ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Η Στρατηγική Παραγωγής της ΔΕΗ στο νέο επιχειρηματικό περιβάλλον

Τάκης Αθανασόπουλος
Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος

Φεβρουάριος 2008

Πέντε κύριες προτεραιότητες στη στρατηγική της ΔΕΗ

- Εναρμόνιση με το Ρυθμιστικό Πλαίσιο
- Στρατηγική Παραγωγής
- Βελτίωση Αποδοτικότητας
- Νέες Πηγές Εσόδων
- Εταιρική Κουλτούρα

Στρατηγική Παραγωγής

- Εναρμόνιση με το Ρυθμιστικό Πλαίσιο
- **Στρατηγική Παραγωγής**
- Βελτίωση Αποδοτικότητας
- Νέες Πηγές Εσόδων
- Εταιρική Κουλτούρα

- Επιτάχυνση του προγράμματος αντικατάστασης παλαιών και μη αποδοτικών μονάδων
- Βελτίωση του μίγματος παραγωγής
- Μείωση κόστους παραγωγής

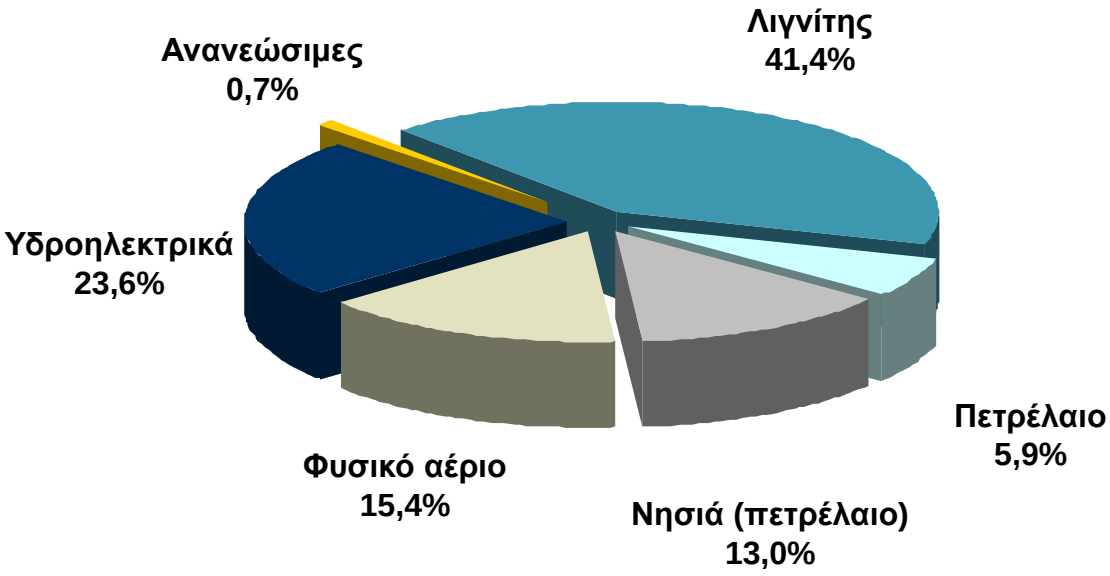
Η Ελληνική Αγορά Ηλεκτρισμού προβάλλει σημαντικές προκλήσεις στη ΔΕΗ

- **Η ζήτηση ηλεκτρισμού αναμένεται να αυξηθεί κατά 2,5% ανά έτος**
- **Προσθήκη νέας ισχύος 10.000 MW (συμπεριλαμβανομένης αυτής των Ανανεώσιμων) στην Ελλάδα μέχρι το 2020**
- **Το κόστος δικαιωμάτων CO_2 αναμένεται να αυξηθεί, από το 2008**
- **Αυξημένη δραστηριοποίηση άλλων παραγωγών και προμηθευτών**
- **Τα όρια εκπομπών γίνονται πιο αυστηρά**
- **Η σχέση εκμετάλλευσης του λιγνίτη, που έχει επιδεινωθεί τα τελευταία τέσσερα χρόνια, σταθεροποιείται**
- **Οι παλαιές και χαμηλής απόδοσης Μονάδες της ΔΕΗ πρέπει άμεσα να αντικατασταθούν**

Το σημερινό χαρτοφυλάκιο σταθμών παραγωγής της ΔΕΗ υπερβαίνει τα 12,7 GW σε ισχύ

	Εγκατεστημένη ισχύς *(MW)*	*Σταθμισμένη Ηλικία (έτη)*
Διασυνδεδεμένο Σύστημα		
Υδροηλεκτρικά	3.017	28
Λιγνίτης	5.288	25
Πετρέλαιο	750	36
Φυσικό Αέριο	1.966	14
Σύνολο	11.021	
Νησιά		
Κρήτη	770	15
Ρόδος	234	14
Μικρά νησιά	650	36
Σύνολο	1.654	
Ανανεώσιμες		
Σύνολο	91	

Εγκατεστημένη ισχύς ανά τύπο καυσίμου



Η ΔΕΗ στοχεύει να γίνει ένας αποτελεσματικός και ανταγωνιστικός παραγωγός στην απελευθερωμένη αγορά ηλεκτρισμού

Στόχοι

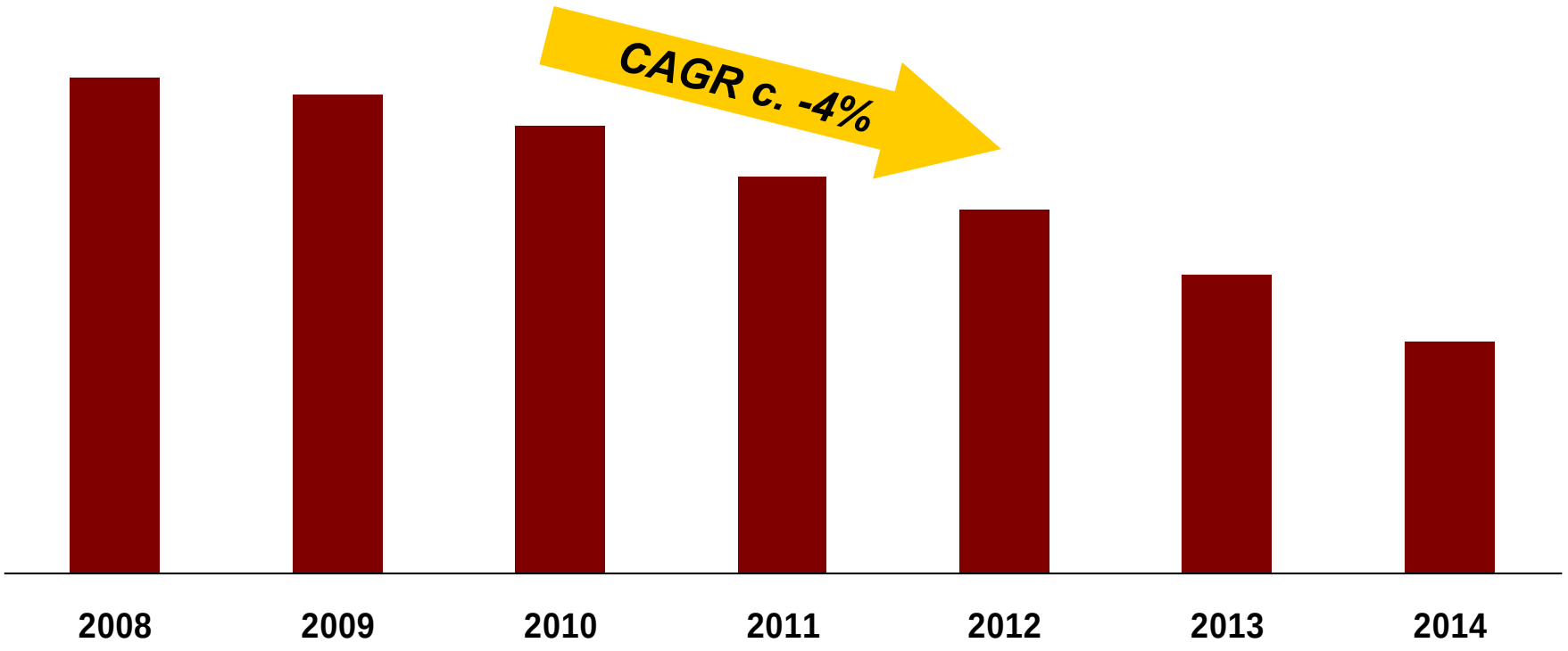
Ένα χαρτοφυλάκιο Μονάδων παραγωγής το οποίο:

- ✓ **Διασφαλίζει αξιοπιστία και υψηλότερη απόδοση**
- ✓ **Μειώνει το κόστος παραγωγής**
- ✓ **Διατηρεί την ανταγωνιστικότητα**
- ✓ **Σέβεται το περιβάλλον**

Στρατηγικές

1. **Κατασκευή νέων Μονάδων που ενσωματώνουν σύγχρονες τεχνολογίες**
2. **Απόσυρση παλαιών και μη αποδοτικών Μονάδων παραγωγής**
3. **Επιτάχυνση ολοκλήρωσης υδροηλεκτρικών έργων**
4. **Μείωση εκπομπών CO_2**
5. **Βελτίωση διαδικασιών προμηθειών**

Ως αποτέλεσμα το μέσο λειτουργικό κόστος θερμοηλεκτρικών σταθμών της ΔΕΗ στο διασυνδεδεμένο σύστημα αναμένεται να μειωθεί κατά 23% περίπου



Το μίγμα καυσίμων στην ηλεκτροπαραγωγή

- **Η σωστή αντιμετώπιση επιβάλλει υπεύθυνη, αντικειμενική και τεκμηριωμένη ενημέρωση.**
  - **Επενδύσεις σε θερμικές μονάδες και ΑΠΕ πάνω από €7 δισ.**
  - **εξασφάλιση πλήρους ενεργειακής επάρκειας**
  - **ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης και κοινωνικής ευημερίας και**
  - **αποτελεσματικότερη προστασία του περιβάλλοντος**

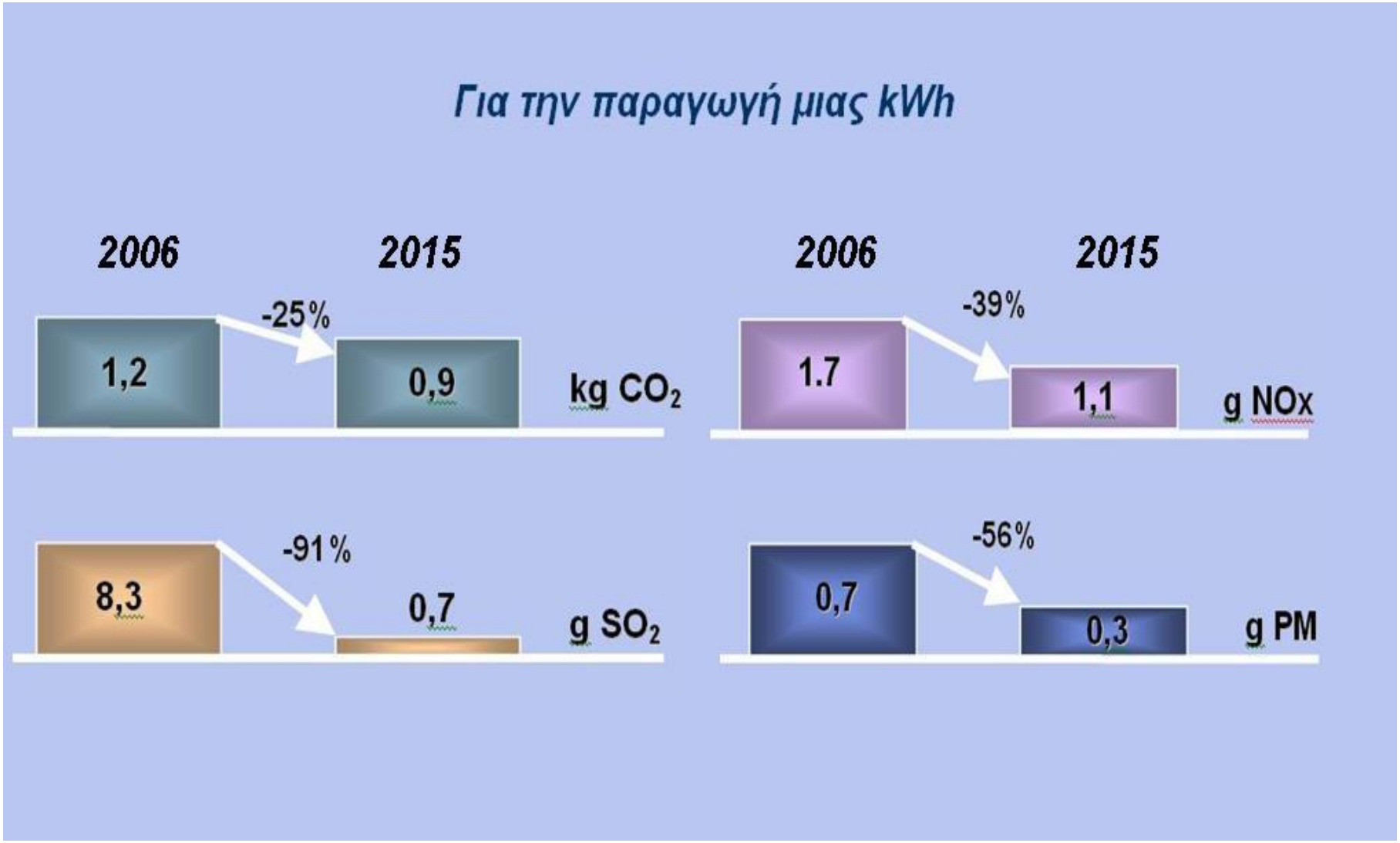
Πώς θα καλυφθεί η επάρκεια

- Λιγνιτικές Μονάδες
- Μονάδες Φυσικού Αερίου
- Ανθρακικές Μονάδες
- Υδροηλεκτρικές Μονάδες
- Μονάδες ΑΠΕ

Σχεδιασμός που στοχεύει

- στην διατήρηση του χαμηλού κόστους στην κάλυψη φορτίων βάσης με σκοπό την υποστήριξη της οικονομικής και βιομηχανικής ανάπτυξης της χώρας και τη βελτίωση της κοινωνικής ευημερίας με όσο το δυνατόν χαμηλότερες τιμές για τους καταναλωτές.
- στην ικανοποίηση των περιβαλλοντικών απαιτήσεων
- στην ενσωμάτωση των εξελίξεων στον τομέα των τεχνολογιών δέσμευσης και αποθήκευσης CO_2.

Αποτελέσματα Ολοκλήρωσης Στρατηγικού Σχεδίου ως προς το Περιβάλλον



Γιατί άνθρακας στην ηλεκτροπαραγωγή

Οι Ανθρακικές Μονάδες δεν θα επιβαρύνουν επιπλέον το περιβάλλον.

Οι νέες ανθρακικές μονάδες είναι "carbon capture ready" για παρακράτηση των εκπομπών CO_2.

- **Λόγω του υψηλού βαθμού απόδοσης των νέων ανθρακικών μονάδων οι εκπομπές CO_2 θα είναι σημαντικά μικρότερες ανά παραγόμενη kWh.**
- **Η αντικατάσταση παλαιών και χαμηλής απόδοσης λιγνιτικών μονάδων με ανθρακικές μονάδες συνεπάγεται σημαντική μείωση των σημερινών εκπομπών CO_2.**

Γιατί άνθρακας στην ηλεκτροπαραγωγή

Ανθρακικές Μονάδες: Η φθηνότερη εναλλακτική λύση

- Οι τιμές λιθάνθρακα αυξήθηκαν στα προηγούμενα χρόνια, αλλά με ρυθμούς μικρότερους από ό,τι οι τιμές του πετρελαίου ή του φυσικού αερίου.
- Οι μεγάλες ηλεκτρικές εταιρείες δέχονται ότι η ανισότητα στις τιμές των καυσίμων θα υπερκαλύπτει το κόστος των επιπλέον αδειών για εκπομπές CO_2.
- Οι τιμές του άνθρακα είναι σημαντικά χαμηλότερες σε σχέση με τη τιμή του πετρελαίου ή του φυσικού αερίου.
- Ο κίνδυνος μελλοντικών αυξήσεων των τιμών του άνθρακα είναι σημαντικά μικρότερος από το κίνδυνο αύξησης των τιμών πετρελαίου ή φυσικού αερίου.

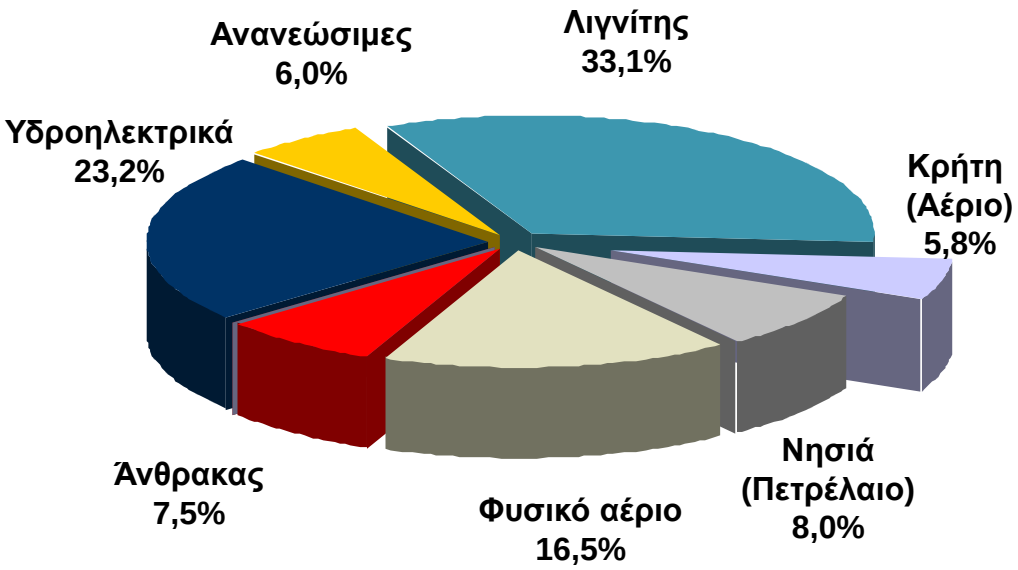
Αποθέματα Πρωτογενών Πηγών Ενέργειας

- Εγχώριες Πηγές:
  - Λιγνίτης Μεγαλόπολης → 25 χρόνια.
  - Λιγνίτης Πτολεμαΐδας → 35 χρόνια.
- Εισαγόμενες Πηγές:
  - Φυσικό Αέριο → 50 χρόνια.
  - Άνθρακας → 200 χρόνια.

Το ενεργειακό ισοζύγιο της ΔΕΗ το 2014 θα είναι πιο ισορροπημένο

	Εγκατεστημένη ισχύς *(MW)*	*Σταθμισμένη Ηλικία (σε έτος 2014)*
Διασυνδεδεμένο Σύστημα		
Υδροηλεκτρικά	3 .645	32
Λιγνίτης	5.275	24
Πετρέλαιο	0	-
Φυσικό αέριο	2.630	8
Λιθάνθρακας	1.200	1
Σύνολο	12.750	
Νησιά		
Κρήτη (μαζούτ)	295	7
Κρήτη (Φυσ. Αέριο)	927	7
Ρόδος (μαζούτ)	298	12
Μικρά νησιά (Ντίζελ, μαζούτ)	700	-
Σύνολο	2.220	
Ανανεώσιμες		
Σύνολο	950	

Εγκατεστημένη Ισχύς ανά τύπο καυσίμου



Ενεργειακό μέλλον της χώρας

- **Η διασφάλιση του ενεργειακού μέλλοντος της χώρας επιβάλλεται να αντιμετωπισθεί με υπευθυνότητα, έγκαιρο προγραμματισμό, αποτελεσματικό τεχνικό σχεδιασμό και σωστή ενημέρωση όλων των ενδιαφερομένων μερών.**

- **Η ΔΕΗ καλωσορίζει με ευχαρίστηση ένα εποικοδομητικό διάλογο με τους ενδιαφερόμενους φορείς σχετικά με τη βέλτιστη σύνθεση του ενεργειακού μίγματος που χρειάζεται η χώρα.**

Οι Επιχειρηματικές Συνεργασίες της ΔΕΗ

- **Νέες συνθήκες στην απελευθερωμένη αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.**
- **Επιβολή περιορισμών στη ΔΕΗ.**
- **Εξέταση επιχειρηματικών κινήσεων μεγάλων εταιρειών σε ευρωπαϊκό επίπεδο με επέκταση στη χώρα μας.**
- **Στρατηγική επιλογή πρώτης προτεραιότητας το ολοκληρωμένο πρόγραμμα κατασκευής νέων θερμικών μονάδων ηλεκτροπαραγωγής συνολικής ισχύος 3.200 MW.**

Οι Επιχειρηματικές Συνεργασίες της ΔΕΗ

Η ΔΕΗ έχει δύο επιλογές:

- **Μη επιδίωξη ανάπτυξης.**
- **Επιχειρηματικές πρωτοβουλίες με σκοπό:**
  - Ενδυνάμωση ανταγωνιστικότητας
  - Ανάπτυξη περιουσιακής βάσης

Είναι φανερό ότι το εθνικό συμφέρον
επιβάλλει στη ΔΕΗ το δρόμο της ανάπτυξης,
στο πλαίσιο της απελευθερωμένης ενεργειακής αγοράς.

Συνεργασίες ΔΕΗ

Καταστήσαμε σαφές:

- **Όχι στρατηγικός επενδυτής**
- **Προτάσεις συνεργασίας:**
  - εξετάζονται και αξιολογούνται
  - προκρίνονται οι επωφελείς για τη ΔΕΗ

Η ΔΕΗ στο νέο επιχειρηματικό περιβάλλον

Το Όραμα μας

Η πιο αξιοθαύμαστη εταιρεία ενέργειας στην Ευρώπη

Η Αποστολή μας:

Η ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης και κοινωνικής ευημερίας μέσω της παροχής αξιόπιστων ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών με σεβασμό στο περιβάλλον.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας