

# Ετήσιος Απολογισμός 2024

Όμιλος ΔΕΗ – PPC Group



ppc

# ppc



**Γεώργιος Ι. Στάσης**  
Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου  
και Διευθύνων Σύμβουλος

Ο μετασχηματισμός του Ομίλου ΔΕΗ σε μια εταιρεία πρότυπο στον χώρο της ενέργειας, και όχι μόνο, συνεχίζεται. Ο Όμιλός μας πετυχαίνει τους βασικούς στόχους που έχει θέσει και καταγράφει σημαντικές επιδόσεις σε πολλούς τομείς. Στα οικονομικά αποτελέσματα. Στην ικανοποίηση των πελατών μας. Στο ενεργειακό μας μείγμα. Στον περαιτέρω εκσυγχρονισμό των υπηρεσιών του. Στο διεθνές αποτύπωμά του. Οργανική ανάπτυξη, στρατηγικές κινήσεις και εξαγορές ολοκληρώθηκαν με επιτυχία δημιουργώντας πλέον έναν ολοκληρωμένο πάροχο ενέργειας και προϊόντων τεχνολογίας με επίκεντρο πάντα τον πελάτη.

Ο απολογισμός του 2024 επιβεβαιώνει ότι ο Όμιλος ΔΕΗ πατάει σε στέρεες βάσεις. Υλοποιεί αποτελεσματικά ένα business plan που παράγει υπεραξίες. Πρωταγωνιστεί στον τομέα της καθαρής ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη. Γίνεται powertech. Παρέχει ολοκληρωμένες ενεργειακές λύσεις, με multichannel ψηφιακή εξυπηρέτηση στους πελάτες του. Κινείται σταθερά με εξωστρέφεια και το βλέμμα μπροστά.

Τα αποτελέσματα που επιτυγχάνονται – σε ένα αβέβαιο μάλιστα διεθνές περιβάλλον – αποτυπώνουν τη δυναμική του Ομίλου ΔΕΗ:

- Αύξηση εγκατεστημένης ισχύος από ΑΠΕ
- Αυξανόμενη υψηλή λειτουργική κερδοφορία, με αναθεωρημένο προς τα πάνω EBITDA και διανομή μερίσματος μετά από 10 χρόνια
- Επανεπένδυση της λειτουργικής κερδοφορίας με το βλέμμα στην ανάπτυξη, με αύξηση επενδύσεων σε σύγχρονα μέσα παραγωγής και αποθήκευσης, δίκτυα και τεχνολογίες αιχμής

- Μετασχηματισμός των πρώην λιγνιτικών πεδίων και σημαντικές επενδύσεις στις περιοχές παρέμβασης στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης
- Αυξημένος βαθμός ικανοποίησης από την εξυπηρέτηση των πελατών μας
- Στήριξη και αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού
- Αύξηση των δράσεων κοινωνικής ευθύνης του Ομίλου ΔΕΗ

Ακολουθώντας τις ίδιες κατευθύνσεις και χτίζοντας καθημερινά μια νέα, σύγχρονη εταιρική κουλτούρα, ο Όμιλος ΔΕΗ θα συνεχίσει να υλοποιεί το στρατηγικό του σχέδιο. Στοχεύοντας σταθερά στην πράσινη μετάβαση, την ενίσχυση της διεθνούς παρουσίας του, τον ψηφιακό μετασχηματισμό του, στην παροχή ελκυστικών και καινοτόμων προϊόντων για τους πελάτες του, σε όλες τις χώρες που δραστηριοποιείται. Αποκτώντας έτσι και ο ίδιος τα χαρακτηριστικά ενός ισχυρού, σύγχρονου εταιρικού Ομίλου σε ευρωπαϊκό επίπεδο: με σταθερή στρατηγική, υγιή οικονομικά δεδομένα και σταθερά προσανατολισμένος στη βιωσιμότητα.

Στον Όμιλο ΔΕΗ, δίνουμε ενέργεια και δημιουργούμε πρόσθετη αξία, για την ελληνική οικονομία, τους μετόχους μας και τις κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε.



Περιεχόμενα

A' Μέρος

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| 1. Πληροφορίες για την εταιρεία                                 | 8  |
| 2. Η στρατηγική της ΔΕΗ                                         | 22 |
| 3. Σημαντικές Εξελίξεις το 2024                                 | 44 |
| 4. Οικονομικές Επιδόσεις και ESG 2024                           | 66 |
| 5. Οργανωτική Δομή, Εταιρική Διακυβέρνηση - Διοίκηση, Προσωπικό | 82 |
| 6. Μετοχικό Κεφάλαιο - Μέρισμα                                  | 90 |
| 7. Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες                           | 94 |

B' Μέρος

|                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. Ετήσια Οικονομική Έκθεση                                      | 104 |
| Α. Δηλώσεις μελών του Διοικητικού Συμβουλίου                     | 110 |
| Β. Ετήσια Έκθεση Διοικητικού Συμβουλίου                          | 112 |
| Γ. Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων             | 442 |
| Δ. Παράρτημα I - Λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις | 637 |
| Ε. Παράρτημα II                                                  | 660 |
| 2. Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ                           | 674 |

ppc

A' ΜΕΡΟΣ



# ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

## Πληροφορίες για την εταιρεία



## 1.1 Δραστηριότητα της εταιρείας

Η ΔΕΗ είναι η κορυφαία εταιρεία ενέργειας στην Νοτιοανατολική Ευρώπη, με δραστηριότητες στην παραγωγή, διανομή και πώληση προηγμένων προϊόντων και υπηρεσιών ενέργειας στην Ελλάδα, την Ρουμανία και την Βόρεια Μακεδονία.

Το παραγωγικό δυναμικό της ΔΕΗ ανέρχεται σε 11,6GW, με θερμικούς, υδροηλεκτρικούς σταθμούς και εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) με συνολική ετήσια παραγωγή ενέργειας περίπου 21TWh, ενώ η συνολική Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση στα δίκτυα διανομής της ανέρχεται σε περίπου €4,9 δισ.

Ειδικότερα στον τομέα των ΑΠΕ, η ΔΕΗ, η πρώτη εταιρεία στην Ελλάδα που εγκατέστησε ΑΠΕ (το 1982), δραστηριοποιείται σήμερα μέσω της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε., έχοντας στο χαρτοφυλάκιό της αιολικά πάρκα, μικρούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς και φωτοβολταϊκά. Το παραγωγικό δυναμικό του τομέα ΑΠΕ ήταν 5,5GW το 2024, με συνολική ετήσια παραγωγή ενέργειας 6,2TWh. Μέχρι τον Μάρτιο του 2025, η εγκατεστημένη ισχύς σε ΑΠΕ είχε αυξηθεί σε 6,2GW.

Στο Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας της ηπειρωτικής Ελλάδας είναι συνδεδεμένα τα νησιά του Ιονίου καθώς και ορισμένα νησιά του Αιγαίου και μαζί με το Σύστημα αυτό αποτελούν το «Διασυνδεδεμένο Σύστημα».

Τα υπόλοιπα νησιά, τα οποία αναφέρονται ως «Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά», εξυπηρετούνται από αυτόνομους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίοι λειτουργούν με πετρέλαιο. Συμπληρωματικά, στα περισσότερα από αυτά τα νησιά η ζήτηση καλύπτεται πλέον και από ΑΠΕ. Οι μεγαλύτεροι σταθμοί παραγωγής στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά βρίσκονται στην Κρήτη και τη Ρόδο (με συνολική ισχύ θερμικών σταθμών μεγαλύτερη του 1GW).

Το 2024, η ΔΕΗ παρήγαγε 21TWh. Η παραχθείσα ηλεκτρική ενέργεια προήλθε από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (29%), φυσικό αέριο (37%), λιγνίτη (15%) και πετρέλαιο (18%).

Ο Όμιλος ΔΕΗ αποτελεί τον μεγαλύτερο προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, εξυπηρετώντας 8,8 εκατ. πελάτες στους οποίους παρέχει περίπου 32TWh ηλεκτρικής ενέργειας και μία ευρεία σειρά ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών.

## 1.2 Βασικά λειτουργικά μεγέθη

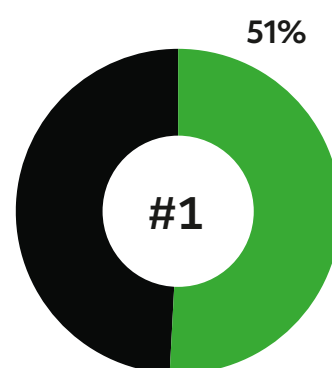
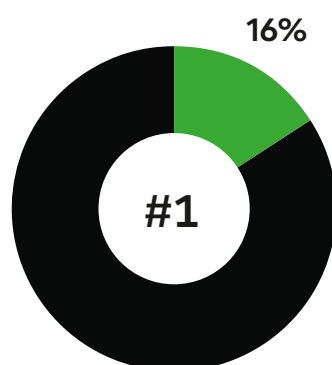
## Η ΔΕΗ σήμερα

Δημιουργώντας  
μια ηγέτιδα  
Powertech  
εταιρεία  
καθαρής ενέργειας  
και κρίσιμων  
υποδομών στην  
ΝΑ Ευρώπη



Εμπορία

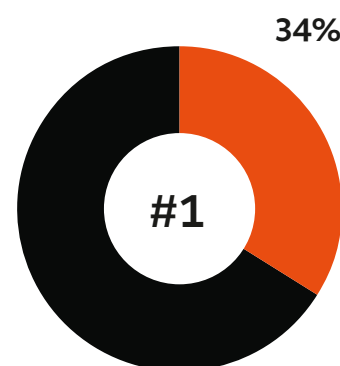
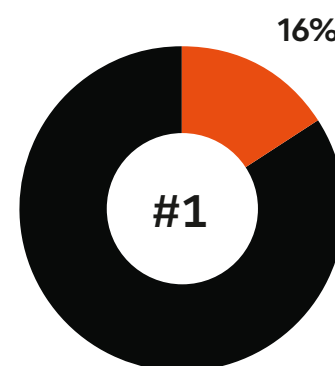
~8,8 εκ.

Πελάτες<sup>1</sup>Θέση/Μερίδιο  
Αγοράς  
στην ΕλλάδαΘέση/Μερίδιο  
Αγοράς  
στη Ρουμανία

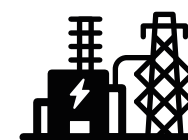
Παραγωγή

11,6 GW  
(47% ΑΠΕ<sup>2</sup>)

Εγκατεστημένη ισχύς

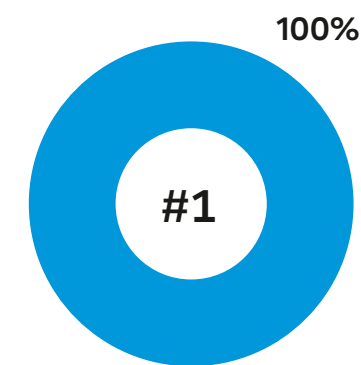
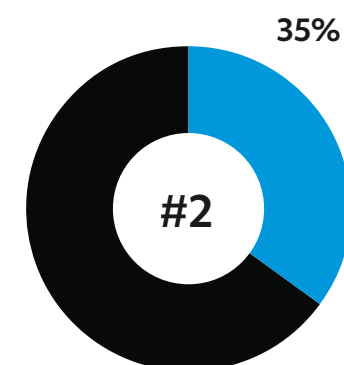
Θέση/Μερίδιο  
Αγοράς  
στην ΕλλάδαΘέση Αγοράς  
σε παραγωγή ΑΠΕ  
στην Ρουμανία<sup>3</sup>

(~32)%

Μείωση  
της έντασης  
εκπομπών CO<sub>2</sub>  
από το 2020<sup>4</sup>

Διανομή

~€4,9 δισ.

Ρυθμιζόμενη  
Περιουσιακή ΒάσηΘέση/Μερίδιο  
Αγοράς  
στην ΕλλάδαΘέση/Μερίδιο  
Αγοράς  
στη ΡουμανίαΟικονομικά  
Μεγέθη

€1,8 δισ.

Προσαρμοσμένο  
EBITDA

2,8x

Καθαρό Χρέος/  
Προσαρμοσμένο  
EBITDA

€3,0 δισ.

Επενδύσεις

€0,40

Μέρισμα  
ανά μετοχή 2024Διαχείριση  
Ενέργειας  
2024~65 TWh<sup>5</sup>  
Ενέργεια~33 TWh<sup>5</sup>  
Φυσικό Αέριο~10 Mton CO<sub>2</sub>

Πηγή: Γνωστοποιήσεις εταιρείας. Όλα τα στοιχεία αναφέρονται στην περίοδο 2024 εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

1. Εξαιρουμένων των Πελατών Καθολικής Υπηρεσίας.

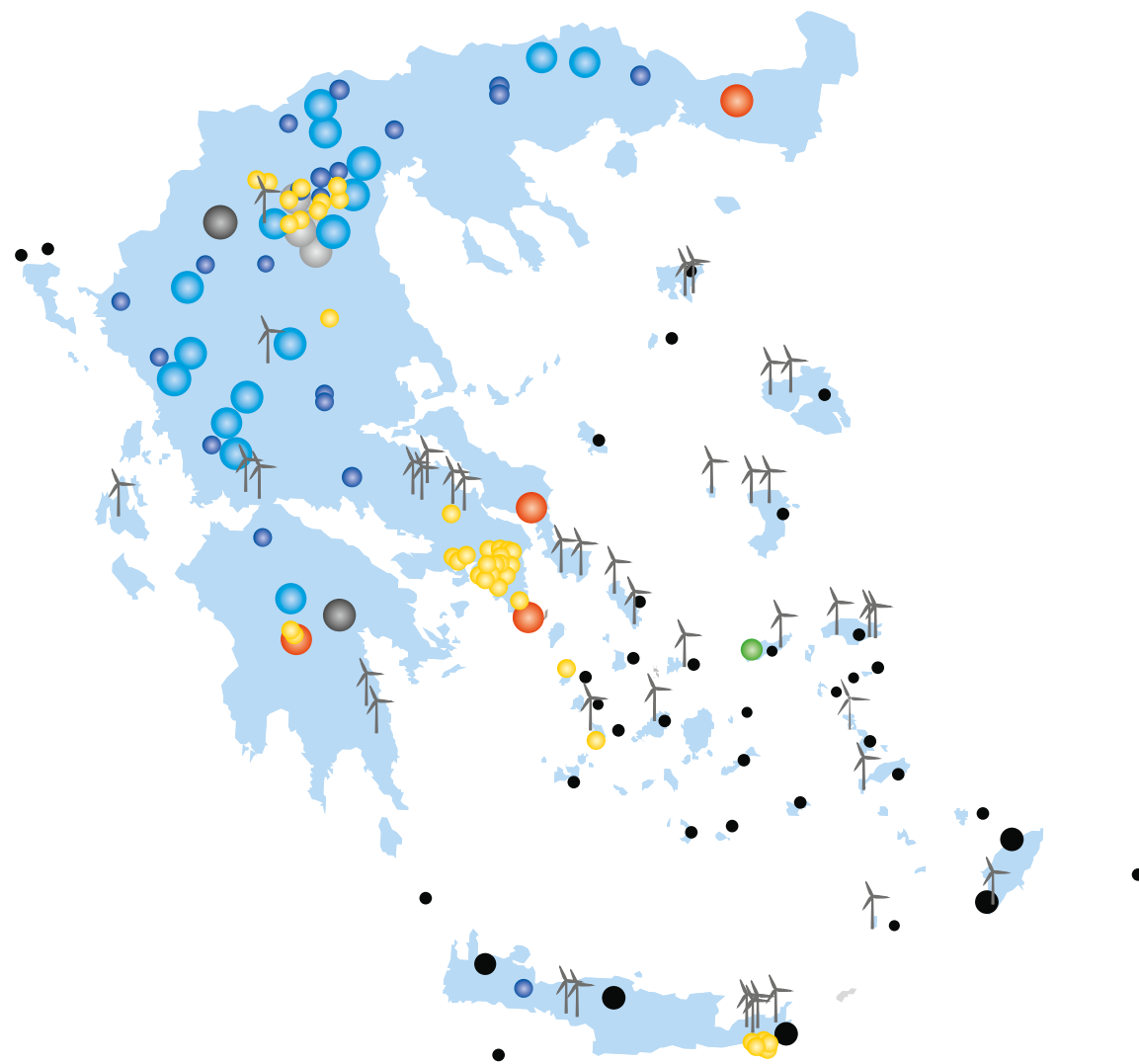
2. Περιλαμβάνει φωτοβολταϊκά, αιολικά και υδροηλεκτρικά. Επίσης περιλαμβάνει τη συμμετοχή της ΔΕΗ σε Κοινοπρακτικά Σχήματα ισχύος 186MW.

3. Περιλαμβάνει παραγωγή από φωτοβολταϊκά, αιολικά και λοιπά ΑΠΕ.

4. Σε όρους t CO<sub>2</sub>/MWh: άμεσες εκπομπές (Score 1) διαιρούμενες με την συνολική παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.

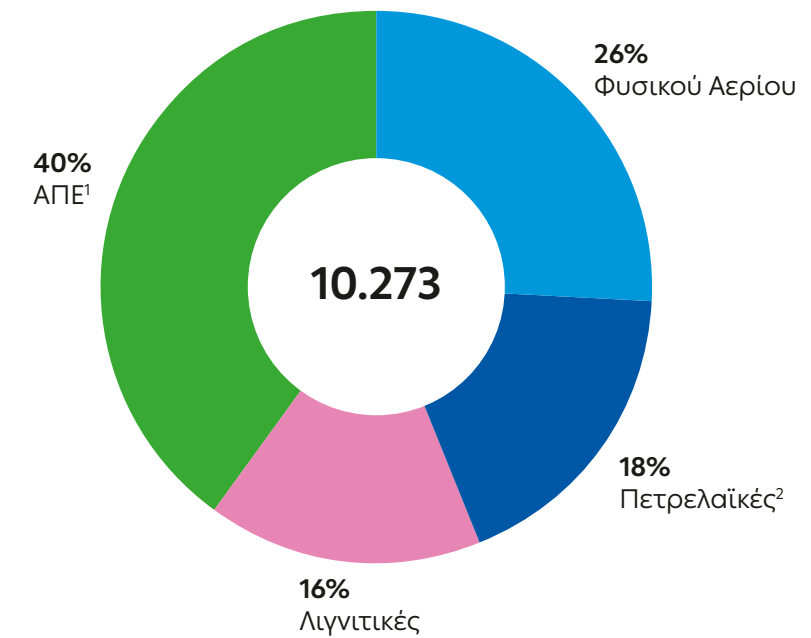
5. Συμπεριλαμβανομένων των συναλλαγών στην τρέχουσα και την προθεσμιακή αγορά.

Χαρτοφυλάκιο μονάδων της ΔΕΗ στην Ελλάδα

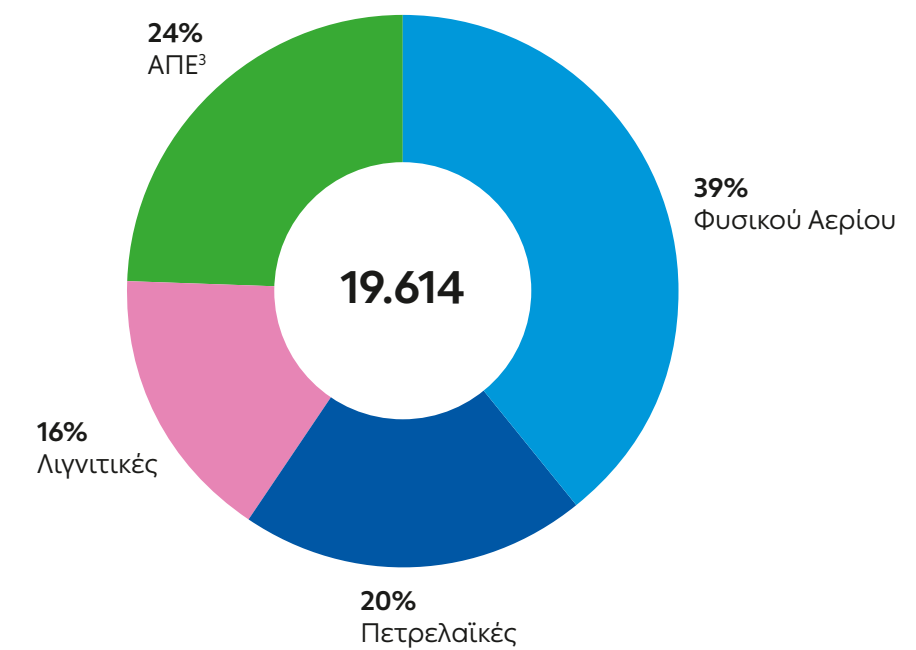


- Λιγνιτική
- Λιγνιτωρυχείο
- Υδροηλεκτρική
- Μικρή Υδροηλεκτρική
- Φυσικού Αερίου
- Υβριδική (Αιολική και Μικρή Υδροηλεκτρική)
- Πετρελαϊκή
- Φωτοβολταϊκή
- ✈ Αιολικό Πάρκο

Εγκατεστημένη ισχύς (MW) στις 31.12.2024



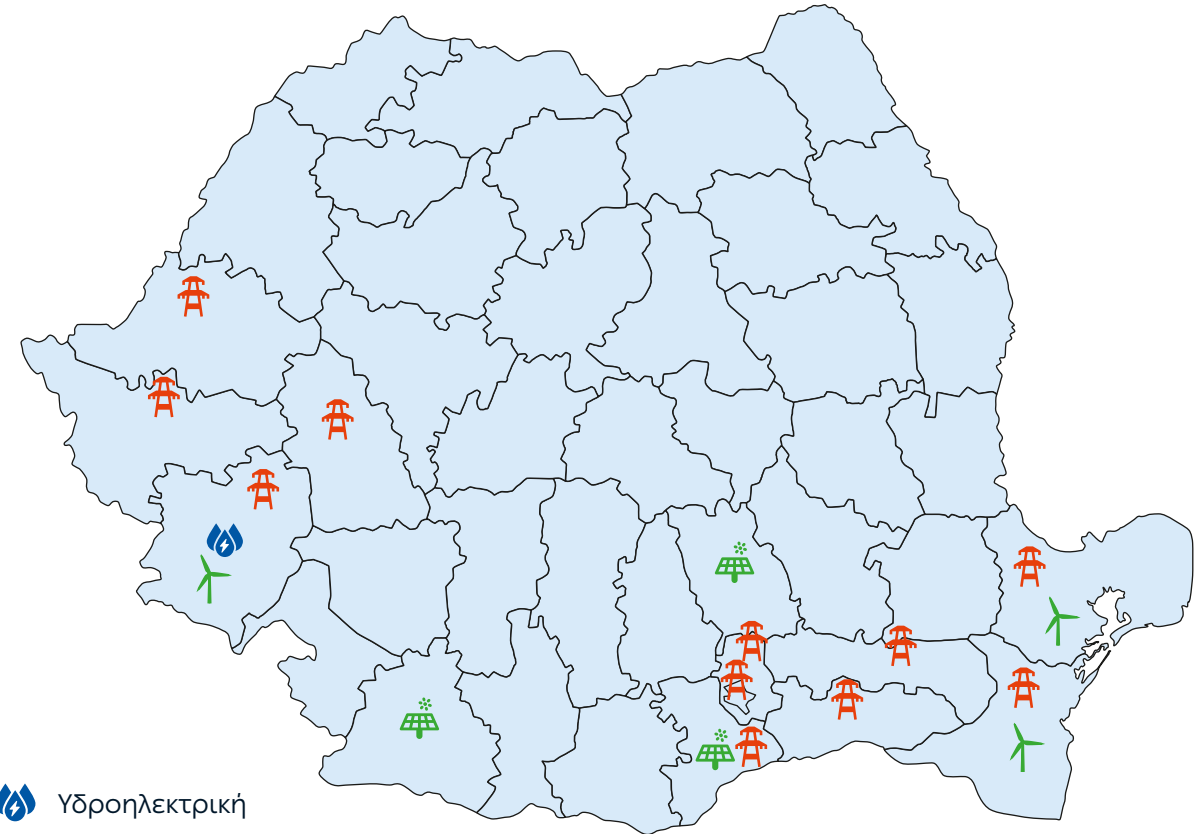
Μείγμα Παραγωγής 2024 (GWh)



Σημειώσεις:  
 1. Συμπεριλαμβανομένων των μεγάλων υδροηλεκτρικών.  
 2. Μόνο στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.  
 3. Εξαιρουμένης της παραγωγής από συμμετοχές σε κοινοπραξίες.



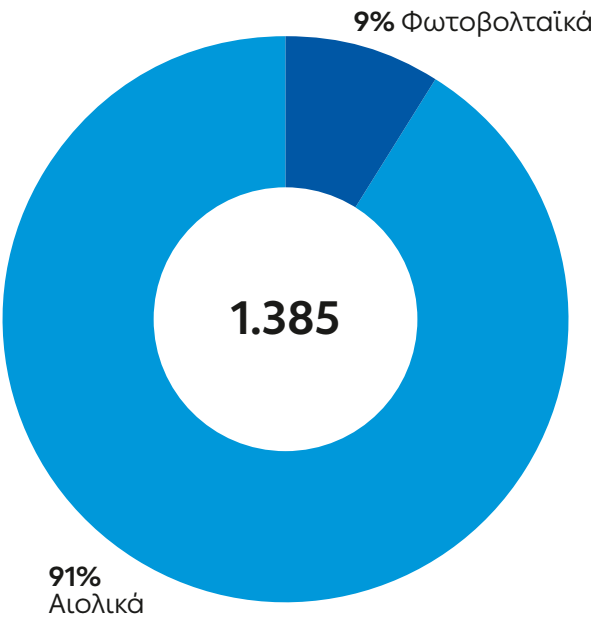
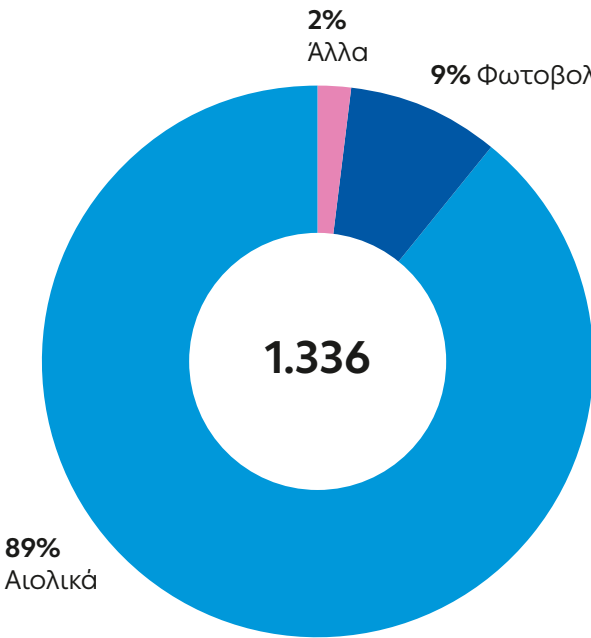
Χαρτοφυλάκιο μονάδων της ΔΕΗ στη Ρουμανία  
Χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής και δίκτυο διανομής



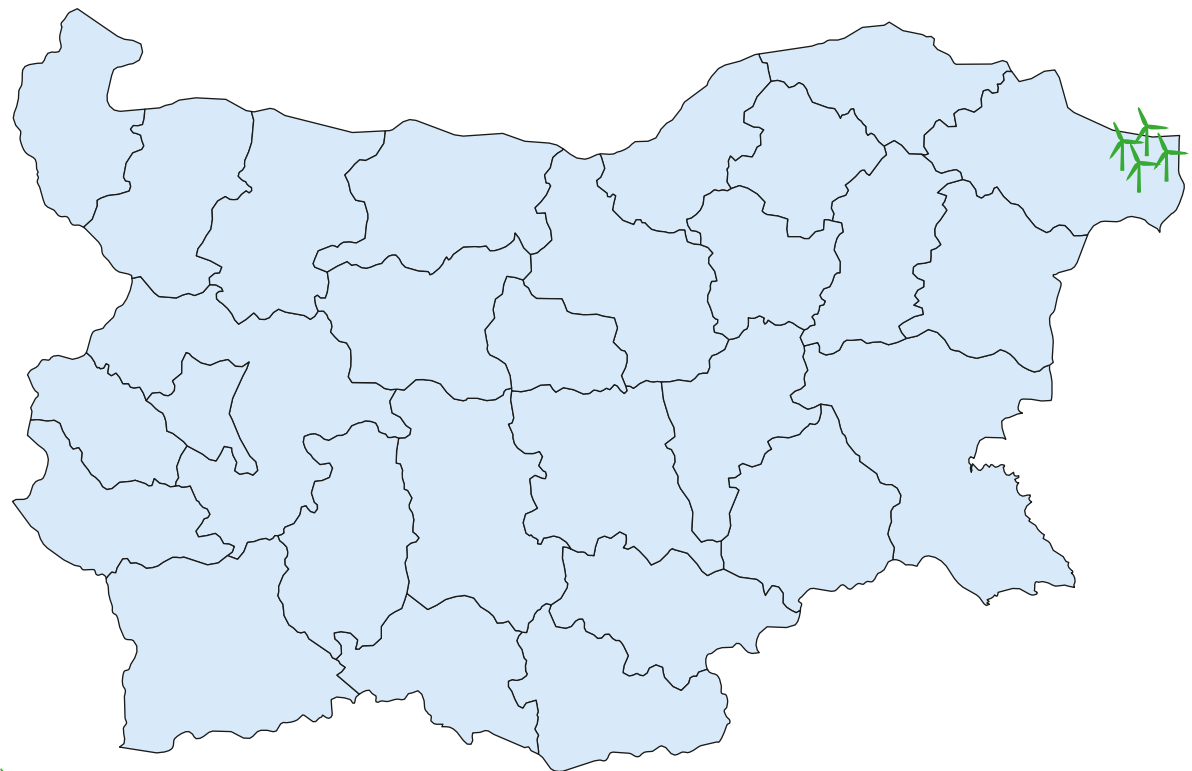
- Υδροηλεκτρική
- Αιολικά Πάρκα (WP)
- Φωτοβολταϊκά (PV)
- Δίκτυο Διανομής Η/Ε

Εγκατεστημένη ισχύς (MW) στις 31.12.2024

Μείγμα Παραγωγής 2024 (GWh)



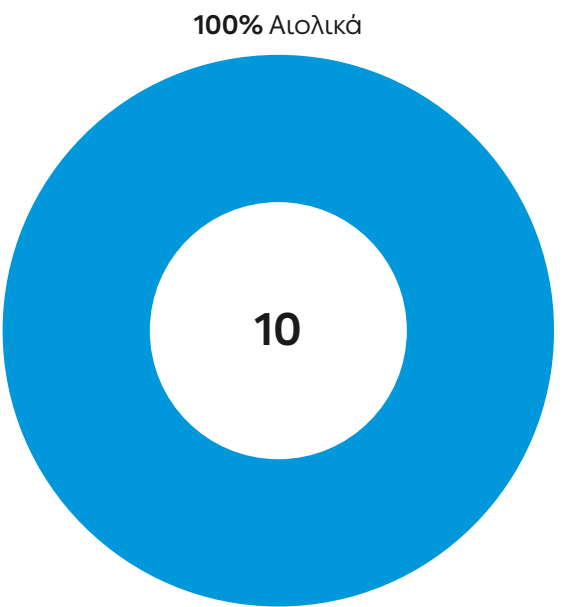
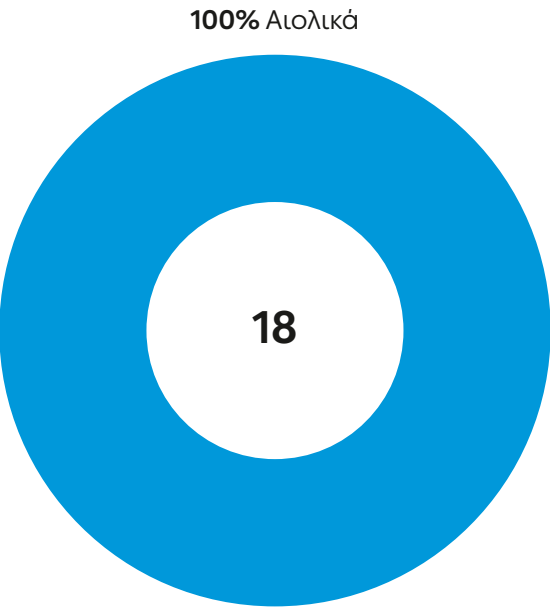
Χαρτοφυλάκιο μονάδων της ΔΕΗ στη Βουλγαρία



- Αιολικά Πάρκα (WP)

Εγκατεστημένη ισχύς (MW) στις 31.12.2024

Μείγμα Παραγωγής 2024 (GWh)



### 1.3 Ιστορική αναδρομή

Η ΔΕΗ ιδρύθηκε το 1950 με αντικείμενο την παραγωγή, μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε ολόκληρη την ελληνική επικράτεια. Πριν από την ίδρυση της ΔΕΗ, το δικαίωμα της παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας είχε παραχωρηθεί από την Ελληνική Κυβέρνηση σε ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις ηλεκτρισμού.

Η ΔΕΗ ξεκίνησε τη λειτουργία της το 1953, με την παραγωγή και πώληση ηλεκτρικής ενέργειας προς τις προαναφερθείσες ιδιωτικές εταιρείες και δημοτικές επιχειρήσεις ηλεκτρισμού. Κατά την περίοδο 1957–1963, η Εταιρεία προέβη σε εξαγορά των παραπάνω εταιρειών παραγωγής ηλεκτρικού ρεύματος, συμπεριλαμβανομένης και της Ηλεκτρικής Εταιρείας Αθηνών Πειραιώς Ε.Π.Ε., η οποία εξυπηρετούσε τη μεγαλύτερη αστική περιοχή της Ελλάδας, παράγοντας ένα σημαντικό ποσοστό της συνολικής ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλωνόταν στην ελληνική αγορά.

Από την 01.01.2001, η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία, πλήρους κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου, διατηρώντας το αρχικό αντικείμενο δραστηριότητας. Η εν λόγω μετατροπή σηματοδότησε την έναρξη μιας νέας εποχής, καθώς τον Δεκέμβριο του ίδιου έτους, μετά από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και την διάθεση των υφιστάμενων μετοχών του Ελληνικού Δημοσίου, οι μετοχές της ΔΕΗ εισήχθησαν προς διαπραγμάτευση στο Χρηματιστήριο Αθηνών. Τον Δεκέμβριο 2002 και τον Οκτώβριο 2003 διατέθηκαν υφιστάμενες μετοχές κυριότητας του Ελληνικού Δημοσίου με Δημόσια Εγγραφή στο ευρύ επενδυτικό κοινό, με τη μέθοδο του βιβλίου προσφορών σε θεσμικούς επενδυτές στην Ελλάδα και το εξωτερικό και με Ιδιωτική Τοποθέτηση στους εργαζομένους της Εταιρείας.

Τον Απρίλιο του 2014, η Διυπουργική Επιτροπή Αναδιαρθρώσεων και Αποκρατικοποιήσεων αποφάσισε τη μεταβίβαση, άνευ ανταλλάγματος, των ονομαστικών μετοχών της ΔΕΗ με δικαίωμα ψήφου (που αντιστοιχούσαν στο 17% του υφιστάμενου μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ Α.Ε.), από το Ελληνικό Δημόσιο στο Ταμείο Αξιοποίησης Ιδιωτικής Περιουσίας του Δημοσίου (ΤΑΙΠΕΔ). Τον Μάρτιο του 2018, το Ελληνικό Δημόσιο ολοκλήρωσε τη μεταβίβαση ποσοστού συμμετοχής 34,123% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ, στην Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), της οποίας οι μετοχές και τα συναφή δικαιώματα ψήφου ανήκουν εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο. Η εν λόγω μεταβίβαση είχε ως αποτέλεσμα το Ελληνικό Δημόσιο να κατείχε έμμεσα, συνολικό ποσοστό 51,1% στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ, δεδομένου ότι το ΤΑΙΠΕΔ αποτελεί θυγατρική της ΕΕΣΥΠ. Τον Νοέμβριο του 2021, η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου μειώθηκε σε 34,12% μετά από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου ύψους €1,3 δισ. Τέλος, από τον Νοέμβριο του 2024, μετά την ακύρωση ιδίων μετοχών της ΔΕΗ, η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στο μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ διαμορφώνεται σε ποσοστό 35,30%.

Η ΔΕΗ, κατά το παρελθόν, δραστηριοποιούνταν επιπλέον στους τομείς της Μεταφοράς και Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα. Σε συνέχεια της απόσχισης των κλάδων Μεταφοράς και Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας το 2011 και το 2012 αντίστοιχα, η ΔΕΗ ίδρυσε τις 100% θυγατρικές εταιρείες ΔΕΔΔΗΕ (Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.) και ΑΔΜΗΕ (Ανεξάρτητος Διαχειριστής Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε.). Η ΑΔΜΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, λειτουργίας, συντήρησης και ανάπτυξης του Ελληνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και των διασυνδέσεων του ενώ από τον Ιούνιο του 2017 έχει πλήρως αποσχιστεί από την κυριότητα της ΔΕΗ. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει την ευθύνη της διαχείρισης, λειτουργίας, ανάπτυξης και συντήρησης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας. Η ΔΕΗ Α.Ε. κατέχει σήμερα το 51% της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., κατόπιν της πώλησης του 49% της συμμετοχής της στην Macquarie Asset Management το 2022.

Οι δραστηριότητες της ΔΕΗ δεν περιορίζονται μόνο στην Ελλάδα. Τον Οκτώβριο του 2023, η ΔΕΗ προέβη στην πρώτη σημαντική διεθνή επέκταση με την εξαγορά του συνόλου των μετοχών της Enel S.p.A. και των θυγατρικών της στη Ρουμανία. Η εν λόγω εξαγορά αποτελεί ορόσημο για τη στρατηγική ανάπτυξης της ΔΕΗ, καθώς συνεπάγεται τόσο την απόκτηση σημαντικού χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (εν λειτουργία και υπό ανάπτυξη) όσο και ηγετικών θέσεων στον τομέα της διανομής και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας. Επιπλέον, από τον Απρίλιο του 2024, η ΔΕΗ εξαγόρασε από την Currys plc, την εταιρεία Κωτσόβολος, τη

μεγαλύτερη αλυσίδα λιανικής πώλησης ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών στην Ελλάδα. Η εξαγορά αυτή ευθυγραμμίζεται πλήρως με την πελατοκεντρική προσέγγιση του Ομίλου ΔΕΗ, επιταχύνοντας τον μετασχηματισμό του Ομίλου σε έναν ολοκληρωμένο πάροχο προϊόντων και υπηρεσιών στη λιανική αγορά.

Η ΔΕΗ αποτελεί τον πρωτοπόρο της ενεργειακής μετάβασης στη Νοτιοανατολική Ευρώπη (ΝΑΕ), λειτουργώντας ένα ολοκληρωμένο επιχειρηματικό μοντέλο καλύπτοντας με αποδοτικότητα την παραγωγή, την προμήθεια και τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας. Με στόχο την παροχή βιώσιμης, οικονομικά προσιτής και συνεχούς αποδοτικής ενέργειας, η στρατηγική της ΔΕΗ περιλαμβάνει την επέκταση και τον εκσυγχρονισμό των δικτύων της, την ανάπτυξη Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας παράλληλα με ευέλικτες μονάδες παραγωγής, καθώς και την πλήρη απεξάρτηση από τον λιγνίτη, διασφαλίζοντας την κάλυψη των μελλοντικών ενεργειακών αναγκών των πελατών της με επιπρόσθετες υπηρεσίες. Η ΔΕΗ θα συνεχίσει να επενδύει και να υποστηρίζει το ολοκληρωμένο επιχειρηματικό της μοντέλο, δημιουργώντας αξία για τους πελάτες και τους μετόχους της.

Αναφορικά με τον λιγνίτη, η ΔΕΗ σχεδιάζει την παύση λειτουργίας όλων των λιγνιτικών μονάδων της έως το 2026, συμπεριλαμβανομένης της Πτολεμαΐδας 5, η οποία θα μετατραπεί σε μονάδα φυσικού αερίου, ενισχύοντας με αυτόν τον τρόπο την μετάβαση σε πιο φιλικές προς το περιβάλλον τεχνολογίες.

Η παρουσία της ΔΕΗ σε Ελλάδα και Ρουμανία αποτελεί την σταθερή βάση για τη στρατηγική ανάπτυξης χαρτοφυλακίων ΑΠΕ για την παραγωγή, προμήθεια και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη τη ΝΑΕ, μια περιοχή με ιδιαίτερα ευνοϊκά και μοναδικά χαρακτηριστικά. Αξιοποιώντας την παρουσία της στη ΝΑΕ, η ΔΕΗ επεκτείνει περαιτέρω τη δραστηριότητά της στις αγορές της Ιταλίας, της Βουλγαρίας και της Κροατίας, οι οποίες προσφέρουν ευκαιρίες για έργα ΑΠΕ με υψηλές αποδόσεις. Παράλληλα, η ΔΕΗ αξιοποιεί τις διεθνείς διασυνδέσεις για να ενισχύσει περαιτέρω τη θέση της ως ο κορυφαίος παίκτης στις αναδυόμενες αγορές ενέργειας στην ΝΑΕ.

Με το βλέμμα στο μέλλον, η ΔΕΗ έχει παρουσιάσει ένα ολοκληρωμένο μεσοπρόθεσμο αναπτυξιακό σχέδιο με έμφαση στη διαφοροποίηση και τη βιωσιμότητα, διατηρώντας παράλληλα την ηγετική της θέση στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Επιπλέον, η ΔΕΗ στοχεύει στην αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος από ΑΠΕ σε ολόκληρη τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, έως το 2030. Παράλληλα, συνεχίζει να επενδύει στην στήριξη και ανάπτυξης της ηλεκτροκίνησης, έχοντας ήδη δημιουργήσει το μεγαλύτερο και ταχύτερο δίκτυο φορτιστών σε δημόσιους χώρους στην Ελλάδα, διατηρώντας έτσι την ηγετική της θέση στη χώρα. Η ΔΕΗ σκοπεύει επίσης να επεκτείνει το δίκτυο Fiber-to-the-Home (FTTH) ώστε να καλύψει περίπου 1,5 εκατομμύριο νοικοκυριά και επιχειρήσεις έως το τέλος του 2025, επιτυγχάνοντας τον βασικό στόχο της παροχής υπηρεσιών και θέτοντας τη βάση για την επίτευξη του στόχου κάλυψης 3 εκατομμυρίων έως το τέλος της δεκαετίας.

Στο πλαίσιο της ευρύτερης επέκτασης του Ομίλου, έχει καταστεί σαφές ότι οι τομείς των Data Centers και των υποδομών Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) αποτελούν στρατηγικής σημασίας προτεραιότητες. Η ΔΕΗ βρίσκεται σε πλεονεκτική θέση, έχοντας πρόσβαση σε εκτάσεις γης –ιδίως στις περιοχές των πρώην λιγνιτωρυχείων– και σε υποδομές ψύξης, οι οποίες αποτελούν κρίσιμα στοιχεία για τη χωροθέτηση και ανάπτυξη των συγκεκριμένων δραστηριοτήτων, ενώ ταυτόχρονα έχει τη δυνατότητα κάλυψης αναγκών σε πράσινη ενέργεια. Η υφιστάμενη ηλεκτρική διασύνδεση με τα δίκτυα μεταφοράς, σε συνδυασμό με την υποδομή δεδομένων μέσω των δικτύων FTTH που ήδη αναπτύσσονται, είναι συγκριτικά πλεονεκτήματα τα οποία καθιστούν τη λύση μας για Data Centers σε πρώην λιγνιτικές περιοχές εξαιρετικά συμφέρουσα τόσο για τους hyperscalers που θα τα χρησιμοποιούν όσο και για εμάς. Επιπρόσθετα, οι διεθνείς επενδύσεις της ΔΕΗ σε υποθαλάσσια οπτική ίνα (EMC Cable) θα επιτρέψουν τη διασύνδεση των Data Centers πέρα από την ευρύτερη περιφέρεια έως και τη Μέση Ανατολή.

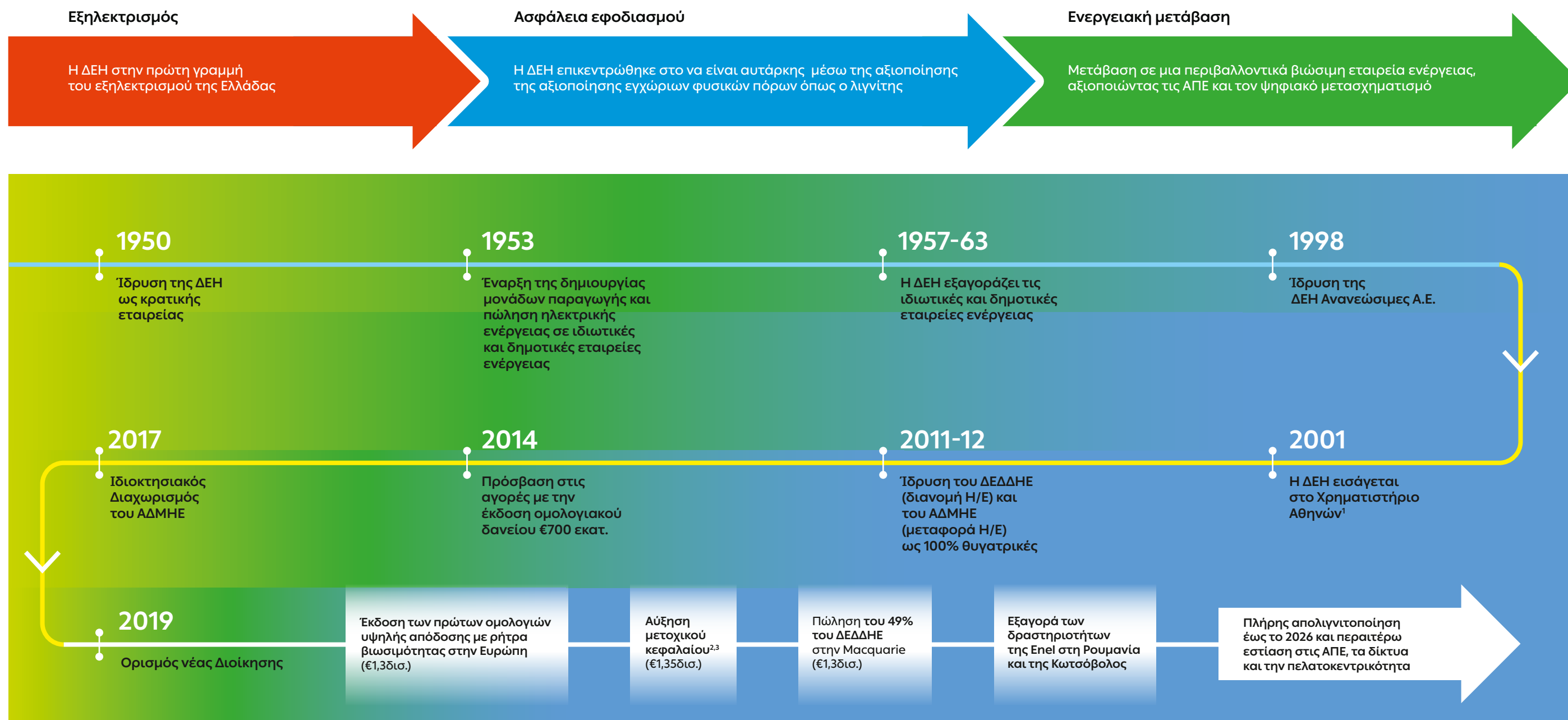
Η ΔΕΗ, την δεδομένη χρονική στιγμή, κατασκευάζει Data Center ισχύος 25MW σε συνεργασία με την εταιρεία Damac και εξετάζει τη δυνατότητα δημιουργίας Mega ή ακόμα και Giga Data Center στην περιοχή των πρώην ορυχείων της Δυτικής Μακεδονίας, αξιοποιώντας τα σημαντικά πλεονεκτήματα της περιοχής, όπως η διαθεσιμότητα γης, η ανάπτυξη ενεργειακών υποδομών

σύμφωνα με το επιχειρησιακό σχέδιο, η διασύνδεση με το δίκτυο μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, η μακρόχρονη εμπειρία στην υλοποίηση έργων μεγάλης κλίμακας και οι υποδομές ύδρευσης για τις ανάγκες ψύξης.

Μέσω των ανωτέρω επενδύσεων, η ΔΕΗ επιδιώκει να ενισχύσει περαιτέρω την ηγετική της θέση στον τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και να συμβάλει ουσιαστικά στη βιώσιμη ανάπτυξη της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, χαράσσοντας τον δρόμο για να καταστεί κορυφαίος και καθαρός πάροχος τεχνολογίας ενέργειας στην περιοχή.

## Η ιστορία της ΔΕΗ

Η ΔΕΗ βρίσκεται στην πρώτη γραμμή της βιομηχανίας ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και εστιάζει στη μετάβασή της σε ένα πράσινο μέλλον



1. Το 2001, το 34% του Μετοχικού Κεφαλαίου της ΔΕΗ προσφέρθηκε σε αρχική δημόσια προσφορά με το υπόλοιπο 66% να παραμένει στο Ελληνικό Δημόσιο. Μεταγενέστερες δημόσιες προσφορές το 2002 και το 2003 είχαν σαν αποτέλεσμα ένα επιπλέον ποσοστό 15% να διατεθεί στο επενδυτικό κοινό με την συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου να διαμορφώνεται σε περίπου 51%

2. Τον Νοέμβριο 2021 ολοκληρώθηκε Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους € 1,35 δισ. με την συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου να μειώνεται στο 34%

3. Τον Δεκέμβριο 2024, λόγω ακύρωσης ιδίων μετοχών η συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου διαμορφώθηκε σε 35,30%.



# ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

## Η στρατηγική της ΔΕΗ



## 2.1 Η ΔΕΗ είναι κατάλληλα τοποθετημένη για να αξιοποιήσει τις ευκαιρίες από την ενεργειακή μετάβαση



**Επενδύουμε σε δίκτυα, ΑΠΕ και ευέλικτες μονάδες παραγωγής για την εξυπηρέτηση των πελατών μας στην ΝΑ Ευρώπη.**

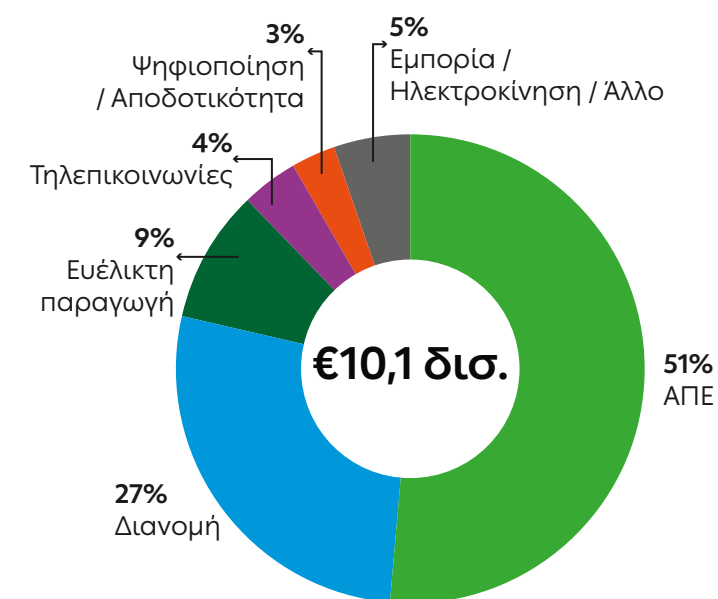
Το λειτουργικό μοντέλο της ΔΕΗ αποτελεί την κινητήρια δύναμη για την ανάπτυξη της ενώ παράλληλα την θωρακίζει σε περιόδους έκτακτων συνθηκών (covid, ενεργειακή κρίση). Η ενεργειακή μετάβαση απαιτεί αποανθρακοποίηση με σταδιακή κατάργηση της παραγωγής από λιγνίτη, αύξηση των ΑΠΕ, καθώς και την ανάπτυξη των δικτύων, προκειμένου να παρέχεται στους πελάτες καθαρή ηλεκτρική ενέργεια σε προσιτή τιμή.

Η ΔΕΗ, ως μια καθιερωμένη επιχείρηση κοινής ωφέλειας, είναι σε θέση να οδηγήσει την ενεργειακή μετάβαση στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης μέσω:

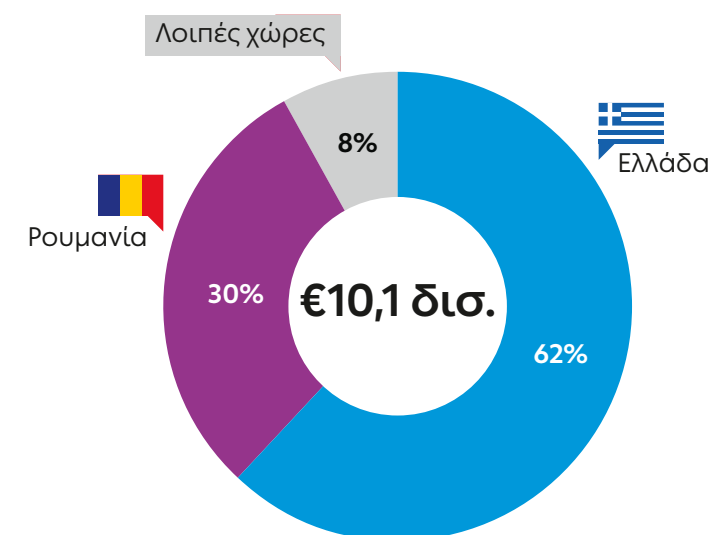
- της επέκτασης και του εκσυγχρονισμού των δικτύων της
- της ανάπτυξης ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και ευέλικτων μονάδων παραγωγής
- της εξυπηρέτησης των πελατών της, οι οποίοι είναι οι τελικοί αποδέκτες των δραστηριοτήτων της.

Συνεχίζουμε να ακολουθούμε και να επενδύουμε σε αυτό το μοντέλο, το οποίο θα επιτρέψει στη ΔΕΗ να συνεχίσει να προσφέρει αξία τόσο για τους πελάτες και τους μετόχους μας όσο και για την κοινωνία.

### Επενδύσεις 2025-2027 ανά δραστηριότητα



### Επενδύσεις 2025-2027 ανά χώρα



Για το σκοπό αυτό, θα συνεχίσουμε να επεκτείνουμε και να εκσυγχρονίζουμε τα δίκτυα διανομής μας, μειώνοντας τις απώλειες ενέργειας και διασφαλίζοντας ότι περισσότερα σπίτια και επιχειρήσεις έχουν πρόσβαση στην ενέργεια που χρειάζονται.

Έχουμε δημιουργήσει ένα καθαρό και ευέλικτο χαρτοφυλάκιο παραγωγής με ένα από τα μεγαλύτερα λειτουργικά χαρτοφυλάκια ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και ένα σημαντικό χαρτοφυλάκιο έργων που μας επιτρέπει να συνεχίσουμε να επεκτεινόμαστε. Θα είναι σημαντικό να εξισορροπήσουμε αυτή την παραγωγή ανανεώσιμων πηγών ενέργειας με καθαρή συμβατική ευέλικτη ενέργεια και να καλύψουμε τις ανάγκες των πελατών μας, ανεξάρτητα από τις συνθήκες που επικρατούν.

Οι πελάτες μας βρίσκονται στο επίκεντρο της στρατηγικής μας, διασφαλίζοντας ότι καλύπτουμε τις μελλοντικές ενεργειακές τους ανάγκες παράλληλα με πρόσθετες συμπληρωματικές υπηρεσίες. Η ενέργειά μας θα παρέχεται σε προσιτή τιμή, αξιοποιώντας τις καλύτερες τεχνολογίες.

## 2.2 Θετικές εξελίξεις που εδραιώνουν τη θέση μας ως κορυφαία εταιρεία ενέργειας στην ΝΑ Ευρώπη



### #1 Διαχειριστής Δικτύου Διανομής στην Ελλάδα<sup>1</sup>

- Ιδιοκτήτης του μοναδικού δικτύου διανομής στην Ελλάδα
- ~252.000 χλμ. δίκτυο
- ~€3,5 δισ. Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση

~51%

στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα

### #1 Παραγωγός και Προμηθευτής στην Χώρα

- 10,3 GW εγκατεστημένη ισχύς
- 4,1 GW εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ<sup>2</sup>
- 19,6 TWh παραγωγή
- 24,8 TWh πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε ~5,5 εκ. πελάτες

~34%

στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα

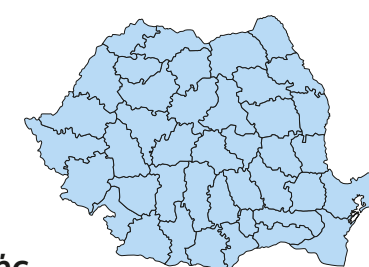


### #2 Διαχειριστής Δικτύου Διανομής στη Ρουμανία<sup>1</sup>

- Δραστηριότητα στις πολυπληθέστερες περιοχές της Ρουμανίας
- ~135.000 χλμ. δίκτυο
- ~€1,4 δισ. Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση<sup>3</sup>

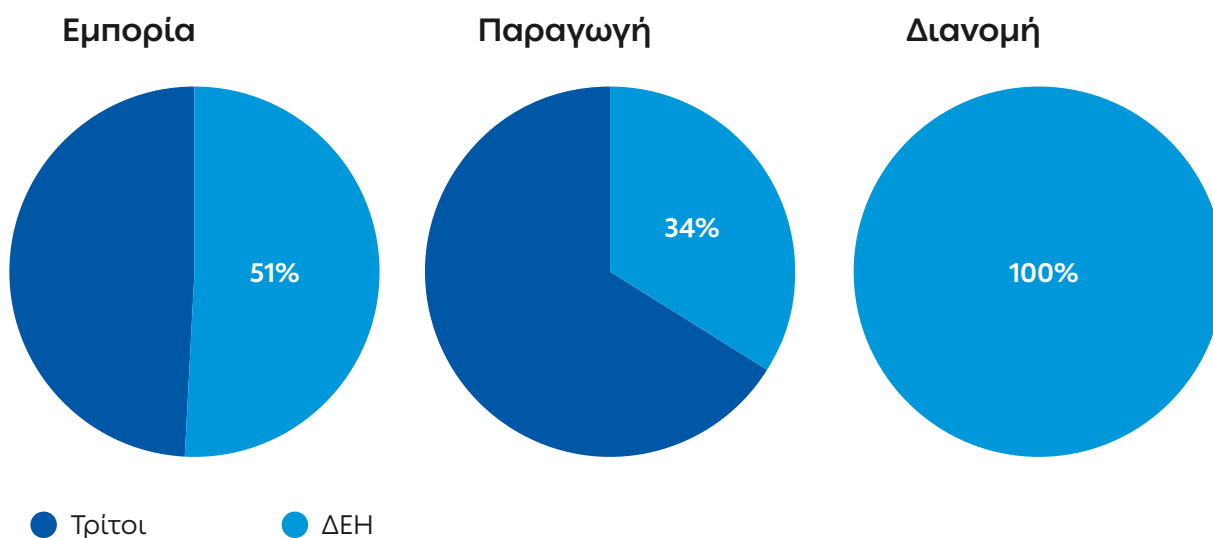
### #1 Προμηθευτής ενέργειας

- 10,6TWh πωλήσεις ενέργειας (εκ των οποίων ~73% ηλεκτρική ενέργεια) σε 3,2εκ. πελάτες



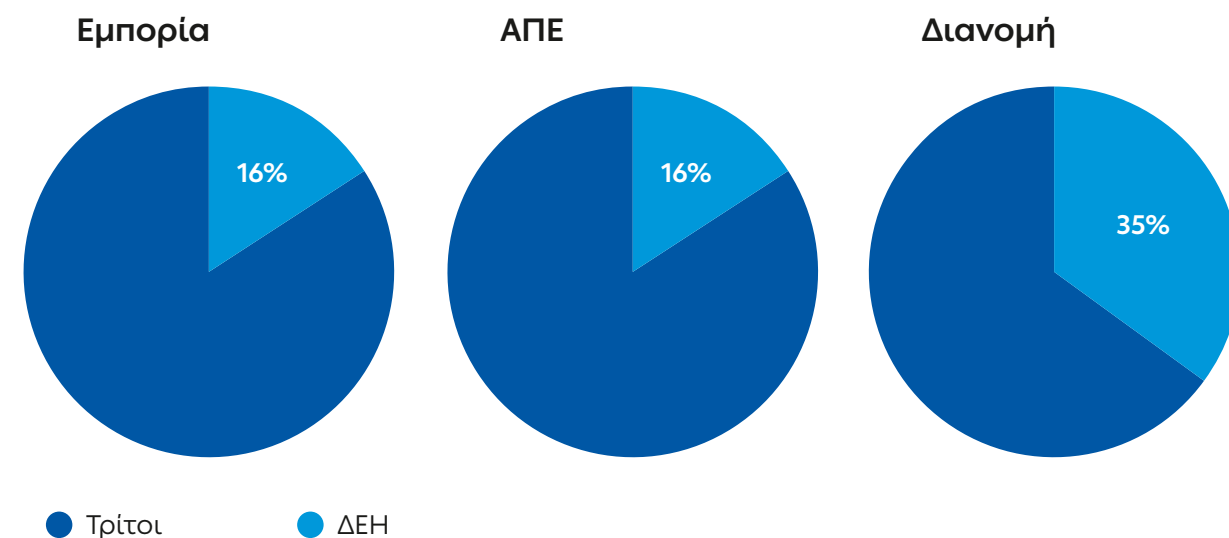
### #1 Εταιρεία στη Ρουμανία στην παραγωγή ενέργειας από Φωτοβολταϊκά και Αιολικά Πάρκα

- 25 μονάδες (12 αιολικές, 6 φωτοβολταϊκές και 7 άλλες μονάδες)
- 1,34GW εγκατεστημένη ισχύς
- 1,4 TWh παραγωγή



#### Ελλάδα το 2030

- +12% στη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας
- +38% στην εγκατεστημένη ισχύ
- +10,5GW στην καθαρή ενέργεια



#### Ρουμανία το 2030

- +17% στη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας
- +59% στην εγκατεστημένη ισχύ
- +8,5GW στην καθαρή ενέργεια

Πηγή: ANRE, Rystad.

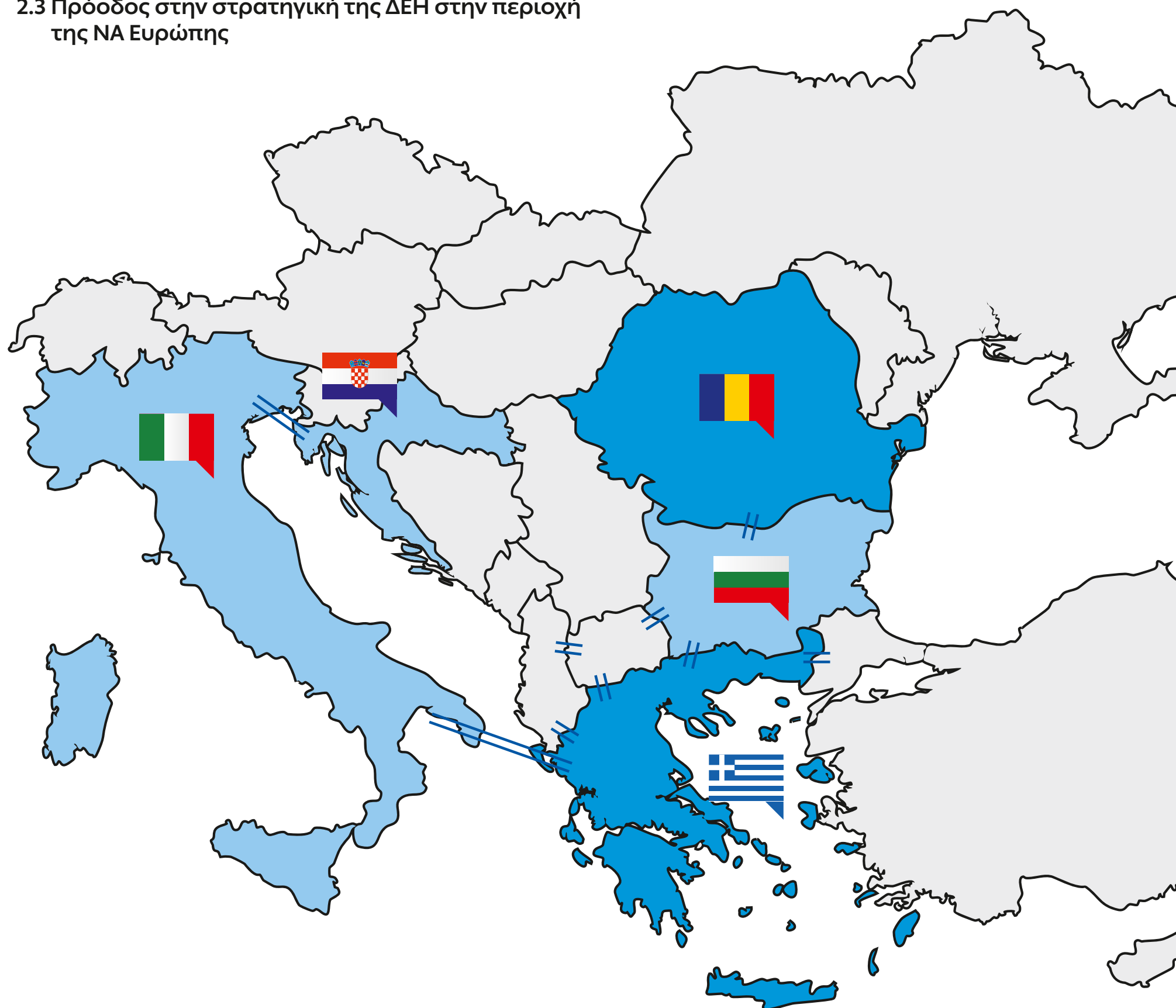
1. Στοιχεία ΔΕΗ 31.12.2024. Η Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση και στις δύο χώρες και το μερίδιο αγοράς στη Διανομή στη Ρουμανίας βάση στοιχείων 31.12.2024 (υπολογίζονται σε ετήσια βάση).

2. Περιλαμβάνει τα μεγάλα υδροηλεκτρικά.

3. Συμπεριλαμβανομένων των ανακτήσιμων απωλειών δικτύου.



## 2.3 Πρόοδος στην στρατηγική της ΔΕΗ στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης



- Υφιστάμενες χώρες δραστηριοποίησης
- Νέες χώρες δραστηριοποίησης
- Διασυνδέσεις

### Υφιστάμενες χώρες δραστηριοποίησης

- Περιφερειακή στρατηγική στις ΑΠΕ / ενέργεια σε ελκυστικές αγορές με μοναδικά, ευνοϊκά χαρακτηριστικά



- Η Νοτιοανατολική Ευρώπη γίνεται μια ολοένα και πιο διασυνδεδεμένη αγορά με υψηλές τιμές ενέργειας και επενδυτικά σχέδια ΑΠΕ



- Ηγετικός παίκτης στην παραγωγή, εμπορία και διανομή σε χώρες που η ΔΕΗ έχει ήδη παρουσία

### Νέες χώρες δραστηριοποίησης



- Υψηλότερες τιμές ενέργειας σε σύγκριση με άλλες αγορές στην περιοχή της ΝΑ Ευρώπης

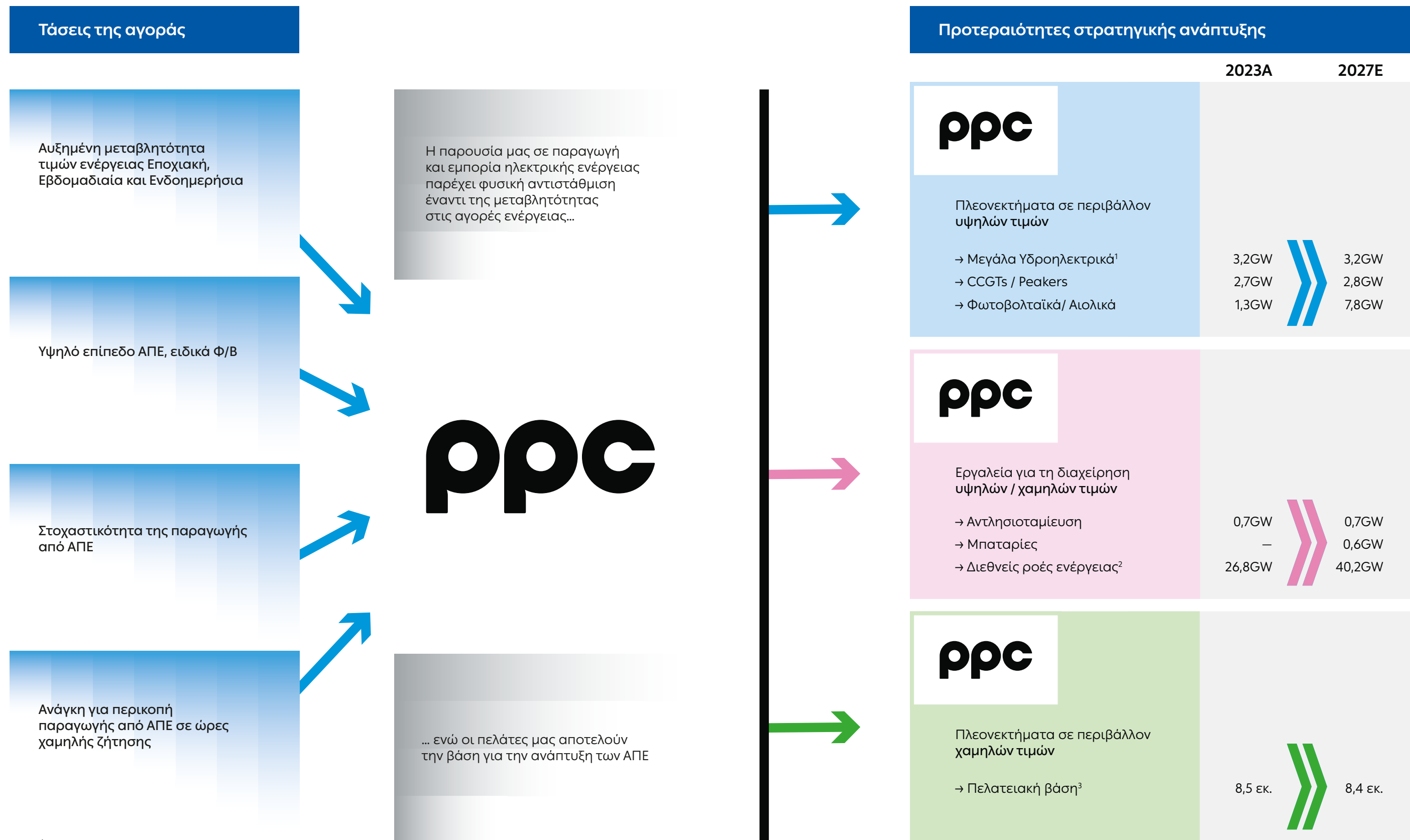


- Οι κυβερνήσεις δίνουν ολοένα και μεγαλύτερη έμφαση στην αποανθρακοποίηση και στην προώθηση των ΑΠΕ



- Είσοδος σε μια αναδυόμενη αγορά ΑΠΕ με ένα συγκριτικά υψηλό ενεργειακό απόδοσης χαρτοφυλάκιο

## 2.4 Η ΔΕΗ είναι καλά προετοιμασμένη για να αντιμετωπίσει τη μεταβλητότητα της αγοράς



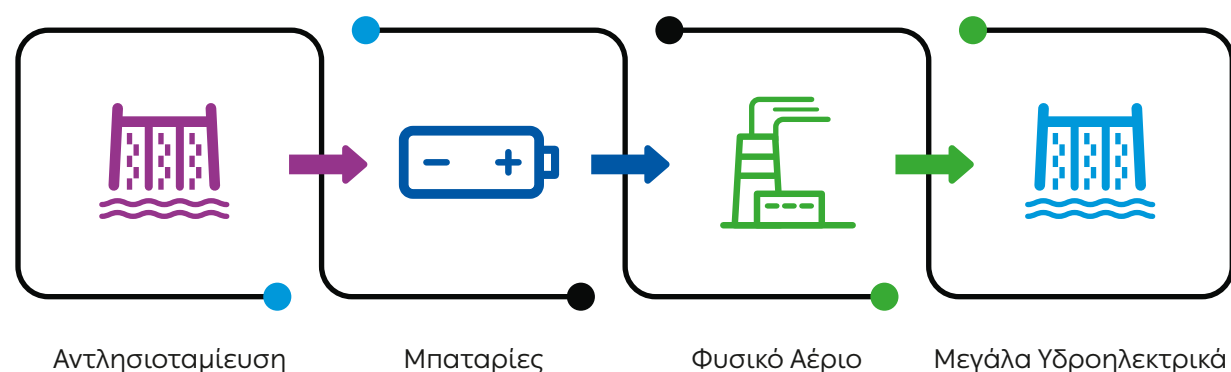
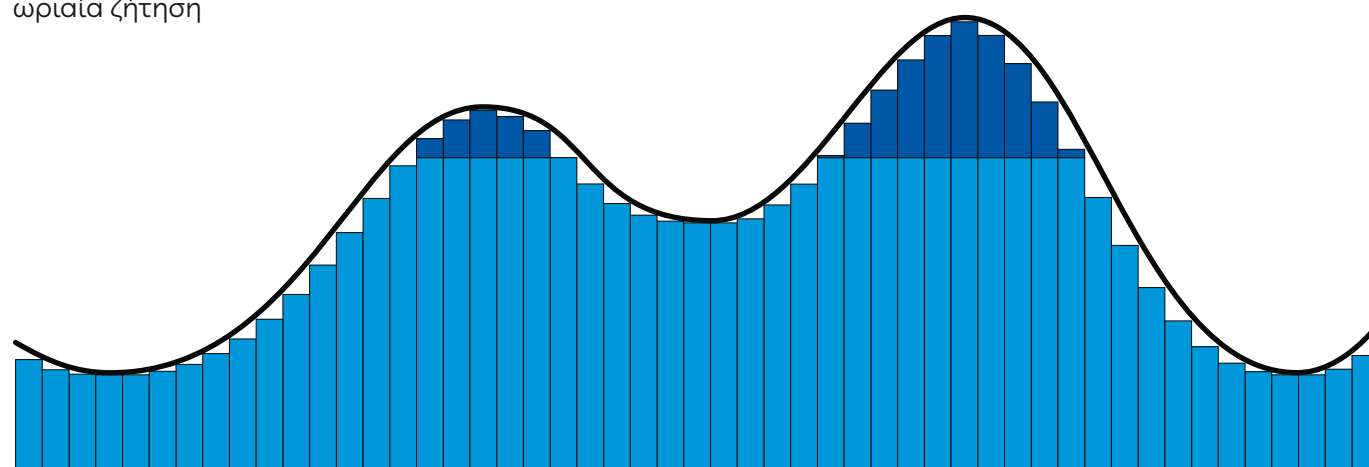
Σημειώσεις:  
 1. Περιλαμβάνει αντλησιοταμίευση.  
 2. Στοιχεία Διαχειριστών Συστημάτων Μεταφοράς.  
 3. Αριθμός πελατών ηλεκτρικής ενέργειας.



## 2.5 Παραγωγή – Ισχυρή ευέλικτη παραγωγή που υποστηρίζει τη δημιουργία ταμειακών ροών και την ασφάλεια εφοδιασμού

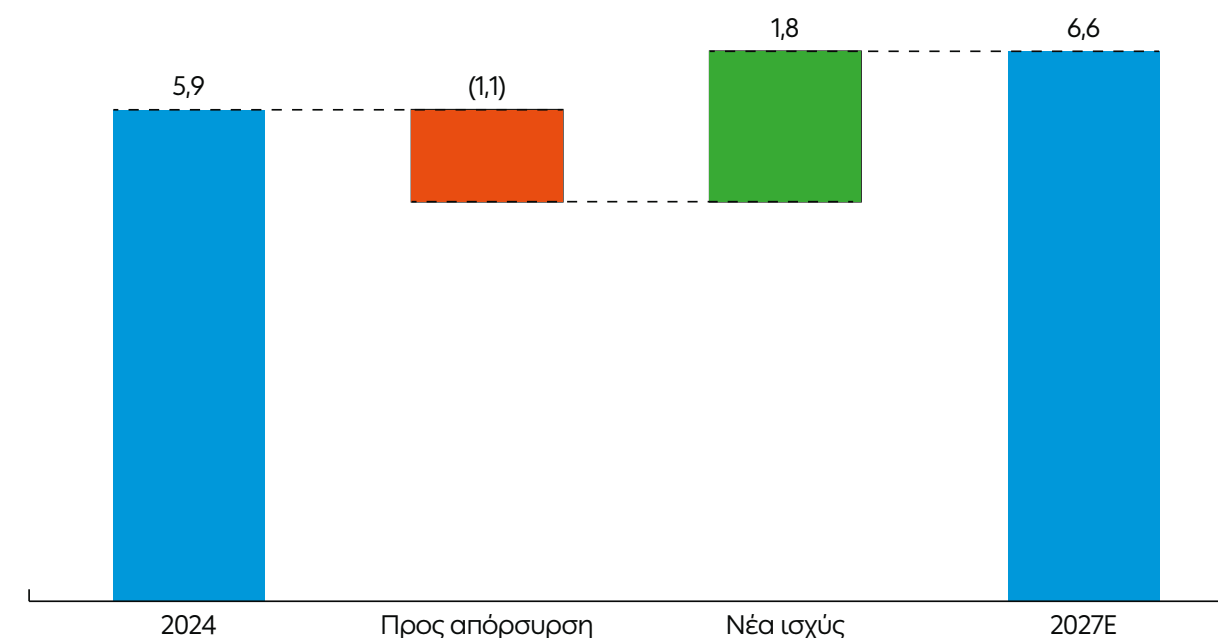
### Παραγωγή ΑΠΕ

Ημερήσια/  
ωριαία ζήτηση



- Η υψηλή διείσδυση των ΑΠΕ απαιτεί ευελιξία για τη διαχείριση της μεταβλητότητας.
- Μια σειρά τεχνολογιών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (των μονάδων παραγωγής της ΔΕΗ) μπορεί να προσφέρει την απαιτούμενη ευελιξία σε διαφορετικά χρονικά διαστήματα.

### Ισχύς ευέλικτης παραγωγής<sup>1</sup> (GW)



### Παραγωγή

Τιμή ευέλικτης παραγωγής με premium σε σχέση με τη μέση τιμή ενέργειας

2024: 11,2TWh

2027E: 12,1TWh

1,2x έως 3,7x  
Μέση τιμή ενέργειας

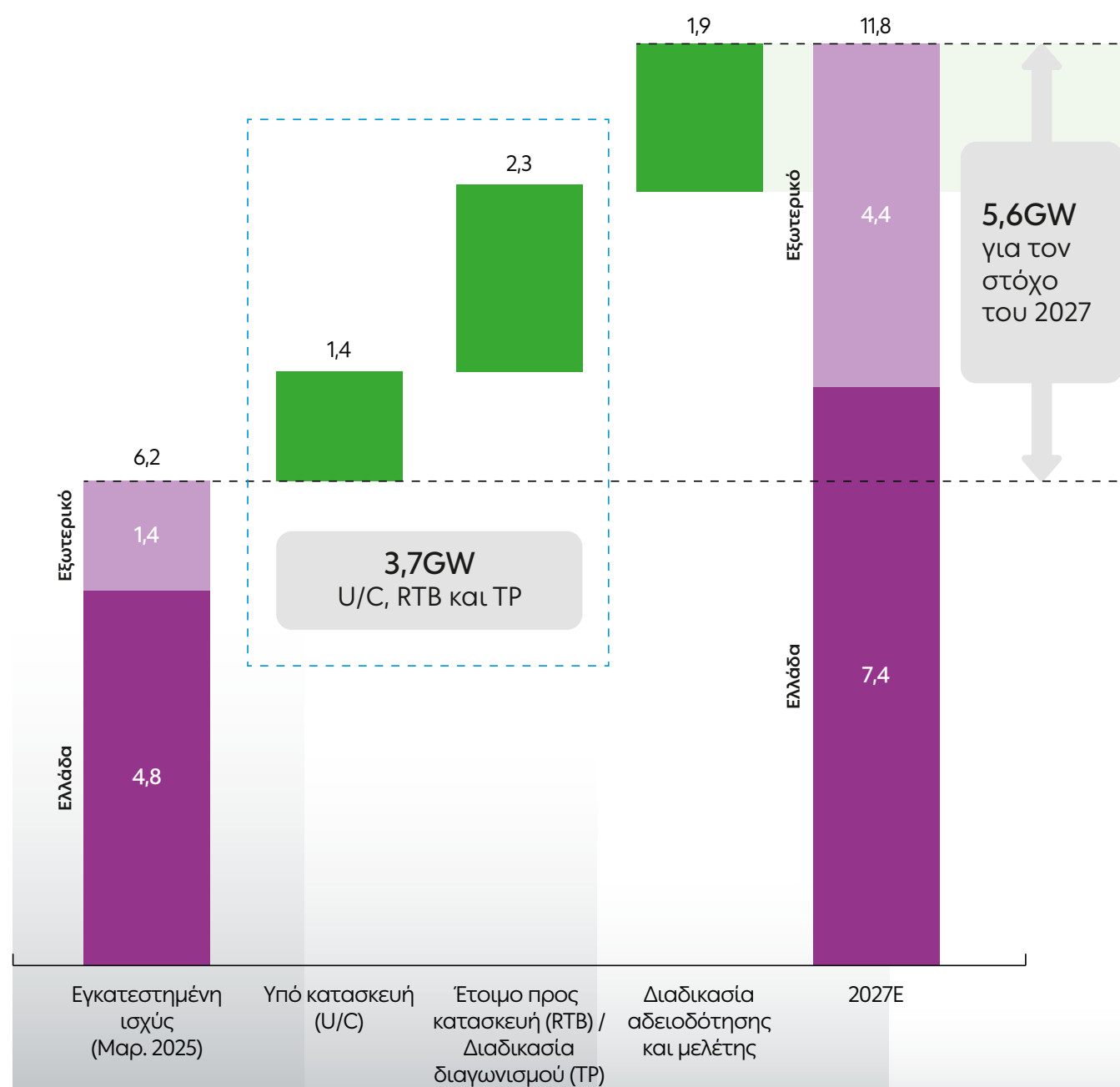
- Αυτές οι τεχνολογίες προσφέρουν περισσότερο αξία παρά όγκο παραγωγής...
- Και επωφελούνται από υψηλές τιμές, που κυμαίνονται μεταξύ 1,2x και 3,7x της μέσης τιμής ενέργειας.

Σημείωση:

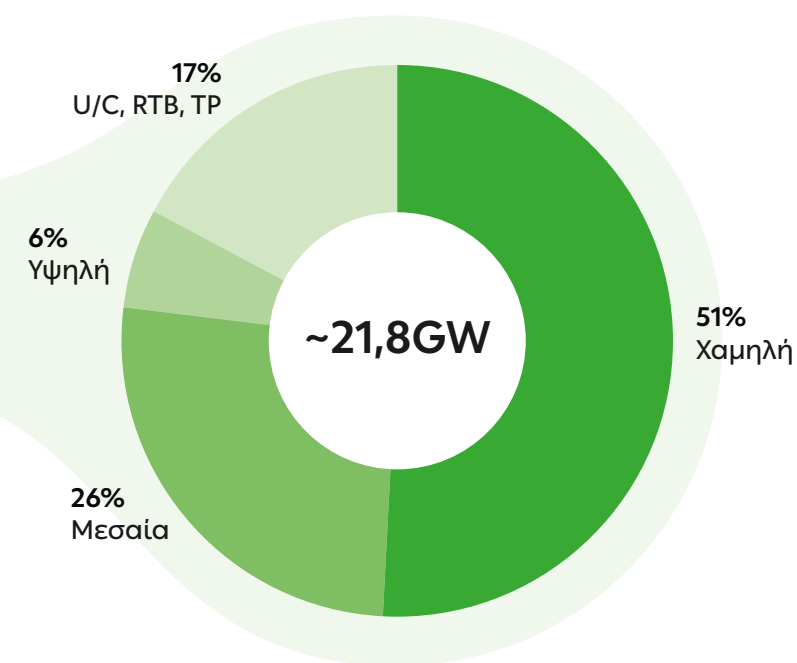
1. Συμπεριλαμβανομένων των υδροηλεκτρικών μονάδων, μονάδων αποθήκευσης και φυσικού αερίου.

## 2.6 Συνεχής ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου έργων ΑΠΕ, με το ~65% της ισχύος που απαιτείται για τον στόχο του 2027 να έχει ήδη εξασφαλιστεί

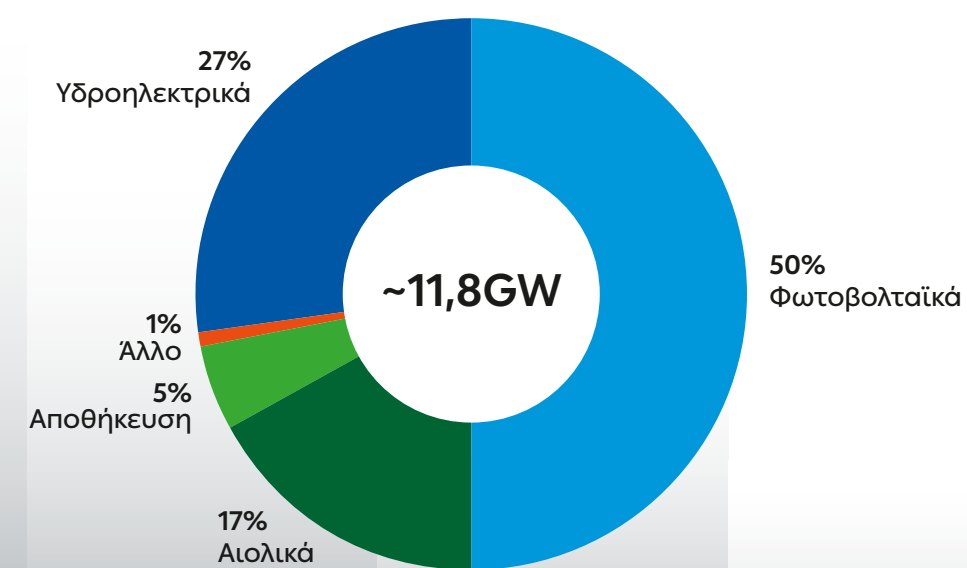
Στάδιο ωρίμανσης έργων ΑΠΕ στο τέλος του Α' τριμήνου 2025 (GW)



Έργα ανά στάδιο ωρίμανσης (GW)



Ισχύς 2027E ανά τεχνολογία (GW)

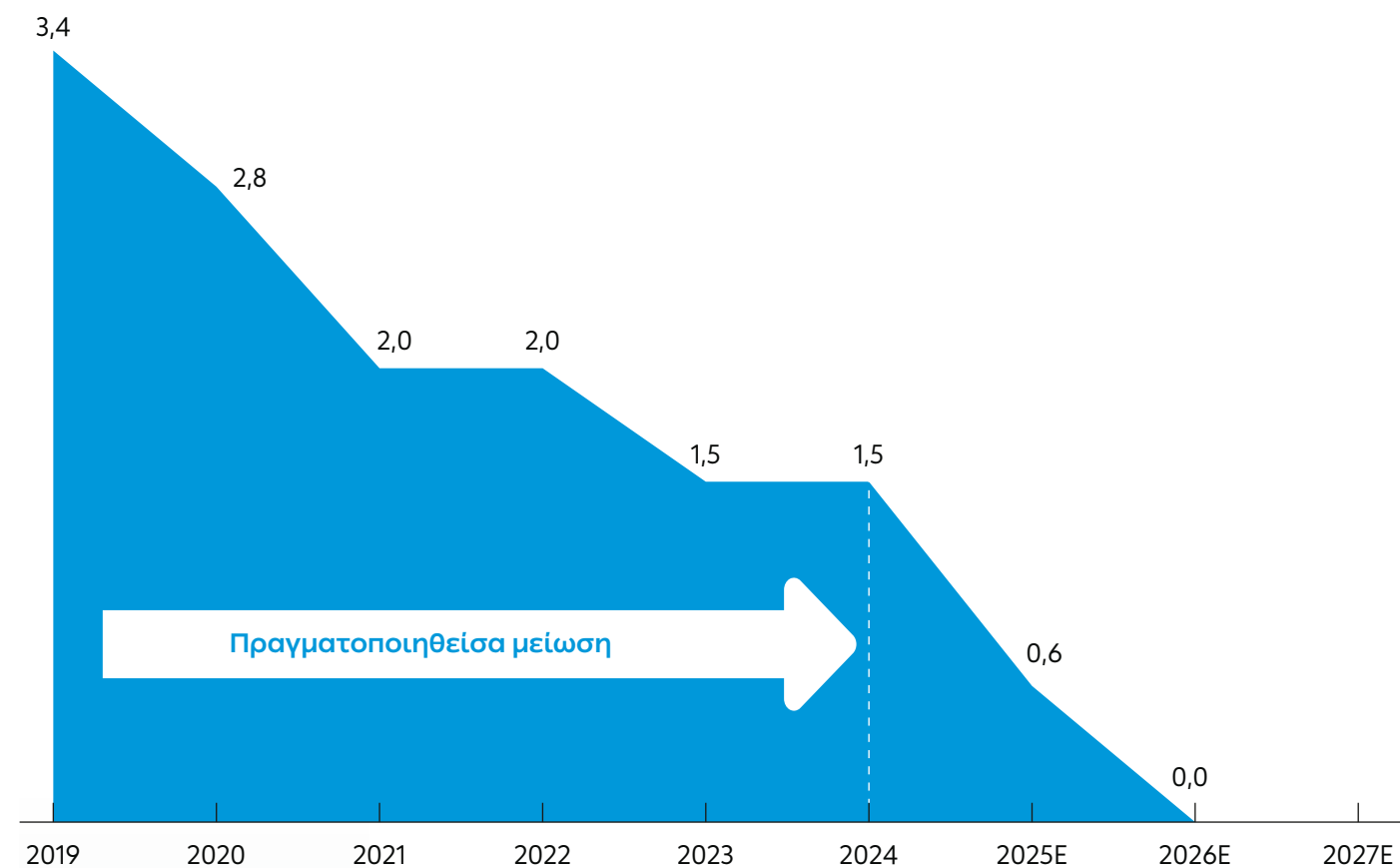




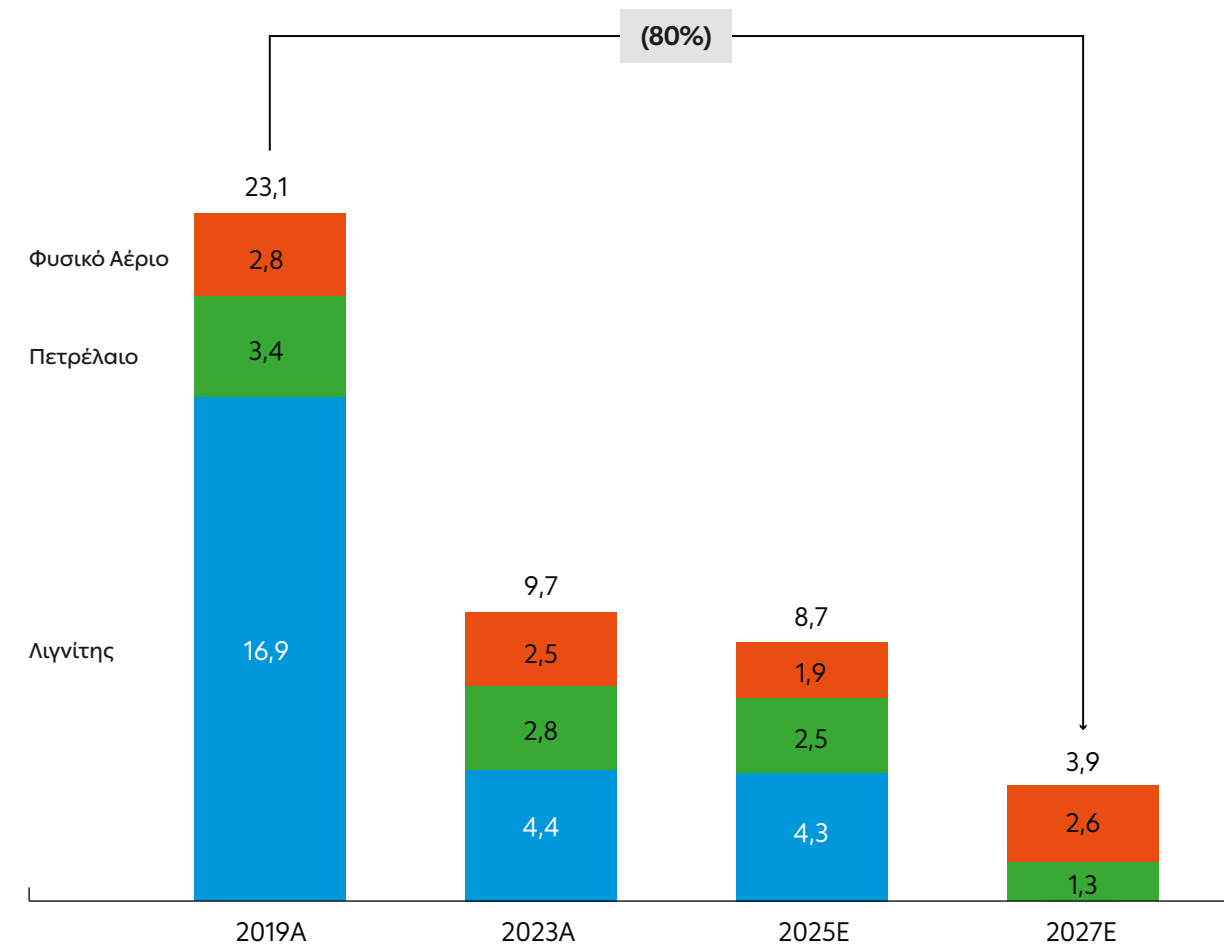
## 2.7 Σταδιακή απόσυρση μονάδων με υψηλές εκπομπές CO<sub>2</sub> Απολιγνιτοποίηση έως το 2026

Πρόγραμμα απόσυρσης μονάδων λιγνίτη, πετρελαίου και φυσικού αερίου για τη μείωση του αποτυπώματος άνθρακα

Καθαρή ισχύς λιγνιτικών μονάδων (GW)



Εκπομπές CO<sub>2</sub> (εκ. τόνοι)<sup>1</sup>



### Μέχρι το 2027

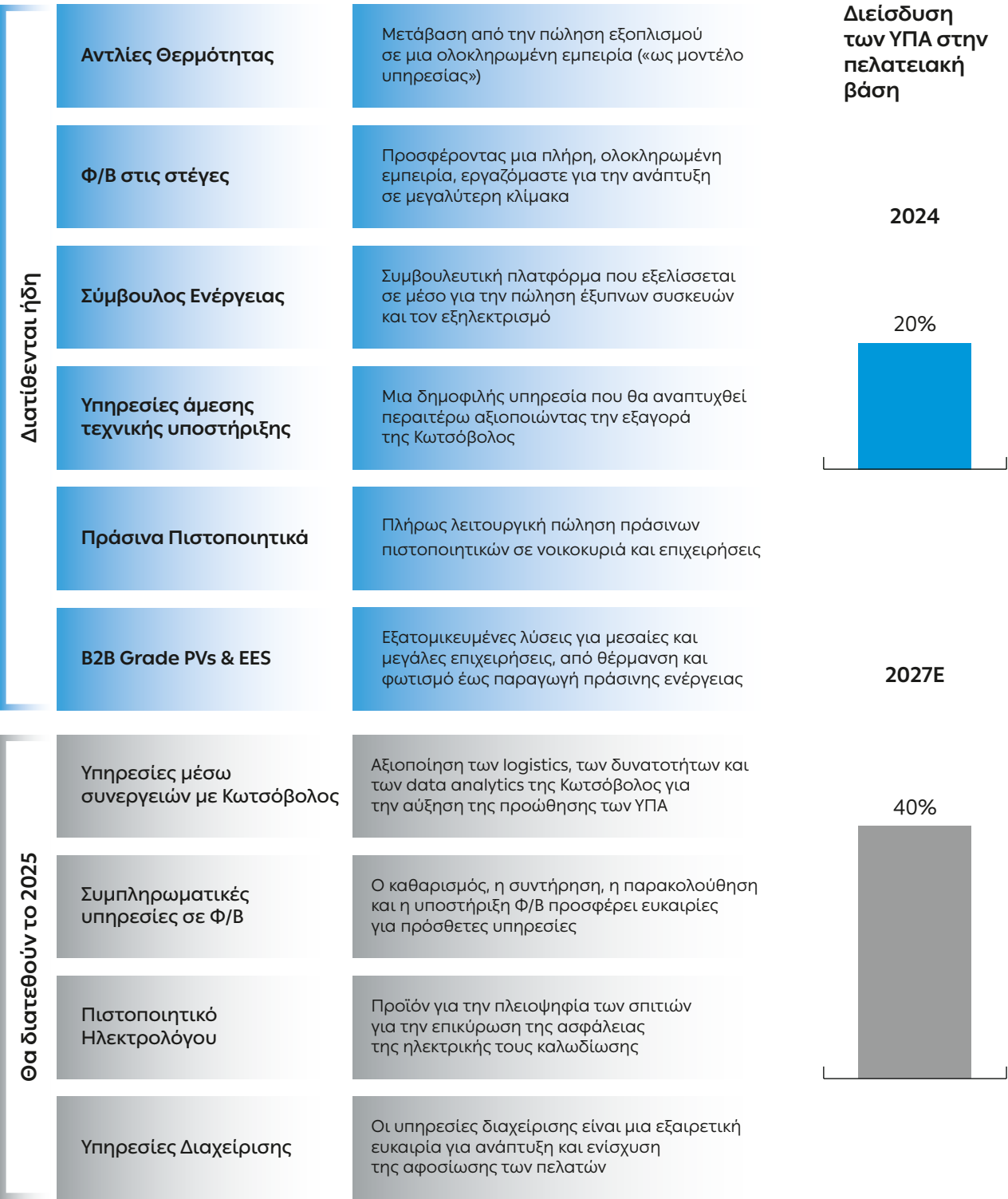
- Απολιγνιτοποίηση μέχρι το 2026 χωρίς ανάγκη για επιπλέον λογιστικές προβλέψεις
- Σημαντική μείωση της πετρελαϊκής ισχύος αναμένεται να πραγματοποιηθεί από το 2027 και μετά
- Ως αποτέλεσμα και της αύξησης των διασυνδέσεων των νησιών με την ηπειρωτική χώρα
- Μείωση άμεσων εκπομπών κατά 80% το 2027 σε σχέση με το 2019

1. Αναφέρεται σε άμεσες εκπομπές (Scope 1).

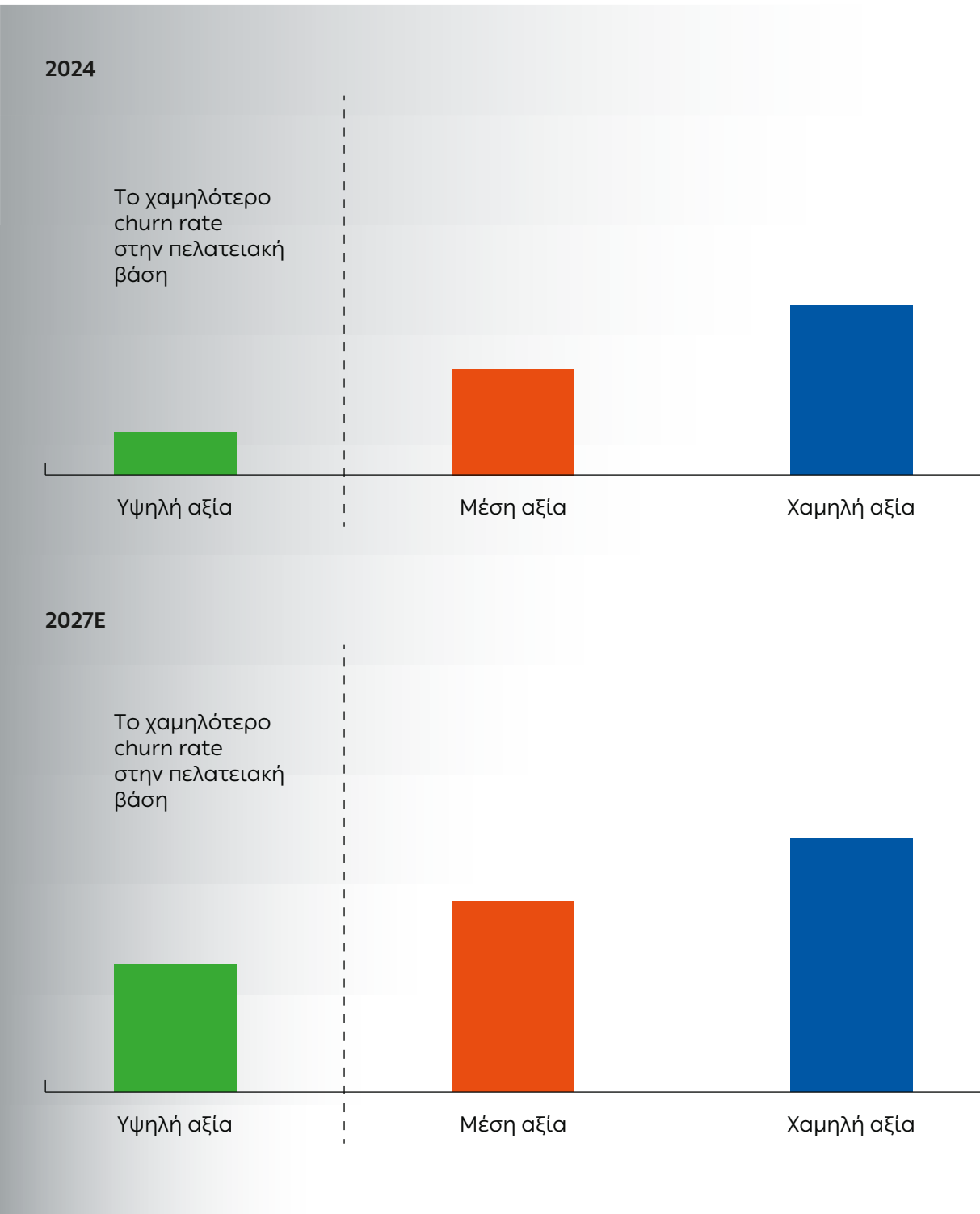
2.8 Η εμπορία αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι του μοντέλου λειτουργίας μας και γι’ αυτό συνεχίζουμε να αξιοποιούμε την ισχυρή μας θέση στην αγορά

Η πελατοκεντρική προσέγγιση της ΔΕΗ είναι καθοριστική για την διατήρηση των πελατών υψηλού περιθωρίου και την ανάπτυξη υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας

Υπηρεσίες Προστιθέμενης Αξίας (ΥΠΑ)



Ποσοστό αποχωρήσεων πελατών (churn rate) ανά κατηγορία





## 2.9 Το επιτυχημένο ολοκληρωμένο μοντέλο στην Ελλάδα επεκτείνεται στη Ρουμανία

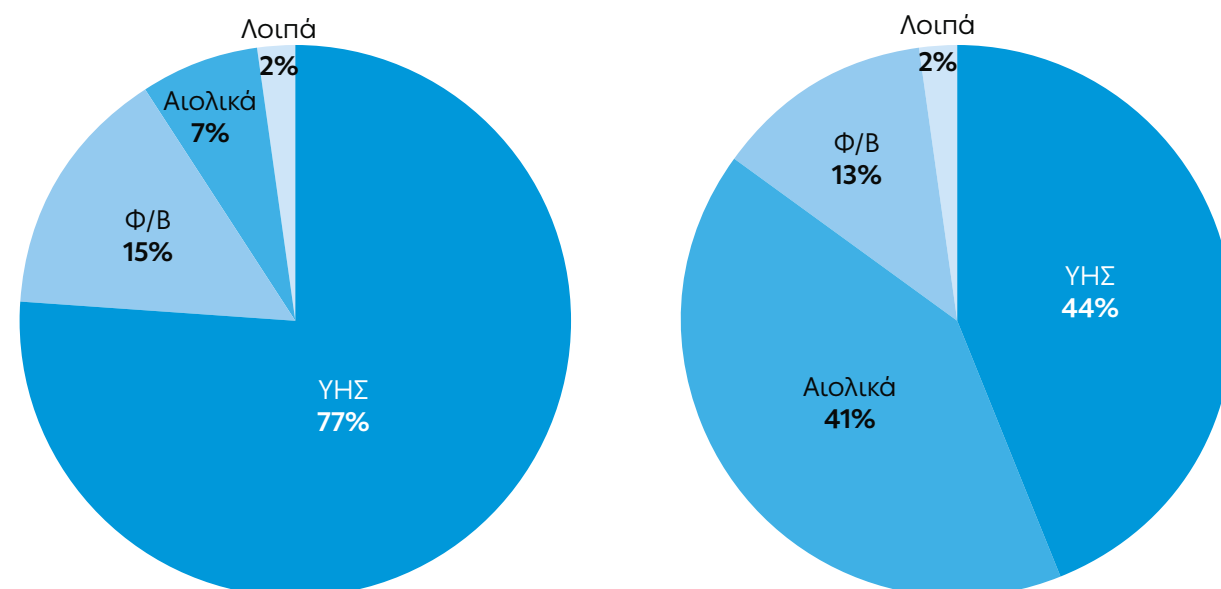
Ελλάδα



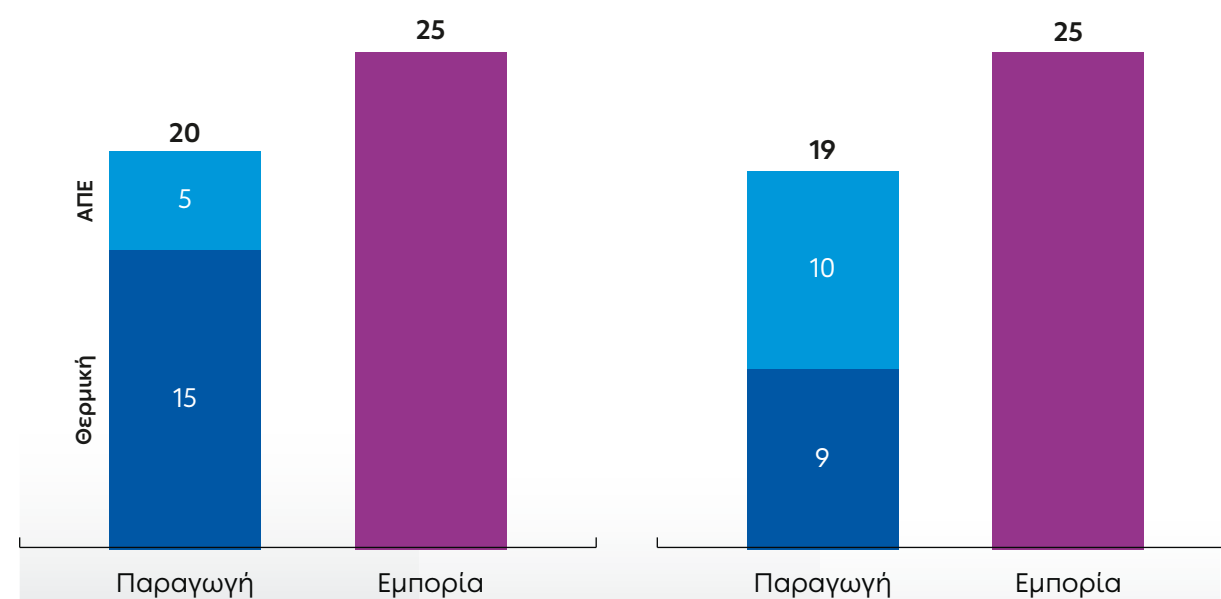
2024

2027E

ΑΠΕ (Εγκατεστημένη Ισχύς)



TWh



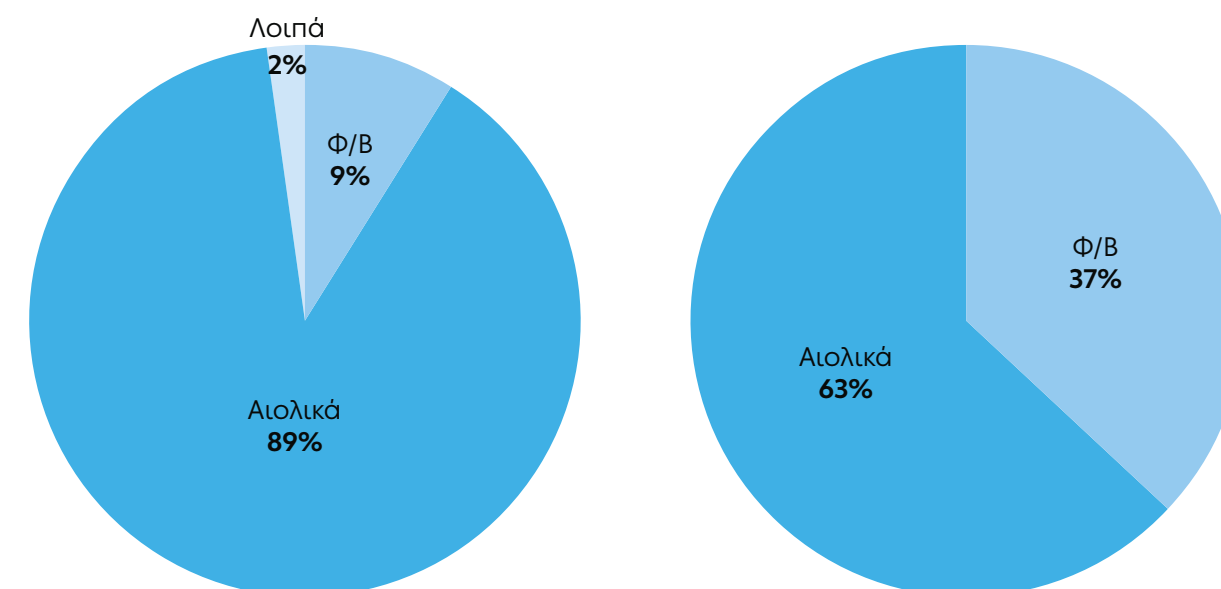
Ρουμανία



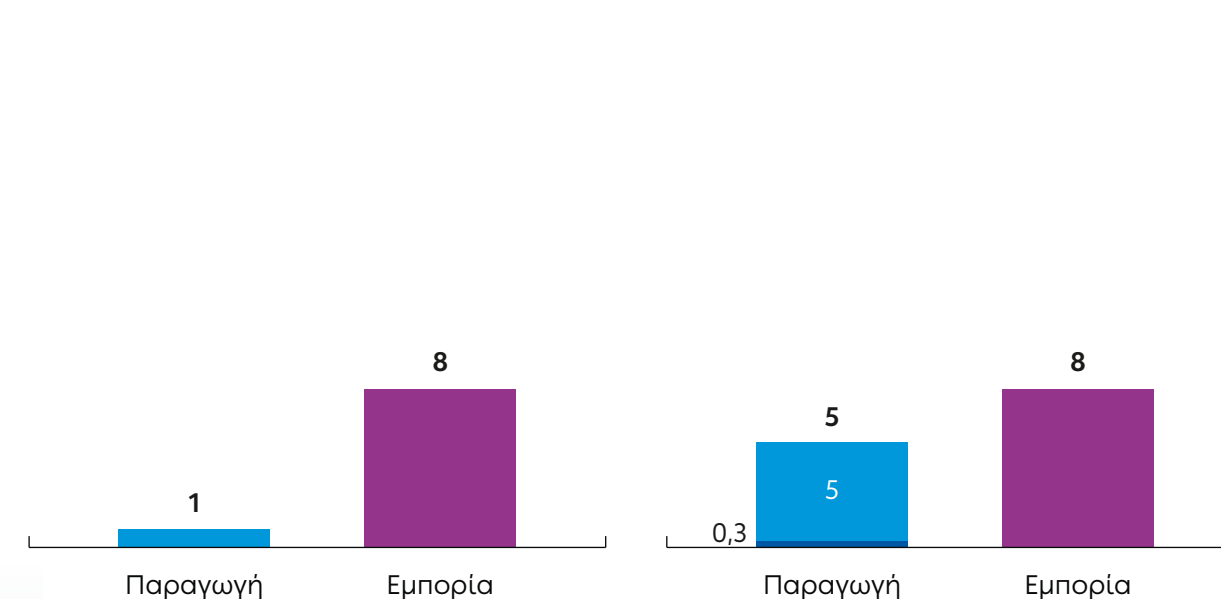
2024

2027E

ΑΠΕ (Εγκατεστημένη Ισχύς)



TWh

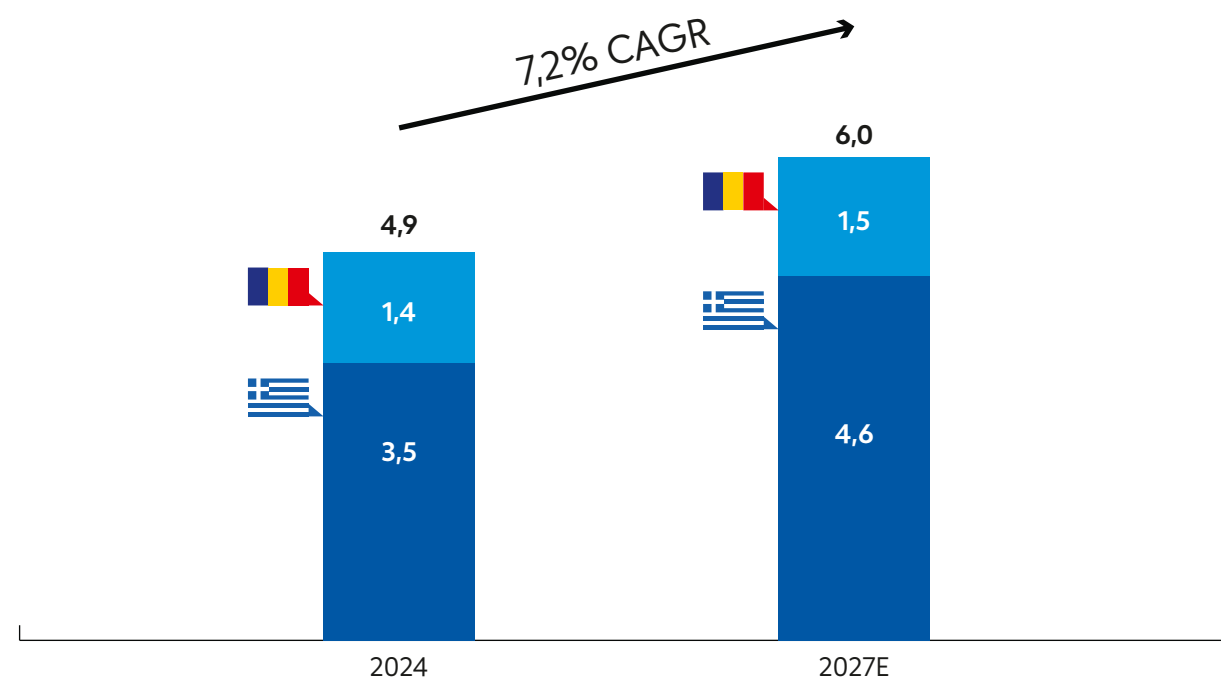


Οι πωλήσεις ενέργειας της ΔΕΗ συνεχίζουν να υπερβαίνουν την αντίστοιχη παραγωγή ακόμη και μετά το 2027, προσφέροντας περιθώριο για περαιτέρω ανάπτυξη

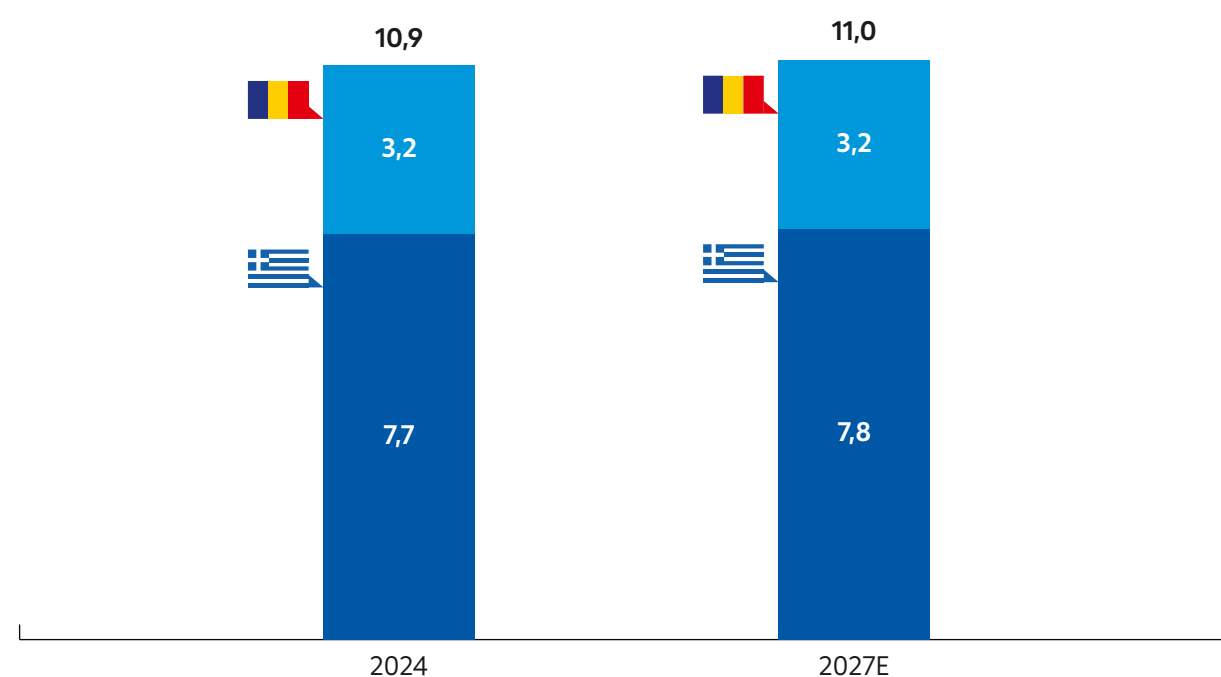
Σημείωση: Οι ΥΗΣ αντιστοιχούν στους μεγάλους υδροηλεκτρικούς σταθμούς.

## 2.10 Σταθερή ανάπτυξη και ρυθμιστικές εξελίξεις στη Διανομή

### Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση (€δισ.)



### Πελάτες Δικτύου (εκ.)



### Ελλάδα

- Με βάση το EU Target Model
- Μοντέλο λειτουργίας βασισμένο σε Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση και αμοιβή βάσει WACC
- 4ετείς ρυθμιστικές περιόδους που παρέχουν αυξημένη ασφάλεια ταμειακών ροών και επιτρέπουν τη βελτιστοποίηση του προγραμματισμού και των λειτουργιών
- Αύξηση WACC και του επιτρεπόμενου εσόδου για την περίοδο 2023-2024 στο 7,66% με την εισαγωγή premium σε σχέση με τα αρχικά επίπεδα απόδοσης λαμβάνοντας υπόψη την αύξηση του πληθωρισμού και των επιτοκίων

### Ρουμανία

- Με βάση το EU Target Model
- Μοντέλο λειτουργίας βασισμένο σε Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση και αμοιβή βάσει WACC
- 5ετείς ρυθμιστικές περιόδους
- 6,94% για την ρυθμιστική περίοδο 2025-2029 με παροχή κινήτρων και με ανάκτηση του πληθωρισμού της ρυθμιστικής περιόδου 2019-2024
- Η Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση αναπροσαρμόστηκε λαμβάνοντας υπόψη τον πληθωρισμό στο τέλος του 2024



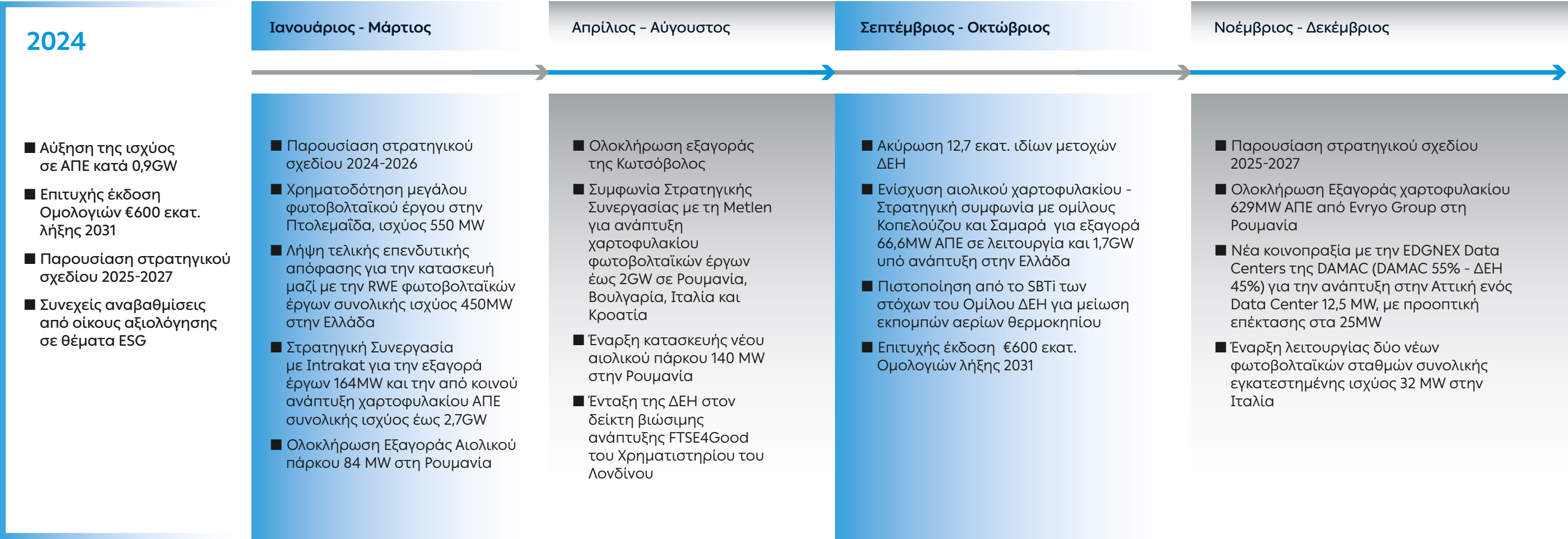
# ΚΕΦΑΛΑΙΟ 3

## Σημαντικές Εξελίξεις το 2024

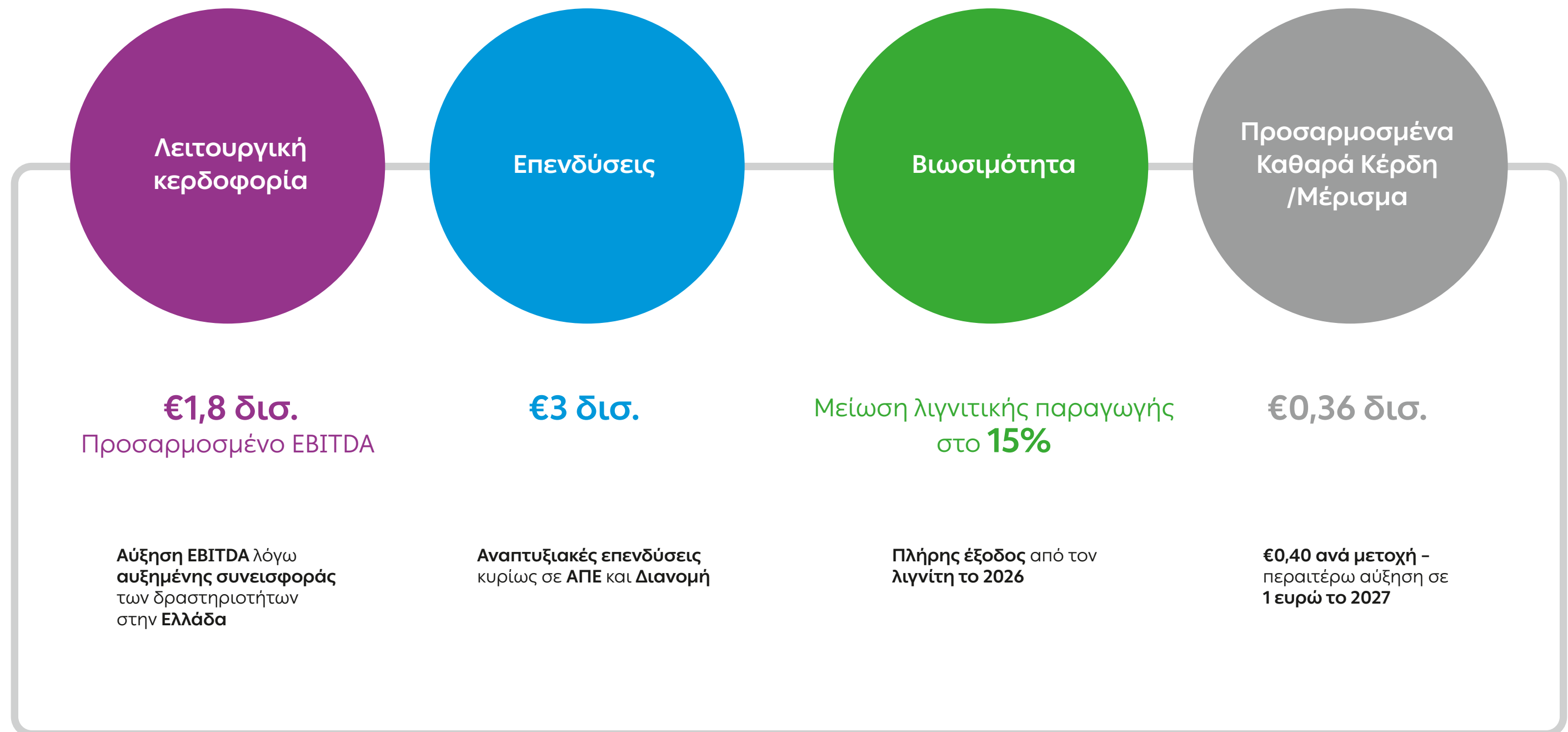




3.1 Βασικές εξελίξεις 2024

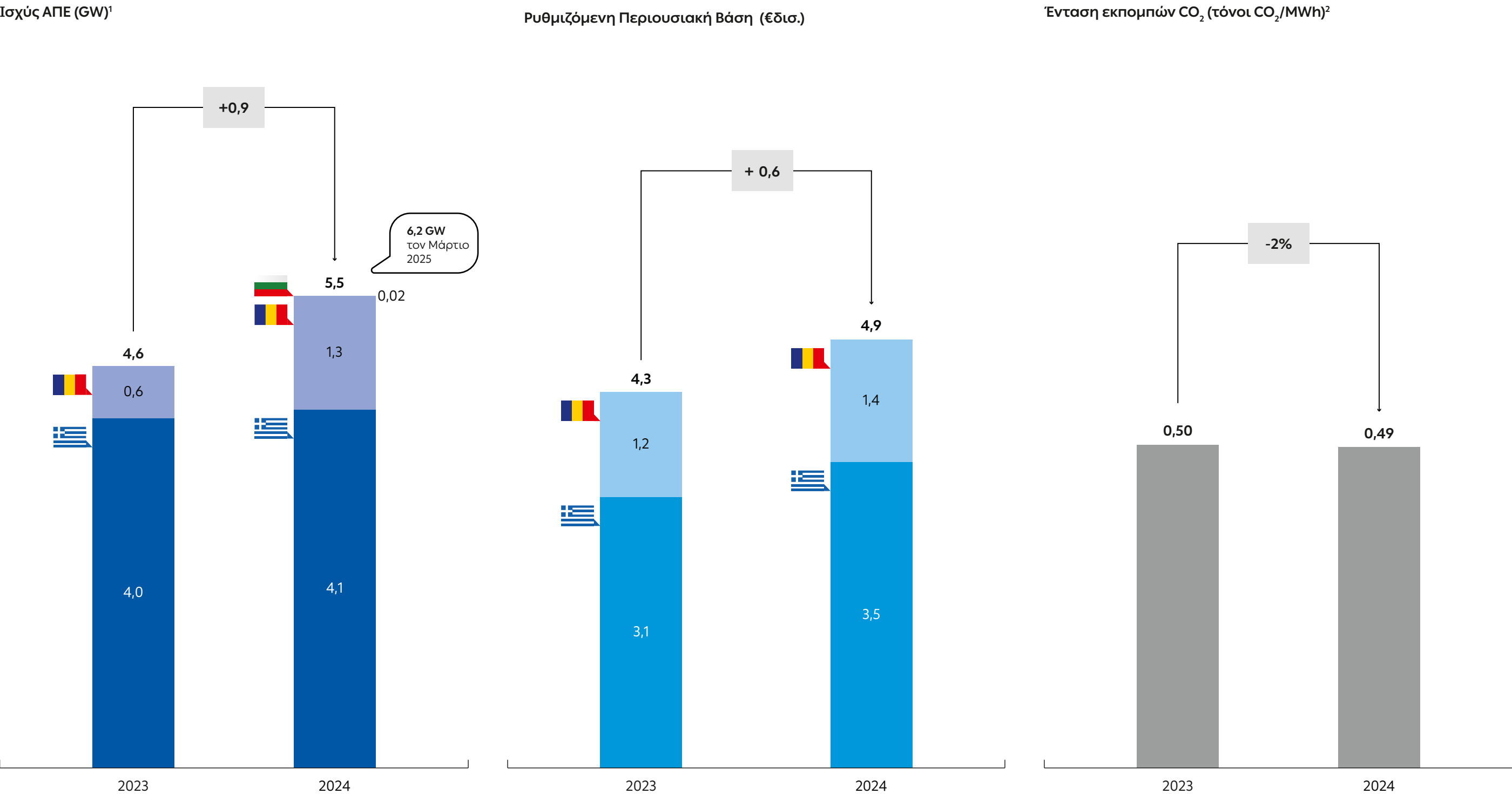


### 3.2 Επίτευξη στόχων για άλλη μια χρονιά με υψηλότερη κερδοφορία και δημιουργία αξίας για τους μετόχους μας





3.3 Οι σημαντικές επενδύσεις σε ΑΠΕ και δίκτυα, συμβάλλουν στη βελτίωση της προβλεψιμότητας της κερδοφορίας της ΔΕΗ



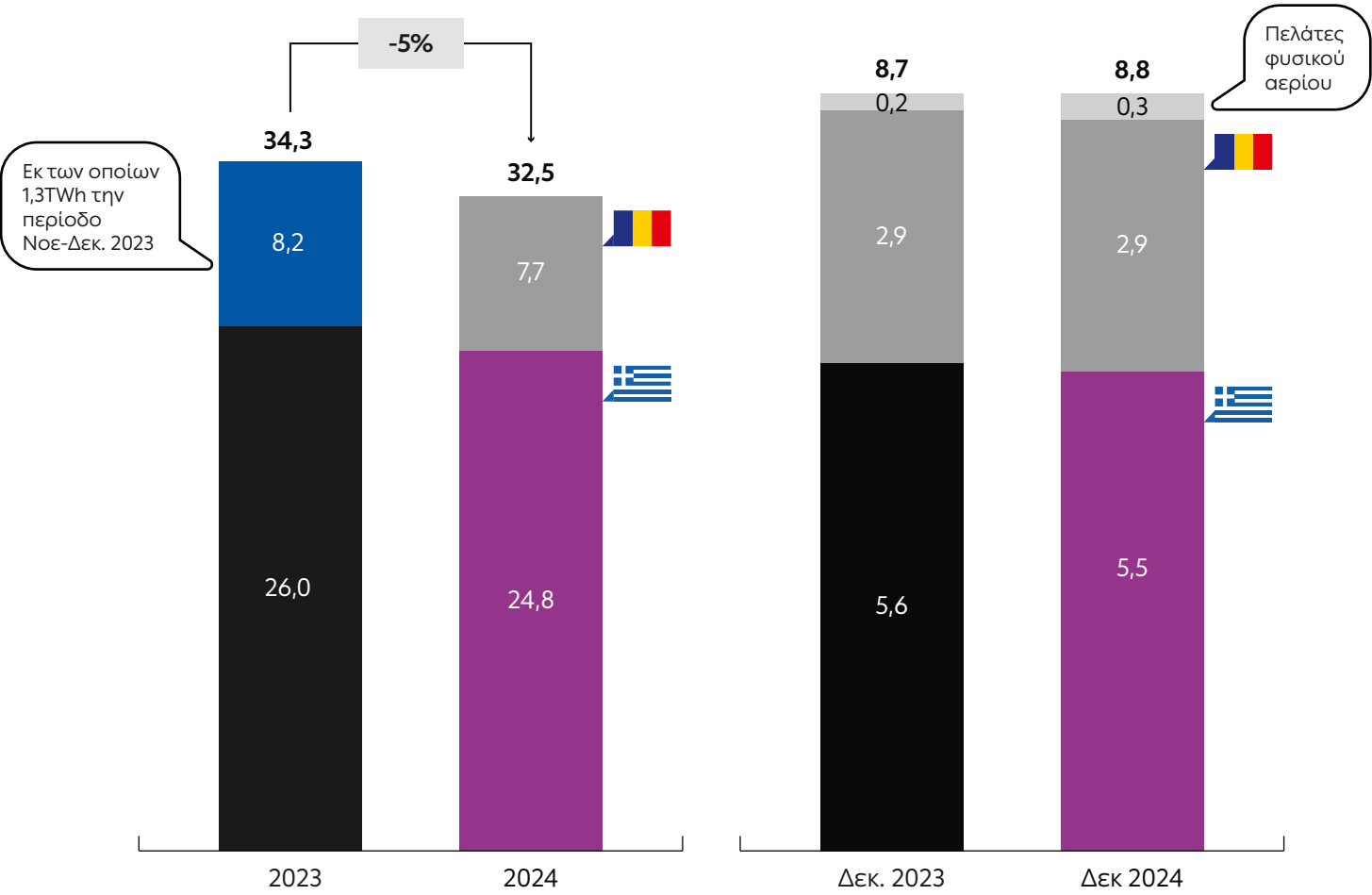
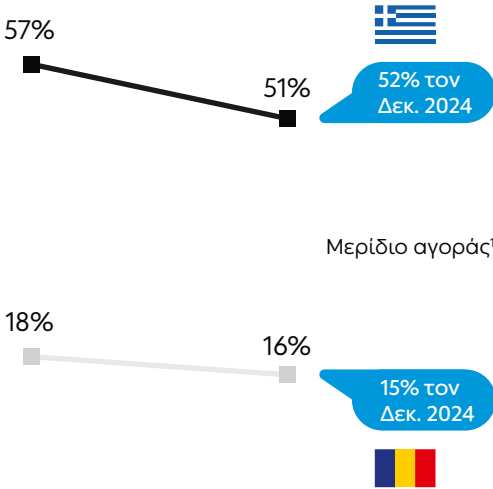
1. Συμπεριλαμβανομένων των μεγάλων υδροηλεκτρικών.

2. Άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> (Scope 1) διαιρούμενες με την συνολική παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας. Τα στοιχεία του 2023 περιλαμβάνουν τη συνεισφορά της ΔΕΗ Ρουμανίας για τους τελευταίους δύο μήνες του 2023 μετά την εξαγορά στα τέλη Οκτωβρίου 2023.

3.4 Αύξηση ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας και βελτιστοποίηση της πελατειακής βάσης τόσο στην Ελλάδα όσο και στη Ρουμανία

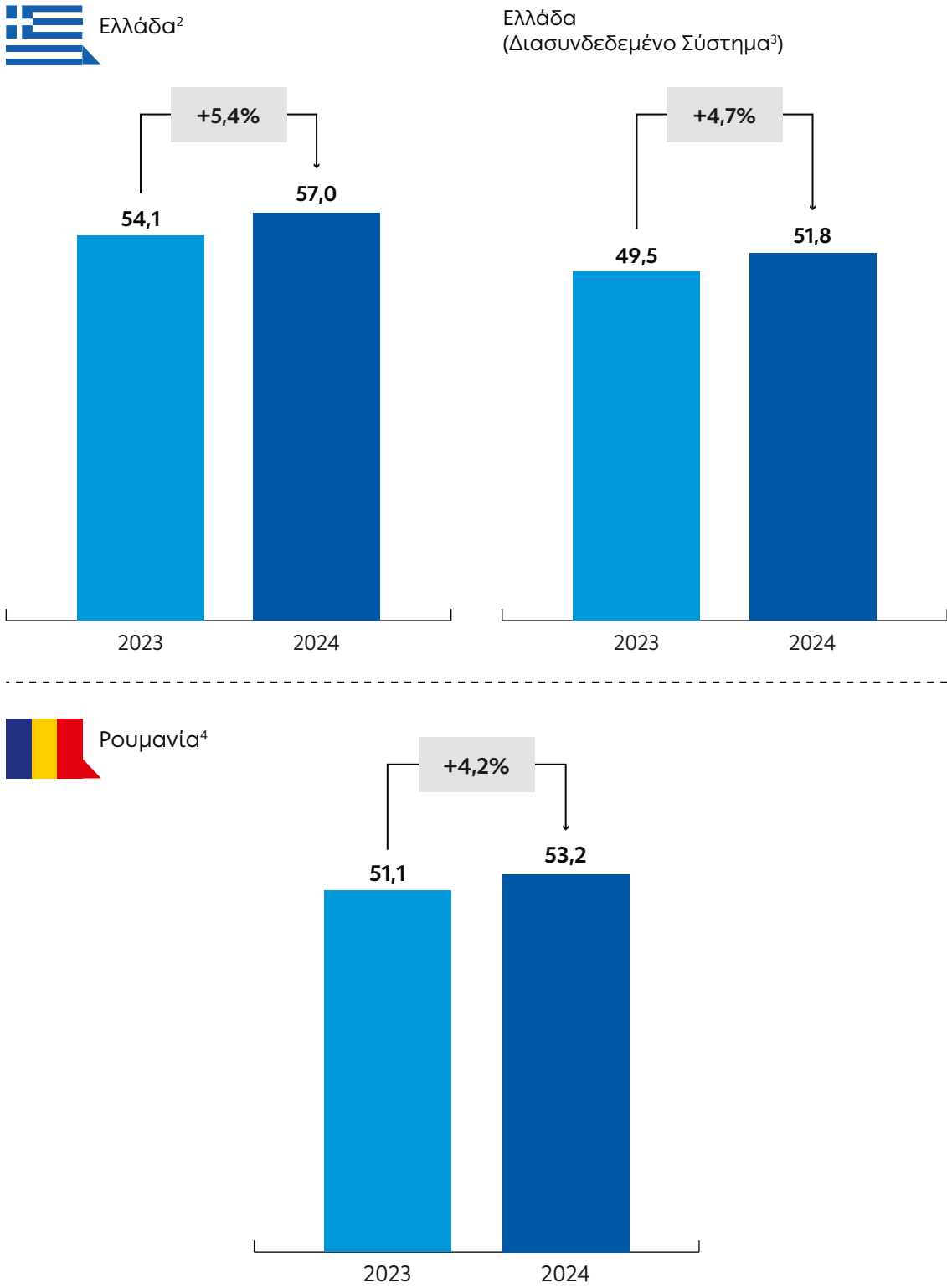
Εξέλιξη πωλήσεων ηλεκτρικής ενέργειας (TWh)

Πελατειακή βάση (εκ.)



1. Μέσο μερίδιο αγοράς λιανικής για το έτος 2024. Εξαιρουμένων των Πελατών Καθολικής Υπηρεσίας.

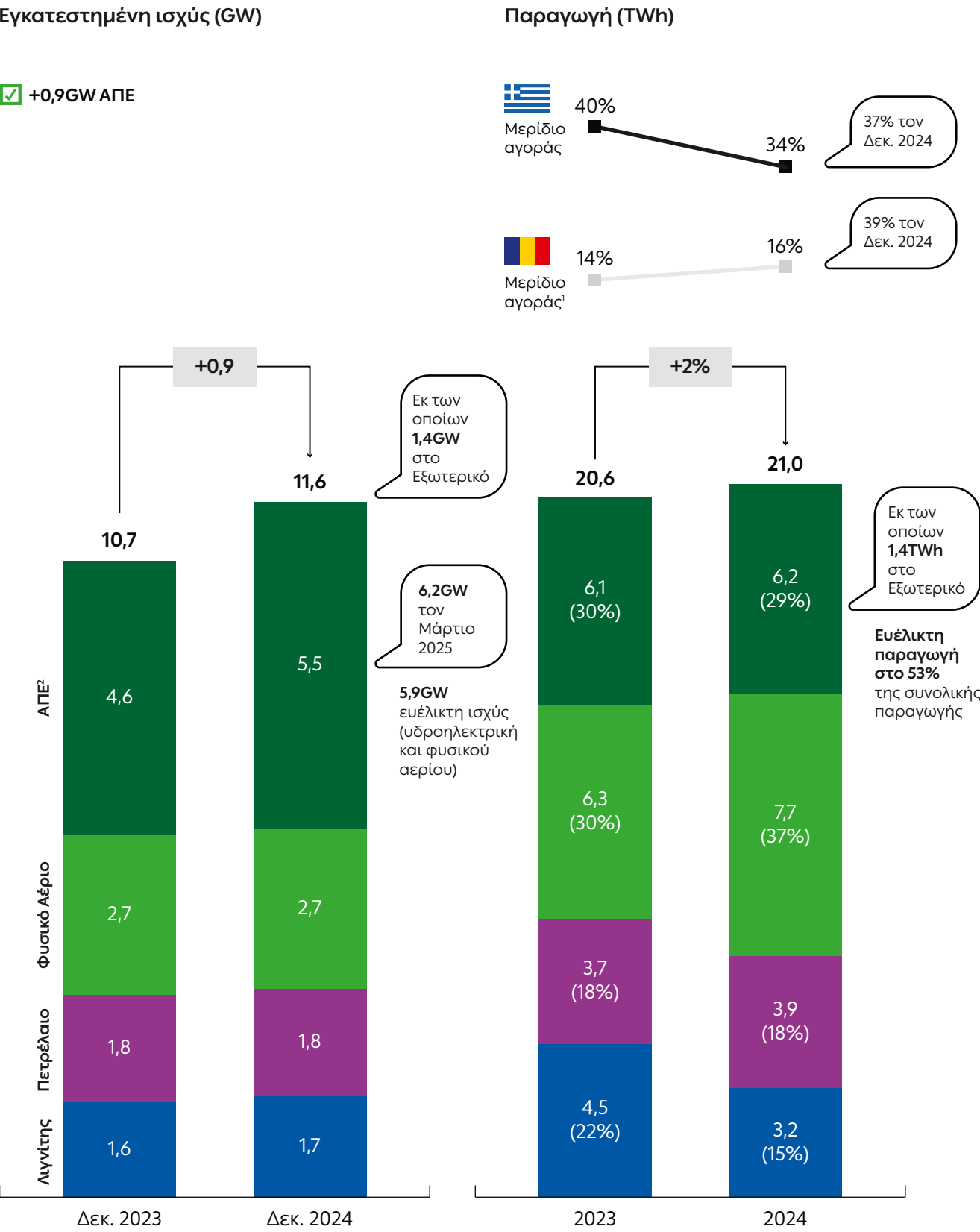
Εγχώρια ζήτηση (TWh)



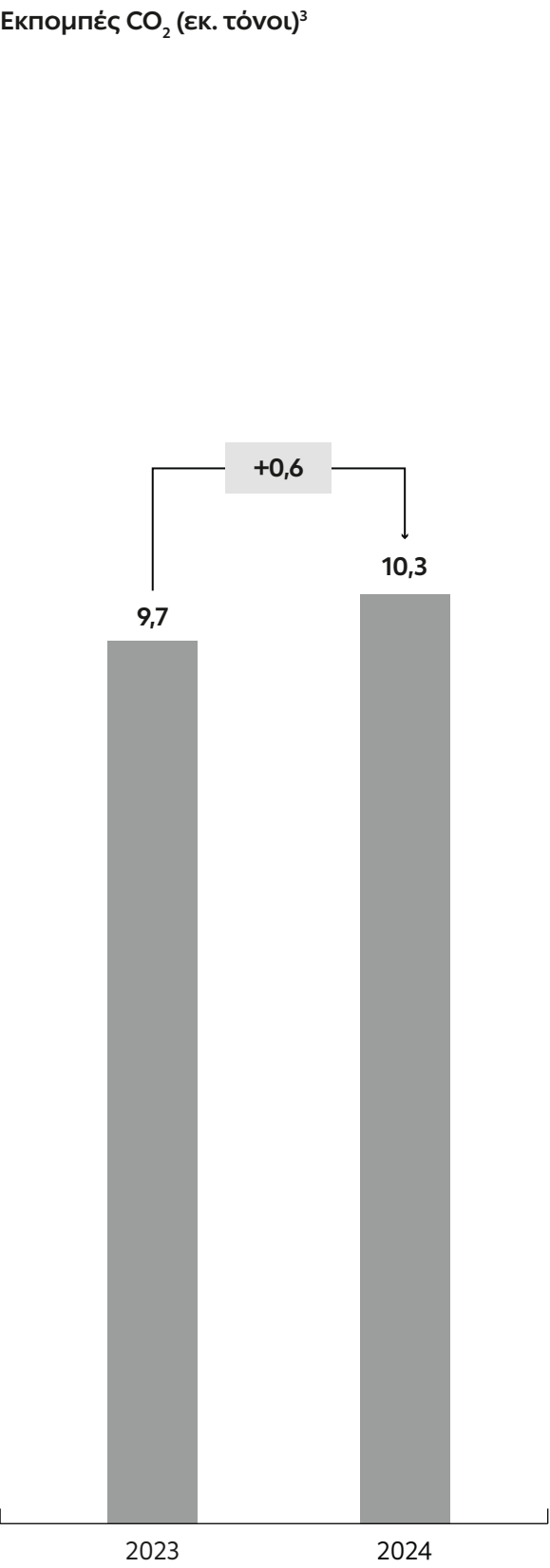
2. Για την Ελλάδα: Ηπειρωτική χώρα και μη διασυνδεδεμένα νησιά βάσει εκτίμησης της ΔΕΗ  
3. Για την Ελλάδα: Ηπειρωτική Χώρα με βάση στοιχεία του ΑΔΜΗΕ.  
4. Για την Ρουμανία: Με βάση στοιχεία της Transelectrica.



3.5 Περαιτέρω πρόοδος στην «Πράσινη Συμφωνία» («Green Deal») για ένα ακόμη έτος



1. Περιλαμβάνει ηλιακή και αιολική παραγωγή  
2. Περιλαμβάνει τα μεγάλα υδροηλεκτρικά



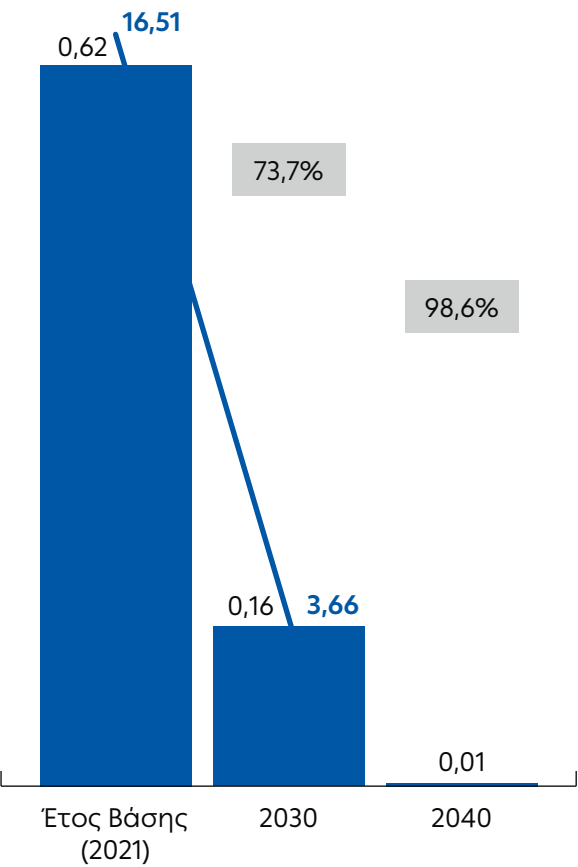
3. Αναφέρεται σε άμεσες εκπομπές CO<sub>2</sub> (Scope 1).

✓ Μικρή αύξηση λόγω της ένταξης της μονάδας Πτολεμαΐδα 5 στο σύστημα και της υψηλότερης παραγωγής από φυσικό αέριο

3.6 Στόχοι/δεσμεύσεις για κλιματική ουδετερότητα και μείωση εκπομπών σε ευθυγράμμιση με το SBTi (1,5° C)

Το SBTi πιστοποίησε την εγκυρότητα των στόχων της ΔΕΗ για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας το 2040

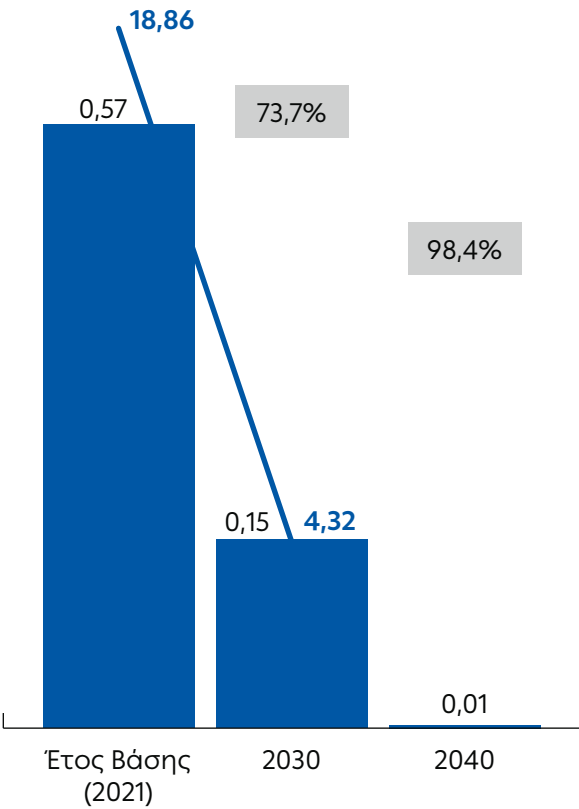
Πιστοποιημένοι στόχοι για μείωση Scope 1 και Scope 2 εκπομπών αερίων θερμοκηπίου



● Ένταση εκπομπών (τόνοι CO<sub>2</sub> / παραγόμενη MWh)  
— Εκπομπές (εκατ. τόνοι CO<sub>2</sub>)

% Στόχος μείωσης έντασης εκπομπών

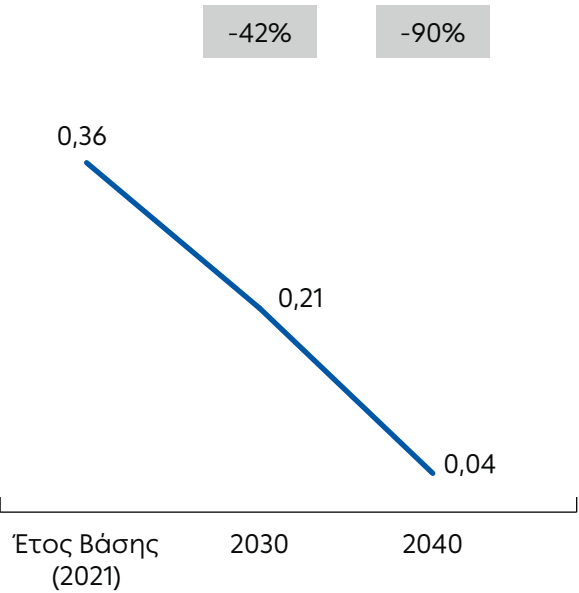
Πιστοποιημένοι στόχοι για μείωση Scope 1 και Scope 3/Κατηγορία 3 εκπομπών αερίων θερμοκηπίου



● Ένταση εκπομπών (τόνοι CO<sub>2</sub> / πωληθείσα MWh)  
— Εκπομπές (εκατ. τόνοι CO<sub>2</sub>)

% Στόχος μείωσης έντασης εκπομπών

Πιστοποιημένοι στόχοι για μείωση σε όλες τις υπόλοιπες κατηγορίες του Scope 3



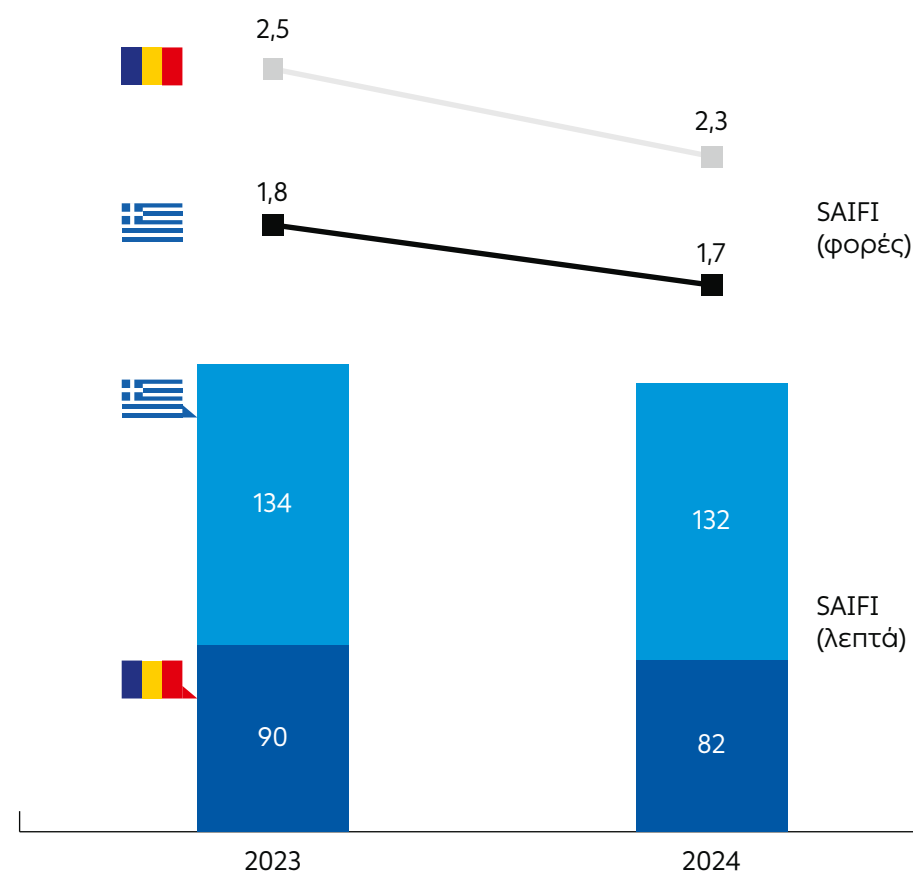
— Εκπομπές (εκατ. τόνοι CO<sub>2</sub>)

% Στόχος μείωσης εκπομπών

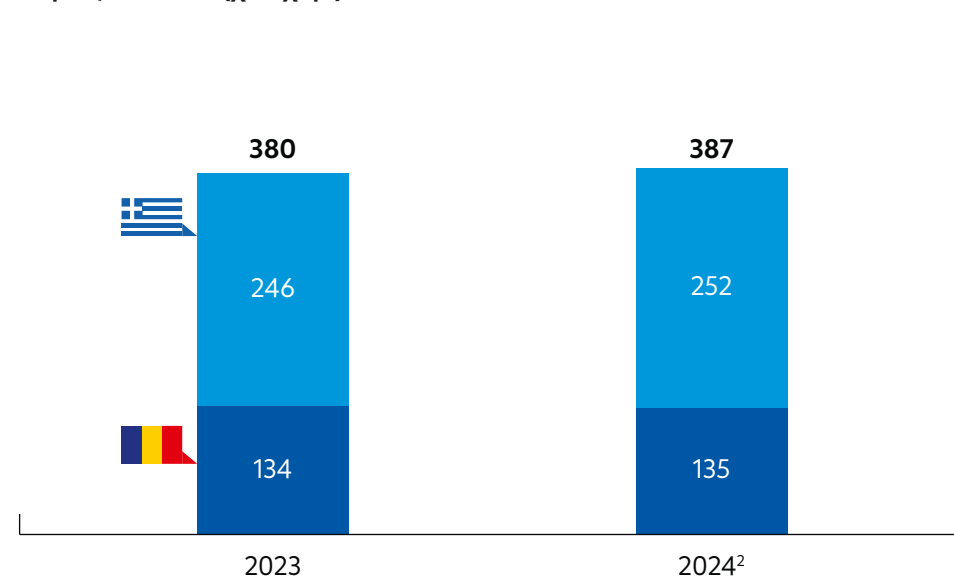
- Μείωση 73,7% ανά παραγόμενη MWh των Scope 1 και Scope 2 εκπομπών αερίων θερμοκηπίου μέχρι το 2030 από το 2021 (έτος βάσης)
- Μείωση 73,7% ανά πωληθείσα MWh των Scope 1 και Scope 3/κατηγορία 3 εκπομπών αερίων θερμοκηπίου μέχρι το 2030 από το 2021 (έτος βάσης)
- Μείωση 42% των απόλυτων εκπομπών αερίων θερμοκηπίου σε όλες τις υπόλοιπες κατηγορίες του Scope 3 μέχρι το 2030 από το 2021 (έτος βάσης)
- Όλοι οι στόχοι βρίσκονται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τη Συμφωνία τους Παρισιού (συγκράτηση της ανόδου της θερμοκρασίας στον 1,5°C)

Σημείωση:  
Οι πιστοποιημένοι στόχοι κλιματικής ουδετερότητας (net-zero) δημοσιεύθηκαν στον ιστότοπο SBTi στις 17.10.2024. Όλοι οι στόχοι έχουν σαν έτος βάσης το 2021

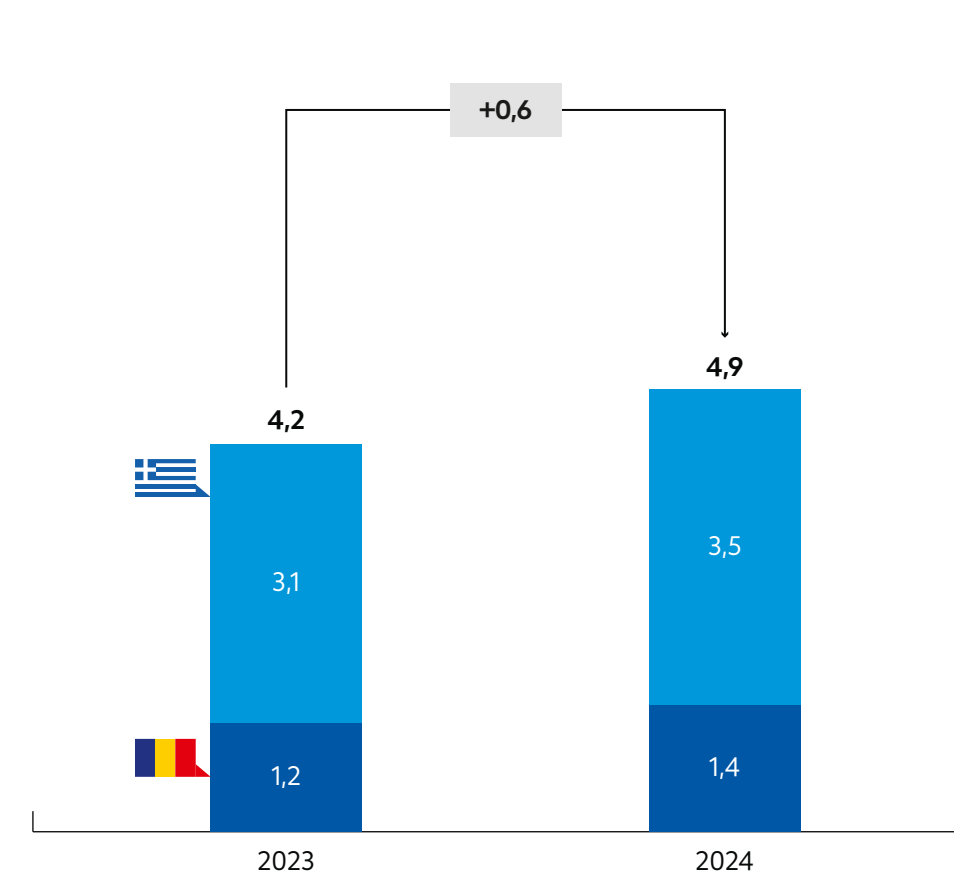
### 3.7 Η ψηφιοποίηση και η βελτίωση της απόδοσης των δικτύων Διανομής παραμένουν στο επίκεντρο

Δείκτες αξιοπιστίας<sup>1</sup>

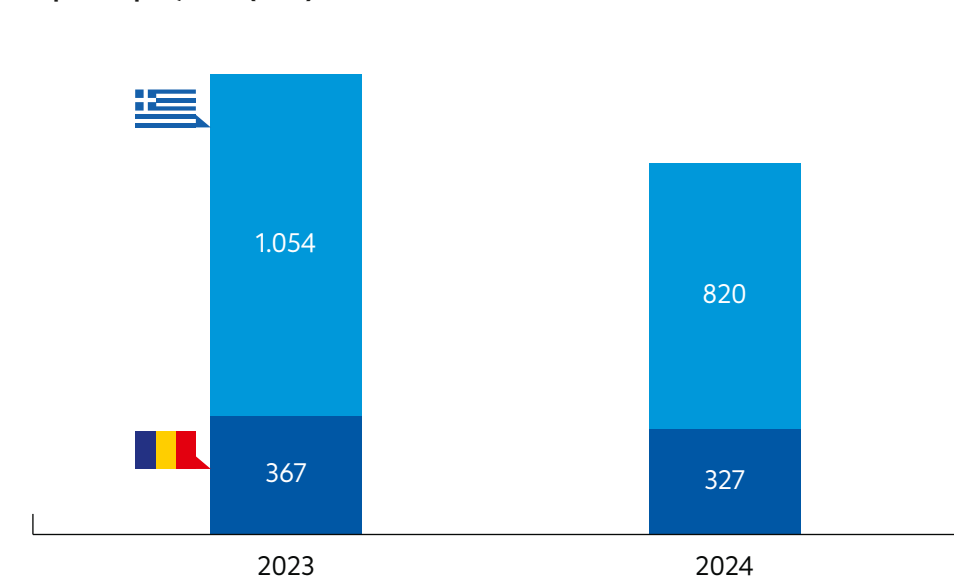
Μήκος Δικτύου (χιλ. χλμ.)



Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση (€δισ.)



Προσθήκες ΑΠΕ (MW)



→ Βελτιωμένοι δείκτες απόδοσης λόγω των αυξημένων επενδύσεων και της επιτάχυνσης ψηφιοποίησης των δικτύων

→ Αύξηση της ρυθμιζόμενης περιουσιακής βάσης (ΡΠΒ) λόγω των αυξημένων επενδύσεων στη Διανομή στην Ελλάδα και την κεφαλαιοποίηση των απωλειών δικτύου σε συνδυασμό με την προσαρμογή της ΡΠΒ για τον πληθωρισμό στη Ρουμανία

→ Περίπου 387.000 χλμ. δικτύου στις δύο χώρες συνολικά

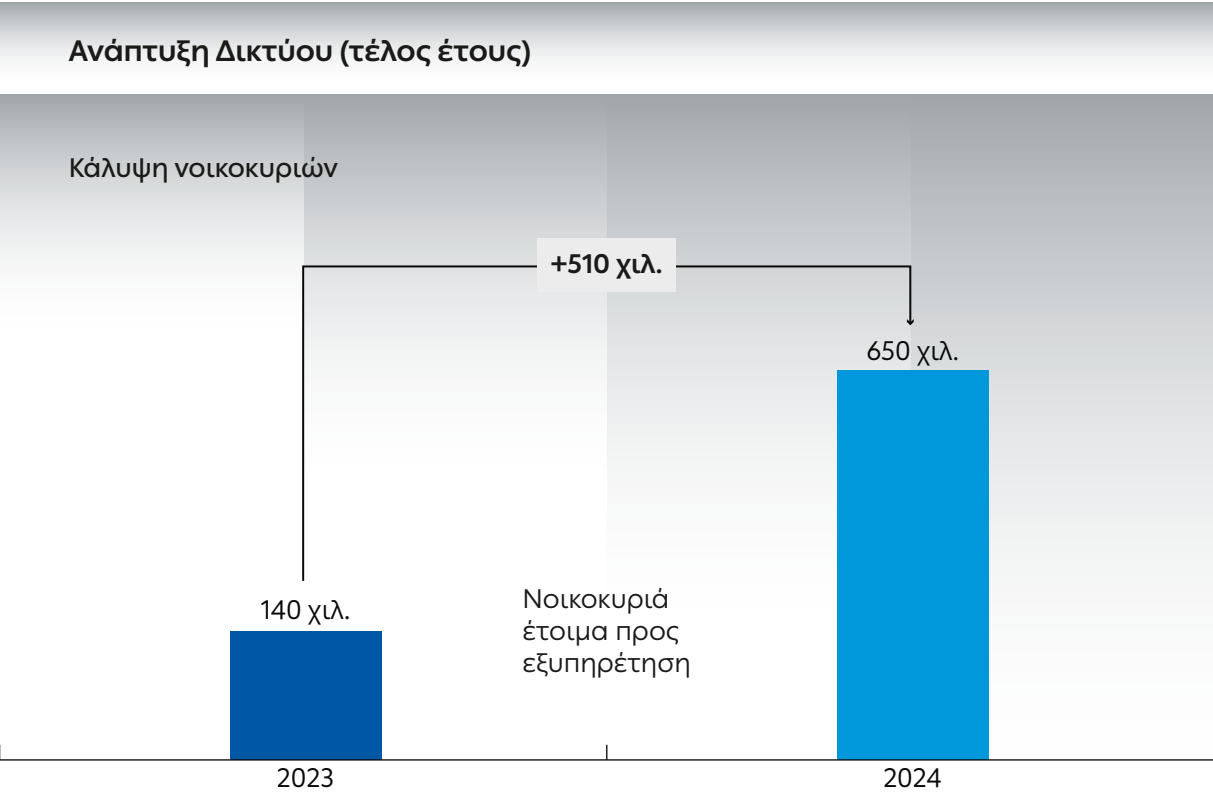
→ Σταθεροποίηση του ρυθμού ενσωμάτωσης σταθμών ΑΠΕ, ειδικά στην Ελλάδα, μετά από σημαντική ανάπτυξη τα προηγούμενα έτη

1. Οι τιμές SAIDI και SAIFI για το έτος 2024 έχουν προσδιοριστεί με βάση τα πιο πρόσφατα διαθέσιμα στοιχεία και ενδέχεται να τροποποιηθούν με την οριστικοποίησή τους.  
2. Βάσει προσωρινών στοιχείων.



3.8 Ταχεία ανάπτυξη του δικτύου Fiber To The Home (FTTH) και περαιτέρω πρόοδος στην ηλεκτροκίνηση

Τηλεπικοινωνίες



**Τέλος του 2024**

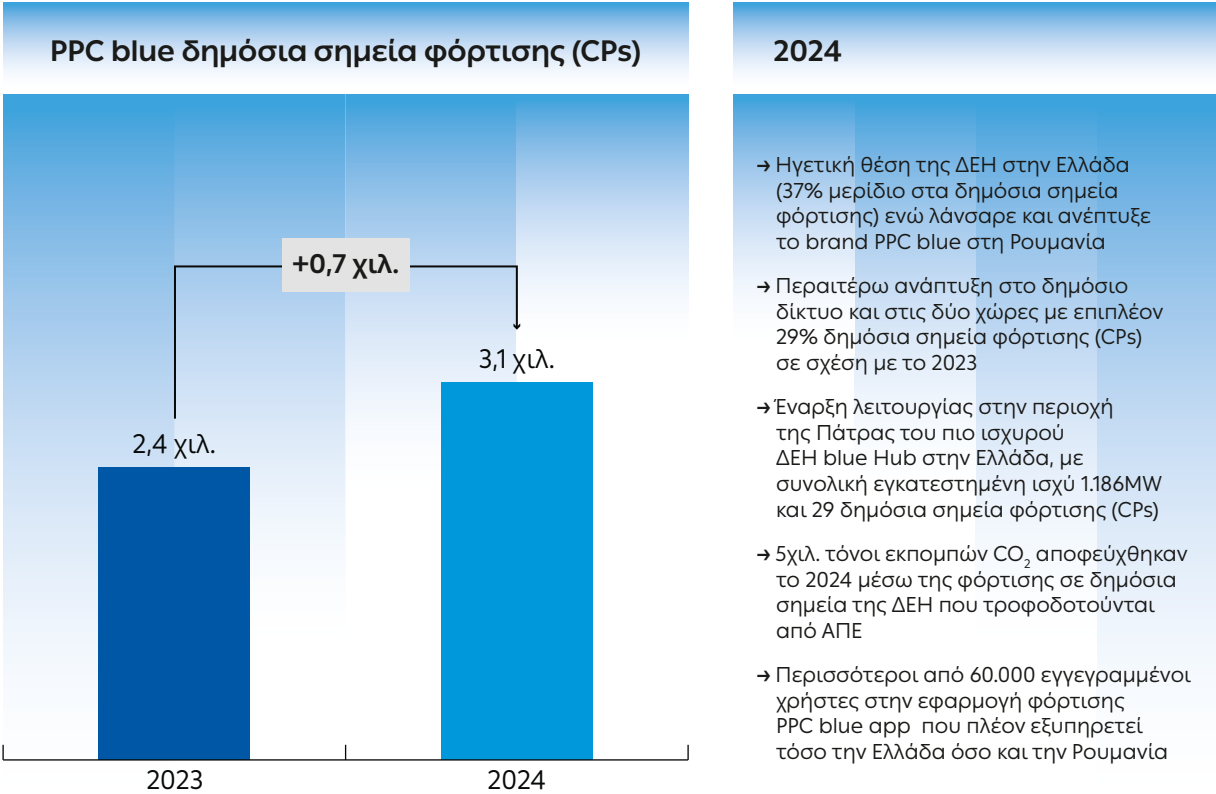
- Εμπορική διάθεση στη χονδρική τον Νοέμβριο του 2024
- Ενεργή υπηρεσία με ταχύτητες έως 10 Gbps/ υπηρεσία σκοτεινής ίνας (Dark Fiber)

**Στόχοι - τέλος του 2025**

- Κάλυψη > 1,5 εκ. νοικοκυριών



Ηλεκτροκίνηση



Πηγή: Γνωστοποιήσεις εταιρείας.

### 3.9 Η Δυτική Μακεδονία είναι η κατάλληλη τοποθεσία για Data Centers

**Πλεονεκτήματα έναντι έργων ανταγωνιστών**

**Ελκυστική συνδεσιμότητα οπτικών ινών**

- Πρόσβαση σε **συνδεσιμότητα οπτικών ινών**
- **Ελκυστική τοποθεσία με υψηλό βαθμό συνδεσιμότητας δεδομένων με την Ευρώπη, την Τουρκία, τη Μέση Ανατολή και τη Βόρεια Αφρική**
- **Βρίσκεται σε απόσταση 150 χλμ. από τη Θεσσαλονίκη**, που είναι το δεύτερο μεγαλύτερο επιχειρηματικό κέντρο της Ελλάδας

**Τεχνογνωσία σε σχεδιασμό έργων**

- Η ΔΕΗ διαθέτει **ομάδες υψηλής κατάρτισης** με μακρόχρονη εμπειρία στην ανάπτυξη μεγάλων έργων με βάση πρότυπα παγκόσμιας κλάσης
- Υφιστάμενη συνεργασία με εταιρεία που διαθέτει τεχνογνωσία στα DCs

**Πρόσβαση σε ενέργεια**

- **Υφιστάμενη σύνδεση με το δίκτυο**, μειώνοντας το χρόνο ανάπτυξης του έργου κατά περισσότερο από 2 χρόνια
- **Εγκατάσταση στον ίδιο χώρο με μεγάλες μονάδες CCGT και ΑΠΕ** εξασφαλίζοντας επαρκή τροφοδοσία (1GW+)
- **Μεγάλη έκταση** διαθέσιμη στη ΔΕΗ, για εγκατάσταση DC, μονάδων παραγωγής καθώς και για επεκτάσεις

**Μεγάλο μέγεθος έργου**

- Έργα **Mega Data Centers** είναι δύσκολο να βρεθούν στην Ευρώπη
- **Φάση 1:** 300MW
- **Φάση 2:** έως 1GW

Σημειώσεις: DC σημαίνει Data Center.

**Παραγωγή**

- **Μετατροπή των λιγνιτικών μονάδων** (μετατροπή σε CCGT σε εξέλιξη)
- **Fast-track προσθήκη νέας ισχύος** με πολύ μικρή ανάγκη για εργασίες υποδομών / χωρίς διαλείπουσα λειτουργία
  - **Φωτοβολταϊκά** (σε εξέλιξη)
  - **Αντλησιοταμίευση**
  - **Μονάδες Αιχμών ζήτησης Ηλεκτρικής Ενέργειας (Peakers)**

**Speed to Market**

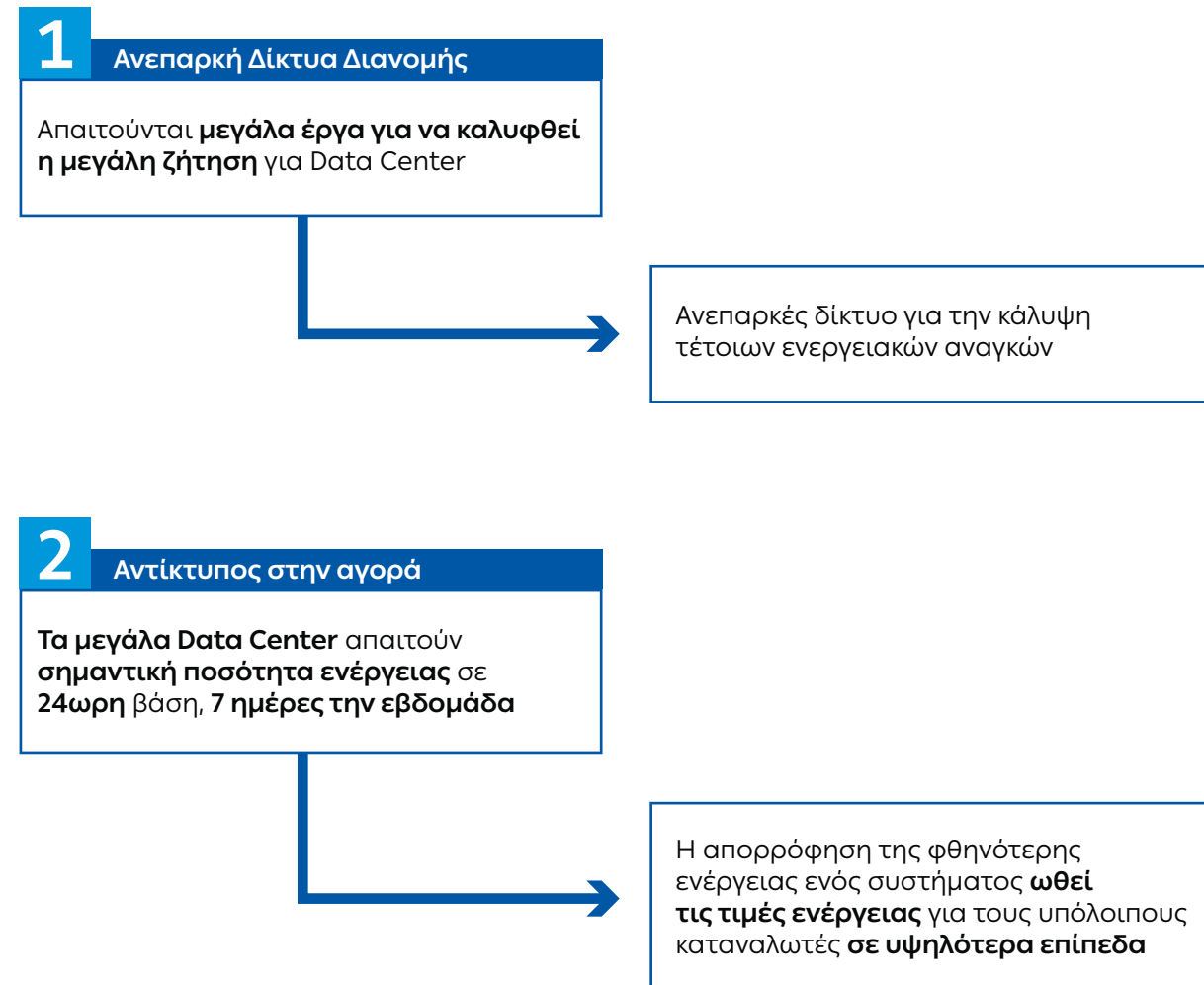
- **Απλοποιημένη ανάπτυξη**
- **Γρήγορες εγκρίσεις / γρήγορη μετατροπή τοποθεσίας δεδομένης της τρέχουσας χρήσης ως λιγνιτωρυχείου**
- Η **ευρεία υποστήριξη των ενδιαφερομένων μερών** επιτρέπει τη λειτουργία της **Φάσης 1** σε 2 χρόνια και τη **Φάσης 2** σε 3 χρόνια από τη στιγμή της σύναψης συμφωνίας με ένα hyperscaler

**Η ΔΕΗ θα κατέχει τη γη, τις μονάδες παραγωγής και τις κτιριακές εγκαταστάσεις του DC (εκτός των διακομιστών του DC)**

### 3.10 Η ΔΕΗ είναι σε θέση να αξιοποιήσει με τον καλύτερο τρόπο τις ευκαιρίες στο χώρο των Data Centers

Βασικές προκλήσεις στην ανάπτυξη Data Centers...

... με αρνητικές συνέπειες στην αγορά ενέργειας



Η περιοχή της ΔΕΗ στη Δυτική Μακεδονία μπορεί να αντιμετωπίσει και τις δύο προκλήσεις προσφέροντας μια λύση Data Center η οποία θα είναι «**Behind the Meter**» (εκτός δικτύου) και θα τροφοδοτείται από **νέα επαυξημένη ισχύ**

### Προϋποθέσεις και κύρια οφέλη μιας επενδυτικής απόφασης σε DC

#### Δεσμευτική συμφωνία με Hyperscaler

- 1** Οι μακροπρόθεσμες συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (PPAs) περιορίζουν το **ρίσκο** της παραγωγής ενέργειας στην περιοχή
  - 2** Αποδόσεις ακινήτων σύμφωνα με τα δεδομένα της αγοράς
- Καμία δέσμευση κεφαλαίων χωρίς συμφωνία με hyperscalers
  - Διασφάλιση ουδέτερης επίδρασης στην πιστοληπτική ικανότητα του Ομίλου
  - Για το Data Center 1GW, θα εξασφαλίσουμε συνεργασία με επενδυτή για την συμμετοχή στο επενδυτικό κόστος
  - Προς το παρόν, αποτελεί δυνητική ευκαιρία, με περαιτέρω ανάπτυξη στο επόμενο διάστημα

Η ανάπτυξη ενός Giga Data Center θα μπορούσε να επιφέρει **καθοριστικές αλλαγές για τη ΔΕΗ και την Ελλάδα**



# ΚΕΦΑΛΑΙΟ 4

## Οικονομικές επιδόσεις και ESG 2024

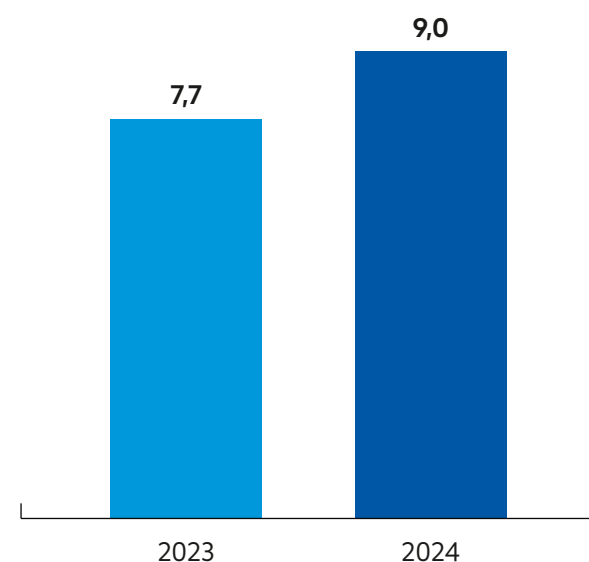




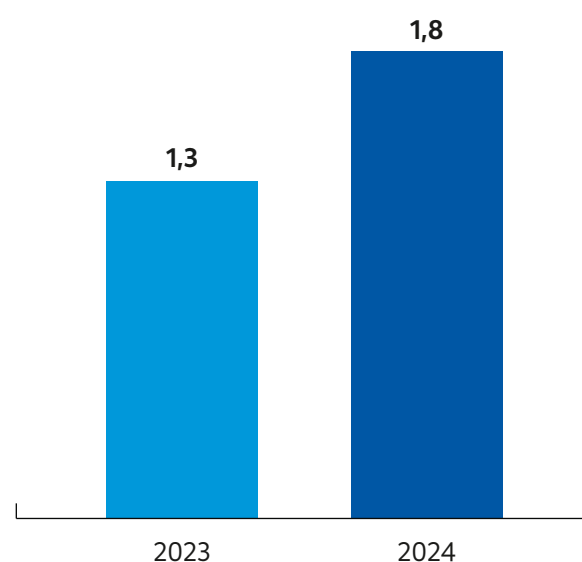
## 4.1 Ισχυρή κερδοφορία το 2024 με σημαντικές επενδύσεις

### Βασικά Οικονομικά Μεγέθη

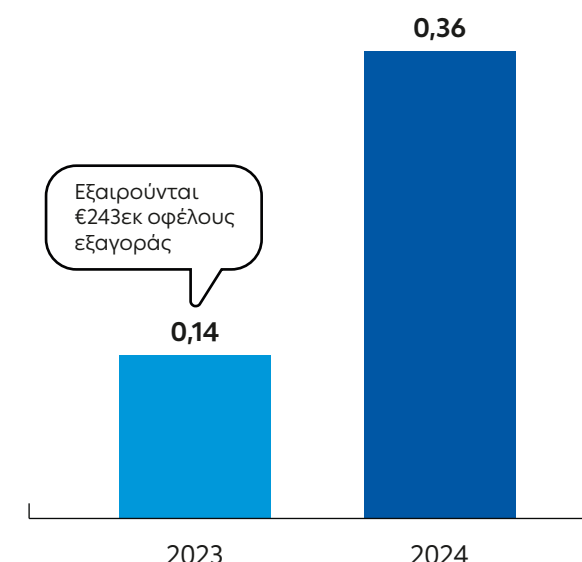
Έσοδα (€δισ.)



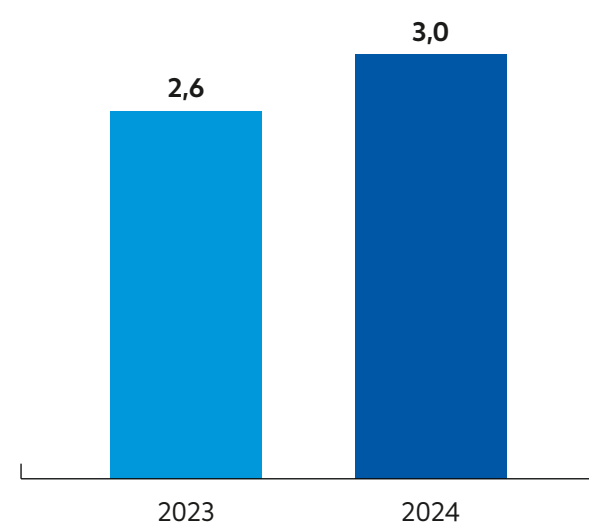
Προσαρμοσμένο EBITDA (€δισ.)



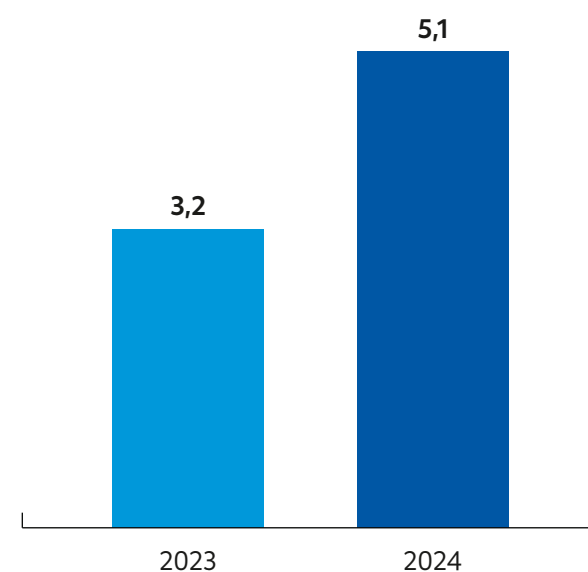
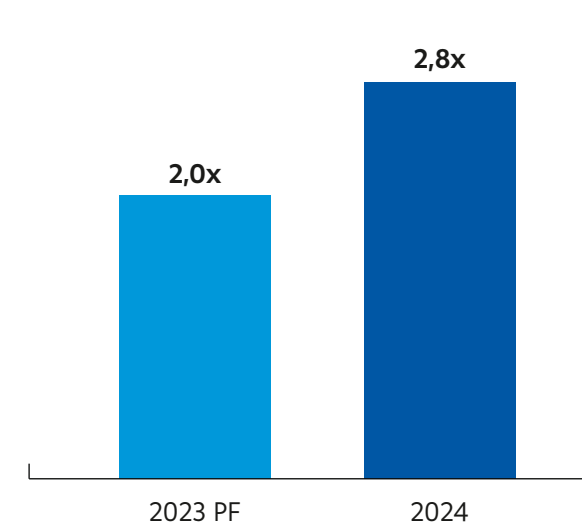
Προσαρμοσμένα Καθαρά Κέρδη (μετά την αφαίρεση δικαιωμάτων μειοψηφίας) (€δισ.)



Επενδύσεις (€δισ.)



Καθαρό Χρέος (€δισ.)

Καθαρό Χρέος / EBITDA<sup>1</sup>

### Βασικά Σημεία

- **Αύξηση εσόδων** λόγω της πλήρους ενοποίησης των αποτελεσμάτων της Ρουμανίας και της Κωτσόβολος, αντισταθμίζοντας την επίδραση των χαμηλότερων τιμών ενέργειας στην Ελλάδα
- **Το προσαρμοσμένο EBITDA** σε Pro Forma (PF) βάση αυξήθηκε, κυρίως λόγω του πιο πράσινου ενεργειακού μείγματος
- **Αύξηση των προσαρμοσμένων καθαρών κερδών** επηρεασμένα από την αύξηση του EBITDA
- **Δείκτης Καθαρό Χρέος / EBITDA στο 2,8x** με επαρκές περιθώριο μέχρι το όριο των 3,5x που έχουμε θέσει στην χρηματοοικονομική μας πολιτική

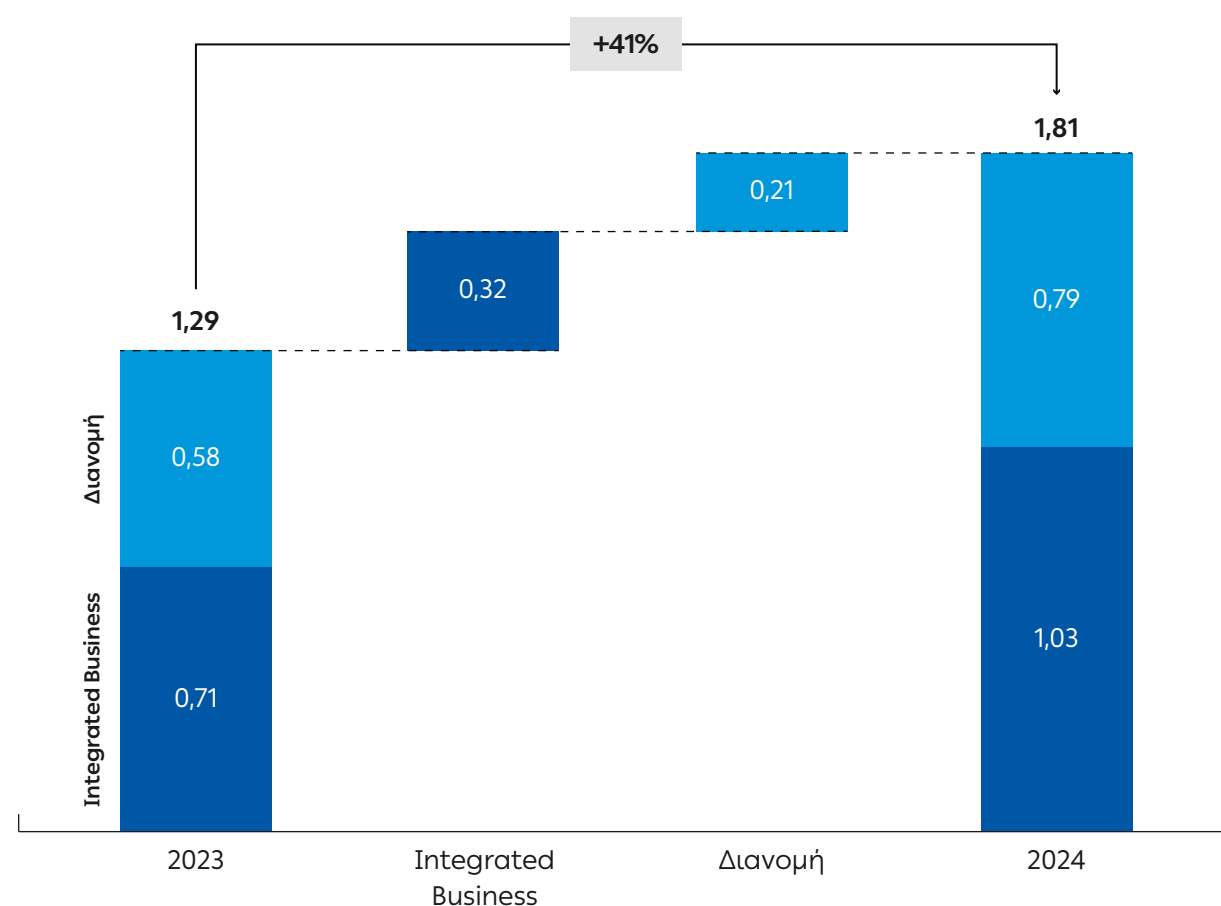
Σημειώσεις:

Τα μεγέθη του 2023 περιλαμβάνουν τη συνεισφορά από δραστηριότητες στη Ρουμανία για τους τελευταίους δύο μήνες του 2023, μετά την απόκτηση της στο τέλος Οκτωβρίου 2023.

1. Ο Δείκτης Καθαρό Χρέος / EBITDA του 2023 βασίζεται στο Pro Forma EBITDA.

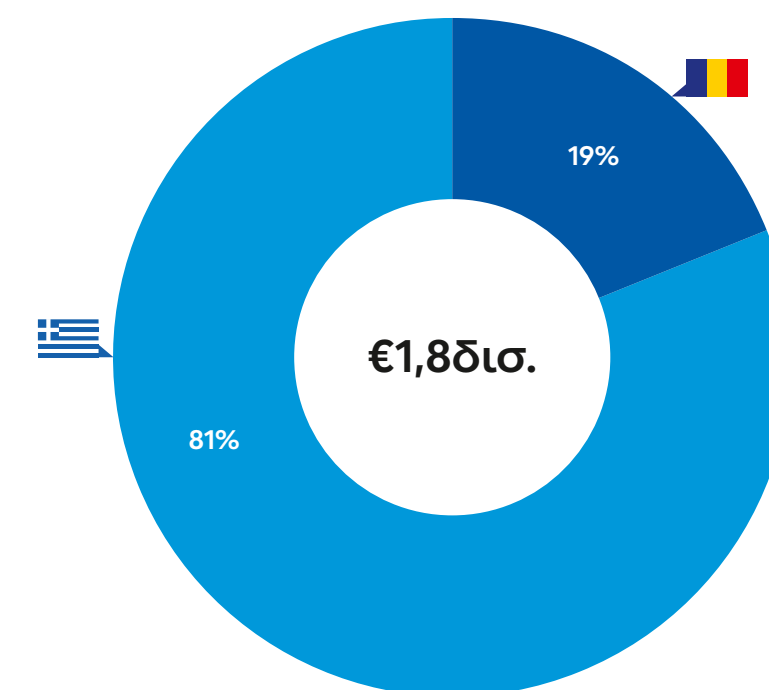
## Βελτίωση του EBITDA λόγω της υψηλότερης συνεισφοράς των δραστηριοτήτων παραγωγής - εμπορίας (integrated business) αλλά και διανομής

Εξέλιξη προσαρμοσμένου EBITDA ανά δραστηριότητα (€δισ.)



- Σημαντική βελτίωση στην απόδοση οδηγούμενη από τις δραστηριότητες παραγωγής - εμπορίας (integrated business) αλλά και διανομής
- Ανθεκτικότητα του μοντέλου παραγωγής - εμπορίας (integrated business) παρά τις χαμηλότερες τιμές ηλεκτρικής ενέργειας

EBITDA 2024



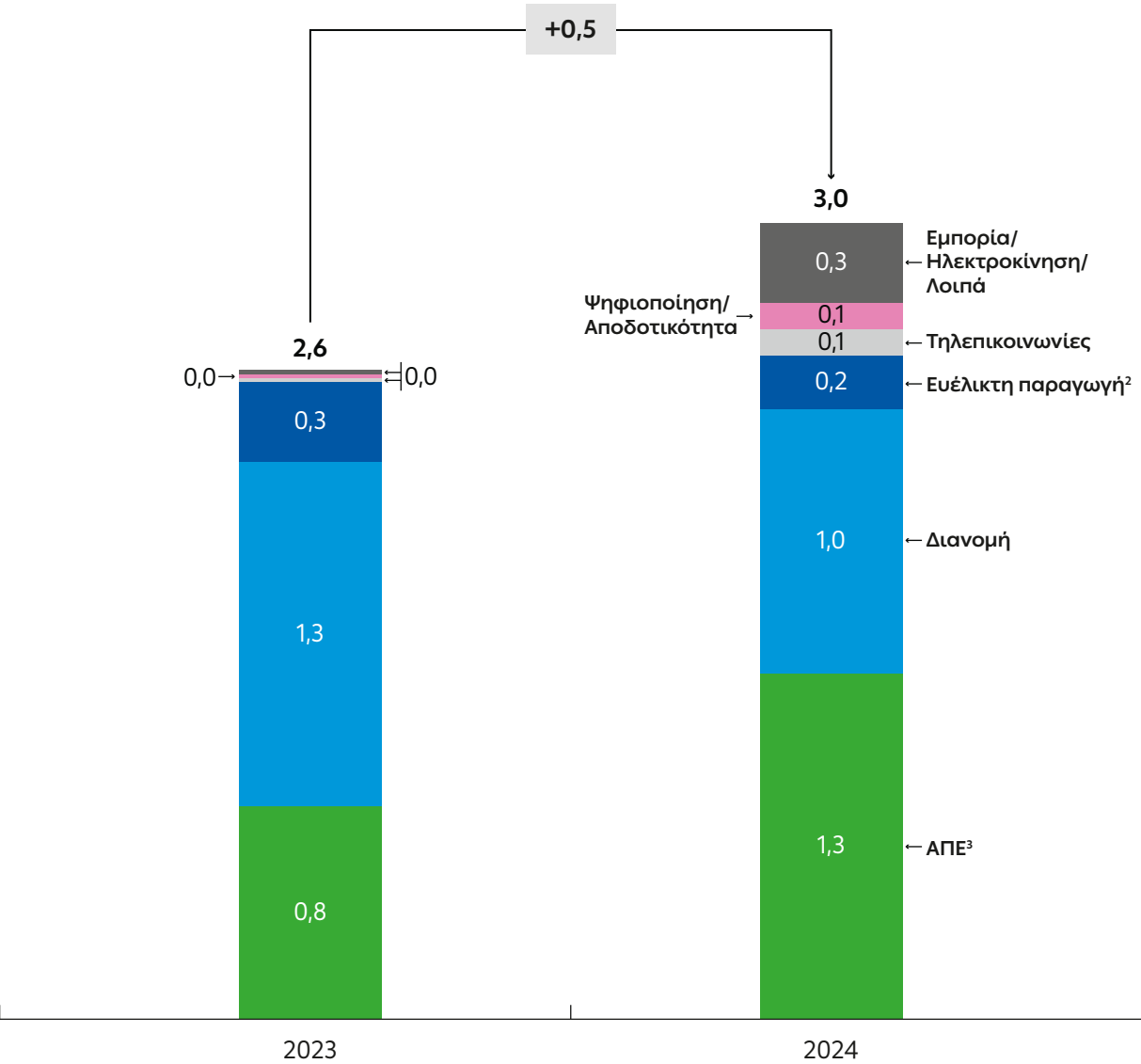
- Η συνεισφορά της Ρουμανίας στο 19% για το 2024, αναδεικνύοντας την προστιθέμενη αξία των δραστηριοτήτων στη Ρουμανία στην κερδοφορία του Ομίλου

Σημείωση: Τα μεγέθη του 2023 περιλαμβάνουν τη συνεισφορά από δραστηριότητες στη Ρουμανία για τους τελευταίους δύο μήνες του 2023, μετά την εξαγορά στο τέλος Οκτωβρίου 2023.



Σημαντική αύξηση στις επενδύσεις, κυρίως λόγω επενδύσεων σε ΑΠΕ και Διανομή

Επενδύσεις (€δισ.)<sup>1</sup>



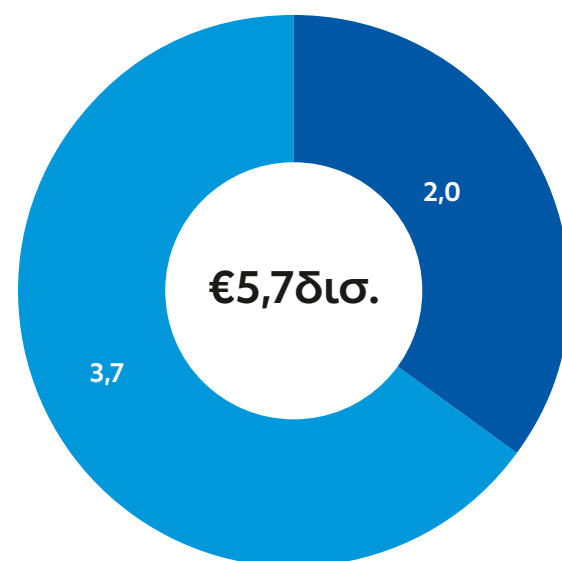
1. Συμπεριλαμβανομένων των εξαγορών (debt free, cash free basis). Τα μεγέθη του 2023 έχουν προσαρμοστεί για απαιτήσεις από το κράτος της Ρουμανίας.  
2. Η ευέλικτη παραγωγή περιλαμβάνει, CCGT και συμβατική παραγωγή.  
3. Οι ΑΠΕ περιλαμβάνουν ηλιακή, αιολική, μικρά υδροηλεκτρικά.

**Επενδύσεις στα €3δισ.:**

- **Επενδύσεις σε ΑΠΕ** καθοδηγούμενες από οργανική ανάπτυξη και την απόκτηση της Enrgo στη Ρουμανία
- **Επενδύσεις στη διανομή** για την ενίσχυση και την περαιτέρω ψηφιοποίηση των δικτύων σε Ελλάδα και Ρουμανία
- **Ευέλικτες μονάδες παραγωγής**
- Επενδύσεις στην **Εμπορία, συμπεριλαμβανομένης της απόκτησης του Κωτσόβολου**
- Επενδύσεις στις **τηλεπικοινωνίες** καθώς προχωρά η ανάπτυξη του δικτύου FTTH

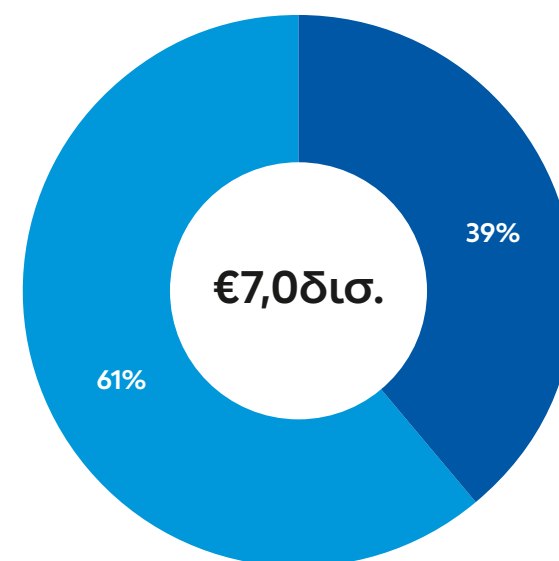
## Ρευστότητα και προφίλ χρέους

Ρευστότητα (€δισ.)



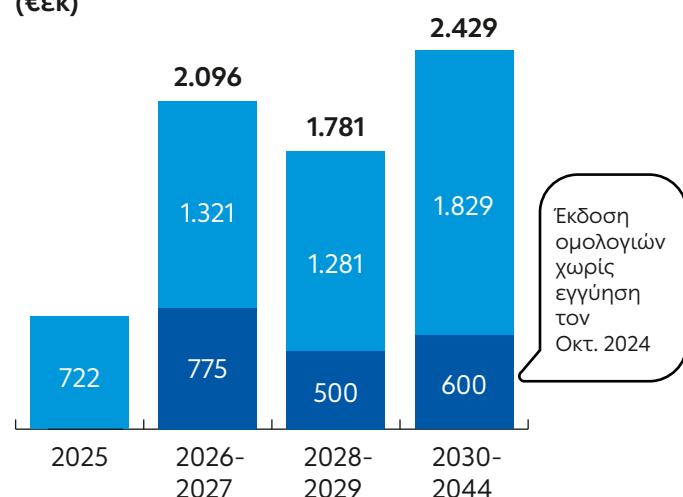
- Διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές
- Χρηματικά Διαθέσιμα

Ανάλυση μακροπρόθεσμου δανεισμού<sup>1</sup> (€δισ.)



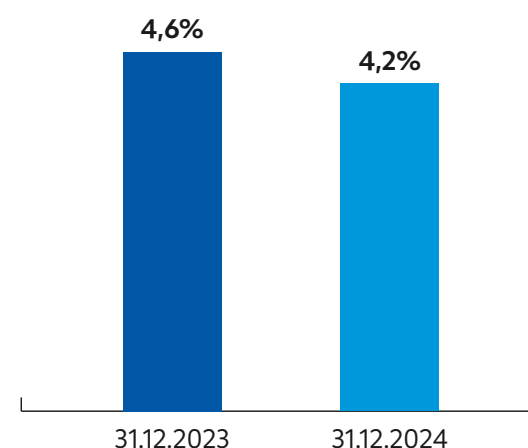
- Σταθερό
- Κυμαινόμενο

Προφίλ λήξης μακροπρόθεσμου δανεισμού<sup>1</sup> (€εκ)



- Τραπεζικά δάνεια και λοιπά (Περιλαμβάνονται Ομολογιακά Δάνεια με ελληνικές τράπεζες)
- Ομόλογα (Senior Notes)

Σταθμισμένο μέσο κόστος δανεισμού



**Επιτυχής Τιμολόγηση Ομολογιών πρώτης τάξης (Senior Notes) τον Οκτώβριο 2024:**

- Έκδοση ομολογιών πρώτης προτεραιότητας χωρίς εγγύηση (unsecured senior notes) **€600εκ., με λήξη το 2031, και επιτόκιο 4,625%**
- Η τελική προσφορά υπερέβη την αρχική προτεινόμενη προσφορά κατά **€100εκ.**

1. Εξαιρούνται ανοικτοί αλληλόχρεοι λογαριασμοί (overdrafts) / βραχυπρόθεσμος δανεισμός ύψους € 224εκ.

## Credit Ratings

**S&P Global**  
Ratings

**BB-**  
Stable Outlook  
(Ιαν. 2025)

- Επιβεβαίωση της αξιολόγησης της ΔΕΗ σε «BB-» στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης που βρίσκεται σε εξέλιξη
- Σταθερές προοπτικές αντανακλώντας τις προσδοκίες ότι η ΔΕΗ θα συνεχίσει να υλοποιεί το στρατηγικό της σχέδιο με σταθερή ρευστότητα και βελτιωμένα περιθώρια κέρδους υποστηριζόμενα από την ανάπτυξη των ΑΠΕ και τις σημαντικές επενδύσεις

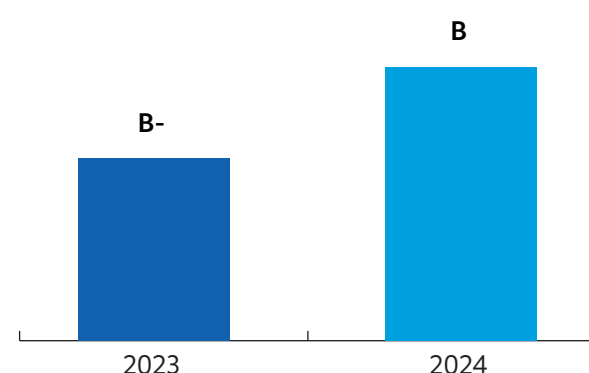
**FitchRatings**

**BB-**  
Stable Outlook  
(Μαρ. 2025)

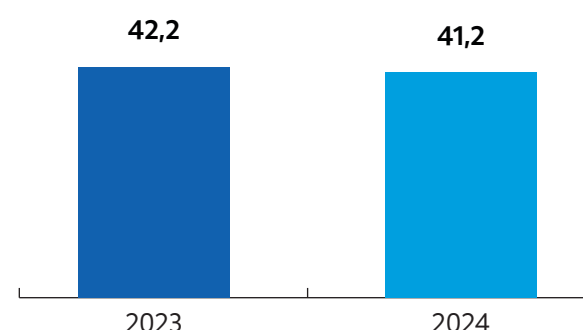
- Επιβεβαίωση της αξιολόγησης της ΔΕΗ σε «BB-» αντανακλώντας τη σταδιακή μετάβαση σε ένα πιο ισορροπημένο ολοκληρωμένο μοντέλο παραγωγής και εμπορίας, την αύξηση της χαμηλού κόστους παραγωγής ενέργειας από ΑΠΕ και την επέκταση της ρυθμιζόμενης δραστηριότητας Διανομής
- Σταθερές προοπτικές που υποστηρίζονται από το διαθέσιμο περιθώριο μόχλευσης της ΔΕΗ και την δέσμευση της Διοίκησης να δώσει προτεραιότητα στην οικονομική ισχύ της

## ESG Αξιολογήσεις

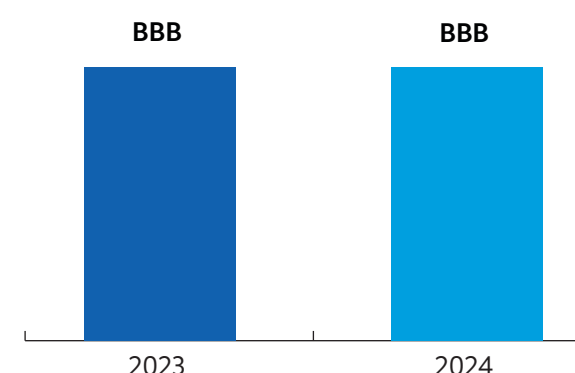
Οι αξιολογήσεις ESG συνεχίζουν να βελτιώνονται με την υλοποίηση του Επιχειρηματικού Σχεδίου και τη συνεχή συνεργασία με όλους τους οίκους αξιολόγησης ESG



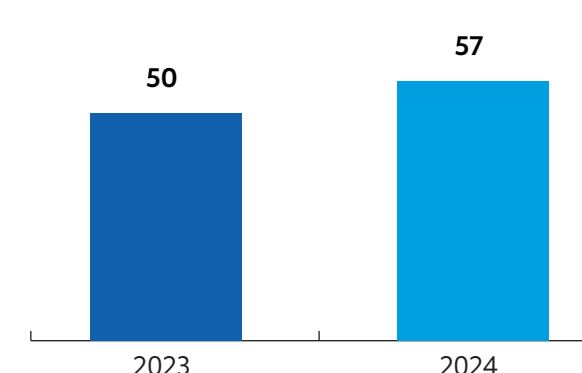
[D- - A]  
Περαιτέρω βελτίωση κυρίως λόγω βελτιωμένης γνωστοποίησης στοιχείων και πιστοποίησης από SBTi



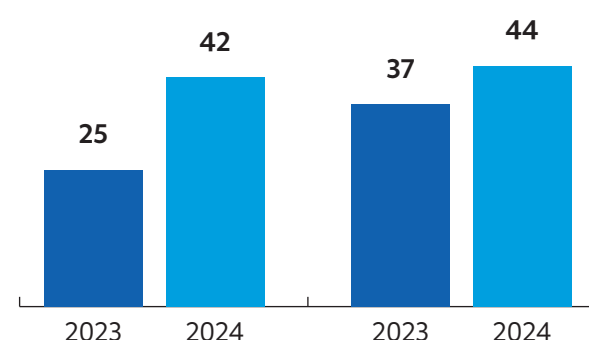
[100 - 0 (Best)]  
Η ΔΕΗ αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις στον τομέα του ESG, ωστόσο έχει θέσει φιλόδοξους στόχους για τη βελτίωση των περιβαλλοντικών της επιδόσεων



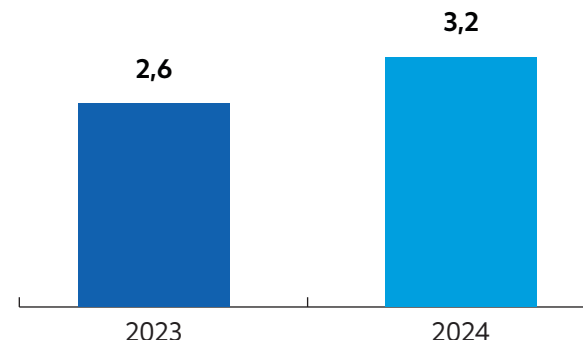
[CCC - AAA]  
Βάσει της αξιολόγησης του MSCI, η ΔΕΗ διακρίνεται για τους ισχυρούς στόχους μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου



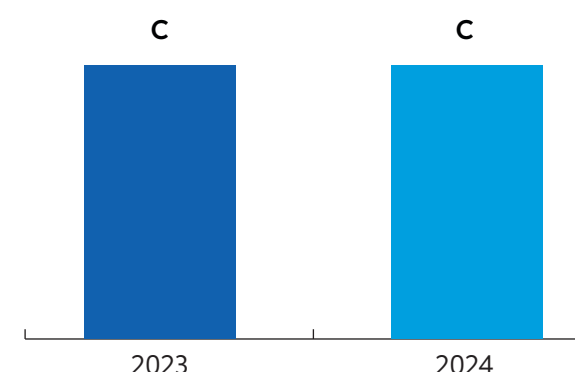
[0 - 100]  
Η συνεργασία με την EcoVadis για την ενσωμάτωση αρχών βιωσιμότητας ξεκίνησε τον Νοέμβριο του 2024



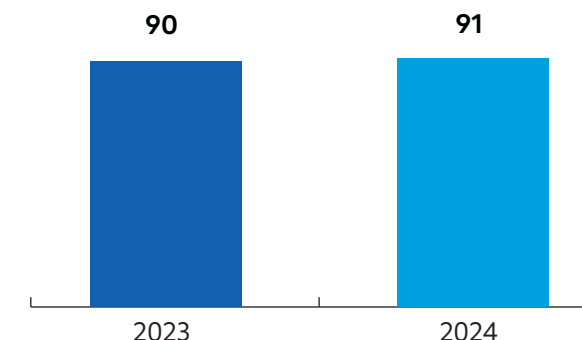
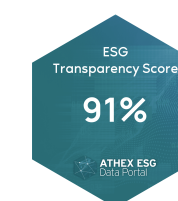
[0 - 100]  
Οι αξιολογήσεις της S&P Global υπερβαίνουν τον μέσο όρο του κλάδου



[0 - 5]  
Ένταξη στον δείκτη FTSE4Good Index Series - Η ΔΕΗ ανάμεσα σε κορυφαίες εταιρείες διεθνώς με σημαντική επίδοση σε θέματα ESG



[D- - A]  
Η αξιολόγηση της ΔΕΗ αναβαθμίστηκε τον Μάιο 2025 σε C+ λόγω της ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου των ΑΠΕ καθώς και της βελτίωσης της βιωσιμότητας σε θέματα Διακυβέρνησης και Κοινωνίας



[0 - 100]  
Υψηλό επίπεδο διαφάνειας σχετικά με την γνωστοποίηση πληροφοριών που αφορούν θέματα ESG



## 4.2 Περιβάλλον, Κοινωνία και Διακυβέρνηση (ESG)

Ήδη από το 2023, ο Όμιλος ΔΕΗ, στο πλαίσιο της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης διαμόρφωσε τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης, μέσω της εφαρμογής της οποίας καθώς και του σχετικού πλάνου δράσεων, φιλοδοξεί να μεγιστοποιούνται οι θετικές και να ελαχιστοποιούνται οι αρνητικές επιδράσεις των δραστηριοτήτων του, δημιουργώντας κοινή αξία για τον Όμιλο, την Κοινωνία και το Περιβάλλον. Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης επικεντρώνεται σε τρεις πυλώνες: Μηδενικό καθαρό αποτύπωμα άνθρακα (Net Zero Carbon), Λειτουργίες με θετικό πρόσημο για τη φύση (Nature Positive Operations), Δημιουργία κοινωνικο-οικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας (Socioeconomic Shared Value Creation). Οι τρεις αυτοί πυλώνες αποτελούν τα σημεία αναφοράς για την υλοποίηση των σημαντικών δράσεων που λαμβάνονται στο πλαίσιο της επιχειρηματικής στρατηγικής του, ώστε να ενσωματώνονται οι αρχές της Βιώσιμης Ανάπτυξης της Πολιτικής του στο μοντέλο λειτουργίας του, σε ευθυγράμμιση με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) των Ηνωμένων Εθνών και σύμφωνα με τα κριτήρια ESG. Σκοπός άλλωστε του Ομίλου είναι η συνεχής βελτίωσή του στις σχετικές αξιολογήσεις και διεθνή πρότυπα βιωσιμότητας, καθώς και η ανταπόκρισή του στις νέες κανονιστικές απαιτήσεις σχετικά με τις αναφορές βιωσιμότητας.

### Σημαντικές εξελίξεις σε θέματα ESG

Το 2024 και εστιάζοντας περαιτέρω στα θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης, ο Όμιλος ΔΕΗ υλοποίησε, μεταξύ άλλων, τις παρακάτω δράσεις:

#### Περιβάλλον

- Επικύρωση από το SBTi των ομιλικών βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων για τη μείωση των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi.
- Ανταπόκριση για 3<sup>η</sup> συνεχόμενη χρονιά στο CDP, μία παγκόσμια πρωτοβουλία για την κλιματική αλλαγή. Ο Όμιλος αναβαθμίστηκε για μία ακόμα χρονιά, κατά μία μονάδα από «B-» σε «B», σε θέματα που αφορούν το μετριασμό και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.
- Υλοποίηση του έργου της παρακολούθησης και διαχείρισης κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τις μεταβολές των κλιματικών συνθηκών και με τις πολιτικές που εφαρμόζονται για την αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης.
- Περαιτέρω μείωση της λιγνιτικής παραγωγής κατά περίπου 28% - σε σχέση με το 2023 - αντιστοιχώντας πλέον στο 15% της συνολικής παραγωγής του Ομίλου ΔΕΗ.
- Η παραγωγή από ΑΠΕ αντιστοιχεί στο 29% της συνολικής παραγωγής του Ομίλου.
- Τα ποσοστά των Βασικών Δεικτών Επιδόσεων (ΒΔΕ) που αφορούν τον ενοποιημένο Κύκλο Εργασιών (Turnover), τις Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx) και τις Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx) του Ομίλου ΔΕΗ και σχετίζονται με επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες σύμφωνα με τον Κανονισμό Ευρωπαϊκής Ταξινόμησης έχουν ως ακολούθως: Κύκλος εργασιών στο 9,6%, Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) στο 36,8% και Λειτουργικές δαπάνες (OpEx) στο 23,4%.
- Έχουν εγκατασταθεί πάνω από 2.500 δημόσια σημεία φόρτισης σε περισσότερες από 670 τοποθεσίες πανελλαδικά.
- Έχουν τοποθετηθεί περίπου 760.000 έξυπνοι μετρητές στο δίκτυο συνολικά, εκ των οποίων περίπου 240.000 εγκαταστάθηκαν εντός του 2024.
- Υλοποιήθηκαν αποκαταστάσεις εκτάσεων ορυχείων (Λιγνιτικό Κέντρο Μεγαλόπολης και Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας) συνολικού εμβαδού 601,90 εκταρίων.
- Το 99% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας προέρχεται από μονάδες παραγωγής με πιστοποιημένα συστήματα περιβαλλοντικής διαχείρισης. Πιστοποιήθηκε για πρώτη φορά, κατά ISO 14001:2015, το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) του του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας V.

- Χρηματοδότηση με κριτήρια ESG ύψους €1,7 δισ. (περίπου 23% του συνολικού δανεισμού).
- Εκκίνηση της διαδικασίας αξιολόγησης των επιπτώσεων (materiality screening) και της αλυσίδας αξίας, σε συνεργασία με εξειδικευμένο σύμβουλο, όπως αυτά απαιτούνται από την πρωτοβουλία Science Based Targets Network (SBTN).

#### Κοινωνία

- Το 32% του ανθρωπίνου δυναμικού είναι γυναίκες.
- Το 35,2% διευθυντικών θέσεων κατέχεται από γυναίκες.
- Η μισθολογική διαφορά μεταξύ των δυο φύλων ανήλθε σε 4,7%.
- Ο Όμιλος διέθεσε πάνω από 19 εκ. ευρώ σε χορηγίες - δωρεές.
- Υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας, βασισμένες στη φιλοσοφία της δημιουργίας διαμοιραζόμενης αξίας (Creating Shared Value - CSV) μεταξύ της επιχείρησης, της κοινωνίας και του περιβάλλοντος.
- Η ΔΕΗ κατέγραψε πάνω από 130.000 ώρες εκπαίδευσης, μέσω του DEI Learning, μιας νέας εκπαιδευτικής πλατφόρμας.
- Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες κατέκτησε για τρίτη συνεχή χρονιά την Πιστοποίηση Great Place to Work.
- Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες και ο Κωτσόβολος συμμετέχουν στην πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την προώθηση της ισότητας, των ίσων ευκαιριών και της διαφορετικότητας, υπογράφοντας τη Χάρτα Διαφορετικότητας.
- Εκκίνησε η διάθεση 4 νέων αγροτικών προϊόντων (με την ονομασία ΓΑΙΑ) αποκλειστικά σε πελάτες με αγροτική ιδιότητα, με σταθερή κιλοβατώρα για τα 2 πρώτα χρόνια.
- Προσφέρεται η 2<sup>η</sup> έκδοση του προγράμματος MyEnergyCoach με αναβαθμισμένη εμπειρία πελάτη και δυνατότητα παροχής συμβουλευτικής σχετικά με την ενεργειακή αναβάθμιση οικιών, με σκοπό τη βελτίωση του ενεργειακού αποτυπώματος των πελατών.
- Προώθηση της νέας υπηρεσίας "MyEnergy Solar", η οποία δίνει τη δυνατότητα αγοράς μιας ολοκληρωμένης υπηρεσίας προμήθειας και εγκατάστασης φωτοβολταϊκών συστημάτων σε οικιακές στέγες.

#### Διακυβέρνηση

- Υλοποίηση σχετικού, με τους πυλώνες της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Πλάνου Δράσεων και εφαρμογή μηχανισμού επικαιροποίησης και παρακολούθησης της υλοποίησής του. Ο μηχανισμός επικαιροποίησης του Πλάνου Δράσης περιλαμβάνει τη συστηματική αξιολόγηση της προόδου, την αναγνώριση πιθανών κενών και σημείων προς βελτίωση, τη συλλογή δεδομένων και τη διαρκή ανατροφοδότηση από τα ενδιαφερόμενα μέρη, όπως αυτή προκύπτει μέσα και από τις αναλύσεις διπλής σημαντικότητας, ώστε να συνδέεται η αποτελεσματικότητα των δράσεων με τις στρατηγικές προτεραιότητες της Εταιρείας και η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις βιωσιμότητας, όπως αυτές προκύπτουν από τα διεθνή πρότυπα και τις αξιολογήσεις εξειδικευμένων φορέων.
- Σταδιακή υλοποίηση των απαιτούμενων τροποποιήσεων του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ, ιδίως σε ό,τι αφορά στην ενσωμάτωση στη Βασική της Οργάνωση των προβλεπόμενων στο Καταστατικό Ομιλικών Γενικών Διευθύνσεων.
- Εκκίνηση έργου για τον σχεδιασμό ενός Ομιλικού Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τον ν. 4706/2020, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η ΔΕΗ, τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, καθώς και την Ένωση Νομοθεσία.
- Υλοποίηση εκστρατείας επικοινωνίας κατά της διαφθοράς στο σύνολο των εργαζομένων, η οποία επικοινωνήθηκε στο ενδοδίκτυο (intranet) της Εταιρείας.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση της πρώτης ηλεκτρονικής εκπαίδευσης της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης (e-learning training) σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς.

- Παροχή συμβουλών και καθοδήγησης στους εργαζομένους , μέσω των υιοθετημένων συμβουλευτικών διαύλων, σε ζητήματα που αφορούν την εφαρμογή των Πολιτικών Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, όπως η συμβουλευτική γραμμή (Help Line) και το Δίκτυο Ανταποκριτών Συμμόρφωσης («train the trainers») για τη διευκόλυνση της αμφίδρομης και ταχύτερης επικοινωνίας ζητημάτων συμμόρφωσης.
- Ανάληψη ενεργειών για την εφαρμογή των Πολιτικών του προγράμματος Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς στα επιμέρους στάδια της Πρόσληψης Στελεχών / Προσωπικού και κατά τη Διαδικασία Επιλογής Αντισυμβαλλομένων της Εταιρείας (Due Diligence Third Parties).
- Ανάπτυξη πλατφόρμας ψηφιακής υποβολής και καταχώρησης των ετήσιων Δηλώσεων Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς.
- Ενσωμάτωση σχετικών ESG στόχων στην Πολιτική Αποδοχών.
- Έναρξη τριετούς συνεργασίας με την EcoVadis, την παγκοσμίως αναγνωρισμένη πλατφόρμα αξιολόγησης των επιχειρήσεων σε θέματα βιωσιμότητας, με στόχο τη χαρτογράφηση και αξιολόγηση των εξωτερικών συνεργατών ως προς τις επιδόσεις τους σε θέματα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και την ενσωμάτωση αρχών βιωσιμότητας στην αλυσίδα εφοδιασμού της Εταιρείας.
- Συμμετοχή και δραστηριοποίηση σε ελληνικά και διεθνή φόρουμ με αντικείμενο τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και τα ESG κριτήρια, όπως το CSR Europe, το Global Compact Network Greece, το Συμβούλιο του ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, το CSR Hellas και άλλες πρωτοβουλίες που προάγουν τη βιωσιμότητα και τις καλές πρακτικές στο ευρύτερο οικοσύστημα των επιχειρήσεων.



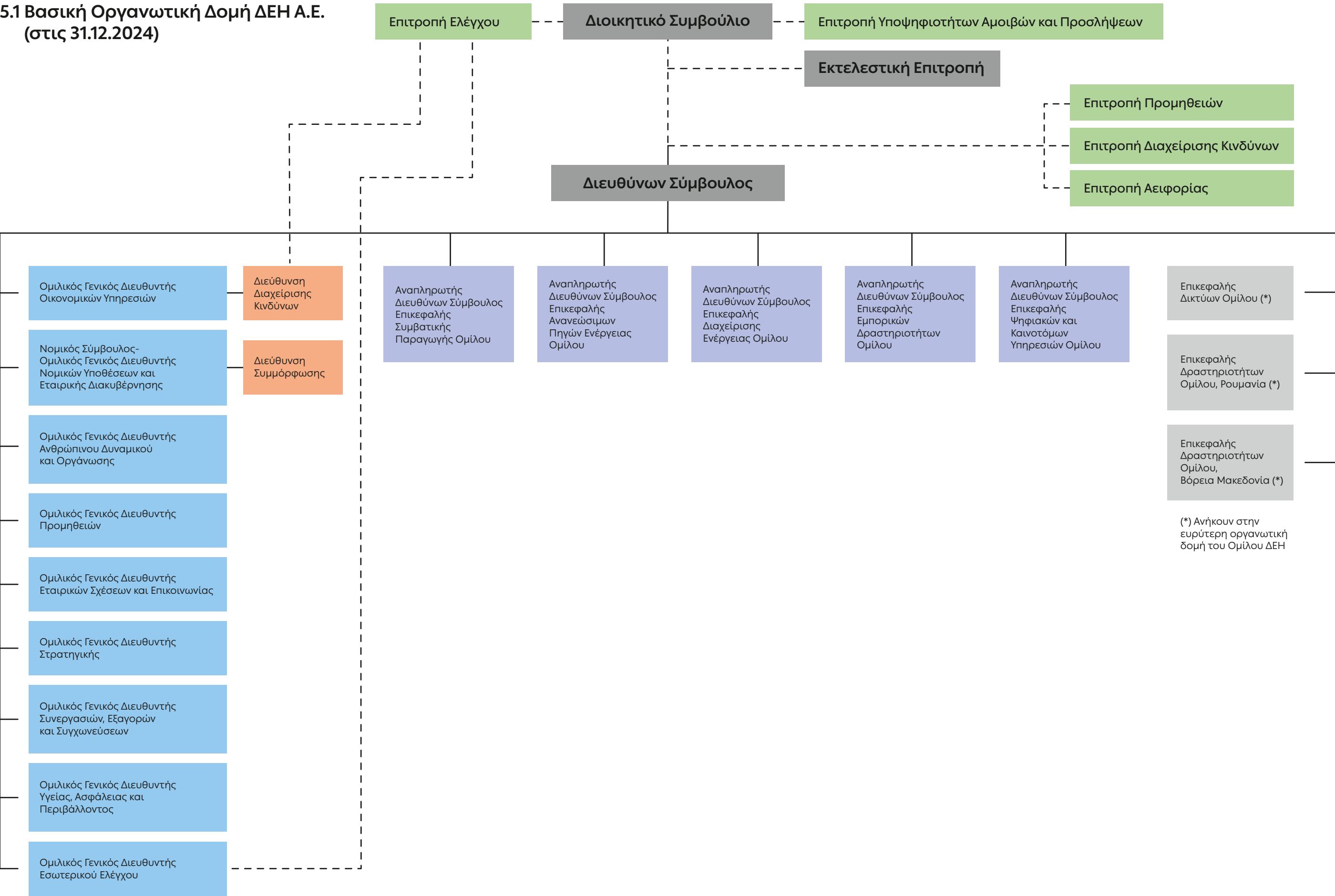
## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 5

# Οργανωτική Δομή, Εταιρική Διακυβέρνηση Διοίκηση, Προσωπικό





5.1 Βασική Οργανωτική Δομή ΔΕΗ Α.Ε.  
(στις 31.12.2024)



5.2 Εταιρική διακυβέρνηση- διοίκηση

Η Εταιρική Διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της Εταιρείας χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Για τη ΔΕΗ οι θεσμοί, οι πολιτικές και διαδικασίες Εταιρικής Διακυβέρνησης υφίστανται, για να υπηρετούν τους εταιρικούς στόχους με αποτελεσματικότητα και με τελικό στόχο την δημιουργία Διαμοιραζόμενης Εταιρικής Αξίας (Creating Shared Value). Ως προς αυτό, στην Εταιρεία και γενικότερα στον Όμιλο ακολουθείται όχι η λογική του «tick the box» αλλά η λογική του επιφερόμενου αποτελέσματος, διαρκώς προσαρμοζόμενοι στις μεταβολές του εξωτερικού περιβάλλοντος.

Τα τελευταία χρόνια η ΔΕΗ μετασχηματίστηκε ραγδαία από μια καθετοποιημένη δημόσια εταιρεία που επικεντρώνεται στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από στερεά καύσιμα σε έναν πολυεθνικό Όμιλο εταιρειών του ιδιωτικού τομέα που δραστηριοποιούνται σε ανταγωνιστικές αγορές της ενέργειας και πέραν αυτής. Η εφαρμογή και η τήρηση βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα της Διοίκησης του Ομίλου ΔΕΗ με στόχο τη δημιουργία ενός ισχυρού συστήματος λογοδοσίας και διαφάνειας ανταποκρινόμενη στις περιβαλλοντικές και κοινωνικοοικονομικές προκλήσεις χάριν τόσο των μετόχων της Εταιρείας, όσο και των άλλων ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders).

Η συνεχής επέκταση της Εταιρείας σε ομιλικό επίπεδο τόσο γεωγραφικά (σε Ελλάδα και εξωτερικό) όσο και σε νέους τομείς είχε ως αποτέλεσμα τη δημιουργία μιας ευρείας γκάμας δραστηριοτήτων, οι οποίες ασκούνται τόσο από τις δομές της Εταιρείας όσο και μέσω θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών. Το γεγονός αυτό δημιούργησε την ανάγκη εισαγωγής της ομιλικής διάστασης στις εταιρικές δραστηριότητες και αναβάθμισης και επέκτασης των αρμοδιοτήτων συγκεκριμένων λειτουργιών της Εταιρείας.

Σε συνέχεια της τροποποίησης του Καταστατικού της στο τέλος του 2023, προκειμένου να αντανakλάται και να υποδηλώνεται η συντελούμενη μετατροπή της ΔΕΗ σε μία εταιρεία, επικεφαλής ενός πολυσχιδούς πολυεθνικού Ομίλου, η Εταιρεία εντός του 2024 πραγματοποιήσει σταδιακά τις απαιτούμενες τροποποιήσεις του Κανονισμού Λειτουργίας της, ιδίως σε ό,τι αφορά στην ενσωμάτωση στη Βασική της Οργάνωση των προβλεπόμενων στο Καταστατικό Ομιλικών Γενικών Διευθύνσεων, μέσω των οποίων θα έχει τη δυνατότητα να διαχειρίζεται τα αντικείμενα ομιλικού εύρους, να παρακολουθεί την ευθυγράμμιση των θυγατρικών εταιρειών με την ομιλική στρατηγική και τις πολιτικές της μητρικής, αλλά και να παράσχει σε αυτές την αναγκαία υποστήριξη. Επίσης, στις τρεις (3) υφιστάμενες θέσεις των Επικεφαλής των Βασικών Επιχειρηματικών Μονάδων, Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων (Συμβατικής Παραγωγής, Εμπορικών Δραστηριοτήτων και Ψηφιακών και Καινοτόμων Υπηρεσιών) προστέθηκαν δύο (2) νέες θέσεις Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων οι οποίοι είναι επικεφαλής αντίστοιχα της Διαχείρισης Ενέργειας του Ομίλου και των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Ομίλου.

Ο ταχύς μετασχηματισμός της ΔΕΗ, το διαρκώς μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον, οι αυξημένες ρυθμιστικές και κανονιστικές απαιτήσεις και ο μεγάλος αριθμός ενδιαφερόμενων μερών, που απαιτούν περισσότερη διαφάνεια και λογοδοσία, καθιστά επιτακτική τη δημιουργία ενός ενιαίου και ισχυρού Ομιλικού Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης προκειμένου η Εταιρεία να ανταποκριθεί στις νέες προκλήσεις της Αγοράς και να επιτύχει τους αναπτυξιακούς της στόχους. Υπό το πρίσμα αυτό, η Εταιρεία εντός του 2024, μέσω της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης ξεκίνησε το έργο του σχεδιασμού ενός Ομιλικού Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τον ν. 4706/2020, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, καθώς και την Ενωσιακή Νομοθεσία (Κανονισμούς REMIT, EMIR, MAR κ.α.). Στο πλαίσιο του ως άνω έργου πραγματοποιήθηκε εντός του 2024 η πρώτη φάση του έργου που αφορά στην ανάλυση διαφορών του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών της Εταιρείας τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Σκοπός της Εταιρείας είναι οι αρχές και αξίες της να εφαρμόζονται στην πράξη και να επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός του Ομίλου. Ιδίως, το Πρόγραμμα Ethics & Compliance, το οποίο εφαρμόζει μέσω της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης και σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Εταιρικής Κουλτούρας και Ανθρώπινου Δυναμικού Νέων Δραστηριοτήτων της Εταιρείας, δεν αποσκοπεί μόνο στη συμμόρφωση με τη νομιμότητα αλλά ευρύτερα στη διαμόρφωση κουλτούρας εντός της Εταιρείας και του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό εντός του 2024 η Διεύθυνση Συμμόρφωσης υλοποίησε εφαρμοστικές δράσεις του Προγράμματος «Ηθική και Δεοντολογική Συμπεριφορά της Εταιρείας», με στόχο την εμβάθυνση των Πολιτικών στην Επιχειρησιακή λειτουργία και την προώθηση ηθικών προτύπων συμπεριφοράς. Η διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με νόμους και κανονισμούς και η μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς και δωροδοκίας αντανakλά τη σταθερή δέσμευσή της στις αρχές της ακεραιότητας, της διαφάνειας και του σεβασμού στους κανόνες.

Τέλος, η Εταιρεία έχει δεσμευθεί, λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς τάσεις, να κινηθεί προς την κατεύθυνση υιοθέτησης υπεύθυνων πρακτικών για το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG: Environmental, Social, Governance). Οι τρεις πυλώνες της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης συνδέονται άρρηκτα με το Ενοποιημένο Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου και αποτελούν τα σημεία αναφοράς για την υλοποίηση των αποφάσεων, που λαμβάνονται στο πλαίσιο της επιχειρηματικής στρατηγικής του.

Μετοχική Σύνθεση

Με τον περιορισμό της έμμεσης, μέσω της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο τέλος του 2021 η Εταιρεία έπαψε να υπάγεται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις και στους περιορισμούς που προβλέπονται σε ειδικούς νόμους και εφαρμόζονται στις δημόσιες επιχειρήσεις διευρύνοντας έτσι τη λειτουργική της ευελιξία και διευκολύνοντας την εφαρμογή των σχετικών βέλτιστων πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Συγκεκριμένα στις 16.11.2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ και στις 02.03.2022 μεταβιβάστηκε το σύνολο των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας του ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021. Ακολούθως, στις 04.11.2024 με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, μειώθηκε το μετοχικό της κεφάλαιο κατά 31.570.400 Ευρώ, διά της ακύρωσης 12.730.000 ιδίων μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 29 του Ν. 4548/2018. Συνεπεία της ανωτέρω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2024, ανερχόταν σε 915.789.600 ευρώ, διαιρούμενο σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,48 η κάθε μία.

- Η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.12.2024, είχε ως εξής:
- η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου, κατείχε άμεσα το 35,299% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε.,
  - η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατείχε το 10,344% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε., σύμφωνα με την από 17.12.2024 γνωστοποίηση της “CVC Capital Partners plc” (CVC plc), και
  - οι θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό, κατείχαν το υπόλοιπο 54,357% (συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών 5,29% που κατείχε η Εταιρεία), στους οποίους περιλαμβάνονται (συμμετοχές άνω του 5%):
    - Η Conalis Capital LLP, καθώς και ο απώτατος ελέγχων κ. Zilvinas Mecelis, είχαν συνολική συμμετοχή 5,15% στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) στις 13.12.2024, σύμφωνα με την από 18.12.2024 γνωστοποίηση της εταιρείας διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων Conalis Capital LLP, καθώς και του απώτατου ελέγχοντα αυτής, κ. Zilvinas Mecelis.
    - Η «Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV» είχε συνολική συμμετοχή 6,97% στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) στις 22.05.2023, σύμφωνα με την από 24.05.2023 γνωστοποίηση της Helikon Investments Limited

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Κατά την 31.12.2024 το ενδεκαμελές (11μελές) Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείτο από οκτώ (8) άνδρες και τρεις (3) γυναίκες, σε πλήρη συμμόρφωση και εναρμόνιση με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 περί καταλληλότητας, πολυμορφίας και κυρίως επαρκούς εκπροσωπήσεως ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο και συγκροτήθηκε σε Σώμα την 19.12.2024 με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 16<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2024 ως ακολούθως:

| Μέλος                      | Θέση στο Δ.Σ.                                          |
|----------------------------|--------------------------------------------------------|
| Γεώργιος Στάσης            | Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος |
| Πύρρος Παπαδημητρίου       | Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος     |
| Γεώργιος Καρακούσης        | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος     |
| Αλέξανδρος Πατεράκης       | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος     |
| Γρηγόρης Δημητριάδης       | Μη Εκτελεστικό Μέλος                                   |
| Αλέξανδρος Φωτακίδης       | Μη Εκτελεστικό Μέλος                                   |
| Μαρία Ψυλλάκη              | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                        |
| Δέσποινα Δοξάκη            | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                        |
| Στέφανος Καρδαμάκης        | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                        |
| Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                        |
| Χαρίκλεια Σινανιώτου       | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                        |

Συνολικά, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από πρόσωπα που προέρχονται από διαφορετικούς τομείς δραστηριοτήτων με σημαντική εμπειρία τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά, με υψηλή επαγγελματική κατάρτιση, καλύπτοντας ένα ευρύ ηλικιακό φάσμα, ενδεικτικά από 45 έως 71, που συνδυάζει τη δυναμική και την εμπειρία. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν επαγγελματικό και προσωπικό ήθος και ακεραιότητα, τα οποία θεωρούνται προαπαιτούμενα για την εκλογή τους και τη διατήρηση της ιδιότητας τους ως μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

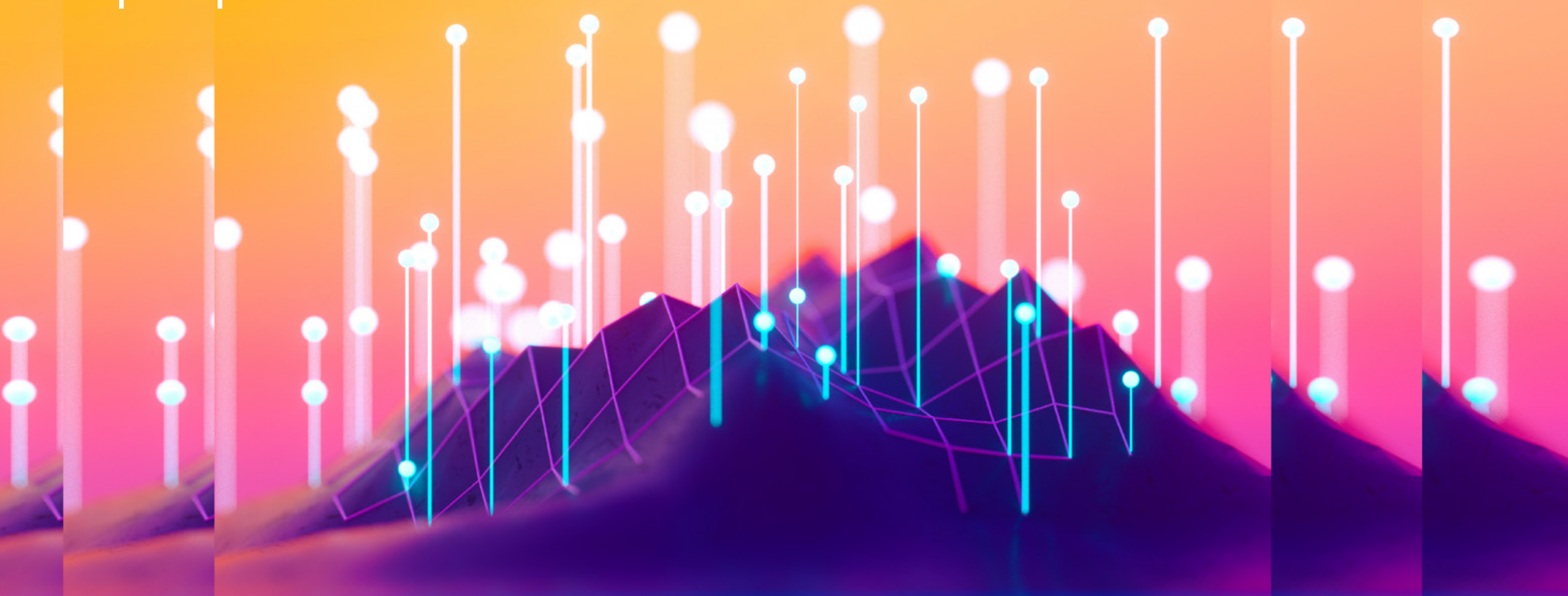
5.3 Προσωπικό

|                                                        | 2024          | 2023          |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| ΔΕΗ                                                    | 7.177         | 7.128         |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                            | 5.731         | 5.856         |
| ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                            | 147           | 92            |
| PPC ALBANIA Sh.a.                                      | 2             | 2             |
| EDS AD Skopje                                          | 33            | 32            |
| KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                 | 9             | 9             |
| PPC ROMANIA S.A                                        | 3.782         | 3.345         |
| PPC BULGARIA JSCo                                      | 2             | 2             |
| PPC BELGIUM S.A.                                       | 3             | —             |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                   | 85            | 29            |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) | 3.186         | —             |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                                          | <b>20.157</b> | <b>16.495</b> |



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 6

# Μετοχικό Κεφάλαιο- Μέρισμα



## 6. Μετοχικό Κεφάλαιο – Μέρισμα

### 6.1 Μετοχικό κεφάλαιο

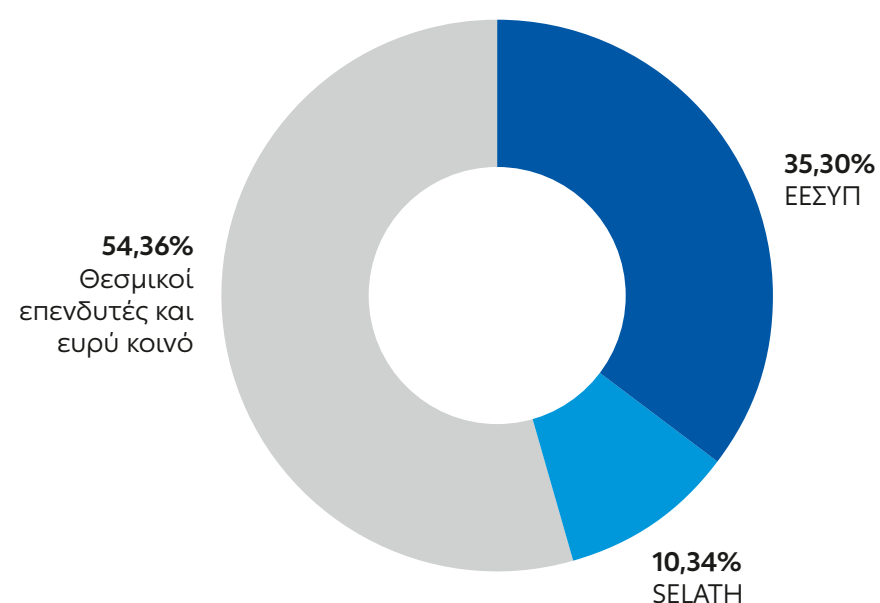
Μετά τη Μείωση Μετοχικού Κεφαλαίου στις 13.12.2024, το Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε € 915.789.600, διαιρούμενο σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,48 η κάθε μία.

Οι μετοχές της Εταιρείας διαπραγματεύονται στην κατηγορία της Κύριας Αγοράς του Χρηματιστηρίου Αθηνών στην Ελλάδα.

Η ΔΕΗ συμμετέχει σε πλήθος δεικτών όπως: Γενικός Δείκτης ΧΑ (ΓΔ), ΔΟΜ, ΣΑΓΔ, FTSE, FTSEA, FTSE\_EU, FTSETR, HELMSI, ATHEX ESG, FTSE4Good και MSCI Greece Rebased Index.

### 6.2 Μετοχική σύνθεση

Η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.12.2024 είχε ως ακολούθως:



#### Σημαντικές Συμμετοχές

Στις 31.12.2024 με βάση το μετοχολόγιο της Εταιρείας και τις σχετικές γνωστοποιήσεις του Ν. 3556/2007 τις οποίες έλαβε η Εταιρεία, μέτοχοι με ποσοστό συμμετοχής άνω του 5% στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας περιελάμβαναν την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας (ΕΕΣΥΠ), την Selath Holdings S.à r.l., η οποία ελέγχεται εμμέσως από τη CVC SICAV, την Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV και την Covalis Capital LLP. Η επικαιροποιημένη μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. είναι διαθέσιμη στο site της Εταιρείας (<https://www.ppcgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/enimerosi-metoxon/metoxiki-sunthesi/>).

Στις 31.12.2024 τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. είχαν στην κατοχή τους συνολικά το 0,032% του Μετοχικού Κεφαλαίου της Εταιρείας.

### 6.3 Μέρισμα

Καθότι η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 είναι κερδοφόρα (εξαιρουμένων αποτιμησιακών μεγεθών) για την Μητρική Εταιρεία, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει τη διανομή μερίσματος ποσού 0, 40€/μετοχή (στο οποίο έχει συνυπολογισθεί η εξαίρεση των ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει η Εταιρεία και δεν δικαιούνται μερίσματος). Η απόφαση της διανομής μερίσματος θα οριστικοποιηθεί στην Γενική Συνέλευση των μετόχων βάσει των όσων ορίζει ο νόμος.



## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 7

# Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες





Θυγατρικές και Συγγενείς Εταιρείες

| ΔΕΗ Α.Ε.                                                                                                      | ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ<br>ΤΗΝ 31.12.2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                                   | 51%                                  |
| ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                                   | 100%                                 |
| PPC FINANCE PLC                                                                                               | 100%                                 |
| PPC BULGARIA JSCo                                                                                             | 100%                                 |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS                                                                            | 100%                                 |
| PPC ALBANIA Sh.α.                                                                                             | 100%                                 |
| EDS AD Skopje                                                                                                 | 100%                                 |
| KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                                        | 100%                                 |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. <sup>1</sup>                                                             | 51%                                  |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                     | 100%                                 |
| PPC BELGIUM S.A.                                                                                              | 100%                                 |
| PPC (Public Power Corporation) ROMANIA S.A. <sup>2</sup>                                                      | 100%                                 |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A.<br>(πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.) <sup>12</sup>              | 100%                                 |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)<br>(πρώην Dixons South East Europe AEBE ) <sup>11</sup> | 100%                                 |
| OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>                                                      | 100%                                 |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. <sup>15</sup>                                                           | 100%                                 |
| PPC ITALIA S.R.L. <sup>17</sup>                                                                               | 100%                                 |
| NVISIONIST Α.Ε.                                                                                               | 33,34%                               |
| HELLENIC HYDROGEN Α.Ε. <sup>21</sup>                                                                          | 49%                                  |
| EMC Subsea Cable Co. Ltd <sup>30</sup>                                                                        | 25%                                  |
| Data in Scale Α.Ε. <sup>31</sup>                                                                              | 45%                                  |

| ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.                                                                          | ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ<br>ΤΗΝ 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Αρκαδικός Ήλιος ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                 | 100%                                 |
| Αρκαδικός Ήλιος ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                 | 100%                                 |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                    | 100%                                 |
| ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                 | 100%                                 |
| SOLARLAB ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                            | 100%                                 |
| Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                 | 100%                                 |
| Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                 | 100%                                 |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                  | 100%                                 |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                            | 100%                                 |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                               | 100%                                 |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                             | 100%                                 |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ | 100%                                 |
| ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                    | 100%                                 |
| ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                  | 100%                                 |
| WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>                                                   | 100%                                 |
| KPM ENERGY ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>                     | 100%                                 |

| ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.                                                                                    | ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ<br>ΤΗΝ 31.12.2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ <sup>3</sup>                         | 100%                                 |
| SPARK WIND PARK S.R.L. <sup>4</sup>                                                                       | 100%                                 |
| SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>5</sup>                                                            | 100%                                 |
| ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>6</sup>                                                           | 100%                                 |
| LAND POWER SRL <sup>8</sup>                                                                               | 100%                                 |
| INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>9</sup>                                                            | 100%                                 |
| CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>10</sup>                                                             | 100%                                 |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>10</sup>                                                            | 100%                                 |
| ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>10</sup>                                             | 100%                                 |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε <sup>10</sup>                                  | 100%                                 |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ RENINVEST ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                         | 100%                                 |
| RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                      | 100%                                 |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.                                                                            | 49%                                  |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.                                                                     | 49%                                  |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες NANKO Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.                                                         | 49%                                  |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας        | 49%                                  |
| ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. <sup>29</sup>                                                                       | 49%                                  |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF RENEWABLES HELLAS Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας | 49%                                  |
| ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Ενεργειακή Α.Ε.                                                                               | 46,55%                               |
| Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.                                                                                  | 49%                                  |
| Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.                                                                         | 49%                                  |
| Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.                                                                                 | 49%                                  |
| Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.                                                                              | 49%                                  |
| Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.                                                                        | 49%                                  |
| ΟΡΟΣ Ενεργειακή Α.Ε.                                                                                      | 49%                                  |
| GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. <sup>22</sup>                                                                   | 49%                                  |
| ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε                                                                                              | 49%                                  |
| ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.                                                                                               | 49%                                  |
| ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.                                                                                          | 49%                                  |
| ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ Α.Ε. Ηλεκτροπαραγωγής από Γεωθερμία                                                | 49%                                  |
| ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.                                                                                     | 49%                                  |
| ΙΔΕΑ ΦΩΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>24</sup>                                                                   | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                     | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                     | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                    | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                 | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                   | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                     | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                    | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                    | 49%                                  |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>23</sup>                                                   | 49%                                  |
| GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.                                                                                   | 49%                                  |
| INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.                                                                 | 49%                                  |
| INTRA-K ENERGY Α.Ε.                                                                                       | 49%                                  |
| INTRAKAT NWG Μ.Α.Ε.                                                                                       | 49%                                  |

| ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.                                             | ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ<br>ΤΗΝ 31.12.2024 |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΗΠΕΙΡΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup> | 49%                                  |
| ΡV ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup>               | 49%                                  |
| ΑΝΕΜΟΣ ΚΙΡΦΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup>            | 49%                                  |
| ΑΓΚΑΘΑΚΙ ΑΡΓΙΘΕΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup>                   | 49%                                  |
| ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup>                  | 49%                                  |
| ΡV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup>               | 49%                                  |
| ΦΙΧΘΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup>                    | 49%                                  |
| ΙΝΤΡΑΚΑΤ-ΡV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ <sup>32</sup> | 49%                                  |
| ΡV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup>              | 49%                                  |
| ΑΙΟΛΟΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. <sup>32</sup>                    | 49%                                  |
| ΝΤ.ΕΝ.ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>32</sup>                  | 49%                                  |
| ΙΡΙΔΑ 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε. <sup>33</sup>                           | 49%                                  |
| ΙΡΙΔΑ 5 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε. <sup>33</sup>                           | 49%                                  |
| ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε. <sup>34</sup>                                  | 49%                                  |
| ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε. <sup>34</sup>                                   | 49%                                  |
| ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε. <sup>34</sup>                                | 49%                                  |
| ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε. <sup>25</sup>                                   | 49%                                  |
| ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε. <sup>32</sup>                                   | 49%                                  |
| ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε. <sup>32</sup>                                     | 49%                                  |
| ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε. <sup>32</sup>                                   | 49%                                  |
| ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε. <sup>32</sup>                                 | 49%                                  |
| ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε. <sup>26</sup>                                    | 49%                                  |
| ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε. <sup>27</sup>                                    | 49%                                  |
| ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε. <sup>28</sup>                                  | 49%                                  |
| ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε. <sup>28</sup>                                  | 49%                                  |
| ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε. <sup>28</sup>                                    | 49%                                  |
|                                                                    |                                      |
|                                                                    |                                      |
| EDS AD SKOPJE                                                      | ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ<br>ΤΗΝ 31.12.2024 |
| EDS DOO Belgrade.                                                  | 100%                                 |
| EDS International SK SRO                                           | 100%                                 |
| EDS International KS LLC                                           | 100%                                 |
|                                                                    |                                      |
|                                                                    |                                      |
| PPC BULGARIA JSCo                                                  | ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ<br>ΤΗΝ 31.12.2024 |
| Eko Park Wind Power EOOD <sup>16</sup>                             | 100%                                 |
| Haekon EOOD <sup>16</sup>                                          | 100%                                 |
| Mesomarket EOOD <sup>16</sup>                                      | 100%                                 |
| Chirpan Solar Plant Ltd <sup>19</sup>                              | 100%                                 |

| ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΣΤΗ ΡΟΥΜΑΝΙΑ                                                   | ΠΟΣΟΣΤΟ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ<br>ΤΗΝ 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| RETELE ELECTRICE ROMANIA SA<br>(πρώην RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.) <sup>20</sup> | 82%                                  |
| PPC ENERGIE SA <sup>20</sup>                                                        | 78,6%                                |
| PPC RENEWABLES ROMANIA SRL <sup>7</sup>                                             | 100%                                 |
| PPC ADVANCED ENERGY SERVICES ROMANIA SRL <sup>7</sup>                               | 100%                                 |
| PPC BLUE ROMANIA SRL <sup>7</sup>                                                   | 100%                                 |
| PPC TRADING SRL <sup>7</sup>                                                        | 100%                                 |
| PPC SERVICII COMUNE SRL <sup>7</sup>                                                | 82%                                  |
| SOUTH WIND ENERGY SRL <sup>7</sup>                                                  | 100%                                 |
| DARA SOLAR INVESTMENT SRL <sup>7</sup>                                              | 100%                                 |
| ENERGO SONNE SRL <sup>7</sup>                                                       | 100%                                 |
| SOLAS ELECTRICITY SRL <sup>7</sup>                                                  | 100%                                 |
| PROWIND WINDFARM VIISOARA SRL <sup>7</sup>                                          | 100%                                 |
| PROWIND WINDFARM BOGDANESTI SRL <sup>7</sup>                                        | 100%                                 |
| TOPLET POWER PARK SRL <sup>7</sup>                                                  | 100%                                 |
| GV ENERGIE RIGENERABILI ITAL-RO SRL <sup>7</sup>                                    | 100%                                 |
| ELCOMEX SOLAR ENERGY SRL <sup>7</sup>                                               | 100%                                 |
| DE ROCK INT'L SRL. <sup>7</sup>                                                     | 100%                                 |
| ZEPHIR 3 CONSTANTA SRL. <sup>7</sup>                                                | 100%                                 |
| PROWIND WINDFARM IVESTI SRL <sup>7</sup>                                            | 100%                                 |
| PROWIND WINDFARM DELENI SRL <sup>7</sup>                                            | 100%                                 |
| SUN CHALLENGE SRL <sup>7</sup>                                                      | 100%                                 |
| FELIX RENEWABLE HOLDINGS SRL <sup>18</sup>                                          | 100%                                 |
| TMK HYDROENERGY POWER SRL <sup>18</sup>                                             | 100%                                 |
| OVIDIU DEVELOPMENT S.A. <sup>18</sup>                                               | 100%                                 |
| TOMIS TEAM S.A. <sup>18</sup>                                                       | 100%                                 |
| MW TEAM INVEST SRL <sup>18</sup>                                                    | 100%                                 |
| SOLAR RENEWABLE SRL <sup>18</sup>                                                   | 100%                                 |

1. Η «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» εξαγοράστηκε στις 20.12.2022 και στις 01.02.2023 μετονομάστηκε σε «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.».
2. Η «PPC (Public Power Corporation) Romania S.A.» συστάθηκε στις 15.03.2023 στο μετοχικό κεφάλαιο της οποίας συμμετέχει κατά 99% η ΔΕΗ Α.Ε. και κατά 1% η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε.
3. Οι εταιρείες «ΚΡΜ ENERGY ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» εξαγοράστηκαν στις 31.01.2023 από την «WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» και ανήκουν σε αυτή 100%.
4. Η εταιρεία SPARK WIND PARK S.R.L. ιδρύθηκε την 01.08.2023.
5. Τον Νοέμβριο 2023 συστάθηκε η εταιρεία SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
6. Τον Δεκέμβριο 2023 εξαγοράστηκε η εταιρεία ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 Α.Ε μέσω της ΔΕΗ-ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. από τον Όμιλο Κοπελούζου-Σαμαρά.
7. Στις 25 Οκτωβρίου 2023, η Μητρική εταιρεία εξαγόρασε τις συμμετοχές της ENEL σε 29 εταιρείες στην Ρουμανία και στις 26 Οκτωβρίου 2023 τα δικαιώματα μειοψηφίας της Fondul σε συγκεκριμένες θυγατρικές εταιρείες (Σημ.7). Στις εταιρείες που η Μητρική εταιρεία δεν κατέχει το 100%, ο μέτοχος μειοψηφίας είναι η SAPE.S.A. (Ρουμάνικη κρατική εταιρεία).
8. Η εταιρεία «LAND POWER S.R.L.» εξαγοράστηκε στις 25.03.2024 από την SPARK WIND PARK S.R.L. και ανήκει σε αυτή 100% (Σημ.3.3).

9. Η εταιρεία «INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.» εξαγοράστηκε από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες την 1.3.2024.
10. Οι εταιρείες «CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε», GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και «ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» είναι 100% θυγατρικές της «INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.».
11. Στις 10 Απριλίου 2024 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας «Κωτσόβολος». Στις 22 Νοεμβρίου 2024 η θυγατρική εταιρεία προχώρησε σε αλλαγή επωνυμίας με νέο διακριτικό τίτλο «NEXT GEN RETAIL SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.»
12. Στις 30 Μαΐου 2024 η θυγατρική PPC ENERGY SERVICES CO S.A. άλλαξε την επωνυμία σε PPC -Public Power Corporation Romania S.A..με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της PPC Energy Services CO S.A. (Σημ. 3.5)
13. Στις 30 Ιουλίου 2024 συστάθηκε η θυγατρική εταιρεία «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS AI ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με δ.τ. «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS AI»
14. Στις 8 Αυγούστου 2024 πραγματοποιήθηκε η πώληση των τεσσάρων 100% θυγατρικών εταιρειών Oravita Power Park SRL, της Potoc Power Park SRL, της Topwind Energy SRL και Wind Energy Green Park SRL.
15. Στις 27 Σεπτεμβρίου 2024 συστάθηκε η θυγατρική εταιρεία ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε
16. Στις 30 Σεπτεμβρίου 2024 εξαγοράστηκαν οι εταιρείες «Eko Park Wind Power ΕΟΟΔ», «Haekon ΕΟΟΔ» & «Mesomarket ΕΟΟΔ» μέσω της Θυγατρικής Εταιρείας PPC BULGARIA JSCo (Σημ. 3.3)
17. Στις 19 Νοεμβρίου 2024 ιδρύθηκε η θυγατρική εταιρεία «PPC ITALIA S.R.L.» στο Μιλάνο της Ιταλίας.
18. Στις 20 Νοεμβρίου 2024 εξαγοράστηκαν οι εταιρείες «FELIX RENEWABLE HOLDINGS SRL», «TMK HYDROENERGY POWER SRL», «ONIDIU DEVELOPMENT SA», «TOMIS TEAM SA», «MW TEAM INVEST SRL» και στις 12 Νοεμβρίου 2024 η εταιρεία «SOLAR RENEWABLE SRL», μέσω της 100% θυγατρικής εταιρείας «PPC RENEWABLES ROMANIA SRL» (Σημ. 3.3).
19. Στις 10 Δεκεμβρίου 2024 εξαγοράστηκε η 100% θυγατρική εταιρεία «Chirpan Solar Plant Ltd» μέσω της θυγατρικής εταιρείας PPC BULGARIA JSCo (Σημ. 3.3)
20. Στις 31 Δεκεμβρίου 2024 ολοκληρώθηκε η απορρόφηση των κάτωθι θυγατρικών εταιρειών στη Ρουμανία. Πιο συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η απορρόφηση της «PPC ENERGIE MUNTENIA S.A.» από τη θυγατρική «PPC ENERGIE S.A.» στο τέλος Δεκεμβρίου 2024. Επίσης, απορροφήθηκαν οι θυγατρικές «RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A.» και «RETELE ELECTRICE BANAT S.A.» από τη θυγατρική «RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.» στις 30 Νοεμβρίου 2024. Επίσης, στο τέταρτο τρίμηνο 2024 η «RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.» μετονομάστηκε σε «RETELE ELECTRICE ROMANIA S.A.» (Σημ. 3.5).
21. Σύσταση της εταιρείας HELLENIC HYDROGEN Α.Ε. στις 23.01.2023 με αντικείμενο την παραγωγή, αποθήκευση και εμπορία Υδρογόνου με μετόχους κατά 49% τη ΔΕΗ Α.Ε. και 51% τον όμιλο Motor Oil
22. Η Θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. εξαγόρασε το 49% της εν λόγω εταιρείας ενώ η εταιρεία ΑΤΤΙΚΑ GREENESCO ΙΚΕ. κατέχει το υπόλοιπο 51%
23. Συμμετοχή μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Οι εταιρείες μέχρι την 14<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2022 ήταν 100% θυγατρικές της «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» ώσπου εισφέρθηκαν στην «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» για την απόκτηση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου αυτής. Στις τρέχουσες οικονομικές καταστάσεις ενοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Η εταιρεία «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» στις 31.12.2024 κατέχει το 100% αυτών
24. Συμμετοχή μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Νέα θυγατρική της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» με ποσοστό 100% και ημερομηνία απόκτησης 26.10.2022. Στις τρέχουσες οικονομικές καταστάσεις ενοποιείται μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.»
25. Η εταιρεία συστάθηκε την 4.6.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε και κατά 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
26. Η εταιρεία συστάθηκε την 20.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
27. Η εταιρεία συστάθηκε την 21.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
28. Οι εταιρείες συστάθηκαν την 25.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
29. Στις 19.04.2024 η συγγενής εταιρεία ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΛΤΕΒ Α.Ε. μετονομάστηκε σε ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. σύμφωνα με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων κατά 49% η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. ΚΑΙ 51% Η εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.
30. Στις 11 Ιανουαρίου 2024, η ΔΕΗ εξαγόρασε από την TTSA Cyprus Limited το μειοψηφικό μερίδιο 25% στη νεοσυσταθείσα EMC Subsea Cable Company Limited
31. Στις 13 Σεπτεμβρίου 2024 συστάθηκε η θυγατρική εταιρεία Data in Scale Α.Ε. μετά από σύναψη συμφωνίας της ΔΕΗ με την CAIO Holding Company Limited
32. Η μετοχική σύνθεση των εταιρειών ορίζεται κατά 49% θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και κατά 51% της εταιρείας ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του ομίλου Motor Oil)
33. Οι εταιρείες είναι 100% θυγατρικές της «GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.» την οποία κατέχει η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. κατά 49% και 51% οι εταιρείες Aktor(INTRAKAT) και ENVIRTUS INVESTMENSTS LTD (με ποσοστό 26% και 25%, αντίστοιχα)
34. Οι εταιρείες συστάθηκαν την 27.03.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor oil)



ppc

B' ΜΕΡΟΣ



# ΚΕΦΑΛΑΙΟ 1

## Ετήσια Οικονομική Έκθεση







## 1. Ετήσια Οικονομική Έκθεση

(1 Ιανουαρίου 2024 - 31 Δεκεμβρίου 2024)

Η υποχρέωση δημοσιοποίησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης, βάσει του Νόμου 3556/2007 εκπληρώνεται με τη δημοσιοποίηση των αντίστοιχων αρχείων zip & iXBRL viewer, τα οποία έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε., στην ενότητα «Ενημέρωση Επενδυτών» (Οικονομική Έκθεση έτους 2024).

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.  
Αριθμός ΓΕΜΗ: 786301000  
Χαλκοκονδύλη 30 - 104 32 Αθήνα



Περιεχόμενα

|                                                                                                     |     |                                                                                                                 |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| A. Δηλώσεις μελών του διοικητικού συμβουλίου                                                        | 111 | 23. Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις                                                                        | 536 |
| B. Ετήσια έκθεση του διοικητικού συμβουλίου                                                         | 112 | 24. Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές εταιρείες                                                               | 543 |
| Κυριότεροι κίνδυνοι – αβεβαιότητες                                                                  | 132 | 25. Συναλλαγές και υπόλοιπα της μητρικής εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη                                          | 544 |
| Έκθεση βιωσιμότητας                                                                                 | 159 | 26. Αποθέματα                                                                                                   | 554 |
| Δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης                                                                      | 340 | 27. Εμπορικές απαιτήσεις                                                                                        | 555 |
| Κατάσταση αποτελεσμάτων                                                                             | 432 | 28. Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες                                                               | 557 |
| Κατάσταση συνολικού εισοδήματος                                                                     | 433 | 29. Λοιπές απαιτήσεις                                                                                           | 558 |
| Κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης                                                                  | 436 | 30. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων | 560 |
| Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων                                                                 | 438 | 31. Χρηματικά διαθέσιμα                                                                                         | 561 |
| Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων                                                                 | 440 | 32. Μετοχικό κεφάλαιο και διάφορα υπέρ το άρτιο                                                                 | 561 |
| Κατάσταση ταμειακών ροών                                                                            | 442 | 33. Τακτικό αποθεματικό                                                                                         | 563 |
| Γ. Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων                                                | 442 | 34. Λοιπά αποθεματικά                                                                                           | 563 |
| 1. Σύσταση και λειτουργία της εταιρείας                                                             | 442 | 35. Μερίσματα                                                                                                   | 567 |
| 2. Θεσμικό πλαίσιο                                                                                  | 443 | 36. Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                                                    | 568 |
| 3. Σημαντικά γεγονότα                                                                               | 453 | 37. Παροχές στο προσωπικό                                                                                       | 579 |
| 4. Βάση παρουσίασης των οικονομικών καταστάσεων και ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές                  | 461 | 38. Προβλέψεις                                                                                                  | 584 |
| 4.1. Βάση παρουσίασης                                                                               | 465 | 39. Επιχορηγήσεις                                                                                               | 588 |
| 4.2. Μεταβολές σε λογιστικές αρχές και γνωστοποιήσεις                                               | 466 | 40. Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες                                                         | 588 |
| 4.3. Ουσιώδεις λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης                                      | 469 | 41. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                                           | 589 |
| 4.4. Ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές                                                                 | 473 | 42. Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων                                                              | 589 |
| 5. Απόσχιση κλάδου μεταλιγνιτικής αξιοποίησης πυρήνων ζωνών απολιγνιτοποίησης και πώληση θυγατρικής | 494 | 43. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                                                            | 590 |
| 6. Εξαγορά θυγατρικών στη Ρουμανία 2023                                                             | 496 | 44. Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                                                    | 591 |
| 7. Απόσχιση κλάδου τηλεπικοινωνιών χονδρικής                                                        | 501 | 45. Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες                                                                        | 592 |
| 8. Λειτουργικοί τομείς                                                                              | 502 | 46. Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                                                        | 592 |
| 9. Πωλήσεις                                                                                         | 505 | 47. Δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και επίδικες διαφορές                                                   | 593 |
| 10. Αμοιβές προσωπικού                                                                              | 505 | 48. Χρηματοοικονομικά μέσα και πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων                                | 614 |
| 11. Εμπορεύματα                                                                                     | 506 | 49. Μισθώσεις                                                                                                   | 619 |
| 12. Αγορές ενέργειας και λοιπές σχετικές χρεώσεις                                                   | 506 | 50. Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                                             | 622 |
| 13. Αποσβέσεις                                                                                      | 506 | 51. Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε                                                                       | 633 |
| 14. Δικαιώματα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (CO <sub>2</sub> )                                       | 507 | 52. Μεταγενέστερα γεγονότα                                                                                      | 635 |
| 15. Χρηματοοικονομικά έξοδα                                                                         | 507 | Δ. Παράρτημα Ι – Λογιστικά διαχωρισμένες οικονομικές καταστάσεις                                                | 637 |
| 16. Χρηματοοικονομικά έσοδα                                                                         | 508 | Σημειώσεις επί των λογιστικά διαχωρισμένων οικονομικών καταστάσεων                                              | 654 |
| 17. Λοιπά (έσοδα)/ έξοδα                                                                            | 508 | 1. Γενικές πληροφορίες                                                                                          | 654 |
| 18. Φόρος εισοδήματος (τρέχων και αναβαλλόμενος)                                                    | 509 | 2. Μεθοδολογία λογιστικού διαχωρισμού                                                                           | 654 |
| 19. Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                                                       | 516 | Ε. Παράρτημα ΙΙ                                                                                                 | 660 |
| 20. Ασώματες ακινητοποιήσεις και υπεραξία                                                           | 524 | 1. Έκθεση ελέγχου ορκωτού ελεγκτή λογιστή επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων     | 660 |
| 21. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                                | 528 | 2. Έκθεση περιορισμένης διασφάλισης ορκωτού ελεγκτή λογιστή επί της έκθεσης βιωσιμότητας                        | 670 |
| 22. Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες                                                              | 529 |                                                                                                                 |     |

A. Δηλώσεις μελών του διοικητικού συμβουλίου

Δήλωση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου  
(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του ν. 3556/2007)

- Οι:
- 1. Γεώργιος Στάσης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
  - 2. Μαρία Ψυλλάκη, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
  - 3. Στέφανος Καρδαμάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ  
εξ όσων γνωρίζουμε:

- α. Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», για τη χρήση 01.01.2024 έως 31.12.2024, οι οποίες καταρτίσθηκαν σύμφωνα με την ισχύουσα δέσμη λογιστικών προτύπων όπως τα πρότυπα αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν ειλικρινώς και επακριβώς τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και,
- β. Η συνημμένη Ενοποιημένη Έκθεση διαχείρισης, απεικονίζει ορθά την εξέλιξη, και τις επιδόσεις και τη θέση της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.», καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, μαζί με την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν και καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα εκθέσεων βιωσιμότητας που αναφέρονται στο άρθρο 154Α του Ν. 4548/2018 και με τις προδιαγραφές που εγκρίνονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020, σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Αθήνα 26 Μαρτίου 2025

|                                                |                   |                     |
|------------------------------------------------|-------------------|---------------------|
| Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και<br>Διευθύνων Σύμβουλος | Το Μέλος του Δ.Σ. | Το Μέλος του Δ.Σ.   |
| Γεώργιος Στάσης                                | Μαρία Ψυλλάκη     | Στέφανος Καρδαμάκης |

B. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου  
για την περίοδο 01.01.2024 – 31.12.2024

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά τη λήξη της εικοστής τρίτης χρήσης, από 01.01.2024 έως 31.12.2024, της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ως ανώνυμης εταιρείας, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τις Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση αυτή, με τα σχόλιά μας πάνω σε αυτές. Επίσης σας υποβάλλουμε για έγκριση και τις Λογιστικά Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσεως 2024 (παράρτημα Ι των Ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 αρ. 141 και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

Οι εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις είναι οι εξής:

ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝ /ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε., ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ, KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε, ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, PPC FINANCE PLC, PPC Bulgaria JSCo, PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S., ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., PPC ALBANIA Sh.α., ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., PPC (Public Power Corporation) Romania S.A, PPC BELGIUM S.A., PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.), RETELE ELECTRICE ROMANIA SA (πρώην RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.), PPC ENERGIE SA, PPC RENEWABLES ROMANIA SRL, PPC ADVANCED ENERGY SERVICES ROMANIA SRL, PPC BLUE ROMANIA SRL, PPC TRADING SRL, PPC SERVICII COMUNE SRL, SOUTH WIND ENERGY SRL, DARA SOLAR INVESTMENT SRL, ENERGO SONNE SRL, SOLAS ELECTRICITY SRL, PROWIND WINDFARM VIISOARA SRL, PROWIND WINDFARM BOGDANESTI SRL, TOPLET POWER PARK SRL, GV ENERGIE RIGENERABILI ITAL-RO SRL, ELCOMEX SOLAR ENERGY SRL, DE ROCK INT'L SRL., ZEPHIR 3 CONSTANTIA SRL, PROWIND WINDFARM IVESTI SRL, PROWIND WINDFARM DELENI SRL, SUN CHALLENGE SRL, WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., KPM ENERGY ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ, EDS AD Skopje, EDS DOO Belgrade., EDS International SK SRO, EDS International KS LLC, SPARK WIND PARK S.R.L, SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., LAND POWER SRL, INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε, ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ RENINVEST ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ), OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε, Eko Park Wind Power ΕΟΟΔ, Haekon ΕΟΟΔ, Mesomarket ΕΟΟΔ, Chirpan Solar Plant Ltd, PPC ITALIA SRL., FELIX RENEWABLE HOLDINGS SRL, ΤΜΚ HYDROENERGY POWER SRL, OVIDIU DEVELOPMENT S.A., TOMIS TEAM S.A., MW TEAM INVEST SRL, SOLAR RENEWABLE SRL.

Με βάση το Ν. 4548/2018, όπως αυτός ισχύει σήμερα, η ΔΕΗ Α.Ε. συνέταξε τις Οικονομικές Καταστάσεις της εικοστής τρίτης εταιρικής χρήσης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα Έκθεση γίνεται επίσης αναφορά σε Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης. Για επεξηγήσεις και υπολογισμό των δεικτών βλ. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ - Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»).

Οι Ετήσιες Οικονομικές Εκθέσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2024 των κυριότερων θυγατρικών εταιρειών θα είναι αναρτημένες στο διαδικτυακό τόπο τους στις παρακάτω ηλεκτρονικές διευθύνσεις:

|                                                                         |                        |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                             | www.deddie.gr          |
| ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.                                                  | www.ppcr.gr            |
| Θυγατρικές εταιρείες Ρουμανίας Εμπορίας και Ανανεώσιμων πηγών ενέργειας | www.ppcenergy.ro       |
| Θυγατρικές εταιρείες Ρουμανίας Δικτύου διανομής                         | www.reteleelectrice.ro |
| Next Gen Retail Services Μ.Α.Ε. (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)                            | www.Kotsovolos.gr      |

Μεταβολές στο υφιστάμενο θεσμικό Πλαίσιο εντός του 2024

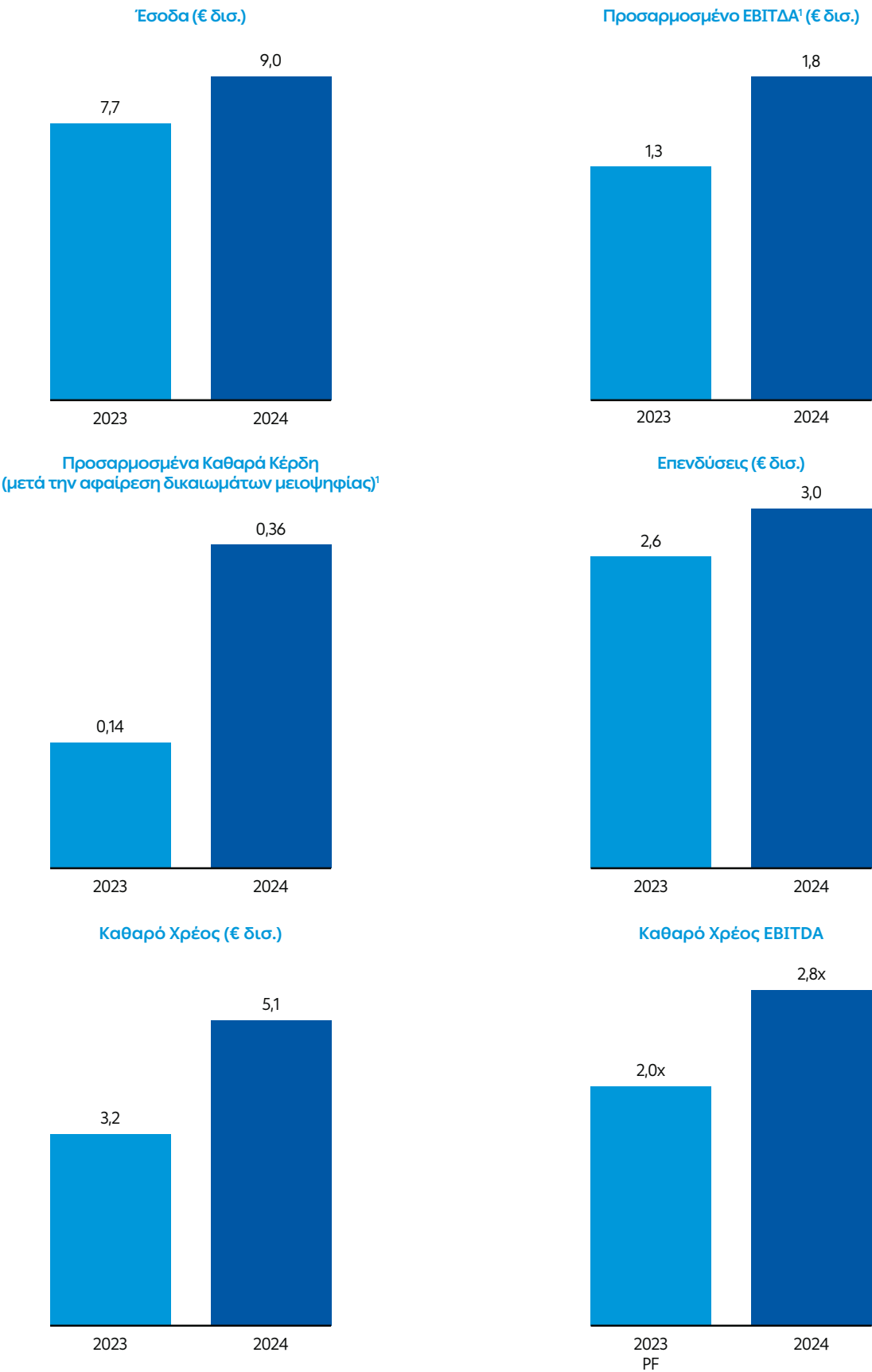
Αναλυτική καταγραφή των μεταβολών στο υφιστάμενο Θεσμικό Πλαίσιο περιέχεται στη Σημείωση 2 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Ισχυρά αποτελέσματα με προσαρμοσμένο EBITDA στα €1,8 δισ. για το 2024 με διανομή μερίσματος €0,40/μετοχή

- Επενδύσεις €3 δισ με 85% των σε ΑΠΕ, ευέλικτη παραγωγή και Διανομή
- Αύξηση ισχύος ΑΠΕ στα 6,2GW σήμερα με 3,7GW υπό κατασκευή ή έτοιμα προς κατασκευή
- Παραγωγή από ΑΠΕ στο 29% του συνολικού ενεργειακού μείγματος της ΔΕΗ, με παράλληλη μείωση της λιγνιτικής παραγωγής στο 15% με στόχο την πλήρη έξοδο από το λιγνίτη το 2026
- Αύξηση της συνολικής Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης στη δραστηριότητα της Διανομής στην Ελλάδα και τη Ρουμανία στα €4,9 δισ. (αύξηση κατά €0,6 δισ.)
- Αναγνώριση από διεθνείς οίκους αξιολόγησης της καλύτερης επίδοσης σε θέματα ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση)
- Ισχυρή χρηματοοικονομική θέση παρά τις σημαντικές επενδύσεις με τον δείκτη Καθαρό Χρέος/EBITDA στο 2,8x
- Πρόταση για διανομή μερίσματος €0,40/μετοχή, αυξημένο κατά 60% σε σχέση με την εταιρική χρήση του 2023
- Επιβεβαίωση των προοπτικών για το 2025 με εκτίμηση για προσαρμοσμένο EBITDA στα €2δισ.



Βασικά Οικονομικά Μεγέθη



1. Ανάλυση των μεγεθών παρέχεται στους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης και Απόδοσης στο Παράρτημα II.

Βασικά γεγονότα του έτους 2024

Η ΔΕΗ κατέγραψε ισχυρές επιδόσεις για ένα ακόμη έτος με το προσαρμοσμένο EBITDA να αυξάνεται στα €1,8 δισ., καταγράφοντας αύξηση κατά 41% σε σχέση με το 2023. Αύξηση για ακόμη μία χρονιά των επενδύσεων σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, ευέλικτη παραγωγή, καθώς και σε έργα διανομής και ψηφιοποίησης, εκμεταλλευόμενοι τις ευκαιρίες που παρέχει η ενεργειακή μετάβαση, μειώνοντας έτσι το προφίλ κινδύνου της ΔΕΗ με την απομάκρυνση από το λιγνίτη.

Οι συνολικές επενδύσεις ανήλθαν σε €3δισ., με σημαντική αύξηση των επενδύσεων στις δραστηριότητες Διανομής και ΑΠΕ σύμφωνα με το σχέδιο της ΔΕΗ για αύξηση της συμμετοχής της καθαρής ενέργειας στο μείγμα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και την περαιτέρω ενίσχυση και ψηφιοποίηση των δικτύων διανομής. Επενδύσεις που στο μεγαλύτερο μέρος τους έχουν αναπτυξιακό χαρακτήρα με περίπου 85% των συνολικών επενδύσεων να αφορά τις δραστηριότητες των ΑΠΕ, της ευέλικτης παραγωγής και της Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Η εγκατεστημένη ισχύς σε ΑΠΕ διαμορφώθηκε σε 5,5GW στο τέλος του 2024 από 4,6GW το 2023 και ανέρχεται πλέον στα 6,2GW μετά την ολοκλήρωση έργων συνολικής ισχύος 0,7GW. Στα επόμενα τρίμηνα αναμένεται ακόμα μεγαλύτερη αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος σε ΑΠΕ, καθώς έργα συνολικής ισχύος 3,7GW βρίσκονται ήδη σε στάδιο κατασκευής ή έτοιμα προς κατασκευή ή και σε διαδικασία διαγωνισμού (υποβολή προσφορών).

Η λιγνιτική παραγωγή το 2024 μειώθηκε κατά περίπου 28% σε σχέση με το 2023 και διαμορφώθηκε σε 3,2TWh, που αντιστοιχεί στο 15% της συνολικής παραγωγής της ΔΕΗ. Αντίθετα, η παραγωγή από ΑΠΕ κατέγραψε μικρή αύξηση το 2024 σε σχέση με το 2023, παρά την μείωση της υδροηλεκτρικής παραγωγής λόγω των μικρότερων εισροών στους ταμιευτήρες, και διαμορφώθηκε σε 6,2TWh, που αντιστοιχεί στο 29% της συνολικής παραγωγής της ΔΕΗ. Ως αποτέλεσμα, η ένταση των εκπομπών CO<sub>2</sub> (Score 1) μειώθηκε κατά περίπου 2% σε σύγκριση με το 2023. Οι προσπάθειες της ΔΕΗ για ένα καθαρότερο και πιο ευέλικτο χαρτοφυλάκιο μονάδων αντικατοπτρίζονται και στη βαθμολογία της στο CDP, η οποία αυξήθηκε για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά κατά ακόμη μία βαθμίδα σε B, ενώ πολύ σημαντικό γεγονός ήταν η ένταξη της ΔΕΗ στον δείκτη βιώσιμης ανάπτυξης FTSE4Good του Χρηματιστηρίου του Λονδίνου. Παράλληλα, εντός του 2024, ο διεθνής οργανισμός Science Based Targets initiative (SBTi) πιστοποίησε την εγκυρότητα των βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων του Ομίλου ΔΕΗ για μείωση εκπομπών αερίων θερμοκηπίου και ότι οι στόχοι μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που κατέθεσε ο Όμιλος ΔΕΗ βρίσκονται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τον στόχο του 1,5°C, σύμφωνα με τη Συμφωνία του Παρισιού, και την επίτευξη πλήρους κλιματικής ουδετερότητας σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας μέχρι το 2040. Η ΔΕΗ βελτίωσε επίσης την αξιολόγησή της στο ESG Transparency Score του δείκτη ATHEX ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών, πετυχαίνοντας 91% θετική αξιολόγηση μετά από εκτενή ανάλυση μίας σειράς κριτηρίων για τους πυλώνες Περιβάλλον - Κοινωνία - Εταιρική Διακυβέρνηση και συγκαταλέγεται στις κορυφαίες εταιρείες της ελληνικής αγοράς σε θέματα ESG.

Οικονομικές επιδόσεις

**Ισχυρή λειτουργική κερδοφορία για το 2024** με τα προσαρμοσμένα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) να διαμορφώνονται σε €1,8 δισ, αυξημένα κατά 41% σε σχέση με το 2023. Στην βελτίωση αυτή, συνέβαλε η αυξημένη συνεισφορά των δραστηριοτήτων στην Ελλάδα, τόσο της Διανομής όσο και αυτή της παραγωγής και εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και η ενοποίηση των αποτελεσμάτων της Ρουμανίας για ολόκληρο το έτος σε σχέση με το 2023 και επιπλέον η προσθήκη της Κωτσόβολος στην Ελλάδα.

**Τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη** διαμορφώθηκαν σε €426 εκατ. έναντι €206 εκατ. το 2023<sup>2</sup>. Τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας διαμορφώθηκαν σε €365 εκατ. από €140 εκατ. το 2023<sup>2</sup>.

2. Ανάλυση των μεγεθών παρέχεται στους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης και Απόδοσης στο Παράρτημα II.

**Ισχυρή χρηματοοικονομική θέση** παρά την αύξηση των επενδύσεων. Ο δείκτης Καθαρό χρέος/ EBITDA διαμορφώθηκε σε 2,8x το 2024, αρκετά χαμηλότερα από το όριο του 3,5x που έχει θέσει η ΔΕΗ, με τον καθαρό δανεισμό να διαμορφώνεται σε €5.1 δισ. στις 31.12.2024.

**Πρόταση για διανομή μερίσματος €0,40/μετοχή**, αυξημένο κατά 60% σε σχέση με την εταιρική χρήση του 2023. Η ΔΕΗ συνεχίζει για δεύτερη χρονιά τη διανομή μερίσματος, με πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων για διανομή μερίσματος ύψους €0,40/μετοχή (στο οποίο έχει συνυπολογισθεί η εξαίρεση των ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει η Εταιρεία και δεν δικαιούνται μερίσματος), όπως άλλωστε προβλέπεται και στο Στρατηγικό Σχέδιο για την περίοδο 2025-2027.

#### Προοπτικές για το 2025

Για το 2025, η ΔΕΗ επιβεβαιώνει τους στόχους που ανακοινώθηκαν στο Capital Markets Day τον Νοέμβριο του 2024, για προσαρμοσμένο EBITDA ύψους €2 δισ., προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας άνω των €0,4 δισ και διανομή μερίσματος ύψους €0,60/μετοχή (+140% σε σχέση με την εταιρική χρήση του 2023).

### Περαιτέρω ανάλυση ανά επιχειρηματική δραστηριότητα

#### Δραστηριότητα Εμπορίας

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκε τόσο στην Ελλάδα όσο και στη Ρουμανία κατά 5,4% και κατά 4,2% αντίστοιχα, σε σχέση με το 2023, κυρίως λόγω των θερμότερων καιρικών συνθηκών, ειδικά κατά τη θερινή περίοδο. Το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην αγορά προμήθειας στην Ελλάδα μειώθηκε στο 51% το 2024 από 57% το προηγούμενο έτος, κυρίως λόγω της μείωσης του μεριδίου στους πελάτες Υψηλής Τάσης σε συνέχεια της λήξης των προϋπαρχόντων σταθερών τιμολογίων. Στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, το αντίστοιχο μέγεθος μειώθηκε σε 52% τον Δεκέμβριο 2024 (από 56% τον Δεκέμβριο 2023), ενώ το μέσο μερίδιο ανά τάση, ήταν 20,5% (από 48%) στην Υψηλή Τάση, 40,7% (από 40,7%) στη Μέση Τάση και 62,4% (από 63,2%) στη Χαμηλή Τάση. Στη Ρουμανία, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στις πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας διαμορφώθηκε στο 16%.

#### Δραστηριότητα Παραγωγής

Στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην Ελλάδα μειώθηκε σε 34% το 2024 από 40% το 2023. Η μείωση οφείλεται κυρίως στη χαμηλότερη παραγωγή από λιγνιτικές μονάδες λόγω της σταδιακής απολιγνιτοποίησης του ενεργειακού μείγματος της ΔΕΗ μέχρι το 2026. Στη Ρουμανία, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην παραγωγή από ΑΠΕ (αιολικά/ηλιακά) αυξήθηκε σε 16% από 14% το 2023.

Η βελτίωση του μείγματος παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας αντανακλάται και στην ελαφρά βελτίωση της έντασης εκπομπών CO<sub>2</sub> σε 0,49 τόνους ανά παραγόμενη MWh από 0,50 τόνους ανά παραγόμενη MWh το 2023.

#### Δραστηριότητα Διανομής

Μεγάλο μέρος των επενδύσεών μας για ένα ακόμη έτος χρησιμοποιήθηκε για τον εκσυγχρονισμό και την ψηφιοποίηση των Δικτύων Διανομής σε Ελλάδα και Ρουμανία. Συγκεκριμένα, οι επενδύσεις στην εν λόγω δραστηριότητα ανήλθαν σε €1 δισ. το 2024, και συνέβαλαν στην αύξηση της Ρυθμιζόμενης Περιουσιακής Βάσης σε €4,9 δισ. (+ €0,6 δισ.). Η μεγάλη αύξηση των επενδύσεων τα τελευταία χρόνια, έχει συμβάλει και στην βελτίωση των δεικτών αξιοπιστίας και στις δύο χώρες που δραστηριοποιείται η ΔΕΗ με τον δείκτη SAIDI να μειώνεται στα 132 λεπτά (από 134 λεπτά) στην Ελλάδα και στα 82 λεπτά (από 90 λεπτά) στην Ρουμανία. Ο δείκτης SAIFI μειώθηκε στην Ελλάδα σε 1,7 φορές (από 1,8 φορές) και στη Ρουμανία σε 2,3 φορές (από 2,5 φορές). Η ενσωμάτωση των σταθμών ΑΠΕ στα δίκτυα Διανομής σε Ελλάδα και Ρουμανία συνεχίστηκε με καλό ρυθμό στο 2024, για μικρότερες εγκαταστάσεις ανά πελάτη, καλύπτοντας κυρίως την ιδιοκατανάλωση.

#### Τηλεπικοινωνίες

Σημαντική πρόοδος στην υλοποίηση της ανάπτυξης του δικτύου Fiber-to-the-home, έχοντας φτάσει ήδη σε 650.000 σπίτια/επιχειρήσεις τον Δεκέμβριο 2024, σημειώνοντας αύξηση της τάξης του 360% σε σχέση με το 2023. Η επιτυχημένη πορεία υλοποίησης μέχρι σήμερα θέτει τις βάσεις για την επίτευξη του στόχου το δίκτυο FTTH να φτάσει σε 3 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις μέχρι το τέλος του 2030.

#### Ηλεκτροκίνηση

Στον τομέα της ηλεκτροκίνησης, η ΔΕΗ παραμένει ο ηγέτης στην Ελληνική αγορά με το μερίδιο της στα δημόσια σημεία φόρτισης να διαμορφώνεται στο 37% το 2024. Η ΔΕΗ είναι επίσης ενεργή στον τομέα της ηλεκτροκίνησης στη Ρουμανία, με τον συνολικό αριθμό σημείων φόρτισης και στις δύο χώρες να ανέρχεται σε περίπου 3.100 στο τέλος του 2024, αύξηση περίπου 29% σε σχέση με το 2023.

### Εξέλιξη δραστηριοτήτων και Επενδυτικού Προγράμματος Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων

Οι συνολικές επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 282,8 εκατ. και κατανέμονται σε € 7 εκατ. στα Ορυχεία, € 150,2 εκατ. στην Παραγωγή, € 22 εκατ. στην Εμπορία και € 103,6 εκατ. στις υποστηρικτικές λειτουργίες και τις νέες δραστηριότητες. Οι επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας του έτους 2024 είναι αυξημένες κατά € 58,6 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2023, αύξηση 26%.

Οι συνολικές επενδύσεις του Ομίλου για το έτος 2024 ανήλθαν στο ποσό των € 1.875εκατ. και περιλαμβάνουν, πέραν των επενδύσεων της Μητρικής Εταιρείας, τις επενδύσεις της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. που ανήλθαν σε € 288,8 εκατ., της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σε € 812,2 εκατ.,της ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΑΕ σε € 94,2 εκατ., της PPC ROMANIA σε € 319,9 εκατ., της FIBERGRID σε €53,8 εκατ. και της ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ ΑΕ σε € 13,8 εκατ. Οι επενδύσεις του Ομίλου του έτους 2024 είναι αυξημένες κατά € 707 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2023, αύξηση 61%.

#### Δραστηριότητα Ορυχείων

Οι δαπάνες επένδυσης της δραστηριότητας Ορυχείων για το 2024 ανήλθαν σε 7 εκατ.€ περίπου. Όλες οι δαπάνες αφορούν το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας (ΛΚΔΜ) και κατανέμονται ως ακολούθως:

- € 1,0 εκατ. Δαπανήθηκαν για απαλλοτριώσεις, εκ των οποίων 0,8 εκατ.€ για την απαλλοτρίωση ΟΔΠΚ1.
- € 2,8 εκατ. για ηλεκτρομηχανολογικά έργα, εκ των οποίων 1,9 εκατ. για επιμηκύνσεις ταινιοδρόμων και τα υπόλοιπα για μετασκευές – αναβαθμίσεις παγίου και βοηθητικού εξοπλισμού.
- € 1,6εκατ. για έργα πολιτικού μηχανικού και λοιπά δομικά (ασφαλοστρώσεις, κατασκευή δαπέδων κ.λπ.).
- € 1,6 εκατ. για λοιπές επενδύσεις όπως έργα περιβάλλοντος.

Οι συνολικές εκσκαφές στα Ορυχεία ανήλθαν σε 32,6 εκατ. κυβικά μέτρα ενώ η παραγωγή λιγνίτη ανήλθε σε 5,7 εκατ. τόνους.

#### Δραστηριότητα Παραγωγής

- Κατά το έτος 2024 η συνολική καθαρή παραγωγή των σταθμών παραγωγής (εξαιρουμένων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.) ανήλθε σε 18,3 TWh και ήταν μειωμένη κατά 1,06 % έναντι του 2023 (18,5 TWh).
- Η παραγωγή των λιγνιτικών Μονάδων έφτασε τις 3,23 TWh (συμπεριλαμβανομένης της μονάδας 5 του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας), αυξημένη κατά 17,45 % έναντι του 2023 που ήταν 2,75 TWh (δεν συμπεριλαμβανόταν η Πτολεμαΐδα 5). Ο συντελεστής συνολικής διαθεσιμότητας των λιγνιτικών σταθμών έφτασε το 76,15 % μειωμένος κατά 6,15 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2023. Ο συντελεστής φόρτισης λιγνιτικών ΑΗΣ έφτασε το 14,12 % ενώ το 2023 ήταν 16,50 % και ο συντελεστής εκμετάλλευσης το 18,55 % από 20,10 % το 2023.



Η Μονάδα 5 του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας ήταν διαθέσιμη για κατανομή φορτίου από τον Ιούνιο 2024. Από τον Ιούνιο και έπειτα συμμετέχει και στους δείκτες διαθεσιμότητας, φόρτισης και εκμετάλλευσης.

- Η υδροηλεκτρική παραγωγή έφτασε τις 3,48 TWh παρουσιάζοντας μείωση 0,55 TWh σε σχέση με την αντίστοιχη παραγωγή του 2023, δηλαδή κατά 13,72 %.
- Η παραγωγή με καύσιμο φυσικό αέριο (Φ.Α.) έφτασε τις 7,72 TWh, κάτι που αποτελεί αύξηση κατά 1,43 TWh ή 22,73 % σε σχέση με το 2023. Ο συντελεστής φόρτισης των μονάδων Φ.Α. το 2024 έφτασε το 33,42 % αυξημένος κατά 6,05 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2023. Η συνολική διαθεσιμότητα των μονάδων Φ.Α. ήταν 85,94 % το 2024, αυξημένη κατά 0,82 ποσοστιαίες μονάδες έναντι του 2023 που είχε φτάσει το 85,12 %. Ο συντελεστής εκμετάλλευσης των μονάδων Φ.Α. αυξήθηκε κατά 6,55 ποσοστιαίες μονάδες φτάνοντας το 38,92 % το 2024 έναντι 32,37 % το 2023.
- Η παραγωγή στην Κρήτη, στην Ρόδο και τα Λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΛΜΔΝ) έφτασε συνολικά τις 3,87 TWh παρουσιάζοντας αύξηση 0,18 TWh σε σχέση με την αντίστοιχη παραγωγή του 2023 (3,69 TWh) δηλαδή κατά 4,9%.
- Για την κάλυψη των αυξημένων ενεργειακών αναγκών της Κρήτης και των Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών χρησιμοποιήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους 2024 πρόσθετη και για περιορισμένα χρονικά διαστήματα, μη μόνιμη ισχύς συνολικά 205 MW (85 MW στην Κρήτη και 120 MW στα ΛΜΔΝ).

#### Επενδυτικό Πρόγραμμα:

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων της ΔΕΗ Α.Ε., η Γενική Διεύθυνση Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Παραγωγής έχει αναλάβει να διερευνήσει νέες επενδυτικές συμφωνίες και συνεργασίες για την αύξηση των επενδύσεων σε τομείς Νέων Δραστηριοτήτων Παραγωγής και, συγκεκριμένα, τη διερεύνηση της οικονομικής απόδοσης / βιωσιμότητας διαφόρων νέων έργων παραγωγής και αποθήκευσης ενέργειας της ΔΕΗ, καθώς και για την ωφέλεια που θα έχουν αυτά τα έργα στο ηλεκτρικό σύστημα της Ελλάδας. Τέτοιες επενδύσεις αυξάνουν τη διαφοροποίηση του ενεργειακού χαρτοφυλακίου της ΔΕΗ, αξιοποιώντας τις υπάρχουσες υποδομές της Εταιρείας στον Ελλαδικό χώρο και συμβάλλοντας παράλληλα καθοριστικά στη δημιουργία ενός σημαντικού δυναμικού αναπτυσσόμενων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων με σημαντικούς πολλαπλασιαστές σε εταιρικό και εθνικό επίπεδο, τόσο οικονομικούς όσο και κοινωνικούς (νέες θέσεις εργασίας). Το εγχείρημα αυτό δύναται να αποκτήσει χαρακτηριστικά Εθνικής Σημασίας μιας και θα ενδυναμώσει σημαντικούς τομείς οικονομικής δραστηριότητας, έτσι ώστε να επιτευχθεί πιο εύκολα και γρήγορα ο στόχος της απολιγνιτοποίησης και της απανθρακοποίησης του ηλεκτρικού συστήματος, με νέα, περιβαλλοντικά φιλικά, σύγχρονης τεχνολογίας και υψηλότερης απόδοσης έργα, όπως:

- Έργα παραγωγής Θερμικής Ενέργειας για την κάλυψη των αναγκών των Τηλεθερμάνσεων Δ. Μακεδονίας (ΣΗΘΥΑ και Λέβητες Φυσικού Αερίου)
- Μονάδα Παραγωγής Υδρογόνου North-1 (Hellenic Hydrogen)
- Αντλησιοταμίευση (Αποθήκευση Ενέργειας)
- Δράσεις ενεργειακής μετάβασης Μεγίστης σε 100% ΑΠΕ
- Δράσεις ενεργειακής μετάβασης Ψαρών σε 100% ΑΠΕ

Αναφορικά με την πρόοδο των Έργων αυτών κατά το 2024 σημειώνονται τα εξής:

- Έργο παραγωγής Θερμικής Ενέργειας για την κάλυψη των αναγκών των Τηλεθερμάνσεων Δ.Μακεδονίας - ΣΗΘΥΑ**  
Υπογράφηκε η σύμβαση με την Αντισυμβαλλόμενη Εταιρεία «Άκτωρ – Ηλέκτωρ» μετά την ωρίμανση και ολοκλήρωση όλων των εκκρεμοτήτων. Αφορά έργο «Μελέτης, προμήθειας, εγκατάστασης, δοκιμές και θέση σε λειτουργία με το κλειδί στο χέρι (EPC/turn-key project) Μονάδας Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) με μηχανές εσωτερικής καύσης (ΜΕΚ) φυσικού αερίου, παραγόμενης ωφέλιμης θερμικής ισχύος ≥ 65MWth στις εγκαταστάσεις του ΑΗΣ Καρδιάς και συντήρηση για 7 έτη». Η μονάδα θα αποτελείται από δέκα επτά (17) Μηχανές Εσωτερικής Καύσης με συνολική ηλεκτρική Ισχύ 76.262 kWε και συνολική θερμική ισχύ 66.391 kWth με σκοπό την διασύνδεση της με το ενιαίο σύστημα τηλεθερμάνσεων Δυτικής Μακεδονίας και η κατασκευή της άρχισε τον Ιανουάριο 2025. Σημειώνεται ότι το συμβατικό τίμημα του Έργου ανέρχεται σε €65,8 εκατ και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός 22 μηνών.

- Μονάδα Παραγωγής Υδρογόνου North-1 (Hellenic Hydrogen στην οποία η ΔΕΗ συμμετέχει μετοχικά με 49%)**  
Το έργο βρίσκεται στη φάση της ωρίμανσης από την Hellenic Hydrogen και περιλαμβάνει την εγκατάσταση Electrolizers 50 ως 200MW στον ΑΗΣ Αμυνταίου για την παραγωγή Πράσινου Υδρογόνου και την διοχέτευση του στον αγωγό Φ.Α. του ΔΕΣΦΑ και την κατανάλωσή του στον ΣΗΘΥΑ, στις μεταφορές και σε άλλες βιομηχανικές χρήσεις. Σκοπός του έργου είναι να συνεισφέρει στην ελαχιστοποίηση της απορριπτόμενης παραγωγής ΑΠΕ μετατρέποντας την σε Υδρογόνο, το οποίο μπορεί να εξυπηρετήσει διάφορες ενεργειακές ανάγκες.

- Αντλησιοταμίευση (Αποθήκευση Ενέργειας)**

- Νέο έργο αντλησιοταμίευσης στο πρώην ορυχείο Καρδιάς**  
Για το έργο αυτό υπογράφηκε το 2024 σύμβαση με μελετητή για την εκπόνηση μελέτης βιωσιμότητας και σύνταξη τευχών διαγωνισμού με στόχο την ολοκλήρωση της ανάπτυξής του έργου μέχρι το τέλος του 2025.

- Νέο έργο αντλησιοταμίευσης στο πρώην ορυχείο Ν. Πεδίου**  
Για το έργο αυτό προετοιμάστηκε διαγωνισμός για ανάδειξη μελετητή που θα πραγματοποιήσει μελέτη βιωσιμότητας και σύνταξη τευχών διαγωνισμού με στόχο την ολοκλήρωση της ανάπτυξής του έργου μέχρι το τέλος του 2025.

- Νέο έργο αντλησιοταμίευσης στην περιοχή της Σφηκιάς**  
Για το έργο αυτό προετοιμάστηκε διαγωνισμός για ανάδειξη μελετητή που θα πραγματοποιήσει μελέτη βιωσιμότητας και σύνταξη τευχών διαγωνισμού με στόχο την ολοκλήρωση της ανάπτυξής του έργου μέχρι το τέλος του 2025.

- Δράσεις ενεργειακής μετάβασης Μεγίστης σε 100% ΑΠΕ**  
Τον Απρίλιο 2024 συνυπογράφηκε από την αποκαλούμενη Ομάδα Μετάβασης Μεγίστης (αποτελούμενη από τη ΔΕΗ Α.Ε., το Δήμο Μεγίστης και το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο) και τη Γραμματεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Καθαρή Ενέργεια για τα Νησιά της Ε.Ε., Συμφωνία (Trajectory Agreement) για: (i) την επικαιροποίηση του Σχεδίου Ενεργειακής Μετάβασης του νησιού με στόχο να καταστεί 100% ΑΠΕ σε όλες τις μορφές ενέργειας έως το 2030, (ii) να αναπτυχθούν, σε συνεργασία με τους φορείς λήψης αποφάσεων (ΥΠΕΝ, λοιπά συναρμόδια Υπουργεία και δημόσιοι φορείς, ΡΑΑΕΥ, ΔΕΔΔΗΕ) οι κατάλληλες ρυθμιστικές προϋποθέσεις (κανονιστικές, εμπορικές και τεχνικές) που θα επιτρέψουν την επίτευξη αυτού του στόχου, (iii) να διερευνηθούν αναλυτικά και να αναπτυχθούν σε επίπεδο υλοποίησης τα περιγραφόμενα στο Agreement έργα και προϊόντα. Ο Χρονικός ορίζοντας ολοκλήρωσης του Agreement είναι ο Δεκέμβριος 2026

- Δράσεις ενεργειακής μετάβασης Ψαρών σε 100% ΑΠΕ**  
Το Μάρτιο 2024 συνυπογράφηκε από την αποκαλούμενη Ομάδα Μετάβασης Ψαρών (αποτελούμενη από τη ΔΕΗ Α.Ε., το Δήμο Ηρωικής Νήσου Ψαρών και το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο) και τη Γραμματεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Καθαρή Ενέργεια για τα Νησιά της Ε.Ε., Συμφωνία (Trajectory Agreement) για: (i) την εκπόνηση Σχεδίου Ενεργειακής Μετάβασης του νησιού με στόχο να καταστεί 100% ΑΠΕ σε όλες τις μορφές ενέργειας έως το 2030, (ii) να αναπτυχθούν, σε συνεργασία με τους φορείς λήψης αποφάσεων (ΥΠΕΝ, λοιπά συναρμόδια Υπουργεία και δημόσιοι φορείς, ΡΑΑΕΥ, ΔΕΔΔΗΕ, ΑΔΜΗΕ) οι κατάλληλες ρυθμιστικές προϋποθέσεις (κανονιστικές, εμπορικές και τεχνικές) που θα επιτρέψουν την επίτευξη αυτού του στόχου, (iii) να διερευνηθούν αναλυτικά και να αναπτυχθούν σε επίπεδο υλοποίησης τα περιγραφόμενα στο Agreement έργα και προϊόντα. Ο Χρονικός ορίζοντας ολοκλήρωσης του Agreement είναι ο Δεκέμβριος 2026

- Θερμικές Μονάδες:**  
**Ατμοηλεκτρική Μονάδα V, του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, εγκατεστημένης ισχύος 660 MW, με καύσιμο κονιοποιημένο λιγνίτη και με δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWhT για τηλεθέρμανση:**  
Εντός του 2024 ολοκληρώθηκαν οι πρόσθετες εργασίες στη Μονάδα ώστε να μπορεί να παρέχει θερμική ισχύ έως 140MWth στο δίκτυο τηλεθέρμανσης της πόλης της Πτολεμαΐδας, ενώ την 10.2.2025 το σύστημα τηλεθέρμανσης τέθηκε σε λειτουργία.



**Κοινός Υποσταθμός Διασύνδεσης ΦΒ Σταθμών, Συστημάτων Μπαταριών και ΣΗΘΥΑ με το Σύστημα Υπερυψηλής Τάσης 400kV.**

Το έργο αφορά στην κατασκευή ενός Υποσταθμού εντός του Ατμοηλεκτρικού Σταθμού (ΑΗΣ) Καρδιάς, ο οποίος θα χρησιμοποιηθεί προκειμένου να διασυνδεθούν με το σύστημα 400kV τα μελλοντικά ενεργειακά έργα της ΔΕΗ και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες που θα υλοποιηθούν στην ευρύτερη περιοχή του ΑΗΣ Καρδιάς (Σύστημα Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης, Φωτοβολταϊκοί Σταθμοί, συστήματα αποθήκευσης ενέργειας με συσσωρευτές). Το έργο εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθεί εντός του 2025. Το συμβατικό τίμημα του έργου ανέρχεται στα 19,6 εκ.€, το οποίο επιμερίζεται κατά 27,63% στη ΔΕΗ και κατά 72,37% στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Η δαπάνη της ΔΕΗ για το 2024 ανέρχεται στο ύψος των 1 εκ.€.

• **Υδροηλεκτρικές Μονάδες – Αδειοδοτήσεις:**

**ΥΗΕ Μεσοχώρας (160 + 1,6 MW):**

Το 2024 εκδόθηκε η υπ' αριθ. 144/2024 Απόφαση του ΣτΕ, με την οποία απορρίπτεται η Αίτηση Ακύρωσης κατά της τελευταίας Απόφασης Έγκρισης των Περιβαλλοντικών Όρων του Έργου (ΑΕΠΟ/2021). Κατόπιν αυτού, εκδόθηκε η Πράξη Υπουργικού Συμβουλίου (ΠΥΣ) 36/2024, σύμφωνα με την οποία, το έργο χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας και εξουσιοδοτήθηκε ο Υπουργός ΠΕΝ ή το αρμόδιο για την κήρυξη των απαλλοτριώσεων όργανο, να προβεί στην κήρυξη των απαλλοτριώσεων ακινήτων που αφορούν στην εκτέλεση του έργου, με τη διαδικασία της παραγράφου 7Α του Κώδικα Αναγκαστικών Απαλλοτριώσεων Ακινήτων (Ν.2882/2001).

Στο μεταξύ, η ΔΕΗ έχει προβεί σε ενέργειες υλοποίησης υποχρεώσεων, καθώς και σε ενέργειες επικαιροποίησης/εξασφάλισης των απαιτούμενων αδειών και εγκρίσεων, προς ικανοποίηση των σχετικών προβλέψεων των Περιβαλλοντικών Όρων του Έργου, ολοκληρώνει τις μελέτες που αφορούν στις υπολειπόμενες εργασίες ολοκλήρωσης του έργου, καθώς και στον έλεγχο της συμπεριφοράς των κατασκευών του ΥΗΕ και των όμορων περιοχών με βάση τους τελευταίους εν ισχύ Κανονισμούς. Επιπλέον, έχει προβεί σε μια σειρά αναγνωριστικών προμελετών, αναφορικά με τις προβλέψεις μετεγκατάστασης των κατοίκων του του Οικισμού Μεσοχώρας.

Εντός του 2025 αναμένεται η ολοκλήρωση του ελέγχου του Φακέλου Απαλλοτρίωσης από το ΥΠΕΝ, ώστε -σε εφαρμογή των προβλέψεων της άνω Πράξης του Υπουργικού Συμβουλίου- να εγκριθεί η Κήρυξη της Απαλλοτρίωσης για την πρόσκτηση των υπολειπομένων εκτάσεων που επηρεάζονται από τη δημιουργία του Ταμιευτήρα του Φράγματος. Εντός του 2025, η ΔΕΗ προτίθεται να προβεί στην έναρξη υλοποίησης των απαραίτητων εργασιών ολοκλήρωσης του έργου.

**ΥΗΕ Μετσοβίτικου (29 MW):**

Στο χρονοδιάγραμμα κατασκευής παρουσιάζεται καθυστέρηση περίπου εννέα μηνών σε σχέση με τις προβλέψεις του 2024 για τη λειτουργία του. Κατά τη διάρκεια του 2024, συνεχίστηκαν οι εργασίες κατασκευής των Έργων Πολιτικού Μηχανικού και η σύνταξη και έγκριση μελετών Η/Μ εξοπλισμού. Υπό εξέλιξη είναι η προμήθεια, εγκατάσταση του παραληφθέντος Η/Μ εξοπλισμού, καθώς και το έργο Π-Μ. Η δαπάνη για το έργο στην χρήση 2024 ανήλθε σε € 2,9 εκατ.

**Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά, Κρήτη-Ρόδος:**

Οι συνολικές επενδυτικές δαπάνες του έτους 2024 για τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά ανέρχονται στο ποσό των € 111,1 εκατ. και περιλαμβάνουν:

Το Έργο προμήθειας, μεταφοράς, εγκατάστασης, δοκιμών, και θέσης σε λειτουργία δύο (2) Αεριοστροβιλικών (Α/Σ) Μονάδων στον ΑΣΠ Θήρας, επενδυτικής δαπάνης € 30,3 εκατ., το οποίο τέθηκε σε Εμπορική Λειτουργία το Δεκέμβριο του 2024.

Τις επενδυτικές δαπάνες για τα Έργα προμήθειας, μεταφοράς, εγκατάστασης, δοκιμών, και θέσης σε λειτουργία μίας (1) Α/Σ Μονάδας στον ΑΣΠ Χίου και δύο (2) Α/Σ Μονάδων στον ΑΗΣ Σορωνής στο νησί της Ρόδου, οι οποίες ανήλθαν σε € 21,5 εκατ. και € 56,2 εκατ. αντίστοιχα, με

τη θέση σε Εμπορική Λειτουργία αυτών των μονάδων να αναμένεται εντός του 2025.

Την δαπάνη των € 750 χιλιάδων που αφορά στην αγορά οικοπέδων στον ΑΣΠ Θήρας με σκοπό την εγκατάσταση σε αυτά των δύο (2) νέων Αεριοστροβιλικών Μονάδων που προαναφέρθηκαν.

Οι λοιπές επενδυτικές δαπάνες αθροίζονται στο ποσό των € 2,3 εκατ. και αφορούν σε επιμέρους δαπάνες μικρότερων έργων.

• **Θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης / Υγείας και Ασφάλειας**

**Περιβαλλοντική Διαχείριση:**

- Εντός του 2024, στην κατεύθυνση βελτίωσης της ενεργειακής και περιβαλλοντικής επίδοσης της Συμβατικής Παραγωγής:
- Πιστοποιήθηκε για πρώτη φορά, κατά ISO 14001:2015, το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) του του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας V ( Η Επιθεώρηση έλαβε χώρα 17-18.12.2024).
  - Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης – επαναπιστοποίησης των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) κατά ISO 14001 είκοσι εννέα (29) Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών της ΔΕΗ Α.Ε. (συμπεριλαμβανομένων και των πετρελαϊκών Σταθμών Παραγωγής του μη διασυνδεδεμένου συστήματος), από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς..
  - Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η επιτήρηση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) κατά ISO 14001, από Ανεξάρτητο Πιστοποιημένο Φορέα, του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας.
  - Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η επιτήρηση του Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας (ΣΔΕ) κατά ISO 50001, από Ανεξάρτητο Πιστοποιημένο Φορέα, του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας.
  - Ολοκληρώθηκε η ανάπτυξη και εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στον υπό-κατασκευή ΥΗΕ Μεσοχώρας.
  - Ολοκληρώθηκε η ανάπτυξη και εφαρμογή των Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας, κατά ISO 50001, σε οκτώ (8) Ατμοηλεκτρικούς και Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς της ΔΕΗ Α.Ε.
  - Πιστοποιήθηκαν τα Συστήματα Διαχείρισης Ενέργειας (ΣΔΕ) κατά ISO 50001 στους οκτώ (8) Ατμοηλεκτρικούς και Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς της ΔΕΗ Α.Ε.
  - Πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση του προσωπικού του ΥΗΕ Μεσοχώρας και του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας V στο πρότυπο ISO 14001 (51 άτομα συνολικά)
  - Πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση του προσωπικού, σε συνεργασία με την Διεύθυνση Προσλήψεων και Εκπαίδευσης:
    - ▶ Α) «Επιθεωρητών/ Επικεφαλής Επιθεωρητών Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας», κατά ISO 50001:2018: 12 άτομα
    - ▶ Β) «Εσωτερικών Επιθεωρητών Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας»: 41 άτομα

**Υγεία και Ασφάλεια:**

Εντός του 2024, στην κατεύθυνση βελτίωσης της επίδοσης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία των Μονάδων (Παραγωγής και Ορυχείων) της Γενικής Διεύθυνσης Λειτουργιών Παραγωγής:

- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης ή/και Επαναπιστοποίησης των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥΑΕ) δεκατεσσάρων (14) Σταθμών Παραγωγής (12 ΑΗΣ και 2 ΥΗΣ) της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς επίσης των Ορυχείων Δυτικής Μακεδονίας (Κεντρικό Πεδίο και Υποστηρικτικές Μονάδες), και του ΤΣΠ Σκύρου, κατά ISO 45001:2018 από Ανεξάρτητους Διαπιστευμένους Φορείς, ενώ και η πιστοποίηση για το Ορυχείο Μεγαλόπολης (του οποίου η δραστηριότητα και το προσωπικό έχουν μειωθεί σε σημαντικό βαθμό) εξακολούθησε να ισχύει για μέρος του έτους.
- Συνεχίστηκε η διαδικασία εγκατάστασης νέων ΣΔΥΑΕ κατά ISO 45001:2018 στους Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ), και ήδη εντός του 2024 ολοκληρώθηκαν οι Επιθεωρήσεις πιστοποίησης στον ΥΗΣ Πηγών Αώου, από Ανεξάρτητο Διαπιστευμένο Φορέα (το πιστοποιητικό εκδόθηκε τελικά στις 8/1/2025).
- Η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΔΥΑΕ), προκειμένου να φέρει σε πέρας αποτελεσματικότερα το έργο της, εφαρμόζει ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΠΠΥΑΕ), πιστοποιημένο από

Ανεξάρτητο Διαπιστευμένο Φορέα κατά ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 και ISO 45001:2018, αντίστοιχα, για τις κεντρικές εγκαταστάσεις της, καθώς για επτά (7) από τους Σταθμούς Α' Βοηθειών που διαθέτει σε Μονάδες Παραγωγής και Ορυχείων.

Επομένως συνολικά, εντός της ΔΕΗ Α.Ε. εφαρμόστηκαν εντός του 2024 πιστοποιημένα ΣΔΥΑΕ σε 20 υπηρεσιακές μονάδες της Εταιρίας.

Ενδεικτικά, μεταξύ των δραστηριοτήτων της ΔΥΑΕ, αναφέρονται και τα κατωτέρω, αναφορικά με την υποστήριξη Μονάδων Παραγωγής και Ορυχείων:

- Πραγματοποιήθηκαν δεκατρείς (13) Επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας τρίτου επιπέδου, σε ισάριθμες Μονάδες Παραγωγής, από Κοινές Επιτροπές Επιθεωρήσεων, αποτελούμενες από στελέχη της ΔΥΑΕ και της ΓΔ/ΛΠ (ΔΕΜΦΑ, ΔΕΠΑΝ, ΔΕΛΜ ή ΔΕΥΠ) αντίστοιχα (επιπλέον των Εσωτερικών Επιθεωρήσεων από αντίστοιχα στελέχη, που ούτως ή άλλως πραγματοποιούνται στα πλαίσια εφαρμογής των ανωτέρω πιστοποιημένων ΣΔΥΑΕ).
- Με το συντονισμό της ΔΥΑΕ, πραγματοποιήθηκαν δύο (2) κύκλοι Εκπαίδευσης για νέους Τεχνικούς Ασφάλειας (Τ.Α.) διάρκειας σαράντα (40) ωρών ο καθένας, και δύο (2) κύκλοι Εκπαίδευσης για μέλη Επιτροπών Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΕΥΑΕ) διάρκειας δεκαέξι (16) ωρών ο καθένας, με την πλειοψηφία των συμμετεχόντων να ανήκουν σε Μονάδες και Έργα Παραγωγής. Επιπλέον πραγματοποιήθηκαν έξι (6) διαδικτυακές συναντήσεις Τ.Α. Παραγωγής, ανά ομάδες Μονάδων προκειμένου να αντιμετωπιστούν ειδικότερα θέματα, και δεκατρείς (13) διαδικτυακές συναντήσεις των Συντονιστών Ασφάλειας (Σ.Α) για τα έργα της Παραγωγής.
- Πραγματοποιήθηκαν σεμινάρια για θέματα Εργασιακής Υγείας και Πρώτων Βοηθειών σε δεκαεννέα (19) τοποθεσίες σε όλη τη χώρα, στα οποία συμμετείχαν συνολικά χίλιοι τετρακόσιοι τρεις (1403) εργαζόμενοι, εκ των οποίων άνω των χιλίων (1000) είναι εργαζόμενοι σε Μονάδες Παραγωγής και Ορυχείων.

Επισημαίνεται ότι οι ανωτέρω δραστηριότητες εξακολούθησαν να ασκούνται μεταβατικά από τη ΔΥΑΕ εντός του 2024, καθώς ήταν σε εξέλιξη η ανάπτυξη του Οργανογράμματος και η στελέχωση της νέας οργανωτικής δομής της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος (ΟΓΔ/ΥΑΠ). Στα πλαίσια του μετασχηματισμού αυτού δημιουργήθηκε και η νέα Διεύθυνση Ασφάλειας στην Εργασία Συμβατικής Παραγωγής (ΔΑΕΡΓ-ΣΠ), η οποία θα αναλάβει σταδιακά τα θέματα Ασφάλειας στην Εργασία για δραστηριότητες Παραγωγής, ενώ η νέα Διεύθυνση Υγείας στην Εργασία (ΔΥΕΡΓ), μετεξέλιξη του Κλάδου Εργασιακής Υγείας (ΚΕΥ) της ΔΥΑΕ, θα αναλάβει τα θέματα εργασιακής Υγείας, τόσο για τις δραστηριότητες της Παραγωγής όσο και για όλες τις υπόλοιπες.

#### Επενδυτικό έργο - Εμπορική πολιτι κή

Οι επενδύσεις των Εμπορικών Δραστηριοτήτων στο 2024 διαμορφώθηκαν σε € 22 εκατ. και κυρίως αφορούν:

- διαμορφώσεις Καταστημάτων και γραφείων με αντίστοιχο μηχανογραφικό εξοπλισμό και έπιπλα.
- δαπάνες για ψηφιοποίηση που σκοπό έχουν να βελτιώσουν τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς τους πελάτες, καθώς και σε λογισμικά που βοηθούν στη βελτίωση των δεδομένων της βάσης των πελατών, αλλά και στην πρόβλεψη της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας.

Στόχος των νέων καταστημάτων είναι η αναβάθμιση της εμπειρίας του πελάτη. Τα νέα καταστήματα δίνουν έμφαση στη φιλική εξυπηρέτηση, την καινοτομία, τη δια δραστικότητα, μέσω ενός υπερσύγχρονου, ευχάριστου περιβάλλοντος υψηλής αισθητικής. Επίσης στα νέα κατάστημα της ΔΕΗ εκτός των προϊόντων ενέργειας, υπάρχει ειδικός χώρος πώλησης έξυπνων προϊόντων, τελευταίας τεχνολογίας, καθώς και προϊόντα ηλεκτρικού πολιτισμού.

Στο 2024 η ΔΕΗ εγκαινιάζει τη μέθοδο του franchise στην ανάπτυξη του δικτύου νέων καταστημάτων της και δίνει την ευκαιρία σε ιδιώτες που θέλουν να αποκτήσουν κατάστημα ΔΕΗ μέσω δικαιοχρησίας να γίνουν συνεργάτες της και μέρος της νέας πελατοκεντρικής φιλοσοφίας της. Από τον Απρίλιο 2024 λειτουργεί το πρώτο κατάστημα franchise. Το ΔΕΗ myStore είναι το μοντέλο επιχειρηματικής ανάπτυξης το οποίο, συνδυασμένο με τον καινοτόμο αρχιτεκτονικό

και λειτουργικό σχεδιασμό των καταστημάτων ΔΕΗ, δημιουργεί ένα ιδιαίτερα ελκυστικό και προσοδοφόρο όφελος τόσο για τον συνεργάτη-franchisee όσο και την ΔΕΗ. Σήμερα 10 από τα κατάστημα του δικτύου λειτουργούν με τη μέθοδο του franchise.

Παράλληλα η Εταιρεία ενισχύει την παρουσία της με τη δημιουργία φυσικών σημείων πώλησης εντός μεγάλων εμπορικών κέντρων μια δράση που η οποία έχει ξεκινήσει από το 2021. Τα σημεία αυτά ξεχωρίζουν για το πρωτοποριακό τους design. Μέχρι σήμερα, λειτουργούν πέντε pop-up καταστήματα στα κορυφαία εμπορικά κέντρα της χώρας, με στόχο να προσφέρουν μια εξαιρετική εμπειρία εξυπηρέτησης και να προβάλλουν τη νέα εικόνα των καταστημάτων ΔΕΗ. Τα Pop-up Stores έχουν υψηλή απήχηση, όπως αντικατοπτρίζεται στα θετικά σχόλια των πελατών και στη συνεχώς αυξανόμενη επισκεψιμότητά τους.

Όσον αφορά το προϊόντικό της χαρτοφυλάκιο, μετά την λήξη της εφαρμογής των διατάξεων του Ν. 4951/2022, ο οποίος είχε παραταθεί έως και 31 Δεκεμβρίου 2023, για τους πελάτες Χαμηλής Τάσης, δημιουργήθηκαν από την αρχή του έτους Ειδικά Τιμολόγια («πράσινη» σήμανση), Κυμαινόμενα Προϊόντα ( «Κίτρινη» σήμανση), καθώς και Σταθερά προϊόντα («Μπλε» σήμανση).

Στόχος της Εμπορίας είναι η κάλυψη των αναγκών των πελατών της σύμφωνα με την καταναλωτική τους συμπεριφορά, για το λόγο αυτό και σχεδιάζει σταθερά τιμολόγια που απευθύνονται σε συγκεκριμένες ομάδες πελατών με όμοια χαρακτηριστικά. Τον Φεβρουάριο 2024 λανσάρει ξανά το προϊόν φυσικού αερίου ΔΕΗ myBuildingGasControl, που απευθύνεται σε οικιακούς πελάτες με κεντρική θέρμανση, εμπλουτίζοντας περαιτέρω το χαρτοφυλάκιο προϊόντων φυσικού αερίου με ένα προϊόν που προσφέρει σταθερές τιμές σε όλη τη διάρκεια του συμβολαίου.

Τον Απρίλιο 2024, για τους επαγγελματίες με εγκατεστημένη ισχύ έως και 25 kVA λανσάρει το νέο προϊόν ηλεκτρικής ενέργειας σταθερής χρέωσης προμήθειας, ΔΕΗ myBusinessEnter.

Από την 1 Μαΐου 2024, διαθέτει τα αγροτικά προϊόντα ΓΑΙΑ που χορηγούνταν αποκλειστικά σε περιπτώσεις αγροτικών εκμεταλλεύσεων που χρησιμεύουν και συντελούν με οποιονδήποτε τρόπο στην παραγωγή προϊόντων πρωτογενούς φυτικής και ζωικής παραγωγής, με δεκαετή διάρκεια και σταθερή τιμή για το σύνολο της κατανάλωσης των δύο πρώτων ετών.

Τον Αύγουστο 2024 λανσάρει το νέο προϊόν ηλεκτρικής ενέργειας ειδικά σχεδιασμένο για να καλύψει τις ανάγκες του φοιτητή, προσφέροντας τις πρώτες 150 kWh σε πολύ χαμηλή τιμή, με δώρο τα πάγια των καλοκαιρινών μηνών, ενσωματωμένο το Green Pass αλλά και πολλές ακόμα εκπτώσεις μέσω των συνεργατών μας και όλα αυτά για την διάρκεια φοίτησης τους.

Στο πλαίσιο της εταιρικής της λειτουργίας, η ΔΕΗ αναπτύσσει και εξελίσσει εδώ και πολύ καιρό προγράμματα δράσεων, με κύριο στόχο τη βελτίωση της εισπραξιμότητας και παράλληλα την παροχή ολοκληρωμένων λύσεων προς τους πελάτες στο κομμάτι της εξυπηρέτησης των οφειλών τους. Ειδικότερα, βελτιώνει την πιστωτική της πολιτική σύμφωνα με τον Κώδικα Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας δημιουργώντας κλιμακούμενες δράσεις ενημέρωσης και είσπραξης, οι οποίες εξελίσσονται διαρκώς και μετριέται η αποτελεσματικότητα τους.

Παράλληλα, συνεχίζει τη συνεργασία της, με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, στο πλαίσιο της τιτλοποίησης απαιτήσεων των πελατών της εταιρείας με σκοπό τη μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών και την αποτροπή δημιουργίας νέων επισφαλειών που επιβάλλει η κρισιμότητα της κατάστασης στο χώρο της Ενέργειας.

Σε εφαρμογή του θεσμικού πλαισίου υλοποιεί άτοκα προγράμματα ρυθμίσεων σε Αγρότες και συνεχίζει την πολιτική διακανονισμών οφειλών που είναι σε ισχύ από το 2022 για το σύνολο της πελατειακής της βάσης, δίνοντας ευέλικτα προγράμματα ρυθμίσεων και εξατομικευμένες λύσεις ανάλογα με τις ανάγκες των πελατών της. Για τη βελτίωση της εισπραξιμότητας των διακανονισμών αναπτύσσει μοντέλα διακανονισμών που ταξινομούν τους πελάτες βάσει των χαρακτηριστικών τους προκειμένου να εντοπιστεί το καλύτερο σχέδιο αναδιάρθρωσης της οφειλής με την υψηλότερη πιθανότητα αποπληρωμής.



Η Εμπορία το 2024 λανσάρει νέες υπηρεσίες δίνοντας τη δυνατότητα αγοράς μιας ολοκληρωμένης υπηρεσίας προμήθειας και εγκατάστασης φωτοβολταϊκών συστημάτων σε οικιακές στέγες “MyEnergy Solar” με 12 ή 24 άτοκες δόσεις.

Τέλος φροντίζοντας για το ενεργειακό αποτύπωμα των πελατών τον Ιούλιο του 2024 γίνεται διαθέσιμη στους οικιακούς πελάτες της Χαμηλής Τάσης η 2η έκδοση του MyEnergyCoach με αναβαθμισμένη εμπειρία πελάτη και δυνατότητα παροχής συμβουλευτικής σχετικά με την ενεργειακή αναβάθμιση οικιών.

**ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (FIBERGRID)**

Τον Δεκέμβριο 2022 η ΔΕΗ ίδρυσε την 100% θυγατρική της εταιρεία ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (FIBERGRID) με σκοπό την κατασκευή ενός Δικτύου Οπτικών ινών (FTTH) και τη διάθεση υπηρεσιών χονδρικής σε παρόχους τηλεπικοινωνιών που δραστηριοποιούνται στην Ελληνική Αγορά.

Μέσω τη σημαντικής αυτής επένδυσης, που εκτιμάται σε περίπου 650 εκατ. Ευρώ (περίοδος 2023-2026), η ΔΕΗ μέσω της θυγατρικής της FIBERGRID, επιδιώκει να δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο και υψηλής ταχύτητας δίκτυο οπτικών ινών (FTTH) σε όλη τη χώρα, καλύπτοντας 3 εκατ. νοικοκυριά (HHs) μέσα στα επόμενα 3 χρόνια συμβάλλοντας στους στόχους που έχει θέσει η ΕΕ για την Ευρωπαϊκή Κοινωνία των Gigabit.

**Πρόοδος κατά το οικονομικό έτος 2024:**

Τέλος Ιουλίου 2024, ολοκληρώθηκε η διάσπαση με απόσχιση του τηλεπικοινωνιακού κλάδου χονδρικής της ΔΕΗ, με απορρόφηση αυτού από τη FIBERGRID και συνακόλουθα πραγματοποιήθηκε αύξηση μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των 33.601.984€. διαμορφώνοντας το συνολικό μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας μετά την αύξηση σε 63.601.984€. Επίσης το τέλος Νοεμβρίου 2024 η Γενική Συνέλευση της Εταιρείας αποφάσισε την αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά το ποσό των 150.000.000,00€. Η κάλυψη του μετοχικού κεφαλαίου πραγματοποιείται σε εισφορές σε χρήμα εκ των οποίων τα 40.000.000,00€ καταβλήθηκαν εντός του 2024 ενώ τα υπόλοιπα 110.000.000,00€ αναμένεται να καταβληθούν το 2025.

Κατά το 2024 η κατασκευή του έργου σημείωσε ιδιαίτερη πρόοδο καλύπτοντας περισσότερα από 650.000 νοικοκυριά (Homes Passed).

Οι εργασίες κατασκευής προχώρησαν σύμφωνα με το πλάνο στους επόμενους 12 δήμους (πλέον των αρχικών 13) τόσο της ευρύτερης περιοχής της Αττικής όσο και σε άλλες βασικές αστικές περιοχές της υπόλοιπης Ελλάδας.

Το Νοέμβριο του 2024 η Εταιρεία ανακοίνωσε ότι 460.000 νοικοκυριά σε 13 δήμους της Αττικής είναι εμπορικά διαθέσιμα (Ready for Service).

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες για το 2024 ανήλθαν σε περίπου € 87,5 εκατ (μητρική εταιρεία και FIBERGRID).

Η Εταιρεία στοχεύει το 2025 να επιταχύνει τον ήδη αυξημένο ρυθμό ανάπτυξης που κατάφερε το 2024 και σχεδιάζει να καλύψει περισσότερα από 1.500.000 νοικοκυριά (HH) επεκτείνοντας την κάλυψη σε ακόμη περισσότερους δήμους σε μεγάλα αστικά κέντρα σε όλη την επικράτεια. Έως τον Ιούνιο του 2025 αναμένεται να είναι εμπορικά διαθέσιμα περίπου 650.000 (Ready for Service) νοικοκυριά, ενώ ως το τέλος του έτους ο αριθμός αυτός αναμένεται να ανέλθει στα 1.100.000 (Ready for Service) νοικοκυριά.

**Δραστηριότητα Ηλεκτροκίνησης**

Καθοριστική ήταν η συμβολή της ΔΕΗ blue στην εξάπλωση των υποδομών δημόσιας φόρτισης και το 2024, ολοκληρώνοντας το έτος με πάνω από 2.500 δημόσια σημεία φόρτισης σε περισσότερες από 670 τοποθεσίες πανελλαδικά. Επιπλέον, ενίσχυσε σημαντικά την ταχυφόρτιση, ξεπερνώντας τα 330 σημεία, ενώ ξεκίνησε την τοποθέτηση υπερταχυφορτιστών 360kW. Μέσα από αυτές τις πρωτοβουλίες, η ΔΕΗ blue συνέβαλε στην αποφυγή εκπομπών 3.300 τόνων CO<sub>2</sub> το 2024, ενισχύοντας την οικολογική συνεισφορά του δικτύου.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της στρατηγικής της, η ΔΕΗ blue εγκαινίασε στην Πάτρα το ισχυρότερο ΔΕΗ blue Hub στην Ελλάδα, με συνολική ισχύ φόρτισης 1,186 MW και 29 θέσεις φόρτισης, καθιστώντας την εμπειρία της ηλεκτροκίνησης ακόμα πιο εύκολη και προσβάσιμη. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ blue, μέσω της εξαγοράς της ENEL Ρουμανίας από το PPC Group, επέκτεινε το δίκτυο δημόσιας φόρτισης, προσθέτοντας πάνω από 530 σημεία φόρτισης στο δυναμικό της, εδραιώνοντας έτσι την παρουσία της στην Νοτιοανατολική Ευρώπη. Με επίκεντρο τους οδηγούς ηλεκτροκίνητων οχημάτων, η ΔΕΗ blue λάνσαρε καινοτόμες ενέργειες επιβράβευσης όπως τα Energy Nights, Easter Trips καθώς και την πρωτοποριακή ενέργεια «Re charge | Re ward».

Παράλληλα, η ΔΕΗ blue ανανέωσε ριζικά την εφαρμογή PPC blue app, προσφέροντας στους χρήστες μια πιο εξελιγμένη και προσωποποιημένη εμπειρία με νέες δυνατότητες όπως τον προγραμματισμό ταξιδιών μέσα από την υπηρεσία PPC blueTrips αλλά και την υπηρεσία κράτησης ταχυφορτιστή (booking), αναδεικνύοντας τη δέσμευσή της για μια σύγχρονη και πελατοκεντρική εμπειρία φόρτισης.

Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε € 7,7 εκατ.

**ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.**

**Ανάπτυξη και Εκμετάλλευση Δικτύων**

Το 2024, οι εγκαταστάσεις διανομής αυξήθηκαν κατά 2.110 χλμ. στα δίκτυα Μέσης Τάσης («Μ.Τ.») και κατά 946 χλμ. στα δίκτυα Χαμηλής Τάσης («Χ.Τ.») ενώ, παράλληλα έγιναν και 3.169 παραλλαγές. Έτσι, το δίκτυο Μ.Τ. εκτείνεται σε 119.414 χλμ. και το δίκτυο Χ.Τ. σε 131.329 χλμ., ενώ οι εγκατεστημένοι μετασχηματιστές στο δίκτυο ανήλθαν σε 168.842 το έτος 2024.

Οι ενεργοί πελάτες των δικτύων διανομής ανήλθαν σε 7.713.585 από τους οποίους οι 18.172 ανήκουν στη ΜΤ.

**Χρόνοι Εξυπηρέτησης Νέων Συνδέσεων**

Ο μέσος χρόνος εξυπηρέτησης (μελετών – κατασκευών) για απλές νέες συνδέσεις χρηστών ήταν 38,47 εργάσιμες ημέρες, ενώ για συνδέσεις που απαιτούν εργασίες στο δίκτυο 69,42 εργάσιμες ημέρες και για αιτήματα παραλλαγών δικτύου 102,4 εργάσιμες ημέρες.

**Περιβαλλοντικά Θέματα**

Η Εταιρεία θέτει ως προτεραιότητα την πλήρη εναρμόνιση και συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία των αρμόδιων Υπουργείων και της ΡΑΑΕΥ και μεριμνά για την εφαρμογή πρακτικών ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης, μειώνοντας σημαντικά τις επιπτώσεις στο περιβάλλον και τη βιοποικιλότητα.

Το 2024 διαμορφώθηκαν οι κατευθυντήριες γραμμές για το Περιβάλλον και την Κλιματική Αλλαγή και εγκρίθηκε η Περιβαλλοντική Πολιτική του ΔΕΔΔΗΕ η οποία αποτελεί δέσμευση για την επίτευξη των περιβαλλοντικών στόχων και τη συνεχή βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της εταιρείας. Η Περιβαλλοντική Πολιτική εστιάζει στα θέματα προστασίας του περιβάλλοντος, διατήρησης και προστασίας της βιοποικιλότητας, πρόληψης της ρύπανσης, αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής, επίτευξης της ανθρακικής ουδετερότητας και κυκλικής οικονομίας.



Ο ΔΕΔΔΗΕ στοχεύοντας στη μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub> από τις δραστηριότητές του, παρακολουθεί την ετήσια περιβαλλοντική του επίδοση μέσω του υπολογισμού του Ανθρακικού Αποτυπώματος, καθώς αυτό αποτελεί στρατηγικό στόχο τόσο για την ίδια την εταιρεία, όσο και ως μέλος του Ομίλου ΔΕΗ. Στην κατεύθυνση αυτή, το 2024 πραγματοποιήθηκε ο υπολογισμός του Ανθρακικού Αποτυπώματος των άμεσων (Score 1) και έμμεσων (Score 2 και 3) εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ) οι οποίες προέρχονται ενδεικτικά από καύση σε σταθερό και κινητό εξοπλισμό, κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, απώλειες ηλεκτρικής ενέργειας στο Δίκτυο, προμήθειες αγαθών και υπηρεσιών και διαχείριση αποβλήτων και καλύπτουν την περίοδο αναφοράς 01.01.2023 - 31.12.2023. Η μεθοδολογία υπολογισμού του ανθρακικού αποτυπώματος καθώς και η ίδια η έκθεση εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά την περίοδο αναφοράς επαληθεύτηκε κατά το πρότυπο ISO 14064-1:2018 από εξωτερικό φορέα πιστοποίησης.

Τα στοιχεία των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ) που συνδέονται με τις δραστηριότητες του ΔΕΔΔΗΕ αποτέλεσαν, μεταξύ άλλων στοιχείων, τη βάση για τον υπολογισμό των περιβαλλοντικών δεικτών, στην 4<sup>η</sup> Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ που εκπονήθηκε το 2024 και στην 2<sup>η</sup> ετήσια αξιολόγηση του Παγκόσμιου Οργανισμού Global Real Estate Sustainability Benchmark (GRESB) μέσω της υποβολής του Infrastructure Asset Assessment το 2024. Μάλιστα στην τελευταία, η απόδοσή μας αυξήθηκε κατά 24% σε σχέση με το έτος 2023.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της δέσμευσης του Ομίλου ΔΕΗ για την επίτευξη του στόχου ανθρακικής ουδετερότητας έως το 2040 με σκοπό τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας μέχρι 1,5°C βάσει του Προτύπου Net-Zero (καθαρών μηδενικών εκπομπών) του Science Based Targets initiative (SBTi), ο ΔΕΔΔΗΕ συμμετείχε στην ανάπτυξη της στοχοθεσίας και στην κατάρτιση του σχετικού σχεδίου δράσεων για την επίτευξη του σκοπού αυτού (Net Zero Plan).

Ο ΔΕΔΔΗΕ αναγνωρίζει την επείγουσα ανάγκη αντιμετώπισης των προκλήσεων που διαμορφώνονται από την απώλεια της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημικών υπηρεσιών. Ως υπεύθυνη εταιρική οντότητα, που φέρει την ευθύνη ανάπτυξης, λειτουργίας και συντήρησης ασφαλών δικτύων διανομής, ξεκίνησε την ανάπτυξη του στρατηγικού σχεδίου δράσεων για την διατήρηση και προστασία της βιοποικιλότητας μέσα από την χαρτογράφηση των υποδομών του σε περιοχές προτεραιότητας για την διαχείριση ρίσκων και επιπτώσεων σε σχέση με τα θέματα της βιοποικιλότητας. Με αυτόν τον τρόπο ο οργανισμός στοχεύει όχι μόνο στο μετριασμό των δυνητικών επιπτώσεων στα οικοσυστήματα, αλλά και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη του, συμπεριλαμβανομένων των εργαζομένων, των πελατών, των προμηθευτών και της ευρύτερης κοινωνίας.

Η αποτροπή της απώλειας της βιοποικιλότητας, καθώς και η προστασία και η πρόληψη των κινδύνων για τα απειλούμενα είδη αποτελούν αναπόσπαστο κομμάτι της περιβαλλοντικής στρατηγικής της εταιρείας. Βασικές δράσεις ενίσχυσης του δικτύου, συμβάλλοντας παράλληλα στην προστασία της βιοποικιλότητας και των πτηνών, αποτελούν οι υπογειώσεις δικτύων, οι αντικαταστάσεις γυμνών αγωγών ΧΤ και ΜΤ με συνεστραμμένα καλώδια και η τοποθέτηση μονωτικών καλυμμάτων στους αγωγούς του δικτύου. Παράλληλα, υλοποιούνται δράσεις για τον μετριασμό των επιπτώσεων των δασικών πυρκαγιών μέσω της βελτίωσης ανθεκτικότητας του δικτύου όπως το κλάδεμα δέντρων και ο καθαρισμός παρεδάφιας βλάστησης.

Ο ΔΕΔΔΗΕ το 2024 δημιούργησε το πλαίσιο για την ανάπτυξη του σχεδίου προσαρμογής του ΔΕΔΔΗΕ στο κλιματικό σενάριο +5 °C καθώς και τα μεθοδολογικά βήματα που απαιτούνται για τον σκοπό αυτό. Πραγματοποιήθηκε μια προκαταρκτική ανάλυση ευαισθησίας των στοιχείων του δικτύου του ΔΕΔΔΗΕ έναντι των κυριότερων κινδύνων της κλιματικής αλλαγής (οξείς και χρόνιους). Η μελέτη οδήγησε στην κατάρτιση σημαντικών μέτρων προσαρμογής (βραχυπρόθεσμα, μέσο και μακροπρόθεσμων) για τις υποδομές του ΔΕΔΔΗΕ.

Τέλος, η εταιρεία το 2024, στο πλαίσιο του έργου μετασχηματισμού της στα θέματα Υγείας και Ασφάλειας ("ALL SAFE" Project), ξεκίνησε την διαμόρφωση και την ανάπτυξη ενός ενοποιημένου Συστήματος περιβαλλοντικής διαχείρισης σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 14001 αναθεωρώντας τη δομή, τους ρόλους και τις διαδικασίες διαχείρισης περιβαλλοντικών

θεμάτων. Επιπλέον, για την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών κινδύνων, ο ΔΕΔΔΗΕ συνεχίζει τη συστηματική καταγραφή και την παρακολούθηση των περιβαλλοντικών συμβάντων που προκύπτουν κατά την εκτέλεση εργασιών από τα συνεργεία της και από τους Εργολάβους.

## ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Σε επίπεδο Ομίλου ΔΕΗΑν., η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας κατά το 2024 ανήλθε σε 1.421.240 MWh έναντι 749.832 MWh το 2023. Στην Εταιρεία, η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας κατά το 2024 ανήλθε σε 441.720 MWh έναντι 381.285 MWh το 2023.

### Επενδύσεις

#### Έρευνα, ανάπτυξη και εκμετάλλευση γεωθερμικού δυναμικού

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες έχει μισθώσει από το Ελληνικό Δημόσιο τα δικαιώματα Έρευνας και Διαχείρισης του Γεωθερμικού Δυναμικού σε τέσσερις δημόσιους μεταλλευτικούς χώρους: α) Μήλου-Κιμώλου-Πολυαίγου, β) Νισύρου, γ) Λέσβου και δ) Μεθάνων.

Σε συμφωνία με την συγγενή εταιρεία Γεωθερμικός Στόχος Δύο ΑΕ, η οποία ανέλαβε την ανάπτυξη γεωθερμοηλεκτρικών μονάδων παραγωγής στις εν λόγω περιοχές, έχει προχωρήσει στο πρόγραμμα ανάπτυξης που προβλέπονταν για τα τελευταία έτη. Έχουν ολοκληρωθεί οι γεωφυσικές έρευνες στο πεδίο της Λέσβου και υλοποιοCRύνται οι μελέτες για την κατασκευή ενός μικρού πιλοτικού γεωθερμικού σταθμού ηλεκτροπαραγωγής στη Λέσβο ο οποίος αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία εντός του 2025. Έχει υποβληθεί προς έγκριση η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για τη διεξαγωγή ερευνητικών γεωτρήσεων στη Μήλο, οι διαγωνισμοί για την κατασκευή των οποίων αναμένεται να προκηρυχθούν εντός του α΄ εξαμήνου 2025. Παράλληλα, έχουν συναφθεί συμβάσεις με εταιρείες συμβούλων για την αξιολόγηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και την διερεύνηση των καταλληλότερων θέσεων για την εκτέλεση, κατ’ αρχήν, βαθιών γεωθερμικών ερευνητικών γεωτρήσεων και στις τρεις λοιπές περιοχές, με την προσδοκία της μετέπειτα παραγωγικής αξιοποίησης του γεωθερμικού δυναμικού.

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες των έργων γεωθερμίας του Ομίλου ΔΕΗ Ανανεώσιμες κατά το 2024 ανήλθαν σε € 0,8 εκατ.

#### Αιολικά πάρκα

Οι εργασίες για την κατασκευή του Αιολικού Πάρκου Δούκας, από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 26MW, συνολικού προϋπολογισμού €31,6 εκ., στη θέση «Δούκας» των Δ.Ε. Αγ. Αναργύρων, Κλεισούρας και Λεχόβου των Δήμων Καστοριάς και Αμυνταίου, των Π.Ε. Καστοριάς και Φλώρινας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ξεκίνησαν τον Σεπτέμβριο 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένονται να ολοκληρωθούν εντός του 2025.

Οι εργασίες για την κατασκευή του Αιολικού Πάρκου Κουκούλι, από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 13,2MW, συνολικού προϋπολογισμού €17 εκ., στη θέση «Κουκούλι-Γρίβας» της Δ.Ε. Σιάτιστας του Δήμου Βοΐου, Π.Ε. Κοζάνης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ξεκίνησαν το Σεπτέμβριο 2022. Οι εργασίες κατασκευής έχουν ολοκληρωθεί και η ηλεκτρίση έγινε το Μάρτιο 2024.

Οι εργασίες για την κατασκευή του Αιολικού Πάρκου Κάρκαρος, από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ALTERNATIVE POWER & ENERGY ALPENER SINGLE MEMBER S.A.», ισχύος 36,4MW, συνολικού προϋπολογισμού € 45,5 εκ., στη θέση «Κάρκαρος» του Δήμου Δελφών, της Π.Ε. Φωκίδας, ξεκίνησαν τον Ιανουάριο 2024. Οι εργασίες κατασκευής και η ηλέκτριση αναμένονται να ολοκληρωθούν εντός του 2025.

Τον Οκτώβριο 2024 υπεγράφη ΕΡC Σύμβαση για την κατασκευή αιολικού σταθμού παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (ΑΣΠΗΕ) μέγιστης εγκατεστημένης ισχύος 35,4 MW στη θέση Τιμένιο Όρος των Π.Ε. Αρκαδίας και Αργολίδας, καθώς και των έργων οδοποιίας και ηλεκτρικής διασύνδεσης

αυτού με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας με την κατασκευή νέου υποσταθμού 33/150kV Τιμένιο Όρος. Οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν εντός του α΄ τριμήνου 2025.

Σχετικά με το νέο Αιολικό Πάρκο συνολικής ονομαστικής ισχύος 60 MW στις θέσεις Γέρακας (15 MW) και Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκορφή (45 MW) της Π.Ε. Ροδόπης, υπεγράφησαν 2 Συμβάσεις ΒοΡ το Δεκέμβριο 2024. Η μία Σύμβαση περιλαμβάνει τα έργα υποδομής του Αιολικού Πάρκου, τη Σύνδεση του Πάρκου στο Νέο Υποσταθμό Οργάνης 33/150 kV και την κατασκευή γραμμής μεταφοράς Υψηλής Τάσης για τη Σύνδεση του Υποσταθμού Οργάνης με το ΚΥΤ Νέας Σάντας στην Περιφερειακή Ενότητα Ροδόπης. Η άλλη ΒοΡ Σύμβαση περιλαμβάνει όλες τις εργασίες που αφορούν στην προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του νέου Υπαίθριου τύπου Υποσταθμού 150/33 kV στη θέση Οργάνης της Π.Ε. Ροδόπης, στο νέο καλωδιακό τμήμα γραμμής μεταφοράς 150 kV καθώς και στα έργα επέκτασης του υφιστάμενου ΚΥΤ Νέας Σάντας. Τον ίδιο μήνα του 2024 υπεγράφη επίσης Σύμβαση Προμήθειας και Εγκατάστασης Εξοπλισμού 11 Ανεμογεννητριών για το Αιολικό Πάρκο. Οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν εντός του α΄ τριμήνου 2025.

Όσον αφορά στο Αιολικό Πάρκο συνολικής ονομαστικής ισχύος 11 MW στη θέση Λιβαδάκι του Δήμου Δωρίδας, της Π.Ε. Φωκίδας (εταιρία LIVADOR στην οποία η ΔΕΗΑΝ συμμετέχει με ποσοστό 49%), η Σύμβαση Προμήθειας και Εγκατάστασης Εξοπλισμού υπεγράφη το Δεκέμβριο 2024, ενώ η Σύμβαση ΒοΡ υπεγράφη το α΄ τρίμηνο του 2025.

Ο Όμιλος διαθέτει, συμπεριλαμβανομένου του υπεράκτιου αιολικού, επιπλέον αιολικά έργα σε στάδιο είτε λειτουργίας είτε υπό ανάπτυξη.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών για Αιολικά Πάρκα του Ομίλου ΔΕΗ Ανανεώσιμες ανήλθε το 2024 στο ποσό των 60,8 εκατ.

### Μικροί υδροηλεκτρικοί σταθμοί

Ολοκλήρωση της κατασκευής του ΜΥΗΣ Μακροχώρι ΙΙ ονομαστικής ισχύος 4,84 MW και συνολικού προϋπολογισμού €7,4 εκ. στη θέση Ραψομανίκη του Δήμου Αλεξάνδρειας Π.Ε. Ημαθίας στην περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας. Η σύμβαση υπεγράφη τον Ιούνιο 2020, οπότε και εκκίνησαν οι εργασίες κατασκευής, με την οριστική παραλαβή του έργου να αναμένεται εντός του α΄ εξαμήνου 2025.

Ο Όμιλος ΔΕΗ Ανανεώσιμες διαθέτει επιπλέον έργα ΜΥΗΣ σε στάδιο είτε λειτουργίας είτε υπό ανάπτυξη, ενώ το σύνολο των κεφαλαιουχικών του δαπανών για Μικρούς Υδροηλεκτρικούς σταθμούς ανήλθε το 2024 σε €1,8 εκατ.

### Φωτοβολταϊκοί σταθμοί

Οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 1, ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 2, ΧΑΡΑΥΓΗ 1 και ΧΑΡΑΥΓΗ 5 συνολικής ισχύος 94,9 MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και της επέκτασης του Υποσταθμού 150kV «Χαραυγή», συνολικού προϋπολογισμού €64 εκ., στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, εκκίνησαν το Σεπτέμβριο 2022. Οι εργασίες κατασκευής ολοκληρώθηκαν και η ηλέκτριση των Σταθμών πραγματοποιήθηκε το γ΄ τρίμηνο 2024.

Αναφορικά με το Φ/Β Σταθμό ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ συνολικής ισχύος 550MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και τα απαραίτητα έργα σύνδεσης αυτού με το Σύστημα, ενδεικτικού συνολικού προϋπολογισμού €300 εκ., στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, η σύμβαση υπεγράφη τον Ιούλιο 2023. Οι εργασίες κατασκευής έχουν εκκινήσει από το Δεκέμβριο 2023.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΗ στη βάση υλοποίησης του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα και

αξιοποίησης των υπάρχουσών υποδομών που οριστικά παύει η λειτουργία τους, έχει σχεδιάσει και υλοποιεί έργα αποθήκευσης ενέργειας (στο Ορυχείο Καρδιάς) καθώς και την εγκατάσταση νέων μέσων παραγωγής Θερμικής ενέργειας για την κάλυψη των θερμικών αναγκών του διασυνδεδεμένου συστήματος τηλεθερμάνσεων της περιοχής (ΣΗΘΥΑ). Ταυτόχρονα, ΔΕΗ Ανανεώσιμες, αναπτύσσει έργα Φ/Β Σταθμών και σταθμών αποθήκευσης ενέργειας με BESS τα οποία προβλέπεται να διασυνδεθούν σε κοινό υποσταθμό αξιοποιώντας τις υποδομές των Πυλών των Μονάδων Ι και ΙΙ του πρώην ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ. Η σύμβαση που αφορά στα έργα του ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ υπεγράφη και τέθηκε σε ισχύ το Σεπτέμβριο 2023. Η εκτίμηση ολοκλήρωσης και θέσης σε λειτουργία του έργου τοποθετείται στο 2025 με συνολικό προϋπολογισμό επενδύσεων ύψους €4,4 εκ. για τη ΔΕΗ και €11, 5 εκ. για τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Επιπρόσθετα τον Απρίλιο 2024, υπεγράφη Σύμβαση για τη θέση σε λειτουργία Αυτομετασχηματιστή (ΑΜ/Σ) 400kV/150kV/30kV στο ΚΥΤ Καρδιάς. Τα έργα αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για την λειτουργία του συνόλου του Φ/Β Σταθμού ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ 550MW.

Για το νέο Φ/Β Σταθμό «Ακρινή» συνολικής ισχύος 80 MW, ο οποίος θα εγκατασταθεί εντός του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, στη θέση «ΑΚΡΙΝΗ», της Δ.Ε. Ελλησπόντου, του Δήμου Κοζάνης, της Π.Ε. Κοζάνης, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας πάνω σε σταθερό σύστημα στήριξης, ενδεικτικού συνολικού προϋπολογισμού €36 εκ. η σύμβαση υπεγράφη τον Ιούλιο 2024, οπότε και εκκίνησαν οι εργασίες κατασκευής.

Η σύμβαση για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών ΕΞΟΧΗ 7, ΕΞΟΧΗ 8, ΚΑΡΔΙΑ 1 συνολικής ισχύος 171 MW, με σταθερό σύστημα στήριξης, και τη σύνδεση αυτών στους υφιστάμενους υπαίθριου τύπου υποσταθμούς (Υ/Σ) 33/150 kV «Χαραυγή» και «Α1 Καρδιάς-Κλείτος», συνολικού προϋπολογισμού € 68 εκ., στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, υπεγράφη το Μάρτιο 2024, οπότε και εκκίνησαν οι εργασίες κατασκευής..

Σχετικά με το νέο Φ/Β Σταθμό στις θέσεις Καταρράχια και Τριπόταμος ισχύος 125 MW, ο οποίος θα εγκατασταθεί εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου, στη θέση «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, πάνω σε σταθερό σύστημα στήριξης, ενδεικτικού συνολικού προϋπολογισμού €60 εκ., η σύμβαση υπεγράφη τον Ιούνιο 2024.

Σχετικά με το νέο Φ/Β Σταθμό στη θέση «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» ισχύος 125 MW, ο οποίος θα εγκατασταθεί εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου, στη θέση «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, πάνω σε σταθερό σύστημα στήριξης, η σύμβαση υπεγράφη εντός του α΄ τριμήνου 2025.

Ο Όμιλος ΔΕΗ Ανανεώσιμες διαθέτει επιπλέον Φ/Β έργα σε στάδιο είτε λειτουργίας είτε υπό ανάπτυξη, ενώ το σύνολο των κεφαλαιουχικών του δαπανών για Φ/Β έργα ανήλθε το 2024 σε €223,9 εκατ.

### Υβριδικά Έργα

Σχετικά με το έργο του Υβριδικού Σταθμού εγγυημένης ισχύος 3,0 MW, αποτελούμενο από Φ/Β Σταθμό μέγιστης ισχύος παραγωγής 3,531 MW στη θέση Μαρμάρι και από Σύστημα Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) με συσσωρευτές αποθηκευτικής ικανότητας τουλάχιστον 10,16 MWh και μέγιστης ισχύος φόρτισης τουλάχιστον 5,5 MW στη θέση Παλιόμυλος, της Δ.Ε. Αστυπάλαιας, του Δήμου Αστυπάλαιας, της Π.Ε. Καλύμνου, της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου, υπεγράφη Σύμβαση Προμήθειας BESS εξοπλισμού το Δεκέμβριο του 2024 και εντός του α΄ εξαμήνου 2025 αναμένεται να εκκινήσουν οι εργασίες κατασκευής. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες για Υβριδικά Έργα ανήλθαν το 2024 σε €1,0 εκατ.

### Έργα Αποθήκευσης Ενέργειας

Για το έργο του Σταθμού Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας εγγυημένης χωρητικότητας 100 MWh, μέγιστης ισχύος έγχυσης και απορρόφησης 50 MW αποτελούμενο από μονάδες συσσωρευτών για αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας στη θέση Πτολεμαΐδα 4 της Δημοτικής



Ενότητας Δημητρίου Υψηλάντη, του Δήμου Κοζάνης, της Π.Ε. Κοζάνης, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, οι συμβάσεις προμήθειας εξοπλισμού και ΒοΡ υπεγράφησαν εντός του α' τριμήνου 2025.

Για το έργο του Σταθμού Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας εγγυημένης χωρητικότητας 96 MWh, μέγιστης ισχύος έγχυσης και απορρόφησης 48 MW αποτελούμενο από μονάδες συσσωρευτών για αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας στη θέση Μελίτης 1 της Δημοτικής Ενότητας Μελίτη, του Δήμου Φλώρινας, της Π.Ε. Φλώρινας, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, οι Συμβάσεις Προμήθειας Εξοπλισμού και ΒοΡ υπεγράφησαν εντός του α' τριμήνου 2025. Το έργο θα συνδεθεί στο νέο ΚΥΤ Μελίτης II, όπου έχουν εκκινήσει μέσω ξεχωριστής Σύμβασης οι εργασίες κατασκευής για εγκατάσταση ενός νέου Μετασχηματιστή 400/33/33kV και έργων Σύνδεσης και Επέκτασης στο υφιστάμενο ΚΥΤ Μελίτης.

Ο Όμιλος διαθέτει επιπλέον έργα Αποθήκευσης Ενέργειας υπό ανάπτυξη. Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες για έργα Αποθήκευσης Ενέργειας το 2024 ανήλθαν σε €0,2 εκατ.

Λοιπά έργα

Στον Όμιλο περιλαμβάνονται έργα τα οποία δεν εμπίπτουν στις ανωτέρω κατηγορίες. Για τα έργα αυτά, εντός του 2024 αναγνωρίστηκαν κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους € 0,3 εκατ.

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες που αναγνωρίστηκαν στα πάγια του Ομίλου εντός του 2024 ανέρχονται σε € 288,8 εκατ.

Dixons South East Europe AEBE με την εμπορική επωνυμία «ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ»

Στις 2 Νοεμβρίου 2023 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία με την Currys plc για την εξαγορά της εταιρείας Dixons South - East Europe AEBE με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος». Για την ολοκλήρωση της συναλλαγής εξαγοράς ως προϋπόθεση, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνονταν και η έγκριση από τις αρμόδιες αρχές ανταγωνισμού. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις 10 Απριλίου 2024 ημέρα καταβολής του τελικού τιμήματος και πλήρωσης όλων προϋποθέσεων που περιλαμβάνονταν στην συμφωνία αγοράς των μετοχών. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €271,8 εκατ.

Η συμφωνία για την εξαγορά της Κωτσόβολος αποτελεί για τη ΔΕΗ μία στρατηγική κίνηση μετασχηματισμού και ενεργειακής μετάβασης. Η Κωτσόβολος διαθέτει 95 φυσικά καταστήματα, σε Ελλάδα και Κύπρο, εκ των οποίων τα 27 megastores. Επιπλέον διαθέτει ένα ολοκληρωμένο πανελλαδικό δίκτυο εφοδιαστικής αλυσίδας με δικές της αποθήκες, ιδιόκτητο στόλο οχημάτων και ένα μεγάλο δίκτυο συνεργατών για εγκαταστάσεις των συσκευών. Διαθέτει επίσης ένα πολυκαναλικό δίκτυο πωλήσεων που, εκτός από τα φυσικά καταστήματα, περιλαμβάνει call center και ένα επιτυχημένο e-shop (kotsovolos.gr).

PPC ROMANIA

Οι επενδύσεις της PPC ROMANIA ανήλθαν σε € 319,9 εκατ. και αναλύονται ως εξής :

- ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ € 230,5 εκατ.
- ΕΜΠΟΡΙΑ € 17,1 εκατ.
- ΑΠΕ € 62,5 εκατ.
- ΛΟΙΠΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ € 9,8 εκατ.

Σημαντικά γεγονότα της χρήσεως 01.01.2024 – 31.12.2024

Αναλυτική καταγραφή των σημαντικών γεγονότων της χρήσεως περιέχεται στη Σημείωση 3 των Οικονομικών Καταστάσεων.

Τυχόν επιπτώσεις από γεωπολιτικές εξελίξεις

Η τρέχουσα γεωπολιτική κρίση στην Ουκρανία, σε συνδυασμό με τις οικονομικές κυρώσεις που έχουν επιβληθεί στη Ρωσία από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και πολλές άλλες χώρες έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο οικονομικό περιβάλλον σε ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο. Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν διαθέτει σχετική εμπορική παρουσία σε Ρωσία και Ουκρανία, με αποτέλεσμα να μην προκύπτει άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του, αλλά η έμμεση επίδραση, όπως εξελίχθηκε, ήταν ιδιαίτερα σημαντική ειδικά για το έτος 2022, όπου ενεργοποιήθηκε ο Προσωρινός Μηχανισμός Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγοράς Επόμενης Ημέρας του Νόμου 4971/2022 (Άρθρο 122).

Με βάση τον Μηχανισμό αυτό που είχε ισχύ την περίοδο 8/7/2022-31/12/2023, οι μονάδες ηλεκτροπαραγωγής του Διασυνδεδεμένου Συστήματος (πλην Κρήτης) αμείβονταν στην Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά με βάση ρυθμιζόμενες τιμές (στην περίπτωση που αυτές οι ρυθμιζόμενες τιμές προέκυπταν χαμηλότερες από τις Τιμές Εκκαθάρισης που διαμορφώνονταν ελεύθερα στην Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά), όπως αυτές ορίζονται με Υπουργική Απόφαση (πρακτικά παρακρατήθηκε μέρος των εσόδων τους από την Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά, με το οποίο χρηματοδοτήθηκε ο ειδικός λογαριασμός «Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης»).

Με τον παραπάνω Μηχανισμό τα έσοδα της Παραγωγής στην Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά είχαν ένα ανώτατο όριο (πλαφόν) το οποίο προέκυπτε με βάση το μεταβλητό κόστος των μονάδων (cost plus), ενώ οι δαπάνες της Προμήθειας στην ίδια Αγορά προέκυπταν με βάση την Τιμή Εκκαθάρισης της Αγοράς αυτής.

Από 01.01.2024, η ελληνική αγορά ενέργειας λειτουργεί χωρίς σημαντικές θεσμικές παρεμβάσεις και παρατηρήθηκε περαιτέρω αποκλιμάκωση των τιμών του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας. Παρόλα αυτά, ο κίνδυνος υψηλών τιμών και άρα ο κίνδυνος παράτασης της ενεργειακής κρίσης, δεν έχει εξαλειφθεί, δεδομένου και των γεωπολιτικών εντάσεων στη Μέση Ανατολή που ξεκίνησαν τον Οκτώβριο του 2023.

Η όποια συνολική τελική οικονομική επίδραση από τον πόλεμο Ρωσίας-Ουκρανίας και από τις γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεων της που αναφέρονται παραπάνω.

Σε κάθε περίπτωση, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις σχετικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.



## Κυριότεροι κίνδυνοι – αβεβαιότητες

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εκτίθενται σε ένα σύνθετο πλέγμα κινδύνων. Η ανάπτυξη του Ομίλου, τόσο μέσω της διεθνούς επέκτασής του όσο και μέσω της δραστηριοποίησής του σε νέους τομείς, συνεπάγεται μεταβολή της έκθεσης σε ένα ευρύ φάσμα κινδύνων, όπως και πιθανότητα εμφάνισης νέων κινδύνων που σχετίζονται με την παρουσία του σε νέες γεωγραφικές περιοχές και αγορές, καθώς και με την διαδικασία ενσωμάτωσης νέων εταιρειών και δραστηριοτήτων στον Όμιλο. Οποιοσδήποτε από τους παρακάτω κινδύνους θα μπορούσε να έχει μία σημαντικά δυσμενή επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική θέση ή / και τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές τους. Οι παρακάτω περιγραφόμενοι κίνδυνοι δεν είναι οι μόνοι που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν. Πρόσθετοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες, που την παρούσα χρονική στιγμή δεν είναι γνωστοί στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ή που επί του παρόντος αξιολογούνται ως χαμηλής επίδρασης, ενδέχεται επίσης μελλοντικά να επηρεάσουν αρνητικά σε σημαντικό βαθμό τις εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική θέση και / ή τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές τους.

Η σειρά με την οποία παρουσιάζονται οι κίνδυνοι δεν αντανακλά απαραίτητα την πιθανότητα ή το μέγεθος του πιθανού τους αντίκτυπου.

### – Κίνδυνος Αγοράς

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην χονδρεμπορική αγορά ενέργειας στις χώρες όπου έχουν δραστηριότητες τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από τις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου και των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές ενεργειακών αγαθών, καθώς και τις διακυμάνσεις της τιμής της ηλεκτρικής ενέργειας που επίσης αποτελεί αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις αγορές. Σημαντικές διακυμάνσεις στις τιμές ή τις ποσότητες της ηλεκτρικής ενέργειας, του φυσικού αερίου, των καυσίμων και των δικαιωμάτων εκπομπής CO<sub>2</sub> επηρεάζουν, άμεσα ή έμμεσα μέσω της επίδρασης στην τιμή της χονδρεμπορικής αγοράς Η/Ε, τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας καθώς και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις προοπτικές τους.

Ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, η έκθεση της Επιχείρησης στον κίνδυνο τιμών αγοράς εξαρτάται από το είδος των τιμολογίων που προσφέρει στους πελάτες της. Τα σταθερά τιμολόγια (προϊόντα σταθερής τιμής) εκθέτουν την Επιχείρηση στις ελληνικές τιμές χονδρικής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς η άνοδος των τιμών αυξάνει το κόστος προμήθειας ενέργειας. Αντιθέτως, τα κυμαινόμενα τιμολόγια που αναπροσαρμόζονται στις χονδρικές τιμές ηλεκτρικής ενέργειας (προϊόντα μεταβλητής τιμής) ενέχουν μικρότερο κίνδυνο τιμών. Σημαντικό μέρος της πελατειακής βάσης της Επιχείρησης είναι σε κυμαινόμενα τιμολόγια, γεγονός που περιορίζει την έκθεσή της στον κίνδυνο τιμών της αγοράς από τη λιανική δραστηριότητα.

Το κόστος παραγωγής της Επιχείρησης και η Τιμή Εκκαθάρισης της Αγοράς Επόμενης Ημέρας (TEA) επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις στην τιμή του φυσικού αερίου. Η κρίση στην Ουκρανία και οι κυρώσεις στη Ρωσία αύξησαν τις τιμές του φυσικού αερίου το 2022, οδηγώντας έκτοτε σε υψηλότερο κόστος στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Το 2024, το φυσικό αέριο κάλυψε το 53% της ηλεκτροπαραγωγής των θερμικών μονάδων της Επιχείρησης.

Παρόλο που οι εκπομπές CO<sub>2</sub> μειώθηκαν σημαντικά λόγω του σχεδίου απολιγνιτοποίησης που βρίσκεται σε εξέλιξη, μειώνοντας έτσι την έκθεση στην τιμή των δικαιωμάτων εκπομπής CO<sub>2</sub>, πρέπει ακόμα να αγοράζονται σημαντικές ποσότητες δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> κάθε έτος. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθούν συνεχώς τις αγορές και τις εξελίξεις στην Ευρώπη, όπως επίσης και τις αλλαγές στο σχετικό κανονιστικό πλαίσιο, καθώς οι τιμές των δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> ενδέχεται να επηρεαστούν περαιτέρω από την

αναμενόμενη αυστηροποίηση των στόχων εκπομπών της ΕΕ για το 2030, η οποία μπορεί να επηρεαστεί από τις δεσμεύσεις της ΕΕ στο πλαίσιο της Συμφωνίας του Παρισιού, τον εν εξελίξει διάλογο σχετικά με τους κλιματικούς στόχους της ΕΕ για το 2050 και την Πράσινη Συμφωνία της ΕΕ. Προκειμένου να περιοριστεί η έκθεση στον κίνδυνο αγοράς, ο Όμιλος και οι Μητρική Εταιρεία έχουν υιοθετήσει πολιτικές διαχείρισης κινδύνων για την αντιστάθμιση του κινδύνου τιμών σύμφωνα με τα όρια και τους στόχους που έχουν οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και τις αρμόδιες επιτροπές (δηλαδή την Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων και την Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας) Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης συνήθως περιλαμβάνουν τη χρήση παράγωγων μέσων με στόχο τη μείωση του κινδύνου. Ωστόσο, η έκθεση σε αυτούς τους κινδύνους δεν έχει εξαιρεθεί πλήρως και ενδέχεται να μην επιτυγχάνεται η επαρκής αντιστάθμιση της μεταβλητότητας των τιμών των ενεργειακών αγαθών και των τιμών στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, είτε λόγω χαμηλής ρευστότητας στην Προθεσμιακή Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας ή λόγω άλλων αιτιών. Επιπλέον, η εκτέλεση δραστηριοτήτων αντιστάθμισης μέσω της συμμετοχής σε οργανωμένα χρηματιστήρια εμπορευμάτων δημιουργεί νέες ανάγκες για χρηματοδότηση και διακανονισμό με χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και κάλυψη δυσμενών μεταβολών τιμών ή διαδικασιών περιορισμού ζημιάς, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντικές ανάγκες ρευστότητας. Επιπρόσθετα, η διαφοροποίηση του ενεργειακού χαρτοφυλακίου μέσω αυξημένων επενδύσεων σε ΑΠΕ σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές και οι προσπάθειες για τη μείωση της εξάρτησης από εισαγόμενη ενέργεια έχουν σαν στόχο να μετριαστεί ο αντίκτυπος των αναταραχών της εξωτερικής αγοράς.

### – Κίνδυνοι από το εξωτερικό περιβάλλον

#### Μακροοικονομικές συνθήκες

Η οικονομική κατάσταση στις χώρες όπου έχουν τις δραστηριότητές του ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναμένεται να αντικατοπτριστεί στις δραστηριότητες τους. Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες και τα λειτουργικά αποτελέσματα εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την οικιακή και επιχειρηματική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στις χώρες αυτές, καθώς και από την ικανότητα των πελατών να αποπληρώνουν έγκαιρα τους λογαριασμούς ρεύματος. Η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στις χώρες δραστηριοποίησης εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τα επίπεδα του διαθέσιμου εισοδήματος, την ικανότητα δαπανών και τις τάσεις στην αγορά εργασίας, καθώς και από τη διαθεσιμότητα και το κόστος χρηματοδότησης για τους βιομηχανικούς και εμπορικούς πελάτες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οποιαδήποτε πιθανή μελλοντική επιδείνωση της οικονομικής δραστηριότητας στις παραπάνω χώρες θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση της ζήτησης για ηλεκτρική ενέργεια ή/και να δημιουργήσει αύξηση των απλήρωτων και ληξιπρόθεσμων λογαριασμών καθώς και των προβλέψεων για αναμενόμενες πιστωτικές απώλειες, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Γεωπολιτικές εξελίξεις

Κατά τη συνήθη πορεία των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο μείωσης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας που ενδέχεται να προκύψει ως αποτέλεσμα οποιασδήποτε παγκόσμιας χρηματοοικονομικής και οικονομικής αβεβαιότητας. Η ενεργειακή κρίση και οι εχθροπραξίες σε Ουκρανία και Ισραήλ έχουν επηρεάσει αρνητικά την οικονομική δραστηριότητα.

Ο πόλεμος μεταξύ της Ρωσίας και της Ουκρανίας, ο οποίος βρίσκεται ακόμα σε εξέλιξη, είχε σαν αποτέλεσμα την υιοθέτηση διαφόρων κυρώσεων από και κατά της Ρωσίας. Οι εν λόγω κυρώσεις και η ρωσική αντίδραση σε αυτές, καθώς και η αστάθεια στην Ουκρανία, έχουν αρνητικές επιπτώσεις τόσο στις ενεργειακές όσο και στις χρηματοπιστωτικές αγορές, κυρίως λόγω της επίδρασης στις ποσότητες και στις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας, του φυσικού αερίου και άλλων ενεργειακών αγαθών.

Επιπλέον και παρά την πρόσφατη εκεχειρία που επετεύχθη μεταξύ των αντιμαχόμενων μερών, η κατάσταση στη Μέση Ανατολή παραμένει ρευστή, εντείνοντας την αβεβαιότητα, με πιθανές επιπτώσεις στις αγορές και στην ευρύτερη οικονομική δραστηριότητα.

Οποιαδήποτε μεταβολή των παγκόσμιων τιμών ενεργειακών αγαθών, της χωρητικότητας των διασυνδριακών διασυνδέσεων, σημαντικές μεταβολές στη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στην ευρωπαϊκή αγορά ή μία πιθανή διαταραχή του εφοδιασμού με φυσικό αέριο, ενδέχεται να έχουν αντίκτυπο στις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας και σημαντική δυσμενή επίδραση στις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Κίνδυνος εφοδιαστικής αλυσίδας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους που σχετίζονται με την κατασκευή και τη συντήρηση, κυρίως αλλά όχι αποκλειστικά, μονάδων παραγωγής Η/Ε, δικτύου διανομής Η/Ε και δικτύου οπτικών ινών, συμπεριλαμβανομένων των κινδύνων που σχετίζονται με τη διαθεσιμότητα εξοπλισμού από προμηθευτές, τη διαθεσιμότητα οικοδομικών υλικών και βασικών εξαρτημάτων, τη διαθεσιμότητα του βασικού και του εξειδικευμένου τεχνικού προσωπικού, τις καθυστερήσεις στα χρονοδιαγράμματα και την ολοκλήρωση των έργων σύμφωνα με τον προϋπολογισμό και τις απαιτούμενες προδιαγραφές. Επιπλέον, δυσμενείς μακροοικονομικές εξελίξεις, καθώς και οικονομικά ή και λειτουργικά προβλήματα βασικών προμηθευτών και εργολάβων, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην τροφοδοσία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με υγρά καύσιμα, υλικά και ανταλλακτικά και ενδέχεται να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη τους.

Με την έναρξη των εχθροπραξιών στη Μέση Ανατολή τον Οκτώβριο του 2023 και τις επιθέσεις σε εμπορικά πλοία στην Ερυθρά Θάλασσα και παρά την πρόσφατη εκεχειρία που συμφωνήθηκε τον Ιανουάριο του 2025, η κατάσταση παραμένει εύθραυστη. Οι συνεχιζόμενες εντάσεις στην περιοχή και οι επιθέσεις στην Ερυθρά Θάλασσα, προκαλούν αβεβαιότητα στις εφοδιαστικές αλυσίδες, αυξάνοντας τα κόστη μεταφοράς και δημιουργώντας καθυστερήσεις στις ευρωπαϊκές αγορές.

Τέλος, πρόσφατη αβεβαιότητα γύρω από την επιβολή δασμών από την κυβέρνηση των Η.Π.Α., τα πιθανά αντίμετρα από τους εμπορικούς εταίρους και τις γενικότερες εμπορικές εντάσεις που προκαλούν τα παραπάνω, δημιουργεί κλίμα αστάθειας στις αγορές, επηρεάζοντας δυνητικά τόσο την παγκόσμια όσο και την ελληνική οικονομία, πιθανώς διαταράσσοντας τις εφοδιαστικές αλυσίδες, αυξάνοντας το κόστος παραγωγής και οδηγώντας σε πληθωριστικές πιέσεις.

#### Κίνδυνος παραδοχών και υποθέσεων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν θέσει στόχους για τις μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες οικονομικές επιδόσεις, όλοι εκ των οποίων προϋποθέτουν, μεταξύ άλλων, την επιτυχή και έγκαιρη εκτέλεση της στρατηγικής μετασχηματισμού και του πενταετούς επιχειρηματικού σχεδίου. Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχει βασίσει αυτούς τους στόχους σε μια σειρά από υποθέσεις και παραδοχές που υπόκεινται εγγενώς σε σημαντικούς επιχειρηματικούς, λειτουργικούς, οικονομικούς, χρηματοοικονομικούς και άλλους κινδύνους, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός του ελέγχου του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Εάν μία ή περισσότερες από τις υποθέσεις και παραδοχές που διέπουν τους στόχους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για τις οικονομικές επιδόσεις αλλάξουν ή αποδειχθούν λανθασμένες, η πραγματική μεσοπρόθεσμη - μακροπρόθεσμη οικονομική απόδοσή τους μπορεί να διαφέρει ουσιαστικά από το στόχο μεσοπρόθεσμης - μακροπρόθεσμης οικονομικής απόδοσης.

### — Ρυθμιστικές και νομοθετικές εξελίξεις, πολιτικός και φορολογικός κίνδυνος

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπόκεινται σε εκτενές και περίπλοκο ρυθμιστικό και νομοθετικό πλαίσιο το οποίο επηρεάζει πολλούς τομείς λειτουργίας συμπεριλαμβανομένων των πηγών παραγωγής ενέργειας, της συνολικής δομής της αγοράς ενέργειας, της κατασκευής και της λειτουργίας εγκαταστάσεων παραγωγής

- ηλεκτρικής ενέργειας, του εμπορίου ενεργειακών αγαθών και χρηματοοικονομικών παραγώγων, της αγοράς ηλεκτρονικών επικοινωνιών,των κανόνων συμπεριφοράς της αγοράς, του παρόντος ή του μελλοντικού χονδρεμπορικού ή λιανεμπορικού ανταγωνισμού και γενικά θεμάτων υγείας και ασφάλειας και περιβάλλοντος. Αυτοί οι κανόνες και οι πολιτικές έχουν επηρεάσει και ενδέχεται να συνεχίσουν να επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τυχόν αλλαγές στη νομοθεσία ή τους κανονισμούς, ή στις αποφάσεις κυβερνητικών φορέων ή ρυθμιστικών αρχών θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τις δραστηριότητές και τις επιδόσεις τους. Συνεπώς, η Μητρική Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις νομοθετικές, ρυθμιστικές και κανονιστικές εξελίξεις, όπως:
- την αναθεώρηση του προτύπου του ευρωπαϊκού μοντέλου στόχου (Target Model), η οποία δύναται να προκαλέσει σημαντική διαρθρωτική μεταρρύθμιση του υφιστάμενου συστήματος οργάνωσης της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.
- Τις διαδικασίες για την απόκτηση ή/και ανανέωση απαραίτητων αδειών για τη λειτουργία της Μητρικής και του Ομίλου (ενδεικτικά, εργασίες εξόρυξης, παραγωγής, διανομής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας συμμετοχή στην αγορά ηλεκτρονικών επικοινωνιών)
- Τις ρυθμιστικές αλλαγές από την Πολιτεία ή τις Ρυθμιστικές Αρχές Ενέργειας στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία (π.χ. αλλαγές που αφορούν τιμολογιακές πολιτικές των προμηθευτών Η/Ε και ΦΑ, ή των παρόχων υπηρεσιών ηλεκτρονικών επικοινωνιών).
- Τις ρυθμιστικές αλλαγές από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και άλλα θεσμικά όργανα της ΕΕ (π.χ. Ευρωπαϊκούς κανόνες για τον ανταγωνισμό και το περιβάλλον, την προώθηση της ολοκλήρωσης των ευρωπαϊκών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, την ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την προώθηση επενδύσεων βιώσιμης ενέργειας. κ.α.)
- Τις περιβαλλοντικές ρυθμίσεις βάσει κανονισμών σύμφωνα με την νομοθεσία στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένων νόμων που εκδίδονται για την εφαρμογή των Οδηγιών της ΕΕ και διεθνών συμφωνιών (π.χ. κανονισμοί για εκπομπές καυσαερίων, αποκατάσταση ορυχείων, διάθεση απορριμμάτων, διαχείριση και αντιμετώπιση περιστατικών ρύπανσης υδάτων).
- Το φορολογικό καθεστώς (π.χ. επιβολή τυχόν νέων φόρων, δικαιωμάτων ή εισφορών ή η αλλαγή ερμηνείας ή εφαρμογής φορολογικών διατάξεων από τις φορολογικές αρχές, καθώς και η εναρμόνιση μεταξύ της Ευρωπαϊκής φορολογικής νομοθεσίας και αυτής των χωρών όπου δραστηριοποιούνται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία).

Υπάρχει επίσης εγγενής κίνδυνος, οι πολιτειακές ή ρυθμιστικές αρχές να ερμηνεύσουν ή να εφαρμόσουν νόμους και κανονισμούς με τρόπο που η επιχείρηση δεν περιμένει ή δεν συμφωνεί. Στο παρελθόν, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αμφισβητήσει αρνητικές ή δυσμενείς αποφάσεις διοικητικών, ρυθμιστικών και δικαστικών αρχών και παρόμοια θέματα ενδέχεται να αποτελέσουν αντικείμενο αντιδικιών με αρμόδιες αρχές στο μέλλον. Οι δυσμενείς ρυθμιστικές αποφάσεις, οι ερμηνείες ή οι διοικητικές ενέργειες, μπορεί να έχουν αβέβαιες και απροσδόκητες συνέπειες στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και τις δραστηριότητές τους, οι οποίες, με τη σειρά τους, θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές δυσμενείς επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική θέση τους.

Προκειμένου να διαχειριστεί το νομοθετικό, ρυθμιστικό και κανονιστικό κίνδυνο, η Μητρική Εταιρεία έχει εντείνει τις σχέσεις της και αναβαθμίσει τα κανάλια επικοινωνίας της με εθνικές και τοπικές Αρχές και ρυθμιστικούς φορείς, υιοθετώντας μια διαφανή και συνεργατική προσέγγιση για την αντιμετώπιση και την εξάλειψη των πηγών αβεβαιότητας στο νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο. Παρ' όλα αυτά, η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να παράσχει καμία διαβεβαίωση ότι θα είναι ανά πάσα στιγμή σε θέση να ικανοποιήσει πλήρως και έγκαιρα τις ρυθμιστικές, περιβαλλοντικές, οικονομικές και οποιεσδήποτε άλλες απαιτήσεις επιβάλλονται, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, χρηματοοικονομική θέση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Αδειοδοτικός Κίνδυνος

Οι εργασίες εξόρυξης, παραγωγής, διανομής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, εμπορίας/προμήθειας φυσικού αερίου, και συμμετοχής στην αγορά



ηλεκτρονικών επικοινωνιών απαιτούν διάφορες εγκρίσεις διοικητικών αρχών, σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο όπου μπορεί να είναι χρονοβόρες και περίπλοκες και όχι απολύτως προβλέψιμες. Επιπλέον, η αποτυχία απόκτησης ή ανανέωσης των απαραίτητων αδειών ενδέχεται να οδηγήσει στη διακοπή ορισμένων δραστηριοτήτων τους, συμπεριλαμβανομένης και της δυνατότητάς τους να λαμβάνουν χρηματοδότηση για τις δραστηριότητές τους. Οι καθυστερήσεις, το υψηλό κόστος ή η αναστολή των βιομηχανικών δραστηριοτήτων τους λόγω της αδυναμίας τους να αποκτήσουν, να διατηρήσουν ή να ανανεώσουν εγκρίσεις, μπορεί να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και την κερδοφορία του Ομίλου και της Μητρικής.

Για τα έργα ΑΠΕ του Ομίλου οποιαδήποτε αποτυχία ή καθυστέρηση απόκτησης των απαραίτητων εγκρίσεων ή αδειών ή σύναψης συμβάσεων προμήθειας ή κατασκευής ή καθυστερήσεις στην πραγματοποίηση της σύνδεσης με το Δίκτυο Διανομής θα μπορούσε να επηρεάσει ουσιαστικά το χρονοδιάγραμμα για την αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ και να έχει δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη λειτουργία, τις προοπτικές, την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

## — Κίνδυνος κυβερνοασφάλειας και πληροφοριακών συστημάτων

Μεγάλο μέρος των λειτουργιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας βασίζεται στα πληροφοριακά τους συστήματα και επομένως εκτίθενται σε κινδύνους όπως η μη διαθεσιμότητα των συστημάτων, η αλλοίωση της ακεραιότητας των δεδομένων, οι κακόβουλες κυβερνοεπιθέσεις και η μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε αυτά (συστήματα / δεδομένα) από άτομα που δεν έχουν δικαίωμα, είτε λόγω αμέλειας είτε κακόβουλα και έχουν ως αποτέλεσμα την πιθανή διαρροή των δεδομένων. Τα τελευταία χρόνια, οι κυβερνοεπιθέσεις αυξάνονται ραγδαία στον κλάδο της ενέργειας και των κρίσιμων υποδομών, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, επιφέροντας σημαντικές επιπτώσεις στην ομαλή λειτουργία, τη φήμη, αλλά και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές τους υποχρεώσεις. Παράλληλα, το περιβάλλον απειλών του Ομίλου διευρύνεται λόγω των βιομηχανικών και των Τηλεπικοινωνιακών συστημάτων που χρησιμοποιούνται για τις επιχειρηματικές του δραστηριότητες.

Για την αποτελεσματική πρόληψη και αντιμετώπιση των ανωτέρω κινδύνων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία λαμβάνουν μέτρα για την ενίσχυση της ασφάλειας των συστημάτων τους, επενδύοντας σε εργαλεία τα οποία θεωρούνται ως κορυφαία στις σχετικές λίστες ανεξάρτητων οργανισμών έρευνας και αξιολόγησης της σχετικής αγοράς. Επιπλέον αυτών, εφαρμόζεται ένα ολιστικό πλαίσιο κυβερνοασφάλειας, το οποίο υποστηρίζεται από καταρτισμένο και έμπειρο προσωπικό, εμπειριστατωμένες πολιτικές, πρότυπα και διαδικασίες. Παρόλα αυτά, επειδή δεν είναι εφικτή η απόλυτη διασφάλιση από αστοχίες τεχνικής φύσης ή παραβιάσεις ασφάλειας ή κακόβουλες κυβερνοεπιθέσεις (οι οποίες θα μπορούσαν να διαταράξουν τις δραστηριότητές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ή να βλάψουν τη φήμη τους), ο Όμιλος διαθέτει εξειδικευμένη ασφάλιση έναντι περιστατικών κυβερνοασφάλειας για τα κρίσιμα συστήματά του.

## — Κοινωνική πίεση λόγω αυξημένων τιμών ενέργειας

Η δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για διαμόρφωση των τιμολογίων, στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται, της περιορίζεται από (i) τις τρέχουσες κοινωνικοοικονομικές συνθήκες, (ii) την ικανότητα των πελατών της να ανταπεξέλθουν σε νέα τιμολόγια και να εξοφλήσουν τους λογαριασμούς τους (iii) τις αποφάσεις των Ρυθμιστικών Αρχών ή/και στρατηγικών πρωτοβουλιών των Κυβερνήσεων και ιδιαίτερα iv) τη μορφή και το ύψος των μέτρων στήριξης των καταναλωτών. Εάν τυχόν νέες προτεινόμενες τιμολογιακές δομές δεν τύχουν καλής υποδοχής και αποδοχής από τους πελάτες της, μεταβολές στη δυνατότητα ή η πρόθεσή τους να εξοφλήσουν τους λογαριασμούς Η/Ε ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την εισπραξιμότητα των εκδιδόμενων λογαριασμών Η/Ε.

Επιπρόσθετα, ένα σημαντικό μέρος των εσόδων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εξαρτάται από ρυθμιζόμενες χρεώσεις. Οι ρυθμιζόμενες χρεώσεις καθορίζονται από τις Ρυθμιστικές Αρχές και επανεξετάζονται περιοδικά. Οι Κυβερνήσεις ή/και οι Ρυθμιστικές Αρχές στην Ελλάδα και τη Ρουμανία ενδέχεται να αποφασίσουν να περιορίσουν ή να απορρίψουν αυξήσεις σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις ή να αλλάξουν τους όρους πρόσβασης σε αυτές. Παρά την επαρκή ορατότητα που διαθέτουν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, αναφορικά με τις μεταβολές των Ρυθμιστικών Αρχών στις ρυθμιζόμενες χρεώσεις, οποιεσδήποτε αλλαγές σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις που ενδέχεται να επηρεάσουν τα έσοδα από τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, καθώς και να εμποδίσουν την δυνατότητά τους να αντλούν ίδια ή δανειακά κεφάλαια για τη χρηματοδότηση των επενδυτικών τους σχεδίων.

## — Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Η μελλοντική λειτουργική απόδοση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και η ικανότητα δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων από τις επιχειρηματικές δραστηριότητές τους, να πραγματοποιούν πληρωμές, να αναχρηματοδοτούν το δανεισμό τους και να χρηματοδοτούν το κεφάλαιο κίνησης τους και άλλα έξοδα επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από γενικούς οικονομικούς, ανταγωνιστικούς, νομοθετικούς και ρυθμιστικούς και άλλους παράγοντες που είναι πέρα από τον έλεγχό τους. Οποιαδήποτε αναχρηματοδότηση του χρέους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας μπορεί να πραγματοποιηθεί με υψηλότερα επιτόκια από του τρέχοντος δανεισμού και μπορεί να απαιτεί συμμόρφωση με πιο απαιτητικές χρηματοοικονομικές και άλλες συμφωνίες, οι οποίες δύνανται να περιορίσουν περαιτέρω τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες και ενδέχεται να επηρεάσουν την επιχειρηματική και οικονομική τους κατάσταση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τις προοπτικές τους.

### Υλοποίηση Επενδυτικού Πλάνου

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σημαντικές απαιτήσεις σε κατασκευαστικές και κεφαλαιουχικές επενδύσεις. Μια σημαντική αύξηση του κόστους ή καθυστερήσεις στην εκτέλεση του σχεδίου επενδύσεων, πριν ή/και μετά τη δέσμευση επενδυτικών κεφαλαίων, ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στη δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να επιτύχουν τους αναπτυξιακούς τους στόχους, στην επιχειρηματική τους δραστηριότητα, στη χρηματοοικονομική θέση, στις προοπτικές ή τα αποτελέσματα.

### Κεφάλαιο Κίνησης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κίνδυνο κεφαλαίου κίνησης από τη φύση της αγοράς Η/Ε (μεταβλητότητα τιμών, συναλλακτική συμπεριφορά πελατών), ο οποίος μπορεί να οδηγήσει σε επιπλέον απαιτήσεις ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν, μετά από αποφάσεις των Ρυθμιστικών Αρχών αυξημένες απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης σε σχέση με τις πληρωμές τους προς και από άλλους διαχειριστές της αγοράς και αυξημένες κεφαλαιακές δαπάνες, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση στις ταμιακές ροές τους.

### Πιστοληπτικός Κίνδυνος

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης αυτών των Οικονομικών Καταστάσεων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν πιστοληπτική αξιολόγηση BB- με σταθερή προοπτική από τον οίκο Standard & Poor's, και BB- με σταθερή προοπτική από τον οίκο Fitch Ratings Inc. Οι αξιολογήσεις αυτές αντικατοπτρίζουν τις απόψεις των αντίστοιχων οίκων αξιολόγησης για την οικονομική ευρωστία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τα αποτελέσματα και την ικανότητα εκπλήρωσης των δανειακών τους υποχρεώσεων όταν καθίστανται απαιτητές.

### Διακύμανση Επιτοκίων

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, πράξεων επί παραγώγων μέσων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων.



### Συναλλαγματική Ισοτιμία

Η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ) και φυσικό αέριο. Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του Ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού, οι οποίες δεν είναι βέβαιο ότι θα παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

Η πρόσφατη δραστηριοποίηση της Μητρικής Εταιρείας στην αγορά Η/Ε της Ρουμανίας (κράτους μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης αλλά όχι της Ευρωζώνης), μέσω της εξαγοράς στο τέλος Οκτωβρίου 2023 του συνόλου των δραστηριοτήτων Η/Ε του πολυεθνικού οργανισμού ENEL στη Ρουμανία, την εκθέτει σε πιθανό συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω της ενδεχόμενης διακύμανσης της ισοτιμίας EUR / RON. Αν και η ακολουθούμενη νομισματική πολιτική από την Κεντρική Τράπεζα στη Ρουμανία συνίσταται στη διατήρηση της συναλλαγματικής ισοτιμίας εντός ενός στενού εύρους τιμών, μια ενδεχόμενη ευρεία υποτίμηση του τοπικού νομίσματος έναντι του Ευρώ, θα επηρεάσει αρνητικά τόσο την αξία της επένδυσης της Μητρικής Εταιρείας, όσο και το ύψος των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου.

### Δανειακές Ρήτρες

Συγκεκριμένες συμβάσεις που διέπουν τον υφιστάμενο δανεισμό του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας περιλαμβάνουν ρήτρες που επιβάλλουν περιορισμούς στον τρόπο λειτουργίας τους και απαιτούν την επίτευξη – διατήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών. Αυτές οι ρήτρες μπορούν να περιορίσουν τη δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να χρηματοδοτήσουν μελλοντικές λειτουργίες και κεφαλαιουχικές ανάγκες και τη δυνατότητά τους να επιδιώξουν εξαγορές και άλλες επιχειρηματικές ενέργειες που μπορεί να είναι προς όφελός τους. Η δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να συμμορφώνονται με αυτές τις ρήτρες και τους περιορισμούς μπορεί να επηρεαστεί από γεγονότα τα οποία είναι εκτός του ελέγχου τους, όπως, κυρίως, οικονομικές, χρηματοοικονομικές και επιχειρηματικές συνθήκες.

#### – Αντιδράσεις των τοπικών κοινωνιών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσουν τοπικές αντιδράσεις, στην προσπάθειά τους να λάβουν τις απαραίτητες άδειες, εγκρίσεις και χρηματοδοτήσεις, για την εκτέλεση νέων έργων, τις οποίες ενδεχομένως να μην μπορέσουν να ξεπεράσουν εγκαίρως ή και καθόλου. Διάφορες ομάδες ενδέχεται να αντιταχθούν δημοσίως σε ορισμένα αναπτυξιακά έργα. Μια τέτοια αντίδραση σε συνδυασμό με πολιτικές εξελίξεις, ενδέχεται να αποτρέψει ή να εμποδίσει την ανάπτυξη τέτοιων έργων, κάτι που θα μπορούσε να έχει δυσμενή επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### – Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη θέση και το μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στην αγορά Η/Ε

Την τελευταία δεκαετία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν υπαχθεί σε ρυθμιστικές παρεμβάσεις ή/και διαδικασίες που κινήθηκαν από τις Ευρωπαϊκές Αρχές (π.χ. Ευρωπαϊκή Επιτροπή) ή/και το Ελληνικό Κράτος όσον αφορά, μεταξύ άλλων, τη μείωση του μεριδίου αγοράς στη χονδρεμπορική αγορά προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και τη θέση της ως του μοναδικού καθετοποιημένου παραγωγού και προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας με αποκλειστική πρόσβαση σε ορισμένους τύπους παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, όπως ο λιγνίτης.

Αντίστοιχα μέτρα ή μεταρρυθμίσεις, η εισαγωγή νέων νόμων ή/και ρυθμιστικών μηχανισμών στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας ή άλλες δυσμενείς μεταβολές στο ανταγωνιστικό τοπίο στην αγορά προμήθειας ή/και στην παραγωγή ενδέχεται να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στα λειτουργικά αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές.

Συνεχίζεται η πτωτική τάση του μεριδίου της Μητρικής στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας το οποίο ήταν 52,1% στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα την 31 Δεκεμβρίου 2024. Δεν μπορεί να αποκλειστεί το ενδεχόμενο να υποβληθούν στο μέλλον διαρθρωτικά, οικονομικά ή άλλα μέτρα στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, εάν διαπιστωθεί ότι δεν επετεύχθη περαιτέρω μείωση του μεριδίου αγοράς προμήθειας. Εάν συμβεί κάτι τέτοιο η επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας θα είναι αρνητική.

Το Φεβρουάριο του 2017, η ΓΔ Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) ξεκίνησε μια έρευνα για πιθανή κατάχρηση της δεσπόζουσας θέσης της Μητρικής Εταιρείας στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας σύμφωνα με το άρθρο 102 ΣΛΕΕ, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη. Οι επίσημες διαδικασίες διερεύνησης της υπόθεσης από την ΕΕ ξεκίνησαν τον Μάρτιο 2021. Στις 07.02.2024 η ΓΔ Ανταγωνισμού της ΕΕ απέστειλε μια Ανακοίνωση Αιτιάσεων (Statement of Objections) στη ΔΕΗ σχετικά με υποτιθέμενη παραβίαση των κανόνων ανταγωνισμού κατά την περίοδο Ιούλιος 2013 έως και Δεκέμβριος 2019. Στις 26.06.2024 η ΔΕΗ υπέβαλε στην ΓΔ Ανταγωνισμού της ΕΕ τεκμηριωμένη απάντηση στις παραπάνω αιτιάσεις Η ΔΕΗ συνεργάζεται με την ΕΕ καθ’ όλη τη διάρκεια της υπόθεσης. Δεν υπάρχει καμία οριστική ένδειξη ως προς το χρονοδιάγραμμα αυτής της έρευνας, και δεν υπάρχει καμία εγγύηση σχετικά με την έκβαση της ή/και τη δυνατότητα επέκτασης του πεδίου της έρευνας σε άλλα τμήματα της αγοράς. Σε περίπτωση που η ΓΔ Ανταγωνισμού αποφασίσει ότι υπάρχει παράβαση της νομοθεσίας περί ανταγωνισμού, τότε ενδέχεται να επιβάλει κυρώσεις ή/και ένδικα μέσα που μπορεί να έχουν σημαντικά δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### – Κίνδυνος απομείωσης, προβλέψεων και λογιστικών παραδοχών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι σε κινδύνους που επηρεάζουν την αξία του ενεργητικού τους, όπως ιδίως των απαιτήσεων, των παγίων τους ή της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών και συγγενών εταιρειών. Στο μέλλον, η αξία των ενσώματων παγίων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών και συγγενών εταιρειών ενδέχεται να απομειωθεί σημαντικά λόγω της πρόωρης απόσυρσης μονάδων, της υποχρέωσης διατήρησης μονάδων σε ψυχρή ή στρατηγική εφεδρεία χωρίς επαρκή αποζημίωση ή της απώλειας ανταγωνιστικότητας λόγω νομοθετικών, κανονιστικών ή ρυθμιστικών μεταβολών ή άλλων περιστάσεων πέρα από τον έλεγχό τους. Επιπλέον, αλλαγές στα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (ΔΛΠΧΠ) ή τον τρόπο εφαρμογής τους μπορεί να επηρεάσουν σημαντικά την αξία στοιχείων του ενεργητικού ή του παθητικού τους.

#### – Ανεπαρκές αντάλλαγμα για παροχή Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας

Οι εταιρείες του Ομίλου και η Μητρική Εταιρεία, οι οποίες παρέχουν Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) δικαιούνται, όπως και όλοι οι άλλοι υπόχρεοι στην παροχή των εν λόγω υπηρεσιών Προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας, να λάβουν αντάλλαγμα για την κάλυψη των δαπανών παροχής των υπηρεσιών αυτών. Πιθανές αλλαγές ως προς το δικαίωμα λήψεως ανταλλάγματος για τις υφιστάμενες υποχρεώσεις παροχής ΥΚΩ ή αλλαγές στην εγκεκριμένη μεθοδολογία υπολογισμού του ανταλλάγματος για παροχή των ως άνω ΥΚΩ ή έγερση αντιρρήσεων από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή ως προς το μέτρο χορήγησης αντιστάθμισης για την παροχή ΥΚΩ στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά για το χρονικό διάστημα από 17.02.2019 και εφεξής σύμφωνα με τους κανόνες της ΕΕ για τις κρατικές ενισχύσεις, οι οποίες μπορεί να οδηγήσουν σε υποανάκτηση των δαπανών τους ή σε μη αναγνώριση δικαιώματος για λήψη ανταλλάγματος για την παροχή ΥΚΩ κατά τα προηγούμενα χρόνια ή πιθανή εισαγωγή νέων ΥΚΩ για τις οποίες ενδέχεται να μην δικαιούνται πλήρη ανάκτηση του σχετικού κόστους, δύνανται να προκαλέσουν αρνητικές επιπτώσεις στις δαπάνες, τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές των εταιρειών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

— **Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διαδικασία απολιγνιτοποίησης**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι πιθανό να επιβαρυνθούν με αυξημένο κόστος σε σχέση με την απόσυρση των σταθμών παραγωγής και το κλείσιμο και την αποκατάσταση των ορυχείων τους, την αποκατάσταση τυχόν ζημιών που σχετίζονται με τη λειτουργία των σταθμών ή των ορυχείων και την απόσυρση εξοπλισμού και εγκαταστάσεων. Επιπλέον, οι πολιτειακές ή ρυθμιστικές αρχές ενδέχεται να εκδώσουν νόμους και κανονισμούς με τρόπο που η επιχείρηση να αντιμετωπίσει αυξημένα κόστη που σχετίζονται με τη διατήρηση μονάδων σε ψυχρή ή στρατηγική εφεδρεία ή/και συνέχιση της λειτουργίας τους κατά περιόδους ανάλογα με την τρέχουσα ζήτηση ενέργειας. Δεδομένης της εμπλοκής τους σε εργασίες εξόρυξης ανοιχτού ορύγματος, σύμφωνα με την Ελληνική νομοθεσία ο Όμιλος και η Μητρικής Εταιρεία είναι υποχρεωμένοι να αποκαταστήσουν τη γη που επηρεάζεται από τις εξορυκτικές εργασίες και, επιπλέον, να διαθέτουν ταμιακά αποθέματα για έργα που σχετίζονται με την αποκατάσταση ορυχείων ανοιχτού ορύγματος. Επιπλέον, ως ιδιοκτήτες και διαχειριστές εγκαταστάσεων παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ενδέχεται να επιβαρυνθούν στο μέλλον με σημαντικά έξοδα και δαπάνες που αφορούν την απόσυρση τέτοιων εγκαταστάσεων, τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τα αποτελέσματα, τη χρηματοοικονομική θέση και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

— **Κίνδυνοι Υγείας και Ασφάλειας**

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενέχουν κινδύνους ατυχημάτων και εργαζόμενοι ή τρίτοι ενδέχεται να υποστούν σωματικές βλάβες ή θάνατο ως αποτέλεσμα των ατυχημάτων αυτών. Συγκεκριμένα, ενώ ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι ο εξοπλισμός τους είναι ικανοποιητικά σχεδιασμένος και κατασκευασμένος και υπόκειται σε αυστηρούς ποιοτικούς ελέγχους και δοκιμές διασφάλισης ποιότητας και η λειτουργία και συντήρηση του είναι σύμφωνη με τα πρότυπα και τους κανονισμούς που ισχύουν για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι δεν θα υπάρξουν ατυχήματα κατά την εγκατάσταση, συντήρηση και λειτουργία αυτού του εξοπλισμού.

Η Εταιρεία λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για να μην υπάρξουν ατυχήματα, καθώς και τα μέτρα εκείνα που θα περιορίσουν στο ελάχιστο δυνατό τις επιπτώσεις σε περίπτωση ατυχήματος. Επιπλέον η Εταιρεία εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία το ISO 45001, σε όλες τις Παραγωγικές της Μονάδες και Ορυχεία επικινδυνότητας κατηγορίας Α' και με προσωπικό άνω των 60 ατόμων. Στα πλαίσια αυτά υλοποιούνται τακτικές επιθεωρήσεις ΥΑΕ, τόσο στους χώρους εργασίας, όσο και στο εργολαβικό προσωπικό, πραγματοποιούνται ασκήσεις πυρασφάλειας, εκκένωσης καθώς και γενικές ασκήσεις όπου συμμετέχει όλο το προσωπικό κάθε Υποδομής.

— **Κίνδυνος διακοπής λειτουργίας (Business interruption)**

Οι υποδομές ηλεκτροπαραγωγής και διανομής Η/Ε και τα πληροφοριακά συστήματα που ελέγχουν τα παραπάνω, είναι επιρρεπή σε βλάβες, ολική κατάρρευση, μη προγραμματισμένες διακοπές λειτουργίας, περιορισμούς στην απόδοση, κατάρρευση συστήματος, παραβιάσεις ασφαλείας ή υλικές ζημιές λόγω φυσικών καταστροφών (όπως καταιγίδες, πλημμύρες, πυρκαγιές, εκρήξεις, κατολισθήσεις, θραύσεις πρανούς ή σεισμούς), δολιοφθορών, τρομοκρατίας, ανθρώπινου λάθους, απεργιών, καταστροφικών ατυχημάτων, ιών υπολογιστών, διακοπών στην παροχή καυσίμων, προβλημάτων στα δίκτυα μεταφοράς και διανομής Η/Ε ή Φ/Α, εγκληματικών πράξεων, πολέμων και άλλων καταστροφικών γεγονότων.

Η επέλευση οποιουδήποτε από τα παραπάνω είναι πιθανό να θέσει εκτός λειτουργίας υποδομές ηλεκτροπαραγωγής ή διανομής, στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα ή τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά, κατάσταση που ενδέχεται να έχει άμεσο σημαντικό αρνητικό αντίκτυπο στην κερδοφορία των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ως απώλεια εσόδου, υψηλό κόστος αποκατάστασης ή/και υποχρέωσης αποζημίωσης τρίτων.

— **Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι**

Η φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενδέχεται να προκαλέσουν επιπτώσεις στο φυσικό και ανθρωπογενές περιβάλλον της περιοχής εγκατάστασής τους και για το λόγο αυτό υπόκεινται σε περιβαλλοντική αδειοδότηση. Οι Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) εκδίδονται από τις αρμόδιες δημόσιες αρχές, ανανεώνονται ή τροποποιούνται περιοδικά και εμπεριέχουν όρους για τη συστηματική παρακολούθηση της τήρησής τους.

Επιπλέον, οι τεχνολογικές και επιστημονικές εξελίξεις επιφέρουν μεταβολές στο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και, ως εκ τούτου, επιβάλλουν την τεχνική προσαρμογή των υποδομών ηλεκτροπαραγωγής σε αυτές και επιδρούν στο στρατηγικό, επιχειρηματικό και οικονομικό σχεδιασμό του Ομίλου και της Μητρικής. Η συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία ενδέχεται να επιβαρύνει τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, με επιπλέον κόστη ιδίως όταν απαιτείται η λήψη προληπτικών μέτρων ή η εφαρμογή μέτρων αποκατάστασης. Σε ορισμένες δε περιπτώσεις, περιβαλλοντικοί λόγοι ενδέχεται να απαιτούν τον περιορισμό ή ακόμα και τον τερματισμό υφιστάμενων δραστηριοτήτων ή έργων. Επιπλέον, κατά τη συνήθη πορεία της άσκησης της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας, ο Όμιλος και η Μητρική εκτίθενται σε αντιδικίες με περιβαλλοντική αφετηρία.

Η μη συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό περιβαλλοντικό πλαίσιο ή η μη τήρηση των όρων των περιβαλλοντικών αδειών συνεπάγεται την επιβολή διοικητικών κυρώσεων (που μπορεί να κυμανθεί από την επιβολή χρηματικού προστίμου μέχρι την ανάκληση άδειας λειτουργίας υποδομής ηλεκτροπαραγωγής), την έγερση αστικών αξιώσεων και την απόδοση ποινικών ευθυνών στα όργανα του Ομίλου και της Μητρικής και τους εκθέτουν σε αρνητική δημοσιότητα και σημαντική ζημία στη φήμη τους.

— **Κίνδυνοι μετασχηματισμού**

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους που σχετίζονται με την επέκταση των δραστηριοτήτων τους, την ενσωμάτωση προσφάτως εξαγορασμένων θυγατρικών ή τη συμμετοχή σε κοινοπρακτικά έργα όπου έχουν διατεθεί δικαιώματα προστασίας σε μετόχους μειοψηφίας, ή σε περιπτώσεις στις οποίες δεν έχουν τη διοίκηση ή δεν ελέγχουν με άλλο τρόπο. Οι εξαγορές και οι συμμετοχές σε κοινοπρακτικά σχήματα μπορούν να αποτελέσουν υποκείμενα υποχρεώσεων για τις οποίες δεν είναι ενημερωμένοι, ή αγνοούν, ή δεν έχουν εκτιμήσει ορθά ή έναντι των οποίων δεν έχουν πλήρη νομική προστασία. Μολονότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διενεργούν ελέγχους δέουσας επιμέλειας σε σχέση με τις εξαγορές και τα κοινοπρακτικά σχήματα που θα συμμετάσχουν, τέτοιοι έλεγχοι ενδέχεται να μην αποκαλύψουν όλους τους υφιστάμενους και μελλοντικούς κινδύνους και τις υποχρεώσεις. Επιπλέον, σαν αποτέλεσμα των παραπάνω εξαγορών, συγχωνεύσεων και συμμετοχών, θα προκύψει ένα νέο επιχειρησιακό σχήμα, με διευρυμένο σε σχέση με το παρελθόν αντικείμενο εργασιών, για την αποτελεσματική διαχείριση του οποίου θα απαιτηθεί ο μετασχηματισμός των σημερινών διοικητικών δομών, διαδικασιών εταιρικής διακυβέρνησης, επιχειρηματικών διαδικασιών (π.χ. διαδικασίες προμηθειών, διαχείρισης πελατών κ.ο.κ), κουλτούρας και πληροφοριακών συστημάτων, κάτι που έχει σημαντικές απαιτήσεις σε οικονομικό και ανθρώπινο κεφάλαιο. Ενδεικτική της παραπάνω ανάγκης είναι η ήδη υλοποιημένη απλούστευση της οργανωτικής δομής του Ομίλου, με συγχωνεύσεις εταιρειών με κοινή δραστηριότητα στη Ρουμανία.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, έχουν δεσμευτεί να υλοποιήσουν ένα από τα μεγαλύτερα επενδυτικά πλάνα στα Βαλκάνια, συμπεριλαμβανομένων επενδύσεων σε ΑΠΕ συνολικής ισχύος περίπου 13.0 GW. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, αναμένουν να χρηματοδοτήσουν ένα σημαντικό μέρος αυτών των κεφαλαιουχικών επενδύσεων από τις ταμειακές ροές από τις λειτουργικές τους δραστηριότητες, από την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Μητρικής Εταιρείας που πραγματοποιήθηκε το 2021, την έκδοση των ομολογιών πρώτης τάξης το 2024 καθώς και από οποιοδήποτε συνδυασμό χρηματοδότησης κριθεί απαραίτητος. Ωστόσο, εάν αυτές οι πηγές είναι ανεπαρκείς, ενδέχεται να χρειαστεί να



αναζητηθούν επιπλέον εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης. Παρόλο που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν συνάψει μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές συμφωνίες για μεγάλα έργα και κατά το παρελθόν η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει χρηματοδοτήσει ένα μεγάλο μέρος έργων παραγωγής Η/Ε και του Δικτύου Διανομής, δεν μπορεί να δοθεί καμία διαβεβαίωση ότι θα είναι σε θέση να εξασφαλίσουν με αποδεκτούς όρους, ή και καθόλου, την απαιτούμενη χρηματοδότηση για τις προγραμματισμένες κεφαλαιουχικές επενδύσεις τους και ίσως χρειαστεί να μειώσουν τις προγραμματισμένες επενδύσεις τους.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προκειμένου να διατηρήσουν και να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους, θα πρέπει να εκπαιδεύσουν, να διατηρήσουν και να προσλάβουν έμπειρα διοικητικά στελέχη και εξειδικευμένο τεχνικό προσωπικό. Σε περιπτώσεις που εργαζόμενοι με εξειδικευμένα προσόντα και εμπειρία αποχωρούν από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται να υπάρχει δυσκολία στην αντικατάστασή τους. Τυχόν δυσκολίες στη διατήρηση ή την πρόσληψη επαρκούς αριθμού έμπειρων, ικανών και αξιόπιστων στελεχών με τα κατάλληλα επαγγελματικά προσόντα, ειδικά σε θέσεις ανώτερων και μεσαίων στελεχών ή την εύρεση εξειδικευμένου επαγγελματικού και τεχνικού προσωπικού θα μπορούσαν να περιορίσουν ή να καθυστερήσουν τις προσπάθειες για ανάπτυξη και να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

#### Υποχρεώσεις και στόχοι σχετικά με τη βιωσιμότητα

Η στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι ευθυγραμμισμένη με τους μεσοπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ελλάδας για κλιματική ουδετερότητα έως το 2050, συμπεριλαμβανομένου του νέου και πιο άμεσου στόχου για τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου («GHG») και την αύξηση της δυναμικότητας και χρήσης ΑΠΕ μέχρι το 2030. Για το σκοπό αυτό, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία υποστηρίζουν την «Πράσινη Συμφωνία» («Green Deal») στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω της επιτάχυνσης της απόσυρσης όλων των λιγνιτικών μονάδων και των αντίστοιχων ορυχείων, της επέκτασης και καθιέρωσης των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας ως κυρίαρχη τεχνολογία παραγωγής ενέργειας και της προώθησης της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα.

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θεσπίσει βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους για τη μείωση των εκπομπών αερίου του θερμοκηπίου, η εγκυρότητα των οποίων πιστοποιήθηκε από τη διεθνή πρωτοβουλία Science Based Targets Initiative (SBTi). Οι στόχοι μείωσης βρίσκονται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τον στόχο του 1,5°C, σύμφωνα με τη Συμφωνία του Παρισιού και την επίτευξη πλήρους κλιματικής ουδετερότητας σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας μέχρι το 2040. Οι βραχυπρόθεσμοι στόχοι μέχρι το 2030 περιλαμβάνουν τη μείωση κατά 73.7% ανά παραγόμενη MWh των Scope 1 και 2, κατά 73.7% (ανά πωληθείσα MWh των Scope 1 και Scope 3 (cat 3) και καλύπτουν το σύνολο της πωληθείσας ηλεκτρικής ενέργειας, και κατά 42% των απόλυτων εκπομπών ΑτΘ σε όλες τις υπόλοιπες κατηγορίες του Scope 3.

Οι μακροπρόθεσμοι στόχοι μέχρι το 2040 περιλαμβάνουν μείωση κατά 98.6% ανά παραγόμενη MWh των Scope 1 και 2, κατά 98.4% (ανά πωληθείσα MWh των Scope 1 και Scope 3 (cat 3)), και κατά 90% των απόλυτων εκπομπών ΑτΘ σε όλες τις υπόλοιπες κατηγορίες του Scope 3. Αν και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία στο πλαίσιο αυτό στοχεύουν στην αύξηση της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος των ΑΠΕ και γενικότερα των μονάδων παραγωγής καθαρής ενέργειας, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση για το βαθμό στον οποίο ο στόχος για την κλιματική ουδετερότητα θα επιτευχθεί ή ότι οι μελλοντικές επενδύσεις για την προώθηση αυτού του στόχου θα ανταποκρίνονται στις προσδοκίες των επενδυτών ή στα δεσμευτικά ή μη δεσμευτικά νομικά πρότυπα. Δύναται να προκύψουν αρνητικές περιβαλλοντικές ή κοινωνικές επιπτώσεις κατά το σχεδιασμό, την κατασκευή και τη λειτουργία οποιωνδήποτε επενδύσεων πραγματοποιεί ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την προώθηση του παραπάνω σκοπού ή τέτοιες επενδύσεις μπορεί να επικριθούν από ομάδες ακτιβιστών ή άλλα ενδιαφερόμενα μέρη, γεγονός που δύναται να βλάψει τη φήμη τους.

Επιπρόσθετα, η επίτευξη των παραπάνω στόχων μπορεί να επηρεαστεί αρνητικά, λόγω πιθανώς περιορισμένων διαθέσιμων επενδυτικών επιλογών και ευκαιριών που να ευθυγραμμίζονται όλες με τους παραπάνω στόχους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Ο Όμιλος κατά το παρελθόν εξέδωσε μέσω της Μητρικής Εταιρείας ομολογίες βιωσιμότητας, οι οποίες είχαν ενσωματωμένη ρήτρα για μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Παρότι δεν υφίστανται πλέον οι σχετικές ρήτρες, καθώς αφορούν παρελθόντα έτη, ο αριθμός των χρηματοδοτών που ενσωματώνουν απαιτήσεις συνδεδεμένες με τη βιωσιμότητα στις χρηματοδοτικές τους ρυθμίσεις διαρκώς αυξάνεται και η αδυναμία ή η αποτυχία ανταπόκρισης σε τέτοιες απαιτήσεις θα μπορούσε να καταστήσει πιο δύσκολη τη λήψη χρηματοδότησης με ευνοϊκούς όρους ή να ενεργοποιήσει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε οποιεσδήποτε μελλοντικές χρηματοδοτικές ρυθμίσεις. Σε περίπτωση που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν καταφέρουν να εκπληρώσουν τους στόχους βιωσιμότητας, οι οποίοι μπορεί να συμπίπτουν με κανονιστικές απαιτήσεις, ενδέχεται να εκτεθούν σε κυρώσεις, να επηρεαστεί η σχέση με τους υπάρχοντες μετόχους και ομολογιούχους, καθώς και να αποθαρρυνθούν νέοι επενδυτές, πελάτες και δυνητικοί επιχειρηματικοί συνεργάτες.

Επιπλέον, με την εισαγωγή της Οδηγίας για την Εταιρική Βιωσιμότητα (CSRD) στην ελληνική νομοθεσία, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι πλέον υποχρεωμένοι να συμμορφώνονται με διευρυμένες απαιτήσεις αναφοράς βιωσιμότητας. Η μη συμμόρφωση ενδέχεται να επιφέρει κυρώσεις, ενώ παράλληλα υπάρχουν κίνδυνοι φήμης, όπως πιθανές κατηγορίες για έλλειψη διαφάνειας ή greenwashing.

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω, οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, σχετικά με τη βιωσιμότητα, ή και η αδυναμία εκπλήρωσης αυτών δύναται να έχουν συνέπειες, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματά τους

#### — Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής

Η κλιματική αλλαγή και η κοινωνική και πολιτική ανταπόκριση σε αυτήν μπορεί να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές που εκδόθηκαν από την «Ειδική Ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικά με το κλίμα» (TCFD), ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διακρίνουν δύο μεγάλες κατηγορίες κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή: κινδύνους που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος και κινδύνους που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών άνθρακα, περιλαμβάνουν κινδύνους που σχετίζονται με την υιοθέτηση στρατηγικών και αποφάσεων για την πρόληψη και τον μετριασμό της επίδρασης της κλιματικής αλλαγής (π.χ. θέσπιση ρυθμιστικών κινήτρων και κυρώσεων, συστήματα τιμολόγησης άνθρακα, λύσεις ενεργειακής απόδοσης, και προϊόντα και υπηρεσίες χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος) την εξέλιξη και υιοθέτηση νέων τεχνολογιών, τις αλλαγές των συνθηκών των αγορών λόγω ενεργειών των ανταγωνιστών, προμηθευτών και πελάτων καθώς και τη πιθανή επίδραση που μπορεί να έχει στη φήμη του Ομίλου η αντίληψη των ενδιαφερόμενων μερών για το ρόλο του στη ενεργειακή μετάβαση. Η εφαρμογή πολιτικών για την προώθηση της μείωσης της χρήσης του άνθρακα ενδέχεται να επηρεάσει σημαντικά τις λειτουργίες και την αξία των θερμοηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε του Ομίλου. Ενώ εφαρμόζεται ενεργά η στρατηγική για απολιγνιτοποίηση και εναρμόνιση με επιστημονικούς όρους με το στόχο της Συνθήκης του Παρισιού (1,5°C αύξηση θερμοκρασίας σε σχέση με τα προβιομηχανικά επίπεδα), ο Όμιλος παραμένει εξαρτημένος από τις συμβατικές μονάδες παραγωγής για το μεγαλύτερο όγκο παραγωγής Η/Ε. Εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν επιτύχουν την ανάπτυξη της σειράς έργων ΑΠΕ που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιό τους, θα αντιμετωπίσουν προκλήσεις από το αναμενόμενα εχθρικό ρυθμιστικό περιβάλλον και ισχυρό ανταγωνισμό από πιο «πράσινους» και πιο σύγχρονους παραγωγούς Η/Ε.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής περιλαμβάνουν κινδύνους που προκαλούνται από αλλαγές στις μέσες και ακραίες θερμοκρασίες, στο μοτίβο των ανέμων, των βροχοπτώσεων και των χιονοπτώσεων. Τα



ακραία καιρικά φαινόμενα που εντείνονται από την κλιματική αλλαγή θα μπορούσαν να επηρεάσουν σημαντικά την κατανάλωση Η/Ε, την παραγωγή Η/Ε από συμβατικούς σταθμούς ή από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καθώς και την ανθεκτικότητα και την απόδοση του Δικτύου Διανομής.

Μεταβολές στις υδρολογικές συνθήκες ενδέχεται να οδηγήσουν τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία να προβούν σε αναπλήρωση της μειωμένης Η/Ε που παράγεται από τις υδροηλεκτρικές μονάδες τους, ειδικά σε περιόδους αυξημένης ζήτησης, χρησιμοποιώντας άλλα μέσα παραγωγής ενέργειας με υψηλότερο κόστος ή καταφεύγοντας στη χονδρεμπορική αγορά σε υψηλότερες τιμές.

Οι μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες αλλαγές που σχετίζονται με τους κλιματικούς κινδύνους είναι δύσκολο να προβλεφθούν και μπορεί να επηρεάσουν σημαντικά τις λειτουργίες και τα αποτελέσματα του Ομίλου. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθούν και αξιολογούν τακτικά αυτούς τους κινδύνους ανταποκρινόμενοι τόσο σε επίπεδο Διοίκησης όσο και σε επίπεδο Δ.Σ. ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές που εκδόθηκαν από την «Ειδική Ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικά με το κλίμα» (TCFD). Ο στρατηγικός σχεδιασμός του Ομίλου συνοδεύεται από βραχύ-μέσο- και μακροπρόθεσμη ανάλυση των κλιματικών κινδύνων που απορρέουν από την εξέλιξη των ενεργειακών συστημάτων. Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική ενσωματώνουν πρακτικές και διαδικασίες για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και την ταχύτερη αποκατάσταση των βλαβών των μονάδων παραγωγής και των δικτύων.

#### Νομικοί Κίνδυνοι και κίνδυνοι συμμόρφωσης

##### Γενικός Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων

Ο Γενικός Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΓΚΠΠΔ) θέτει αυστηρές επιχειρησιακές απαιτήσεις για τους υπεύθυνους επεξεργασίας και τους εκτελούντες την επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα. Ο Όμιλος και Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται σε έναν κλάδο με σημαντικό όγκο επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων και επομένως είναι αναπόφευκτα εκτεθειμένοι στον κίνδυνο μη συμμόρφωσης. Οποιαδήποτε αδυναμία επαρκούς αντιμετώπισης προβλημάτων προστασίας δεδομένων ή/και απορρήτου, ακόμη και αν είναι αβάσιμη, ή συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, κανονισμούς και πολιτικές προστασίας δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε πρόσθετο κόστος και ευθύνη για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, να βλάψει τη φήμη τους και να επηρεάσει αρνητικά την επιχειρηματική τους δραστηριότητα.

##### Κίνδυνοι από Εκκρεμοδικίες

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι εναγόμενοι σε σημαντικό αριθμό αντιδικιών που γεννώνται κατά την άσκηση των δραστηριοτήτων τους, οι οποίες, εάν έχουν δυσμενή έκβαση, θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα ή τη φήμη τους. Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, είναι ένας από τους μεγαλύτερους εισηγμένους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα, με πολύπλοκες δραστηριότητες και λειτουργίες σε ολόκληρη τη χώρα σε αυστηρά ρυθμιζόμενους τομείς της βιομηχανίας. Οι παραβιάσεις τέτοιων νομοθεσιών, συμπεριλαμβανομένων των κανόνων και κανονισμών των ρυθμιστικών αρχών, συνεπάγονται, μεταξύ άλλων, διοικητικά πρόστιμα και ποινικές κυρώσεις για το Διοικητικό Συμβούλιο, τους εργαζόμενους και τις επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας που υπόκεινται σε αυτούς τους κανόνες.

#### – Κίνδυνος αντισυμβαλλόμενων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο αδυναμίας εκπλήρωσης υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων που οφείλουν χρηματοοικονομικά μέσα, ενέργεια ή άλλα αγαθά ως αποτέλεσμα συναλλαγών στην αγορά. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν επίσης τον κίνδυνο ενδεχόμενης αθέτησης υποχρεώσεων ή

καθυστερήσεων από αντισυμβαλλομένους, στους οποίους περιλαμβάνονται οι εταίροι, οι ανάδοχοι, οι υπεργολάβοι και οι προμηθευτές τους.

Περαιτέρω, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη ανεξόφλητων χρεών από τους πελάτες Χαμηλής, Μέσης και Υψηλής Τάσης. Η αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν πλήρως και εγκαίρως τα τιμολογηθέντα ποσά που σχετίζονται με την καταναλωθείσα ηλεκτρική ενέργεια, η αυξανόμενη διαθεσιμότητα ανταγωνιστικών προσφορών, ή το αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων με συγκεκριμένους πελάτες Υψηλής και Μέσης τάσης σε κρίσιμους οικονομικούς τομείς στην Ελλάδα για οικονομικούς ή άλλους όρους για την επέκταση των συμβολαίων τους ενδέχεται να έχει αρνητική επίπτωση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οποιαδήποτε αθέτηση υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων ενδέχεται να επηρεάσει τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα, το κόστος και την ολοκλήρωση των έργων, την ποιότητα των υπηρεσιών ή να εκθέσει τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία σε κινδύνους φήμης, συνεχιζόμενης λειτουργίας και απώλειας σημαντικών συμβάσεων, καθώς και σε σημαντικά πρόσθετα κόστη, ιδίως σε περιπτώσεις στις οποίες θα κληθούν να καταβάλουν συμβατικές κυρώσεις, να προβούν σε εναλλακτικές συμφωνίες αντιστάθμισης κινδύνου ή να τηρήσουν τις υποκείμενες δεσμεύσεις τους σε τρέχουσες τιμές αγοράς. να βρουν εναλλακτικούς αντισυμβαλλομένους ή να ολοκληρώσουν έργα με ίδια μέσα.

#### – Κίνδυνοι προστασίας περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διαθέτουν ένα εκτενές δίκτυο εγκαταστάσεων (εγκαταστάσεις εξόρυξης, σταθμοί ηλεκτροπαραγωγής, υποδομές διανομής Η/Ε, υποδομές τηλεπικοινωνιών, διοικητικά κτήρια), με σημαντική έκταση και γεωγραφική διασπορά. Τα φυσικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής είναι ευάλωτα σε μια σειρά απειλών όπως κλοπές, βανδαλισμοί, παραβιάσεις ασφαλείας, δολιοφθορά και τρομοκρατία. Οι παραπάνω απειλές μπορεί να οδηγήσουν σε σημαντικές οικονομικές απώλειες και κινδύνους για την ασφάλεια και τη λειτουργία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα φυσικής ασφάλειας που περιλαμβάνει σχετικές πολιτικές και διαδικασίες, συστήματα παρακολούθησης, προσωπικό ασφαλείας, το οποίο εκπαιδεύεται συστηματικά, και διαδικασίες αντιμετώπισης καταστάσεων έκτακτης ανάγκης για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου απώλειας ή ζημιάς φυσικών περιουσιακών στοιχείων.

#### – Κίνδυνος ασφαλιστικών υποχρεώσεων

Αν και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν ότι δεν έχουν καμία υποχρέωση σύμφωνα με το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο να καλύψουν τυχόν μελλοντικές διαφορές μεταξύ του συνολικού εισοδήματος του Ε.Φ.Κ.Α. και των υποχρεώσεων πληρωμής που έχει αναλάβει το Ελληνικό Δημόσιο για τους συνταξιούχους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεν μπορεί να υπάρξει καμία διαβεβαίωση ότι οι υφιστάμενοι νόμοι κοινωνικής ασφάλισης δεν θα αλλάξουν, ή ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν θα είναι υποχρεωμένοι στο μέλλον, βάσει νόμου ή άλλως, να εισφέρουν ή να παρέχουν σημαντικά πρόσθετα κονδύλια ή περιουσιακά στοιχεία στον Ε.Φ.Κ.Α..

#### Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

| (Ποσά σε '€000)                                                                                           | 31 Δεκεμβρίου 2024 |               | 31 Δεκεμβρίου 2023 |               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                                                                                           | Απαιτήσεις         | (Υποχρεώσεις) | Απαιτήσεις         | (Υποχρεώσεις) |
| Θυγατρικές επιχειρήσεις                                                                                   |                    |               |                    |               |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.                                                                                    | 9.297              | (1.997)       | 5.278              | (222)         |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                               | 226.303            | (318.833)     | 219.742            | (383.406)     |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                              | 6                  | —             | 5                  | —             |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                              | 5                  | (225)         | 5                  | —             |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                              | 80                 | (3.073)       | 139                | (1.224)       |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                           | 548                | (721)         | 7                  | (167)         |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                            | 8                  | (2)           | 2                  | —             |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                            | 3                  | (1.009)       | 1                  | (227)         |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                      | 7                  | (2.233)       | 2                  | (584)         |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ           | —                  | (49)          | —                  | (14)          |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                                 | 1.150              | (2.564)       | —                  | (247)         |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                  | 7                  | (725)         | —                  | —             |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                 | 16                 | —             | —                  | —             |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                          | 7                  | —             | —                  | —             |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε                                                | 2                  | —             | —                  | —             |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                      | 8.060              | (875)         | 159                | (927)         |
| ΚΑΡΤΖ Μ.Α.Ε.                                                                                              | 789                | (594)         | 638                | (503)         |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.                                                                      | 41.330             | —             | 38.987             | —             |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe AEBE (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) | 781                | (233)         | —                  | —             |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.                                                                     | 42                 | —             | —                  | —             |
| PPC Finance Plc                                                                                           | —                  | (57)          | 41                 | (171)         |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS                                                                        | —                  | (18)          | —                  | (16)          |
| PPC Bulgaria JSCo                                                                                         | 36.703             | —             | —                  | —             |
| PPC ALBANIA Sh.α.                                                                                         | —                  | (18)          | —                  | (18)          |
| EDS AD Skopje                                                                                             | 36.812             | (1.841)       | 36.418             | (990)         |
| EDS doo Belgrade                                                                                          | —                  | —             | —                  | (18)          |
| EDS International SK S.R.O..                                                                              | —                  | —             | —                  | (952)         |
| PPC Belgium S.A.                                                                                          | 188                | —             | 147                | —             |
| PPC Energie S.A.                                                                                          | 309.577            | —             | 315.571            | —             |
| PPC Energie Muntenia S.A.                                                                                 | 199.145            | —             | 212.803            | —             |
| PPC Trading S.R.L.                                                                                        | 2                  | —             | 5.806              | —             |
| PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L                                                                | 3                  | —             | 2.091              | —             |
| PPC Blue Romania S.R.L.                                                                                   | 4.346              | —             | 5.133              | —             |
| PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.                                                                             | 741.987            | —             | —                  | —             |
| PPC SERVICII COMUNE S.R.L.                                                                                | 96                 | —             | —                  | —             |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)                           | 95                 | —             | —                  | —             |
| RETELE ELECTRICE BANAT S.A.                                                                               | 297                | —             | —                  | —             |
| RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A.                                                                            | 214                | —             | —                  | —             |
| RETELE ELECTRICE MUNTENIA                                                                                 | 418                | —             | —                  | —             |
| Σύνολο                                                                                                    | 1.618.324          | (335.067)     | 842.975            | (389.686)     |

Επίσης, η Μητρική Εταιρεία σύναψε για πρώτη φορά στο 2023 συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (PPA) (θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) με τις θυγατρικές εταιρείες Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε., Αρκαδικός Ήλιος Ένα Μ.Α.Ε., SOLARLAB Μ.Α.Ε. και εντός του 2024 με την θυγατρική εταιρεία Φοίβη Ενεργειακή Μονοπρόσωπη Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. των οποίων η αποτίμηση περιλαμβάνεται στα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 σε υποχρέωση €86,0 εκατ. και απαίτηση € 21,3 εκατ. αντίστοιχα.

Επιπρόσθετα, η Μητρική Εταιρεία σύναψε για πρώτη φορά στο 2023 συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (PPA) (θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) με τις συγγενείς εταιρείες Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε. και εντός του 2024 με τις συγγενείς Νικόπολη SOLAR Α.Ε., Σπήλαιο SOLAR Α.Ε., Αλυστράτη SOLAR Α.Ε., Άτλας SOLAR Α.Ε., Μπαλιάγα Α.Ε., των οποίων η αποτίμηση περιλαμβάνεται στα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 σε υποχρέωση €137,1 εκατ. και απαίτηση €4,4 εκατ. αντίστοιχα.

Μέρισμα από θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ ενέκρινε στις 10.06.2024 τη διανομή μερίσματος ποσού € 133,5 εκατ. για την χρήση που έληξε την 31/12/2023, το οποίο καταβλήθηκε στους μετόχους στις 27.06.2024 με εκταμίευση ποσού € 91 εκατ., καθότι ποσό ύψους € 42,5 εκατ. είχε δοθεί ως προμέρισμα στις 04.12.2023 βάσει της απόφασης Δ.Σ. της θυγατρικής.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ με την από 30.07.2024 Συνεδρίαση αποφάσισε τη διανομή προμερίσματος της χρήσης 2024 στους μετόχους ΔΕΗ ΑΕ και MSCIF DYNAMI BIDCO SA, ανερχόμενου στο ποσό των € 42,5 εκατ., αναλογικά σε κάθε έναν σύμφωνα με το ποσοστό συμμετοχής τους, το οποίο και καταβλήθηκε σε αυτούς τον Οκτώβριο 2024. Στην Κατάσταση Ταμειακών ροών που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 περιλαμβάνεται στον Όμιλο ως πληρωμή μερισμάτων το ποσό των € 65,4 εκατ. που αφορά τους μετόχους μειοψηφίας. Από την διανομή του μερίσματος της θυγατρικής μειώθηκαν οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατά €65,4 εκατ.

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

| (Ποσά σε '€000)                                                                                 | 31 Δεκεμβρίου 2024 |             | 31 Δεκεμβρίου 2023 |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                                                 | Έσοδα              | Έξοδα       | Έσοδα              | Έξοδα       |
| Θυγατρικές επιχειρήσεις                                                                         |                    |             |                    |             |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.                                                                          | 8.973              | (7.119)     | 7.157              | (1.491)     |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                     | 1.554.244          | (1.792.914) | 1.435.887          | (1.644.557) |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                    | 146                | —           | 36                 | —           |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                    | 137                | (1.224)     | 34                 | —           |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                    | 729                | (23.245)    | 517                | (5.948)     |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                 | 773                | (5.125)     | 75                 | (1.780)     |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                  | 38                 | (2)         | 19                 | —           |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                  | 11                 | (3.348)     | 6                  | (1.747)     |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                            | 34                 | (9.075)     | 27                 | (6.324)     |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ | 3                  | (282)       | 1                  | (229)       |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α. Ε.                                                                      | 1.229              | (9.439)     | —                  | (247)       |

| (Ποσά σε '€000)                                                                                          | 31 Δεκεμβρίου 2024 |             | 31 Δεκεμβρίου 2023 |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                                                          | Έσοδα              | Έξοδα       | Έσοδα              | Έξοδα       |
| Θυγατρικές επιχειρήσεις                                                                                  |                    |             |                    |             |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                 | 19                 | (1.697)     | —                  | —           |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                | 141                | —           | —                  | —           |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                         | 1                  | —           | —                  | —           |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε                                               | 23                 | —           | —                  | —           |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                      | 7.880              | (875)       | 152                | (927)       |
| KARTZ Μ.Α.Ε.                                                                                             | 46                 | (1.121)     | 9                  | (503)       |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.                                                                     | 2.344              | —           | 1.073              | —           |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) | 613                | (361)       | —                  | —           |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.                                                                    | 42                 | —           | —                  | —           |
| PPC Finance Plc                                                                                          | —                  | (69)        | —                  | (53)        |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS                                                                       | —                  | (542)       | —                  | (221)       |
| PPC Bulgaria JSCo                                                                                        | 355                | —           | —                  | —           |
| PPC ALBANIA Sh.α.                                                                                        | —                  | (216)       | —                  | (216)       |
| EDS AD Skopje                                                                                            | 50.564             | (13.587)    | 31.167             | (17.388)    |
| EDS doo Belgrade                                                                                         | —                  | —           | 461                | (108)       |
| EDS International SK S.R.O..                                                                             | —                  | —           | 8.331              | (61)        |
| PPC Belgium S.A.                                                                                         | 246                | (1.145)     | 106                | (109)       |
| PPC Energie S.A.                                                                                         | 26.903             | —           | 4.082              | —           |
| PPC Energie Muntenia S.A.                                                                                | 40.453             | —           | 2.655              | —           |
| PPC Trading S.R.L.                                                                                       | 439                | —           | 92                 | —           |
| PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L.                                                              | 85                 | —           | 17                 | —           |
| PPC Blue Romania S.R.L.                                                                                  | 332                | —           | 57                 | —           |
| PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.                                                                            | 4.438              | —           | —                  | —           |
| PPC SERVICII COMUNE S.R.L.                                                                               | 96                 | —           | —                  | —           |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)                          | 95                 | —           | —                  | —           |
| RETELE ELECTRICE BANAT S.A.                                                                              | 297                | —           | —                  | —           |
| RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A.                                                                           | 214                | —           | —                  | —           |
| RETELE ELECTRICE MUNTENIA                                                                                | 418                | —           | —                  | —           |
| Σύνολο                                                                                                   | 1.702.361          | (1.871.386) | 1.491.961          | (1.681.909) |

Παροχή Εγγυήσεων υπέρ Θυγατρικών/συγγενών

Κατά την 31.12.2024 υφίσταται εταιρική εγγύηση της ΔΕΗ προς τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, συνολικού πιστωτικού ορίου μέσω ανοιχτού αλληλόχρεου λογαριασμού ποσού έως € 3 εκατ., από τα οποία χρησιμοποιήθηκε ποσό €360 χιλ. για έκδοση εγγυητικών επιστολών.

Κατά την 31.12.2024, ήταν σε ισχύ οι εγγυητικές επιστολές βεβαίωσης Αδειών Παραγωγού Α/Π συνολικού ύψους €137,9 εκατ. που η ΔΕΗ είχε εκδώσει για λογαριασμό της ΔΕΗ Ανανεώσιμες.

Κατά την 31.12.2024, η Μητρική Εταιρεία είναι εγγυητής σε δάνεια της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS AD (EDS) για κεφάλαιο κίνησης και εγγυητικές επιστολές συνολικού ποσού € 33 εκατ. για τα οποία υφίσταται ενέχυρο σε τραπεζικές καταθέσεις ποσού € 21 εκατ. της Μητρικής Εταιρείας. Στις 31.12.2024 η χρήση του ανωτέρω ορίου ανερχόταν σε € 16 εκατ.

Επίσης, η Μητρική εταιρεία είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές ύψους € 2,35 εκατ., €1,81 εκατ. και €0,69 εκατ. υπέρ των συγγενών εταιρειών ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. στα πλαίσια των συμφωνητικών 15-ετούς αγοραπωλησίας ενέργειας με χρηματοοικονομική διευθέτηση που υπεγράφησαν μεταξύ των μερών στις 2 Ιουνίου 2023.

Στις 19.09.2023 αποφασίστηκε από το Δ.Σ. της Μητρικής εταιρείας, η παροχή εταιρικής εγγύησης υπέρ της εταιρείας ΜΕΤΚΑ - EGN LTD, συνολικού ύψους €228 εκατ. στο πλαίσιο της συμφωνίας αγοραπωλησίας Μετοχών (SPA) μεταξύ της εταιρείας ΜΕΤΚΑ - EGN LTD (Πωλητής) και της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε. (Αγοραστής) για την απόκτηση του δικαιώματος προαίρεσης αγοράς από την τελευταία του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας SOLAR REVOLUTION S.R.L. και της εταιρείας SUNLIGHT VENTURE S.R.L. μετά του από 30.06.2023 συμπληρώματος αυτής, για την κάλυψη σχετικών χρηματικών υποχρεώσεων της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες.

Στις 19.12.2024 και στις 15.01.2025 υπογράφηκαν συμβάσεις για την υποκατάσταση της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε. (Αρχικός Αγοραστής) από την PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L. (Νέος Αγοραστής) με αντίστοιχες τροποποιήσεις των εταιρικών εγγυήσεων της Μητρικής εταιρείας. Στα πλαίσια αυτού του SPA, τον Δεκέμβριο 2024 η PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L προέβη σε προκαταβολή ποσού €100 εκατ. προς την ΜΕΤΚΑ - EGN LTD έναντι του τιμήματος εξαγοράς και έλαβε από την τελευταία ισόποση τραπεζική Εγγυητική Επιστολή. Η ολοκλήρωση της εξαγοράς θα γίνει με την πλήρωση συγκεκριμένων προϋποθέσεων.

Τον Απρίλιο του 2024 εκδόθηκε Ενέγγυος Πίστωση σε αναμονή, ύψους €53,9 εκ. (\$56 εκ.) υπέρ της συγγενούς εταιρείας EMC SUBSEA CABLE COMPANY LIMITED, η οποία αφορά την υποχρέωση του μέτοχου ΔΕΗ στην καταβολή Ιδίων Κεφαλαίων για την κάλυψη μέρους των επενδυτικών δαπανών, όπως προκύπτει από τη Σύμβαση υποστήριξης μετόχων, με ημερομηνία λήξεως 29.04.2029.

Τον Ιούνιο 2024 αποφασίστηκε από το Δ.Σ. της Μητρικής εταιρείας, η παροχή δύο (2) Εταιρικών Εγγυήσεων υπέρ των 100% έμμεσων θυγατρικών της εταιρειών Prowind Windfarm Viisoara S.R.L. και Prowind Windfarm Deleni S.R.L., συνολικού ύψους έως €128 εκ. με δικαιούχους τις GE Energy Wind GmbH και General Electric International LLC. για την ακριβή και εμπρόθεσμη αποπληρωμή του τιμήματος της αγοραπωλησίας των ανεμογεννητριών και παροχής του λοιπού ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού και σχετικών με αυτά υπηρεσιών και συγκεκριμένα για τα έργα στις περιοχές Deleni και Viisoara έως €50 εκατ. και €78 εκατ. αντίστοιχα, καθώς και όλων των λοιπών χρηματικών υποχρεώσεων που δύναται να ανακύψουν κατά την εκτέλεση των Συμβάσεων, με εκτιμώμενη ημερομηνία ολοκλήρωσης έως τον Δεκέμβριο 2025.

Στις 27.09.2024 στα πλαίσια συμβατικών υποχρεώσεων της Μητρικής Εταιρείας, εκδόθηκε τραπεζική Εγγυητική Επιστολή ποσού €6,2 εκατ. υπέρ της θυγατρικής της Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε. καθώς και της Εθνικής Τράπεζας για την κάλυψη υπέρβασης κόστους στην υπό ανέγερση μονάδα Φυσικού Αερίου 840 MW στην οποία η μητρική έχει ποσοστό συμμετοχής 51%.

Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») (Θυγατρικές εταιρείες της Μητρικής Εταιρείας HELLENiQ ENERGY Holdings Α.Ε.) και οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. την EXE Α.Ε, την ENEXCLEAR Α.Ε., την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. Οι παρακάτω πίνακες περιλαμβάνουν και δεδουλευμένες απαιτήσεις και υποχρεώσεις και δεδουλευμένα έσοδα και έξοδα.



| (Ποσά σε '€000)                  | 01.01.2024 – 31.12.2024 |             | 01.01.2023 – 31.12.2023 |             |
|----------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
|                                  | Έσοδα                   | Έξοδα       | Έσοδα                   | Έξοδα       |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ | —                       | 181.129     | —                       | 179.752     |
| ΔΕΠΑ                             | —                       | 393.446     | —                       | 344.163     |
| ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.                      | 847.037                 | (375.824)   | 2.408.634               | (341.529)   |
| ΕΧΕ Α.Ε.                         | —                       | (2.550)     | —                       | (3.432)     |
| ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                       | 662                     | (184.035)   | 600                     | (175.751)   |
| ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.                   | 3.014.789               | (3.563.617) | 2.686.198               | (4.267.660) |
| ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.                 | (944)                   | —           | (512)                   | —           |

| (Ποσά σε '€000)                  | 31 Δεκεμβρίου 2024 |               | 31 Δεκεμβρίου 2023 |               |
|----------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                  | Απαιτήσεις         | (Υποχρεώσεις) | Απαιτήσεις         | (Υποχρεώσεις) |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ | —                  | (19.188)      | —                  | (41.882)      |
| ΔΕΠΑ                             | —                  | (45.828)      | —                  | (39.028)      |
| ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.                      | 447.724            | (245.497)     | 586.621            | (56.968)      |
| ΕΧΕ Α.Ε.                         | —                  | (7)           | —                  | (9)           |
| ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                       | 3.424              | (10.037)      | 15.006             | (12.680)      |
| ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.                   | 66.051             | (53.108)      | 23.818             | (31.918)      |
| ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.*                | 16.178             | —             | 355.075            | —             |

\* Η Μητρική Εταιρεία σύμφωνα με την απόφαση Δ.Σ. 128/12.12.2024 ενέκρινε τη διαγραφή των απαιτήσεων της ΔΕΗ έως του ποσού €340,50 εκατ. έναντι της εταιρείας «ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.»

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

| (Ποσά σε '€000)                  | ΟΜΙΛΟΣ             |             | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |             |
|----------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                  | 31 Δεκεμβρίου 2024 |             | 31 Δεκεμβρίου 2024 |             |
|                                  | Απαιτήσεις         | Υποχρεώσεις | Απαιτήσεις         | Υποχρεώσεις |
| Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.                   | 1                  | —           | —                  | —           |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  | 1.379              | (16)        | 1.318              | (14)        |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.        | 279                | (5.091)     | —                  | (4.988)     |
| ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.          | 1                  | (55)        | 1                  | (13)        |
| ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.  | 63                 | (43)        | 63                 | (39)        |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. | 41                 | —           | 41                 | —           |
| ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.         | 3.059              | —           | 3.035              | —           |
| ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.  | 6.640              | —           | 6.640              | —           |
| ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.       | 34                 | (44)        | 34                 | (43)        |
| Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.                    | 168                | (1)         | 168                | (1)         |
| Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.                    | 10                 | —           | 10                 | —           |
| ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ                  | 5                  | —           | —                  | —           |
| ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.                 | 11                 | —           | 2                  | —           |
| Α.Ε.ΔΙ.Κ.                        | 3                  | —           | 3                  | —           |
| ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.            | 15                 | —           | 15                 | —           |
| ΣΥΝΟΛΟ                           | 11.709             | (5.250)     | 11.330             | (5.098)     |

| (Ποσά σε '€000)                  | ΟΜΙΛΟΣ             |             | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |             |
|----------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                  | 31 Δεκεμβρίου 2023 |             | 31 Δεκεμβρίου 2023 |             |
|                                  | Απαιτήσεις         | Υποχρεώσεις | Απαιτήσεις         | Υποχρεώσεις |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  | 1.383              | —           | 1.335              | —           |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.        | 208                | (3.694)     | —                  | (3.599)     |
| ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.          | 1                  | (71)        | —                  | (22)        |
| Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.                    | 5.939              | (49)        | 5.939              | (3)         |
| ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.  | 420                | (38)        | 420                | (34)        |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. | 94                 | —           | 94                 | —           |
| ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.         | 8.822              | (1.149)     | 8.822              | —           |
| ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.  | 7.258              | —           | 7.258              | —           |
| ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.       | 1.134              | —           | 1.134              | —           |
| Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.                    | 118                | (5)         | 118                | —           |
| Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.                    | 4                  | —           | 4                  | —           |
| Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.                    | 3.851              | —           | 3.851              | —           |
| ΔΙΑΧ ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ              | —                  | (1)         | —                  | (1)         |
| ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.                 | 11                 | —           | 2                  | —           |
| Α.Ε.ΔΙ.Κ.                        | 16                 | —           | 16                 | —           |
| ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.            | 12                 | —           | 12                 | —           |
| ΣΥΝΟΛΟ                           | 29.271             | (5.007)     | 29.005             | (3.659)     |

Σημειώνεται ότι τα υπόλοιπα Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων με τις εταιρείες Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε. και Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε. αφορούν την 30.06.2023, οπότε οι εταιρείες αυτές έπαψαν να είναι θυγατρικές της Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

| (Ποσά σε '€000)                  | ΟΜΙΛΟΣ                  |                  | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ        |                  |
|----------------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|                                  | 01.01.2024 – 31.12.2024 |                  | 01.01.2024 – 31.12.2024 |                  |
|                                  | Τιμολογήσεις προς       | Τιμολογήσεις από | Τιμολογήσεις προς       | Τιμολογήσεις από |
| Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.                   | 19                      | —                | 18                      | —                |
| Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ. Α.Ε.                | 1                       | —                | —                       | —                |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  | 675                     | (324)            | 371                     | (165)            |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.        | 1.128                   | (16.145)         | 5                       | (15.588)         |
| ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.          | 38                      | (185)            | 38                      | (42)             |
| ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.  | 1.188                   | (244)            | 1.183                   | (135)            |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. | 912                     | (165)            | 912                     | (158)            |
| ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.         | 5.852                   | (6)              | 4.873                   | (2)              |
| ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.  | 1.597                   | (2)              | 1.595                   | —                |
| ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.       | 30.967                  | (2)              | 30.967                  | —                |
| Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.                    | 1.566                   | (3)              | 1.562                   | (3)              |
| Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.                    | 70                      | —                | 70                      | —                |
| ΚΕΝΤΡΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.        | 34                      | —                | 34                      | —                |
| ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.             | 18                      | —                | 8                       | —                |
| ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.            | 282                     | —                | 282                     | —                |
| ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ             | 4                       | —                | 4                       | —                |
| ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.                 | 19                      | —                | 17                      | —                |
| Α.Ε.ΔΙ.Κ.                        | 27                      | —                | 27                      | —                |
| ΜΑΡΙΝΑ ΦΛΟΙΣΒΟΥ                  | 1                       | —                | —                       | —                |
| ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ                      | 1                       | —                | —                       | —                |
| ΣΥΝΟΛΟ                           | 44.399                  | (17.076)         | 41.966                  | (16.093)         |

| (Ποσά σε '€000)                  | ΟΜΙΛΟΣ                |                  | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |                  |
|----------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                  | 1.1.2023 – 31.12.2023 |                  | 1.1.2023 – 31.12.2023 |                  |
|                                  | Τιμολογήσεις προς     | Τιμολογήσεις από | Τιμολογήσεις προς     | Τιμολογήσεις από |
| Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.                   | 20                    | —                | 20                    | —                |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  | 694                   | (151)            | 447                   | (151)            |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.        | 3.045                 | (11.448)         | 4                     | (11.426)         |
| ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.          | 11                    | (81)             | 11                    | (72)             |
| Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.                    | 21.565                | (71)             | 21.551                | (49)             |
| ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.  | 1.798                 | (153)            | 1.798                 | (91)             |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. | 1.401                 | (55)             | 1.401                 | (54)             |
| ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.         | 6.110                 | (5)              | 6.106                 | —                |
| ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.  | 3.068                 | (2)              | 3.067                 | (2)              |
| ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.       | 46.381                | (526)            | 46.381                | (524)            |
| Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.                    | 2.213                 | —                | 2.213                 | —                |
| Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.                    | 106                   | —                | 106                   | —                |
| ΚΕΝΤΡΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.        | 125                   | —                | 125                   | —                |
| ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.             | 11                    | —                | 11                    | —                |
| Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.                    | 14.753                | (4)              | 14.744                | —                |
| ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.            | 331                   | —                | 331                   | —                |
| ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ             | 5                     | —                | 5                     | —                |
| ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.                 | 23                    | —                | 23                    | —                |
| Α.Ε.ΔΙ.Κ.                        | 32                    | —                | 32                    | —                |
| ΣΥΝΟΛΟ                           | 101.692               | (12.496)         | 98.376                | (12.369)         |

Σημειώνεται ότι οι τιμολογήσεις «από» και «προς» με τις εταιρείες Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε. και Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε. αφορούν την περίοδο 01.01.2023-30.06.2023, οπότε οι εταιρείες αυτές έπαψαν να είναι θυγατρικές της Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.

Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

| (Ποσά σε '€000)                                                   | ΟΜΙΛΟΣ |        | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ |       |
|-------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------|-------|
|                                                                   | 2024   | 2023   | 2024             | 2023  |
| Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου                              |        |        |                  |       |
| Αμοιβές εκτελεστικών μελών                                        | 3.717  | 2.080  | 1.630            | 1.630 |
| Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών                                     | 633    | 417    | —                | —     |
| Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές /λοιπές παροχές                    | 2.712  | 1.088  | 1.743            | 866   |
| Εργοδοτικές εισφορές                                              | 367    | 271    | 144              | 128   |
|                                                                   | 7.429  | 3.856  | 3.517            | 2.624 |
| Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών |        |        |                  |       |
| Τακτικές αποδοχές                                                 | 6.767  | 3.968  | 2.627            | 2.768 |
| Εργοδοτικές εισφορές                                              | 675    | 427    | 332              | 288   |
| Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές                                    | 4.962  | 2.268  | 2.270            | 1.421 |
|                                                                   | 12.404 | 6.663  | 5.229            | 4.477 |
| Σύνολο                                                            | 19.833 | 10.519 | 8.746            | 7.101 |

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις τακτικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές, καθώς και το κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών.

Πολιτική Αποδοχών

Στις 14 Δεκεμβρίου 2022, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την νέα Πολιτική Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. η οποία αποτελεί συμπλήρωση των ρυθμίσεων της Πολιτικής Αποδοχών, όπως αυτή είχε διαμορφωθεί δυνάμει των σχετικών Αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας της 4 Ιουνίου 2021. Επιπρόσθετα στις 14 Δεκεμβρίου 2023, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. Τέλος, στις 30 Απριλίου 2024, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την περαιτέρω τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε.

Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών

Για την περίοδο 2020-2025 είχε αποφασιστεί η παροχή επιπλέον κινήτρου επιβράβευσης των στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. για την συμβολή τους στην επίτευξη των μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου με την μορφή 4 κυλιόμενων κύκλων προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (equity settled stock awards) και καθορίστηκε το πλαίσιο χορήγησης τους βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν4548/2018. Ενώ είχε εξουσιοδοτηθεί το Διοικητικό Συμβούλιο για να καθορίσει τους καίριους Δείκτες Αποδοτικότητας οι οποίοι θα ήταν συνδεδεμένοι με όρους αγοράς (market condition) για κάθε κύκλο προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών.

Οι 4 κύκλοι ήταν οι εξής: α΄ κύκλος 01.01.2020 έως 31.12.2021 με διάθεση μετοχών το 2022, β΄ κύκλος 01.01.2021 έως 31.12.2022 με διάθεση μετοχών το 2023, γ΄ κύκλος 01.01.2022 έως 31.12.2023 με διάθεση μετοχών το 2024 και τέλος δ΄ κύκλος 01.01.2023 έως 31.12.2024 με διάθεση μετοχών την 31η Δεκεμβρίου 2025, ημερομηνία πέρατος του προγράμματος.

Τον Αύγουστο 2023, αποδόθηκαν δωρεάν στους δικαιούχους οι μετοχές που αναλογούσαν στον α΄ και στον β΄ κύκλο μετά από τον καθορισμό των καίριων Δεικτών Αποδοτικότητας και της έγκρισης επίτευξης αυτών από το Διοικητικό συμβούλιο της Μητρικής εταιρείας στις 18 Ιουλίου 2023, ημερομηνία που αποτέλεσε την ημερομηνία χορήγησης των δωρεάν μετοχών (grant date).

Ως ημερομηνία ωρίμανσης του κάθε κύκλου είχε οριστεί η τελευταία ημέρα του κάθε κύκλου.

Την 30 Ιουνίου 2023 δεν ήταν εφικτός ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών καθώς δεν είχαν καθοριστεί οι καίριοι Δείκτες Απόδοσης.

Με το από 18 Ιουλίου 2023 Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής εταιρείας καθορίστηκαν οι καίριοι Δείκτες Απόδοσης για την συγκεκριμένη παροχή και ως εκ τούτου η Μητρική Εταιρεία προσδιόρισε την εύλογη αξία των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών την ημέρα αυτή (grant date) για τους κύκλους γ΄ και δ΄ με περίοδο κατοχύρωσης (vesting period) των δικαιωμάτων από 01.01.2022 έως 31.12.2023 και από 01.01.2023 έως 31.12.2024. Ο αριθμός των μετοχών ανά κύκλο προσδιορίστηκε σε 464.000 μετοχές (λαμβάνοντας υπόψη και την επίτευξη της ρήτρης αειφορίας και βιώσιμης ανάπτυξης) την 31 Δεκεμβρίου 2023, σύμφωνα με την πολιτική αποδοχών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2023 αναγνωρίστηκε το έξοδο για τον γ΄ κύκλο ύψους € 5,5 εκατ. και €5,0 εκατ. για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία αντίστοιχα και το έξοδο για τον δ΄ κύκλο ύψους € 3,2 εκατ. και €2,9 εκατ. για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία αντίστοιχα, που αντικατόπτριζε την

περίοδο κατοχύρωσης των δικαιωμάτων και την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που τελικά θα κατοχυρωθούν.

Στις 6 Ιουνίου 2024, αποδόθηκαν για τον γ' κύκλο δωρεάν 231.897 συνολικά ίδιες, κοινές μετοχές που αναλογούσαν στους δικαιούχους, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 49 και 114 του Ν.4548/2018.

Με την ως άνω διάθεση, την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, μειώθηκαν οι Αμοιβές προσωπικού κατά €3,9 εκατ. στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, η συμμετοχή στην θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες κατά €0,4 εκατ. για την Μητρική εταιρεία, τα Λοιπά αποθεματικά κατά €5,5 εκατ. και οι Ίδιες μετοχές κατά €1,3 εκατ. του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Το κόστος αυτών των παροχών είχε προσδιοριστεί την 31 Δεκεμβρίου 2023 με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων, με την χρήση του μοντέλου αποτίμησης Monte Carlo. Στο μοντέλο αυτό είχε χρησιμοποιηθεί προεξοφλητικό επιτόκιο μηδενικού κινδύνου 3,78% (γ' κύκλος) και 3,36% (δ' κύκλος) και είχε λάβει υπόψη του τη διανομή μερίσματος της Μητρικής εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε εντός του Ιουλίου 2024.

Ο δ' κύκλος του προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών με περίοδο αξιολόγησης 01.01.2023 έως 31.12.2024, αντικαταστάθηκε από τον νέο πρόγραμμα μετοχών κατωτέρω και αντιμετωπίστηκε στις Οικονομικές καταστάσεις ως τροποποίηση. Καθώς η τροποποίηση αυτή αυξάνει την εύλογη αξία των συμμετοχικών τίτλων που κατοχυρώνουν οι δικαιούχοι, η επιπρόσθετη εύλογη αξία αναγνωρίζεται σταδιακά στα Αποτελέσματα με βάσει την υπόλοιπη τροποποιημένη περίοδο κατοχύρωσης των μετοχών από τους δικαιούχους δηλ. την περίοδο από την 30.04.2024 έως την 30.06.2027.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω προγραμμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είχε προβεί εντός του 2022 σε αγορά ιδίων μετοχών βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν.4548/2018 (Σημ.32).

Με το νέο Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών σε ισχύ από την 30 Απριλίου 2024, ορίστηκαν ως δικαιούχοι του Προγράμματος τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη των επιπέδων Α και Β της ιεραρχίας ή και των Συνδεδεμένων με αυτήν Εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014. Η οριστική επιλογή των Δικαιούχων γίνεται βάσει κριτηρίων βαρύτητας της θέσης, και κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων και έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Το Πρόγραμμα είναι κυλιόμενο και αποτελείται από 4 επιμέρους κύκλους, έκαστος διάρκειας 3 ετών και ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανέμονται στο τέλος κάθε κύκλου θα κρίνεται από την διαφορά στους εταιρικούς δείκτες απόδοσης ανάμεσα στην πρώτη και τελευταία ημέρα του κάθε κύκλου, ως εξής:

Ο 1<sup>ος</sup> κύκλος θα προσδιοριστεί εντός του Ά εξαμήνου 2025 ενώ οι μετοχές θα διανεμηθούν τμηματικά. Συγκεκριμένα, το 70% των μετοχών αποτελεί το άμεσα καταβαλλόμενο μέρος και θα διανεμηθεί εντός του έτους 2025, το 20% εντός του έτους 2026 και το υπόλοιπο 10% εντός του έτους 2027.

Ο 2<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο αξιολόγησης 01.01.2023-31.12.2025. Ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανεμηθούν για τον 2ο κύκλο θα κρίνεται έως την 28<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2026 ενώ οι μετοχές θα χορηγούνται τμηματικά. Συγκεκριμένα, το 60% των μετοχών αποτελεί το άμεσα καταβαλλόμενο μέρος θα διανεμηθεί εντός του έτους 2026, το 30% εντός του έτους 2027 και το υπόλοιπο 10% εντός του έτους 2028.

Ο 3<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο αξιολόγησης 01.01.2024-31.12.2026. Ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανεμηθούν για τον 3ο κύκλο θα κρίνεται έως την 28<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2027 ενώ οι μετοχές θα χορηγούνται τμηματικά. Συγκεκριμένα, το 50% των μετοχών αποτελεί το άμεσα καταβαλλόμενο μέρος θα διανεμηθεί εντός του έτους 2027, το 30% εντός του έτους 2028 και το υπόλοιπο 20% εντός του έτους 2029.

Ο 4<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο αξιολόγησης 01.01.2025-31.12.2027. Ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανεμηθούν για τον 4<sup>ο</sup> κύκλο θα κρίνεται έως την 29<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2028 ενώ οι μετοχές θα χορηγούνται τμηματικά. Συγκεκριμένα, το 40% των μετοχών αποτελεί το άμεσα καταβαλλόμενο μέρος θα διανεμηθεί εντός του έτους 2028, το 30% εντός του έτους 2029 και το υπόλοιπο 30% εντός του έτους 2030.

Οι εταιρικοί δείκτες απόδοσης είναι συνδεδεμένοι με όρους αγοράς (market condition) για κάθε κύκλο προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών. Επίσης υπάρχει και ρήτρα αειφορίας και βιώσιμης ανάπτυξης η οποία ενεργοποιείται μόνο σε περίπτωση επίτευξης συγκεκριμένου στόχου. Ο καθορισμός των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης, πραγματοποιείται με Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο εξουσιοδοτείται να καθορίζει τους εν λόγω στόχους καθώς και τους στόχους υπέρ επίτευξης. Η βαρύτητα που θα δοθεί θα αλλάζει για κάθε από τους τέσσερις κύκλους αξιολόγησης.

Επιπρόσθετα, θεσπίστηκε Πρόγραμμα Αντιστοίχισης Μετοχών (Matching Shares) όπου οι Δικαιούχοι δύνανται να λαμβάνουν δωρεάν μετοχές της Μητρικής Εταιρείας κατ' αντιστοιχία 1:1 με τις μετοχές που έχουν αγοράσει (Matching Shares) υπό τις εξής προϋποθέσεις:

- Να επενδύσουν ποσοστό από 10% έως 100% των βραχυπρόθεσμων μεταβλητών αμοιβών που λαμβάνουν κατά το πρώτο έτος ωρίμανσης του κάθε κύκλου, σε μετοχές της Εταιρείας.
- Να υπάρξει υπερεπίτευξη του στόχου του Δείκτη Συνολικής Απόδοσης Μετοχής (TSR), σε επίπεδο τουλάχιστον 110% για κάθε κύκλο του Προγράμματος.
- Οι Δικαιούχοι να έχουν διακρατήσει τις μετοχές για περίοδο τουλάχιστον 3 ετών από τη στιγμή κτήσης τους.
- Να συνεχίζουν να έχουν ενεργή σύμβαση εργασίας ή σχέση εντολής με την Μητρική εταιρεία και/ή τις Συνδεδεμένες εταιρείες της κατά την ημερομηνία διάθεσης των κατ' αντιστοιχία μετοχών, ήτοι μετά την ολοκλήρωση της τριετούς περιόδου διακράτησης.

Η περίοδος κατοχύρωσης των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους προσδιορίστηκε ότι ξεκινάει την 30.04.2024 για τους πρώτους 3 κύκλους καθώς τότε εγκρίθηκε το νέο πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών και οι δικαιούχοι άρχισαν να παρέχουν την υπηρεσία τους στο Όμιλο και στην Μητρική εταιρεία για το νέο πρόγραμμα. Ο 4<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο κατοχύρωσης που προσδιορίστηκε ότι ξεκινάει από την 01.07.2024 και ολοκληρώνεται την 30.09.2030. Ο κάθε κύκλος έχει περίοδο κατοχύρωσης που λήγει με βάσει την ημερομηνία διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, το νέο κόστος διάθεσης δωρεάν μετοχών συμπεριλαμβανομένου της αναλογίας των δωρεάν μετοχών του προγράμματος αντιστοίχισης μετοχών, που αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις Αμοιβές προσωπικού ανήλθε σε €20,3 εκατ. και €16,4 εκατ. στον Όμιλο και στην Μητρική εταιρεία αντίστοιχα, ενώ παράλληλα αυξήθηκε η συμμετοχή της Μητρικής σε θυγατρικές εταιρείες κατά €3,9 εκατ. και αυξήθηκαν τα Λοιπά Αποθεματικά του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας κατά €20,3 εκατ.

Το κόστος διάθεσης δωρεάν μετοχών προσδιορίστηκε με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων, με την χρήση του μοντέλου αποτίμησης Monte Carlo. Στο μοντέλο αυτό χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο 9,24% προκειμένου να προσδιοριστεί η αξία αυτών.

#### > Πρόσθετο κίνητρο (bonus)

Το ποσό του πρόσθετου κινήτρου για το 2024 ανήλθε σε € 13,2 εκατ. (2023: €8,6 εκατ.) και € 8,6 εκατ. (2023: € 5,1 εκατ.) αντίστοιχα και περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.



**Αναλυτικές Πληροφορίες κατά το Άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν. 3556/2007, όπως ισχύει σήμερα**

Η Εταιρεία με βάση το άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν. 3556/2007 υποχρεούται να δημοσιεύσει στην παρούσα Έκθεση αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με μία σειρά από θέματα, οι οποίες παρατίθενται στη συνέχεια:

**1. Διάρθρωση Μετοχικού Κεφαλαίου**

Με την από 4 Νοεμβρίου 2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, το μετοχικό κεφάλαιο μειώθηκε κατά τριάντα ένα εκατομμύρια πεντακόσιες εβδομήντα χιλιάδες τετρακόσια Ευρώ (€31.570.400) δια της ακύρωσης δώδεκα εκατομμυρίων επτακοσίων τριάντα χιλιάδων (12.730.000) ιδίων μετοχών σύμφωνα με το Άρθρο 29 του Ν. 4548/2018. Συνεπεία της ανωτέρω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2024, ανερχόταν σε εννιακόσια δέκα πέντε εκατομμύρια επτακόσιες ογδόντα εννέα χιλιάδες εξακόσια (915.789.600) ευρώ, διαιρούμενο σε τριακόσιες εξήντα εννέα εκατομμύρια, διακόσιες εβδομήντα χιλιάδες (369.270.000) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δύο Ευρώ και σαράντα οκτώ λεπτών (€ 2,48) η κάθε μία.

Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης ουδεμία άλλη μεταβολή έχει επέλθει στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας.

Όλες οι μετοχές είναι κοινές, ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου (με εξαίρεση τυχόν ίδιες μετοχές που κατέχει η Εταιρεία), εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Οργανωμένη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η διάρθρωση και ο τρόπος σχηματισμού του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας παρατίθενται αναλυτικά στο άρθρο 5 του Καταστατικού της Εταιρείας. Από κάθε μετοχή απορρέουν όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας (1) ψήφου.

**2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας**

Δεν υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση των μετοχών ούτε από το Καταστατικό της Εταιρείας ούτε από λοιπές κανονιστικές διατάξεις.

**3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007, ως ισχύει.**

Αναφορικά με τις σημαντικές συμμετοχές (άνω του 5%) στο μετοχικό κεφάλαιο και στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007 και σε συνέχεια της υπό 1. αναφερόμενης μείωσης του μετοχικού κεφαλαίου, στις 31.12.2024:

- η ΕΕΣΥΠ κατείχε το 35,299% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου,
- η Selath Holdings S.à r.l. κατείχε το 10,344% των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου, σύμφωνα με την από 17.12.2024 γνωστοποίηση της “CVC Capital Partners plc” (CVC plc)
- η συνολική συμμετοχή της Conalis Capital LLP, καθώς και του απώτατου ελέγχοντα κου. Zilvinas Mecelis στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) ανερχόταν σε 5,15% σύμφωνα με την από 18.12.2024 γνωστοποίηση της εταιρείας διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων Conalis Capital LLP, καθώς και του απώτατου ελέγχοντα αυτής, κου. Zilvinas Mecelis, και
- η συνολική συμμετοχή της «Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV» στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) ανερχόταν σε 6,97%, σύμφωνα με την από 24.05.2023 γνωστοποίηση της Helikon Investments Limited

Τα στοιχεία σχετικά με τον αριθμό των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου των προσώπων που διαθέτουν σημαντικές συμμετοχές, έχουν αντληθεί από το τηρούμενο από την Εταιρεία μετοχολόγιο, το οποίο ενημερώνεται από το Axialine του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και από τις γνωστοποιήσεις που έχουν περιέλθει κατά νόμο (Market Abuse Regulation) στην Εταιρεία εκ μέρους των μετόχων αυτής.

**4. Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου**

Δεν υπάρχουν μετοχές που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου stricto sensu.

**5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου**

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

**6. Τους κανόνες όσον αφορά το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και την τροποποίηση του Καταστατικού.**

Οι κανόνες οι οποίοι προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας τόσο για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου όσο και για τις τροποποιήσεις του Καταστατικού, δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στο Ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύει.

**7. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών.**

Σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ.2 περ. α) και β) του Καταστατικού *«Κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από την έναρξη ισχύος του παρόντος Καταστατικού το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται με απόφασή του, που λαμβάνεται με την πλειοψηφία του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018:*

- α) Να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αύξησεως δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου ή του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η ανωτέρω εξουσία μπορεί να χορηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο και με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία. Στην περίπτωση αυτή, το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου.*
- β) Να εκδίδει, το ίδιο με απόφασή του, άλλως με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία, ομολογιακό δάνειο, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 24 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει.*

*Οι πιο πάνω εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να ανανεώνονται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει τα πέντε έτη για κάθε ανανέωση.»*

Οι διατάξεις των άρθρων 49 έως 51 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, προβλέπουν το δικαίωμα της Εταιρείας για αγορά ιδίων μετοχών, με ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, με τους όρους που εξειδικεύονται στα συγκεκριμένα άρθρα.

Στο Καταστατικό της Εταιρείας δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη σχετικά με την αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης για την αγορά ιδίων μετοχών.

**8. Συμφωνίες μεταξύ των Μετόχων της Εταιρείας**

Δεν έχουν γνωστοποιηθεί στην Εταιρεία συμφωνίες μετόχων της.

**9. Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου**

Δεν υφίστανται σημαντικές συμφωνίες της Εταιρείας, οι οποίες τίθενται σε ισχύ τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Ωστόσο, δανειακές και άλλες συμβάσεις της Εταιρείας εμπεριέχουν όρο, ο οποίος προβλέπει, ως είθισται σε ανάλογες συμβάσεις, ότι σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας, δικαίωμα των αντισυμβαλλομένων, να ζητήσουν, υπό προϋποθέσεις, την άμεση αποπληρωμή των δανείων/ομολογιών ή τη λύση των σχετικών συμβάσεων. Ειδικότερα, αναφορικά με τις δανειακές συμβάσεις περιέχουν ρήτρα «αλλαγής ελέγχου». Εφόσον ενεργοποιηθεί η ρήτρα, η Εταιρεία οφείλει να προβεί σε συγκεκριμένες ενέργειες με βάση τα οριζόμενα στη σύμβαση. Η διατύπωση της συγκεκριμένης ρήτρας σε κάθε συμβατικό κείμενο έχει ως εξής: σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας λόγω απώλειας ελέγχου ή μεταβολής του ποσοστού συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου - κάτω του 34,1% - στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας,, δύναται να οδηγήσει σε Υποχρεωτική Προεξόφληση (Mandatory Prepayment) ή Καταγγελία (Event of Default) των δανείων αυτών.

Επίσης, σε Μακροχρόνιες Συμβάσεις Πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΑΠΕ (PPAs) που έχει συνάψει η Εταιρεία εμπεριέχεται ρήτρα «αλλαγής ελέγχου». Οι αντισυμβαλλόμενοι της Εταιρείας, έχουν δικαίωμα να ζητήσουν, υπό προϋποθέσεις, τη λύση των σχετικών συμβάσεων, χωρίς όμως το εν λόγω δικαίωμα να παρέχεται ειδικά σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης. Ειδικότερα, η διατύπωση της συγκεκριμένης ρήτρας διαλαμβάνει τις ακόλουθες μορφές ως εξής:

1. σε ορισμένες συμβάσεις προβλέπεται ως λόγος καταγγελίας η περίπτωση που το Ελληνικό Δημόσιο παύσει να κατέχει τουλάχιστον το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) των μετοχών της ΔΕΗ.
2. σε ορισμένη σύμβαση προβλέπεται δικαίωμα καταγγελίας σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου μόνο εφόσον η αλλαγή ελέγχου έχει ως αποτέλεσμα μία από τις παρακάτω περιπτώσεις: (α) το καταγγέλλον μέρος έχει υποστεί ζημίες οφειλόμενες στην αλλαγή ελέγχου όπως περιγράφεται και αιτιολογείται επαρκώς στην καταγγελία, (β) η αλλαγή ελέγχου έχει ως αποτέλεσμα την παραβίαση του Κώδικα Δεοντολογίας του καταγγέλλοντος ή (γ) την παραβίαση οποιουδήποτε εφαρμοστέου νόμου.
3. σε ορισμένες συμβάσεις προβλέπεται ότι, εφόσον υπάρχουν εκκρεμείς υποχρεώσεις του μέρους που αφορά η αλλαγή ελέγχου, απαιτείται έγγραφη συμφωνία του άλλου μέρους για να επέλθει η αλλαγή και η έλλειψη αυτής της συμφωνίας, γεννά δικαίωμα καταγγελίας. Εάν όμως είναι εκπληρωμένες οι υποχρεώσεις του μέρους του οποίου ο έλεγχος αλλάζει, δεν απαιτείται ούτε έγγραφη συμφωνία, ούτε συνιστά λόγο καταγγελίας
4. σε ορισμένες συμβάσεις υπάρχει πρόβλεψη ότι στην περίπτωση αλλαγής ελέγχου της ΔΕΗ, θα πρέπει να δοθεί εγγυητική επιστολή ορισμένου ποσού 30 ημέρες πριν την επέλευση της αλλαγής. Εάν παρέλθει άπρακτη η προθεσμία αυτή, ο αντισυμβαλλόμενος έχει δικαίωμα καταγγελίας, εάν έχει εκ νέου ενημερώσει εγγράφως τη ΔΕΗ για την παροχή εγγυητικής και εφόσον αυτή δε δοθεί εντός 5 ημερών από την ενημέρωση

**10. Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας**  
Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό αυτής, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας οιασδήποτε δημόσιας πρότασης.

Έκθεση βιωσιμότητας

| Πίνακας περιεχομένων |                                                                                                                                         |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                    | Γενικές γνωστοποιήσεις                                                                                                                  |
| 1.1                  | Βάση κατάρτισης                                                                                                                         |
| 1.2                  | Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο, αλυσίδα αξίας και ενδιαφερόμενα μέρη                                                                |
| 1.3                  | Διακυβέρνηση και επιχειρησιακές πρακτικές                                                                                               |
| 1.4                  | Συστήματα διαχείρισης και ελέγχου κινδύνων                                                                                              |
| 1.5                  | Αξιολόγηση σημαντικότητας και αποτελέσματα σύμφωνα με την αρχή της Διπλής Σημαντικότητας                                                |
| 2                    | Περιβαλλοντολογικές πληροφορίες                                                                                                         |
| 2.1                  | Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας                                                                                               |
| 2.2                  | Κλιματική αλλαγή                                                                                                                        |
| 2.3                  | Ρύπανση                                                                                                                                 |
| 2.4                  | Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα                                                                                                        |
| 3                    | Πληροφορίες για κοινωνικά θέματα                                                                                                        |
| 3.1                  | Οικείο εργατικό δυναμικό                                                                                                                |
| 3.2                  | Καταναλωτές και τελικοί χρήστες                                                                                                         |
| 4                    | Πληροφορίες διακυβέρνησης                                                                                                               |
| 4.1                  | Επιχειρηματική συμπεριφορά                                                                                                              |
| 4.2                  | Καταπολέμηση της διαφθοράς και του αθέμιτου ανταγωνισμού                                                                                |
| Παράρτημα            |                                                                                                                                         |
| Παράρτημα ESRS 2     |                                                                                                                                         |
|                      |                                                                                                                                         |
| 1.                   | Γενικές γνωστοποιήσεις [ESRS 2]                                                                                                         |
|                      |                                                                                                                                         |
| 1.1                  | Βάση κατάρτισης                                                                                                                         |
| 1.1.1                | Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας [BP-1]                                                                              |
| 1.1.2                | Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]                                                                                   |
|                      |                                                                                                                                         |
| 1.2                  | Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο, αλυσίδα αξίας και ενδιαφερόμενα μέρη                                                                |
| 1.2.1                | Πληροφορίες σχετικά με τη θέση στην αγορά και τη στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ [SBM-1]                                                      |
| 1.2.2                | Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]                                                                                 |
|                      |                                                                                                                                         |
| 1.3                  | Διακυβέρνηση και επιχειρησιακές πρακτικές                                                                                               |
| 1.3.1                | Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [GOV-1]                                                                   |
| 1.3.2                | ληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2] |
| 1.3.3                | Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]                                        |
| 1.3.4                | Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]                                                                                           |
|                      |                                                                                                                                         |
| 1.4                  | Συστήματα διαχείρισης και ελέγχου κινδύνων                                                                                              |
| 1.4.1                | Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]                                         |
|                      |                                                                                                                                         |
| 1.5                  | Αξιολόγηση σημαντικότητας και αποτελέσματα σύμφωνα με την αρχή της διπλής σημαντικότητας                                                |
| 1.5.1                | Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]                |
| 1.5.2                | Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1]           |

1.1 Βάση κατάρτισης

1.1.1. Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας [BP-1]

Η Έκθεση Βιωσιμότητας για το οικονομικό έτος 2024 έχει συνταχθεί σε ενοποιημένη βάση, ενώ το πεδίο εφαρμογής της ταυτίζεται με το πεδίο εφαρμογής των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου ΔΕΗ. Η περίμετρος αναφοράς, περιλαμβάνει 75 οντότητες, συμπεριλαμβανομένης της μητρικής Εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε. και των άμεσων ή έμμεσων θυγατρικών. Οι θυγατρικές του Ομίλου που ενσωματώνονται στην Έκθεση εξαιρούνται<sup>3</sup> από την υποβολή αυτόνομων είτε ενοποιημένων Εκθέσεων Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το Άρθρο 19α παράγραφος 9 ή το Άρθρο 29α παράγραφος 8 της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ.

Η Έκθεση περιλαμβάνει τις ίδιες δραστηριότητες, καθώς και την ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας του Ομίλου ΔΕΗ. Η αλυσίδα αξίας λήφθηκε υπόψη κατά τη διαδικασία της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας με σκοπό να εντοπιστούν τα σημαντικά θέματα, οι επιπτώσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες (IROs). Στην Ανάλυση συμπεριλήφθηκαν δραστηριότητες οικονομικής και στρατηγικής σημασίας, οι οποίες αφορούν την ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας του Ομίλου ΔΕΗ. Ακόμη, στη διαδικασία ενσωματώθηκε η αναγνώριση των δραστηριοτήτων των προμηθευτών και επιχειρηματικών συνεργατών, οι οποίοι είναι καίριας σημασίας για τη λειτουργία του Ομίλου. Παράλληλα, στο πλαίσιο της Ανάλυσης, αναγνωρίστηκαν οι δραστηριότητες που συνδέονται άμεσα με τους πελάτες.

Οι πολιτικές του Ομίλου ΔΕΗ είναι δεσμευτικές για τους εργαζόμενους, τρίτους, εργολάβους, εκπαιδευόμενους, εθελοντές και για τα άτομα που υποβάλλουν αιτήσεις για θέσεις στις εταιρείες του Ομίλου, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Οι προμηθευτές, οι συνεργάτες, οι υπεργολάβοι και όλα τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη που συνεργάζονται με τον Όμιλο και αποτελούν μέρος της αλυσίδας αξίας, καλούνται να αναγνωρίζουν και να συμβάλλουν στην εφαρμογή των πολιτικών, στο πλαίσιο των αντίστοιχων ρόλων και ευθυνών τους. Ακόμη, σε ότι αφορά τη γνωστοποίηση ποσοτικών δεικτών<sup>4</sup> στο πλαίσιο της παρούσας Έκθεσης Βιωσιμότητας, σημειώνεται ότι ενσωματώνονται δεδομένα της ανάντη και κατάντη αλυσίδας αξίας, όπως περιγράφεται αναλυτικά στα επιμέρους κεφάλαια. Σημειώνεται ότι ενδέχεται να υπάρχουν μικρές διαφορές στα σύνολα και στα δεδομένα που παρουσιάζονται στους πίνακες, λόγω στρογγυλοποιήσεων.

1.1.2 Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]

Χρονικός ορίζοντας

Ο Όμιλος υιοθετεί τους ακόλουθους χρονικούς ορίζοντες, σε ευθυγράμμιση με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS 1 6.4):

- βραχυπρόθεσμος - ένα έτος: 2025
- μεσοπρόθεσμος - δύο έως πέντε έτη: 2026 - 2030
- μακροπρόθεσμος - μετά το 2030

Στις περιπτώσεις όπου υπάρχει διαφοροποίηση στους χρονικούς ορίζοντες στο πλαίσιο διακριτών αναλύσεων ή στοχοθεσίας, οι σχετικές πληροφορίες αναγράφονται στην εκάστοτε ενότητα.

3. Για το οικονομικό έτος 2024, η ΔΕΗ Α.Ε. αποτελούσε τη μοναδική εταιρεία του Ομίλου η οποία ήταν υπόχρεη στις απαιτήσεις της Οδηγίας Εταιρικής Αναφοράς Βιωσιμότητας (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD). Σημειώνεται πως η θυγατρική Ενγρο στη Ρουμανία έχει συμπεριληφθεί στην περίμετρο του έργου για ποσοτικούς δείκτες που σχετίζονται με τον αριθμό των εργαζομένων, την κατανομή φύλου, την κατανομή ηλικίας και τον τύπο σύμβασης εργαζομένων.

4. Οι ποσοτικοί δείκτες δεν έχουν πιστοποιηθεί από εξωτερικό φορέα.

Αλυσίδα αξία, πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητα αποτελέσματος

Στις περιπτώσεις όπου οι δείκτες μέτρησης ενσωματώνουν δεδομένα της ανάντη ή/και κατάντη αλυσίδας αξίας τα οποία έχουν προσδιοριστεί μέσω εκτιμήσεων με δεδομένα από έμμεσες πηγές, οι σχετικές πληροφορίες περιγράφονται στο σχετικό κεφάλαιο. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει τους δείκτες μέτρησης, τη βάση για την κατάρτιση του δείκτη, το επίπεδο ακρίβειας που προκύπτει για τον εκάστοτε δείκτη, καθώς και τις προγραμματισμένες δράσεις για τη βελτίωση της ακρίβειας στο μέλλον.

Ο Όμιλος έχει προβεί σε ένα σύνολο παραδοχών και προσεγγίσεων κατά τον υπολογισμό ορισμένων δεικτών και γνωστοποιεί πληροφορίες σχετικά με τις πηγές αβεβαιότητας των μετρήσεων ποσοτικών δεικτών και χρηματικών ποσών, στις περιπτώσεις όπου υφίστανται. Σχετικές πληροφορίες παρουσιάζονται στο κεφάλαιο 2.2 Κλιματική Αλλαγή.

Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση πληροφοριών βιωσιμότητας

Η παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας αποτελεί την πρώτη δημοσίευση του Ομίλου ΔΕΗ, όπου παρουσιάζονται πληροφορίες και δείκτες βιωσιμότητας σε ευθυγράμμιση με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (European Sustainability Reporting Standards, ESRS), όπως απαιτείται από την Οδηγία Εταιρικής Αναφοράς Βιωσιμότητας (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) και το Νόμο 5164/2024. Σε αυτό το πλαίσιο, δεν υπάρχουν προηγούμενες Εκθέσεις για σύγκριση δεδομένων και πληροφοριών και συνεπώς δεν υφίστανται αλλαγές σε σχέση με προηγούμενα έτη. Τέλος, σημειώνεται ότι στην παρούσα Έκθεση δεν περιλαμβάνονται πληροφορίες σχετικά με επικαιροποιήσεις δεδομένων, για τα οποία στις προηγούμενες περιόδους αναφοράς είχαν πραγματοποιηθεί εκτιμήσεις. Οι σχετικές απαιτήσεις γνωστοποίησης και τα σημεία δεδομένων περιλαμβάνονται στα αντίστοιχα κεφάλαια.

Ενσωμάτωση πληροφοριών μέσω παραπομπής

Σε ορισμένες ενότητες της Έκθεσης, έχουν ενσωματωθεί αναφορές που σχετίζονται με άλλα μέρη της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης για να αποφευχθεί η επανάληψη. Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει όλες τις αντίστοιχες παραπομπές στα τμήματα και παραγράφους της Έκθεσης όπου οι πληροφορίες έχουν ήδη δημοσιοποιηθεί, εξασφαλίζοντας σαφήνεια και διαφάνεια στη διαδικασία γνωστοποίησης.

Πίνακας ESRS 2,1: Παραπομπές

| Κεφάλαιο                                       | Απαιτήση γνωστοποίησης/ Σημείο δεδομένου                                 | Παραπομπή (ενότητα)                                       |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1.3 Διακυβέρνηση και επιχειρησιακές πρακτικές  | Ρόλοι και αρμοδιότητες διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων | Ετήσια Οικονομική Έκθεση (Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης) |
| 1.4 Συστήματα διαχείρισης και ελέγχου κινδύνων | Πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων                                             | Ετήσια Οικονομική Έκθεση (Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης) |
| 3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό                   | Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης (αριθμός εργαζομένων)     | Ετήσια Οικονομική Έκθεση                                  |

1.2 Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο, αλυσίδα αξίας και ενδιαφερόμενα μέρη

1.2.1 Πληροφορίες σχετικά με τη θέση στην αγορά και τη στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ [SBM-1]

Τα τελευταία χρόνια, ο Όμιλος ΔΕΗ μετασχηματίζεται με ταχύτατους ρυθμούς, εξελισσόμενος από μια καθετοποιημένη εταιρεία κοινής ωφέλειας που εστίαζε στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από στερεά καύσιμα σε έναν πολυεθνικό όμιλο επιχειρήσεων. Σήμερα, ο Όμιλος αποτελεί έναν πολυεθνικό οργανισμό επιχειρήσεων ιδιωτικού τομέα, παραγωγής, διανομής και παροχής ενέργειας και δραστηριοποιείται σε ιδιαίτερα ανταγωνιστικές αγορές ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ο Όμιλος ΔΕΗ παράγει ηλεκτρική ενέργεια από ποίκιλες πηγές και τη διανέμει μέσω του δικτύου, εξασφαλίζοντας σημαντική παραγωγική ισχύ από τους σταθμούς θερμικής και



υδροηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και από τις εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Επιπλέον, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στην παραγωγή ενέργειας από φυσικό αέριο, ενώ παρέχει υπηρεσίες και προϊόντα ηλεκτροκίνησης. Ταυτόχρονα, με την εξαγορά της NEXT GEN RETAIL SERVICES SINGLE MEMBER S.A.<sup>5</sup> να ολοκληρώνεται εντός του 2024, ο Όμιλος ΔΕΗ μετατρέπεται σε έναν ολιστικό πάροχο προϊόντων και υπηρεσιών στους τελικούς καταναλωτές.

Οι πιο σημαντικές δραστηριότητες του Ομίλου σύμφωνα με τους τομείς των προτύπων ESRS παρουσιάζονται στον παρακάτω πίνακα:

Πίνακας ESRS 2,2: Σημαντικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ

| Επιχειρηματικός τομέας | Σημαντικές δραστηριότητες                                                                                                          | Σχετικοί τομείς ESRS                                                |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Παραγωγή/ Εμπορία      | Παραγωγή ενέργειας στις λιγνιτικές μονάδες, τους πετρελαϊκούς σταθμούς, τους σταθμούς φυσικού αερίου και ΑΠΕ, την εξόρυξη λιγνίτη. | Ενέργεια - Παραγωγή και υπηρεσίες ενέργειας                         |
|                        | Δραστηριότητα εμπορίας σε Ελλάδα και εξωτερικό και εμπόριο ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών, μηχανημάτων και συσκευών.            | Λιανικό εμπόριο - Εμπόριο και πωλήσεις                              |
| Διανομή                | Διανομή ηλεκτρικής ενέργειας μέσω του δικτύου διανομής                                                                             | Ενέργεια - Διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                             |
| Λοιπά                  | Ηλεκτροκίνηση, τηλεπικοινωνίες και διοίκηση                                                                                        | Μεταφορές - Δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών και χερσαίες μεταφορές |
|                        |                                                                                                                                    | Τεχνολογία - Ενσύρματες τηλεπικοινωνιακές δραστηριότητες            |

Προϊόντα, υπηρεσίες και στρατηγική τοποθέτηση

Η προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας αποτελεί κύρια υπηρεσία του Ομίλου ΔΕΗ, μέσω της πώλησης της ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από ποικίλες πηγές, όπως στους θερμικούς και λιγνιτικούς σταθμούς, καθώς και στις εγκαταστάσεις Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Με την αξιοποίηση των παραγωγικών του δυνατοτήτων, ο Όμιλος ΔΕΗ διασφαλίζει αξιόπιστη παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με σκοπό την κάλυψη των απαιτήσεων της αγοράς, και την ταυτόχρονη υποστήριξη της μετάβασης σε πιο πράσινες ενεργειακές λύσεις.

Η υπηρεσία της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, πρωταγωνιστεί στην παροχή ενέργειας στους πελάτες, μέσω της διασφάλισης αποτελεσματικής και αξιόπιστης πρόσβασης σε ηλεκτρική ενέργεια, στις περιοχές που συνδέονται στο δίκτυο. Ειδικότερα, μέσω του δικτύου διανομής στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, οι εταιρείες που ανήκουν στον Όμιλο ΔΕΗ και οι οποίες έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας διαχειρίζονται και συντηρούν τις αναγκαίες υποδομές για την ασφαλή και αποτελεσματική διανομή της ηλεκτρικής ενέργειας. Παράλληλα, οι σχετικές υπηρεσίες περιλαμβάνουν εφαρμογές για τη σύνδεση των υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων οι οποίες συμβάλουν στην προώθηση της ηλεκτροκίνησης και στην εγκατάσταση νέων σημείων φόρτισης στην Ελλάδα και τη Ρουμανία.

Επιπλέον, ο Όμιλος, προσφέρει ηλεκτρονικά είδη ευρείας κατανάλωσης, ηλεκτρικές συσκευές καθώς και προϊόντα τεχνολογίας μέσω της χονδρικής και λιανικής πώλησης. Αποκλειστικά στη χονδρική προσφέρεται η υπηρεσία Fiber-To-The-Home (FTTH), μέσω της οποίας επιτυγχάνεται η σύνδεση κατοικιών με την τεχνολογία FTTH. Ακόμη, ο Όμιλος φιλοδοξεί να εισαγάγει στην αγορά το μοντέλο «οτιδήποτε ως υπηρεσία» (Everything as a Service, XaaS), με στόχο να εξελιχθεί σταδιακά σε έναν ολοκληρωμένο πάροχο ψηφιακών και φυσικών προϊόντων και υπηρεσιών, ενώ ταυτόχρονα αναπτύσσει λύσεις προστιθέμενης αξίας για τα βασικά του προϊόντα.

5. Η θυγατρική εταιρεία NEXT GEN RETAIL SERVICES SINGLE MEMBER S.A. θα αναφέρεται στην παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας με την εμπορική της επωνυμία «Κωτσόβολος».

Με την πελατοκεντρική προσέγγιση να βρίσκεται στο επίκεντρο, ο Όμιλος ΔΕΗ ενσωματώνει στις δραστηριότητές του πολλαπλές υπηρεσίες προστιθέμενης αξίας (Value-Added Services, VAS). Συγκεκριμένα, ο Όμιλος έχει ήδη εισάγει στην αγορά υπηρεσίες, που προάγουν πράσινες λύσεις, ενθαρρύνουν τη χρήση ανανεώσιμων πηγών και προωθούν βιώσιμες πρακτικές. Οι υπηρεσίες περιλαμβάνουν:

- Αντλίες θερμότητας, για τη μετάβαση από την πώληση εξοπλισμού σε μια ολοκληρωμένη υπηρεσία (μοντέλο «as a service»).
- Φωτοβολταϊκά (Φ/Β) στις στέγες, μέσω των οποίων εξασφαλίζεται μια ολοκληρωμένη υπηρεσία με στόχο την περαιτέρω διείσδυση των ΑΠΕ στο κτιριακό απόθεμα.
- Υπηρεσία «myEnergy Coach», ένας ψηφιακός σύμβουλος που δίνει εξατομικευμένες συμβουλές εξοικονόμησης ενέργειας και κόστους, μέσα και από την αντικατάσταση παλαιών συσκευών.
- Τεχνικές υπηρεσίες έκτακτης ανάγκης, οι οποίες αναμένεται να ενισχυθούν περαιτέρω, ως επακόλουθο της εξαγοράς της Κωτσόβολος.
- Πράσινα πιστοποιητικά, τα οποία διατίθενται σε ιδιώτες και επιχειρήσεις.
- Φωτοβολταϊκά (Φ/Β) και λύσεις αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας (electrical energy storage, EES) αποκλειστικά σε επιχειρήσεις (Business-to-Business, B2B), με σκοπό την εξασφάλιση εξατομικευμένων λύσεων για μεσαίες και μεγάλες επιχειρήσεις, την κάλυψη των αναγκών θέρμανσης και φωτισμού και την παραγωγή πράσινης ενέργειας.

Οι τομείς δραστηριότητας που αναγνωρίζονται ως σημαντικοί, με βάση τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS) περιλαμβάνουν:

Πίνακας ESRS 2,3: Σημαντικοί ESRS τομείς του Ομίλου ΔΕΗ<sup>6</sup>

|                                   |                                                                            |         |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|---------|
| Παραγωγή και Υπηρεσίες Ενέργειας  | Παραγωγή ενέργειας                                                         | D.35.11 |
| Παραγωγή και Υπηρεσίες Ενέργειας  | Διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                                               | D.35.13 |
| Τεχνολογία – Μέσα και Επικοινωνία | Ενσύρματες δραστηριότητες τηλεπικοινωνίας                                  | J.61.10 |
| Μεταφορές                         | Δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών που σχετίζονται με τις χερσαίες μεταφορές | H.52.21 |
| Πωλήσεις και Εμπόριο              | Λιανικό εμπόριο ηλεκτρικών οικιακών συσκευών σε εξειδικευμένα καταστήματα  | G.47.54 |

Ο όρος NACE (Nomenclature of Economic Activities) αφορά στην ονοματολογία των Οικονομικών Δραστηριοτήτων.

Σχετικά με τη θέση στην αγορά, ο Όμιλος ΔΕΗ αποτελεί σήμερα έναν από τους μεγαλύτερους ομίλους στην Ελλάδα, εξυπηρετώντας συνολικά περίπου 8,8<sup>7</sup> εκατομμύρια πελάτες, ιδιώτες και επιχειρήσεις, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό, προμηθεύοντάς τους με ενέργεια και προσφέροντας ένα μεγάλο εύρος ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών. Συγκεκριμένα:

- Διαθέτει ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, όπως λιγνιτικών, υδροηλεκτρικών και πετρελαϊκών μονάδων, ηλεκτρικών μονάδων παραγωγής μέσω φυσικού αερίου και εγκαταστάσεων ΑΠΕ.
- Ενσωματώνει εταιρείες οι οποίες έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας οι οποίες κατέχουν -κατά προσέγγιση- 386.600 χλμ. δικτύου διανομής στην Ελλάδα και τη Ρουμανία με περίπου 10,9 εκατ. χρήστες δικτύου.
- Αναπτύσσει και επεκτείνει το χαρτοφυλάκιο περιουσιακών της στοιχείων σε Ρουμανία, Ιταλία, Κροατία και Βουλγαρία, επιπλέον των περιουσιακών της στοιχείων στην Ελλάδα.
- Επεκτείνεται σε νέες αγορές, διεισδύοντας στη λιανική αγορά ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών μέσω της εξαγοράς της Κωτσόβολος το 2024.

6. Σημειώνεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ εδρεύει σε κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, το οποίο επιτρέπει την εξαίρεση από τη γνωστοποίηση των πληροφοριών που αναφέρονται στο Άρθρο 18, παράγραφος 1, εδάφιο α) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ18. Με τη χρήση της εξαίρεσης, ο Όμιλος παραλείπει την ανάλυση των εσόδων ανά σημαντικό τομέα ESRS που απαιτείται βάσει της παραγράφου 40(β).

7. Εξαιρούνται ο Προμηθευτής Καθολικής Υπηρεσίας (ΠΚΥ) και η ιδιοκατανάλωση.

- Κατέχει κυρίαρχη θέση στην αγορά της Ελλάδας με μερίδιο περίπου 51% στη λιανική, 34% στην παραγωγή και 100% στη διανομή ενέργειας και αποτελεί τον κορυφαίο διαχειριστή, παραγωγό και προμηθευτή στη χώρα. Ακόμη, δραστηριοποιείται στις πιο πυκνοκατοικημένες περιοχές της Ρουμανίας, κατέχοντας μερίδιο 16% στο λιανικό εμπόριο, 16% στις ΑΠΕ και 35% στη διανομή, γεγονός που τον κατατάσσει μεταξύ των κορυφαίων παροχών ενέργειας στη χώρα.
- Προσφέρει περίπου 25 TWh ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και πάνω από 10 TWh ενέργειας στη Ρουμανία σε πελάτες χαμηλής, μεσαίας και υψηλής τάσης.
- Αναπτύσσει την πελατειακή βάση εστιάζοντας στη διατήρηση των πελατών λιανικού εμπορίου υψηλής αξίας, με δείκτες αποχώρησης της τάξεως του 5%, μέσης αξίας σε 5% και χαμηλής αξίας σε 13% (δείκτης αποχώρησης πελατών).
- Αποσκοπεί στην περαιτέρω διεύρυνση των Υπηρεσιών Προστιθέμενης Αξίας (Value-Added Services, VAS) εντός της πελατειακής βάσης, από περίπου 19% το 2024, σε περίπου 40% το 2027.

Η επιτυχημένη πορεία του Ομίλου ΔΕΗ στηρίζεται στο ανθρώπινο δυναμικό, με 21.320 άτομα να απασχολούνται στο τέλος του 2024. Συγκεκριμένα, ο αριθμός των εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας ESR5 2.4: Αριθμός εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή

| Γεωγραφική περιοχή | Αριθμός εργαζομένων |
|--------------------|---------------------|
| Ελλάδα             | 17.361              |
| Ρουμανία           | 3.834               |
| Άλλη <sup>8</sup>  | 125                 |

Τέλος, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον τομέα των ορυκτών καυσίμων, αντλώντας έσοδα από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας χρησιμοποιώντας φυσικό αέριο, πετρέλαιο και λιγνίτη. Για το οικονομικό έτος 2024, η κατανομή των εσόδων του Ομίλου είναι ως εξής: €1.251 εκατ. από το φυσικό αέριο<sup>9</sup>, €1.314 εκατ. από το πετρέλαιο<sup>10</sup> και €593 εκατ. από τον λιγνίτη<sup>11</sup>. Οικονομικές δραστηριότητες που σχετίζονται με το φυσικό αέριο έχουν αναγνωριστεί ως επιλέξιμες, αλλά δεν ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια, όπως απαιτείται σύμφωνα με το Άρθρο 8(7)(α) του Κανονισμού 2021/2178 της Επιτροπής.

Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει αναπτύξει ένα Ενοποιημένο Επιχειρηματικό Μοντέλο, το οποίο αποτυπώνει την προσέγγισή του για την ενεργειακή μετάβαση με στόχο τη σημαντική μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος σε όλες τις ομιλικές δραστηριότητες. Το ενοποιημένο μοντέλο αποτελεί τη βάση της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής στρατηγικής του Ομίλου και δομείται γύρω από τρεις πυλώνες:

- **Απανθρακοποίηση** - Χαρτοφυλάκιο «καθαρής» και ανθεκτικής παραγωγής ενέργειας
- **Σύγχρονα και διευρυμένα δίκτυα** - Εκσυγχρονισμός των δικτύων διανομής ενέργειας από τις εταιρείες του Ομίλου που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας
- **Προσιτή και έξυπνη παροχή ενέργειας** - Πελατοκεντρική προσέγγιση

Ειδικότερα, το μοντέλο προβλέπει στρατηγικές επενδύσεις σε ΑΠΕ, συμπεριλαμβανομένης της ηλιακής, της αιολικής και της υδροηλεκτρικής ενέργειας. Επιπλέον, περιλαμβάνεται η κατεύθυνση για αξιοποίηση των υφιστάμενων περιουσιακών στοιχείων και η διερεύνηση νέων ευκαιριών σε διασυνδεδεμένες αγορές με ευνοϊκές συνθήκες για επενδύσεις σε ΑΠΕ.

8. Οι χώρες που περιλαμβάνονται στην κατηγορία «Άλλη» περιλαμβάνουν την Αλβανία, το Βέλγιο, τη Βουλγαρία, την Κύπρο και τη Β. Μακεδονία.  
9. Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε.  
10. Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. και των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών.  
11. Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε.

Παράλληλα, τίθεται ως προτεραιότητα ο εκσυγχρονισμός των δικτύων διανομής από τις εταιρείες που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, με σκοπό την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και της αξιοπιστίας του. Επιπλέον, γίνεται εστίαση σε υπηρεσίες υψηλής αξίας, όπως λύσεις εξοικονόμησης ενέργειας, αντλιών θερμότητας, ηλεκτροκίνησης και ΑΠΕ, προάγοντας τη βιωσιμότητα και μειώνοντας την κατανάλωση ενέργειας και τις εκπομπές ΑτΘ. Ταυτόχρονα, οι εν λόγω υπηρεσίες προωθούν την ευρύτερη ανάπτυξη του Ομίλου, ικανοποιώντας την αυξανόμενη ζήτηση για πράσινες τεχνολογίες, ενώ προσελκύουν πελάτες με ενισχυμένη περιβαλλοντική συνείδηση και δημιουργούν νέες πηγές εσόδων στην ταχέως αναπτυσσόμενη αγορά βιώσιμων εναλλακτικών λύσεων. Η ολοκληρωμένη προσέγγιση για τη διασφάλιση των εισροών είναι καθοριστικής σημασίας για τη διατήρηση του ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος και τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη, σε ευθυγράμμιση με τις παγκόσμιες προσπάθειες αντιμετώπισης της κλιματικής αλλαγής.

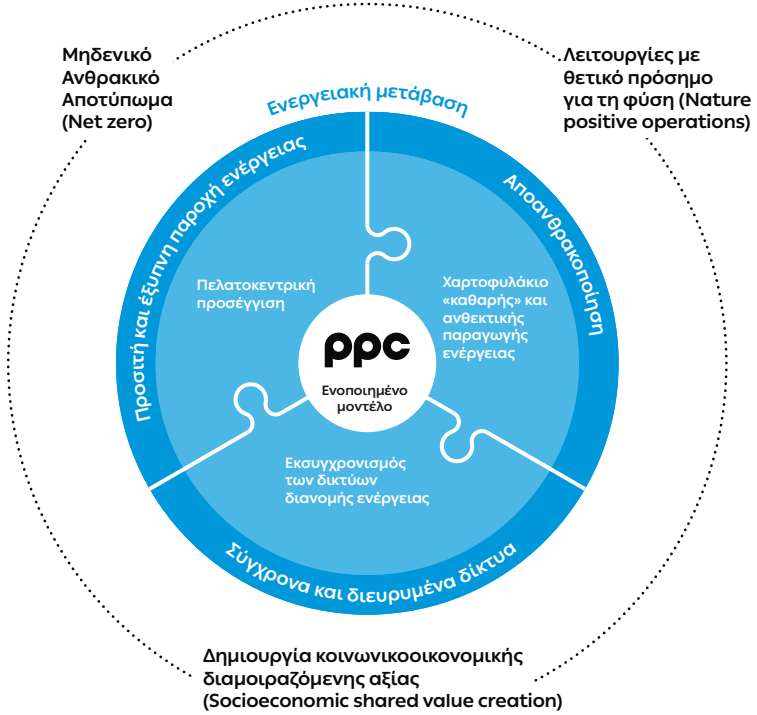
Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ο Όμιλος ΔΕΗ, καθώς αναγνωρίζει τον ουσιαστικό ρόλο που διαδραματίζει στην πράσινη μετάβαση και τις ενεργειακές υποδομές της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, τοποθετεί τη Βιώσιμη Ανάπτυξη στο επίκεντρο της Στρατηγικής του. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος έχει αναπτύξει τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης η οποία βασίζεται στο ήδη καθιερωμένο μοντέλο «Δημιουργίας Διαμοιραζόμενης Αξίας» (Creating Shared Value, CSV), μέσω της εφαρμογής του οποίου μεγιστοποιούνται οι θετικές και ελαχιστοποιούνται οι αρνητικές επιδράσεις των δραστηριοτήτων του, δημιουργώντας κοινή αξία για τον Όμιλο, την Κοινωνία και το Περιβάλλον.

- Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ βασίζεται σε τρεις κύριους πυλώνες:
- **Μηδενικό ανθρακικό αποτύπωμα (Net zero):** Μετάβαση σε οικονομία χαμηλού άνθρακα και ανάπτυξη των ΑΠΕ
  - **Λειτουργίες με θετικό πρόσημο για τη φύση (Nature positive operations):** Μείωση της χρήσης πόρων, διαχείριση των αποβλήτων και διατήρηση των φυσικών συστημάτων
  - **Δημιουργία κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας (Socioeconomic shared value creation):** Ενίσχυση της οικονομίας, των ανθρώπων και της κοινωνικής συλλογικής δράσης

Οι τρεις πυλώνες της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης συνδέονται άρρηκτα με το Ενοποιημένο Επιχειρηματικό Μοντέλο του Ομίλου και αποτελούν τα σημεία αναφοράς για την υλοποίηση όλων των αποφάσεων, που λαμβάνονται στο πλαίσιο της επιχειρηματικής στρατηγικής του.

Σχήμα ESR52, 1: Σύνδεση του Επιχειρηματικού Μοντέλου με τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης



Ο Όμιλος έχει θέσει στόχους για τη βιωσιμότητα, οι οποίοι πλαισιώνουν τη φιλοδοξία του για συμβολή στους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (Sustainable Development Goals, UN SDGs), καθώς και για επικύρωση των στόχων αυτών από διεθνώς αναγνωρισμένους φορείς και οργανισμούς. Βασικές πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν τη μετάβαση σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ), την ανάπτυξη των ΑΠΕ και την προώθηση λειτουργιών με θετικό πρόσημο για τη φύση, μέσω της μείωσης της χρήσης φυσικών πόρων, την ορθή διαχείριση των απορριμμάτων και της διατήρησης των φυσικών οικοσυστημάτων. Ακόμη, ο Όμιλος στοχεύει στη δημιουργία κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας ενισχύοντας την οικονομία, και υποστηρίζοντας τους ανθρώπους και την κοινωνική συλλογική δράση.

Πιο συγκεκριμένα, η στρατηγική επικεντρώνεται στην ενεργειακή μετάβαση μέσω στρατηγικών επενδύσεων που θα οδηγήσουν στην επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης. Οι στόχοι αυτοί περιλαμβάνουν τον εκσυγχρονισμό των δικτύων διανομής, από τις εταιρείες του Ομίλου που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, την επέκταση του χαρτοφυλακίου πράσινης παραγωγής, και τη σταδιακή απολιγνιτοποίηση. Μέσω μίας σειράς πρωτοβουλιών, ο Όμιλος εξελίσσεται σε έναν πιο πράσινο πάροχο ενέργειας, συμβάλλοντας στις προσπάθειες μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, μειώνοντας τις εκπομπές ΑτΘ και προωθώντας την υιοθέτηση των ΑΠΕ.

Τέλος, ο Όμιλος προωθεί ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλοντος και επιδιώκει τη δημιουργία άμεσης και έμμεσης οικονομικής αξίας, υποστηρίζοντας τις τοπικές κοινότητες, ελαχιστοποιώντας τις αρνητικές επιπτώσεις στο περιβάλλον και αξιολογώντας τους κλιματικούς κινδύνους.

Αλυσίδα αξίας

Η αλυσίδα αξίας του Ομίλου ΔΕΗ περιλαμβάνει τις δραστηριότητες της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών, καθώς και των οντοτήτων που βρίσκονται εντός της ανάντη και κατάντη αλυσίδας αξίας, οι οποίες παρέχουν υπηρεσίες και προϊόντα από την πρωταρχική σύλληψη έως την τελική χρήση.

Οι ανάντη δραστηριότητες καλύπτουν ένα εύρος εισροών, συμπεριλαμβανομένης της προμήθειας υλικών και λογισμικών πληροφορικής, προηγμένου εξοπλισμού και μηχανημάτων, καθώς και υποδομών ζωτικής σημασίας, όπως τα δίκτυα τηλεπικοινωνιών και οπτικών ινών. Στις δραστηριότητες συγκαταλέγονται επίσης υπηρεσίες κατασκευής έργων κοινής ωφέλειας, προμήθειας ενέργειας, νερού και πρώτων υλών, καθώς και εξειδικευμένες συμβουλευτικές υπηρεσίες, οι οποίες ενισχύουν την αποδοτικότητα και υποστηρίζουν την καινοτομία.

Οι κατάντη δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ αφορούν τη διανομή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας και την υπεύθυνη διαχείριση αποβλήτων. Επιπλέον, κατάντη υπηρεσίες περιλαμβάνουν δραστηριότητες μεταφοράς και επισκευής για την επέκταση της διάρκειας ζωής των υποδομών και του εξοπλισμού, καθώς και δραστηριότητες με επίκεντρο τον πελάτη, οι οποίες έχουν ως στόχο τη μεγιστοποίηση της ικανοποίησης των τελικών χρηστών.

Τα κύρια χαρακτηριστικά της ανάντη και κατάντη αλυσίδας αξίας του Ομίλου ΔΕΗ παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα.

Πίνακας ESRS 2, 5: Αλυσίδα αξίας του Ομίλου ΔΕΗ

| Πόροι/ Εισροές (Ανάντη)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Δραστηριότητες                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Αξία/ Εκροές (Κατάντη)                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Ίδια κεφάλαια</li><li>Δανεισμός</li><li>Επενδύσεις</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Κύριοι τομείς δραστηριότητας του Ομίλου <ul style="list-style-type: none"><li>Συμβατική Παραγωγή Ηλεκτρικής Ενέργειας, που περιλαμβάνει την παραγωγή ενέργειας από θερμικούς σταθμούς (φυσικού αερίου και λιγνίτη), καθώς και τις εργασίες εξόρυξης</li><li>Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), όπως ηλιακή, αιολική, υδροηλεκτρική, θερμική ενέργεια και βιομάζα</li><li>Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας, που περιλαμβάνει την πώληση ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές</li><li>Λειτουργία Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης, συντήρησης και ανάπτυξης δικτύων διανομής από τις εταιρείες του Ομίλου που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας</li><li>Ηλεκτροκίνηση, που περιλαμβάνει την ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία ενός δικτύου φορτιστών ηλεκτρικών οχημάτων</li><li>Τηλεπικοινωνίες, μέσω της παροχής υπηρεσιών υψηλής ποιότητας και υψηλής ταχύτητας Fiber-To-The-Home (FTTH) σε πελάτες χονδρικής</li><li>Λιανικό και χονδρικό εμπόριο ηλεκτρονικών ειδών, με έμφαση στη διανομή και πώληση ηλεκτρονικών συσκευών και εξαρτημάτων, τόσο σε καταναλωτές όσο και σε επιχειρήσεις</li></ul> | Χρηματοοικονομικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)</li><li>Κέρδη ανά μετοχή</li></ul>                                                                                   |
| Βιομηχανικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Καταστήματα και εξοπλισμός</li><li>Ορυχεία</li><li>Θερμικά εργοστάσια</li><li>Υδροηλεκτρικά εργοστάσια</li><li>Αιολικά πάρκα</li><li>Μικρά υδροηλεκτρικά εργοστάσια</li><li>Φωτοβολταϊκά πάρκα</li><li>Υβριδικά εργοστάσια παραγωγής ενέργειας</li><li>Πάνω από 386 χλμ. δικτύου διανομής</li><li>Σταθμοί φόρτισης της ΔΕΗ Blue στην Ελλάδα</li></ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Βιομηχανικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας</li><li>Παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ</li><li>Επισκευή ηλεκτρονικών συσκευών και εξαρτημάτων</li></ul>                                         |
| Ανθρώπινο κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Εργαζόμενοι σε Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία, Αλβανία, Β. Μακεδονία, Βέλγιο και Κύπρο</li><li>Γνώση, δεξιότητες και δυνατότητες</li><li>Ηθικές αξίες και όραμα</li></ul>                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ανθρώπινο κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Νέες προσλήψεις</li><li>Εξέλιξη της καριέρας και αξιολόγηση εργαζομένων</li><li>Εκπαιδεύσεις εργαζομένων και απόκτηση νέων δεξιοτήτων</li></ul>                             |
| Φυσικό κεφάλαιο<br>Χρήση πρώτων υλών: <ul style="list-style-type: none"><li>Λιγνίτης</li><li>Φυσικό αέριο</li><li>Πετρέλαιο</li></ul> Κατανάλωση νερού<br>Χρήσεις γης: <ul style="list-style-type: none"><li>φωτοβολταϊκά έργα</li><li>αιολικά έργα</li><li>υβριδικά έργα</li></ul>                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Φυσικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Σημεία φόρτισης, που οδηγούν σε μείωση εκπομπών CO<sub>2</sub> λόγω των φορτίσεων ηλεκτρικών αυτοκινήτων</li></ul>                                                             |
| Κοινωνικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Εταιρική φήμη</li><li>Σχέσεις εμπιστοσύνης</li><li>Στρατηγικές συνεργασίες και συμμαχίες</li><li>Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς</li></ul>                                                                                                                                                                                                            | Υποστηρικτικές δραστηριότητες <ul style="list-style-type: none"><li>Ίδρυση εταιρειών, συμμετοχή σε κοινοπραξίες, απόκτηση μετοχών σε τρίτες εταιρείες</li><li>Συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα και έργα έρευνας και ανάπτυξης</li><li>Διαχείριση ενέργειας</li><li>Διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού</li><li>Σχεδιασμός και εκτέλεση λειτουργιών παραγωγής</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Κοινωνικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>~8,8<sup>12</sup> εκατ. πελάτες</li><li>Μηδενική ανοχή στις παραβιάσεις των ανθρωπίνων δικαιωμάτων</li><li>Μηδενική ανοχή σε περιστατικά διαφθοράς και δωροδοκίας</li></ul> |
| Πνευματικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Τεχνογνωσία και πνευματική ιδιοκτησία</li><li>Λογισμικό, συστήματα, διαδικασίες και πρωτόκολλα</li><li>ΔΕΗ Inspectra</li></ul>                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Πνευματικό κεφάλαιο <ul style="list-style-type: none"><li>Νέα προϊόντα και υπηρεσίες</li></ul>                                                                                                                                       |

12. Εξαίρονται ο Πελάτης Καθολικής Υπηρεσίας (ΠΚΥ) και η ιδιοκατανάλωση.



1.2.2 Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

Τα ενδιαφερόμενα μέρη διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στη διαδικασία λήψης αποφάσεων που σχετίζονται με τη λειτουργική δομή, τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, περιλαμβάνοντας φορείς και άτομα τα οποία επηρεάζουν ή επηρεάζονται από τις δραστηριότητές του Ομίλου ΔΕΗ, τόσο άμεσα όσο και έμμεσα. Λόγω της πολυδιάστατης φύσης των επιχειρηματικών του δραστηριοτήτων, ο Όμιλος συνεργάζεται σε καθημερινή βάση με ένα ευρύ φάσμα ομάδων ενδιαφερόμενων μερών. Οι στρατηγικές επικοινωνίας προσαρμόζονται διαρκώς για να ανταποκρίνονται στη συγκεκριμένη φύση και κατηγορία κάθε ενδιαφερόμενου μέρους, αξιοποιώντας μια ποικιλία μέσων και προσαρμόζοντας τη συχνότητα επικοινωνίας, όπως απαιτείται. Οι πληροφορίες που συγκεντρώνονται από τις διαβουλεύσεις και επαφές με τα ενδιαφερόμενα μέρη συμβάλουν στη συνεχή ανάπτυξη του Ομίλου, βελτιώνοντας την απόδοση, καλλιεργώντας την εμπιστοσύνη και την εποικοδομητική συνεργασία.

Ο ακόλουθος πίνακας συνοψίζει τις κύριες κατηγορίες ενδιαφερόμενων μερών του Ομίλου ΔΕΗ, οι οποίες έχουν καθοριστεί μέσω εσωτερικών διαβουλεύσεων, συζητήσεων και συναντήσεων εργασίας της Ανώτατης Διοίκησης της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών, αναλύοντας τη συχνότητα επικοινωνίας, τα κανάλια μέσω των οποίων πραγματοποιείται η εν λόγω επικοινωνία, καθώς και τα κύρια θέματα.

Πίνακας ESRS 2,6: Κανάλια επικοινωνίας ανά ομάδα ενδιαφερόμενων μερών

| Ομάδα ενδιαφερόμενων μερών | Κανάλι επικοινωνίας / Είδος συμμετοχής                                                                                                                                                                                                                                                                      | Κύρια θέματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Σχέση με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου ΔΕΗ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Εργαζόμενοι                | <ul style="list-style-type: none"><li>Σωματεία εργαζομένων</li><li>Εταιρική πύλη (corporate portal)</li><li>Ενημερωτικά δελτία μέσω εσωτερικού ηλεκτρονικού ταχυδρομείου</li><li>Εσωτερική επικοινωνία</li><li>Εταιρικές εκδηλώσεις και συνέδρια</li><li>Έκθεση Βιωσιμότητας</li><li>Δελτία Τύπου</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Εργασιακή κουλτούρα και εργασιακό περιβάλλον</li><li>Ασφαλείς συνθήκες εργασίας (Υγεία και Ασφάλεια)</li><li>Δίκαιη μεταχείριση και ίσες αμοιβές</li><li>Ευκαιρίες εξέλιξης σταδιοδρομίας και κατάρτισης</li><li>Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο</li><li>Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση</li><li>Οργανωτικές αλλαγές</li></ul> | Η αλληλεπίδραση με τους εργαζομένους αυξάνει την παραγωγικότητα, κινητοποιεί και καλλιεργεί ένα εξειδικευμένο εργατικό δυναμικό, προστατεύει την υγεία και ενισχύει την ασφάλεια, προάγοντας μια θετική κουλτούρα στο χώρο εργασίας και την αίσθηση του «ανήκειν», τα οποία είναι απαραίτητα στοιχεία για την επίτευξη των στρατηγικών επιδιώξεων και των επιχειρηματικών στόχων. Περαιτέρω λεπτομέρειες, περιγράφονται στο κεφάλαιο 3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό. |

| Ομάδα ενδιαφερόμενων μερών                  | Κανάλι επικοινωνίας / Είδος συμμετοχής                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Κύρια θέματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Σχέση με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου ΔΕΗ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πελάτες                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Αλληλεπίδραση σε φυσικά καταστήματα και εκδηλώσεις</li><li>Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών</li><li>Πλατφόρμες μέσων κοινωνικής δικτύωσης</li><li>Εκστρατείες διαφήμισης και μάρκετινγκ</li><li>Γραμμές εξυπηρέτησης πελατών</li><li>Newsletters και στοχευμένες ενέργειες επικοινωνίας (άμεση επικοινωνία μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου) με επιλεγμένους πελάτες</li><li>Έκθεση Βιωσιμότητας</li><li>Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο</li><li>Ενημερώσεις χρέωσης (ηλεκτρονικοί λογαριασμοί και έντυποι λογαριασμοί)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Εμπειρία πελάτη και ποιότητα εξυπηρέτησης</li><li>Έρευνες ικανοποίησης και αφοσίωσης (NPS, CSAT, NSAT<sup>13</sup>, κ.λπ.)</li><li>Υποστήριξη σε ερωτήματα, παράπονα και αιτήματα υπηρεσιών</li><li>Ενημερώσεις και καινοτομίες προϊόντων και υπηρεσιών</li><li>Βιωσιμότητα, ενεργειακή απόδοση και αποκλειστικά προϊόντα ή υπηρεσίες</li><li>Ομιλικές αξίες</li><li>Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση</li></ul> | Η συνεχής αλληλεπίδραση με τους πελάτες διασφαλίζει ότι οι προσφερόμενες υπηρεσίες και προϊόντα του Ομίλου ανταποκρίνονται στις ανάγκες των πελατών, ενισχύουν την αφοσίωση στην επωνυμία (brand loyalty). Ταυτόχρονα, μέσω της επικοινωνίας διασφαλίζεται η διαμόρφωση πελατοκεντρικών λύσεων και η προσφορά υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (value-added-services, VAS), που διαφοροποιούν τον Όμιλο στην αγορά. Περαιτέρω πληροφορίες περιλαμβάνονται στο κεφάλαιο 3.2 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες. |
| Προμηθευτές και Επιχειρηματικοί Εταίροι     | <ul style="list-style-type: none"><li>Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών</li><li>Επίσημες διαδικασίες για αίτηση και λήψη προσφορών από υποψήφιους προμηθευτές/επιχειρηματικούς εταίρους</li><li>Επίσημη δέσμευση μέσω συμβάσεων</li><li>Επίσημες διαδικασίες επικοινωνίας με προμηθευτές μετά την προμήθεια, σχετικά με την αξιολόγηση του υλικού/υπηρεσίας και τυχόν διορθωτικές ενέργειες</li><li>Έκθεση Βιωσιμότητας</li><li>Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο</li></ul>                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Συνθήκες και προκλήσεις της αγοράς</li><li>Ευκαιρίες για ανάπτυξη και νέα συμβόλαια</li><li>Εργασιακή κουλτούρα και περιβάλλον</li><li>Ασφαλείς συνθήκες εργασίας (Υγεία και Ασφάλεια)</li><li>Ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στην αλυσίδα εφοδιασμού του Ομίλου</li><li>Ομιλικές αξίες και πολιτικές</li><li>Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο</li><li>Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση</li></ul>                         | Η συνεργασία με τους προμηθευτές και τους επιχειρηματικούς εταίρους, προάγει τη λειτουργική αποτελεσματικότητα και τη βιωσιμότητα, μετριάζει τους κινδύνους, και ενισχύει την ανάπτυξη του Ομίλου, ενσωματώνοντας τους στρατηγικούς στόχους για την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας.                                                                                                                                                                                                                     |
| Επενδυτές και Χρηματοοικονομικοί Οργανισμοί | <ul style="list-style-type: none"><li>Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών</li><li>Ετήσιες και εξαμηνιαίες Οικονομικές Καταστάσεις Αποτελεσμάτων (τριμηνιαία)</li><li>Τηλεδιασκέψεις με αναλυτές</li><li>Επιχειρηματικές παρουσιάσεις (Roadshows, Ημέρα Επενδυτών)</li><li>Έκθεση Βιωσιμότητας</li><li>Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο</li><li>Άμεση επικοινωνία με Στελέχη Διοίκησης</li></ul>                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Οικονομικές επιδόσεις</li><li>Στρατηγική κατεύθυνση, επενδυτικά σχέδια και πρόοδος του Στρατηγικού Σχεδίου του Ομίλου</li><li>Στρατηγικές διαχείρισης κινδύνων και μετρισμού</li><li>Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο</li><li>Οργανωτικές αλλαγές και εταιρική διακυβέρνηση</li></ul>                                                                                                                                 | Η συνεργασία με τους επενδυτές και τους χρηματοοικονομικούς οργανισμούς υποστηρίζει τον Όμιλο στη διασφάλιση της διαφάνειας, στην ενίσχυση της εμπιστοσύνης των επενδυτών, στην προσέλκυση επενδύσεων και στην εξασφάλιση των απαραίτητων οικονομικών πόρων, για την υλοποίηση των στρατηγικών πρωτοβουλιών και τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου.                                                                                                                                                          |

13. Καθαρή βαθμολογία υποστηρικτών (Net Promoter Score, NPS), Βαθμολογία ικανοποίησης πελατών (Customer Satisfaction Score, CSAT) και Καθαρή βαθμολογία ικανοποίησης (Net Satisfaction Score, NSAT).

| Ομάδα ενδιαφερόμενων μερών                                                                                        | Κανάλι επικοινωνίας / Είδος συμμετοχής                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Κύρια θέματα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Σχέση με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου ΔΕΗ                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Οργανώσεις της Κοινωνίας των Πολιτών (Μη Κυβερνητικοί Οργανισμοί (ΜΚΟ), Κοινοφελείς Φορείς) και Τοπικές Κοινωνίες | <ul style="list-style-type: none"><li>• Δημόσια φόρουμ και συνέδρια</li><li>• Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών</li><li>• Αιτήματα χορηγίας προς τη μητρική Εταιρεία ή προς τις θυγατρικές</li><li>• Έκθεση Βιωσιμότητας</li><li>• Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο</li><li>• Πλατφόρμες μέσων κοινωνικής δικτύωσης</li><li>• Άμεση προσωπική επαφή με Στελέχη Διοίκησης</li></ul>                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Αλληλεπίδραση με τις ευάλωτες κοινότητες</li><li>• Ευκαιρίες και έργα συνεργασίας με Οργανώσεις της Κοινωνίας των Πολιτών, ακαδημαϊκούς οργανισμούς/ ιδρύματα και ΜΚΟ</li><li>• Επιπτώσεις στο περιβάλλον, κοινωνική ευθύνη, καινοτομία και σχετικές πρωτοβουλίες</li><li>• Ομιλικές αξίες</li><li>• Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο</li><li>• Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση</li></ul>                                                        | Η αλληλεπίδραση με την εν λόγω ομάδα προάγει τη συνεργασία σε πρωτοβουλίες βιωσιμότητας και εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, ενισχύοντας τη λογοδοσία, συμβάλλοντας στη δημιουργία κοινής διαμοιραζόμενης αξίας και κοινωνικής καινοτομίας.                                          |
| Επιχειρηματική Κοινότητα, Ενώσεις και Κλαδικοί Σύνδεσμοι, Ενώσεις και Σύνδεσμοι για τη Βιωσιμότητα                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Επιχειρηματικά συνέδρια, συζητήσεις ή ημερίδες</li><li>• Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών</li><li>• Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο</li><li>• Ενημέρωση και παροχή δεδομένων, μέσω διαδικτυακών πλατφορμών</li><li>• Πλατφόρμες μέσων κοινωνικής δικτύωσης</li><li>• Έκθεση Βιωσιμότητας</li><li>• Άμεση επαφή αρμόδιων στελεχών με δημοσιογράφους</li><li>• Συμμετοχή στελεχών του Ομίλου στα ΔΣ ή/και στις Επιτροπές Εργασίας οργανώσεων με αυτό το αντικείμενο</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Αναδυόμενες τάσεις, τεχνολογικές εξελίξεις και καινοτόμες πρακτικές</li><li>• Βέλτιστες πρακτικές που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας</li><li>• Επιπτώσεις στο περιβάλλον, κοινωνική ευθύνη και απόδοση στους σχετικούς δείκτες μέτρησης</li><li>• Ρυθμιστικές αλλαγές και απαιτήσεις συμμόρφωσης</li><li>• Ευκαιρίες για συνεργασίες και έργα</li><li>• Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο</li><li>• Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση</li></ul> | Η επικοινωνία διευκολύνει τη συνεργασία σε επίπεδο επιχειρηματικών προτύπων, προωθεί την καινοτομία, τις βιώσιμες πρακτικές και υποστηρίζει τους στρατηγικούς στόχους, ενισχύοντας την ανταγωνιστική θέση και ενθαρρύνοντας τις συνεργασίες για βιώσιμη ανάπτυξη.                 |
| Ρυθμιστικές Αρχές και Φορείς θεσμοθέτησης Προτύπων                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Συμμετοχή σε διαβουλεύσεις, συμβούλια και επιτροπές</li><li>• Άμεση συνεργασία με την Πολιτεία στο ανώτατο επίπεδο</li><li>• Συνεργασία με τις Τοπικές Αρχές</li><li>• Ρυθμιστικές καταθέσεις και εκθέσεις/ αναφορές (πληροφορίες και παροχή δεδομένων)</li><li>• Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών</li><li>• Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο</li><li>• Έκθεση Βιωσιμότητας</li><li>• Άμεση επαφή με Στελέχη</li></ul>                                                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Κανονιστικές απαιτήσεις, αλλαγές και ενημερώσεις, βιομηχανικά πρότυπα και ζητήματα συμμόρφωσης</li><li>• Συμβολή σε συζητήσεις περί πολιτικής και σχετικές αποφάσεις</li><li>• Εξέλιξη κανονισμών που σχετίζονται με το Περιβάλλον, την Κοινωνία ή/ και τη Διακυβέρνηση</li><li>• Βέλτιστες πρακτικές που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας</li><li>• Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση</li></ul>                                             | Η επικοινωνία διασφαλίζει τη συμμόρφωση με νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις και υποστηρίζει στρατηγικούς στόχους, μετρίζοντας τους κινδύνους που σχετίζονται με τις ρυθμιστικές εξελίξεις, ενθαρρύνοντας ένα σταθερό περιβάλλον λειτουργίας και προωθώντας βιώσιμες πρακτικές. |

Η συνεργασία με τις εκάστοτε ομάδες ενδιαφερομένων μερών είναι απαραίτητη για τον εντοπισμό και την ιεράρχηση των σημαντικών θεμάτων του Ομίλου ΔΕΗ και των ενδιαφερόμενων μερών. Τα σχόλια και η ανατροφοδότηση των ενδιαφερόμενων μερών λαμβάνονται υπόψη στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλου του Ομίλου και συμβάλλουν στην ενίσχυση των πρωτοβουλιών βιωσιμότητας και της διαφάνειας των αναφορών. Επιπλέον, μέσω της διάδρασης με τα ενδιαφερόμενα μέρη ενισχύεται η αλληλεπίδραση με τις τοπικές κοινωνίες, έχοντας ως στόχο την πιο αποτελεσματική ανταπόκριση στις προσδοκίες τους και την ανάπτυξη πολιτικών και δράσεων που θα λαμβάνουν υπόψη τα αιτήματα των ενδιαφερόμενων μερών και θα ευθυγραμμίζονται με τα κανονιστικά πρότυπα.

Τα όργανα διακυβέρνησης του Ομίλου ΔΕΗ, συμπεριλαμβανομένων των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών ομάδων, ενημερώνονται τακτικά για τις απόψεις των ενδιαφερομένων μερών μέσω δομημένων δράσεων, αξιολογήσεων και μηχανισμών ανατροφοδότησης. Ο Όμιλος, ανάλογα με τις αρμοδιότητες και τις ενέργειες της κάθε μονάδας, έρχεται σε επικοινωνία με τα ενδιαφερόμενα μέρη, διασφαλίζοντας ότι οι απόψεις τους λαμβάνονται υπόψη στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων και στη συνολική Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης.

1.3 Διακυβέρνηση και επιχειρησιακές πρακτικές

1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων [GOV-1, GOV-2]

Η δομή διακυβέρνησης του Ομίλου ΔΕΗ έχει σχεδιαστεί με στόχο να κατοχυρώσει την αποτελεσματική επίβλεψη θεμάτων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη ενσωματώνοντας περιβαλλοντικά, κοινωνικά και θέματα διακυβέρνησης (ESG) στη λήψη εταιρικών αποφάσεων. Το πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης βασίζεται σε καθιερωμένους θεσμούς, πολιτικές και διαδικασίες που στοχεύουν στην επίτευξη των εταιρικών στόχων, συμβάλλοντας παράλληλα στη δημιουργία κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας.

Αρμοδιότητες και Σύνθεση διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.) αποτελείται από τρία εκτελεστικά και οκτώ μη εκτελεστικά μέλη, συμπεριλαμβανομένων έξι ανεξάρτητων (55%) μη εκτελεστικών μελών Δ.Σ., κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020, και αποτελεί το ανώτατο διοικητικό όργανο, ενώ ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο. Επιπλέον είναι υπεύθυνο για την έγκριση της στρατηγικής και των στόχων του Ομίλου.

Στο πλαίσιο των παραπάνω αρμοδιοτήτων, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει εγκρίνει την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία περιγράφει το σχέδιο διακυβέρνησης σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης (όπως αυτά προκύπτουν από την ανάλυση διπλής σημαντικότητας, μέσω της αναγνώρισης επιδράσεων, κινδύνων και ευκαιριών) και τον τρόπο με τον οποίο αυτά ενσωματώνονται στις εταιρικές δραστηριότητες και τις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, σε επίπεδο Ομίλου.

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Οι θεσμοθετημένες Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου υποστηρίζουν το Διοικητικό Συμβούλιο προετοιμάζοντας εργασίες και κάνοντας εισηγήσεις, έτσι ώστε να διευκολύνεται η λήψη αποφάσεων στα υπό εξέταση θέματα.

Η Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ) είναι αρμόδια μεταξύ άλλων, για την παρακολούθηση των διαδικασιών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, για την αποτελεσματική λειτουργία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων, για την παρακολούθηση και την εποπτεία της θεσμοθετημένης διαδικασίας αναφοράς της Έκθεσης Βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις νομοθετικές απαιτήσεις, καθώς και την εποπτεία και την παρακολούθηση της απόδοσης και της ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Η Επιτροπή αποτελείται από τέσσερα (67%) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. και δύο (33%) ανεξάρτητα Μη μέλη, Δ.Σ. σύμφωνα με το Άρθρο 44 του ν. 4449/2017, ως ισχύει και το Άρθρο 10 του ν. 4706/2020.

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ) αποτελείται από τρία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ. και λειτουργεί σύμφωνα με τα Άρθρα 10, 11 και 12 του ν. 4706/2020. Η Επιτροπή, μεταξύ άλλων, εντοπίζει και προτείνει στο Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, έχει τις αρμοδιότητες για την αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και υποβάλλει εισηγήσεις στο Δ.Σ. για την Πολιτική Αποδοχών.



### Λοιπές Επιτροπές

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται και από επιπλέον επιτροπές για την αποτελεσματική εκπλήρωση των αρμοδιοτήτων του. Έξι επιπλέον Επιτροπές σε κρίσιμους για την Εταιρεία τομείς, απαρτίζονται από μέλη με εξειδίκευση και εμπειρία και πλαισιώνουν περαιτέρω το Δ.Σ.:

- Εκτελεστική Επιτροπή
- Επιτροπή Προμηθειών
- Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων
- Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας
- Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας
- Επιτροπή Αειφορίας

Αναλυτικά η σύνθεση και οι αρμοδιότητες των υπόλοιπων Επιτροπών, παρουσιάζονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης. Επιπλέον σε εκτελεστικό επίπεδο, η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελείται από δεκατέσσερα μέλη και συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρός της, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Ομιλικούς Γενικούς Διευθυντές με εξαίρεση του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου λόγω της ιδιότητας του Εσωτερικού Ελεγκτή. Η Εκτελεστική Επιτροπή (ΕΚΕΠ) της Εταιρείας λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την απαραίτητη συλλογικότητα στην αντιμετώπιση των διοικητικών και λειτουργικών υποθέσεων της Εταιρείας, καθώς και τη συνοχή στη λειτουργία της. Στο πλαίσιο αυτό, επιλαμβάνεται των σημαντικών θεμάτων που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παραγωγικότητα, στην απόδοση των μονάδων, στην οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων του Ομίλου, στον προϋπολογισμό και στο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό. Επιπλέον, η ΕΚΕΠ διαμορφώνει την Πολιτική επιλογής των ανώτατων στελεχών των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

### Πολυμορφία και Ανεξαρτησία διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να αυξήσει την πολυμορφία των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων του, προωθώντας τη λήψη αποφάσεων χωρίς αποκλεισμούς. Επιπλέον σχετικά θέματα πολυμορφίας παρουσιάζονται στο κεφάλαιο «Πληροφορίες για τα κοινωνικά θέματα» της ίδιας Έκθεσης. Συγκεκριμένα, αναφορικά με την τελευταία περίοδο αναφοράς τα ποσοστά ανά φύλο στα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα είναι τα εξής:

- Το 27% των μελών του Δ.Σ. είναι γυναίκες και το 73% είναι άνδρες, ενώ η μέση αναλογία πολυμορφίας των φύλων στο Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου ΔΕΗ είναι 0,38.
- Το 67% των μελών της Επιτροπής Ελέγχου είναι άντρες και το 33% γυναίκες.
- Το 64% των μελών της Εκτελεστικής Επιτροπής είναι άντρες και το 36% είναι γυναίκες.

Επιπλέον οι ηλικίες των μελών των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων κυμαίνονται για:

- Το Διοικητικό Συμβούλιο από 45 έως 71 ετών.
- Την Επιτροπή Ελέγχου από 55 έως 71 ετών.
- Την Εκτελεστική Επιτροπή από 38 έως 64 ετών.

Σημειώνεται πως ο Όμιλος δεν έχει εκπροσώπηση των εργαζομένων στα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά του όργανα.

### Δεξιότητες διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα του Ομίλου διαθέτουν επαγγελματικά προσόντα, με τα περισσότερα μέλη να έχουν εμπειρία στον ενεργειακό τομέα, την εταιρική διακυβέρνηση, την εποπτεία των οικονομικών δραστηριοτήτων και τους κλάδους που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη. Με την τεχνογνωσία τους παρέχουν στρατηγικές κατευθύνσεις σχετικά με τη διαχείριση εταιρικών κινδύνων, την ενσωμάτωση των αναδυόμενων τεχνολογιών και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης παρέχει αναλυτικά βιογραφικά των διοικητικών διαχειριστών και εποπτικών οργάνων, αναφέροντας τα επαγγελματικά προσόντα και την τεχνογνωσία τους και σε θέματα διακυβέρνησης. Καθώς ο Όμιλος εφαρμόζει την Πολιτική Εκπαίδευσης Διοικητικού Συμβουλίου (Απόφαση Δ.Σ. αριθμ. 80/29.06.2021) και την Πολιτική Εκπαίδευσης Στελεχών (Απόφαση Δ.Σ. 83/14,07,2021)

τα μέλη του Δ.Σ. και τα στελέχη του Ομίλου ενημερώνονται σχετικά με θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, τις τάσεις στα θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG) και το σχετικό ρυθμιστικό πλαίσιο.

### 1.3.2 Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]

Τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών επιτροπών τους, ενημερώνονται για τα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης σε τακτά χρονικά διαστήματα.

### Επιτροπή Αειφορίας

Η Επιτροπή Αειφορίας, η οποία διαδραματίζει κεντρικό ρόλο στην εποπτεία, την παροχή συμβουλών και την επίβλεψη θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης, συστάθηκε με την Απόφαση υπ' αριθμ. 142/9.11.2021 του Δ.Σ.

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Αειφορίας περιλαμβάνουν:

- Επίβλεψη, συντονισμό και προώθηση πολιτικών και δράσεων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη και το κλίμα.
- Εντοπισμό, παρακολούθηση και διαχείριση κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη και το κλίμα.
- Επίβλεψη της ανάπτυξης, εφαρμογής και παρακολούθησης της Στρατηγικής και της Πολιτικής Βιώσιμη Ανάπτυξης.
- Παρακολούθηση της συμβατότητας και προετοιμασίας σχετικών γνωστοποιήσεων σύμφωνα με τις κατευθυντήριες οδηγίες των προτύπων ESRS, GRI και ATHEX.
- Έγκριση και παρακολούθηση ετήσιων στόχων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη για όλες τις Διευθύνσεις και τους επιχειρηματικούς τομείς.

Η Επιτροπή Αειφορίας αποτελείται από επτά ανώτερα διοικητικά στελέχη. Τα μέλη της Επιτροπής είναι ο Πρόεδρος και ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ Α.Ε., μαζί με τρεις Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και τον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης στη θέση του Γραμματέα της Επιτροπής και Αναπληρωτή Προέδρου της Επιτροπής. Ο Πρόεδρος και τα μέλη της Επιτροπής Αειφορίας, ορισμένα εκ των οποίων είναι και μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ενημερώνονται σχετικά με τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης. Η Επιτροπή Αειφορίας συνεδρίασε τρεις φορές εντός του 2024. Ο συντονισμός των θεμάτων που συζητούνται στην Επιτροπή γίνεται από τον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης ενώ οι πληροφορίες προέρχονται από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Στρατηγικής και άλλες Διευθύνσεις ώστε να υπάρχει παρακολούθηση των σχετικών πολιτικών, δράσεων, δεσμεύσεων, δεικτών μέτρησης και στόχων και να λαμβάνονται οι σχετικές αποφάσεις. Θέματα που άπτονται των αποφάσεων που λαμβάνει η Επιτροπής Αειφορίας, περιέχονται εις γνώσιν του Διοικητικού Συμβουλίου, κατόπιν εισηγήσεως του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου που είναι και Πρόεδρος της Επιτροπής Αειφορίας, όσο και μέσα από σχετικές αναφορές.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, με την υποστήριξη των μελών της Επιτροπής Αειφορίας, και των αρμόδιων διευθύνσεων ενσωματώνει ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης στη στρατηγική εποπτεία του Ομίλου. Η Επιτροπή Αειφορίας διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στην εποπτεία και την έγκριση της Έκθεσης Βιωσιμότητας. Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, η Επιτροπή Αειφορίας και το Διοικητικό Συμβούλιο εξέτασαν τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες (IROs), η ανάλυση των οποίων βρίσκεται στην ενότητα 1.5.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο.



1.3.3 Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]

Η Πολιτική Αποδοχών και τα Συστήματα Παροχής Κινήτρων του Ομίλου συνεισφέρουν στην υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής της μητρικής Εταιρείας, στην εξυπηρέτηση των μακροπρόθεσμων συμφερόντων της, καθώς και στη βιωσιμότητά της. Τα Συστήματα αυτά περιλαμβάνουν:

- Το Σύστημα Μεταβλητών Αποδοχών Στελεχών (Bonus)
- Το Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών ΔΕΗ (SAP)<sup>14</sup>

Συστήμα Μεταβλητών Αποδοχών Στελεχών (ΣΜΑΣ)

Οι στόχοι που εντάσσονται στο σύστημα μεταβλητών αποδοχών συνδέονται με την επίτευξη αποτελεσμάτων σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας-Επιχειρηματικής Μονάδας<sup>15</sup>, και ει δυνατόν και σε επίπεδο Γενικής Διεύθυνσης και Διεύθυνσης και αντικατοπτρίζουν την απόδοση των επικεφαλής ανά επίπεδο.

Στο πλαίσιο του συγκεκριμένου συστήματος υιοθετούνται τρεις (3) κατηγορίες στόχων προσανατολισμένοι στην οικονομική ευρωστία του Ομίλου, στην επίτευξη των στρατηγικών και λειτουργικών του προτεραιοτήτων και στην υιοθέτηση καλών πρακτικών αναφορικά με θέματα προστασίας περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης (ESG). Οι στόχοι αυτοί όπως περιγράφονται στο Παράρτημα Ι της Πολιτικής Αποδοχών όπως εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της 14.12.2022<sup>16</sup> και ισχύουν μέχρι σήμερα, ορίζονται κατά τρόπο ώστε να είναι χρονικά προσδιορισμένοι και επιτεύξιμοι και έχουν διαφορετικό ποσοστό συνεισφοράς ως ακολούθως:

- Οικονομικοί Στόχοι: 50%
- Στρατηγικοί/ Λειτουργικοί Στόχοι: 40%
- Στόχοι για το Περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη: 10%

Για τη μέτρηση του βαθμού επίτευξης των μετρήσιμων στόχων χρησιμοποιούνται ως δείκτες μέτρησης «Βασικοί Δείκτες Απόδοσης» (KPIs) ή/και αριθμοδείκτες αποδοτικότητας της Εταιρείας.

Οι στόχοι που σχετίζονται με το περιβάλλον, και τη βιώσιμη ανάπτυξη σε επίπεδο Ομίλου καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο και τίθενται μόνο σε επίπεδο Ομίλου, δεν κατανέμονται περαιτέρω και κάθε στέλεχος ξεχωριστά έχει ως ατομικούς στόχους την επίτευξη των στόχων αυτών στο σύνολό τους.

Ως στόχοι σχετιζόμενοι με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη δύνανται να ορισθούν ενδεικτικά και όχι περιοριστικά<sup>17</sup> οι επενδύσεις σε νέες δραστηριότητες στις περιοχές απολιγνιτοποίησης, ο αριθμός εγκαταστάσεων με πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η συμμετοχή εργαζομένων σε πρωτοβουλίες εταιρικής ευθύνης, ο αριθμός βραβεύσεων για πρωτοβουλίες σχετικές με το Περιβάλλον.

Το 2024 επιτεύχθηκαν όλοι οι στόχοι για το περιβάλλον, τη βιώσιμη ανάπτυξη που είχαν τεθεί, με ποσοστό συνεισφοράς στις ετήσιες μεταβλητές αποδοχές 10%, σύμφωνα με το Σύστημα Μεταβλητών Αποδοχών.

Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών (Stock Awards)

Το Πρόγραμμα διάθεσης μετοχών αποτελείται από τέσσερις (4) επιμέρους κύκλους, έκαστος διάρκειας τριών (3) ετών και ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανέμονται στο τέλος κάθε κύκλου θα κρίνεται από τη διαφορά στους δείκτες ανάμεσα στην πρώτη και τελευταία ημέρα του κάθε κύκλου. Ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διατεθούν θα κρίνεται στο τέλος της περιόδου αξιολόγησης κάθε κύκλου, με βάση τους παρακάτω εταιρικούς δείκτες απόδοσης: (α) Δείκτη Συνολικής Απόδοσης Μετοχής συμπεριλαμβανομένης της μερισματικής απόδοσης και (β) Ρήτρα Αειφορίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία ενεργοποιείται μόνο σε περίπτωση επίτευξης του στόχου του Δείκτη Συνολικής Απόδοσης Μετοχής.

Ο καθορισμός των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης, πραγματοποιείται με Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο εξουσιοδοτείται να καθορίζει τους εν λόγω στόχους, καθώς και τους στόχους υπερ-επίτευξης. Η βαρύτητα που δίνεται αλλάζει για κάθε έναν από τους τέσσερις κύκλους αξιολόγησης. Ενδεικτικά, υπάρχουν κατηγορίες που συνδέονται άμεσα με την επίτευξη στόχων σε θέματα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, μείωσης των άμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, καθώς και την υιοθέτηση των οδηγιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης όσον αφορά την εκπροσώπηση των δύο φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο και τη μισθολογική διαφάνεια ανάμεσα στα δύο φύλα.

1.3.4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]

Η Εταιρεία διαθέτει Κώδικες, Πολιτικές και Διαδικασίες για την αντιμετώπιση των εταιρικών κινδύνων, για τη διαχείριση θεμάτων συμμόρφωσης και βιώσιμης ανάπτυξης που υπόκεινται σε περιοδική αναθεώρηση, προκειμένου να ανταποκρίνονται στις αντίστοιχες βέλτιστες πρακτικές.

Πίνακας ESRS 2, 7: Διαδικασία δέουσας επιμέλειας

| Κύρια στοιχεία της δέουσας επιμέλειας                                                                | Παράγραφοι στην Έκθεση Βιωσιμότητας      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| α) Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, στη στρατηγική και στο επιχειρηματικό μοντέλο | GOV-1, GOV-2, GOV-3, SBM-3, E1-1, G1-1   |
| β) Αλληλεπίδραση με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλα τα βασικά βήματα της δέουσας επιμέλειας             | SBM-2, S1-2, S2-2, S3-2, G1-1            |
| γ) Εντοπισμός και αξιολόγηση δυσμενών επιπτώσεων                                                     | IRO-1, GOV-2, SBM-3, E1-1, G1-1          |
| δ) Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των δυσμενών επιπτώσεων                                    | E1-3, E2-2, E4-3, S1-4, S4-4, G1-1, G1-3 |
| ε) Παρακολούθηση και κοινοποίηση της αποτελεσματικότητας των προσπάθειών αυτών                       | E1-5, E1-6, E1-4, G1-1, G1-4             |

14. Δεν υφίσταται τέτοιο πρόγραμμα για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.  
15. Διαφοροποιούνται για την ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.  
16. Για την ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. η Έκτακτη Γενική Συνέλευση αναθεώρησε την Πολιτική Αποδοχών στις 26.04.2024 και οι αντίστοιχοι στόχοι παρουσιάζονται στο Παράρτημα ΙΙ.  
17. Διαφοροποιούνται για την ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

1.4 Συστήματα διαχείρισης και ελέγχου κινδύνων

1.4.1 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]

Η Εταιρεία έχει διαμορφώσει ένα Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που διέπουν την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένης της Διαχείρισης Κινδύνων, του Εσωτερικού Ελέγχου και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και έχει θεσπίσει ένα σύστημα δικλίδων ασφαλείας με σκοπό τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων, την κάλυψη σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητας της Εταιρείας και την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων είναι υπεύθυνη για την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης κινδύνων συμπεριλαμβανομένων κινδύνων ESG, σε ευθυγράμμιση με την Πολιτική διαχείρισης κινδύνων της μητρικής Εταιρείας, με το οποίο: α) αξιολογούνται (αναγνωρίζονται, ποσοτικοποιούνται και ιεραρχούνται κατά βαθμό σημαντικότητας) όλοι οι εταιρικοί κίνδυνοι, β) καθορίζεται η στρατηγική διαχείρισης και απόκρισης για τους κινδύνους αυτούς, η οποία περιλαμβάνει την αποδοχή ενός κινδύνου, την αποφυγή του, τον μετριασμό του με τροποποίηση της σχετιζόμενης εταιρικής δράσης ή τον διαμοιρασμό/μεταφορά του κινδύνου, και γ) ορίζονται διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων με την εισαγωγή κατάλληλων διαδικασιών και δεικτών ελέγχου. Περαιτέρω πληροφορίες για το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων παρουσιάζονται στο κεφάλαιο της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης της παρούσας Έκθεσης.

Σε ό,τι αφορά το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΟΓΔΕΕ) είναι υπεύθυνη να παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί:

- την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και το ΣΕΕ ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της Διαχείρισης Κινδύνων, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας, και
- τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης.

Επίσης, η ΟΓΔΕΕ είναι αρμόδια να υποβάλλει στην Επιτροπή Ελέγχου συνοπτικές τριμηνιαίες αναφορές με τα σημαντικότερα θέματα, τις προτάσεις της και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων ως προς την υλοποίηση των συμφωνημένων δράσεων βάσει του σχετικού χρονοδιαγράμματος. Οι ανωτέρω εκθέσεις παρουσιάζονται στο Διοικητικό Συμβούλιο με τις παρατηρήσεις της Επιτροπής Ελέγχου.

Ο επικεφαλής της ΟΓΔΕΕ ενημερώνει την Επιτροπή Ελέγχου για την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της ΟΓΔΕΕ, τα θέματα επάρκειας των πόρων αλλά και την πρόσβασή του στις οργανωτικές μονάδες και τα στοιχεία που απαιτούνται για την άσκηση των καθηκόντων του. Ο Επικεφαλής της ΟΓΔΕΕ συμμετέχει στις Γενικές Συνελεύσεις της Εταιρείας.

Επιπλέον το 2024, ο Όμιλος ΔΕΗ δημιούργησε μία δομημένη διαδικασία, συλλογής, διαχείρισης και επικαιροποίησης των δεδομένων του Ομίλου στο πλαίσιο της Έκθεσης Βιωσιμότητας. Η διαδικασία αυτή αποτελεί σημαντικό βήμα για τη συμμόρφωση με την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία (CSRD) και τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS) και την ενίσχυση της ακεραιότητας των δεδομένων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη, λαμβάνοντας υπόψη την πολυπλοκότητα των γνωστοποιήσεων που απαιτούνται από το κανονιστικό πλαίσιο και στοχεύοντας στον εντοπισμό και την άμβλυνση των σχετικών με τις δημοσιοποιήσεις κινδύνων.

Στην διαδικασία γίνεται αναφορά για τη χρήση κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας συλλογής δεδομένων, την εισαγωγή διαδικασίας διπλής επικύρωσης και την ενίσχυση της εποπτείας της εταιρικής διακυβέρνησης. Τα στάδια αυτά αποσκοπούν στη μείωση των ασυνεπειών κατά τη συλλογή των δεδομένων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη (ESG) και στην τήρηση

της διαδικασίας αξιολόγησης και έγκρισής τους από δύο διαφορετικά επίπεδα ελέγχου, σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS.

Συγκεκριμένα το 2024, ξεκίνησαν οι ενέργειες ανασκόπησης των υφιστάμενων διεργασιών που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα, βάσει της διαδικασίας, για τον εντοπισμό κινδύνων, την επανεκτίμηση των υφιστάμενων εσωτερικών ελέγχων και την εισαγωγή πρόσθετων ελέγχων όπου κρίνεται απαραίτητο. Επιπλέον, καθιερώθηκαν τυποποιημένοι έλεγχοι σε κάθε στάδιο της διαδικασίας αναφοράς για την Έκθεση Βιωσιμότητας, για την ελαχιστοποίηση των ασυνεπειών δεδομένων. Η κεντρική ψηφιακή πλατφόρμα συνέβαλε στην υποβολή δεδομένων τυποποιημένης μορφής από τις σημαντικές θυγατρικές, επιτρέποντας την ιχνηλασιμότητα, τη συγκρισιμότητα και τον έλεγχό τους.

Για την αποτελεσματική παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης της Έκθεσης Βιωσιμότητας για το έτος 2024, συστάθηκε άτυπη Επιτροπή Συντονισμού (Steering Committee), η οποία συνέβαλε στην οργάνωση, την κατάρτιση και την παρακολούθηση της διαδικασίας για τη δημοσιοποίηση της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Εγκριτικό ρόλο σε ότι αφορά το περιεχόμενο της Έκθεσης Βιωσιμότητας έχει και η Επιτροπή Αειφορίας. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου αναλαμβάνει συγκεκριμένο ρόλο που αφορά στην παρακολούθηση των συστημάτων και της διαδικασίας του Ομίλου για την κατάρτιση και υποβολή της Έκθεσης Βιωσιμότητας. Την τελική ευθύνη έγκρισης της Έκθεσης Βιωσιμότητας, καθώς και των αντίστοιχων γνωστοποιήσεων, έχει το Διοικητικό Συμβούλιο ως τελικός αποδέκτης της Έκθεσης Διαχείρισης της Διοίκησης, στην οποία ενσωματώνεται η Έκθεση Βιωσιμότητας ως αναπόσπαστο μέρος.

1.5 Αξιολόγηση σημαντικότητας και αποτελέσματα σύμφωνα με την αρχή της Διπλής Σημαντικότητας

1.5.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) του Ομίλου ΔΕΗ διεξάγεται μέσω μιας λεπτομερούς διαδικασίας που στοχεύει στον εντοπισμό, την αξιολόγηση, την προτεραιοποίηση και την παρακολούθηση των αρνητικών ή θετικών, δυνητικών ή πραγματικών επιπτώσεων στους ανθρώπους και το περιβάλλον, καθώς και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που μπορεί να έχουν οικονομική επίδραση στον Όμιλο. Η διαδικασία λαμβάνει υπόψη τις επιπτώσεις που σχετίζονται με τη δραστηριότητα του Ομίλου, και τις επιπτώσεις, αποτέλεσμα των επιχειρηματικών του σχέσεων, μέσω ανάλυσης της αλυσίδας αξίας.

Η διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) για το οικονομικό έτος 2024, διεξήχθη σύμφωνα με τις απαιτήσεις της οδηγίας για την Εταιρική Βιωσιμότητα (CSRD) και των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Η διαδικασία περιλαμβάνει τις δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου, καθώς και τη διαβούλευση με τα εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη μέσω εφαρμογής δομημένης διαδικασίας συμμετοχής ενδιαφερομένων μερών. Η εν λόγω διαδικασία, ξεκινά από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΔΕΗ Α.Ε., με τη συμβολή εσωτερικών ενδιαφερομένων μερών από όλες τις δραστηριότητες του Ομίλου, τις θυγατρικές και τις γεωγραφικές τοποθεσίες στις οποίες δραστηριοποιείται. Στη συνέχεια η διαδικασία επισκοπείται από Διευθυντικά Στελέχη του Ομίλου και εγκρίνεται από την Επιτροπή Συντονισμού (Steering Committee) και την Επιτροπή Αειφορίας (EA).

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας ακολουθεί μια συστηματική προσέγγιση σε τέσσερα διακριτά στάδια: «Κατανόηση», «Εντοπισμός», «Αξιολόγηση» και «Προσδιορισμός».

### Κατανόηση

Η διαδικασία περιλαμβάνει τον προσδιορισμό της αλυσίδας αξίας και των ιδίων δραστηριοτήτων σύμφωνα με αξιολόγηση των σημαντικών δραστηριοτήτων κάθε λειτουργικού τομέα του Όμιλου, όπως προσδιορίζονται βάσει του ΔΠΧΑ 8.

Πέραν των λειτουργικών τομέων που προσδιορίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8, η διαδικασία αξιολογεί μεμονωμένα τη δραστηριότητα «Ηλεκτρονικά είδη ευρείας κατανάλωσης», της θυγατρικής του Ομίλου «Κωτσόβολος», λόγω της διακριτής φύσης των δραστηριοτήτων της συγκριτικά με του υπόλοιπου Όμιλου.

### Χαρτογράφηση της αλυσίδας αξίας

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) αναλύει τόσο τις ίδιες δραστηριότητες, όσο και την αλυσίδα αξίας του Ομίλου.

### Ίδιες δραστηριότητες

Η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (DMA) περιλαμβάνει τον προσδιορισμό των οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου, χρησιμοποιώντας κωδικούς NACE και κωδικών αριθμών δραστηριότητας του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (Γ.Ε.ΜΗ.). Η ανάλυση αποτυπώνει τις εσωτερικές λειτουργίες του Ομίλου που σχετίζονται με τις ίδιες δραστηριότητες για όλους τους λειτουργικούς τομείς.

### Ανάντη αλυσίδα αξίας

Για τον εντοπισμό της ανάντη αλυσίδας αξίας του Ομίλου ΔΕΗ, πραγματοποιήθηκε ανάλυση των δραστηριοτήτων των προμηθευτών του Ομίλου ανά κωδικό NACE. Η ανάλυση επικεντρώνεται στον εντοπισμό των ανάντη οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι είτε στρατηγικά σημαντικές είτε έχουν οικονομική σημασία, δίνοντας έμφαση στον κρίσιμο ρόλο τους στην αποτελεσματική λειτουργία των ιδίων δραστηριοτήτων και στην αξία των πόρων και των υπηρεσιών που παρέχουν στον Όμιλο.

### Κατάντη αλυσίδα αξίας

Για τον εντοπισμό της κατάντη αλυσίδας αξίας, πραγματοποιήθηκε ανάλυση των δραστηριοτήτων των πελατών του Ομίλου ανά κωδικό NACE. Η ανάλυση επικεντρώνεται στον εντοπισμό των κατάντη δραστηριοτήτων που έχουν σημαντικές λειτουργικές και οικονομικές αλληλεπιδράσεις για τον τελικό χρήστη/καταναλωτή.

Παράλληλα με τον εντοπισμό των σημαντικών δραστηριοτήτων, πραγματοποιήθηκε καταγραφή των αντίστοιχων εξαρτήσεων σε φυσικούς, ανθρώπινους και κοινωνικούς πόρους, με σκοπό την εξέταση και κατανόηση πιθανών συνδέσεων των σημαντικών δραστηριοτήτων με παράγοντες όπως η διαθεσιμότητα, η τιμή και η ποιότητα των πόρων, καθώς και πώς οι εν λόγω παράγοντες θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Το τελευταίο βήμα του σταδίου «Κατανόηση» περιλαμβάνει τον εντοπισμό των σχετικών θεμάτων βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ESRS. Αυτό περιλαμβάνει την επισκόπηση αναφορών βιωσιμότητας και αξιολόγησης σημαντικότητας προηγούμενων ετών του Ομίλου. Επιπλέον, σε αυτό το στάδιο πραγματοποιείται η συγκριτική μελέτη των αξιολογήσεων σημαντικότητας άλλων εταιρειών, επισκόπηση μεθοδολογίας των οίκων αξιολόγησης βιωσιμότητας και επισκόπηση αναφορών κλάδου, συνεισφέροντας στον προσδιορισμό των θεμάτων βιωσιμότητας που σχετίζονται με τους τομείς, τις δραστηριότητες και την αλυσίδα αξίας του Ομίλου, και λειτουργώντας ως αφετηρία για τον εντοπισμό των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών.

### Προσδιορισμός και σχέδιο συμμετοχής ενδιαφερόμενων μερών

Κατά τη φάση «Κατανόηση», πραγματοποιήθηκε προσδιορισμός των κύριων ομάδων ενδιαφερομένων μερών, συμπεριλαμβανομένων τόσο των χρηστών της Έκθεσης Βιωσιμότητας όσο και των επηρεαζόμενων ενδιαφερομένων μερών και διαμορφώθηκε το σχέδιο συμμετοχής.

Το σχέδιο συμμετοχής των ενδιαφερόμενων μερών περιλαμβάνει τον εντοπισμό εσωτερικών ενδιαφερόμενων μερών από όλους τους τομείς δραστηριότητας του Ομίλου έχοντας την δυνατότητα να παρέχουν πληροφορίες σχετικά με τα επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη.

Για την αξιολόγηση επιπτώσεων, προσδιορίστηκαν οι ειδικοί σε τομείς δραστηριότητας του Ομίλου, από όλες τις λειτουργίες του Ομίλου και γεωγραφικές τοποθεσίες, και επιφορτίστηκαν με την αξιολόγηση και την επικύρωση των εντοπισμένων επιπτώσεων. Η επιλογή τους, βασίστηκε στην εξειδίκευσή τους, για να παρέχουν πολύτιμες πληροφορίες σχετικά με τις επιπτώσεις και να προσφέρουν προοπτικές για τις απόψεις των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών από την καθημερινή τους εμπλοκή, καθώς και να αξιολογήσουν την καταλληλότητα των μηχανισμών και ορίων για την αξιολόγηση των επιπτώσεων.

Για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας, συμμετείχαν η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Στρατηγικής. Οι εν λόγω διευθύνσεις επιφορτίστηκαν με την αξιολόγηση και την επικύρωση της καταλληλότητας των μηχανισμών και των ορίων αξιολόγησης της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας και για την επικύρωση των αναγνωρισμένων κινδύνων και ευκαιριών. Επιπλέον, ειδικοί σε τομείς δραστηριότητας του Ομίλου, συνέβαλαν με τις γνώσεις τους σχετικά με συγκεκριμένους κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητες ΑΠΕ (ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.) και δραστηριότητες που σχετίζονται με την Τεχνολογία και τις Ενσύρματες τηλεπικοινωνιακές δραστηριότητες (FiberGrid).

### Εντοπισμός

Η διαδικασία περιλαμβάνει τον εντοπισμό σχετικών επιπτώσεων από τις λειτουργίες του Ομίλου και τις δραστηριότητες της ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας, που επηρεάζουν το φυσικό περιβάλλον, τους ανθρώπους και την κοινωνία γενικότερα, καθώς και τους κινδύνους και τις ευκαιρίες του Ομίλου που αναδύονται από το εξωτερικό του περιβάλλον. Η διαδικασία περιλαμβάνει τον εντοπισμό σχετικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) για κάθε θέμα βιωσιμότητας, όπως περιγράφεται στο ESRS 1, παράγραφος AE 16 (AR16), για όλες τις δραστηριότητες και τις γεωγραφικές τοποθεσίες του Ομίλου.

Το πρώτο βήμα στη διαδικασία αποτελεί η αναγνώριση των επιπτώσεων του Ομίλου στο περιβάλλον και την κοινωνία, καθώς και των εξαρτήσεων του σε κρίσιμους πόρους, όπως φυσικοί πόροι, ανθρώπινο δυναμικό και υποδομές. Οι επιπτώσεις στους ανθρώπους και το περιβάλλον, καθώς και οι εξαρτήσεις, εντοπίζονται μέσω έρευνας και ανάλυσης και μέσω συναντήσεων με ειδικούς σε τομείς δραστηριότητας του Ομίλου, που κατέχουν επαρκή γνώση των δραστηριοτήτων του Ομίλου και εξειδίκευση των θεμάτων του κλάδου. Κατά την έρευνα και ανάλυση χρησιμοποιήθηκε ένα ευρύ φάσμα πηγών πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένων προτύπων του κλάδου, βέλτιστων πρακτικών, περιβαλλοντικών και κοινωνικών δεδομένων, πληροφοριών της αγοράς και της οικονομίας, καθώς επίσης και προηγούμενων αξιολογήσεων σε θέματα σχετικά με το Περιβάλλον, την Κοινωνία, τη Διακυβέρνηση (ESG) από οίκους αξιολόγησης.

Αυτή η διαδικασία οδήγησε στον εντοπισμό θετικών και αρνητικών επιπτώσεων, είτε πραγματικών είτε δυνητικών, που προέρχονται από τις ίδιες δραστηριότητες του Ομίλου και τις σημαντικές δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας, στον βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή/και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Η αναγνώριση κινδύνων και ευκαιριών, περιλαμβάνει την αναγνώριση κινδύνων που προκύπτουν από επιπτώσεις και εξαρτήσεις σε πόρους που θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τον Όμιλο σε χρηματοοικονομικό επίπεδο, και κινδύνους βιωσιμότητας που έχουν αναγνωριστεί μέσω της διαδικασίας διαχείρισης κινδύνου του Ομίλου. Επιπλέον, περιλαμβάνει τον εντοπισμό ευκαιριών που θα μπορούσε ο Όμιλος να αξιοποιήσει ανταποκρινόμενος στις συνθήκες του εξωτερικού περιβάλλοντος.

### Διαδικασία Διπλής Σημαντικότητας και Διαχείριση Κινδύνων

Η Διαδικασία Διπλής Σημαντικότητας (DMA), η οποία αφορά την ανίχνευση, αξιολόγηση, προτεραιοποίηση και διαχείριση κινδύνων βιωσιμότητας και των επιπτώσεών τους, εφαρμόζεται ήδη σύμφωνα με το Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων του Ομίλου. Ταυτόχρονα, βρίσκεται σε εξέλιξη η πλήρης εναρμόνιση και ενσωμάτωσή της, με στόχο τη διασφάλιση ότι οι κίνδυνοι βιωσιμότητας αξιολογούνται και διαχειρίζονται με μεγαλύτερη συνοχή σε σχέση με άλλους εταιρικούς κινδύνους. Μέσω αυτής της διαδικασίας, ο Όμιλος επιδιώκει να βελτιώσει την ακρίβεια στην αξιολόγηση του συνολικού προφίλ κινδύνου και να ενισχύσει τις διαδικασίες διαχείρισης.



### Περιβαλλοντικές επιπτώσεις

Για τον εντοπισμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, η διαδικασία εξέτασε διάφορες πτυχές των δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ, καθώς επίσης και ανάλυση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (ΑτΘ) σε όλες τις εγκαταστάσεις και την αλυσίδα αξίας.

Πληροφορίες σχετικά με την Ανάλυση Ανθεκτικότητας του Ομίλου ΔΕΗ σε όλη την αλυσίδα αξίας και τις ίδιες δραστηριότητες παρουσιάζονται στην ενότητα «2.2.1 Ανάλυση Ανθεκτικότητας».

Στο πλαίσιο της έκδοσης Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ), ο Όμιλος ΔΕΗ εκπονεί Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ), για να αξιολογήσει και αντιμετωπίσει/ διαχειριστεί πιθανές περιβαλλοντικές επιπτώσεις. Αυτές περιλαμβάνουν την αξιολόγηση των εγκαταστάσεων που ενδέχεται να προκαλέσουν περιβαλλοντικές επιπτώσεις και την αναγνώριση κινδύνων που μπορεί να προκύψουν, συμπεριλαμβανομένων των επιπτώσεων όπως η έλλειψη νερού, η ρύπανση, η ακατάλληλη διαχείριση αποβλήτων που οδηγεί σε μόλυνση, οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που συμβάλλουν στην κλιματική αλλαγή, η ρύπανση που επηρεάζει την υγεία και τα οικοσυστήματα, και η απώλεια οικοτόπων που επηρεάζει τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Ειδικότερα σε περιπτώσεις έργων που αναπτύσσονται εντός ή/και πλησίον περιοχών οικολογικού ενδιαφέροντος, εκπονούνται μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης, βάσει των οποίων, προβλέπονται ειδικά μέτρα παρακολούθησης, προστασίας και μετριασμού των επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα, τα οποία συμπεριλαμβάνονται στις σχετικές ΑΕΠΟ. Η απαρέγκλιτη τήρηση των ανωτέρω όρων, διασφαλίζει ότι οι πιθανές επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα εντοπίζονται, διαχειρίζονται και μετριάζονται αποτελεσματικά. Η διαβούλευση με την τοπική κοινότητα αποτελεί επίσης θεμελιώδες μέρος αυτής της διαδικασίας, διασφαλίζοντας ότι τα τοπικά ενδιαφερόμενα μέρη συμμετέχουν και οι απόψεις τους εξετάζονται προσεκτικά.

### Αξιολόγηση και Προσδιορισμός

Το στάδιο «Αξιολόγηση και Προσδιορισμός», περιλαμβάνει την αξιολόγηση και ανάδειξη των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Συγκεκριμένα περιλαμβάνει τον καθορισμό κατάλληλων μηχανισμών για την αξιολόγηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον και τους ανθρώπους, καθώς και τον προσδιορισμό χρηματοοικονομικών δεικτών για την αξιολόγηση των επιδράσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών του Ομίλου σε ενοποιημένο επίπεδο. Τέλος, περιλαμβάνει τον καθορισμό κατάλληλων ορίων, η υπέρβαση των οποίων θα οδηγήσουν στην αναγνώριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών του Ομίλου.

Οι επιπτώσεις, θετικές και αρνητικές, αξιολογήθηκαν ξεχωριστά ως προς τη **σοβαρότητα** τους λαμβάνοντας υπόψη τους ακόλουθους παράγοντες: την **κλίμακα**, η οποία μετρά πόσο επιβλαβής ή ευεργετική είναι μια επίπτωση, την **έκταση**, η οποία εξετάζει τη γεωγραφική περιοχή ή τον αριθμό των ατόμων που επηρεάζονται και τον **ανεπανόρθωτο χαρακτήρα** των επιπτώσεων, που αξιολογεί τη δυσκολία αποκατάστασης των αρνητικών επιπτώσεων. Οι δυνητικές επιπτώσεις αξιολογήθηκαν επίσης ως προς την πιθανότητα εμφάνισης, με βάση ιστορικά δεδομένα, και ειδικές συνθήκες υπό τις οποίες μπορεί να εμφανιστεί.

Το αποτέλεσμα της αξιολόγησης των επιπτώσεων προκύπτει από τον συνδυασμό της σοβαρότητας και της πιθανότητας εμφάνισης της επίπτωσης. Ωστόσο, σε περιπτώσεις όπου οι αρνητικές επιπτώσεις επηρεάζουν ανθρώπινα δικαιώματα, δίνεται προτεραιότητα στη σοβαρότητα έναντι της πιθανότητας εμφάνισης για να επισημανθεί η ηθική και η κρίσιμη φύση των ζητημάτων των ανθρώπινων δικαιωμάτων.

Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες αξιολογήθηκαν με βάση τον συνδυασμό του δυνητικού τους μεγέθους σε σχέση με χρηματοοικονομικούς δείκτες που σχετίζονται με τη χρηματοοικονομική θέση και απόδοση του Ομίλου και πιθανότητας εμφάνισης. Για την αξιολόγηση του δυνητικού μεγέθους και της πιθανότητας εμφάνισης, ο Όμιλος εφάρμοσε κλίμακα αξιολόγησης από 1 έως 5, όπου το 1 αντιπροσωπεύει το χαμηλότερο και το 5 το υψηλότερο τόσο για την οικονομική επίπτωση όσο και για την πιθανότητα εμφάνισης, βάσει ιστορικών δεδομένων και συγκεκριμένων συνθηκών υπό τις οποίες μπορεί να εμφανιστεί. Το ενοποιημένο γενικό σύνολο ενεργητικού και προσαρμοσμένο EBITDA χρησιμοποιήθηκαν ως χρηματοοικονομικοί δείκτες

για την αξιολόγηση. Οι δείκτες αυτοί επιλέχθηκαν καθώς ευθυγραμμίζονται με τις στρατηγικές προτεραιότητες και τα λειτουργικά χαρακτηριστικά του Ομίλου.

Με την ολοκλήρωση της βαθμολόγησης, η σημαντικότητα κάθε επίπτωσης, κινδύνου και ευκαιρίας προσδιορίστηκε συγκρίνοντας τις βαθμολογίες, έναντι των καθορισμένων ποσοτικών ορίων. Τα όρια για την σημαντικότητα των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών καθορίστηκαν χωριστά, ωστόσο ακολούθησαν μια συνεπή μεθοδολογία. Αυτή η μεθοδολογία, βασίστηκε στην ελάχιστη και μέγιστη βαθμολογία των (i) επιπτώσεων και (ii) κινδύνων και ευκαιριών. Κάθε επίπτωση, κίνδυνος και ευκαιρία που ξεπέρασε το καθορισμένο όριο, αναγνωρίστηκε ως σημαντική.

Η διαδικασία Διπλής Σημαντικότητας (DMA) υποστηρίχθηκε από ειδικούς σε τομείς δραστηριότητας του Ομίλου, από όλες τις δραστηριότητες και τις γεωγραφικές τοποθεσίες του Ομίλου. Οι ειδικοί σε τομείς δραστηριότητας του Ομίλου συνέβαλαν στον εντοπισμό και την αξιολόγηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών, καθώς και για να παρέχουν τις προοπτικές των επηρεαζόμενων ενδιαφερομένων μερών.

Το οικονομικό έτος 2024, η Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας πραγματοποιήθηκε περιλαμβάνοντας τις δραστηριότητες όλων των θυγατρικών, σε αντίθεση με την προηγούμενη χρονιά όπου περιλήφθηκαν οι δραστηριότητες των τριών μεγαλύτερων θυγατρικών του Ομίλου. Μέσα από την αξιολόγηση του συνόλου των δραστηριοτήτων, αναγνωρίστηκαν πρόσθετες επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες σε ενοποιημένη βάση, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Επιπλέον, η αξιολόγηση υποστηρίχθηκε αποκλειστικά από εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, ειδικούς σε τομείς δραστηριότητας του Ομίλου.

### 1.5.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Όλες οι επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες συνδέονται εγγενώς με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου. Αυτή η σύνδεση καθιερώνεται μέσω της διαδικασίας αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας, η οποία δίνει προτεραιότητα στην ολοκληρωμένη κατανόηση της στρατηγικής κατεύθυνσης, του επιχειρηματικού πλαισίου και των σχέσεων με τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου.

Μέσω ανάλυσης σεναρίων, αξιολόγησης κινδύνων και εμπλοκής με εσωτερικούς ενδιαφερόμενους ειδικούς σε θέματα συναφή με τη δραστηριότητα του Ομίλου, ο Όμιλος αξιολογεί την ανθεκτικότητα της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου. Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει την παρακολούθηση της στρατηγικής του θέσης και παραγόντων του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος για να εξασφαλίσει την ικανότητά του να εντοπίζει και να αντιμετωπίζει τις σημαντικές επιπτώσεις και κινδύνους, καθώς και να αξιοποιεί τις ευκαιρίες που αναδύονται.

Ο Όμιλος PPC έχει εντοπίσει σημαντικές επιπτώσεις κινδύνους και ευκαιρίες ανά υποθέμα και επιμέρους υποθέμα των προτύπων ESRS, ενώ δεν έχουν αναγνωριστεί ειδικές ανά οντότητα σημαντικές επιπτώσεις κίνδυνοι και ευκαιρίες.

Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες:

Σημαντικές επιπτώσεις

Πίνακας ESRS 2, 8: Σημαντικές επιπτώσεις

| Θεματικό ESRS | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα                                     | Περιγραφή των επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Εμφάνιση στην αλυσίδα αξίας                          |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| ESRS E1       | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής<br><br>Ενέργεια               | <b>Συμβολή στην κλιματική αλλαγή μέσω των εκπομπών ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1,2 και 3.</b><br>Ο Όμιλος ΔΕΗ παράγει εκπομπές στα πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3 από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, την κατανάλωση καυσίμων εντός του Ομίλου, την αγορασθείσα ηλεκτρική ενέργεια και από δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας, συμβάλλοντας στην κλιματική αλλαγή.                                          | Ανάντη/<br><br>Ίδιες δραστηριότητες /<br><br>Κατάντη |
| ESRS E1       | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής                               | <b>Απανθρακοποίηση του δικτύου μέσω της ανάπτυξης υποδομών ΑΠΕ.</b><br>Η επέκταση των έργων ΑΠΕ συμβάλλει θετικά στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.                                                                                                                                                                                                                                                 | Ίδιες δραστηριότητες                                 |
| ESRS E1       | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής                               | <b>Απανθρακοποίηση του τομέα των μεταφορών, μέσω της ανάπτυξης υποδομών μεταφορών χαμηλών εκπομπών.</b><br>Οι υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης του Ομίλου ΔΕΗ, όπως τα σημεία φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων που τροφοδοτούνται από πράσινη ενέργεια, συνεισφέρουν ουσιαστικά στη μείωση της κατανάλωσης ορυκτών καυσίμων και συμβάλλουν θετικά στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.                            | Ανάντη/<br><br>Ίδιες δραστηριότητες /<br><br>Κατάντη |
| ESRS E2       | Ρύπανση της ατμόσφαιρας                                         | <b>Ατμοσφαιρικοί ρύποι, που προκύπτουν από τη λειτουργία των εγκαταστάσεων της ΔΕΗ Α.Ε.</b><br>Τα θερμοηλεκτρικά εργοστάσια της ΔΕΗ Α.Ε. εκπέμπουν ποσότητες αέριων ρύπων, συμπεριλαμβανομένων αιωρούμενων σωματιδίων (PMs), ατμοσφαιρικών ρύπων κριτηρίων (CAPs), πτητικών οργανικών ενώσεων (VOC) και βαρέων μετάλλων.                                                                               | Ίδιες δραστηριότητες                                 |
| ESRS E4       | Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας: Άλλα | <b>Διατήρηση των φυσικών οικοτόπων μέσω μέτρων προστασίας της βιοποικιλότητας.</b><br>Η εφαρμογή μέτρων για την προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων εντός των περιοχών λειτουργίας συμβάλλει στη διατήρηση των φυσικών οικοτόπων.                                                                                                                                                     | Ίδιες δραστηριότητες                                 |
| ESRS E4       | Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας: Άλλα | <b>Αρνητική επίδραση των εγκαταστάσεων στα χερσαία οικοσυστήματα.</b><br>Οι εγκαταστάσεις εντός και πλησίον περιοχών υψηλής αξίας βιοποικιλότητας επηρεάζουν αρνητικά τα χερσαία οικοσυστήματα.                                                                                                                                                                                                        | Ίδιες δραστηριότητες                                 |
| ESRS S1       | Συνθήκες εργασίας: Ασφαλείς θέσεις απασχόλησης                  | <b>Ασφάλεια στην εργασία, ενίσχυση του ηθικού των εργαζομένων και μείωση του άγχους που σχετίζεται με την εργασία μέσω αποτελεσματικών πρακτικών εργασίας.</b><br>Η εφαρμογή αποτελεσματικών πρακτικών εργασίας που διατηρούν χαμηλά ποσοστά ακούσιας αποχώρησης προάγει την ασφάλεια εργασίας, ενισχύει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το άγχος που σχετίζεται με την εργασία.                  | Ίδιες δραστηριότητες                                 |
| ESRS S1       | Συνθήκες εργασίας: Ασφαλείς θέσεις απασχόλησης                  | <b>Προκλήσεις στην απασχόληση σε τοπικούς πληθυσμούς από την απολιγνιτοποίηση.</b><br>Η απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων οδηγεί σε αποχωρήσεις που επηρεάζουν αρνητικά την απασχόληση σε τοπικό επίπεδο.                                                                                                                                                                                                | Ανάντη/<br><br>Ίδιες δραστηριότητες                  |
| ESRS S1       | Συνθήκες εργασίας: Υγεία και ασφάλεια                           | <b>Υποστήριξη της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων στον χώρο εργασίας.</b><br>Οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει ο Όμιλος ΔΕΗ στον τομέα υγείας και ασφάλειας, οι οποίες συμπεριλαμβάνουν αυξημένες ώρες εκπαίδευσης, εξειδικευμένα σεμινάρια και πιστοποιήσεις ΚΑΡΠΑ/ΑΕΑ, εξοπλίζουν τους εργαζόμενους με την κατάλληλη γνώση για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών και την ασφαλή χρήση εξοπλισμού. | Ίδιες δραστηριότητες                                 |

| Πραγματική/ δυνητική    | Θετική / αρνητική | Χρονικός Ορίζοντας Δυνητικής Επίπτωσης           | Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με την επίπτωση                                        |
|-------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πραγματική και δυνητική | Αρνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC και της αλυσίδας αξίας                                                 |
| Πραγματική και δυνητική | Θετική            | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Ενέργεια - Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                     |
| Πραγματική και δυνητική | Θετική            | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Μεταφορές                                                                                                                    |
| Πραγματική και δυνητική | Αρνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Ενέργεια - Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                     |
| Πραγματική και δυνητική | Θετική            | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC                                                                        |
| Πραγματική και δυνητική | Αρνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC                                                                        |
| Πραγματική και δυνητική | Θετική            | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC                                                                        |
| Πραγματική και δυνητική | Αρνητική          | Μεσοπρόθεσμος                                    | <b>Αναντη</b><br>Εξόρυξη Άνθρακα και Λατομεία<br><br><b>Ίδιες δραστηριότητες</b><br>Ενέργεια - Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας |
| Πραγματική και δυνητική | Θετική            | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC                                                                        |

| Θεματικό ESRS | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα                                                                              | Περιγραφή των επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Εμφάνιση στην αλυσίδα αξίας                          |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| ESRS S1       | Συνθήκες εργασίας: Υγεία και ασφάλεια                                                                    | <b>Δυνητικές επιπτώσεις στην υγεία και ασφάλεια του εργατικού δυναμικού.</b><br>Οι εργαζόμενοι στην εξόρυξη λιγνίτη, την παραγωγή ενέργειας, τις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και τις αποθήκες αντιμετωπίζουν δυνητικές επιπτώσεις στην υγεία και ασφάλεια. Αυτές περιλαμβάνουν έκθεση σε σκόνη άνθρακα, επικίνδυνα χημικά, ηλεκτρικούς κινδύνους, κινδύνους που σχετίζονται με την εργασία σε ύψος, κινδύνους που σχετίζονται με την εργασία σε περιορισμένους χώρους, ακραίες συνθήκες, χρήση βαρέων μηχανημάτων, κινήτου εξοπλισμού και σωματική καταπόνηση. | Ανάντη/<br><br>Ίδιες δραστηριότητες                  |
| ESRS S1       | Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους: Ισότητα των φύλων και ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας    | <b>Βελτίωση της ισότητας και του ηθικού μέσω ίσης αμοιβής.</b><br>Οι πρακτικές που σχετίζονται με τις αμοιβές του Ομίλου προάγουν την ισότιμη ανταμοιβή που ενισχύει την κουλτούρα ισότητας και επηρεάζει θετικά το ηθικό και την ευημερία του ανθρωπίνου δυναμικού.                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Ίδιες δραστηριότητες                                 |
| ESRS S4       | Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες: Απόρρητο | <b>Παραβίαση προσωπικών δεδομένων των πελατών και μείωση της εμπιστοσύνης τους προς τις επιχειρήσεις λιανικής.</b><br>Τα σημεία λιανικής περιλαμβάνουν τη διαχείριση ευαίσθητων προσωπικών δεδομένων των πελατών και των οικονομικών τους στοιχείων. Οι παραβιάσεις δεδομένων ή η μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε πληροφορίες πληρωμών και πιστώσεων θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα των πελατών και να μειώσουν την εμπιστοσύνη στις πρακτικές προστασίας προσωπικών δεδομένων.                                                                              | Ίδιες δραστηριότητες                                 |
| ESRS S4       | Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες                                                                       | <b>Συμπεριληπτική και σταθερή πρόσβαση στην ενέργεια μέσω εκσυγχρονισμού του δικτύου.</b><br>Μέσω της ανάπτυξης και του εκσυγχρονισμού των δικτύων ηλεκτρικής ενέργειας, εξασφαλίζεται η καθολική και ισότιμη πρόσβαση σε αξιόπιστη ηλεκτρική ενέργεια για τα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις.                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Ίδιες δραστηριότητες                                 |
| ESRS G1       | Επιχειρηματική κουλτούρα                                                                                 | <b>Πιθανή απώλεια εμπιστοσύνης των ενδιαφερομένων μερών λόγω ασυμφωνίας των βασικών επιχειρηματικών αξιών.</b><br>Η ασυμφωνία ή η ασυνεπής εφαρμογή των βασικών επιχειρηματικών αξιών του Ομίλου ΔΕΗ μπορεί να δημιουργήσει ζητήματα ηθικής ή μη συμμόρφωσης, επηρεάζοντας αρνητικά την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών.                                                                                                                                                                                                                                                   | Ανάντη/<br><br>Ίδιες δραστηριότητες /<br><br>Κατόντη |
| ESRS G1       | Διαφθορά και δωροδοκία                                                                                   | <b>Ενίσχυση της εμπιστοσύνης μέσω αφοσίωσης στην ακεραιότητα και δέσμευσης κατά της διαφθοράς.</b><br>Η δέσμευση του Ομίλου ΔΕΗ για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, μέσω αφοσίωσης στην ακεραιότητα, ολοκληρωμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης και μέτρων λογοδοσίας, ενισχύει μια κουλτούρα εμπιστοσύνης μεταξύ των εργαζομένων και ενδυναμώνει την εμπιστοσύνη του κοινού                                                                                                                                                                                     | Ανάντη/<br><br>Ίδιες δραστηριότητες /<br><br>Κατόντη |
| ESRS G1       | Διαφθορά και δωροδοκία                                                                                   | <b>Ζητήματα δημόσιας εμπιστοσύνης μέσω πιθανών περιστατικών διαφθοράς.</b><br>Περιστατικά διαφθοράς, συμπεριλαμβανομένων αθέμιτων πρακτικών προμηθειών, παράνομων ενεργειών και δωροδοκίας, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών και την αξιοπιστία του Ομίλου.                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ανάντη/<br><br>Ίδιες δραστηριότητες /<br><br>Κατόντη |

| Πραγματική/ δυνητική    | Θετική / αρνητική | Χρονικός Ορίζοντας Δυνητικής Επίπτωσης           | Φύση των δραστηριοτήτων ή των επιχειρηματικών σχέσεων που σχετίζονται με την επίπτωση |
|-------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Δυνητική                | Αρνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC                                 |
| Πραγματική και δυνητική | Θετική            | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC                                 |
| Δυνητική                | Αρνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC                                 |
| Πραγματική και δυνητική | Θετική            | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Διανομή Η/Ε                                                                           |
| Δυνητική                | Αρνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC                                 |
| Πραγματική και δυνητική | Θετική            | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC και της αλυσίδας αξίας          |
| Δυνητική                | Αρνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος | Όλες οι επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου PPC και της αλυσίδας αξίας          |



Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

Πίνακας ESRS 2, 9: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

| Θεματικό ESRS | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα                              | Περιγραφή Κινδύνου/ Ευκαιρίας                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS E1       | Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή                         | <b>Φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι υποδομών και αξιοπιστίας των υπηρεσιών.</b><br>Ο Όμιλος ΔΕΗ αντιμετωπίζει σημαντικούς φυσικούς κλιματικούς κινδύνους, καθώς η συχνότητα και η σοβαρότητα των ακραίων καιρικών φαινομένων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή συνεχίζουν να αυξάνονται (π.χ., ξηρασίες, καύσωνες, πλημμύρες και καταιγίδες). Αυτά τα φαινόμενα είναι δυνατό να προκαλέσουν διακοπές υπηρεσιών, φθορές στον εξοπλισμό, διαγραφές αποθεμάτων, σημαντικά κόστη επισκευών, απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων και ζημία στη φήμη του Ομίλου στις ρυθμιστικές αρχές και στους πελάτες.                                                                                                            |
| ESRS E1       | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής                        | <b>Κλιματικοί κίνδυνοι μετάβασης από το μετριασμό των εκπομπών ΑτΘ και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.</b><br>Ο Όμιλος ΔΕΗ αντιμετωπίζει κλιματικούς κινδύνους μετάβασης λόγω των ολοένα αυστηρότερων περιβαλλοντικών κανονισμών και των εκπομπών ΑτΘ από θερμοηλεκτρικούς σταθμούς. Η συμμόρφωση θα οδηγήσει σε σημαντικά λειτουργικά κόστη και κεφαλαιουχικές δαπάνες, μειώνοντας ενδεχομένως την κερδοφορία και επιβαρύνοντας τους οικονομικούς πόρους. Η μη συμμόρφωση ενδεχομένως να οδηγήσει σε σημαντικά πρόστιμα, ζημία στη φήμη και διακοπές λειτουργίας, επηρεάζοντας περαιτέρω την οικονομική απόδοση.                                                                                           |
| ESRS E1       | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής                        | <b>Αξιοποίηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος μέσω εθελοντικών μειώσεων εκπομπών ΑτΘ.</b><br>Η εθελοντική μείωση των εκπομπών ΑτΘ μέσω στρατηγικών επενδύσεων ενδέχεται να παρέχει στον Όμιλο ΔΕΗ ένα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και να βοηθήσει στην αποφυγή απροσδόκητων κανονιστικών δαπανών.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| ESRS E1       | Ενέργεια                                                 | <b>Αυξήσεις στις τιμές των ορυκτών καυσίμων επηρεάζουν την οικονομική απόδοση.</b><br>Καθώς οι κανονισμοί για τις εκπομπές ΑτΘ αυξάνονται και η χρήση ορυκτών καυσίμων περιορίζεται, το κόστος των ορυκτών καυσίμων αναμένεται να αυξηθεί. Ως αποτέλεσμα είναι πιθανή η αύξηση των λειτουργικών εξόδων, επηρεάζοντας αρνητικά την οικονομική απόδοση του Ομίλου.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| ESRS S1       | Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους: Πολυμορφία | <b>Προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων μέσω της πολυμορφίας και της ένταξης.</b><br>Η υιοθέτηση διαδικασιών πολυμορφίας και ένταξης επιτρέπει στον Όμιλο να προσελκύει και να διατηρεί κορυφαία talέντα, να αυξάνει την παραγωγικότητα και να ενισχύει τη φήμη του ως κορυφαίος εργοδότης.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| ESRS S4       | Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες                       | <b>Οικονομικός κίνδυνος από την έλλειψη πρόσβασης στην ενέργεια και την οικονομική προσιτότητά της.</b><br>Η ΔΕΗ αντιμετωπίζει οικονομικούς κινδύνους από τις ρυθμιστικές αποφάσεις σχετικά με τα αιτήματα τιμολογίων, τις τιμολογιακές δομές, την ανάκτηση κόστους, τις επιτρεπόμενες αποδόσεις και τις προσαρμογές στις Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ). Αυτές οι αποφάσεις, που αποσκοπούν στη διασφάλιση προσβάσιμων, προσιτών και ποιοτικών υπηρεσιών, θα μπορούσαν να αυξήσουν το κόστος, να μειώσουν τα έσοδα και να επηρεάσουν τις ταμειακές ροές, επηρεάζοντας ενδεχομένως τη χρηματοοικονομική σταθερότητα του Ομίλου και την ικανότητά της να παρέχει αξιόπιστες και οικονομικά προσιτές υπηρεσίες. |
| ESRS S4       | Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες                       | <b>Δημιουργία νέων πηγών εσόδων και ενίσχυση της διατήρησης πελατών, μέσω διευρυμένων ανταμοιβών και επιλογών χρηματοδότησης για πράσινη τεχνολογία.</b><br>Διεύρυνση των προσφορών και ανάπτυξη ενός ευρύτερου πλαισίου ανταμοιβών για την ενίσχυση της χρήσης πράσινων τεχνολογιών με στόχο τη δημιουργία νέων πηγών εσόδων και τη διακράτηση των πελατών.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

Τρέχουσες χρηματοοικονομικές συνέπειες των σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

Φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι υποδομών και αξιοπιστίας των υπηρεσιών.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τις τρέχουσες χρηματοοικονομικές συνέπειες στον λειτουργικό τομέα ‘Διανομή’ ηλεκτρικής ενέργειας, το δίκτυο του οποίου εκτίθεται περιοδικά σε έντονα καιρικά φαινόμενα και είναι ευάλωτο σε φυσικές καταστροφές. Συγκεκριμένα, κατά την οικονομική χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024, εκτελέστηκαν εργασίες αποκατάστασης του δικτύου διανομής αξίας € 12 εκατ. λόγω εκτεταμένων φυσικών καταστροφών, ως αποτέλεσμα των καιρικών φαινομένων “Daniel” και “Elias” που έπληξαν πολλές περιοχές της Ελλάδας το φθινόπωρο του 2023 ( €4.268.449 και €7.685.874 αντίστοιχα). Επίσης, οι έντονες βροχοπτώσεις κατά την κακοκαιρία “Bora” η οποία έπληξε το νησί της Ρόδου το φθινόπωρο του 2024, προκάλεσαν εκτεταμένες πλημμύρες σε οικισμούς του νησιού, με αποτέλεσμα σημαντικές ζημιές στο δίκτυο διανομής. Για την αποκατάσταση και την εξασφάλιση της ομαλής λειτουργίας του δικτύου εκτελέστηκαν εργασίες συνολικού κόστους €51.710,56.

| Κίνδυνος/ Ευκαιρία | Εμφάνιση στην Αλυσίδα Αξίας    | Χρονικός Ορίζοντας Χρημ/κής Επίπτωσης            |
|--------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Κίνδυνος           | Ίδιες δραστηριότητες           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Κίνδυνος           | Ίδιες δραστηριότητες           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Ευκαιρία           | Ίδιες δραστηριότητες           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Κίνδυνος           | Ίδιες δραστηριότητες           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Ευκαιρία           | Ίδιες δραστηριότητες           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Κίνδυνος           | Ίδιες δραστηριότητες           | Μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος                 |
| Ευκαιρία           | Ίδιες δραστηριότητες / Κατάντη | Μεσοπρόθεσμος                                    |

Επιπλέον, φυσικές καταστροφές προκλήθηκαν από πυρκαγιές που έπληξαν τα νησιά της Σάμου και της Σερίφου, με αποτέλεσμα την πρόκληση σημαντικών ζημιών στα δίκτυα ηλεκτρικής ενέργειας, για την αποκατάσταση των οποίων το συνολικό κόστος εργασιών ανήλθε στις € 105 χιλ. (€17.670 και €87.032,6 αντίστοιχα).

Για την οικονομική χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 δεν αναγνωρίστηκαν επιπλέον γεγονότα με σημαντικές χρηματοοικονομικές συνέπειες εντός της χρήσης, που να σχετίζονται με τους σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες.

Οι επιδράσεις των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, καθώς και οι δράσεις για την αντιμετώπισή τους, περιγράφονται στα Κεφάλαια 2: Περιβαλλοντικές πληροφορίες, 3: Πληροφορίες για κοινωνικά θέματα και 4: Πληροφορίες διακυβέρνησης.

2. Περιβαλλοντικές πληροφορίες

2.1 Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμίας

- 2.1.1 Εισαγωγή - Άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμίας
- 2.1.2 Περίληψη
- 2.1.3 Ορισμοί
- 2.1.4 Αξιολόγηση Επιλεξιμότητας
- 2.1.5 Αξιολόγηση Ευθυγράμμισης
- 2.1.6 Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ για το έτος χρήσης 2024
- 2.1.7 Ελάχιστες Διασφαλίσεις
- 2.1.8 Κύκλος εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες και Λειτουργικές Δαπάνες
- 2.1.9 ΒΔΕ δραστηριοτήτων που σχετίζονται με ορυκτά αέρια

2.2. Κλιματική αλλαγή [ESRS E1]

- 2.2.1 Ανάλυση Ανθεκτικότητας [SBM-3]
- 2.2.2. Σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]
- 2.2.3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1]
- 2.2.4 Πολιτικές σχετικά με το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]
- 2.2.5 Δράσεις [E1-3]
- 2.2.6 Στόχοι [E1-4]
- 2.2.7 Δείκτες μέτρησης [E1-5, E1-6]

2.3. Ρύπανση [ESRS E2]

- 2.3.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1]
- 2.3.2 Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση του αέρα [E2-1]
- 2.3.3 Δράσεις [E2-2]
- 2.3.4 Στόχοι [E2-3]
- 2.3.5 Δείκτες μέτρησης [E2-4]

2.4 Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα [ESRS E4]

- 2.4.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1, SBM-3]
- 2.4.2 Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [E4-2]
- 2.4.3 Δράσεις [E4-3]
- 2.4.4 Στόχοι [E4-4]
- 2.4.5 Δείκτες μέτρησης [E4-5, SBM-3]

2.1 Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμίας

Σύμφωνα με το συμπληρωματικό Κατ’ Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2021/2178 σχετικά με το περιεχόμενο και την παρουσίαση των πληροφοριών που πρέπει να δημοσιοποιούνται από τις επιχειρήσεις που εμπίπτουν στο Άρθρο 29α της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ όσον αφορά τις περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες, οι μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις θα πρέπει δημοσιοποιούν τις πληροφορίες που αναφέρονται στο Άρθρο 8 παρ. 1 και 2 του Κανονισμού Ευρωπαϊκής Ταξινόμίας (ΕΕ) 2020/852.

Βάσει των παραπάνω και καθώς ο Όμιλος ΔΕΗ εμπίπτει στις ως άνω υποχρεώσεις, στην παρούσα ενότητα δημοσιοποιεί τις πληροφορίες που απαιτούνται σύμφωνα με το Άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμίας.

Πίνακας Ε1, 1: Επεξηγήσεις ακρωνύμων

| Συντομογραφία | Περιγραφή                                                             |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|
| ΑΠ            | Αιολικά Πάρκα                                                         |
| ΑΠΕ           | Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας                                           |
| ΒΔΕ           | Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων                                             |
| ΒΙΟ           | Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων |
| ΔΠΧΑ          | Διεθνές Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS)                    |
| CapEx         | Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (Capital Expenditures)                         |
| CCA           | Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (Climate Change Adaptation)          |
| CCM           | Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής (Climate Change Mitigation)         |
| CE            | Μετάβαση σε μια Κυκλική Οικονομία (Circular Economy)                  |
| ΕΚΚ           | Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων                                          |
| ΕΤ            | Ευρωπαϊκή Ταξινόμια                                                   |
| ΕΔ            | Ελάχιστες Διασφαλίσεις                                                |
| ΜΠΣΒ          | Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης                                         |
| ΜΥΗΣ          | Μικροί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί                                         |
| ΟΟΣΑ          | Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης                      |
| OpEx          | Λειτουργικές Δαπάνες (Operational Expenditures)                       |
| PPC           | Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης                                      |
| ΣΑΗΕ          | Σταθμοί Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας με Μπαταρίες                 |
| ΤΚΕ           | Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου                                              |
| ΥΗΣ           | Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί                                                |
| ΦΑ            | Φυσικό Αέριο                                                          |
| Φ/Β           | Φωτοβολταϊκά                                                          |
| WTR           | Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων      |

2.1.1 Εισαγωγή - Άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμίας

Ο Κανονισμός Ταξινόμίας (ΕΕ 2020/852) (εφεξής αναφερόμενος ως Κανονισμός ΕΤ ή Ευρωπαϊκή Ταξινόμια) αποτελεί βασικό στοιχείο του σχεδίου δράσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την ανακατεύθυνση των κεφαλαιακών ροών προς μια πιο βιώσιμη οικονομία. Αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050, σύμφωνα με τους κλιματικούς στόχους της ΕΕ. Για το σκοπό αυτό, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει αναπτύξει έναν κατάλογο οικονομικών δραστηριοτήτων προκειμένου να καθορίσει αν αυτές συμβάλλουν σημαντικά σε μια βιώσιμη οικονομία. Η Ευρωπαϊκή Ταξινόμια και οι συμπληρωματικές της κατ’ εξουσιοδότηση πράξεις, σχεδιάσθηκαν για να υποστηρίξουν τις εταιρείες, τους επενδυτές και τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής στον εντοπισμό περιβαλλοντικά βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων.

Σε αυτή την ενότητα, ο Όμιλος ΔΕΗ, ως μη χρηματοπιστωτική οντότητα, δημοσιοποιεί το ποσοστό του κύκλου εργασιών (turnover), των κεφαλαιουχικών δαπανών (CapEx) και των λειτουργικών δαπανών (OpEx) του για το οικονομικό έτος 2024. Οι δείκτες αυτοί αναφέρονται ως Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ) και σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια, σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς στόχους που περιγράφονται στο Άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΤ.

Σχήμα Ε1, 1: Περιβαλλοντικοί Στόχοι του Κανονισμού ΕΤ

Περιβαλλοντικοί στόχοι της ευρωπαϊκής ταξινόμίας

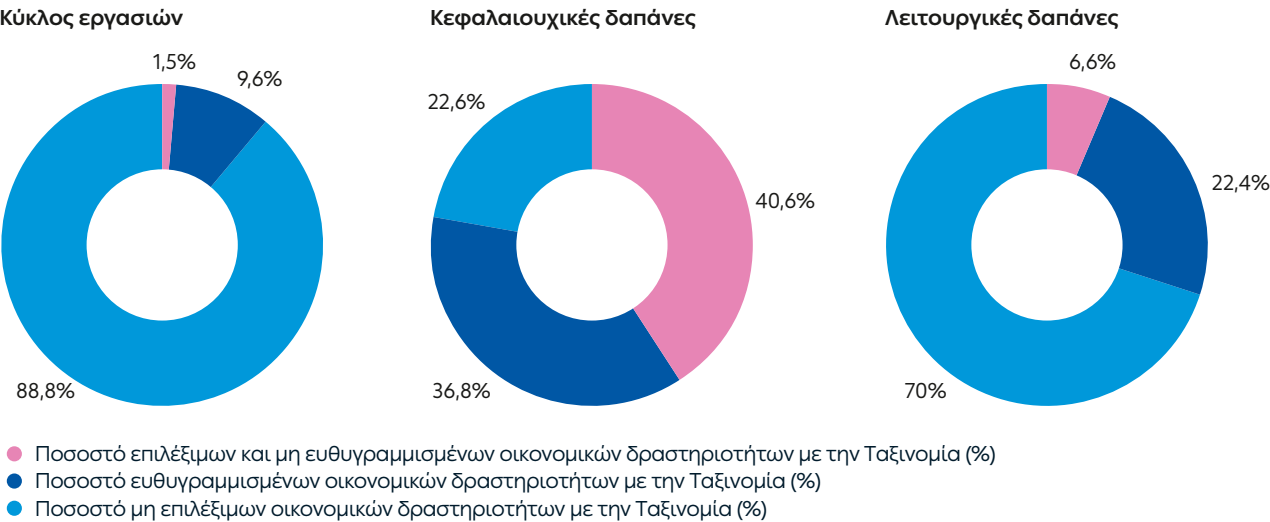


Οι κλιματικοί στόχοι (CCM και CCA) καθορίστηκαν στην Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα<sup>18</sup> που εκδόθηκε το 2021 και τις τροποποιήσεις της, ενώ οι υπόλοιποι τέσσερις περιβαλλοντικοί στόχοι τέθηκαν σε ισχύ τον Ιούνιο του 2023 βάσει των Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεων για το Περιβάλλον<sup>19</sup> και ισχύουν από το έτος αναφοράς 2023.

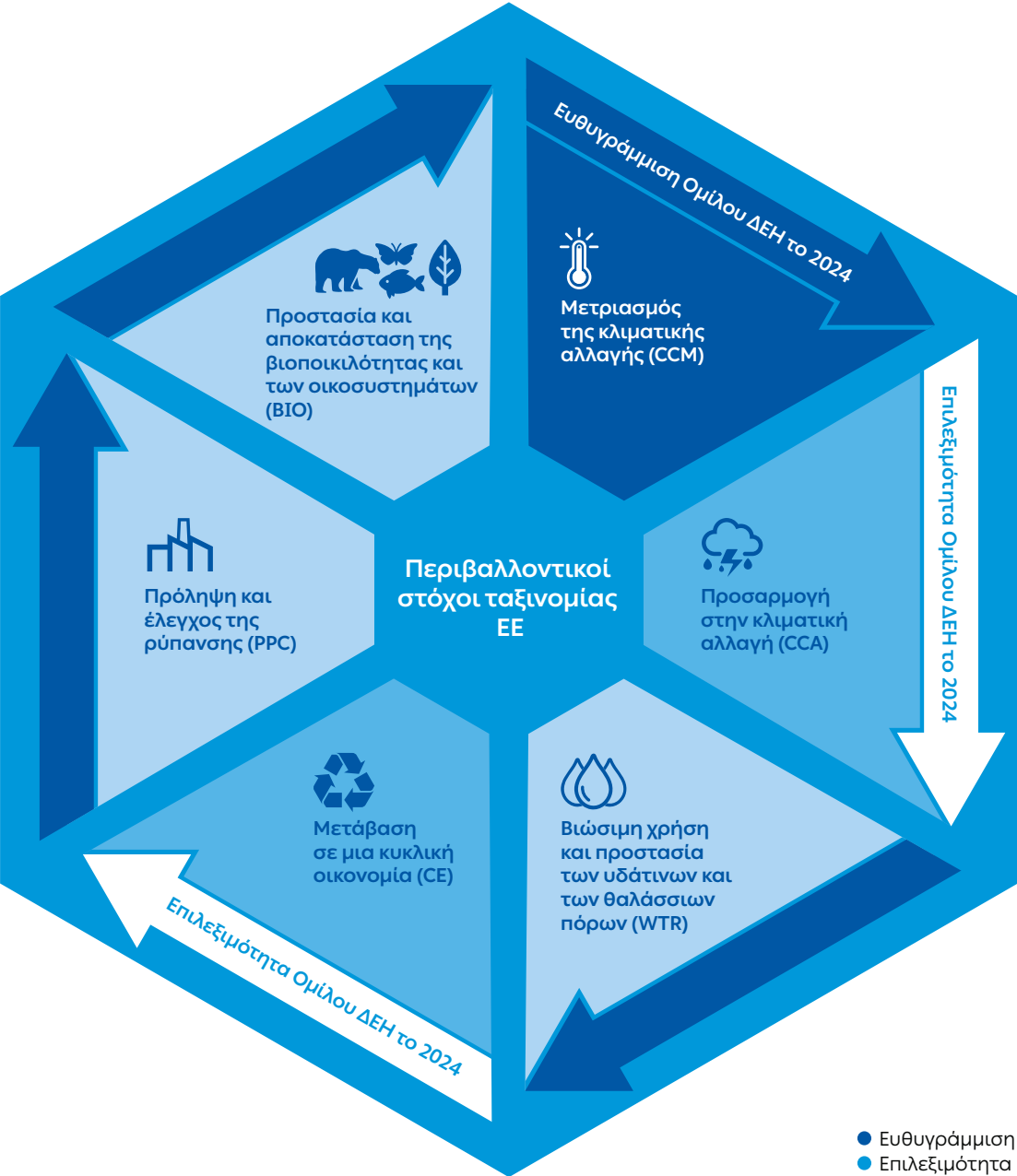
2.1.2 Περίληψη

Στον ακόλουθο πίνακα και σχήμα, παρουσιάζεται το ποσοστό του ενοποιημένου Κύκλου Εργασιών (Turnover), των Κεφαλαιουχικών Δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών Δαπανών (OpEx) του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες σύμφωνα με τον Κανονισμό ΕΤ για το οικονομικό έτος 2024.

Σχήμα Ε1, 1: Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx) και Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx) του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες σύμφωνα με τον Κανονισμό ΕΤ για το οικονομικό έτος 2024.



Σχήμα Ε1, 3: Επισκόπηση της επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης του Ομίλου ΔΕΗ για το οικονομικό έτος 2024



Πίνακας Ε1, 2: Ποσοστό των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ στο συνολικό Κύκλο Εργασιών, CapEx και OpEx για το οικονομικό έτος 2024

| FY 2024                        | Σύνολο (χιλ. €) | Ποσοστό επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων οικονομικών δραστηριοτήτων με την Ταξινόμια (%) | Ποσοστό ευθυγραμμισμένων οικονομικών δραστηριοτήτων με την Ταξινόμια (%) | Ποσοστό μη επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων για την Ταξινόμια (%) |
|--------------------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Κύκλος Εργασιών (Turnover)     | 8.978.607,00    | 1,5%                                                                                       | 9,6%                                                                     | 88,8%                                                                  |
| Κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) | 3.151.085,50    | 40,6%                                                                                      | 36,8%                                                                    | 22,6%                                                                  |
| Λειτουργικές δαπάνες (OpEx)    | 1.013.598,00    | 6,6%                                                                                       | 23,4%                                                                    | 70,0%                                                                  |

18. Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα (ΕΕ) 2021/2139, Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη που τροποποιεί την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα (ΕΕ) 2023/2485 και Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για δραστηριότητες σχετικές με πυρηνική ενέργεια και ορυκτά αέρια (ΕΕ) 2022/1214  
19. Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον (ΕΕ) 2023/2486



2.1.3 Ορισμοί

Σύμφωνα με την ΕΤ ως επιλέξιμη χαρακτηρίζεται μια οικονομική δραστηριότητα που περιγράφεται στις Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις για το Κλίμα και το Περιβάλλον που συμπληρώνουν τον Κανονισμό ΕΤ. Η επιλεξιμότητα μιας δραστηριότητας υπό τον περιβαλλοντικό στόχο Μετριασμού της Κλιματικής Αλλαγής (CCM) καθορίζεται αποκλειστικά από το αν περιγράφεται στις αντίστοιχες κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, ανεξάρτητα από το αν πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (ΤΚΕ) που καθορίζονται σε αυτές. Παράλληλα, η επιλεξιμότητα των δραστηριοτήτων υπό τον περιβαλλοντικό στόχο Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA) συνδέεται με την ευθυγράμμισή τους με τα ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ) του εν λόγω περιβαλλοντικού στόχου.

Ως μη επιλέξιμη χαρακτηρίζεται μια οικονομική δραστηριότητα που δεν περιγράφεται στις Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις του Κανονισμού ΕΤ. Αυτές οι δραστηριότητες είναι εκτός του πεδίου εφαρμογής του Κανονισμού, ανεξάρτητα από τη συμμόρφωσή τους με τα ΤΚΕ.

Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως ευθυγραμμισμένη με την ΕΤ, εφόσον πληροί τα ΤΚΕ που καθορίζονται στις Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις του Κανονισμού ΕΤ και παράλληλα συμμορφώνεται με τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις (ΕΔ) του Κανονισμού. Οι ελάχιστες διασφαλίσεις περιλαμβάνουν απαιτήσεις που σχετίζονται με τα ανθρώπινα δικαιώματα, τα δικαιώματα των καταναλωτών, την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, τη φορολογία και τον θεμιτό ανταγωνισμό. Για την πλήρωση των ΤΚΕ, μια επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα θα πρέπει καταρχήν να συμβάλλει σημαντικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους και ταυτόχρονα να διασφαλίζεται η Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού ΕΤ.

Σύμφωνα με τον Κανονισμό ΕΤ, οι ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες θα πρέπει να συμβάλλουν άμεσα ή έμμεσα σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους. Οι δραστηριότητες που συμβάλλουν έμμεσα σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους χαρακτηρίζονται ως ευνοϊκές ή μεταβατικές δραστηριότητες, ως ακολούθως:

- Ευνοϊκή δραστηριότητα (Enabling activity): Μια οικονομική δραστηριότητα θεωρείται ότι συμβάλλει σημαντικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους, όταν διευκολύνει/ευνοεί άμεσα τη σημαντική συμβολή άλλων οικονομικών δραστηριοτήτων σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού ΕΤ, υπό την προϋπόθεση ότι η εν λόγω δραστηριότητα:
  - δεν οδηγεί σε δέσμευση περιουσιακών στοιχείων που υπονομεύουν μακροπρόθεσμους περιβαλλοντικούς στόχους, λαμβάνοντας υπόψη τη διάρκεια ζωής των περιουσιακών στοιχείων αυτών και
  - έχει σημαντικό θετικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο στο σύνολο του κύκλου ζωής της.
- Δραστηριότητα μετάβασης (Transitional activity): Μια οικονομική δραστηριότητα για την οποία δεν υπάρχει τεχνολογικά και οικονομικά εφικτή εναλλακτική λύση χαμηλών εκπομπών άνθρακα, θεωρείται ότι συμβάλλει σημαντικά στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής όταν υποστηρίζει την πορεία μετάβασης σε μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία και τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας στους 1,5οC πάνω από τα προβιομηχανικά επίπεδα, μέσω της σταδιακής κατάργησης των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου και συγκεκριμένα των εκπομπών από στερεά ορυκτά καύσιμα. Ειδικότερα, οι μεταβατικές δραστηριότητες για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής:
- έχουν επίπεδα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που αντιστοιχούν στις καλύτερες επιδόσεις στον κλάδο ή τη βιομηχανία
- δεν εμποδίζουν την ανάπτυξη και εφαρμογή εναλλακτικών λύσεων χαμηλών εκπομπών άνθρακα
- δεν οδηγούν σε δέσμευση περιουσιακών στοιχείων υψηλών εκπομπών άνθρακα, λαμβάνοντας υπόψη τη διάρκεια ζωής τους.

Ο στόχος της Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA) έχει ειδικό ρόλο και λειτουργεί θεμελιωδώς διαφορετικά σε σχέση με τους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού. Οι δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες υπό τον στόχο CCA κατηγοριοποιούνται ως εξής:

- Προσαρμοσμένες δραστηριότητες (Adapted activities)
- Δραστηριότητες που διευκολύνουν/ευνοούν την προσαρμογή (Enabling activities)
- Προσαρμοσμένες δραστηριότητες που διευκολύνουν/ευνοούν την προσαρμογή (Adapted-enabling activities)

2.1.4 Αξιολόγηση Επιλεξιμότητας

Ο Όμιλος ΔΕΗ εξέτασε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν κατά το οικονομικό έτος 2024 για να καθορίσει ποιες είναι επιλέξιμες για τους κλιματικούς και περιβαλλοντικούς στόχους των κατ' εξουσιοδότηση πράξεων για το Κλίμα (Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής - CCM, Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή - CCA) και το Περιβάλλον αντίστοιχα (Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτων και των θαλάσσιων πόρων - WTR, Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία - CE, Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης - PPC, Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων - BIO).

Η αξιολόγηση οδήγησε στον προσδιορισμό συνολικά 14 επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων, οι οποίες σχετίζονται με τους κλιματικούς στόχους CCM, CCA και με τον περιβαλλοντικό στόχο CE.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι οικονομικές δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου που είναι επιλέξιμες για τους κλιματικούς και περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού ΕΤ.

Πίνακας Ε1, 3: Οι επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ για το οικονομικό έτος 2024

|     | Επιλέξιμη δραστηριότητα                                                        | Στόχος    | Ευνοϊκή / Δραστηριότητα μετάβασης | Περιγραφή της δραστηριότητας του Ομίλου ΔΕΗ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων                                     |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 4.1 | Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής (Φ/Β) τεχνολογίας | CCM / CCA | —                                 | Ο Όμιλος ΔΕΗ είναι σημαντικός παραγωγός ενέργειας στον τομέα της ηλιακής ενέργειας στην Ελλάδα, τη Ρουμανία και τη Βουλγαρία, με 65 Φ/Β έργα σε λειτουργία και υπό κατασκευή/ανάπτυξη. Το χαρτοφυλάκιο των Φ/Β έργων του Ομίλου επί του παρόντος ανέρχεται σε 2,2GW. Στην Ελλάδα ο Όμιλος διαθέτει 12 Φ/Β έργα σε λειτουργία ενώ λειτουργεί 28 μικρές φωτοβολταϊκές μονάδες 1MW οι οποίες είναι εγκατεστημένες πάνω σε στέγες υφιστάμενων κτιρίων. Επίσης, διαθέτει 17 νέα Φ/Β πάρκα υπό κατασκευή/ανάπτυξη, φθάνοντας τα 1,9GW στη χώρα. Στη Ρουμανία ο Όμιλος λειτουργεί επί του παρόντος 7 Φ/Β πάρκα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 126MW, έχει εξαγοράσει επίσης 145MW αδειοδοτήσεων Φ/Β έργων και στη Βουλγαρία διαθέτει ένα νέο Φ/Β πάρκο 160MW υπό κατασκευή. | Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες |
| 4.3 | Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                             | CCM / CCA | —                                 | Στον τομέα της αιολικής ενέργειας, το υπό λειτουργία και υπό ανάπτυξη χαρτοφυλάκιο του Ομίλου εκτείνεται σε όλη την Ελλάδα, τη Ρουμανία και τη Βουλγαρία, με συνολικά 63 χερσαία και υπεράκτια αιολικά πάρκα (ΑΠ) συνολικής ισχύος 2.1GW. Στην Ελλάδα, ο Όμιλος διαθέτει 35 χερσαία ΑΠ συνολικής αδειοδοτημένης ισχύος 252MW σε λειτουργία και 11 χερσαία και υπεράκτια ΑΠ υπό ανάπτυξη συνολικής αδειοδοτημένης ισχύος 488,2MW, φθάνοντας τα 740MW στη χώρα. Στη Ρουμανία ο Όμιλος λειτουργεί 12 ΑΠ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 1,18GW και ένα ΑΠ των 140MW υπό κατασκευή/ανάπτυξη, φτάνοντας τα 1,3GW στη χώρα. Στη Βουλγαρία ο Όμιλος λειτουργεί 4 ΑΠ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 18MW.                                                                    | Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες |

|      | Επιλέξιμη δραστηριότητα                                  | Στόχος    | Ευνοϊκή / Δραστηριότητα μετάβασης | Περιγραφή της δραστηριότητας του Ομίλου ΔΕΗ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων                                     |
|------|----------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 4.5  | Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια | CCM / CCA | —                                 | Το χαρτοφυλάκιο υδροηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου στην Ελλάδα περιλαμβάνει 16 Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ) σε λειτουργία και 2 υπό κατασκευή με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 3,4GW. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος διαθέτει 13 Μικρούς Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΜΥΗΣ) σε λειτουργία συνολικής αδειοδοτημένης ισχύος 66,3MW, 4 υπό ανακαίνιση ΜΥΗΣ συνολικής αδειοδοτημένης ισχύος 77MW και 2 ΜΥΗΕ υπό ανάπτυξη των 4,2MW. Στη Ρουμανία, ο Όμιλος λειτουργεί 5 ΜΥΗΣ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 22MW.                                                                                                                                                                                              | Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες |
| 4.9  | Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                | CCM / CCA | Ε για CCM                         | Ο Όμιλος είναι επίσης σημαντικός φορέας στον τομέα της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της Retele Electrice και της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., οι οποίοι είναι διαχειριστές των εθνικών δικτύων διανομής της Ρουμανίας και της Ελλάδας, αντίστοιχα. Στη Ρουμανία το 2024, ο Όμιλος διένειμε περίπου 15TWh ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές μέσω δικτύων γραμμών μεταφοράς και καλωδίων 134.824km, καθώς και 26,162 υποσταθμών. Στην Ελλάδα, η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. του Ομίλου, η οποία έχει οριστεί και Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, εντός του έτους 2024 κατέγραψε περίπου 45 TWh καταναλωθείσα ενέργεια, μέσω δικτύου 251.735,5km και 168.842 μετασχηματιστών. | Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες |
| 4.10 | Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας                          | CCM / CCA | Ε για CCM                         | Στον τομέα της αποθήκευσης ενέργειας, ο Όμιλος δραστηριοποιείται επί του παρόντος στην ανάπτυξη 11 Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) Μπαταριών 1GW στην Ελλάδα, ενώ λειτουργεί ένα ΣΑΗΕ Μπαταριών 6MW στη Ρουμανία.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες |
| 4.29 | Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα   | CCM / CCA | Μ για CCM                         | Ο Όμιλος είναι επίσης βασικός παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας στον τομέα του Φυσικού Αερίου (ΦΑ) στην Ελλάδα, με 4 σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής ΦΑ 2,7GW σε λειτουργία και ένα νέο σταθμό ηλεκτροπαραγωγής ΦΑ 840MW στην Αλεξανδρούπολη που βρίσκεται υπό κατασκευή, ανεβάζοντας την εγκατεστημένη ισχύ των έργων του Ομίλου σε 3,5GW στη χώρα.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες |
| 5.1  | Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή                    | CE        | —                                 | Ο Όμιλος εισήλθε πρόσφατα στην αγορά λιανικής πώλησης ηλεκτρικών συσκευών και εξοπλισμού μέσω της εξαγοράς της Κωτσόβολος, μια από τις πιο σημαντικές εταιρείες στην ελληνική αγορά λιανικής. Μέσω αυτής της εξαγοράς, ο Όμιλος συμβάλλει και στην κυκλική οικονομία παρέχοντας υπηρεσίες επισκευής ηλεκτρικού εξοπλισμού/συσκευών (εκτός αναλώσιμων) στο τέλος του κύκλου ζωής τους και δημιουργώντας έσοδα από πωλήσεις επισκευασμένων προϊόντων σε πελάτες χονδρικής.                                                                                                                                                                                                                         | Κύκλος Εργασιών                                               |

|      | Επιλέξιμη δραστηριότητα                                                                                                             | Στόχος    | Ευνοϊκή / Δραστηριότητα μετάβασης | Περιγραφή της δραστηριότητας του Ομίλου ΔΕΗ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων                                     |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| 5.2  | Πώληση ανταλλακτικών                                                                                                                | CE        | —                                 | Μέσω της Κωτσόβολος, ο Όμιλος παράγει επίσης έσοδα από πωλήσεις ανταλλακτικών ηλεκτρικών συσκευών/ εξοπλισμού σε πελάτες λιανικής (εκτός αναλώσιμων).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες                  |
| 6.10 | Θαλάσσιες και ακτοπλοϊκές μεταφορές εμπορευμάτων, πλοία για λιμενικές εργασίες και επικουρικές δραστηριότητες                       | CCM / CCA | Μ για CCM                         | Ο Όμιλος ναυλώνει δεξαμενόπλοια (σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16 μίσθωσης) για τη μεταφορά καυσίμων ντίζελ και μαζούτ που χρησιμοποιούνται ως καύσιμο στις μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που διαθέτει η ΔΕΗ Α.Ε. σε μη διασυνδεδεμένα νησιά της Ελλάδας. Το 2024 ναυλώθηκαν δεξαμενόπλοια για το σκοπό αυτό, διασφαλίζοντας τον ενεργειακό εφοδιασμό και ασφάλεια των μη διασυνδεδεμένων νησιών της χώρας.                                                            | Κεφαλαιουχικές Δαπάνες,                                       |
| 6.15 | Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών                              | CCM       | Ε για CCM                         | Μέσω των υπηρεσιών της PPC Blue Romania και του προγράμματος DEI Blue, ο Όμιλος προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις ηλεκτροκίνησης σε ιδιώτες, επιχειρήσεις και δημόσιους φορείς στην Ελλάδα και στη Ρουμανία, συμβάλλοντας στην ηλεκτροδότηση των οδικών και δημόσιων μεταφορών. Ο Όμιλος αναπτύσσει, λειτουργεί και συντηρεί ένα εκτεταμένο δίκτυο 2.537 σταθμών φόρτισης σε 674 περιοχές στην Ελλάδα και 550 σταθμών φόρτισης σε 199 περιοχές στη Ρουμανία.            | Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες |
| 7.3  | Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης                                                                 | CCM / CCA | Ε για CCM                         | Ο Όμιλος δραστηριοποιείται επίσης στην αγορά εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης μέσω της PPC Energie, παράγοντας έσοδα από την εγκατάσταση συστημάτων θέρμανσης και κλιματισμού σε νοικοκυριά και εταιρικούς πελάτες, καθώς και παρέχοντας ενεργειακά αποδοτικές λύσεις φωτισμού σε δημόσιες υπηρεσίες της Ρουμανίας.                                                                                                                                                   | Κύκλος Εργασιών                                               |
| 7.4  | Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρμοσμένες σε κτίρια) | CCM / CCA | Ε για CCM                         | Μέσω της PPC Blue Romania, ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες εγκατάστασης εξοπλισμού σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε πελάτες στη Ρουμανία. Κύκλος Εργασιών                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                               |
| 7.5  | Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης κτιρίων            | CCM / CCA | Ε για CCM                         | Μέσω της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., προσφέρονται υπηρεσίες εγκατάστασης και επισκευής/ αντικατάστασης έξυπνων μετρητών, διευκολύνοντας τη διαχείριση των ενεργειακών καταναλώσεων και την ενεργειακή απόδοση νοικοκυριών και επιχειρήσεων. Για το 2024, εγκαταστάθηκαν 240.000 έξυπνοι μετρητές στο εθνικό δίκτυο χαμηλής τάσης. Οι παρεχόμενες υπηρεσίες περιλαμβάνουν την εγκατάσταση, συντήρηση, καθώς και την αντικατάσταση με νέο έξυπνο μετρητή σε περίπτωση δυσλειτουργίας. | Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, Λειτουργικές Δαπάνες                  |

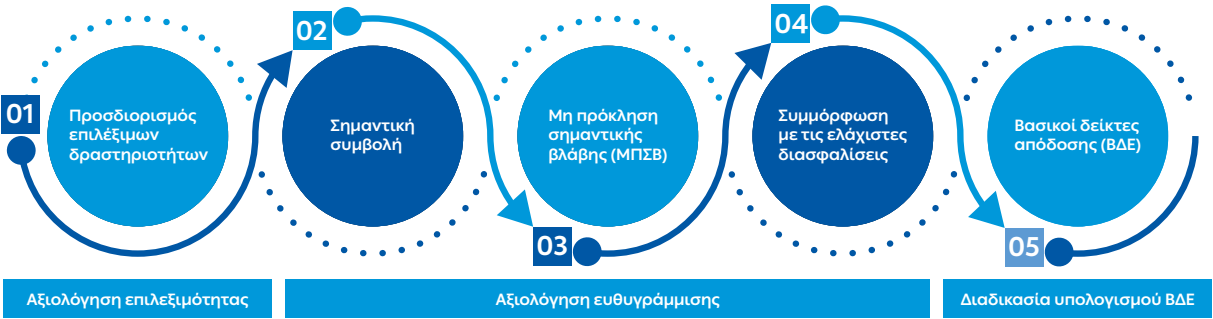


|     | Επιλέξιμη δραστηριότητα                                               | Στόχος    | Ευνοϊκή / Δραστηριότητα μετάβασης | Περιγραφή της δραστηριότητας του Ομίλου ΔΕΗ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων             |
|-----|-----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 7.6 | Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας | CCM / CCA | Ε για CCM                         | Ο Όμιλος παρέχει λύσεις ΑΠΕ σε πελάτες τόσο στη Ρουμανία όσο και στην Ελλάδα. Η PPC Energie και η PPC Advanced Energy Services Romania παρέχουν Φ/Β συστήματα στέγης σε οικιακούς και εταιρικούς πελάτες στη Ρουμανία, ενώ στην Ελλάδα η Κωτσόβολος παρέχει υπηρεσίες εγκατάστασης και συντήρησης Φ/Β συστημάτων στέγης, ηλιακών συλλεκτών παροχής ζεστού νερού και αντλιών θερμότητας. | Κύκλος εργασιών, Λειτουργικές Δαπάνες |

2.1.5 Αξιολόγηση Ευθυγράμμισης

- Ο Κανονισμός ΕΤ ορίζει τρεις προϋποθέσεις που πρέπει να πληροί μια οικονομική δραστηριότητα για να θεωρηθεί περιβαλλοντικά βιώσιμη και ευθυγραμμισμένη:
- σημαντική συμβολή σε έναν ή περισσότερους από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που ορίζονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού - συμμόρφωση με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (ΤΚΕ) σημαντικής συμβολής που ορίζονται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις του Κανονισμού για κάθε στόχο,
  - μη πρόκληση σημαντικής βλάβης (ΜΠΣΒ) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους που ορίζονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού, σύμφωνα με το Άρθρο 17 αυτού, συμμόρφωση με τα ΤΚΕ ΜΠΣΒ που ορίζονται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις του Κανονισμού για κάθε στόχο,
  - συμμόρφωση με τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις (ΕΔ) που περιγράφονται στο Άρθρο 18 του Κανονισμού.

Σχήμα Ε1, 4: Διαδικασία αξιολόγησης επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης σύμφωνα με τον Κανονισμό ΕΤ



Για κάθε μια από τις 14 επιλέξιμες δραστηριότητες του έτους χρήσης 2024, ο Όμιλος ΔΕΗ διεξήγαγε λεπτομερή αξιολόγηση προκειμένου να εκτιμηθεί εάν η εκάστοτε δραστηριότητα και τα συναφή με αυτήν έργα/εγκαταστάσεις πληρούν τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού ΕΤ και τα ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους.

Σημαντική Συμβολή

Για την ευθυγράμμιση μιας επιλέξιμης οικονομικής δραστηριότητας με τον Κανονισμό ΕΤ, θα πρέπει καταρχήν να συμμορφώνεται με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (ΤΚΕ) Σημαντικής Συμβολής που καθορίζονται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις του Κανονισμού για έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους.

Οι επιλέξιμες δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας (4.1, 4.3, 4.5), τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας (4.9), τις οδικές μεταφορές χαμηλών εκπομπών άνθρακα (6.15, 7.4) και τις τεχνολογίες ενεργειακής απόδοσης (7.3, 7.4, 7.5, 7.6) πληρούν τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετρίασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), ενώ οι επιλέξιμες δραστηριότητες που σχετίζονται με την κυκλική οικονομία (5.1 και 5.2) πληρούν τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο της Κυκλικής οικονομίας (CE).

Οι δραστηριότητες 4.10, 4.29 αξιολογούνται ως μη ευθυγραμμισμένες με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετρίασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM) λόγω έλλειψης επαρκών στοιχείων τεκμηρίωσης για το οικονομικό έτος 2024. Η δραστηριότητα 6.10 αφορά τη μεταφορά ορυκτών καυσίμων που χρησιμοποιούνται από τις μονάδες ηλεκτροπαραγωγής του Ομίλου σε μη διασυνδεδεμένα νησιά και, ως εκ τούτου, αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στον περιβαλλοντικό στόχο Προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή (CCA) απαιτούν την εφαρμογή φυσικών και μη φυσικών λύσεων προσαρμογής που μειώνουν σημαντικά τους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους που έχουν εντοπιστεί και είναι ουσιώδεις για όλες τις επιλέξιμες δραστηριότητες του Ομίλου. Βάσει των διαθέσιμων στοιχείων τεκμηρίωσης για το οικονομικό έτος 2024, οι επιλέξιμες δραστηριότητες του Ομίλου δεν πληρούν τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στην Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ)

Για όλες τις επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ που επιδεικνύουν Σημαντική Συμβολή στους περιβαλλοντικούς στόχους CCM και CE, ο Όμιλος αξιολόγησε περαιτέρω τη συμμόρφωσή τους με τα αντίστοιχα ΤΚΕ ΜΠΣΒ για τους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού. Ο Όμιλος αξιολόγησε τη συμμόρφωση με αυτά τα κριτήρια σε επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας και σε επίπεδο συναφών έργων/εγκαταστάσεων (όπου απαιτείται με βάση τη φύση της δραστηριότητας και τις ισχύουσες απαιτήσεις των ΤΚΕ).

Τα ΤΚΕ ΜΠΣΒ στον περιβαλλοντικό στόχο CCA απαιτούν την Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων και Τρωτότητας (ΕΚΚ) για όλες τις προσδιορισθείσες επιλέξιμες δραστηριότητες και συναφή έργα/εγκαταστάσεις, η οποία καλύπτει τον κύκλο ζωής τους. Επιπλέον, η ΕΚΚ θα πρέπει να συνοδεύεται από ένα αντίστοιχο σχέδιο προσαρμογής με συγκεκριμένα μέτρα/δράσεις για το μετρίασμό των εντοπισμένων σημαντικών φυσικών κλιματικών κινδύνων και την ενίσχυση των ευκαιριών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Η ΕΚΚ και σχέδια προσαρμογής έχουν διενεργηθεί για σημαντικό μέρος των επιλέξιμων δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ κατά το έτος αναφοράς.

Η ανάλυση των κριτηρίων και των μεθόδων που εφαρμόστηκαν για την αξιολόγηση της ευθυγράμμισης του Ομίλου ΔΕΗ με τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής και ΜΠΣΒ του Κανονισμού ΕΤ, παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα.

Πίνακας Ε1, 4: Λεπτομερής αξιολόγηση ευθυγράμμισης με τα ΤΚΕ

| Οικονομική δραστηριότητα                                                           | Αξιολόγηση ΤΚΕ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Συμμόρφωση με τα ΤΚΕ                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας – CCM 4.1 | Τα Φ/Β έργα του Ομίλου ΔΕΗ αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετρίασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς όλα τα Φ/Β έργα παράγουν ηλεκτρική ενέργεια χρησιμοποιώντας ηλιακή Φ/Β τεχνολογία. Για συνολικά 19 Φ/Β έργα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 1,2GW στην Ελλάδα και τη Ρουμανία έχει διενεργηθεί Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων και Τρωτότητας (ΕΚΚ), η οποία συνοδεύεται από αντίστοιχα Σχέδια Προσαρμογής. Συνεπώς, τα έργα αυτά αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ. Τα υπόλοιπα 46 Φ/Β έργα του χαρτοφυλακίου του Ομίλου στην Ελλάδα, τη Ρουμανία και τη Βουλγαρία, συνολικής ισχύος 848MW, θεωρούνται μη ευθυγραμμισμένα, καθώς για αυτά η ΕΚΚ και τα αντίστοιχα σχέδια προσαρμογής τους είναι υπό ανάπτυξη. | 19 Φ/Β έργα 1,3 GW - Συμμόρφωση<br><br>46 Φ/Β έργα 848MW - Μη συμμόρφωση |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια – CCM 4.3                       | Τα αιολικά πάρκα (ΑΠ) του Ομίλου αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετρίασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς όλα τα ΑΠ παράγουν ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια. 8 ΑΠ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 499MW στη Ρουμανία διαθέτουν ΕΚΚ και σχετικό Σχέδιο Προσαρμογής, συνεπώς αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ. Τα υπόλοιπα 55 ΑΠ του Ομίλου στην Ελλάδα, τη Βουλγαρία και τη Ρουμανία, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 1,6GW, αξιολογούνται ως μη ευθυγραμμισμένα, καθώς η ΕΚΚ και τα αντίστοιχα σχέδια προσαρμογής τους βρίσκονται υπό ανάπτυξη.                                                                                                                                                       | 8 ΑΠ 499MW - Συμμόρφωση<br><br>55 ΑΠ 1,6GW - Μη Συμμόρφωση               |



| Οικονομική δραστηριότητα                                                         | Αξιολόγηση ΤΚΕ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Συμμόρφωση με τα ΤΚΕ                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια – CCM 4.5</b></p> | <p>Η πυκνότητα ισχύος όλων των μεγάλων υδροηλεκτρικών έργων (ΥΗΕ) του Ομίλου υπερβαίνει τα 5 W/m², ενώ τα μικρά υδροηλεκτρικά έργα (ΜΥΗΕ) είναι στο σύνολό τους εγκαταστάσεις φυσικής ροής χωρίς τεχνητό ταμειυτήρα. Επομένως, το χαρτοφυλάκιο υδροηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου θεωρείται ευθυγραμμισμένο με τα εφαρμοστέα ΤΚΕ για ΣΣ για CCM.</p> <p>Το χαρτοφυλάκιο υδροηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 3,4GW στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένο με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς η ΕΚΚ και τα αντίστοιχα σχέδια προσαρμογής των έργων αυτών βρίσκονται υπό ανάπτυξη.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Μη Συμμόρφωση</p>                                                                                                                                                                          |
| <p><b>Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας – CCM 4.9</b></p>                | <p>Τα διασυνδεδεμένα δίκτυα διανομής των εταιρειών του Ομίλου που έχουν οριστεί διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και τη Ρουμανία αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς είναι διασυνδεδεμένα στο ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Το μη διασυνδεδεμένο δίκτυο διανομής του Ομίλου στην Ελλάδα (~4 TWh συνολικής διανεμόμενης ηλεκτρικής ενέργειας για το οικονομικό έτος 2024) αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένο με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, καθώς δεν είναι διασυνδεδεμένα με το ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.</p> <p>Τα διασυνδεδεμένα δίκτυα διανομής του Ομίλου διαθέτουν ΕΚΚ και σχετικό Σχέδιο Προσαρμογής, και έτσι θεωρούνται ευθυγραμμισμένα με τα εφαρμοστέα ΜΠΣΒ. Τα μη διασυνδεδεμένα δίκτυα διανομής της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. του Ομίλου στην Ελλάδα θεωρούνται μη ευθυγραμμισμένα με τα κριτήρια ΜΠΣΒ, καθώς δεν είναι διασυνδεδεμένα με το ευρωπαϊκό δίκτυο.</p> <p>Σημειώνεται ότι η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. πραγματοποίησε μια προκαταρκτική Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων (ΕΚΚ) για το σενάριο αύξησης των 5°C της IPCC, η οποία συνοδεύεται από ένα εκτενές σχέδιο προσαρμογής με χρονικό ορίζοντα 2024-2028, που περιλαμβάνει μια σειρά φυσικών και μη φυσικών μέτρων για την πρόληψη και το μετριασμό των σημαντικών κλιματικών κινδύνων που εντοπίστηκαν για τα Δίκτυα Διανομής της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σε όλη την Ελλάδα.</p> <p>Επιπλέον, σε εξέλιξη βρίσκεται το έργο σε συνεργασία με το Εθνικό Αστεροσκοπείο Αθηνών (ΕΟΑ), με εκτιμώμενη ολοκλήρωση μέχρι το τέλος του α' εξαμήνου του 2025 και αντικείμενο την αξιολόγηση κλιματικών κινδύνων και τρωτότητας σε πενταβάθμια κλίμακα ανάλυσης για τα Δίκτυα Διανομής της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και χωρική ανάλυση &lt;12km. Το έργο θα αξιοποιήσει τα πλέον πρόσφατα δεδομένα κλιματικής προσομοίωσης αναγνωρισμένων κλιματικών μοντέλων. Η ανάλυση θα πραγματοποιηθεί για τα τρέχοντα και μελλοντικά κλιματικά σενάρια των κλιματικών μοντέλων RCP4.5 και RCP8.5. Για την αξιολόγηση του τρέχοντος κλιματικού σεναρίου θα χρησιμοποιηθούν ιστορικά μετεωρολογικά δεδομένα 23 ετών, ενώ για το μελλοντικό σενάριο θα αξιοποιηθούν κλιματικά μοντέλα για την περίοδο 2026-2045.</p> <p>Με την ολοκλήρωση του προαναφερθέντος έργου, κάθε επιχειρησιακή περιοχή της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. θα προχωρήσει στην προτεραιοποίηση των μέτρων προσαρμογής βάσει της χαρτογράφησης των κλιματικών κινδύνων εντός των γεωγραφικών ορίων της και θα εφαρμόσει στοχευμένες λύσεις για τους σημαντικούς κλιματικούς κινδύνους που εντοπίζονται για κάθε τύπο υποδομών της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εντός της εκάστοτε περιοχής.</p> | <p>Διασυνδεδεμένα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και τη Ρουμανία - Συμμόρφωση</p> <p>Μη διασυνδεδεμένο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα - Μη Συμμόρφωση</p> |
| <p><b>Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας – CCM 4.10</b></p>                         | <p>Το χαρτοφυλάκιο Συστημάτων Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) με Μπαταρίες του Ομίλου αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένο με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM) λόγω έλλειψης επαρκών στοιχείων τεκμηρίωσης για το οικονομικό έτος 2024.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Μη Συμμόρφωση</p>                                                                                                                                                                          |

| Οικονομική δραστηριότητα                                                                                                                                   | Αξιολόγηση ΤΚΕ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Συμμόρφωση με τα ΤΚΕ                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| <p><b>Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα – CCM 4.29</b></p>                                                                            | <p>Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία τεκμηρίωσης, οι μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΦΑ του Ομίλου αξιολογούνται ως μη ευθυγραμμισμένες με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς για τις εγκαταστάσεις αυτές επί του παρόντος δεν έχει διενεργηθεί εκτίμηση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου για το σύνολο του κύκλου ζωής τους (εκτίμηση ανθρακικού αποτυπώματος).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Μη Συμμόρφωση</p>                                          |
| <p><b>Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή – CE 5.1</b></p>                                                                                               | <p>Με βάση τη διαθέσιμη τεκμηρίωση, η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στην Κυκλική Οικονομία (CE), ωστόσο, αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς επί του παρόντος δεν έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Μη Συμμόρφωση</p>                                          |
| <p><b>Πώληση ανταλλακτικών – CE 5.2</b></p>                                                                                                                | <p>Με βάση τη διαθέσιμη τεκμηρίωση, η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στην Κυκλική Οικονομία (CE), ωστόσο, αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς επί του παρόντος δεν έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Μη Συμμόρφωση</p>                                          |
| <p><b>Θαλάσσιες και ακτοπολικές μεταφορές εμπορευμάτων, πλοία για λιμενικές εργασίες και επικουρικές δραστηριότητες – CCM 6.10</b></p>                     | <p>Τα ναυλωμένα δεξαμενόπλοια του Ομίλου ΔΕΗ προορίζονται ειδικά για τη μεταφορά ορυκτών καυσίμων που χρησιμοποιούνται από τις μονάδες ηλεκτροπαραγωγής του Ομίλου σε μη διασυνδεδεμένα νησιά και επομένως η δραστηριότητα αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>Μη Συμμόρφωση</p>                                          |
| <p><b>Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών – CCM 6.15</b></p>                            | <p>Η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς οι υποδομές προορίζονται ειδικά για τη λειτουργία οχημάτων με μηδενικές εκπομπές CO<sub>2</sub> (σταθμοί ηλεκτρικής φόρτισης) και δεν προορίζονται για ειδικά για τη μεταφορά ή αποθήκευση ορυκτών καυσίμων.</p> <p>Η δραστηριότητα που διεξάγεται μέσω της PPC blue Romania αξιολογείται επίσης ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και σχετικό Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα και τις συναφείς υποδομές ηλεκτρικής φόρτισης. Η δραστηριότητα που διεξάγεται μέσω της ΔΕΗ Α.Ε. θεωρείται μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς η ΕΚΚ και το αντίστοιχο σχέδιο προσαρμογής για τη δραστηριότητα και τις συναφείς υποδομές/εγκαταστάσεις της είναι υπό ανάπτυξη.</p> | <p>PPC blue Romania – Συμμόρφωση ΔΕΗ Α.Ε. – Μη Συμμόρφωση</p> |
| <p><b>Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης – CCM 7.3</b></p>                                                                | <p>Η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς ο εξοπλισμός που πωλείται και εγκαθίσταται συμμορφώνεται με τις ελάχιστες απαιτήσεις ενεργειακής απόδοσης. Η δραστηριότητα αξιολογείται επίσης ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p>Συμμόρφωση</p>                                             |
| <p><b>Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια) – CCM 7.4</b></p> | <p>Η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς περιλαμβάνει την εγκατάσταση σταθμών φόρτισης για ηλεκτρικά οχήματα σε κτίρια και χώρους στάθμευσης κτιρίων. Επιπλέον, η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα και τις συναφείς υποδομές ηλεκτρικής φόρτισης.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>Συμμόρφωση</p>                                             |

| Οικονομική δραστηριότητα                                                                                                           | Αξιολόγηση ΤΚΕ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Συμμόρφωση με τα ΤΚΕ                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων – CCM 7.5 | Η δραστηριότητα αφορά την εγκατάσταση και επισκευή/ αντικατάσταση έξυπνων μετρητών ηλεκτρικής ενέργειας, συνεπώς αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM). Η δραστηριότητα αξιολογείται επίσης ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Συμμόρφωση                                                                               |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας – CCM 7.6                                                    | Η δραστηριότητα περιλαμβάνει την εγκατάσταση Φ/Β συστημάτων, ηλιακών συλλεκτών παροχής ζεστού νερού και αντλιών θερμότητας σε κτίρια με τον υποστηρικτικό εξοπλισμό τους. Επομένως, αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM). Η δραστηριότητα που διεξάγεται μέσω της PPC Energie αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα και το συναφή εξοπλισμό. Η δραστηριότητα που διεξάγεται μέσω της Κωτσόβολος θεωρείται μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς για αυτή δεν έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο σχέδιο προσαρμογής. | PPC Energie, PPC Advanced Energy Services – Συμμόρφωση<br><br>Κωτσόβολος – Μη συμμόρφωση |

2.1.6 Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ για το έτος χρήσης 2024

Επισκόπηση

Με βάση τα αποτελέσματα της αξιολόγησης ευθυγράμμισης με τα ΤΚΕ του Κανονισμού ΕΤ, στον ακόλουθο πίνακα συνοψίζονται οι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου το 2024.

Πίνακας Ε1, 5: Οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια για το οικονομικό έτος 2024

| Οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια                                                                           | Στόχος | Εταιρείες Ομίλου ΔΕΗ                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|
| 4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                           | CCM    | ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. (ΔΕΗΑΝ)<br>PPC Renewables Romania                       |
| 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                 | CCM    | PPC Renewables Romania                                                         |
| 4.9 Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                          | CCM    | ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (μόνο ως προς τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας)<br>Retele Electrice |
| 6.15 Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών                            | CCM    | PPC blue Romania                                                               |
| 7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης                                                                | CCM    | PPC Energie                                                                    |
| 7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια) | CCM    | PPC blue Romania                                                               |
| 7.5 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων       | CCM    | ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                    |
| 7.6 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας                                                              | CCM    | PPC Energie<br>PPC Advanced Energy Services                                    |

2.1.7 Ελάχιστες Διασφαλίσεις

Επισκόπηση

Το τελευταίο βήμα για την αξιολόγηση της ευθυγράμμισης με τον Κανονισμό ΕΤ, αφορά τη συμμόρφωση με τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις του Κανονισμού, οι οποίες αφορούν την προστασία των ανθρώπινων δικαιωμάτων, τα μέτρα καταπολέμησης της δωροδοκίας και της διαφθοράς, το θεμιτό ανταγωνισμό και τις ορθές φορολογικές πρακτικές, όπως ορίζονται στις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις, τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τη Διακήρυξη του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, καθώς και τη Διεθνή Διακήρυξη Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του ΟΗΕ.

Η αξιολόγηση της συμμόρφωσης με τις ελάχιστες διασφαλίσεις διενεργήθηκε για τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και τις θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία, καθώς οι δραστηριότητες των θυγατρικών αυτών ευθυγραμμίζονται με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου του Κανονισμού. Η παρούσα αξιολόγηση είναι σύμφωνη με την τελική έκθεση για τις ελάχιστες κοινωνικές διασφαλίσεις που αναπτύχθηκε από την ευρωπαϊκή Πλατφόρμα για τη Βιώσιμη Χρηματοδότηση (Platform for Sustainable Finance).

Ανθρώπινα Δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων των Δικαιωμάτων Εργασίας και Καταναλωτών)

Η δέσμευση για τη διατήρηση των υψηλότερων προτύπων ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ηθικών επιχειρηματικών πρακτικών αποδεικνύεται από την εφαρμογή σχετικών εταιρικών πολιτικών και διαδικασιών. Αυτές περιλαμβάνουν την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και τον Κώδικα Δεοντολογίας που παρέχουν σαφείς κατευθυντήριες γραμμές και απαιτήσεις που αφορούν όλους τους εργαζόμενους και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η αφοσίωση στο σεβασμό και την τήρηση των θεμελιωδών ανθρωπίνων δικαιωμάτων υπογραμμίζεται περαιτέρω με την τήρηση της Διεθνούς Διακήρυξης των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και των Κατευθυντήριων Αρχών του ΟΗΕ για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα.

Με βάση τις παραπάνω αρχές, οι εταιρείες του Ομίλου, εφαρμόζουν πρακτικές για τον εντοπισμό, την πρόληψη και, όπου είναι απαραίτητο, το μετριασμό και την επανόρθωση/ αποκατάσταση πιθανών ζητημάτων ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Επιπλέον, οι εταιρείες του Ομίλου παρέχουν πολλαπλούς διαύλους επικοινωνίας σχετικά με την αναφορά ανησυχιών και παραπόνων, με σκοπό την αντιμετώπιση των (δυσμενών) καταστάσεων όπου μπορεί να προκύψουν, συμβάλλοντας σημαντικά για τον εντοπισμό, την πρόληψη και την αντιμετώπιση ζητημάτων ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Καταπολέμηση της Διαφθοράς

Οι εταιρείες του Ομίλου, τηρούν στάση μηδενικής ανοχής έναντι της διαφθοράς και της δωροδοκίας, μέσω καθιερωμένων πολιτικών, διαδικασιών και μέτρων κατά της διαφθοράς. Αυτά τα μέτρα υπηρετούν τη διασφάλιση και προάσπιση της ηθικής συμπεριφοράς και προάγουν τη διαφάνεια σε όλες τις δραστηριότητες και στο σύνολο της αλυσίδας αξίας τους.

Φορολογία

Οι εταιρείες του Ομίλου συμμορφώνονται πλήρως με όλες τις ισχύουσες φορολογικές υποχρεώσεις, εφαρμόζοντας μια ενδεδεχρή, διαφανή και υπεύθυνη προσέγγιση φορολογικής διαχείρισης.

Θεμιτός Ανταγωνισμός

Η τήρηση των αρχών του θεμιτού ανταγωνισμού και η συμμόρφωση με τα νομικά πρότυπα διασφαλίζεται σε όλες τις αλληλεπιδράσεις με προμηθευτές, πελάτες και ανταγωνιστές των εταιρειών του Ομίλου. Η ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σχετικά με τη νομοθεσία περί θεμιτού ανταγωνισμού προωθείται ενεργά, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι όλες οι επιχειρηματικές πρακτικές διεξάγονται με αυστηρή συμμόρφωση με αυτούς τους κανονισμούς. Λαμβάνοντας υπόψη τα παραπάνω, οι δραστηριότητες των θυγατρικών του Ομίλου που ευθυγραμμίζονται με τα ΤΚΕ του Κανονισμού ΕΤ, πληρούν επίσης τις ελάχιστες διασφαλίσεις που ορίζονται στο Άρθρο 18 του Κανονισμού ΕΤ.

2.1.8      Κύκλος εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες και Λειτουργικές Δαπάνες

Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ) και λογιστικές πολιτικές

Για την παρουσίαση των Βασικών Δεικτών Επίδοσης (ΒΔΕ) του Κύκλου Εργασιών, των Κεφαλαιουχικών και Λειτουργικών Δαπανών του Ομίλου, χρησιμοποιούνται τα υποδείγματα του Παραρτήματος ΙΙ της Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για την Παρουσίαση των Πληροφοριών που πρέπει να Δημοσιοποιούνται από τις Επιχειρήσεις (ΕΕ) 2021/2178. Για την αποφυγή διπλής καταμέτρησης στην κατανομή του αριθμητή των ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών και Λειτουργικών Δαπανών, έχουν γίνει οι απαιτούμενες απαλοιφές ενδο-ομιλικών συναλλαγών, ενώ για τις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που συμβάλλουν σημαντικά σε περισσότερους από έναν περιβαλλοντικούς στόχους, όλοι οι σχετικοί ΒΔΕ κατανέμονται σε έναν περιβαλλοντικό στόχο.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι ο Όμιλος ΔΕΗ διεξάγει δραστηριότητες που σχετίζονται με το Φυσικό Αέριο (4.29), χρησιμοποιούνται επιπρόσθετα τα αντίστοιχα υποδείγματα της Συμπληρωματικής Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης (ΕΕ) 2022/2014 που αφορούν δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι απαιτούμενες πληροφορίες των δραστηριοτήτων του Ομίλου που σχετίζονται με ορυκτά καύσιμα για το οικονομικό έτος 2024, σύμφωνα με το Παράρτημα ΧΙΙ, Άρθρο 8 παράγραφος 6 και 7 της Συμπληρωματικής Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης 2022/2014 του Κανονισμού ΕΤ.

Πίνακας Ε1, 6: Δήλωση δραστηριοτήτων που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια

| Δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1                                                       | Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην έρευνα, την ανάπτυξη, την επίδειξη και την αξιοποίηση καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμων.                                                                                                                          | OXI |
| 2                                                       | Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή και ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή βιομηχανικής θερμότητας, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους, χρησιμοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες. | OXI |
| 3                                                       | Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή βιομηχανική θερμότητα, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους.                                                | OXI |
| Δραστηριότητες που σχετίζονται με τα ορυκτά αέρια       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     |
| 4                                                       | Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή ή τη λειτουργία εγκαταστάσεων ηλεκτροπαραγωγής που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.                                                                                                                                                                                                      | NAI |
| 5                                                       | Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων συνδυασμένης παραγωγής θερμότητας/ ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.                                                                                                                                                                          | OXI |
| 6                                                       | Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας, οι οποίες παράγουν θερμότητα/ψύξη με τη χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.                                                                                                                                                                                 | OXI |

Κύκλος Εργασιών

Λογιστική Πολιτική

Το ποσοστό του Κύκλου Εργασιών που αναφέρεται στο Άρθρο 8(2), σημείο (α) του Κανονισμού ΕΤ 2020/852, υπολογίζεται ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα και υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των άυλων στοιχείων, που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής), δια του καθαρού ύψους κύκλου εργασιών (παρονομαστής), όπως ορίζεται στο Άρθρο 2, σημείο (5) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ, για το οικονομικό έτος από 01.01.2024 έως 31.12.2024.

Ο κύκλος εργασιών καλύπτει τα έσοδα που παρουσιάζονται σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 1, παράγραφος 82(α), όπως υιοθετήθηκε από τον Κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 1126/2008 της Επιτροπής.

Πρόσθετες λεπτομέρειες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου ΔΕΗ αναφορικά με τον ενοποιημένο καθαρό κύκλο εργασιών, παρέχονται στις σημειώσεις των ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων οικονομικού έτους 2024.

Για την αποφυγή διπλής καταμέτρησης στην κατανομή του αριθμητή του κύκλου εργασιών μεταξύ οικονομικών δραστηριοτήτων, στα αριθμητικά στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν έχουν απαλειφθεί οι ενδο-ομιλικές συναλλαγές.

Οι λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των διαχωρισμένων Ι Οικονομικών Καταστάσεων είναι αυτές που παρουσιάζονται στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την Εταιρεία κατά τη σύνταξη των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων έχει εγκριθεί με τις Αποφάσεις 266/2014 και 162/2019 της Ρυθμιστικής Αρχής Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ). Επιπρόσθετα στην αγορά των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών οι συναλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ Παραγωγής – Προμήθειας ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διενεργούνται σύμφωνα με τον Κώδικα Διαχείρισης Ηλεκτρικών Συστημάτων Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών. Για το σκοπό αυτό, δημοσιοποιούνται δύο πίνακες ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών, ένας για τον καθαρό κύκλο εργασιών και ο άλλος για τις διαχωρισμένες οικονομικές δραστηριότητες που σχετίζονται με την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας.

Αποτελέσματα

Στους Πίνακες Ε1, 10 και Ε1, 11 παρουσιάζονται οι ΒΔΕ του Κύκλου Εργασιών στο σύνολο του Ομίλου ΔΕΗ και στο σύνολο του τομέα παραγωγής ενέργειας του Ομίλου, αντίστοιχα. Σημαντικές αλλαγές σημειώθηκαν στο οικονομικό έτος 2024 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς 2023 λόγω της ευθυγράμμισης σημαντικού μέρους των δραστηριοτήτων παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας των εταιρειών του Ομίλου για τον περιβαλλοντικό στόχο Μετριασμού της Κλιματικής Αλλαγής (CCM) και της προσθήκης νέων δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τον περιβαλλοντικό στόχο της Κυκλικής οικονομίας (CE) μέσω της εξαγοράς της Κωτσόβολος.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση του αριθμητή του ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών για το οικονομικό έτος 2024.

Πίνακας Ε1, 7: Ανάλυση ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών (αριθμητής) για το οικονομικό έτος 2024

| (€ χιλ.)             | Επιλέξιμος (μη ευθυγραμμισμένος) Κύκλος Εργασιών | Ευθυγραμμισμένος Κύκλος Εργασιών |
|----------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|
| Συμβάσεις με πελάτες | 116.953                                          | 751.020,49                       |
| Μισθώσεις            | 0,00                                             | 5,00                             |
| Λοιπά                | 18.435,00                                        | 114.816,00                       |
| Σύνολο               | 135.388,33                                       | 865.841,49                       |



Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx)

Λογιστική Πολιτική

Το ποσοστό των Κεφαλαιουχικών Δαπανών που αναφέρεται στο Άρθρο 8(2), σημείο (β), του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 υπολογίζεται ως ο αριθμητής διαιρούμενος με τον παρονομαστή όπως ορίζεται στα σημεία 1.1.2.1 και 1.1.2.2 του Παραρτήματος Ι του Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178.

Για τις μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις που εφαρμόζουν τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως εγκρίθηκαν με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 1126/2008, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες καλύπτουν δαπάνες που λογιστικοποιούνται με βάση:

- α) το ΔΛΠ 16 Ενσώματα πάγια, παράγραφος 73 στοιχείο ε) σημεία i) και iii)·
- β) το ΔΛΠ 38 Άυλα περιουσιακά στοιχεία, παράγραφος 118 στοιχείο ε) σημείο i)·
- στ) το ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις, παράγραφος 53 στοιχείο η).

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει καθορίσει την επιλεξιμότητα και την ευθυγράμμιση των Κεφαλαιουχικών Δαπανών με τον ορισμό που παρέχεται στο Άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΤ. Οι Κεφαλαιουχικές Δαπάνες περιλαμβάνουν προσθήκες σε ενσώματα πάγια και άυλα στοιχεία ενεργητικού κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους, προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις για το σχετικό οικονομικό έτος και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας. Περιλαμβάνουν επίσης προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού που προέρχονται από συνενώσεις επιχειρήσεων, αλλά εξαιρούν τις προσθήκες σε υπεραξία. Οι προσθήκες ακολουθούν τις λογιστικές αρχές όπως δημοσιοποιούνται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Μισθώσεις που δεν οδηγούν στην αναγνώριση δικαιώματος χρήσης επί του περιουσιακού στοιχείου δεν υπολογίζονται ως Κεφαλαιουχικές Δαπάνες.

Αποτελέσματα

Οι συνολικές Κεφαλαιουχικές Δαπάνες του Ομίλου παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε1, 12 και αντιστοιχούν στις προσθήκες σε άυλα και ενσώματα πάγια στοιχεία καθώς και σε δικαιώματα χρήσης παγίων κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς. Η υπεραξία δεν περιλαμβάνεται στις Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, καθώς δεν ορίζεται ως άυλο στοιχείο ενεργητικού σύμφωνα με το ΔΛΠ 38. Τα ποσά συμφωνούν με τις αντίστοιχες σημειώσεις στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Σημαντικές αλλαγές στο ΒΔΕ των Κεφαλαιουχικών Δαπανών σημειώθηκαν στο οικονομικό έτος 2024 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς 2023 λόγω της ευθυγράμμισης σημαντικού μέρους των δραστηριοτήτων παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου υπό τον περιβαλλοντικό στόχο Μετριασμού της κλιματικής αλλαγής (CCM).

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση του αριθμητή του ΒΔΕ Κεφαλαιουχικών Δαπανών για το οικονομικό έτος 2024.

Πίνακας Ε1, 8: Ανάλυση ΒΔΕ Κεφαλαιουχικών Δαπανών (αριθμητής) για το οικονομικό έτος 2024

| (€ χιλ.)                  | Επιλέξιμες (μη ευθυγραμμισμένες) Κεφαλαιουχικές Δαπάνες | Ευθυγραμμισμένες Κεφαλαιουχικές Δαπάνες |
|---------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Δικαιώματα Χρήσης Παγίων  | 54.246,00                                               | 9.874,00                                |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία | 65.744,86                                               | 20.004,64                               |
| Ενσώματα πάγια            | 1.159.284,68                                            | 1.129.208,92                            |
| Σύνολο                    | 1.279.275,54                                            | 1.159.087,56                            |

Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx)

Λογιστική Πολιτική

Το ποσοστό των Λειτουργικών Δαπανών που αναφέρεται στο Άρθρο 8(2), σημείο (β), του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 υπολογίζεται ως ο αριθμητής διαιρούμενος με τον παρονομαστή όπως ορίζεται στα σημεία 1.1.3.1 και 1.1.3.2 του Παραρτήματος Ι του Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμού 2021/2178 της ΕΕ, όπως ισχύει.

Ο ΒΔΕ των Λειτουργικών Δαπανών ορίζεται ως οι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινομία Λειτουργικές Δαπάνες (αριθμητής) διαιρούμενες με τις συνολικές Λειτουργικές Δαπάνες του Ομίλου ΔΕΗ (παρονομαστής). Οι συνολικές Λειτουργικές Δαπάνες της Ταξινομίας περιλαμβάνουν τις άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με την έρευνα και ανάπτυξη, μέτρα ανακαίνισης κτιρίων, τη βραχυπρόθεσμη μίσθωση, τη συντήρηση και την επισκευή, καθώς και οποιεσδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού.

Επιπλέον, η νομοθεσία αναγνωρίζει τις λειτουργικές δαπάνες που αποδίδονται άμεσα στις Κεφαλαιουχικές Δαπάνες που απαιτούνται για τη μετάβαση σε περισσότερο βιώσιμες περιβαλλοντικά δραστηριότητες επιλέξιμες για την Ταξινομία. Αυτός ο ορισμός είναι πιο συγκεκριμένος σε σχέση με το γενικό λογιστικό ορισμό των Λειτουργικών Δαπανών.

Αποτελέσματα

Οι συνολικές Λειτουργικές Δαπάνες του Ομίλου παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε1,13. Σημαντικές αλλαγές στον ΒΔΕ του Κύκλου Εργασιών σημειώθηκαν στο οικονομικό έτος 2024 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς 2023 λόγω της ευθυγράμμισης ενός σημαντικού μέρους των δραστηριοτήτων παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου για CCM και της προσθήκης νέων δραστηριοτήτων που σχετίζονται με την κυκλική οικονομία (CE) μέσω της εξαγοράς της Κωτσόβολος.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση του αριθμητή των Λειτουργικών Δαπανών βάσει του ορισμού των Λειτουργικών Δαπανών της Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης Δημοσιοποιήσεων (ΕΕ) 2021/2178.

Πίνακας Ε1, 9: Ποσοτική ανάλυση του αριθμητή των Λειτουργικών Δαπανών

| (€ χιλ.)                 | Επιλέξιμες (μη ευθυγραμμισμένες) Λειτουργικές Δαπάνες | Ευθυγραμμισμένες Λειτουργικές Δαπάνες |
|--------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Έρευνα και Ανάπτυξη      | 0,00                                                  | 657,27                                |
| Ανακαίνιση Κτιρίων       | 0,00                                                  | 321,51                                |
| Βραχυπρόθεσμες Μισθώσεις | 229,00                                                | 8576,00                               |
| Συντήρηση και Επισκευή   | 45.654,28                                             | 227784,68                             |
| Καθημερινή Συντήρηση     | 20.987,54                                             | 120,00                                |
| Σύνολο                   | 66.870,82                                             | 237.459,47                            |

Πίνακας Ε1, 10: Ποσοστό του κύκλου εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες

| Οικονομικό έτος 2024       |         |                 |                                   | Κριτήρια σημαντικής συμβολής |            |            |            |            |            |
|----------------------------|---------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Οικονομικές δραστηριότητες | Κωδικός | Κύκλος εργασιών | Ποσοστό του κύκλου εργασιών, 2024 | CCM                          | CCA        | WTR        | PPC        | CE         | BIO        |
| Κείμενο                    |         | χιλ. ευρώ       | %                                 | N, O, M/ΕΠ                   | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ |

A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

| A.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)                                                        |                     |            |        |          |          |          |          |          |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                              | CCM 4.1 / CCA 4.1   | 39.218,38  | 0,44%  | N        | O        | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                    | CCM 4.3 / CCA 4.3   | 19.427,03  | 0,22%  | N        | O        | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                             | CCM 4.9 / CCA 4.9   | 771.169,85 | 8,59%  | N        | O        | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών                                | CCM 6.15            | 668,60     | 0,01%  | N        | O        | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης                                                                   | CCM 7.3 / CCA 7.3   | 31.605,52  | 0,35%  | N        | O        | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)    | CCM 7.4 / CCA 7.4   | 8,52       | 0,00%  | N        | O        | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων          | CCM 7.5 / CCA 7.5   | 0,00       | 0,00%  | N        | O        | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας                                                                 | CCM 7.6 / CCA 7.6   | 3.743,21   | 0,04%  | N        | O        | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)                                      |                     | 865.841,11 | 9,64%  | 9,64%    | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       |
| εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες                                                                                                 |                     | 807.195,70 | 93,23% | 93,23%   | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       |
| εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης                                                                                                |                     | —          | 0%     | 0%       |          |          |          |          |          |
| A.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) |                     |            |        |          |          |          |          |          |          |
|                                                                                                                                       |                     |            |        | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                              | CCM 4.1 / CCA 4.1   | 7.131,36   | 0,08%  | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                    | CCM 4.3 / CCA 4.3   | 73.473,65  | 0,82%  | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια                                                                              | CCM 4.5 / CCA 4.5   | 12.513,35  | 0,14%  | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                             | CCM 4.9 / CCA 4.9   | 37.711,00  | 0,42%  | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                                       | CCM 4.10 / CCA 4.10 | 0,00       | 0,00%  | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα                                                                                | CCM 4.29 / CCA 4.29 | 0,00       | 0,00%  | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |

ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια – δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικού έτους 2024

| Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης |     |     |     |     |     | Ελάχιστες Διασφαλίσεις | Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2023 | Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα | Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης |
|-----------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| CCM                                     | CCA | WTR | PPC | CE  | BIO |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
| N/O                                     | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O                    | %                                                                                            | E                               | M                                 |

|  |   |   |   |   |   |   |    |   |   |
|--|---|---|---|---|---|---|----|---|---|
|  | N |   |   | N | N | N | 0% |   |   |
|  | N | N |   | N | N | N | 0% |   |   |
|  | N |   | N | N | N | N | 0% | E |   |
|  | N | N | N | N | N | N | 0% | E |   |
|  | N |   | N |   |   | N | 0% | E |   |
|  | N |   |   |   |   | N | 0% | E |   |
|  | N |   |   |   |   | N | 0% | E |   |
|  | N |   |   |   |   | N | 0% | E |   |
|  |   |   |   |   |   |   | 0% | E |   |
|  |   |   |   |   |   |   | 0% |   | M |

|  |  |  |  |  |  |  |       |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|-------|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |       |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 0,02% |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 0,20% |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 0,11% |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 3,52% |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 0%    |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 0%    |  |  |

| Οικονομικό έτος 2024                                                                                                                                    |                     |                 |                                   | Κριτήρια σημαντικής συμβολής |            |            |            |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                              | Κωδικός             | Κύκλος εργασιών | Ποσοστό του κύκλου εργασιών, 2024 | CCM                          | CCA        | WTR        | PPC        | CE         | BIO        |
| Κείμενο                                                                                                                                                 |                     | χιλ. ευρώ       | %                                 | N, O, M/ΕΠ                   | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ |
| Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή                                                                                                                   | CE 5.1              | 92,42           | 0,00%                             | M/ΕΠ                         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | ΕΠ         | M/ΕΠ       |
| Πώληση ανταλλακτικών                                                                                                                                    | CE 5.2              | 683,96          | 0,01%                             | M/ΕΠ                         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | ΕΠ         | M/ΕΠ       |
| Θαλάσσιες και ακτοπλοϊκές μεταφορές εμπορευμάτων, πλοία για λιμενικές εργασίες και επικοινωνικές δραστηριότητες                                         | CCM 6.10 / CCA 6.10 | 0,00            | 0,00%                             | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών                                                  | CCM 6.15            | 2.899,48        | 0,03%                             | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης                                                                                     | CCM 7.3 / CCA 7.3   | 0,00            | 0,00%                             | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)                      | CCM 7.4 / CCA 7.4   | 0,00            | 0,00%                             | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων                                | CCM 7.5 / CCA 7.5   | 0,00            | 0,00%                             | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας                                                                                   | CCM 7.6 / CCA 7.6   | 883,12          | 0,01%                             | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2) |                     | 135.388,33      | 1,51%                             | 1,5%                         | 0%         | 0%         | 0%         | 0,0%       | 0%         |
| Α. Συνολικός κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)                                                                      |                     | 1.001.229,43    | 11,15%                            | 11,1%                        | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         |
| Β. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ                                                                                                       |                     |                 |                                   |                              |            |            |            |            |            |
| Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων                                                                                          |                     | 7.977.377,57    | 88,85%                            |                              |            |            |            |            |            |
| Σύνολο                                                                                                                                                  |                     | 8.978.607,00    | 100,00%                           |                              |            |            |            |            |            |

| Ποσοστό Κύκλου Εργασιών / Συνολικός Κύκλος Εργασιών (%) |                                             |                                        |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                         | Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ανά στόχο | Επιλέξιμες για την Ταξινόμια ανά στόχο |
| CCM                                                     | 9,6%                                        | 1,5%                                   |
| CCA                                                     | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| WTR                                                     | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| CE                                                      | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| PPC                                                     | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| BIO                                                     | 0,0%                                        | 0,0%                                   |

| Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης |     |     |     |     |     | Ελάχιστες Διασφαλίσεις | Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2023 | Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα | Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης |
|-----------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| CCM                                     | CCA | WTR | PPC | CE  | BIO |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
| N/O                                     | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O                    | %                                                                                            | E                               | M                                 |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0 %                                                                                          |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 3,85%                                                                                        |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 3,85%                                                                                        |                                 |                                   |



Πίνακας Ε1, 11: Ποσοστό του κύκλου εργασιών ΜΟΝΟ από δραστηριότητες του Τομέα Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας του Οικονομικές δραστηριότητες - δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικού έτους 2024

| Οικονομικό έτος 2024       |         |                 |                                   | Κριτήρια σημαντικής συμβολής |            |            |            |            |            |
|----------------------------|---------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Οικονομικές δραστηριότητες | Κωδικός | Κύκλος εργασιών | Ποσοστό του κύκλου εργασιών, 2024 | CCM                          | CCA        | WTR        | PPC        | CE         | BIO        |
| Κείμενο                    |         | χιλ. ευρώ       | %                                 | N, O, M/ΕΠ                   | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ |

A. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

| Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)                                                        |                   |           |       |       |    |      |      |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------|-------|-------|----|------|------|------|------|
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                              | CCM 4.1 / CCA 4.1 | 39.218,38 | 0,98% | N     | O  | M/ΕΠ | M/ΕΠ | M/ΕΠ | M/ΕΠ |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                    | CCM 4.3 / CCA 4.3 | 19.427,03 | 0,48% | N     | O  | M/ΕΠ | M/ΕΠ | M/ΕΠ | M/ΕΠ |
| Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)                                      |                   | 58.645,41 | 1,46% | 9,64% | 0% | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες                                                                                                 |                   | 0         | 0%    | 0%    | 0% | 0%   | 0%   | 0%   | 0%   |
| εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης                                                                                                |                   | 0         | 0%    | 0%    |    |      |      |      |      |
| Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) |                   |           |       |       |    |      |      |      |      |

|                                                                                                                                                         |                     |              |        |          |          |          |          |          |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                                                                                                                                         |                     |              |        | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ | ΕΠ, M/ΕΠ |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                                                | CCM 4.1 / CCA 4.1   | 7.131,36     | 0,18%  | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                                      | CCM 4.3 / CCA 4.3   | 73.473,65    | 1,83%  | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια                                                                                                | CCM 4.5 / CCA 4.5   | 710.918,00   | 17,74% | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα                                                                                                  | CCM 4.29 / CCA 4.29 | 1.251.040,95 | 31,21% | ΕΠ       | ΕΠ       | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     | M/ΕΠ     |
| Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2) |                     | 2.042.563,96 | 50,96% | 50,96%   | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       |
| Α. Συνολικός κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)                                                                      |                     | 2.101.209,36 | 52,42% | 52,42%   | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       | 0%       |

B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

|                                                                |              |         |
|----------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων | 1.906.971,99 | 47,58%  |
| Σύνολο                                                         | 4.008.181,35 | 100,00% |

| Ποσοστό Κύκλου Εργασιών / Συνολικός Κύκλος Εργασιών (%) |                                             |                                        |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                         | Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ανά στόχο | Επιλέξιμες για την Ταξινόμια ανά στόχο |
| CCM                                                     | 1,5%                                        | 51,0%                                  |
| CCA                                                     | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| WTR                                                     | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| CE                                                      | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| PPC                                                     | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| BIO                                                     | 0,0%                                        | 0,0%                                   |

Ομίλου που σχετίζονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια

| Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης |     |     |     |     |     | Ελάχιστες Διασφαλίσεις | Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2023 | Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα | Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης |
|-----------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| CCM                                     | CCA | WTR | PPC | CE  | BIO |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
| N/O                                     | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O                    | %                                                                                            | E                               | M                                 |

|  |   |   |  |   |   |   |    |   |   |
|--|---|---|--|---|---|---|----|---|---|
|  | N |   |  | N | N | N | 0% |   |   |
|  | N | N |  | N | N | N | 0% |   |   |
|  |   |   |  |   |   |   | 0% | E |   |
|  |   |   |  |   |   |   | 0% |   | M |

|  |  |  |  |  |  |  |        |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--------|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |        |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 0,04%  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 0,60%  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 11,70% |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 45,78% |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 58,12% |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  | 58,12% |  |  |

Πίνακας Ε1, 12: Ποσοστό των Κεφαλαιουχικών Δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες

| Οικονομικό έτος 2024                                                                                                                  |                     |                                |                                                    | Κριτήρια σημαντικής συμβολής |               |               |               |               |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                            | Κωδικός             | Κεφαλαι-<br>ουχικές<br>δαπάνες | Ποσοστό<br>κεφαλαι-<br>ουχικών<br>δαπανών,<br>2024 | CCM                          | CCA           | WTR           | PPC           | CE            | BIO           |
| Κείμενο                                                                                                                               |                     | χιλ. ευρώ                      | %                                                  | N, O,<br>M/ΕΠ                | N, O,<br>M/ΕΠ | N, O,<br>M/ΕΠ | N, O,<br>M/ΕΠ | N, O,<br>M/ΕΠ | N, O,<br>M/ΕΠ |
| Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ                                                                                        |                     |                                |                                                    |                              |               |               |               |               |               |
| Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)                                                        |                     |                                |                                                    |                              |               |               |               |               |               |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                              | CCM 4.1 / CCA 4.1   | 213.250,71                     | 6,77%                                              | N                            | O             | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                    | CCM 4.3 / CCA 4.3   | 3.080,04                       | 0,10%                                              | N                            | O             | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                             | CCM 4.9 / CCA 4.9   | 897.237,05                     | 28,47%                                             | N                            | O             | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών                                | CCM 6.15            | 1.113,27                       | 0,04%                                              | N                            | O             | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης                                                                   | CCM 7.3 / CCA 7.3   | 0,00                           | 0,00%                                              | N                            | O             | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)    | CCM 7.4 / CCA 7.4   | 0,00                           | 0,00%                                              | N                            | O             | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων          | CCM 7.5 / CCA 7.5   | 44.406,75                      | 1,41%                                              | N                            | O             | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας.                                                                | CCM 7.6 / CCA 7.6   | 0,00                           | 0,00%                                              | N                            | O             | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)                               |                     | 1.159.087,82                   | 36,78%                                             | 36,78%                       | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            |
| εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες                                                                                                 |                     | 942.757,07                     | 81,34%                                             | 81,34%                       | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            |
| εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης                                                                                                |                     | 0                              | 0%                                                 | 0%                           |               |               |               |               |               |
| Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) |                     |                                |                                                    |                              |               |               |               |               |               |
|                                                                                                                                       |                     |                                |                                                    | ΕΠ,<br>M/ΕΠ                  | ΕΠ,<br>M/ΕΠ   | ΕΠ,<br>M/ΕΠ   | ΕΠ,<br>M/ΕΠ   | ΕΠ,<br>M/ΕΠ   | ΕΠ,<br>M/ΕΠ   |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                              | CCM 4.1 / CCA 4.1   | 31.325,21                      | 0,99%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                    | CCM 4.3 / CCA 4.3   | 963.072,22                     | 30,56%                                             | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια                                                                              | CCM 4.5 / CCA 4.5   | 36.738,15                      | 1,17%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                             | CCM 4.9 / CCA 4.9   | 99.216,00                      | 3,15%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                                       | CCM 4.10 / CCA 4.10 | 183,27                         | 0,01%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα                                                                                | CCM 4.29 / CCA 4.29 | 112.800,98                     | 3,58%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή                                                                                                 | CE 5.1              | 0,00                           | 0,00%                                              | M/ΕΠ                         | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | ΕΠ            | M/ΕΠ          |

ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια – δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικού έτους 2024

| Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης |     |     |     |     |     | Ελάχιστες Διασφαλίσεις | Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2023 | Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα | Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης |
|-----------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| CCM                                     | CCA | WTR | PPC | CE  | BIO |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
| N/O                                     | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O                    | %                                                                                            | E                               | M                                 |
|                                         |     |     |     |     |     |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
|                                         | N   |     |     | N   | N   | N                      | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         | N   | N   |     | N   | N   | N                      | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         | N   |     | N   | N   | N   | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   | N   | N   | N   | N   | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   |     | N   |     |     | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   |     |     |     |     | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   |     |     |     |     | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   |     |     |     |     | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 | M                                 |
|                                         |     |     |     |     |     |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 17,02%                                                                                       |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 11,35%                                                                                       |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 1,57%                                                                                        |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 39,13%                                                                                       |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0,03%                                                                                        |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 2,38%                                                                                        |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |

| Οικονομικό έτος 2024                                                                                                                                           |                     |                                |                                                    | Κριτήρια σημαντικής συμβολής |               |               |               |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                                     | Κωδικός             | Κεφαλαι-<br>ουχικές<br>δαπάνες | Ποσοστό<br>κεφαλαι-<br>ουχικών<br>δαπανών,<br>2024 | CCM                          | CCA           | WTR           | PPC           | CE            | BIO           |
| Κείμενο                                                                                                                                                        |                     | χιλ. ευρώ                      | %                                                  | N, O,<br>M/ΕΠ                | N, O,<br>M/ΕΠ | N, O,<br>M/ΕΠ | N, O,<br>M/ΕΠ | N, O,<br>M/ΕΠ | N, O,<br>M/ΕΠ |
| Πώληση ανταλλακτικών                                                                                                                                           | CE 5.2              | 0,00                           | 0,00%                                              | M/ΕΠ                         | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | ΕΠ            | M/ΕΠ          |
| Θαλάσσιες και ακτοπλοϊκές μεταφορές εμπορευμάτων, πλοία για λιμενικές εργασίες και επικουρικές δραστηριότητες.                                                 | CCM 6.10 / CCA 6.10 | 21.585,00                      | 0,69%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών                                                         | CCM 6.15            | 7.717,24                       | 0,24%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης                                                                                            | CCM 7.3 / CCA 7.3   | 0,00                           | 0,00%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)                             | CCM 7.4 / CCA 7.4   | 0,00                           | 0,00%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων                                   | CCM 7.5 / CCA 7.5   | 6.637,00                       | 0,21%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας                                                                                          | CCM 7.6 / CCA 7.6   | 0,00                           | 0,00%                                              | ΕΠ                           | ΕΠ            | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          | M/ΕΠ          |
| Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2) |                     | 1.279.275,07                   | 40,60%                                             | 40,60%                       | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            |
| Α. Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)                                                                      |                     | 2.438.362,89                   | 77,38%                                             | 77,38%                       | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            | 0%            |

B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

|                                                                       |              |         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων | 712.722,61   | 22,62%  |
| Σύνολο                                                                | 3.151.085,50 | 100,00% |

| Ποσοστό Κεφαλαιουχικών Δαπανών / Συνολικές Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (%) |                                             |                                        |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                       | Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ανά στόχο | Επιλέξιμες για την Ταξινόμια ανά στόχο |
| CCM                                                                   | 36,8%                                       | 40,6%                                  |
| CCA                                                                   | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| WTR                                                                   | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| CE                                                                    | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| PPC                                                                   | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| BIO                                                                   | 0,0%                                        | 0,0%                                   |

| Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης |     |     |     |     |     | Ελάχιστες Διασφαλίσεις | Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2023 | Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα | Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης |
|-----------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| CCM                                     | CCA | WTR | PPC | CE  | BIO |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
| N/O                                     | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O                    | %                                                                                            | E                               | M                                 |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        |                                                                                              |                                 |                                   |



Πίνακας Ε1, 13: Ποσοστό των Λειτουργικών Δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες Δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικού έτους 2024

| Οικονομικό έτος 2024                                                                                                                  |                     |                      |                                    | Κριτήρια σημαντικής συμβολής |            |            |            |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                            | Κωδικός             | Λειτουργικές δαπάνες | Ποσοστό λειτουργικών δαπανών, 2024 | CCM                          | CCA        | WTR        | PPC        | CE         | BIO        |
| Κείμενο                                                                                                                               |                     | χιλ. ευρώ            | %                                  | N, O, M/ΕΠ                   | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ |
| Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ                                                                                        |                     |                      |                                    |                              |            |            |            |            |            |
| Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)                                                        |                     |                      |                                    |                              |            |            |            |            |            |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                              | CCM 4.1 / CCA 4.1   | 1.123,85             | 0,11%                              | N                            | O          | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                    | CCM 4.3 / CCA 4.3   | 7.557,06             | 0,75%                              | N                            | O          | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                             | CCM 4.9 / CCA 4.9   | 228.539,83           | 22,55%                             | N                            | O          | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών                                | CCM 6.15            | 239,49               | 0,02%                              | N                            | O          | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης                                                                   | CCM 7.3 / CCA 7.3   | 0,00                 | 0,00%                              | N                            | O          | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)    | CCM 7.4 / CCA 7.4   | 0,00                 | 0,00%                              | N                            | O          | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων          | CCM 7.5 / CCA 7.5   | 0,00                 | 0,00%                              | N                            | O          | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας                                                                 | CCM 7.6 / CCA 7.6   | 0,00                 | 0,00%                              | N                            | O          | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)                                 |                     | 237.460,23           | 23,43%                             | 23,43%                       | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         |
| εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες                                                                                                 |                     | 228.779,32           | 96,34%                             | 96,34%                       | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         |
| εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης                                                                                                |                     | 0,00                 | 0%                                 | 0%                           |            |            |            |            |            |
| Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) |                     |                      |                                    |                              |            |            |            |            |            |
|                                                                                                                                       |                     |                      |                                    | ΕΠ, M/ΕΠ                     | ΕΠ, M/ΕΠ   | ΕΠ, M/ΕΠ   | ΕΠ, M/ΕΠ   | ΕΠ, M/ΕΠ   | ΕΠ, M/ΕΠ   |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας                                                              | CCM 4.1 / CCA 4.1   | 75,47                | 0,01%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια                                                                                    | CCM 4.3 / CCA 4.3   | 14.977,50            | 1,48%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια                                                                              | CCM 4.5 / CCA 4.5   | 3.140,93             | 0,31%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                             | CCM 4.9 / CCA 4.9   | 7.595,00             | 0,75%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                                       | CCM 4.10 / CCA 4.10 | 0,00                 | 0,00%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα                                                                                | CCM 4.29 / CCA 4.29 | 35.146,35            | 3,47%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |

ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια

| Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης |     |     |     |     |     | Ελάχιστες Διασφαλίσεις | Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2023 | Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα | Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης |
|-----------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| CCM                                     | CCA | WTR | PPC | CE  | BIO |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
| N/O                                     | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O                    | %                                                                                            | E                               | M                                 |
|                                         |     |     |     |     |     |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
|                                         | N   |     |     | N   | N   | N                      | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         | N   | N   |     | N   | N   | N                      | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         | N   |     | N   | N   | N   | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   | N   | N   | N   | N   | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   |     | N   |     |     | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   |     |     |     |     | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   |     |     |     |     | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         | N   |     |     |     |     | N                      | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           | E                               |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 | M                                 |
|                                         |     |     |     |     |     |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | <0,01%                                                                                       |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0,31%                                                                                        |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0,06%                                                                                        |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 25,66%                                                                                       |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 5,77%                                                                                        |                                 |                                   |

| Οικονομικό έτος 2024                                                                                                                                         |                     |                      |                                    | Κριτήρια σημαντικής συμβολής |            |            |            |            |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------|------------------------------------|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                                   | Κωδικός             | Λειτουργικές δαπάνες | Ποσοστό λειτουργικών δαπανών, 2024 | CCM                          | CCA        | WTR        | PPC        | CE         | BIO        |
| Κείμενο                                                                                                                                                      |                     | χιλ. ευρώ            | %                                  | N, O, M/ΕΠ                   | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ | N, O, M/ΕΠ |
| Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή                                                                                                                        | CE 5.1              | 48,93                | 0,00%                              | M/ΕΠ                         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | ΕΠ         | M/ΕΠ       |
| Πώληση ανταλλακτικών                                                                                                                                         | CE 5.2              | 729,19               | 0,07%                              | M/ΕΠ                         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | ΕΠ         | M/ΕΠ       |
| Θαλάσσιες και ακτοπλοϊκές μεταφορές εμπορευμάτων, πλοία για λιμενικές εργασίες και επικουρικές δραστηριότητες                                                | CCM 6.10 / CCA 6.10 | 0,00                 | 0,00%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών                                                       | CCM 6.15            | 4.223,77             | 0,42%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης                                                                                          | CCM 7.3 / CCA 7.3   | 0,00                 | 0,00%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)                           | CCM 7.4 / CCA 7.4   | 0,00                 | 0,00%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων                                 | CCM 7.5 / CCA 7.5   | 0,00                 | 0,00%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας                                                                                        | CCM 7.6 / CCA 7.6   | 533,41               | 0,05%                              | ΕΠ                           | ΕΠ         | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       | M/ΕΠ       |
| Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2) |                     | 66.470,54            | 6,56%                              | 6,56%                        | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         |
| Α. Συνολικές λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)                                                                      |                     | 303.930,78           | 29,99%                             | 29,99%                       | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         | 0%         |

B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

|                                                                     |              |         |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
| Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων | 709.667,22   | 70,01%  |
| Σύνολο                                                              | 1.013.598,00 | 100,00% |

| Ποσοστό Λειτουργικών Δαπανών / Συνολικές λειτουργικές δαπάνες (%) |                                             |                                        |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|
|                                                                   | Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ανά στόχο | Επιλέξιμες για την Ταξινόμια ανά στόχο |
| CCM                                                               | 23,4%                                       | 6,5%                                   |
| CCA                                                               | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| WTR                                                               | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| CE                                                                | 0,0%                                        | 0,1%                                   |
| PPC                                                               | 0,0%                                        | 0,0%                                   |
| BIO                                                               | 0,0%                                        | 0,0%                                   |

| Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης |     |     |     |     |     | Ελάχιστες Διασφαλίσεις | Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2023 | Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα | Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης |
|-----------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|
| CCM                                     | CCA | WTR | PPC | CE  | BIO |                        |                                                                                              |                                 |                                   |
| N/O                                     | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O | N/O                    | %                                                                                            | E                               | M                                 |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 0%                                                                                           |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 31,80%                                                                                       |                                 |                                   |
|                                         |     |     |     |     |     |                        | 31,80%                                                                                       |                                 |                                   |

2.1.9 ΒΔΕ δραστηριοτήτων που σχετίζονται με ορυκτά αέρια

Η ενότητα περιλαμβάνει τις δημοσιοποιήσεις των ΒΔΕ οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με ορυκτά αέρια για το οικονομικό έτος 2024 (δραστηριότητα 4.29), σύμφωνα με το Παράρτημα XII, Άρθρο 8 παράγραφοι 6 και 7 της Συμπληρωματικής Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης 2021/2178 του Κανονισμού ΕΤ.

Κύκλος Εργασιών

Πίνακας Ε1, 14: Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

| Γραμμή | Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                                                                                                 | Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό<br>(οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται<br>σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά) |   |                      |   |           |   |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------|---|-----------|---|
|        |                                                                                                                                                                                                                            | CCM + CCA                                                                                                     |   | CCM                  |   | CCA       |   |
|        |                                                                                                                                                                                                                            | Ποσό                                                                                                          | % | Ποσό                 | % | Ποσό      | % |
| 1.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 2.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 3.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 4.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 5.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 6.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 7.     | Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ                                                  | 865.841,11<br>(100%)                                                                                          |   | 865.841,11<br>(100%) |   | 0<br>(0%) |   |
| 8.     | Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ                                                                                                                                                                                                     | 865.841,11<br>(100%)                                                                                          |   | 865.841,11<br>(100)  |   | 0<br>(0%) |   |

Πίνακας Ε1, 15: Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)

| Γραμμή | Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                                                                                              | Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό<br>(οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται<br>σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά) |   |                      |   |           |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------|---|-----------|---|
|        |                                                                                                                                                                                                                         | CCM + CCA                                                                                                     |   | CCM                  |   | CCA       |   |
|        |                                                                                                                                                                                                                         | Ποσό                                                                                                          | % | Ποσό                 | % | Ποσό      | % |
| 1.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 2.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 3.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 4.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 5.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 6.     | Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 7.     | Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ                                                  | 865.841,11<br>(100%)                                                                                          |   | 865.841,11<br>(100%) |   | 0<br>(0%) |   |
| 8.     | Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ                                                                                            | 865.841,11<br>(100%)                                                                                          |   | 865.841,11<br>(100%) |   | 0<br>(0%) |   |

Πίνακας Ε1, 16: Επιλέξιμες για την Ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια, οικονομικές δραστηριότητες

| Γραμμή | Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                                                                                                                                        | Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό<br>(οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται<br>σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά) |   |           |   |           |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------|---|-----------|---|
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                   | CCM + CCA                                                                                                     |   | CCM       |   | CCA       |   |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ποσό                                                                                                          | % | Ποσό      | % | Ποσό      | % |
| 1.     | Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%) |   | 0<br>(0%) |   |
| 2.     | Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%) |   | 0<br>(0%) |   |











| Γραμμή | Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                                                                                                                                        | Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό<br>(οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται<br>σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά) |   |                      |   |           |   |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------|---|-----------|---|
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                   | CCM + CCA                                                                                                     |   | CCM                  |   | CCA       |   |
|        |                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ποσό                                                                                                          | % | Ποσό                 | % | Ποσό      | % |
| 3.     | Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 4.     | Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 35.146,35<br>(53%)                                                                                            |   | 35.146,35<br>(53%)   |   | 0<br>(0%) |   |
| 5.     | Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 6.     | Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0<br>(0%)                                                                                                     |   | 0<br>(0%)            |   | 0<br>(0%) |   |
| 7.     | Ποσό και ποσοστό άλλων επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ                                                  | 31.324,19<br>(47,1%)                                                                                          |   | 31.324,19<br>(47,1%) |   | 0<br>(0%) |   |
| 8.     | Συνολικό ποσό και ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ                                                                                            | 66.470,54<br>(100%)                                                                                           |   | 66.470,54<br>(100%)  |   | 0<br>(0%) |   |

Πίνακας Ε1, 25: Μη επιλέξιμες για την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

| Γραμμή | Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                                                                                                                                                       | Ποσό<br>(χιλ. ευρώ) | Ποσοστό<br>(%) |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| 1.     | Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0                   | 0%             |
| 2.     | Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 2 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0                   | 0%             |
| 3.     | Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 3 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0                   | 0%             |
| 4.     | Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 4 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0                   | 0%             |

| Γραμμή | Οικονομικές δραστηριότητες                                                                                                                                                                                                                                                       | Ποσό<br>(χιλ. ευρώ) | Ποσοστό<br>(%) |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|
| 5.     | Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 5 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0                   | 0%             |
| 6.     | Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 6 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ | 0                   | 0%             |
| 7.     | Ποσό και ποσοστό άλλων μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ                                                                                                          | 709.667,22          | 70%            |
| 8.     | Συνολικό ποσό και ποσοστό των μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ                                                                                                                                                    | 709.667,22          | 70%            |

2.2. Κλιματική αλλαγή

2.2.1 Ανάλυση ανθεκτικότητας  
[SBM-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ πραγματοποίησε κατά το έτος 2024 ανάλυση κλιματικών σεναρίων, με σκοπό την αξιολόγηση της ανθεκτικότητας του επιχειρηματικού μοντέλου και της στρατηγικής του. Η ανάλυση κλιματικών σεναρίων προσφέρει μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση των φυσικών κινδύνων και των κινδύνων μετάβασης. Μέσω της ανάλυσης, ο Όμιλος αναγνώρισε τις επιχειρηματικές δραστηριότητες στις οποίες δύναται να εφαρμοστούν οι δράσεις μετριασμού και προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή. Η ανάλυση ανθεκτικότητας αξιολογεί όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του Ομίλου, καθώς και πιθανές αλλαγές στις συμπεριφορές και δραστηριότητες των ενδιαφερόμενων μερών (π.χ., προμηθευτές, πελάτες) που θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στον Όμιλο.

Στην ανάλυση περιλαμβάνονται οι ακόλουθοι χρονικοί ορίζοντες:

- Μεσοπρόθεσμος (τέσσερα έως έξι χρόνια): η περίοδος λαμβάνει υπόψη τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στις επιχειρηματικές δραστηριότητες έως το 2030, δίνοντας έμφαση στις θεμελιώδεις αλλαγές στο σύστημα ενέργειας λόγω χρόνιων φυσικών φαινομένων και μεταβολών σε κανονιστικά πλαίσια, τεχνολογίες και συνθήκες της αγοράς που σχετίζονται με την ενεργειακή μετάβαση.
- Μακροπρόθεσμος (οκτώ χρόνια και μετά): η περίοδος περιλαμβάνει πιο ουσιαστικές και δομικές αλλαγές ως απάντηση στις εξελισσόμενες κλιματικές και ενεργειακές συνθήκες.

Οι παραπάνω χρονικοί ορίζοντες ευθυγραμμίζονται με τους επικυρωμένους στόχους μείωσης των εκπομπών ΑτΘ του Ομίλου βάσει της διεθνούς πρωτοβουλίας SBTi (2030 ως βραχυπρόθεσμος και 2040 ως μακροπρόθεσμος ορίζοντας).

Ανάλυση κινδύνων μετάβασης

Η πιο πρόσφατη ανάλυση σεναρίων, που σχετίζονται με την κλιματική μετάβαση, πραγματοποιήθηκε το 2024 και αξιολογεί την εξέλιξη της προσφοράς και της ζήτησης ηλεκτρισμού, καθώς και μακροοικονομικούς παράγοντες. Οι εν λόγω μακροοικονομικοί παράγοντες επηρεάζονται από αλλαγές σε οικονομικά, κανονιστικά, τεχνολογικά και κοινωνικά πλαίσια, εξαιτίας της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Συγκεκριμένα, τα σενάρια μετάβασης που εξετάστηκαν περιλαμβάνουν τα εξής:

- Αβεβαιότητες που σχετίζονται με τις πολιτικές, που προκύπτουν από νόμους, κανονισμούς και πολιτικές που στοχεύουν στη μείωση των εκπομπών ΑτΘ, συμπεριλαμβανομένων μηχανισμών, όπως η τιμολόγηση του άνθρακα και οι πιθανές απαγορεύσεις χρήσης ορυκτών καυσίμων.

- Αβεβαιότητες που σχετίζονται με την τεχνολογία, λόγω ανάπτυξης και υιοθέτησης νέων τεχνολογιών χαμηλών εκπομπών άνθρακα, οι οποίες ενδέχεται να επηρεάζουν τα υπάρχοντα επιχειρηματικά μοντέλα και τις αλυσίδες εφοδιασμού.
- Αβεβαιότητες που σχετίζονται με την αγορά, οι οποίες περιλαμβάνουν την εξέλιξη των τιμών των εμπορευμάτων, το κόστος της τεχνολογίας, τις μακροοικονομικές τάσεις, τη συμπεριφορά των καταναλωτών και τη δυναμική του ανταγωνισμού. Οι εν λόγω αβεβαιότητες επηρεάζονται από τις ενέργειες των ανταγωνιστών, των προμηθευτών και των πελατών.
- Αβεβαιότητες που σχετίζονται με τη φήμη του οργανισμού, οι οποίες προκύπτουν από την ευαισθητοποίηση των ενδιαφερομένων μερών αναφορικά με το ρόλο μίας εταιρείας στη μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλές εκπομπές άνθρακα.

Για την αξιολόγηση των κινδύνων, η ΔΕΗ ανέπτυξε μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα σενάρια σχετικά με την εξέλιξη του ενεργειακού τομέα παγκοσμίως και στην Ευρώπη. Ο Όμιλος αξιοποιεί ποσοτικά εργαλεία (π.χ.,μοντέλα προσομοίωσης της αγοράς ενέργειας) που εμπεριέχουν υποθέσεις ανά χώρα σχετικά με προβλέψεις για τη συνολική ζήτηση ενέργειας, τη ζήτηση και την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, τη διείσδυση των καθαρών μορφών ενέργειας και τον εξηλεκτρισμό άλλων ενεργειακών τομέων. Ουσιαστικά, τα παραπάνω εργαλεία περιλαμβάνουν όλες τις μεταβλητές που καθορίζουν ένα εθνικό ενεργειακό σύστημα και είναι σχετικές με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Από την ανάλυση των σεναρίων προέκυψαν χρηματοοικονομικοί και οικονομικοί δείκτες (π.χ., οι τιμές χονδρικής ηλεκτρικής ενέργειας), οι οποίοι αξιοποιήθηκαν για την εκτίμηση της οικονομικής επίπτωσης των κινδύνων μετάβασης στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου.

Μέσω της ανάλυσης, ο Όμιλος εντόπισε κινδύνους, οι οποίοι αξιολογήθηκαν βάσει των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων στο χαρτοφυλάκιο. Η αξιολόγηση των κινδύνων αξιοποίησε τα αποτελέσματα των προαναφερθέντων προσομοιώσεων της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

Συγκεκριμένα:

- Ενίσχυση των σημάτων τιμής CO<sub>2</sub> για την ενίσχυση των επενδύσεων σε τεχνολογίες μηδενικού αποτυπώματος άνθρακα**

#### Κίνδυνος/Ευκαιρία - Είδος: Κανονισμοί

Οι ευρωπαϊκές και εθνικές προσπάθειες για την ενεργειακή μετάβαση οδηγούν στη δημιουργία νέων κανονισμών και μηχανισμών λειτουργίας της αγοράς δικαιωμάτων CO<sub>2</sub>, αυξάνοντας ως αποτέλεσμα σημαντικά το κόστος των εκπομπών CO<sub>2</sub>. Συνεπώς, αυξάνονται το κόστος παραγωγής ενέργειας από ορυκτά καύσιμα και τα έξοδα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας. Παράλληλα, δημιουργείται ένα ευνοϊκό περιβάλλον για τη χρηματοδότηση τεχνολογιών μηδενικού ανθρακικού αποτυπώματος, ενισχύοντας τα κέρδη από τις τεχνολογίες πράσινης ενέργειας (κυρίως ηλιακή, αιολική και μπαταρίες).

#### Μετριασμός:

Το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου ΔΕΗ προβλέπει την απομάκρυνση από τα ορυκτά καύσιμα και την ενίσχυση των καθαρών τεχνολογιών ενέργειας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος δεσμεύεται να αποσύρει σταδιακά όλες τις λιγνιτικές μονάδες ηλεκτροπαραγωγής έως το 2026 και παράλληλα να εγκαταστήσει 11,8 GW ισχύος από ΑΠΕ έως το 2027. Η αναδιαμόρφωση του ενεργειακού μείγματος μειώνει σημαντικά την έκθεση του Ομίλου στις διακυμάνσεις των τιμών του CO<sub>2</sub>. Ταυτόχρονα, μειώνοντας τις εκπομπές του, ο Όμιλος μετριάζει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, που συνδέονται με τις υψηλότερες τιμές του CO<sub>2</sub>, ενώ επωφελείται από το δυνητικό κέρδος στον τομέα των ΑΠΕ, καθώς οι τιμές του CO<sub>2</sub> αυξάνονται. Επιπλέον, χάρη στο καθετοποιημένο επιχειρηματικό του μοντέλο, ο Όμιλος αντισταθμίζει την αστάθεια της αγοράς ενέργειας, ενισχύοντας την ανθεκτικότητά του, ώστε να ανταπεξέρχεται στις κυμαινόμενες τιμές της ενέργειας, ενώ ταυτόχρονα προχωρά την επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης.

- Αύξηση του κόστους των επενδύσεων λόγω ανταγωνισμού και κανονιστικών ρυθμίσεων**

#### Κίνδυνος - Είδος: Κανονισμοί/ Κίνδυνοι αγοράς

Η παγκόσμια αύξηση των επενδύσεων σε ΑΠΕ ενδέχεται να οδηγήσει - υπό ορισμένες συνθήκες - σε ελλείψεις στην προμήθεια εξοπλισμού, διαθεσιμότητας κατάλληλων τοποθεσιών για έργα και στην πρόσβαση σε εξειδικευμένο προσωπικό. Οι προαναφερθείσες προκλήσεις ενδέχεται να αυξήσουν το κόστος και να προκαλέσουν πιθανές καθυστερήσεις σε νέες επενδύσεις. Ομοίως, η υιοθέτηση νέων κανονισμών και πρακτικών, που αφορούν στις βιώσιμες προμήθειες και στις απαιτήσεις εντοπιότητας είναι πιθανό να επιφέρει περαιτέρω αύξηση του κόστους των επενδύσεων.

#### Μετριασμός:

Η πρόσφατη ανάπτυξη του Ομίλου ΔΕΗ, η οποία επιτεύχθηκε μέσω οργανικών πρωτοβουλιών και στρατηγικών εξαγορών, έχει οδηγήσει στη δημιουργία σημαντικών οικονομιών κλίμακας. Η ανάπτυξη αυτή έχει ενισχύσει τη διαπραγματευτική δύναμη του Ομίλου στις συμφωνίες προμηθειών. Παράλληλα, ο Όμιλος αναθεωρεί και βελτιώνει ενεργά τις διαδικασίες προμηθειών μέσω ειδικών προγραμμάτων μετασχηματισμού, που στοχεύουν στη βελτιστοποίηση των χρόνων και στη μείωση του κόστους. Το εξασφαλισμένο χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ του Ομίλου, που περιλαμβάνει έργα σε διάφορα στάδια ολοκλήρωσης/ωριμότητας, συμβάλλει στη μείωση του κινδύνου που σχετίζεται με τη διαθεσιμότητα κατάλληλων τοποθεσιών. Ο Όμιλος ΔΕΗ ως ένας από τους μεγαλύτερους εργοδότες στην Ελλάδα, απασχολεί ένα εξαιρετικά έμπειρο εργατικό δυναμικό, το οποίο είναι κατανεμημένο σε όλη τη χώρα. Ως αποτέλεσμα, μετριάζονται οι προκλήσεις που σχετίζονται με τις ελλείψεις προσωπικού. Δεδομένου του αυξανόμενου ανταγωνισμού για εξειδικευμένο προσωπικό, ο Όμιλος ΔΕΗ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη βελτίωση της εμπειρίας των εργαζομένων και την αύξηση της ικανοποίησής τους από την εργασία, μέσω στοχευμένων πρωτοβουλιών με στόχο να αναδείξει τον Όμιλο ως εργοδότη επιλογής.

- Απώλεια εσόδων λόγω του υψηλού ανταγωνισμού στις ΑΠΕ**

#### Κίνδυνος – Είδος: Κίνδυνοι αγοράς

Ο συνδυασμός ευνοϊκών επενδυτικών συνθηκών και της μείωσης του κόστους των τεχνολογιών ΑΠΕ έχει προσελκύσει πλήθος επενδυτών, οδηγώντας σε σημαντική αύξηση αντίστοιχων έργων. Ωστόσο, υπό συγκεκριμένες συνθήκες, όπως η υψηλή διείσδυση μεταβλητών ΑΠΕ και η χαμηλή ή μηδενική αύξηση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος ενδέχεται να αντιμετωπίσει φαινόμενα κορεσμού της αγοράς και αυξημένη πίεση στα περιθώρια κέρδους των έργων ΑΠΕ.

#### Μετριασμός:

Η στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ βασίζεται σε ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο παραγωγής, το οποίο περιλαμβάνει την προσθήκη 1,8 GW νέας ευέλικτης ισχύος έως το 2027. Οι τεχνολογίες ευέλικτης παραγωγής βοηθούν στη διαχείριση της αστάθειας των ΑΠΕ και ενισχύουν το κέρδος, καθώς επιφέρουν προσαύξηση σχετικά με τη μέση τιμή ενέργειας. Με την ενσωμάτωση των ΑΠΕ στο δίκτυο, η προσαύξηση αυτή αναμένεται να ακολουθήσει ανοδική πορεία, αντισταθμίζοντας μέρος των απωλειών στα περιθώρια κέρδους της αγοράς ανανεώσιμης ενέργειας. Ταυτόχρονα, το καθετοποιημένο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου παρέχει ανθεκτικότητα κατά τις περιόδους χαμηλών τιμών ηλεκτρικής ενέργειας. Τέλος, η στρατηγική της ΔΕΗ προβλέπει την επέκταση σε γειτονικές γεωγραφικές αγορές, όπου η ανάπτυξη των ΑΠΕ ενδέχεται να βρίσκεται σε πρώιμο στάδιο, μειώνοντας έτσι τον κίνδυνο κορεσμού της αγοράς.

- Αλλαγές στη συμπεριφορά των καταναλωτών**

#### Κίνδυνος – Είδος: Κίνδυνοι αγοράς

Η ευαισθητοποίηση των καταναλωτών σχετικά με τους κινδύνους της κλιματικής αλλαγής και τα οφέλη της υιοθέτησης πράσινων λύσεων έχει αυξηθεί σημαντικά τα τελευταία χρόνια στις ανεπτυγμένες οικονομίες. Στην Ευρώπη, η εν λόγω τάση έχει ενισχυθεί ιδιαίτερα μετά την πρόσφατη ενεργειακή κρίση. Στο σενάριο Μηδενικού Ανθρακικού Αποτυπώματος (Net Zero),

οι καταναλωτές αποζητούν ενεργά και σε μεγαλύτερη κλίμακα καθαρά ενεργειακά προϊόντα και λύσεις (από τεχνολογίες αυτοπαραγωγής έως τεχνολογίες φωτισμού και βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας). Η αλλαγή στη συμπεριφορά των καταναλωτών μειώνει το μέγεθος της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρισμού (δηλαδή των κεντρικών μονάδων μεγάλης κλίμακας που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια) και παράλληλα μειώνει την αυξανόμενη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας λόγω των βελτιστοποιήσεων που πραγματοποιούνται. Ταυτόχρονα, παρατηρείται αύξηση του ενδιαφέροντος των καταναλωτών για το ανθρακικό αποτύπωμα της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνουν.

#### Μετρίασμός:

Η ΔΕΗ έχει ενισχύσει τις υπηρεσίες και τα προϊόντα που παρέχει στους καταναλωτές, εξελισσόμενη από έναν πάροχο ενέργειας σε έναν πάροχο υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας. Αξιοποιώντας την τεχνολογική καινοτομία και την ταχεία εξέλιξή της, η ΔΕΗ προσφέρει ένα εμπλουτισμένο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών, το οποίο περιλαμβάνει: ψηφιακή συμβουλευτική πλατφόρμα για την εξοικονόμηση ενέργειας, ολοκληρωμένη εμπειρία για τους παραγωγούς-καταναλωτές (prosumers) και εξατομικευμένες λύσεις για επιχειρήσεις καλύπτοντας ανάγκες από θέρμανση και φωτισμό, μέχρι και την παραγωγή πράσινης ενέργειας.

- Ενίσχυση του εξηλεκτρισμού που οδηγεί σε αυξημένη ζήτηση ενέργειας**

#### Ευκαιρία – Είδος: Κανονισμοί

Η ηλεκτρική ενέργεια κατέχει κεντρικό ρόλο στην ατζέντα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την ενεργειακή μετάβαση, καθώς ο εξηλεκτρισμός αποτελεί τον πιο αποδοτικό και οικονομικό τρόπο για την επίτευξη της απανθρακοποίησης σε συγκεκριμένους τομείς, όπως οι οδικές μεταφορές και η θέρμανση. Η πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Ένωσης «Fit for 55» επιβάλλει μείωση των καθαρών εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ) κατά τουλάχιστον 55% έως το 2030, σε σύγκριση με τα επίπεδα του 1990, με στόχο την κλιματική ουδετερότητα έως το 2050. Στο πλαίσιο αυτής της προσπάθειας, τα κράτη μέλη της ΕΕ κλήθηκαν να επικαιροποιήσουν τα Εθνικά Σχέδια για την Ενέργεια και το Κλίμα - (ΕΣΕΚ), ώστε να αντικατοπτρίζουν αυτούς τους φιλόδοξους στόχους, διασφαλίζοντας ότι οι εθνικές πολιτικές ευθυγραμμίζονται με τους συνολικούς κλιματικούς και ενεργειακούς στόχους της ΕΕ. Επομένως, οι κυβερνήσεις της Ελλάδας και της Ρουμανίας αναθεώρησαν τα ΕΣΕΚ τους το 2023, αυξάνοντας τους στόχους τους για την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας για το 2030 κατά 10%-15% σε σύγκριση με τα επίπεδα που υποδεικνύονταν στα προηγούμενα ΕΣΕΚ. Εάν αυτοί οι στόχοι επιτευχθούν, τα συνολικά έσοδα της αγοράς θα αυξηθούν, δημιουργώντας σημαντικές ευκαιρίες για τον Όμιλο ΔΕΗ λόγω της αντίστοιχης αύξησης στις απαιτήσεις παραγωγής και στους όγκους λιανικών πωλήσεων. Επιπλέον, ο εξηλεκτρισμός άλλων τομέων θα οδηγήσει σε περαιτέρω αύξηση των επενδύσεων στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ενισχύοντας ακόμα περισσότερο τη θέση της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Παράλληλα, ο εξηλεκτρισμός στο δίκτυο μεταφοράς δημιουργεί ευκαιρίες στις υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης, έναν τομέα στον οποίο ο Όμιλος ΔΕΗ δραστηριοποιείται ενεργά μέσω της ΔΕΗ Blue.

#### Όφελος:

Ο Όμιλος ΔΕΗ βρίσκεται σε πλεονεκτική θέση σε ότι αφορά την εκμετάλλευση των ευκαιριών εξηλεκτρισμού. Αξιοποιώντας την ηγετική του θέση σε Ελλάδα και Ρουμανία, αναπτύσσει και προωθεί υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης, χάρη στο ταχύτατα αναπτυσσόμενο δίκτυο φόρτισης στην Ελλάδα και το εκτεταμένο δίκτυο στη Ρουμανία. Επιπλέον, προωθεί τον εξηλεκτρισμό άλλων τομέων μέσω σχετικών προϊόντων, όπως οι αντλίες θερμότητας. Τέλος, ο Όμιλος επενδύει στον εκσυγχρονισμό και στην επέκταση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και Ρουμανία, δημιουργώντας μια ισχυρή βάση για τον εξηλεκτρισμό των εν λόγω οικονομιών.

#### Ανάλυση φυσικών κινδύνων

Ο Όμιλος αξιολογεί τους κλιματικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του, βάσει του σεναρίου κλίματος SSP3-7.0 AR6 και του συνόλου των δέκα σχετικών μοντέλων,

σύμφωνα με τα οποία η θερμοκρασία δύναται να αυξηθεί κατά 1,5°C έως το 2030 και κατά 2,0°C έως το 2050. Στο πλαίσιο της ανάλυσης, αξιολογήθηκαν δέκα φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι, συμπεριλαμβανομένης της υψηλής θερμοκρασίας, της θερμικής καταπόνησης, του καύσωνα, της ζήτησης θέρμανσης/ψύξης, της καταπόνησης υδατικών πόρων, των πλημμυρών, της μεταβολής των βροχοπτώσεων, της έντονης χιονόπτωσης, των ισχυρών ανέμων και των δασικών πυρκαγιών. Στην ανάλυση λαμβάνονται υπόψιν οι γεωγραφικές θέσεις των σταθμών παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και τη Ρουμανία.

Οι κίνδυνοι ιεραρχήθηκαν με βάση την έκθεση και την πιθανή επίπτωση της κλιματικής αλλαγής, καθώς και την ανάλυση των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων για τα σημαντικότερα περιουσιακά στοιχεία με χρονικό ορίζοντα το 2030. Στην ανάλυση των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων, εξετάστηκε η συνδυαστική επίδραση κάθε κινδύνου στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη τις ενέργειες που αποτελούν μέρος του υφιστάμενου στρατηγικού σχεδίου. Συγκεκριμένα, ιεραρχήθηκαν οι εξής κίνδυνοι: (i) η επίπτωση της υψηλής θερμοκρασίας στους θερμοηλεκτρικούς σταθμούς, τα φωτοβολταϊκά συστήματα (PV), καθώς και στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, (ii) οι μεταβολές στη ζήτηση ψύξης και θέρμανσης, (iii) η επίπτωση της καταπόνησης υδατικών πόρων στην υδροηλεκτρική παραγωγή, (iv) η επίπτωση της έντονης χιονόπτωσης και (v) η επίπτωση των ισχυρών ανέμων στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας.

- Επίπτωση καταπόνησης υδατικών πόρων στην παραγωγή υδροηλεκτρικής ενέργειας**

Οι έντονες βροχοπτώσεις και οι περίοδοι ξηρασίας αναμένεται να αυξηθούν στις περιοχές δραστηριοποίησης του Ομίλου, βάσει του επιλεγμένου κλιματικού σεναρίου. Επομένως, δύναται να επέλθουν μεγαλύτερες διακυμάνσεις της υδροηλεκτρικής παραγωγής και πιθανή χρόνια μείωση της διαθεσιμότητας υδατικών πόρων. Υπό αυτές τις συνθήκες τα έσοδα της υδροηλεκτρικής παραγωγής ενδέχεται να δεχτούν πιέσεις. Στο στρατηγικό σχέδιο ενσωματώνεται μια συντηρητική προσέγγιση κατά την οποία η διαθεσιμότητα υδροηλεκτρικού δυναμικού είναι χαμηλότερη συγκριτικά με τις ιστορικές τάσεις. Συνεπώς, οι στόχοι δεν επηρεάζονται από τη μείωση της ροής των υδάτωνμε την πάροδο χρόνου, ενώ ο Όμιλος θα μπορούσε να προβλέψει πιθανά οφέλη στην περίπτωση πιο ευνοϊκών συνθηκών. Σύμφωνα με τα αναλυθέντα σενάρια, υπάρχει αυξημένη πιθανότητα εμφάνισης ακραίων φαινομένων (απρόβλεπτες ετήσιες μειώσεις), γεγονός που καθιστά δύσκολη την ενσωμάτωσή τους στο χρηματοοικονομικό σχεδιασμό. Επιπλέον, η μείωση της ροής των υδάτων αναμένεται να ενταθεί περαιτέρω μεταξύ 2040 και 2050.

#### Μετρίασμός:

Η στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ επικεντρώνεται σε ένα διαφοροποιημένο μείγμα παραγωγής, το οποίο αντισταθμίζει τυχόν ελλείψεις στην υδροηλεκτρική παραγωγή μέσω άλλων τεχνολογιών. Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει σε 1,8 GW ευέλικτης ισχύος, εξασφαλίζοντας την ικανοποίηση των αναγκών του συστήματος κατά τις περιόδους χαμηλής υδροηλεκτικής παραγωγής και τον μετρίασμό των αρνητικών επιπτώσεων.

- Ζήτηση ψύξης/θέρμανσης**

Οι μεταβολές της θερμοκρασίας ενδέχεται να οδηγήσουν σε σημαντική αύξηση της ζήτησης για ψύξη κατά τους θερμούς μήνες, και σε μέτρια μείωση της ζήτησης για θέρμανση κατά τους ψυχρούς μήνες, συγκριτικά με τα τρέχοντα επίπεδα. Επιπλέον, οι καμπύλες ζήτησης αναμένεται να μεταβληθούν, καθώς θα παρουσιάζονται παρατεταμένα κύματα καύσωνα, οδηγώντας σε μεγαλύτερες περιόδους υψηλής κατανάλωσης. Αυτές οι συνθήκες αναμένεται να έχουν συνολικά θετικό αντίκτυπο, καθώς αυξάνουν τη ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια και, κατά συνέπεια, τα έσοδα στον κλάδο ενέργειας.

Οι υπόλοιποι κίνδυνοι, που αναλύθηκαν δεν υπερέβησαν τα όρια σημαντικότητας για το 2030. Ωστόσο, ο Όμιλος ΔΕΗ συνεχίζει να παρακολουθεί και να αξιολογεί τις ενέργειες μετρίασμού, καθώς οι εν λόγω κίνδυνοι (i) ενδέχεται να επηρεάσουν την ποιότητα εξυπηρέτησης πελατών και (ii) αναμένεται να ενταθούν έως στο 2050, σύμφωνα με το συγκεκριμένο σενάριο. Οι παρακάτω πίνακες Ε1,1 και Ε1,2 συνοψίζουν την ανάλυση.



Πίνακας Ε1, 26: Φυσικοί κίνδυνοι

| Κίνδυνος                                        | Επιχειρηματικός τομέας | Κανάλι επίδρασης                                       | Μετρίασμός                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Υδατική καταπόνηση (Χρόνιος / Ακραίος κίνδυνος) | Παραγωγή               | Μείωση της υδροηλεκτρικής παραγωγής                    | Διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου παραγωγής ενέργειας, αύξηση της ευέλικτης ισχύος                                                         |
| Χιονοπτώσεις / Καταιγίδες (Ακραίος κίνδυνος)    | Διανομή                | Διατάραξη δραστηριοτήτων Ζημιές περιουσιακών στοιχείων | Επενδύσεις στην προστασία και ενίσχυση του δικτύου σε εξέλιξη Σχέδια επιχειρησιακής αντιμετώπισης και προσομοιώσεις                      |
| Πλημμύρες (Ακραίος κίνδυνος)                    | Παραγωγή               | Διατάραξη δραστηριοτήτων Ζημιές περιουσιακών στοιχείων | Επιχειρησιακά σχέδια για την παρακολούθηση του υδροηλεκτρικού δυναμικού Ανάλυση φυσικού κινδύνου για Φ/Β Ασφάλιση περιουσιακών στοιχείων |

Πίνακας Ε1, 27: Ευκαιρίες

| Ευκαιρία                 | Επιχειρηματικός τομέας    | Κανάλι επίδρασης                                                                                                                                                    | Όφελος                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ζήτηση ψύξης / θέρμανσης | Λιανικό εμπόριο/ Παραγωγή | <ul style="list-style-type: none"> <li>Αύξηση συνολικής ζήτησης ψύξης / Μείωση ζήτησης θέρμανσης / Αύξηση ζήτησης αιχμής, αλλαγή ρυθμών καμπύλης ζήτησης</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Αξιολόγηση των ευκαιριών αποθήκευσης ενέργειας</li> <li>Παροχή κινητρων στους πελάτες για χρήση ηλεκτρικής θέρμανσης</li> <li>Υποστήριξη της αγοράς ηλεκτρικών συστημάτων ψύξης σε περιοχές με χαμηλή διείσδυση</li> </ul> |

#### 2.2.2 Σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [Ε1-1]

Το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου ΔΕΗ αντιπροσωπεύει την ολοκληρωμένη προσέγγιση του Ομίλου για ενεργειακή μετάβαση και για την επίτευξη των δεσμεύσεων που έχουν ληφθεί στο πλαίσιο της διεθνούς πρωτοβουλίας Science Based Targets initiative (SBTi)<sup>20</sup>, με στόχο τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος του Ομίλου, σε όλες τις δραστηριότητές του. Ειδικότερα, η επιχειρηματική στρατηγική βασίζεται σε ένα ενοποιημένο μοντέλο και δομείται γύρω από τους τρεις βασικούς πυλώνες οι οποίοι αφορούν:

- Απανθρακοποίηση και ανάπτυξη καθαρών τεχνολογιών ενέργειας**
- Εκσυγχρονισμός και επέκταση των δικτύων διανομής**
- Προσιτή και έξυπνη παροχή ενέργειας**

Οι στόχοι μείωσης των εκπομπών ΑτΘ ευθυγραμμίζονται με την πρωτοβουλία SBTi είναι συμβατές με τον περιορισμό της υπερθέρμανσης του πλανήτη στον 1,5°C, σε ευθυγράμμιση με τη Συμφωνία του Παρισιού. Η εν λόγω στοχοθεσία παρουσιάζεται αναλυτικά στην ενότητα «Στόχοι».

Μέσω της σύνδεσης του σχεδίου μετάβασης με τους τρεις στρατηγικούς πυλώνες που παρουσιάστηκαν, ο Όμιλος ορίζει τους ακόλουθους τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης:

- Απόσυρση των λιγνιτικών σταθμών παραγωγής ενέργειας και παύση λειτουργίας των ορυχείων**
- Ενίσχυση του χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)**
- Εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας**
- Εξηλεκτρισμός**

Η προσέγγιση αναδεικνύει τη δέσμευση του Ομίλου ΔΕΗ να ηγείται στους τομείς εντός των οποίων δραστηριοποιείται και να προωθεί την υλοποίηση ουσιαστικών αλλαγών για τη μετάβαση σε μια βιώσιμη οικονομία με χαμηλές εκπομπές άνθρακα, δημιουργώντας μακροπρόθεσμη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η μετάβαση επεκτείνεται πέρα από την επίτευξη των στόχων για μείωση των εκπομπών στις ίδιες δραστηριότητες και σε προσπάθειες για την υποστήριξη μίας ολιστικής αναδιαμόρφωσης βιώσιμων ενεργειακών πρακτικών στον τομέα της ενέργειας.

Οι τέσσερις μηχανισμοί απανθρακοποίησης, οι οποίοι έχουν αναγνωριστεί, στοχεύουν στην επίτευξη των κλιματικών στόχων, στη μείωση των εκπομπών ΑτΘ και στη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών (net-zero). Μέσω της υλοποίησης δράσεων που εντάσσονται στους τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης, ο Όμιλος επιτυγχάνει συστημικές αλλαγές στους τομείς δραστηριοποίησής του, με σκοπό τη μείωση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών. Ταυτόχρονα, υποστηρίζονται οι ευρύτερες προσπάθειες απανθρακοποίησης, σύμφωνα με τους κλιματικούς στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Ειδικότερα, οι μηχανισμοί απανθρακοποίησης περιλαμβάνουν:

- Απόσυρση των λιγνιτικών σταθμών παραγωγής ενέργειας και παύση λειτουργίας των ορυχείων**

Στο επίκεντρο της ευρύτερης προσπάθειας για απανθρακοποίηση, τοποθετείται η απομάκρυνση του Ομίλου από τη χρήση λιγνίτη. Ο Όμιλος ΔΕΗ διαθέτει ένα από τα ταχύτερα σχέδια απολιγνιτοποίησης στην Ευρώπη, ενώ παράλληλα κατέχει την πιο γρήγορη πλατφόρμα ανάπτυξης ΑΠΕ. Μέσω της ταχείας απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων παραγωγής, ο Όμιλος ΔΕΗ μειώνει τις άμεσες εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 1 και υποστηρίζει τις προσπάθειες της Ευρωπαϊκής Ένωσης για τη μετάβαση σε ένα μέλλον χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΔΕΗ πραγματοποιεί επενδύσεις με σκοπό την πλήρη απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων έως το 2026. Οι επενδύσεις αφορούν στην υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου, το οποίο προβλέπει την αντικατάσταση των υφιστάμενων θερμικών σταθμών παραγωγής ενέργειας με σύγχρονες και αποδοτικές εναλλακτικές λύσεις χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Χαρακτηριστικό παράδειγμα της κατεύθυνσης του Ομίλου αποτελεί ο νέος σταθμός παραγωγής στην Αλεξανδρούπολη, με ετήσια παραγωγή 5 TWh, που θα έχει τη δυνατότητα για υβριδική λειτουργία (hydrogen ready). Ειδικότερα, ο Όμιλος στοχεύει στη μετάβαση από καθαρή λιγνιτική ισχύ 3,4 GW το έτος 2019, σε πλήρη απολιγνιτοποίηση έως το 2026. Επιπλέον, επιδιώκεται η πλήρης εξάλειψη των εκπομπών από δραστηριότητες που σχετίζονται με το λιγνίτη, αποσκοπώντας σε μηδενικές εκπομπές - χωρίς πρόσθετες υποχρεώσεις για περαιτέρω αποσύρσεις- έως το 2027, σε σύγκριση με τους 16,9 εκατ. τόνους CO<sub>2</sub> του 2019<sup>21</sup>.

Ταυτόχρονα, ο Όμιλος σχεδιάζει να περιορίσει την εξάρτηση από το πετρέλαιο, με στόχο την περαιτέρω μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος. Στο πλαίσιο αυτό, αναμένεται μείωση των εκπομπών από τη χρήση πετρελαίου, μέσω της προγραμματισμένης μείωσης της παραγωγής από τις αντίστοιχες μονάδες που σχεδιάζει ο Όμιλος να πραγματοποιήσει από το 2027 και έπειτα.

- Ενίσχυση του χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)**

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να επιταχύνει τη μετάβαση σε ένα μέλλον με χαμηλές εκπομπές άνθρακα, επενδύοντας σημαντικά στην επέκταση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Η εν λόγω προσέγγιση είναι καθοριστικής σημασίας για την απανθρακοποίηση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, καθώς και για την ευρύτερη απανθρακοποίηση των εθνικών και κοινοτικών ενεργειακών συστημάτων. Μέσω της στρατηγικής διείσδυσης των ΑΠΕ, ο Όμιλος στοχεύει στην αύξηση του μεριδίου της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας που

20. Οι στόχοι καλύπτουν τις δραστηριότητες των ακόλουθων εταιρειών: ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., PPCBG JSCo, PPC Elektrik Tedarik ve Ticaret Anonim Şirket, PPC Albania Sh.A και EDS AD Skopje. Με την ενσωμάτωση των νέων θυγατρικών στον Όμιλο κατά την περίοδο αναφοράς, έχει προγραμματιστεί αναθεώρηση των στόχων με σκοπό να συμπεριληφθούν οι δραστηριότητες των νέων θυγατρικών.

21. Αφορά εκπομπές από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο λιγνίτη.

προέρχεται από ΑΠΕ, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό σε ένα πιο «καθαρό» και βιώσιμο δίκτυο ενέργειας, καθώς και στην αποδοτική διαχείριση της μεταβλητότητας της αγοράς.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος ΔΕΗ επεκτείνει το χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ μέσω πληθώρας έργων, συμπεριλαμβανομένων νέων φωτοβολταϊκών και αιολικών σταθμών, μεγάλων και μικρών υδροηλεκτρικών σταθμών (ΥΗΣ, ΜΥΗΣ), έργων γεωθερμικής ενέργειας, υβριδικών συστημάτων, καθώς και λύσεων αποθήκευσης ενέργειας. Οι ανωτέρω ενέργειες συνοδεύονται από στρατηγικές συνεργασίες με ηγέτες της βιομηχανίας, ειδικούς σε τεχνολογία και καινοτομία, καθώς και με πλήθος ενδιαφερόμενων μερών. Μέσω της ανωτέρω προσέγγισης, ο Όμιλος βρίσκεται σε θέση να αντισταθμίζει τη μεταβλητότητα των αγορών ενέργειας, ενώ οι πελάτες διαδραματίζουν τον πρωταγωνιστικό ρόλο στην ανάπτυξη των ΑΠΕ.

Πιο συγκεκριμένα, στόχο του Ομίλου αποτελεί η ανάπτυξη έργων ΑΠΕ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος περίπου 12 GW έως το 2027. Η εν λόγω επέκταση αναμένεται να αναβαθμίσει το χαρτοφυλάκιο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας προς ένα πιο «πράσινο» μείγμα με ευρύτερη επίδραση στο ενεργειακό σύστημα, μειώνοντας τη συνολική ένταση άνθρακα. Με τις ανωτέρω ενέργειες, ο Όμιλος υποστηρίζει ενεργά τη μετάβαση της Ευρωπαϊκής Ένωσης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και συνεισφέρει στην επίτευξη των φιλόδοξων κλιματικών στόχων, συμπεριλαμβανομένων των στόχων της Πράσινης Συμφωνίας και των στόχων για κλιματική ουδετερότητα έως το 2050.

Τέλος, στην κατεύθυνση διαμόρφωσης ενός ποικιλόμορφου χαρτοφυλακίου παραγωγής ενέργειας, έχουν δρομολογηθεί επενδύσεις σε έργα αποθήκευσης ενέργειας, εξασφαλίζοντας ευελιξία σε ποικίλους χρονικούς ορίζοντες. Η συγκεκριμένη στρατηγική προτεραιοποίησης αντιμετωπίζει μια κρίσιμη πρόκληση σε ότι αφορά τις ΑΠΕ: τη διατήρηση αξιόπιστου, ευέλικτου και ανθεκτικού ενεργειακού εφοδιασμού, ακόμη και όταν η παραγωγή από ΑΠΕ είναι διακοπτόμενη. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος επενδύει στο πράσινο υδρογόνο, το οποίο δύναται να συμβάλει σημαντικά στην απανθρακοποίηση. Ως εκ τούτου, δίνεται έμφαση στην ανάπτυξη της παραγωγής από πράσινο υδρογόνο και στην ενσωμάτωσή του στα υφιστάμενα ενεργειακά συστήματα, ενισχύοντας με τον τρόπο αυτό την ενεργειακή ασφάλεια και υποστηρίζοντας τις ευρύτερες προσπάθειες για απανθρακοποίηση.

• **Εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας**

Ο εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής αποτελεί ακόμη ένα βασικό μηχανισμό απανθρακοποίησης στο πλαίσιο της στρατηγικής του Ομίλου ΔΕΗ και ειδικότερα των εταιρειών του Ομίλου που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας. Συγκεκριμένα, ο εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας υποστηρίζει την περαιτέρω διείσδυση των ΑΠΕ, ενισχύοντας την ευελιξία του δικτύου και υποστηρίζοντας την αποτελεσματική διαχείριση της ενέργειας εντός του συστήματος. Καθώς το ενεργειακό τοπίο εξελίσσεται σε ένα πιο βιώσιμο και αποκεντρωμένο μοντέλο, είναι απαραίτητη η δημιουργία πιο ανθεκτικών και ευέλικτων υποδομών δικτύου, οι οποίες θα είναι ικανές να υποστηρίζουν τις ανάγκες που δύναται να προκύψουν λόγω της μετάβασης σε ένα μέλλον χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος και συγκεκριμένα οι εταιρείες του Ομίλου που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας προωθούν ενεργά την ανάπτυξη έξυπνων τεχνολογιών που σχετίζονται με τα δίκτυα, καθώς και λύσεων αποθήκευσης ενέργειας στα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και Ρουμανία. Στον πυρήνα του εγχειρήματος βρίσκεται η εκτενής εγκατάσταση έξυπνων μετρητών, οι οποίοι εξασφαλίζουν λεπτομερή δεδομένα για την κατανάλωση ενέργειας σε πραγματικό χρόνο. Επίσης, οι έξυπνοι μετρητές επιτρέπουν τη δυναμική τιμολόγηση και τη βελτιστοποιημένη διαχείριση φορτίου.

• **Εξηλεκτρισμός**

Ο Όμιλος ΔΕΗ δίνει προτεραιότητα στον εξηλεκτρισμό του τομέα των μεταφορών, τον οποίο αναγνωρίζει ως έναν από τους τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και την επιτάχυνση της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Δίνοντας έμφαση στον εξηλεκτρισμό του στόλου οχημάτων, κυρίως μέσω της επέκτασης των υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, ο Όμιλος εξασφαλίζει τη μείωση των εκπομπών του, και συνεισφέρει ενεργά στην ευρύτερη προσπάθεια απανθρακοποίησης του τομέα των μεταφορών.

Ως εκ τούτου, μέσω των επενδύσεων στην ανάπτυξη υποδομών και υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης, ο Όμιλος ΔΕΗ συμβάλλει ενεργά στην ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας και της Ρουμανίας. Κύριο στόχο των δράσεων ηλεκτροκίνησης αποτελεί η αύξηση του αριθμού των δημόσια προσβάσιμων σταθμών φόρτισης, οι οποίοι τροφοδοτούνται με ενέργεια από ΑΠΕ, συμβάλλοντας στον ευρύτερο στόχο της μείωσης των παγκόσμιων εκπομπών άνθρακα του τομέα των μεταφορών.

Επιπλέον, υποστηρίζεται και προωθείται ενεργά η εγκατάσταση αντλιών θερμότητας, στο πλαίσιο του ευρύτερου εξηλεκτρισμού των συστημάτων θέρμανσης των οικιακών και εταιρικών πελατών. Ειδικότερα, καθώς ο Όμιλος στοχεύει στον περιορισμό της εξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα, προωθεί τη μετάβαση από τα παραδοσιακά συστήματα θέρμανσης (π.χ., λέβητες πετρελαίου και φυσικού αερίου), στις αντλίες θερμότητας. Σε αυτή την κατεύθυνση, ο Όμιλος ΔΕΗ προχωρά σε στρατηγικές συνεργασίες με επαγγελματικούς εταίρους με σκοπό την προώθηση και την εγκατάσταση αντλιών θερμότητας.

Το σχέδιο μετάβασης αποτελεί ένα δυναμικό πλαίσιο, το οποίο προσαρμόζεται ανάλογα, ώστε να ενσωματώνει τις εξελίξεις της τεχνολογίας, τις αλλαγές στις κανονιστικές απαιτήσεις και τη συνεχή πρόοδό του σε ότι αφορά τη μείωση των εκπομπών σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων και στην αλυσίδα αξίας. Ως εκ τούτου, καθώς ο Όμιλος ΔΕΗ προχωρά προς την επίτευξη των κλιματικών στόχων, επικαιροποιεί το σχέδιο μετάβασης, ενσωματώνοντας τις νέες εξελίξεις και τις βέλτιστες πρακτικές με σκοπό τη διαρκή βελτίωση στις επιδόσεις που σχετίζονται με την απανθρακοποίηση.

Κατά τη διάρκεια του 2024, ο Όμιλος ΔΕΗ πραγματοποίησε σημαντικές επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων εκείνων για την υλοποίηση των δράσεων μετριασμού της κλιματικής αλλαγής. Ειδικότερα, η χρηματοδότηση του σχεδίου μετάβασης συνδέεται με τις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου, οι οποίες ευθυγραμμίζονται με τον Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας (ΕΤ), όπως παρουσιάζονται στην ενότητα 2.1.5.

Ο Όμιλος στοχεύει σε περαιτέρω αύξηση των ευθυγραμμισμένων Βασικών Δεικτών Επιδόσεων (ΒΔΕ), μέσω των ακόλουθων στρατηγικών ενεργειών:

- **Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων (Climate Risk Assessment, CRA) και ανάπτυξη σχετικών σχεδίων προσαρμογής** για τις επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου και τις σχετικές εγκαταστάσεις/έργα, που αξιολογούνται ως μη ευθυγραμμισμένες με τον Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας για το οικονομικό έτος 2024. Η εν λόγω προληπτική προσέγγιση διασφαλίζει την ανθεκτικότητα των οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου σε κλιματικούς κινδύνους, αυξάνοντας παράλληλα την ευθυγράμμιση των ΒΔΕ με τον Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας.
- **Αύξηση των επενδύσεων σε ΑΠΕ και έργα αποθήκευσης ενέργειας** για τη σημαντική ενίσχυση της απανθρακοποίησης των ενεργειακών δικτύων στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Μέσω της στρατηγικής αυτής κίνησης αναμένεται η περαιτέρω συνεισφορά του Ομίλου στην ενεργειακή ασφάλεια στην ευρύτερη περιοχή, εξασφαλίζοντας μια πιο σταθερή και βιώσιμη προμήθεια ενέργειας.



- **Διερεύνηση τεχνολογιών αποθήκευσης άνθρακα (Carbon Capture Storage, CCS), βιομάζας και υδρογόνου** για τις μονάδες φυσικού αερίου (ΦΑ) του Ομίλου, οι οποίες μπορούν να μειώσουν σημαντικά τις εκπομπές ΑτΘ. Οι προηγμένες αυτές τεχνολογίες υποστηρίζουν τις προσπάθειες της ΕΕ για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, βελτιώνοντας τη βιωσιμότητα των μονάδων ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο.
- **Παρακολούθηση των Βασικών Δεικτών Επιδόσεων (ΒΔΕ)** που σχετίζονται με τον κύκλο εργασιών, τις κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) των οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου με τον Κανονισμό Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας σε ετήσια βάση. Η εν λόγω παρακολούθηση διασφαλίζει τη διαφάνεια και την υπευθυνότητα του Ομίλου σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, παρέχοντας στους επενδυτές και τα ενδιαφερόμενα μέρη ακριβείς πληροφορίες σχετικά με την πρόοδο του Ομίλου σε σχέση με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης.

Μέσω της ανωτέρω στρατηγικής προσέγγισης για περαιτέρω ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων του Ομίλου με τον Κανονισμό Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας, αναμένεται να εξελιχθεί σταδιακά η μετάβαση σε μια βιώσιμη οικονομία, υποστηρίζοντας την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας και την Πράσινη Συμφωνία της ΕΕ.

Επιπλέον, οι σημαντικές κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) που επενδύθηκαν κατά την περίοδο αναφοράς και σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες που αφορούν τον άνθρακα, το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο περιλαμβάνουν:

**Πίνακας Ε1, 28: Σημαντικά ποσά CapEx που επενδύθηκαν και σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες που αφορούν τον άνθρακα, το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο**

| Οικονομικές δραστηριότητες                                   | CapEx που επενδύθηκε το 2024 (σε χιλιάδες €) |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Δραστηριότητες σχετιζόμενες με τον άνθρακα <sup>22</sup>     | 10.757,39                                    |
| Δραστηριότητες σχετιζόμενες με το πετρέλαιο <sup>23</sup>    | 111.230,41                                   |
| Δραστηριότητες σχετιζόμενες με το φυσικό αέριο <sup>24</sup> | 130.099,02                                   |

Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει εφαρμόσει έναν συνδυασμό ποιοτικής και ποσοτικής ανάλυσης σχετικά με τις δυνητικές εκπομπές ΑτΘ που προκύπτουν από τα βασικά περιουσιακά στοιχεία. Η ποσοτική αξιολόγηση επικεντρώνεται στις εκτιμήσεις για το 2030, έτος ορόσημο για τους βραχυπρόθεσμους, επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους που έχουν εγκριθεί από την πρωτοβουλία SBTi. Στο πλαίσιο της εν λόγω ανάλυσης έχουν ληφθεί υπόψη τα υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία και δραστηριότητες, καθώς και οι επενδύσεις και δραστηριότητες που έχουν ήδη εγκριθεί. Η ανάλυση πραγματοποιείται μέσω της αξιοποίησης μοντέλου προσομοίωσης της αγοράς, το οποίο υποστηρίζει τον στρατηγικό σχεδιασμό προβλέποντας τις μελλοντικές ποσότητες παραγωγής και τις σχετιζόμενες εκπομπές ΑτΘ. Όσον αφορά το 2040, έχει πραγματοποιηθεί ποιοτική αξιολόγηση των κλειδωμένων εκπομπών, ενώ βρίσκεται υπό διαμόρφωση μια ποσοτική προσέγγιση. Τέλος, σημειώνεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ δεν δημοσιοποιεί αναλυτική αξιολόγηση της πορείας του σε σχέση με τα δύο αυτά χρονικά ορόσημα και τα ενδιάμεσα έτη.

Ειδικότερα σε ότι αφορά την ανάλυση, έχουν εντοπισθεί τρεις κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων οι οποίες σχετίζονται με σημαντικές κλειδωμένες εκπομπές ΑτΘ: οι λιγνιτικές μονάδες και τα ορυχεία λιγνίτη, τα οποία αναμένεται να παύσουν την λειτουργία τους έως το 2026, οι μονάδες πετρελαίου στα νησιά και οι μονάδες φυσικού αερίου. Οι λιγνιτικές μονάδες βρίσκονται σε διαδικασία απόσυρσης, με 1,9 GW ισχύος να έχει ήδη αποσυρθεί στο πλαίσιο υλοποίησης του σχεδίου μετάβασης. Με την απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων, ο Όμιλος διαχειρίζεται αποτελεσματικά τους κινδύνους μετάβασης, ενώ διασφαλίζει την πρόοδο προς την κατεύθυνση επίτευξης των στόχων μείωσης εκπομπών ΑτΘ. Ομοίως, προγραμματίζεται η απόσυρση των περισσότερων μονάδων παραγωγής στα νησιά με τη διασύνδεσή τους με το

22. Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε.  
23. Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. και τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.  
24. Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. και την ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.

ηπειρωτικό σύστημα. Σύμφωνα με το Δεκαετές Σχέδιο Ανάπτυξης (2022-2031) του Ανεξάρτητου Διαχειριστή Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, όλες οι προγραμματισμένες διασυνδέσεις αναμένεται να ολοκληρωθούν έως το 2029.

Η ποσοτική ανάλυση επιβεβαιώνει ότι οι ανωτέρω ενέργειες θα επιτρέψουν στον Όμιλο να εκπληρώσει τις μεσοπρόθεσμες δεσμεύσεις, όπως αυτές καθορίζονται βάσει των στόχων που έχουν επικυρωθεί από την πρωτοβουλία SBTi. Ειδικότερα σε ότι αφορά τους μακροπρόθεσμους στόχους, ο Όμιλος καλείται να διαχειριστεί εκπομπές που προκύπτουν λόγω της αξιοποίησης του φυσικού αερίου και βρίσκεται στη διαδικασία ποσοτικοποίησης των σχετικών εκπομπών ΑτΘ για το 2040. Επιπλέον, ο Όμιλος έχει εντοπίσει ένα χαρτοφυλάκιο τεχνολογικών λύσεων για την αποτελεσματικότερη διαχείριση των εκπομπών ΑτΘ που θα προκύπτουν από τα περιουσιακά στοιχεία τα οποία λειτουργούν με φυσικό αέριο. Οι λύσεις αφορούν έναν συνδυασμό τεχνολογιών υδρογόνου (π.χ., ο νέος σταθμός παραγωγής στην Αλεξανδρούπολη ετήσιας παραγωγής 5 TWh, που θα έχει τη δυνατότητα για καύση υδρογόνου (hydrogen ready) και μεικτή λειτουργία), αποθήκευσης και δέσμευσης άνθρακα (carbon capture and storage, CCS), βιομάζας και αποξήλωσης ενώ εξετάζεται ο βέλτιστος συνδυασμός λύσεων που τελικά θα υιοθετηθεί.

Το σχέδιο μετάβασης ευθυγραμμίζεται με την επιχειρηματική στρατηγική και τον οικονομικό προγραμματισμό του Ομίλου, καθώς και οι τέσσερις μηχανισμοί θεμελιώνονται στους τρεις στρατηγικούς πυλώνες: απανθρακοποίηση, εκσυγχρονισμός και επέκταση του δικτύου διανομής, και προσιτή και έξυπνη παροχή ενέργειας. Οι στρατηγικοί πυλώνες έχουν διαμορφωθεί ώστε ο Όμιλος να ανταπεξέρχεται τόσο στις άμεσες, όσο και στις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις της αγοράς, διασφαλίζοντας την ανταγωνιστικότητα και την πρόοδό του. Ακόμη, ο στρατηγικός σχεδιασμός ενσωματώνει τους στόχους του Ομίλου καθορίζοντας την κατεύθυνση των κύριων επενδύσεων. Τα ανωτέρω ενσωματώνονται σε ένα ισχυρό οικονομικό πλαίσιο ώστε να εξασφαλίζεται ότι οι πόροι διανέμονται για την υλοποίηση βιώσιμων έργων. Οι δράσεις του σχεδίου μετάβασης που περιγράφονται ανωτέρω έχουν ενσωματωθεί τόσο στον στρατηγικό όσο και στον οικονομικό προγραμματισμό ενώ το στρατηγικό σχέδιο εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Τέλος, το σχέδιο μετάβασης κατευθύνει τον Όμιλο για τη διαχείριση των κινδύνων, ώστε να αντιμετωπίζονται οι εν δυνάμει προκλήσεις που σχετίζονται με τις δραστηριότητες υψηλής έντασης άνθρακα, μειώνοντας προληπτικά το ανθρακικό αποτύπωμα σε ευθυγράμμιση με τις πολιτικές της ΕΕ για το κλίμα. Ως επακόλουθο, μέσω της εφαρμογής του σχεδίου εντοπίζονται νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες στον τομέα των πράσινων τεχνολογιών, οι οποίες ενσωματώνονται στις οικονομικές προβλέψεις και τα επενδυτικά σχέδια του Ομίλου. Αυτή η διπλή εστίαση στον περιορισμό των κινδύνων και την αξιοποίηση των ευκαιριών διασφαλίζει ότι ο οικονομικός προγραμματισμός είναι ολοκληρωμένος και προσανατολίζεται στο μέλλον. Σημειώνεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ εξαιρείται από τους Ευρωπαϊκούς δείκτες συμμόρφωσης με τη Συμφωνία του Παρισιού. Αυτό συμφωνεί με τα κριτήρια εξαίρεσης που ορίζονται στο Άρθρο 12.1 δ) έως ζ) και στο Άρθρο 12.2 του κατ’ εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) 2020/1818 της Επιτροπής.

**Πρόοδος στην εφαρμογή του σχεδίου μετάβασης**  
Με την εφαρμογή του σχεδίου μετάβασης, ο Όμιλος ΔΕΗ σημειώνει σημαντική πρόοδο στη μείωση της **εξάρτησής του από το λιγνίτη**, όπως επιβεβαιώνει η μείωση της καθαρής λιγνιτικής ισχύος. Ειδικότερα, το 2019, η καθαρή λιγνιτική ισχύς του Ομίλου ανερχόταν στα 3,4 GW, ενώ το 2024 στα 1,7 GW, σημειώνοντας μείωση 1,9 GW, γεγονός που συμβάλει σημαντικά στην κατεύθυνση επίτευξης των στόχων μείωσης των εκπομπών Ατθ. Επιπλέον, οι εκπομπές CO<sub>2</sub> του πεδίου εφαρμογής 1 που προέρχονται από τη λιγνιτική δραστηριότητα μειώθηκαν, από 16,9 εκατ. τόνους το 2019, σε 4,4 εκατ. τόνους το 2023 και σε περίπου 4,3 εκατ. τόνους το 2024.

Επιπλέον, η διείσδυση των **Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)** στο ενεργειακό μείγμα του Ομίλου ενισχύθηκε σημαντικά τα τελευταία χρόνια, ενώ οι επενδύσεις σε ΑΠΕ τετραπλασιάστηκαν από το 2021 έως το 2024. Το 2021, η ενέργεια από ΑΠΕ αντιπροσώπευε το 33% του συνολικού ενεργειακού μείγματος, αντιπροσωπεύοντας τα πρώτα στάδια της μετάβασης σε βιώσιμες ενεργειακές λύσεις. Η εγκατεστημένη ισχύς από ΑΠΕ ανερχόταν σε 3,4 GW το 2021 σε σύγκριση με 5,5 GW το 2024. Η σημαντική αύξηση του ενεργειακού μείγματος



το 2024, αποδεικνύει την πρόοδο του Ομίλου στην ενσωμάτωση των ΑΠΕ ως βασικό στοιχείο του ενεργειακού χαρτοφυλακίου του Ομίλου. Επιπλέον, ο Όμιλος διαθέτει άδειες για έργα αντλησιοταμίευσης στην Ελλάδα και ηγείται των πρωτοβουλιών που σχετίζονται με το πράσινο υδρογόνο, συνάπτοντας στρατηγικές συμφωνίες για καινοτόμες εφαρμογές.

Με την πάροδο του χρόνου, οι εταιρείες του Ομίλου που έχουν οριστεί διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας επενδύουν στον **εξσυγχρονισμό του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας** και τις σύγχρονες, αποδοτικές και έξυπνες υποδομές, οι οποίες είναι απαραίτητες για την ενεργειακή μετάβαση. Ο Όμιλος λειτουργεί περίπου 386. 600 χλμ. γραμμών δικτύου σε Ελλάδα και Ρουμανία έχοντας βελτιώσει την αποδοτικότητά τους μέσω εκτεταμένης εγκατάστασης αυτόματων διακοπών και έξυπνων μετρητών. Οι τεχνολογίες παρέχουν δεδομένα που μειώνουν τον χρόνο παρέμβασης, καθώς ορισμένοι χειρισμοί μπορούν πλέον να πραγματοποιούνται εξ' αποστάσεως.

Όσον αφορά τον **εξηλεκτρισμό**, από το 2021 το δίκτυο της ΔΕΗ blue έχει αναδειχθεί ως το ταχύτερα αναπτυσσόμενο δίκτυο φόρτισης στην Ελλάδα, με πλήρη ενσωμάτωση στο δίκτυο διανομής. Ο Όμιλος χάρη σε στρατηγικές συνεργασίες και συμφωνίες με επιχειρήσεις σε διάφορους τομείς κατέχει ηγετική θέση στον τομέα της ηλεκτροκίνησης. Έως το πέρας του 2024, το δίκτυο σε Ελλάδα και Ρουμανία αριθμεί 3.087 σημεία φόρτισης. Παράλληλα, εγκαθίστανται αντλίες θερμότητας μέσω συνεργασιών με κορυφαίους ηγέτες της βιομηχανίας, οδηγώντας σε εξοικονόμηση ενέργειας και βελτίωση της ενεργειακής απόδοσης στις κατοικίες των πελατών. Οι δράσεις που υλοποιήθηκαν το 2024 και αφορούν σε κάθε μηχανισμό απανθρακοποίησης, παρουσιάζονται στην ενότητα «Δράσεις», όπου περιγράφεται η ολοκληρωμένη προσέγγιση για την επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης και των κλιματικών στόχων στο πλαίσιο του σχεδίου μετάβασης του Ομίλου.

2.2.3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1]

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζει επιπτώσεις, κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) ως καθοριστικά στοιχεία που διαμορφώνουν τη στρατηγική κατεύθυνση και την επιχειρησιακή αποτελεσματικότητα. Η λεπτομερής ανάλυση των IROs περιλαμβάνεται στο κεφάλαιο της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας. Όσον αφορά το ESR5 E1 - Κλιματική Αλλαγή, ο Όμιλος ΔΕΗ πραγματοποιεί πλήρη απογραφή του ανθρακικού αποτυπώματος αξιολογώντας τις εκπομπές ΑτΘ, ενώ εντοπίζει κλιματικούς κινδύνους και ευκαιρίες των ίδιων δραστηριοτήτων του. Η προσέγγιση διασφαλίζει τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις και αντικατοπτρίζει τη δέσμευση σε πρακτικές βιωσιμότητας που μετριάζουν τους κλιματικούς κινδύνους και ενισχύουν την ανθεκτικότητα του οργανισμού.

Πίνακας E1, 29: Σημαντικές επιπτώσεις

| Τίτλος IRO                                                                         | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα                  | Περιγραφή των επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                                                        | Θετική / αρνητική επίπτωση | Πραγματική / δυνητική επίπτωση | Χρονικός ορίζοντας                               |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Συμβολή στην κλιματική αλλαγή μέσω των εκπομπών ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1,2 και 3 | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής - Ενέργεια | Ο Όμιλος ΔΕΗ παράγει εκπομπές στα πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3 από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, την κατανάλωση καυσίμων εντός του Ομίλου, την αγοράσθείσα ηλεκτρική ενέργεια και από δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας, συμβάλλοντας στην κλιματική αλλαγή. | Αρνητική                   | Πραγματική και δυνητική        | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Απανθρακοποίηση του δικτύου μέσω της ανάπτυξης υποδομών ΑΠΕ                        | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής            | Η επέκταση των έργων ΑΠΕ συμβάλλει θετικά στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.                                                                                                                                                                                 | Θετική                     | Πραγματική και δυνητική        | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |

| Τίτλος IRO                                                                                      | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα       | Περιγραφή των επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                                                         | Θετική / αρνητική επίπτωση | Πραγματική / δυνητική επίπτωση | Χρονικός ορίζοντας                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Απανθρακοποίηση του τομέα των μεταφορών, μέσω της ανάπτυξης υποδομών μεταφορών χαμηλών εκπομπών | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής | Οι υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης του Ομίλου ΔΕΗ, όπως τα σημεία φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων που τροφοδοτούνται από πράσινη ενέργεια, συνεισφέρουν ουσιαστικά στη μείωση της κατανάλωσης ορυκτών καυσίμων και συμβάλλουν θετικά στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής. | Θετική                     | Πραγματική και δυνητική        | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |

Πίνακας E1, 30: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

| Τίτλος IRO                                                                                            | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα       | Περιγραφή των κινδύνων / ευκαιριών                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Κίνδυνος/ ευκαιρία | Χρονικός ορίζοντας                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|
| Φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι υποδομών και αξιοπιστίας των υπηρεσιών                                    | Προσαρμογή στη κλιματική αλλαγή   | Ο Όμιλος ΔΕΗ αντιμετωπίζει σημαντικούς φυσικούς κλιματικούς κινδύνους, καθώς η συχνότητα και η σοβαρότητα των ακραίων καιρικών φαινομένων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή συνεχίζουν να αυξάνονται (π.χ., ξηρασίες, καύσωνες, πλημμύρες και καταιγίδες). Αυτά τα φαινόμενα είναι δυνατό να προκαλέσουν διακοπές υπηρεσιών, φθορές στον εξοπλισμό, διαγραφές αποθεμάτων, σημαντικά κόστη επισκευών, απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων και ζημία στη φήμη του Ομίλου στις ρυθμιστικές αρχές και στους πελάτες. | Κίνδυνος           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Κλιματικοί κίνδυνοι μετάβασης από το μετριασμό των εκπομπών ΑτΘ και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής | Ο Όμιλος ΔΕΗ αντιμετωπίζει κλιματικούς κινδύνους μετάβασης λόγω των ολοένα αυστηρότερων περιβαλλοντικών κανονισμών και των εκπομπών ΑτΘ από θερμοηλεκτρικούς σταθμούς. Η συμμόρφωση θα οδηγήσει σε σημαντικά λειτουργικά κόστη και κεφαλαιουχικές δαπάνες, μειώνοντας ενδεχομένως την κερδοφορία και επιβαρύνοντας τους οικονομικούς πόρους. Η μη συμμόρφωση ενδεχομένως να οδηγήσει σε σημαντικά πρόστιμα, ζημία στη φήμη και διακοπές λειτουργίας, επηρεάζοντας περαιτέρω την οικονομική απόδοση.                   | Κίνδυνος           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Αξιοποίηση ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος μέσω εθελοντικών μειώσεων εκπομπών ΑτΘ                       | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής | Η εθελοντική μείωση των εκπομπών ΑτΘ μέσω στρατηγικών επενδύσεων ενδέχεται να παρέχει στον Όμιλο ΔΕΗ ένα ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και να βοηθήσει στην αποφυγή απροσδόκητων κανονιστικών δαπανών.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ευκαιρία           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Αυξήσεις στις τιμές των ορυκτών καυσίμων επηρεάζουν την οικονομική απόδοση                            | Ενέργεια                          | Καθώς οι κανονισμοί για τις εκπομπές ΑτΘ αυξάνονται και η χρήση ορυκτών καυσίμων περιορίζεται, το κόστος των ορυκτών καυσίμων αναμένεται να αυξηθεί. Ως αποτέλεσμα είναι πιθανή η αύξηση των λειτουργικών εξόδων, επηρεάζοντας αρνητικά την οικονομική απόδοση του Ομίλου.                                                                                                                                                                                                                                            | Κίνδυνος           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |

2.2.4 Πολιτικές σχετικά με το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή [E1-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει υιοθετήσει πολιτικές με σκοπό τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που σχετίζονται με το μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή. Οι πολιτικές ανταποκρίνονται στις Ελάχιστες Απαιτήσεις Γνωστοποίησης (MDR-P), όπως ορίζονται στις Γενικές Γνωστοποιήσεις (ESRS 2). Ο ακόλουθος πίνακας συνοψίζει τις εν λόγω πολιτικές, οι οποίες βρίσκονται σε ισχύ και σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.

Πίνακας Ε1, 31: Πολιτικές σχετικές με το μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή

| Πολιτικές σε εφαρμογή                   | Θεματικές των πολιτικών που σχετίζονται με το ESRS θέμα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) που έχουν εντοπισθεί                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης             | Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής, μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος, μετριασμός του περιβαλλοντικού αντικτύπου και ενεργειακή αποδοτικότητα<br>Ευθυγράμμιση με τους εθνικούς και διεθνείς στόχους για την κλιματική αλλαγή                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Συμβολή στην κλιματική αλλαγή μέσω των εκπομπών ΑτΘ στα πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3<br>Απανθρακοποίηση του δικτύου διανομής μέσω της ανάπτυξης των υποδομών ΑΠΕ<br>Απανθρακοποίηση του τομέα των μεταφορών μέσω της ανάπτυξης υποδομών χαμηλών εκπομπών<br>Φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα και την αξιοπιστία των υποδομών και των υπηρεσιών<br>Κίνδυνοι μετάβασης που σχετίζονται με το κλίμα και προέρχονται από το μετριασμό των εκπομπών ΑτΘ και τη συμμόρφωση με την κείμενη νομοθεσία<br>Δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος μέσω της προληπτικής μείωσης εκπομπών ΑτΘ<br>Αυξήσεις τιμών των ορυκτών καυσίμων οι οποίες επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις   |
| Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε.    | Υπεύθυνη λειτουργία με έμφαση στη βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης και στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής<br>Ευθυγράμμιση με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ)<br>Αντιμετώπιση των κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, εφαρμόζοντας σχέδια μετριασμού των ΑτΘ και εξοικονόμηση των μη ανανεώσιμων φυσικών πόρων<br>Καθιέρωση, τεκμηρίωση, επίτευξη και αξιολόγηση συγκεκριμένων, μετρήσιμων περιβαλλοντικών στόχων<br>Εφαρμογή Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ)                                                                                                                                                                                                     | Συμβολή στην κλιματική αλλαγή μέσω των εκπομπών ΑτΘ στα πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3<br>Απανθρακοποίηση του δικτύου διανομής μέσω της ανάπτυξης των υποδομών ΑΠΕ<br>Απανθρακοποίηση του τομέα των μεταφορών μέσω της ανάπτυξης υποδομών χαμηλών εκπομπών<br>Φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα και την αξιοπιστία των υποδομών και των υπηρεσιών<br>Κίνδυνοι μετάβασης που σχετίζονται με το κλίμα, και προέρχονται από τον μετριασμό των εκπομπών ΑτΘ και τη συμμόρφωση με την κείμενη νομοθεσία<br>Δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος μέσω της προληπτικής μείωσης εκπομπών ΑτΘ<br>Αυξήσεις τιμών των ορυκτών καυσίμων οι οποίες επηρεάζουν τις οικονομικές επιδόσεις |
| Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. | Δέσμευση για την επίτευξη επιπέδων ανθρακικής ουδετερότητας έως το 2040, μέσω της μείωσης των εκπομπών που σχετίζονται με τις απώλειες δικτύου και τον εξοπλισμό<br>Ενίσχυση της ανθεκτικότητας μέσω της προσαρμογής των εγκαταστάσεων και των δραστηριοτήτων, για τη διαχείριση των φυσικών κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή<br>Περαιτέρω διείσδυση των ΑΠΕ στο δίκτυο διανομής, υιοθέτηση ενεργειακά αποδοτικών λύσεων και επενδύσεις σε έξυπνα δίκτυα για τη βελτίωση της αξιοπιστίας και της ευελιξίας του δικτύου<br>Δέσμευση για βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεων συνδυαστικά με δράσεις για τη βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας<br>Εφαρμογή Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) | Συμβολή στην κλιματική αλλαγή μέσω των εκπομπών ΑτΘ στα πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3<br>Απανθρακοποίηση του δικτύου διανομής μέσω της ανάπτυξης των υποδομών ΑΠΕ<br>Φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα και την αξιοπιστία των υποδομών και των υπηρεσιών<br>Δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος μέσω της προληπτικής μείωσης εκπομπών ΑτΘ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| Πολιτικές σε εφαρμογή                                              | Θεματικές των πολιτικών που σχετίζονται με το ESRS θέμα                                                                                                                                                                                             | Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) που έχουν εντοπισθεί                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική της ΔΕΗ<br>Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε | Αύξηση της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ αξιοποιώντας όλες τις διαθέσιμες τεχνολογίες (ηλιακή ενέργεια, αιολική ενέργεια, υδροηλεκτρική ενέργεια, γεωθερμία και βιομάζα)<br>Εφαρμογή Συστήματος Περιβαλλοντικής και Κοινωνικής Διαχείρισης | Συμβολή στην κλιματική αλλαγή μέσω των εκπομπών ΑτΘ στα πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3<br>Δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος μέσω της προληπτικής μείωσης εκπομπών ΑτΘ |

Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ δημιουργεί ένα πλαίσιο δεσμεύσεων το οποίο καθοδηγεί την προσέγγιση του οργανισμού σε σημαντικά θέματα βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων των ζητημάτων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Συνολικά, η Πολιτική ενσωματώνει τις προτεραιότητες του Ομίλου σχετικά με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG) και πλαισιώνει την αντιμετώπιση των ζητημάτων που σχετίζονται με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Ειδικότερα, η Πολιτική υπογραμμίζει τη συμβολή του Ομίλου στους εθνικούς και διεθνείς στόχους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή μέσω του περιορισμού της εξάρτησης από τον άνθρακα και της εξοικονόμησης ενέργειας. Ακόμη, η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης προβλέπει την επεξεργασία κλιματικών σεναρίων για τη διασφάλιση της επιχειρηματικής συνέχειας, την προληπτική προσέγγιση για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών προκλήσεων και τη συνολική υποστήριξη της ενεργειακής μετάβασης, μέσω της περιβαλλοντικής υπευθυνότητας.

Οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) προσεγγίζονται μέσω της ευρύτερης ενσωμάτωσης των θεμάτων βιωσιμότητας στη στρατηγική, τη διακυβέρνηση και τις επιχειρηματικές λειτουργίες του Ομίλου. Ειδικότερα, η προσέγγιση εστιάζει στη μείωση των εκπομπών ΑτΘ από όλα τα πεδία εφαρμογής (πεδία 1, 2 και 3), ενώ δίνεται έμφαση στην απανθρακοποίηση του δικτύου διανομής μέσω της ανάπτυξης υποδομών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ). Ακόμη, η Πολιτική πλαισιώνει την απανθρακοποίηση του τομέα των μεταφορών μέσω της ανάπτυξης κρίσιμων υποδομών χαμηλών εκπομπών. Η ενίσχυση της ενεργειακής αποδοτικότητας, η επίτευξη της ενεργειακής-πράσινης μετάβασης και η προώθηση των αρχών της κυκλικής οικονομίας είναι επίσης στοιχεία μέσω των οποίων η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης συμπεριλαμβάνει τα σημαντικά IROs, τα οποία έχουν αναγνωρισθεί.

Η παρούσα Πολιτική ισχύει για το σύνολο των απασχολούμενων και ειδικότερα για τα μέλη της Διοίκησης, τους εργαζομένους με σύμβαση εξαρτημένης εργασίας (ορισμένου και αορίστου χρόνου), τους παρέχοντες υπηρεσίες με συμβάσεις -έμμισθης ή άμισθης εντολής- έργου. Η ισχύς της Πολιτικής περιλαμβάνει ακόμη τους παρέχοντες ανεξαρτήτων υπηρεσιών, τους εργαζόμενους προσωρινής απασχόλησης, τους ασκούμενους, μαθητευόμενους, εθελοντές, καθώς και τους απασχολούμενους μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών. Επίσης, στο πεδίο εφαρμογής της εμπίπτουν και τα άτομα που αιτούνται εργασία. Οι προμηθευτές, οι συνεργάτες και υπεργολάβοι, καθώς επίσης και όλα τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη τα οποία συνεργάζονται με τις εταιρείες και συμμετέχουν στην εφοδιαστική αλυσίδα παραγωγής αξίας, καλούνται να αποδεχτούν την Πολιτική και να συνδράμουν, στο μέτρο που τους αναλογεί, στην εφαρμογή της, με βάση τις δικές τους διαδικασίες.

Η Διοίκηση κάθε Εταιρείας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό είναι υπεύθυνη για την υιοθέτηση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, προσαρμοσμένη καταλλήλως στη φύση, το εύρος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της, λαμβάνοντας υπόψη το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο της εκάστοτε χώρας λειτουργίας. Η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι υπεύθυνη για την ενημέρωση των θυγατρικών του Ομίλου σχετικά με την Πολιτική, κατόπιν εγκρίσεως από το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.).

Για τη διαμόρφωση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο Όμιλος έχει λάβει υπόψη του -μεταξύ άλλων- τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (United



Nations Sustainable Development Goals, UN SDGs), τις Οδηγίες του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD), καθώς και πλήθος εθνικών και ευρωπαϊκών νομοθεσιών.

Τέλος, σημειώνεται ότι, ο Όμιλος βρίσκεται σε διαδικασία αναθεώρησης της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, με σκοπό την περαιτέρω ενσωμάτωση ζητημάτων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, καθώς και με τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες (IROs) που καθορίστηκαν από την Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας. Η εν λόγω αναθεώρηση θα συμπεριλάβει στην Πολιτική τους επικαιροποιημένους στόχους μείωσης των εκπομπών ΑτΘ, όπως αυτοί εγκρίθηκαν από την πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Η διαδικασία αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2025. Εναλλακτικά, ο Όμιλος διερευνά τη διαμόρφωση μιας νέας αυτόνομης Πολιτικής -εντός του 2025-, με σκοπό την περαιτέρω αντιμετώπιση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.

#### Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε. εστιάζει στην εφαρμογή κριτηρίων που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση (ESG), σε ευθυγράμμιση με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) της Ελλάδας. Η Πολιτική πλαισιώνει την υλοποίηση του Σχεδίου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης για τη μετάβαση σε μια μεταλιγνιτική περίοδο σύμφωνα με τις νέες αναπτυξιακές στρατηγικές της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ), όπως την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία. Μέσω της Πολιτικής, η ΔΕΗ Α.Ε. δεσμεύεται για μείωση των εκπομπών ΑτΘ, καθώς και τη λήψη μέτρων για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, την προώθηση επενδύσεων σε ΑΠΕ και τον γενικότερο μετασχηματισμό του Ομίλου. Η Περιβαλλοντική Πολιτική προβλέπει τη θέσπιση, τεκμηρίωση και διαρκή αξιολόγηση συγκεκριμένων, μετρήσιμων περιβαλλοντικών στόχων.

Η Πολιτική υπογραμμίζει τη σημασία αντιμετώπισης τόσο των φυσικών κινδύνων όσο και των κινδύνων μετάβασης οι οποίοι σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Ως εκ τούτου, η μητρική Εταιρεία επιδιώκει την εφαρμογή διαδικασιών που ενισχύουν την ανθεκτικότητα των υποδομών και διασφαλίζουν την αξιοπιστία των υπηρεσιών της, εν μέσω των αυξανόμενων ακραίων καιρικών φαινομένων. Με την εφαρμογή μέτρων για τη μείωση των εκπομπών ΑτΘ και τις επενδύσεις σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ), η Εταιρεία φιλοδοξεί τη δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος συνδυαστικά με την εκπλήρωση των υποχρεώσεων συμμόρφωσης, την αντιμετώπιση των απειλών και την αξιοποίηση των ευκαιριών. Ακόμη, η Πολιτική υπογραμμίζει τις οικονομικές επιπτώσεις που προκύπτουν από την αύξηση των τιμών των ορυκτών καυσίμων και την ανάγκη για στρατηγικές αποφάσεις που θα κατευθύνονται προς βιώσιμες ενεργειακές λύσεις. Μέσω της εν λόγω προσέγγισης διασφαλίζεται η οικονομική αποδοτικότητα και η συμβολή της ΔΕΗ Α.Ε. στις προσπάθειες για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.

Το εύρος της Πολιτικής περιλαμβάνει κάθε οικονομική δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε, καθώς και εργολάβους, υπεργολάβους και εξωτερικούς συνεργάτες. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία δεσμεύεται για την εφαρμογή της Πολιτικής σε συνεργασίες με κοινοπραξίες, προμηθευτές και τρίτα μέρη. Η Πολιτική είναι δεσμευτική για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και το λοιπό προσωπικό της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο και τα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε., έχουν δεσμευτεί να συμβάλλουν στην προστασία του περιβάλλοντος μέσω της προώθησης της τεχνογνωσίας, της ευαισθητοποίησης και της λήψης αποφάσεων για τη στήριξη επιμέρους δράσεων αντιμετώπισης των περιβαλλοντικών ζητημάτων και αξιοποίησης των ευκαιριών. Η Διοίκηση της Εταιρείας ηγείται της προσπάθειας για την προστασία του περιβάλλοντος, μέσω της έγκρισης της Περιβαλλοντικής Πολιτικής και της ευθυγράμμισης της στρατηγικής της Εταιρείας με την Πολιτική. Το σύνολο των εργαζομένων και τα τρίτα μέρη, που έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες ή στα συστήματα της ΔΕΗ Α.Ε., έχουν την υποχρέωση να συμβάλλουν ενεργά στη διατήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων της ισχύουσας περιβαλλοντικής νομοθεσίας και να συμμορφώνονται με τους αντίστοιχους κανόνες, όπως έχουν καταγραφεί στην Πολιτική.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε. έχει διαμορφωθεί λαμβάνοντας υπόψη πλήθος προτύπων και πρωτοβουλιών, τα οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να ακολουθεί. Ενδεικτικά αναφέρονται, το πρότυπο ISO 14001:2015, οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Sustainable Development Goals, UN SDGs) και η Ατζέντα του 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία. Τέλος, λαμβάνεται υπόψη μια σειρά από Οδηγίες και Κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς επίσης και τα σχετικά Εθνικά Σχέδια και νομοθεσίες.

#### Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. συμβάλει σημαντικά στη διαμόρφωση της στρατηγικής της Εταιρείας στην κατεύθυνση του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής, καθώς και της ενεργειακής αποδοτικότητας. Η Πολιτική περιγράφει το στρατηγικό όραμα για την προστασία του περιβάλλοντος και τη φιλοδοξία της Εταιρείας για ουσιαστική συνεισφορά στους παγκόσμιους κλιματικούς στόχους, μέσω της εκπλήρωσης της ανθρακικής ουδετερότητας μέχρι το 2040. Ως μέρος της εν λόγω Πολιτικής, θεμελιώνονται έξι πυλώνες με σκοπό τη διαμόρφωση ενός βιώσιμου και ανθεκτικού δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Τρεις από τους πυλώνες αφορούν το σημαντικό θέμα της κλιματικής αλλαγής. Οι σχετικοί πυλώνες περιλαμβάνουν:

- Μείωση των εκπομπών ΑτΘ
- Ανθεκτικότητα και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
- Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας χαμηλών εκπομπών

Επιπλέον, η Πολιτική υπογραμμίζει την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός ισχυρού Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ), το οποίο βρίσκεται σε πλήρη συμμόρφωση με τα διεθνή πρότυπα. Σκοπό του εν λόγω Συστήματος αποτελεί η παρακολούθηση, διαχείριση και τελικά ο περιορισμός των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που συνδέονται με τις δραστηριότητες και εγκαταστάσεις της Εταιρείας. Ακόμη, η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. πλαισιώνει την αντιμετώπιση των φυσικών κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Οι εν λόγω κίνδυνοι αντιμετωπίζονται μέσω της υλοποίησης δράσεων ενίσχυσης της ανθεκτικότητας για τον μετριασμό των δυσμενών επιπτώσεων που σχετίζονται με τις υφιστάμενες και τις μελλοντικές κλιματικές συνθήκες, καθώς και μέσω των επενδύσεων σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ).

Η συνεχής παρακολούθηση των περιβαλλοντικών επιδόσεων ενσωματώνει τη δημιουργία βασικών δεικτών απόδοσης (KPIs), που ευθυγραμμίζονται με τους περιβαλλοντικούς στόχους της Εταιρείας, όπως οι εκπομπές ΑτΘ και η κατανάλωση ενέργειας. Η εν λόγω διαδικασία περιλαμβάνει την αξιοποίηση εργαλείων συλλογής και παρακολούθησης δεδομένων, προκειμένου η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. να βρίσκεται σε θέση να εντοπίσει και να αντιμετωπίσει τυχόν ζητήματα που προκύπτουν, διασφαλίζοντας την περιβαλλοντική της απόδοση. Οι εσωτερικοί έλεγχοι οι οποίοι διενεργούνται στο πλαίσιο της Πολιτικής, περιλαμβάνουν επίσης και τη διαδικασία εσωτερικών ελέγχων του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης.

Η Πολιτική έχει ισχύ για κάθε πεδίο δραστηριότητας της Εταιρείας, ρητά συμπεριλαμβανομένων και των εργολαβικών και υπεργολαβικών εργασιών. Συγκεκριμένα, η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. είναι δεσμευτική για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα ανώτατα όργανα διοίκησης, τα στελέχη, τους εργαζομένους, τους εργολάβους, τους υπεργολάβους, τους απασχολούμενους υπό καθεστώς κατάρτισης, άσκησης και μαθητείας και οποιονδήποτε τρίτο συνεργάζεται με την Εταιρεία.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει διαμορφωθεί λαμβάνοντας υπόψη μία σειρά από πρότυπα και πρωτοβουλίες τρίτων, στα οποία η Εταιρεία δεσμεύεται να ανταποκρίνεται. Τα εν λόγω πρότυπα και πρωτοβουλίες περιλαμβάνουν -μεταξύ άλλων- το πρότυπο ISO 14001:2015 για τα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS), τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (UN SDGs), την Ατζέντα για το 2030, την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, μια σειρά Οδηγιών και Κανονισμών της ΕΕ, καθώς και Εθνικά Σχέδια και τη σχετική Νομοθεσία.



### Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε

Η Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική αναφέρεται στην ενεργή συμμετοχή της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε στην προστασία του φυσικού περιβάλλοντος μέσω της αύξησης της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε αξιοποιεί όλες τις διαθέσιμες τεχνολογίες (ηλιακή ενέργεια, αιολική ενέργεια, υδροηλεκτρική ενέργεια, γεωθερμία και βιομάζα) και την αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας σε σταθμούς συσσωρευτών συμβάλλοντας στην αποφυγή εκπομπών διοξειδίου του άνθρακα και κατ’ επέκταση στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, καθώς και στη διατήρηση της ασφάλειας του ενεργειακού εφοδιασμού της χώρας.

Η Πολιτική αναλύει γενικές αρχές και άξονες που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τη συνεχή προσπάθεια για βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης, τη χρήση μη ενεργοβόρου εξοπλισμού, την ενσωμάτωση νέων, αποδοτικών, φιλικών και με σεβασμό στο περιβάλλον τεχνολογιών, τη συμμόρφωση με την ισχύουσα Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία και την τήρηση του εκάστοτε ισχύοντος ρυθμιστικού πλαισίου.

Επιπλέον, στην Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε αναφέρεται πως όλοι οι συνεργάτες της εταιρείας, οι προμηθευτές και οι υπεργολάβοι των έργων της, ασπάζονται τις αξίες της Εταιρείας και λειτουργούν σε συμμόρφωση με τις αρχές που διέπουν την κουλτούρα και τη φιλοσοφία της. Τα στελέχη όλων των βαθμίδων ενημερώνονται σχετικά με το σύστημα περιβαλλοντικής και κοινωνικής διαχείρισης (Environmental and Social Management System, ESMS) και τυχόν αλλαγών που αποσκοπούν στη βελτίωσή του.

Η ανάπτυξη των ανωτέρω πολιτικών έχει καθοδηγηθεί από τις αρχές Βιώσιμης Ανάπτυξης, δίνοντας έμφαση στην ενσωμάτωση κοινωνικών παραμέτρων και υπογραμμίζοντας τη σημασία της διαμοιραζόμενης αξίας. Ως εκ τούτου δίνεται έμφαση στην οικονομική ανάπτυξη, την περιβαλλοντική μέριμνα και την κοινωνική ευημερία. Μέσω της συγκεκριμένης προσέγγισης, αναδεικνύεται η δέσμευση του Ομίλου να σέβεται και να συνεργάζεται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, την ευρύτερη κοινωνία και το σύνολο των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών, λαμβάνοντας υπόψη τα συμφέροντά και τις προσδοκίες τους στις αποφάσεις που λαμβάνει. Περαιτέρω ενέργειες περιλαμβάνουν την επικοινωνία, τη διαβούλευση και τη συν-δημιουργία δράσεων, επενδύσεων και αποφάσεων με σκοπό τη δημιουργία και την αύξηση της θετικής επίδρασης του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΔΕΗ προωθεί τη διαφάνεια εξασφαλίζοντας ότι τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και οι εργαζόμενοι έχουν πρόσβαση στις πολιτικές. Συγκεκριμένα, οι πολιτικές είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του Ομίλου ΔΕΗ είτε των θυγατρικών, όπου έχουν πρόσβαση τα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και όσοι είναι υπεύθυνοι για την εφαρμογή τους. Τέλος, ο Όμιλος διασφαλίζει την πρόσβαση των εργαζομένων στις πολιτικές μέσω του ενδοδικτύου (intranet).

#### 2.2.5 Δράσεις [Ε1-3]

Το 2024, ο Όμιλος ΔΕΗ ανέλαβε πρωτοβουλίες για την επίτευξη καθορισμένων στόχων, που σχετίζονται με το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, υλοποιώντας δράσεις στους τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης που παρουσιάστηκαν ανωτέρω. Συνολικά, κατά τη διάρκεια του έτους, οι επενδύσεις σε «πράσινα» έργα, καθώς και σε έργα που σχετίζονται με τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας και τη ψηφιοποίηση, αυξήθηκαν σημαντικά, σύμφωνα με τη στρατηγική του Ομίλου. Οι συνολικές επενδύσεις ανήλθαν σε περίπου €3 δισ., με τον Όμιλο να επικεντρώνεται στη διανομή ενέργειας και στην επέκταση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) σύμφωνα με το σχέδιο για την αύξηση της καθαρής ενέργειας στο μείγμα παραγωγής, καθώς και την περαιτέρω ενίσχυση και ψηφιοποίηση των δικτύων διανομής.

Η ικανότητα του Ομίλου να υλοποιεί τις δράσεις, που σχετίζονται με το μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή εξαρτάται από τη συνεχή πρόσβαση σε χρηματοδότηση με προσιτό κόστος κεφαλαίου, μέσω της οποίας εξασφαλίζεται η επαρκής διαθεσιμότητα

και η κατανομή των πόρων. Οι κύριες δράσεις που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή και πραγματοποιήθηκαν κατά το έτος αναφοράς- είτε προγραμματίζεται να υλοποιηθούν στο μέλλον- περιλαμβάνουν πρωτοβουλίες για την πρόβλεψη και υποστήριξη επανόρθωσης από την πρόκληση ζημίας λόγω πραγματικών σημαντικών επιπτώσεων. Συγκεκριμένα, οι δράσεις απανθρακοποίησης περιλαμβάνουν:

#### 1. Απόσυρση λιγνιτικών μονάδων παραγωγής ενέργειας και παύση λειτουργίας ορυχείων

Ο Όμιλος έχει θεσπίσει το πρόγραμμα απολιγνιτοποίησης που, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνει και την εξάλειψη του λιγνίτη έως το 2026. Καθώς οι Ατμοηλεκτρικοί Σταθμοί (ΑΗΣ) αποσύρονται σταδιακά, τα ορυχεία τα οποία τους προμηθεύουν θα σταματούν σταδιακά τη λειτουργία τους. Στο πλαίσιο της μετάβασης, ο Όμιλος αποσύρει παρωχημένες υποδομές και αποκαθιστά τις εκτάσεις των ορυχείων και των ΑΗΣ, αποσκοπώντας στην ανάπτυξη νέων, βιώσιμων δραστηριοτήτων στις εν λόγω περιοχές. Συγκεκριμένα, το 2024 ολοκληρώθηκαν οι ακόλουθες ενέργειες:

- Αποξήλωση και διαχείριση ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού της Αυλής Λιγνίτη Θωκνίας και του ορυχείου στην περιοχή του Χωρεμίου.
- Αποξήλωση και καθαίρεση κτισμάτων εντός και εκτός του ΑΗΣ Αμυνταίου.
- Κατεδάφιση κτισμάτων συνεργείων στο Ορυχείο Θωκνίας, στο Κλιμάκιο Μεταλλικών Κατασκευών (ΚΜΚ) Αλιβερίου, καθώς και των κτισμάτων 10 και 12 στο Ορυχείο Κυπαρισσίων.
- Απομάκρυνση οκτώ ραδιενεργών πηγών από την Αυλή Λιγνίτη Θωκνίας.
- Διαμόρφωση 2,54 χλμ.2 για μεταλιγνιτική αξιοποίηση στο Ορυχείο Μεγαλόπολης, καθώς επίσης 2,27 χλμ.2 και 1,21 χλμ.2 στα Ορυχεία Πτολεμαΐδας-Αμυνταίου.
- Φύτευση 88.500 δέντρων σε έκταση 1,21 χλμ.2 στην Αυλή Λιγνίτη ΑΗΣ Καρδιάς.
- Αποξήλωση εξοπλισμού στην Αυλή Λιγνίτη ΑΗΣ Καρδιάς.
- Αποξήλωση και αφαίρεση ηλεκτροστατικού φίλτρου (Η/Φ) και SILO τέφρας των μονάδων I-IV στον ΑΗΣ Πτολεμαΐδας.

Ακόμη, στην κατεύθυνση της ευρύτερης προσπάθειας εκσυγχρονισμού των σταθμών, εκτός των δράσεων στις λιγνιτικές μονάδες, πραγματοποιήθηκε η αποξήλωση του αεριοστροβίλου Fiat του ΑΗΣ Σορωνής, καθώς και του αεριοστροβίλου του ΑΗΣ Λινοπεραμμάτων, με σκοπό την εγκατάσταση νέας μονάδας.

Στο πλαίσιο του πλάνου απολιγνιτοποίησης, οι ακόλουθες πρωτοβουλίες βρίσκονται σε διαδικασία υλοποίησης ή έχουν προγραμματισθεί για το επόμενο χρονικό διάστημα:

- Αποξήλωση και κατεδάφιση συμπλέγματος ταινιοδρόμων Ορυχείου Αμυνταίου και ΑΗΣ Καρδιάς.
- Κατεδάφιση κτιρίων Ορυχείου Αμυνταίου (Α' και Β' Φάση).
- Απομάκρυνση 28 ραδιενεργών πηγών από το Ορυχείο Μεγαλόπολης.
- Διαμόρφωση 3,26 χλμ.2 για μεταλιγνιτική αξιοποίηση και αναδάσωση 1,27 χλμ.2 στο Ορυχείο Μεγαλόπολης.
- Διαμόρφωση 20,93 χλμ.2 για μεταλιγνιτική αξιοποίηση και αναδάσωση 16,48 χλμ.2 στα Ορυχεία Πτολεμαΐδας-Αμυνταίου.
- Αποξήλωση εξοπλισμού Ορυχείων Πτολεμαΐδας και Ορυχείων Μεγαλόπολης.
- Αποξήλωση και κατεδάφιση εξοπλισμού των ΑΗΣ Αμυνταίου, Καρδιάς και Πτολεμαΐδας.

Επιπρόσθετα με τις δράσεις στα ορυχεία λιγνίτη, προβλέπεται η αποξήλωση και κατεδάφιση εγκαταστάσεων στον ΑΗΣ Λαυρίου (Μονάδες I-II-III).

Οι λειτουργικές δαπάνες / δαπάνες εκμετάλλευσης (ΟρEx) οι οποίες αφορούν στις αντίστοιχες προβλέψεις για τα έτη 2021 - 2024 για αποκατάσταση μονάδων παραγωγής και ορυχείων διαμορφώνονται ως εξής:

- €238,5 εκατ. για την αποκατάσταση μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας
- €359,9 εκατ. για την αποκατάσταση ορυχείων

Οι αντίστοιχες δαπάνες που πραγματοποιήθηκαν για την απομείωση των σχετικών προβλέψεων για τα έτη 2021 - 2024 παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας Ε1, 32: Δαπάνες αποκατάστασης 2021-2024

| Δαπάνες σε χιλ. €                                            | 2021   | 2022   | 2023   | 2024 <sup>25</sup> | 2021 - 2024 |
|--------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------------------|-------------|
| Δαπάνες αποκατάστασης μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας | 234    | 5.778  | 8.774  | 6.138              | 20.924      |
| Δαπάνες αποκατάστασης ορυχείων                               | 10.543 | 21.007 | 23.025 | 53.810             | 108.385     |
| Σύνολο                                                       | 10.777 | 26.785 | 31.799 | 59.948             | 129.309     |

Οι κύριες κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για την υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων, σχετικά με τη μετατροπή των μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από πετρέλαιο σε μονάδες φυσικού αερίου (δαπανηθείσες και προγραμματισμένες), σχετίζονται με την επιλέξιμη -σύμφωνα με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια- δραστηριότητα 4.29, η ευθυγράμμιση της οποίας προγραμματίζεται για μελλοντικούς κύκλους αναφοράς.

2. Ενίσχυση χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)

Η συνολική εγκατεστημένη ισχύς Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) αυξήθηκε περίπου σε 5,5 GW στις 31.12.2024, από 4,6 GW το 2023 στην κατεύθυνση επίτευξης του στόχου ισχύος 11,8 GW έως το 2027. Σημειώνεται ότι το -κατά προσέγγιση- 81% της εγκατεστημένης ισχύος που καθορίζεται από το στόχο για το 2027 αφορά έργα τα οποία είναι ήδη σε λειτουργία, έργα «υπό κατασκευή», είτε έργα «έτοιμα για κατασκευή». Ακόμη, η παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ ανήλθε στις 6,2 TWh στο τέλος του 2024, αντιπροσωπεύοντας το 29% της συνολικής παραγωγής. Στο δίκτυο ηλεκτρικής ενέργειας, το 2024, σημειώθηκε περαιτέρω ενσωμάτωση σταθμών ΑΠΕ, ιδιαίτερα στην Ελλάδα, σε συνέχεια της σημαντικής ανάπτυξης των προηγούμενων ετών. Οι δράσεις που πραγματοποιήθηκαν εντός του 2024 περιλαμβάνουν:

Φωτοβολταϊκά πάρκα

- Προσθήκη νέου φωτοβολταϊκού σταθμού ηλεκτροπαραγωγής, εγκατεστημένης ισχύος 80 MW, στην ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ του Ομίλου, σε εξαντλημένα ορυχεία στην Ακρίνη της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης. Πρόκειται για μία στρατηγική κίνηση, στα πρώην ορυχεία του Ομίλου στην περιοχή της Πτολεμαΐδας, με σκοπό την αξιοποίηση του υψηλού ηλιακού δυναμικού της περιοχής, βάσει του οποίου εκτιμάται ετήσια παραγωγή 127 GWh και η επακόλουθη αποφυγή 73.500 τόνων εκπομπών CO<sub>2</sub> ετησίως. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του έργου κατά το 2024 ανήλθαν σε €23,28 εκατ. Συνδυαστικά με το έργο στην Ακρίνη το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει ένα από τα μεγαλύτερα φωτοβολταϊκά έργα στην Ευρώπη, το φωτοβολταϊκό έργο «Ορυχείο ΔΕΗ Πτολεμαΐδα» ισχύος 550 MW. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του εν λόγω έργου κατά το 2024 ανήλθαν σε €127,80 εκατ.
- Ηλεκτροδότηση των φωτοβολταϊκών σταθμών «Πτελεώνας 1», «Πτελεώνας 2», «Χαραυγή 1» και «Χαραυγή 5», της 100% θυγατρικής SOLARLAB Μ.Α.Ε. της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. συνολικής ισχύος 94 MW, εντός του 2024. Οι σταθμοί διαθέτουν οριζόντιους μονοαξονικούς ιχνηλάτες και φωτοβολταϊκά πάνελ διπλής όψης. Το έργο περιλάμβανε την επέκταση του υποσταθμού «Χαραυγή» 150kV. Οι εργασίες, οι οποίες εκκίνησαν το Σεπτέμβριο του 2022 στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, ολοκληρώθηκαν το τέταρτο τρίμηνο του 2023, ενώ ο συνολικός προϋπολογισμός για αυτό το έργο ανέρχονταν €64 εκατ. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) των ανωτέρω έργων κατά το 2024 ανήλθαν σε €8,41 εκατ.
- Υπογραφή της σύμβασης μελέτης, προμήθειας και κατασκευής (engineering, procurement, and construction, EPC) για την πρώτη φάση του νέου φωτοβολταϊκού σταθμού στις τοποθεσίες Καταρράχια και Τριπόταμος, ισχύος 125 MW και συνολικού προϋπολογισμού €62 εκατ., τον Ιούνιο του 2024. Ο σταθμός, με σύστημα σταθερής στήριξης, προγραμματίζεται να εγκατασταθεί στο Δήμο Μεγαλόπολης, στην

Περιφερειακή Ενότητα Πελοποννήσου, συγκεκριμένα στην τοποθεσία «Ορυχείο Μεγαλόπολης», ενώ θα έχει συνολική ισχύ 490 MW. Όσον αφορά το νέο φωτοβολταϊκό σταθμό της δεύτερης φάσης στην ίδια περιοχή και συγκεκριμένα στην τοποθεσία «Ορυχείο Μεγαλόπολης» με επιπλέον ισχύ 125 MW και με σύστημα σταθερής στήριξης, η σύμβαση αναμένεται να υπογραφεί εντός του πρώτου τριμήνου του 2025. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του έργου κατά το 2024 ανήλθαν σε €10,80 εκατ.

- Συνεργασία με την Intrakat, την Ameresco και τη RES Invest, για την κατασκευή νέου φωτοβολταϊκού πάρκου 171 MW στο Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας στην Κοζάνη. Η κοινοπραξία εταιρειών «Intrakat – Ameresco – RES INVEST PV 171 MW», στην οποία ο όμιλος Intrakat είναι επικεφαλής και συμμετέχει με ποσοστό 45%, υπέγραψε σύμβαση με την εταιρεία Spartakos Energy (100% θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.). Στην κοινοπραξία περιλαμβάνονται τρεις φωτοβολταϊκοί σταθμοί με πλαίσια διπλής όψης (bifacial) και σταθερό σύστημα στήριξης, στις θέσεις «Εξοχή 7» (80 MW), «Εξοχή 8» (75 MW) και «Καρδιά 1» (16 MW). Οι φωτοβολταϊκοί σταθμοί, μετά την ολοκλήρωση της κατασκευής τους, θα διασυνδεθούν με υφιστάμενους υποσταθμούς υψηλής τάσης της περιοχής. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί το πρώτο τρίμηνο του 2025, ενώ στοχεύεται η εξασφάλιση ηλεκτροδότησης σε περίπου 70.000 νοικοκυριά, αποτρέποντας περίπου 68.000 τόνους εκπομπών CO<sub>2</sub> ετησίως. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) των ανωτέρω έργων κατά το 2024 ανήλθαν σε €45,67 εκατ. Το συγκεκριμένο φωτοβολταϊκό πάρκο αποτελεί μέρος μιας ευρύτερης πρωτοβουλίας έργων συνολικής ισχύος 1.200 MWp στην περιοχή της Πτολεμαΐδας, τα οποία είτε έχουν ολοκληρωθεί είτε βρίσκονται σε φάση υλοποίησης.

Ο Όμιλος διαθέτει επιπλέον φωτοβολταϊκά έργα σε στάδιο είτε λειτουργίας είτε υπό ανάπτυξη, για τα οποία αναγνώρισε εντός του 2024 κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους €7,92 εκατ.

Αιολικά πάρκα

- Επέκταση του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ με 40 MW νέων αιολικών πάρκων στη Δυτική Μακεδονία. Το αιολικό πάρκο «Κουκούλι-Γρίβας» στη Σιάτιστα του Δήμου Βοΐου, της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης της 100% θυγατρικής «Αιολικό Πάρκο Κουκούλι Μ.Α.Ε.» της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., ισχύος 13,5 MW με τρεις ανεμογεννήτριες (4,5 MW έκαστη), τέθηκε σε λειτουργία τον Μάρτιο του 2024. Η ετήσια παραγωγή ανέρχεται σε 30 GWh και συνεπάγεται με μια εκτιμώμενη αποφυγή 22.000 τόνων εκπομπών CO<sub>2</sub> ετησίως. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του έργου κατά το 2024 ανήλθαν σε €1,59 εκατ. Ακόμη, οι εργασίες για την κατασκευή του Αιολικού Πάρκου Δούκας, της 100% θυγατρικής «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. ισχύος 26MW, συνολικού προϋπολογισμού €31,6 εκ., στη θέση «Δούκας» των Δ.Ε. Αγ. Αναργύρων, Κλεισούρας και Λεχόβου των Δήμων Καστοριάς και Αμυνταίου, των Π.Ε. Καστοριάς και Φλώρινας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του έργου κατά το 2024 ανήλθαν σε €4,85 εκατ.
- Εκκίνηση εργασιών για το Αιολικό Πάρκο Κάρκαρος, «Εναλλακτική Ενεργειακή ALPENER Μ.Α.Ε.», από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., τον Ιανουάριο του 2024. Η ισχύς του αιολικού πάρκου ανέρχεται σε 36,4 MW και ο συνολικός προϋπολογισμός σε €45,5 εκατ. Το πάρκο βρίσκεται στην τοποθεσία «Κάρκαρος» του Δήμου Δελφών της Περιφερειακής Ενότητας Φωκίδας, ενώ οι εργασίες κατασκευής και η ηλεκτροδότηση αναμένονται να ολοκληρωθούν το 2025. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του εν λόγω έργου κατά το 2024 ανήλθαν σε €24,97 εκατ.
- Έναρξη της φάσης κατασκευής τριών νέων αιολικών πάρκων στην Ελλάδα, με συνολική ισχύ περίπου 103 MW. Τα αιολικά πάρκα θα κατασκευαστούν στις περιοχές της Ροδόπης, Φωκίδας και στην Αργολίδα<sup>26</sup> και θα εξοπλιστούν με 19 ανεμογεννήτριες τύπου N149/5.X από τη Nordex. Με την ολοκλήρωση του έργου, η οποία αναμένεται εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026, η ετήσια παραγωγή των τριών πάρκων προβλέπεται να υπερβαίνει τις 280 GWh, οδηγώντας με τον τρόπο αυτό στην αποφυγή εκπομπής περισσότερων από 142.000 τόνων CO<sub>2</sub> στην ατμόσφαιρα. Πιο συγκεκριμένα:

25. Εκτίμηση - μη δημοσιευμένα στοιχεία.

26. Τα αιολικά πάρκα Κάρκαρος, Τιμένιο και Λιβαδάκι στην Κεντρική Ελλάδα και την περιοχή της Πελοποννήσου (Αρκαδία) θα προσθέσουν συνολικά 79,4 MW στο χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ.



- Τον Οκτώβριο 2024 υπογράφηκε η σύμβαση μελέτης, προμήθειας και κατασκευής (engineering, procurement, and construction, EPC) για την κατασκευή ενός αιολικού σταθμού με μέγιστη εγκατεστημένη ισχύ 32 MW στην τοποθεσία Τιμένιο Όρος των Περιφερειακών Ενοτήτων Αρκαδίας και Αργολίδας. Στο πλαίσιο του έργου, υπογράφηκαν επίσης τα έργα οδοποιίας και ηλεκτρικής διασύνδεσης του σταθμού με το εθνικό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και η κατασκευή ενός νέου υποσταθμού 33/150kV Τιμένιο Όρος. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να εκκινήσουν εντός του πρώτου τριμήνου 2025. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του εν λόγω έργου κατά το 2024 ανήλθαν σε €13,13 εκατ.
- Υπογράφηκε η σύμβαση προμήθειας και εγκατάστασης για το αιολικό πάρκο με συνολική ονομαστική ισχύ 11 MW στην τοποθεσία Λιβαδάκι του Δήμου Δωρίδας, της Περιφερειακής Ενότητας Φωκίδας (εταιρεία LIVADOR στην οποία η ΔΕΗ Ανανεώσεις Μ.Α.Ε. συμμετέχει με ποσοστό 49%), το Δεκέμβριο του 2024<sup>27</sup>.
- Υπογράφηκαν δύο συμβάσεις Balance of Plant (BoP) -το Δεκέμβριο του 2024- για το νέο αιολικό πάρκο συνολικής ονομαστικής ισχύος 60 MW στις τοποθεσίες Γέρακας (15 MW) και Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκόρη (45 MW) της Ροδόπης. Η πρώτη σύμβαση BoP περιλαμβάνει τα έργα υποδομής του αιολικού πάρκου, τη σύνδεση του πάρκου με το νέο υποσταθμό 33/150 kV Οργάνη και την κατασκευή γραμμής μεταφοράς υψηλής τάσης για τη σύνδεση του υποσταθμού ανύψωσης τάσης Οργάνη με το κέντρο υπερυψηλής τάσης στη Νέα Σάντα στην Περιφερειακή Ενότητα Ροδόπης. Η δεύτερη σύμβαση BoP περιλαμβάνει όλα τα έργα που σχετίζονται με την προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του νέου υπαίθριου υποσταθμού 150/33 kV στην τοποθεσία Οργάνη της Περιφερειακής Ενότητας Ροδόπης, το νέο τμήμα καλωδίου της γραμμής μεταφοράς 150 kV, καθώς και τα έργα επέκτασης του υπάρχοντος κέντρου υπερυψηλής τάσης στη Νέα Σάντα. Ακόμη, εντός του ίδιου μήνα, υπογράφηκε μια σύμβαση προμήθειας και εγκατάστασης για 11 ανεμογεννήτριες για το αιολικό πάρκο. Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του αιολικού πάρκου κατά το 2024 ανήλθαν σε €14,21 εκατ.

Ο Όμιλος διαθέτει, συμπεριλαμβανομένου του υπεράκτιου αιολικού, επιπλέον αιολικά έργα σε στάδιο είτε λειτουργίας είτε υπό ανάπτυξη, για τα οποία αναγνώρισε εντός του 2024 κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) ύψους €2 εκατ.

#### Υβριδικά έργα

- Εκκίνηση κατασκευής του υβριδικού έργου στην Αστυπάλαια στην Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου. Ο υβριδικός σταθμός αποτελείται από ένα φωτοβολταϊκό πάρκο με μέγιστη ισχύ παραγωγής 3,531 MW στη θέση Μαρμάρι και από συσσωρευτές αποθηκευτικής ικανότητας τουλάχιστον 10,16 MWh και μέγιστης ισχύος φόρτισης τουλάχιστον 5,5 MW στη θέση Παλιόμυλος. Σημειώνεται ότι το εν λόγω έργο αποτελεί την πρώτη εμπορική προσφορά σύνδεσης στο δίκτυο για υβριδικό έργο φωτοβολταϊκών και συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (battery energy storage systems, BESS) στην Ελλάδα. Η σύμβαση προμήθειας εξοπλισμού BESS υπογράφηκε το Δεκέμβριο του 2024, ενώ η κατασκευή αναμένεται να εκκινήσει το πρώτο τρίμηνο του 2025.

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) του υβριδικού έργου στην Αστυπάλαια κατά το 2024 ανήλθαν σε €761.000, ενώ στον Όμιλο αναγνωρίστηκε επιπλέον CapEx ύψους €258.000, που αφορά το υβριδικό έργο στην Ικαρία.

#### Συστήματα αποθήκευσης ενέργειας μπαταρίας (BESS)

- Προετοιμασία για την υπογραφή σύμβασης έργου σταθμού αποθήκευσης ενέργειας μπαταρίας ισχύος 100 MWh και μέγιστης εισερχόμενης και εξερχόμενης ισχύος 50 MW. Η μονάδα θα αποτελείται από συσσωρευτές και τοποθετείται στην περιοχή της «Πτολεμαΐδα 4», εντός της Δημοτικής Ενότητας Δημοτηρίου Υψηλάντη του Δήμου Κοζάνης, στη Δυτική Μακεδονία. Το έργο περιλαμβάνει την υπογραφή συμβάσεων προμήθειας εξοπλισμού και συμβάσεων BoP (Balance of Plant), εντός του πρώτου τριμήνου του 2025.

- Σχεδιασμός έργου σταθμού αποθήκευσης ενέργειας μπαταριών εγγυημένης χωρητικότητας 96 MWh, μέγιστης ισχύος έγχυσης και απορρόφησης 48 MW, το οποίο θα αποτελείται από μονάδες συσσωρευτών για αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας στη θέση «Μελίτη 1» της Δημοτικής Ενότητας Μελίτη, του Δήμου Φλώρινας στη Δυτική Μακεδονία. Ομοίως, το έργο περιλαμβάνει την υπογραφή συμβάσεων προμήθειας εξοπλισμού και συμβάσεων BoP (Balance of Plant), εντός του πρώτου τριμήνου του 2025. Τέλος, το έργο θα συνδεθεί με το νέο Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ) «Μελίτη II». Οι εργασίες για την εγκατάσταση νέου μετασχηματιστή 400/33/33 kV, καθώς και των έργων σύνδεσης και επέκτασης στο υφιστάμενο ΚΥΤ Μελίτης, βρίσκονται ήδη σε εξέλιξη μέσω ξεχωριστής σύμβασης.

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) των δύο ανωτέρω έργων κατά το 2024 ανήλθαν σε €162.000. Επιπλέον, ο Όμιλος διαθέτει επιπλέον έργα αποθήκευσης ενέργειας υπό ανάπτυξη για τα οποία αναγνώρισε εντός του 2024 κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους € 21.000.

#### Έρευνα και ανάπτυξη και αξιοποίηση του γεωθερμικού δυναμικού

- Μίσθωση από το Ελληνικό Δημόσιο των δικαιωμάτων έρευνας και διαχείρισης του γεωθερμικού δυναμικού τεσσάρων δημόσιων μεταλλευτικών χώρων, οι οποίοι περιλαμβάνουν του χώρους Μήλου-Κιμώλου-Πολυαίγου, Νισύρου, Λέσβου και Μεθάνων. Μέσω της συμφωνίας της ΔΕΗ Ανανεώσεις Μ.Α.Ε. με τη συγγενή εταιρεία «Γεωθερμικός Στόχος Δύο Α.Ε.», η δεύτερη ανέλαβε την ανάπτυξη γεωθερμοηλεκτρικών μονάδων παραγωγής στις προαναφερθείσες περιοχές βάσει του αναπτυξιακού προγράμματος των τελευταίων ετών. Το 2024 ολοκληρώθηκαν γεωφυσικές έρευνες στο πεδίο της Λέσβου και πραγματοποιήθηκαν μελέτες για την κατασκευή ενός μικρού πιλοτικού γεωθερμικού σταθμού ηλεκτροπαραγωγής στη Λέσβο. Ακόμη, υποβλήθηκε προς έγκριση η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για τη διεξαγωγή ερευνητικών γεωτρήσεων στη Μήλο, οι διαγωνισμοί για την κατασκευή των οποίων αναμένεται να προκηρυχθούν εντός του πρώτου εξαμήνου του 2025. Παράλληλα, έχουν συναφθεί συμβάσεις με εταιρείες συμβούλων για την αξιολόγηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και τη διερεύνηση των καταλληλότερων θέσεων για την εκτέλεση, κατ’ αρχήν, βαθιών γεωθερμικών ερευνητικών γεωτρήσεων και στις τρεις λοιπές περιοχές, με στόχο τη μετέπειτα παραγωγική αξιοποίηση του γεωθερμικού δυναμικού.

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) των έργων γεωθερμίας του Ομίλου κατά το 2024 ανήλθαν σε €770.000 και προήλθαν από τα γεωθερμικά έργα Λέσβου (€545.000), Μήλου (€174.000) και Νισύρου (€51.000).

#### Στρατηγικές συνεργασίες για την από κοινού ανάπτυξη χαρτοφυλακίων ΑΠΕ

- Έναρξη κατασκευής ενός επιπλέον φωτοβολταϊκού έργου ισχύος 450 MWp στη Δυτική Μακεδονία από την εταιρεία κοινοπραξίας Meton Energy S.A., στην οποία συμμετέχουν η PPC Renewables με 49% και η RWE Renewables Europe and Australia με 51%, του οποίου αναμένεται να ολοκληρωθεί η κατασκευή το 2025. Πρόκειται για μία επένδυση της οποίας η συνολική αξία ανέρχεται σε €250 εκατ. Από τα οκτώ επιπλέον φωτοβολταϊκά έργα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 486 MWp τα οποία ήταν υπό κατασκευή το 2024, τα 315 MWp έχουν ήδη ολοκληρωθεί.
- Συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας με τη METLEN Energy & Metals για την ανάπτυξη ενός χαρτοφυλακίου έργων ισχύος έως 2.000 MW σε Ιταλία, Βουλγαρία, Κροατία και Ρουμανία. Η συνεργασία περιλαμβάνει φωτοβολταϊκά έργα που ανέρχονται σε αριθμό άνω των 50 σε διάφορα στάδια ανάπτυξης, με πλάνο υλοποίησης σε βάθος τριετίας και τη METLEN να αναλαμβάνει την ανάπτυξη και κατασκευή των εν λόγω έργων. Τα έργα θα αποκτώνται από τον Όμιλο ΔΕΗ με την ολοκλήρωση της σύνδεσής τους με τα ηλεκτρικά δίκτυα των ανωτέρω χωρών. Συγκεκριμένα, τα φωτοβολταϊκά έργα τα οποία θα αναπτύξει η METLEN βρίσκονται στην Ιταλία (503 MW), τη Ρουμανία (516 MW), τη Βουλγαρία (500 MW), και την Κροατία (445 MW). Πρόκειται για μία συμφωνία €2 δισ. με δυνατότητες περαιτέρω επέκτασης εντός των χωρών. Μέσω των έργων, εκτιμάται ότι θα αποφευχθούν 3,4 εκατομμύρια τόνοι εκπομπών CO<sub>2</sub>, καλύπτοντας τις ανάγκες 320.000 νοικοκυριών. Η συμφωνία σηματοδοτεί ένα καίριο βήμα για τον πρωταγωνιστικό ρόλο των ελληνικών εταιρειών στην ευρύτερη περιοχή και την ενεργειακή ασφάλεια της Ευρώπης.

27. Το Αιολικό Πάρκο Λιβαδάκι βρίσκεται στη φάση «έτοιμο για κατασκευή».



- Έναρξη λειτουργίας δύο νέων φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 32 MW στην κεντρική και νότια Ιταλία. Για την κατασκευή των εν λόγω πάρκων χρησιμοποιήθηκαν περισσότερα από 55.000 φωτοβολταϊκά πλαίσια διτλής όψης (bifacial). Η εκτιμώμενη ετήσια παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας που θα προκύψει από τα δύο πάρκα αναμένεται να ξεπεράσει τις 60 GWh ετησίως. Η ποσότητα αυτή κρίνεται ικανή για την κάλυψη των ενεργειακών αναγκών σχεδόν 15.000 νοικοκυριών, οδηγώντας στην αποφυγή περισσότερων από 37.200 τόνους εκπομπών CO<sub>2</sub>.
- Σύναψη δεσμευτικής Συμφωνίας - Πλαισίου Συνεργασίας μεταξύ της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και του Ομίλου Intrakat<sup>28</sup> για την από κοινού ανάπτυξη χαρτοφυλακίου ΑΠΕ συνολικής ισχύος έως 2,7 GW. Στο πλαίσιο της συμφωνίας, ο Όμιλος Intrakat μεταβίβασε στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. έξι έργα ΑΠΕ (αιολικά πάρκα)<sup>29</sup>, τα οποία βρίσκονται είτε σε λειτουργία είτε υπό ανάπτυξη, συνολικής ισχύος περίπου 164 MW. Ταυτόχρονα, προβλέπεται ότι η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. θα εισέλθει ως μέτοχος κατά ποσοστό 49% σε εταιρείες συμμετοχών (holding companies) του Ομίλου Intrakat στις οποίες ανήκει χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη, συνολικής ισχύος περίπου 1,6 GW. Η εν λόγω συμφωνία δύναται να διευρυνθεί με σκοπό την ενσωμάτωση έργων αποθήκευσης ενέργειας. Η συναλλαγή για το ποσοστό συμμετοχής της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. αντιστοιχεί σε αξία επιχείρησης (enterprise value) η οποία ανέρχεται σε €100 εκατ.
- Στρατηγική Συμφωνία – Πλαίσιο Συνεργασίας με τους ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά για την απόκτηση χαρτοφυλακίου ΑΠΕ. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει χερσαία αιολικά και φωτοβολταϊκά πάρκα σε λειτουργία συνολικής ισχύος 66,6 MW και έργα υπό ανάπτυξη κατά προσέγγιση 1,7 GW, εκ των οποίων τα 1.050 MW αφορούν αιολικά έργα. Συγκεκριμένα, τα έργα θα αναπτυχθούν από κοινού με τους ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά, ενώ η συμφωνία περιλαμβάνει την εξαγορά ποσοστού 20% στην Ηλεκτροπαραγωγική Αλεξανδρούπολης Α.Ε., η οποία αναπτύσσει μονάδα αεριοστροβίλου συνδυασμένου κύκλου (CCGT) 840 MW, όπου η ΔΕΗ κατέχει πλειοψηφικό ποσοστό (51%). Η ισχύς σε λειτουργία την οποία εξαγοράζει ο Όμιλος ΔΕΗ αφορά δύο αιολικά πάρκα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 43,3 MW στη Νότια Εύβοια και τη Λακωνία, δύο περιοχές με υψηλό αιολικό δυναμικό. Ακόμη, τα έργα αφορούν φωτοβολταϊκά πάρκα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 23,3 MW. Η συναλλαγή για τα χαρτοφυλάκια αντιστοιχεί σε αξία επιχείρησης (enterprise value) €111 εκατ. Έτσι, ο Όμιλος ΔΕΗ θα αποκτήσει έργα υπό ανάπτυξη με συνολική ισχύ περίπου 1,7 GW, σε διάφορες φάσεις αδειοδότησης και περιοχές της ελληνικής επικράτειας, με τίμημα €106 εκατ., τα οποία θα αναπτύξει περαιτέρω με τους Ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά.
- Υπογραφή συμφωνίας εξαγοράς μειοψηφικού ποσοστού εταιρείας τον Νοέμβριο του 2024 με τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. Η εταιρεία αναπτύσσει αιολικό σταθμό συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 38.4MW στη Ροδόπη.

#### Διεθνείς συμφωνίες για την απόκτηση περιουσιακών στοιχείων ΑΠΕ

- Υπογραφή συμφωνίας για την εξαγορά χαρτοφυλακίου 629 MW ΑΠΕ του Ομίλου Enrgo στη Ρουμανία. Το χαρτοφυλάκιο περιλαμβάνει 600 MW χερσαίων αιολικών πάρκων, 22 MW υδροηλεκτρικών σταθμών, 1 MW πλωτού φωτοβολταϊκού πάρκου και 6 MW συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας μπαταριών σε λειτουργία. Επιπλέον, περιλαμβάνονται 145 MW έργων υπό ανάπτυξη. Με την ολοκλήρωση της συμφωνίας, το χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ θα βρίσκεται σε λειτουργία στη Ρουμανία διπλασιάστηκε και η συνολική εγκατεστημένη ισχύς του Ομίλου ΔΕΗ ανήλθε σε 5,5 GW την 31.12.2024. Η συναλλαγή αντιστοιχεί σε αξία επιχείρησης (enterprise value) περίπου €700 εκατ.
- Ολοκλήρωση της εξαγοράς των ευρωπαϊκών θυγατρικών του Ομίλου Lukoil, του 100% της Land Power S.R.L., και ενός αιολικού πάρκου στη Ρουμανία συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 84 MW. Το αιολικό πάρκο βρίσκεται στις τοποθεσίες Dorobantu και Topolog της

- Ρουμανίας, περιοχές με ευνοϊκές συνθήκες για παραγωγή ενέργειας από τον άνεμο, συνεισφέροντας περισσότερα από 200 GWh ετήσιας ισχύος. Η διαγωνιστική διαδικασία πραγματοποιήθηκε με τη συμμετοχή διεθνών εταιρειών, κατά την οποία επιλέχθηκε η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. ως προτιμώμενος μειοδότης.
- Έναρξη κατασκευής νέου αιολικού πάρκου ισχύος 140 MW στη θέση Deleni, στην επαρχία Vaslui στην Ανατολική Ρουμανία. Το αιολικό πάρκο αποτελείται από 23 ανεμογεννήτριες GE Vernova, ονομαστικής ισχύος 6,1 MW η κάθε μία και αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2026. Δεδομένου του πλούσιου αιολικού δυναμικού της Ανατολικής Ρουμανίας, η εκτιμώμενη ετήσια παραγωγή του πάρκου υπολογίζεται να ανέλθει σε 370 GWh. Η παραγωγή κρίνεται ικανή να καλύψει τις ανάγκες περίπου 62.000 νοικοκυριών, αποτρέποντας εκπομπές της τάξεως των 215.000 τόνων σε ετήσια βάση. Η PPC Renewables διαχειρίζεται στη Ρουμανία ένα χαρτοφυλάκιο υφιστάμενων έργων συνολικής ισχύος άνω των 1.300 MW (συμπεριλαμβανομένου του Enrgo) και με την ολοκλήρωση του νέου έργου, η συνολική εγκατεστημένη ισχύς της PPC Renewables στη Ρουμανία θα ανέλθει σε περίπου 1.476 MW. Μέσω της υλοποίησης του συγκεκριμένου έργου, ο Όμιλος συμμετέχει δυναμικά στον ενεργειακό μετασχηματισμό της Ρουμανίας, αυξάνοντας τη συνολική εγκατεστημένη ισχύ στη χώρα σε περισσότερα από 2 GW έως το τέλος του 2027.Το αιολικό έργο «Prowind» στη Ρουμανία, εντός του 2024 απαιτήσε συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) €35.459.197,00 (RON 176.473.357,00) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) της τάξεως των €362.460,00 (RON 1.803.895,00). Η εν λόγω επένδυση αφορούσε την κάλυψη δαπανών για την έγκριση της κατασκευής, τον λεπτομερή σχεδιασμό και τις συμβάσεις BOP (Balance of Plant). Ακόμη, στις δαπάνες εντάσσονται τα κόστη για την κάλυψη των προκαταβολών για την προμήθεια των ανεμογεννητριών, καθώς και κόστη για την ανάπτυξη αναγκαίων υποδομών, συμπεριλαμβανομένων των δρόμων και της απαραίτητης θεμελίωσης για την τοποθέτηση των ανεμογεννητριών.
- Απόκτηση του 100% ενός αιολικού πάρκου σε λειτουργία μέσω της θυγατρικής της PPC Bulgaria EAD τον Σεπτέμβριο του 2024. Το πάρκο έχει συνολική εγκατεστημένη ισχύ 18MW και βρίσκεται στη βορειοανατολική Βουλγαρία. Ακόμη, ολοκληρώθηκε η απόκτηση του 100% ενός υπό ανάπτυξη φωτοβολταϊκού έργου με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 165MW, το οποίο βρίσκεται στην κεντρική Βουλγαρία. Το εν λόγω έργο είναι υπό κατασκευή και συν-αναπτύσσεται με ένα έργο συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας μπαταρίας (battery energy storage systems, BESS) συνολικής ισχύος 25MW.

#### Επιπλέον επενδύσεις και πρωτοβουλίες

- Επέκταση των υποδομών ΑΠΕ από τη PPC Renewables στη Ρουμανία με σημαντικές προσθήκες αιολικών και φωτοβολταϊκών έργων, καθώς και έργων συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας μπαταρίας (BESS), εντός των επόμενων δυο ετών. Συγκεκριμένα, το 2025, η ισχύς που προέρχεται από αιολική ενέργεια, πρόκειται να αυξηθεί κατά 140 MW το 2026. Ως αποτέλεσμα, αναμένεται να σημειωθεί μία συνολική αύξηση των 224 MW και η αποφυγή περίπου 500.000 τόνων εκπομπών CO<sub>2</sub> ετησίως. Επιπροσθέτως, προγραμματίζεται η ενίσχυση της συμβολής των φωτοβολταϊκών έργων στην παραγόμενη ισχύ κατά 403 MW το 2025 και κατά 569 MW το 2026, καταλήγοντας σε συνολικά 972 MW και αποφεύγοντας περίπου 1,7 εκατ. τόνους εκπομπών CO<sub>2</sub> ετησίως. Τέλος, εκτιμάται η διεύρυνση των δυνατοτήτων αποθήκευσης ενέργειας, μέσω των συστημάτων BESS (battery energy storage systems, BESS), κατά 89 MW το 2025, και κατά 70 MW το 2026. Συνολικά, εκτιμάται μία επέκταση κατά 159 MW και η αποφυγή -κατά προσέγγιση- 50.000 τόνων εκπομπών CO<sub>2</sub> ανά έτος.
- Υλοποίηση του επιχορηγούμενου έργου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. «Αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος σε υποσταθμούς υψηλής τάσης/ μέσης τάσης (ΥΤ/ΜΤ) της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. για σύνδεση νέων πηγών ανανεώσιμης ενέργειας σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ)». Η πρωτοβουλία πρόκειται να ολοκληρωθεί το 2025, με σκοπό την αποσυμφόρηση του δικτύου και την ενοποίηση των προβλεπόμενων έργων ΑΠΕ. Το έργο περιλαμβάνει την εγκατάσταση νέων μετασχηματιστών υψηλής και μέσης τάσης και την αντικατάσταση παλαιότερων μονάδων, ώστε να αυξηθεί η ισχύς του συστήματος κατά 725 MVA στους υποσταθμούς της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Μέσω της δράσης, ο Όμιλος ΔΕΗ υποστηρίζει τους στόχους της Ελλάδας για την πράσινη μετάβαση, επιτρέποντας περισσότερη παραγωγή ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, μειώνοντας τις εκπομπές CO<sub>2</sub> και

28. Η εταιρεία «INTRAKAT SOCIETE ANONYME OF TECHNICAL AND ENERGY PROJECTS», γνωστή με την εμπορική επωνυμία «Όμιλος Intrakat», μετονομάστηκε το 2024 σε Aktor Società Anonyme Holding Company Technical and Energy Projects" με τον διακριτικό τίτλο «Όμιλος Εταιρειών ΑΚΤΩΡ».

29. Τα πάρκα περιλαμβάνουν το αιολικό πάρκο «Φραγκάκι» (15 MW), το αιολικό πάρκο «Καστρί» (5 MW) και τα έργα «Ζιγουρολίβαδο», «Τιμένιο», «Κακοδιάβατο» και «Κάρκαρος» με συνολική ισχύ 144 MW, τα οποία βρίσκονται υπό κατασκευή και είναι έτοιμα για κατασκευή (RTB).

συμβάλλοντας στην απανθρακοποίηση της οικονομίας. Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε €37,2 εκατ., εκ των οποίων τα €12 εκατ. αποτελούν δημόσιες δαπάνες.

- Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάνελ για επιχειρήσεις και για οικιακούς πελάτες της PPC Advanced Energy Services Romania. Με την επιτυχή ολοκλήρωση 368 έργων, τα εγκατεστημένα πάνελ έφθασαν μία συνολική ισχύ της τάξεως των 1.700 kW, επιφέροντας €2 εκατ. έσοδα. Συγκεκριμένα, η συνολική εγκατεστημένη ισχύς της PPC Advanced Energy Services Romania ανήλθε σε 5,79 MW από τις δραστηριότητες που σχετίζονται με τις δραστηριότητες B2B (Business-to-Business,). Το κόστος των σχετικών έργων ανήλθε σε €4,6 εκατ. Παράλληλα, η Εταιρεία παρείχε υπηρεσίες για τη λειτουργία και τη συντήρηση 3 MW, με κόστος €52.000. Αναφορικά με τον τομέα που σχετίζεται με τις συναλλαγές με το Δημόσιο (Business-to-Governance, B2G), η Εταιρεία ολοκλήρωσε 81 έργα, εγκαθιστώντας 32.273 μονάδες φωτισμού LED και δημιουργώντας έσοδα €10,7 εκατ. Τέλος, δίνεται έμφαση στην τακτική συντήρηση του εξοπλισμού, προσφέροντας υπηρεσίες για τη διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του εξοπλισμού, και τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας σε βάθος χρόνου.
- Ενίσχυση των υποδομών της Retele Electrice στη Ρουμανία μέσω της εγκατάστασης φωτοβολταϊκών πάνελ και μπαταριών αποθήκευσης σε τρεις σταθμούς συνολικής επένδυσης €561.181 εκατ. Οι εν λόγω εγκαταστάσεις περιλαμβάνουν συνολικά 916 πάνελ με ονομαστική ισχύ 259,6 kWp στο Filaret, 202,92 kWp στο Obor και 50,16 kWp στο Arcuda. Τέλος, το 2025, στον υποσταθμό Nord, πρόκειται να επενδυθούν €250.000 για την εγκατάσταση 356 πάνελ με ονομαστική ισχύ 202,92 kWp.

Οι κύριες κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για την υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων σχετίζονται με τις -ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια- δραστηριότητες 4.1, 4.3, 4.5, 4.9, 7.6, καθώς και με τη δραστηριότητα 4.10, η οποία προγραμματίζεται να ευθυγραμμιστεί σε ερχόμενες περιόδους αναφοράς.

### 3. Εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας

Το 2024, η εστίαση στον εκσυγχρονισμό του ηλεκτρικού δικτύου αποτέλεσε βασικό στοιχείο για τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της αξιοπιστίας της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και Ρουμανία, υποστηρίζοντας τη μετάβαση σε ένα πιο βιώσιμο ενεργειακό σύστημα. Συγκεκριμένα, στην Ελλάδα το ποσοστό διείσδυσης των έξυπνων μετρητών αυξήθηκε από περίπου 10% το 2023, σε -κατά προσέγγιση- 13% το 2024. Στη Ρουμανία, σημειώθηκε ακόμη πιο αξιοσημείωτη αύξηση, από σχεδόν 48% το 2023, σε 55%. Επιπλέον, το ποσοστό της ενεργειακής κατανάλωσης το οποίο μετρήθηκε με την αξιοποίηση έξυπνων μετρητών αυξήθηκε, από 44% το 2023, σε 49% το 2024 στην Ελλάδα. Μέσω της εν λόγω αύξησης, αποδεικνύεται η ενίσχυση της χρήσης προηγμένων υποδομών μέτρησης (Advanced Metering Infrastructure, AMI), η οποία συμβάλλει στην πιο αποτελεσματική διανομή της ηλεκτρικής ενέργειας<sup>30</sup>. Συνολικά, οι εν λόγω βελτιώσεις οδήγησαν στην ενίσχυση της αξιοπιστίας του δικτύου και στις δύο χώρες, με τη μείωση του δείκτη για το πλήθος διακοπών ανά πελάτη (System Average Interruption Frequency Index, SAIFI). Στη συνέχεια ακολουθούν οι δράσεις που πραγματοποιήθηκαν εντός του έτους, καθώς και δράσεις οι οποίες βρίσκονται σε εξέλιξη είτε προγραμματίζονται για το μέλλον:

- Υλοποίηση -από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.- του χρηματοδοτούμενου έργου «Αναβάθμιση εναέριου δικτύου ΔΕΔΔΗΕ σε δασικές εκτάσεις». Το έργο στοχεύει στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών, στο μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων και στη βελτίωση της αξιοπιστίας του δικτύου. Ειδικότερα, η δράση αφορά την υπογειοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ενισχύοντας την αξιοπιστία του δικτύου. Αντικαθιστώντας τις εναέριες γραμμές με υπόγεια δίκτυα, το έργο αναμένεται να συμβάλει στην προστασία της χλωρίδας και της πανίδας των περιοχών, να βελτιώσει την ανθεκτικότητα του δικτύου σε φυσικές καταστροφές και να μειώσει τα έξοδα συντήρησης που συνδέονται με τα υπάρχοντα εναέρια δίκτυα. Ο συνολικός προϋπολογισμός του

έργου είναι €149,8 εκατ., εκ των οποίων τα €40 εκατ. είναι δημόσιες δαπάνες και το έτος ολοκλήρωσης του έργου είναι το 2026.

- Υλοποίηση -από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.- του επιχορηγούμενου έργου «Αναβαθμίσεις Δικτύου Διαχειριστή Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε. (ΔΕΔΔΗΕ) για ενίσχυση της ανθεκτικότητας και για την προστασία του περιβάλλοντος». Το έργο στοχεύει στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών και στη μείωση των επιπτώσεων στο περιβάλλον. Συγκεκριμένα, η εν λόγω επένδυση επικεντρώνεται στην υπογειοποίηση και στην αλλαγή της δρομολόγησης των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε κοινότητες πολιτιστικής και τουριστικής σημασίας και σε αστικές περιοχές που είναι ευάλωτες σε φυσικές καταστροφές. Με την αντικατάσταση των εναέριων γραμμών με υπόγεια συστήματα, το έργο εκτιμάται ότι θα συμβάλει στη βελτίωση της αξιοπιστίας του δικτύου, τη μείωση των επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί το 2026 με το εκτιμώμενο συνολικό κόστος να ανέρχεται στα €199,3 εκατ., με τα €60 εκατ. να χρηματοδοτούνται από δημόσια δαπάνη.
- Υπογειοποίηση δικτύων μέσης (20.000 V) και χαμηλής τάσης (400 V) εντός των ορίων του Δήμου Πεντέλης και των γύρω περιοχών, για τον εκσυγχρονισμό της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Συγκεκριμένα, η δράση αφορά το δίκτυο μέσης τάσης (ΜΤ) και επεκτείνεται στα μικτά δίκτυα μέσης και χαμηλής τάσης στα Μελίσσια και τη Νέα Πεντέλη. Η μετάβαση σε υπόγεια δίκτυα στις εν λόγω περιοχές, αναμένεται ότι θα επιφέρει σημαντικά πλεονεκτήματα έναντι των παραδοσιακών εναέριων συστημάτων, λόγω της μεγαλύτερης ανθεκτικότητάς τους σε ακραίες καιρικές συνθήκες, πυρκαγιές και σε ατυχήματα από οχήματα. Σημαντικό είναι να σημειωθεί πως η υπογειοποίηση του δικτύου μειώνει τον κίνδυνο άμεσης επαφής των ανθρώπων και των ζώων με τα καλώδια. Επιπλέον, οι πιθανότητες για οποιαδήποτε ζημιά μειώνονται σημαντικά, με αποτέλεσμα να ενισχύεται η αξιοπιστία και η ποιότητα των υπηρεσιών παροχής ηλεκτρικής ενέργειας. Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου ανέρχεται σε €19,5 εκατ. (ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου είναι €28,6 εκατ., συμπεριλαμβανομένων και των υποέργων του Δήμου Πεντέλης) με €10 εκατ. να αφορούν δημόσια δαπάνη και έτος ολοκλήρωσης του έργου το 2026.
- Φυσική ενδυνάμωση και ενίσχυση του δικτύου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με την επιλεκτική υπογειοποίηση των γραμμών μέσης τάσης και την αντικατάσταση εναέριων και υπόγειων υποσταθμών με συνεπτυγμένους υποσταθμούς (τύπου compact) για τη μείωση των βλαβών από φυσικά φαινόμενα. Επιπλέον, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. προγραμματίζει τη σταδιακή αντικατάσταση των γυμνών αγωγών με συνεστραμμένα καλώδια, εστιάζοντας σε περιοχές υψηλής τρωτότητας, όπως δασικές εκτάσεις και παράκτιες ζώνες. Ταυτόχρονα, εφαρμόζεται πιλοτικά η αντικατάσταση γυμνών αγωγών μέσης τάσης από καλυμμένους αγωγούς. Το δίκτυο ενισχύεται με τη χρήση νέων υλικών, όπως συνθετικοί μονωτήρες στα εναέρια δίκτυα. Στις μεσοπρόθεσμες δράσεις περιλαμβάνεται επίσης η επικαιροποίηση των προδιαγραφών των καλωδίων, είτε με βελτίωση του ορίου αντοχής τους στους 50°C είτε με επαναπροσδιορισμό του μέγιστου επιτρεπόμενου ορίου φόρτισης τους.
- Τεχνολογικά μέτρα για την ενίσχυση του δικτύου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., καθώς και για τη βελτίωση παρακολούθησης και ελέγχου της λειτουργίας του συστήματος. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει εγκαταστήσει συνολικά περίπου 760.000 έξυπνους μετρητές, (εκ των οποίων περίπου 240.000 εγκαταστάθηκαν εντός του 2024), οι οποίοι συνδέονται στις προηγμένες υποδομές μέτρησης (Advanced Metering Infrastructure, AMI). Επιπλέον, γίνεται χρήση του Συστήματος Γεωγραφικών Πληροφοριών (GIS) για την αποτύπωση των δικτύων μέσης και χαμηλής τάσης σε ψηφιακή μορφή, εξασφαλίζοντας γεωχωρική ακρίβεια και διευκολύνοντας τη διαχείριση των κινδύνων. Η αυτοματοποίηση συνεχίζει να επεκτείνεται και στους υποσταθμούς, όπου εγκαθίστανται συστήματα εποπτικού ελέγχου και συλλογής δεδομένων (SCADA) για τη συνεχή παρακολούθηση της λειτουργίας. Οι υποσταθμοί εξοπλίζονται με αισθητήρες, τηλεχειριζόμενα στοιχεία και προηγμένες τεχνολογίες, όπως το διαδίκτυο των πραγμάτων (Internet-of-Things, IoT) και απομακρυσμένες μονάδες (Remote terminal units, RTUs), που επιτρέπουν την έγκαιρη ανίχνευση βλαβών και τη γρήγορη αποκατάσταση. Με τον τρόπο αυτό, ενισχύεται η ευφυΐα του δικτύου, ενώ δημιουργούνται εναλλακτικοί δρόμοι επικοινωνίας για την παρακολούθηση της κατάστασης κατά τη διάρκεια ακραίων φαινομένων.

30. Για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. τα στοιχεία αφορούν το έτος 2024.



- Εφαρμογή προγραμμάτων επιχειρησιακής ετοιμότητας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., συμπεριλαμβανομένης της άσκησης «ΘΗΣΕΑΣ» η οποία πραγματοποιήθηκε τον Οκτώβριο του 2024. Επιπλέον, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. αναπτύσσει σχέδια διαχείρισης κρίσεων και εφαρμόζει συστήματα διαχείρισης επιχειρησιακής συνέχειας, όπως ορίζονται στο πλαίσιο του ISO 22301. Ακόμη, εφαρμόζονται αρχές για τη διαχείριση κρίσεων και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 22361.
- Προμήθεια -από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.- υλικών για τον εκσυγχρονισμό του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Η πρωτοβουλία αφορά ηλεκτρικά και υβριδικά οχήματα, δίκτροχα, φορτιστές, έξυπνους μετρητές, διακόπτες φόρτωσης, αυτόματους μηχανισμούς επαναφοράς και απομακρυσμένες μονάδες (remote terminal units, RTUs).
- Ανάληψη 57 έργων εκσυγχρονισμού των ηλεκτρικών δικτύων το 2024 από τη Retele Electrice, και επίτευξη σημαντικής μείωσης της ιδιοκατανάλωσης στις περιοχές Muntenia, Banat και Dobrogea. Η συνολική επένδυση ανέρχεται στα €23.889.599 ενώ ο εν λόγω εκσυγχρονισμός αφορά κυρίως τα δίκτυα μέσης και χαμηλής τάσης. Οι κύριες δράσεις περιλαμβάνουν την αντικατάσταση των μονώσεων, αγωγών και συνδέσεων, καθώς και την αύξηση της χωρητικότητας των δικτύων διανομής και την αναβάθμιση των σταθμών με την εγκατάσταση μετασχηματιστών χαμηλών απωλειών. Οι βελτιώσεις στοχεύουν στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της αξιοπιστίας του δικτύου, ελαχιστοποιώντας παράλληλα τις επιπτώσεις στο περιβάλλον ενόψει των σύγχρονων κλιματικών προκλήσεων, όπως οι ακραίες θερμοκρασίες, οι ισχυροί άνεμοι και οι έντονες βροχοπτώσεις. Ταυτόχρονα, στις δράσεις περιλαμβάνονται τα έργα εκσυγχρονισμού των δικτύων στις οδούς Scarlatescu και Caracas στη Muntenia (€2,65 εκατ.), η εξασφάλιση παροχής ηλεκτρικής ενέργειας στη βόρεια περιοχή της Timisoara και στις γύρω πόλεις (€3,22 εκατ.), και η μείωση της ιδιοκατανάλωσης στην περιοχή Dobrogea, μέσω της αναβάθμισης και τις αποκαταστάσεις των συνδέσεων σε δίκτυα χαμηλής τάσης (€2 εκατ.).
- Προώθηση έξυπνων συστημάτων μέτρησης από τη Retele Electrice μέσω της αντικατάστασης 180.000 συμβατικών μετρητών, με κόστος €13.561.162. Η Εταιρεία έχει προγραμματίσει επενδύσεις συνολικού ύψους €61.008.210 για πρωτοβουλίες που σχετίζονται με έξυπνες μετρήσεις, από το 2025 έως το 2029. Επιπλέον, από το 2025 έως το 2030, η Retele Electrice υλοποιεί επτά έργα με επιχορήγηση από το Ταμείο Εκσυγχρονισμού (Modernization Fund) με στόχο τη μείωση στην ιδιοκατανάλωση κατά 4.546,82 MWh/έτος. Τα έργα αντιστοιχούν σε συνολικές κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) της τάξεως των €125 εκατ., με τα €94 εκατ. να καλύπτονται από κονδύλια της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Συγκεκριμένα, το έργο στην Timisoara, στην περιοχή Banat, περιλαμβάνει τη μετάβαση σε δίκτυα διανομής 20 kV τα οποία θα τροφοδοτούνται από τους υποσταθμούς Cetate και Fratelia των 110/20/10 kV. Με αξία €4.043.434, το συγκεκριμένο έργο περιλαμβάνει την εγκατάσταση εκσυγχρονισμένων γραμμών LES των 20 kV οι οποίες συνδέουν τους υποσταθμούς με τους σταθμούς μετασχηματισμού. Πρωταρχικό στόχο αποτελεί η μείωση κατά 50% της ετήσιας ιδιοκατανάλωσης για το σταθμό μετασχηματισμού μέσης τάσης Cetate/Fratelia, που αντιστοιχεί σε μείωση από 555 MWh/έτος σε 278 MWh/έτος. Συνδυαστικά, το έργο αναμένεται να οδηγήσει σε μείωση των εκπομπών CO<sub>2</sub>, από 183 τόνους/έτος σε -κατά προσέγγιση- 92,4 τόνους/έτος.

Οι κύριες κεφαλαιακές και λειτουργικές δαπάνες (CapEx και OpEx) για την υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων σχετίζονται με τις δραστηριότητες 4.9 και 7.5 οι οποίες είναι ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια.

4. Εξηλεκτρισμός

- Αναβάθμιση του δικτύου της ΔΕΗ blue στην Ελλάδα με την εγκατάσταση 522 σημείων φόρτισης, εκ των οποίων τα 53 είναι ταχείας και τα 40 υπερταχείας φόρτισης, αριθμώντας συνολικά 2.537 σημεία φόρτισης σε 674 τοποθεσίες στο τέλος του 2024. Η ΔΕΗ blue αναβάθμισε τις υποδομές της με την εγκατάσταση νέων υπερταχέων φορτιστών 360 kW, οι οποίοι αποτελούν τους ισχυρότερους φορτιστές στο δίκτυο της. Επιπλέον, με την εξασφάλιση ευρωπαϊκής χρηματοδότησης μέσω του μηχανισμού «Συνδέοντας την

- Ευρώπη» (Connecting Europe Facility, CEF) το 2023, ολοκληρώθηκε η μεγαλύτερη φάση της επέκτασης του δημόσιου δικτύου φόρτισης συνεχούς ρεύματος υψηλής ισχύος (high-power direct current, HPDC) σε 13 περιοχές σε εθνικό επίπεδο εντός του 2024. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί στις αρχές του 2026.
- Λειτουργία 550 σημείων φόρτισης σε 85 τοποθεσίες στη Ρουμανία, με συνολική εγκατεστημένη ισχύ άνω των 14.000 kW, ενισχύοντας τη μετάβαση στον εξηλεκτρισμό και την υιοθέτηση ηλεκτρικών οχημάτων στη χώρα. Η PPC blue στη Ρουμανία εγκατέστησε συνολικά 87 σταθμούς φόρτισης, με επτά από αυτούς να τοποθετούνται σε δημόσιους φορείς, υποστηρίζοντας τον εξηλεκτρισμό των δημόσιων υποδομών. Επιπλέον, η PPC blue στη Ρουμανία πούλησε 228 σταθμούς φόρτισης, με 124 εξ' αυτών να έχουν διατεθεί σε δημόσιους οργανισμούς, διευρύνοντας τις υποδομές ηλεκτρικών οχημάτων και διασφαλίζοντας τη προσβασιμότητα. Το σύστημα αναβαθμίστηκε με την αντικατάσταση 13 παλαιότερων σταθμών με νεότερα μοντέλα, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα και την αξιοπιστία του δικτύου φόρτισης. Το Πιστοποιητικό για τη Μείωση Εκπομπών Ατθ που εκδόθηκε από την πλατφόρμα Eco-Rom Ambalaje αναγνώρισε τις προσπάθειες της Εταιρείας για τη μείωση των εκπομπών Ατθ κατά 0,247 τόνους CO<sub>2</sub>eq, μέσω της ανακύκλωσης και της ανάκτησης συσκευασιών.
  - Συνεργασία με την Daikin και την LG για την εγκατάσταση 1.104 νέων αντλιών θερμότητας το 2024. Συγκεκριμένα, οι πελάτες της ΔΕΗ επιβραβεύτηκαν με ποσά που κυμαίνονται από €300 έως €500 ανά αντλία, τα οποία εκπίπτουν αντίστοιχα από τους λογαριασμούς ρεύματος. Η συνολική ανταμοιβή από τον Όμιλο ΔΕΗ ανήλθε σε €331.200, ενώ εκτιμάται ότι η εγκατάσταση των αντλιών θα μειώσει την ετήσια παραγωγή CO<sub>2</sub> κατά 2.207<sup>31</sup> τόνους. Μέχρι το 2027 προβλέπεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ θα ολοκληρώσει την εγκατάσταση 2.700<sup>32</sup> αντλιών θερμότητας, αποφεύγοντας 5.400 τόνους CO<sub>2</sub>.
  - Εξηλεκτρισμός του στόλου οχημάτων με τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. να κατασκευάζει 130 σταθμούς φόρτισης εντός ιδιόκτητων εγκαταστάσεων. Επιπλέον, η Κωτσόβολος σημείωσε -σε σύγκριση με το 2023- αύξηση της τάξεως του 3% στον αριθμό των ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων που παρέχονται στους εργαζόμενους, το οποίο αντιστοιχεί στο 26% του συνολικού στόλου των παρεχόμενων οχημάτων προς τους εργαζόμενους για το έτος 2024.

Οι κύριες κεφαλαιακές (CapEx) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για την υλοποίηση των παραπάνω δράσεων σχετίζονται με τις δραστηριότητες 6.15, 7.4, 7.3 και 7.616<sup>33</sup> που ευθυγραμμίζονται με την Ταξινόμια της ΕΕ.

Διαχείριση και ενεργειακή απόδοση σε γραφεία και καταστήματα

Ο Όμιλος βελτιώνει στρατηγικά την ενεργειακή απόδοση στα κτίρια και τις εγκαταστάσεις όλων των οντοτήτων με σκοπό τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος. Σε αυτό το πλαίσιο, τόσο ο Όμιλος, όσο και οι θυγατρικές πιστοποιούνται σύμφωνα με το πρότυπο ISO 50001:2018 για τα Συστήματα Διαχείρισης Ενέργειας, και με το πρότυπο ISO 14001:2015 για τα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (Environmental Management Systems, EMS). Οι εργαζόμενοι εκπαιδεύονται για την αποτελεσματική διεξαγωγή ενεργειακών επιθεωρήσεων, ενώ διοργανώνονται σεμινάρια σχετικά με τα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης. Επιπλέον, η μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές υλοποιούν ενεργειακές αναβαθμίσεις σε κτίρια, τόσο σε τεχνικό επίπεδο όσο και σε επίπεδο διαχείρισης, μέσω της εγκατάστασης φωτοβολταϊκών συστημάτων και της μόνωσης των κτιρίων. Ο Όμιλος σκοπεύει να επενδύσει σε νέα και υφιστάμενα κτίρια, εστιάζοντας στη βιωσιμότητα και στην ενεργειακή απόδοση, καθώς οι μισθώσεις ακινήτων απαιτούν διεθνείς πιστοποιήσεις, όπως LEED και WELL.

31. Ο υπολογισμός βασίστηκε στα ακόλουθα: Η αντλία θερμότητας εγκαταστάθηκε σε διαμέρισμα 100 τ.μ. στην Αττική, κατασκευής πριν το 2000. Η χρήση της αντλίας εξυπηρετεί τη θέρμανση σπιτιού και την παροχή ζεστού νερού. Ο συντελεστής παραγωγής CO<sub>2</sub> προέρχεται από το ενεργειακό μείγμα της ΔΕΗ για το έτος 2022.

32. Υποθέτοντας ότι η ΔΕΗ συμβάλλει στην εγκατάσταση 900 αντλιών ετησίως, λαμβάνοντας υπόψη τα έτη 2025, 2026 και 2027.

33. Τα στοιχεία δεν περιλαμβάνουν τον ηλεκτρικό στόλο της Κωτσόβολος.



Οι τεχνικές ή/και διαχειριστικές παρεμβάσεις κτιρίων που πραγματοποιούνται περιλαμβάνουν:

Πίνακας Ε1, 33: Δράσεις σχετικά με τη διαχείριση και την ενεργειακή απόδοση γραφείων και καταστημάτων

| Τεχνικά Μέτρα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Παρεμβάσεις σε επίπεδο διοίκησης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων αυτοπαραγωγής για την ηλεκτρική ενέργεια που παράγεται και καταναλώνεται.</li> <li>Προσθήκη θερμομόνωσης κτιρίων και προστασία από την ηλιακή ακτινοβολία.</li> <li>Αναβάθμιση ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων και αντικατάσταση του ενεργοβόρου εξοπλισμού με νέες, πιο ενεργειακά αποδοτικές εναλλακτικές λύσεις.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Προσαρμογή του εξοπλισμού κτιρίων για τη διασφάλιση της αποτελεσματικής τους λειτουργίας βάσει δραστηριοτήτων.</li> <li>Προγραμματισμός και βελτιστοποίηση των συνθηκών λειτουργίας των κτιρίων μέσω της χρήσης εγκατεστημένων Συστημάτων Διαχείρισης Κτιρίου (Building Management Systems, BMS).</li> <li>Ενημέρωση και ευαισθητοποίηση των επισκεπτών των κτιρίων σχετικά με τη ορθή ενεργειακή συμπεριφορά τους.</li> </ul> |

Στο πλαίσιο της δέσμευσης στη βιωσιμότητα και την ενεργειακή αποδοτικότητα, η Κωτσόβολος υλοποίησε το 2024 μια σειρά δράσεων με στόχο την ευαισθητοποίηση του κοινού σχετικά με τα ζητήματα της κλιματικής αλλαγής. Συγκεκριμένα, σε όλα τα φυσικά καταστήματα τοποθετήθηκαν αισθητήρες φωτισμού με κόστος €20.298. Επιπρόσθετα, η Κωτσόβολος αντικατέστησε 29 κλιματιστικά παλαιότερης τεχνολογίας με σύγχρονες μονάδες, με κόστος €80.449. Η Κωτσόβολος πραγματοποίησε εκπαιδεύσεις για τους εργαζόμενους, εστιάζοντας στην κατανάλωση ενέργειας. Οι εκπαιδεύσεις παρείχαν στους εργαζόμενους λεπτομερείς οδηγίες για την αποδοτικότερη χρήση των ενεργειακών συστημάτων εντός των καταστημάτων. Τέλος, η Εταιρεία σχεδιάζει να επεκτείνει την εγκατάσταση του Συστήματος Διαχείρισης Κτιρίων (Building Management System, BMS) σε όλες τις εγκαταστάσεις της, βελτιώνοντας συνεχώς τις επιχειρησιακές διεργασίες.

Οι προαναφερόμενες δράσεις για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής οδήγησαν στα αποτελέσματα που αναλύονται στην επόμενη ενότητα. Επιπλέον, αναμένεται ότι ο Όμιλος θα μειώσει τις εκπομπές του από την ηλεκτροπαραγωγή κατά 19,2 εκατ. τόνους CO<sub>2</sub> έως το 2027, σε σύγκριση με το 2019.

2.2.6 Στόχοι [Ε1-4]

Στόχοι μείωσης Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ)

Στο πλαίσιο της δέσμευσης για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θέσει φιλόδοξους και επιστημονικά τεκμηριωμένους, στόχους για τη μείωση των εκπομπών ΑτΘ σε ευθυγράμμιση με τη διεθνή πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Συγκεκριμένα, ο Όμιλος δεσμεύεται για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας σε όλη την αλυσίδα αξίας έως το 2040. Η εν λόγω δέσμευση προϋποθέτει σημαντικές μειώσεις των εκπομπών των πεδίων εφαρμογής 1, 2 και 3 έως το 2030 (βραχυπρόθεσμοι στόχοι) και έως το 2040 (μακροπρόθεσμοι στόχοι).

Οι στόχοι μείωσης εκπομπών του Ομίλου ΔΕΗ καθορίστηκαν με αυστηρές μεθοδολογίες, σύμφωνα με το SBTi και τα πρότυπα του Πρωτοκόλλου ΑτΘ (GHG Protocol Standards), χρησιμοποιώντας ολοκληρωμένα δεδομένα με έτος βάσης το 2021. Οι στόχοι αυτοί ευθυγραμμίζονται με το στόχο για συγκράτηση της ανόδου θερμοκρασίας στον 1,5°C, σύμφωνα με τη Συμφωνία του Παρισιού, και υπερβαίνουν τα χρονοδιαγράμματα της πολιτικής της ΕΕ. Επιπλέον, αντικατοπτρίζουν τους εθνικούς, ευρωπαϊκούς και διεθνείς κλιματικούς στόχους, συμπεριλαμβανομένης της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (Sustainable Development Goals, UN SDGs). Η γνώμη των ενδιαφερόμενων μερών λαμβάνεται υπόψη μέσω των διαβουλεύσεων που πραγματοποιούνται με τις τοπικές κοινωνίες στο πλαίσιο της απολιγνιτοποίησης. Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ συμμετέχει στο Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ) με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΔΕΗ να αποτελεί μέλος της συντονιστικής επιτροπής. Στο πλαίσιο του εγκεκριμένου Προγράμματος Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΠΔΑΜ), η ΔΕΗ συμμετέχει στην Επιτροπή Παρακολούθησης στις συναντήσεις της οποίας υλοποιήθηκαν κύκλοι διαβουλεύσεων με ενδιαφερόμενα μέρη από τοπικές κοινωνίες, τοπική αυτοδιοίκηση, ενδιαφερόμενα μέρη και κρατικούς φορείς.

**Συνολικός Net-Zero στόχος:** Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται στην επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας στην αλυσίδα αξίας του έως το 2040.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει καθορίσει τρεις βραχυπρόθεσμους και τρεις μακροπρόθεσμους στόχους, οι οποίοι για κάθε χρονικό ορίζοντα περιλαμβάνουν δύο στόχους έντασης και έναν απόλυτο στόχο. Οι στόχοι αυτοί, οι οποίοι επικυρώθηκαν πρόσφατα από το SBTi, δεν έχουν τροποποιηθεί και αποτυπώνονται στους παρακάτω Πίνακες.

Βραχυπρόθεσμοι στόχοι

Οι τρεις βραχυπρόθεσμοι στόχοι περιλαμβάνουν δύο στόχους έντασης και έναν απόλυτο στόχο και παρουσιάζονται παρακάτω:

Πίνακας Ε1, 34: Βραχυπρόθεσμοι Στόχοι SBTi με έτος βάσης το 2021

| Στόχος                                                                                                                                                                                                                                | Τύπος στόχου | Μονάδα                              | Τιμή έτους βάσης 2021 | Τιμή στόχου για το 2030 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις εκπομπές ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1 και 2 κατά 73,7% ανά παραχθείσα MWh μέχρι το 2030, με έτος βάσης το 2021.                                                                                  | Έντασης      | tCO <sub>2</sub> e / παραχθείσα MWh | 0,620                 | 0,163                   |
| Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις εκπομπές ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1 και 3/κατηγορία 3 -εκπομπές από δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια- κατά 73,7% ανά πωληθείσα MWh μέχρι το 2030, με έτος βάσης το 2021. | Έντασης      | tCO <sub>2</sub> e / πωληθείσα MWh  | 0,573                 | 0,150                   |
| Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις απόλυτες εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 – πλην της κατηγορίας 3 – κατά 42% μέχρι το 2030, με έτος βάσης το 2021.                                                                          | Απόλυτος     | tCO <sub>2</sub> e                  | ~364.000              | ~211.000                |

Μακροπρόθεσμοι στόχοι

Ομοίως, οι τρεις μακροπρόθεσμοι στόχοι περιλαμβάνουν δύο στόχους έντασης και έναν απόλυτο στόχο και συνοψίζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας Ε1, 35: Μακροπρόθεσμοι SBTi Στόχοι με έτος βάσης το 2021

| Στόχος                                                                                                                                                                                                                                 | Τύπος στόχου | Μονάδα                              | Τιμή έτους βάσης 2021 | Τιμή στόχου για το 2030 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις εκπομπές ΑτΘ των πεδίων 1 και 2 κατά 98,6% ανά παραχθείσα MWh έως το 2040, με έτος βάσης το 2021.                                                                                               | Έντασης      | tCO <sub>2</sub> e / παραχθείσα MWh | 0,620                 | 0,0091                  |
| Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις εκπομπές ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1 και 3/κατηγορία 3 – εκπομπές από δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια- κατά 98,4% ανά πωληθείσα MWh μέχρι το 2040, με έτος βάσης το 2021. | Έντασης      | tCO <sub>2</sub> e / πωληθείσα MWh  | 0,573                 | 0,0091                  |
| Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις απόλυτες εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 – πλην της κατηγορίας 3 – κατά 90% μέχρι το 2040, με έτος βάσης το 2021.                                                                           | Απόλυτος     | tCO <sub>2</sub> e                  | ~364.000              | ~36.400                 |

Για τη θέσπιση των στόχων έχουν εξεταστεί όλα τα ΑτΘ: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, PFC, SF<sub>6</sub> και NF<sub>3</sub> και περιλαμβάνονται εκείνα που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου ή δύναται να απαντώνται σε σχετικό εξοπλισμό που χρησιμοποιείται. Σημειώνεται ότι, δεν περιλαμβάνουν απορροφήσεις ΑτΘ είτε πιστωτικά μόρια άνθρακα.

Το σύνολο των επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων έχει αξιολογηθεί σύμφωνα με τα ποσοτικά και ποιοτικά κριτήρια της πρωτοβουλίας SBTi, καθώς και σύμφωνα με τους Δείκτες Αξιολόγησης Κριτηρίων. Ειδικότερα, ο Όμιλος επέλεξε την προσέγγιση λειτουργικού ελέγχου ως μέθοδο ενοποίησης, διασφαλίζοντας ότι όλες οι σχετικές δραστηριότητες των θυγατρικών του περιλαμβάνονται εντός των ορίων απογραφής. Τόσο οι βραχυπρόθεσμοι όσο και οι μακροπρόθεσμοι στόχοι διαμορφώθηκαν αξιοποιώντας τις πιο σύγχρονες μεθόδους και εργαλεία που έχουν εγκριθεί από την πρωτοβουλία. Ο Όμιλος ΔΕΗ θα αξιολογήσει και, σε

περίπτωση που κριθεί απαραίτητο, θα επαναπροσδιορίσει και θα επικυρώσει εκ νέου τους στόχους μείωσης ΑτΘ, σύμφωνα με την υπάρχουσα πολιτική επαναϋπολογισμού εκπομπών ΑτΘ και τις σχετικές κατευθυντήριες οδηγίες. Ο Όμιλος στην Έκθεση Απογραφής του Ανθρακικού Αποτυπώματός του, έχει καθορίσει ένα όριο σημαντικότητας της τάξεως του 5% για τον επαναϋπολογισμό των εκπομπών ΑτΘ.

Σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi, οι παρακάτω αλλαγές θα οδηγήσουν σε αναπροσαρμογή του στόχου:

- Οι εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 3 να ανέλθουν σε ποσοστό ίσο ή μεγαλύτερο του 40% των συνολικών εκπομπών των πεδίων εφαρμογής 1, 2 και 3.
- Σημαντικές αλλαγές στις εκπομπές οι οποίες εξαιρούνται από τα όρια απογραφής των εκπομπών ΑτΘ ή των στόχων.
- Μεγάλες αλλαγές στη δομή και στις δραστηριότητες του Ομίλου, όπως εξαγορές, επενδύσεις, συγχωνεύσεις, εσωτερικές είτε εξωτερικές αναθέσεις (insourcing/outsourcing), καθώς και αλλαγές στα προσφερόμενα αγαθά και υπηρεσίες.
- Σημαντικές προσαρμογές στην απογραφή ΑτΘ του έτους βάσης ή αλλαγές στα δεδομένα που χρησιμοποιούνται για τον καθορισμό στόχων, όπως προβλέψεις ανάπτυξης (π.χ., εντοπισμός σημαντικών σφαλμάτων ή σωρευτικών λαθών τα οποία συνδυαστικά κρίνονται σημαντικά).
- Άλλες σημαντικές αλλαγές στις προβλέψεις και στις παραδοχές που χρησιμοποιούνται για τον καθορισμό των επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων.

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει δεσμευτεί να δημοσιοποιεί πληροφορίες σχετικά με την πρόοδο των επικυρωμένων στόχων. Ταυτόχρονα, πραγματοποιείται διακριτή δημοσιοποίηση των εκπομπών και των απομακρύνσεων άνθρακα στην ετήσια Απογραφή ΑτΘ, σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi.

Οι προαναφερόμενοι στόχοι καλύπτουν τις δραστηριότητες των ακόλουθων εταιρειών: ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., PPC BG JSCo, PPC Elektrik Tedarik ve Ticaret Anonim Şirket, PPC Albania Sh.A και EDS AD Skopje. Κατά συνέπεια, αφορούν σε επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου σε Ελλάδα, Βουλγαρία, Τουρκία, Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία, Σλοβακία, Σερβία και Κόσσοβο. Επιπλέον, οι στόχοι λαμβάνουν υπόψη το σύνολο των άμεσων και έμμεσων εκπομπών (πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3) εξαιρουμένων των εκπομπών που σχετίζονται με τη χρήση γης και την αλλαγή χρήσης γης (LULUC emissions), οι οποίες καταγράφονται στο πεδίο εφαρμογής 1 της Απογραφής του Ομίλου.

Με την ενσωμάτωση των νέων θυγατρικών στον Όμιλο κατά την περίοδο αναφοράς, έχει προγραμματιστεί αναθεώρηση των στόχων με σκοπό να συμπεριληφθούν οι δραστηριότητες των νέων θυγατρικών, σύμφωνα με την πολιτική επαναϋπολογισμού.

Για τις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2 σε επίπεδο Ομίλου χρησιμοποιείται η μέθοδος με βάση την τοποθεσία. Τα ποσοστά της απογραφής ΑτΘ του έτους βάσης 2021 που σχετίζονται με τις αντίστοιχες εκπομπές ΑτΘ ανέρχονται σε 81,31% για το πεδίο εφαρμογής 1, 2,14% για το πεδίο εφαρμογής 2 και 16,55% για το πεδίο εφαρμογής 3. Επιπλέον:

- οι δύο μακροπρόθεσμοι στόχοι για τα πεδία εφαρμογής 1 και 2 καλύπτουν συλλογικά το 99,58% των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1 και 2 του Ομίλου ΔΕΗ στο έτος βάσης 2021,
- και οι δύο μακροπρόθεσμοι στόχοι για το πεδίο εφαρμογής 3 καλύπτουν συλλογικά το 99,23% των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 του Ομίλου ΔΕΗ στο έτος βάσης 2021,
- ο Όμιλος ΔΕΗ έχει εξαιρέσει το 0,03% των εκπομπών ΑτΘ από την απογραφή του πεδίου εφαρμογής 3 στο έτος βάσης 2021, το οποίο είναι μικρότερο από το όριο του 5% που έχει ορίσει το SBTi.

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει δεσμευτεί να αναφέρει δημοσίως πληροφορίες σχετικά με την πρόοδο επίτευξης των επικυρωμένων στόχων, συμπεριλαμβανομένων των εκπομπών και των απορροφήσεων, οι οποίες θα αναφέρονται χωριστά στην ετήσια Απογραφή εκπομπών ΑτΘ, όπως ορίζεται από τα ισχύοντα κριτήρια του SBTi.

Οι κύριες δράσεις για τη μείωση των εκπομπών ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1 και 2 στην κατεύθυνση επίτευξης του στόχου για το 2040 περιλαμβάνουν:

- Σταδιακή απόσυρση λιγνιτικών και πετρελαϊκών μονάδων.
- Περαιτέρω ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου καθαρής ενέργειας.
- Συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και ενίσχυση των υφιστάμενων περιουσιακών στοιχείων.
- Μετάβαση επιλεγμένων νησιών σε 100% παραγωγή από ΑΠΕ, μέσω συνεργασίας με τους ενδιαφερόμενους φορείς.
- Διαρκή ενίσχυση των προσπάθειών για μείωση των τεχνικών απωλειών δικτύου διανομής μέσω αναβαθμίσεων και επενδύσεων.
- Ευρύτερη υποστήριξη της ενεργειακής μετάβασης των χωρών, μέσω της απανθρακοποίησης του δικτύου, που θα οδηγήσει στη μείωση της έντασης εκπομπών των απωλειών ενέργειας.

Με σκοπό την περαιτέρω μείωση των εκπομπών του πεδίου εφαρμογής 3 και στην κατεύθυνση επίτευξης του στόχου για το 2040, οι κύριες δράσεις περιλαμβάνουν:

- Αξιολόγηση των προμηθευτών και των προσφορών με βάση την περιβαλλοντική τους επίδοση σε ότι αφορά τις εκπομπές ΑτΘ.
- Επενδύσεις σε εκπαιδευτικά προγράμματα και σε εκστρατείες με σκοπό την ευαισθητοποίηση σε θέματα εξοικονόμησης ενέργειας.
- Διαρκείς επενδύσεις στην εμπορία και παραγωγή πράσινης ηλεκτρικής ενέργειας και καυσίμων.
- Αξιοποίηση των πρακτικών που χρησιμοποιούνται για τις εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 1 με σκοπό την επίδραση στην Κατηγορία 3.
- Συνεχής παρακολούθηση του τρόπου μεταφοράς και διανομής των αγαθών που αγοράζονται στην ανάντη αλυσίδα αξίας.
- Ενημέρωση και πραγματοποίηση προωθητικών ενεργειών σχετικά με τις αντλίες θερμότητας στους πελάτες φυσικού αερίου.
- Επέκταση των προϊόντων και υπηρεσιών που σχετίζονται με την εξοικονόμηση ενέργειας και τις ΑΠΕ, όπως για παράδειγμα των αντλιών θερμότητας, των φωτοβολταϊκών συστημάτων στις στέγες είτε του ψηφιακού εργαλείου εξοικονόμησης ενέργειας (MyEnergy Coach).
- Διείσδυση των πράσινων προϊόντων, όπως το GreenPass, το οποίο αφορά τις Εγγυήσεις Προέλευσης για την ηλεκτρική ενέργεια που παράγεται από ΑΠΕ.
- Απαίτηση υπόδειξης των συντελεστών εκπομπών για τη μεταφορά και διανομή των αγορασμένων αγαθών από τους προμηθευτές, καθώς και των δεδομένων που σχετίζονται με τη διαχείριση αποβλήτων ανά υλικό.

Το 2024, πραγματοποιήθηκαν δράσεις που εντάσσονται στους τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης και σχετίζονται με τη μείωση των εκπομπών ΑτΘ. Οι εν λόγω δράσεις περιλαμβάνουν απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων και μείωση δραστηριότητας στα ορυχεία, καθώς επίσης κινήσεις και στρατηγικές συμφωνίες για την ενίσχυση του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ, τον εκσυγχρονισμό του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και τον ευρύτερο εξηλεκτρισμό. Με δεδομένο ότι η δημοσιοποίηση της επικύρωσης των SBTi στόχων έγινε τον Οκτώβριο του έτους αναφοράς (2024) ο οργανισμός είναι σε διαδικασία ανάπτυξης μηχανισμού παρακολούθησης και ελέγχου της προόδου επίτευξης των στόχων έτσι ώστε κατά το επόμενο έτος αναφοράς (2025) να δημοσιευθεί η σχετική πρόοδος. Παράλληλα, ο Όμιλος θα προχωρήσει στην αναθεώρηση των στόχων, λαμβάνοντας υπόψη τις νέες εταιρείες που εντάχθηκαν στον Όμιλο την τελευταία διετία.

#### Στόχοι και σχέδιο δράσης

Ο Όμιλος ΔΕΗ παραμένει αφοσιωμένος στην επίτευξη της απανθρακοποίησης, θέτοντας το φιλόδοξο στόχο για εξάλειψη του λιγνίτη έως το 2026. Στο πλαίσιο της εν λόγω δέσμευσης, ο Όμιλος έχει ενεργοποιήσει ένα εντατικό πρόγραμμα απολιγνιτοποίησης. Συγκεκριμένα, έως το 2027, αναμένεται να ολοκληρωθούν οι αποξηλώσεις που σχετίζονται με τη λιγνιτική δραστηριότητα. Επιπλέον, η μείωση παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από μονάδες πετρελαίου προγραμματίζεται να εκκινήσει μετά το 2027, μέσω της διασύνδεσης των νησιών.

Για την επίτευξη του στόχου, στο δίκτυο της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. ενσωματώνονται έργα σε διαφορετικό στάδιο ωριμότητας. Από τα εν λόγω έργα, σημαντικός αριθμός βρίσκεται είτε



στο στάδιο «υπό κατασκευή» είτε στο στάδιο «έτοιμο για κατασκευή». Συγκεκριμένα, σύμφωνα με το Στρατηγικό Σχέδιο του Ομίλου για την περίοδο 2025-2027, στόχος είναι έως το τέλος του 2027 η εγκατεστημένη ισχύς να φτάσει τα 11,8 GW. Αυτό προγραμματίζεται να επιτευχθεί μέσω της ανάπτυξης ενός διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου που θα περιλαμβάνει υδροηλεκτρικά, αιολικά και φωτοβολταϊκά έργα, καθώς και έργα αποθήκευσης ενέργειας. Από αυτά, 7,4 GW θα υλοποιηθούν στην Ελλάδα και έργα 4,4 GW σε άλλες χώρες.

Επιπλέον, οι στρατηγικές κινήσεις του Ομίλου επεκτείνονται και στις διεθνείς αγορές, όπου επίσης σχεδιάζεται σημαντική αύξηση της ισχύος ΑΠΕ. Ειδικότερα, αξιοποιώντας το επιτυχημένο επιχειρηματικό μοντέλο που έχει εφαρμοσθεί στην Ελλάδα, ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει την ίδια προσέγγιση στη Ρουμανία, δίνοντας έμφαση στην ανάπτυξη των ΑΠΕ. Έως το 2027, ο Όμιλος στοχεύει να έχει δημιουργήσει ένα ισχυρό μείγμα αιολικών, φωτοβολταϊκών και υδροηλεκτρικών έργων και στις δύο χώρες, ενισχύοντας με τον τρόπο αυτό τη δέσμευσή του για βιώσιμη ανάπτυξη στον τομέα της ενέργειας.

Στην πορεία επίτευξης των στόχων για το 2027, οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου ΔΕΗ επικεντρώνονται στη διατήρηση ενός ισχυρού χαρτοφυλακίου μεγάλων υδροηλεκτρικών έργων, έργων συνδυασμένων κύκλων αεριοστροβίλων (combined cycle gas turbines, CCGT) και σταθμών αιχμής. Ταυτόχρονα, επιδιώκεται η επέκταση της συνολικής ισχύος από αιολικά και φωτοβολταϊκά έργα. Ειδικότερα, έως το 2027, ο Όμιλος αποσκοπεί στην αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος από 1,3 GW το 2023, σε 7,8 GW, καθώς και στην ενσωμάτωση 0,6 GW για την αποθήκευση μπαταριών με στόχο την αποτελεσματική διαχείριση της αστάθειας των τιμών. Επιπλέον, προγραμματίζεται η ενίσχυση των ανταλλαγών ενέργειας σε διεθνές επίπεδο, από 26,8 GW το 2023 σε 40,2 GW το 2027, αξιοποιώντας την υπάρχουσα πελατειακή βάση.

Ο Όμιλος προβλέπει την αύξηση της συνολικής ευέλικτης παραγωγής από 10,3 TWh το 2024 σε 12,1 TWh μέχρι το 2027. Σε αυτό πλαίσιο, ενισχύεται η ισχύς της ευέλικτης παραγωγής από 5,9 GW το 2024 σε 6,6 GW έως το 2027. Η στρατηγική αυτή περιλαμβάνει την απόσυρση παλαιότερου εξοπλισμού συνολικής ισχύος 1,1 GW, καθώς και την εγκατάσταση νέου εξοπλισμού ισχύος 1,8 GW, διασφαλίζοντας την ευθυγράμμιση με τις μελλοντικές ενεργειακές απαιτήσεις.

Επιπλέον, οι δραστηριότητες που συνδέονται με τη λιανική εμπορία παραμένουν αναπόσπαστο κομμάτι του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου ΔΕΗ. Ο πελάτης τοποθετείται στο επίκεντρο, και οι στρατηγικές του Ομίλου διαμορφώνονται με σκοπό τη διατήρηση υψηλού περιθωρίου κέρδους και την ταυτόχρονη επέκταση των υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (Value Added Services, VAS). Συγκεκριμένα, ο Όμιλος έχει ήδη εισαγάγει στην αγορά πλήθος υπηρεσιών, όπως αντλίες θερμότητας, φωτοβολταϊκά συστήματα οροφής, καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες, ενθαρρύνοντας με τον τρόπο αυτό την ενεργειακή αποδοτικότητα και την υιοθέτηση λύσεων ΑΠΕ από τους πελάτες. Μέχρι το 2027, επιδιώκεται η επίτευξη ποσοστού διείσδυσης VAS της τάξεως του 40% στην πελατειακή βάση. Ακόμη, με την εξαγορά της Κωτσόβολος αναμένεται η περαιτέρω διεύρυνση των προσφερόμενων υπηρεσιών του Ομίλου ΔΕΗ, όπως για παράδειγμα των υπηρεσιών που σχετίζονται με τον καθαρισμό, τη συντήρηση και την παρακολούθηση των φωτοβολταϊκών συστημάτων. Επιπλέον, ο Όμιλος σχεδιάζει να εισάγει στην αγορά λύσεις ενεργειακής αποδοτικότητας και φωτοβολταϊκών συστημάτων για μεσαίες και μεγάλες επιχειρήσεις (Business-to-business, B2B) εντός του 2025.

2.2.7 Δείκτες μέτρησης  
[E1-5, E1-6]

Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας

Προκειμένου να εξασφαλιστεί η ομοιομορφία μεταξύ των θυγατρικών του Ομίλου, εφαρμόστηκε ενιαία μεθοδολογία για τον υπολογισμό της κατανάλωσης ενέργειας στις δραστηριότητες. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπήρχαν διαθέσιμα πρωτογενή δεδομένα, οι καταναλώσεις εκτιμήθηκαν βάσει συγκεκριμένης μεθοδολογίας ανά περίπτωση<sup>34</sup>. Ο επιμερισμός της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας στις διάφορες ενεργειακές πηγές πραγματοποιήθηκε λαμβάνοντας υπόψη τόσο την ανάκληση Εγγυήσεων Προέλευσης (Guarantees of Origin, GOs)

που πραγματοποιήσε ο Όμιλος όσο και το υπολειπόμενο ενεργειακό μείγμα του προμηθευτή. Συγκεκριμένα για τις Εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, τα δεδομένα προήλθαν από το Διαχειριστή Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ), ενώ για τις θυγατρικές του Ομίλου στο εξωτερικό χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία από το Διεθνή Οργανισμό Ενέργειας (International Energy Agency, IEA).

Ο προσδιορισμός της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, που προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές βασίστηκε τόσο στην ενέργεια που αγοράστηκε μέσω Εγγυήσεων Προέλευσης όσο και στο ποσοστό ανανεώσιμης ενέργειας στο συνολικό μείγμα ενέργειας. Η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, που προέρχεται από πυρηνικές πηγές υπολογίστηκε αφαιρώντας την ηλεκτρική ενέργεια που αγοράστηκε με Εγγυήσεις Προέλευσης από τη συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας και εφαρμόζοντας το αντίστοιχο ποσοστό πυρηνικής ενέργειας στο μείγμα. Τέλος, η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά καύσιμα προέκυψε αφαιρώντας τις ποσότητες κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες και πυρηνικές πηγές από τη συνολική κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας.

Όσον αφορά την κατανάλωση ορυκτών καυσίμων από ορυκτές πηγές, η ποσότητα των καυσίμων μετατράπηκε από λίτρα (lt) σε μεγαβατώρες (MWh) με την εφαρμογή της καθαρής θερμογόνου δύναμης (net calorific value, NCV) και της πυκνότητας κάθε καυσίμου. Η καθαρή θερμογόνος δύναμη προσδιορίστηκε βάσει της Εθνικής Έκθεσης Απογραφής 2024 (National Inventory Report, NIR 2024) για την Ελλάδα, ενώ οι τιμές για την πυκνότητα βασίστηκαν σε οδηγίες οι οποίες προήλθαν από τις κατευθυντήριες γραμμές, που εκδόθηκαν από το Υπουργείο Ενέργειας της Ελλάδας σχετικά με την εφαρμογή του Κλιματικού Νόμου. Για τις θυγατρικές του Ομίλου εκτός Ελλάδας, οι αντίστοιχες μετατροπές πραγματοποιήθηκαν με τη χρήση επίσημων συντελεστών από αναγνωρισμένες πηγές.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η συνολική κατανάλωση ενέργειας του Ομίλου ΔΕΗ σε MWh, συνοδευόμενη από λεπτομερή ανάλυση διάφορων κατηγοριών που αφορούν τις ίδιες λειτουργίες.

Πίνακας E1, 36: Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας

| Μείγμα ενεργειακής κατανάλωσης (E1-5)                                                                                                                                                                     | Μονάδα | 2024          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|
| Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα                                                                                                                                                      | MWh    | 9.394.890,42  |
| Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου                                                                                                                                            | MWh    | 11.451.068,72 |
| Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο                                                                                                                                                                      | MWh    | 15.324.933,15 |
| Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές                                                                                                                                                               | MWh    | 0,00          |
| Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ορυκτές πηγές                                                                                                 | MWh    | 4.162.020,51  |
| Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές                                                                                                                                                           | MWh    | 40.332.912,80 |
| Μερίδιο των ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας                                                                                                                                               | %      | 91,94         |
| Κατανάλωση από πυρηνικές πηγές                                                                                                                                                                            | MWh    | 553.992,39    |
| Μερίδιο της κατανάλωσης από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας                                                                                                                             | %      | 1,26          |
| Κατανάλωση καυσίμου από ανανεώσιμες πηγές, συμπεριλαμβανομένης της βιομάζας (η οποία περιλαμβάνει βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, υδρογόνο από ανανεώσιμες πηγές, κ.λπ.) | MWh    | 0,00          |

34. Σε περίπτωση έλλειψης δεδομένων μηνιαίας κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας χαμηλής και μέσης τάσης, η κατανάλωση εκτιμήθηκε ως ο μέσος όρος της αντίστοιχης μηνιαίας κατανάλωσης των τελευταίων τριών, δύο ή ενός έτους, ανάλογα με τη διαθεσιμότητα στοιχείων. Για νέες παροχές χωρίς προηγούμενα δεδομένα, χρησιμοποιήθηκε ως εκτίμηση ο μέσος όρος της κατανάλωσης των δύο προηγούμενων μηνών του έτους αναφοράς. Όταν υπήρχαν διαθέσιμα στοιχεία κατανάλωσης για μέρος του μήνα, η συνολική κατανάλωση εκτιμήθηκε με αναγωγή, λαμβάνοντας υπόψη τα διαθέσιμα δεδομένα του συγκεκριμένου μήνα. Η μηνιαία εκτίμηση κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας στα έργα χωρίς διαθέσιμα δεδομένα υπολογίστηκε βάσει του τελευταίου διαθέσιμου μήνα. Για έργα που αποκτήθηκαν εντός του έτους αναφοράς, η εκτίμηση βασίστηκε είτε σε δεδομένα του προηγούμενου κατόχου είτε σε συγκριτικές αναλύσεις με έργα αντίστοιχης κλίμακας.



| Μείγμα ενεργειακής κατανάλωσης (E1-5)                                                                          | Μονάδα | 2024          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|
| Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης, που αγοράζεται ή αποκτάται από ανανεώσιμες πηγές | MWh    | 2.979.550,46  |
| Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές όχι ως καύσιμα                                      | MWh    | 647,90        |
| Συνολική κατανάλωση ανανεώσιμης ενέργειας                                                                      | MWh    | 2.980.198,36  |
| Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας                                                    | %      | 6,79          |
| Συνολική κατανάλωση ενέργειας                                                                                  | MWh    | 43.867.103,55 |

Παραγωγή ενέργειας και ενεργειακή ένταση

Ο Όμιλος ΔΕΗ παρήγαγε 21.009 GWh ενέργειας, εκ των οποίων 14.818 GWh από μη ανανεώσιμες πηγές και 6.191 GWh από ανανεώσιμες πηγές.

Η μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές δραστηριοποιούνται κυρίως σε τομείς με υψηλό κλιματικό αντίκτυπο, με 97,2% των συνολικών καθαρών εσόδων το 2024 να προέρχεται από τρεις κύριες δραστηριότητες: παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, διανομή ηλεκτρικής ενέργειας και λιανικό εμπόριο. Δεδομένου του υψηλού ποσοστού, για τον υπολογισμό της ενεργειακής έντασης σε τομείς με υψηλό κλιματικό αντίκτυπο, έχουν ληφθεί υπόψιν το σύνολο της κατανάλωσης ενέργειας του Ομίλου και τα συνολικά καθαρά έσοδα.

Ο παρακάτω πίνακας δείχνει την ενεργειακή ένταση του Ομίλου:

Πίνακας E1, 37: Ενεργειακή ένταση ανά καθαρά έσοδα

| Ενεργειακή ένταση                                                                                                                                                    | Μονάδες        | 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------|
| Συνολική κατανάλωση ενέργειας από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου ανά καθαρά έσοδα από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου | MWh/χιλιάδες € | 4,89 |

Συνολικές μεικτές εκπομπές ΑτΘ πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και ένταση ΑτΘ με βάση τα καθαρά έσοδα

Το 2024, ο Όμιλος ΔΕΗ κατέγραψε 10.528.802,99 τόνους ισοδύναμου CO<sub>2</sub> στο πεδίο εφαρμογής 1, 1.670.019,92 τόνους ισοδύναμου CO<sub>2</sub> στο πεδίο εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας, 2.522.160,18 τόνους ισοδύναμου CO<sub>2</sub> βάσει αγοράς και 8.501.695,64 τόνους ισοδύναμου CO<sub>2</sub> στο πεδίο εφαρμογής 3.

Οι εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 1 του Ομίλου οφείλονται κυρίως στην καύση ορυκτών καυσίμων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας σε μονάδες, ενταγμένες ή μη στο Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ) της ΕΕ. Στο πεδίο εφαρμογής 1 περιλαμβάνονται οι εκπομπές ΑτΘ από καύση καυσίμου σε κινητό εξοπλισμό, αλλά και σε άλλου είδους σταθερό εξοπλισμό (π.χ., σε συστήματα θέρμανσης σε γραφεία και καταστήματα εξυπηρέτησης, σε ηλεκτροπαραγωγά ζεύγη για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας σε εγκαταστάσεις ΑΠΕ και στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας). Επίσης, στο πεδίο εφαρμογής 1 περιλαμβάνονται οι διαφεύγουσες εκπομπές CH<sub>4</sub> κατά την εξόρυξη λιγνίτη, οι διαφεύγουσες εκπομπές HFCs και SF<sub>6</sub> από αντίστοιχο εξοπλισμό και οι εκπομπές που προκύπτουν κατά την επεξεργασία αστικών λυμάτων εντός των εγκαταστάσεων. Ακόμη, οι εκπομπές ΑτΘ από τη διαχείριση αποβλήτων εντός των εγκαταστάσεων εντάσσονται στο πεδίο εφαρμογής 1. Τέλος, στο πεδίο εφαρμογής 1 του Ομίλου εξετάζονται οι εκπομπές ΑτΘ, που σχετίζονται με τη χρήση γης και αλλαγή χρήσης γης που παρατηρούνται στους ταμιευτήρες με την πλήρωσή τους με νερό και στα ορυχεία λόγω της δραστηριότητάς τους (Land Use and Land Use Change - LULUCF emissions).

Οι εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 2<sup>35</sup> περιλαμβάνουν κυρίως τις έμμεσες εκπομπές ΑτΘ, που προκύπτουν από την αγορά ενέργειας για ίδια χρήση, καθώς και τις εκπομπές που σχετίζονται με τις τεχνικές και μη-τεχνικές απώλειες στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, σε Ελλάδα και Ρουμανία<sup>36</sup>.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς, σημειώθηκαν σημαντικές αλλαγές στην ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας. Οι αλλαγές περιλαμβάνουν την εξαγορά της Κωτσόβολος, η οποία ενισχύει σημαντικά τις δραστηριότητες λιανικής εμπορίας και εντάσσει την πώληση ηλεκτρονικών και ηλεκτρικών προϊόντων στις δραστηριότητες του Ομίλου. Επιπλέον, στην Έκθεση Βιωσιμότητας του 2024 ενσωματώνονται όλες οι θυγατρικές της Ρουμανίας, που προηγουμένως ανήκαν στον Όμιλο Enel. Καθώς η Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου ΔΕΗ για το 2024 σηματοδοτεί την πρώτη ενοποίηση δεδομένων σε επίπεδο Ομίλου, δεν υπάρχουν διαθέσιμα συγκριτικά δεδομένα προηγούμενων ετών.

Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι εκπομπές ΑτΘ, κατανεμημένες σε εκπομπές των πεδίων εφαρμογής 1- 3:

Πίνακας E1, 38: Εκπομπές ΑτΘ του Ομίλου ΔΕΗ

| Πεδία εφαρμογής                                                                                                          | Μονάδα                   | 2024          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|
| Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1                                                                                              |                          |               |
| Μεικτές εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1                                                                              | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 10.528.802,99 |
| Ποσοστό των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών                              | %                        | 97,81         |
| Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2                                                                                              |                          |               |
| Μεικτές εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 2 βάσει αγοράς                                                                     | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 1.670.019,92  |
| Μεικτές εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας                                                                 | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 2.522.160,18  |
| Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 3                                                                                              |                          |               |
| Συνολικές μεικτές έμμεσες εκπομπές ΑτΘ (πεδίο εφαρμογής 3)                                                               | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 8.501.695,64  |
| 1. Αγορές αγαθών και υπηρεσιών                                                                                           | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 1.457.332,69  |
| 2. Κεφαλαιουχικά αγαθά                                                                                                   | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 651.087,24    |
| 3. Δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια (δεν περιλαμβάνονται στις εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 1 ή 2) | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 4.210.241,32  |
| 4. Ανάντη μεταφορά και διανομή                                                                                           | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 27.553,04     |
| 5. Διαχείριση αποβλήτων                                                                                                  | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 24.010,49     |
| 6. Επαγγελματικά ταξίδια                                                                                                 | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 1.171,95      |
| 7. Μετακινήσεις εργαζομένων                                                                                              | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 14.145,55     |
| 8. Ανάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία                                                                                 | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 0,00          |
| 9. Κατάντη μεταφορά και διανομή                                                                                          | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 4.232,56      |
| 10. Επεξεργασία πωληθέντων προϊόντων                                                                                     | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 0,00          |
| 11. Χρήση πωληθέντων προϊόντων                                                                                           | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 2.110.441,79  |
| 12. Διαχείριση τέλους ζωής πωληθέντων προϊόντων                                                                          | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 622,47        |
| 13. Κατάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία                                                                               | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 0,00          |
| 14. Δικαιόχρηση                                                                                                          | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 499,88        |
| 15. Επενδύσεις                                                                                                           | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 356,64        |
| Συνολικές εκπομπές ΑτΘ                                                                                                   |                          |               |
| Συνολικές εκπομπές ΑτΘ (βάσει τοποθεσίας)                                                                                | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 20.700.518,54 |
| Συνολικές εκπομπές ΑτΘ (βάσει αγοράς)                                                                                    | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 21.552.658,87 |

35. Για τον υπολογισμό των ενοποιημένων εκπομπών πεδίου εφαρμογής 2 του Ομίλου λαμβάνεται υπόψη ότι μέρος των εκπομπών από τις απώλειες του δικτύου διανομής της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. που σχετίζεται με τις θερμικές μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ Α.Ε., οι οποίες είναι συνδεδεμένες στο δίκτυο, συμπεριλαμβάνονται εξ ολοκλήρου στις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1. Επομένως, εξαιρούνται από το τις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2.

36. Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Προτύπου Λογιστικής και Αναφοράς Εταιρικών Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard), οι οργανισμοί που αγοράζουν και διανέμουν ηλεκτρική ενέργεια μέσω ενός ιδιόκτητου ή ελεγχόμενου συστήματος μεταφοράς και διανομής (transmission and distribution, T&D), πρέπει να αναφέρουν τις εκπομπές που σχετίζονται με τις απώλειες T&D στο πεδίο εφαρμογής 2.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ένταση των ΑτΘ, που υπολογίζεται ως το κλάσμα των συνολικών εκπομπών ΑτΘ προς τα καθαρά έσοδα:

Πίνακας Ε1, 39: Ένταση αερίων θερμοκηπίου (GHG) ανά καθαρά έσοδα

| Ένταση ΑτΘ ανά καθαρά έσοδα                    | Μονάδα                   | 2024 |
|------------------------------------------------|--------------------------|------|
| Ένταση ΑτΘ ανά καθαρά έσοδα (βάσει τοποθεσίας) | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 2,31 |
| Ένταση ΑτΘ ανά καθαρά έσοδα (βάσει αγοράς)     | Τόνοι CO <sub>2</sub> eq | 2,40 |

Ο πίνακας απεικονίζει τα καθαρά έσοδα, που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης των εκπομπών ΑτΘ:

Πίνακας Ε1, 40: Η ένταση εκπομπών ΑτΘ του Ομίλου ΔΕΗ

| Καθαρά Έσοδα                                                                       | Μονάδα     | 2024      |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| Καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης των εκπομπών ΑτΘ: | Χιλιάδες € | 8.978.607 |

Ο Όμιλος ΔΕΗ, ανέπτυξε την Απογραφή των εκπομπών ΑτΘ, σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Διεθνούς Προτύπου ISO 14064-1:2018 και του ευρέως αναγνωρισμένου Πρωτοκόλλου Αερίων του Θερμοκηπίου. Επιπλέον, για την καλύτερη αποτύπωση των εκπομπών, χρησιμοποιήθηκαν πρακτικές που περιλαμβάνονται στα επεξηγηματικά αναλυτικά Έντυπα που συνοδεύουν το Πρωτόκολλο Αερίων του Θερμοκηπίου<sup>37</sup>. Οι εκπομπές ΑτΘ περιλαμβάνουν τα αέρια: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFCs και SF6.

#### Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1

Στην τρέχουσα Έκθεση Βιωσιμότητας, ο Όμιλος ΔΕΗ δε γνωστοποιεί πιθανές εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 1 που σχετίζονται με βιογενείς εκπομπές CO<sub>2</sub><sup>38</sup> και προκύπτουν από την καύση βιομάζας ή τη βιοαποδόμηση. Το ποσοστό των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών προκύπτει αποκλειστικά από τις δραστηριότητες της ΔΕΗ Α.Ε.

#### Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2

Οι δείκτες μέτρησης που σχετίζονται με τις εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 2 περιλαμβάνουν την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται. Ο Όμιλος ΔΕΗ χρησιμοποίησε και τις δύο προτεινόμενες από το Πρότυπο μεθοδολογίες για τον υπολογισμό των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 2: βάσει τοποθεσίας και βάσει αγοράς. Για τον υπολογισμό των εκπομπών βάσει τοποθεσίας, ο Όμιλος χρησιμοποίησε συντελεστές εκπομπών, που σχετίζονται με το μείγμα παραγωγής ενέργειας στη συγκεκριμένη γεωγραφική περιοχή δραστηριότητας. Όσον αφορά τον υπολογισμό των εκπομπών βάσει αγοράς, ο Όμιλος υπολόγισε τις εκπομπές ΑτΘ που σχετίζονται με το μείγμα του παρόχου ηλεκτρικής ενέργειας λαμβάνοντας υπόψη όλα τα συμβατικά μέσα, συμπεριλαμβανομένης ηλεκτρικής ενέργειας που αγοράστηκε με πιστοποιητικά ανανεώσιμης ενέργειας ή ανάλογα μέσα.

Ο Όμιλος ΔΕΗ χρησιμοποιεί αποκλειστικά Εγγυήσεις Προέλευσης ως συμβατικά μέσα. Το μερίδιο των εκπομπών ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 2 βάσει αγοράς, το οποίο αποδίδεται στην ηλεκτρική ενέργεια που προμηθεύεται μέσω των συμβατικών μέσων ανέρχεται σε 0,07%. Αντίστοιχα, το μερίδιο το οποίο πωλείται μέσω των συμβατικών μέσων ανέρχεται σε 11,21%. Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν εξετάζει πιθανές εκπομπές βιογενών CO<sub>2</sub> στο πεδίο εφαρμογής 2. Επιπλέον, οι

εκπομπές ΑτΘ που παρουσιάζονται τόσο με τη μεθοδολογία βάσει τοποθεσίας όσο και βάσει αγοράς, περιλαμβάνουν μόνο εκπομπές CO<sub>2</sub> για λόγους ομοιομορφίας. Αυτό οφείλεται στην έλλειψη αντιπροσωπευτικών και αξιόπιστων συντελεστών εκπομπής για όλες τις Χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος.

#### Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 3

Ο Όμιλος ΔΕΗ καθόρισε τις κατηγορίες<sup>39</sup> του πεδίου εφαρμογής 3, αξιοποιώντας πρακτικές και μεθοδολογίες που περιλαμβάνονται στα σχετικά επεξηγηματικά έντυπα του Πρωτοκόλλου ΑτΘ. Για τον υπολογισμό των εκπομπών ΑτΘ ανά κατηγορία, χρησιμοποιήθηκαν πρωτογενή στοιχεία, (π.χ., δεδομένα δραστηριότητας και δαπάνες). Όπου ήταν διαθέσιμα δεδομένα δραστηριότητας, προτιμήθηκαν, καθώς το Πρότυπο τα θεωρεί ως την πλέον ενδεδειγμένη μεθοδολογία. Σε περιπτώσεις όπου δεν υπήρχαν διαθέσιμα δεδομένα δραστηριότητας, οι υπολογισμοί βασίστηκαν σε δαπάνες.

Για την εκτίμηση των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3, εφαρμόστηκαν αντιπροσωπευτικοί συντελεστές εκπομπών, οι οποίοι αντλήθηκαν από τις πιο πρόσφατες εκδόσεις επίσημων βάσεων δεδομένων (π.χ., οι Ecoinvent, DEFRA – Greenhouse Gas Reporting Conversion Factors, EPA – GHG Emission Factors Hub και Exiobase).

Η διαδικασία προσδιορισμού των εκπομπών συμπεριέλαβε παράγοντες (π.χ., δεδομένα δραστηριότητας, οικονομικές δαπάνες, επιρροή, κίνδυνοι και ευκαιρίες μετάβασης), καθώς και απόψεις των ενδιαφερομένων. Οι εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 υπολογίζονται ετησίως για κάθε κατηγορία, χρησιμοποιώντας τα πρωτογενή στοιχεία του έτους, ενώ το απόθεμα ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 ενημερώνεται σύμφωνα με την πολιτική επανυπολογισμού του Ομίλου. Ο υπολογισμός των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 βασίζεται σε δεδομένα από δραστηριότητες εντός της αλυσίδας αξίας, ανάντη και κατάντη του Ομίλου. Για το 2024 δεν υπήρχαν διαθέσιμες εκπομπές, που προήλθαν απευθείας από προμηθευτές ή άλλους συνεργάτες στην αλυσίδα αξίας.

Ο Όμιλος επιλέγει την προσέγγιση του λειτουργικού ελέγχου για τον καθορισμό των οργανωτικών ορίων της ετήσιας Απογραφής ΑτΘ, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο Πρότυπο ISO 14064-1:20218 και στο Πρωτόκολλο ΑτΘ. Με την επιλογή της προσέγγισης του λειτουργικού ελέγχου, ο Όμιλος αναφέρει τις εκπομπές ΑτΘ, οι οποίες προκύπτουν από τις δραστηριότητες εκείνες για τις οποίες ο Όμιλος κατέχει το λειτουργικό έλεγχο. Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει προσδιορίσει τις εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3<sup>40</sup> από συνδεδεμένες εταιρείες, κοινοπραξίες, μη ενοποιημένες θυγατρικές (επενδυτικές οντότητες) και κοινές συμφωνίες, για τις οποίες ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει επιχειρησιακό έλεγχο.

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν γνωστοποιεί τις βιογενείς εκπομπές CO<sub>2</sub> από την καύση ή τη βιοαποδόμηση της βιομάζας, τόσο ανάντη όσο και κατάντη στην αλυσίδα αξίας, διακριτά από τις ενοποιημένες μεικτές εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3.

39. Εξετάστηκαν όλες οι κατηγορίες του πεδίου εφαρμογής 3 που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Ελάχιστες εξαιρέσεις πραγματοποιήθηκαν, βάσει καθορισμένης μεθοδολογίας και σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14064-1:2018 και το Πρωτόκολλο ΑτΘ, η οποία περιλαμβάνει πολυκριτηριακή ανάλυση για την εκτίμηση της σημαντικότητας των έμμεσων πηγών εκπομπών. Για τις δραστηριότητες του Ομίλου στη Ρουμανία, λόγω της πρόσφατης εξαγοράς των Εταιρειών και της πρώτης χρονιάς απογραφής των εκπομπών τους, δεν συμπεριλήφθηκαν στην παρούσα Έκθεση εκπομπές που αφορούν στις Κατηγορίες 6, 7, 9, 11 (εκτός από τις εκπομπές από την μεταπώληση φυσικού αερίου, η οποία περιλαμβάνεται) και 12.

40. Οι εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1 και 2 υπολογίζονται για συγγενείς εταιρείες της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. στην κατηγορία 15 του πεδίου εφαρμογής 3.



2.3. Ρύπανση

2.3.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1]

Ο Όμιλος ΔΕΗ, αναγνωρίζει τη ρύπανση του αέρα ως σημαντικό θέμα. Κατά τη διαδικασία περιβαλλοντικής αδειοδότησης των εγκαταστάσεων, αξιολογούνται οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις στην ατμόσφαιρα που προκύπτουν από τη λειτουργία τους. Οι περιβαλλοντικές αδειοδοτήσεις περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων: ένα πρόγραμμα παρακολούθησης αέριων εκπομπών, την παρακολούθηση της ποιότητας του αέρα -όπου κρίνεται απαραίτητο- και την υποβολή σχετικών αναφορών στις αρμόδιες αρχές. Σε περίπτωση υπέρβασης των ορίων, όπως αυτά καθορίζονται από την περιβαλλοντική νομοθεσία, καθώς και σε περιπτώσεις δυσλειτουργίας του εξοπλισμού και άλλων έκτακτων περιστατικών, ενημερώνονται άμεσα οι αρμόδιες περιβαλλοντικές αρχές.

Στο πλαίσιο του ESRS E2, ο Όμιλος δημοσιοποιεί πληροφορίες που σχετίζονται με τις εκπομπές ατμοσφαιρικών ρύπων, συμπεριλαμβανομένων πολιτικών και δράσεων αναφορικά με το σημαντικό θέμα. Ως μέρος της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας, στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs).

Πίνακας Ε 2, 1: Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs)

| Τίτλος IRO                                                                           | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα | Περιγραφή των επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                  | Θετική / αρνητική επίπτωση | Πραγματική / δυνητική επίπτωση | Χρονικός ορίζοντας                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Ατμοσφαιρικοί ρύποι, που προκύπτουν από τη λειτουργία των εγκαταστάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. | Ρύπανση της ατμόσφαιρας     | Τα θερμοηλεκτρικά εργοστάσια της ΔΕΗ Α.Ε. εκπέμπουν ποσότητες αέριων ρύπων, συμπεριλαμβανομένων αιωρούμενων σωματιδίων (PMs), ατμοσφαιρικών ρύπων κριτηρίων (CAPs), πτητικών οργανικών ενώσεων (VOC) και βαρέων μετάλλων. | Αρνητική επίπτωση          | Πραγματική και δυνητική        | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |

2.3.2 Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση του αέρα [E2-1]

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει πολιτικές με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs), που σχετίζονται με τη ρύπανση του αέρα. Ο ακόλουθος πίνακας συνοψίζει τις εν λόγω πολιτικές και αποτυπώνει τη συσχέτισή τους με τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που εντοπίζονται και αναφέρονται παραπάνω.

Πίνακας Ε2, 2: Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση

| Πολιτικές σε εφαρμογή                | Θεματικές των Πολιτικών που σχετίζονται με το ESRS θέμα                                                     | Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) που έχουν εντοπισθεί |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης          | — Μείωση του αποτυπώματος στο περιβάλλον                                                                    | — Εκπομπή ατμοσφαιρικών ρύπων από τις λειτουργίες της ΔΕΗ Α.Ε.                     |
| Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε. | — Πρόληψη της ρύπανσης, μετριασμός και διαχείριση της παραγωγής, της εκπομπής ή της εκροής κάθε τύπου ρύπων | — Εκπομπή ατμοσφαιρικών ρύπων από τις λειτουργίες της ΔΕΗ Α.Ε.                     |

Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου περιέχει το πλαίσιο δεσμεύσεων του οργανισμού σχετικά με τα κρίσιμα ζητήματα βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων και όσων αφορούν τη ρύπανση του αέρα. Η Πολιτική θέτει ως προτεραιότητα την ελαχιστοποίηση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων από τις δραστηριότητες του Ομίλου και τη συμβολή του στην επίτευξη των εθνικών και διεθνών στόχων αναφορικά με την κλιματική αλλαγή. Οι εν λόγω στόχοι συμπεριλαμβάνουν παραμέτρους, οι οποίες σχετίζονται με τη ρύπανση, ενώ οι γενικές αρχές της βιωσιμότητας ενσωματώνονται στη στρατηγική προσέγγιση, τη διακυβέρνηση και τις λειτουργικές διαδικασίες του Ομίλου. Ταυτόχρονα, η Πολιτική υπογραμμίζει τη δέσμευση του Ομίλου να λειτουργεί βάσει της αρχής της πρόληψης σχετικά με τις περιβαλλοντικές προκλήσεις, καθώς και να υιοθετεί και να ενσωματώνει προηγμένες τεχνολογίες, οι οποίες επιταχύνουν την ενεργειακή μετάβαση.

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης ισχύει για το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού, καθώς και για τα μέλη της Διοίκησης, τους εργαζομένους με σύμβαση εξαρτημένης εργασίας (ορισμένου και αορίστου χρόνου), τους παρέχοντες υπηρεσίες με συμβάσεις έμμισθης ή άμισθης εντολής, έργου, ανεξαρτήτων υπηρεσιών και προσωρινής απασχόλησης, τους ασκούμενους, τους μαθητευόμενους και εθελοντές, καθώς και τους απασχολούμενους μέσω τρίτων παρόχων. Επίσης, στο πεδίο εφαρμογής της εμπίπτουν και τα άτομα που αιτούνται εργασία. Οι προμηθευτές, οι συνεργάτες και υπεργολάβοι, καθώς και όλα τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη τα οποία συνεργάζονται με τις Εταιρείες του Ομίλου και αποτελούν μέρος της αλυσίδας παραγωγής αξίας καλούνται να αποδεχτούν την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και να συμβάλουν, στο μέτρο που τους αναλογεί, στην εφαρμογή της, με βάση τις δικές τους διαδικασίες.

Η Διοίκηση κάθε Εταιρείας του Ομίλου στην Ελλάδα και το εξωτερικό είναι υπεύθυνη για την υιοθέτηση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, προσαρμοσμένη καταλλήλως στη φύση, το εύρος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της, λαμβάνοντας υπόψη και το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο της εκάστοτε χώρας. Η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι υπεύθυνη για την ενημέρωση των θυγατρικών του Ομίλου σχετικά με την Πολιτική, κατόπιν εγκρίσεως από το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.).

Για τη διαμόρφωση της Πολιτικής, ο Όμιλος έχει λάβει υπόψη τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (ΟΗΕ), την Οικουμενική Διακήρυξη των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων (Universal Declaration of Human Rights), το Οικουμενικό Σύμφωνο του ΟΗΕ, τις κατευθυντήριες οδηγίες του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD), τις διακηρύξεις του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας (International Labour Organization, ILO) και το πρότυπο ISO 26000 - Σύστημα Διαχείρισης Κοινωνικής Ευθύνης.

Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε. εστιάζει στην εφαρμογή κριτηρίων που σχετίζονται με το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση (ESG), σε ευθυγράμμιση με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) της Ελλάδας. Η Πολιτική υπογραμμίζει την πρόληψη κατά της ρύπανσης ως θεμελιώδη δέσμευση για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, εστιάζοντας στη διαμόρφωση και εφαρμογή διαδικασιών για τη μείωση των ατμοσφαιρικών ρύπων που εκπέμπονται από τις δραστηριότητες της Εταιρείας. Οι εν λόγω διαδικασίες κρίνονται απαραίτητες για την επίτευξη των στόχων που σχετίζονται με τη βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης, τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος που συνδέεται με τις παραγωγικές δραστηριότητες της Εταιρείας και τη συμμόρφωση με τα κανονιστικά πρότυπα.

Η Πολιτική περιγράφει την ανάπτυξη και εφαρμογή Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS) στις παραγωγικές μονάδες, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001:2015. Η εν λόγω προσέγγιση κρίνεται απαραίτητη για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) μέσω της συνεχούς βελτίωσης της ποιότητας του αέρα, της πρόληψης και της αντιμετώπισης διαρροών και περιστατικών έκτακτης ανάγκης.



Παράλληλα, μέσω των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (EMS), η ΔΕΗ Α.Ε. επιδιώκει την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση του ανθρώπινου δυναμικού της.

Το εύρος της Πολιτικής περιλαμβάνει κάθε οικονομική δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε, καθώς και εργολάβους, υπεργολάβους και εξωτερικούς συνεργάτες. Συγκεκριμένα, η Εταιρεία δεσμεύεται για την εφαρμογή της Πολιτικής σε συνεργασίες με κοινοπραξίες, προμηθευτές και άλλους τρίτους. Η Πολιτική είναι δεσμευτική για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και το λοιπό προσωπικό της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο και τα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε., έχουν δεσμευτεί να συμβάλλουν στην προστασία του περιβάλλοντος μέσω της προώθησης της τεχνογνωσίας, της ευαισθητοποίησης και της λήψης αποφάσεων για τη στήριξη επιμέρους δράσεων αντιμετώπισης των περιβαλλοντικών ζητημάτων και αξιοποίησης των ευκαιριών. Η Διοίκηση της Εταιρείας ηγείται της προσπάθειας για την προστασία του περιβάλλοντος, μέσω της έγκρισης της Περιβαλλοντικής Πολιτικής και της ευθυγράμμισης της στρατηγικής της Εταιρείας με την Πολιτική. Το σύνολο των εργαζομένων και τα τρίτα μέρη, που έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες ή στα συστήματα της ΔΕΗ Α.Ε., έχουν την υποχρέωση να συμβάλλουν ενεργά στη διατήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων της ισχύουσας περιβαλλοντικής νομοθεσίας και να συμμορφώνονται με τους αντίστοιχους κανόνες, όπως έχουν καταγραφεί στην Πολιτική.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε. έχει διαμορφωθεί λαμβάνοντας υπόψη πλήθος προτύπων και πρωτοβουλιών, που η Εταιρεία δεσμεύεται να τηρεί. Ενδεικτικά αναφέρονται, το πρότυπο ISO 14001:2015, οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Sustainable Development Goals, UN SDGs) και η Ατζέντα του 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία. Τέλος, λαμβάνεται υπόψη μια σειρά από Οδηγίες και Κανονισμούς της Ευρωπαϊκής Ένωσης, καθώς επίσης και τα σχετικά Εθνικά Σχέδια και νομοθεσίες.

Η ανάπτυξη των ανωτέρω πολιτικών έχει καθοδηγηθεί από τις αρχές Βιώσιμης Ανάπτυξης, δίνοντας έμφαση στην ενσωμάτωση κοινωνικών παραμέτρων και υπογραμμίζοντας τη σημασία της διαμοιραζόμενης αξίας. Ως εκ τούτου δίνεται έμφαση στην οικονομική ανάπτυξη, την περιβαλλοντική μέριμνα και την κοινωνική ευημερία. Μέσω αυτής της προσέγγισης, αναδεικνύεται η δέσμευση του Ομίλου να σέβεται και να συνεργάζεται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, την ευρύτερη κοινωνία και το σύνολο των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών, λαμβάνοντας υπόψη τα συμφέροντά και τις προσδοκίες τους στις αποφάσεις που λαμβάνει. Περαιτέρω ενέργειες περιλαμβάνουν την επικοινωνία, τη διαβούλευση και τη συν-δημιουργία δράσεων, επενδύσεων και αποφάσεων με σκοπό τη δημιουργία και την αύξηση της θετικής επίδρασης του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΔΕΗ προωθεί τη διαφάνεια εξασφαλίζοντας ότι όλες οι πολιτικές είναι διαθέσιμες τόσο στα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, όσο και στους εργαζόμενους. Οι πολιτικές είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του Ομίλου ΔΕΗ, επιτρέποντας την πρόσβαση στα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και σε όσους είναι υπεύθυνοι για την εφαρμογή τους. Τέλος, ο Όμιλος διασφαλίζει την πρόσβαση των εργαζομένων στις πολιτικές μέσω του ενδοδικτύου (intranet).

Ο Όμιλος ΔΕΗ σχεδιάζει την επικαιροποίηση των ανωτέρω Πολιτικών εντός του επόμενου έτους, με σκοπό να συμβάλει ενεργά στην υλοποίηση του σχεδίου δράσης της Ευρωπαϊκής Ένωσης «για μηδενική ρύπανση του αέρα, των υδάτων και του εδάφους». Βασική επιδίωξη του Ομίλου αποτελεί η ενσωμάτωση αναλυτικότερων και περισσότερο συγκεκριμένων κατευθύνσεων σχετικά με τον τρόπο με τον οποίο αντιμετωπίζονται τα σημαντικά θέματα που σχετίζονται με τη ρύπανση.

### 2.3.3. Δράσεις [Ε2-2]

Το 2024, ο Όμιλος ΔΕΗ, με γνώμονα πάντα την πρόληψη και τον περιορισμό της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, ανέλαβε και υλοποίησε σημαντικές πρωτοβουλίες, ενισχύοντας τη δέσμευση του για βιώσιμη ανάπτυξη και περιβαλλοντική υπευθυνότητα. Οι κύριες δράσεις που πραγματοποιήθηκαν περιλαμβάνουν:

- Απόσυρση μονάδων μηχανών εσωτερικής καύσης (ΜΕΚ) μαζούτ σε πετρελαϊκούς σταθμούς μη διασυνδεδεμένων νήσων (Θήρα, Κρήτη (Λινοπεράματα), Ρόδος, Χίος). Οι εν λόγω μονάδες αντικαταστάθηκαν με μονάδες πετρελαίου χαμηλής περιεκτικότητας σε θείο (Ultra Low Sulfur Diesel, ULSD), με σχεδόν μηδενικές εκπομπές διοξειδίων του θείου (SO<sub>2</sub>) και σκόνης, σημαντικά χαμηλότερες εκπομπές οξειδίων του αζώτου (NO<sub>x</sub>) και με μηδενική παραγωγή υγρών αποβλήτων, λόγω του σχεδιασμού τους με ψύξη αέρος.
- Απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων ΑΗΣ Άγιος Δημήτριος (Ι-ΙΙ) τον Σεπτέμβριο, και ΑΗΣ Μεγαλόπολη (ΙV) το Δεκέμβριο του 2024. Ακόμη, η λειτουργία του Σταθμού Μελίτης έχει ανασταλεί την 31.12.2024, με πρόβλεψη να διατηρηθεί σε καθεστώς ψυχρής εφεδρείας έως την 31.03.2025. Η διακοπή λειτουργίας των προαναφερθέντων μονάδων εκτιμάται ότι θα έχει ως αποτέλεσμα συνολική μείωση της τάξεως των 400 τόνων εκπομπών διοξειδίου του θείου (SO<sub>2</sub>), 400 τόνων εκπομπών οξειδίων του αζώτου (NO<sub>x</sub>) και 30 τόνων εκπομπών σκόνης στην ατμόσφαιρα.
- Υλοποίηση δράσεων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και μείωσης των εκπομπών οξειδίων του αζώτου (NO<sub>x</sub>) στις μονάδες παραγωγής των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής Αλιβερίου και Κερατέας-Λαυρίου. Οι εν λόγω πρωτοβουλίες αποσκοπούν στην επίτευξη της μέγιστης παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με τη σύγχρονη χαμηλότερη κατανάλωση καυσίμου και με ελάχιστες εκπομπές ρύπων.
- Κατασκευή και λειτουργία ηλεκτρικών λεβήτων (δύο λέβητες με ισχύ 40 MWth ο καθένας) στο σταθμό Καρδιάς. Σκοπός των δράσεων είναι η παραγωγή θερμότητας, που θα καλύψει τις ανάγκες πόλεων στην περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας, μέσω συστημάτων και διαδικασιών με μηδενικές εκπομπές ρύπων.

Περαιτέρω προγραμματισμένες δράσεις και έργα περιλαμβάνουν:

- Συμπαράγωγή ηλεκτρικής και θερμικής ενέργειας για τις πόλεις της Δυτικής Μακεδονίας, με το έργο παραγωγής θερμικής ενέργειας για τη θέρμανση περιοχών με τη χρήση φυσικού αερίου. Η πρωτοβουλία αναμένεται να οδηγήσει σε μηδενικές εκπομπές διοξειδίων του θείου (SO<sub>2</sub>) και σκόνης και σε σημαντικά χαμηλότερες εκπομπές οξειδίων του αζώτου (NO<sub>x</sub>), σε σύγκριση με τη θέρμανση περιοχών που προέρχεται από λιγνίτη. Η σύμβαση υπογράφηκε με την «Άκτωρ – Ηλέκτωρ» για ένα έργο μελέτης, προμήθειας και κατασκευής (engineering, procurement, and construction, EPC) έτοιμο προς χρήση (turn-key). Το έργο περιλαμβάνει τη μονάδα υψηλής απόδοσης συμπαράγωγής συνδυασμένης θερμότητας και ισχύος (combined heat and power, CHP) με κινητήρες εσωτερικής καύσης (internal combustion engines, ICE) που λειτουργούν με φυσικό αέριο, η οποία θα παράγει ωφέλιμη θερμική ισχύ κατ’ ελάχιστο 65 MWth στο σταθμό παραγωγής ενέργειας της Καρδιάς. Στο έργο συμπεριλαμβάνεται η συντήρηση της μονάδας για τα πρώτα επτά χρόνια, ενώ ο προϋπολογισμός ανέρχεται σε €80.000.000 και η προβλεπόμενη διάρκεια ολοκλήρωσης είναι 22 μήνες.
- Μονάδα Παραγωγής Υδρογόνου North-1, έργο στο οποίο η ΔΕΗ κατέχει μερίδιο 49%. Το έργο αποσκοπεί στην παραγωγή πράσινης ηλεκτρικής ενέργειας με μηδενικές εκπομπές ατμοσφαιρικών ρύπων και βρίσκεται στη φάση ωρίμανσης από την Hellenic Hydrogen. Περιλαμβάνει την εγκατάσταση ηλεκτρολυτών με ισχύ από 50 έως 200 MW στον σταθμό παραγωγής ενέργειας του Αμυνταίου για την παραγωγή πράσινου υδρογόνου. Το υδρογόνο προβλέπεται να εισάγεται στον αγωγό φυσικού αερίου του Διαχειριστή Εθνικού Συστήματος Φυσικού Αερίου (ΔΕΣΦΑ) και να χρησιμοποιείται σε μονάδες συμπαράγωγής θερμότητας και ισχύος (combined heat and power, CHP), στις μεταφορές και σε άλλες βιομηχανικές εφαρμογές. Στόχος του έργου αποτελεί η μείωση της απορριπτόμενης παραγωγής ΑΠΕ, μετατρέποντάς τη σε υδρογόνο για την εξυπηρέτηση ποικίλων ενεργειακών αναγκών.
- Νέα έργα αντλησιοταμίευσης στα πρώην ορυχεία Καρδιάς, Νέου Πεδίου και στην περιοχή της Σφηκιάς, τα οποία στοχεύουν στην παραγωγή πράσινης ηλεκτρικής ενέργειας με

μηδενικές εκπομπές ατμοσφαιρικών ρύπων. Αναφορικά με το ορυχείο Καρδιά, το 2024 υπογράφηκε σύμβαση με σύμβουλο με σκοπό τη διενέργεια μελέτης σκοπιμότητας και την προετοιμασία των τευχών δημοπράτησης, στην κατεύθυνση ολοκλήρωσης της ανάπτυξης του έργου έως το τέλος του 2025. Ομοίως, ολοκληρώθηκε η προετοιμασία για τους διαγωνισμούς για τα ορυχεία Νέο Πεδίο και Σφηκιά με σκοπό την υλοποίηση μελετών σκοπιμότητας και την προετοιμασία των τευχών δημοπράτησης για την ολοκλήρωση των έργων, επίσης έως το τέλος του 2025.

Για την παρακολούθηση των ατμοσφαιρικών εκπομπών, η ΔΕΗ Α.Ε. λειτουργεί ένα δίκτυο 31 Σταθμών Μέτρησης Ποιότητας της Ατμόσφαιρας και καταγραφής μετεωρολογικών παραμέτρων, στις ευρύτερες περιοχές των θερμικών μονάδων παραγωγής και των ορυχείων. Το δίκτυο αναπτύσσεται περαιτέρω στις περιπτώσεις όπου κρίνεται αναγκαίο. Οι αρμόδιοι φορείς ενημερώνονται συστηματικά για τις εκπομπές αέριων ρύπων στις περιοχές, όπου δραστηριοποιείται η ΔΕΗ Α.Ε., μέσω υποβολής ετήσιων και εξαμηνιαίων Εκθέσεων Ποιότητας της Ατμόσφαιρας, κατ΄ εφαρμογή των Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ). Επιπλέον, υπάρχει άμεση ενημέρωση (εντός 24ώρου) σε περιπτώσεις υπέρβασης των ορίων, βλάβης του αντιρρυπαντικού εξοπλισμού, βλάβης του αναλυτή μέτρησης περιβαλλοντικών παραμέτρων, ή άλλων σχετικών θεμάτων.

Τέλος, επιδιώκοντας τη συστηματική και αξιόπιστη καταγραφή της ποιότητας του ατμοσφαιρικού αέρα, πραγματοποιούνται συνεχώς αναβαθμίσεις και εκσυγχρονισμοί των υφιστάμενων Σταθμών Μέτρησης Ποιότητας της Ατμόσφαιρας, κυρίως μέσω αντικατάστασης του εξοπλισμού.

2.3.4. Στόχοι [E2-3]

Οι στόχοι συμμόρφωσης με τα όρια εκπομπής της κάθε μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και με τα όρια ποιότητας της ατμόσφαιρας είναι υποχρεωτικοί από τη νομοθεσία και αναπροσαρμόζονται με γνώμονα τη σταδιακή και συνεχή μείωσή τους. Ο Όμιλος δεν έχει θέσει ακόμη μετρήσιμους, χρονικά οριοθετημένους στόχους σχετικά με την ατμοσφαιρική ρύπανση, ωστόσο φιλοδοξεί να μειώσει σταδιακά τις συνολικές ποσότητες εκπομπών ρύπων στην ατμόσφαιρα.

Στρατηγική επιδίωξη του Ομίλου είναι η συνεχής μείωση των ατμοσφαιρικών εκπομπών σε ολόκληρο το φάσμα της επιχειρηματικής του λειτουργίας. Ο Όμιλος δεσμεύεται για πλήρη συμμόρφωση με τα ισχύοντα νομικά και κανονιστικά πλαίσια, μεριμνώντας για την τήρηση των σχετικών υπουργικών αποφάσεων, οδηγιών, εκτελεστικών αποφάσεων (Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές, ΒΔΤ), καθώς και της Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) για κάθε σταθμό παραγωγής. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος στοχεύει στην πλήρωση των προτύπων που ορίζονται στην Κοινή Υπουργική Απόφαση 36060/2013 (Οδηγία περί Βιομηχανικών Εκπομπών, ΟΒΕ), την Κοινή Υπουργική Απόφαση (ΚΥΑ) 6164/2018 και την Εκτελεστική Απόφαση για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (2021/2326).

Επιδίωξη του Ομίλου αποτελεί η διατήρηση της ποιότητας του αέρα στις περιοχές όπου λειτουργούν μονάδες καύσης για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, στα επίπεδα που ορίζονται από την Οδηγία 2008/50/ΕΚ για την ποιότητα του ατμοσφαιρικού αέρα και καθαρότερο αέρα στην Ευρώπη (Κοινή Υπουργική Απόφαση Η.Π. 14122/549/Ε103, ΦΕΚ 488Β/30.3.11). Ο Όμιλος παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των πολιτικών και των δράσεων του για την ατμοσφαιρική ρύπανση, μέσω της συνεχούς παρακολούθησης των θερμοηλεκτρικών σταθμών και των εγκαταστάσεων εξόρυξης.

2.3.5. Δείκτες μέτρησης [E2-4]

Η ΔΕΗ Α.Ε. καταγράφει τις εκπεμπόμενες ουσίες που βλάπτουν το όζον (Ozon Depleting Substances, ODS), όπως το διφθοροχλωρομεθάνιο (R22), τα ΑτΘ, καθώς και άλλους ρύπους, όπως τα οξειδία του θείου (SO<sub>x</sub>), τα οξειδία του αζώτου (NO<sub>x</sub>) και τα αιωρούμενα σωματίδια (PM) από θερμικές μονάδες παραγωγής. Η παρακολούθηση των εκπεμπόμενων ρύπων πραγματοποιείται σύμφωνα με τις διατάξεις που ορίζονται στις περιβαλλοντικές αδειοδοτήσεις και την ισχύουσα εθνική και ευρωπαϊκή περιβαλλοντική νομοθεσία, καθώς και τα σχετικά έγγραφα καθοδήγησης. Για την ποσοτικοποίηση των εκπεμπόμενων ρύπων χρησιμοποιείται η μέθοδος της άμεσης μέτρησης, μέσω της χρήσης αναγνωρισμένων συστημάτων συνεχούς παρακολούθησης, περιοδικών μετρήσεων και/ή μεθόδων υπολογισμού. Ιδιαίτερα σε ότι αφορά τα Αυτοματοποιημένα Συστήματα Παρακολούθησης / Συνεχή Συστήματα Παρακολούθησης Εκπομπών (Automated Monitoring Systems / Continuous Emission Monitoring Systems, AMS / CEMS) και τα Επίπεδα Διασφάλισης Ποιότητας 1 και 2 (Quality Assurance Levels, QAL 1, QAL 2) ακολουθούνται διαδικασίες με σκοπό την επίτευξη και διατήρηση της ακρίβειας και της αξιοπιστίας των δεδομένων. Οι περιοδικές μετρήσεις πραγματοποιούνται επιτόπου, με τη χρήση πιστοποιημένου εξοπλισμού από διαπιστευμένα εργαστήρια. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις καταγεγραμμένες ποσότητες για το έτος αναφοράς, καθώς και για το προηγούμενο έτος για λόγους συγκρισιμότητας. Σημειώνεται ότι παρατηρούνται μόνο μικρές διακυμάνσεις οι οποίες θα μπορούσαν να αποδοθούν σε μεταβολές φορτίου, τον χρόνο λειτουργίας ή την ποιότητα καυσίμου.

Πίνακας Ε2, 3: Ρύπανση του αέρα ανά αέριο ρύπο<sup>41</sup>

| Ρύποι (Παράρτημα ΙΙ ΕΚ αριθ. 166/2006) | Ατμοσφαιρικές εκπομπές (τόνοι) το 2023 | Ατμοσφαιρικές εκπομπές (τόνοι) το 2024 | Ποσοστιαία μεταβολή (%) |
|----------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------|
| Οξειδία του θείου (SO <sub>x</sub> )   | 10.438,99                              | 10.306,83                              | -1,27%                  |
| Οξειδία του αζώτου (NO <sub>x</sub> )  | 22.800,84                              | 22.898,74                              | 0,43%                   |
| Σωματιδιακές εκπομπές (PMs)            | 623,80                                 | 575,92                                 | -7,68%                  |
| Πτητικές οργανικές ενώσεις (VOCs)      | 291,40                                 | 317,51                                 | 8,96%                   |
| Μόλυβδος (Pb)                          | 0,64                                   | 0,74                                   | 15,63%                  |
| Νικέλιο (Ni)                           | 4,61                                   | 4,59                                   | -0,43%                  |
| Χαλκός (Cu)                            | 1,04                                   | 1,16                                   | 11,54%                  |
| Χρώμιο (Cr(tot)) <sup>42</sup>         | 0,46                                   | 0,52                                   | 13,04%                  |
| Ψευδάργυρος (Zn)                       | 1,61                                   | 1,92                                   | 19,25%                  |
| Κάδμιο (Cd)                            | 0,07                                   | 0,08                                   | 14,29%                  |
| Υδράργυρος (Hg)                        | 0,07                                   | 0,10                                   | 42,86%                  |
| Αρσενικό (As)                          | 0,17                                   | 0,21                                   | 23,53%                  |

Ο ανωτέρω πίνακας περιλαμβάνει δεδομένα που δημοσιεύθηκαν από τη ΔΕΗ Α.Ε. στο Ευρωπαϊκό Μητρώο Έκλυσης και Μεταφοράς Ρύπων (E-PRTR, Κανονισμός 166/2006/ΕΚ) και αφορούν στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα και τα νησιά της Κρήτης και της Ρόδου. Στον πίνακα, οι εκλύσεις στον ατμοσφαιρικό αέρα αφορούν ρύπους για τους οποίους έχει σημειωθεί υπέρβαση της εφαρμοστέας τιμής κατωφλίου όπως ορίζεται στον ανωτέρω Κανονισμό (Παράρτημα ΙΙ). Σημειώνεται ότι δεν πραγματοποιούνται μετρήσεις για Έμμονους Οργανικούς Ρύπους (POPs), ούτε υπολογίζονται με τη χρήση παραγόντων, καθώς, βάσει της παραγωγικής δραστηριότητας, έχει εκτιμηθεί ότι δεν αναμένονται σχετικοί ρύποι.

41. Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) κάθε εγκατάστασης, οι τελικές ετήσιες ποσότητες (t) αερίων ρύπων, καθώς και η μεθοδολογία που χρησιμοποιείται, περιλαμβάνονται στις σχετικές Ετήσιες Περιβαλλοντικές Εκθέσεις. Επίσης ετήσιες ποσότητες (t) αερίων ρύπων, υποβάλλονται στις Ετήσιες Εκθέσεις των υπόχρεων εγκαταστάσεων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Κανονισμού 166/2006/ΕΚ (μητρώο EPRTTR) και στην Οδηγία 2010/75/ΕΕ (μητρώο LCP). Οι προθεσμίες υποβολής δεδομένων ορίζονται κατά περίπτωση στο προαναφερόμενο θεσμικό πλαίσιο.Στο πλαίσιο υποβολής και ελέγχου από τις αρμόδιες αρχές, ενδέχεται να προκύψουν μικρές αλλαγές, σε σχέση με αυτές τις ποσότητες που περιέχονται στον παρόντα πίνακα.

42. Η συνολική ποσότητα του χρωμίου αναφέρεται στη συνδυαστική ποσότητα του χρωμίου, που υπάρχει σε όλες τις οξειδωτικές καταστάσεις.



2.4 Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα

2.4.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1, SBM-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ, μέσω της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας, αναγνωρίζει τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα ως σημαντικό θέμα και εντοπίζει σχετικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες (IROs) εντός των δραστηριοτήτων του. Στο πλαίσιο του θέματος ESRS E4, ο Όμιλος ΔΕΗ δημοσιοποιεί πληροφορίες σχετικά με εγκαταστάσεις που βρίσκονται εντός ευαίσθητων- ως προς τη βιοποικιλότητα- περιοχών, καθώς και πληροφορίες σχετικά με τις δράσεις<sup>43</sup> και πολιτικές που σχετίζονται με το σημαντικό θέμα. Οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) που έχουν αναγνωρισθεί παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα.

Πίνακας Ε4, 1: Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs)

| Τίτλος IRO                                                                 | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα                                      | Περιγραφή των επιπτώσεων                                                                                                                             | Θετική / αρνητική επίπτωσηση | Πραγματική / δυνητική επίπτωσηση | Χρονικός ορίζοντας                               |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------|
| Διατήρηση των φυσικών οικοτόπων μέσω μέτρων προστασίας της βιοποικιλότητας | Παράγοντες άμεσου αντίκτυπου στην απώλεια βιοποικιλότητας - Άλλα | Η εφαρμογή μέτρων για την προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων εντός των εγκαταστάσεων συμβάλλει στη διατήρηση των φυσικών οικοτόπων | Θετική επίπτωσηση            | Πραγματική και δυνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Αρνητική επίδραση των εγκαταστάσεων στα χερσαία οικοσυστήματα              | Παράγοντες άμεσου αντίκτυπου στην απώλεια βιοποικιλότητας - Άλλα | Οι εγκαταστάσεις εντός και πλησίον περιοχών υψηλής αξίας βιοποικιλότητας επηρεάζουν αρνητικά τα χερσαία οικοσυστήματα                                | Αρνητική επίπτωσηση          | Πραγματική και δυνητική          | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |

Ο Όμιλος ΔΕΗ διατηρεί υπό τον επιχειρησιακό του έλεγχο εγκαταστάσεις που βρίσκονται εντός ευαίσθητων, ως προς τη βιοποικιλότητα, περιοχών. Στο πλαίσιο της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας δεν έχουν αναγνωρισθεί σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις όσον αφορά την υποβάθμιση του εδάφους, την απερήμωση ή τη σφράγιση του εδάφους. Οι δραστηριότητες οι οποίες σχετίζονται με τις εν λόγω εγκαταστάσεις επηρεάζουν, είτε ενδέχεται να επηρεάσουν, τις ευαίσθητες ως προς τη βιοποικιλότητα περιοχές, καθώς και απειλούμενα είδη. Ειδικότερα, οι εν λόγω εγκαταστάσεις περιλαμβάνουν την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά καύσιμα, είτε άλλες πηγές ενέργειας, συμπεριλαμβανομένης της αιολικής, ηλιακής και υδροηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και ορισμένων συνοδών έργων αυτών (π.χ., δασοτεχνικές διευθετήσεις, γραμμές μεταφοράς ενέργειας, κ.λπ.).

Με την τήρηση της κείμενης νομοθεσίας, της εκπόνησης αναλυτικών Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) και Ειδικών Περιβαλλοντικών Μελετών,της τήρησης των προβλέψεων των περιβαλλοντικών αδειοδοτήσεων και της εφαρμογής των απαιτούμενων μέτρων προστασίας της βιοποικιλότητας στα έργα και δραστηριότητες του Ομίλου, οι κίνδυνοι για την βιοποικιλότητα μειώνονται δραστικά και ενισχύονται οι ευκαιρίες για τη διατήρηση και προστασία της. Η αναλυτική λίστα των εγκαταστάσεων που είναι ιδιόκτητες, μισθώνονται ή τελούν υπό διαχείριση εντός των προστατευόμενων περιοχών, καθώς και η έκτασή τους (εκτάρια), παρουσιάζονται ακολούθως, στην ενότητα 2.4.5.

43. Έως σήμερα, δεν διεξάγονται διαβουλεύσεις με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις αξιολογήσεις της βιωσιμότητας των κοινών βιολογικών πόρων και οικοσυστημάτων.

2.4.2 Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [E4-2]

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει πολιτικές με σκοπό τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs), που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Ο ακόλουθος πίνακας συνοψίζει τις πολιτικές και αποτυπώνει τη συσχέτισή τους με τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που έχουν εντοπισθεί.

Πίνακας Ε2, 2: Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση

| Πολιτικές σε εφαρμογή                                           | Θεματικές των Πολιτικών που σχετίζονται με το ESRS θέμα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) που έχουν εντοπισθεί                                                              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης                                     | • Μείωση της επίδρασης στο περιβάλλον και τη βιοποικιλότητα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | • Διατήρηση των φυσικών οικοτόπων μέσω μέτρων προστασίας της βιοποικιλότητας<br>• Αρνητική επίδραση των εγκαταστάσεων στα χερσαία οικοσυστήματα |
| Πολιτική Βιοποικιλότητας της ΔΕΗ Α.Ε.                           | • Προστασία και διατήρηση της βιοποικιλότητας<br>• Αποφυγή, πρόληψη εμφάνισης, αποκατάσταση, αποζημίωση και αντιστάθμιση των αρνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα<br>• Περιορισμός δημιουργίας νέων εγκαταστάσεων σε περιοχές σημαντικής αξίας για τη βιοποικιλότητα<br>• Διαρκής παρακολούθηση και αξιολόγηση των πραγματικών δυνητικών IROs, που επιφέρει η λειτουργία των εγκαταστάσεών<br>• Αποκατάσταση της βιοποικιλότητας των φυσικών οικοτόπων και του τοπίου σε περιοχές εξόρυξης λιγνίτη<br>• Συνεργασία με φορείς της τοπικής κοινωνίας, περιβαλλοντικούς οργανισμούς και ιδρύματα | • Διατήρηση των φυσικών οικοτόπων μέσω μέτρων προστασίας της βιοποικιλότητας<br>• Αρνητική επίδραση των εγκαταστάσεων στα χερσαία οικοσυστήματα |
| Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                         | • Προστασία και διατήρηση της αξίας του φυσικού περιβάλλοντος, της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, καθώς και των υπηρεσιών που αυτά προσφέρουν<br>• Διατήρηση και ενίσχυση του φυσικού κεφαλαίου                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | • Διατήρηση των φυσικών οικοτόπων μέσω μέτρων προστασίας της βιοποικιλότητας<br>• Αρνητική επίδραση των εγκαταστάσεων στα χερσαία οικοσυστήματα |
| Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε | • Διατήρηση και προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων χλωρίδας – πανίδας με τη χρήση βέλτιστων διεθνών πρακτικών                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | • Διατήρηση των φυσικών οικοτόπων μέσω μέτρων προστασίας της βιοποικιλότητας<br>• Αρνητική επίδραση των εγκαταστάσεων στα χερσαία οικοσυστήματα |

Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ δημιουργεί ένα πλαίσιο δεσμεύσεων το οποίο καθοδηγεί την προσέγγιση του οργανισμού σε σημαντικά ζητήματα βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων και σχετικών με τη βιοποικιλότητα. Συνολικά, η Πολιτική ενσωματώνει τις προτεραιότητες του Ομίλου σχετικά με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG), δίνοντας έμφαση στη μείωση της επίδρασης στο περιβάλλον και τη βιοποικιλότητα.

Η Πολιτική ισχύει για το σύνολο των εργαζομένων και ειδικότερα για τα μέλη της Διοίκησης, τους εργαζομένους με σύμβαση εξαρτημένης εργασίας (ορισμένου και αορίστου χρόνου), τους παρέχοντες υπηρεσίες με συμβάσεις -έμμισθης ή άμισθης εντολής- έργου. Η ισχύς της Πολιτικής περιλαμβάνει ακόμη τους παρέχοντες ανεξαρτήτων υπηρεσιών, τους εργαζόμενους προσωρινής απασχόλησης, τους ασκούμενους, μαθητευόμενους, εθελοντές, καθώς και τους απασχολούμενους μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών. Επίσης, στο πεδίο εφαρμογής της εμπίπτουν και τα άτομα που αιτούνται εργασία. Οι προμηθευτές, οι συνεργάτες και υπεργολάβοι, καθώς επίσης και όλα τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, τα



οποία συνεργάζονται με τις εταιρείες και συμμετέχουν στην αλυσίδα παραγωγής αξίας, καλούνται να αποδεχτούν την Πολιτική και να συνδράμουν, στο μέτρο που τους αναλογεί, στην εφαρμογή της, με βάση τις δικές τους διαδικασίες.

Η Διοίκηση κάθε Εταιρείας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό είναι υπεύθυνη για την υιοθέτηση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, προσαρμοσμένη καταλλήλως στη φύση, το εύρος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της, λαμβάνοντας υπόψη το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο της εκάστοτε χώρας λειτουργίας. Η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι υπεύθυνη για την ενημέρωση της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών του Ομίλου σχετικά με την Πολιτική, κατόπιν εγκρίσεως από το Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.).

Για τη διαμόρφωση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο Όμιλος έχει λάβει υπόψιν -μεταξύ άλλων- τους 17 Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (United Nations Sustainable Development Goals, UN SDGs), καθώς και τις Οδηγίες του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD).

#### Πολιτική Βιοποικιλότητας της ΔΕΗ Α.Ε.

Η Πολιτική Βιοποικιλότητας της ΔΕΗ Α.Ε. αποτελεί αναπόσπαστο κομμάτι της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ. Η Πολιτική περιλαμβάνει τις βασικές επιδιώξεις και προτεραιότητες της ΔΕΗ Α.Ε. σε σχέση με την προστασία και την ορθή διαχείριση της βιοποικιλότητας. Σκοπός είναι η μητρική Εταιρεία να ανταποκριθεί στο μακροπρόθεσμο όραμα και στους στόχους της Σύμβασης του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών για τη Βιολογική Ποικιλότητα (United Nations Convention on Biological Diversity, UN CBD) και τη Βιώσιμη Ανάπτυξη (United Nations Sustainable Development Goals, UN SDGs), καθώς και τους στόχους της Στρατηγικής της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) για τη βιοποικιλότητα.

Οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) που έχουν εντοπισθεί σχετίζονται με την Πολιτική Βιοποικιλότητας μέσω της δέσμευσης για ενσωμάτωση της προστασίας και διατήρησης της βιοποικιλότητας στις στρατηγικές προτεραιότητες και εσωτερικές διαδικασίες λήψης αποφάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. Ταυτόχρονα, η Εταιρεία, στο πλαίσιο της Πολιτικής, παρουσιάζει μία σειρά δεσμεύσεων που σχετίζονται με την αποφυγή και την πρόληψη εμφάνισης, την αποκατάσταση, αποζημίωση και αντιστάθμιση των αρνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα των φυσικών οικοτόπων και του τοπίου. Οι δεσμεύσεις περιλαμβάνουν -μεταξύ άλλων- τη διαρκή παρακολούθηση και αξιολόγηση των πραγματικών ή δυνητικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που επιφέρει η λειτουργία των εγκαταστάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. στο φυσικό κεφάλαιο και τη βιοποικιλότητα, καθώς και τη δημοσιοποίηση των - σχετικών με τη βιοποικιλότητα- δεικτών μέτρησης και επιδόσεων.

Το εύρος της Πολιτικής περιλαμβάνει κάθε οικονομική δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. Σε αυτό το πλαίσιο, η Εταιρεία ενθαρρύνει τους εξωτερικούς συνεργάτες (κοινοπραξίες, προμηθευτές και άλλους τρίτους) στην τήρηση των αρχών της εν λόγω Πολιτικής. Η Πολιτική είναι δεσμευτική για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα στελέχη, τα οποία επιδιώκουν να συμβάλλουν στο εγχείρημα της προστασίας της βιοποικιλότητας, λαμβάνοντας αποφάσεις στήριξης για δράσεις αντιμετώπισης και αξιοποίησης των ευκαιριών βελτίωσης. Ακόμη, η Πολιτική δεσμεύει τα πρόσωπα που ασκούν διευθυντικά καθήκοντα και το λοιπό προσωπικό της Εταιρείας.

Ειδικότερα, η Διοίκηση της ΔΕΗ Α.Ε. ηγείται της προσπάθειας για την προστασία της βιοποικιλότητας, μέσω της έγκρισης της Πολιτικής Βιοποικιλότητας και της διασφάλισης της ευθυγράμμισης της στρατηγικής της Εταιρείας με την Πολιτική. Όλοι οι εργαζόμενοι και τα τρίτα μέρη, που έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες και τα συστήματα της ΔΕΗ Α.Ε., έχουν την υποχρέωση να συμβάλλουν ενεργά στη διατήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων της ισχύουσας περιβαλλοντικής νομοθεσίας και να συμμορφώνονται με τους αντίστοιχους κανόνες, όπως αποτυπώνονται στην Πολιτική.

Η Πολιτική Βιοποικιλότητας της ΔΕΗ Α.Ε. έχει διαμορφωθεί λαμβάνοντας υπόψη πλήθος προτύπων και πρωτοβουλιών. Ενδεικτικά αναφέρονται η Σύμβαση για την Βιολογική

Ποικιλομορφία, το παγκόσμιο πλαίσιο για τη Βιοποικιλότητα (Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework), η Έκθεση «Nature Risk Rising» του Παγκόσμιου Οικονομικού Φόρουμ, καθώς και η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία. Ακόμη, έχουν ληφθεί υπόψη Οδηγίες για τα πτηνά και τους οικοτόπους (92/43/ΕΟΚ και 2009/147/ΕΟΚ), η Οδηγία για τα ύδατα (2000/60/ΕΚ) και η Οδηγία για τη θαλάσσια στρατηγική (008/56/ΕΚ).

#### Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. συμβάλλει αποτελεσματικά στη διαμόρφωση της στρατηγικής της Εταιρείας στην κατεύθυνση προστασίας και διατήρησης της βιοποικιλότητας, των οικοσυστημάτων και οικοτόπων. Η Πολιτική αναπτύσσεται με βάση έξι πυλώνες, εκ των οποίων ο ένας εστιάζει αποκλειστικά στην βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Ως εκ τούτου, οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs), που έχουν εντοπισθεί σχετίζονται με την Πολιτική μέσω της δέσμευσης για προστασία και διατήρηση της αξίας του φυσικού περιβάλλοντος, της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, καθώς και των υπηρεσιών που προσφέρουν, με σκοπό τη διατήρηση και ενίσχυση του φυσικού κεφαλαίου, όπου αυτό είναι εφικτό.

Ακόμη, στο πλαίσιο της Περιβαλλοντικής Πολιτικής, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. λαμβάνει υπόψη τις βασικές δράσεις της Ε.Ε. για τη βιοποικιλότητα με χρονικό ορίζοντα το 2030, και διαμορφώνει το Σχέδιο Δράσης για Βιοποικιλότητα (ΣΔΒ). Μέσω του Σχεδίου, η Εταιρεία δεσμεύεται να ενσωματώσει τις παραμέτρους ενίσχυσης της βιοποικιλότητας και της βιώσιμης διαχείρισης του φυσικού κεφαλαίου στις στρατηγικές προτεραιότητες και εσωτερικές διαδικασίες λήψης αποφάσεων της.

Η εν λόγω Πολιτική έχει ισχύ για κάθε πεδίο δραστηριότητας της Εταιρείας, ρητά συμπεριλαμβανομένων και των εργολαβικών και υπεργολαβικών εργασιών. Συγκεκριμένα, η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. είναι δεσμευτική για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα ανώτατα όργανα Διοίκησης, τα στελέχη, τους εργαζομένους, τους εργολάβους, τους υπεργολάβους, τους απασχολούμενους υπό καθεστώς κατάρτισης, άσκησης και μαθητείας και οποιονδήποτε τρίτο συνεργάζεται με την Εταιρεία.

Κατά τη σύνταξη της εν λόγω Πολιτικής έχουν ληφθεί υπόψη -μεταξύ άλλων- οι στόχοι για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη των Ηνωμένων Εθνών και η Ατζέντα 2030 για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία. Ακόμη, έχει ληφθεί υπόψη, μία σειρά Οδηγιών και Κανονισμών της ΕΕ, μεταξύ των οποίων και αυτές που αφορούν τη διατήρηση των φυσικών οικοτόπων και της άγριας πανίδας και χλωρίδας, καθώς και Εθνικά Σχέδια και Νομοθεσίες.

#### Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε

Η Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική καταδεικνύει τη σημασία που δίνει η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε στη διατήρηση και προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων χλωρίδας – πανίδας. Η Πολιτική αναλύει γενικές αρχές και άξονες που περιλαμβάνουν, μεταξύ άλλων, τη συνεχή προσπάθεια για βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσης, τη συμμόρφωση με την ισχύουσα Εθνική και Ευρωπαϊκή νομοθεσία και την τήρηση του εκάστοτε ισχύοντος ρυθμιστικού πλαισίου.

Στην Πολιτική δίνεται έμφαση στη σημασία της διαβούλευσης και συμμετοχής των εργαζομένων των εκπροσώπων τους και της τοπικής κοινωνίας για την αποφυγή, αντιμετώπιση και διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, που δύναται να προκύψουν από τις δραστηριότητες της Εταιρείας.

Επιπλέον, στην Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε αναφέρεται πως όλοι οι συνεργάτες της εταιρείας, οι προμηθευτές και οι υπεργολάβοι των έργων της, ασπάζονται τις αξίες της Εταιρείας και λειτουργούν σε συμμόρφωση με τις αρχές που διέπουν την κουλτούρα και τη φιλοσοφία της. Τα στελέχη όλων των βαθμίδων ενημερώνονται σχετικά με το σύστημα περιβαλλοντικής και κοινωνικής διαχείρισης (Environmental and Social Management System, ESMS) και τυχόν αλλαγές που αποσκοπούν στη βελτίωσή του.

Η ανάπτυξη των ανωτέρω πολιτικών έχει καθοδηγηθεί από τις αρχές Βιώσιμης Ανάπτυξης, δίνοντας έμφαση στην ενσωμάτωση κοινωνικών παραμέτρων και υπογραμμίζοντας τη σημασία της διαμοιραζόμενης αξίας. Ως εκ τούτου δίνεται έμφαση στην οικονομική ανάπτυξη, την περιβαλλοντική μέριμνα και την κοινωνική ευημερία. Μέσω αυτής της προσέγγισης, αναδεικνύεται η δέσμευση του Ομίλου να σέβεται και να συνεργάζεται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, την ευρύτερη κοινωνία και το σύνολο των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών, λαμβάνοντας υπόψη τα συμφέροντα και τις προσδοκίες τους στις αποφάσεις που λαμβάνει. Περαιτέρω ενέργειες περιλαμβάνουν την επικοινωνία, τη διαβούλευση και τη συν-δημιουργία δράσεων, επενδύσεων και αποφάσεων με σκοπό τη δημιουργία και τη μεγιστοποίηση της θετικής επίδρασης του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΔΕΗ προωθεί τη διαφάνεια εξασφαλίζοντας ότι όλες οι πολιτικές είναι διαθέσιμες τόσο στα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, όσο και στους εργαζόμενους. Οι πολιτικές είναι διαθέσιμες στην ιστοσελίδα του Ομίλου ΔΕΗ είτε των θυγατρικών, επιτρέποντας την πρόσβαση στα ενδιαφερόμενα μέρη, καθώς και σε όσους είναι υπεύθυνοι για την εφαρμογή τους. Ο Όμιλος διασφαλίζει την πρόσβαση των εργαζομένων στις πολιτικές μέσω του ενδοδικτύου (intranet).

Τέλος, σημειώνεται ότι, ο Όμιλος σχεδιάζει υιοθέτηση περαιτέρω πολιτικών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα από τις θυγατρικές εταιρείες, εντός του 2025.

2.4.3 Δράσεις [E4-3]

Ο Όμιλος εφαρμόζει μια σειρά πρωτοβουλιών και δράσεων<sup>44</sup> που σχετίζονται με την προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων με σκοπό την αποφυγή, την ελαχιστοποίηση, την αποκατάσταση και την αποζημίωση των αρνητικών επιπτώσεων. Οι δράσεις που πραγματοποιήθηκαν εντός του έτους αναφοράς περιλαμβάνουν:

- Εκκίνηση της διαδικασίας αξιολόγησης των επιπτώσεων (materiality screening) και της αλυσίδας αξίας, σε συνεργασία με εξειδικευμένο σύμβουλο, όπως αυτά απαιτούνται από την πρωτοβουλία Science Based Targets Network (SBTN). Οι εν λόγω δράσεις περιλαμβάνουν:
    - τον προσδιορισμό των περιβαλλοντικών πιέσεων που συνδέονται με την άμεση επιχειρηματική δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. για τις οποίες κρίνεται πιθανότερο να απαιτηθεί η διαμόρφωση σχετικής στοχοθεσίας
    - την αναλυτικότερη χαρτογράφηση, εντοπισμό και αξιολόγηση όλων των περιβαλλοντικών πιέσεων που συνδέονται με την ανάντη εφοδιαστική αλυσίδα της μητρικής Εταιρείας, τη γεωγραφική τοποθεσία των εγκαταστάσεων, καθώς και το αποτύπωμά της στη βιοποικιλότητα.
  - Αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης της βιοποικιλότητας και εφαρμογή δράσεων για την προστασία των περιοχών που σχετίζονται με την εφαρμογή του πλάνου απολιγνιτοποίησης και διακοπής λειτουργίας των ορυχείων. Συγκεκριμένα, το 2024 πραγματοποιήθηκε η ανάθεση του έργου «Σχεδιασμός, Συντονισμός, Παρακολούθηση Θεματικών Οικολογικών Μελετών για την περιοχή του Ορυχείου Αμυνταίου». Η περιοχή του έργου, δηλαδή ο πυρήνας της ζώνης απολιγνιτοποίησης (ΖΑΠ) περιλαμβάνει τον χώρο των εκσκαφών των ορυχείων, καθώς και της περιοχής γύρω από αυτά.
- Συγκεκριμένα, εντός της εσωτερικής δομής της εναπομένουσας εκσκαφής, δημιουργήθηκε, μετά το πέρας της εκμετάλλευσης, ταμιευτήρας νερού (λίμνη). Ο εν λόγω ταμιευτήρας, λόγω των ποσοτήτων νερού που αναμένονται από υπόγειες εισροές και επιφανειακές απορροές εντός των επόμενων δεκαετιών, αναμένεται να εξελιχθεί σε μία- μεγάλου μεγέθους και βάθους- λίμνη, σύμφωνα με τη Μελέτη «Διερεύνηση Χωροχρονικής Ανάπτυξης της Εσωτερικής

Λίμνης Αποκατάστασης Ορυχείου Αμυνταίου» που εκπονήθηκε. Η λίμνη έχει ήδη αρχίσει να σχηματίζεται και περιβάλλεται από ένα μωσαϊκό βιοτόπων, όπως καλαμώνες, λιβάδια, μαλακά πρानή με φωλιές πουλιών, εκτάσεις στις οποίες έχουν πραγματοποιηθεί φυτεύσεις αρωματικών φυτών και δέντρων και μερικοί περιφερειακοί υγρότοποι μικρότερης έκτασης.

Στο πλαίσιο αυτό, έχει προταθεί η πραγματοποίηση Θεματικών Οικολογικών Μελετών (ΘΟΜ) που θα αφορούν την καταγραφή της ορνιθοπανίδας, της λοιπής πανίδας (ερπετών, αμφίβιων, θηλαστικών, χειρόπτερων, ασπόνδυλων) και της χλωρίδας, των οικοτόπων και των οικοσυστημικών υπηρεσιών. Οι Θεματικές Οικολογικές Μελέτες προγραμματίζεται να ανατεθούν -εντός του 2025- σε εξειδικευμένους επιστήμονες. Ο τεχνικός σύμβουλος αναμένεται να συντονίσει τους αναδόχους των ΘΟΜ, να συγκεντρώσει τα γεωχωρικά δεδομένα των μελετών αυτών, με σκοπό την επεξεργασία τους και τη σύνταξη της τελικής αναφοράς, με βάση την οποία θα προσδιοριστεί η κατάσταση της βιοποικιλότητας της περιοχής, το δυναμικό αποκατάστασής της και οι στόχοι της αποκατάστασης.

- Αποκατάσταση των εδαφών στις περιοχές των ορυχείων, καθώς και δράσεις για την προστασία της βιοποικιλότητας. Τα προγράμματα περιβαλλοντικής αποκατάστασης των εκτάσεων πραγματοποιούνται αμέσως μετά την αποδέσμευση μιας περιοχής από τις δραστηριότητες εκμετάλλευσης του ορυχείου. Τα βασικά στάδια της αποκατάστασης περιλαμβάνουν τη διάστρωση των τελικών επιφανειών, τον έλεγχο των κλίσεων των πρानών των αποθέσεων αγόνων, τον έλεγχο της γονιμότητας των εδαφών και τη διάστρωση φυτικής γης, τη δενδροφύτευση δασικών ειδών και τη δημιουργία εκτάσεων γενικής χρήσης. Οι μεγάλες εκτάσεις δασικής βλάστησης, οι οποίες έχουν δημιουργηθεί με δενδροφυτεύσεις πολλών χρόνων στα αποκατεστημένα εδάφη των ορυχείων συνθέτουν οικοσυστήματα ιδιαίτερης ομορφιάς τα οποία συνεισφέρουν στην προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας. Στον ακόλουθο πίνακα δίνονται στοιχεία για τις αποκαταστάσεις εδαφών το έτος 2024 και συνολικά για προηγούμενα έτη.

Πίνακας Ε4, 3: Αποκαταστάσεις εκτάσεων ορυχείων (εκτάρια)

| Περιοχή                                    | Αγροτικές εκτάσεις | Δασικές εκτάσεις | Εγκαταστάσεις φωτοβολταϊκών | Σύνολο |
|--------------------------------------------|--------------------|------------------|-----------------------------|--------|
| Λιγνιτικό Κέντρο Μεγαλόπολης (ΛΚΜ)         | 149,40             | —                | 104,60                      | 254,00 |
| Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας (ΛΚΔΜ) | 135,30             | 121,40           | 91,20                       | 347,90 |
| Σύνολο (2024)                              | 284,70             | 121,40           | 195,80                      | 601,90 |

- Εκπόνηση μελετών σε συνεργασία με ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα και φορείς και υλοποίηση των απαιτούμενων δράσεων στην ευρύτερη περιοχή λειτουργίας των υδροηλεκτρικών σταθμών (ΥΗΣ). Οι δράσεις για το 2024 περιλαμβάνουν:

Πίνακας Ε4, 4: Δράσεις στην ευρύτερη περιοχή λειτουργίας των ΥΗΣ, εντός του 2024

| Εγκατάσταση                                         | Δράσεις προστασίας εντός του 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Συγκροτήματα Νέστου, Αλιάκμονα, Αχελώου και Αράχθου | <ul style="list-style-type: none"><li>Τακτικοί καθαρισμοί των φραγμάτων και της επιφάνειας των ταμιευτήρων -στην άμεση περιοχή των φραγμάτων- από ξύλα και απορρίμματα. Η εν λόγω δράση είναι συνεχιζόμενη.</li><li>Συνεχής λειτουργία του αυτόματου τηλεμετρικού δικτύου μέτρησης φυσικοχημικών και μετεωρολογικών δεδομένων και αποθήκευση των δεδομένων στους κατά τόπους ΥΗΣ, καθώς και στον κεντρικό διακομιστή της Διεύθυνσης Εκμετάλλευσης Θερμοηλεκτρικής και Υδροηλεκτρικής Παραγωγής. Η εν λόγω δράση είναι συνεχιζόμενη.</li><li>Συνεργασία του Συγκροτήματος Νέστου με το Διαβαλκανικό Κέντρο Περιβάλλοντος για την παρακολούθηση, συντήρηση και λειτουργία του αυτόματου τηλεμετρικού δικτύου.</li><li>Παροχή κάθε δυνατής διευκόλυνσης και πληροφορίας για την παρακολούθηση της κατάστασης των υδάτων των ταμιευτήρων των υδροηλεκτρικών σταθμών, που διεξάγεται από το Ελληνικό Κέντρο Βιοτόπων-Υγροτόπων (ΕΚΒΥ). Η εν λόγω δράση είναι συνεχιζόμενη.</li><li>Προγραμματισμός της λειτουργίας των μονάδων των ΥΗΣ με σκοπό τη διασφάλιση της παροχέτευσης ελάχιστης οικολογικής παροχής στη κοίτη του ποταμού κατάντη των ΥΗΣ, όπου απαιτείται. Παράλληλα, μέσω της δράσης επιδιώκεται η κάλυψη των αναγκών άρδευσης και ύδρευσης των παρακείμενων περιοχών.</li></ul> |
| ΥΗΣ Ν.Πλαστήρα και Λάδωνα                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

44. Σημειώνεται ότι, ο Όμιλος ΔΕΗ δεν ενσωματώνει τις γνώσεις τοπικών και αυτόχθονων πληθυσμών και λύσεις που βασίζονται στη φύση σε δράσεις, που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.



|                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Εγκατάσταση                              | Δράσεις προστασίας εντός του 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Συγκρότημα Αράχθου                       | <ul style="list-style-type: none"><li>• Συνεργασία με το Δήμο Μετσόβου στην Περιφέρεια Ηπείρου, τον Φορέα Διαχείρισης Εθνικού Πάρκου Βόρειας Πίνδου, στο πλαίσιο της μελέτης και αντιμετώπισης ξενικών ειδών (ηλιόψαρο) μέσω της επιστημονικής αλυσίδας. Στο πλαίσιο της δράσης παρέχονται μέσα (βάρκα) και προσωπικό για τη δειγματοληψία στην τεχνητή λίμνη του ΥΗΣ Πηγών Αώου. Η εν λόγω δράση είναι συνεχιζόμενη.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| ΥΗΣ Πηγών Αώου                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Συγκροτήματα Νέστου και Αλιάκμονα        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Συνεργασία με το Διαβαλκανικό Κέντρο Περιβάλλοντος, με σκοπό τη μέτρηση των ποιοτικών και βιολογικών παραμέτρων των νερών του ποτάμιου και λιμναίου συστήματος του Νέστου. Η εν λόγω δράση είναι συνεχιζόμενη.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Συγκρότημα Νέστου                        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Συλλογή μετεωρολογικών δεδομένων στις θέσεις όπου υποδεικνύει η μελέτη εντοπισμού πιθανών αλλαγών στο μικροκλίμα της ευρύτερης περιοχής των έργων της ΔΕΗ Α.Ε. στον ποταμό Νέστο. Η εν λόγω δράση είναι συνεχιζόμενη.</li><li>• Συνεργασία με το Ελληνικό Κέντρο Βιοτόπων-Υγροτόπων (ΕΚΒΥ) για την υλοποίηση του εγκεκριμένου Σχεδίου Παρακολούθησης της ευρασιατικής βίδρας (<i>Lutra lutra</i>) στην ευρύτερη περιοχή των ΥΗΣ του Συγκροτήματος του Νέστου. Η συνεργασία πραγματοποιήθηκε εντός του δεύτερου εξαμήνου του 2024 σε συνέχεια της ολοκλήρωσης του πρώτου κύκλου παρακολούθησης (2021-2022). Συγκεκριμένα, σε συνεργασία με το ΕΚΒΥ, στις αρχές Μαρτίου του 2025 προγραμματίζεται να εκκινήσει ο δεύτερος τριετής κύκλος μελέτης της ευρασιατικής βίδρας, καθώς και τα προγράμματα για την παρακολούθηση αμφιβίων/ερπετών, θηλαστικών (εκτός της βίδρας), ορνιθοπανίδας και χειρόπτερων.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Συγκρότημα Αλιάκμονα                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Συνεργασία με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ) στο πλαίσιο του ερευνητικού έργου με θέμα την ανάπτυξη υπολογιστικής υποδομής για την υδροδυναμική προσομοίωση του υδросυστήματος κατάντη του φράγματος Ασωμάτων.</li><li>• Συνεργασία με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο (ΕΜΠ) για το ερευνητικό έργο με θέμα την ολοκληρωμένη μελέτη προσφοράς-ζήτησης νερού της ευρύτερης λεκάνης απορροής ποταμού Αλιάκμονα, σε συνδυασμό με το φράγμα Ιλαρίωνα και σύμφωνα με τα αναφερόμενα στις Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) του Συγκροτήματος Αλιάκμονα. Στόχο του ερευνητικού έργου αποτελεί η ανάπτυξη διαχειριστικού μοντέλου, το οποίο θα προσομοιώνει την κατανομή, στον χώρο και τον χρόνο, των ποσοτικών δεδομένων της προσφοράς και ζήτησης νερού σε καθορισμένους κόμβους του δικτύου. Οι κόμβοι αυτοί θα αντιπροσωπεύουν ομαδοποιημένες τις επί μέρους ποσότητες προσφοράς και ζήτησης νερού ανά κατηγορία χρήσης (π.χ., γεωργική χρήση, ύδρευση κλπ.) κατά περίπτωση, καθώς και τη μεταξύ τους αλληλεπίδραση.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Συγκρότημα Αράχθου (ΥΗΣ Πουρνάρι Ι Ι,ΙΙ) | <ul style="list-style-type: none"><li>• Συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Πατρών για τη μελέτη ιχθυοπανίδας για τους ταμιευτήρες των ΥΗΣ Πουρνάρι Ι-ΙΙ, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ). Η δράση πραγματοποιείται σε άμεση συνεργασία με τις Μονάδες Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών (ΜΔΠΠ) της Κουλάδας Αχελώου και Αμβρακικού Κόλπου.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ΥΗΣ Ν.Πλαστήρα                           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας με σκοπό την εκπόνηση μελέτης για την παρακολούθηση και διερεύνηση της ιχθυοπανίδας στο υδρογραφικό δίκτυο και στο υδάτινο σώμα της λίμνης Πλαστήρα, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) του ΥΗΣ. Η μελέτη κατατέθηκε στις αρμόδιες αρχές εντός του 2024 και σύμφωνα με τα αποτελέσματά της, δεν απαιτείται η λήψη μέτρων για τη βελτίωση της κατάστασης διατήρησης των ιθαγενών ειδών. Ειδικότερα, δεν κρίνεται αναγκαία η λήψη μέτρων που απαιτούν τη διαφοροποίηση λειτουργικών στοιχείων του έργου είτε την εκτέλεση κατασκευαστικών εργασιών. Αξίζει να σημειωθεί ότι η ΔΕΗ Α.Ε. έχει προγραμματίσει να προχωρήσει σε συνεχιζόμενη παρακολούθηση της ιχθυοπανίδας της λίμνης και του υδρογραφικού δικτύου της λίμνης Πλαστήρα. Τα αποτελέσματα της παρακολούθησης θα υποβάλλονται ανά δύο έτη στις αρμόδιες αρχές.</li><li>• Συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας για την κατάρτιση προγράμματος παρακολούθησης των προστατευτέων στοιχείων της Ειδικής Ζώνης Διατήρησης (ΕΖΔ) GR1410001 στην περιοχή της λίμνης Ταυρωπού. Η μελέτη ολοκληρώθηκε το 2024, ενώ οι επαναλαμβανόμενοι κύκλοι εργασιών προγραμματίζεται να έχουν συνολική διάρκεια δύο ετών. Το εν λόγω πρόγραμμα παρακολούθησης και αξιολόγησης θα φέρει δυναμικά στοιχεία λειτουργίας, και συνεπώς θα περιλαμβάνονται σε αυτό πιθανές εργασίες επικαιροποίησης (επαναπροσέγγισης και διόρθωσης) των σημείων του, τόσο κατά τη διαδικασία του σχεδιασμού όσο και κατά την υλοποίησή του.</li><li>• Συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας για την τεκμηρίωση αυτοματοποιημένου συστήματος παρακολούθησης των ποιοτικών παραμέτρων της λίμνης Ταυρωπού, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) του ΥΗΣ.</li></ul> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Εγκατάσταση            | Δράσεις προστασίας εντός του 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ΥΗΣ Ιλαρίωνα           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Υποβολή στο Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ) της Τεχνικής Περιβαλλοντικής Μελέτης (ΤΕΠΕΜ) για την ορνιθοπανίδα και την ιχθυοπανίδα της ευρύτερης περιοχής του ΥΗΣ Ιλαρίωνα. Στο πλαίσιο της Σύμβασης της ΤΕΠΕΜ ιχθυοπανίδας, συνεχίζονται οι δειγματοληψίες και οι έλεγχοι για την ιχθυολογική έρευνα από το Ελληνικό Κέντρο Θαλασσίων Ερευνών (ΕΛΚΕΘΕ), καθώς και η πρώτη πιλοτική εφαρμογή του σχεδίου παρακολούθησης. Με σκοπό την ενεργή συμμετοχή της τοπικής κοινωνίας στην υποβληθείσα ΤΕΠΕΜ για την ορνιθοπανίδα προβλέπεται -μεταξύ των άλλων μέτρων- Σχέδιο Προγραμματικής Σύμβασης του άρθρου 100 του Ν. 3852/2010 και του άρθρου 37 του Ν. 4685/2020 μεταξύ: <ul style="list-style-type: none"><li>— της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας,</li><li>— του Δήμου Κοζάνης, Δήμου Σερβίων και Δήμου Δεσκάτης και</li><li>— του Αναπτυξιακού Οργανισμού Τοπικής Αυτοδιοίκησης Δυτικής Μακεδονίας (ΑΝΚΟ Α.Ε.).</li></ul>Η Σύμβαση αφορά την υλοποίηση του έργου «Δράσεις για την Ορνιθοπανίδα του ΥΗΕ Ιλαρίωνα, στο μέσο ρου του ποταμού Αλιάκμονα του Ν. Κοζάνης και του Ν. Γρεβενών».</li><li>• Ανάθεση σε μελετητή της ΤΕΠΕΜ με αντικείμενο τη «Διατύπωση προτάσεων για περιοχές προστασίας του περιβάλλοντος για την άμεση περιοχή πέριξ του ταμιευτήρα Ιλαρίωνα». Το αντικείμενο του έργου σχετίζεται άμεσα με την ΤΕΠΕΜ ορνιθοπανίδας, καθώς θα λάβει υπόψη τα σχετικά στοιχεία και προτάσεις.</li></ul> |
| ΥΗΕ Μετσοβίτικο        | <ul style="list-style-type: none"><li>• Συνέχεια κατασκευής της κατάλληλης διάταξης (ιχθυοδιάδρομος) στο αριστερό τμήμα της στέψης του υπερχειλιστή ogee. Ο συγκεκριμένος διάδρομος κατασκευάζεται από οπλισμένο σκυρόδεμα και έχει μήκος περίπου 60 μέτρα, με σκοπό να εξασφαλίζει την ανεμπόδιστη διέλευση της ιχθυοπανίδας, υποστηρίζοντας τη φυσική τους κινητικότητα. Το έργο περιλαμβάνει την πρόβλεψη των απαραίτητων βαθμίδων ανάντη/κατάντη διέλευσης από το αριστερό τμήμα της στέψης του υπερχειλιστή ogee της ορεινής υδροληψίας. Ο προς υλοποίηση ιχθυοδιάδρομος είναι τύπου «slot pass» με κατάλληλη γεωμετρία για το είδος των ιχθύων που συναντώνται στο τοπικό ενδιαίτημα. Το έργο υλοποιείται σε εφαρμογή της εγκεκριμένης ΤΕΠΕΜ από την αρμόδια Υπηρεσία (ΔΙΠΑ/ΥΠΕΝ) για την επίπτωση του ΥΗΕ Μετσοβίτικου στο οικοσύστημα της περιοχής. Παράλληλα, στο πλαίσιο της δράσης, θα εφαρμοστεί ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα παρακολούθησης της κατάστασης της ιχθυοπανίδας. Το πρόγραμμα θα περιλαμβάνει τακτικούς ελέγχους και δειγματοληψίες βιολογικών και φυσικοχημικών παραμέτρων, προκειμένου να αξιολογείται η αποτελεσματικότητα του ιχθυοδιαδρόμου. Κύριο στόχο αποτελεί η διαρκής προστασία και βελτίωση του τοπικού οικοσυστήματος, με σκοπό τη διασφάλιση της βιωσιμότητας του φυσικού περιβάλλοντος.</li></ul>                                                                                                                                |
| ΥΗΕ Μεσοχώρα           | <ul style="list-style-type: none"><li>• Ολοκλήρωση της διαδικασίας περιβαλλοντικής αδειοδότησης των έργων «Δασοτεχνική διευθέτηση χειμάρρου Γλύστρας» και «Δασοτεχνική διευθέτηση χειμάρρου Μύλου – Κορυφής», σε συνέχεια υποβολής φακέλου Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για έκαστο εξ αυτών. Ο φάκελος περιελάμβανε και Μελέτη Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης (ΜΕΟΑ).</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Φράγμα Σκοπού Παπαδιάς | <ul style="list-style-type: none"><li>• Έκδοση της βεβαίωσης εργασιών αποκατάστασης από τη Διεύθυνση Δασών Φλώρινας για τις προβλεπόμενες εργασίες της δασοτεχνικής μελέτης αποκατάστασης της δασικής βλάστησης των διαταραχθέντων χώρων. Η βεβαίωση εκδόθηκε στο πλαίσιο του έργου υδροδότησης υδραγωγείου στη Μελίτη.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

Επιπλέον δράσεις, εντός του 2024, που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα, περιλαμβάνουν:

- Δασοτεχνικό έργο «Διευθέτηση ρέματος στην περιοχή Νυφίου, Δημοτικής Ενότητας Αργοστολίου, Δήμου Αργοστολίου», λόγω μη εξεύρεσης έκτασης προς αναδάσωση ή δάσωση για την επέμβαση εγκατάστασης του αιολικού πάρκου (ΑΠ) Ξερακιάς. Το συνολικό εμβαδό του έργου ανήλθε σε 5,04 εκτάρια ενώ η συνολική δαπάνη σε €276.000,00<sup>45</sup>. Ακόμη, υλοποιήθηκε το δασοτεχνικό έργο «Αναδάσωση στις θέσεις «Σωρός» και «Λάκα Μπόβαλη» στον Δήμο Θηβαίων», σε εκτάσεις τριών τμημάτων και συνολικού εμβαδού 14,87 εκτάρια, για την επέμβαση εγκατάστασης Αιολικού Σταθμού Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΣΠΗΕ) στη θέση «Κάστρο – Λυκοβούνι» του Δήμου Θηβαίων και της Δημοτικής Ενότητας Τανάγρας του Δήμου Τανάγρας. Η συνολική δαπάνη ανήλθε σε €359.669,36<sup>46</sup>.

45. Δεν συμπεριλαμβάνεται ο ΦΠΑ.

46. Δεν συμπεριλαμβάνεται ο ΦΠΑ.



- Παρακολούθηση των επιπτώσεων στην ορνιθοπανίδα κατά τη φάση λειτουργίας των Αιολικών Σταθμών Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΑΣΠΗΕ) Τοπλού Σητείας (6 MW), Στραβοκουντούρα Ικαρίας (2,7 MW), Άγιος Ιωάννης Καρπάθου (0,45 MW), Ποταμιά Χίου (0,9MW), Ξερακιάς Κεφαλονιάς (9,2 MW) με συνολική δαπάνη €45.000,00<sup>47</sup>. Ακόμη, εγκαταστάθηκε σύστημα αποτροπής πρόσκρουσης πτηνών (NVBird) σε δύο από τις τρεις ανεμογεννήτριες (Α/Γ) στον ΑΣΠΗΕ Κουκούλι (13,2 MW) με συνολικό κόστος €77.165,00, ποσό το οποίο αφορά την προμήθεια, μεταφορά, εγκατάσταση και τη θέση σε λειτουργία του συστήματος, καθώς και τις υπηρεσίες ανάλυσης και καταγραφής δεδομένων για έναν χρόνο.
- Τοποθέτηση τεχνητών φωλιών για την προσέλκυση αναπαραγωγής της ορνιθοπανίδας, καθώς και επισκευή, αντικατάσταση και μετατόπιση των φωλιών αυτών. Συγκεκριμένα, η τοποθέτηση, ο καθαρισμός και η απομάκρυνση των φωλιών πραγματοποιούνται αποκλειστικά από συνεργεία της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ενώ τα σημεία τοποθέτησης φωλιών υποδεικνύονται από τις τοπικές Μονάδες Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών (ΜΔΠΠ) του Οργανισμού Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής (ΟΦΥΠΕΚΑ). Συνολικά, το 2024 τοποθετήθηκαν από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. 199 φωλιές, αντικαταστάθηκαν 26 και πραγματοποιήθηκε συντήρηση και επισκευή σε 16 φωλιές.
- Δακτυλίωση νεοσσών πελαργών στην Ελλάδα, μέσω συνεργασιών με τις τοπικές Μονάδες Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών (ΜΔΠΠ). Τα τοπικά συνεργεία της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. αναλαμβάνουν την απομάκρυνση των νεοσσών πτηνών από τις φωλιές, προκειμένου να διενεργηθεί η απαιτούμενη δακτυλίωσή τους από εξειδικευμένο και πιστοποιημένο προσωπικό. Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας το συνεργείο αναλαμβάνει την επανατοποθέτηση του νεοσσού στη φωλιά. Το 2024 πραγματοποιήθηκαν -με τη συνδρομή της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και σε συνεργασία με τον ΟΦΥΠΕΚΑ και άλλους συνεργαζόμενους Φορείς – σχετικές δράσεις σε περιοχές όπως της Δυτικής Λέσβου, του Λαγκαδά Θεσσαλονίκης και του Ηρακλείου Κρήτης (Υποσταθμός Πραιτωρίων) καταγράφηκαν για το 2024 συνολικά 97 δακτυλιωμένοι νεοσσοί πελαργοί.
- Υλοποίηση δράσεων πρόληψης των περιστατικών απώλειας της ορνιθοπανίδας λόγω ηλεκτροπληξίας ή πρόσκρουσης, μέσω της υπογειοποίησης του εναέριου δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε περιοχές συχνής διέλευσης πτηνών, όπου υφίσταται κίνδυνος πρόσκρουσης στους εναέριους αγωγούς. Συνολικά, το 2024, πραγματοποιήθηκε υπογειοποίηση δικτύου μήκους -κατά προσέγγιση- 395 χλμ., κυρίως εντός δασικών εκτάσεων.
- Μόνωση των εξαρτημάτων σε Υποσταθμούς (Υ/Σ) και Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ), καθώς και των γραμμών του δικτύου για την αποφυγή ηλεκτροπληξίας. Ακόμη, πραγματοποιείται η τοποθέτηση κόκκινων προστατευτικών στεφανιών σε διακόπτες ισχύος και αποζεύκτες, για την αποτροπή αναρρίχησης και επαφής της χερσαίας πανίδας με στοιχεία της εγκατάστασης και αποφυγή ενδεχόμενης ηλεκτροπληξίας. Συνολικά, το 2024, τοποθετήθηκαν μονωτικά καλύμματα σε 72 στύλους ενώ το συνολικό μήκος του δικτύου που αντικαταστάθηκε με συνεστραμμένα καλώδια ή καλυμμένους αγωγούς, ανήλθε σε κατά προσέγγιση 195 χλμ.
- Συμμετοχή στο έργο Pelican Way of LIFE, για τη μείωση της άμεσης θνησιμότητας του πληθυσμού του Αργυροπελεκάνου σε περιοχή ΖΕΠ (Ζώνη Ειδικής Προστασίας) του Δικτύου Natura 2000 και ειδικότερα στην περιοχή Τουρλίδας Μεσολογγίου. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία τον Σεπτέμβριο του 2024, για την αντικατάσταση γυμνών αγωγών μέσης τάσης του εναέριου δικτύου από καλυμμένους αγωγούς, μήκους 4 χλμ. Επιπλέον, η Εταιρεία συμμετείχε στο πρόγραμμα LIFE17 NAT/GR/000514 – LIFE Bonelli eastMed (2018-2023 με παράταση του Ευρωπαϊκού Προγράμματος έως τον 02/2025), για τη διατήρηση και διαχείριση του πληθυσμού του σπιζαετού στην Ανατολική Μεσόγειο. Το πρόγραμμα υλοποιείται σε περιοχές του Δικτύου Natura 2000 σε Ελλάδα και Κύπρο. Η Εταιρεία υπέγραψε μνημόνιο συνεργασίας με το ΥΠΕΝ και το Πανεπιστήμιο Κρήτης για την τοποθέτησή μονωτικών καλυμμάτων σε επιλεγμένες θέσεις

του εναέριου δικτύου. Τα καλύμματα προβλέπεται να τοποθετηθούν σε κατασκευές κορυφής σε εντοπισμένους στύλους του εναέριου δικτύου μέσης τάσης στην ηπειρωτική και στη νησιωτική Ελλάδα. Εντός του έτους αναφοράς, ολοκληρώθηκαν οι εργασίες τοποθέτησης υλικών προς αποφυγή συμβάντων ηλεκτροπληξίας σε περιοχές των νομών Ηρακλείου και Χανίων, με 23 συνολικά στύλους να φέρουν μονωτικά καλύμματα.

- Υλοποίηση δράσεων για την προστασία του προστατευόμενου είδους του λευκού πελαργού στη Ρουμανία, ο οποίος φωλιάζει σε στύλους του δικτύου διανομής και εκτίθεται στον κίνδυνο της ηλεκτροπληξίας. Συγκεκριμένα, ο εντοπισμός του ακριβούς αριθμού των ζευγαριών που φωλιάζουν και των νεοσσών τους, αποτελεί το πρώτο βήμα για την προστασία του είδους. Σε αυτό το πλαίσιο και σε συνεργασία με την Ρουμανική Ορνιθολογική Εταιρεία (SOR), η Retele Electrice στη Ρουμανία, έχει αναπτύξει μια κινητή εφαρμογή («Look at the Stork»). Μέσω της εφαρμογής, με την υποστήριξη των εξειδικευμένων συνεργατών της Εταιρείας, καθώς και με τη συμβολή του κοινού, συλλέγονται δεδομένα σχετικά με τις φωλιές των πελαργών στη χώρα. Η ετήσια απογραφή του πληθυσμού των πελαργών πραγματοποιείται σε εθνικό επίπεδο με σκοπό τον εντοπισμό περιοχών με υψηλό κίνδυνο ηλεκτροπληξίας και την επακόλουθη λήψη μέτρων από τις εταιρείες ηλεκτρισμού για την προστασία των πτηνών, αλλά και του δικτύου. Τα μέτρα περιλαμβάνουν την εγκατάσταση υποστηρίγμάτων για τις φωλιές, καθώς και τη μόνωση των καλωδίων. Συγκεκριμένα, το 2024, η Retele Electrice εγκατέστησε 62 φωλιές εκ των οποίων οι 50 προορίζονταν για τον λευκό πελαργό σε γραμμές χαμηλής τάσης. Οι υπόλοιπες φωλιές που εγκαταστάθηκαν προορίζονταν για το γεράκι του Δούναβη σε γραμμές υψηλής τάσης και για το δρυοκολάπτη σε γραμμές μέσης τάσης.
- Συνεργασία με τη Διοίκηση της Βιόσφαιρας του Δέλτα του Δούναβη (ARBDD - Administration of the Danube Delta Biosphere Reserve) με σκοπό την υλοποίηση προγράμματος για την εφαρμογή μέτρων στο εναέριο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Στο πλαίσιο του προγράμματος, έχει προγραμματισθεί να εγκατασταθούν μονωτικά καλύμματα σε 100 στύλους μέσης τάσης. Ταυτόχρονα, το πρόγραμμα περιλαμβάνει την τοποθέτηση 3.000 διατροπέων πουλιών σε μήκος περίπου 35 χλμ. στις γραμμές μέσης και υψηλής τάσης. Η υλοποίηση του έργου εκκίνησε το 2023 ενώ, κατά τη διάρκεια του 2024, ολοκληρώθηκε η τοποθέτηση μονωτικών καλυμμάτων σε 550 στύλους γραμμών μέσης τάσης και τοποθετήθηκαν 1.906 διατροπείς πουλιών.
- Συνεργασία με την Ρουμανική Ορνιθολογική Εταιρεία (Romanian Ornithological Society, SOR) στο πλαίσιο των χρηματοδοτούμενων από την Ευρωπαϊκή Ένωση προγραμμάτων, τα οποία αποσκοπούν στη διαφύλαξη του πελεκάνου και του γερακιού του Δούναβη. Στο πλαίσιο των προγραμμάτων, πραγματοποιήθηκαν συναντήσεις για τον εντοπισμό των κρίσιμων σημείων στα οποία απαιτείται παρέμβαση. Οι εργασίες για τη μείωση των κινδύνων στα εν λόγω σημεία εκκίνησε εντός του 2024. Ειδικότερα, τα προγράμματα περιλαμβάνουν τα προγράμματα:
  - LIFE18 NAT/NL/000716, το οποίο μελετά τον τρόπο ζωής του πελεκάνου και εστιάζει στην πρόληψη των ατυχημάτων σύγκρουσης μέσω της εγκατάστασης διατροπέων σε απόσταση τεσσάρων χιλιομέτρων από τις γραμμές μέσης τάσης. Το σύνολο του έργου ολοκληρώθηκε εντός του έτους αναφοράς, με την αγορά 100 διατροπέων πουλιών και την εγκατάστασή τους σε γραμμές μέσης τάσης, μήκους 1,5 χλμ.
  - LIFE20 NAT/BG/001162, το οποίο εστιάζει στην προστασία του υπό εξαφάνιση στεπογέρακου στη Βουλγαρία και τη Νότια Ρουμανία μέσω δράσεων για την πρόληψη ατυχημάτων ηλεκτροπληξίας, συμπεριλαμβανομένης της εγκατάστασης ηλεκτρομονωτικών καλυμμάτων σε στύλους μέσης τάσης. Το σύνολο του έργου ολοκληρώθηκε εντός του 2024 με την αγορά 1.000 μονωτικών καλυμμάτων και την εγκατάστασή τους για τη μόνωση 300 στηλών.
  - LIFE19 NAT/SK/001023, το οποίο αποσκοπεί στην αποτροπή της απώλειας βιοποικιλότητας στο Δέλτα του Δούναβη μέσω της μείωσης των θανάτων των πτηνών που οφείλονται σε πρόσκρουση με το δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Ταυτόχρονα, μέσω του προγράμματος επιδιώκεται η στενή συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη της περιοχής. Στο τέλος του 2024, είχε ολοκληρωθεί το 65% του έργου.

47. Δεν συμπεριλαμβάνεται ο ΦΠΑ.

- Υλοποίηση χορηγιών αναφορικά με τη βιοποικιλότητα στο σύλλογο ANIMA (Σύλλογος Προστασίας και Περιθαλψης Άγριας Ζωής) για την περίθαλψη των τραυματισμένων πουλιών, καθώς και στο σύλλογο Εθελοντών Πολιτικής Προστασίας Αγίου Στεφάνου μέσω της αγοράς εξοπλισμού. Ακόμη, δόθηκε χορηγία στο Ίδρυμα Χατζηγάκη για την υλοποίηση του εκπαιδευτικού περιβαλλοντικού προγράμματος «Το Δάσος, το Σπίτι μας».

Τέλος, σημειώνεται ότι, δεν χρησιμοποιήθηκαν αντισταθμίσεις για τη βιοποικιλότητα στις ανωτέρω δράσεις.

#### 2.4.4 Στόχοι [E4-4]

Ο Όμιλος δεν έχει θέσει ακόμη μετρήσιμους, χρονικά οριοθετημένους στόχους για τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα, καθώς και για την αντιμετώπιση των συναφών σημαντικών επιπτώσεων, εξαρτήσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Ωστόσο, παραμένει αφοσιωμένος στη διατήρηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, μέσω των δεσμεύσεων των πολιτικών και των συναφών δράσεων για τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.

Ακόμη, μέσω της μητρικής Εταιρείας, υπογράφηκε τον Ιούνιο του 2023 η συνεργασία με την παγκόσμια πρωτοβουλία Science Based Targets Network (SBTN) με σκοπό τη διαμόρφωση επιστημονικών τεκμηριωμένων στόχων σχετικών με τη φύση. Ο καθορισμός των στόχων για τη φύση θα πραγματοποιηθεί στην κατεύθυνση δημιουργίας ουσιαστικού αντικτύπου στη διατήρηση και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων.

#### 2.4.5 Δείκτες μέτρησης [E4-5] [SBM-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ παρακολουθεί τις εγκαταστάσεις εντός ευαίσθητων ως προς τη βιοποικιλότητα περιοχών και γνωστοποιεί τον αριθμό, τη γεωγραφική περιοχή και την έκταση των εγκαταστάσεων που ανήκουν, μισθώνονται ή τελούν υπό διαχείριση εντός προστατευόμενων περιοχών NATURA. Οι εγκαταστάσεις, αφορούν Ατμοηλεκτρικούς Σταθμούς (ΑΗΣ), Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ), Υδροηλεκτρικά Έργα (ΥΗΕ), Αυτόνομους Σταθμούς Παραγωγής (ΑΣΠ), Τοπικούς Σταθμούς Παραγωγής (ΤΣΠ), φράγματα, δασοτεχνικές διευθετήσεις, Θερμοηλεκτρικούς Σταθμούς (ΘΗΣ), Υποσταθμούς (Υ/Σ), Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ), Αιολικά (ΑΠ) και Φωτοβολταϊκά (ΦΒ) Πάρκα και Μικρούς Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΜΥΗΣ).

Συγκεκριμένα, εντός του έτους αναφοράς, καταγράφηκαν οι ακόλουθες εγκαταστάσεις:

Πίνακας Ε4, 5: Εγκαταστάσεις εντός περιοχών NATURA

| Εγκατάσταση                                         | Γεωγραφική περιοχή / περιφέρεια | Έκταση εντός προστατευόμενης περιοχής (εκτάρια) |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Εγκαταστάσεις ΔΕΗ Α.Ε. εντός περιοχών NATURA</b> |                                 |                                                 |
| ΥΗΣ Ασωμάτων                                        | Ημαθία                          | 298,00                                          |
| ΥΗΣ Άγρας                                           | Πέλλα                           | 941,00                                          |
| ΥΗΣ Π. Αώου                                         | Ιωάννινα                        | 1.163,00                                        |
| ΥΗΣ Θησαυρού                                        | Δράμα                           | 2.725,00                                        |
| ΥΗΣ Πλατανοβρύσης                                   | Δράμα                           | 263,00                                          |
| ΥΗΣ Πλαστήρας                                       | Καρδίτσα                        | 2.356,00                                        |
| ΦΡΑΓΜΑ Παπαδιάς                                     | Φλώρινα                         | 75,00                                           |
| ΥΗΕ Μεσοχώρας                                       | Τρίκαλα                         | 37,00                                           |
| ΑΣΠ Καρπάθου                                        | Κάρπαθος -Ηρωική Νήσος Κάσου    | 0,16                                            |
| ΑΣΠ Πάρου                                           | Πάρος                           | 0,01                                            |

| Εγκατάσταση                                                     | Γεωγραφική περιοχή / περιφέρεια | Έκταση εντός προστατευόμενης περιοχής (εκτάρια) |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|
| ΑΣΠ Λήμνου                                                      | Λήμνος                          | 0,00                                            |
| ΤΣΠ Αγαθονησίου                                                 | Κάλυμνος                        | 0,20                                            |
| ΤΣΠ Αγ. Ευστράτιου                                              | Λήμνος                          | 0,25                                            |
| ΤΣΠ Αντικυθήρων                                                 | Περιφέρεια Νήσων - Αττικής      | 0,29                                            |
| ΤΣΠ Ακριών                                                      | Κάλυμνος                        | 0,35                                            |
| ΤΣΠ Γαύδου                                                      | Χανιά                           | 0,42                                            |
| ΤΣΠ Μεγίστης                                                    | Ρόδος                           | 0,81                                            |
| ΑΗΣ Μελίτη                                                      | Φλώρινα                         | 78,26                                           |
| Χώρος Διάθεσης ΑΗΣ Μελίτη                                       | Φλώρινα                         | 116,60                                          |
| ΘΗΣ Νοτίου Ρόδου                                                | Ρόδος                           | 3,13                                            |
| ΤΣΠ Ερεϊκούσσας                                                 | Κέρκυρα                         | 0,23                                            |
| Δασοτεχνική Διευθέτηση Χειμάρρου «Μύλος»                        | Τρίκαλα                         | 169,30                                          |
| Δασοτεχνική Διευθέτηση «Ανωνύμου» Χειμάρρου Περιοχής «Γλίστρας» | Τρίκαλα                         | 11,55                                           |

|                                                        |          |       |
|--------------------------------------------------------|----------|-------|
| <b>Εγκαταστάσεις ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εντός περιοχών NATURA</b> |          |       |
| Υ/Σ Αξιούπολη                                          | Κυκίς    | 0,94  |
| Υ/Σ Κέχρος                                             | Ροδόπη   | 0,64  |
| Υ/Σ Βάρης                                              | Καλλιθέα | 1,06  |
| Υ/Σ Λιβάδι                                             | Αλιβέρι  | 0,99  |
| Υ/Σ Υλικής                                             | Θήβα     | 0,43  |
| Υ/Σ Καμμένα Βούρλα                                     | Λάμια    | 1,27  |
| Υ/Σ Σπερχειάδα                                         | Λάμια    | 0,82  |
| ΚΥΤ Λάρισας                                            | Λάρισα   | 30,40 |
| Υ/Σ Βούναινα                                           | Λάρισα   | 1,53  |
| Υ/Σ Ελασσόνα                                           | Λάρισα   | 0,95  |
| Υ/Σ Φάρσαλα                                            | Λάρισα   | 1,02  |
| Υ/Σ Καλαμπάκα                                          | Τρίκαλα  | 1,36  |
| Υ/Σ ΥΗΣ Μεσοχώρας                                      | Άρτα     | 0,72  |
| Υ/Σ 150 kV Θησαυρού                                    | Δράμα    | 0,69  |
| Υ/Σ Σκύδρα                                             | Έδεσσα   | 1,05  |
| Υ/Σ Αμφίπολη                                           | Σέρρες   | 1,16  |
| ΚΥΤ Μελίτης                                            | Φλώρινα  | 6,66  |
| Υ/Σ Αιτωλικό                                           | Αγρίνιο  | 1,25  |
| Υ/Σ Ιωάννινα Ι                                         | Ιωάννινα | 1,94  |
| Υ/Σ Ιωάννινα ΙΙ                                        | Ιωάννινα | 1,11  |

|                                                                   |            |        |
|-------------------------------------------------------------------|------------|--------|
| <b>Εγκαταστάσεις ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. εντός περιοχών NATURA</b> |            |        |
| ΑΠ Βίγλα Κατταβίας                                                | Ρόδος      | 13,91  |
| ΑΠ Μαραθόκαμπος                                                   | Σάμος      | 1,94   |
| ΑΠ Μονή Τόπλου                                                    | Λασιίθι    | 9,02   |
| ΑΠ Ποταμιά                                                        | Χίος       | 0,95   |
| ΑΠ Σιγρί                                                          | Λέσβος     | 6,12   |
| ΑΠ Ξερακιάς                                                       | Κεφαλλονιά | 21,94  |
| ΦΒ Βλαχοπήγαδο                                                    | Τρίκαλα    | 7,90   |
| ΜΥΗΣ Αλμυρός                                                      | Χανιά      | 8,29   |
| ΜΥΗΣ Οινούσα                                                      | Σέρρες     | 94,85  |
| ΜΥΗΣ Άγιος Ιωάννης                                                | Σέρρες     | 155,33 |
| ΜΥΗΣ Ελεούσα                                                      | Χαλκηδόνα  | 0,09   |

| Εγκατάσταση                                                              | Γεωγραφική περιοχή / περιφέρεια | Έκταση εντός προστατευόμενης περιοχής (εκτάρια) |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|
| Εγκαταστάσεις PPC Retele Electrice εντός περιοχών NATURA                 |                                 |                                                 |
| Υ/Σ Rețele Electrice Banat (REB)                                         | Αράντ                           | 0,34                                            |
| Υ/Σ Rețele Electrice Banat (REB)                                         | Αράντ                           | 6,94                                            |
| Υ/Σ Rețele Electrice Dobrogea (RED)                                      | Κωνσταντζα                      | 0,01                                            |
| Εγκαταστάσεις PPC Renewables Romania <sup>48</sup> εντός περιοχών NATURA |                                 |                                                 |
| ΑΠ Corugea                                                               | Τουλσέα                         | 775,60                                          |
| ΑΠ Agighiol                                                              | Τουλσέα                         | 356,40                                          |
| Σύνολο εγκαταστάσεων Ομίλου ΔΕΗ εντός περιοχών NATURA                    |                                 |                                                 |
| 62 <sup>49</sup> εγκαταστάσεις                                           |                                 | 9.755,18                                        |

3. Πληροφορίες για κοινωνικά θέματα

3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό

- 3.1.1 Στρατηγική και έννοιες που αφορούν το οικείο εργατικό δυναμικό [SBM-2]
- 3.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με την στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]
- 3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
- 3.1.4 Δράσεις [S1-4]
- 3.1.5 Στόχοι [S1- 5]
- 3.1.6 Δείκτες [S1-6, S1-9, S1-14, S1-16, S1-17]

3.2 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες

- 3.2.1 Στρατηγική και έννοιες που αφορούν σε καταναλωτές και τελικούς χρήστες [SBM-2]
- 3.2.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με την στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]
- 3.2.3 Πολιτικές σχετικές με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-1]
- 3.2.4 Δράσεις [S4-4]
- 3.2.5 Στόχοι [S4-5]

3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό

3.1.1 Στρατηγική και έννοιες που αφορούν το οικείο εργατικό δυναμικό [SBM-2]

Ενδιαφερόμενα μέρη, τα συμφέροντα και οι απόψεις τους

Ο Όμιλος ΔΕΗ, καλλιεργεί συστηματικά ένα ισότιμο εργασιακό περιβάλλον δίχως διακρίσεις, το οποίο χαρακτηρίζεται από ηθικές αρχές, αξίες, ίσες ευκαιρίες και σεβασμό στα ανθρώπινα δικαιώματα. Με στόχο την ανάπτυξη μιας εργασιακής κουλτούρας με μηδενική ανοχή σε παραβιάσεις ανθρωπίνων δικαιωμάτων, ο Όμιλος συμμορφώνεται με την ισχύουσα εθνική νομοθεσία, τους διεθνείς κανονισμούς και τις σχετικές κατευθυντήριες γραμμές.

Οι εργαζόμενοι αποτελούν την κινητήρια δύναμη του Ομίλου και είναι μια από τις σημαντικότερες ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, καθώς όχι μόνο επηρεάζονται από τις δραστηριότητες του Ομίλου, αλλά και τον επηρεάζουν ενεργά. Οι απόψεις, τα συμφέροντα και

τα δικαιώματά τους, με κυρίαρχο το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων τους αποτελούν στρατηγικές προτεραιότητες για τον Όμιλο. Η εφαρμογή μηχανισμών ανατροφοδότησης, όπως οι τακτικές έρευνες δέσμευσης εργαζομένων, οι εταιρικές πολιτικές και τα προγράμματα ανάπτυξης εργαζομένων είναι οι κύριοι πυλώνες που εστιάζει ο Όμιλος προκειμένου να ενισχύεται η ευημερία των εργαζόμενων, η επαγγελματική ανάπτυξη και οι ίσες ευκαιρίες. Ιδιαίτερη προσοχή δίνεται στο να μετριάζονται τυχόν αρνητικές επιπτώσεις σε θέματα ισότιμης μεταχείρισης και ασφάλειας στην εργασία μέσω των πολιτικών συμπερίληψης και των προτύπων υγείας και ασφάλειας που εφαρμόζονται.

3.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με την στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Στο πλαίσιο αυτής της γνωστοποίησης περιλαμβάνονται οι εργαζόμενοι με τους οποίους ο Όμιλος ΔΕΗ έχει σχέση εξαρτημένης εργασίας και δύναται να επηρεαστούν από τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που προκύπτουν από τις δραστηριότητές του. Οι αυτοαπασχολούμενοι και οι εργαζόμενοι τρίτων μερών δεν αποτελούν μέρος αυτής της γνωστοποίησης, καθώς για αυτές τις κατηγορίες εργαζομένων δεν υπάρχουν διαθέσιμες πληροφορίες σε επίπεδο Ομίλου.

Πίνακας S1, 1: Σημαντικές Επιπτώσεις

| Τίτλος IRO                                                                                                                                              | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα            | Λεπτομερής περιγραφή επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Θετική / αρνητική επίπτωση | Πραγματική / δυνητική επίπτωση | Χρονικός ορίζοντας                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Ασφάλεια στην εργασία, ενίσχυση του ηθικού των εργαζομένων και μείωση του άγχους που σχετίζεται με την εργασία μέσω αποτελεσμα-τικών πρακτικών εργασίας | Συνθήκες εργασίας - Ασφαλής απασχόληση | Η εφαρμογή αποτελεσματικών πρακτικών εργασίας που διατηρούν χαμηλά ποσοστά ακούσιας αποχώρησης προάγει την ασφάλεια εργασίας, ενισχύει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το άγχος που σχετίζεται με την εργασία.                                                                                                   | Θετική                     | Πραγματική                     | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Προκλήσεις στην απασχόληση σε τοπικούς πληθυσμούς από την απολιγνιτο-ποίηση                                                                             | Συνθήκες εργασίας - Ασφαλής απασχόληση | Η απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων οδηγεί σε αποχωρήσεις που επηρεάζουν αρνητικά την απασχόληση σε τοπικό επίπεδο                                                                                                                                                                                                      | Αρνητική                   | Πραγματική και δυνητική        | Μεσοπρόθεσμος                                    |
| Υποστήριξη της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων στον χώρο εργασίας                                                                                  | Συνθήκες εργασίας - Υγεία και ασφάλεια | Οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει ο Όμιλος ΔΕΗ στον τομέα υγείας και ασφάλειας, οι οποίες συμπεριλαμβάνουν αυξημένες ώρες εκπαίδευσης, εξειδικευμένα σεμινάρια και πιστοποιήσεις ΚΑΡΠΑ/ ΑΕΑ, εξοπλίζουν τους εργαζόμενους με την κατάλληλη γνώση για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών και την ασφαλή χρήση εξοπλισμού. | Θετική                     | Πραγματική και δυνητική        | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |

48. Η PPC Renewables Romania λειτουργεί επιπλέον τρία αιολικά πάρκα στις περιοχές Καράς-Σεβερίν και Τουλσέα, εντός περιοχών NATURA, χωρίς όμως να υπάρχουν διαθέσιμα δεδομένα σχετικά με την ακριβή έκταση των εγκαταστάσεων εντός των προστατευόμενων περιοχών.

49. Συμπεριλαμβάνονται οι τρεις εγκαταστάσεις (αιολικά πάρκα) της PPC Renewables Romania.



| Τίτλος ΙΡΟ                                                           | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα                                                                       | Λεπτομερής περιγραφή επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Θετική / αρνητική επίπτωση | Πραγματική / δυνητική επίπτωση | Χρονικός ορίζοντας                               |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Δυνητικές επιπτώσεις στην υγεία και ασφάλεια του εργατικού δυναμικού | Συνθήκες εργασίας - Υγεία και ασφάλεια                                                            | Οι εργαζόμενοι στην εξόρυξη λιγνίτη, την παραγωγή ενέργειας, τις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και τις αποθήκες αντιμετωπίζουν δυνητικές επιπτώσεις στην υγεία και ασφάλεια. Αυτές περιλαμβάνουν έκθεση σε σκόνη άνθρακα, επικίνδυνα χημικά, ηλεκτρικούς κινδύνους, κινδύνους που σχετίζονται με την εργασία σε ύψος, κινδύνους που σχετίζονται με την εργασία σε περιορισμένους χώρους, ακραίες συνθήκες, χρήση βαρέων μηχανημάτων, κινητού εξοπλισμού και σωματική καταπόνηση. | Αρνητική                   | Δυνητική                       | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Βελτίωση της ισότητας και του ηθικού μέσω ίσης αμοιβής               | Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους - Ισότητα των φύλων και ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας | Οι πρακτικές που σχετίζονται με τις αμοιβές του Ομίλου προάγουν την ισότιμη ανταμοιβή που ενισχύει την κουλτούρα ισότητας και επηρεάζει θετικά το ηθικό και την ευημερία του ανθρώπινου δυναμικού.                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Θετική                     | Πραγματική και δυνητική        | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |

Πίνακας S1, 2: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

| Τίτλος ΙΡΟ                                                             | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα                          | Λεπτομερής περιγραφή κινδύνου και ευκαιρίας                                                                                                                                                            | Κίνδυνος/ ευκαιρία | Χρονικός ορίζοντας                               |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------|
| Προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων μέσω της πολυμορφίας και της ένταξης | Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους - Πολυμορφία | Η υιοθέτηση διαδικασιών πολυμορφίας και ένταξης επιτρέπει στον Όμιλο να προσελκύει και να διατηρεί κορυφαία talέντα, να αυξάνει την παραγωγικότητα και να ενισχύει τη φήμη του ως κορυφαίος εργοδότης. | Ευκαιρία           | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |

Κατά την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας, η ασφαλής απασχόληση, η υγεία και ασφάλεια στην εργασία, η ισότητα των φύλων, η ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας, καθώς και η ισότιμη μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους, αναγνωρίστηκαν ως σημαντικά στοιχεία του στρατηγικού μοντέλου του οργανισμού. Οι αρνητικές επιπτώσεις που εντοπίστηκαν δεν προκύπτουν ως περιστατικά συστηματικής φύσεως ή ευρέως διαδεδομένα στον Όμιλο. Μέσω στοχευμένων διαδικασιών και πρωτοβουλιών, ο Όμιλος προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες συνθήκες και εμπλουτίζει ενεργά τις δράσεις του σε αυτούς τους τομείς, αναγνωρίζοντας τη σπουδαιότητά τους και τη δυνατότητα να προάγουν θετικό αντίκτυπο για τους εργαζόμενους και τον οργανισμό συνολικά. Αυτή η στοχευμένη προσέγγιση διασφαλίζει ότι ο Όμιλος ανταποκρίνεται με ανθεκτικότητα στις προκλήσεις του εργασιακού περιβάλλοντος και καλλιεργεί μια βιώσιμη και δίκαιη εργασιακή κουλτούρα.

Όσον αφορά τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες, ο Όμιλος εφαρμόζει τα κατάλληλα μέτρα σε όλες τις θυγατρικές και τις χώρες λειτουργίας του, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους εργαζόμενους με τους οποίους έχει σχέση εξαρτημένης εργασίας και που θα μπορούσαν να επηρεαστούν σημαντικά από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του οργανισμού και συμμορφώνεται με όλους τους σχετικούς κανονισμούς και τα κατά τόπους νομοθετικά πλαίσια. Βάσει της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, δεν εντοπίστηκε σημαντικός κίνδυνος περιστατικών παιδικής εργασίας ή καταναγκαστικής εργασίας σε σχέση με όλους τους τύπους δραστηριοτήτων του Ομίλου και τις χώρες λειτουργίας του.

3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]

Ο Όμιλος έχει καθιερώσει μια ενιαία προσέγγιση, με την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων που αφορά σε όλο το προσωπικό και την Πολιτική Αποδοχών για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Άλλες Πολιτικές, όπως ο Κώδικας Δεοντολογίας, η Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, η Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στο Χώρο Εργασίας και η Πολιτική Πολυμορφίας είναι προσαρμοσμένες σε επιμέρους Εταιρείες του Ομίλου για να υποστηρίξουν τις ιδιαίτερες λειτουργικές τους ανάγκες, βάσει και των συνθηκών στις οποίες δραστηριοποιούνται, εξασφαλίζοντας ότι κάθε Εταιρεία αντιμετωπίζει κατάλληλα σχετικές προκλήσεις. Η προσέγγιση επιτρέπει στον Όμιλο να τηρεί με συνέπεια τις αξίες του, ενώ παράλληλα ανταποκρίνεται με ευελιξία στις ποικίλες απαιτήσεις. Μέσω αυτών των Πολιτικών, ο Όμιλος δεσμεύεται να σέβεται τους εργαζομένους του και να προάγει ένα ασφαλές, συμπεριληπτικό και ηθικό εργασιακό περιβάλλον.

Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ανώτατη εποπτεία εντός του οργανισμού και την ευθύνη για την ορθή υλοποίηση των Πολιτικών. Οι Πολιτικές που είναι θεσπισμένες σε Ομιλικό επίπεδο είναι διαθέσιμες στον ιστότοπο του Ομίλου ενώ οι υπόλοιπες πολιτικές είναι διαθέσιμες στην εσωτερική πλατφόρμα της κάθε θυγατρικής. Όλες οι σχετικές Πολιτικές ισχύουν για τις ίδιες δραστηριότητες του Ομίλου. Οι διατάξεις της Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, ισχύουν επίσης για την ανάντη αλυσίδα αξίας του Ομίλου.

Πίνακας S1, 3: Πολιτικές σχετικά με το Οικείο Εργατικό Δυναμικό

| Πολιτικές σε εφαρμογή                                     | Θεματικές των Πολιτικών που σχετίζονται με το ESRs θέμα                                                                                                                                                                                                | Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (ΙΡΟs) που έχουν εντοπισθεί                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κώδικας Δεοντολογίας                                      | Συμμόρφωση με νόμους και κανονισμούς, καθώς και ηθικές επιχειρηματικές πρακτικές                                                                                                                                                                       | • Προκλήσεις για την απασχόληση των τοπικών πληθυσμών από την απολιγνιτοποίηση                                                                                                                                               |
| Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων                           | Εναρμόνιση με τα διεθνή πρότυπα ανθρωπίνων δικαιωμάτων<br><br>Αφοσίωση στην προώθηση και διασφάλιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων                                                                                                                         | • Ασφάλεια στην εργασία, παροχή κινήτρων προς τους εργαζομένους και μείωση του άγχους που σχετίζεται με την εργασία μέσω εφαρμογής αποτελεσματικών πρακτικών<br>• Επιπτώσεις στην τοπική απασχόληση από την απολιγνιτοποίηση |
| Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας                             | Διασφάλιση του θεμελιώδους δικαιώματος των εργαζομένων για ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον<br><br>Εξάλειψη των εργατικών ατυχημάτων, ασθενειών και τραυματισμών κατά την εκτέλεση της εργασίας ή με αφορμή την εργασία                                | • Υποστήριξη της υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων στον χώρο εργασίας<br>• Δυνητικές επιπτώσεις στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων                                                                                   |
| Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στο Χώρο Εργασίας | Απαγόρευση οποιασδήποτε μορφής διάκρισης ή παρενόχλησης με βάση προσωπικά χαρακτηριστικά όπως εθνικότητα, φυλή, φύλο, ηλικία, θρησκεία, πολιτικές πεποιθήσεις, σεξουαλικό προσανατολισμό, αναπηρία, οικογενειακή κατάσταση ή οικογενειακές υποχρεώσεις | • Ενίσχυση της ισότητας και της παροχής κινήτρων μέσω ίσης αμοιβής                                                                                                                                                           |
| Πολιτική Αποδοχών                                         | Δικαιοσύνη και ισοτιμία στις αποδοχές, συμπεριλαμβανομένης της αντιμετώπισης της διαφοράς αμοιβών μεταξύ των φύλων                                                                                                                                     | • Ενίσχυση της ισοτιμίας και της παροχής κινήτρων μέσω ίσης αμοιβής                                                                                                                                                          |
| Πολιτική Συμπερίληψης και Διαφορετικότητας                | Η υιοθέτηση στρατηγικών ποικιλομορφίας και ένταξης επιτρέπει την προσέλκυση κορυφαίων ταλέντων, την αύξηση της παραγωγικότητας και την ενίσχυση της φήμης                                                                                              | • Ενίσχυση των ίσων ευκαιριών με την παροχή ισότιμης αμοιβής<br>• Προσέλκυση και διατήρηση ταλέντων μέσω δράσεων και πρακτικών προώθησης της και της συμπερίληψης                                                            |

### Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς

Ο Κώδικας Δεοντολογίας αποτυπώνει τους κανόνες, καθώς και τις πρακτικές ηθικής και υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς που αναμένεται να ακολουθούν όλοι οι εργαζόμενοι του Ομίλου. Οι Εταιρείες που έχουν επίσης θεσπίσει τον δικό τους Κώδικα Δεοντολογίας είναι η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., οι θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία και η Κωτσόβολος<sup>50</sup>.

### Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων

Η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία αναδεικνύουν τη δέσμευση του Ομίλου για το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων των εργαζομένων. Σε αυτό το πλαίσιο, έχουν δημιουργηθεί συγκεκριμένα κανάλια επικοινωνίας για την υποβολή ανησυχιών, καθώς και διαδικασίες για την αποκατάσταση τυχόν αρνητικών επιπτώσεων στους εργαζομένους.

Κατά την ανάπτυξη της Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Ομίλου, λαμβάνονται υπόψη όλες οι ομάδες ανθρώπων και τα συμφέροντα τους, που θα μπορούσαν δυνητικά να επηρεαστούν από τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου, είτε αρνητικά είτε θετικά. Στις ομάδες αυτές περιλαμβάνονται μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, στελέχη, εργαζόμενοι με σχέση εξαρτημένης εργασίας, παρέχοντες υπηρεσίες με συμβάσεις έμμισθης ή άμισθης εντολής έργου, ανεξάρτητων υπηρεσιών και προσωρινής απασχόλησης, ασκούμενοι, μαθητευόμενοι, και εθελοντές, καθώς και απασχολούμενοι μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών. Ενώ συγκεκριμένες διαδικασίες δεν είναι επί του παρόντος σε εφαρμογή, ο Όμιλος εργάζεται προς την ανάπτυξη μεθόδων και διαδικασιών για τον εντοπισμό ιδιαίτερα ευάλωτων ομάδων ανθρώπων, όπως παιδιά, νέοι, γυναίκες, και άλλα άτομα που ανήκουν σε εθνικές ή εθνοτικές, θρησκευτικές και γλωσσικές μειονότητες, που μπορούν ενδεχομένως να επηρεαστούν από τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Στην Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του Ομίλου καταγράφονται οι γενικές αρχές που διέπουν τις πρακτικές και τις διαδικασίες που αφορούν σε σχετικά ζητήματα. Σε αυτές συγκαταλέγονται:

- Ο σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων
- Η ελευθερία του συνεταίριζεσθαι και της συλλογικής διαπραγμάτευσης
- Η απαγόρευση των διακρίσεων/βίας και παρενόχλησης στην εργασία
- Η προστασία προσωπικών δεδομένων
- Η καταπολέμηση της διαφθοράς.

Συμμετέχοντας στο Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις (UN Global Compact), ο Όμιλος ενσωματώνει και προωθεί τις Δέκα Αρχές, οι οποίες βασίζονται στην Οικουμενική Διακήρυξη για τα ανθρώπινα δικαιώματα, τις συνθήκες εργασίας, την προστασία του περιβάλλοντος και την καταπολέμηση της διαφθοράς. Οι Δέκα Αρχές είναι ευθυγραμμισμένες με τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών. Μέσω της συμμετοχής σε αυτήν την πρωτοβουλία ο πρωταρχικός στόχος του Ομίλου είναι η δημιουργία μιας κουλτούρας ακεραιότητας και η θετική επίδραση στην κοινωνία και το περιβάλλον. Ο Όμιλος συμμορφώνεται επίσης με τη Δήλωση της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO) για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, καθώς και με τις Κατευθυντήριες Γραμμές του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (OECD) για πολυεθνικές επιχειρήσεις. Η Πολιτική απαγορεύει επίσης οποιαδήποτε μορφή καταναγκαστικής ή υποχρεωτικής εργασίας ή εμπορίας ανθρώπων και επιδεικνύει μηδενική ανοχή σε περιστατικά και καταστάσεις που μπορεί να ευνοούν οποιαδήποτε μορφή σύγχρονης δουλείας. Σε περίπτωση που μια επίπτωση στα ανθρώπινα δικαιώματα επηρεάσει το ίδιο το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου, ο Όμιλος διαθέτει Πολιτική Διαδικασία Διαχείρισης Παραπόνων σύμφωνα με την οποία διαχειρίζονται τα παράπονα των εργαζομένων. Με στόχο τη διασφάλιση και προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, αλλά και την αίσθηση ασφάλειας στο εργασιακό περιβάλλον, ο Όμιλος ενισχύει συνεχώς την εκπαίδευση των εργαζομένων του στα θέματα αυτά, επενδύοντας στην ενημέρωση και ευαισθητοποίηση τους.

### Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας

Ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες και λαμβάνει ολοκληρωμένα μέτρα για την αποτελεσματική διαχείριση και μείωση των κινδύνων που αφορούν στην υγεία, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων, σε πλήρη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία για την υγεία και την ασφάλεια (Νόμος 3850/10). Υψηλή προτεραιότητα δίνεται και στη συμμόρφωση με τους ελληνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς σχετικά με τα εργατικά ατυχήματα, εφαρμόζοντας συγκεκριμένες πρακτικές για την επίτευξη θετικών αποτελεσμάτων.

Η ΔΕΗ Α.Ε. διαθέτει επίσημη Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, στην οποία εφαρμόζει τα πρότυπα υγείας στο πλαίσιο του ISO 45001:2018. Η μητρική Εταιρεία συμμορφώνεται με την ισχύουσα νομοθεσία για την υγεία και ασφάλεια στην εργασία και επιδιώκει να ελαχιστοποιεί τους επαγγελματικούς κινδύνους μέσω συστηματικής εκτίμησης αυτών, στοχεύοντας τελικά σε μηδενικά ατυχήματα, ενώ φροντίζει να διατηρεί και τις απαραίτητες συνθήκες για την πρόληψη τραυματισμών και ασθενειών που σχετίζονται με την εργασία. Επιπλέον, η μητρική Εταιρεία ενημερώνει συστηματικά τους εργαζομένους για τους κινδύνους στο χώρο εργασίας και παρέχει εκπαίδευση για τους κανόνες ασφαλείας, τους κανονισμούς και τις ασφαλείς πρακτικές εργασίας, ενώ ακόμη βελτιώνει συνεχώς τις μεθόδους και τα μέσα εργασίας για τη μείωση των κινδύνων, παρέχοντας στους εργαζομένους σύγχρονο ατομικό και συλλογικό προστατευτικό εξοπλισμό, όπου αυτό απαιτείται. Η ΔΕΗ Α.Ε. φροντίζει επίσης ώστε οι εξωτερικοί συνεργάτες να εφαρμόζουν αντίστοιχα μέτρα υγείας και ασφάλειας. Ακόμη, η Εταιρεία διαβουλεύεται με τους εκπροσώπους των εργαζομένων και τα σωματεία για την αποτελεσματική εφαρμογή των κανόνων υγείας και ασφάλειας στην εργασία.

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. έχει ενσωματώσει τη Διαδικασία Αναγνώρισης Κινδύνων Υγείας και Ασφάλειας και τη Διαχείρισης Ασφαλείας Εργαζομένων στο ενοποιημένο Σύστημα Ποιότητας Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος. Η Εταιρεία δεσμεύεται να παρέχει όλα τα απαραίτητα μέτρα και πόρους για την πρόληψη ατυχημάτων, τραυματισμών και ασθενειών, καθώς και για την εξάλειψη των κινδύνων που αφορούν την υγεία των εργαζομένων αλλά και τρίτων που ενδεχομένως επηρεάζονται από τις δραστηριότητες της Εταιρείας. Σύμφωνα με την Διαδικασία της Εταιρείας, διεξάγεται ολοκληρωμένη αξιολόγηση κινδύνου για όλες τις εργασίες που εκτελούνται από τους εργαζόμενους σε όλες τις τοποθεσίες της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των γραφείων, των αποθηκών, των κτιριακών εγκαταστάσεων και των εργοταξίων. Στο πλαίσιο της συγκεκριμένης αξιολόγησης επιθεωρείται ο εξοπλισμός και τα υλικά που χρησιμοποιούνται, καθώς και οι μέθοδοι εργασίας που εφαρμόζονται. Οι λειτουργίες της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. διέπονται από τα πρότυπα διαχείρισης υγείας, όπως ορίζονται στο πλαίσιο του ISO 45001:2018, ενώ αυτά πιστοποιούνται από εξωτερικό συνεργάτη.

Η Πολιτική της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. περιλαμβάνει την εφαρμογή κατάλληλων συστημάτων πρόληψης και προστατευτικών μέτρων για τη μείωση της σημαντικότητας των κινδύνων. Η Πολιτική συμπεριλαμβάνει στόχους για την εξάλειψη ατυχημάτων, τραυματισμών και επαγγελματικών ασθενειών, ή καταστροφών στον εξοπλισμό και τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας, μηδενική ανοχή παράλειψης αναφοράς των συμβάντων Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ), συνεχή έλεγχο και παρακολούθηση για την αναγνώριση και αξιολόγηση δυνητικών κινδύνων και άμεση εφαρμογή των κατάλληλων προληπτικών συστημάτων και μέτρων προστασίας, όπως και συνεχή βελτίωση της κουλτούρας ΥΑΕ. Βασική αρχή που διέπει όλες τις διαδικασίες και πρακτικές που εφαρμόζει η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. είναι η υποχρεωτική τήρηση των καθορισμένων «Κανόνων που Σώζουν Ζωές - Life Saving Rules (LSRs)» ως προϋπόθεση συνεργασίας, χωρίς να γίνεται αποδεκτή η οποιαδήποτε μορφή παραβίασή τους.

Ως «Κανόνες που Σώζουν Ζωές» στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχουν οριστεί οι παρακάτω:

- **Αξιολόγηση Κινδύνου:** Πραγματοποιώ αξιολόγηση κινδύνου πριν από κάθε εργασία
- **Άδεια Εργασίας:** Λαμβάνω πάντα εξουσιοδότηση πριν ξεκινήσω οποιαδήποτε εργασία
- **Ηλεκτρική Απομόνωση:** Ακολουθώ πάντα το τρίπτυχο «Απομονώνω –Δοκιμάζω –Γειώνω»
- **Εργασία σε Ύψος:** Είμαι σωστά αγκυρωμένος όταν εργάζομαι σε ύψος
- **Κινητός Εξοπλισμός:** Διατηρώ τον κινητό εξοπλισμό σε ασφαλή απόσταση από ενεργό δίκτυο
- **Ασφαλής Ανύψωση:** Διατηρώ απόσταση ασφαλείας από την περιοχή ανύψωσης φορτίων
- **Εργασίες Εκσκαφής:** Περιφράζω τις εκσκαφές και τα ανοίγματα στο έδαφος

50. Για περαιτέρω πληροφορίες, ανατρέξτε στην ενότητα 4.1., «Επιχειρηματική Συμπεριφορά».



- **Περιορισμένοι Χώροι:** Διατηρώ ασφαλή πρόσβαση όταν εργάζομαι σε περιορισμένους χώρους
- **Οδική Ασφάλεια:** Οδηγώ πάντα υπεύθυνα
- **Ατομική Προστασία:** Χρησιμοποιώ πάντα τα κατάλληλα Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ) και τα απαραίτητα Μέσα Ομαδικής Προστασίας (ΜΟΠ) για κάθε εργασία

Επιπλέον, σύμφωνα με την Πολιτική κάθε εργαζόμενος μπορεί να προβεί σε διακοπή των εκτελούμενων εργασιών σε περίπτωση απειλητικών για τη ζωή συνθηκών ή/και καταστάσεων ή εντοπισμού αποκλίσεων από τους υφιστάμενους «Κανόνες που Σώζουν Ζωές», έως ότου επέλθει πλήρης αποκατάσταση και διόρθωση αυτών. Ειδικότερα, οποιοσδήποτε εργαζόμενος οφείλει να διακόψει την εκτέλεση μίας εργασίας, σε περίπτωση που:

- Διαπιστώσει ότι οποιαδήποτε άτομα, συμπεριλαμβανομένων συναδέλφων, λοιπού προσωπικού και τρίτων, βρίσκονται σε κίνδυνο, εξαιτίας μίας ανασφαλούς κατάστασης ή λόγω υιοθέτησης μίας μη ασφαλούς πρακτικής ή μεθόδου εργασίας
- Αμφισβητείται η ασφάλεια λειτουργίας μίας εγκατάστασης και υπάρχει η πιθανότητα εκδήλωσης σοβαρής βλάβης ή ζημιάς που θέτει σε κίνδυνο την υγεία και την ασφάλεια του τεχνικού συνεργείου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ή εργαζομένων εργολάβων ή τρίτων.

Η Πολιτική Συμβάντων Υγείας και Ασφάλειας περιγράφει τις διαδικασίες για τη διαχείριση περιστατικών υγείας και ασφάλειας στις θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία. Οι Εταιρείες διατηρούν αυστηρή στάση απέναντι σε δραστηριότητες που θέτουν σε κίνδυνο την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων τους όπως ορίζει η Πολιτική Διακοπής Εργασίας ("Stop Work"). Μέσω της συγκεκριμένης Πολιτικής προβλέπεται η αναστολή των εργασιών στις περιπτώσεις επικίνδυνων καταστάσεων και μη ασφαλών συμπεριφορών, έως ότου αποκατασταθούν οι συνθήκες ασφαλείας. Αξίζει να σημειωθεί ότι οι θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία έχουν υιοθετήσει επιπρόσθετα την Πολιτική Διαχείρισης Μη Συμμορφώσεων και Διορθωτικών Ενεργειών, βάσει της οποίας μπορούν να ενισχυθούν τα μέτρα υγείας και ασφάλειας. Η Πολιτική αναφέρεται στον εντοπισμό, την τεκμηρίωση και την ανάλυση θεμάτων υγείας και ασφάλειας, την εφαρμογή διορθωτικών ενεργειών και την επαλήθευση της αποτελεσματικότητάς τους για την αποτροπή επανάληψης οποιουδήποτε επικίνδυνου περιστατικού. Η Πολιτική καθιερώνει επίσης έναν μηχανισμό διαχείρισης συμβάντων υγείας και ασφάλειας, συμπεριλαμβανομένων των ατυχημάτων και των παραλίγο ατυχημάτων, περιγράφοντας αναλυτικά τα στάδια για τον εντοπισμό, τη διερεύνηση και την αντιμετώπιση αυτών. Μέσω της συγκεκριμένης Πολιτικής τονίζεται ακόμη η σημασία της εφαρμογής και παρακολούθησης ενεργειών που μπορεί να συμβάλλουν στη διόρθωση εσφαλμένων πρακτικών των Εταιρειών για θέματα που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια, αλλά και τη σημασία της εφαρμογής επιμορφωτικών προγραμμάτων ασφάλειας και σχεδίων βελτίωσης. Η περιοδική παρακολούθηση από το τμήμα Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας (HSEQ) εντοπίζει ευκαιρίες για τη συνεχή βελτίωση των διαδικασιών υγείας και ασφάλειας, διασφαλίζοντας ταυτόχρονα τη συμμόρφωση με τους σχετικούς κανονισμούς και πρότυπα.

Η Κωτσόβολος λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για την ευημερία των εργαζομένων που μπορεί να επηρεαστούν από τις δραστηριότητες της και συμμορφώνεται με όλες τις νομικές απαιτήσεις και τους κανονισμούς υγείας και ασφάλειας. Στόχος είναι η συνεχής βελτίωση των επιδόσεων στα θέματα υγείας και ασφάλειας μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισης των κινδύνων και της πρόληψης ατυχημάτων, ασθενειών και λοιπών περιστατικών στον χώρο εργασίας. Η Κωτσόβολος διαθέτει σχετικό οδηγό και πολιτική για θέματα υγείας και ασφάλειας των εργαζομένων:

- Τον οδηγό Υγείας και Ασφάλειας, ο οποίος καθοδηγεί τους Site Managers (Διευθυντές Καταστημάτων) αναφορικά με τα καθήκοντά τους, συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής πρωτοκόλλων ασφάλειας, της παροχής εκπαίδευσης, της διερεύνησης ατυχημάτων, της διατήρησης σχεδίων έκτακτης ανάγκης και της διασφάλισης της διαθεσιμότητας προμηθειών πρώτων βοηθειών. Τονίζει τη σημασία των μέτρων ελέγχου κινδύνων και της χρήσης εξοπλισμού ασφαλείας, ιδιαίτερα στις αποθήκες και κατά τη διάρκεια εργασιών ανύψωσης βαρέων αντικειμένων
- Η Πολιτική Ασθενειών περιλαμβάνει τις διαδικασίες για τη διαχείριση βραχυπρόθεσμης και μακροπρόθεσμης ασθένειας των εργαζομένων και ενημερώνει τους εργαζομένους για τη σχετική νομοθεσία και τα μέτρα της Εταιρείας.

## Πολιτική Κατά της Βίας και της Παρενόχλησης

Ο Όμιλος επιδιώκει τη δημιουργία ενός συμπεριληπτικού, προσιτού και φιλικού εργασιακού περιβάλλοντος για τους εργαζομένους του, δείχνοντας μηδενική ανοχή σε οποιαδήποτε μορφή αντιδεοντολογικής συμπεριφοράς. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος λαμβάνει κι εφαρμόζει κατάλληλα μέτρα<sup>51</sup> για την αντιμετώπιση και εξάλειψη περιστατικών βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας. Η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης εφαρμόζεται σε επιμέρους Εταιρείες του Ομίλου, ενσωματώνοντας ειδικούς κανονισμούς που θέτουν τις βάσεις για την αποτελεσματική εφαρμογή και συμμόρφωση σε κάθε κλάδο δραστηριοποίησης. Η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης της μητρικής Εταιρείας, η οποία έχει υιοθετηθεί επίσης από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. περιλαμβάνει:

- Δήλωση μηδενικής ανοχής στη βία και την παρενόχληση
- Μέτρα για την πρόληψη και την καταπολέμηση περιστατικών βίας και παρενόχλησης
- Εμπιστευτικότητα και τήρηση απορρήτου

Η Πολιτική καθορίζει ως σημαντικά στοιχεία την τακτική εκπαίδευση, την υλοποίηση προγραμμάτων ευαισθητοποίησης και επιμόρφωσης των εργαζομένων σχετικά με τη βέλτιστη εργασιακή συμπεριφορά και τη σημασία της διατήρησης ενός υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος. Στην ίδια κατεύθυνση η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εφαρμόζει Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στον χώρο εργασίας με στόχο, την πρόληψη και την καταπολέμηση όλων των μορφών παρενόχλησης στην εργασία αλλά και τον σεβασμό στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια.

Σύμφωνα με τα παραπάνω, οι θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία έχουν προσαρμόσει την Πολιτική Παρενόχλησης και Διακρίσεων στον Χώρο Εργασίας, στην οποία αποτυπώνονται τα μέτρα για την πρόληψη περιπτώσεων παρενόχλησης και διακρίσεων στον χώρο εργασίας. Μέσω της συγκεκριμένης Πολιτικής, οι Εταιρείες προάγουν τις ίσες ευκαιρίες και την ίση μεταχείριση μεταξύ γυναικών και ανδρών, στοχεύοντας στην εξάλειψη όλων των μορφών διακρίσεων. Οι εργαζόμενοι που έχουν υποστεί παρενόχληση ή διακρίσεις, ή έχουν υπάρξει παρόντες σε σχετικά περιστατικά, ενθαρρύνονται να τα αναφέρουν άμεσα. Οι αναφορές/καταγγελίες μπορούν να υποβληθούν και ηλεκτρονικά και οι Εταιρείες δεσμεύονται να τις διερευνήσουν και να τις αντιμετωπίσουν άμεσα. Οι εργαζόμενοι που έχουν κατηγορηθεί για παρενόχληση ή διακρίσεις έρχονται αντιμέτωποι με τα αντίστοιχα πειθαρχικά μέτρα, εφόσον διαπιστωθεί παράβαση του Κώδικα Δεοντολογίας, τα οποία μπορεί να συμπεριλάβουν ακόμη και απόλυση. Η Πολιτική προστατεύει επίσης τους εργαζομένους από ενέργειες αντεκδίκησης όταν αυτοί προσφεύγουν σε ειλικρινείς, δίχως δόλο αναφορές που αποσκοπούν στη διευθέτηση αντιδεοντολογικών συμπεριφορών. Οι εργαζόμενοι που θα υποβάλλουν μία αναφορά για παρενόχληση ή διάκριση προστατεύονται από οποιαδήποτε μορφή αντιποίνων.

Η Κωτσόβολος έχει θεσπίσει σχετική Πολιτική σύμφωνα με την οποία εάν ένας εργαζόμενος παραβιάσει την Πολιτική, η Εταιρεία είναι υποχρεωμένη να λάβει τα κατάλληλα μέτρα κατά του καταγγελθέντα για να αποτρέψει την επανάληψη παρόμοιων περιστατικών. Αυτά τα μέτρα ενδέχεται να περιλαμβάνουν συμβουλές προς συμμόρφωση, αλλαγές στη θέση, τις ώρες, τον τόπο ή και τη μέθοδο εργασίας, ακόμη και την απόλυση ή τη διακοπή της συνεργασίας. Η Πολιτική απαγορεύει αυστηρά οποιαδήποτε μορφή βίας και παρενόχλησης που σχετίζεται με την εργασία, συμπεριλαμβανομένης της βίας λόγω φύλου και της σεξουαλικής παρενόχλησης. Η Κωτσόβολος διερευνά και αντιμετωπίζει κάθε καταγγελία ή αναφορά, επιδεικνύοντας μηδενική ανοχή σε τέτοιες συμπεριφορές.

## Πολιτική Αποδοχών

Ο Όμιλος έχει θεσπίσει και εφαρμόζει Πολιτική Αποδοχών η οποία ορίζει το πλαίσιο σύμφωνα με το οποίο προσδιορίζονται οι αποδοχές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στελεχών του Ομίλου<sup>52</sup>.

51. Για περαιτέρω πληροφορίες ανατρέξτε στην ενότητα 4.1., «Επιχειρηματική Συμπεριφορά».

52. Για περαιτέρω πληροφορίες αναφερθείτε στην ενότητα ESR5 2.



### Πολιτική Συμπερίληψης και Διαφορετικότητας

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει υιοθετήσει την Πολιτική Καταλληλότητας για τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία αποσκοπεί στη διασφάλιση της ποιοτικής στελέχωσης, αποτελεσματικής λειτουργίας και εκπλήρωσης του ρόλου του Διοικητικού Συμβουλίου με στόχο την προαγωγή των εταιρικών συμφερόντων. Η Εταιρεία διαθέτει επίσης και εφαρμόζει την Πολιτική Πολυμορφίας η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της Πολιτικής Καταλληλότητας με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Η Πολιτική Πολυμορφίας λαμβάνεται υπόψη κατά τον ορισμό νέων μελών του Δ.Σ. Μέσω της υιοθέτησης και εφαρμογής της Πολιτικής Πολυμορφίας, διασφαλίζεται ότι δεν γίνεται κανένας αποκλεισμός όσον αφορά στη δυνατότητα επιλογής και εκλογής εργαζομένου ως μέλος του Δ.Σ. εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Επιπλέον, σύμφωνα με την Πολιτική η Εταιρεία οφείλει να έχει επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο τουλάχιστον είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του Δ.Σ.

Η Πολιτική Διαφορετικότητας και Συμπερίληψης στην Κωτσόβολος δίνει έμφαση στις ίσες ευκαιρίες για ανάπτυξη και εξέλιξη, στις δίκαιες πρακτικές πρόσληψης και επαγγελματικής ανέλιξης. Η Εταιρεία έχει δεσμευτεί να εξαλείψει τα στερεότυπα και τις διακρίσεις, να προάγει μια συμπεριληπτική κουλτούρα μέσω ανοιχτής επικοινωνίας και δραστηριοτήτων που προάγουν τη συμπερίληψη, τη διαφορετικότητα και τη συνεργασία, και τέλος να επανεξετάζει και να επικαιροποιεί τακτικά τις πρακτικές διαφορετικότητας για να διασφαλίσει την αποτελεσματικότητά τους. Η Κωτσόβολος συμπεριλαμβάνει τη διαφορετικότητα σε μια εκ των πέντε θεμελιωδών αξιών της.

#### 3.1.4 Δράσεις [S1-4]

#### Υγεία και Ασφάλεια

Ο Όμιλος εφαρμόζει ολοκληρωμένα μέτρα και διαδικασίες για τη διαχείριση και εξάλειψη κινδύνων που αφορούν την υγεία, την ασφάλεια και την ευημερία των εργαζομένων ενώ δίνει μεγάλη έμφαση στην ενεργό συμμετοχή των εργαζομένων στην ανάπτυξη, εφαρμογή και αξιολόγηση των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία. Επιπλέον, καταβάλλεται συνεχής προσπάθεια για να διασφαλιστεί ότι όλοι οι εργαζόμενοι έχουν άμεση πρόσβαση σε πληροφορίες σχετικά με την υγεία και την ασφάλεια μέσω διαφόρων διαθέσιμων μέσων (προφορικά, γραπτά, ηλεκτρονικά).

Στη ΔΕΗ Α.Ε. εφαρμόζονται Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥΑΕ), πιστοποιημένα ή εν δυνάμει πιστοποιημένα από ανεξάρτητους κοινοποιημένους φορείς, σε όλες τις παραγωγικές Μονάδες της Εταιρείας. Η Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας (ΔΥΑΕ) είναι πιστοποιημένη από έναν ανεξάρτητο φορέα που ενημερώνεται κατά EN ISO 9001:2015, EN ISO 45001:2018 και ΕΛΟΤ EN ISO 14001:2015 που ισχύουν για το ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία της ΔΥΑΕ. Η ΔΥΑΕ διαθέτει ακόμη άδειες παροχής εσωτερικών και εξωτερικών υπηρεσιών προστασίας και πρόληψης (ΕΣΥΠΠ και ΕΞΥΠΠ), καλύπτοντας τη Μητρική και Εταιρίες εντός αλλά και εκτός του Ομίλου ΔΕΗ. Στη ΔΕΗ Α.Ε. συγκροτούνται Επιτροπές Υγείας και Ασφάλειας Εργαζόμενων (ΕΥΑΕ) σε μονάδες όπου οι εργαζόμενοι το κρίνουν απαραίτητο, με τη διευκόλυνση και την ενθάρρυνση των προϊσταμένων τους. Οι Επιτροπές διασφαλίζουν τη συμμετοχή των εργαζομένων στη διαδικασία διαβούλευσης μέσω γραπτών ή άλλων μορφών επικοινωνίας. Σύμφωνα με τη κείμενη νομοθεσία (Άρθρα 4 έως 7 του Νόμου 3850/2010), στα καθήκοντά τους συμπεριλαμβάνονται ενδεικτικά: η ανάλυση των συνθηκών εργασίας, η σύσταση αποτελεσματικών δράσεων για την πρόληψη της επανεμφάνισης σοβαρών περιστατικών ή ατυχημάτων, η αναγνώριση επαγγελματικών κινδύνων στους χώρους εργασίας και η παροχή ενημέρωσης για την εφαρμογή νέων διαδικασιών παραγωγής, εργαλείων όπως και εξοπλισμού. Το 2024, στη ΔΕΗ Α.Ε. λειτουργούν 16 Επιτροπές Υγείας και Ασφάλειας Εργαζόμενων (ΕΥΑΕ) με παρουσία σε θερμοληκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς στα ορυχεία της Δυτικής

Μακεδονίας, καθώς και σε κεντρικές υπηρεσίες. Η ΔΥΑΕ με στόχο την εκπαίδευση όλων των μελών ΕΥΑΕ ξεκίνησε με την πραγματοποίηση δύο κύκλων εκπαίδευσης, διάρκειας 16 ωρών, εκπαιδεύοντας τα μέλη έξι επιτροπών εξ αυτών. Ακόμη, έχουν συσταθεί Ομάδες Διαχείρισης του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία στις μονάδες όπου αυτό εφαρμόζεται, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 45001. Κάθε Ομάδα Διαχείρισης μπορεί να περιλαμβάνει, εκτός από μέλη της Διοίκησης, τον Τεχνικό Ασφαλείας και τον Ιατρό Εργασίας, καθώς και εκπροσώπους των εργαζομένων που μπορεί να είναι μέλη της αντίστοιχης ΕΥΑΕ.Η μητρική Εταιρεία έχει θεσπίσει διαδικασίες για την αλληλεπίδραση με το προσωπικό της για συγκεκριμένα θέματα, όπως την καταγραφή τυχόν παρατηρήσεων των εργαζομένων για τους κινδύνους που εντοπίζουν, μέσω ερωτηματολογίων για τη δημιουργία εξειδικευμένων Πινάκων εκτίμησης κινδύνου για κάθε θέση εργασίας. Κατά το έτος αναφοράς, η ΔΕΗ Α.Ε. προετοίμασε ή ενημέρωσε 48 Μελέτες Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ) και 22 μελέτες ΑΤΕΧ (Atmosphères Explosibles), προμηθεύτηκε 76 νέους απινιδωτές, καθώς και νέο εξοπλισμό για δοκιμές δεξιοτήτων οδηγών και χειριστών μηχανημάτων. Η μητρική Εταιρεία πραγματοποίησε ακόμη, 32 εσωτερικές επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας τρίτου επιπέδου από Κοινές Επιτροπές Επιθεώρησης. Επιπλέον, κατά την αξιολόγηση του Εξοπλισμού Ατομικής Προστασίας, η συμπεριφορά του υλικού και οι προτάσεις βελτίωσης καταγράφονται μέσω ειδικής φόρμας, οι οποίες λαμβάνονται υπόψη κατά την αναθεώρηση των σχετικών Τεχνικών Προδιαγραφών. Για την αποτροπή αρνητικών επιπτώσεων στους εργαζομένους της ΔΕΗ Α.Ε., σχετικά με την υγεία και την ασφάλεια, η μητρική Εταιρεία υλοποιεί πρόσθετες βασικές προληπτικές ενέργειες. Το 2024 η ΔΕΗ Α.Ε. πραγματοποίησε ασκήσεις ετοιμότητας έκτακτης ανάγκης σε 29 μονάδες για την προετοιμασία καταστάσεων όπως σεισμοί και πυρκαγιές, προμηθεύοντας 66 κωδικούς Μέσων Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ) και διένειμε 320.000 τεμ. σε είδη όπως κράνη, γάντια και μάσκες, συνολικής αξίας άνω των €710.000, ενώ μέτρησε ακόμη επιβλαβείς παράγοντες σε 1.050 διαφορετικούς χώρους εργασίας 80 μονάδων. Για την προώθηση μιας κουλτούρας ασφάλειας στο χώρο εργασίας, ο Τομέας Εκπαίδευσης οργάνωσε προγράμματα κατάρτισης σε θέματα υγείας και ασφάλειας, στα οποία συμμετείχε πλήθος εργαζομένων. Μεταξύ των πρόσθετων μέτρων που εφαρμόζει η Εταιρεία, περιλαμβάνονται η τηλεργασία για λόγους υγείας, ψυχιατρικές γνωματεύσεις, ψυχολογική υποστήριξη και διάφορες μορφές συμβουλευτικής. Κατά το έτος αναφοράς, η ΔΕΗ Α.Ε. απασχολούσε 60 Τεχνικούς Ασφάλειας, 24 Ιατρούς Εργασίας, 74 νοσηλευτές ή επισκέπτες υγείας και πέντε ειδικούς ιατρούς μαζί με ένα ψυχίατρο, τρεις ψυχολόγους και 11 κοινωνικούς λειτουργούς. Τέλος, η Εταιρεία προσφέρει ομαδική ιατρική ασφάλιση σε όλους τους εργαζομένους, ενώ μέσω των συνδικαλιστικών της οργανώσεων έχει δημιουργηθεί και τράπεζα αίματος για τους εργαζόμενους.

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., ενημερώνει τους εργαζόμενους της για τα πρόσθετα μέτρα που απαιτούνται κατά περίπτωση με γραπτές οδηγίες, εκπαιδευτικές συνεδρίες πρώτων βοηθειών και εργαστήρια. Εκτός αυτών, η Εταιρεία παρέχει ομαδική ιατρική ασφάλιση και μηνιαίες επισκέψεις σε Ιατρό Εργασίας, με επιπλέον επισκέψεις να διατίθενται ανάλογα με τις ανάγκες υγείας των εργαζομένων (όπως προληπτικοί έλεγχοι υγείας). Οι εργαζόμενοι δύνανται να προτείνουν βελτιώσεις στην υγεία και την ασφάλεια, οι οποίες εξετάζονται μαζί με τη συμβολή των Τεχνικών Ασφάλειας και του Ιατρού Εργασίας.

Ακόμη, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διοργανώνει ενημερωτικές συναντήσεις και εξειδικευμένα εκπαιδευτικά σεμινάρια σε θέματα υγείας και ασφάλειας σε όλους τους τομείς δραστηριοτήτων της. Καταγράφοντας και αντιμετωπίζοντας έγκαιρα κινδύνους που έχουν εντοπιστεί, η Εταιρεία προάγει ένα ασφαλές περιβάλλον για τους εργαζόμενους, τους συνεργάτες και τρίτα ενδιαφερόμενα μέρη. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει ορίσει ως προϋποθέσεις συνεργασίας τους «Κανόνες που Σώζουν Ζωές», χωρίς να αποδέχεται οποιαδήποτε μορφή παραβίασής τους.

Σύμφωνα με τις προαναφερθείσες πληροφορίες οποιοσδήποτε εργαζόμενος υποχρεούται να σταματήσει να εκτελεί μια εργασία εάν διαπιστώσει ότι άτομα, συμπεριλαμβανομένων συναδέλφων, λοιπού προσωπικού και τρίτων, κινδυνεύουν λόγω παραβίασης ή υιοθέτησης μιας μη ασφαλούς μεθόδου εργασίας.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει επίσης δημιουργήσει Επιτροπές Υγείας και Ασφάλειας Εργαζομένων (ΕΥΑΕ). Οι επιτροπές αυτές, μελετούν τις συνθήκες εργασίας, προτείνουν βελτιώσεις και παρακολουθούν την εφαρμογή των μέτρων υγείας και ασφάλειας. Οι επιτροπές διαδραματίζουν βασικό ρόλο στην πρόληψη σοβαρών εργατικών ατυχημάτων, στον εντοπισμό των επαγγελματικών κινδύνων και σε τυχόν επικαιροποιήσεις της Πολιτικής για την πρόληψη των επαγγελματικών κινδύνων. Η ΕΥΑΕ ενημερώνει τη Διοίκηση για τα εργατικά ατυχήματα και τις ασθένειες που σχετίζονται με την εργασία και για τις νέες παραγωγικές διαδικασίες, τα μηχανήματα, τα εργαλεία και τα υλικά που επηρεάζουν τις συνθήκες υγείας και ασφάλειας. Σε περιπτώσεις άμεσου κινδύνου, οι επιτροπές καλούν τη Διοίκηση να λάβει τα κατάλληλα μέτρα, συμπεριλαμβανομένης της διακοπής της λειτουργίας μηχανημάτων ή διαδικασιών παραγωγής εάν κριθεί απαραίτητο. Η ΕΥΑΕ συνεδριάζει ανά τρίμηνο για να αντιμετωπίσει σχετικά θέματα και να διασφαλίσει τη συνεχή βελτίωση.

Άλλα μέτρα τα οποία υλοποιούνται από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. για την πρόληψη των επαγγελματικών κινδύνων και την προστασία της ΥΑΕ είναι τα παρακάτω:

- Εκπόνηση και έκδοση οδηγίων ασφαλούς εργασίας και προστασίας από τους κινδύνους. Κατάρτιση Σχεδίων Αντιμετώπισης Εκτάκτων Καταστάσεων για την προστασία του ανθρώπινου δυναμικού και των εγκαταστάσεων, σε συνεργασία με τους αρμόδιους φορείς
- Εφοδιασμός του προσωπικού της Εταιρείας με τα πλέον κατάλληλα μέσα προστασίας (ΜΑΠ/ΜΟΠ) ανάλογα με τη φύση της εργασίας τους
- Ιατρική επίβλεψη της υγείας του προσωπικού και διεξαγωγή Περιοδικού Προληπτικού Ελέγχου Επαγγελματικής Υγείας
- Αξιολόγηση της εταιρικής επίδοσης, αποτυπωμένης με βάση διεθνώς καθιερωμένους δείκτες, ετήσια στατιστική ανάλυση ατυχημάτων προσωπικού και σύνταξη Ετήσιας Αναφοράς προς τη Διοίκηση της εταιρείας
- Διάθεση των αναγκών πόρων για την αποτελεσματική εφαρμογή της παρούσας Πολιτικής
- Συνεργασία με αρμόδιους φορείς, όπως το Σώμα Επιθεώρησης Εργασίας, το Ελληνικό Ινστιτούτο Υγιεινής και Ασφάλειας Εργασίας, κλπ.

Στο πλαίσιο της Πολιτικής Διαχείρισης Μη Συμμορφώσεων και Διορθωτικών Δράσεων, οι θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία δεσμεύονται σε άμεσες ενέργειες με στόχο το μετριασμό των αρνητικών επιπτώσεων, όπως η παροχή πρώτων βοηθειών και η ειδοποίηση των αρχών. Τα περιστατικά διερευνώνται από την αρμόδια επιτροπή μέσω ανάλυσης των βαθύτερων αιτιών, και προετοιμασίας εκθέσεων με διορθωτικές ενέργειες. Με αυτόν τον τρόπο, οι θυγατρικές της ΔΕΗ Ρουμανίας διασφαλίζουν ότι όλα τα περιστατικά υγείας και ασφάλειας αντιμετωπίζονται με τη μέγιστη σοβαρότητα και επαγγελματισμό. Ακόμη εφαρμόζουν αυστηρές διαδικασίες για την αναφορά περιστατικών που μπορεί να επηρεάσουν την ευημερία των εργαζομένων. Οποιοσδήποτε εργαζόμενος βιώνει ή παρατηρεί ένα περιστατικό υγείας και ασφάλειας υποχρεούται να ενημερώσει άμεσα τον προϊστάμενό του, ο οποίος στη συνέχεια ειδοποιεί το τμήμα Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και Ποιότητας (HSEQ). Το τμήμα HSEQ υποχρεούται να αναφέρει το περιστατικό στην Επιθεώρηση Εργασίας εντός 24 ωρών και να διασφαλίσει ότι τα αποτελέσματα της έρευνας θα κοινοποιηθούν στους εργαζόμενους. Οι κύριοι στόχοι κατά τη διαδικασία μιας έρευνας είναι ο προσδιορισμός των συνθηκών και των αιτιών του συμβάντος, ο εντοπισμός τυχόν κανονισμών που έχουν παραβιαστεί, η ανάθεση ευθυνών και η θέσπιση προληπτικών μέτρων. Τέλος, η Εταιρεία παρέχει ιδιωτική ιατρική ασφάλιση σε όλους τους εργαζόμενους.

Η PPC Renewables Romania SRL πέτυχε μηδενικά ατυχήματα το 2024 παρά την αύξηση του ανθρώπινου δυναμικού της. Παρά τους εγγενείς κινδύνους των κατασκευαστικών και λειτουργικών έργων η Εταιρεία κατάφερε να διατηρήσει υψηλό επίπεδο ασφάλειας για τους εργαζόμενους της. Λαμβάνοντας υπόψη τις ώρες εργασίας των εργαζομένων και των εργολάβων που ανήλθαν σε 1.000.000, η Εταιρεία αποτελεί εξαιρετικό παράδειγμα προς ένα πιο βιώσιμο εργασιακό περιβάλλον. Οι προβλέψιμοι κίνδυνοι αναλύονται και εφαρμόζονται με συγκεκριμένα συστήματα ασφαλείας για την αποφυγή οποιωνδήποτε φυσικών ή ψυχολογικών αρνητικών επιπτώσεων στο ανθρώπινο δυναμικό της Εταιρείας. Στη συνέχεια, λαμβάνονται τα απαραίτητα προληπτικά μέτρα, συμπεριλαμβανομένων των σχεδιαστικών παραμέτρων, των φυσικών μέτρων ασφαλείας, της εκπαίδευσης, των διαδικασιών παρακολούθησης, και του ατομικού προστατευτικού εξοπλισμού.

Η Retele Electrice Romania S.A. δεσμεύεται να διασφαλίσει την υγεία και την ασφάλεια του ανθρώπινου δυναμικού της μέσω της εφαρμογής αξιολογήσεων και αναλύσεων ατυχημάτων, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τις εσωτερικές διαδικασίες. Με την εφαρμογή διορθωτικών και προληπτικών μέτρων για την αντιμετώπιση των εντοπισμένων κινδύνων, επιβεβαιώνεται η προσπάθεια της Εταιρείας να βελτιώνει συνεχώς την επίδοση σε θέματα, ασφάλειας πάντα σύμφωνα με τα Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, κατά ISO 45001.

Η Κωτσόβολος προσφέρει εκπαίδευση για την πρόληψη έναντι των κινδύνων στον εργασιακό χώρο και παρέχει τον απαραίτητο εξοπλισμό ατομικής προστασίας. Στην Εταιρεία έχουν δημιουργηθεί ομάδες πρώτων βοηθειών και οι Διευθυντές Καταστημάτων λαμβάνουν την αντίστοιχη εκπαίδευση ώστε να μπορούν να τηρούν τα πρωτόκολλα ασφαλείας. Επιπλέον, έχουν τοποθετηθεί επικεφαλής Υγείας και Ασφάλειας σε ορισμένες μονάδες όπου κρίνεται απαραίτητο. Μετά από κάθε ατύχημα, ο τεχνικός ασφαλείας διεξάγει λεπτομερή έρευνα και εφαρμόζει διορθωτικές ενέργειες εάν χρειαστεί. Στην Κωτσόβολος, οι κίνδυνοι για την υγεία και την ασφάλεια που σχετίζονται με την εργασία στις αποθήκες και τις εργασίες βαριάς ανύψωσης αποτελούν προτεραιότητα. Για να μετριαστούν αυτοί οι κίνδυνοι, οι εργαζόμενοι στις αποθήκες υποχρεούνται να φορούν παπούτσια ασφαλείας και γάντια. Επιπλέον, οι υπεύθυνοι του χώρου επιβεβαιώνουν την παραλαβή όλων των μέσων ατομικής προστασίας από τους εργαζόμενους, συμβάλλοντας στη συμμόρφωση και την προστασία στο χώρο εργασίας. Τα άτομα σε θέσεις ευθύνης απαιτείται να ενεργούν ώστε να ενισχύεται η προαγωγή της υγείας και ασφάλειας σε όλες τις δραστηριότητες που υπάγονται στον έλεγχό τους. Λαμβάνουν επίσης κατάλληλα μέτρα για την σχετική ενημέρωση, καθοδήγηση και εκπαίδευση των εργαζομένων και βεβαιώνουν πως όλοι οι εργαζόμενοι μπορούν να εκτελούν τα καθήκοντά τους χωρίς να θέτουν σε κίνδυνο τον εαυτό ή τους άλλους. Η Εταιρεία επενδύει συστηματικά στην ευημερία των εργαζομένων της, έχοντας καθιερώσει στο τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού έναν συγκεκριμένο ρόλο που επιλαμβάνεται του ζητήματος αυτού.

Ακόμη η Κωτσόβολος προσφέρει ομαδική ιατρική ασφάλιση για όλους τους εργαζόμενους, έχει δημιουργήσει και εκπαιδεύει ομάδες πρώτων βοηθειών σε κάθε εγκατάσταση και διατηρεί τράπεζα αίματος για τους εργαζόμενους και τους συγγενείς πρώτου βαθμού. Κατά τις περιόδους αιχμής, παρέχεται υγιεινό πρωινό στο γραφείο, στις αποθήκες και στο κέντρο επικοινωνίας για την υποστήριξη των ομάδων.

### Ασφαλής απασχόληση

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει αναπτύξει ένα ολοκληρωμένο σύστημα επικοινωνίας με τους εργαζόμενους το οποίο περιλαμβάνει ανώνυμες έρευνες εργαζομένων, τόσο ετήσιες όσο και έκτακτες με στόχο τη συλλογή δεδομένων που αφορούν την ικανοποίηση τους, τις ανησυχίες τους και τις προτάσεις τους για βελτίωση. Αυτή η προσέγγιση βοηθά στην κατανόηση των λόγων οικειοθελούς αποχωρήσεων, αλλά και στην αποτύπωση των εμπειριών των εργαζομένων. Παράλληλα, η Εταιρεία διεξάγει έκτακτες συναντήσεις ανατροφοδότησης με ομάδες εργαζομένων σχετικά με εργαλεία και δράσεις που υλοποιεί (π.χ., διαδικασία ένταξης εργαζομένων, σεμινάρια, ομιλίες ΕΑΡ) με στόχο τη συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών της. Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης έχει την εποπτεία για την εξασφάλιση της αλληλεπίδρασης με τους εργαζόμενους και τη συμπερίληψη των απόψεων τους στις λειτουργίες του οργανισμού που τους επηρεάζουν.

Ακόμη, η Εταιρεία ενθαρρύνει την αίσθηση του ανήκειν και της συνεργασίας μεταξύ των εργαζομένων, προσφέροντας ευκαιρίες για συμμετοχή σε δραστηριότητες που τους ενδιαφέρουν (π.χ., πεζοπορία, φυσική κατάσταση, εθελοντισμός). Η ΔΕΗ Α.Ε. παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες μέσω μιας ομάδας ψυχολόγων, που είναι διαθέσιμες μέσω μιας ανώνυμης 24ώρης γραμμής βοήθειας τόσο για τους ίδιους τους εργαζόμενους όσο και για όλα τα μέλη των οικογενειών τους, δημιουργώντας έτσι ένα εργασιακό περιβάλλον που φροντίζει την ψυχική υγεία του ανθρώπινου δυναμικού και ανταποκρίνεται άμεσα στις σύγχρονες εργασιακές ανάγκες.

Η διαδικασία της ενεργειακής μετάβασης στη ΔΕΗ Α.Ε. έχει αντιμετωπιστεί με μια σειρά από μέτρα, όσον αφορά τους εργαζόμενους που επηρεάζονται. Σε αυτό το πλαίσιο και στην προσπάθεια εξομάλυνσης και ελάφρυνσης των δυνητικών επιπτώσεων που μπορεί να



προκληθούν στο τοπικό εργατικό δυναμικό, από την σταδιακή απολιγνιτοποίηση, η μητρική Εταιρεία προβαίνει σε ενέργειες όπως:

- Διαδικασία μεταθετότητας του προσωπικού των υπό απόσυρση μονάδων σε αντίστοιχες θέσεις άλλων μονάδων ή Εταιρειών του Ομίλου μετά από δημοσίευση των θέσεων και επιλογή υποψηφίων
- Πρόγραμμα εθελουσίας εξόδου στο οποίο η Εταιρεία προσέφερε οικονομικά κίνητρα στους εργαζόμενους με στόχο την υποστήριξή τους κατά τη διάρκεια αυτής της μεταβατικής περιόδου.
- Πρόγραμμα επανεκπαίδευσης των εργαζομένων με στόχο την ενίσχυση των δεξιοτήτων για μετακίνηση σε διαφορετικό τομέα της Εταιρείας.

Επιβεβαιώνοντας τη συνεχή προσπάθεια της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε για τη δημιουργία ενός φιλικού εργασιακού περιβάλλοντος, το 2024 η Εταιρεία πιστοποιήθηκε για τρίτη συνεχόμενη χρονιά ως Best Place to Work από τον Οργανισμό Great Place to Work Hellas, παγκόσμιο ηγέτη στην εργασιακή κουλτούρα για περισσότερα από 30 χρόνια. Για την εν λόγω πιστοποίηση διεξάχθηκε εμπιστευτική έρευνα μεταξύ των εργαζομένων η οποία βασίστηκε στις προσωπικές τους ανώνυμες απαντήσεις σχετικά με την εμπειρία τους και τις συνθήκες εργασίας.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με στόχο την ασφαλή απασχόληση επιδιώκει τη διατήρηση ενός διαφανούς συστήματος αναφορών για τους εργαζομένους της. Οι αναφορές μπορούν να υποβληθούν μέσω διαφόρων διαύλων, συμπεριλαμβανομένων τηλεφώνου, προσωπικών συναντήσεων, γραπτών εγγράφων, ταχυδρομείου, εσωτερικών ελέγχων και ανεξάρτητου εξωτερικού φορέα.

Στο πλαίσιο της ασφαλούς απασχόλησης, οι θυγατρικές της ΔΕΗ Ρουμανίας καλλιεργούν την τακτική επικοινωνία με τους εκπροσώπους των εργαζομένων μέσω μηνιαίων συναντήσεων, τριμηνιαίων ανασκοπήσεων και επίσημων διαβουλεύσεων για συγκεκριμένα ζητήματα. Στελέχη, συμπεριλαμβανομένου του Διευθυντή Ανθρώπινου Δυναμικού, συμμετέχουν άμεσα σε αυτές τις διαβουλεύσεις, διασφαλίζοντας ότι η λήψη αποφάσεων γίνεται με γνώμονα τις απόψεις των εργαζομένων. Οι θυγατρικές αναγνωρίζουν τη σημασία της συμπερίληψης των εργαζομένων που μπορεί να είναι ιδιαίτερα ευάλωτοι ή περιθωριοποιημένοι. Για να εξασφαλίσουν ότι λαμβάνονται υπόψη οι ανάγκες των εργαζομένων, οι θυγατρικές συνδιαλέγονται ενεργά με τους εκπροσώπους των εργαζομένων και τα σωματεία, τα οποία λειτουργούν ως κρίσιμοι δίαυλοι για την αναγνώριση και την αντιμετώπιση σχετικών ζητημάτων. Οι εκπρόσωποι αυτοί παίζουν βασικό ρόλο στην υπεράσπιση των αναγκών όλων των εργαζόμενων, ιδιαίτερα εκείνων που μπορεί να αντιμετωπίζουν δυσκολίες στην άμεση επικοινωνία.

Η Κωτσόβολος επενδύει στην ενίσχυση της αλληλεπίδρασης και επικοινωνίας με τους εργαζομένους της και στην κατεύθυνση αυτή εφαρμόζει μια σειρά μέτρων όπως η άμεση επικοινωνία με τον προϊστάμενο, η επικοινωνία με το τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, η έρευνα δέσμευσης, η γραμμή/πλατφόρμα Speak Up!, η συνέντευξη νέων συναδέλφων K-omers και η συνέντευξη αποχώρησης. Για τα σημεία λιανικής, η Εταιρεία έχει καθιερώσει το πρόγραμμα «Let's Talk One2One», μέσω του οποίου οι εργαζόμενοι μπορούν να συζητήσουν τις ανησυχίες τους. Οι εργαζόμενοι φαίνεται να εμπιστεύονται αυτά τα κανάλια επικοινωνίας, καθώς αναφέρουν ζητήματα μικρής, και μεγάλης σημασίας. Επιπρόσθετες πρωτοβουλίες για την ευημερία των εργαζομένων στην Κωτσόβολος περιλαμβάνουν γυμναστική στο γραφείο, ραντεβού με διατροφολόγο στο γραφείο μέσω τηλεφωνικού κέντρου, και γραμμή επικοινωνίας με διατροφολόγο για τους εργαζομένους και τους συγγενείς πρώτου βαθμού. Η Εταιρεία οργανώνει επίσης πεζοπορίες, προσφέρει δωρεάν πρόγραμμα υποστήριξης για την διακοπή καπνίσματος και παρέχει 24ωρη γραμμή συμβουλευτικής υποστήριξης. Οι εργαζόμενοι μπορούν να προγραμματίσουν ραντεβού με ψυχολόγο στα κεντρικά γραφεία και στο τηλεφωνικό κέντρο, ενώ διοργανώνονται και αντίστοιχης θεματικής διαδικτυακά σεμινάρια. Τέλος η Κωτσόβολος συμμετέχει στο εργασιακό πρωτάθλημα μπάσκετ (Ε.Κ.Α).

Μέσω αυτών των πρωτοβουλιών, ο Όμιλος δημιουργεί έναν χώρο εργασίας που είναι ασφαλής και δίκαιος, στηρίζοντας την ανάπτυξη, την ευημερία και την απόδοση των εργαζομένων. Επιπλέον, εφαρμόζοντας αποτελεσματικές εργασιακές πρακτικές που διατηρούν χαμηλά τα ποσοστά των αποχωρήσεων, ο Όμιλος ΔΕΗ προάγει την εργασιακή ασφάλεια, τονώνει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το άγχος που σχετίζεται με την εργασία.

### Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους

Στόχος του Ομίλου είναι να καλλιεργήσει κοινές εταιρικές αξίες, να εξαλείψει τις διακρίσεις και να υποστηρίξει ενεργά κάθε μέλος του. Αναδεικνύοντας τα αποτελέσματα των διαρκών προσπαθειών για τη δημιουργία ενός ποικιλόμορφου και συμπεριληπτικού ανθρώπινου δυναμικού η εκπροσώπηση των γυναικών στο σύνολο των εργαζομένων του Όμιλου βρίσκεται στο 32%. Εστιάζοντας στην καλλιέργεια μιας κουλτούρας βασιζόμενης στις ηθικές του αρχές ο Όμιλος επιδιώκει τη συμμόρφωση με τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς.

Συγκεκριμένα, η ΔΕΗ Α.Ε. έχει υιοθετήσει μια νέα φιλοσοφία εκπαίδευσης, το DEI Learning, καταγράφοντας πάνω από 130.000 ώρες εκπαίδευσης. Αυτή η πρωτοβουλία υπογραμμίζει τη δέσμευση της Εταιρείας για συνεχή εκπαίδευση και ανάπτυξη όλων των εργαζομένων. Για τη διασφάλιση της διαφάνειας και τη διευκόλυνση της εύκολης πρόσβασης σε πληροφορίες, η Εταιρεία ανακοινώνει όλες τις διαθέσιμες θέσεις εργασίας εσωτερικά εντός του οργανισμού, προωθώντας την εσωτερική κινητικότητα και παρέχοντας στους εργαζομένους ολοκληρωμένες πληροφορίες σχετικά με τις ευκαιρίες εργασίας. Η μητρική Εταιρεία έχει επίσης καθιερώσει ένα αξιολογικό σύστημα για την αξιολόγηση και την επιβράβευση της απόδοσης των εργαζομένων, το οποίο ενισχύει την εμπιστοσύνη των εργαζομένων στις διαδικασίες της και τη δέσμευσή της για διαφάνεια. Ακόμη, η γραμμή επικοινωνίας Speakup επιτρέπει την ανώνυμη αναφορά οποιουδήποτε είδους αντιδεοντολογικής συμπεριφοράς ή διάκρισης. Επιπλέον, η ΔΕΗ Α.Ε. προσφέρει εκπαιδευτικές συνεδρίες για τρέχοντα κοινωνικά ζητήματα, οικοδομώντας την κουλτούρα και τις δεξιότητες (soft skills) που είναι απαραίτητες για το σύγχρονο και συμπεριληπτικό επιχειρηματικό περιβάλλον. Ως θέματα αναφέρονται ενδεικτικά η Βιώσιμη Ανάπτυξη, η Τεχνητή Νοημοσύνη και οι Πράσινες Δεξιότητες, διασφαλίζοντας με αυτόν τον τρόπο ότι το ανθρώπινο δυναμικό είναι έτοιμο για να αντιμετωπίσει τις διαρκώς εξελισσόμενες απαιτήσεις της αγοράς. Η μητρική Εταιρεία αναγνωρίζει τις προκλήσεις στην πλήρη εφαρμογή πρωτοβουλιών διαφορετικότητας και συμπερίληψης, οι οποίες μπορεί να προκαλέσουν ακούσιες διακρίσεις. Ο γρήγορος ρυθμός οργανωτικών αλλαγών και η αυξανόμενη ζήτηση για νέες δεξιότητες αυξάνουν τον κίνδυνο μη επίτευξης των στόχων διαφορετικότητας. Για να αντιμετωπίσει αυτούς τους κινδύνους, η ΔΕΗ Α.Ε. δεσμεύεται να θέτει και να εφαρμόζει πολιτικές, δράσεις, στόχους και διαδικασίες που υποστηρίζουν τις στρατηγικές της προτεραιότητες.

Ακολουθώντας την ίδια λογική, το Σύστημα Αξιολόγησης Εργαζομένων στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. έχει σχεδιαστεί με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας, της δικαιοσύνης και της συνεχούς βελτίωσης της απόδοσης των εργαζομένων. Το σύστημα βασίζεται στον Ειδικό Κανονισμό Φύλλου Αξιολόγησης, ο οποίος είναι διαθέσιμος για όλους τους εργαζόμενους μέσω του ενδοδικτύου (intranet), και παρέχει ένα τυποποιημένο πλαίσιο για την αξιολόγηση της απόδοσης των εργαζομένων. Η προσέγγιση όχι μόνο βοηθά τους εργαζόμενους να κατανοήσουν πώς αξιολογείται η απόδοσή τους, αλλά και προάγει τη δικαιοσύνη εφαρμόζοντας αντικειμενικά κριτήρια σε όλη την Εταιρεία. Οι τακτικές αξιολογήσεις προσφέρουν εποικοδομητική ανατροφοδότηση, υποστηρίζοντας τους εργαζόμενους στην επαγγελματική τους ανάπτυξη και ευθυγραμμίζοντας τους στόχους τους με τους στόχους του οργανισμού. Ακόμη, η Εταιρεία συμμετέχει στην πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής υπογράφοντας τη Χάρτα Διαφορετικότητας. Η πρωτοβουλία ενθαρρύνει τις εταιρείες να δεσμευτούν για την προώθηση της ισότητας, των ίσων ευκαιριών και της διαφορετικότητας σε όλους τους εργασιακούς χώρους στην Ελλάδα.

Σε σύμπλευση με τις πρακτικές και των υπόλοιπων θυγατρικών, η Κωτσόβολος παραμένει δεσμευμένη στην παροχή ίσης μεταχείρισης και ευκαιριών για όλους τους εργαζομένους. Από τον Μάιο του 2021, η Εταιρεία έχει επίσης υπογράψει τη Χάρτα Διαφορετικότητας, με στόχο την ενίσχυση της κουλτούρας του σεβασμού των δικαιωμάτων.



3.1.5 Στόχοι [S1-5]

Επί του παρόντος, ο Όμιλος δεν έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους σύμφωνα με το πρότυπο ESRS που αφορούν τους εργαζομένους του. Ωστόσο, παραμένει σταθερά δεσμευμένος στη διατήρηση υψηλών προτύπων για ζητήματα υγείας και ασφάλειας, εγγυώμενος την ίση μεταχείριση και την παροχή ίσων ευκαιριών, καθώς και τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών εργασίας για όλους τους εργαζομένους. Οι δεσμεύσεις είναι αναπόσπαστο μέρος των πρακτικών βιωσιμότητας του Ομίλου και αποτυπώνουν τη συνεχή του αφοσίωση στη δημιουργία ενός υποστηρικτικού και συμπεριληπτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Επιπλέον, ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία ανάπτυξης συγκεκριμένων στόχων για το επόμενο έτος αναφοράς. Παρόλο που δεν υπάρχει επίσημη αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και δράσεων σε επίπεδο Ομίλου, κάθε θυγατρική είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση των μεθόδων και της προόδου τους. Ακόμη, ο Όμιλος αναπτύσσει ενεργά διαδικασίες και μετρήσεις για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των πολιτικών και δράσεων του.

3.1.6 Δείκτες [S1-6]

Το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου χαρακτηρίζεται από την ποικιλόμορφη σύνθεσή του όσον αφορά στο φύλο και τον τύπο απασχόλησης. Στον παρακάτω πίνακα, το σύνολο των εργαζομένων κατηγοριοποιείται βάσει φύλου, με περαιτέρω ανάλυση βάσει μεταξύ μόνιμων και έκτακτων εργαζομένων. Με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο συνολικός αριθμός των εργαζομένων είναι 21.320.

Πίνακας S1, 4: Συνολικός αριθμός εργαζομένων (αριθμός προσωπικού)

| Φύλο               | Μονάδα Μέτρησης | Συνολικός αριθμός εργαζομένων <sup>53</sup> |
|--------------------|-----------------|---------------------------------------------|
| Άνδρες             | Αριθμός         | 14.457                                      |
| Γυναίκες           | Αριθμός         | 6.863                                       |
| Άλλο Φύλο          | Αριθμός         | 0                                           |
| Δεν αναφέρεται     | Αριθμός         | 0                                           |
| Σύνολο εργαζομένων | Αριθμός         | 21.320                                      |

Πίνακας S1, 5: Συνολικός αριθμός εργαζομένων (κατανομή ανά φύλο)

|                                                     | Μονάδα Μέτρησης | Γυναίκες | Άνδρας | Άλλο Φύλο | Δεν αναφέρεται | Σύνολο |
|-----------------------------------------------------|-----------------|----------|--------|-----------|----------------|--------|
| Συνολικός αριθμός εργαζομένων                       | Αριθμός         | 6.863    | 14.457 | 0         | 0              | 21.320 |
| Συνολικός αριθμός μόνιμων εργαζομένων               | Αριθμός         | 6.606    | 13.579 | 0         | 0              | 20.185 |
| Συνολικός αριθμός προσωρινών εργαζομένων            | Αριθμός         | 255      | 880    | 0         | 0              | 1.135  |
| Συνολικός αριθμός εργαζομένων με μη εγγυημένες ώρες | Αριθμός         | 0        | 0      | 0         | 0              | 0      |

Ο Όμιλος απασχολεί εργαζομένους σε διάφορες περιοχές της Ελλάδας, όπως η Αττική και η Δυτική Μακεδονία, καθώς και σε χώρες του εξωτερικού, όπως η Ρουμανία, η Κύπρος και η Βόρεια Μακεδονία.

53. Δεν συμπεριλαμβάνονται επτά εργαζόμενοι θυγατρικής της PPC Renewables Romania, ενώ το σύνολο των εργαζομένων έχει υπολογιστεί βάσει των προτύπων ESRS και περιλαμβάνει τους προσωρινούς και διατεθειμένους εργαζομένους.

Σύμφωνα με το νόμο 5164/2024 προβλέπεται η ένταξη της κατηγορίας «Άλλο Φύλο» και «Δεν Αναφέρεται» στην ανάλυση των παραπάνω δεδομένων. Σχετική ανάλυση για αυτές τις κατηγορίες εργαζομένων δεν περιλαμβάνεται διότι δεν τηρούνται αντίστοιχα στοιχεία στα συστήματα των Εταιρειών του Ομίλου. Επιπλέον, καθώς καμία από τις θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΗ δεν απασχολεί άτομα με συμβάσεις μη εγγυημένων ωρών, η αναφορά σε αυτό τον τύπο των συμβάσεων εργασίας επίσης δεν περιλαμβάνεται.

Ο επόμενος πίνακας παρέχει μια ολοκληρωμένη ανάλυση του συνολικού αριθμού των εργαζομένων, οι οποίοι κατηγοριοποιούνται ανά χώρα.

Πίνακας S1, 6: Συνολικός αριθμός εργαζομένων ανά κατηγορία εργαζομένων και περιοχή

|                                          | Μονάδα Μέτρησης | Ελλάδα | Ρουμανία | Άλλοι | Σύνολο |
|------------------------------------------|-----------------|--------|----------|-------|--------|
| Συνολικός αριθμός μόνιμων εργαζομένων    | Αριθμός         | 16.280 | 3.780    | 125   | 20.185 |
| Συνολικός αριθμός προσωρινών εργαζομένων | Αριθμός         | 1.081  | 54       | 0     | 1.135  |
| Συνολικός Αριθμός Εργαζομένων            | Αριθμός         | 17.361 | 3.834    | 125   | 21.320 |

Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Νόμου 5164/2024, ο ρυθμός αποχώρησης των εργαζομένων του Ομίλου έχει υπολογιστεί και παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα. Για τον υπολογισμό του ποσοστού, συμπεριλήφθηκαν οι εργαζόμενοι που αποχώρησαν οικειοθελώς, απολύθηκαν, συνταξιοδοτήθηκαν ή έχασαν τη ζωή τους κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους. Το ποσοστό αποχώρησης των εργαζομένων για την περίοδο αναφοράς ανήλθε σε 10,17% με συνολικά 2.113 αποχωρήσεις. Ως παρονομαστής χρησιμοποιήθηκε ο μέσος αριθμός εργαζομένων για το έτος 2024.

Πίνακας S1, 7: Ποσοστό αποχώρησης

|                    | 2024   |
|--------------------|--------|
| Ποσοστό αποχώρησης | 10,17% |

[S1-9]

Ο πίνακας για την κατανομή των φύλων στο ανώτατο επίπεδο διοίκησης παρέχει πληροφορίες για την εκπροσώπηση γυναικών και ανδρών στην ηγεσία του Ομίλου ΔΕΗ. Απεικονίζει την ποσοστιαία κατανομή τους σε θέσεις ανώτατης διοίκησης με σημείο αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου του 2024. Σύμφωνα με τα στοιχεία για το έτος 2024, 35,2% των θέσεων καλύπτονται από γυναίκες, ενώ το 64,8% από άνδρες. Τα δεδομένα αυτά είναι σημαντικά για την αξιολόγηση της δέσμευσης του Ομίλου σχετικά με την εκπροσώπηση και την ισότητα των φύλων σε θέσεις ευθύνης, αναδεικνύοντας παράλληλα τις βελτιωμένες διαδικασίες λήψης αποφάσεων.

Πίνακας S 1,8: Κατανομή φύλου στο ανώτατο διοικητικό επίπεδο του Ομίλου ΔΕΗ (αριθμός προσωπικού)

|          | Κατανομή των φύλων στο ανώτατο διοικητικό επίπεδο (%) |
|----------|-------------------------------------------------------|
| Άνδρες   | 64,8%                                                 |
| Γυναίκες | 35,2%                                                 |

Η ηλικιακή κατανομή του εργατικού δυναμικού του Ομίλου με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2024, κατηγοριοποιείται σε τρεις ομάδες: το 9,9% των εργαζομένων είναι κάτω των 30 ετών, το 43,5% είναι μεταξύ 30 και 50 ετών, και το 46,6% είναι άνω των 50 ετών. Η εκπροσώπηση όλων των ηλικιακών ομάδων προάγει την εύρυθμη λειτουργία των μηχανισμών διαχείρισης γνώσης (knowledge management) και την καινοτομία, στοιχεία απαραίτητα για την ανάπτυξη του Ομίλου.

Πίνακας Σ 1,9: Κατανομή ηλικίας μεταξύ των υπαλλήλων του Ομίλου ΔΕΗ

|                       | 2024             |       |                 |        |
|-----------------------|------------------|-------|-----------------|--------|
|                       | Κάτω των 30 ετών | 30-50 | Ανω των 50 ετών | Σύνολο |
| Εργαζόμενοι (αριθμός) | 2.096            | 9.289 | 9.935           | 21.320 |
| Κατανομή (%)          | 9,8%             | 43,6% | 46,6%           | 100%   |

[S1-14]

Η αποτελεσματικότητα των μέτρων υγείας και ασφάλειας αποτελεί βασικό δείκτη της δέσμευσης του Ομίλου για την ευημερία των εργαζομένων. Το έτος 2024, καταγράφηκαν συνολικά 139 εργατικά ατυχήματα<sup>55</sup>. Κάθε περιστατικό διερευνάται διεξοδικά για να εντοπιστούν οι βασικές αιτίες του και να εφαρμοστούν οι απαραίτητες διορθωτικές ενέργειες για την αποφυγή επανάληψής του. Ο στόχος του Ομίλου είναι να ελαχιστοποιήσει τον αριθμό τέτοιων περιστατικών μέσω προληπτικών μέτρων ασφαλείας και μιας κουλτούρας ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας.

Ο Όμιλος στοχεύει στην επίτευξη μηδενικού αριθμού ατυχημάτων. Κατά τη διάρκεια του 2024, καταγράφηκε στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ένα θανατηφόρο ατύχημα κατά την εργασία. Στο πλαίσιο της αποτροπής επανάληψης παρόμοιου δυστυχήματος, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. αναβάθμισε την οργανωτική της δομή στην Υγεία και Ασφάλεια, δημιουργώντας Γενική Διεύθυνση ΥΑΕ με δύο διακριτές Διευθύνσεις, Ανάπτυξης και Συμμόρφωσης, αυξάνοντας ταυτόχρονα και τους διαθέσιμους πόρους. Ακόμη η Εταιρεία ολοκλήρωσε την διερεύνηση του περιστατικού και εφάρμοσε διορθωτικά και προληπτικά μέτρα, τα οποία προτάθηκαν από αρμόδια επιτροπή διερεύνησης. Τα μέτρα αυτά περιλαμβάνουν προμήθεια νέου εξοπλισμού και υιοθέτηση διαδικασιών, τόσο για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. όσο και για τους συνεργάτες αναδόχους έργων, με στόχο τη βελτίωση εκτέλεσης των εργασιών, τον έλεγχο και μετριασμό των κινδύνων και την προσπάθεια μη επανάληψης τέτοιων συμβάντων. Ο Όμιλος ΔΕΗ ενισχύει διαρκώς την προσπάθειά του για την αυστηροποίηση των υφιστάμενων πρωτοκόλλων ασφαλείας με τη λήψη επιπρόσθετων μέτρων και βελτίωση των διαδικασιών.

Πίνακας Σ1, 10: Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας

|                                                                                                                                     | Μονάδα Μέτρησης | 2024  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|
| Ποσοστό εργατικού δυναμικού που καλύπτεται από το σύστημα διαχείρισης υγείας και ασφάλειας του Ομίλου                               | Ποσοστό         | 51,3% |
| Καταγεγραμμένα εργατικά ατυχήματα                                                                                                   | Αριθμός         | 139   |
| Δείκτης καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων                                                                                        | Ρυθμός          | 3,97  |
| Ημέρες απώλειας λόγω εργατικών τραυματισμών και θανάτων από εργατικά ατυχήματα, επαγγελματικές ασθένειες και θανάτους από ασθένειες | Ημέρες          | 9.501 |
| Θάνατοι                                                                                                                             | Αριθμός         | 1     |

54. Για τον υπολογισμό του δείκτη έχουν συμπεριληφθεί οι εργαζόμενοι που βρίσκονται δυο ιεραρχικά επίπεδα (N-2) από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

55. Στα εργατικά ατυχήματα έχει συμπεριληφθεί το σύνολο των ατυχημάτων με μηδέν ημέρες απουσίας, συμπεριλαμβανόμενων των περιστατικών κατά τη μετάβαση από και προς την εργασία ενώ έχουν εξαιρεθεί τα παθολογικά επεισόδια καθώς καταγράφονται εσωτερικά ως περιστατικά και όχι ως ατυχήματα. Παρά την εξαίρεσή τους από την Έκθεση, τα περιστατικά αυτά επεξεργάζονται στατιστικά και χρησιμοποιούνται για την εξαγωγή συμπερασμάτων που αφορούν στην εξέλιξή τους, με σκοπό τη διερεύνηση των αιτιών και τη λήψη μέτρων για τον περιορισμό τους.

[S1-16]

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται για τη διασφάλιση των δικαιων αμοιβών σε κάθε επίπεδο εργασίας και διασφαλίζει ότι γυναίκες και άνδρες λαμβάνουν ίση αμοιβή για την εκτέλεση εργασίας ίσης αξίας. Ο υπολογισμός της μισθολογικής διαφοράς μεταξύ των φύλων παρέχει πληροφορίες για την εκπροσώπηση των φύλων εντός του Ομίλου και διασφαλίζει ότι όλοι οι εργαζόμενοι αισθάνονται ότι εκτιμώνται και αναγνωρίζονται για τις συνεισφορές τους. Για το 2024, η μισθολογική διαφορά εντός του Ομίλου ΔΕΗ ανέρχεται σε 4,7%. Μεθοδολογικά, το ποσοστό έχει υπολογιστεί ως η διαφορά των μέσων επιπέδων αμοιβών μεταξύ των γυναικών και των ανδρών εργαζομένων, εκφρασμένη ως το ποσοστό του μέσου επιπέδου αμοιβών των ανδρών εργαζομένων<sup>56</sup>.

Οι διαφορές στην αμοιβή μεταξύ ανδρών και γυναικών εντός του Ομίλου δεν οφείλονται σε διαφορετική μισθολογική διαχείριση βάσει φύλου. Οι καθορισμός των απολαβών του εργαζομένου γίνεται με βάση τη φύση της εργασίας, τη βαρύτητα της θέσης, και το ιεραρχικό της επίπεδο, παράμετροι που επηρεάζουν το συνολικό μισθό.

Στον Όμιλο η διαφάνεια στις πρακτικές αποδοχών του ανθρώπινου δυναμικού κρίνεται απαραίτητη για τη διατήρηση της εμπιστοσύνης και την προάσπιση των ίσων ευκαιριών σε όλο τον οργανισμό. Βασικό στοιχείο του μηχανισμού καθορισμού των αμοιβών εντός του Ομίλου είναι ο υπολογισμός της αναλογίας της ετήσιας συνολικής αμοιβής. Ο δείκτης συγκρίνει τη συνολική αμοιβή του ατόμου με την υψηλότερη αμοιβή εντός του Ομίλου με τη διάμεση ετήσια συνολική αμοιβή όλων των υπόλοιπων εργαζομένων. Για την περίοδο αναφοράς, το ποσοστό συνολικής αμοιβής είναι 37,0.

Πίνακας Σ1, 11: Δείκτες αμοιβών

| Συνολικός Ετήσιος Δείκτης Αμοιβών | Μισθολογική Διαφορά μεταξύ των Φύλων |
|-----------------------------------|--------------------------------------|
| 37,0                              | 4,7%                                 |

[S1-17]

Η δέσμευση για τη διατήρηση της αρχής της διαφάνειας στον Όμιλο αποτυπώνεται στο σύνολο των δραστηριοτήτων του, συμπεριλαμβανομένης και της δημοσιοποίησης του συνολικού αριθμού περιστατικών διακρίσεων και παρενόχλησης που καταγράφηκαν κατά το έτος αναφοράς. Συνολικά στον Όμιλο κατατέθηκαν 14 σχετικές καταγγελίες μέσω των εσωτερικών διαύλων που διατίθενται στο εργατικό δυναμικό του Ομίλου σχετικά με αυτά τα ζητήματα. Για το έτος αναφοράς, ο συνολικός αριθμός των επιβεβαιωμένων περιστατικών ανέρχεται σε δύο. Τα περιστατικά αφορούσαν μεμονωμένες περιπτώσεις που σχετίζονταν με επαγγελματική συμπεριφορά για τα οποία ο Όμιλος προχώρησε σε άμεση διερεύνηση μέσω της Επιτροπής Αξιολόγησης που αποτελείται από τον Διευθυντή Συμμόρφωσης, το Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου και έναν Διευθυντή της Γενικής Διεύθυνσης Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης που εξέτασαν την ορθότητα κατηγοριοποίησης των περιστατικών, ενώ στη συνέχεια η Επιτροπή Διερεύνησης Αναφορών/ Καταγγελιών και το Όργανο Αναφοράς προχώρησαν στην επιβολή αντίστοιχων πειθαρχικών κυρώσεων και για τα δυο περιστατικά. Επιπλέον, ο Όμιλος παρέχει πληροφορίες για τα συνολικά πρόστιμα, τις ποινές και τις αποζημιώσεις για βλάβες που προκύπτουν από τα προαναφερθέντα περιστατικά, που για το έτος αναφοράς ήταν μηδενικά. Ο Όμιλος αναφέρει επίσης μηδενικά σοβαρά περιστατικά ανθρωπίνων δικαιωμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό επιδεικνύοντας τη δέσμευση του για την τήρηση υψηλών ηθικών προτύπων και τη διατήρηση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος.

56. Για τον υπολογισμό των παραπάνω αμοιβών, λαμβάνεται υπόψη ο βασικός μισθός και οποιαδήποτε άλλη αμοιβή, είτε σε μετρητά είτε σε είδος την οποία οι εργαζόμενοι λαμβάνουν άμεσα ή έμμεσα («συμπληρωματικά ή μεταβλητά στοιχεία») από την εργασία τους στον Όμιλο. «Επίπεδο αμοιβής» σημαίνει το ακαθάριστο ετήσιο εισόδημα και το αντίστοιχο ακαθάριστο ωριαίο εισόδημα. Δεν συμπεριλαμβάνονται συνολικά 110 εργαζόμενοι, και πιο συγκεκριμένα όσοι βρίσκονται σε μακροχρόνια απουσία, της Ενγγο λόγω της πρόσφατης εξαγοράς, καθώς και οι εταιρείες με εργαζόμενους κάτω των 10 ατόμων. Ο Όμιλος στοχεύει στη βελτίωση της διαδικασίας συλλογής σχετικών δεδομένων.

3.2 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες

3.2.1 Στρατηγική και έννοιες που αφορούν σε καταναλωτές και τελικούς χρήστες

Ενδιαφερόμενα μέρη, τα συμφέροντα και οι απόψεις τους

[SBM-2]

Οι καταναλωτές και τελικοί χρήστες είναι σημαντικά ενδιαφερόμενα μέρη για τον Όμιλο, καθώς τα συμφέροντα, οι απόψεις και τα δικαιώματά τους επηρεάζουν καθοριστικά το επιχειρηματικό του μοντέλο. Στο πλαίσιο αυτό ο Όμιλος αλληλεπιδρά καθημερινά και συστηματικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, μέσω των διαθέσιμων καναλιών επικοινωνίας, καθώς και ερευνών ικανοποίησης, καταγράφοντας τα σχόλιά τους. Επίσης, εφαρμόζει τα απαραίτητα μέτρα και τις κατάλληλες πρακτικές / διαδικασίες για να βελτιώσει τόσο την ποιότητα όσο και την προσβασιμότητα των προϊόντων και υπηρεσιών που παρέχει, ενώ σχεδιάζει πρωτοβουλίες που έχουν ως στόχο να συμβάλλουν στην ικανοποίηση των καταναλωτών και στην ενίσχυση της εμπειρίας πελάτη. Τέλος, ο Όμιλος στοχεύει με στρατηγικές και δράσεις στη μείωση των αρνητικών επιπτώσεων στο πεδίο αυτό, μέσω της ανάπτυξης των κατάλληλων πολιτικών και της εφαρμογής αυστηρών προτύπων ασφάλειας προσωπικών δεδομένων.

3.2.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με την στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
 [SBM-3]

Στο πλαίσιο αυτής της γνωστοποίησης περιλαμβάνονται οι καταναλωτές και τελικοί χρήστες που δύναται να επηρεαστούν από τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που προκύπτουν από τις δραστηριότητες του Ομίλου. Συγκεκριμένα, αφορά εκείνους των οποίων η προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα ενδέχεται να επηρεαστεί αρνητικά. Οι αρνητικές επιπτώσεις που εντοπίστηκαν στην αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας δεν προκύπτουν ως περιστατικά συστηματικής φύσεως ή ευρέως διαδεδομένα στον Όμιλο. Ακόμη, δεν εντοπίστηκε κίνδυνος από τη χρήση προϊόντων και υπηρεσιών του Ομίλου για καταναλωτές και τελικούς χρήστες που ανήκουν σε ευάλωτες ή περιθωριοποιημένες ομάδες.

Πίνακας S4, 1: Σημαντικές επιπτώσεις

| Τίτλος IRO                                                                                                 | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα                                       | Περιγραφή των επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Θετική / αρνητική επίπτωση | Πραγματική / δυνητική επίπτωση | Χρονικός ορίζοντας                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Παραβίαση προσωπικών δεδομένων των πελατών και μείωση της εμπιστοσύνης τους προς τις επιχειρήσεις λιανικής | Επιπτώσεις για τους Καταναλωτές και/ή τελικούς χρήστες - Απόρρητο | Τα σημεία λιανικής περιλαμβάνουν τη διαχείριση ευαίσθητων προσωπικών δεδομένων των πελατών και των οικονομικών τους στοιχείων. Οι παραβιάσεις δεδομένων ή η μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε πληροφορίες πληρωμών και πιστώσεων θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα των πελατών και να μειώσουν την εμπιστοσύνη στις πρακτικές προστασίας προσωπικών δεδομένων. | Αρνητική                   | Δυνητική                       | Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος και Μακροπρόθεσμος |
| Συμπεριληπτική και σταθερή πρόσβαση στην ενέργεια μέσω εκσυγχρονισμού του δικτύου                          | Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες                                | Μέσω της ανάπτυξης και του εκσυγχρονισμού των δικτύων ηλεκτρικής ενέργειας, εξασφαλίζεται η καθολική και ισότιμη πρόσβαση σε αξιόπιστη ηλεκτρική ενέργεια για τα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις.                                                                                                                                                                            | Θετική                     | Πραγματική και Δυνητική        | Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος και Μακροπρόθεσμος |

Πίνακας S4, 2: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

| Τίτλος IRO                                                                                                                                        | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα        | Περιγραφή κινδύνου και ευκαιρίας                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Κίνδυνος / Ευκαιρία | Χρονικός ορίζοντας               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| Οικονομικός κίνδυνος από την έλλειψη πρόσβασης στην ενέργεια και την οικονομική προσιτότητά της.                                                  | Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες | Η ΔΕΗ αντιμετωπίζει οικονομικούς κινδύνους από τις ρυθμιστικές αποφάσεις σχετικά με τα αιτήματα τιμολογίων, τις τιμολογιακές δομές, την ανάκτηση κόστους, τις επιτρεπόμενες αποδόσεις και τις προσαρμογές στις Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ). Αυτές οι αποφάσεις, που αποσκοπούν στη διασφάλιση προσβάσιμων, προσιτών και ποιοτικών υπηρεσιών, θα μπορούσαν να αυξήσουν το κόστος, να μειώσουν τα έσοδα και να επηρεάσουν τις ταμειακές ροές, επηρεάζοντας ενδεχομένως τη χρηματοοικονομική σταθερότητα του Ομίλου και την ικανότητά της να παρέχει αξιόπιστες και οικονομικά προσιτές υπηρεσίες. | Κίνδυνος            | Μεσοπρόθεσμος και Μακροπρόθεσμος |
| Δημιουργία νέων πηγών εσόδων και ενίσχυση της διατήρησης πελατών, μέσω διευρυμένων ανταμοιβών και επιλογών χρηματοδότησης για πράσινη τεχνολογία. | Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες | Διεύρυνση των προσφορών και ανάπτυξη ενός ευρύτερου πλαισίου ανταμοιβών για την ενίσχυση της χρήσης πράσινων τεχνολογιών με στόχο τη δημιουργία νέων πηγών εσόδων και τη διακράτηση των πελατών.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ευκαιρία            | Μεσοπρόθεσμος                    |



3.2.3 Πολιτικές σχετικές με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες

Η προστασία του απορρήτου και των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και η ισότιμη πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες αναδύθηκαν ως σημαντικά θέματα για τον Όμιλο. Τόσο μέσω των πολιτικών του, όσο και μέσω της εφαρμογής σχετικών διαδικασιών και προτύπων, ο Όμιλος φροντίζει για την προστασία του δικαιώματος της ιδιωτικότητας, την ασφάλεια των προσωπικών δεδομένων των καταναλωτών αλλά και την αξιόπιστη και οικονομικά προσιτή πρόσβαση στα προϊόντα και τις υπηρεσίες του με στόχο οι υπάρχοντες και μελλοντικοί πελάτες να αισθάνονται ευπρόσδεκτοι και σημαντικοί. Οι πολιτικές του Ομίλου ακολουθούν τις προδιαγραφές διεθνώς αναγνωρισμένων οργάνων για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων. Ακόμη, κατά το έτος αναφοράς δεν αναδείχθηκαν περιστατικά και αναφορές για παραβιάσεις δικαιωμάτων καταναλωτών ή τελικών χρηστών. Το Διοικητικό Συμβούλιο έχει την ανώτατη εποπτεία εντός του οργανισμού και την ευθύνη για την ορθή υλοποίηση των πολιτικών. Οι πολιτικές σε επίπεδο Ομίλου, Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, που αφορούν καταναλωτές και τελικούς χρήστες είναι αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Ομίλου και των εκάστοτε θυγατρικών.

Πίνακας S4, 3: Πολιτικές σχετικές με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες

| Πολιτικές σε εφαρμογή                    | Θεματικές των Πολιτικών που σχετίζονται με το ESRS θέμα                                                                | Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες (IROs) που έχουν εντοπισθεί                                                 |
|------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων | Διασφάλιση της ιδιωτικότητας και της προστασίας των απόρρητων προσωπικών δεδομένων των πελατών και των τελικών χρηστών | Παραβιάσεις δεδομένων ή μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε πληροφορίες που αφορούν πληρωμές και πιστωτικές κάρτες από σημεία λιανικής. |

Ο Όμιλος ακολουθεί πελατοκεντρική προσέγγιση σε κάθε πτυχή των λειτουργιών του, θέτοντας σε προτεραιότητα τις ανάγκες και τα δικαιώματα των πελατών, καθ’ όλη τη διαδικασία ανάπτυξης προϊόντων. Συμμορφώνεται με όλους τους σχετικούς κανονισμούς, διασφαλίζοντας τη βέλτιστη αποτελεσματικότητα σε ό,τι αφορά την προστασία δεδομένων και την ιδιωτικότητα των πελατών και ενσωματώνει αυτές τις αρχές στις βασικές πρακτικές και διαδικασίες του, εξασφαλίζοντας και μεγιστοποιώντας την εμπιστοσύνη των πελατών. Σύμφωνα με τις διατάξεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων (GDPR) της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Εθνικής Νομοθεσίας (Νόμος 4624/2019), ο Όμιλος ΔΕΗ έχει υιοθετήσει μια σειρά από Πολιτικές και διαδικασίες για την αποτελεσματική προστασία των προσωπικών δεδομένων όλων των ενδιαφερομένων μερών του Ομίλου. Η μητρική Εταιρεία και συγκεκριμένες θυγατρικές εφαρμόζουν σχετικές Πολιτικές, για να εξασφαλίσουν την απαραίτητη συμμόρφωση με τους κανονισμούς.

Σε αυτό το πλαίσιο, η μητρική Εταιρεία έχει προχωρήσει στην επικαιροποίηση της Πολιτικής Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων. Η Πολιτική αναφέρει τις κατηγορίες των δεδομένων που συλλέγονται, τη διαδικασία συλλογής, και τους λόγους για τη συλλογή και επεξεργασία των δεδομένων αυτών. Επίσης, αναφέρει τις οντότητες, με τις οποίες ενδέχεται να μοιραστούν τα δεδομένα των πελατών, καλύπτει θέματα που αφορούν στη διατήρηση των δεδομένων, καθώς και τα μέτρα που εξασφαλίζουν την προστασία των δεδομένων και την κατάλληλη διαχείρισή τους από τα εμπλεκόμενα στην επεξεργασία της μέρη. Επιπλέον, στην Πολιτική περιγράφονται τα δικαιώματα των ατόμων των οποίων τα προσωπικά δεδομένα συλλέγονται και επεξεργάζονται από τον Όμιλο, όπως αυτά κατοχυρώνονται από την ισχύουσα νομοθεσία. Περιλαμβάνονται ακόμη συμπληρωματικές πληροφορίες για το πώς ο Όμιλος υποστηρίζει την εφαρμογή αυτών των δικαιωμάτων και τον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται περιστατικά παραβίασης δεδομένων. Τέλος, η Πολιτική περιέχει πληροφορίες για τους τρόπους με τους οποίους οι πελάτες μπορούν να επικοινωνήσουν με τον Όμιλο για θέματα που αφορούν στην προστασία των δεδομένων τους.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., έχει υιοθετήσει δύο ξεχωριστές Πολιτικές, βάσει των αντίστοιχων προτύπων του Ομίλου:

- την Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων των Προσωρινών και Οριστικών Αναδόχων που αφορά στην προστασία των προσωπικών δεδομένων των συμβαλλόμενων μερών και
- την Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων και Ενημέρωσης Χρηστών Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας που περιέχει πρόσθετες πληροφορίες για τους δημόσιους και κρατικούς φορείς και τις υπηρεσίες αυτών, τους αναδόχους, τους προμηθευτές και τις αρχές στις οποίες μπορεί να κοινοποιηθούν τα συλλεγόμενα δεδομένα.

Σχετικά με τις θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία, η Πολιτική Διαχείρισης Περιστατικών Ασφάλειας Προσωπικών Δεδομένων περιγράφει τους ρόλους, τις ευθύνες και τις διαδικασίες για τη διαχείριση περιστατικών ασφάλειας δεδομένων. Η Πολιτική τονίζει τη σημασία της εφαρμογής τεχνικών και οργανωτικών μέτρων για την πιστοποίηση της ασφάλειας των δεδομένων, την άμεση ανίχνευση και αντιμετώπιση περιστατικών παραβίασης, καθώς και την αξιολόγηση των κινδύνων για την μείωση των πιθανών επιπτώσεων. Στην Πολιτική αναδεικνύεται η σημασία της καταγραφής των περιστατικών, της ενημέρωσης των αρμόδιων αρχών και των επηρεαζόμενων ατόμων, καθώς και της χαρτογράφησης διαδικασιών αποκατάστασης για την πρόληψη αντίστοιχων περιστατικών που δύνανται να εμφανιστούν στο μέλλον. Επίσης, μέσω της Πολιτικής, υπογραμμίζεται η ανάγκη για υιοθέτηση διαδικασιών συνεχούς παρακολούθησης, εκπαίδευσης και συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς προστασίας δεδομένων.

Η Κωτσόβολος, ακολουθώντας τις αρχές του Ομίλου, εφαρμόζει δύο διακριτές Πολιτικές:

- την Εταιρική Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων που περιλαμβάνει την προσέγγιση και τις σχετικές ενέργειες που αφορούν στην προστασία των προσωπικών δεδομένων, περιέχοντας αναφορά και στις διαδικασίες αυτοματοποιημένης λήψης αποφάσεων σχετικά με την επεξεργασία δεδομένων και τις αρχές που διέπουν αυτή τη διαδικασία.
- την Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, που παρέχει συμβουλές, εφαρμόσιμες στην καθημερινότητα των εργαζομένων, για την εφαρμογή ενός τρόπου εργασίας που τηρεί όλα τα μέτρα για την ασφάλεια των δεδομένων.

3.2.4 Δράσεις [S4-4]

Απόρρητο προσωπικών δεδομένων

Με στόχο την πρόληψη πιθανών παραβιάσεων προσωπικών δεδομένων στα σημεία λιανικής, ο Όμιλος εφαρμόζει αυστηρές διαδικασίες για την αλληλεπίδραση και την επικοινωνία με τους πελάτες. Από το στάδιο του σχεδιασμού των σχετικών διαδικασιών, εφαρμόζονται συγκεκριμένες αρχές ασφάλειας για τη διαχείριση των προσωπικών δεδομένων των πελατών, ενώ υπάρχει πλήρης συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (GDPR). Ο Όμιλος έχει θεσπίσει συγκεκριμένες διαδικασίες για την αποκατάσταση και αποτελεσματική αντιμετώπιση αρνητικών επιπτώσεων που μπορεί να προκύψουν από την εσφαλμένη διαχείριση των προσωπικών δεδομένων των καταναλωτών. Οι διαδικασίες αυτές περιλαμβάνουν μια ολοκληρωμένη αξιολόγηση της κατάστασης και άμεση διόρθωση τυχόν σφαλμάτων στη διαχείριση των δεδομένων, συμβάλλοντας έτσι στη διαφάνεια κατά την αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές που έχουν επηρεαστεί αρνητικά. Σε αυτές τις περιπτώσεις ο Όμιλος ενημερώνει άμεσα τους καταναλωτές για οποιαδήποτε παραβίαση δεδομένων που ενέχει υψηλό κίνδυνο παραβίασης των δικαιωμάτων και ελευθεριών τους, όπως αναφέρεται και στο Άρθρο 34 του Κανονισμού GDPR. Για την άμεση επικοινωνία με τον καταναλωτή σε μία τέτοια περίπτωση, ακολουθείται μία σαφής διαδικασία επικοινωνίας, ιδιαίτερα σχετικά με τις διορθωτικές ενέργειες και μέτρα που έχουν ληφθεί για την αποτροπή πιθανής λανθασμένης διαχείρισης των δεδομένων τους στο μέλλον. Συγκεκριμένα, οι καταναλωτές δύνανται να επικοινωνήσουν με τον Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων (ΥΠΔ) ο οποίος αποτελεί το ανώτατο όργανο του Ομίλου που είναι υπεύθυνο για τη διαχείριση επιπτώσεων προστασίας δεδομένων

των καταναλωτών και τελικών χρηστών. Οι καταναλωτές και οι τελικοί χρήστες έχουν κανάλια επικοινωνίας για ερωτήσεις και παράπονα σχετικά με τα προϊόντα ή τις υπηρεσίες του Ομίλου, όπως emails, ζωντανές συνομιλίες και πλατφόρμες κοινωνικής δικτύωσης. Οι απαραίτητες πληροφορίες επικοινωνίας είναι διαθέσιμες στους ιστότοπους των Εταιρειών. Για την αποκατάσταση των επιπτώσεων που ενδέχεται να προκύψουν από περιπτώσεις παραβίασης ή μη εξουσιοδοτημένης επεξεργασίας δεδομένων, ο Όμιλος συνεργάζεται πλήρως με την Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα.

Η ΔΕΗ Α.Ε. εφαρμόζει ένα σύνολο μέτρων ασφαλείας το οποίο περιλαμβάνει χρήση ψευδώνυμων και κρυπτογράφηση δεδομένων, ενισχύοντας έτσι τη συνεχή εμπιστοσύνη και ακεραιότητα του τρόπου επεξεργασίας των δεδομένων στα συστήματα της Εταιρείας, καθώς και επίσης συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις του κανονισμού GDPR. Η επαναφορά των δεδομένων καθίσταται δυνατή μέσω συστημάτων όπως των Εγκαταστάσεων Αποκατάστασης Δεδομένων (Disaster Recovery Site), τα αντίγραφα ασφαλείας εκτός τοποθεσίας και τη γεωγραφική εφεδρεία (geo-redundancy). Επιπλέον, συνεχείς δοκιμές και αξιολογήσεις των μέτρων ασφαλείας διεξάγονται από ανεξάρτητους φορείς για τη διατήρηση της αμερόληπτης και υψηλής προστασίας των δεδομένων. Με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ασφάλειας στη διαχείριση των προσωπικών δεδομένων, η μητρική Εταιρεία λαμβάνει πιστοποιήσεις με βάση διεθνώς αναγνωρισμένα πρότυπα, όπως το ISO 27001:2013 που προβλέπεται να είναι σε ισχύ και στο επόμενο έτος αναφοράς, και υποβάλλεται σε τακτικούς περιοδικούς ελέγχους. Ο ρόλος του Υπευθύνου Προστασίας Δεδομένων (ΥΠΔ) έχει θεσμοθετηθεί για την επίβλεψη της προστασίας προσωπικών δεδομένων, διασφαλίζοντας ότι τρίτα μέρη που διαχειρίζονται, αποθηκεύουν και επεξεργάζονται τα δεδομένα αυτά πληρούν τις ίδιες αυστηρές προδιαγραφές. Επιπλέον, στο πλαίσιο της ευαισθητοποίησης του ανθρώπινου δυναμικού της σχετικά με τη σημασία της προστασίας δεδομένων, η ΔΕΗ Α.Ε. υλοποίησε πρόγραμμα εκπαίδευσης που απευθύνεται στο σύνολο των εργαζομένων, αλλά και τους νεοπροσληφθέντες, το οποίο και παρακολούθησαν 894 άτομα για το έτος αναφοράς. Ταυτόχρονα, επιμορφωτικά βίντεο είναι διαθέσιμα στο ενδοδίκτυο (intranet) του οργανισμού για σκοπούς υπενθύμισης των κανονισμών που αφορούν τα προσωπικά δεδομένα.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει επίσης θεσπίσει τον ρόλο του ΥΠΔ, ενώ έχει προχωρήσει και στη σύσταση της Επιτροπής Κυβερνοασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφοριών (Cybersecurity & Information Security Committee). Συστηματικοί εσωτερικοί έλεγχοι και συναντήσεις αξιολόγησης της κατάστασης βοηθούν στην παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας όλων των υφιστάμενων σχετικών ενεργειών. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε για την ευαισθητοποίησης και, ως εκ τούτου, τη συμμόρφωση του ανθρώπινου δυναμικού με τους σχετικούς κανονισμούς, υλοποιεί εκπαιδεύσεις με φυσική παρουσία, μηνιαία ηλεκτρονικά μαθήματα (e-learning) και αποστέλλει σχετικά ενημερωτικά δελτία. Το 2024 η Εταιρεία υλοποίησε εξ' αποστάσεως εκπαίδευση με τίτλο «Γενικός Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων (GDPR)». Μέσω της διεξαγωγής σχετικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων, η Εταιρεία υποστηρίζει την εμπέδωση τρόπων εργασίας που ελαχιστοποιούν, έως και αποτρέπουν τον κίνδυνο παραβιάσεων προσωπικών δεδομένων.

Αντίστοιχα οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία εφαρμόζουν λεπτομερείς διαδικασίες για την αντιμετώπιση ζητημάτων παραβίασης δεδομένων, στο πλαίσιο πρακτικών, σύμφωνων με τους κανονισμούς και τη νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων. Σύμφωνα με την προσέγγιση αυτή, σε περίπτωση περιστατικού παραβίασης προσωπικών δεδομένων, ο ΥΠΔ ενημερώνεται άμεσα και λαμβάνονται διορθωτικά μέτρα για τον περιορισμό των αρνητικών επιπτώσεων. Ο ΥΠΔ και η ομάδα διαχείρισης περιστατικών ασφαλείας είναι υπεύθυνοι για την αξιολόγηση του περιστατικού και την εφαρμογή μέτρων με στόχο την μείωση των κινδύνων και την πρόληψη μελλοντικών περιστατικών ίδιας φύσης. Επιπλέον, οι θυγατρικές εταιρείες στη Ρουμανία, με την υποστήριξη του ΥΠΔ, παρέχουν στους εργαζόμενους εκπαιδευτικό πρόγραμμα για τη διαχείριση κινδύνων σχετικά με την προστασία προσωπικών δεδομένων.

Η ασφάλεια των προσωπικών δεδομένων των καταναλωτών στην Κωτσόβολος ενισχύεται με τη χρήση υπηρεσιών αυθεντικοποίησης, κρυπτογράφησης και περαιτέρω θωράκισης των δεδομένων, τη διαδικασία του ελέγχου καταγραφής (audit trail), τη διαχείριση υπηρεσιών απομακρυσμένης πρόσβασης, καθώς και από τον ρόλο του ΥΠΔ, που επιβλέπει τις πρωτοβουλίες αυτές. Συμπληρωματικά, στις ενέργειες προστασίας και διασφάλισης των

δεδομένων, κάθε νέος εργαζόμενος συμμετέχει σε μια υποχρεωτική εξειδικευμένη ψηφιακή εκπαίδευση για το GDPR, με συγκεκριμένο απαιτούμενο βαθμό επιτυχίας, η οποία πρέπει να ολοκληρωθεί εντός δύο μηνών από την πρόσληψή του. Μια νέα πλατφόρμα εκμάθησης, που θα εισαχθεί στην Εταιρεία εντός του 2025, θα συμβάλει στην περαιτέρω παρακολούθηση σχετικά με την επιτυχή ολοκλήρωση των σχετικών εκπαιδεύσεων. Επιπλέον, αξίζει να σημειωθεί πως οι καταναλωτές έχουν πρόσβαση σε κανάλια επικοινωνίας ώστε να καταγράφονται τα παράπονά τους. Τα κανάλια αυτά διατίθενται τόσο σε φυσικά καταστήματα (λιανικής), όσο και σε ψηφιακά μέσα (π.χ., μέσα κοινωνικής δικτύωσης, φόρμα επικοινωνίας στην ιστοσελίδα).

Μέσω των πρακτικών και διαδικασιών που εφαρμόζει ο Όμιλος έχει περιορίσει τον αριθμό των καταγεγραμμένων παραβιάσεων προσωπικών δεδομένων πελατών. Συγκεκριμένα, για το έτος αναφοράς, η μητρική Εταιρεία κατέγραψε δύο επιβεβαιωμένα περιστατικά παραβίασης δεδομένων πελατών, για τα οποία υποβλήθηκαν αναφορές στην αρμόδια αρχή. Από τις θυγατρικές εταιρείες του στη Ρουμανία, η Retele Electrice Romania S.A. και η PPC Energie S.A. προχώρησαν στην αναφορά τεσσάρων επιβεβαιωμένων και μιας παραβίασης αντίστοιχα. Τέλος, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και η Κωτσόβολος δεν κατέγραψαν καμία παραβίαση προσωπικών δεδομένων για το έτος αναφοράς. Τα ακριβή αίτια των επιβεβαιωμένων περιστατικών εξακολουθούν να διερευνώνται και η ανασκόπηση αυτών των περιπτώσεων παραμένει σε εξέλιξη κατά τη στιγμή της αναφοράς.

Κατά την περίοδο αναφοράς, ο Όμιλος δεν έχει ορίσει δράσεις ή πρωτοβουλίες των οποίων η υλοποίηση προβλέπεται εντός συγκεκριμένου χρονικού ορίου στο μέλλον.

Πίνακας S4, 4: Περιστατικά παραβίασης δεδομένων

|                                 | 2024 |
|---------------------------------|------|
| Παραβιάσεις Δεδομένων (αριθμός) | 7    |

Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες

**Πρόσβαση στην ενέργεια – Συνεισφορά στις υποδομές μέσω των δικτύων ενέργειας**  
Οι επενδύσεις που πραγματοποιήθηκαν από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και τη Retele Electrice Romania S.A. έχουν ενισχύσει σημαντικά την ποιότητα, την ανθεκτικότητα και την αποδοτικότητα των συστημάτων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας που διαχειρίζονται. Στο επίκεντρο αυτών των επενδυτικών προγραμμάτων βρίσκεται η βελτίωση της αξιοπιστίας των δικτύων και της ποιότητας των υπηρεσιών διανομής, η επέκταση του δικτύου, καθώς και η παροχή ενέργειας σε όσους το δυνατόν περισσότερους καταναλωτές. Μέσω της ανάπτυξης και του εκσυγχρονισμού των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, οι προαναφερθείσες εταιρείες του Ομίλου επιδιώκουν να ενισχύσουν την καθολική και αξιόπιστη πρόσβαση σε πράσινη ηλεκτρική ενέργεια τόσο για τα νοικοκυριά, όσο και για τις επιχειρήσεις.

Με στόχο τον εκσυγχρονισμό του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υλοποιεί σύνθετα έργα, συμπεριλαμβανομένων της εγκατάστασης φορτιστών ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων, έξυπνων μετρητών, διακοπών με αυτόματη λειτουργία επανακλεισίματος, συστημάτων ελέγχου και αυτοματοποίησης του δικτύου, απομακρυσμένων μονάδων εισόδου/ εξόδου (Remote Terminal Units, RTUs), καθώς και περαιτέρω εξοπλισμού παρακολούθησης, ελέγχου και αυτοματοποίησης δικτύου. Η Εταιρεία στηρίζει τον εξηλεκτρισμό των μεταφορών και την ενεργειακή μετάβαση μέσω ποικίλων πρωτοβουλιών που έχουν ως στόχο την πιο άμεση ανταπόκριση σε όλα τα αιτήματα που αφορούν την ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης στην επικράτεια. Η Εταιρεία εξελίσσει και βελτιώνει την υιοθέτηση της ηλεκτροκίνησης στο πλαίσιο των μεγάλων διαχειριστών σημείων φόρτισης (Charge Point Operator, CPO) μέσω της αξιολόγησης των προτεινόμενων σημείων εγκατάστασης υποδομών επαναφόρτισης ως προς τα έργα, τα κόστη σύνδεσης και την υφιστάμενη επάρκεια ισχύος του τοπικού δικτύου. Επίσης, η Εταιρεία βρίσκεται σε τελικό στάδιο υλοποίησης μικροτόπου (microsite) που αφορά στην ηλεκτροκίνηση και περιέχει συμβουλευτικές ενότητες για ιδιώτες και εταιρικούς πελάτες.



Αντιστοίχως, με στόχο τη μετατροπή των δικτύων που διαχειρίζεται στη Ρουμανία σε έξυπνα δίκτυα, η Retele Electrice Romania S.A. εκσυγχρονίζει τις διαδικασίες της, συμπεριλαμβανομένων όσων αφορούν στη διαχείριση απομακρυσμένων παρεμβάσεων, επενδύοντας σε πιο ανθεκτικά δίκτυα. Συνεχίζοντας την υλοποίηση του προγράμματος εγκατάστασης έξυπνων μετρητών, όπως έχει εγκριθεί, από την Εθνική Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας (National Energy Regulatory Authority), η Retele Electrice Romania S.A. έχει εγκαταστήσει τον μεγαλύτερο αριθμό έξυπνων μετρητών στη Ρουμανία ήδη από το 2023, έχοντας υπερβεί τους εγκεκριμένους στόχους της. Με την αυξανόμενη υιοθέτηση των έξυπνων μετρητών, η οποία το 2024 παρουσίασε ποσοστό διείσδυσης 12,7% στην Ελλάδα και 55% στη Ρουμανία, οι πελάτες επωφελούνται από την αυτόματη ανάγνωση των δεδομένων κατανάλωσης, την αυξημένη εξοικονόμηση ενέργειας και την πληροφόρηση σε πραγματικό χρόνο για την ενέργεια που καταναλώνουν. Αυτή η δυνατότητα εξαλείφει την ανάγκη για χειροκίνητες αναγνώσεις, εξασφαλίζοντας ακρίβεια και ευκολία στη διαχείριση. Επιπλέον, καθιστά δυνατή τη χρήση διαφοροποιημένων τιμολογίων, επιτρέποντας στους πελάτες να επωφεληθούν από τις κυμαινόμενες τιμές με βάση την κατανάλωση ενέργειας στην οποία προβαίνουν. Με τον τρόπο αυτό είναι εφικτή η εξοικονόμηση κόστους και η αποδοτικότερη διαχείριση ενέργειας. Οι έξυπνοι μετρητές ενισχύουν επίσης τη μείωση του χρόνου παρέμβασης και τον έλεγχο της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, επιτρέποντας απομακρυσμένες ενέργειες (remote interventions) στο πλαίσιο λειτουργίας τους, όπως ο έλεγχος του μετρητή<sup>57</sup>.

Με στόχο την προσιτή και αδιάλειπτη χρήση ηλεκτρικής ενέργειας, χωρίς κίνδυνο διακοπής ρευματοδότησης για παρατεταμένα χρονικά διαστήματα, τόσο η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. όσο και η Retele Electrice Romania S.A. διεξάγουν συνεχείς ελέγχους ποιότητας των υπηρεσιών τους. Παρακολουθώντας τους δείκτες SAIDI (Δείκτης Μέσης Διάρκειας Διακοπής Συστήματος) δηλαδή τον ετήσιο χρόνο διακοπής σε λεπτά ανά πελάτη και SAIFI (Δείκτης Μέσης Συχνότητας Διακοπής Συστήματος), δηλαδή τη συχνότητα διακοπής ισχύος/ ρευματοδότησης (πλήθος διακοπών ανά πελάτη) οι Εταιρείες μετρούν τη διάρκεια της διακοπής πρόσβασης στην ηλεκτρική ενέργεια, καθώς και τη μέση συχνότητα αυτής, αντίστοιχα. Ο δείκτης **SAIDI** για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. βελτιώθηκε το 2024, καταγράφοντας 131,55 λεπτά, σε σύγκριση με 134,37 που καταγράφηκαν το 2023. Η Retele Electrice Romania S.A. επίσης κατέγραψε μείωση, με 82,10 λεπτά το 2024 σε σύγκριση με 90,00 το 2023. Οι βελτιώσεις αυτές υπογραμμίζουν την ενίσχυση της αποδοτικότητας του συστήματος διανομής ενέργειας και τη συνεχή προσπάθεια για ευκολότερη πρόσβαση στην ενέργεια για όλους. Ο δείκτης **SAIFI** επίσης βελτιώθηκε σημαντικά για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., με μείωση στο 1,70 το 2024 σε σύγκριση με 1,82 το 2023. Ομοίως, για την Retele Electrice Romania S.A., ο δείκτης SAIFI μειώθηκε στο 2,35 σε σχέση με 2,51 το 2023. Συνεπώς, οι καταναλωτές αντιμετωπίζουν λιγότερα περιστατικά διακοπής ρεύματος και οι Εταιρείες επιδεικνύουν αυξημένη ικανότητα διατήρησης σταθερής και αξιόπιστης παροχής ενέργειας.

Πίνακας S4, 5: Δείκτης Μέσης Διάρκειας Διακοπής Συστήματος και Δείκτης Μέσης Συχνότητας Διακοπής Συστήματος

|                                                                | ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. <sup>58</sup> | Retele Electrice Romania S.A. |
|----------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Δείκτης Μέσης Διάρκειας Διακοπής Συστήματος (SAIDI) (λεπτά)    | 131,55                    | 82,10                         |
| Δείκτης Μέσης Συχνότητας Διακοπής Συστήματος (SAIFI) (αριθμός) | 1,70                      | 2,35                          |

57. Για περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τον εκσυγχρονισμό του ηλεκτρικού δικτύου, ανατρέξτε στην ενότητα 2.2. «Κλιματική αλλαγή».

58. Οι πληροφορίες αφορούν σε δεδομένα που συλλέχθηκαν έως και 15/03/2025. Η διαδικασία συλλογής των δεδομένων από τους αναδόχους που συνεργάζεται η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ολοκληρώνεται τον Απρίλιο του 2025 και δύναται να υπάρξει μικρή διαφοροποίηση στην τελική αποτύπωση των δεικτών.

**Πρόσβαση στην ενέργεια - Οικονομικός κίνδυνος από την έλλειψη πρόσβασης στην ενέργεια και τη μη οικονομική προσιτότητά της**

Η ΔΕΗ Α.Ε. λειτουργεί υπό ένα ολοκληρωμένο ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τις δραστηριότητες που σχετίζονται με την ενέργεια, συμπεριλαμβανομένης της συμμετοχής της στις ενεργειακές αγορές. Για τα θέματα προστασίας του καταναλωτή εποπτεύεται από τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ) και το Συνήγορο του Καταναλωτή (ΣτΚ). Στο πλαίσιο συμμετοχής της στην αγορά των ηλεκτρονικών επικοινωνιών, εποπτεύεται από την Εθνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων (ΕΕΤΤ), η οποία αποτελεί την αρμόδια εθνική ρυθμιστική αρχή. Για τις δραστηριότητες ηλεκτροκίνησης, σχετικά με θέματα για την ενεργειακή αγορά, - εποπτεύεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, σε συνεργασία με τη ΡΑΑΕΥ-, ενώ για θέματα ανταγωνισμού, που σχετίζονται επίσης με την ενεργειακή αγορά, η Εταιρεία εποπτεύεται από την Επιτροπή Ανταγωνισμού και τη ΡΑΑΕΥ. Οι θεσμικές αποφάσεις που αφορούν στα αιτήματα τιμολογίων, την τιμολογιακή δομή, την ανάκτηση κόστους, τις επιτρεπόμενες αποδόσεις και τη συμμόρφωση με τις Υποχρεώσεις Δημόσιας Υπηρεσίας (ΥΔΥ), μπορεί να δημιουργήσουν πιθανούς οικονομικούς κινδύνους για τη ΔΕΗ Α.Ε. Αυτές οι αποφάσεις, που αποσκοπούν στη διάθεση προσβάσιμων, οικονομικά προσιτών και υψηλής ποιότητας υπηρεσιών, μπορούν να οδηγήσουν σε αυξημένα λειτουργικά κόστη και μειωμένα έσοδα για τη μητρική Εταιρεία. Παρά τις προκλήσεις στις οποίες ενδέχεται να οδηγήσουν τέτοιες οικονομικές πιέσεις, η ΔΕΗ Α.Ε. παραμένει συνεπής στην αδιάλειπτη παροχή αξιόπιστων και οικονομικά προσιτών υπηρεσιών.

Για να περιορίσει αυτούς τους κινδύνους, ο Όμιλος εφαρμόζει μέτρα, όπως η διαφοροποίηση των πηγών εσόδων, μειώνοντας την εξάρτηση από τα ρυθμιζόμενα έσοδα, και τη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας, επιτρέποντας την περισσότερο αποτελεσματική διαχείριση του κόστους. Η ενεργή συμμετοχή και η διαβούλευση με τις ρυθμιστικές αρχές συμβάλλει στη συνεκτίμηση των θέσεων του Ομίλου στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων. Ακόμη, επενδύσεις του Ομίλου σε καινοτόμες τεχνολογίες και βιώσιμες πρακτικές βελτιώνουν τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα του Ομίλου, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα και την ανταγωνιστικότητά του. Παρά τους πιθανούς οικονομικούς κινδύνους που μπορεί να εγείρει η αυστηρότητα του ρυθμιστικού πλαισίου, η συμμόρφωση με αυτό για τη ΔΕΗ Α.Ε. είναι απαραίτητη, καθώς με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίζεται η σύννομη λειτουργία της Εταιρείας, και αποφεύγονται τυχόν πρόστιμα και νομικές διαμάχες.

**Πρόσβαση στην ενέργεια - Δημιουργία νέων πηγών εσόδων και ενίσχυση της διακράτησης πελατών μέσω διευρυμένων ανταμοιβών και χρηματοδότησης πράσινης τεχνολογίας**

Αποκρινόμενος στις διαρκώς μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς και τις απαιτήσεις των καταναλωτών, ο Όμιλος επεκτείνει το εύρος των προϊόντων του, συμπεριλαμβάνοντας επιπλέον κίνητρα και επιλογές χρηματοδότησης για πράσινες τεχνολογίες. Αυτή η στρατηγική επέκταση δημιουργεί νέες πηγές εσόδων και βελτιώνει την παραμονή των πελατών, υποστηρίζοντας παράλληλα τις πρωτοβουλίες βιωσιμότητας του Ομίλου. Προσφέροντας καλύτερη πρόσβαση σε πράσινες τεχνολογίες, ο Όμιλος όχι μόνο προάγει τη βιώσιμη ανάπτυξη, αλλά βελτιώνει τη θέση του στην αγορά και τις σχέσεις με τους πελάτες.

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει αναγνωρίσει την πελατοκεντρική προσέγγιση ως μία από τις βασικές της προτεραιότητες και σε αυτό το πλαίσιο προσφέρει ολοκληρωμένες και βιώσιμες ενεργειακές λύσεις για την κάλυψη των διαρκώς εξελισσόμενων αναγκών των πελατών. Οι πρωτοβουλίες της Εταιρείας περιλαμβάνουν τα προγράμματα PPC myEnergy Solar, PPC myBusiness 4All+, και PPC GreenPass, καθώς και προγράμματα παροχής κινήτρων όπως το PPC myRewards Miles και το PPC myRewards Coupons. Επιπλέον, η Εταιρεία προσφέρει στους πελάτες της πρόγραμμα επιβράβευσης έως και 500€ για εγκατάσταση αντλιών θερμότητας. Το 2024 εγκαταστάθηκαν 1.104 αντλίες θερμότητας αέρα-νερού, των οποίων η συμβολή στη μείωση παραγωγής διοξειδίου του άνθρακα εκτιμάται στους 2.207 τόνους ετησίως. Για την αξιολόγηση της ικανοποίησης των πελατών της, η ΔΕΗ Α.Ε. χρησιμοποιεί εσωτερικούς δείκτες, όπως το ποσοστό απόκρισης στις τηλεφωνικές ερωτήσεις πελατών οικιακής και επιχειρηματικής χρήσης, το οποίο ανήλθε σε 97,9% και 96,6% αντίστοιχα.

Αντιστοίχως, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. βελτιώνει συνεχώς τον βαθμό προσβασιμότητας των υπηρεσιών της, μέσω της συνεχούς ψηφιοποίησης των υπηρεσιών και αύξησης των δυνατοτήτων τους.



Με έμφαση στην προώθηση και επίτευξη των κύριων περιβαλλοντικών της στόχων, η Εταιρεία επιχειρεί να βελτιώσει την αποδοτικότητα των υπηρεσιών της, υιοθετώντας πρωτοβουλίες όπως η αποδοτική διαχείριση ενέργειας και υπηρεσίες που αξιοποιούν τα εργαλεία της ψηφιοποίησης, της τεχνητής νοημοσύνης και των σχετικών δεδομένων.

Οι θυγατρικές του Όμιλου στη Ρουμανία, εστιάζοντας στον πελάτη, έχουν επενδύσει σημαντικά στην αναβάθμιση του δικτύου τους μέσω της Retele Electrice Romania S.A., βελτιώνοντας έτσι την προσαρμοστικότητα, την ασφάλεια και την ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρουν. Η Retele Electrice Romania S.A. προσφέρει στους πελάτες συστήματα αδιάλειπτης παροχής ενέργειας (Uninterruptible Power Supply, UPS) για να διασφαλίσει ότι οι ενεργειακές τους ανάγκες καλύπτονται χωρίς διακοπή. Αυτή η υπηρεσία εγγυάται ότι τα κρίσιμα φορτία παραμένουν τροφοδοτούμενα, διατηρώντας την άνεση και την ασφάλεια των καταναλωτών. Για να διατηρήσει την προσιτότητα των υπηρεσιών της, η PPC Energie S.A. υποστηρίζει τους καταναλωτές που καλύπτονται από τον Νόμο 226/2021, συμβάλλοντας στην πρόσβαση αυτών σε προσιτή θέρμανση κατά τους ψυχρότερους μήνες του έτους. Ως κίνητρο για τις πράσινες τεχνολογίες, η PPC Energie S.A. συμμετείχε στο πρόγραμμα φωτοβολταϊκών για πράσινα σπίτια (Casa Verde), το οποίο απαιτεί ελάχιστη συνεισφορά από τον πελάτη χάρη σε μη επιστρεφόμενη χρηματοδότηση, μέσω της Διοίκησης του Περιβαλλοντικού Ταμείου. Το πρόγραμμα επέτρεψε στους καταναλωτές να εγκαταστήσουν φωτοβολταϊκά συστήματα ισχύος τουλάχιστον 3 kW, συμπεριλαμβανομένων επιλογών αποθήκευσης, συμβάλλοντας στη μείωση του ενεργειακού κόστους και την περαιτέρω προώθηση της βιωσιμότητας. Το 2024, το 72% των έργων (1,2 MW) χρηματοδοτήθηκαν μέσω αυτού του προγράμματος και η PPC Energie S.A. συμμετείχε ενεργά στην υλοποίησή τους.

Επιπλέον, η PPC Energie S.A. παρέχει υπηρεσίες συντήρησης για συστήματα κλιματισμού και φωτοβολταϊκών ως συμπληρωματική υπηρεσία με το πέρας της εγκατάστασής τους, προσφέροντας προγράμματα συντήρησης σχεδιασμένα να παρατείνουν τη διάρκεια ζωής του εξοπλισμού και να επιτύχουν τη βέλτιστη ενεργειακή απόδοση. Οι πελάτες μπορούν έτσι να αυξήσουν τη διάρκεια ζωής των προϊόντων, να ελαχιστοποιήσουν την κατανάλωση ενέργειας και να εστιάζουν σε περιβαλλοντικά φιλικές επιλογές. Για να προσεγγίσει τους καταναλωτές και να παράσχει πληροφορίες σχετικά με ενεργειακά θέματα, η PPC Energie S.A. δημιούργησε την «Electripedia», έναν εύκολα προσβάσιμο διαδικτυακό τόπο με πολύτιμες πληροφορίες που βοηθούν το κοινό να προβεί σε όλες τις κατάλληλες επιλογές κατά την υιοθέτηση πράσινων τεχνολογιών. Επιπλέον, χάρη στο ραδιοφωνικό πρόγραμμα «EU și energie», το κοινό αποκτά πρόσβαση σε πληροφορίες που μοιράζονται ειδικοί επί του θέματος. Οι θυγατρικές Εταιρείες στη Ρουμανία χορηγούν και συμμετέχουν σε εκδηλώσεις για την πράσινη ενέργεια, αλληλοεπιδρούν με το κοινό για να αυξήσουν την ευαισθητοποίησή του, προωθώντας βιώσιμες επιλογές.

Η Κωτσόβολος λαμβάνει επίσης μέτρα για την ενίσχυση των προσφορών πράσινης τεχνολογίας, μέσω ποικίλων πρωτοβουλιών που στοχεύουν στην επιβράβευση των πελατών που συμμετέχουν σε σχετικές ενέργειες. Το πρόγραμμα ανακύκλωσης της Κωτσόβολος παρέχει οικονομικό κίνητρο στους καταναλωτές να αντικαταστήσουν τις παλιές τους μεγάλες ηλεκτρονικές συσκευές (A/C & MDA - Μεγάλες Οικιακές Συσκευές), προσφέροντας κουπόνι έως 100€, για τις επόμενες αγορές τους. Αυτή η πρωτοβουλία ενθαρρύνει την ανακύκλωση, προάγει την κυκλική οικονομία και καθιστά τα προϊόντα πιο προσιτά στους καταναλωτές και στους τελικούς χρήστες. Επιπλέον, κατά τη διάρκεια του έτους πραγματοποιήθηκαν έκτακτες προωθητικές ενέργειες για την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης σχετικά με την ανακύκλωση. Το Πρόγραμμα Ανακύκλωσης Μικρών Συσκευών δίνει τη δυνατότητα στους καταναλωτές να ανακυκλώσουν την παλιά τους μικρή συσκευή προσωπικής φροντίδας σε ένα κατάστημα λιανικής και να λάβουν κουπόνι έκπτωσης 10% για άμεση αγορά μιας νέας συσκευής. Επιπλέον, για να γιορτάσει την Παγκόσμια Ημέρα Ανακύκλωσης, η Εταιρεία προσέφερε τη δυνατότητα στους καταναλωτές να φέρουν την παλιά τους συσκευή σε ένα κατάστημα και να λάβουν κουπόνι αξίας 5€ ως επιβράβευση για την επόμενη αγορά τους άνω των 20€, ενθαρρύνοντας τους πελάτες να συμμετέχουν σε βιώσιμες πρωτοβουλίες. Τέλος, η Κωτσόβολος υποστηρίζει την υιοθέτηση νέων πράσινων τεχνολογιών, όπως το Πρόγραμμα «Φωτοβολταϊκά στη Στέγη» για αγορά και εγκατάσταση αντλιών θερμότητας και ηλιακών θερμοσιφώνων, που στοχεύει στη μείωση των εκπομπών άνθρακα και την προώθηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας,

παρέχοντας οικονομικά κίνητρα για την αύξηση της υιοθέτησής τους. Με την ικανοποίηση των πελατών να αποτελεί βασική αξία της Εταιρείας, η Κωτσόβολος αναλαμβάνει στοχευμένες ενέργειες προς αυτή την κατεύθυνση. Ως εκ τούτου, η Εταιρεία παρακολουθεί ποσοτικούς δείκτες που συμβάλουν στην αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας της πελατοκεντρικής προσέγγισης της Εταιρείας.

#### Πρόσβαση στην Ενέργεια - Δίαυλοι επικοινωνίας με καταναλωτές και τελικούς χρήστες

Για την ενίσχυση της πελατοκεντρικής της προσέγγισης, η ΔΕΗ Α.Ε. παρέχει διάφορα μέσα επικοινωνίας και αλληλεπίδρασης με τους καταναλωτές, εκτός από τα φυσικά καταστήματά της. Μεταξύ άλλων, σε αυτά συμπεριλαμβάνονται το τηλεφωνικό κέντρο και η ιστοσελίδα της, η δυνατότητα επικοινωνίας με μηνύματα ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και με αυτόματο ψηφιακό βοηθό (chatbots), αλλά και τα ψηφιακά εργαλεία παροχής συμβουλών, όπως το myEnergyCoach, και η εφαρμογή MyDei που δίνει τη δυνατότητα στους πελάτες της να διαχειρίζονται εύκολα και γρήγορα ότι έχει σχέση με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της. Οι δίαυλοι αυτοί προσφέρουν πρόσβαση σε πολύτιμες πληροφορίες και εξατομικευμένες λύσεις για τις ανάγκες των πελατών που αφορούν στην ενέργεια και τη βιωσιμότητα. Μέσω αυτών, η Εταιρεία βοηθά τους καταναλωτές να επιλέξουν τη λύση που ταιριάζει στις ανάγκες τους και να προβούν σε συμφέρουσες για αυτούς επιλογές. Η μητρική Εταιρεία παρέχει ειδικά σχεδιασμένες φόρμες υποβολής αιτημάτων, διαφοροποιημένες ανά κατηγορία αιτήματος για την απλοποίηση της διαδικασίας υποβολής παραπόνων. Κατά το έτος αναφοράς, η ΔΕΗ Α.Ε. ανακαίνισε 20 καταστήματα (συμπεριλαμβανομένου του Pop-up store), τα οποία πληρούν τις προδιαγραφές προσβασιμότητας και για άτομα με ειδικές ανάγκες. Έχοντας θέσει ως προτεραιότητα την παροχή υπηρεσιών προσιτών σε όλους, η Εταιρεία προσφέρει επίσης τη δυνατότητα πραγματοποίησης βιντεοκλήσης για τους καταναλωτές που είναι κωφοί ή αντιμετωπίζουν προβλήματα ακοής. Για επαγγελματίες πελάτες διατίθενται επιπλέον επιλογές, όπως η ζωντανή συνομιλία (live chat) και στοχευμένες υπηρεσίες τηλεδιάσκεψης. Αυτά τα κανάλια αποτελούν μέρος μιας τηλεφωνικής γραμμής εξυπηρέτησης που υποστηρίζει τη γρήγορη και αποτελεσματική αντιμετώπιση των ανησυχιών των πελατών, αποδεικνύοντας τη δέσμευση της ΔΕΗ Α.Ε. για ανοιχτή επικοινωνία και άμεση ικανοποίηση των αιτημάτων των καταναλωτών. Από τις 392.164 ψηφιακές φόρμες επικοινωνίας που ελήφθησαν, μόνο 158 αφορούσαν παράπονα, ενώ από τις 350.202 κλήσεις στη γραμμή της για μικρομεσαίες επιχειρήσεις, μόνο 620 έγιναν για την καταγραφή παραπόνων. Ομοίως, 4,24 εκατομμύρια κλήσεις ελήφθησαν στην τηλεφωνική γραμμή για οικιακούς χρήστες, εκ των οποίων αποκλειστικά 12.684 αφορούσαν στην αναφορά προβλημάτων. Επιπλέον, το 80% των παραπόνων και αιτημάτων που καταγράφηκαν, αντιμετωπίστηκαν εντός μιας ημέρας. Σχετικά με τα παραπάνω, η ΔΕΗ Α.Ε. τηρεί τον Κώδικα Διαχείρισης Παραπόνων και Αιτημάτων, ο οποίος προβλέπει ότι όλα τα παράπονα κατηγοριοποιούνται συστηματικά, αντιμετωπίζονται με γνώμονα τις εξατομικευμένες ανάγκες των πελατών και επιλύονται σύμφωνα με τις καθιερωμένες εσωτερικές διαδικασίες. Μέσω της δομημένης προσέγγισης που ακολουθεί η ΔΕΗ Α.Ε. στη διαχείριση παραπόνων, καθώς και της τακτικής αξιολόγησης των σχετικών διαδικασιών της, επιτυγχάνει άμεση διαχείριση και επίλυση ζητημάτων, διατηρώντας έτσι τη φήμη και την αξιοπιστία της.

Σε αυτό το πλαίσιο, στις αρχές του 2024, η ΔΕΗ Α.Ε. έθεσε σε λειτουργία μια πλατφόρμα διαχείρισης πελατών (CRM), συμβάλλοντας στη μέγιστη προστασία των δεδομένων και της ιδιωτικότητας των πελατών. Μέσω του προηγμένου αυτού συστήματος, απλοποιείται η διαδικασία υποβολής και διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων των πελατών, ενώ διευκολύνεται η επίλυσή τους μέσω τηλεφωνικών και ηλεκτρονικών διαύλων επικοινωνίας. Επιπλέον, με αυτόν τον τρόπο επιτρέπει η συστηματική καταγραφή και παρακολούθηση όλων των αιτημάτων και παραπόνων.<sup>59</sup>

Για τους πελάτες της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., όλα τα συνήθη μέσα επικοινωνίας είναι προσβάσιμα στους πελάτες, καθώς η Εταιρεία διαθέτει φυσικά και ψηφιακά σημεία πρόσβασης. Για την αξιολόγηση του επιπέδου των παρεχόμενων υπηρεσιών, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διεξάγει ετήσια έρευνα ικανοποίησης η οποία απευθύνεται σε πελάτες που έχουν κάνει χρήση των Εγγυημένων Υπηρεσιών της. Εκτός από την άμεση υποβολή παραπόνων από τους πελάτες, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

59. Για περαιτέρω πληροφορίες, παρακαλώ ανατρέξτε στην ενότητα 4.1., «Επιχειρηματική Συμπεριφορά».

λαμβάνει παράπονα και αναφορές από φορείς όπως ο Συνήγορος του Πολίτη, ο Συνήγορος του Καταναλωτή, η Ελληνική Βουλή, Υπουργεία, καθώς και από τη Ρυθμιστική Αρχή Απόβλητων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ), ακολουθώντας παρόμοιο πρωτόκολλο επεξεργασίας και διαχείρισης αυτών με τη ΔΕΗ Α.Ε.

Οι θυγατρικές Εταιρείες στη Ρουμανία, διατηρούν ειδικές διαδικτυακές φόρμες στην ιστοσελίδα τους, όπως και έναν ειδικό τηλεφωνικό αριθμό, ως κανάλια διαθέσιμα στους καταναλωτές για να επικοινωνούν τις ανησυχίες ή τα παράπονά τους. Επιπλέον, η PPC Energie S.A. εξασφαλίζει την προσβασιμότητα των καταστημάτων της, με άνω του 50% των σημείων της σε εθνικό επίπεδο να είναι εξοπλισμένα με ράμπες, επιτρέποντας σε όλους τους πελάτες ανεξαρτήτως σωματικής ικανότητας, να έχουν εύκολη πρόσβαση στα προϊόντα και υπηρεσίες της. Στην Κωτσόβολος, δεκατέσσερα καταστήματα έχουν σχεδιαστεί με τέτοιο τρόπο, σε συνεργασία με την ΕΛΕΠΑΠ, ώστε να είναι προσβάσιμα από άτομα με κινητικά προβλήματα. Για κάθε νέο κατάστημα που εγκαινιάζεται ή ανακαινίζεται, τηρούνται όλα τα απαραίτητα πρότυπα όπως ράμπες, ευρείς διάδρομοι και προσβάσιμες τουαλέτες. Στα καταστήματά της σε όλη την Ελλάδα, επιλεγμένα φυλλάδια είναι διαθέσιμα στο σύστημα Braille και για έντεκα καταστήματα έχουν αναπτυχθεί αισθητηριακοί χάρτες, ώστε να είναι προσβάσιμα για άτομα στο φάσμα του αυτισμού. Αυτοί οι χάρτες είναι διαθέσιμοι και στην ιστοσελίδα της Εταιρείας. Στις επιλογές επικοινωνίας με την Κωτσόβολος που είναι διαθέσιμες στους καταναλωτές, περιλαμβάνονται η υποστήριξη στη νοηματική γλώσσα και οι βιντεοκλήσεις.

3.2.5 Στόχοι [S4-5]

Ο Όμιλος δεν έχει θέσει συγκεκριμένους στόχους σύμφωνα με το πρότυπο ESRS σχετικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες κατά το έτος αναφοράς. Ωστόσο, συνεχίζει να δίνει μεγάλη έμφαση σε θέματα που αφορούν την ιδιωτικότητα των δεδομένων και την πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες. Οι δεσμεύσεις αυτές είναι αναπόσπαστο μέρος των συνεχιζόμενων προσπαθειών του Ομίλου που αφορούν στη βιώσιμη ανάπτυξη, αναδεικνύοντας τη δέσμευσή του στην αναβάθμιση της εμπειρίας του πελάτη και την προσφορά του στην ευρύτερη κοινωνία. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος βρίσκεται στη διαδικασία ανάπτυξης συγκεκριμένων στόχων για το επόμενο έτος αναφοράς.

4. Πληροφορίες διακυβέρνησης  
4.1 Επιχειρηματική Συμπεριφορά

- 4.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1, SBM-3]
- 4.1.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα [G1-1]

4.2. Καταπολέμηση της διαφθοράς και του αθέμιτου ανταγωνισμού

- 4.2.1 Πρόληψη και ανίχνευση της διαφθοράς και της δωροδοκίας [G1-3]
- 4.2.2. Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας [G1-4]

4.1 Επιχειρηματική Συμπεριφορά

4.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1] [SBM-3]

Στη διαδικασία αναγνώρισης σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς, ο Όμιλος συμπεριέλαβε τα ακόλουθα κριτήρια: το εύρος και τη φύση των δραστηριοτήτων, τον κλάδο στον οποίο δραστηριοποιείται, τη γεωγραφική τοποθεσία των δραστηριοτήτων, καθώς και τη δομή των συναλλαγών. Τα προαναφερθέντα κριτήρια παρουσιάζονται πιο αναλυτικά στο κεφάλαιο του ESRS 2 και

χρησιμοποιούνται ενδεικτικά για την αξιολόγηση σχετικών κινδύνων, όπως οι παραβιάσεις του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς. Επιπλέον, για την αποτελεσματική αξιολόγησή τους, ενσωμάτωσε στη σχετική διαδικασία πληροφορίες από εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Οι σημαντικοί κίνδυνοι ιεραρχούνται βάσει της επίπτωσης και πιθανότητας εκδήλωσής τους, και ανάλογα αναπτύσσονται στρατηγικές μετριασμού αυτών. Η εν λόγω διαδικασία αναθεωρείται περιοδικά ώστε να προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες επιχειρηματικές συνθήκες και τις αλλαγές στο κανονιστικό πλαίσιο. Στον παρακάτω πίνακα, παρουσιάζεται η λίστα των ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σχετικά με την Επιχειρηματική Συμπεριφορά όπως αντιμετωπίζονται από τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα.

Πίνακας G1, 1: Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες

| Τίτλος IRO                                                                                              | Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα | Περιγραφή των επιπτώσεων                                                                                                                                                                                                                                                               | Θετική / αρνητική επίπτωση | Πραγματική / δυνητική επίπτωση | Χρονικός ορίζοντας                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Πιθανή απώλεια εμπιστοσύνης των ενδιαφερομένων μερών λόγω ασυμφωνίας των βασικών επιχειρηματικών αξιών. | Επιχειρηματική κουλτούρα    | Η ασυμφωνία ή η ασυνεπής εφαρμογή των βασικών επιχειρηματικών αξιών του Ομίλου ΔΕΗ μπορεί να δημιουργήσει ζητήματα ηθικής ή μη συμμόρφωσης, επηρεάζοντας αρνητικά την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών.                                                                            | Αρνητική                   | Δυνητική                       | Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος και μακροπρόθεσμος |
| Ενίσχυση της εμπιστοσύνης μέσω αφοσίωσης στην ακεραιότητα και δέσμευσης κατά της διαφθοράς.             | Διαφθορά και δωροδοκία      | Η δέσμευση του Ομίλου ΔΕΗ για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, μέσω αφοσίωσης στην ακεραιότητα, ολοκληρωμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης και μέτρων λογοδοσίας, ενισχύει μια κουλτούρα εμπιστοσύνης μεταξύ των εργαζομένων και ενδυναμώνει την εμπιστοσύνη του κοινού. | Θετική                     | Πραγματική και Δυνητική        | Βραχυπρόθεσμος                                   |
| Ζητήματα δημόσιας εμπιστοσύνης μέσω πιθανών περιστατικών διαφθοράς.                                     | Διαφθορά και δωροδοκία      | Περιστατικά διαφθοράς, συμπεριλαμβανομένων αθέμιτων πρακτικών προμηθειών, παράνομων ενεργειών και δωροδοκίας, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών και την αξιοπιστία του Ομίλου.                                                                   | Αρνητική                   | Δυνητική                       | Βραχυπρόθεσμος                                   |

4.1.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα [G1-1]

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θεσπίσει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο διακυβέρνησης με ισχυρές δομές που υποστηρίζεται από την εφαρμογή μηχανισμών πρόληψης. Το πλαίσιο αυτό είναι ευθυγραμμισμένο με τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης, όπως αυτές ορίζονται από την ελληνική νομοθεσία και τις διεθνώς αναγνωρισμένες βέλτιστες πρακτικές.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος καθιερώνει, αναπτύσσει, προάγει και αξιολογεί την εταιρική του κουλτούρα, ενσωματώνοντας ηθικά πρότυπα σε όλες τις πτυχές των λειτουργιών του. Η εταιρική κουλτούρα ενισχύεται μέσω της τακτικής εκπαίδευσης των εργαζομένων και της υιοθέτησης των αρχών του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς από τη μητρική Εταιρεία και τις θυγατρικές.



Σημαντικό ρόλο στην ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας διαδραματίζει το Διοικητικό Συμβούλιο και τα ανώτερα στελέχη του Ομίλου που καθορίζουν τα πρότυπα και τους κανόνες για την εφαρμογή της.

Επιπλέον, στο πλαίσιο ενίσχυσης της εταιρικής κουλτούρας, το 2024, συνεχίστηκε από την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης το «Πρόγραμμα Εταιρικής Κουλτούρας» με σκοπό τη διαμόρφωση και περαιτέρω ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας, στο πλαίσιο της ευθυγράμμισής της με τους στρατηγικούς στόχους και το όραμα του Ομίλου ΔΕΗ.

Παράλληλα η ενσωμάτωση κουλτούρας που προάγει τη βιωσιμότητα αποτελεί και αρμοδιότητα της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης της μητρικής Εταιρείας. Σχετικά προγράμματα και δράσεις που προάγουν την κουλτούρα βιωσιμότητας στον οργανισμό και στα στελέχη του έχουν αναληφθεί μέσα στο 2024, όπως η διενέργεια του Sustainability Masterclass για όλα τα στελέχη του Ομίλου από τη στάθμη του διευθυντή και πάνω σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Εξέλιξης. Επίσης έχουν διενεργηθεί πλήθος εθελοντικών δράσεων που συμμετέχουν εργαζόμενοι και στελέχη του οργανισμού στο πλαίσιο της ενίσχυσης της εταιρικής κουλτούρας.

Η μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές διέπονται από Πολιτικές οι οποίες εξασφαλίζουν την ενσωμάτωση των αρχών της επιχειρηματικής συμπεριφοράς στη λειτουργία και δραστηριότητές τους. Στο κεφάλαιο αυτό αναλύονται οι βασικές Πολιτικές, τόσο της μητρικής Εταιρείας (ΔΕΗ Α.Ε.) όσο και συγκεκριμένων θυγατρικών (ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.), οι οποίες συνδέονται με θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς.

#### Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς

Ο Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της ΔΕΗ Α.Ε. περιλαμβάνει τις βασικές αρχές και αξίες που καθοδηγούν τη συμπεριφορά των εργαζομένων και συνεργατών της Εταιρείας. Εστιάζει σε θέματα όπως η ακεραιότητα, η διαφάνεια, η υπευθυνότητα και ο σεβασμός προς τους συναδέλφους, τους πελάτες και το περιβάλλον. Ο Κώδικας περιλαμβάνει επίσης οδηγίες για την αποφυγή συγκρούσεων συμφερόντων, την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και την τήρηση των νόμων και κανονισμών. Ο Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζομένους, τα στελέχη και τους συνεργάτες της ΔΕΗ Α.Ε., ανεξαρτήτως θέσης ή ρόλου. Επίσης, καλύπτει όλες τις δραστηριότητες και λειτουργίες της Εταιρείας, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εμπλεκόμενοι ακολουθούν τις ίδιες υψηλές ηθικές και επαγγελματικές προδιαγραφές. Επίσης, περιλαμβάνει λεπτομέρειες για την αναφορά παραβάσεων, την προστασία των καταγγελλόντων και τις διαδικασίες που πρέπει να ακολουθούνται σε περιπτώσεις παραβίασης του κώδικα.

Επίσης, έχει εγκριθεί από το Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε., και εφαρμόζεται στις θυγατρικές Εταιρείες<sup>60</sup> της ΔΕΗ Α.Ε. των οποίων τα Διοικητικά Συμβούλια θα πρέπει να τον εγκρίνουν προσαρμόζοντάς τον όπως απαιτείται από το κανονιστικό πλαίσιο, χωρίς ωστόσο να αλλοιώνονται οι θεμελιώδεις αρχές και αξίες του. Όλα τα μέλη της Ανώτατης Διοίκησης, καθώς και τα στελέχη κάθε Εταιρείας, είναι υπεύθυνα για την επίβλεψη της σωστής εφαρμογής του και τη διατήρηση μιας κουλτούρας ηθικής συμπεριφοράς.

#### Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας

Σκοπός της Πολιτικής είναι να καταστήσει σαφές ότι η διαφθορά, σε οποιαδήποτε μορφή, απαγορεύεται ρητά. Με τον τρόπο αυτό προάγεται κουλτούρα εμπιστοσύνης μεταξύ των εργαζομένων, αλλά και όλων των ενδιαφερόμενων μερών (π.χ., των πελατών, των μετόχων, των προμηθευτών, των συνεργατών, της τοπικής κοινότητας και της κοινωνίας γενικότερα). Μεταξύ άλλων, η Πολιτική καθορίζει τις αρχές και τους κανόνες που πρέπει να τηρούνται από το ανθρωπινό δυναμικό σε όλα τα επίπεδα και τον τρόπο εφαρμογής αυτών των κανόνων. Το πεδίο εφαρμογής της Πολιτικής εκτείνεται στα μέλη των οργάνων διοίκησης, τα στελέχη, τους εργαζομένους με σχέση εξαρτημένης εργασίας, τους απασχολούμενους με συμβάσεις έργου, ανεξάρτητων υπηρεσιών, έμμισθης εντολής, τους απασχολούμενους μέσω τρίτων παρόχων

υπηρεσιών, τους απασχολούμενους υπό καθεστώς κατάρτισης, άσκησης και μαθητείας καθώς και τους επιχειρηματικούς εταίρους. Οποιαδήποτε απόκλιση από αυτούς τους κανόνες μπορεί να συνιστά παραβατική συμπεριφορά και ανάλογα με τη βαρύτητά της επισύρει τις προσήκουσες πειθαρχικές ή άλλες κυρώσεις (π.χ., λύση σύμβασης). Η Διεύθυνση Συμμόρφωσης είναι υπεύθυνη για την επίβλεψη της ορθής εφαρμογής της, ενώ αναθεωρεί ή τροποποιεί, έτσι ώστε να αντικατοπτρίζονται οι εκάστοτε βέλτιστες πρακτικές. Η Πολιτική επανεξετάζεται τουλάχιστον κάθε δύο χρόνια ή περιοδικά, ανάλογα με τις ανάγκες.

#### Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/ Καταγγελιών

Προκειμένου να διατηρήσουν τη δέσμευσή τους για ηθική και δεοντολογική επαγγελματική συμπεριφορά, η μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές της εφαρμόζουν μηχανισμούς για την αναγνώριση, αναφορά και διερεύνηση παραβιάσεων, μεταξύ άλλων, του Κώδικα, και των Πολιτικών σχετικά με παράνομες και παράτυπες πράξεις που επηρεάζουν τη φήμη και την αξιοπιστία τους.

Σύμφωνα με αυτή την Πολιτική, η ΔΕΗ Α.Ε. και οι θυγατρικές της ενθαρρύνουν και προτρέπουν τα στελέχη, τους εργαζομένους, καθώς και τους συνεργάτες τους να γνωστοποιούν άμεσα περιπτώσεις παραβάσεων και ανάρμοστης συμπεριφοράς, αλλά και κάθε άλλη πράξη ή συμπεριφορά που αποκλίνει από την ενδεδειγμένη. Η Πολιτική Κυρώσεων εξασφαλίζει ότι όλες οι διαπιστούμενες παραβάσεις διερευνώνται και ελέγχονται με δίκαιο και συνεπή τρόπο, ενώ παράλληλα προστατεύονται τα δικαιώματα όλων των εμπλεκόμενων μερών. Επιπλέον, η Πολιτική εστιάζει στην προληπτική αντιμετώπιση επαναλαμβανομένων φαινομένων. Οι Αναφορές/Καταγγελίες παράτυπης, αντιδεοντολογικής, παράνομης ή αξιόποινης συμπεριφοράς περιλαμβάνουν - αλλά δεν περιορίζονται - στα ακόλουθα: απάτη, διαφθορά / κατάχρηση εξουσίας, δωροδοκία, παραβίαση σε θέματα ασφάλειας και υγείας κ.α.

Όπως και ο Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, η Πολιτική Κυρώσεων και η Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών εφαρμόζεται στα μέλη των οργάνων διοίκησης, του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών αυτού, στα στελέχη, στους εργαζομένους με σχέση εξαρτημένης εργασίας, στους απασχολούμενους με συμβάσεις έργου, ανεξάρτητων υπηρεσιών, έμμισθης εντολής, στους απασχολούμενους μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών, καθώς και στους απασχολούμενους υπό καθεστώς κατάρτισης, άσκησης και μαθητείας.

Η μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές της εξετάζουν με προσοχή όλες τις αναφορές, καταγγελίες και πληροφορίες, που διαχειρίζονται οι αντίστοιχες Διευθύνσεις Συμμόρφωσης, σχετικά με πιθανή ανήθικη, ανάρμοστη ή παράνομη συμπεριφορά, βάσει ιδίως των ακόλουθων αρχών:

- Εμπιστευτικότητα των προσωπικών δεδομένων,
- Σεβασμός και τήρηση της ανωνυμίας,
- Τήρηση πρωτοκόλλου και φύλαξη της αναφοράς ή της καταγγελίας για εύλογο χρονικό διάστημα,
- Συλλογή και διερεύνηση όλων των απαιτούμενων τεκμηρίων και πληροφοριών, με σκοπό την καλύτερη διαχείριση της αναφοράς/καταγγελίας από τα εκάστοτε αρμόδια όργανα διερεύνησης της καταγγελίας/αναφοράς,
- Προστασία από αντίποινα και κακόβουλες ενέργειες προς τα άτομα που καλόπιστα προβαίνουν σε αναφορά/καταγγελία.

Τα εκάστοτε αρμόδια Όργανα αξιολόγησης και διερεύνησης της καταγγελίας/αναφοράς είναι υποχρεωμένα να διεξάγουν τη σχετική διαδικασία με τη δέουσα εμπιστευτικότητα και διακριτικότητα. Πρέπει να διασφαλίζεται η πλήρης ανεξαρτησία τους από οποιαδήποτε διοικητική επιρροή, ώστε να διατηρείται επίσης και η ακεραιότητα και η αντικειμενικότητα της διαδικασίας.

Οι αναφορές / καταγγελίες μπορούν:

- Να υποβάλλονται μέσω της πλατφόρμας αναφορών/καταγγελιών<sup>61</sup> ή,

61. Η υποβολή αναφορών/καταγγελιών μέσω ειδικής ηλεκτρονικής πλατφόρμας αφορά τη μητρική Εταιρεία ΔΕΗ Α.Ε. Για την υποβολή αναφορών/καταγγελιών που αφορούν τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., μπορεί να χρησιμοποιηθεί η ηλεκτρονική πλατφόρμα της μητρικής Εταιρείας ΔΕΗ.



- Να υποβάλλονται προφορικώς μέσω τηλεφώνου ή άλλων συστημάτων φωνητικών μηνυμάτων, και κατόπιν αιτήσεως του αναφέροντος, μέσω προσωπικής συνάντησης με τον Υπεύθυνο Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ), εντός εύλογου χρονικού διαστήματος ή,
- Να υποβάλλονται με προσωπικό έγγραφο εργαζόμενου είτε ιεραρχικά προς οποιοδήποτε Προϊστάμενο, είτε απευθείας στην αντίστοιχη Διεύθυνση Συμμόρφωσης στον Τομέαρχη Διαχείρισης Καναλιών Επικοινωνίας και Καταγγελιών ή,
- Να αποστέλλονται ταχυδρομικώς στη Διεύθυνση της Εταιρείας, υπόψη του Υπεύθυνου στην αντίστοιχη Διεύθυνση Συμμόρφωσης, με την ένδειξη «Εμπιστευτικό» ή,
- Να προκύψουν από ελέγχους της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου ή της αντίστοιχης Διεύθυνσης Συμμόρφωσης ή άλλου ελεγκτικού οργάνου,
- Να υποβληθούν μέσω των Αρχών (Αρχή Διαφάνειας, Συνήγορος του Πολίτη, ΣΕΠΕ κλπ.).

Η προστασία των καταγγελλόντων ιεραρχείται όπως απαιτείται από τον Νόμο 4990/2022, ο οποίος περιλαμβάνει παραβιάσεις συμμόρφωσης, ανάρμοστη ηθική συμπεριφορά και παραβιάσεις του δικαίου της ΕΕ όπως ορίζεται στο Μέρος Α του Νόμου και ενσωματώνει στην ελληνική έννομη τάξη την Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου.

#### Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων

Η Πολιτική αυτή καθορίζει τις διαδικασίες και τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται για την αποφυγή και διαχείριση συγκρούσεων συμφερόντων εντός της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της. Περιλαμβάνει οδηγίες για την αναγνώριση, την αναφορά και την αντιμετώπιση καταστάσεων όπου τα προσωπικά συμφέροντα των εργαζομένων ή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να επηρεάσουν την αμεροληψία και την αντικειμενικότητα των αποφάσεων τους. Επίσης, τονίζει τη σημασία της διαφάνειας και της ακεραιότητας στη λειτουργία της επιχείρησης. Η μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές της εφαρμόζουν κατάλληλους μηχανισμούς και διαδικασίες για τον έγκαιρο εντοπισμό συγκρούσεων συμφερόντων, τόσο πριν από πριν την ανάληψη καθηκόντων στελεχών, όσο και κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους. Η Πολιτική ισχύει για όλους τους εργαζόμενους και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της. Περιλαμβάνει όλες τις δραστηριότητες και τις αποφάσεις που μπορεί να επηρεαστούν από προσωπικά συμφέροντα, διασφαλίζοντας την αμεροληψία και την αντικειμενικότητα. Επιπλέον έχει επικυρωθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της μητρικής Εταιρείας, το οποίο είναι υπεύθυνο για την εφαρμογή και την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με την Πολιτική.

#### Πολιτική για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας

Η πολιτική αυτή αφορά την πρόληψη της νομιμοποίησης εσόδων από παράνομες δραστηριότητες (AML) και περιγράφει τα μέτρα και τις διαδικασίες που εφαρμόζει η μητρική Εταιρεία για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες. Περιλαμβάνει την αναγνώριση και αξιολόγηση κινδύνων, την παρακολούθηση συναλλαγών, την αναφορά ύποπτων δραστηριοτήτων και την εκπαίδευση των εργαζομένων. Η Πολιτική στοχεύει στην προστασία της μητρικής Εταιρείας, αλλά και των πελατών της από τις συνέπειες της νομιμοποίησης εσόδων και στην συμμόρφωση με τις νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις. Η Πολιτική αυτή καλύπτει όλες τις δράσεις και τα τμήματα της μητρικής Εταιρείας, κατά τη διενέργεια των συναλλαγών, για τις οποίες είναι υπόχρεα πρόσωπα. Όλοι οι εργαζόμενοι, ανεξαρτήτως θέσης, είναι υποχρεωμένοι να συμμορφώνονται με τις διαδικασίες και τα μέτρα που περιγράφονται στην Πολιτική αυτή.

Επιπλέον, η Πολιτική περιγράφει τα μέτρα δέουσας επιμέλειας που εφαρμόζονται κατά τη σύναψη επιχειρηματικών σχέσεων και τη διενέργεια συναλλαγών. Περιλαμβάνει μέτρα συνήθους επιμέλειας, όπως επαλήθευση ταυτότητας και εξέταση συναλλαγών, απλουστευμένης επιμέλειας για χαμηλού κινδύνου οντότητες, και αυξημένης επιμέλειας για υψηλού κινδύνου πελάτες και συναλλαγές, με πρόσθετα μέτρα όπως καθημερινή παρακολούθηση και συνεργασία με αρχές.

Οι ανωτέρω Πολιτικές (Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας, Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/ Καταγγελιών, Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων) έχουν εγκριθεί από το Δ.Σ. της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., προσαρμοζόμενες στις απαιτήσεις της θυγατρικής και είναι αναρτημένες στο ενδοδίκτυο (intranet), στο οποίο έχουν πρόσβαση όλοι οι εργαζόμενοι. Για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας ακολουθεί την Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε., στο βαθμό που απαιτείται.

#### Πολιτική Εκπαίδευσης

Η μητρική Εταιρεία κατά τη διάρκεια του 2024 ανέπτυξε μια ολοκληρωμένη Πολιτική Εκπαίδευσης, με στόχο τη συνεχή ανάπτυξη και ενδυνάμωση των εργαζομένων της. Στο πλαίσιο αυτό, αξιοποιείται ένας συνδυασμός εκπαιδευτικών μεθόδων, οι οποίες βασίζονται στη μάθηση μέσω βιωματικών εμπειριών (experiential learning), προσωπικής αλληλεπίδρασης (social learning / coaching / mentoring / feedback), καθώς και δομημένης εκπαίδευσης (hybrid learning – εκπαίδευση σε αίθουσα ή και μέσω e-learning). Ειδικότερα στο πλαίσιο των προσφερόμενων αναπτυξιακών / εκπαιδευτικών δράσεων της εταιρείας συμπεριλαμβάνονται:

- Οι βασικές και υποχρεωτικές εκπαιδεύσεις που καλύπτουν βασικά θέματα του οργανισμού, όπως η Κυβερνοασφάλεια, ο Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, η Εταιρική Διακυβέρνηση, η Υγεία και Ασφάλεια, η Συμμόρφωση και η Διαχείριση Κινδύνων.
- Οι τεχνικές εκπαιδεύσεις που διασφαλίζουν ότι οι εργαζόμενοι έχουν τις απαραίτητες γνώσεις για να εκτελούν αποτελεσματικά τα καθήκοντά του ρόλου τους.
- Το δομημένο πρόγραμμα εισαγωγικής εκπαίδευσης στους νεοπροσληθέντες (induction training), που συμβάλλει στην έγκαιρη και αποτελεσματική ενσωμάτωσή τους, καθώς και στην κατανόηση του τρόπου λειτουργίας και της κουλτούρας του οργανισμού.
- Τα προγράμματα δεξιοτήτων προσωπικής ανάπτυξης, όπως προγράμματα ηγεσίας ή και προγράμματα δεξιοτήτων προσωπικής ανάπτυξης / ενδυνάμωσης (soft skills).

Αρμόδια για τη συντήρηση και επικαιροποίηση της Πολιτικής είναι η Διεύθυνση Ανάπτυξης, η οποία προβαίνει σε επαναξιολόγηση αυτής ανά διετία ή και νωρίτερα εάν ειδικοί λόγοι το επιβάλλουν.

#### Πολιτική Εκπαίδευσης Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιγράφει ένα δομημένο και αποτελεσματικό σύστημα εκπαίδευσης το οποίο καλύπτει τις ανάγκες της εισαγωγικής ενημέρωσης των νέων μελών αλλά και της συνεχούς επιμόρφωσης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Αυτή η Πολιτική ευθυγραμμίζεται με την Πολιτική καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ., που έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, και συμμορφώνεται με τις νομοθετικές απαιτήσεις και τις βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης.

Μέσω της Πολιτικής, στόχος της Εταιρείας είναι η περαιτέρω ανάπτυξη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, η διασφάλιση της καταλληλότητάς τους, και εν τέλει η αποτελεσματική λειτουργία αυτού και των επιτροπών του.

Υπεύθυνη για την Πολιτική αυτή είναι η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, σε συνεργασία με τη Ομιλική Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης και εφόσον κριθεί αναγκαίο με άλλες οργανωτικές μονάδες.

Το 2024 δημιουργήθηκε λίστα θεμάτων, στοχευμένη στις ανάγκες επιμόρφωσης των Μελών του Δ.Σ., για εκπαιδεύσεις και ενημερώσεις που θα πραγματοποιηθούν εντός της Εταιρείας. Τα θέματα περιλαμβάνουν την Ενέργεια, τη Βιωσιμότητα/ ESG, την Ευρωπαϊκή Οδηγία CSRD και τα νέα πρότυπα ESRS, καθώς και τη διαχείριση κινδύνων. Επιπλέον, δημιουργήθηκε μια λίστα με εκπαιδεύσεις εξειδικευμένων θεμάτων από αναγνωρισμένους φορείς και Πανεπιστημιακά ιδρύματα, κυρίως του εξωτερικού. Η Διεύθυνση Ανάπτυξης εμπλέκεται τόσο στον σχεδιασμό όσο και στην υλοποίηση αυτών των προγραμμάτων.

Πολιτικές της PPC Ρουμανίας και Κωτσόβολος

Επιπλέον των Πολιτικών που διέπουν τη λειτουργία της μητρικής και συγκεκριμένων θυγατρικών, παρακάτω συνοψίζονται και οι σχετικές Πολιτικές που εφαρμόζονται στις θυγατρικές PPC Ρουμανίας και Κωτσόβολος.

PPC Ρουμανίας

Οι εταιρείες της PPC Ρουμανίας δίνουν προτεραιότητα στην ευθύνη απέναντι στις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούνται, απέναντι στο περιβάλλον, καθώς και απέναντι στους πελάτες και τους εργαζόμενους. Υιοθετούν ένα σαφές πλαίσιο ακεραιότητας και ηθικών αξιών που διέπουν τη λήψη αποφάσεων, μέσω των παρακάτω πολιτικών:

- Κώδικας Δεοντολογίας: Ο Κώδικας Δεοντολογίας των εταιρειών της PPC Ρουμανίας περιγράφει τις ηθικές δεσμεύσεις των εργαζομένων της, με στόχο τη δημιουργία βιώσιμης αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Εφαρμόζεται σε όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τους εργαζομένους και τους συνεργάτες, και καλύπτει θέματα όπως η αμεροληψία, η ειλικρίνεια, η αποφυγή συγκρούσεων συμφερόντων, η εμπιστευτικότητα, η προστασία του περιβάλλοντος και η κοινωνική ευθύνη. Ο Κώδικας προωθεί τη διαφάνεια, το θεμιτό ανταγωνισμό και τη συμμόρφωση με τις κανονιστικές διατάξεις, ενώ περιλαμβάνει μηχανισμούς για την αναφορά και τον έλεγχο παραβιάσεων. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την εφαρμογή της Πολιτικής.
- Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας: Η Πολιτική περιγράφει τις δεσμεύσεις των εταιρειών της PPC Ρουμανίας για την καταπολέμηση της διαφθοράς, απαγορεύοντας κάθε μορφή δωροδοκίας, παράνομων πληρωμών, καθώς και τη χρηματοδότηση πολιτικών κομμάτων. Εφαρμόζεται σε όλους τους εργαζόμενους των εταιρειών PPC Ρουμανίας και απαιτεί από αυτούς να αναφέρουν οποιοδήποτε περιστατικό παραβίασης της Πολιτικής. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την εφαρμογή της Πολιτικής, με την υποστήριξη του εσωτερικού ελέγχου.
- Πολιτική Διαχείρισης Αωνύμων Αναφορών – Καταγγελιών: Η Πολιτική αυτή περιγράφει τη διαδικασία λήψης, ανάλυσης και επεξεργασίας αναφορών για πιθανές παράτυπες, αντιδεοντολογικές, παράνομες ή αξιόποινες συμπεριφορές. Εφαρμόζεται υποχρεωτικά σε όλους τους εργαζόμενους της και διασφαλίζει την εμπιστευτικότητα και προστασία της ανωνυμίας των ατόμων που υποβάλλουν αναφορές. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι υπεύθυνο για την εφαρμογή της Πολιτικής με την υποστήριξη του εσωτερικού ελέγχου.

Επιπλέον, οι εταιρείες της PPC Ρουμανίας υιοθετούν πρακτικές πρόσληψης, αμοιβών, εκπαίδευσης και αξιολόγησης της απόδοσης του προσωπικού ανεξαρτήτως ιεραρχικής θέσης.

Κωτσόβολος

Οι παρακάτω Πολιτικές εφαρμόζονται από τη θυγατρική Κωτσόβολος:

- Κώδικας Εταιρικής Δεοντολογίας: Εστιάζει στην ηθική και τις αξίες της εταιρείας, προωθώντας την επαγγελματική συμπεριφορά και την εξάλειψη της βίας και της παρενόχλησης στον χώρο εργασίας. Δίνει έμφαση στην υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων, την εμπιστευτικότητα των εταιρικών πληροφοριών, την ασφάλεια των πληροφοριών και την προστασία των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας. Ο Κώδικας εφαρμόζεται από όλους τους εργαζόμενους της Εταιρείας, ανεξαρτήτως της εργασιακής τους σχέσης. Η Διοίκηση είναι υπεύθυνη για την εφαρμογή και την επίβλεψη της συμμόρφωσης με τον Κώδικα. Το έγγραφο είναι διαθέσιμο μέσω εσωτερικών καναλιών επικοινωνίας.
- Πολιτική Καταγγελιών: Παρέχει κατευθύνσεις για την αναφορά παράνομης ή αθέμιτης συμπεριφοράς, όπως δωροδοκία και απάτη. Στόχος της είναι η πρόληψη και η αποτελεσματική αντιμετώπιση παραβάσεων, ενώ προβλέπει την προστασία των καταγγελλόντων από αντίποινα. Η Πολιτική καλύπτει όλους τους εργαζόμενους, μέλη Δ.Σ., διαχειριστές, μετόχους, συνεργάτες, πελάτες και καταναλωτές. Υπεύθυνος εφαρμογής είναι ο Υπεύθυνος Αναφορών, με υποστήριξη από την Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών. Οι αναφορές υποβάλλονται επώνυμα ή ανώνυμα μέσω τηλεφωνικής γραμμής ή/και της 24ωρης Πλατφόρμας Αναφορών και η Πολιτική είναι προσβάσιμη μέσω εσωτερικών καναλιών επικοινωνίας.

- Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών: Καθιερώνει έναν ασφαλή και εμπιστευτικό μηχανισμό αναφορών για την αναφορά παραβάσεων εντός της εταιρείας, προστατεύοντας τους καταγγέλλοντες. Η υποβολή αναφορών πραγματοποιείται μέσω τηλεφωνικής γραμμής και ηλεκτρονικής πλατφόρμας που λειτουργεί καθημερινά και σε 24ωρη βάση. Η Πολιτική εφαρμόζεται σε υπαλλήλους, συμβούλους, μέλη Δ.Σ., εργολάβους και προμηθευτές. Υπεύθυνος εφαρμογής είναι ο Διευθυντής Ανθρώπινου Δυναμικού. Η διαδικασία είναι διαθέσιμη στους ενδιαφερόμενους μέσω εσωτερικών καναλιών επικοινωνίας.
- Πολιτική Εκπαίδευσης: Καταγράφει τη μεθοδολογία και τη διαδικασία για το σχεδιασμό και την αξιολόγηση των εκπαιδευτικών προγραμμάτων για τους εργαζόμενους, σύμφωνα με τη στρατηγική της εταιρείας. Τα προγράμματα χωρίζονται σε soft skills και technical skills. Ο Line Manager, σε συνεργασία με το τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού, είναι υπεύθυνος για την εφαρμογή της Πολιτικής και των αποτελεσμάτων της εκπαίδευσης. Η Πολιτική επικοινωνείται εσωτερικά στους διευθυντές και υπαλλήλους.
- Πολιτική Δώρων: Καλεί τους εργαζομένους να τηρούν υψηλά πρότυπα ακεραιότητας και να αποφεύγουν σύγκρουση συμφερόντων και περιστατικά δωροδοκίας. Παρακολουθείται από το Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού.

Πριν από την εξαγορά της PPC Ρουμανίας και της Κωτσόβολος από τον Όμιλο ΔΕΗ, είχαν υιοθετηθεί και εφαρμόζονταν πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης από τις πρώην μητρικές εταιρείες (ENEL & Currys αντίστοιχα). Αυτές οι πρακτικές είναι σε διαδικασία προσαρμογής και ευθυγράμμισης με τις πρακτικές και πολιτικές της ΔΕΗ, ως μη εισηγμένες σημαντικές θυγατρικές της, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

Στο πλαίσιο αυτό, έχει ξεκινήσει η αναθεώρηση των αντίστοιχων πολιτικών και διαδικασιών των εταιρειών της PPC Ρουμανίας και της Κωτσόβολος, με στόχο την εναρμόνισή τους με τις κατευθυντήριες γραμμές της μητρικής εταιρείας και την ευθυγράμμισή τους με το σχεδιαζόμενο πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης που θα υιοθετηθεί από όλες τις εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με τις σχετικές Πολιτικές και πρακτικές που εφαρμόζονται από τη PPC Ρουμανίας και την Κωτσόβολος αναλύονται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2024.

Ενέργειες

Για το οικονομικό έτος 2024, υλοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες στη ΔΕΗ Α.Ε.:

Πίνακας G1, 2: Δράσεις της ΔΕΗ Α.Ε. εντός του 2024

| Βασικές ενέργειες                                                | Πεδίο εφαρμογής                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Εκπαιδεύσεις – Induction courses                                 | Εκπαιδεύσεις της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης, στο πλαίσιο συμμετοχής της στο πρόγραμμα «Induction courses» που διοργανώνει η Διεύθυνση Εκπαίδευσης. Κατά τη διάρκεια του 2024, συμμετείχαν πάνω από 550 εργαζόμενοι. Στο ως άνω πλαίσιο διενεργήθηκαν και δύο (2) διαδικτυακές εκπαιδεύσεις από το Δίκτυο Καταστημάτων (πάνω από 50 συμμετέχοντες).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Εκστρατεία επικοινωνίας κατά της διαφθοράς 2024                  | Εκστρατεία επικοινωνίας κατά της διαφθοράς 2024 πραγματοποιήθηκε στις 9 Δεκεμβρίου (Διεθνής Ημέρα κατά της Διαφθοράς). Στόχος της δράσης αυτής, ήταν η υπενθύμιση στους εργαζομένους των βασικών αξιών της Εταιρείας «Διαφάνεια – Ακεραιότητα – Εντιμότητα – Επαγγελματισμός», η επικοινωνία της αναγκαιότητας της πρόληψης και καταπολέμησης των φαινομένων διαφθοράς και δωροδοκίας και η ενθάρρυνση της αποκάλυψης τέτοιων περιστατικών. Η καμπάνια επικοινωνήθηκε στο ενδοδίκτυο (intranet) της Εταιρείας, περιλάμβανε και σχετικό quiz. Επισημαίνεται ότι η δράση αυτή αποτέλεσε την πρώτη επικοινωνιακή καμπάνια Συμμόρφωσης κατά της Διαφθοράς για την Εταιρεία. |
| Ηλεκτρονική Εκπαίδευση για τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς | Σχεδιασμός και υλοποίηση της πρώτης ηλεκτρονικής εκπαίδευσης της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης (e-learning training) για τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, κατόπιν συνεργασίας με την Διεύθυνση Προσλήψεων και Εκπαίδευσης, μέσω της πλατφόρμας ΔΕΗ Learners Hub. Στόχος της εκπαίδευσης είναι η γνώση και η κατανόηση των βασικών κανόνων και αρχών της δεοντολογικής συμπεριφοράς από τους συμμετέχοντες, μέσα από διαδραστικό εκπαιδευτικό υλικό (quizzes, games). Η εκπαίδευση είναι υποχρεωτική και έχει αποδέκτες το σύνολο του προσωπικού της Εταιρείας                                                                                                            |



| Βασικές ενέργειες           | Πεδίο εφαρμογής                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Εκπαιδεύσεις σε τμήματα     | Κατά το τέταρτο τρίμηνο του 2024, πραγματοποιήθηκαν σχετικές εκπαιδεύσεις σε τμήματα από τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης στο Αυτόνομο Υποκατάστημα Ενέργειας Κερατέας-Λαυρίου, με συνολική συμμετοχή πάνω από 100 εργαζόμενων του Σταθμού, σχετικά με τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, που περιλαμβάνει ενότητες για την καταπολέμηση της δωροδοκίας και της διαφθοράς.                                                                                                                                        |
| Ημερίδα στο Μουσείο Μπενάκη | Εισήγηση στο πλαίσιο της Ημερίδας στο Μουσείο Μπενάκη (Φεβρουάριος 2024), η οποία διοργανώθηκε από την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης και συμμετείχαν πάνω από 500 στελέχη του Ομίλου (με φυσική παρουσία ή διαδικτυακά). Κατά τη διάρκεια της Ημερίδας παρουσιάστηκαν, μεταξύ άλλων, θέματα για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης των εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και χρηματοδότηση της τρομοκρατίας και θέματα για την διαχείριση αναφορών/καταγγελιών. |

4.2 Καταπολέμηση της διαφθοράς και του αθέμιτου ανταγωνισμού

4.2.1 Πρόληψη και ανίχνευση της διαφθοράς και της δωροδοκίας [G1-3]

Η καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας αποτελεί ύψιστη προτεραιότητα για τον Όμιλο ΔΕΗ. Αναγνωρίζοντας τη σημαντικότητα του ζητήματος, ο Όμιλος υποστηρίζει τις αρχές της ακεραιότητας και της διαφάνειας στη λειτουργία του και καταδικάζει όλες τις μορφές διαφθοράς και σχετικές ενέργειες ή παραλείψεις που θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τη φήμη και την αξιοπιστία του.

Συγκεκριμένα, η μητρική Εταιρεία, καθώς και συγκεκριμένες θυγατρικές (ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.), εφαρμόζουν διαδικασίες που στοχεύουν στην πρόληψη, ανίχνευση και αντιμετώπιση καταγγελιών ή περιστατικών διαφθοράς και δωροδοκίας, οι οποίες περιγράφονται στον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς και την Πολιτική Κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας. Τόσο ο Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, όσο και η Πολιτική Κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας είναι έγγραφα διαθέσιμα στο σύνολο των εργαζομένων. Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με το περιεχόμενο των αντίστοιχων κειμένων μπορούν να βρεθούν στην ενότητα 4.1.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα.

Οποιαδήποτε απόκλιση από αυτές τις κατευθυντήριες γραμμές μπορεί να θεωρηθεί ως μη αποδεκτή συμπεριφορά, που ενδεχομένως να οδηγήσει σε πειθαρχικά μέτρα. Σε αυτό το πλαίσιο, έχει καθιερωθεί μια συστηματική διαδικασία για τη διαβίβαση των αποτελεσμάτων των ερευνών στα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα, ακολουθώντας τη Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών που περιγράφεται στην ενότητα G1-1 παραπάνω. Η Έκθεση Συμμόρφωσης, η οποία περιλαμβάνει λεπτομέρειες για τα αποτελέσματα των καταγγελιών και των σχετικών πληροφοριών, υποβάλλεται ετησίως στην Επιτροπή Ελέγχου. Επιπλέον, σχετικές πληροφορίες περιλαμβάνονται στις ετήσιες Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης (ΕΒΑ) και Οικονομικές Εκθέσεις της Εταιρείας. Μέσω αυτής της διαδικασίας, εξασφαλίζεται η δίκαιη και συνεπής διερεύνηση και επίλυση παραβάσεων, προστατεύοντας παράλληλα τους καταγγέλλοντες.

Επιπροσθέτως, για την αποτελεσματική αντιμετώπιση τυχόν περιστατικών διαφθοράς και δωροδοκίας, διατηρείται και εφαρμόζεται η Πολιτική Κυρώσεων. Περαιτέρω πληροφορίες σε σχέση με την Πολιτική, μπορούν να βρεθούν στην ενότητα 4.1.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα.

Δίνεται επίσης μεγάλη έμφαση στη συμμετοχή των εργαζομένων σε σχετικά προγράμματα εκπαίδευσης και ευαισθητοποίησης, καθώς αυτές οι πρωτοβουλίες ενισχύουν την κατανόηση των εργαζομένων σχετικά με τις πρακτικές κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας. Τα προγράμματα εκπαίδευσης έχουν σχεδιαστεί για να ενσωματώνουν πραγματικά σενάρια και μελέτες περιπτώσεων, δίνοντας στους εργαζόμενους τη δυνατότητα να αναγνωρίζουν προειδοποιητικά σημάδια και να είναι ενήμεροι για τα κατάλληλα κανάλια αναφοράς αθέμιτων συμπεριφορών.

Όσον αφορά τη φύση, το πεδίο εφαρμογής και το βάθος του προγράμματος εκπαίδευσης κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας, η μητρική ΔΕΗ Α.Ε. έχει επιπλέον δημιουργήσει ένα Δίκτυο Ανταποκριτών Συμμόρφωσης, συχνά αναφερόμενο ως «Train the trainers». Αυτό το δίκτυο λειτουργεί ως συνεργατική πλατφόρμα που συνδέει τις Επιχειρηματικές Μονάδες / Διευθύνσεις και Τμήματα της Εταιρείας με τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης. Ο πρωταρχικός στόχος είναι η ευαισθητοποίηση σχετικά με θέματα Συμμόρφωσης μεταξύ των διαφόρων μονάδων και τμημάτων, επιτρέποντας την πιο αποτελεσματική πρόληψη και επίλυση τέτοιων ζητημάτων. Αυτή η πρωτοβουλία θα υιοθετηθεί σε επίπεδο Ομίλου, διασφαλίζοντας τη συνέπεια και την ευθυγράμμιση στην αντιμετώπιση ζητημάτων διαφθοράς και δωροδοκίας σε όλο τον Όμιλο.

Παράλληλα, ο Όμιλος θα εξετάσει εντός του 2025 την ολοκληρωμένη άσκηση αξιολόγησης κινδύνων, προκειμένου να προσδιορίσει με σαφήνεια τις περιοχές ή/ λειτουργίες, εντός του Ομίλου που είναι εκτεθειμένες σε κινδύνους διαφθοράς και δωροδοκίας, ενώ στη συνέχεια θα εφαρμόσει στοχευμένα προγράμματα εκπαίδευσης. Τα αποτελέσματα αυτής της αξιολόγησης, καθώς και η κάλυψη των περιοχών, ή/ λειτουργιών αυτών από τα σχετικά προγράμματα, θα δημοσιοποιηθούν στην επόμενη Έκθεση Βιωσιμότητας.

4.2.2 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας [G1-4]

Για την περίοδο αναφοράς 2024, στον Όμιλο ΔΕΗ δεν καταγράφηκαν επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας, καθώς ούτε και καταδίκες ή πρόστιμα για παραβιάσεις των νόμων κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας. Επιπλέον, κανένας εργαζόμενος του Ομίλου ΔΕΗ δεν απολύθηκε ή του επιβλήθηκαν πειθαρχικές ποινές για περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας. Επιπλέον, ο Όμιλος δεν γνωρίζει κάποιο επιβεβαιωμένο περιστατικό διαφθοράς ή δωροδοκίας από επιχειρηματικό εταίρο και ως αποτέλεσμα δεν τερμάτισε κάποια σχετική σύμβαση.

Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις γνωστοποίησης, ο Όμιλος ΔΕΗ πρέπει επίσης να αναφέρει οποιεσδήποτε δημόσιες νομικές υποθέσεις που σχετίζονται με διαφθορά ή δωροδοκία και αφορούν τον Όμιλο ή τους εργαζομένους του κατά την περίοδο αναφοράς. Για το έτος αναφοράς 2024, δεν υπήρξαν τέτοιες υποθέσεις κατά του Ομίλου ΔΕΗ ή των εργαζομένων του.

Παράρτημα

Παράρτημα ESRS 2

Σύνοψη όλων των αναφερόμενων απαιτήσεων γνωστοποίησης.

[IRO-2]  
Η διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) αποσκοπεί στον εντοπισμό των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες αναγνωρίστηκαν σε επίπεδο υποθέματος ή επιμέρους υποθέματος βιωσιμότητας των προτύπων ESRS, καθορίζοντας τις αντίστοιχες απαιτήσεις γνωστοποίησης. Οι απαιτήσεις γνωστοποίησης έχουν αξιολογηθεί χρησιμοποιώντας το διάγραμμα ροής για τον προσδιορισμό των γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνεται στο Παράρτημα Ε του ESRS 2. Μετά τον καθορισμό των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών και θεμάτων βιωσιμότητας σύμφωνα με τις §§ 30 & 31 του ESRS 1, Ο Όμιλος αξιολογεί εάν τα σημεία δεδομένων των δεικτών μέτρησης είναι σημαντικά για τον Όμιλο για έναν ή περισσότερους από τους ακόλουθους λόγους:  
α. τη σπουδαιότητα των πληροφοριών σε σχέση με το θέμα που θεωρείται ότι παρουσιάζουν ή εξηγούν,  
β. αν οι εν λόγω πληροφορίες ανταποκρίνονται στις ανάγκες των χρηστών για λήψη αποφάσεων, συμπεριλαμβανομένων των αναγκών των βασικών χρηστών της χρηματοοικονομικής αναφοράς γενικού σκοπού και/ή των αναγκών των χρηστών των οποίων το κύριο ενδιαφέρον έγκειται σε πληροφορίες σχετικά με τις επιπτώσεις της επιχείρησης.

Ο ακόλουθος πίνακας περιλαμβάνει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης.



| #  | Θεματικό ESRS | Θέμα                   | Αρ.   | Περιοχή αναφοράς                                    |
|----|---------------|------------------------|-------|-----------------------------------------------------|
| 1  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | BP-1  | Γενικά                                              |
| 2  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | BP-2  | Γενικά                                              |
| 3  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | GOV-1 | Διακυβέρνηση (GOV)                                  |
| 4  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | GOV-2 | Διακυβέρνηση (GOV)                                  |
| 5  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | GOV-3 | Διακυβέρνηση (GOV)                                  |
| 6  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | GOV-4 | Διακυβέρνηση(GOV)                                   |
| 7  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | GOV-5 | Διακυβέρνηση(GOV)                                   |
| 8  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | SBM-1 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 9  | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | SBM-2 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 10 | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | SBM-3 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 11 | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | IRO-1 | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 12 | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | IRO-2 | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |

| Απαίτηση γνωστοποίησης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Παράγραφος στόχου γνωστοποίησης                                                                                                      | Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας / Επεξήγηση                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5 (α); 5 (b) i.; 5 (b) ii.; 5 (c); 5 (d); 5 (e);                                                                                     | 1.1.1 Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας                                                                                    |
| Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας<br>Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις<br>Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Χρονικός Ορίζοντας<br>Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Εκτίμηση της αξιακής αλυσίδας<br>Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητα αποτελέσματος<br>Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση πληροφοριών βιωσιμότητας<br>Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Σφάλματα αναφοράς σε προηγούμενες περιόδους<br>Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Γνωστοποιήσεις που απορρέουν από άλλη νομοθεσία ή γενικά αποδεκτές δηλώσεις υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας<br>Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Ενσωμάτωση πληροφοριών με παραπομπής<br>Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Χρήση διατάξεων σταδιακής εφαρμογής σύμφωνα με το Παράρτημα Γ του ESRS 1 | 9 (α); 9 (b); 10 (α); 10 (b); 10 (c); 10 (d); 11 (α); 11 (b) i.; 11 (b) ii.; 13 (α); 13 (b); 13 (c); 14 (α); 14 (b); 14 (c); 15; 16; | 1.1.2 Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις                                                                                         |
| Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 21 (α); 21 (b); 21 (c); 21 (d); 21 (e); 22 (α); 22 (b); 22 (c) i.; 22 (c) ii.; 22 (c) iii.; 22 (d); 23 (α); 23 (b)                   | 1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων                                                                          |
| Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 26 (α); 26 (b); 26 (c)                                                                                                               | 1.3.2 Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης |
| Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 29 (α); 29 (b); 29 (c); 29 (d); 29 (e)                                                                                               | 1.3.3 Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη σε συστήματα παροχής κινήτρων                                          |
| Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 30; 32                                                                                                                               | 1.3.4 - Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια                                                                                                |
| Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 36 (α); 36 (b); 36 (c); 36 (d); 36 (e)                                                                                               | 1.4.1 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή Εκθέσεων Βιωσιμότητας                                                |
| Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αξιακή αλυσίδα                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 40 (α) i.; 40 (α) ii.; 40 (α) iii.; 40 (b); 40 (c); 40 (d) i.; 40 (e); 40 (f); 40 (g); 41; 42 (α); 42 (b); 42 (c)                    | 1.2.1 Πληροφορίες σχετικά με τη θέση στην αγορά και τη στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ                                                             |
| Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 45 (α) i.; 45 (α) ii.; 45 (α) iii.; 45 (α) iv.; 45 (α) v.; 45 (b); 45 (c) i.; 45 (c) ii.; 45 (c) iii.; 45 (d)                        | 1.2.2 Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών                                                                                        |
| Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 48 (α); 48 (b); 48 (c) i.; 48 (c) ii.; 48 (c) iii.; 48 (c) iv.; 48 (f); 48 (g); 48 (h)                                               | 1.5.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                  |
| Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 53 (α); 53 (b) i.; 53 (b) ii.; 53 (b) iii.; 53 (b) iv.; 53 (c) i.; 53 (c) ii.; 53 (c) iii.; 53 (d); 53 (e); 53 (f); 53 (g); 53 (h)   | 1.5.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών                       |
| Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη δήλωση βιωσιμότητας της επιχείρησης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 56; 59                                                                                                                               | Παράρτημα ESRS 2                                                                                                                             |

| #  | Θεματικό ESRS | Θέμα                   | Αρ.   | Περιοχή αναφοράς                                    |
|----|---------------|------------------------|-------|-----------------------------------------------------|
| 13 | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | MDR-P | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 14 | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | MDR-A | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 15 | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | MDR-M | Δείκτες μέτρησης (MT)                               |
| 16 | ESRS 2        | Γενικές Γνωστοποιήσεις | MDR-T | Στόχοι (MT)                                         |
| 17 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | GOV-3 | Διακυβέρνηση (GOV)                                  |
| 18 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | E1-1  | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 19 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | SBM-3 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 20 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | IRO-1 | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 21 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | E1-2  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 22 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | E1-3  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 23 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | E1-4  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)                    |
| 24 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | E1-5  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)                    |
| 25 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή       | E1-6  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)                    |

| Απαίτηση γνωστοποίησης                                                                                                                   | Παράγραφος στόχου γνωστοποίησης                                                                                                                           | Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας / Επεξήγηση                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Πολιτικές που εγκρίθηκαν για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας                                                               | 63; 64; 65 (a); 65 (b); 65 (c); 65 (d); 65 (e); 65 (f)                                                                                                    | 2.2.4 Πολιτικές σχετικά με το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή<br>2.3.2. Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση του αέρα<br>2.4.2 Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα<br>3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό<br>3.2.3 Πολιτικές σχετικές με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες<br>4.1.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα |
| Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας                                                                              | 66; 67; 68 (a); 68 (b); 68 (c); 68 (d); 68 (e); 69 (a); 69 (b); 69 (c)                                                                                    | 2.2.5 Δράσεις<br>2.3.3 Δράσεις<br>2.4.3 Δράσεις<br>3.1.4 Δράσεις<br>3.2.4 Δράσεις<br>4.1.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα - Ενέργειες                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Δείκτες μέτρησης σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας                                                                               | 73; 74; 75; 76; 77 (a); 77 (b); 77 (c); 77 (d)                                                                                                            | 2.2.7 Δείκτες μέτρησης<br>2.3.5 Δείκτες μέτρησης<br>2.4.5 Δείκτες μέτρησης<br>3.1.6 Δείκτες<br>4.2.2 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας πολιτικών και δράσεων μέσω στόχων                                                                  | 78; 79 (a); 79 (b); 79 (c); 79 (d); 79 (e); 80 (a); 80 (b); 80 (c); 80 (d); 80 (e); 80 (f); 80 (g); 80 (h); 80 (i); 80 (j); 81 (a); 81 (b) i.; 81 (b) ii. | 2.2.6 Στόχοι<br>2.3.4 Στόχοι<br>2.4.4 Στόχοι<br>3.1.5 Στόχοι<br>3.2.5 Στόχοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων                                                 | 13                                                                                                                                                        | 2.2.2 Σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής                                                                                    | 14; 16 (a); 16 (b); 16 (c); 16 (d); 16 (e); 16 (f); 16 (g); 16 (h); 16 (i); 16 (j); 17                                                                    | 2.2.1 Ανάλυση Ανθεκτικότητας                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                    | 18; 19 (a); 19 (b); 19 (c)                                                                                                                                | 2.2.1 Ανάλυση Ανθεκτικότητας<br>2.2.3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα | 20 (a); 20 (b) i.; 20 (b) ii.; 20 (c) i.; 20 (c) ii.; 21                                                                                                  | 2.2.3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή                                                     | 24; 25 (a); 25 (b); 25 (c); 25 (d); 25 (e)                                                                                                                | 2.2.4 Πολιτικές σχετικά με το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή                                                              | 28; 29 (a); 29 (b); 29 (c) i.; 29 (c) ii.; 29 (c) iii.                                                                                                    | 2.2.5 Δράσεις                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή                                                        | 32; 33; 34 (a); 34 (b); 34 (e); 34 (f)                                                                                                                    | 2.2.6 Στόχοι                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας<br>Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας - Ενεργειακή ένταση σε σχέση με τα καθαρά έσοδα                       | 37 (a); 37 (b); 37 (c) i.; 37 (c) ii.; 37 (c) iii.; 38 (a); 38 (b); 38 (c); 38 (d); 38 (e); 39; 40; 41; 42; 43                                            | 2.2.7 Δείκτες μέτρησης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Ένταση ΑτΘ σε σχέση με τα καθαρά έσοδα           | 44 (a); 44 (b); 44 (c); 44 (d); 47; 48 (a); 48 (b); 49 (a); 49 (b); 50 (a); 50 (b); 51; 52 (a); 52 (b); 53; 55                                            | 2.2.7 Δείκτες μέτρησης                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

| #  | Θεματικό ESRS | Θέμα                             | Αρ.   | Περιοχή αναφοράς                                    |
|----|---------------|----------------------------------|-------|-----------------------------------------------------|
| 26 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή                 | E1-7  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)                    |
| 27 | ESRS E1       | Κλιματική Αλλαγή                 | E1-8  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)                    |
| 28 | ESRS E2       | Ρύπανση                          | IRO-1 | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 29 | ESRS E2       | Ρύπανση                          | E2-1  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 30 | ESRS E2       | Ρύπανση                          | E2-2  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 31 | ESRS E2       | Ρύπανση                          | E2-3  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)                    |
| 32 | ESRS E2       | Ρύπανση                          | E2-4  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT))                   |
| 33 | ESRS E4       | Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα | SBM-3 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 34 | ESRS E4       | Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα | IRO-1 | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 35 | ESRS E4       | Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα | E4-2  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 36 | ESRS E4       | Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα | E4-3  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 37 | ESRS E4       | Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα | E4-4  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)                    |
| 38 | ESRS E4       | Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα | E4-5  | Δείκτες μέτρησης και στόχοι (MT)                    |
| 39 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό           | SBM-2 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 40 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό           | SBM-3 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 41 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό           | S1-1  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 42 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό           | S1-2  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 43 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό           | S1-3  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |

| Απαίτηση γνωστοποίησης                                                                                                                                                 | Παράγραφος στόχου γνωστοποίησης                                                              | Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας / Επεξήγηση                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων άνθρακα                                 | 56 (α); 56 (b); 58 (α); 58 (b); 59 (α); 59 (b); 60; 61 (α); 61 (b); 61 (c)                   | Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει έργα που να σχετίζονται με απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου ή έργα μετριασμού αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστώσεων άνθρακα. |
| Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα                                                                                                                                           | 63 (α); 63 (b); 63 (c); 63 (d)                                                               | Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν εφαρμόζει επί του παρόντος εσωτερικά συστήματα τιμολόγησης άνθρακα.                                                                                       |
| Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα                               | 11 (α); 11 (b)                                                                               | 2.3.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                |
| Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση                                                                                                                                       | 14; 15 (α);                                                                                  | 2.3.2. Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση του αέρα                                                                                                                           |
| Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη ρύπανση                                                                                                                        | 18; 19 (α); 19 (b); 19 (c)                                                                   | 2.3.3. Δράσεις                                                                                                                                                             |
| Στόχοι σχετικοί με τη ρύπανση                                                                                                                                          | 22; 23 (α); 25                                                                               | 2.3.4. Στόχοι                                                                                                                                                              |
| Ρύπανση του αέρα, των υδάτων και του εδάφους                                                                                                                           | 28 (α); 30 (α); 30 (b); 30 (c); 31                                                           | 2.3.5. Δείκτες μέτρησης                                                                                                                                                    |
| Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                  | 16 (α) i.; 16 (α) ii.; 16 (α) iii.                                                           | 2.4.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                |
| Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα | 17 (α);19 (α);                                                                               | 2.4.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                |
| Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα                                                                                                           | 20; 21; 22; 23 (α); 23 (b);24 (α)                                                            | 2.4.2 Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα                                                                                                         |
| Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα                                                                                            | 25; 26; 27                                                                                   | 2.4.3 Δράσεις                                                                                                                                                              |
| Στόχοι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα                                                                                                       | 29; 30; 31                                                                                   | 2.4.4 Στόχοι                                                                                                                                                               |
| Δείκτες μέτρησης αντικτύπου που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα                                                                                  | 33; 34; 35; 36; 37; 38                                                                       | 2.4.5 Δείκτες μέτρησης                                                                                                                                                     |
| Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών                                                                                                                        | 12                                                                                           | 3.1.1 Στρατηγική και έννοιες που αφορούν το οικείο εργατικό δυναμικό                                                                                                       |
| Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                  | 14 (α); 14 (b); 14 (c); 14 (d); 14 (e); 14 (f) i.; 14 (f) ii.; 14 (g) i.; 14 (g) ii.; 15; 16 | 3.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με την στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                              |
| Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό                                                                                                                      | 19; 20 (α); 20 (b); 20 (c); 21; 22; 23; 24 (α); 24 (b); 24 (c); 24 (d)                       | 3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό                                                                                                                    |
| Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις                                            | 27 (α); 27 (b); 27 (c); 27 (d); 27 (e); 28; 29                                               | 3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό<br>3.1.4 Δράσεις                                                                                                   |
| Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους                                                | 32 (α); 32 (b); 32 (c); 32 (d); 32 (e); 33; 34                                               | 3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό<br>3.1.4 Δράσεις                                                                                                   |



| #  | Θεματικό ESRS | Θέμα                            | Αρ.   | Περιοχή αναφοράς                                    |
|----|---------------|---------------------------------|-------|-----------------------------------------------------|
| 44 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό          | S1-4  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 45 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό          | S1-5  | Μετρήσεις και στόχοι (MT)                           |
| 46 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό          | S1-6  | Μετρήσεις και στόχοι (MT)                           |
| 47 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό          | S1-9  | Μετρήσεις και στόχοι (MT)                           |
| 48 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό          | S1-14 | Μετρήσεις και στόχοι (MT)                           |
| 49 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό          | S1-16 | Μετρήσεις και στόχοι (MT)                           |
| 50 | ESRS S1       | Ίδιο εργατικό δυναμικό          | S1-17 | Μετρήσεις και στόχοι (MT)                           |
| 51 | ESRS S4       | Καταναλωτές και τελικοί χρήστες | SBM-2 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 52 | ESRS S4       | Καταναλωτές και τελικοί χρήστες | SBM-3 | Στρατηγική (SBM)                                    |
| 53 | ESRS S4       | Καταναλωτές και τελικοί χρήστες | S4-1  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 54 | ESRS S4       | Καταναλωτές και τελικοί χρήστες | S4-2  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 55 | ESRS S4       | Καταναλωτές και τελικοί χρήστες | S4-3  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 56 | ESRS S4       | Καταναλωτές και τελικοί χρήστες | S4-4  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 57 | ESRS S4       | Καταναλωτές και τελικοί χρήστες | S4-5  | Μετρήσεις και στόχοι (MT)                           |
| 58 | ESRS G1       | Επιχειρηματική συμπερίφορα      | GOV-1 | Διακυβέρνηση (GOV)                                  |
| 59 | ESRS G1       | Επιχειρηματική συμπερίφορα      | IRO-1 | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 60 | ESRS G1       | Επιχειρηματική συμπερίφορα      | G1-1  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 61 | ESRS G1       | Επιχειρηματική συμπερίφορα      | G1-3  | Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO) |
| 62 | ESRS G1       | Επιχειρηματική συμπερίφορα      | G1-4  | Μετρήσεις και στόχοι (MT)                           |

| Απαίτηση γνωστοποίησης                                                                                                                                                                                                                                                                             | Παράγραφος στόχου γνωστοποίησης                                                                | Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας / Επεξήγηση                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων                               | 37; 38 (α); 38 (b); 38 (c); 38 (d); 39; 40 (α); 40 (b); 41; 43                                 | 3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό<br>3.1.4 Δράσεις                                                      |
| Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών                                                                                                                                   | 46; 47 (α); 47 (b); 47 (c)                                                                     | 3.1.5 Στόχοι                                                                                                                  |
| Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης                                                                                                                                                                                                                                                     | 50 (α); 50 (b) i.; 50 (b) ii.; 50 (b) iii.; 50 (c); 50 (d) i.; 50 (d) ii.; 50 (e); 50 (f); 51; | 3.1.6 Δείκτες                                                                                                                 |
| Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας                                                                                                                                                                                                                                                                  | 66 (α); 66 (b)                                                                                 | 3.1.6 Δείκτες                                                                                                                 |
| Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας                                                                                                                                                                                                                                                              | 88 (α); 88 (b); 88 (c); 88 (d); 88 (e);                                                        | 3.1.6 Δείκτες                                                                                                                 |
| Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση)                                                                                                                                                                                                                           | 97 (α); 97 (b); 97 (c);                                                                        | 3.1.6 Δείκτες                                                                                                                 |
| Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρώπινων δικαιωμάτων                                                                                                                                                                                                              | 103 (α); 103 (b); 103 (c); 103 (d); 104 (α); 104 (b)                                           | 3.1.6 Δείκτες                                                                                                                 |
| Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών                                                                                                                                                                                                                                                    | 8                                                                                              | 3.2.1 Στρατηγική και έννοιες που αφορούν σε καταναλωτές και τελικούς χρήστες                                                  |
| Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο                                                                                                                                                                              | 10 (α) i.; 10 (α) ii.; 10 (α) iii.; 10 (α) iv.; 10 (b); 10 (c); 10 (d); 11; 12                 | 3.2.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με την στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο |
| Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες                                                                                                                                                                                                                                             | 15; 16 (α); 16 (b); 16 (c); 17                                                                 | 3.2.3 Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες                                                                  |
| Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις                                                                                                                                                                                              | 20 (α); 20 (b); 20 (c); 20 (d); 21; 22                                                         | 3.2.3 Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες<br>3.2.4 Δράσεις                                                 |
| Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες                                                                                                                                                            | 25 (α); 25 (b); 25 (c); 25 (d); 26; 27                                                         | 3.2.3 Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες<br>3.2.4 Δράσεις                                                 |
| Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων | 30; 31 (α); 31 (b); 31 (c); 31 (d); 32 (α); 32 (b); 32 (c); 33 (α); 33 (b); 34; 35; 37         | 3.2.4 Δράσεις                                                                                                                 |
| Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών                                                                                                                                   | 41 (α); 41 (b); 41 (c)                                                                         | 3.2.5 Στόχοι                                                                                                                  |
| Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων                                                                                                                                                                                                                                      | 5 (α); 5 (b)                                                                                   | 1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων                                                           |
| Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα                                                                                                                             | 6.                                                                                             | 4.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο   |
| Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία                                                                                                                                                                                                                                | 7; 9; 10 (α); 10 (b); 10 (c) i.; 10 (c) ii.; 10 (d); 10 (e); 10 (f); 10 (g); 10 (h); 11        | 4.1.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα                                                           |
| Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας                                                                                                                                                                                                                                                    | 18 (α); 18 (b); 18 (c); 19; 20; 21 (α); 21 (b); 21 (c)                                         | 4.2.1 Πρόληψη και ανίχνευση της διαφθοράς και της δωροδοκίας                                                                  |
| Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας                                                                                                                                                                                                                                                   | 24 (α); 24 (b); 25 (α); 25 (b); 25 (c); 25 (d);                                                | 4.2.2 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας                                                                                      |

Κατάλογος σημείων δεδομένων σε οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ

| Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων                                                                                               | Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR                                        | Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS 2 GOV-1 Πολυμορφία όσον αφορά το φύλο στο συμβούλιο παράγραφος 21 στοιχείο δ)                                                                | Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS 2 GOV-1 Ποσοστό των μελών του διοικητικού συμβουλίου που είναι ανεξάρτητα παράγραφος 21 στοιχείο ε)                                          |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS 2 GOV-4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια παράγραφος 30                                                                                  | Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με τον τομέα των ορυκτών καυσίμων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ι)                     | Δείκτης αριθ. 4 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                              | Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· Εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, πίνακας 1: Ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τον περιβαλλοντικό κίνδυνο και πίνακας 2: Ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τον κοινωνικό κίνδυνο                       |
| ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την παραγωγή χημικών προϊόντων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ιι)                    | Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με αμφιλεγόμενα όπλα παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ιιι)                               | Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την καλλιέργεια και την παραγωγή προϊόντων καπνού παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ιν) |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS E1-1 Σχέδιο μετάβασης για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050 παράγραφος 14                                                    |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS E1-1 Εξαιρούμενες επιχειρήσεις από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού δείκτες αναφοράς παράγραφος 16 στοιχείο ζ)             |                                                                          | Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 1: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Πιστωτική ποιότητα των ανοιγμάτων ανά τομέα, εκπομπές και εναπομένουσα ληκτότητα |
| ESRS E1-4 Στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG) παράγραφος 34                                                                          | Δείκτης αριθ. 4 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                              | Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 3: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δείκτες μέτρησης ευθυγράμμισης                                                   |
| ESRS E1-5 Κατανάλωση ενέργειας από πηγές ορυκτών με ανάλυση ανά πηγή (μόνο κλιματικοί τομείς υψηλού ανκτύπου) παράγραφος 38                       | Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 1 και δείκτης αριθ. 5 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS E1-5 Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας, παράγραφος 37                                                                                          | Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS E1-5 Ένταση ενέργειας που συνδέεται με δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού ανκτύπου παράγραφοι 40 έως 43                             | Δείκτης αριθ. 6 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| ESRS E1-6 Πεδίο εφαρμογής 1, 2, 3 μεικτών εκπομπών και σύνολο εκπομπών ΑτΘ παράγραφος 44                                                          | Δείκτες αριθ. 1 και 2 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                        | Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 1: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Πιστωτική ποιότητα των ανοιγμάτων ανά τομέα, εκπομπές και εναπομένουσα ληκτότητα |

| Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς                                                                                | Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα      | Σημαντικό/ Μη σημαντικό | Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816 της Επιτροπής, παράρτημα ΙΙ                                                        |                                                 | Σημαντικό               | 1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων              |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ                                                                      |                                                 | Σημαντικό               | 1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων              |
|                                                                                                                                 |                                                 | Σημαντικό               | 1.3.4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια                                      |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ                                                                      |                                                 | Σημαντικό               | 1.2.1 Πληροφορίες σχετικά με τη θέση στην αγορά και τη στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ                                                                      |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                |
|                                                                                                                                 | Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, Άρθρο 2 παράγραφος 1 | Σημαντικό               | 2.2.2.Σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής                   |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1 στοιχεία δ) έως ζ) και Άρθρο 12 παράγραφος 2                |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 6                                                                           |                                                 | Σημαντικό               | 2.2.6 Στόχοι                                                                     |
|                                                                                                                                 |                                                 | Σημαντικό               | 2.2.7 Δείκτες μέτρησης                                                           |
|                                                                                                                                 |                                                 | Σημαντικό               | 2.2.7 Δείκτες μέτρησης                                                           |
|                                                                                                                                 |                                                 | Σημαντικό               | 2.2.7 Δείκτες μέτρησης                                                           |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 5 παράγραφος 1, Άρθρο 6 και Άρθρο 8 παράγραφος 1                            |                                                 | Σημαντικό               | 2.2.7 Δείκτες μέτρησης                                                           |

| Απαιτήση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων                                                                                                                                                                   | Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR                                                                                                                                               | Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS E1-6 Ένταση μεικτών εκπομπών ΑτΘ παράγραφοι 53 έως 55                                                                                                                                                            | Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                     | Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 3: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δείκτες μέτρησης ευθυγράμμισης                                                                 |
| ESRS E1-7 Απορροφήσεις ΑτΘ και πιστωτικά μόρια άνθρακα παράγραφος 56                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E1-9 Έκθεση του χαρτοφυλακίου αναφοράς σε υλικούς κινδύνους που συνδέονται με το κλίμα παράγραφος 66                                                                                                             |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E1-9 Ανάλυση χρηματικών ποσών ανά οξύ και χρόνιο υλικό κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο α) ESRS E1-9 Τοποθεσία σημαντικών περιουσιακών στοιχείων με έκθεση σε σημαντικό υλικό κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο γ)    |                                                                                                                                                                                 | Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, παράγραφοι 46 και 47· Υπόδειγμα 5: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο- Υλικός κίνδυνος κλιματικής αλλαγής: Ανοίγματα που υπόκεινται σε υλικό κίνδυνο.                                        |
| ESRS E1-9 Ανάλυση της λογιστικής αξίας της ακίνητης περιουσίας της ανά τάξη ενεργειακής απόδοσης παράγραφος 67 στοιχείο γ)                                                                                            |                                                                                                                                                                                 | Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· Εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, παράγραφος 34· Υπόδειγμα 2: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δάνεια εξασφαλισμένα με ακίνητη περιουσία — Ενεργειακή απόδοση της εξασφάλισης. |
| ESRS E1-9 Βαθμός έκθεσης του χαρτοφυλακίου σε ευκαιρίες σχετικές με το κλίμα παράγραφος 69                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E2-4 Ποσότητα κάθε ρύπου που απαριθμείται στο παράρτημα ΙΙ του κανονισμού για το ευρωπαϊκό MEMΡ (ευρωπαϊκό μητρώο έκλυσης και μεταφοράς ρύπων) που εκπέμπεται στον αέρα, στα ύδατα και στο έδαφος, παράγραφος 28 | Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι Δείκτης αριθ. 2 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι Δείκτης αριθ. 1 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E3-1 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι παράγραφος 9                                                                                                                                                                   | Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E3-1 Ειδική πολιτική παράγραφος 13                                                                                                                                                                               | Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E3-1 Βιώσιμοι ωκεανοί και θάλασσες παράγραφος 14                                                                                                                                                                 | Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E3-4 Σύνολο νερού που ανακυκλώνεται και επαναχρησιμοποιείται παράγραφος 28 στοιχείο γ)                                                                                                                           | Δείκτης αριθ. 6.2 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E3-4 Συνολική κατανάλωση νερού σε m3 ανά καθαρά έσοδα από οικείες δραστηριότητες παράγραφος 29                                                                                                                   | Δείκτης αριθ. 6.1 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS 2- IRO 1 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο α) σημείο i)                                                                                                                                                                | Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS 2- IRO 1 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο β)                                                                                                                                                                          | Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS 2- IRO 1 - E4 παράγραφος 16 στοιχείο γ)                                                                                                                                                                          | Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E4-2 Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές χρήσης γης/γεωργίας παράγραφος 24 στοιχείο β)                                                                                                                                | Δείκτης αριθ. 11 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ESRS E4-2 Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές για τους ωκεανούς/τις θάλασσες παράγραφος 24 στοιχείο γ)                                                                                                                     | Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς                                                                       | Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα      | Σημαντικό/ Μη σημαντικό | Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 8 παράγραφος 1                                                     |                                                 | Σημαντικό               | 2.2.7 Δείκτες μέτρησης                                                                                                      |
|                                                                                                                        | Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, Άρθρο 2 παράγραφος 1 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παράρτημα ΙΙ                                                             |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Σημαντικό               | 2.3.5 Δείκτες μέτρησης                                                                                                      |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Σημαντικό               | 2.4.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |
|                                                                                                                        |                                                 | Μη σημαντικό            | —                                                                                                                           |



| Απαιτήση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων                                                                                                                   | Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR                                          | Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| ESRS E4-2 Πολιτικές για την αντιμετώπιση της αποψίλωσης των δασών παράγραφος 24 στοιχείο δ)                                                                           | Δείκτης αριθ. 15 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                               |                                |
| ESRS E5-5 Μη ανακυκλωμένα απόβλητα παράγραφος 37 στοιχείο δ)                                                                                                          | Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι                               |                                |
| ESRS E5-5 Επικίνδυνα απόβλητα και ραδιενεργά απόβλητα παράγραφος 39                                                                                                   | Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                                |                                |
| ESRS 2- SBM3 – S1 Κίνδυνος περιστατικών αναγκαστικής εργασίας παράγραφος 14 στοιχείο στ)                                                                              | Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                               |                                |
| ESRS 2- SBM3 – S1 Κίνδυνος περιστατικών παιδικής εργασίας παράγραφος 14 στοιχείο ζ)                                                                                   | Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                               |                                |
| ESRS S1-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα παράγραφος 20                                                                                           | Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι  |                                |
| ESRS S1-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 21                 |                                                                            |                                |
| ESRS S1-1 Διαδικασίες και μέτρα για την πρόληψη της εμπορίας ανθρώπων παράγραφος 22                                                                                   | Δείκτης αριθ. 11 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                               |                                |
| ESRS S1-1 Πολιτική πρόληψης ατυχημάτων στον χώρο εργασίας ή σύστημα διαχείρισης, παράγραφος 23                                                                        | Δείκτης αριθ. 1 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                |                                |
| ESRS S1-3 Μηχανισμοί καταγγελιών/παραπόνων παράγραφος 32 στοιχείο γ)                                                                                                  | Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                |                                |
| ESRS S1-14 Αριθμός θανάτων και αριθμός και ποσοστό εργατικών ατυχημάτων παράγραφος 88 στοιχεία β) και γ)                                                              | Δείκτης αριθ. 2 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                |                                |
| ESRS S1-14 Αριθμός απωλειών σε ημέρες εργασίας λόγω τραυματισμών, ατυχημάτων, θανάτων ή ασθενειών παράγραφος 88 στοιχείο ε)                                           | Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                |                                |
| ESRS S1-16 Μη διορθωμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων παράγραφος 97 στοιχείο α)                                                                                 | Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                               |                                |
| ESRS S1-16 Υπερβολικά υψηλός δείκτης αποδοχών του διευθύνοντος συμβούλου παράγραφος 97 στοιχείο β)                                                                    | Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                |                                |
| ESRS S1-17 Περιστατικά εισαγωγής διακρίσεων, παράγραφος 103 στοιχεία α)                                                                                               | Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                |                                |
| ESR S1-17 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και του ΟΟΣΑ παράγραφος 104 στοιχείο α)              | Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 και δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι |                                |
| ESRS 2- SBM3 – S2 Σημαντικός κίνδυνος παιδικής ή αναγκαστικής εργασίας στην αξιακή αλυσίδα παράγραφος 11 στοιχείο β)                                                  | Δείκτες αριθ. 12 και 13 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                        |                                |
| ESRS S2-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα παράγραφος 17                                                                                           | Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι  |                                |
| ESRS S2-1 Πολιτικές σχετικά με την αξιακή αλυσίδα εργαζομένων παράγραφος 18                                                                                           | Δείκτες αριθ. 11 και 4 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                         |                                |
| ESR S2-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 19 | Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                               |                                |
| ESRS S2-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 19                 |                                                                            |                                |

| Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς                                                                                | Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα | Σημαντικό/ Μη σημαντικό | Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό                  |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ                                                                      |                                            | Σημαντικό               | 3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό                  |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό                  |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό                  |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό<br>3.1.4 Δράσεις |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ                                                                      |                                            | Σημαντικό               | 3.1.6 Δείκτες                                                           |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.1.6 Δείκτες                                                           |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ                                                                      |                                            | Σημαντικό               | 3.1.6 Δείκτες                                                           |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.1.6 Δείκτες                                                           |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.1.6 Δείκτες                                                           |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1 |                                            | Σημαντικό               | 3.1.6 Δείκτες                                                           |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ                                                                      |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                       |

| Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων                                                                                                                      | Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR                                                            | Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|
| ESRS S2-4 Θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων και περιστατικά που συνδέονται με την ανάντη και κατάντη αξιακή αλυσίδα της παράγραφος 36                                        | Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                                 |                                |
| ESRS S3-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα, παράγραφος 16                                                                                             | Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι |                                |
| ESRS S3-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και/ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 17 | Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                                                 |                                |
| ESRS S3-4 Θέματα και περιστατικά ανθρωπίνων δικαιωμάτων, παράγραφος 36                                                                                                   | Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                                 |                                |
| ESRS S4-1 Πολιτικές σχετικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες παράγραφος 16                                                                                  | Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                    |                                |
| ESRS S4-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 17   | Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι                                                 |                                |
| ESRS S4-4 Θέματα και περιστατικά ανθρωπίνων δικαιωμάτων, παράγραφος 35                                                                                                   | Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                                 |                                |
| ESRS G1-1 Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της διαφθοράς παράγραφος 10 στοιχείο β)                                                                                        | Δείκτης αριθ. 15 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                                 |                                |
| ESRS G1-1 Προστασία πληροφοριοδοτών δημοσίου συμφέροντος παράγραφος 10 στοιχείο δ)                                                                                       | Δείκτης αριθ. 6 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                                  |                                |
| ESRS G1-4 Πρόστιμα για παραβάσεις νομοθετικών διατάξεων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, παράγραφος 24 στοιχείο α)                          | Δείκτης αριθ. 17 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                                 |                                |
| ESRS G1-4 Πρότυπα για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας παράγραφος 24 στοιχείο β)                                                                        | Δείκτης αριθ. 16 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι                                                 |                                |

| Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς                                                                                | Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα | Σημαντικό/ Μη σημαντικό | Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                              |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                              |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                              |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                              |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.2.3 Πολιτικές σχετικές με του καταναλωτές και τελικούς χρήστες               |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1 |                                            | Σημαντικό               | 3.2.3 Πολιτικές σχετικές με του καταναλωτές και τελικούς χρήστες               |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 3.2.3 Πολιτικές σχετικές με του καταναλωτές και τελικούς χρήστες 3.2.4 Δράσεις |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 4.1.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα            |
|                                                                                                                                 |                                            | Μη σημαντικό            | —                                                                              |
| Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ                                                                      |                                            | Σημαντικό               | 4.2.2 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας                                       |
|                                                                                                                                 |                                            | Σημαντικό               | 4.2.1 Πρόληψη και ανίχνευση της διαφθοράς και της δωροδοκίας                   |

## ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

### Εισαγωγή

Η Εταιρική Διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της Εταιρείας χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Για τη ΔΕΗ Α.Ε. (εφεξής και Εταιρεία) οι θεσμοί, οι πολιτικές και διαδικασίες Εταιρικής Διακυβέρνησης υφίστανται, για να υπηρετούν τους εταιρικούς στόχους με αποτελεσματικότητα και με τελικό στόχο τη δημιουργία Διαμοιραζομένης Αξίας για την κοινωνία, το περιβάλλον και την εταιρεία (Creating Shared Value). Ως προς αυτό, στην Εταιρεία ακολουθείται όχι η λογική του «tick the box» αλλά η λογική του επιφερόμενου αποτελέσματος, διαρκώς προσαρμοζόμενοι στις μεταβολές του εξωτερικού περιβάλλοντος.

Τα τελευταία χρόνια η ΔΕΗ μετασχηματίστηκε ραγδαία από μια καθετοποιημένη δημόσια εταιρεία που επικεντρώνεται στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από στερεά καύσιμα σε έναν πολυεθνικό Όμιλο εταιρειών του ιδιωτικού τομέα που δραστηριοποιούνται σε ανταγωνιστικές αγορές της ενέργειας και πέραν αυτής. Η εφαρμογή και η τήρηση βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα της Διοίκησης του Ομίλου ΔΕΗ με στόχο τη δημιουργία ενός ισχυρού συστήματος λογοδοσίας και διαφάνειας ανταποκρινόμενη στις περιβαλλοντικές και κοινωνικοοικονομικές προκλήσεις χάριν τόσο των μετόχων της Εταιρείας, όσο και των άλλων ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders).

Η συνεχής επέκταση της Εταιρείας σε ομιλικό επίπεδο τόσο γεωγραφικά (σε Ελλάδα και εξωτερικό) όσο και σε νέους τομείς είχε ως αποτέλεσμα τη δημιουργία μιας ευρείας γκάμας δραστηριοτήτων, οι οποίες ασκούνται τόσο από τις δομές της Εταιρείας όσο και μέσω θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών. Το γεγονός αυτό δημιούργησε την ανάγκη εισαγωγής της ομιλικής διάστασης στις εταιρικές δραστηριότητες και αναβάθμισης και επέκτασης των αρμοδιοτήτων συγκεκριμένων λειτουργιών της Εταιρείας.

Σε συνέχεια της τροποποίησης του Καταστατικού της στο τέλος του 2023, προκειμένου να αντανακλάται και να υποδηλώνεται η συντελούμενη μετατροπή της ΔΕΗ σε μία εταιρεία, επικεφαλής ενός πολυσχιδούς πολυεθνικού Ομίλου, η Εταιρεία εντός του 2024 πραγματοποίησε σταδιακά τις απαιτούμενες τροποποιήσεις του Κανονισμού Λειτουργίας της, ιδίως σε ό,τι αφορά στην ενσωμάτωση στη Βασική της Οργάνωση των προβλεπόμενων στο Καταστατικό Ομιλικών Γενικών Διευθύνσεων, μέσω των οποίων θα έχει τη δυνατότητα να διαχειρίζεται τα αντικείμενα ομιλικού εύρους, να παρακολουθεί την ευθυγράμμιση των θυγατρικών εταιρειών με την ομιλική στρατηγική και τις πολιτικές της μητρικής, αλλά και να παράσχει σε αυτές την αναγκαία υποστήριξη. Επίσης, στις τρεις (3) υφιστάμενες θέσεις των Επικεφαλής των Βασικών Επιχειρηματικών Μονάδων, Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων (Συμβατικής Παραγωγής, Εμπορικών Δραστηριοτήτων και Ψηφιακών και Καινοτόμων Υπηρεσιών) θεσπίσθηκαν δύο (2) νέες θέσεις Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων οι οποίοι είναι επικεφαλής αντίστοιχα της Διαχείρισης Ενέργειας του Ομίλου και των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Ομίλου.

Ο ταχύς μετασχηματισμός της ΔΕΗ, το διαρκώς μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον, οι αυξημένες ρυθμιστικές και κανονιστικές απαιτήσεις και ο μεγάλος αριθμός ενδιαφερόμενων μερών, που απαιτούν περισσότερη διαφάνεια και λογοδοσία, καθιστά επιτακτική τη δημιουργία ενός ενιαίου και ισχυρού Ομιλικού Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης προκειμένου η Εταιρεία να ανταποκριθεί στις νέες προκλήσεις της Αγοράς και να επιτύχει τους αναπτυξιακούς της στόχους. Υπό το πρίσμα αυτό, η Εταιρεία εντός του 2024, μέσω της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης ξεκίνησε το έργο του σχεδιασμού ενός Ομιλικού Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, σύμφωνα με τον ν. 4706/2020, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, καθώς και την Ενωσιακή Νομοθεσία (Κανονισμούς REMIT, EMIR, MAR κ.α.). Στο πλαίσιο του ως άνω έργου πραγματοποιήθηκε εντός του 2024 η πρώτη φάση του έργου που

αφορά στην ανάλυση διαφορών του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών της Εταιρείας τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό *(τα βασικά χαρακτηριστικά του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών παρουσιάζεται αναλυτικά στην Ενότητα IV.3 της παρούσας Δήλωσης).*

Σκοπός της Εταιρείας είναι οι αρχές και αξίες της να εφαρμόζονται στην πράξη και να επηρεάζουν τις πρακτικές, τις πολιτικές και τις συμπεριφορές εντός του Ομίλου. Ιδίως, το Πρόγραμμα Ethics & Compliance, το οποίο εφαρμόζει μέσω της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης και σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Εταιρικής Κουλτούρας και Ανθρώπινου Δυναμικού Νέων Δραστηριοτήτων της Εταιρείας, δεν αποσκοπεί μόνο στη συμμόρφωση με τη νομιμότητα αλλά ευρύτερα στη διαμόρφωση κουλτούρας εντός της Εταιρείας και του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό εντός του 2024 η Διεύθυνση Συμμόρφωσης υλοποίησε εφαρμοστικές δράσεις του Προγράμματος «Ηθική και Δεοντολογική Συμπεριφορά της Εταιρείας», με στόχο την εμβάθυνση των Πολιτικών στην Επιχειρησιακή λειτουργία και την προώθηση ηθικών προτύπων συμπεριφοράς. Η διασφάλιση της συμμόρφωσης της Εταιρείας με νόμους και κανονισμούς και η μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς και δωροδοκίας αντανακλά τη σταθερή δέσμευσή της στις αρχές της ακεραιότητας, της διαφάνειας και του σεβασμού στους κανόνες.

Τέλος, η Εταιρεία έχει δεσμευθεί, λαμβάνοντας υπόψη τις διεθνείς τάσεις, να κινηθεί προς την κατεύθυνση υιοθέτησης υπεύθυνων πρακτικών για το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG: Environmental, Social, Governance). Ήδη από το 2023, η Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης στο πλαίσιο της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης διαμόρφωσε τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία εγκρίθηκε από την Επιτροπή Αειφορίας και επικεντρώνεται σε τρεις πυλώνες: Μηδενικό καθαρό αποτύπωμα άνθρακα (Net Zero Carbon), Λειτουργίες με θετικό πρόσημο για τη φύση (Nature Positive Operations), Δημιουργία κοινωνικο-οικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας (Socioeconomic Shared Value Creation).

Αυτές οι τρεις συνιστώσες αποτελούν τα σημεία αναφοράς για την υλοποίηση οποιασδήποτε απόφασης που λαμβάνεται στο πλαίσιο της επιχειρησιακής στρατηγικής του Ομίλου, ώστε να διασφαλίζεται η ενσωμάτωση των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης στο μοντέλο λειτουργίας του σε ευθυγράμμιση και με τους Στόχους Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του Ο.Η.Ε.

Εντός του 2024 οριστικοποιήθηκε και εγκρίθηκε από την Επιτροπή Αειφορίας το σχετικό με τις ως άνω συνιστώσες της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, Πλάνο Δράσεων (Α΄ έκδοση), καθώς και ο μηχανισμός επικαιροποίησης και παρακολούθησης της υλοποίησής του. Ο μηχανισμός επικαιροποίησης του Πλάνου Δράσης περιλαμβάνει τη συστηματική αξιολόγηση της προόδου, την αναγνώριση πιθανών κενών και σημείων προς βελτίωση, τη συλλογή δεδομένων και τη διαρκή ανατροφοδότηση από τα εμπλεκόμενα μέρη, ώστε να διασφαλιστεί η αποτελεσματικότητα των δράσεων και η ευθυγράμμισή τους με τις στρατηγικές προτεραιότητες της Εταιρείας, καθώς και η συμμόρφωση με τις απαιτήσεις βιωσιμότητας, όπως αυτές προκύπτουν από τα διεθνή πρότυπα και τις αξιολογήσεις εξειδικευμένων φορέων.

### Μετοχική Σύνθεση

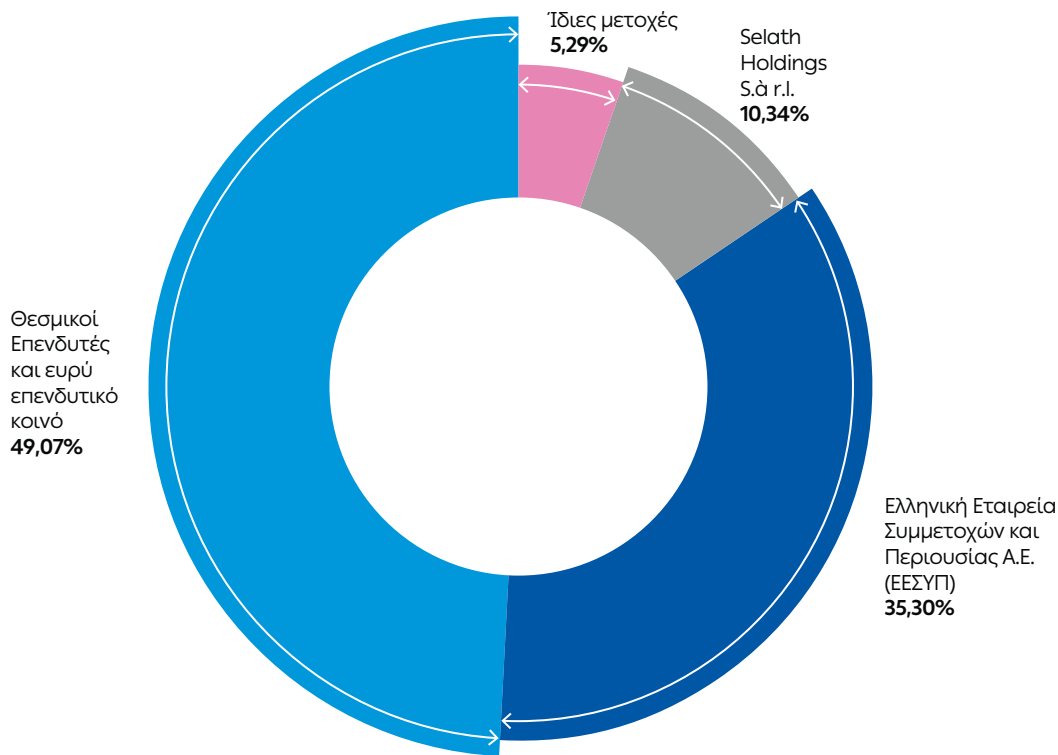
Με τον περιορισμό της έμμεσης, μέσω της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου στο τέλος του 2021 η Εταιρεία έπαψε να υπάγεται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις και στους περιορισμούς που προβλέπονται σε ειδικούς νόμους και εφαρμόζονται στις δημόσιες επιχειρήσεις διευρύνοντας έτσι τη λειτουργική της ευελιξία και διευκολύνοντας την εφαρμογή των σχετικών βέλτιστων πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Συγκεκριμένα στις 16.11.2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ και στις 02.03.2022 μεταβιβάστηκε το σύνολο των μετοχών επί της ΔΕΗ κυριότητας του ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021. Ακολούθως, στις 04.11.2024 με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, μειώθηκε το μετοχικό της κεφάλαιο κατά 31.570.400 Ευρώ, διά της ακύρωσης 12.730.000 ιδίων μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 29 του Ν. 4548/2018. Συνεπεία της ανωτέρω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2024, ανερχόταν σε 915.789.600 ευρώ, διαιρούμενο σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,48 η κάθε μία.



Η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.12.2024, είχε ως εξής:

- η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου, κατείχε άμεσα το 35,299% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε.,
- η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατείχε το 10,344% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε., σύμφωνα με την από 17.12.2024 γνωστοποίηση της “CVC Capital Partners plc” (CVC plc), και
- οι θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό, κατείχαν το υπόλοιπο 54,357% (συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών 5,29% που κατείχε η Εταιρεία), στους οποίους περιλαμβάνονται (συμμετοχές άνω του 5%):
  - Η Conalis Capital LLP, καθώς και ο απώτατος ελέγχων κ. Zilvinas Mecelis, είχαν συνολική συμμετοχή 5,15% στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) στις 13.12.2024, σύμφωνα με την από 18.12.2024 γνωστοποίηση της εταιρείας διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων Conalis Capital LLP, καθώς και του απώτατου ελέγχοντα αυτής, κ. Zilvinas Mecelis.
  - Η «Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV» είχε συνολική συμμετοχή 6,97% στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) στις 22.05.2023, σύμφωνα με την από 24.05.2023 γνωστοποίηση της Helikon Investments Limited.



**Δομή Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα 152 και 153 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκαν και ισχύουν με τον Ν. 5164/2024, στο άρθρο 18 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύει, καθώς και στις διατάξεις του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ), ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούνιο του 2021 και έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, κατόπιν σχετικής έγκρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της και σε συμμόρφωση με το άρθρο 17 του Ν. 4706/2020.

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί χωριστή έκθεση που δημοσιεύεται μαζί με την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, και περιέχει όλα τα εκ του νόμου προβλεπόμενα πληροφοριακά στοιχεία.

Ειδικότερα η δομή της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής καλουμένης για λόγους συντομίας και ως «Δ.Ε.Δ.») είναι η ακόλουθη:

- I. Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- II. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολόγηση των Αποκλίσεων
- III. Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της νομοθεσίας
- IV. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- IV1. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) – Αποτελέσματα Αξιολόγησης του ΣΕΕ
- IV2. Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)-Αποτελέσματα Αξιολόγησης του ΣΕΔ
- IV3. Βασικά χαρακτηριστικά Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (συμπεριλαμβανομένου του ΣΕΕ) των σημαντικών θυγατρικών.
- V. Στοιχεία αναφορικά με το καθεστώς ελέγχου της Εταιρείας Άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 - άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21<sup>ης</sup> Απριλίου 2004
- VI. Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης

**A. Διοικητικό Συμβούλιο**

- 1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας -θητεία του κάθε μέλους του Δ.Σ.
- 2. Πολιτική Πολυμορφίας των Μελών του Δ.Σ.
- 3. Βιογραφικά Σημειώματα των μελών Δ.Σ.
- 4. Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
- 5. Μη Εκτελεστικά και Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ.
- 6. Αριθμός συνεδριάσεων του Δ.Σ., συχνότητα συμμετοχής κάθε μέλους και βασικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε το Δ.Σ.
- 7. Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ.
- 8. Αξιολόγηση της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του
- 9. Εξωτερικές Επαγγελματικές δεσμεύσεις μελών του Δ.Σ.
- 10. Αριθμός μετοχών που κατείχαν τα μέλη του Δ.Σ. (άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020) στις 31.12.2024
- 11. Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Δ.Σ.
- 12. Γνωστοποίηση άμεσων και έμμεσων συγκρούσεων συμφερόντων
- 13. Διαπίστωση κριτηρίων ανεξαρτησίας των ανεξαρτήτων μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ.
- 14. Επικοινωνία με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

**B. Επιτροπή Ελέγχου**

- 1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας -θητεία μελών
- 2. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου
- 3. Αρμοδιότητες Επιτροπής Ελέγχου
- 4. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής Ελέγχου και συμμετοχή μελών
- 5. Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου Χρήσης 2024

**Γ. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ)**

- 1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας -θητεία μελών
- 2. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της ΕΥΑΠ
- 3. Αρμοδιότητες ΕΥΑΠ
- 4. Συχνότητα συνεδριάσεων ΕΥΑΠ, συμμετοχή των μελών στις συνεδριάσεις και σημαντικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε η ΕΥΑΠ

**Δ. Λοιπές Επιτροπές**

- VII. Κανονισμός Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών
- VIII. Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων
- IX. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης
- X. Έκθεση Βιωσιμότητας

**ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ**

- 1. Βιογραφικά των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας
- 2. Μετοχές τις οποίες κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας
- 3. Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου Χρήσεως 2024

I Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία συμμορφούμενη με τις ρυθμίσεις του άρθρου 17 του Ν. 4706/2020, καθώς και του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 8 του Ν. 5164/2024, και κατόπιν της υπ’ αριθμ. 86/14.07.21 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υιοθέτησε και εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ.) (εφεξής και για λόγους συντομίας ο «Κώδικας») του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ), ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούνιο 2021 και το κείμενό του είναι διαθέσιμο και αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/kodikes-kanonismoi-kai-politikes/>).

II Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολόγηση των Αποκλίσεων

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, θεσπίζει αρχές πέραν του υποχρεωτικού πλαισίου της νομοθεσίας Εταιρικής Διακυβέρνησης και εφαρμόζεται με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση», σύμφωνα με την οποία απαιτείται η Εταιρεία να εξηγεί αιτιολογημένα τους λόγους των αποκλίσεων σε σχέση με τις συγκεκριμένες πρακτικές του.

Στη συνέχεια και με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση» παρουσιάζονται οι αποκλίσεις των κανονισμών της Εταιρείας από τις εν λόγω πρακτικές του Κώδικα:

| Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης                                                                                      | Επεξήγηση/Αιτιολόγηση αποκλίσεων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ρόλος και Αρμοδιότητες Δ.Σ. (ειδική πρακτική 1.11 Ε.Κ.Ε.Δ.-οριοθέτηση αρμοδιοτήτων Διευθύνοντος Συμβούλου και Αναπληρωτή του)  | Στο αρχικό Καταστατικό της Εταιρείας σύμφωνα με εκδοθέν Προεδρικό Διάταγμα 333/2000 (ΦΕΚ 278/20.12.2000 τ. Α'), το οποίο έχει ισχύ νόμου υπάρχει αντίθετη ρύθμιση. Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Κριτήρια πολυμορφίας και για τα διευθυντικά στελέχη (ειδική πρακτική 2.2.15 Ε.Κ.Ε.Δ.)                                          | Απόδειξη της πλήρωσης των κριτηρίων πολυμορφίας και για τα διευθυντικά στελέχη αποτελεί το γεγονός ότι στην Εταιρεία το 2024 το ποσοστό των γυναικών σε διευθυντικές θέσεις ανήλθε σε 36% από 17% το 2014, σημειώνοντας αύξηση της τάξεως του 111,8%. (συμπεριλαμβάνονται οι βαθμίδες που ξεκινούν από Βοηθούς Διευθυντές/Διευθυντές Κλάδου Βασικό Οργανικό Κλιμάκιο (ΒΟΚ) της Εταιρείας). Αλλά και το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων μεσαίου στελεχιακού δυναμικού (συμπεριλαμβάνονται οι βαθμίδες τομεάρχη και υποτομεάρχη), ανήλθε το 2024 σε 48% σε σχέση με 31,5% το 2014 παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 52,4%                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Διασφάλιση Επάρκειας Χρόνου στην εκτέλεση των καθηκόντων των μελών του Δ.Σ. (ειδικές πρακτικές 2.2.17 και 2.2.18 του Ε.Κ.Ε.Δ.) | Συνιστάται στα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ως προς τις εξωτερικές τους επαγγελματικές δεσμεύσεις, να μην συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εταιρειών διαφορετικών συμφερόντων, καθώς και στα Μη Εκτελεστικά Μέλη να μη συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εισηγμένων εταιρειών. Επιπροσθέτως, κατά την περιοδική ατομική αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου, τα Μέλη υποβάλλουν στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων της Εταιρείας, στοιχεία αναφορικά με τη δέσμευση χρόνου σε εβδομαδιαία βάση για την εκτέλεση των καθηκόντων τους ως μέλη Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και κατάλογο με τις επαγγελματικές τους δεσμεύσεις σε εταιρικά όργανα (Δ.Σ., Επιτροπές) άλλων εταιρειών, παρέχοντας πληροφορίες για το μέγεθος αυτών των εταιρειών και για το αν είναι εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά. |
| Διαδοχή Διοικητικού Συμβουλίου (ειδικές Πρακτικές 2.3.1 και 2.3.4 του ΕΚΕΔ)                                                    | Η Εταιρεία διαθέτει τους κατάλληλους μηχανισμούς για την έγκαιρη αναπλήρωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και δεν έχει διαπιστωθεί ποτέ κενό Διοίκησης. Παρόλο που στην ισχύουσα Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. αναφέρονται τα κριτήρια καταλληλότητας, καθώς και ο κατάλογος δεξιοτήτων των υποψηφίων μελών του Δ.Σ., ωστόσο για λόγους πλήρους συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, έχει ήδη καταρτιστεί ένας κατάλογος δεξιοτήτων, χαρακτηριστικών και προφίλ των υποψηφίων, για την αντιμετώπιση παραιτήσεων ή καθ' οιονδήποτε τρόπο απώλειας της ιδιότητας μελών του Δ.Σ., του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, ο οποίος αναμένεται να λάβει έγκριση από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας.                                      |

| Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης                                                                                                                                      | Επεξήγηση/Αιτιολόγηση αποκλίσεων                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ο ρόλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και των ανώτατων διοικητικών στελεχών (ειδική πρακτική 2.3.7 του Ε.Κ.Ε.Δ) | Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων είναι αρμόδια για την έγκριση και την εισήγηση προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Πολιτικής Προσλήψεων Στελεχών. Ένα από τα κριτήρια για την επιλογή στελεχών είναι η δυνατότητά τους να αναλάβουν στο μέλλον θέσεις ανώτερου ιεραρχικού επιπέδου. Ο σχεδιασμός πλάνου διαδοχής και εξέλιξης καριέρας των στελεχών ως διαδικασία, θα αποτελέσει αντικείμενο έγκρισης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων. |

III Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της νομοθεσίας

- Οι πρακτικές και ρυθμίσεις Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της Νομοθεσίας παρατίθενται στη συνέχεια:
- Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, που είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3 του Καταστατικού).
  - Ο Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 2 [παρ. 2.3 (ζ)] του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ Α.Ε. έχει αρμοδιότητες που συνάδουν με αυτές του Ανώτατου Ανεξάρτητου Μέλους (Senior Independent Director) (Διάταξη 2.2.22 του Ελληνικού Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης).
  - Προβλέπονται θέσεις Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, οι οποίοι αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (άρθρο 15α του Καταστατικού, «Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι»)
  - Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων πέντε (5) τουλάχιστον είναι Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη (άρθρο 9 παρ. 1 περ. α του Καταστατικού της Εταιρείας), δηλαδή υπερβαίνει το κατώτατο όριο που θέτει ο ν. 4706/2020 στο άρθρο 5 περ. 2, που ορίζει ότι τα Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του.
  - Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας η οποία λειτουργεί σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν.4449/2017 ως ισχύει, αποτελείται από έξι (6) τουλάχιστον μέλη και όχι από τρία (3) τουλάχιστον μέλη, όπως ορίζει ο Νόμος.
  - Στην Εταιρεία λειτουργεί Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων σύμφωνα με τα άρθρα 10, 11 και 12 του Ν 4706/2020. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων είναι τριμελής (3μελής), με το σύνολο των μελών της και όχι την πλειοψηφία αυτών, όπως ορίζει ο Ν. 4706/2020, να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.
  - Επιπλέον των Επιτροπών του άρθρου 10 του Ν. 4706/2020, η Εταιρεία διαθέτει Εκτελεστική Επιτροπή, Επιτροπή Προμηθειών, Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας, Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας και Επιτροπή Αειφορίας.
  - Η απαγόρευση διενέργειας ανταγωνιστικών πράξεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ισχύει για μία διετία μετά την καθ’ οποιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του μέλους ΔΣ ή την αποχώρησή του από το ΔΣ, ή μετά την αποχώρηση στελέχους από την εταιρεία σε περίπτωση που συμμετείχε σε επιτροπές της εταιρείας (άρθρο 13 παρ.2 του Καταστατικού «Απαγόρευση ανταγωνισμού – Συμμετοχή στο ΔΣ θυγατρικών εταιρειών»).
  - Ρητώς προβλέπεται στο Καταστατικό της Εταιρείας αφενός η δυνατότητα διεξαγωγής συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου δια τηλεδιάσκεψης (άρθρο 11 παρ. 2) αφετέρου συμμετοχής των μετόχων στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, δι’ αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα (άρθρο. 22 παρ. 4).

IV Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης

IV 1. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) - Αποτελέσματα αξιολόγησης του ΣΕΕ

Η Εταιρεία έχει διαμορφώσει ένα Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (εφεξής «ΣΕΕ») το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που διέπουν την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένης της Διαχείρισης Κινδύνων, του Εσωτερικού Ελέγχου και της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και έχει θεσπίσει ένα σύστημα δικλίδων



ασφαλείας με σκοπό τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων, την κάλυψη σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητας της Εταιρείας και την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της. Ειδικότερα, το ΣΕΕ της Εταιρείας αποβλέπει στα εξής:

- στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,
- στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και λειτουργία,
- στην αποτελεσματική λειτουργία της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου,
- στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας.
- στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής κατάστασης αυτής,

Ειδικότερα ως προς τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, αυτή καθορίζεται βάσει συγκεκριμένων δομών, πολιτικών και διαδικασιών για να διασφαλιστεί ότι οι κίνδυνοι χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προσδιορίζονται κατάλληλα και αξιολογούνται, καθώς και ότι σημεία ελέγχου σχεδιάζονται και εφαρμόζονται σε συνεχή βάση από τη διοίκηση και το προσωπικό. Με τη διαδικασία αυτή η Εταιρεία αναπτύσσει ένα αποτελεσματικό ΣΕΕ. Συγκεκριμένα:

1. Η **Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών**, αρμόδια για τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων έχει σχεδιάσει εκτενές πλαίσιο πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας προκειμένου να διασφαλίζει την ορθότητα της παρεχόμενης πληροφόρησης. Αναλυτική περιγραφή του πλαισίου αυτού υποβάλλεται στην Επιτροπή Ελέγχου κατά την παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων.
2. **Οι Επιχειρησιακές Μονάδες** αναγνωρίζουν και αξιολογούν τους κινδύνους τους, σχεδιάζοντας και υλοποιώντας κατάλληλα μέτρα μετριασμού των σημαντικότερων κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και να δυσχεράνουν τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων αναπτύσσει, συντηρεί και επιβλέπει το σύστημα διαχείρισης κινδύνων, διενεργώντας ανεξάρτητες αξιολογήσεις της αποτελεσματικότητάς του. Στο πλαίσιο αυτό, για το σύνολο των εταιρικών κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τη διαδικασία σύνταξης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, συντονίζει, καθοδηγεί και υποστηρίζει τις Επιχειρησιακές Μονάδες, συμπεριλαμβανομένης της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, στην αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων, την καταγραφή των σχετικών δικλίδων ασφαλείας και στην υιοθέτηση των κατάλληλων μέτρων για τη βελτίωσή τους. Τέλος, ενημερώνει την Επιτροπή Ελέγχου σε τακτά διαστήματα και κατόπιν ερωτημάτων της, σε σχέση με τα παραπάνω.
3. Η **Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου** συνεργάζεται με τη Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων ως προς τη μεθοδολογία, την επικαιροποίηση του μητρώου κινδύνων και τις εξελίξεις στην Εταιρεία και στον Όμιλο, ενσωματώνει τα αποτελέσματα κατά την επικαιροποίηση του ελεγκτικού της πλάνου και προτείνει προς την Επιτροπή Ελέγχου τη διεξαγωγή ελεγκτικών έργων. Η παρακολούθηση των διαδικασιών κατάρτισης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης καθίσταται αυτομάτως ως εκ του Νόμου υποχρέωση, σε άμεση προτεραιότητα και ετησίως διεξάγεται ικανός αριθμός ελέγχων που αφορούν στην εξέταση κρίσιμων δικλίδων ασφαλείας για τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.
4. Η **Επιτροπή Ελέγχου** εποπτεύει το έργο των Μονάδων που απαρτίζουν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα προαναφερθέντα, σε πλήρη συμμόρφωση με τη Νομοθεσία. Επιπλέον, η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής ορκωτών ελεγκτών λογιστών και εποπτεύει το έργο τους για τη διασφάλιση της ακρίβειας και της πληρότητας των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, καθώς και την ανεξαρτησία τους. Τέλος, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνεται από τον Γενικό Διευθυντή Λογιστικών Υπηρεσιών της Εταιρείας για τη διαδικασία και το χρονοδιάγραμμα σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και λαμβάνει τις απαραίτητες πληροφορίες για την πορεία και τα αποτελέσματα των ελέγχων. Οι Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου μεριμνά για την παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικής λειτουργίας του ΣΕΕ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο επανεξετάζει τακτικά την εταιρική στρατηγική, τους κύριους επιχειρηματικούς κινδύνους για την Εταιρεία, καθώς και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου που εφαρμόζει προκειμένου να διαπιστώσει ότι: Το Σύστημα Εσωτερικού ελέγχου που έχει διαμορφώσει και εφαρμόζει η Εταιρεία εξασφαλίζει την συνεπή υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής, την αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων, τη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας, την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, τη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, καθώς και την αποτελεσματική λειτουργία της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τις παρ. (3ι) και (4) του άρθρου 14 του ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.9.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως τροποποιήθηκε από την Απόφαση 2/917/17-06-2021 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η Πολιτική Αξιολόγησης του ΣΕΕ περιλαμβάνει τις γενικές αρχές ως προς το αντικείμενο και το εύρος της αξιολόγησης του ΣΕΕ από ανεξάρτητο αξιολογητή, την περιοδικότητα του ελέγχου, τις βασικές αρχές ανάθεσης της αξιολόγησης σε εξωτερικό αξιολογητή, καθώς και τη διαδικασία παρακολούθησης και κοινοποίησης των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης τόσο στην Εταιρεία, όσο και στις σημαντικές θυγατρικές της. Η Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ περιγράφει τα επιμέρους στάδια επιλογής του ανεξάρτητου αξιολογητή, που διενεργεί την αξιολόγηση του ΣΕΕ σύμφωνα με τα ως άνω.

Το ΣΕΕ της Εταιρείας περιλαμβάνει τις λειτουργίες του Εσωτερικού Ελέγχου, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων όπως περιγράφονται ακολούθως:

► **Ο Εσωτερικός Έλεγχος**

Ο Εσωτερικός Έλεγχος, σύμφωνα με το Ν. 4706/2020, όπως ισχύει, αποτελεί μια ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός του Ομίλου της ΔΕΗ, με σκοπό την παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της.

Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΟΓΔΕΕ), υπάγεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται με απόφαση του Δ.Σ. μετά από εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου και πληροί τις απαιτήσεις λειτουργικής και διοικητικής υπαγωγής και ανεξαρτησίας του ν. 4706/2020. Για την άσκηση του έργου της ΟΓΔΕΕ, ο Γενικός Διευθυντής της, έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε οργανωτική μονάδα του Ομίλου και λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαιτείται για την άσκηση των καθηκόντων του.

Αποστολή της ΟΓΔΕΕ βάσει του Καταστατικού Λειτουργίας της είναι ο επαρκής και έγκυρος έλεγχος του Ομίλου συμπεριλαμβανομένων των σημαντικών θυγατρικών του με στόχο την προστασία των συμφερόντων των μετόχων, συμφώνα με την κείμενη νομοθεσία, τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης και τις βέλτιστες πρακτικές του Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου για την εφαρμογή των άρθρων 1 ως 24 του Ν. 4706/2020 παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί ιδίως:

- την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και το ΣΕΕ ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της Διαχείρισης Κινδύνων, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
- τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης και
- την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέρχονται σε ενημερωτικά δελτία και επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.



Η αποστολή της ΟΓΔΕΕ, η οργάνωση και στελέχωσή της, οι αρμοδιότητές της, οι σχέσεις της με τις Εποπτικές Αρχές, καθώς και οι αρμοδιότητες του επικεφαλής της, οι όροι λειτουργίας και ο Κώδικας Δεοντολογίας της περιλαμβάνονται αναλυτικά στο Καταστατικό Λειτουργίας της, το οποίο αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΟΓΔΕΕ, καταρτίζεται με βάση την αξιολόγηση των επιχειρησιακών κινδύνων του Ομίλου. Το πρόγραμμα ελέγχου και οι απαιτήσεις των απαραίτητων πόρων υποβάλλεται, για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο, αφού προηγουμένως ληφθεί υπόψη η γνώμη της Επιτροπής Ελέγχου.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΟΓΔΕΕ για το 2024 περιελάμβανε συνολικά 37 ελέγχους εκ των οποίων:

- Εννιά (9) ελέγχους για τη συμμόρφωση με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και τις επιμέρους Πολιτικές και Διαδικασίες συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής του συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης καθώς και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία.
- Επτά (7) ελέγχους σχετιζόμενους με τη διασφάλιση ποιότητας.
- Δεκαεννέα (19) ελέγχους για την αποτελεσματικότητα του ΣΕΕ εκ των οποίων οι εννέα (9) αφορούσαν στην επάρκεια και στην ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Δύο (2) ειδικούς ελέγχους προμηθειών για την εφαρμογή του Κανονισμού Έργου Προμηθειών και Υπηρεσιών (ΚΕΠΥ) της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗΑΝ Μ.Α.Ε...

Η ΟΓΔΕΕ υπέβαλλε τις εκθέσεις των ελέγχων που ολοκλήρωσε με βάση το εγκεκριμένο πρόγραμμα ελέγχου (2023 – 2024) προς τις ελεγχόμενες και τις αρμόδιες εποπτεύουσες μονάδες καθώς και την Επιτροπή Ελέγχου, παρουσιάζοντας τις παρατηρήσεις της, τους σχετιζόμενους κινδύνους, τις προτάσεις βελτίωσης, καθώς και τα σχόλια των ελεγχόμενων και τις συμφωνημένες δράσεις.

Επίσης, η ΟΓΔΕΕ υπέβαλλε στην Επιτροπή Ελέγχου συνοπτικές τριμηνιαίες αναφορές με τα σημαντικότερα θέματα, τις προτάσεις της και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων ως προς την υλοποίηση των συμφωνημένων δράσεων βάσει του σχετικού χρονοδιαγράμματος. Οι ανωτέρω εκθέσεις παρουσιάστηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο με τις παρατηρήσεις της Επιτροπής Ελέγχου.

Ο επικεφαλής της ΟΓΔΕΕ ενημέρωσε την Επιτροπή Ελέγχου για την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της ΟΓΔΕΕ, τα θέματα επάρκειας των πόρων αλλά και την πρόσβασή του στις οργανωτικές μονάδες και τα στοιχεία που απαιτούνται για την άσκηση των καθηκόντων του. Ο Επικεφαλής της ΟΓΔΕΕ συμμετείχε στις Γενικές Συνελεύσεις της Εταιρείας.

#### ► Η Διεύθυνση Συμμόρφωσης

Αποστολή της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης (ΔΣΥΜ) είναι αφενός μεν η παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, πλην του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου αναφορικά με εξειδικευμένα θέματα όπως ενδεικτικά αειφορίας, περιβάλλοντος, υγείας και ασφάλειας και αφετέρου η προώθηση ηθικών προτύπων συμπεριφοράς και η προστασία της φήμης της Εταιρείας, μέσω της αποτελεσματικής αναγνώρισης, αξιολόγησης, αποτροπής, επίβλεψης και επίλυσης κάθε είδους μη συμμόρφωσης με τους εσωτερικούς κανόνες και πολιτικές δεοντολογικής συμπεριφοράς της Εταιρείας, στο πλαίσιο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας (ΣΕΕ).

Η Εταιρεία εφαρμόζει «Πρόγραμμα Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς», στο οποίο πλέον του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, περιλαμβάνονται οι εξής πολιτικές: η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, η Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας, η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία, η Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών, η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας και η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Στο πλαίσιο του υπόψη Προγράμματος εντός του 2024 αναλήφθηκαν εφαρμοστικές δράσεις με κύριο στόχο την

προώθηση διαδικασιών διαφάνειας και ακεραιότητας στην Επιχειρησιακή Λειτουργία της Εταιρείας και την εδραίωση μιας κουλτούρας ηθικής και δεοντολογίας. Ειδικότερα:

Πραγματοποιήθηκε, μέσω των υιοθετημένων συμβουλευτικών διαύλων, η παροχή συμβουλών και καθοδήγησης των εργαζομένων από στελέχη της ΔΣΥΜ, σε ζητήματα που αφορούν την εφαρμογή των Πολιτικών Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, όπως η συμβουλευτική γραμμή (Help Line) και το Δίκτυο Ανταποκριτών Συμμόρφωσης («train the trainers») για τη διευκόλυνση της αμφίδρομης και ταχύτερης επικοινωνίας ζητημάτων συμμόρφωσης.

Πραγματοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα επιμόρφωσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού της Εταιρείας ως προς τις Πολιτικές του Προγράμματος, με τη συνδυαστική χρήση μεθόδων όπως της σύγχρονης εκπαίδευσης συγκεκριμένων ομάδων προσωπικού, της χρήσης ανώνυμης ψηφιακής έρευνας προς όλο το προσωπικό με στόχο την «αφύπνιση» (awareness) στο φάσμα των πολιτικών της Εταιρείας, αλλά και της ασύγχρονης ψηφιοποιημένης εκπαίδευσης επί του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της Εταιρείας απευθυνόμενης προς το σύνολο του προσωπικού, καθώς και ψηφιακή επικοινωνιακή καμπάνια για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς με αποδέκτες το προσωπικό της Εταιρείας.

Αναπτύχθηκε πλατφόρμα ψηφιακής υποβολής και καταχώρησης των ετήσιων Δηλώσεων Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς.

Πραγματοποιήθηκε η ψηφιακή υποβολή και καταχώρηση των Δηλώσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων των υπόχρεων προσώπων, η οποία σε συνδυασμό με το μητρώο σύγκρουσης συμφερόντων που τηρείται στη ΔΣΥΜ, συντελούν στην αποτελεσματικότερη πρόληψη, παρακολούθηση και αντιμετώπιση των φαινομένων αυτών.

Αναλήφθηκαν ενέργειες για την εφαρμογή των Πολιτικών του Προγράμματος στα Επιμέρους Στάδια Πρόσληψης Στελεχών / Προσωπικού και κατά τη Διαδικασία Επιλογής Αντισυμβαλλομένων της Εταιρείας (Due Diligence Third Parties).

Επιπροσθέτως εντός του 2024, διενεργήθηκαν δειγματοληπτικοί έλεγχοι σε επιχειρησιακές περιοχές εφαρμογής των Πολιτικών του Προγράμματος (ongoing monitoring) με στόχο να εντοπιστούν, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Μονάδες, τυχόν «αδυναμίες» στις επιχειρησιακές διαδικασίες και προκειμένου να ενισχυθεί η αποτελεσματικότερη εφαρμογή των Πολιτικών της Εταιρείας.

Κατ’ εφαρμογή της Πολιτικής Κυρώσεων και Διαχείρισης Αναφορών, εντός του 2024, ο Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ) της Εταιρείας, στέλεχος της ΔΣΥΜ, παρέλαβε, μέσω των καναλιών υποβολής Αναφορών εντός της Εταιρείας, αναφορές οι οποίες αφορούν παραβίαση των Πολιτικών και του Αναθεωρημένου Κώδικα Δεοντολογίας, τις οποίες διαχειρίστηκε σύμφωνα με την οικεία Πολιτική Κυρώσεων και Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών της Εταιρείας.

Επιπροσθέτως στο πλαίσιο της εποπτείας της μητρικής προς τις σημαντικές θυγατρικές του Ομίλου, προωθούνται προς υιοθέτηση πολιτικές, τόσο σε συμμόρφωση με τον Ν. 4706/2020 όσο και με το Πρόγραμμα «Ηθική και Δεοντολογική Συμπεριφορά της Εταιρείας».

Ειδικότερα αναφορικά με τα ζητήματα των ενεργειακών συναλλαγών, πραγματοποιήθηκε εντός του 2024 εκπαιδευτική δράση γύρω από το ισχύον θεσμικό πλαίσιο έναντι πράξεων νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες σύμφωνα με την ισχύουσα Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας της Εταιρείας.

Στη ΔΕΗ αναγνωρίζεται ως προτεραιότητα η προστασία των προσωπικών δεδομένων των πελατών, των εργαζομένων όσο και των λοιπών φυσικών προσώπων. Σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (GDPR) ΕΕ 2016/679, καθώς και της εθνικής νομοθεσίας, Ν 4624/2019, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει μια σειρά Πολιτικών και Διαδικασιών με στόχο την υψηλού επιπέδου και αποτελεσματική προστασία

των προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων της, των πελατών της και των συνεργατών της. Συγκεκριμένα:

- Εφαρμόζεται Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα, εγκεκριμένη από το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Έχει πραγματοποιηθεί μια σειρά επικοινωνιακών και εκπαιδευτικών δράσεων για την ευαισθητοποίηση σε θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων.
- Συντάσσονται και επικαιροποιούνται μελέτες αντικτύπου (Data Protection Impact Assessment - DPIA) βασισμένες στη μεθοδολογία της Γαλλικής Αρχής Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (CNIL) για τις κρίσιμες επιχειρησιακές διαδικασίες.
- Έχει συμπεριληφθεί στον Κανονισμό Έργων Προμηθειών και Υπηρεσιών (Κ.Ε.Π.Υ.) ειδική διαδικασία για τη σύνταξη Σύμβασης Ανάθεσης Επεξεργασίας Δεδομένων (Data Processing Agreement - DPA).

Επισημαίνεται ότι η Διεύθυνση Συμμόρφωσης της ΔΕΗ Α.Ε. εντός του 2024 διαχωρίστηκε από τον ρόλο και τις αρμοδιότητες της, τόσο της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών όσο και της Διεύθυνσης Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων.

► **Η Διεύθυνση και η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων**

Η σύσταση της Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων και της Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων έχει ως στόχο τη θωράκιση της Εταιρείας έναντι εσωτερικών και εξωτερικών κινδύνων προερχόμενων από την άσκηση της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, μέσω της κεντρικής παρακολούθησης και συντονισμού της διαχείρισης της έκθεσης στους κινδύνους αυτούς.

Η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων είναι υπεύθυνη για την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης κινδύνων, σε ευθυγράμμιση με την πολιτική διαχείρισης κινδύνων της Επιχείρησης, με το οποίο: α) αξιολογούνται (αναγνωρίζονται, ποσοτικοποιούνται και προτεραιοποιούνται κατά βαθμό σημαντικότητας) όλοι οι εταιρικοί κίνδυνοι, β) καθορίζεται η στρατηγική διαχείρισης και απόκρισης για τους κινδύνους αυτούς, η οποία περιλαμβάνει την αποδοχή ενός κινδύνου, την αποφυγή του, τον μετριασμό του με τροποποίηση της σχετιζόμενης εταιρικής δράσης ή τον διαμοιρασμό/μεταφορά του κινδύνου, και γ) ορίζονται διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων με την εισαγωγή κατάλληλων διαδικασιών και δεικτών ελέγχου.

Σημειώνεται ότι η αρμοδιότητα και η ευθύνη διαχείρισης των επιμέρους κινδύνων παραμένει στις Επιχειρησιακές Μονάδες στις οποίες οι κίνδυνοι αυτοί ανήκουν.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων εποπτεύει τη διαδικασία διαχείρισης των κινδύνων (risk management oversight) στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Επιχείρησης και συμβάλει στην ανάπτυξη του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων και την παρακολούθηση και αναφορά των σημαντικών Εταιρικών Κινδύνων.

Λειτουργώντας στο ως άνω πλαίσιο η Εταιρεία αναδεικνύει την προσήλωση της στην εγκαθίδρυση ενός επιχειρησιακού περιβάλλοντος που όχι απλώς σέβεται και συμμορφώνεται στη νομιμότητα, αλλά και ενισχύει την αξία της επιχείρησης, διασφαλίζοντας έτσι την καλή φήμη και αξιοπιστία της.

Εντός του 2024 η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων, συντόνισε και υποστήριξε τις Επιχειρησιακές Μονάδες κατά την άσκηση Αναγνώρισης και Αξιολόγησης των Κινδύνων και ενημέρωσε σχετικά την ανώτατη Διοίκηση της Επιχείρησης. Επιπλέον, προέβη σε τακτική ανασκόπηση της ιεράρχησης των κινδύνων της Εταιρείας και του Ομίλου και προετοίμασε τα σχέδια δημοσιεύσεων που αφορούν τους κινδύνους και την διαχείρισή τους. Επίσης, εκκίνησε έργο για την επικαιροποίηση των υπαρχόντων και την ανάπτυξη νέων πλάνων απόκρισης και δεικτών παρακολούθησης των κυριότερων εταιρικών κινδύνων, το οποίο βρίσκεται σε εξέλιξη και αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2025. Τέλος, προέβη στις απαραίτητες ενέργειες για την διεξαγωγή εκπαιδευτικών δράσεων για την προώθηση της κουλτούρας Διαχείρισης Κινδύνων στην Επιχείρηση, οι οποίες θα πραγματοποιηθούν εντός του 2025.

Οι επιχειρηματικοί στόχοι, η εσωτερική οργάνωση και το περιβάλλον στο οποίο λειτουργεί η Εταιρεία μεταβάλλονται διαρκώς. Ως αποτέλεσμα, μεταβάλλονται και οι κίνδυνοι που αυτή αντιμετωπίζει. Συνεπώς, ένα επαρκές και αποτελεσματικό ΣΕΕ προϋποθέτει την περιοδική επαναξιολόγηση της φύσης και του εύρους των κινδύνων στους οποίους εκτίθεται. Στο πλαίσιο αυτό στα στοιχεία του ΣΕΕ της Εταιρείας, εκτός των ανωτέρω περιλαμβάνονται και τα παρακάτω:

► **Πληροφοριακά Συστήματα**

• **Κυβερνοασφάλεια**

Η Εταιρεία το 2024 μετά τον εκτεταμένο μετασχηματισμό της κυβερνοασφάλειας και τη νέα οργανωτική δομή της Διεύθυνσης, προχώρησε στην εφαρμογή, ενίσχυση και συνεχή βελτίωση του πλαισίου ασφάλειας εταιρικών πληροφοριών και συστημάτων της ακολουθώντας τις σχετικές κανονιστικές υποχρεώσεις, βέλτιστες πρακτικές και πρότυπα του κλάδου (π.χ. NIS2, ISO27001, NIST CSF). Το υφιστάμενο πλαίσιο καλύπτει τις ανάγκες διασφάλισης της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των Πληροφοριακών (IT), Βιομηχανικών (OT) και Τηλεπικοινωνιακών (Telecoms) συστημάτων τού Ομίλου. Το πλαίσιο περιλαμβάνει τις βασικές απαιτήσεις ασφάλειας για τις ακόλουθες περιοχές και υποστηρίζεται από τις αντίστοιχες διαδικασίες:

- την αξιολόγηση κινδύνων κυβερνοασφάλειας,
- τη διαχείριση κινδύνων κυβερνοασφάλειας εξωτερικών συνεργατών,
- τη διαχείριση ταυτοποίησης χρηστών και ελέγχου πρόσβασης,
- την ασφάλεια συστημάτων και εφαρμογών σε όλο τον κύκλο της ζωής τους,
- την ανίχνευση και τη διαχείριση απειλών, κενών ασφάλειας, και ευπαθειών σε συστήματα και δίκτυα,
- την παρακολούθηση συμβάντων σε συστήματα και δίκτυα και τη διαχείριση των περιστατικών ασφάλειας,
- την ευαισθητοποίηση και κατάρτιση του προσωπικού και των συνεργατών, αναφορικά με την ασφάλεια των πληροφοριών.

Επίσης, η Εταιρεία έχει θεσπίσει ρόλο Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών και Δικτύων (ΥΑΠΔ), σύμφωνα με τον ν. 4577/2018 (Α' 199) και την ΥΑ 1027/2019, όπως εκάστοτε ισχύουν, ο οποίος μεταξύ άλλων:

- Αποτελεί το σημείο επαφής και συνεργάζεται με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας και το αρμόδιο CSIRT.
- Συντονίζει και επιβλέπει τον Οργανισμό ως προς τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τον σχετικό νόμο, την ΥΑ και άλλες διατάξεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της Εθνικής Αρχής Κυβερνοασφάλειας σχετικά με την Ασφάλεια Συστημάτων Δικτύων και Πληροφοριών

Επιπλέον έχει θεσπιστεί ο ρόλος του Υπευθύνου Ασφαλείας σύμφωνα με μια σειρά διατάξεων:

- Ν. 3674/2008 «Ενίσχυση του θεσμικού πλαισίου διασφάλισης του απορρήτου της τηλεφωνικής επικοινωνίας και άλλες διατάξεις», άρθρο 3 παρ. 2, όπου ρητά προβλέπει ότι ο Υπεύθυνος Ασφαλείας είναι το πρόσωπο εκείνο που έχει επιφορτιστεί με την εφαρμογή της Πολιτικής Ασφαλείας.
- ΑΠ ΑΔΑΕ 165/2011 «Κανονισμός για τη Διασφάλιση του Απορρήτου των Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών», άρθρα 3.2.5 και 3.2.6.
- ΑΠ ΑΔΑΕ 205/2013 «Κανονισμός για την Ασφάλεια και την Ακεραιότητα Δικτύων και Υπηρεσιών Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών», άρθρο 3.5.
- ΑΠ ΕΕΤΤ 657/7/2012 «Υποβολή Αναφορών Παρόχων σχετικά με την Αδιάλειπτη Λειτουργία Δικτύων και Υπηρεσιών Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών», όπου προβλέπει ότι τα στοιχεία δύο στελεχών πρέπει να υποβληθούν στην ΕΕΤΤ αναφορικά με την εφαρμογή των διατάξεων της εν λόγω Απόφασης (εν προκειμένω τα περιστατικά ασφαλείας που καταγράφονται στην εν λόγω απόφαση είναι περιστατικά σχετιζόμενα με την αδιάλειπτη παροχή υπηρεσίας και την ακεραιότητα του δικτύου -η έννοια ακεραιότητα εν γένει είναι διφορούμενη- και όχι με το απόρρητο καθαυτό).

Οι παραπάνω διατάξεις προβλέπουν την υποχρέωση της ΔΕΗ να ορίσει Υπεύθυνο Ασφαλείας. Σημειώνεται ότι ο ορισμός του εν λόγω προσώπου κοινοποιείται, τόσο στην ΑΔΑΕ, όσο και στην

ΕΕΤΤ, ήτοι το εν λόγω πρόσωπο, όπως θα εξηγήσουμε κατωτέρω υπέχει την ιδιότητα του -κατά νόμον- ειδικού νομίμου εκπροσώπου.

► **Διακυβέρνηση των Πληροφοριακών Συστημάτων**

Το 2024, η Διεύθυνση Διακυβέρνησης Τεχνολογίας και Έργων Πληροφορικής έθεσε σε εφαρμογή, στους τρεις (3) πυλώνες ευθύνης της, τα παρακάτω:

**Διαχείριση Ζήτησης, Χαρτοφυλακίου και Έργων**

- Δημιουργία 3ετούς πλάνου των έργων της Πληροφορικής, το οποίο εμπεριέχει πληροφορίες για το κόστος κάθε έργου (IT Master Plan).
- Επικαιροποίηση των παρακάτω διαδικασιών και υλοποίηση τους στην πλατφόρμα ServiceNow:
  - Διαχείριση Χαρτοφυλακίου Πληροφορικής (Portfolio Management)
  - Διαχείριση Ζήτησης Έργων Πληροφορικής (Demand Management)
  - Διαχείριση Έργων Πληροφορικής (Project Management)
  - Διαχείριση διαθέσιμων πόρων Πληροφορικής (Capacity Management)
  - Διαχείριση παράδοσης λύσεων Πληροφορικής (Solution Delivery Cycle)
- Σύσταση εσωτερικής ομάδας εργασίας για τον προγραμματισμό των έργων Πληροφορικής (Demand & Planning Board) καθώς και τον καθορισμό της στρατηγικής και την προτεραιοποίηση αυτών (Strategy Alignment & Prioritization Board)

Τα παραπάνω συνοδεύτηκαν από πλήθος εκπαιδεύσεων και ενημερωτικών συναντήσεων με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη της Επιχείρησης.

**Διακυβέρνηση Πληροφορικής και Τεχνολογικού Κινδύνου**

- Υποστήριξη της Πληροφορικής στη δημιουργία περίπου 40 εγγράφων (πολιτικές, διαδικασίες κ.α.)
- Δημιουργία προσέγγισης για τον υπολογισμό του Risk Appetite της Πληροφορικής.
- Υλοποίηση του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων Πληροφορικής στο ServiceNow συνοδευόμενη από πλήθος εκπαιδεύσεων στα εμπλεκόμενα μέρη.
- Δημιουργία πλαισίου συνεχούς παρακολούθησης των κινδύνων Πληροφορικής, καθώς και των ευρημάτων που έχουν προέλθει από τον Εσωτερικό Έλεγχο.

**Διαχείριση Τρίτων Μερών**

- Κεντριοποίηση διαδικασίας προμηθειών Πληροφορικής, σε συνεργασία με τη ΔΥΠΕΚΕ:
  - Κεντριοποίηση ζήτησης προϋπολογιστικών προσφορών από τους υποψήφιους προμηθευτές.
  - Κεντριοποίηση δημιουργίας εκθέσεων σκοπιμότητας.
- Δημιουργία σχετικών αναφορών σχετικά με την πρόοδο των εκθέσεων σκοπιμότητας Πληροφορικής καθώς και των σχετικών συμβάσεων.
- Διεξαγωγή δύο (2) κύκλων Steering Committees με τους σημαντικότερους Προμηθευτές της Πληροφορικής.
- Συνέχιση διεξαγωγής αξιολογήσεων Προμηθευτών από τους συνεργαζόμενους χώρους της ΔΕΗ.
- Συνέχιση διεξαγωγής αξιολογήσεων συνεργαζόμενων χώρων της ΔΕΗ από τους Προμηθευτές.

► **Διαδικασία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών**

Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλίδες ασφαλείας, που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

**Κατανομή Αρμοδιοτήτων**

Τα εμπλεκόμενα στελέχη έχουν σαφώς διαχωρισμένους ρόλους και περιοχές ευθύνης, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

**Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων**

- Ύπαρξη λογιστικών αρχών και πολιτικών λειτουργίας των λογιστηρίων του Ομίλου.
- Ύπαρξη διαδικασιών σχετικών με την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων και την ενοποίηση αυτών σε επίπεδο Ομίλου.
- Τακτική παρακολούθηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση και αντίστοιχη προσαρμογή των λογιστικών αρχών και πολιτικών του Ομίλου, όπως απαιτείται.
- Απαιτούμενη έγκριση από τα αρμόδια στελέχη της Εταιρείας, για τη διενέργεια λογιστικών εγγραφών, οι οποίες αφορούν εξειδικευμένα, μη επαναλαμβανόμενα λογιστικά γεγονότα.
- Διενέργεια ελέγχων από την Διεύθυνση Πληροφορικής, στα δεδομένα των πληροφοριακών υποσυστημάτων, πριν την ενσωμάτωσή τους στο επίπεδο της Γενικής Λογιστικής.
- Διενέργεια μηνιαίων συμφωνιών από τη Γενική Διεύθυνση Λογιστικών Υπηρεσιών των δεδομένων (υπολοίπων) των πληροφοριακών υποσυστημάτων με τα υπόλοιπα της Γενικής Λογιστικής.
- Τακτική επικοινωνία των στελεχών της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου για την επικύρωση και καταγραφή των σημαντικών γεγονότων που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις.
- Τακτική επικοινωνία των Ορκωτών Ελεγκτών με την Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου, με θέμα την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου της Εταιρείας.

**Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων**

Ύπαρξη δικλίδων ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης των παγίων, των αποθεμάτων, των χρηματικών διαθεσίμων –επιταγών, των πελατών. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη αναλυτικών διαδικασιών και ελεγκτικών μηχανισμών για τη διενέργεια της ετήσιας απογραφής υλικών.

**Εγκριτικά όρια συναλλαγών**

Η λειτουργία των Υπηρεσιών, όλων των διοικητικών επιπέδων, και των Υπηρεσιακών Οργάνων διέπεται από το Σύστημα Οικονομικών και Διοικητικών Δικαιοδοσιών με το οποίο καθορίζονται οι εγκριτικές δικαιοδοσίες των Οργάνων Διοίκησης και των Στελεχών.

**Διαδικασία Κατάρτισης Ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης**

Η Εταιρεία διαθέτει Διαδικασία Κατάρτισης της Ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης με σκοπό την ολοκληρωμένη και τυποποιημένη κατάρτιση της ετήσιας Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, ώστε να διασφαλίζεται η σύνταξή της, με στόχο τη διαφάνεια και την αυτοδέσμευση του Ομίλου ΔΕΗ στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και Υπεύθυνης Επιχειρηματικότητας και στο πλαίσιο ανάπτυξης διαλόγου για τις ανάγκες και προσδοκίες των ενδιαφερόμενων μερών της σε σχέση με τη λειτουργία της.

Η εν λόγω Διαδικασία αφορά όλα τα στάδια που απαιτούνται για τη σύνταξη και δημοσίευση της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία περιλαμβάνει μεταξύ άλλων: (α) τη στρατηγική του Ομίλου στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης η οποία βασίζεται στα ουσιαστικά θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης που συνδέονται με το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, (β) τα προγράμματα που εφαρμόζει, (γ) τα αποτελέσματα αυτών, καθώς και (δ) τις δεσμεύσεις που έχει αναλάβει και έχει υποχρέωση να παρακολουθεί και να ενημερώνει δημόσια όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη, με πλήρη διαφάνεια, αξιοπιστία, συνέπεια και συνέχεια των δημοσιοποιήσεων.

Οι Δείκτες Βιώσιμης Ανάπτυξης και οι πληροφορίες που συλλέγονται για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης υπολογίζονται από τις βάσεις δεδομένων που τηρούνται στις εταιρείες, είτε κεντρικά είτε από τις επιμέρους Διευθύνσεις, με την υποστήριξη διαφόρων μηχανογραφικών συστημάτων, εφαρμογών, αρχείων και θεσμοθετημένων/καθιερωμένων διαδικασιών.

Η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης αναφέρεται στις δραστηριότητες του Ομίλου και περιλαμβάνει τις δραστηριότητες στην Ελλάδα της μητρικής εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε. συμπεριλαμβανομένων των εταιρειών ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. Σε επιλεγμένα σημεία ενδέχεται να συμπεριλαμβάνονται στοιχεία και των μικρότερων θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.



Η Διαδικασία περιγράφει αναλυτικά όλα τα στάδια σύνταξης της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης και ειδικότερα περιλαμβάνει τις εξής ενότητες:

- Ανάλυση Ουσιαστικότητας
- Συλλογή στοιχείων και κατάρτιση της Έκθεσης
- Ενοποίηση δεικτών του Ομίλου
- Σύνταξη και Δημοσιοποίηση της Έκθεσης

Κάθε νέα έκδοση και τροποποίηση της Διαδικασίας στα θεμελιώδη κεφάλαια, αποφασίζεται από τον Δ/ντη της Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης και ενημερώνονται η Επιτροπή Αειφορίας (Sustainability Committee), η Επιτροπή Ελέγχου και οι θυγατρικές που συμμετέχουν στη διαδικασία, καθώς και οι εμπλεκόμενες Γενικές Δ/νσεις. Η εν λόγω Διαδικασία αναρτάται στο εσωτερικό δίκτυο της Εταιρείας για την ενημέρωση των εργαζομένων.

Η έγκριση των δεικτών βιώσιμης ανάπτυξης (ποιοτική/ποσοτική πληροφορία) υπόκειται σε έλεγχο από την Επιτροπή Αειφορίας, η οποία είναι υπεύθυνη για την τελική έγκριση της Έκθεσης βάσει της απόφασης του ΔΣ αριθ. 142/9.11.2021. Το περιεχόμενο της Έκθεσης τίθεται υπόψη της Επιτροπής Ελέγχου (Ν. 4706/2020), καθώς και των Διοικητικών Συμβουλίων της Μητρικής και των θυγατρικών εταιρειών που συμπεριλαμβάνονται στην Έκθεση.

**Αποτελέσματα της αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 14, παρ. 3 περίπτωση ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020 και τις σχετικές αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.**

Η Εταιρεία, με την υπ’ αριθμ. 154/20.12.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της, ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε και Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε. (ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.), με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπως ισχύει (το «Νομοθετικό Πλαίσιο»).

Το έργο διασφάλισης πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το πρόγραμμα ελέγχου που περιλαμβάνεται στην απόφαση της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) με αριθμό 040/2022 και το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Εργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία του αξιολογητή σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες.

#### IV 2. Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)- Αποτελέσματα της αξιολόγησης του Σ.Ε.Δ.

Σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν. 4706/2020 *«Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων».*

Στο πλαίσιο αυτό ανατέθηκε στην εταιρεία «KPMG Σύμβουλοι Μονοπρόσωπη Α.Ε.» η αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και των σημαντικών θυγατρικών της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε. και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., με περίοδο αναφοράς 17-7-2021 έως και 31.12.2022, προκειμένου η περίοδος αναφοράς να συμπίπτει εφεξής με την περίοδο αναφοράς της αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, που ολοκληρώθηκε εντός του α’ τριμήνου του 2023.

Ειδικότερα κατά την αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης εξετάστηκαν τα ακόλουθα:

Οι υπόλοιπες περιοχές που ορίζονται (ως ελάχιστο περιεχόμενο) στο άρθρο 13 του Ν 4706/2020, οι οποίες δεν περιλαμβάνονταν στην αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και συγκεκριμένα:

- επαρκείς και αποτελεσματικές διαδικασίες για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων
  - επαρκείς και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους, ώστε να διευκολύνονται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και ο ενεργός διάλογος με αυτούς (shareholder engagement)
  - πολιτική αποδοχών, η οποία συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας
- Επιπροσθέτως εξετάστηκαν:
- η επάρκεια του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ Α.Ε., σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν. 4706/2020, καθώς και των σημαντικών θυγατρικών ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε. και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.
  - η εξέταση τυχόν αποκλίσεων από τη χρήση αντληθέντων κεφαλαίων, λόγω της αύξησης μετοχικού κεφαλαίου με καταβολή μετρητών, σύμφωνα με το άρθρο 22 του Ν. 4706/2020.
  - η τυχόν διάθεση περιουσιακών στοιχείων της ΔΕΗ Α.Ε., σύμφωνα με το άρθρο 23 του Ν. 4706/2020.
  - ο βαθμός συμμόρφωσης της ΔΕΗ Α.Ε. με τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία.

Σύμφωνα με το συμπέρασμα του Συμβούλου σχετικά με την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΔΕΗ Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της, σύμφωνα με τα ως άνω, με ημερομηνία αναφοράς την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2022, δεν εντοπίστηκαν θέματα τα οποία θα μπορούσαν να θεωρηθούν ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ, σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 1 έως 24 του Ν. 4706/2020.

Η δεύτερη αξιολόγηση του Σύστηματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, για την τριετία 2023-2025 θα πραγματοποιηθεί με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025, ώστε εφεξής η περίοδος για τις δύο αξιολογήσεις (Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου) να συμπίπτει σύμφωνα και με τα όσα ορίζονται στην επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με αριθμό 434/24.02.2025 (Επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις αναφορικά με τις ενέργειες των εισηγμένων εταιρειών εν όψει της δημοσίευσης των Ετήσιων Οικονομικών Εκθέσεων 31.12.2024 στο πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης).

#### IV 3. Βασικά χαρακτηριστικά Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (συμπεριλαμβανομένου του ΣΕΕ) των θυγατρικών

Σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν. 4706/2020 «Κανονισμός Λειτουργίας», «η Εταιρεία (η εισηγμένη μητρική εταιρεία) διαθέτει επικαιροποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας και μεριμνά για την κατάρτιση κανονισμού λειτουργίας των σημαντικών θυγατρικών της». Επισημαίνεται ότι στις περιπτώσεις που υφίσταται Κανονισμός Λειτουργίας των σημαντικών θυγατρικών η μητρική εισηγμένη Εταιρεία μεριμνά για την εναρμόνιση του Κανονισμού Λειτουργίας των θυγατρικών εταιρειών με αυτόν της Μητρικής Εταιρείας, με έμφαση στο ελάχιστο περιεχόμενο του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, λαμβάνοντας πάντα υπόψη για τις θυγατρικές του εξωτερικού, την τοπική και Ενωσιακή Νομοθεσία.

Επιπροσθέτως το άρθρο 153 του Ν. 4548/2018 εξειδικεύει για Ομίλους επιχειρήσεων που έχουν την υποχρέωση σύνταξης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με το άρθρα 31, 32 και 33 του Ν. 4308/2014, το περιεχόμενο της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που οφείλουν να συντάσσουν επί των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα προβλέπεται η αναφορά των βασικών χαρακτηριστικών των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων για το σύνολο των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση.

Το Ομιλικό σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης, συμπεριλαμβανομένων των δομών ή/και διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης, διασφαλίζει ότι οι σημαντικές θυγατρικές (κατά την έννοια του ν. 4706/2020) λειτουργούν αποτελεσματικά, συμμορφώνονται με τους αντίστοιχους νόμους και τους κανονισμούς και παρέχουν ακριβείς χρηματοοικονομικές και εν γένει πληροφορίες στη μητρική εταιρεία. Η συμμόρφωση με τις αρχές και πρακτικές της μητρικής συμβάλλει στη διατήρηση αποτελεσματικής εποπτείας, στην προστασία των περιουσιακών στοιχείων και στην αποτελεσματική διαχείριση των επιχειρηματικών κινδύνων για την Εταιρεία και τον Όμιλο.

Στο πλαίσιο αυτό παρατίθενται στη συνέχεια τα βασικά χαρακτηριστικά του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών του Ομίλου, όπως διαπιστώθηκαν κατά την εξέλιξη του έργου που προαναφέρθηκε σχετικά με τον βαθμό συμμόρφωσης και την ανάλυση τυχόν διαφοροποιήσεων του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών του Ομίλου, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό.

Συγκεκριμένα, αναφορικά με τις σημαντικές θυγατρικές της ΔΕΗ Α.Ε. στην Ελλάδα:

#### Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ)

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, συστάθηκε το έτος 2011 ως ανώνυμη εταιρεία, 100% θυγατρική της ΔΕΗ Α.Ε. και λειτουργεί σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 4001/2011, ο οποίος ενσωμάτωσε την Οδηγία 2009/72/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. από το 2022, μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς ποσοστού 49% από την Macquarie Asset Management, μέσω της εταιρείας ειδικού σκοπού MSCIF DYNAMI BIDCO SINGLE MEMBER S.A., ανήκει κατά 51% στη ΔΕΗ Α.Ε. και αποτελεί Σημαντική Θυγατρική της, κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020.

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει, δυνάμει του αρ. 14 του Ν. 4706/2020 μεριμνήσει για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ως μη εισηγμένης Σημαντικής Θυγατρικής της, ο οποίος περιλαμβάνει επιμέρους προβλέψεις αναφορικά με: Τα όργανα της ΔΕΔΔΗΕ, τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας των διοικητικών οργάνων και των επιτροπών (Εκτελεστική Επιτροπή, Επιτροπή Ελέγχου και Προμηθειών, Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων), τη βασική οργάνωση και διάρθρωση της εταιρείας (Γενικοί Διευθυντές, Διευθύνσεις/Βασικά Οργανικά Κλιμάκια και Κλιμάκια Διοικητικής Στάθμης Κλάδου ΒΟΚ), τις διοικητικές στάθμες (ΒΟΚ/Κλάδοι/Τομείς/Υποτομείς), το πλαίσιο λειτουργίας των υπηρεσιών και τις σχέσεις μεταξύ αυτών (διοικητική εξάρτηση, λειτουργική σύνδεση), την πρόσληψη και τις αναθέσεις/ανακλήσεις καθηκόντων διοικητικών στελεχών, το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, την Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τις συναλλαγές της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με τη ΔΕΗ Α.Ε., ως συνδεδεμένη εταιρεία, τη σύγκρουση συμφερόντων (υφίσταται και διακριτή Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων), την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματική δραστηριότητα και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας, την εκπαίδευση των στελεχών, και τη βιώσιμη ανάπτυξη. Περαιτέρω, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει υιοθετήσει Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και Κανονισμούς Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και Προμηθειών, της Επιτροπής Αμοιβών και Προσλήψεων, της Επιτροπής Ρυθμιστικών Θεμάτων και της Επιτροπής Περιβάλλοντος, Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, Διαδικασία πρόσληψης στελεχών, Κανονισμό αξιολόγησης του προσωπικού, ενώ διαθέτει πλαίσιο σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μηχανισμό παρακολούθησης κινδύνων και δικλίδες ασφαλείας στο πλαίσιο της κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και έχει υιοθετήσει Πολιτική Κυρώσεων και Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών.

Στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. λειτουργεί Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, το πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της οποίας, καθώς και η γραμμή αναφοράς της (διοικητικά στον ΔΝΣ, λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και Προμηθειών/ΕΕΠ) καθορίζονται σε σχετικές αποφάσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου, στο Καταστατικό, στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και στον Κανονισμό Λειτουργίας της ΕΕΠ. Επιπλέον, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει συστήσει Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Κλιμάκιο Εταιρικής Διαχείρισης Κινδύνων, οι αρμοδιότητες και η γραμμή αναφοράς των οποίων καθορίζονται με αποφάσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου της

Εταιρείας. Η Εταιρεία έχει καταρτίσει Μητρώο Κινδύνων, καθώς και Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων.

Τέλος, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εφαρμόζει εξειδικευμένο σε ρυθμιστικά θέματα (θέματα unbundling) Πρόγραμμα Συμμόρφωσης, για όλα τα θέματα που αφορούν στην απαιτούμενη συμμόρφωση με τον Ν. 4001/2011 υλοποιώντας τις σχετικές νομοθετικές προβλέψεις και κανονιστικές ρυθμίσεις.

#### ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ (ΔΕΗΑΝ)

Η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., «Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας», συστάθηκε το 1998 και παραμένει έκτοτε 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Α.Ε.. Σήμερα, δραστηριοποιείται στην Ελλάδα όσο και στην περιοχή των Βαλκανίων και της νοτιοανατολικής Ευρώπης σε όλες τις μορφές ΑΠΕ, συμπεριλαμβανομένων της αιολικής, ηλιακής, υδροηλεκτρικής, γεωθερμίας και βιομάζας – βιοαερίου, καθώς και των συστημάτων αποθήκευσης με μπαταρίες. Αποτελεί Σημαντική Θυγατρική της ΔΕΗ, κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020.

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει, δυνάμει του αρ. 14 του Ν. 4706/2020 μεριμνήσει για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ως μη εισηγμένης Σημαντικής Θυγατρικής της, ο οποίος περιλαμβάνει επιμέρους προβλέψεις αναφορικά με: – τη Διοίκηση της Εταιρείας (όργανα Διοίκησης, σύνθεση, αρμοδιότητες και λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, δικαιώματα, υποχρεώσεις και ευθύνες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου), – τη Βασική Οργάνωση (διάρθρωση σε Γενικές Διευθύνσεις και περαιτέρω σε Διευθύνσεις, Κλάδους, Τομείς και Υποτομείς, καθώς και το πεδίο ευθύνης αυτών), τη Διάρθρωση και τη Λειτουργία της (τρόπος επιλογής και θητεία των στελεχών και τη διοικητική εξάρτηση και λειτουργική σύνδεση μεταξύ των διοικητικών βαθμίδων).

Επίσης, ο Κανονισμός Λειτουργίας περιλαμβάνει διατάξεις για τη Συμμόρφωση, την Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, την Πολιτική Πρόσληψης Προσωπικού, την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, τον Κανονισμό για τη διαφάνεια και εποπτεία συναλλαγών και συμβάσεων με Συνδεδεμένα Μέρη, την Πολιτική Ασφάλειας και Υγείας, την Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική, τον Κανονισμό Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών -ΚΕΠΥ, Πολιτική Τεκμηρίωσης Εταιρικών Πράξεων, Πολιτική κατά της βίας και παρενόχλησης στην εργασία, Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασίας Αναφορών/Καταγγελιών, Πολιτική κατά της διαφθοράς και δωροδοκίας, Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιοποικιλότητας, Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, Σύστημα Αξιολόγησης Ανθρώπινου Δυναμικού, καθώς και γενικές διατάξεις σχετικά με τον Εσωτερικό Έλεγχο και την περιοδική αξιολόγηση αυτού και τα Πρόσωπα με πρόσβαση σε προνομιακές πληροφορίες.

Η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. έχει συντάξει και εφαρμόζει Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς και διακριτές Πολιτικές, όπως: Πολιτική Κυρώσεων και Διαδικασίας Αναφορών Καταγγελιών, Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, Κανονισμό Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών, Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης, Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική, Πολιτική Ποιότητας, Υγείας και Ασφάλειας, Ενημέρωση εργαζομένων για την επεξεργασία προσωπικών δεδομένων. Επιπλέον, έχει υιοθετήσει την Πολιτική για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας, την Πολιτική Προσλήψεων Προσωπικού και Στελεχών, την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και Βιοποικιλότητας και τον Κανονισμό για τη διαχείριση προνομιακών πληροφοριών της μητρικής, ΔΕΗ Α.Ε..

Ως προς τον Κανονισμό Λειτουργίας ΔΣ., την Πολιτική Καταλληλότητας Μελών ΔΣ, την Πολιτική εκπαίδευσης Μελών Διοικητικού Συμβουλίου, τις Επιτροπές ΔΣ και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και των θυγατρικών της, εφαρμόζονται οι σχετικές Πολιτικές και Κανονισμοί της ΔΕΗ Α.Ε., δεδομένου ότι τα μέλη ΔΣ της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και των θυγατρικών της είναι συνήθως ανώτατα στελέχη της μητρικής ΔΕΗ Α.Ε. και δεν υπάρχουν ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη στην παρούσα σύνθεση του ΔΣ της Εταιρείας. Τα



μέλη ΔΣ, σε κάθε συνεδρίασή του, δηλώνουν εάν υφίσταται ή όχι σύγκρουση συμφερόντων σχετικά με τα θέματα της εκάστοτε ημερήσιας διάταξης. Ο Εσωτερικός Έλεγχος και η Διαχείριση Κινδύνων της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. σε σχέση με τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων ασκούνται από τις αντίστοιχες μονάδες της μητρικής εταιρείας, ΔΕΗ Α.Ε..

**ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ**

Τον Απρίλιο του 2024 η εταιρεία ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ έγινε μέλος (100% θυγατρική) του Ομίλου ΔΕΗ σηματοδοτώντας μία νέα εποχή για τον Όμιλο. Η εταιρεία διαθέτει πολιτικές και διαδικασίες που συνιστούν τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της. Ενδεικτικά αναφέρονται τα εξής: η οργανωτική διάρθρωση και τα αντικείμενα των μονάδων της, η διαδικασία πρόσληψης και αξιολόγησης τόσο των στελεχών όσο και του προσωπικού, τη διαδικασία εκπαίδευσης των στελεχών και του προσωπικού και την πολιτική σύγκρουσης συμφερόντων, ως τμήμα του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς που έχει υιοθετήσει η εταιρεία.

Στο τρίτο (3ο) τρίμηνο του 2024 ξεκίνησε η διαδικασία εναρμόνισης και πλήρους συμμόρφωσης με τις πολιτικές και διαδικασίες του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της μητρικής εταιρείας.

**ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ (FiberGrid)**

Η FiberGrid είναι 100% θυγατρική της ΔΕΗ Α.Ε. που δραστηριοποιείται στη χονδρική αγορά των τηλεπικοινωνιών στην Ελλάδα. Η εταιρεία διαθέτει πολιτικές και διαδικασίες που συνιστούν τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της και συγκεκριμένα εγκεκριμένο από το Δ.Σ. οργανόγραμμα, καθώς και γραμμές αναφοράς και Πολιτική Προσλήψεων Στελεχών. Επιπλέον, έχει υιοθετήσει τον Κανονισμό για τη διαφάνεια και Εποπτεία των Συναλλαγών και Συμβάσεων με συνδεδεμένα μέρη, Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων και Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών Δ.Σ. και των Διευθυντικών Στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε.. Σε ό,τι αφορά το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας, ο Εσωτερικός Έλεγχος, η Διαχείριση Κινδύνων, καθώς και η Συμμόρφωση ασκούνται από τις αντίστοιχες μονάδες της μητρικής Εταιρείας.

Σε ό,τι αφορά στις θυγατρικές του εξωτερικού και ειδικότερα στη θυγατρική στη Ρουμανία, PPC Romania S.A. (και στις θυγατρικές της) αναφέρονται τα εξής:

**PPC ROMANIA S.A.**

Μετά την ολοκλήρωση της απόκτησης του συνόλου των συμμετοχών της Enel και των θυγατρικών της στη Ρουμανία από τον Όμιλο ΔΕΗ τον Οκτώβριο του 2023, η Public Power Corporation Romania S.A ("PPC Romania") έχει οργανωθεί ως Εταιρεία Συμμετοχών στη Ρουμανία στην οποία η ΔΕΗ Α.Ε. κατέχει το 99,9999999% του μετοχικού κεφαλαίου, αποτελώντας Σημαντική Θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ, κατά την έννοια και τους ορισμούς του ν. 4706/2020. Η PPC Romania έχει ως κύριες θυγατρικές: τη Rețele Electrice Romania S.A. όσον αφορά στη δραστηριότητα διανομής, τη PPC Energie S.A. όσον αφορά στη δραστηριότητα προμήθειας και τη PPC Renewables Romania S.R.L. όσον αφορά στη δραστηριότητα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, την PPC Blue Romania SRL όσον αφορά στη δραστηριότητα της ηλεκτροκίνησης, την PPC Advanced Energy Services Romania SRL, όσον αφορά στις προηγμένες λύσεις ηλεκτρικής ενέργειας και την PPC Trading SRL όσον αφορά στην εμπορική δραστηριότητα. Οι εταιρείες της PPC Romania δίνουν προτεραιότητα στην ευθύνη απέναντι στις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούνται, απέναντι στο περιβάλλον καθώς και απέναντι στους πελάτες και τους εργαζόμενους. Υιοθετούν δομές, πολιτικές και κανονισμούς σύμφωνα με την τοπική νομοθεσία που ρυθμίζουν θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, παρέχοντας: το πλαίσιο λειτουργίας των οργάνων που τα διαχειρίζονται και τη σύνθεσή τους (Δ.Σ.), την οργανωτική δομή τους, με πρόβλεψη για την ανεξαρτησία των Μονάδων που απαρτίζουν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (Κανονιστική Συμμόρφωση, Διαχείριση Κινδύνων, Εσωτερικός Έλεγχος), την περιγραφή των καθηκόντων και των ρόλων των Μονάδων και των προϊσταμένων τους, την πρόληψη και τον χειρισμό καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων, τη διαδικασία εκμετάλλευσης εμπιστευτικών πληροφοριών, τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Όσον αφορά στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, οι εταιρείες της PPC Romania υιοθετούν ένα σαφές πλαίσιο ακεραιότητας και ηθικών αξιών που διέπουν τη λήψη αποφάσεων

(Κώδικας Δεοντολογίας, Πολιτική κατά της παρενόχλησης και των διακρίσεων, Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, Πολιτική Διαχείρισης Ανωνύμων Αναφορών - Καταγγελιών), πρακτικές πρόσληψης, αμοιβών, εκπαίδευσης και αξιολόγησης της απόδοσης του προσωπικού ανεξαρτήτως ιεραρχικής θέσης, οι οποίες αποτυπώνονται στις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες, διαδικασίες κατάρτισης οικονομικών πληροφοριών (εγχειρίδια κλεισίματος περιόδου, μητρώο κινδύνων και διασφαλίσεις για την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων). Η παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ανατίθεται σε Μονάδες που έχουν λειτουργική αυτοτέλεια, και συγκεκριμένα από: α) τη Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, η οποία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας και εγχειρίδιο/μεθοδολογία εσωτερικού ελέγχου β) Μονάδες Κανονιστικής Συμμόρφωσης, διακριτές ως προς την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τη νομοθεσία για τη λειτουργία των αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, με την εταιρική διακυβέρνηση και με την παρακολούθηση θεμάτων σύγκρουσης συμφερόντων, (γ) τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία τηρεί μητρώο κινδύνων, διαδικασίες αντιμετώπισης και παρακολούθησης κινδύνων και διοργανώνει ετήσια άσκηση εκτίμησης κινδύνων.

Πριν από την εξαγορά, της PPC Romania από τη ΔΕΗ Α.Ε., είχαν καθιερωθεί βέλτιστες πρακτικές ευθυγραμμισμένες με την πρώην μητρική εταιρεία (ENEL). Αυτές οι βέλτιστες πρακτικές προσαρμόζονται και ευθυγραμμίζονται σύμφωνα με τις πρακτικές και πολιτικές της ΔΕΗ. Ειδικότερα, από το τελευταίο τρίμηνο του 2024, η ΔΕΗ έχει ξεκινήσει την κατάρτιση συνόλου κανόνων λειτουργίας για την PPC Romania ως μη εισηγμένη Σημαντική Θυγατρική της, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020. Στο πλαίσιο αυτό, έχει ξεκινήσει η αναθεώρηση των αντίστοιχων πολιτικών και διαδικασιών των εταιρειών της PPC Romania, με στόχο την εναρμόνισή τους με τις κατευθυντήριες γραμμές της μητρικής εταιρείας και την ευθυγράμμισή τους με το σχεδιαζόμενο πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης που θα υιοθετηθεί από όλες τις εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ.

**V. Στοιχεία αναφορικά με το καθεστώς ελέγχου της Εταιρείας (Άρθρο 4 παρ. 7 του Ν. 3556/2007 - Πληροφοριακά στοιχεία (γ), (δ), (στ), (η) και (θ) της παραγράφου 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 21<sup>ης</sup> Απριλίου 2004)**  
Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές (συμπεριλαμβανομένων εμμέσων συμμετοχών μέσω πυραμιδικών διαρθρώσεων ή αλληλοσυμμετοχής) κατά την έννοια του άρθρου 85 της Οδηγίας 2001/34/ΕΚ

Αναφορικά με τις σημαντικές συμμετοχές (άνω του 5%) στο μετοχικό κεφάλαιο και στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007, στις 31.12.2024:

- η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), κατείχε άμεσα το 35,299% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ,
- η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατείχε το 10,344% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ, σύμφωνα με την από 17.12.2024 γνωστοποίηση της "CVC Capital Partners plc" (CVC plc), και
- οι θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό, κατείχαν το υπόλοιπο 54,357% (συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών 5,29% που κατείχε η Εταιρεία), στους οποίους περιλαμβάνονται (συμμετοχές άνω του 5%):
  - Η Covalis Capital LLP, καθώς και ο απώτατος ελέγχων κ. Zilvinas Mecelis είχαν συνολική συμμετοχή 5,15% στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) στις 13.12.2024, σύμφωνα με την από 18.12.2024 γνωστοποίηση της εταιρείας διαχείρισης επενδυτικών κεφαλαίων Covalis Capital LLP καθώς και του απώτατου ελέγχοντα αυτής, κ. Zilvinas Mecelis
  - Η «Helikon Long Short Equity Fund Master ICAV» είχε συνολική συμμετοχή 6,97% στα δικαιώματα ψήφου (ήτοι, το άθροισμα των δικαιωμάτων ψήφου που ενσωματώνονται σε μετοχές και των δικαιωμάτων ψήφου που προέρχονται από χρηματοπιστωτικά μέσα) στις 22.5.2023, σύμφωνα με την από 24.5.2023 γνωστοποίηση της Helikon Investments Limited.



Τα στοιχεία σχετικά με τον αριθμό των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου των προσώπων που διαθέτουν σημαντικές συμμετοχές, έχουν αντληθεί από το τηρούμενο από την Εταιρεία μετοχολόγιο, το οποίο ενημερώνεται από το Axialine του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και τις γνωστοποιήσεις που έχουν περιέλθει κατά Νόμο (Market Abuse Regulation) στην Εταιρεία εκ μέρους των μετόχων αυτής.

**Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου**

Δεν υπάρχουν μετοχές που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου stricto sensu.

**Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου**

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

**Τους κανόνες όσον αφορά τον διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και την τροποποίηση του Καταστατικού.**

Οι κανόνες οι οποίοι προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας τόσο για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου όσο και για τις τροποποιήσεις αυτού, δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στο Ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύει.

**Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών.**

Σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ.2 περ. α) και β) του Καταστατικού “ Κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από την έναρξη ισχύος του παρόντος Καταστατικού το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται με απόφασή του, που λαμβάνεται με την πλειοψηφία του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018:

- α) Να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αυξήσεως δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου ή του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η ανωτέρω εξουσία μπορεί να χορηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο και με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία. Στην περίπτωση αυτή, το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου.
- β) Να εκδίδει, το ίδιο με απόφασή του, άλλως με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία, ομολογιακό δάνειο, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, με την έκδοση ομολογίων μετατρέψιμων σε μετοχές. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 24 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Οι πιο πάνω εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να ανανεώνονται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει τα πέντε έτη για κάθε ανανέωση.”

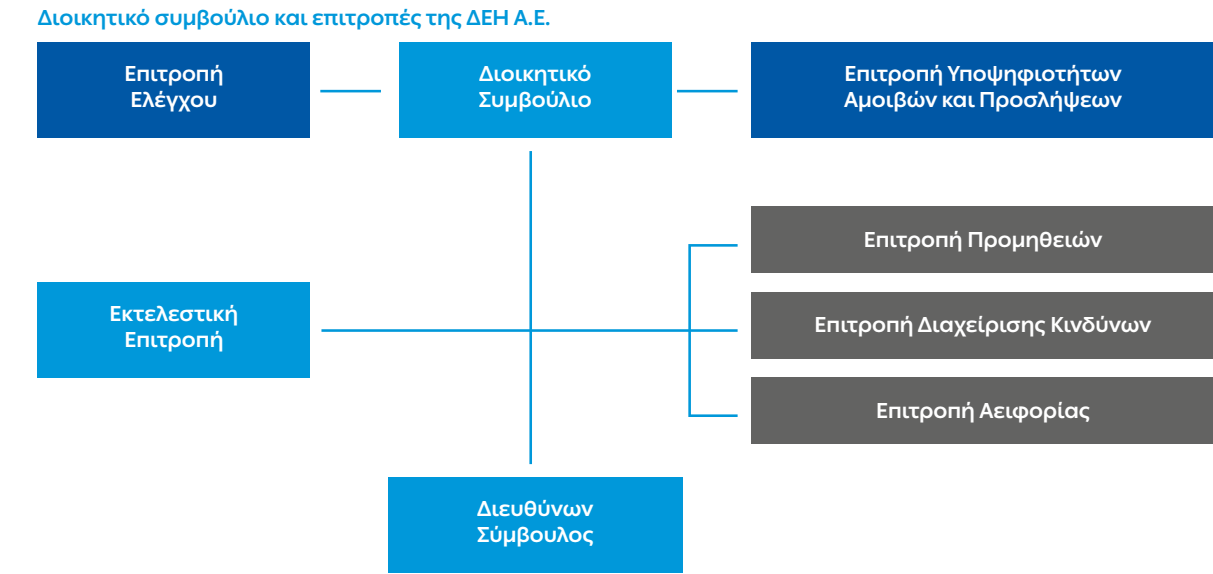
Οι διατάξεις των άρθρων 49 έως 51 του ν 4548/2018, ως ισχύει, προβλέπουν το δικαίωμα της Εταιρείας για αγορά ιδίων μετοχών, με ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, με τους όρους που εξειδικεύονται στα συγκεκριμένα άρθρα.

Στο Καταστατικό της Εταιρείας δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη σχετικά με την αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης για την αγορά ιδίων μετοχών.

Αναλυτικά το πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών αναφέρεται στις Σημειώσεις 10 και 32 των Οικονομικών Καταστάσεων 2024.

**VI Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης**

Η οργάνωση και λειτουργία της Εταιρείας βασίζεται στις βέλτιστες επιχειρηματικές πρακτικές πλήρως εναρμονισμένη με την ελληνική νομοθεσία και τις πρακτικές περί εταιρικής διακυβέρνησης.



**A. Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)**

**1) Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Δ.Σ. -Θητεία του κάθε Μέλους του Δ.Σ.**

**Σύνθεση και Θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου**

Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. «Σύνθεση και Θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου», το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά, με θητεία τριετή, εκ των οποίων τουλάχιστον πέντε (5) πρέπει να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Για τη διασφάλιση της συνέχειας στη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, η θητεία του κάθε Μέλους παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση που θα λάβει χώρα μετά τη λήξη της.

**Σύνθεση Δ.Σ. 31.12.2024**



**Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου**

Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και μπορούν να ανακληθούν οποτεδήποτε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Η συμμετοχή των Ανεξαρτήτων ή/και μη Εκτελεστικών Μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να μην υπερβαίνει τις τρεις συνεχόμενες θητείες, δηλαδή, συνολικά, τα εννέα (9) έτη.

Ο αριθμός των Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που συνδέονται με οιασδήποτε μορφής εργασιακή σχέση με την Εταιρεία ή εταιρείες συνδεδεμένες με αυτήν δεν μπορεί να υπερβαίνει κατ' ανώτατο όριο τον αριθμό των τριών (3) εκ του συνολικού αριθμού των Μελών του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, με βάση την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, ως ενίοτε ισχύει και αναρτάται στον εταιρικό ιστότοπο, και η οποία περιλαμβάνει την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων και

κανόνες διασφάλισης της διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά φύλο, ηλικία, εκπροσώπηση μετόχων και επιστημονικό / επαγγελματικό πεδίο. Η Γενική Συνέλευση δύναται να αποφασίζει την τμηματική ανανέωση του Διοικητικού Συμβουλίου με διαφοροποιημένες θητείες των μελών, σύμφωνα με το άρθρο 85 του Ν. 4548/2018. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρό του σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού της Εταιρείας.

Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιαδήποτε αιτία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν παρακωλύει τη συγκρότηση και τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς τα Μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των εναπομενόντων μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6).

Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Διευθύνων Σύμβουλος, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου εκτελεί προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός αν άλλως έχει ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο.

Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, χρέη Προέδρου εκτελεί προσωρινά ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού. Εάν συμπίπτουν οι ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου στο ίδιο πρόσωπο, και για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου ασκεί προσωρινά πρόσωπο που ορίζει ή έχει ήδη ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο μεταξύ των Εκτελεστικών Μελών του. Στις περιπτώσεις αυτές το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί το συντομότερο δυνατό τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για την εκλογή του νέου Διευθύνοντος Συμβούλου.

Για την επιλογή των υποψηφίων μελών Διοικητικού Συμβουλίου, λειτουργεί στην Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, που αποτελείται από τουλάχιστον τρία (3) μέλη, ανεξάρτητα κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων αφενός εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο, και μέσω αυτού προς τη Γενική Συνέλευση, πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους, βάσει διαδικασίας που προβλέπεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, που η Εταιρεία υιοθετεί, αφετέρου εξετάζει τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των υποψήφιων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού των ανεξάρτητων μελών), σύμφωνα με το Ν. 4706/2020 και το Ν. 4548/2018, ως ισχύουν, για πρόσωπα που προτείνει είτε η ίδια η Επιτροπή είτε μέτοχοι.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αναρτά στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας είκοσι (20) ημέρες προ της ημερομηνίας συνεδρίασης της σχετικής με την εκλογή τους Γενικής Συνέλευσης υποψηφιότητες για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου μετ' αναλυτικών βιογραφικών σημειωμάτων και αιτιολόγησης της πρότασής του για κάθε υποψήφιο μέλος.

Κατά την διάρκεια του έτους 2024 έλαβαν χώρα οι ακόλουθες αλλαγές αναφορικά με την σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Το Διοικητικό Συμβούλιο σε συνέχεια σχετικής αιτολογημένης άποψης της ΕΥΑΠ αποφάσισε να εισηγηθεί στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων στις 30.04.2024, την εκλογή του κυρίου Χρήστου-Στέργιου Γκλαβάνη και της κυρίας Χαρίκλειας Σινανιώτου ως Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, σε πλήρωση των δύο (2) κενών θέσεων που προέκυψαν α) από την τροποποίηση του άρθρου 9 «Σύνθεση και Θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου» του Καταστατικού με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2023 και β) από την από 01.03.2024 παραίτηση του Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού μέλους του Δ.Σ. της Εταιρείας κ. Στέφανου Θεοδωρίδη.

Συγκεκριμένα το Διοικητικό Συμβούλιο πρότεινε προς εκλογή από τη Γενική Συνέλευση τα ως άνω δύο (2) υποψήφια προς εκλογή Μέλη στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε., εφόσον

διαπιστώθηκε ότι στο πρόσωπό τους πληρούνται τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020, ως Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών της Εταιρείας, διαθέτουν επαρκή προσόντα όσον αφορά τις γνώσεις και τις δεξιότητες καθώς επίσης την εμπειρία και το υπόβαθρο για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Επιπλέον, σύμφωνα με τα κριτήρια της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ., διαπιστώθηκε, η ακεραιότητα, η καλή φήμη τους καθώς επίσης και η δυνατότητα τους να αφιερώνουν επαρκή χρόνο για την εκπλήρωση των καθηκόντων τους.

Στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση στις 30.04.2024 οι μέτοχοι ενέκριναν την εκλογή των προτεινόμενων από το Δ.Σ. μελών με την ιδιότητά του έναντι εκάστου αναφέρεται, ως ακολούθως: του κ. Χρήστου – Στέργιου Γκλαβάνη, ως Ανεξάρτητου, Μη Εκτελεστικού Μέλους Δ.Σ. για τριετή θητεία (από 30.04.2024 έως και 29.04.2027) και της κας Χαρίκλειας Σινανιώτου, ως Ανεξάρτητου, Μη Εκτελεστικού Μέλους Δ.Σ. για τριετή θητεία (από 30.04.2024 έως και 29.04.2027).

Στη συνέχεια, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, κατ' εφαρμογή του άρθρου 9 παρ. 1, περ. α', εδ. β' του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας, καθώς και του άρθρου 85 παρ. 1, εδ. γ' σε συνδυασμό με το άρθρο119 παρ. 1 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, στη συνεδρίαση του στις 19 Δεκεμβρίου 2024 και λαμβάνοντας υπόψη την εισήγηση της ΕΥΑΠ, διαπίστωσε την αυτοδίκαιη παράταση της θητείας δύο (2) Μελών του, ήτοι, των κ.κ. Μαρίας Ψυλλάκη και Γεωργίου Καρακούση, από την ημερομηνία λήξης της θητείας τους, στις 16 Δεκεμβρίου 2024, έως τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση, κατά το έτος 2025, ήτοι, έως την 10.09.2025.

Σε συνέχεια των ανωτέρω κατά την 31.12.2024 το ενδεκαμελές (11μελές) Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείτο από οκτώ (8) άνδρες και τρεις (3) γυναίκες, σε πλήρη συμμόρφωση και εναρμόνιση με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 περί καταλληλότητας, πολυμορφίας και κυρίως επαρκούς εκπροσωπήσεως ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο και συγκροτήθηκε σε Σώμα την 19.12.2024 με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 16η Δεκεμβρίου 2024 ως ακολούθως:

| Μέλος                      | Θέση στο Δ.Σ.                                            | Έναρξη Θητείας | Λήξη Θητείας                                                                        |
|----------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Γεώργιος Στάσης            | Πρόεδρος Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος | 22.08.2022     | 21.08.2025                                                                          |
| Πύρρος Παπαδημητρίου       | Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.  | 22.08.2022     | 21.08.2025                                                                          |
| Γεώργιος Καρακούσης        | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος       | 17.12.2021     | 10.09.2025<br>(αυτοδίκαιη παράταση λόγω λήξης θητείας μέχρι την επόμενη τακτική ΓΣ) |
| Αλέξανδρος Πατεράκης       | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος       | 22.08.2022     | 21.08.2025                                                                          |
| Γρηγόρης Δημητριάδης       | Μη Εκτελεστικό Μέλος                                     | 29.06.2022     | 28.06.2025                                                                          |
| Αλέξανδρος Φωτακίδης       | Μη Εκτελεστικό Μέλος                                     | 22.08.2022     | 21.08.2025                                                                          |
| Μαρία Ψυλλάκη              | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                          | 17.12.2021     | 10.09.2025<br>(αυτοδίκαιη παράταση λόγω λήξης θητείας μέχρι την επόμενη Τακτική ΓΣ) |
| Δέσποινα Δοξάκη            | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                          | 29.06.2022     | 28.06.2025                                                                          |
| Στέφανος Καρδαμάκης        | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                          | 22.08.2022     | 21.08.2025                                                                          |
| Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                          | 30.04.2024     | 29.04.2027                                                                          |
| Χαρίκλεια Σινανιώτου       | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                          | 30.04.2024     | 29.04.2027                                                                          |

Συνολικά, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από πρόσωπα που προέρχονται από διαφορετικούς τομείς δραστηριοτήτων με σημαντική εμπειρία τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά, με υψηλή επαγγελματική κατάρτιση, καλύπτοντας ένα ευρύ ηλικιακό φάσμα, ενδεικτικά από 45 έως 71, που συνδυάζει τη δυναμική και την εμπειρία. Όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν επαγγελματικό και προσωπικό ήθος και

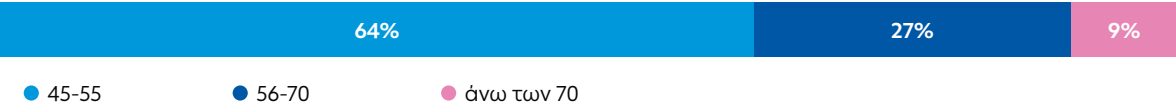


ακεραιότητα, τα οποία θεωρούνται προαπαιτούμενα για την εκλογή τους και τη διατήρηση της ιδιότητας τους ως μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

Εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο ανά φύλο



Διαφοροποίηση στο Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την ηλικία



Όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν Ελληνική υπηκοότητα.

3) Πολιτική Πολυμορφίας των Μελών του Δ.Σ.

Σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. γ του Ν.4706/2020, καθώς και των κατευθυντήριων γραμμών της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς για την Πολιτική Καταλληλότητας (εγκύκλιος αρ. 60/18.9.2020) η Εταιρεία υιοθέτησε Πολιτική Πολυμορφίας των Μελών του Δ.Σ. με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Δ.Σ. και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας Μελών. Μέσω της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του Δ.Σ., εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό την λήψη ορθών αποφάσεων. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων της ΔΕΗ Α.Ε. κατά την υποβολή προτάσεων υποψηφιοτήτων για την εκλογή μελών στο Δ.Σ. λαμβάνει υπόψη της τα κριτήρια διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Δ.Σ. κατά φύλο, ηλικία, επιστημονικό/ επαγγελματικό πεδίο και εκπροσώπηση μετόχων.

Η Πολιτική Πολυμορφίας αποτελεί παράρτημα της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (Τμήμα VII του Παραρτήματος).

Οι σχετικές πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας στην Ενότητα S1 «Ίδιο Εργατικό Δυναμικό» (Own Workforce ESRS S1), η οποία αποτελεί ειδικό τμήμα της Έκθεσης Διαχείρισης του Δ.Σ. της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης του 2024.

3) Βιογραφικά Σημειώματα των μελών του Δ.Σ.

Τα συνοπτικά βιογραφικά των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

Γεώργιος Στάσης Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος

Ο κ. Γεώργιος Στάσης διαθέτει περισσότερα από 18 χρόνια εμπειρίας στην αγορά ενέργειας. Κατείχε σημαντικές θέσεις σε διάφορους οργανισμούς και φορείς του κλάδου ενέργειας στην Ελλάδα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη και σε όλη την αλυσίδα αξίας ηλεκτρικής ενέργειας (παραγωγή, διανομή, εμπορία). Εργάστηκε επί σειρά ετών στον ιταλικό όμιλο ενέργειας ENEL SpA ως Προέδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην Enel Romania Srl., τη μεγαλύτερη καθετοποιημένη εταιρεία ενέργειας στη Ρουμανία και προηγουμένως ως επικεφαλής της Green Power για την Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Ο κ. Στάσης έχει πτυχίο Πολιτικού Μηχανικού και μεταπτυχιακές σπουδές σε “Management in Construction and Structural Design” από το Πανεπιστήμιο του Kingston της Μεγάλης Βρετανίας. Επιπλέον, έχει ολοκληρώσει Executive Courses στο Harvard Business School (ΗΠΑ) και Elis Academy (Ιταλία).

Πύρρος Παπαδημητρίου, Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Πύρρος Παπαδημητρίου είναι δικηγόρος – οικονομολόγος, καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αθηνών (1985) και του Νομικού τμήματος του Πανεπιστημίου Αθηνών (1989). Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Sussex (1987), Master στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Kent

(1988) και διδακτορικού στα Οικονομικά (1992) από το ίδιο Πανεπιστήμιο. Έχει απασχοληθεί ως οικονομικός αναλυτής στην Gerald & National Inter Commodities στο Λονδίνο (1989-1990), ως ερευνητής στο Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (1994-1995), ως προϊστάμενος στο τμήμα κλαδικών αναλύσεων της Alpha Bank (1995-1996), ως σύμβουλος στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (1996-1998) και διευθυντής συμβουλευτικών υπηρεσιών της ICAP Α.Ε. (1999-2000). Το 1996 ίδρυσε την HEADWAY Σύμβουλοι – Οικονομολόγοι, Ε.Π.Ε. όπου παρέμεινε ο βασικός μέτοχός της έως το τέλος του 2021. Από το 2006 έως το 2015 συνεργάστηκε με την εταιρεία Four Assist Development Consulting Ltd, η οποία παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε αναπτυσσόμενες χώρες σε θέματα διαχείρισης δημοσίων οικονομικών. Την περίοδο 2007-2009 διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην Ολυμπιακή Αεροπορία – Υπηρεσίες Α.Ε. και στις Ολυμπιακές Αερογραμμές Α.Ε. μετέχοντας στην υλοποίηση του έργου της αποκρτικοποίησης του ομίλου της Ολυμπιακής Αεροπορίας. Το 2012 ανέλαβε συντονιστής της ιδιωτικοποίησης των περιφερειακών αεροδρομίων, έργο που κατέληξε επιτυχώς με την εξαγορά των αεροδρομίων από τη Fraport Α.Ε. Τα τελευταία χρόνια εκτός από τα ακαδημαϊκά του καθήκοντα, υλοποιεί διάφορα έργα συμβουλευτικής υποστήριξης σε κυβερνήσεις τρίτων χωρών στον τομέα της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών και της απασχόλησης. Από τον Οκτώβριο του 2019 είναι επίσης επιστημονικός διευθυντής στο ερευνητικό κέντρο KMOP Policy Center ASBL που εδρεύει στο Βέλγιο.

Γιώργος Καρακούσης, Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Γιώργος Καρακούσης είναι στέλεχος με σημαντική εμπειρία σε εμπορικούς ρόλους στους τομείς της τεχνολογίας, τηλεπικοινωνιών και ενέργειας. Έχει σχεδιάσει και υλοποιήσει με επιτυχία την εμπορική στρατηγική για μεγάλες εταιρείες στην Ελλάδα και το Ην. Βασίλειο και έχει ηγηθεί σημαντικών έργων εμπορικού μετασχηματισμού. Στην 20χρονη πορεία του εργάστηκε σε εμπορικές θέσεις αυξημένης ευθύνης σε εταιρείες όπως η Forthnet και η Wind Hellas, εισάγοντας με επιτυχία νέες υπηρεσίες και προϊόντα. Στο Ην. Βασίλειο ανέλαβε τον πλήρη ανασχεδιασμό των προϊόντων της Talk Talk, ενώ στη British Telecoms (BT) ηγήθηκε του μεγαλύτερου έργου μετασχηματισμού υπηρεσιών για εννέα εκατομμύρια πελάτες. Τα τελευταία χρόνια ηγείται του εμπορικού μετασχηματισμού της ΔΕΗ με ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα. Κατέχει δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού και Μηχανικού Υπολογιστών από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και έχει μεταπτυχιακές σπουδές (MSc) στο Imperial College του Λονδίνου και MBA από το ALBA Graduate Business School

Αλέξανδρος Πατεράκης, Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Αλέξανδρος Πατεράκης είναι πτυχιούχος Μηχανικός Υπολογιστών και Μαθηματικών από το University of La Verne. Ξεκίνησε την καριέρα του ως Μηχανικός Δικτύων, αναλαμβάνοντας στη συνέχεια θέσεις ευθύνης ως ανώτερος σύμβουλος πληροφορικής, όπως Επικεφαλής της Διεύθυνσης Συμβουλευτικών Υπηρεσιών στην MicroAge, Management Consultant στην Arthur Andersen (Accenture) στο Ηνωμένο Βασίλειο και κατόπιν στην Ελλάδα. Το 2003 διετέλεσε Διευθυντής Πληροφορικής στην εταιρεία τηλεπικοινωνιών Tellas ενώ το 2008 μετακινήθηκε στη Vodafone για να αναλάβει στη συνέχεια τη θέση του CIO. Στη συνέχεια μετακινήθηκε στην Etihad Etisalat (Mobily), όπου διετέλεσε Πρόεδρος της Infotech Mobily India Pvt Ltd και αποχώρησε το 2016 ως CIO από τη Σαουδική Αραβία, ασχολούμενος ενεργά με την προώθηση του μετασχηματισμού σε τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνιών (ICT). Από το 2016 παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες ασχολούμενος ενεργά με την ψηφιακή στρατηγική. Το 2018 ανέλαβε τη θέση του CIO στην AXIATA Celcom, εταιρεία παροχής τηλεπικοινωνιών στην Μαλαισία.

Γρηγόριος Δημητριάδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Γρηγόρης Δ. Δημητριάδης κατέχει τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου και Εκτελεστικού Μέλους Δ.Σ. του Υπερταμείου (ΕΕΣΥΠ) από τον Φεβρουάριο του 2021 και του μέλους του Δ.Σ. του ΕΛΚΑΚ από 07.06.2024.. Σπούδασε στο Ηνωμένο Βασίλειο και τις ΗΠΑ, κατέχοντας ένα πτυχίο ηλεκτρολόγου-ηλεκτρονικού μηχανικού (Manchester Metropolitan University) και δύο μεταπτυχιακά, το ένα στις τηλεπικοινωνίες (University College London) και το άλλο στις διεθνείς επιχειρηματικές σχέσεις και τις διεθνείς διαπραγματεύσεις (The Fletcher School, Tufts University). Έχει εγχώρια και διεθνή εμπειρία σε κορυφαίες διοικητικές θέσεις τόσο στον ιδιωτικό όσο και στον δημόσιο τομέα. Διετέλεσε Πρόεδρος της Enterprise Greece και Γενικός Γραμματέας Διεθνών Οικονομικών Σχέσεων και Εξωστρέφειας του



Υπουργείου Εξωτερικών, όπου ασχολήθηκε με πλήθος στρατηγικών επενδύσεων στην Ελλάδα και ηγήθηκε της ανάπτυξης της Εθνικής Στρατηγικής Εξωστρέφειας. Στο παρελθόν, υπήρξε Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος στην HVA International στο Άμστερνταμ, Διευθύνων Σύμβουλος της Iskra Zaščite (Raycar Group) στην Λιουμπλιάνα, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου ΟΑΣΑ και Συντονιστής της Εθνικής Στρατηγικής Εξαγωγών στο Υπουργείο Ανάπτυξης.

**Αλέξανδρος Φωτακίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι Partner στη CVC και Head του γραφείου της CVC στην Ελλάδα. Εντάχθηκε στο δυναμικό της CVC το 2006 και κατοικεί στην Αθήνα. Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι υπεύθυνος για το σύνολο του φάσματος των επενδυτικών δραστηριοτήτων της CVC στην Ελλάδα, οι οποίες συμπεριλαμβάνουν τη Hellenic Healthcare Group, τη Skroutz, τη Vivartia, την D-Marin, τη ΔΕΗ και την Εθνική Ασφαλιστική. Προηγουμένως είχε εργαστεί για πέντε (5) έτη στην ομάδα της Ευρωπαϊκής Χρηματοοικονομικής Μόχλευσης της εταιρείας CIBC World Markets, με κύριο ρόλο τη δημιουργία, τη διάρθρωση, την εκτέλεση και την κοινοπραξία χρηματοδότησης μέσω χρέους για εξαγορές εκ μέρους πελατών εταιρειών ιδιωτικών κεφαλαίων (private equity). Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στην ειδικότητα των Οικονομικών Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος και πτυχιακού τίτλου στα Οικονομικά και Γεωγραφία του University College London.

**Μαρία Ψυλλάκη, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος**

Η κ. Μαρία Ψυλλάκη είναι Καθηγήτρια στο Τμήμα Οικονομικής Επιστήμης στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Σπούδασε στο University of Nice Sophia Antipolis (Cote d’Azur), Γαλλία, από όπου έλαβε το Master και το διδακτορικό της δίπλωμα με υποτροφία το 1997 στα χρηματοοικονομικά. Στη συνέχεια εργάστηκε στο Λονδίνο (Birckbeck College, University of London) σαν Επισκέπτρια Ερευνήτρια (Post Doctoral Research Fellow), χρηματοδοτούμενη από το CEPR (Centre for Economic Policy Research) και το ERSC (Economic and Social Research Council) και στο Σικάγο ως Επισκέπτρια Ερευνήτρια στο Πανεπιστήμιο του Σικάγο (Graduate Booth School of Business). Δίδαξε σε διάφορα Πανεπιστήμια του εξωτερικού σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα. Διετέλεσε Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια Χρηματοοικονομίας στο Πανεπιστήμιο Rutgers στο New Jersey (Η.Π.Α.), στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, σε Χρηματοοικονομική και σε Επένδυση και Διοίκηση Χαρτοφυλακίων. Επίσης δίδαξε σαν Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια στο Πανεπιστήμιο Κύπρου, στο Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Χρηματοοικονομική και Οργανωτική Συμπεριφορά. Πριν ενταχθεί στο Πανεπιστήμιο Πειραιά το 2009, ήταν Αναπληρώτρια Καθηγήτρια στο Οικονομικό Τμήμα στο Πανεπιστήμιο της Nice-Sophia Antipolis (Cote d’Azur) από το 2001 μέχρι τον Αύγουστο του 2008. Τέλος από το 2009-2024 ήταν μέλος Συνεργαζόμενου Εκπαιδευτικού Προσωπικού (ΣΕΠ) του ΕΑΠ στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα «ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ και Fintech». Έχει συμμετάσχει σε διάφορα Ερευνητικά – Ευρωπαϊκά Προγράμματα. Έχει δημοσιεύσει άρθρα σε διεθνή επιστημονικά περιοδικά όπως το Journal of Small Business Management, το European Journal of Operational Research, Journal of Business and Financial Economics, το Journal of Banking and Finance, το Small Business Economics, το Applied Financial Economics, το Journal of Productivity Analysis. Είναι Κριτής (Referee) στο Journal of Banking and Finance, στο Small Business Economics, στο European Journal of Operational Research, στο Empirical Economics, Managerial Finance. Κατά την περίοδο 2009-2012 διετέλεσε Αντιπρόεδρος του Ελληνικού Συνδέσμου Επιστημόνων Χρηματοοικονομικής και Λογιστικής Επιστήμης (ΗFAA). Τα επιστημονικά και ερευνητικά της ενδιαφέροντα στρέφονται γύρω από τα χρηματοοικονομικά των επιχειρήσεων, την εταιρική διακυβέρνηση και διαχείριση κινδύνων, την πράσινη χρηματοδότηση, τα πρότυπα ESG. Είναι επίσης διευθύντρια του Εργαστηρίου «Οικονομικά των χρηματοπιστωτικών αγορών, της διαχείρισης κινδύνων και της εταιρικής Διακυβέρνησης» (EMRCG LAB, <https://efmrcglab-unipi.com/>) του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών. Είναι μέλος του ΔΣ του Συνδέσμου Επενδυτών και Διαδικτύου (ΣΕΔ) Μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, και μέλος του Ανώτερου Γνωμοδοτικού της Α.Α.Δ.Ε.

**Δέσποινα Δοξάκη, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος**

Η κ Δέσποινα Δοξάκη γεννήθηκε το 1968. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές στο

Ευρωπαϊκό Δίκαιο από το Institute for European Studies στις Βρυξέλλες. Έχει πλέον των 26 ετών εργασιακή εμπειρία σε διασυνοριακές συναλλαγές κυρίως σε συνεργασία με εμπορικές, επενδυτικές, θεσμικές και αναπτυξιακές τράπεζες και εξειδικεύεται (1) στη διάρθρωση και διαπραγμάτευση εθνικών και διεθνών σύνθετων χρηματοπιστωτικών συμβάσεων όπως δομημένων χρηματοδοτικών συναλλαγών (structured finance), (2) χρηματοδοτήσεων έργων (project finance) σε όλους τους τομείς ανάπτυξης ήτοι ενέργεια, έργα υποδομής, ακίνητα, τουρισμός, νοσοκομεία, κλπ μέσω ΣΔΙΤ ή/και Παραχωρήσεων, (3) εταιρικών χρηματοδοτήσεων (corporate finance) και μετασχηματισμών (δημοσίων εγγραφών, συναλλαγών κεφαλαιαγορών) (4) εταιρικών δανειοδοτήσεων όλων των μορφών, αναδιαρθρώσεων και αναχρηματοδοτήσεων χρέους κ.ά. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας της έχει εργασθεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, KPMG, ΚΙΣ ΑΤΕ, Alpha Bank ΑΕ, ενώ τα τελευταία 15 χρόνια έχει εργασθεί στην Κυριακίδης -Γεωργόπουλος Δικηγορική Εταιρεία, στις Βρυξέλλες στην αγγλική δικηγορική εταιρεία Stabrook&Hooper(McDermont &Ellis) και στο Λονδίνο στις διεθνείς δικηγορικές εταιρείες Chadbourne/NRF, Shearman και Milbank. Από το 2018 έως τις 31.12.2024 ήταν Επικεφαλής της Νομικής Υπηρεσίας στο Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας. Έχει εργασιακή εμπειρία στο Λονδίνο, Βρυξέλλες και Αθήνα και μιλάει Ελληνικά, Αγγλικά και Γαλλικά.

**Στέφανος Καρδαμάκης, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος**

Ο κ. Στέφανος Καρδαμάκης γεννήθηκε στην Αθήνα το 1967. Αποφοίτησε από το Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου το 1991. Στη συνέχεια έλαβε πτυχίο Master (MSc) στις Χρηματοδοτήσεις, το Εμπόριο και τα Ναυτιλιακά από το City University, Cass Business School του Λονδίνου. Η επαγγελματική του καριέρα ξεκίνησε το 1993 από το Τεχνικό Τμήμα της ναυτιλιακής εταιρίας Adelfia Shipping Enterprises. Το 1994 προσελήφθη στην Ολλανδική Τράπεζα ABN AMRO ως Υπεύθυνος Πελατών στο Τμήμα Ναυτιλιακών Χρηματοδοτήσεων, όπου έφτασε μέχρι και τη θέση του Αντιπρόεδρου του Τμήματος. Το 2004 ηγήθηκε της νεοσυσταθείσας Διεύθυνσης Ναυτιλίας της Εγνατίας Τράπεζας, στο χώρο των χρηματοδοτήσεων. Κατά την 14ετή παρουσία του στον Τραπεζικό κλάδο ασχολήθηκε με προτάσεις χρηματοδότησης, χρηματοοικονομικές συναλλαγές και προϊόντα, καθώς και σύναψης μεγάλων κοινοπρακτικών δανείων με άλλες τράπεζες για μεγάλες ναυτιλιακές εταιρείες. Επίσης ασχολήθηκε με τη βελτιστοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και την εισαγωγή νέων μεθόδων για την καλύτερη παρακολούθηση και βελτίωση του λειτουργικού και πιστωτικού κινδύνου, καθώς και με την αναδιάρθρωση μη εξυπηρετούμενων δανείων. Το 2008, ανέλαβε Οικονομικός Διευθυντής της Conbulk Shipping S.A., ενώ από το 2019 η εταιρεία μετονομάστηκε σε Conbulk Shipmanagement Corporation και ανέλαβε και τον ρόλο του Chief Operating Officer, έχοντας υπό την ευθύνη του εκτός από την οικονομική διαχείριση, και το λειτουργικό, τεχνικό σκέλος και το τμήμα προμηθειών της εν λόγω Εταιρείας. Από το 2021 είναι ο Γενικός Διευθυντής της Conbulk Shipmanagement Corporation.

**Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης, Ανεξάρτητο – Μη εκτελεστικό Μέλος (Μέλος Δ.Σ. από 30.04.20224)**

Ο κ. Χρήστος Γκλαβάνης, Ορκωτός Ελεγκτής, έχει πάνω από 35 χρόνια εμπειρίας στον τομέα παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών. Έχει διατελέσει για περισσότερα από 20 έτη Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ, τόσο στην Ελλάδα όσο και στην περιοχή της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Είναι Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της Attica Bank, ενώ έχει διατελέσει Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου του Ελληνικού Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ). Από τον Δεκέμβριο του 2022 ο κ. Γκλαβάνης έχει εκλεγεί μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. Διαθέτει πτυχίο οικονομικών από το University of Hull, ενώ είναι Μέλος του Institute of Chartered Accountants of England & Wales, καθώς και του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών -Λογιστών Ελλάδος (ΣΟΕΛ).

**Χαρίκλεια Σινανιώτου, Ανεξάρτητο – Μη εκτελεστικό Μέλος (Μέλος Δ.Σ. από 30.04.2024)**

Η κα Χαρίκλεια (Κλαίρη) Σινανιώτου σπούδασε νομικά στο Πανεπιστήμιο των Παρισίων Panthéon Assas Paris II όπου και έλαβε πτυχίο νομικής (Maîtrise) και μεταπτυχιακό (DEA) στο δίκαιο των επιχειρήσεων (Droit des sociétés – Droit des affaires ) με άριστα. Στη συνέχεια έλαβε μεταπτυχιακό (LLM) στο ευρωπαϊκό και χρηματοοικονομικό δίκαιο (European Law – Legal aspects of International Finance) στο University College London (UCL). Είναι Δικηγόρος

παρ' Αρείω Πάγω και εργάζεται στο δικηγορικό γραφείο Δεληκωστόπουλος – Σινανιώτης με ευρεία εμπειρία. Έχει ειδικευση στο Ευρωπαϊκό και Διεθνές Δίκαιο, το Εμπορικό, το Τραπεζικό και το Εταιρικό Δίκαιο. Επίσης, έχει εμπειρία στη νομική συμβουλευτική, στις συναλλαγές και τις δικαστικές διαφορές, καθώς και σε συναλλαγές επί ακινήτων. Έχει εργαστεί σε συναλλαγές/δοσοληψίες που σχετίζονται με την αναδιάρθρωση και τη χρηματοδότηση ιδιωτικών φορέων. Είναι εξωτερικός νομικός συνεργάτης της τράπεζας Eurobank Ergasias A.E. Ασχολείται, επίσης, με θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και υποθέσεων της τοπικής αυτοδιοίκησης. Έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, είναι πρώην Πρόεδρος και νυν εκλεγμένο μέλος του Δημοτικού Συμβουλίου Φιλοθέης-Ψυχικού. Μιλάει αγγλικά, γαλλικά και ιταλικά.

Αναφορικά με τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου το Καταστατικό της Εταιρεία προβλέπει τα εξής:

#### Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται στο άρθρο 10 του Καταστατικού, όπως τροποποιήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης στις 14.12.2023 (καταχώριση στο Γ.Ε.ΜΗ 04.01.2024). Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της, και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου: (α) το Στρατηγικό Σχέδιο, το οποίο καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους για την εκπλήρωση των σκοπών της εταιρείας, (β) το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της εταιρείας διάρκειας τριών (3) έως πέντε (5) ετών, το οποίο για κάθε έτος διάρκειάς του εξειδικεύει τους στόχους του Στρατηγικού Σχεδίου, (γ) τις μεθόδους πραγματοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος για κάθε έτος διάρκειάς τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί επίσης την εφαρμογή του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Εταιρεία, είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη και να ασκεί κάθε εξουσία που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανένα περιορισμό, με εξαίρεση τα θέματα που από το νόμο ή το Καταστατικό υπάγονται ρητά στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου τον ετήσιο προϋπολογισμό της Εταιρείας, καταρτίζει, εγκρίνει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση για έγκριση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και συντάσσει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση την ετήσια έκθεση πεπραγμένων. Επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, εγκρίνει την πολιτική προσλήψεων της Εταιρείας, με βάση την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου: α) τη θέσπιση θέσεων Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, καθώς και τον αριθμό και τις αρμοδιότητές τους και β) για τη θέσπιση Γενικών Διευθύνσεων με ομολική αρμοδιότητα, υπαγόμενων στον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου, μπορεί να αναθέτει την άσκηση μέρους των αρμοδιοτήτων του διαχείρισης και εκπροσώπησης, εκτός από αυτές που σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό απαιτούν συλλογική ενέργεια ή εμπίπτουν στη σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού αποκλειστική αρμοδιότητα του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και τη διαχείριση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στον Πρόεδρο, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, σε ένα ή περισσότερα μέλη του, σε επιτροπές της Εταιρείας, σε άλλα στελέχη της Εταιρείας ή/και των θυγατρικών της, στους Διευθυντές ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας.

Τα πρόσωπα αυτά, στα οποία ανατίθενται αρμοδιότητες σύμφωνα με τα ως άνω και που δεν έχουν την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν έναντι της Εταιρείας την ίδια ευθύνη που έχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 102 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει, και του άρθρου 12 του Καταστατικού.

#### Συγκρότηση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Συγκρότηση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζονται στο άρθρο 11 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. όπως τροποποιήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 14-12-2023 (καταχώριση στο Γ.Ε.ΜΗ 4-01-2024). Ειδικότερα, το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός της έδρας, στις εγκαταστάσεις της ΔΕΗ στην Κοζάνη, στη Μεγαλόπολη και στο Αλιβέρι, με πρόσκληση του Προέδρου ή του αναπληρωτή του, σε ημέρα και ώρα που ορίζεται από αυτόν, όποτε οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται νομίμως να συνεδριάζει μέσω τηλεδιάσκεψης (teleconference), ως προς ορισμένα ή και ως προς όλα τα μέλη, κατόπιν προσκλήσεως προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες και τεχνικές οδηγίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση. Σε κάθε περίπτωση, κάθε μέλος του Δ.Σ. μπορεί να αξιώσει να διεξαχθεί η συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη ως προς αυτόν, αν κατοικεί σε άλλη χώρα από εκείνη όπου διεξάγεται η συνεδρίαση ή αν υπάρχει άλλος σπουδαίος λόγος, ιδίως ασθένεια ή αναπηρία.

Με αίτηση δύο (2) μελών, ο Πρόεδρος ή ο αναπληρωτής του υποχρεούνται να συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζοντας ημέρα συνεδριάσής του, που να μην απέχει περισσότερο από επτά (7) ημέρες από την υποβολή της σχετικής αίτησης, στην οποία, πρέπει, επί ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα, που θα απασχολήσουν το Διοικητικό Συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το Διοικητικό Συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η ημερήσια διάταξη των συνεδριάσεων καθορίζεται από τον Πρόεδρο και τα θέματά της πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια στην πρόσκληση που αποστέλλεται στα μέλη του Δ.Σ. δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της Εταιρείας, διαφορετικά, η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται, μόνον εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει νόμιμα, όταν παρίστανται αυτοπροσώπως ή αντιπροσωπεύονται, σύμφωνα με την παράγραφο 6 του άρθρου 11 του Καταστατικού, το ήμισυ πλέον ενός των μελών, χωρίς ποτέ ο αριθμός των μελών που είναι αυτοπροσώπως παρόντες να είναι κατώτερος από τρεις (3). Για την εξεύρεση του αριθμού της απαρτίας παραλείπεται κάθε κλάσμα που προκύπτει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει αποφάσεις με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και των αντιπροσωπευόμενων μελών του. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερिσχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Καθένα από τα μέλη μπορεί μετά από έγγραφη εντολή να αντιπροσωπεύει έγκυρα μόνον έναν άλλο μέλος. Η αντιπροσώπευση στο Διοικητικό Συμβούλιο δεν μπορεί να ανατεθεί σε πρόσωπο που δεν είναι μέλος του Συμβουλίου.

Για τις συζητήσεις και τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου τηρούνται πρακτικά, σύμφωνα με το νόμο και ιδίως το άρθρο 93 του ν. 4548/2018, ως ισχύει. Τα πρακτικά υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τα μέλη που παρίστανται στη συνεδρίαση. Σε περίπτωση άρνησης υπογραφής από κάποιο μέλος γίνεται σχετική μνεία στα πρακτικά.



Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου υπογράφονται από τον Πρόεδρο ή, άλλο πρόσωπο που ορίζεται προς τούτο από το Διοικητικό Συμβούλιο, χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να παρίσταται, εκτός εάν αποφασίσει διαφορετικά το Διοικητικό Συμβούλιο, ο Νομικός Σύμβουλος της εταιρείας χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Το προηγούμενο εδάφιο ισχύει και αν όλα τα Μέλη ή οι αντιπρόσωποί τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνεδρίαση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλα τα Μέλη και καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών, σύμφωνα με το άρθρο 93 του Ν. 4548/2018.

Οι υπογραφές των μελών ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, λ.χ. με αναγνωρισμένη ψηφιακή υπογραφή.

#### Ευθύνη και καθήκοντα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται, σύμφωνα με τα άρθρα 96 έως 102 του Ν. 4548/2018, απέναντι στην Εταιρεία για ζημία, που αυτή υφίσταται λόγω πράξης ή παράλειψης, που συνιστά παράβαση των καθηκόντων του σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό, όπως ισχύει. Ειδικότερα, τα μέλη του Δ.Σ. και τρίτα πρόσωπα στα οποία έχουν τυχόν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, οφείλουν να αποκαλύπτουν στο Δ.Σ. έγκαιρα και επαρκώς, από τη στιγμή που λαμβάνουν γνώση, της σύγκρουσης συμφερόντων των ιδίων ή των προσώπων με τα οποία έχουν στενούς δεσμούς, με αυτά της Εταιρείας ή των εταιρειών του Ομίλου της, που ενδέχεται να ανακύψει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Σε κάθε περίπτωση, μέχρι την εξέταση από την Εταιρεία της δήλωσης σύγκρουσης συμφερόντων, τα υπόψη πρόσωπα υποχρεούνται να απέχουν από κάθε ενέργεια σχετιζόμενη με τις εταιρικές πράξεις, τις οποίες αφορά η σύγκρουση συμφερόντων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν μεταξύ άλλων να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τις εταιρικές υποθέσεις.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του υποχρεούνται να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της Εταιρείας, των οποίων έλαβαν γνώση με την εν λόγω ιδιότητά τους.

Οι διατάξεις των άρθρων 99 έως 101 του Ν. 4548/2018, που περιλαμβάνουν ρυθμίσεις για τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη εφαρμόζονται και στους Γενικούς Διευθυντές και Διευθυντές της Εταιρείας.

Ο διορισμός και η για οποιονδήποτε λόγο παύση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν την εξουσία να εκπροσωπούν την εταιρεία από κοινού ή μεμονωμένα υποβάλλονται σε δημοσιότητα με τα στοιχεία της ταυτότητάς τους, κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 12 και 13 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

#### Αποζημίωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η εταιρεία θεσπίζει πολιτική αποδοχών (αμοιβών) και καταρτίζει έκθεση αποδοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 110 έως 112 του Ν. 4548/2018 και το άρθρο 11 του ν. 4706/2020 ως ισχύουν, σύμφωνα με το άρθρο 17 παρ. 1 του ισχύοντος Καταστατικού της εταιρείας.

#### 4) Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος

##### Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ιδιότητα του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτήν του Διευθύνοντος Συμβούλου. Στην περίπτωση αυτή, το Διοικητικό Συμβούλιο διορίζει υποχρεωτικά Αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών του.

Ο Πρόεδρος καθοδηγεί το Διοικητικό Συμβούλιο, συμβάλλει στην εξασφάλιση της αποδοτικής ροής των πληροφοριών, τόσο εντός του Διοικητικού Συμβουλίου όσο και μεταξύ των μελών του και των μελών των Επιτροπών του και είναι αρμόδιος για την αποτελεσματική συνολική λειτουργία του. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ενθαρρύνει και προάγει τη διεξαγωγή ανοιχτής συζήτησης με κριτικό πνεύμα και να διασφαλίζει ότι οι αποκλίνουσες απόψεις μπορούν να εκφράζονται και να συζητούνται στο πλαίσιο της διαδικασίας λήψης αποφάσεων.

Ο Πρόεδρος καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων και διασφαλίζει ότι τα ζητήματα στρατηγικής σημασίας συζητούνται κατά προτεραιότητα. Επίσης εξασφαλίζει ότι οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται σε ορθή βάση και κατόπιν επαρκούς πληροφόρησης και μεριμνά για την έγκαιρη παραλαβή των σχετικών εγγράφων και πληροφοριών πριν από τη συνεδρίαση.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου συμβάλλει στη σαφή κατανομή καθηκόντων μεταξύ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στην εξασφάλιση αποδοτικής ροής πληροφοριών μεταξύ τους, ούτως ώστε να παρέχεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπό την εποπτική τους αρμοδιότητα η δυνατότητα να συνεισφέρουν εποικοδομητικά στις συζητήσεις και να ασκούν το δικαίωμα ψήφου τους σε ορθή βάση και κατόπιν επαρκούς πληροφόρησης.

##### Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Λόγω του ότι στη ΔΕΗ η ιδιότητα του Προέδρου συμπίπτει με αυτή του Διευθύνοντος Συμβούλου, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ορίσει Αντιπρόεδρο από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του, ο οποίος σε περίπτωση που για οποιοδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Πρόεδρος, εκτελεί προσωρινά χρέη Προέδρου και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίζει τον Πρόεδρο, να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.

##### Διευθύνων Σύμβουλος

Ο ρόλος του Διευθύνοντος Συμβούλου ορίζεται στο άρθρο 15 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε., όπως τροποποιήθηκε με απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 27.06.2024.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και η θητεία του είναι τριετής.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας και προΐσταται όλων των υπηρεσιών της, διευθύνει το έργο τους, αποφασίζει για την, στο πλαίσιο του Καταστατικού και των σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ., περαιτέρω οργάνωση της Εταιρείας, περιλαμβανομένης και της επιλογής των στελεχών της οιασδήποτε βαθμίδας, παίρνει τις αναγκαίες αποφάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις, που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, των εγκεκριμένων προγραμμάτων και προϋπολογισμών, του Στρατηγικού Σχεδίου (Σ.Σ.), του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Ε.Π.) και των όρων της Σύμβασης Διαχείρισης, που έχει καταρτίσει με την Εταιρεία κατά το άρθρο 16 του Καταστατικού. Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκπροσωπεί την Εταιρεία ενώπιον δικαστικών και διοικητικών αρχών και μπορεί να εξουσιοδοτεί ή να παρέχει πληρεξουσιότητα μέσα στα όρια των αρμοδιοτήτων του σε άλλα πρόσωπα, είτε μέλη του Δ.Σ., είτε ανώτερα ή ανώτατα στελέχη της Εταιρείας είτε κάθε είδους υπηρεσιακά όργανα της ΔΕΗ για εκπροσώπησή του.



Ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει, πέραν όσων αρμοδιοτήτων έχει δυνάμει άλλων διατάξεων του Καταστατικού και όσων του αναθέτει το Διοικητικό Συμβούλιο με αποφάσεις του, τις παρακάτω πρόσθετες αρμοδιότητες:

- Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις, που απαιτούνται για την πραγματοποίηση των σκοπών της Εταιρείας και του Ομίλου, όπως αυτοί αντιστοίχως και αναλόγως εξειδικεύονται στο Στρατηγικό Σχέδιο και στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.
- Αποφασίζει τη σύναψη συμβάσεων, μέχρι του ποσού που ορίζεται εκάστοτε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Εκπροσωπεί την Εταιρεία στις Γενικές Συνελεύσεις άλλων νομικών προσώπων και ψηφίζει κατά την κρίση του επί όλων των θεμάτων της σχετικής ημερήσιας διάταξης.
- Ειδικότερα και προκειμένου περί θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών του Ομίλου εκπροσωπεί την Εταιρεία ως μέτοχος στις Γενικές Συνελεύσεις και ψηφίζει κατά την κρίση του επί όλων των θεμάτων της σχετικής ημερήσιας διάταξης, πλην των αποφάσεων που εμπίπτουν ή αφορούν στα ακόλουθα:
  - τα θέματα που αναφέρονται στο άρθρο 130 παρ.3 του ν. 4548/2018,
  - την έδρα, την επωνυμία, το σκοπό, τον αριθμό και το είδος των μετοχών, την έκδοση ομολογιακών δανείων μετατρέψιμων σε μετοχές οιοδήποτε ύψους,
  - σύναψη δανείων και παρεπομένων αυτών συμβάσεων άνω του ύψους των 10 εκ ευρώ ανά συναλλαγή,
  - είτε εξαγορές ή διαθέσεις περιουσιακών στοιχείων άνω του ύψους των 5 εκ ευρώ είτε ίδρυση επιχειρήσεων ή/και σύναψη συνεργασιών με τρίτα μέρη ή σύσταση κοινοπραξιών ανεξαρτήτως οικονομικού αντικειμένου.

#### Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι

Ο ρόλος των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων ορίζεται στο άρθρο 15α του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. όπως τροποποιήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2023 (καταχώριση στο Γ.Ε.ΜΗ 04.01.2024).

Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι αναφέρονται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο. Προϊστανται ευρύτατων τομέων δραστηριοτήτων της Εταιρείας ή/και του Ομίλου διαρθρωμένων σε Γενικές Διευθύνσεις και είναι δυνατό να είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο αριθμός και οι αρμοδιότητες των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

#### Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανή, έμπειρη και εξειδικευμένη Γραμματέα, η οποία εξασφαλίζει την εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία του. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου είναι αρμόδια για την επιμέλεια και διεκπεραίωση όλων των θεμάτων που διέπουν τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. σύμφωνα με τον Νόμο, το Καταστατικό και τους Κανονισμούς και Πολιτικές της Εταιρείας, τον συντονισμό της έγκαιρης και αποτελεσματικής εισαγωγής των θεμάτων στο Διοικητικό Συμβούλιο, την επιμέλεια τήρησης των πρακτικών των συνεδριάσεών του και τη διαχείριση όλων των θεμάτων γραμματειακής υποστήριξης του ΔΣ.

Ταυτόχρονα, η Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου προΐσταται της Διεύθυνσης Λειτουργίας των Διοικητικών Συμβουλίων του Ομίλου (ΔΛΔΣΟ) έχοντας στην ευθύνη της μεταξύ άλλων την παρακολούθηση της λειτουργίας, ως εταιρικών οργάνων, των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών εταιρειών της ΔΕΗ.

#### Σύντομο Βιογραφικό Σημείωμα Γραμματέα Δ.Σ.

Η κα Αντωνία Κουκουριτάκη είναι δικηγόρος και διαπιστευμένη διαμεσολαβήτρια, με σημαντική εμπειρία σε θέματα εμπορικού/εταιρικού δικαίου, στρατηγικούς μετασχηματισμούς, και το δικαιο ενέργειας. Κατά την 23χρονη πορεία της, εργάστηκε σε δύο μεγάλες δικηγορικές εταιρείες της Αθήνας, ενώ ως δικηγόρος της ΔΕΗ Α.Ε. κατά τα τελευταία 16 χρόνια έχει ασχοληθεί με τη συμμόρφωση της εισηγμένης στην εταιρική και χρηματιστηριακή νομοθεσία, καθώς και τη νομοθεσία περί εταιρικής διακυβέρνησης, με εταιρικούς και στρατηγικούς μετασχηματισμούς (ενδεικτικά, τις αποσχίσεις κλάδων

διανομής, μεταφοράς, των δύο λιγνιτικών κλάδων, την απορρόφηση των δύο λιγνιτικών κλάδων, την απόσχιση του κλάδου δικτύου διανομής ΔΕΔΔΗΕ και πώληση ποσοστού ΔΕΔΔΗΕ σε διεθνή στρατηγικό επενδυτή, ιδιωτικοποιήσεις, ιδιοκτησιακό διαχωρισμό ΑΔΜΗΕ, συστάσεις και εποπτεία θυγατρικών εταιρειών, κλπ), με έργα στρατηγικής σημασίας (συνεργασίες και συμπράξεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, διαθέσεις περιουσιακών στοιχείων κλπ), καθώς και θέματα ανταγωνισμού και ρυθμιστικού πλαισίου ενέργειας. Έχει συμμετάσχει σε πληθώρα επιστημονικών συνεδρίων, και εκπονήσει σχετικές με το αντικείμενό της νομικές μελέτες και άρθρα με αντίστοιχες δημοσιεύσεις. Πρόσφατα, της ανατέθηκε ο ρόλος της Γραμματέως του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και της εποπτείας των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών της. Κατέχει πτυχίο νομικής από τη Νομική Σχολή Αθηνών (ΕΚΠΑ), έχει μεταπτυχιακές σπουδές στο τμήμα Εμπορικού δικαίου του ΕΚΠΑ και LL.M. Εμπορικού Δικαίου από τη Νομική Σχολή του Πανεπιστημίου του Bristol, καθώς και διαπίστευση διαμεσολαβήτριας υπό του Υπουργείου Δικαιοσύνης.

#### 5) Μη Εκτελεστικά και Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ.

Τα μη εκτελεστικά και τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν αμιγώς εποπτικό και στρατηγικό ρόλο σε αντίθεση με τα εκτελεστικά μέλη που είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες όσον αφορά στη διαχείριση της Εταιρείας.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαδραματίζουν βασικό ρόλο στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των ελέγχων και εξισορροπήσεων εντός του, μέσω της βελτίωσης της επίβλεψης της λήψης αποφάσεων από την εκτελεστική διοίκηση, καθώς και μέσω της διασφάλισης ότι:

- τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των μειοψηφούντων μετόχων, λαμβάνονται δεόντως υπόψη στο πλαίσιο των συζητήσεων και της λήψης αποφάσεων του ΔΣ·
- μετριάζεται ή αντισταθμίζεται η αδικαιολόγητη κυριαρχία μεμονωμένων μελών του ΔΣ που εκπροσωπούν συγκεκριμένη ομάδα ή κατηγορία ενδιαφερόμενων μερών· δεν κυριαρχεί μια μεμονωμένη ή μικρή ομάδα μελών στη λήψη αποφάσεων· και
- οι συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ, αφενός, της Εταιρείας, των επιχειρηματικών μονάδων της, άλλων οντοτήτων που εμπίπτουν στο λογιστικό πεδίο εφαρμογής της ενοποίησης και, αφετέρου, εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των πελατών, αποτελούν αντικείμενο δέουσας διαχείρισης.

Τα κριτήρια ανεξαρτησίας των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. προσδιορίζονται στην Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και στη Διαδικασία Γνωστοποίησης τυχόν Ύπαρξης Σχέσεων Εξάρτησης των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. ως ακολούθως:

- Ένα μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ θεωρείται ανεξάρτητο εφόσον κατά τον ορισμό και κατά τη διάρκεια της θητείας του:
  - δεν κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρίας, και
  - είναι απαλλαγμένο από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν τις αποφάσεις του και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση του (στο εξής «σχέσεις εξάρτησης»).
- Σχέση εξάρτησης υφίσταται ιδίως στις ακόλουθες περιπτώσεις:
  - Όταν το μέλος λαμβάνει οποιαδήποτε σημαντική αμοιβή ή παροχή από την Εταιρεία, ή από συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία, ή συμμετέχει σε σύστημα δικαιωμάτων προαίρεσης για την αγορά μετοχών ή σε οποιοδήποτε άλλο σύστημα αμοιβής ή παροχών συνδεδόμενο με την απόδοση, πλην της αμοιβής για τη συμμετοχή του στο ΔΣ ή σε Επιτροπές του, καθώς και στην είσπραξη πάγιων παροχών στο πλαίσιο συνταξιοδοτικού συστήματος, συμπεριλαμβανόμενων των ετεροχρονισμένων παροχών, για προηγούμενες υπηρεσίες προς την Εταιρεία. Τα κριτήρια βάσει των οποίων ορίζεται η έννοια της σημαντικής αμοιβής ή παροχής καθορίζονται στην πολιτική αποδοχών της Εταιρείας.

- Όταν το μέλος ή πρόσωπο, που έχει στενούς δεσμούς με το μέλος, διατηρεί ή διατηρούσε επιχειρηματική σχέση κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του με:
  - την Εταιρεία, ή
  - συνδεδεμένο με την Εταιρεία πρόσωπο, ή
  - μέτοχο που κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό συμμετοχής ίσο ή μεγαλύτερο του δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του, ή συνδεδεμένης με αυτή εταιρείας, εφόσον η σχέση αυτή επηρεάζει ή μπορεί να επηρεάσει την επιχειρηματική δραστηριότητα είτε της Εταιρείας είτε του προσώπου της παραγράφου 1 ή του προσώπου που έχει στενούς δεσμούς με αυτό. Τέτοια σχέση υφίσταται ιδίως, όταν το πρόσωπο είναι σημαντικός προμηθευτής ή σημαντικός πελάτης της Εταιρείας.
- Όταν το μέλος ή το πρόσωπο που έχει στενούς δεσμούς με το μέλος: έχει διατελέσει μέλος του ΔΣ της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας για περισσότερο από εννέα (9) οικονομικά έτη αθροιστικά κατά τον χρόνο εκλογής του, έχει διατελέσει διευθυντικό στέλεχος ή διατηρούσε σχέση εργασίας ή έργου ή υπηρεσιών ή έμμισθης εντολής με την Εταιρεία ή με συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία κατά το χρονικό διάστημα των τελευταίων τριών (3) οικονομικών ετών πριν από τον ορισμό του, έχει συγγένεια μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας, ή είναι σύζυγος ή σύντροφος που εξομοιώνεται με σύζυγο, μέλους του ΔΣ ή ανώτατου διευθυντικού στελέχους ή μετόχου, με ποσοστό συμμετοχής ίσο ή ανώτερο από δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας, έχει διοριστεί από ορισμένο μέτοχο της Εταιρείας, σύμφωνα με το καταστατικό, όπως προβλέπεται στο άρθρο 79 του ν. 4548/2018, εκπροσωπεί μετόχους που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό ίσο ή ανώτερο από πέντε τοις εκατό (5%) των δικαιωμάτων ψήφου στη ΓΣ κατά τη διάρκεια της θητείας του, χωρίς γραπτές οδηγίες, έχει διενεργήσει υποχρεωτικό έλεγχο στην Εταιρεία ή σε συνδεδεμένη με αυτή εταιρεία, είτε μέσω επιχείρησης είτε ο ίδιος είτε συγγενής του μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας είτε σύζυγος αυτού, κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του, είναι εκτελεστικό μέλος σε άλλη εταιρεία, στο ΔΣ της οποίας συμμετέχει εκτελεστικό μέλος της Εταιρείας ως μη εκτελεστικό μέλος.
- Όταν το μέλος εμπίπτει σε κάποια από τις σχέσεις εξάρτησης που προβλέπονται σε έτερα νομοθετικά ή κανονιστικά κείμενα στα οποία η Εταιρεία υπάγεται και τα οποία εφαρμόζει, είτε σε οικειοθελή είτε σε υποχρεωτική βάση (πχ, Καταστατικό της Εταιρείας, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, Κανονισμός Λειτουργίας του ΔΣ).

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπέβαλαν από κοινού Έκθεση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 27-06-2024, σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν 4706/2020 και τις σχετικές κατευθυντήριες οδηγίες της Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς με αναφορά στον τρόπο που τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών εκπλήρωσαν τις υποχρεώσεις τους στη χρήση 2023 αναφορικά με:

- α) Την παρακολούθηση και εξέταση της στρατηγικής της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της.
- β) Τη διασφάλιση της αποτελεσματικής εποπτείας των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους.
- γ) Την εξέταση και έκφραση των απόψεών τους σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Επίσης, σε συμμόρφωση με τη διάταξη 1.13 του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. συνεδρίασαν στις 19.12.2024, με προεδρεύοντα τον Ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Κατά την εν λόγω συνεδρίαση συζητήθηκαν κυρίως θέματα που αφορούν στην αποτελεσματική επισκόπηση της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, από τα Μη Εκτελεστικά Μέλη.

**6) Αριθμός Συνεδριάσεων του Δ.Σ., συχνότητα συμμετοχής του κάθε μέλους και βασικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε το Δ.Σ.**  
Κατά το 2024 έλαβαν χώρα δέκα οκτώ (18) συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Ειδικότερα, στον πίνακα κατωτέρω παρουσιάζεται ο αριθμός των συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα Μέλη του Σημειώνεται ότι οι συνεδριάσεις (teams και δια ζώσης) που έλαβαν χώρα είναι δέκα οκτώ (18), ενώ ελήφθησαν τρεις (3) δια περιφοράς αποφάσεις χωρίς να προηγηθεί συνεδρίαση. Κατωτέρω παρατίθεται η κατανομή μόνον για τις συνεδριάσεις που έκαστο μέλος έλαβε μέρος:

| Μέλος                                 | Θέση στο Δ.Σ.                                       | Αριθμός Συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ. | Ποσοστό Συμμετοχής στις Συνεδριάσεις του Δ.Σ. |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Γεώργιος Στάσης                       | Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος | 18/18                                                         | 100%                                          |
| Πύρρος Παπαδημητρίου                  | Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος   | 17/18                                                         | 94,4%                                         |
| Γεώργιος Καρακούσης                   | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος   | 16/18                                                         | 88,9%                                         |
| Αλέξανδρος Πατεράκης                  | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος   | 16/18                                                         | 88,9%                                         |
| Μαρία Ψυλλάκη                         | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 18/18                                                         | 100%                                          |
| Δέσποινα Δοξάκη                       | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 15/18                                                         | 83,3%                                         |
| Στέφανος Καρδαμάκης                   | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 17/18                                                         | 94,4%                                         |
| Χρήστος Γκλαβάνης (από 30.04.2024)    | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 13/13 <sup>1</sup>                                            | 100%                                          |
| Χαρίκλεια Σινανιώτου (από 30.04.2024) | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 13/13 <sup>62</sup>                                           | 100%                                          |
| Στέφανος Θεοδωρίδης (μέχρι 1.3.2024)  | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 2/2 <sup>63</sup>                                             | 100%                                          |
| Γρηγόριος Δημητριάδης                 | Μη Εκτελεστικό Μέλος                                | 12/18                                                         | 66,7%                                         |
| Αλέξανδρος Φωτακίδης                  | Μη Εκτελεστικό Μέλος                                | 16/18                                                         | 88,9%                                         |

Σημειώνεται ότι κατά το 2024 τα Μέλη που απουσίασαν από τις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου ενημέρωσαν εγκαίρως τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ότι δεν θα παραστούν για βάσιμο λόγο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εντός του 2024 έλαβε εκατόν τριάντα δύο (132) αποφάσεις, εκ των οποίων οι εκατόν δέκα τέσσερις (114) ελήφθησαν μέσω γραπτών εισηγήσεων και τέσσερις (4) αποφάσεις μέσω επιστολών, προτάσεων και πρακτικών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων και της Επιτροπής Ελέγχου, ενώ οι λοιπές δέκα τέσσερις (14) αποφάσεις ελήφθησαν κατόπιν προφορικής εισήγησης.

Τα κυριότερα θέματα, ενδεικτικά, που συζητήθηκαν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και ελήφθησαν σχετικές αποφάσεις κατά τη διάρκεια του έτους 2024 παρατίθενται στη συνέχεια:

- Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων.
- Έγκριση νέων ή/και αναθεώρηση υφισταμένων Κανονισμών και Πολιτικών στο πλαίσιο συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία.
- Έγκριση (υπό αρμόδια ΓΣ) τροποποιημένης Πολιτικής Αποδοχών (συμπερ/νου και νέου Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών, Έγκριση της Έκθεσης Αποδοχών Χρήσεως 2023).

62. Για το διάστημα 30.04.2024, ημερομηνία έναρξης της θητείας των κ.κ. Γκλαβάνη και Σινανιώτου έως και τις 31.12.2024, πραγματοποιήθηκαν δεκατρείς (13) συνεδριάσεις του Δ.Σ.  
63. Από 01.01.2024 έως την 1η Μαρτίου 2024, ημερομηνία παραιτήσεως του κ. Στέφανου Θεοδωρίδη,πραγματοποιήθηκαν δύο (2) συνεδριάσεις του Δ.Σ.



- Έγκριση νέου προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών (υπό αρμόδια ΓΣ).
- Έγκριση διάθεσης ιδίων μετοχών στα στελέχη του Ομίλου σύμφωνα με την ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών, όπως αυτή εγκρίθηκε με την από 4.6.2021 απόφαση της ΕΓΣ και επαναβεβαιώθηκε, ως προς τα οριζόμενα για το Πρόγραμμα με την από 14.12.2022 απόφαση της ΕΓΣ.
- Καθορισμός των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου που αποτελούν και στόχους του Ομίλου, για το Οικονομικό Έτος 2024 και ενημέρωση αναφορικά με το βαθμό επίτευξης των στόχων του ΔΝΣ έτους 2023.
- Θέματα προμηθειών (διαγωνισμοί, συμβάσεις, αναθέσεις κ.α.).
- Θέματα θυγατρικών (νέες επενδύσεις, χρηματοδοτήσεις, συγχωνεύσεις, μεταβολές μετοχικού κεφαλαίου, απόσχιση του Τηλεπικοινωνιακού Κλάδου χονδρικής της ΔΕΗ Α.Ε. και εισφορά του στην 100% θυγατρική της εταιρεία με την επωνυμία «ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και δ.τ. «Fibergrid», διεύρυνση χαρτοφυλακίου ΑΠΕ του Ομίλου στα Βαλκάνια και Ιταλία, σύσταση θυγατρικών PPC ITALIA SRL, Olympos AI, καθώς και συγγενών εταιρειών, Data in Scale, βλ. συνεργασία της ΔΕΗ με τον Όμιλο Damas για την κατασκευή και εκμετάλλευση Κέντρου Δεδομένων - Data Center στην Ελλάδα, κ.α.).
- Ομολογιακά δάνεια (έγκριση ενημερωτικού δελτίου και συναφών εγγράφων, τροποποίηση συμβάσεων κ.α.),
- Αξιολόγηση Κινδύνων και Ετήσιο Πλάνο Ελέγχων (ΕΠΕ) της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) για το έτος 2024,
- Τροποποιήσεις Καταστατικού,
- Έγκριση (υπό αρμόδια ΓΣ) ακύρωσης ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει η ΔΕΗ Α.Ε. στο πλαίσιο των εγκεκριμένων προγραμμάτων επαναγοράς ιδίων μετοχών, με αντίστοιχη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου σύμφωνα με τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4548/2018 και συνακόλουθη τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας περί μετοχικού κεφαλαίου.
- Έγκριση νέας ΕΣΣΕ, θέματα διαχείρισης προσωπικού, νέα πολιτική προσλήψεων, προκηρύξεις για προσλήψεις προσωπικού και οργανωτικές μεταβολές, προγράμματα εθελουσίας εξόδου 2024,
- Έγκριση Προϋπολογισμού 2025 (με απόφαση του 2024).
- Παρουσίαση Επιχειρησιακού Προγράμματος Ομίλου ΔΕΗ περιόδου 2024-2026 Επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Ομίλου ΔΕΗ.
- Νέα σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου – συγκρότηση Δ.Σ. σε Σώμα. Επιβεβαίωση της σύνθεσης της Επιτροπής Ελέγχου
- Έγκριση της Έκθεσης Ολοκλήρωσης Διάθεσης Αντληθέντων Κεφαλαίων από την Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου για την περίοδο 16.11.2021-30.06.2024.

## 7) Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Εγκύκλιος υπ' αριθμ. 60/18.09.2020) και περιλαμβάνει:

- α) τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., καθώς και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών του,
- β) τα κριτήρια για την αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.,
- γ) τα κριτήρια πολυμορφίας (diversity) και της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο,
- δ) το ρόλο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων,
- ε) τη διαδικασία εισαγωγικής κατάρτισης των μελών του Δ.Σ. και
- στ) τη συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγησή της καταλληλότητας του Δ.Σ.

Τροποποιήσεις της Πολιτικής Καταλληλότητας οι οποίες είναι ουσιώδεις (δηλαδή, εφόσον εισάγουν παρεκκλίσεις ή μεταβάλλουν σημαντικά το περιεχόμενό της, ιδίως ως προς τις εφαρμοζόμενες γενικές αρχές και κριτήρια) υποβάλλονται προς τελική έγκριση στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο που οι τροποποιήσεις της εν λόγω Πολιτικής, ιδίως στον βαθμό που αφορούν μεταβολές στο νομικό πλαίσιο της Εταιρικής Διακυβέρνησης, εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κατόπιν εισήγησης

του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΟΓΔ/ΝΥΕΔ) και της σύμφωνης γνώμης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων. Απλές οργανωτικού χαρακτήρα μεταβολές εγκρίνονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Η Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας εγκρίθηκε αρχικά με την υπ' αριθμ 46/13-05-2021 απόφαση του Δ.Σ., σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 1 του ν. 4706/2020 και από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 3 του ν. 4706/2020, στις 4 Ιουνίου 2021. Ακολούθησαν τρεις τροποποιήσεις της Πολιτικής Καταλληλότητας, οι οποίες εγκρίθηκαν με τις υπ' αριθ. Αποφάσεις του Δ.Σ. της Εταιρείας 132/ 26.10.21, 10/23.02.22 και 45/10.05.2022, αντίστοιχα. Επίσης με την Απόφασή του υπ' αρ. 45/10.05.2022 το Διοικητικό Συμβούλιο εξουσιοδότησε τον ΟΓΔ/ΝΥΕΔ όπως προβαίνει στις απαραίτητες κατά το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο όσον αφορά την εφαρμογή των ρυθμίσεων του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ) στη λογική «Συμμόρφωση ή Εξήγηση», επικαιροποιήσεις, συμπληρώσεις, ή/και τροποποιήσεις της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, με τη σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ). Σύμφωνα με την ως άνω εξουσιοδότηση εντός του 2024 εγκρίθηκε η τελευταία τροποποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. με Απόφαση του ΟΓΔ/ΝΥΕΔ υπ' αρ. 203041/05.04.2024 και της σύμφωνης γνώμης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων.

Το επικαιροποιημένο κείμενο της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. είναι αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/media/jcxpx3sa/politikh-katalhlhotas-melon-ds-ths-dhmosias-epicheirhshs-hlektrismou-ae.pdf>.

## Παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Η παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας και η περιοδική αξιολόγησή της αποτελούν ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου το οποίο συνδράμεται προς το σκοπό αυτό από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, την Επιτροπή Ελέγχου και την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και από άλλες Υπηρεσιακές Μονάδες με συναφές αντικείμενο, όπως η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου και η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης, εφόσον κρίνεται σκόπιμο.

## Πολιτική Εκπαίδευσης Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (Απόφαση υπ' αριθμ. 80/29.06.2021 Δ.Σ.) μέσω της οποίας υιοθετεί ένα δομημένο και αποτελεσματικό σύστημα εκπαίδευσης που καλύπτει τις ανάγκες της εισαγωγικής ενημέρωσης των νέων μελών αλλά και της συνεχούς επιμόρφωσης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μέσω του συστήματος εκπαίδευσης η Εταιρεία επιδιώκει να συνεισφέρει στην ανάπτυξη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στη διασφάλιση της καταλληλότητάς του, και εν τέλει στην αποτελεσματική λειτουργία αυτού και των επιτροπών του.

Κατά το 2024 σε συνεργασία του Προέδρου της ΕΥΑΠ με τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και την Διευθύντρια Προσλήψεων και Εκπαίδευσης της Εταιρείας καταρτίστηκε λίστα θεμάτων, στοχευμένα στις ανάγκες επιμόρφωσης των Μελών του Δ.Σ. για εκπαιδεύσεις/ενημερώσεις που επρόκειτο να πραγματοποιηθούν εντός της Εταιρείας (θέματα Ενέργειας, ESG, CSRD και νέων προτύπων ESRs, θέματα διαχείρισης κινδύνων κ.α.), καθώς επίσης και λίστα με εκπαιδεύσεις εξειδικευμένων θεμάτων από αναγνωρισμένους φορείς και Πανεπιστημιακά ιδρύματα κυρίως του εξωτερικού.

## 8) Αξιολόγηση της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και της Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αριθμ. 45/10.05.2022).



Με βάση την ως άνω Πολιτική η αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. σε ατομικό επίπεδο πραγματοποιείται με τη χρήση ερωτηματολογίων αυτοαξιολόγησης.

Ειδικότερα εξετάζεται η ατομική απόδοση του κάθε μέλους, λαμβάνοντας υπόψη παράλληλα την ιδιότητά του (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) και ειδικότερα:

- η εκπλήρωση των καθηκόντων του, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό της Εταιρείας, στους Κανονισμούς και τις Πολιτικές της Εταιρείας καθώς και στην ισχύουσα νομοθεσία,
- ο βαθμός συμμόρφωσής του με τις πολιτικές και διαδικασίες του Δ.Σ. και της Εταιρείας στον βαθμό που εφαρμόζονται ως προς το κάθε μέλος,
- η συνεισφορά του στην αποτελεσματική λειτουργία και στη συνολική απόδοση του Δ.Σ.,
- ο βαθμός συνέπειας και συμμετοχής του στις συνεδριάσεις του Δ.Σ.,
- η συμμετοχή του σε επιτροπές του Δ.Σ. και η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων/ έργων,
- η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας,
- η αποτελεσματικότητα διαχείρισης των θεμάτων που αναλαμβάνει να διεκπεραιώσει.

Η αξιολόγηση του Προέδρου του Δ.Σ. πραγματοποιείται μέσω της χρήσης ερωτηματολογίων τα οποία συμπληρώνουν όλα τα μέλη του Δ.Σ. - πλην του Προέδρου - και υποβάλλονται ανώνυμα στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων. Συγκεκριμένα η αξιολόγηση του Προέδρου αφορά κυρίως τα παρακάτω κριτήρια:

- Διαχείριση σχέσεων και βαθμός επικοινωνίας με τα μέλη του Δ.Σ. και τις επιμέρους Επιτροπές του,
- Επικοινωνία με εκτελεστικά στελέχη, μετόχους και άλλα ενδιαφερόμενα μέρη,
- Δυνατότητα συντονισμού συλλογικών συζητήσεων,
- Διασφάλιση της ορθής και έγκαιρης πληροφόρησης των μελών του Δ.Σ. πριν τη διεξαγωγή των συνεδριάσεών του,
- Επίδειξη ηγετικών ικανοτήτων,
- Δημιουργία περιβάλλοντος «εχεμύθειας» για την ανάδειξη ζητημάτων και ανησυχιών από τα μέλη του Δ.Σ.,
- Πρωώθηση εποικοδομητικής συζήτησης/ διαλόγου και αποτελεσματικής διαδικασίας λήψης αποφάσεων κατά τις συνεδριάσεις του Δ.Σ..

Η ατομική καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. αξιολογείται για όλα τα μέλη του Δ.Σ., ανεξάρτητα από την ιδιότητά τους, με βάση τα ακόλουθα κριτήρια:

- Διάθεση επαρκούς χρόνου
- Επάρκεια γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας
- Εχέγγυα ήθους και φήμης και
- Ανεξαρτησία κρίσης και έλλειψη συγκρούσεων συμφερόντων

Για τα υπ' αριθ. 3 και 4 κριτήρια κάθε μέλος του Δ.Σ. υποβάλλει ετησίως μεταξύ άλλων:

- Δήλωση Μελών Δ.Σ. περί μη σύγκρουσης συμφερόντων/καθηκόντων
- Υπεύθυνη Δήλωση σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 4 του ν. 4706/2020 περί μη έκδοσης τελεσίδικης καταδικαστικής απόφασης για ζημιογόνες συναλλαγές της Εταιρείας
- Δήλωση για την αξιολόγηση της φήμης, της ακεραιότητας και της ειλικρίνειας των μελών του Δ.Σ. σύμφωνα με το ερωτηματολόγιο που συμπεριλαμβάνεται στην Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας (Τμήμα V Παραρτήματος Πολιτικής Καταλληλότητας)

Με βάση τα παραπάνω συμπληρώνεται ο συνοπτικός πίνακας συλλογικής καταλληλότητας/ αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. λαμβάνοντας υπόψη τις ατομικές αυτοαξιολογήσεις των μελών του Δ.Σ., τις αξιολογήσεις της συλλογικής καταλληλότητας του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τα στοιχεία τεκμηρίωσης τα ατομικής καταλληλότητας, εστιάζοντας κυρίως στα ακόλουθα θέματα:

- Καταλληλότητα Δ.Σ. για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του,
- Καταλληλότητα της σύνθεσης του Δ.Σ. για τη διοίκηση της Εταιρείας και την ισορροπημένη λήψη αποφάσεων,
- Συλλογική καταλληλότητα των μελών για τη λήψη αποφάσεων και την παρακολούθηση της λειτουργίας της Εταιρείας συνολικά,
- Εμπειρογνωμοσύνη των μελών του Δ.Σ. σε βασικούς τομείς γνώσεων,
- Επίπεδο διευθυντικών και διαχειριστικών δεξιοτήτων,
- Κατανόηση των τομέων ευθύνης του Δ.Σ. και διάθεση απαραίτητων δεξιοτήτων για την άσκηση διαχείρισης και επίβλεψης της Εταιρείας,
- Εφαρμογή της Πολιτικής Πολυμορφίας της Εταιρείας,
- Διασφάλιση μη ύπαρξης αποκλεισμού, όσον αφορά στη δυνατότητα επιλογής και εκλογής ως μέλους Δ.Σ.,
- Πλήρωση των κριτηρίων επαρκούς αντιπροσώπευσης ανά φύλο,
- Εκπροσώπηση ευρύτερου φάσματος μετόχων, που, είτε μεμονωμένα, είτε αθροιστικά αντιστοιχούν στο 10% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας.

#### Αποτελεσματικότητα των Επιτροπών

Η αξιολόγηση των Επιτροπών του Δ.Σ. εστιάζει στην μέσω του απαραίτητου συνδυασμού γνώσεων και δεξιοτήτων των μελών τους, επίτευξη των στόχων τους, καθώς και στην αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων τους, όπως ενδεικτικά:

- ο ρόλος και η εκπλήρωση των καθηκόντων τους, βάσει όσων ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας τους,
- η αποτελεσματική εποπτεία της υλοποίησης των αποφάσεών τους,
- η αποτελεσματική οργάνωση των συνεδριάσεων,
- η αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ των μελών των επιτροπών,
- η αποτελεσματικότητα της επικοινωνίας των επιτροπών με το Δ.Σ., με την εκτελεστική διοίκηση της Εταιρείας και με άλλα ενδιαφερόμενα μέρη,
- η παροχή αποτελεσματικής υποστήριξης στο Δ.Σ. και η ενημέρωσή του αναφορικά με το έργο του.

Κατά την αξιολόγηση της επίδοσης των επιτροπών του Δ.Σ., οι εκάστοτε Πρόεδροί τους είναι υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης των επιτροπών τους και την υποβολή των αποτελεσμάτων στην ΕΥΑΠ.

Βάση της Πολιτικής και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και της Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του η περιοδική αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας και αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. διενεργείται σε ετήσια βάση. Η ετήσια αξιολόγηση διενεργείται είτε από το Δ.Σ. της Εταιρείας, υπό την επιμέλεια της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων είτε διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο, κατόπιν εισήγησης της ΕΥΑΠ. Τα αποτελέσματα της ετήσιας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του για το οικονομικό έτος 2024 θα δημοσιευθούν στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης του 2025.

9) Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ.

Στον πίνακα ακολούθως παρατίθενται οι εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ.:

| Μέλος Δ.Σ.            | Επάγγελμα                                                    | Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εκτός Ομίλου ΔΕΗ ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ).                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Γεώργιος Στάσης       | Πολιτικός Μηχανικός                                          | – Eurelectric – the European Union of the Electricity Industry (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.)<br>– Μέλος Δ.Σ. στο ΕΛΛΗΝΟΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Πύρρος Παπαδημητρίου  | Νομικός – Οικονομολόγος Καθηγητής Πανεπιστημίου Πελοποννήσου | ΚΜΟΡ Policy Center ASBL (Συνιδρυτής σε ερευνητικό κέντρο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα στο Βέλγιο)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Γεώργιος Καρακούσης   | Μηχανικός                                                    | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Αλέξανδρος Πατεράκης  | Σύμβουλος Πληροφορικής                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Γρηγόριος Δημητριάδης | Μηχανικός                                                    | ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΚΑΙ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΤΟΥ ΥΠΕΡΤΑΜΕΙΟΥ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΤΟΥ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ (Ε.Σ.Ε.Δ.) ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. του ΕΛΚΑΚ                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Αλέξανδρος Φωτακίδης  | Οικονομολόγος                                                | Μέλος Δ.Σ. των εταιρειών:<br>ΕΘΝΙΚΗ Α.Ε.Ε.Γ.Α.<br>SKROUTZ INTERNET SERVICES Α.Ε.<br>VIVARTIA SYMMETOXΩΝ ΜΑΕ<br>HIPPOCRATES HOLDINGS JERSEY LIMITED<br>VENETIKO HOLDINGS S.άρ.Ι.<br>SAIGA S.άρ.Ι.<br>ΕΘΝΙΚΙ HOLDINGS S.άρ.Ι.<br>HELLENIC HEALTHCARE S.άρ.Ι.<br>Πρόεδρος Δ.Σ. των εταιρειών:<br>ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Ε.<br>ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ<br>ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ<br>CVC ADVISERS GREECE Μ.Α.Ε. |

64. Παραίτηση και συγκρότηση του νέου ΔΣ την 12.12.2024 (ΚΑΚ 5279794/11.02.2025 Ανακοίνωση Γ.Ε.Μ.Η.).

65. Η 30.11.2024 είναι η ημερομηνία ολοκλήρωσης της διαδικασίας συγχώνευσης των τριών (3) ρουμάνικων εταιρειών (Retele Electrice, Muntenia, Retele Electrice Banat και Retele Electrice Dobrogea). Από την 30.11.2024 και έπειτα λειτουργεί στην Ρουμανία μια εταιρεία διανομής με την επωνυμία «Retele Electrice Romania S.A.».

| Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εντός Ομίλου ΔΕΗ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Μέλος των Δ.Σ. των εταιρειών:</p> <p><b>ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΔΕΗ Α.Ε.(100%) [Ημεδαπές και Αλλοδαπές]</b></p> <p>– ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ / FIBERGRID (Πρόεδρος ΔΣ από 28.06.2023 έως 28.06.2026)</p> <p>– ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε. (Πρόεδρος ΔΣ από 09.09.2022 έως 09.09.2025)</p> <p>– NEXT GEN RETAIL SERVICES ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΤΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Πρόεδρος Δ.Σ. από 10.04.2024-10.04.2029)</p> <p>– PPC Belgium (Μέλος Δ.Σ. από 20.10.2023 και για απεριόριστη θητεία)</p> <p>– PPC Italia (Πρόεδρος Δ.Σ. από 20.11.2024 και για απεριόριστη θητεία)</p> <p><b>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΔΕΗ Α.Ε. (&lt;100%) [ΗΜΕΔΑΠΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΔΑΠΕΣ]</b></p> <p>– ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. (Μέλος ΔΣ από 26.01.2023 έως 12.12.2024)<sup>64</sup>.</p> <p>– HELLENIC HYDROGEN Α.Ε. (ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. από 09.09.2024 έως 09.09.2027).</p> <p>– PPC – Public Power Corporation Romania S.A. [Holding] (Πρόεδρος ΔΣ από 25.10.2023 – 25.10.2027)</p> <p><b>+++ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ PPC – Public Power Corporation Romania S.A.</b></p> <p><b>#Retele Electrice Muntenia S.A.</b> (Πρόεδρος ΔΣ από 08.12.2023 -30.11.2024)<sup>65</sup></p> <p><b>#Retele Electrice Dobrogea S.A.</b> (Πρόεδρος ΔΣ από 08.12.2023 -30.11.2024)<sup>66</sup></p> <p><b>#Retele Electrice Banat S.A.</b> (Πρόεδρος ΔΣ από 8.12.2023 -30.11.2024)<sup>67</sup></p> <p>– PPC (Public Power Corporation Romania S.A.) (Πρόεδρος ΔΣ από 15.03.2023 έως 15.03.2025)</p> <p>– Public Power Corporation Finance PLC (Μέλος ΔΣ από 11.11.2019 και για αόριστη διάρκεια)</p> |
| <p>Energy Delivery Solutions (EDS) AD Skopje (Πρόεδρος Δ.Σ.)</p> <p>– Κωτσόβολος</p> <p>– PPC ENERGIE S.A.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>Θυγατρικές ΔΕΗ Α.Ε. (100%) [ΗΜΕΔΑΠΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΔΑΠΕΣ]</b></p> <p>– ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε. (Μέλος Δ.Σ. με θητεία 09.09.2022-09.09.2025).</p> <p>– KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (Πρόεδρος Δ.Σ. με θητεία 22.07.2024 - 19.12.2025)</p> <p>– ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Αντιπρόεδρος Δ.Σ. με θητεία 28.06.2023-28.06.2026).</p> <p>– OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος με θητεία από 30.07.2024 έως την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση).</p> <p>– NEXT GEN RETAIL SERVICES ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΤΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Μέλος Δ.Σ. με θητεία 10.04.2024 - 10.04.2029).</p> <p>– ΔΕΗ e- Money Services ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Πρόεδρος Δ.Σ. θητεία 01.11.2024 - 01.11.2027).</p> <p><b>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε. (&lt;100%) [ΗΜΕΔΑΠΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΔΑΠΕΣ]</b></p> <p>– ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΔΙΑΝΟΜΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΕ (Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. με θητεία από 28.09.2022 έως 24.04.2024<sup>68</sup>).</p> <p>– DATA IN SCALE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (Πρόεδρος Δ.Σ. με θητεία από 16.09.2024 έως πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση).</p> <p>– PPC (Public Power Corporation) ROMANIA S.A. (Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. με θητεία 15.03.2023-15.03.2025).</p> <p>– EMC SUBSEA CABLE CO. LTD (Μέλος Δ.Σ. 28.03.2023 για αόριστη διάρκεια).</p>                                                                                                                                                                                                                   |

66. Βλ. υποσημείωση υπ’αρ. 4.

67. Βλ. υποσημείωση υπ’αρ. 4.

68. Αντικατάσταση του κ. Πατεράκη από νέο Μέλος με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 24<sup>ης</sup> Απριλίου 2024 – Συγκρότηση νέου ΔΣ σε Σώμα την 25.04.2024 βάσει της με ΚΑΚ 4150222/26.04.2024 Ανακοίνωσης Γ.Ε.ΜΗ..

| Μέλος Δ.Σ.                  | Επάγγελμα                                                                | Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εκτός Ομίλου ΔΕΗ ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ). |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μαρία Ψυλλάκη               | Οικονομολόγος, Καθηγήτρια Πανεπιστημίου Πειραιώς                         | Μέλος του ΔΣ του Συνδέσμου Επενδυτών και Διαδικτύου-(ΣΕΔ), Σωματείο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα                                                                                                       |
| Δέσποινα Δοξάκη             | Νομικός -Επικεφαλής της Νομικής Υπηρεσίας στο Τ.Χ.Σ (έως τις 31.12.2024) | ΑΤΤΙCΑ BANK, Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.                                                                                                                                                               |
| Στέφανος Καρδαμάκης         | Μηχανολόγος Μηχανικός, Διευθυντής Conbluk Ship Management Corporation    | —                                                                                                                                                                                                    |
| Χρήστος - Στέργιος Γλαβάνης | Ορκωτός Λογιστής                                                         | W S Karoulias AE<br>Buyarowa Limited UK<br>Effergy Limited. UK                                                                                                                                       |
| Χαρίκλεια Σινανιώτου        | Νομικός                                                                  | —                                                                                                                                                                                                    |

10) Αριθμός μετοχών που κατείχαν τα μέλη του Δ.Σ. (άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020) στις 31.12.2024

| Μέλος                                       | Θέση στο Δ.Σ.                                       | Αριθμός Μετοχών που κατείχαν στις 31.12.2024 |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Γεώργιος Στάσης                             | Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος | 55.680                                       |
| Πύρρος Παπαδημητρίου                        | Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος   | 0                                            |
| Γεώργιος Καρακούσης                         | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος   | 26.942                                       |
| Αλέξανδρος Πατεράκης                        | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος   | 26.747                                       |
| Γρηγόρης Δημητριάδης                        | Μη Εκτελεστικό Μέλος                                | 0                                            |
| Αλέξανδρος Φωτακίδης                        | Μη Εκτελεστικό Μέλος                                | 0                                            |
| Μαρία Ψυλλάκη                               | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 0                                            |
| Δέσποινα Δοξάκη                             | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 0                                            |
| Στέφανος Καρδαμάκης                         | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 0                                            |
| Χαρίκλεια Σινανιώτου (Από 30.04.2024)       | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 0                                            |
| Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης (Από 30.04.2024) | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος                     | 9.300                                        |

Ο αριθμός των μετοχών της Εταιρείας που κατείχαν τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου μη μέλη του Δ.Σ. (τρίτα πρόσωπα)

| Μέλος                    | Θέση στο Δ.Σ.                                         | Αριθμός Μετοχών που κατείχαν στις 31.12.2024 |
|--------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Ευάγγελος Αγγελετόπουλος | Μέλος Επιτροπής Ελέγχου-Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο) | 0                                            |
| Νικήτας Γλύκας           | Μέλος Επιτροπής Ελέγχου-Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο) | 0                                            |

Ο αριθμός των μετοχών της Εταιρείας που κατέχουν τα Διοικητικά Στελέχη της Εταιρείας παρατίθενται στη συνέχεια στο Παράρτημα 2 της παρούσας Δήλωσης.

11) Πολιτική Αποδοχών των μελών του Δ.Σ.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει Πολιτική Αποδοχών (εφεξής «Πολιτική»), που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των μετόχων Εταιρείας, και η οποία ορίζει το πλαίσιο σύμφωνα με το οποίο προσδιορίζονται οι αποδοχές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

| Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εντός Ομίλου ΔΕΗ |
|--------------------------------------------------------------|
| —                                                            |
| —                                                            |
| —                                                            |
| —                                                            |
| —                                                            |
| —                                                            |

Η Πολιτική Αποδοχών λαμβάνει υπόψη τις σχετικές βέλτιστες πρακτικές για τις εισηγμένες εταιρείες και βασίζεται στον Ν. 4548/2018, στον Ν. 4706/2020, στις σχετικές διατάξεις του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και στις προβλέψεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία.

Η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας εγκρίθηκε με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2022 και έκτοτε τροποποιήθηκε:

- με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2023 και
- με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων στις 30.4.2024, κυρίως ως προς το Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών.

Πεδίο Εφαρμογής

Η Πολιτική εφαρμόζεται στον Όμιλο ΔΕΗ κατόπιν αποφάσεων των αντίστοιχων εταιρικών οργάνων με τις αντίστοιχες αναγκαίες προσαρμογές. Προκειμένου περί των αμοιβών των μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, εκτελεστικών και μη εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση της.

Σκοπός

Η Πολιτική είναι προσαρμοσμένη στις απαιτήσεις του νέου πλαισίου λειτουργίας της Εταιρείας, η οποία από ενιαία καθετοποιημένη δημόσια επιχείρηση με έμφαση στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμη ύλη στερεά καύσιμα, μετασχηματίζεται σε ένα πολυεθνικό Όμιλο πολλών επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα δραστηριοποιούμενων σε όλες τις επιμέρους ανταγωνιστικές αγορές της ενέργειας αλλά και πέραν αυτής.

Σκοπός της Πολιτικής είναι να συνεισφέρει στην υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής της Εταιρείας, στην εξυπηρέτηση των μακροπρόθεσμων συμφερόντων της, καθώς και στη βιωσιμότητά της, μέσω της θέσπισης ενός πλαισίου αποδοχών που α) ευνοεί την ευθυγράμμισή τους με τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους εταιρικούς στόχους, β) υποστηρίζει την ομαδικότητα και την αποδοτικότητα, γ) αναγνωρίζει τις προσπάθειες και τον βαθμό συμβολής τους στα αποτελέσματά της, ώστε ο Όμιλος να εξακολουθεί να δημιουργεί προστιθέμενη αξία για τους πελάτες, τους μετόχους, τους εργαζόμενους και την Ελληνική Οικονομία. Η Πολιτική έχει σχεδιαστεί με τέτοιο τρόπο ώστε να είναι δίκαιη αναφορικά με τις μισθολογικές και εργασιακές συνθήκες αποδοχών όλων των υπαλλήλων και να ευθυγραμμίζει τις αποδοχές των προσώπων που αυτή καταλαμβάνει με τα συμφέροντα των μετόχων.

Το πλήρες κείμενο της ισχύουσας Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε, καθώς και τα Παραρτήματά της, είναι διαθέσιμα στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/kodik-es-kanonismo-i-kai-politikes/>



Το σύνολο των αποδοχών προς τα μέλη του Δ.Σ. κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 συμπεριλαμβάνεται στην Έκθεση Αποδοχών Χρήσης 2024, η οποία θα αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας αμέσως μόλις λάβει τις απαραίτητες εγκρίσεις από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας.

Το πλήρες κείμενο της Έκθεσης Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2024 σύμφωνα με το άρθρο 112 του Νόμου 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών, θα υποβληθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2025 για την έγκριση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2024.

## 12) Γνωστοποίηση άμεσων και έμμεσων συγκρούσεων συμφερόντων

Η Εταιρεία εφαρμόζει Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων. Μέσω αυτής της Πολιτικής, η Εταιρεία επιδιώκει να παρέχει υποστήριξη, ενημέρωση και καθοδήγηση σε όλο το προσωπικό (ανώτερο διοικητικό προσωπικό και εργαζόμενους) σχετικά με τις αρχές και τους κανόνες για την πρόληψη ή τη διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων και τον τρόπο εφαρμογής αυτών των αρχών και κανόνων. Η ΔΕΗ εφαρμόζει κατάλληλους μηχανισμούς και διαδικασίες για τον έγκαιρο εντοπισμό συγκρούσεων συμφερόντων, τόσο πριν από την ανάληψη καθηκόντων στελεχών, όσο και κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Σύμφωνα με την Πολιτική όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του οφείλουν, μέσω της Γραμματείας του ΔΣ της Εταιρείας, να γνωστοποιούν, εγκαίρως, επαρκώς και εγγράφως, στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κάθε άμεση ή έμμεση σύγκρουση συμφερόντων την οποία γνωρίζουν και η οποία έχει ανακύψει από συναλλαγές της Εταιρείας ή/και κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Όταν το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνεται για την ύπαρξη άμεσης ή έμμεσης σύγκρουσης συμφερόντων ή αποφαίνεται, κατόπιν της σχετικής ενημέρωσης από το εμπλεκόμενο/ ενδιαφερόμενο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ότι υφίσταται τέτοια σύγκρουση, το ενδιαφερόμενο/εμπλεκόμενο στην οικεία συναλλαγή μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου δεν δικαιούται να ψηφίσει επί των θεμάτων εκείνων στα οποία υπάρχει άμεση ή έμμεση σύγκρουση συμφερόντων («κανόνας της αποχής»). Στις περιπτώσεις αυτές, οι αποφάσεις λαμβάνονται από τα υπόλοιπα μέλη του ΔΣ.

Σε κάθε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου (και τον Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου), η Γραμματεία υπενθυμίζει στα συμμετέχοντα μέλη, πριν την έναρξη της συζήτησης επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, τα σχετικά περί του «κανόνα της αποχής».

Η Γραμματεία του Διοικητικού Συμβουλίου (η οποία υπάγεται στην Διεύθυνση Λειτουργίας Διοικητικών Συμβουλίων Ομίλου) καταρτίζει μητρώο των συγκρούσεων συμφερόντων που αναφέρονται από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο ενημερώνεται συνεχώς. Οι πληροφορίες που περιέχονται στο εν λόγω μητρώο είναι επαρκώς λεπτομερείς ώστε να επιτρέπουν την κατανόηση κάθε κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων και τίθενται στη διάθεση της Επιτροπής Ελέγχου και του ΟΓΔ/ΝΥΕΔ όταν τούτο ζητηθεί.

Καθ' όλη τη διάρκεια της χρήσης 2024 ο «κανόνας της αποχής» εφαρμόστηκε σε τρεις (3) συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, κατά τις οποίες τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου με ενδεχόμενη σύγκρουση συμφερόντων δεν ψήφισαν επί επτά (7) θεμάτων της ημερήσιας διάταξης.

## 13) Διαπίστωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο με την υποστήριξη της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων σε συνεργασία με τις Αρμόδιες Υπηρεσίες και σε συμμόρφωση με το άρθρο 9 παρ. 3 του Ν 4706/2020 προέβη σε διαπίστωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας, όπως αυτά ορίζονται στο άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020, των ανεξαρτήτων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2024.

## 14) Επικοινωνία με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

Η Εταιρεία δίνει μεγάλη έμφαση στην επικοινωνία και τη συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Στόχος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι η δημιουργία των προϋποθέσεων για ένα διαρκή αμφίδρομο διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη ώστε να αντιλαμβάνεται τις επιδράσεις της δραστηριότητάς της και να βελτιώνει την επίδοσή της λαμβάνοντας υπόψη τη γνώμη, τις ανησυχίες, τις ανάγκες και τις προτάσεις όλων των μερών που επηρεάζει και την επηρεάζουν στη λήψη αποφάσεων και στη χάραξη της στρατηγικής της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία έχει αναπτύξει μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την κατανόηση των συμφερόντων τους ούτως ώστε να λαμβάνονται υπόψη στις συζητήσεις και στη λήψη αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ειδικότερα:

### Επικοινωνία με τους μετόχους και την επενδυτική κοινότητα

Η ΔΕΗ Α.Ε. επιδιώκει τη συνεχή και ενεργή επικοινωνία με τους Μετόχους και τους Ομολογιούχους της, ώστε να διευκολύνεται η άσκηση των δικαιωμάτων τους, καθώς και με την ευρύτερη Επενδυτική Κοινότητα με στόχο την αύξηση του επιπέδου κατανόησης όσον αφορά τις δραστηριότητες και το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, υιοθέτησε την Διαδικασία Επικοινωνίας με τους Μετόχους και την Επενδυτική Κοινότητα.

Η επικοινωνία της Εταιρείας με τα προαναφερθέντα ενδιαφερόμενα μέρη πραγματοποιείται σύμφωνα με τους κοινοτικούς και εθνικούς κανονισμούς, καθώς και με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και στοχεύει στη διασφάλιση της ενεργούς συμμετοχής τους, της βελτίωσης της διαφάνειας μεταξύ της Εταιρείας και των επενδυτών της, της ισότιμης και τακτικής επικοινωνίας των μετόχων με τη Διοίκηση και της ισότιμης μεταχείρισης των συμφερόντων τους.

Για το σκοπό, αυτό η Εταιρεία έχει αναπτύξει τις κατάλληλες δομές και διαδικασίες που διευκολύνουν τη διαρκή επικοινωνία με τους μετόχους και την επενδυτική κοινότητα εν γένει.

Ειδικότερα η Εταιρεία μέσω της Γενικής Διεύθυνσης Επενδυτικών Σχέσεων (Investor Relations Division) στοχεύει στη συνεχή αναβάθμιση της παρουσίας και της εικόνας της Εταιρείας/ του Ομίλου στην επενδυτική κοινότητα και τη βέλτιστη διαχείριση των σχέσεων με τους μετόχους, τους επενδυτές, καθώς και με τους εποπτικούς φορείς.

Στο πλαίσιο αυτό, η Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων, μεταξύ άλλων, προετοιμάζει και διενεργεί σε τακτική βάση παρουσιάσεις, ημερίδες και άλλες επικοινωνιακές δράσεις (roadshows, τηλεδιασκέψεις, one to one meetings) τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, με τη συμμετοχή και Στελεχών της Ανώτατης Διοίκησης (CFO ή/και CEO).

Η Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων έχει υπό την εποπτεία της και τη Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων, στην οποία υπάγεται και η Μονάδα Εταιρικών Ανακοινώσεων, η οποία έχει την ευθύνη της άμεσης και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων, καθώς και της υποστήριξής τους σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, με βάση την ισχύουσα Νομοθεσία και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Η Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων ενημερώνει σε τακτά χρονικά διαστήματα την Ανώτατη Διοίκηση, συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου του Δ.Σ. της ΔΕΗ και Διευθύνοντος Συμβούλου σχετικά με τα αιτήματα και τα σχόλια των μετόχων, των θεσμικών επενδυτών, των proxy advisors, καθώς επίσης και τις εκτιμήσεις και εκθέσεις των αναλυτών που παρακολουθούν την ΔΕΗ.

Επίσης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί την ιστοσελίδα της ([www.ppcgroup.com](http://www.ppcgroup.com)) για την παροχή επαρκούς και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων και εν γένει του ευρύτερου επενδυτικού κοινού και οι πληροφορίες διατίθενται στην ελληνική και αγγλική γλώσσα. Η

Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων σε συνεργασία με την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας της Εταιρείας προωθεί τα θέματα που άπτονται του ενδιαφέροντος των επενδυτών (π.χ. συμμετοχή σε Capital Markets Day) ταυτόχρονα με την ανάρτηση στην ιστοσελίδα της, και στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης (social media) και συγκεκριμένα σε Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube κ.α.

Η ΔΕΗ, υιοθετώντας βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης για τις Γενικές Συνελεύσεις, έχει τη δυνατότητα να πραγματοποιεί τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της μέσω τηλεδιάσκεψης από απόσταση δίνοντας τη δυνατότητα σε κάθε μέτοχο (φυσικό πρόσωπο ή θεσμικό επενδυτή) να συμμετέχει, να εκφράζει τις απόψεις του και να ψηφίζει.

Τέλος, οι μέτοχοι της ΔΕΗ δύνανται, μεταξύ άλλων, να υποβάλλουν προτάσεις προς εκλογή νέων μελών του Δ.Σ. Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας οι ως άνω προτάσεις συνοδευόμενες από τις απαραίτητες πληροφορίες, κατά τα σχετικώς αναφερόμενα σε αυτήν, που θα επιτρέπουν την αξιολόγηση καταλληλότητας των προτεινόμενων προσώπων, υποβάλλονται στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων τουλάχιστον επτά (7) ημέρες πριν τη διεξαγωγή Γενικής Συνέλευσης που θα αποφασίσει τον διορισμό των μελών, ώστε να είναι εφικτή η κατά το δυνατόν πληρέστερη αξιολόγηση της καταλληλότητας των προτεινόμενων προσώπων.

Επιπλέον σημειώνεται ότι, όπως προβλέπεται στην Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας (άρθρο 12 παρ. 4 «Πολυμορφία, ισότητα και επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο»), η Εταιρεία, ενθαρρύνει την εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο ευρύτερου φάσματος μετόχων, που, είτε μεμονωμένα, είτε αθροιστικά αντιστοιχούν στο 10% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου της.

Η παραπάνω ενότητα αποτελεί συνοπτική αναφορά της καταγεγραμμένης «Διαδικασίας επικοινωνίας με τους μετόχους και την επενδυτική κοινότητα» (Shareholders & Investors Engagement Process) που εφαρμόζει η Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων. Η εν λόγω διαδικασία αναμένεται να εγκριθεί από το αρμόδιο εταιρικό όργανο και θα αναρτηθεί/ή με συνακόλουθη ανάρτηση στον ιστότοπο της Εταιρείας.

#### Εποικοδομητικός διάλογος με τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

Ο Όμιλος ΔΕΗ ανά δύο έτη, ή όποτε αυτό απαιτείται, πραγματοποιεί ανάλυση σημαντικότητας προκειμένου να γίνει ιεράρχηση των ουσιαδών θεμάτων για την Εταιρεία με τη συμμετοχή και των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders). Τα αποτελέσματα της ανάλυσης σημαντικότητας λαμβάνονται υπόψη και στη διαμόρφωση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου από την Επιτροπή Αειφορίας.

Το 2024 ο Όμιλος, πραγματοποίησε ανάλυση διπλής σημαντικότητας (Double Materiality), όπως ορίζεται στην οδηγία CSRD και στα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Εκθέσεων Βιωσιμότητας ERS. Σε ευθυγράμμιση με τις προδιαγραφές των ευρωπαϊκών προτύπων βιωσιμότητας αξιολογήθηκαν οι επιδράσεις που προκύπτουν από τη δραστηριότητα του Ομίλου και επηρεάζουν ή ενδέχεται να επηρεάσουν το περιβάλλον, την κοινωνία, την οικονομία και τα ανθρώπινα δικαιώματα, καθώς επίσης και ο τρόπος με τον οποίο ο Όμιλος επηρεάζεται ή ενδέχεται να επηρεαστεί από θέματα βιώσιμης ανάπτυξης (κίνδυνοι και ευκαιρίες). Ακολουθώντας τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα, η άσκηση διπλής σημαντικότητας σε επίπεδο Ομίλου, ακολούθησε τέσσερα στάδια:

- 1) Κατανόηση των σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας,
- 2) Αναγνώριση των σχετικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών,
- 3) Αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της ανάλυσης διπλής σημαντικότητας,
- 4) Προσδιορισμός των σημαντικών θεμάτων.

Κατά το δεύτερο στάδιο, αναπτύχθηκε το πλάνο συμμετοχής των εσωτερικών ενδιαφερομένων μερών - εμπειρογνομόνων του Ομίλου (Subject Matter Experts), στην αξιολόγηση της επίδρασης των θεμάτων βιωσιμότητας. Συγκεκριμένα, η ανάλυση ουσιαστικότητας εξέτασε όλη την αλυσίδα αξίας του Ομίλου, με βάση τις τελευταίες τάσεις και προκλήσεις στο ευρύτερο κοινωνικό-οικονομικό περιβάλλον στο οποίο

δραστηριοποιείται, καθώς και μια σειρά από διεθνή και κλαδικά πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης, πρωτοβουλίες και πηγές δεδομένων. Επιπλέον, αξιοποιήθηκαν τα αποτελέσματα της συγκριτικής ανάλυσης ομοειδών εταιρειών σε ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο αναφορικά με τα κρίσιμα θέματα βιωσιμότητας που εντοπίζονται για την υπεύθυνη λειτουργία και υλοποίηση της στρατηγικής τους.

Με πρωτοβουλία της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης πραγματοποιούνται ανά τακτά χρονικά διαστήματα έρευνες εργαζομένων, τα αποτελέσματα των οποίων αξιοποιούνται κατάλληλα ούτως ώστε η Εταιρεία να εστιάσει τις προσπάθειές της στα πεδία που θα έχουν τη μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία αποσκοπώντας στη δημιουργία ενός εξαιρετικού εργασιακού κλίματος που θα εξασφαλίζει τη βέλτιστη και εύρυθμη λειτουργία της.

Τέλος στο πλαίσιο ανάπτυξης δράσεων που συμβάλλουν στη διαμόρφωση της εταιρικής κουλτούρας το 2024 συνεχίστηκε από την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης το «Πρόγραμμα Εταιρικής Κουλτούρας» για την διαμόρφωση και ενίσχυση της εργασιακής κουλτούρας της Εταιρείας, στο πλαίσιο της ευθυγράμμισής της με τους στρατηγικούς στόχους και το όραμα του Ομίλου ΔΕΗ.

## B. Επιτροπή Ελέγχου

### 1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας -θητεία μελών

Η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. λειτουργεί, στο πλαίσιο των προβλέψεων του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως ισχύει και του άρθρου 10 του ν. 4706/2020 «περί εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και σύμφωνα με τις προβλέψεις της δευτερογενούς νομοθεσίας όπως οι σχετικές εγκύκλιοι και αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς), ως αυτές εκάστοτε ισχύουν (ενδεικτικά αναφερόμενες οι εγκύκλιοι/επιστολές 1302/28.04.2017, 1508/17.07.2020, 427/21.02.2022, 428/21.02.2022, 784/20.03.2023) της Διεύθυνσης Εισηγμένων Εταιρειών της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για την παρακολούθηση των διαδικασιών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, για την αποτελεσματική λειτουργία του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και του συστήματος διαχείρισης κινδύνων καθώς και την εποπτεία και την παρακολούθηση της απόδοσης και της ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών. Σκοπός της, είναι να συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκπλήρωση των καθηκόντων του και της ευθύνης του έναντι των μετόχων, της επενδυτικής κοινότητας και τρίτων, ιδιαιτέρως αναφορικά με τη διασφάλιση της ακεραιότητας, αντικειμενικότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας:

- α) Των διαδικασιών υποβολής οικονομικών αναφορών και της έκθεσης βιωσιμότητας ιδιαίτερα της διαδικασίας οικονομικής πληροφόρησης και της διαδικασίας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων από ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές – Λογιστές,
- β) Των συστημάτων εταιρικής διακυβέρνησης, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου,
- γ) Της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ), την οποία εποπτεύει, και
- δ) Της λειτουργίας Προμηθειών της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. σύμφωνα με την Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 30.04.2024, συνιστά ανεξάρτητη «μικτή» επιτροπή, αποτελούμενη από τέσσερα (4) μέλη προερχόμενα από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και δύο (2) μη μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (τρίτα πρόσωπα), ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.



Σύνθεση Ε.Ε. 31.12.2024



- Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη
- Ανεξάρτητα Μη Μέλη Δ.Σ.

Διαφοροποίηση ως προς το φύλο - ΕΕ



- Άνδρας
- Γυναίκα

Μετά την εκλογή του κ. Χρήστου-Στέργιου Γκλαβάνη ως Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου από την ΕΓΣ των Μετόχων της Εταιρείας της 30.04.2024, την επιβεβαίωση του είδους της ανεξάρτητης «μικτής» Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, αποτελούμενης από Μέλη και μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τον επαναπροσδιορισμό της σύνθεσης αυτής, η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, συγκροτήθηκε σε Σώμα την 20.12.2024 ως ακολούθως:

|                            |                                          |                                |                                                                                                                                                  |
|----------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Μαρία Ψυλλάκη              | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.,    | Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου | Θητεία έως και τις: 10.9.2025 (αυτοδίκαιη παράταση λόγω λήξης θητείας μέχρι την επόμενη τακτική ΓΣ (αρχική θητεία 17.12.2021 έως και 16.12.2024) |
| Δέσποινα Δοξάκη            | Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. | Μέλος                          | Με τριετή θητεία, ήτοι, από 29.06.2022 έως και 28.06.2025.                                                                                       |
| Στέφανος Καρδαμάκης        | Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. | Μέλος                          | Με τριετή θητεία, ήτοι, από 22.08.2022 έως και 21.08.2025                                                                                        |
| Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης | Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. | Μέλος                          | Με τριετή θητεία, ήτοι, από 14.12.2022 έως και 13.12.2025                                                                                        |
| Ευάγγελος Αγγελετόπουλος   | Μη Μέλος Δ.Σ                             | Μέλος                          | Με τριετή θητεία, ήτοι, από 08.05.2023 έως και 07.05.2026                                                                                        |
| Νικήτας Γλύκας             | Μη Μέλος Δ.Σ                             | Μέλος                          | Με τριετή θητεία ήτοι από 08.05.2023 έως και 07.05.2026                                                                                          |

Σημειώνεται ότι δύο (2) από τα ως άνω Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, ήτοι οι κ.κ. Μαρία Ψυλλάκη και Χρήστος – Στέργιος Γκλαβάνης, σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν. 4449/2017, ως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του ν. 4706/2020 και ισχύει, διαθέτουν επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική

2. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου

Ακολουθούν στη συνέχεια για λόγους πληρότητας, τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Τα βιογραφικά σημειώματα των κ.κ. Μαρίας Ψυλλάκη, Δέσποινας Δοξάκη, Χρήστου Γκλαβάνη και Στέφανου Καρδαμάκη, παρατίθεται αναλυτικά στην Ενότητα VI.A.3 της παρούσας Δήλωσης Τα βιογραφικά των μη μελών του Δ.Σ. τα οποία είναι μέλη της Επιτροπής Ελέγχου παρατίθενται στη συνέχεια:

Ευάγγελος Αγγελετόπουλος, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο κ. Ευάγγελος Αγγελετόπουλος είναι C–Level Executive με σαράντα (40) χρόνια ευρείας ενασχόλησης και εμπειρίας, σε πολλούς τομείς του management και των operations με την ιδιότητα του στελέχους, του ερευνητή, του συμβούλου επιχειρήσεων, του καθηγητή, του μέντορα και του αρθρογράφου / συγγραφέα. Έχει διοικήσει σειρά ειδικών έργων, με υψηλό βαθμό δυσκολίας και πολυπλοκότητας, τα οποία καλύπτουν ευρύ φάσμα επιχειρηματικών δραστηριοτήτων και απαιτήσεων σε εταιρείες και οργανισμούς, στην βαριά βιομηχανία, το εμπόριο, τα FMCGs, και την παροχή υπηρεσιών, τόσο στον δημόσιο όσο και από τον ιδιωτικό τομέα.

Νικήτας Γλύκας, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο κ. Νικήτας Γλύκας είναι κάτοχος πτυχίου Φυσικής από το Πανεπιστήμιο Αθηνών, καθώς και μεταπτυχιακών τίτλων από το Πανεπιστήμιο Lancaster και το Πανεπιστήμιο Harvard. Ξεκίνησε την επαγγελματική του πορεία στη MOBIL OIL (1992–1999) και στη συνέχεια διετέλεσε Περιφερειακός Διευθυντής Ανατολικής Ευρώπης στη MAILLIS SA (1999–2005).

Από το 2006 έως το 2009, διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της SHELMAN SA, όπου ηγήθηκε της λειτουργικής αναδιοργάνωσης της εταιρείας, επιτυγχάνοντας σημαντικά αποτελέσματα παρά τις προκλήσεις της παγκόσμιας ύφεσης στον κλάδο της ξυλείας.

Από το 2009, ο κ. Γλύκας κατέχει διάφορες ανώτερες ηγετικές θέσεις στον Όμιλο HTC. Τον Οκτώβριο του 2015, ανέλαβε τη θέση του Επικεφαλής της περιοχής Μέσης Ανατολής και Αφρικής, με έδρα το Ντουμπάι. Με εκτεταμένη διεθνή εμπειρία και βαθιά γνώση των ευρωπαϊκών και μεσανατολικών αγορών, έχει διαχειριστεί πολυεθνικές ομάδες, πετυχαίνοντας εξαιρετικά αποτελέσματα μέσω του επαναπροσδιορισμού επιχειρηματικών στρατηγικών και στόχων, τόσο σε περιόδους ανάπτυξης όσο και ύφεσης.

Το 2023, εντάχθηκε στην ‘The Hotelier PC ως Senior Strategist, υποστηρίζοντας τις εξειδικευμένες δραστηριότητες της εταιρείας στον τομέα της φιλοξενίας.

Από το 2019, κατέχει τη θέση του Αντιπροέδρου της XRSPACE Co. LTD στην Ταϊβάν και από το 2016 είναι ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Πλαστικά Θράκης.

3. Αρμοδιότητες Επιτροπής Ελέγχου

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε κατά τις απαιτήσεις του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως ισχύει, είναι οι ακόλουθες:

- η παρακολούθηση της διαδικασίας του εξωτερικού ελέγχου και η ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου για τα αποτελέσματά του.
- η παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς της.
- η επιμέλεια της επιλογής των ορκωτών ελεγκτών - λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και η επισκόπηση της ανεξαρτησίας τους.
- η παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση των συστημάτων εταιρικής διακυβέρνησης, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου και
- η παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της λειτουργίας ανάθεσης συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών.

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, η Επιτροπή αξιολογείται περιοδικά ως προς το έργο της με επιμέλεια του/της Προέδρου της, όσον αφορά την οργάνωση της διενέργειάς της.

Ο σκοπός, οι αρμοδιότητες και ο τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etaireias/epitropes-ds/epitroph-elegchou/>

4. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής Ελέγχου και συμμετοχή μελών

Κατά το 2024 η Επιτροπή συνεδρίασε είκοσι (20) φορές. Ο αριθμός παράστασης του κάθε μέλους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου παρουσιάζονται στον πίνακα ακολούθως:



| Μέλος                      | Θέση στην Επιτροπή         | Αριθμός Συνεδριάσεων που συμμετείχαν τα μέλη εντός του 2024 | Ποσοστό Συμμετοχής κάθε μέλους στις Συνεδριάσεις της Ε.Ε. |
|----------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Μαρία Ψυλλάκη              | Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου | 20/20                                                       | 100%                                                      |
| Δέσποινα Δοξάκη            | Μέλος                      | 15/20                                                       | 75%                                                       |
| Στέφανος Καρδαμάκης        | Μέλος                      | 19/20                                                       | 95%                                                       |
| Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης | Μέλος                      | 20/20                                                       | 100%                                                      |
| Ευάγγελος Αγγελετόπουλος   | Μέλος                      | 20/20                                                       | 100%                                                      |
| Νικήτας Γλύκας             | Μέλος                      | 20/20                                                       | 100%                                                      |

5. Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου Χρήσεως 2024

Σύμφωνα με το με αρ. πρωτ. 427/21-02-2022 έγγραφο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς «Ερωτήματα και Απαντήσεις Αναφορικά με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 για την Επιτροπή Ελέγχου», «Η Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου πρέπει να εκδίδεται μαζί με την Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας και συστήνεται να αποτελεί διακριτό μέρος του περιεχομένου αυτής»

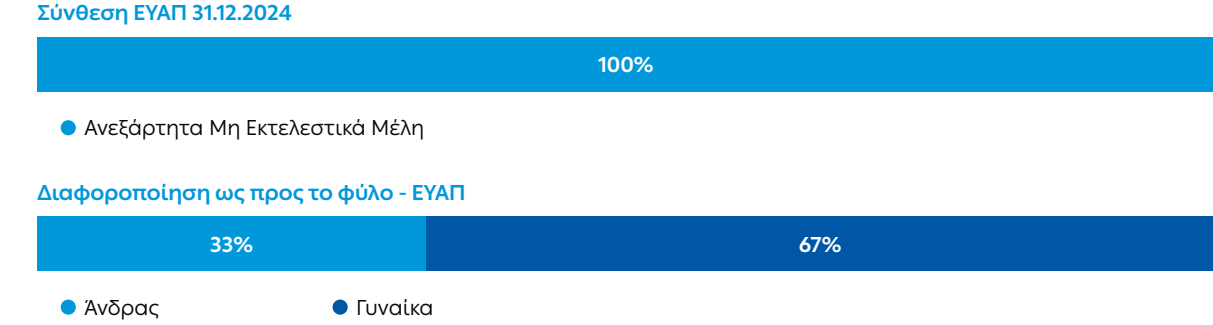
Σε πλήρη συμμόρφωση με τις κατευθυντήριες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, σύμφωνα με τα ως άνω, το οριστικό κείμενο της Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. χρήσεως 2024 παρατίθεται στο Παράτημα 3 της παρούσας Δήλωσης.

Γ. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων

1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας -θητεία μελών

Στην Εταιρεία λειτουργεί σύμφωνα με τα άρθρα 10, 11 και 12 του ν. 4706/2020, του Καταστατικού και του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (εφεξής και για λόγους συντομίας «ΕΥΑΠ»), η οποία συγκροτείται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.). Σκοπός της ΕΥΑΠ είναι η υποστήριξη του Δ.Σ. σε θέματα που ειδικότερα ορίζονται στα άρθρα 10, 11 και 12 του ν. 4706/2020, τηρουμένων των άρθρων 109 έως 112 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα άρθρα 3 και 14 του ν. 4706/2020, καθώς και στην Εγκύκλιο 60/2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η ΕΥΑΠ της ΔΕΗ Α.Ε. απαρτίζεται από τρία (3) μη Εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία είναι και ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020.



Συγκεκριμένα, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας που ανεδείχθη από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 29-06-2022 και συγκροτήθηκε σε σώμα κατά τη συνεδρίασή αυτού στις 05-07-2022, αποφάσισε με την υπ' αρ. 80/5-7-2022 Απόφασή του, σύμφωνα με τον Νόμο, το Καταστατικό και τον Κανονισμό Λειτουργίας της ΕΥΑΠ, τον ορισμό ως Μελών της, με τριετή θητεία, η οποία συμπίπτει με την αντίστοιχη θητεία τους ως Μελών του Δ.Σ.,

των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. κ.κ., Πύρρου Παπαδημητρίου, Δέσποινας Δοξάκη και Στέφανου Θεοδωρίδη, καθώς και την αντίστοιχη ιδιότητά τους.

Ακολουθως, και σε συνέχεια της παραίτησης του κ. Θεοδωρίδη την 1η Μαρτίου 2024, το Δ.Σ. της Εταιρείας όρισε εκ νέου με την Απόφασή του υπ' αρ. 9/12.03.2024 τα μέλη της ΕΥΑΠ, καθώς και τις ιδιότητές τους ως εξής: Πύρρος Παπαδημητρίου, Πρόεδρος ΕΥΑΠ, Δέσποινα Δοξάκη Μέλος και Στέφανος Καρδαμάκης, Μέλος.

Εν συνεχεία το ΔΣ της Εταιρείας με την Απόφασή του υπ' αρ. 42/20.05.2024 αποφάσισε την ανασύνθεση της ΕΥΑΠ με τον ορισμό του Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους Δ.Σ. κας Χαρίκλειας Σινανιώτου ως μέλους της ΕΥΑΠ, σε αντικατάσταση του κ. Στέφανου Καρδαμάκη, Ανεξάρτητου Μη Εκτελεστικού Μέλους Δ.Σ. και για το υπόλοιπο της θητείας του, ήτοι έως τις 21.08.2025 καθώς και την ανασυγκρότηση της.

Κατόπιν των ανωτέρω, η υφιστάμενη σύνθεση της ΕΥΑΠ έχει ως εξής:

| Μέλος                         | Ιδιότητα                                                | Έναρξη Θητείας | Λήξη Θητείας |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|--------------|
| Πύρρος Παπαδημητρίου          | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Πρόεδρος της ΕΥΑΠ | 22.08.2022     | 21.08.2025   |
| Δέσποινα Δοξάκη               | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ    | 29.06.2022     | 28.06.2025   |
| Χαρίκλεια (Κλαίρη) Σινανιώτου | Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ    | 20.05.2024     | 21.08.2025   |

2. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της ΕΥΑΠ

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων αναφέρονται στην Ενότητα VI.A.3 της παρούσας Δήλωσης.

3. Αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ

Οι κύριες αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ συνοψίζονται στη συνέχεια:

Σχετικά με τα θέματα Προσλήψεων, Αποδοχών και Κινήτρων

- Η ΕΥΑΠ υποβάλλει εισηγήσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο για τα εξής:
- τον καθορισμό πολιτικής προσλήψεων προσωπικού αορίστου χρόνου, στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Εταιρείας, η οποία εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο,
  - τον καθορισμό της διαδικασίας πρόσληψης ανώτατων και ανώτερων διευθυντικών στελεχών, η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση,
  - την κατάρτιση της πολιτικής αποδοχών της Εταιρείας, κατ' άρθρα 110-112 του ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύουν,
  - τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση.
  - την εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, και την παροχή της γνώμης της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη ΓΣ, σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν. 4548/2018.
  - την εξέταση της έκθεσης βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου μέσω της οποίας πιστοποιείται ο βαθμός επίτευξης των στόχων του Ομίλου και την υποβολή της στο Διοικητικό Συμβούλιο
  - την υποβολή προς τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας της ετήσιας έκθεσης για τις προσλήψεις προσωπικού παρελθόντος έτους του άρθρου 185 παρ. 3 του ν 4964/2022, ως εκάστοτε ισχύουν.

Σχετικά με την ανάδειξη υποψηφίων μελών του Δ.Σ.

Η ΕΥΑΠ εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβάνοντας υπόψη τα κριτήρια που καθορίζονται στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας και εξετάζοντας τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των υποψηφίων ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. Επιπρόσθετα, αξιολογεί περιοδικά το

μέγεθος και τη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, υποβάλει προτάσεις για την πολιτική πολυμορφίας που υιοθετεί το Δ.Σ., και γενικά, για την υλοποίηση των προβλεπόμενων στην εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία.

Σχετικά με την αξιολόγηση και εκπαίδευση των μελών του Δ.Σ.

Η Επιτροπή έχει τις αρμοδιότητες για την αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, με επιμέλεια του Προέδρου της αξιολογείται περιοδικά ως προς το έργο της Αναλυτικά στοιχεία για τον ρόλο, τις αρμοδιότητες και τον τρόπο λειτουργίας της Επιτροπής συμπεριλαμβάνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων ο οποίος είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etaireias/epitropes-ds/epitropi-ypopsifiotiton-amoiwon-kai-proslipseon/>)

4. Συχνότητα συνεδριάσεων, συμμετοχή των μελών στις συνεδριάσεις και σημαντικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε η ΕΥΑΠ  
 Κατά το 2024 η Επιτροπή συνεδρίασε τέσσερις (4) φορές. Ο αριθμός παράστασης του κάθε μέλους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής παρουσιάζεται στον πίνακα στη συνέχεια:

| Μέλος                                                     | Θέση στην Επιτροπή | Αριθμός Συνεδριάσεων που συμμετείχαν τα μέλη εντός του 2024 | Ποσοστό Συμμετοχής κάθε μέλους στις Συνεδριάσεις της ΕΥΑΠ |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Πύρρος Παπαδημητρίου                                      | Πρόεδρος ΕΥΑΠ      | 4/4                                                         | 100%                                                      |
| Δέσποινα Δοξάκη                                           | Μέλος              | 4/4                                                         | 100%                                                      |
| Χαρίκλεια (Κλαίρη) Σινανιώτου (Μέλος από 20.05.2024)      | Μέλος              | 2/2                                                         | 100%                                                      |
| Στέφανος Θεοδωρίδης (Μέλος έως 01.03.2024)                | Μέλος              | 1/1                                                         | 100%                                                      |
| Στέφανος Καρδαμάκης (Μέλος από 12.03.2024 έως 19.05.2024) | Μέλος              | 1/1                                                         | 100%                                                      |

Σε όλες τις συνεδριάσεις της Επιτροπής και κατόπιν προσκλήσεώς της, παρίσταντο και διοικητικά στελέχη της Εταιρείας προκειμένου να εκθέσουν τις απόψεις τους επί θεμάτων αρμοδιότητάς τους.

Τα κύρια θέματα με τα οποία ασχολήθηκε η ΕΥΑΠ εντός του 2024 συνοψίζονται ακολούθως:  
 → Ανάδειξη υποψηφίων προς εκλογή μελών του Δ.Σ. /αιτιολογημένη πρόταση προς το Δ.Σ. για εκλογή Μελών Δ.Σ. από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.  
 → Πρόταση τροποποίησης Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε.  
 → Αναθεώρηση άλλων Πολιτικών/Κανονισμών (Κανονισμός Λειτουργίας ΕΥΑΠ, Πολιτική Καταλληλότητας και Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του).  
 → Έκθεση Πεπραγμένων ΕΥΑΠ χρήσεως 2023.  
 → Εξέταση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου που αποτελεί και πιστοποίηση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Ομίλου για το έτος 2023 και καθορισμός των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου για το έτος 2024.  
 → Διακρίβωση πλήρωσης κριτηρίων ανεξαρτησίας των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών Δ.Σ. για το 2023.  
 → Έκθεση περιοδικής Αξιολόγησης του Δ.Σ. και των Επιτροπών του έτους 2023.  
 → Ετήσια Έκθεση Αποδοχών 2023.  
 → Ετήσια έκθεση Προσλήψεων 2023.  
 → Επίτευξη στόχων του γ' κύκλου του Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. στα ανώτατα και ανώτερα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.

Σημειώνεται ότι κατά την άσκηση του έργου της η ΕΥΑΠ είχε απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση σε οποιαδήποτε πληροφορία κρίθηκε απαραίτητη για την ορθή τέλεση των καθηκόντων της.

Δ. Λοιπές Επιτροπές

Εκτελεστική Επιτροπή

Στην Εταιρεία λειτουργεί Εκτελεστική Επιτροπή (ΕΚΕΠ). Η ΕΚΕΠ βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, όπως τροποποιήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2023, συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Ομιλικούς Γενικούς Διευθυντές με εξαίρεση του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου λόγω της ιδιότητας του Εσωτερικού Ελεγκτή.

Ειδικότερα:

| Πρόεδρος                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------|
| Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος                                      |
| Μέλη                                                                  |
| Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου                |
| Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Ομίλου         |
| Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου               |
| Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Εμπορικών Δραστηριοτήτων Ομίλου            |
| Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Ψηφιακών και Καινοτόμων Υπηρεσιών Ομίλου   |
| Ομιλικός Γενικός Δ/ντης Οικονομικών Υπηρεσιών                         |
| Ομιλικός Γενικός Δ/ντης Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης |
| Ομιλική Γενική Δ/ντρια Ανθρωπίνου Δυναμικού και Οργάνωσης             |
| Ομιλική Γενική Δ/ντρια Προμήθειων                                     |
| Ομιλική Γενική Δ/ντρια Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας             |
| Ομιλική Γενική Δ/ντρια Στρατηγικής                                    |
| Ομιλικός Γενικός Δ/ντης Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων        |
| Ομιλική Γενική Δ/ντρια Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος             |

Διαφοροποίηση ως προς το φύλο - ΕΚΕΠ



Η Εκτελεστική Επιτροπή της Εταιρείας λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την απαραίτητη συλλογικότητα στην αντιμετώπιση των διοικητικών και λειτουργικών υποθέσεων της εταιρείας, καθώς και τη συνοχή στη λειτουργία της. Στο πλαίσιο αυτό, επιλαμβάνεται των σημαντικών θεμάτων που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παραγωγικότητα, στην απόδοση των μονάδων, στην οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων του Ομίλου, στον προϋπολογισμό και στο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό. Η ΕΚΕΠ διαμορφώνει την πολιτική επιλογής των ανώτατων στελεχών των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Επιτροπή Προμηθειών

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 14.12.2022 συστάθηκε η Επιτροπή Προμηθειών της Εταιρείας (ΕΠ). Η ΕΠ συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, την Ομιλική Γενική Διευθύντρια Προμηθειών, τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών. Στις συνεδριάσεις της ως άνω Επιτροπής θα συμμετέχει και ο ανά θέμα αντίστοιχα αρμόδιος Γενικός Διευθυντής, ως εισηγητής.

Η ΕΠ λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την αποτελεσματικότερη παρακολούθηση του νέου Μοντέλου Λειτουργίας των Προμηθειών,

του ετήσιου Πλάνου Προμηθειών και της απόδοσης των αντισυμβαλλόμενων της εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό αποφασίζει για την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικειμένου μέχρι ποσού, που καθορίζει εκάστοτε το Διοικητικό Συμβούλιο. Η εν λόγω Επιτροπή λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με πρόταση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Η Επιτροπή Προμηθειών αποδέχεται την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικειμένου από Ευρώ 5.000.000-20.000.000.

Το 2024 η Επιτροπή Προμηθειών συνεδρίασε δώδεκα (12) φορές και κύρια θέματα με τα οποία ασχολήθηκε ήταν τα εξής:

- 1) Αναθέσεις έργων και υπηρεσιών εφαρμόζοντας την κατά περίπτωση πλέον ενδεδειγμένη διαδικασία επιλογής αντισυμβαλλομένου, ανοιχτή ή κλειστή πρόσκληση ή και χωρίς διαδικασία επιλογής, με πρόσκληση ενός προμηθευτή.
- 2) Ματαιώσεις διαδικασιών ανάθεσης.
- 3) Τροποποιήσεις Συμβάσεων.
- 4) Φιλικούς Διακανονισμούς.
- 5) Μισθώσεις ακινήτων.
- 6) Ναυλώσεις

#### Επιτροπής Διαχείρισης Κινδύνων (Risk Management Committee).

Στην Εταιρεία λειτουργεί η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία έχει την εποπτεία των Κινδύνων (risk oversight) στο σύνολο των δραστηριοτήτων της Επιχείρησης και συμβάλει στην ανάπτυξη του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων και την παρακολούθηση και αναφορά των σημαντικών Εταιρικών Κινδύνων.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων απαρτίζεται από δέκα (10) μέλη. Συγκεκριμένα η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων (Risk Management Committee) συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρός της, τους πέντε (5) Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής και τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων. Ο Διευθυντής Διαχείρισης Κινδύνων εκτελεί και χρέη Γραμματέα της Επιτροπής και αναπληρώνει τον Πρόεδρο της Επιτροπής σε περίπτωση απουσίας του.

Για τη χρήση 2024 η Επιτροπή Διαχείριση Κινδύνων συνεδρίασε δύο (2) φορές. Στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της, τα βασικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε είναι τα ακόλουθα:

- ενέκρινε τα σχέδια δημοσιεύσεων που αφορούν τους κινδύνους και την διαχείρισή τους,
- έλαβε τακτική ενημέρωση σχετικά με την πρόοδο υλοποίησης της Στρατηγικής Αντιστάθμισης Κινδύνου Τιμής.

#### Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Management Committee)

Εντός του 2023 με την υπ’ αρ. 61/03.08.2023 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου συγκροτήθηκε η Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Management Committee).

Η Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας είναι πενταμελής (5μελης) και απαρτίζεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και ο Πρόεδρός της, από τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Αναπληρωτή ΔΝΣ Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου, τον Διευθυντή Μακροπρόθεσμων Συναλλαγών και τον Διευθυντή Αναλύσεων Αγορών.

Η Επιτροπή εντός του 2024 συνεδρίασε δέκα (10) φορές και τα κύρια θέματα με τα οποία ασχολήθηκε, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, είναι τα ακόλουθα:

- Η ανάλυση της έκθεσης της ΔΕΗ σε κίνδυνο αγοράς (market risk)
- Οι εντολές αντιστάθμισης (hedging mandates) που ενδείκνυται να υλοποιήσει η ΔΕΗ για τον περιορισμό της έκθεσής της σε κίνδυνο.
- Οι πιο πρόσφατες εξελίξεις στην ενεργειακή αγορά σε Ελλάδα και ΕΕ (market view).

- Η δραστηριότητα της ανάπτυξης μακροχρόνιων συμβάσεων ΑΠΕ (Power Purchase Agreements- PPAs).
- Η επικαιροποίηση αντισυμβαλλόμενων και σχετικών ορίων συναλλαγών ανά αντισυμβαλλόμενο (έγκριση νέων αντισυμβαλλόμενων και ορίων, κατάργηση υφιστάμενων αντισυμβαλλόμενων, ενημέρωση ορίων υφιστάμενων αντισυμβαλλόμενων).

#### Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας (Cybersecurity Committee)

Η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας, η οποία συστάθηκε το 2022 με την Απόφαση υπ’ αρ. 138/23.11.2022, και συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο της Επιτροπής, τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο Ψηφιακού Μετασχηματισμού, ως Αναπληρωτή του Προέδρου της Επιτροπής, τους τρεις (3) Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Γενικό Διευθυντή Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων, τον Διευθυντή της Διεύθυνσης Κυβερνοασφάλειας και τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων.

Η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας ενημερώνεται σε τακτική βάση σχετικά με τα ακόλουθα:

- Την ορθή και αποτελεσματική εφαρμογή του Πλαισίου Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών.
- Τη διαχείριση και αντιμετώπιση περιστατικών κυβερνοασφάλειας θεμάτων υψηλού κινδύνου και υψηλού αντικτύπου.
- Θέματα διακυβέρνησης (πολιτικές και διαδικασίες).
- Πρόοδο της υλοποίησης της στρατηγικής για την κυβερνοασφάλεια

Εντός της χρήσεως 2024 η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας συνεδρίασε πέντε (5) φορές και τα κυριότερα θέματα με τα οποία ασχολήθηκε είναι τα ακόλουθα:

- Διαχείριση ρίσκου κυβερνοασφάλειας των εταιρειών του ομίλου.
- Στρατηγική για την θέσπιση και διαχείριση παραβίασης πολιτικών στον όμιλο.
- Περιστατικά κυβερνοασφάλειας τα οποία παρακολουθούνται από το Security Operations Center του ομίλου.
- Ευαισθητοποίηση των χρηστών σε θέματα κυβερνοασφάλειας.
- Σύναψη συνεργασιών με τρία μέρη.
- Παρακολούθηση της εναρμόνισης των εταιρειών του ομίλου με κανονιστικές και νομικές υποχρεώσεις.
- Επέκταση των αρμοδιοτήτων του cybersecurity στον όμιλο.
- Παρακολούθηση της επιμέρους στοχοθεσίας του cybersecurity.

#### Επιτροπής Αειφορίας (Sustainability Committee)

Με την Απόφαση του Δ.Σ. υπ’ αριθ. 142/9.11.2021, συστάθηκε Επιτροπή Αειφορίας (Sustainability Committee) με εκπροσώπηση από την ανώτατη διοίκηση η οποία έχει την εποπτεία της Βιώσιμης Ανάπτυξης καθώς και την ευθύνη για την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης / Αειφορίας. Η σύσταση της εν λόγω Επιτροπής πραγματοποιήθηκε στο πλαίσιο και του action plan του TCFD (Taskforce for Climate-related Financial Disclosure), σύμφωνα με το οποίο θα εξετάζονται οι κίνδυνοι που πρόκειται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της λόγω της κλιματικής αλλαγής, καθώς και οι τρόποι αντιμετώπισής τους.

Ο σκοπός της συγκεκριμένης Επιτροπής είναι κατ’ ελάχιστο η ενασχόληση, κατανόηση και αναφορά προς το Διοικητικό Συμβούλιο θεμάτων που σχετίζονται με:

- (α) την εποπτεία, συντονισμό και προώθηση, πολιτικών και δράσεων που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία και το Κλίμα,
- (β) την εποπτεία της αναγνώρισης, παρακολούθησης και διαχείρισης κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία και το Κλίμα,
- (γ) την εποπτεία της θέσπισης, υλοποίησης και παρακολούθησης της στρατηγικής και της πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης,
- (δ) την εποπτεία και έγκριση της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης και της ευρύτερης εφαρμογής των κατάλληλων πλαισίων μη χρηματοοικονομικής αναφοράς και δημοσιοποιήσεων ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση),
- (ε) την εποπτεία και παρακολούθηση των ετήσιων στόχων γύρω από τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία, CSV (Creating Shared Value) και το Κλίμα για όλες τις Διευθύνσεις και τα



λειτουργικά τμήματα του Ομίλου, ενώ όσον αφορά τον ΔΕΔΔΗΕ την παρακολούθηση του επιχειρηματικού του σχεδίου σε σχέση με θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης εκ μέρους του μετόχου, και

(στ) την υποβολή αναφορών στο Διοικητικό Συμβούλιο για τα θέματα αυτά σε τακτά χρονικά διαστήματα, με απώτερο στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ενημέρωσης του ΔΣ πάνω σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης/ Αειφορίας καθώς και την επίβλεψή τους (Board oversight and awareness).

Η Επιτροπή Αειφορίας απαρτίζεται από επτά (7) μέλη και συγκεκριμένα από τον Πρόεδρο και Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΔΕΗ Α.Ε., στη θέση του Προέδρου της Επιτροπής, από τους τρεις (3) αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, από τον Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε. και από τον Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης στη θέση του Γραμματέα της Επιτροπής και Αναπληρωτή Προέδρου της Επιτροπής.

Το 2024 η Επιτροπή συνεδρίασε 3 (τρεις) φορές. Παρακάτω, παρατίθενται τα κύρια θέματα που συζητήθηκαν κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων:

- Παρουσιάστηκε η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για το έτος 2023, αναλύθηκαν τα κύρια σημεία της έκθεσης, οι σημαντικοί δείκτες και συζητήθηκαν οι διαπιστώσεις που προέκυψαν.
- Συζητήθηκαν οι προκλήσεις και απαιτήσεις για την έκθεση των μη χρηματοοικονομικών δεικτών για το επόμενο έτος (2024), όπως προκύπτουν από την υποχρέωση συμμόρφωσης με την οδηγία CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).
- Παρουσιάστηκε η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης 2023-2026 και εγκρίθηκε το σχετικό Πλάνο Δράσεων και δεικτών παρακολούθησης (KPIs).
- Συζητήθηκαν οι στόχοι στην κατηγορία Περιβάλλον και Βιώσιμη Ανάπτυξη για το έτος 2024 (Σύστημα μεταβλητών αποδοχών της Πολιτικής Αποδοχών, Ποσοστό συνεισφοράς στις ετήσιες μεταβλητές αποδοχές της Κατηγορίας Περιβάλλον και Βιώσιμη Ανάπτυξη: 10%), καθώς και οι σχετικές δράσεις που υλοποιήθηκαν για την επίτευξη αυτών.
- Παρουσιάστηκε το Πλαίσιο Επιλογής Δράσεων κοινωνικο-οικονομικής Διαμοιραζόμενης Αξίας (CSV) για την οργάνωση δράσεων υψηλού κοινωνικού αντικτύπου με έμφαση στις επηρεαζόμενες από την δραστηριότητα της εταιρείας κοινότητες.
- Παρουσιάστηκε η μελέτη που υλοποιήθηκε σχετικά με την εκτίμηση των κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή.

Επίσης, για την αποτελεσματική παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης της Έκθεσης Βιωσιμότητας για το έτος 2024, η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης, συγκροτήθηκε Επιτροπή Συντονισμού (Steering Committee). Στην επιτροπή συμμετέχουν όλοι οι Ομιλικοί Γενικοί Διευθυντές της ΔΕΗ Α.Ε., πλην της Ομιλικής Γενικής Διευθύντριας Εσωτερικού Ελέγχου, λόγω της ιδιότητας του Εσωτερικού Ελεγκτή, διασφαλίζοντας τη στρατηγική καθοδήγηση του έργου, την συνεργασία, τη διευκόλυνση της λήψης κρίσιμων αποφάσεων και τη συνολική εποπτεία της προόδου υλοποίησης της Έκθεσης.

#### V Κανονισμός Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών

Η Εταιρεία διαθέτει «Κανονισμό Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών» (ΚΣΣΜ), ο οποίος εισάγει ρυθμίσεις και εσωτερικές διαδικασίες για τη διαφάνεια και εποπτεία των συναλλαγών και συμβάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. με Συνδεδεμένα Μέρη της Εταιρείας, προς ενίσχυση των υφιστάμενων, σε συμμόρφωση προς τον Ν. 4548/2018 (Α 104) [άρθρα 97, 99-101 και 109 παράγραφος 3], τις Αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ’ αριθμ. 1/434/03.07.2007 και 8/754/14.04.2016, και την Εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ’ αριθμ. 45/21.07.2011.

Ο εν λόγω Κανονισμός θέτει τους κανόνες, τις διαδικασίες και εν γένει το πλαίσιο για την εκ μέρους της Εταιρείας διενέργεια συναλλαγών και σύναψη συμβάσεων με συνδεδεμένα πρόσωπα (related party transactions), δηλαδή, με πρόσωπα, που μπορούν να ασκήσουν έλεγχο ή αθέμιτη επιρροή σε αυτήν.

Σε ό,τι αφορά στον προσδιορισμό του προσωπικού-υποκειμενικού πεδίου εφαρμογής του ΚΣΣΜ, γίνεται παραπομπή στις διατάξεις του λογιστικού δικαίου και, κυρίως, στα πρόσωπα που ορίζει το ΔΛΠ 24. Το αντικειμενικό πεδίο εφαρμογής των ρυθμίσεων του ΚΣΣΜ διαλαμβάνει κατ’ αρχήν το σύνολο των συναλλακτικών σχέσεων μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων. Ως εκ τούτου, δεν γίνεται διάκριση μεταξύ δανειακών και πιστωτικών συμβάσεων/συναλλαγών, από τη μία μεριά, και «άλλων συμβάσεων/συναλλαγών», από την άλλη· αντιθέτως, όλες οι συμβάσεις/συναλλαγές –ανεξαρτήτως αν πρόκειται για συμβάσεις/συναλλαγές από τις οποίες προκύπτουν μόνον οφέλη για την Εταιρεία– υπάγονται στο ενιαίο καθεστώς του ΚΣΣΜ.

Επίσης, ο ΚΣΣΜ της Εταιρείας διέπει τις αμοιβές σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για υπηρεσίες που παρέχουν στην Εταιρεία βάσει ειδικής σχέσης, όπως ενδεικτικώς, από σύμβαση εργασίας, έργου ή εντολής.

Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών καταρτίζει ειδικό κατάλογο στον οποίο καταχωρούνται και επικαιροποιούνται τα στοιχεία των συνδεδεμένων με την Εταιρεία μερών («Κατάλογος Συνδεδεμένων Μερών»).Ο Κατάλογος Συνδεδεμένων Μερών αναθεωρείται οποτεδήποτε απαιτείται από τις περιστάσεις και πάντως τουλάχιστον μια φορά ετησίως, ζητώντας από τα άμεσα συνδεδεμένα με την Εταιρεία πρόσωπα (ή/και τους νόμιμους εκπροσώπους τους) να επιβεβαιώσουν τα ήδη υποβληθέντα στοιχεία, συμπεριλαμβανομένων των στοιχείων που έχουν ήδη υποβληθεί και αφορούν σε έτερα πρόσωπα, τα οποία, τα άμεσα συνδεδεμένα μέρη, γνωρίζουν ή έχουν βάσιμους λόγους να πιστεύουν ότι, επίσης, συνιστούν (εμμέσως) συνδεδεμένα με την Εταιρεία μέρη. Πέραν της ανωτέρω περιοδικής επικαιροποίησης, η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών δύναται οποτεδήποτε το κρίνει η ίδια σκόπιμο ή αναγκαίο να ζητά την ενημέρωση του Καταλόγου.

Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (Ν. 3556/2007 ως ισχύει) περιλαμβάνει τις σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα πρόσωπα, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, και τουλάχιστον τις συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και κάθε συνδεδεμένου προσώπου που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της χρήση και οι οποίες επηρέασαν ουσιαστικά τη χρηματοοικονομική θέση ή τις επιδόσεις της Εταιρείας κατά την εν λόγω χρήση. (Οι σημαντικές Συναλλαγές με τα Συνδεδεμένα Μέρη για τη χρήση 2024 παρατίθενται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2024 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024).

#### VI Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων

##### Αρμοδιότητα Γενικής Συνελεύσεως

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας η Γενική Συνέλευση των μετόχων της είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία, εκτός αν άλλως ορίζεται στο παρόν Καταστατικό, και ειδικότερα:

Για τις τροποποιήσεις του Καταστατικού, ως τέτοιων θεωρούμενων και των αυξήσεων ή μειώσεων του εταιρικού κεφαλαίου, με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού και στο άρθρο 117 παρ. 2 του ν. 4548/2018, ως ισχύει. Οι αποφάσεις περί τροποποίησης του Καταστατικού είναι έγκυρες, εφόσον δεν απαγορεύεται η σχετική τροποποίηση από ρητή διάταξη του Καταστατικού ή από τον νόμο.

- Για την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των τακτικών ελεγκτών.
- Την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.
- Για την έγκριση των ετήσιων και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας.
- Για τη διάθεση των ετήσιων κερδών.

- Για την έγκριση παροχής αμοιβών, σύμφωνα με το άρθρο 17 του Καταστατικού, καθώς και την έγκριση της πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του ν. 4548/2018.
- Για την έκδοση δανείου δια μετατρέψιμων σε μετοχές ομολογιών, δυνάμει όσων ειδικότερα ορίζονται στο άρθρο 71 του ν. 4548/2018 και με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού. Η σύναψη μη μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων επιτρέπεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Για τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρείας, και
- Για τον διορισμό εκκαθαριστών.

Κάθε μέτοχος πλήρως αποπληρωμένων μετοχών με δικαίωμα ψήφου συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, ανάλογα με τον αριθμό των μετοχών τις οποίες κατέχει.

#### Σύγκληση Γενικής Συνελεύσεως

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός αυτής κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 119 και 120 του ν. 4548/2018, τουλάχιστον μία φορά τον χρόνο, το αργότερο έως τη δέκατη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (Τακτική Γενική Συνέλευση). Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλέσει και εκτάκτως τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας, όποτε το επιβάλλουν σχετικές ειδικές διατάξεις ή όποτε το κρίνει σκόπιμο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται, σύμφωνα με το άρθρο 120 παρ. 3 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, να αποφασίσει ότι η Γενική Συνέλευση δεν θα συνέλθει σε κάποιο τόπο, αλλά θα συνεδριάσει εξ ολοκλήρου με συμμετοχή των μετόχων από απόσταση με τα ηλεκτρονικά μέσα που προβλέπονται στο ισχύον άρθρο 125 του ν. 4548/2018.

Μέσα σε δέκα (10) ημέρες από την υποβολή αίτησης των ελεγκτών στον Πρόεδρο του Δ.Σ., το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ως αντικείμενο ημερήσιας διάταξης αυτό που περιέχεται στην αίτηση.

#### Πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης

Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης, με εξαίρεση τις επαναληπτικές Γενικές Συνελεύσεις και όσες εξομοιώνονται με αυτές, περιλαμβάνει με σαφήνεια τουλάχιστον τον τόπο, τη χρονολογία και ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή, ενδεχομένως, και εξ αποστάσεως, τοιχοκολλάται δε σε εμφανή θέση των κεντρικών γραφείων της εταιρείας και δημοσιεύεται με ανάρτηση στις ιστοσελίδες της εταιρείας και του Γ.Ε.ΜΗ. και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

Σε περίπτωση εφαρμογής της δυνατότητας που προβλέπεται στο άρθρο 20 παρ. 2 του Καταστατικού, η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης προβλέπει ρητώς τη δυνατότητα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση από απόσταση με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, χωρίς τη φυσική παρουσία του μετόχου στον τόπο διεξαγωγής της, υπό τους ειδικότερους όρους που προβλέπονται στο άρθρο 125 του ν. 4548/2018, ως ισχύει

Με εξαίρεση τις επαναληπτικές Συνελεύσεις, η Γενική Συνέλευση, προσκαλείται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίαση αυτής. Η πρόσκληση αναρτάται στην ιστοσελίδα της εταιρείας είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, και παράλληλα, καταχωρίζεται στη Μερίδα της εταιρείας στο Γ.Ε.ΜΗ., σύμφωνα με το νόμο.

Η ημέρα της δημοσίευσης της πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης και η ημέρα της συνεδρίασης αυτής δεν υπολογίζονται.

Εκτός από τα προαναφερθέντα στοιχεία, η πρόσκληση περιλαμβάνει πληροφορίες τουλάχιστον για:

- τα δικαιώματα των μετόχων των παραγράφων 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 28 του Καταστατικού, αναφέροντας το χρονικό διάστημα μέσα στο οποίο μπορεί να ασκηθεί κάθε δικαίωμα, στις αντίστοιχες προθεσμίες που ορίζονται στις προαναφερόμενες παραγράφους του άρθρου 28 του Καταστατικού ή εναλλακτικά, την καταληκτική ημερομηνία μέχρι την οποία μπορούν τα δικαιώματα αυτά να ασκηθούν, υπό τον όρο ότι λεπτομερέστερες πληροφορίες σχετικά με τα εν λόγω δικαιώματα και τους όρους άσκησής τους θα είναι διαθέσιμες με ρητή παραπομπή της πρόσκλησης στη διεύθυνση της ιστοσελίδας της εταιρείας [www.dei.gr](http://www.dei.gr), και
- τη διαδικασία για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου και ιδίως τα έντυπα, τα οποία χρησιμοποιεί για τον σκοπό αυτό η εταιρεία, καθώς και τα μέσα και τις μεθόδους που προβλέπονται στο άρθρο 22 του Καταστατικού, για να δέχεται η εταιρεία ηλεκτρονικές κοινοποιήσεις διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπων,
- τις διαδικασίες για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου με αλληλογραφία ή με ηλεκτρονικά μέσα, κατά τα προβλεπόμενα στα άρθρα 125 και 126 αντίστοιχα, του ν. 4548/2018 και του άρθρου 22 του Καταστατικού
- καθορίζει την ημερομηνία καταγραφής, όπως αυτή προβλέπεται στο άρθρο 22 παρ. 2 του Καταστατικού σύμφωνα με το άρθρο 124 παρ. 6 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει, επισημαίνοντας ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία εκείνη έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση,
- γνωστοποιεί τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο των εγγράφων και των σχεδίων αποφάσεων, που προβλέπονται στις περιπτώσεις γ' και δ' της παραγράφου 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, καθώς και τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να λαμβάνονται αυτά
- αναφέρει τη διεύθυνση της ιστοσελίδας της εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες της παραγράφου 5 του άρθρου 22 του παρόντος Καταστατικού.

Η Εταιρεία δημοσιεύει στα μέσα της πρώτης παραγράφου περίληψη της πρόσκλησης, η οποία περιλαμβάνει τουλάχιστον το οίκημα με ακριβή διεύθυνση, την ημέρα και την ώρα της συνεδρίασης, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ρητή αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας, στην οποία διατίθενται το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης και οι πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 123 του ν. 4548/2018.

Σε περίπτωση εφαρμογής της παραγράφου 2 του άρθρου 141 του ν. 4548/2018 η δημοσίευση στα μέσα κατά την παράγραφο 1 του άρθρου 21 του Καταστατικού περιλαμβάνει τουλάχιστον ρητή υπόδειξη ότι στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και στα μέσα του αμέσως επόμενου εδαφίου αναρτάται αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη. Εκτός από τη δημοσίευση στα μέσα της παραγράφου 1 του άρθρου 21 του Καταστατικού συμπεριλαμβανομένης της ιστοσελίδας της εταιρείας, το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης δημοσιοποιείται επιπλέον μέσα στην προθεσμία της παραγράφου 2 του άρθρου 21 του Καταστατικού, με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και χωρίς διακρίσεις πρόσβαση σε αυτήν, με μέσα που κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρούνται ευλόγως αξιόπιστα, για την αποτελεσματική διάχυση των πληροφοριών στο επενδυτικό κοινό, όπως ιδίως με έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα ενημέρωσης με εθνική και πανευρωπαϊκή εμβέλεια.

#### Συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση

Δικαίωμα παράστασης και ψήφου στη Γενική Συνέλευση έχει κάθε μέτοχος.

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει κάθε μέτοχος, ο οποίος έχει και αποδεικνύει την ιδιότητα αυτή κατά την ημέρα διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Ειδικότερα, δικαιούται να συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση (αρχική συνεδρίαση και επαναληπτική) το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (Ημερομηνία Καταγραφής). Η ως άνω Ημερομηνία Καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι η εξ αναβολής ή η επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την Ημερομηνία Καταγραφής. Αν αυτό δεν συμβαίνει ή αν για την περίπτωση της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται

νέα πρόσκληση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 130 του ν. 4548/2018, συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της τρίτης (3ης) ημέρας πριν από την ημέρα της εξ αναβολής ή της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.

Ο μέτοχος συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως ή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και κοινοποιείται στην εταιρεία σύμφωνα με τους ίδιους τύπους τουλάχιστον σαράντα οκτώ (48) ώρες πριν από την ορισθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση δια των εκπροσώπων τους.

Δέκα (10) ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση η εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της, καθώς και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών, αναρτώντας τα σχετικά στοιχεία στον διαδικτυακό της τόπο, κατά τα οριζόμενα στις παρ. 1 και 2 του άρθρου 123 του ν. 4548/2018.

Κάθε μέτοχος, και για κάθε θέμα ημερήσιας διάταξης, για το οποίο επιτρέπεται φανερή ψηφοφορία, δικαιούται να συμμετέχει στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, διά αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα, διεξαγόμενης (της ψηφοφορίας) πριν από τη Γενική Συνέλευση, υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 126 του ν. 4548/2018.

Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης μέχρι και την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της εταιρείας τουλάχιστον οι ακόλουθες πληροφορίες:

- η πρόσκληση για σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης,
- ο συνολικός αριθμός των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου, που υφίστανται κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης,
- τα έγγραφα που πρόκειται να υποβληθούν στη Γενική Συνέλευση,
- σχέδιο απόφασης για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης που προτείνεται ή, εφόσον καμία απόφαση δεν έχει προταθεί προς έγκριση, σχόλιο του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε θέμα της εν λόγω ημερήσιας διάταξης και τυχόν σχέδια αποφάσεων που προτείνουν οι μέτοχοι, αμέσως μετά την παραλαβή τους από την εταιρεία, και
- τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου.

#### Συνήθης απαρτία και πλειοψηφία

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν επιτευχθεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται πάλι μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, προσκαλούμενη πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες, βρίσκεται, δε, κατά την επαναληπτική αυτή συνεδρίαση σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, οποιοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτή τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπομένων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και στην επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται σε αυτή.

#### Εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία

Εξαιρετικά προκειμένου περί αποφάσεων που αφορούν:

- τη μεταβολή της εθνικότητας της εταιρείας,
- τη μεταβολή του σκοπού αυτής,
- την έκδοση δανείου με ομολογίες μετατρέψιμες σε μετοχές, όπως ορίζεται στο άρθρο 19 παρ. 1 (ζ) του Καταστατικού,
- την επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων,
- την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 Καταστατικού ή εκτός αν επιβάλλεται από τον νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών,
- τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, εξαιρουμένης της περίπτωσης της παρ. 6 του άρθρου 49 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, ή εκτός από τις περιπτώσεις που από ειδικό νόμο ή το Καταστατικό ρυθμίζονται διαφορετικά,
- τη μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών,
- τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετόχων στις περιπτώσεις και υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 27 του ν. 4548/2018,
- τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της εταιρείας,
- την παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ή την έκδοση ομολογιακού δανείου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 6 παράγραφος 2 (β) του Καταστατικού, και
- οποιαδήποτε τροποποίηση του άρθρου 24 του Καταστατικού «Εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία» και σε κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στον νόμο.

Η Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτή μέτοχοι, που εκπροσωπούν το ήμισυ (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν συντελεσθεί τέτοια απαρτία, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται πάλι σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 23 του Καταστατικού, βρίσκεται, δε, σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπομένων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στην εκάστοτε ματαιωθείσα συνεδρίαση και σε κάθε επαναληπτική.

Οι αποφάσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του άρθρου 24 του Καταστατικού λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

#### Προεδρία της Γενικής Συνελεύσεως

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προεδρεύει προσωρινά στη Γενική Συνέλευση. Αν αυτός κωλύεται στην εκτέλεση του καθήκοντος αυτού, αντικαθίσταται από τον αναπληρωτή του. Χρέη Γραμματέα της Γενικής Συνέλευσης εκτελεί προσωρινά το πρόσωπο το οποίο ορίζει ο Πρόεδρος.

Μετά την κήρυξη του καταλόγου των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου ως οριστικού, η Συνέλευση εκλέγει τον Πρόεδρό της και ένα (1) Γραμματέα, ο οποίος εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη.

#### Ημερήσια διάταξη –Πρακτικά

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στη δημοσιευόμενη σύμφωνα με το άρθρο 21 του Καταστατικού ημερήσια διάταξη.



Περίληψη όλων των συζητήσεων και αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης καταχωρείται στο βιβλίο των πρακτικών, υπογράφεται δε από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να καταχωρεί στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης οποιουδήποτε μετόχου, εφόσον το ζητήσει. Στο ίδιο βιβλίο πρακτικών καταχωρίζεται και κατάλογος των μετόχων που παραστάθηκαν ή αντιπροσωπεύθηκαν στη Γενική Συνέλευση. Τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της εταιρείας, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, εντός πέντε (5) ημερών το αργότερο από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετόχων για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου, που εκπροσωπούν αυτές οι ψήφοι, τον συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών.

Αντίγραφα και αποσπάσματα Πρακτικών Γενικής Συνέλευσης επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του και, εφόσον υπάρχει υποχρέωση καταχώρησής τους στο Γ.Ε.ΜΗ., υποβάλλονται στην αρμόδια υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ. μέσα σε προθεσμία είκοσι (20) ημερών από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

#### Δικαιώματα μειοψηφίας

1. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση, ορίζοντας ημέρα συνεδρίασεως αυτής που να μην απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από τη χρονολογία της επίδοσης της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αίτηση πρέπει να αναφέρει με ακρίβεια τα θέματα, τα οποία θα περιληφθούν στην ημερήσια διάταξη. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της εταιρείας, με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου της έδρας της εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με τις γενικές διατάξεις ή κάνει χρήση της διαδικασίας του άρθρου 135 του ν. 4548/2018, εκτός αν οι αιτούντες μέτοχοι απέκλεισαν την τελευταία αυτή δυνατότητα.
2. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται ή γνωστοποιείται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το άρθρο 122 του ν. 4548/2018, ως ισχύει, όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης, που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευτούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του παρόντος άρθρου και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στην παρούσα παράγραφο με δαπάνη της εταιρείας.
3. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων, κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

4. Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους κατά τις ανωτέρω παραγράφους 2 και 3 αντίστοιχα, αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με τον νόμο και τα χρηστά ήθη.

5. Με αίτηση των μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία φορά μόνο τη λήψη αποφάσεων από την τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας συγχρόνως ημέρα συνεδρίασης για τη λήψη αυτών εκείνη που αναγράφεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία δεν μπορεί πάντως να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής.

Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων, σε αυτήν, δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων του άρθρου 22 του Καταστατικού.

- 6 α) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά, τα οποία κατά την τελευταία διετία καταβλήθηκαν για οποιαδήποτε αιτία από την εταιρεία σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σε Γενικούς Διευθυντές, σε Διευθυντές ή άλλους υπαλλήλους της, καθώς και κάθε άλλη παροχή προς τα πρόσωπα αυτά ή κάθε από οποιαδήποτε αιτία υφιστάμενη σύμβαση της εταιρείας με αυτούς.
- 6 β) Μετά από αίτηση οποιουδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει συγκεκριμένες πληροφορίες που ζητούνται για τις υποθέσεις της εταιρείας, στο μέτρο που είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων.

Και στις δύο ως άνω υπό α) και β) περιπτώσεις, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η, δε, αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του ν. 4548/2018. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

7. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί και που υποβάλλεται στην εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παράσχει σ' αυτούς κατά τη Γενική Συνέλευση πληροφορίες περί της πορείας των εταιρικών υποθέσεων και της περιουσιακής κατάστασης της εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η, δε, αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά.
8. Στις περιπτώσεις των παραγράφων 6α και 7 τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο της αιτιολογίας αρνήσεως του Διοικητικού Συμβουλίου λύεται από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας, που δικάζει κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Με την ίδια απόφαση το δικαστήριο υποχρεώνει και την εταιρεία να παράσχει τις πληροφορίες που αρνήθηκε. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα.
9. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, η λήψη απόφασης για κάποιο θέμα της ημερήσιας διάταξης Γενικής Συνέλευσης ενεργείται με φανερό ψήφοφορία.

10. Σε όλες τις περιπτώσεις των παραγράφων 1 έως και 9 (όπως προαναφέρθηκαν) οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδείξουν κατά την άσκηση των δικαιωμάτων τους τη μετοχική τους ιδιότητα, σε συνάρτηση και με το άρθρο 22 του Καταστατικού, και εκτός από την περίπτωση του δεύτερου εδαφίου της παραγράφου 6 του παρόντος άρθρου, τον αριθμό μετοχών, που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.

11. Μέτοχοι της εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, έχουν δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της εταιρείας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας της έδρας της εταιρείας. Ο έλεγχος διατάσσεται, αν πιθανολογείται ότι με τις καταγγελλόμενες πράξεις παραβιάζονται διατάξεις των νόμων ή του παρόντος Καταστατικού ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Σε όλες τις περιπτώσεις, η αίτηση ελέγχου πρέπει να υποβάλλεται εντός τριών (3) ετών από τη χρονολογία της έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης, μέσα στην οποία τελέσθηκαν οι καταγγελλόμενες πράξεις.

12. Μέτοχοι της εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, δικαιούνται να ζητήσουν από το κατά την προηγούμενη παράγραφο δικαστήριο, έλεγχο της εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία των εταιρικών υποθέσεων πιθανολογείται, ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση. Το τελευταίο εδάφιο της παρ. 3 του άρθρου 142 του ν. 4548/2018 δεν εφαρμόζεται.

13. Στις περιπτώσεις των ως άνω παρ. 11 και 12 πρέπει οι αιτούντες μέτοχοι να αποδείξουν στο δικαστήριο ότι κατέχουν τις μετοχές που τους δίνουν το δικαίωμα, σε συνάρτηση με το άρθρο 22 του Καταστατικού, να ζητήσουν τον έλεγχο της εταιρείας.

14. Με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει να του χορηγηθεί πίνακας των μετόχων της εταιρείας, με ένδειξη του ονοματεπωνύμου, της διεύθυνσης και του αριθμού μετοχών κάθε μετόχου. Η εταιρεία δεν υποχρεούται να περιλάβει στον πίνακα μετόχους που κατέχουν μέχρι ένα εκατοστό (1%) του κεφαλαίου.

15. Εντός δέκα (10) ημερών από τη δημοσίευση της ανακοίνωσης της χορήγησης άδειας από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την παράγραφο 2 του άρθρου 101 του ν. 4548/2018, μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του κεφαλαίου, μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για να αποφασίσει αυτή για το ζήτημα της παροχής της άδειας.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2024 έλαβαν χώρα τρεις (3) Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων, μια Τακτική Γενικές Συνελεύσεις στις 27.06.2024 και δύο (2) έκτακτες Γενικές Συνελεύσεις στις 30.04.2024 και στις 04.11.2024 αντίστοιχα.

Οι αποφάσεις τόσο της Τακτικής όσο και των Έκτακτων Γενικών Συνελεύσεων των Μετόχων έχουν αναρτηθεί στη ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/enimerosi-metoxon/genikes-suneleuseis-metoxon/anakoinoseis-gia-genikes-sunelefseis-metoxon-2024/>.

## VII Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η αναθεωρημένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης (υπ' αριθ. 88/12.7.2022 απόφαση του ΔΣ) θέτει το ουσιαστικό πλαίσιο δεσμεύσεων του Ομίλου σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, με σκοπό την ενσωμάτωση όσων παραγόντων σχετίζονται με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG) στο λειτουργικό μοντέλο του Ομίλου. Με αφορμή τις συνεχώς αυξανόμενες περιβαλλοντικές προκλήσεις και την ανάγκη για πλήρη εναρμόνιση με το νέο στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου, οι βασικές αρχές της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης βρίσκονται σε απόλυτη συνάρτηση με το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου ενώ η προσέγγιση

σε θέματα αειφορίας γίνεται υπό το πρίσμα της διαρκούς προσπάθειας δημιουργίας και μέτρησης διαμοιραζόμενης ωφέλειας (Creating Shared Value) για την Κοινωνία, την Επιχείρηση και τα Ενδιαφερόμενα Μέρη.

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ, ως αναπόσπαστο τμήμα αυτής, αποτελούν Παράρτημα του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ Α.Ε. Το πλήρες κείμενο Της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι αναρτημένο στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/viosimi-anaptiksi/politiki-viosimis-anaptiksis/>

Το 2024, αναλήφθηκαν και συντονίστηκαν από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και εποπτεύθηκαν από την Επιτροπή Αειφορίας, σε συνεργασία και με άλλες μονάδες της Εταιρείας αλλά και των σημαντικών θυγατρικών του Ομίλου (ΔΕΔΔΗΕ και ΔΕΗ Ανανεώσιμες), δράσεις και πρωτοβουλίες που άπτονται της παρακολούθησης και ενίσχυσης της εταιρικής μετάβασης που συντελείται με όρους βιώσιμης ανάπτυξης και με βάση τα κριτήρια ESG, όπως:

- Η Ανάπτυξη της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και η έγκριση του αντίστοιχου πλάνου δράσεων με γνώμονα τον αντίκτυπο του Ομίλου στην κοινωνία, στο κλίμα και στο περιβάλλον.
- Η επικύρωση από το SBTi των ομιλικών βραχυπρόθεσμων και μακροπρόθεσμων στόχων για τη μείωση των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου, σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi.
- Η ανταπόκριση για 3η συνεχόμενη χρονιά στο CDP, μία παγκόσμια πρωτοβουλία για την κλιματική αλλαγή.
- Η αναγνώριση των ουσιαστικών θεμάτων με την προσέγγιση της διπλής σημαντικότητας που ορίζεται στο CSRD και στα πρότυπα ESRS, με σκοπό τον προσδιορισμό των πιθανών κινδύνων και ευκαιριών που μπορεί να επηρεάσουν θετικά ή αρνητικά τις τρέχουσες ή μελλοντικές χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τη θέση ή/ και τις ταμειακές ροές της εταιρείας (βραχυπρόθεσμα, μεσοπρόθεσμα ή μακροπρόθεσμα) με αποτέλεσμα να επηρεάσουν την επιχειρηματική της αξία.
- Η έναρξη τριετούς συνεργασίας με την EcoVadis, την παγκοσμίως αναγνωρισμένη πλατφόρμα αξιολόγησης των επιχειρήσεων σε θέματα βιωσιμότητας, με στόχο την χαρτογράφηση και αξιολόγηση των εξωτερικών συνεργατών ως προς τις επιδόσεις τους σε θέματα περιβαλλοντικά, κοινωνικά και θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και την ενσωμάτωση αρχών βιωσιμότητας στην αλυσίδα εφοδιασμού της Εταιρείας.
- Η παρουσίαση στην Επιτροπή Αειφορίας από την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Στρατηγικής του έργου της παρακολούθησης και διαχείρισης κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τις μεταβολές των κλιματικών συνθηκών και με τις πολιτικές που εφαρμόζονται για την αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης.
- Η συμμετοχή ως signatories στις αρχές του Responsible Remuneration REWARD VALUE, με σκοπό να υποστηρίξει τον Όμιλο να βελτιώσει την πολιτική αποδοχών με όρους βιώσιμης ανάπτυξης και να επιταχύνει μια θετική παγκόσμια μετάβαση και να τονώσει την πρόοδο με βάση τις αρχές του UN Global Compact SDGs.
- Η δημιουργία εξειδικευμένων δεικτών ESG για την παρακολούθηση δομικών έργων μετασχηματισμού που συντελούνται στην εταιρεία, όπως για παράδειγμα η απολιγνιτοποίηση.
- Η υλοποίηση σημαντικών δράσεων εταιρικής υπευθυνότητας, βασισμένες πάνω στη φιλοσοφία της δημιουργίας κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας (socioeconomic shared value creation) μεταξύ της επιχείρησης, της κοινωνίας και του περιβάλλοντος.
- Η συμμετοχή και δραστηριοποίηση σε ελληνικά και διεθνή φόρουμ με αντικείμενο τη Βιώσιμη Ανάπτυξη και τα ESG κριτήρια, όπως το CSR Europe, η Global Compact Network Hellas, η ομάδα του ΕΣΒΕ της CSR Hellas, η Επιτροπή ESG του ΣΕΒ και άλλων πρωτοβουλιών που προάγουν τη βιωσιμότητα και τις καλές πρακτικές στο ευρύτερο οικοσύστημα των επιχειρήσεων.

VIII Έκθεση Βιωσιμότητας

Ο Όμιλος ΔΕΗ δημοσιοποιεί σε ετήσια βάση την επίδοσή του σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης (ESG) και τη διαχείριση των σχετικών ζητημάτων, μέσω συγκεκριμένων δημοσιεύσεων οι οποίες είναι διαθέσιμες στους μετόχους και όλα τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη. Ο Όμιλος για τη χρήση 2024 θα δημοσιεύσει την Έκθεση Βιωσιμότητας, η οποία ενσωματώνεται στην Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου που αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Διαχρονικά, ο Όμιλος για τις δημοσιεύσεις Βιωσιμότητας ακολουθούσε αναγνωρισμένα διεθνή πρότυπα και κατευθυντήριες οδηγίες, όπως το GRI, το SASB, καθώς και τις δέκα Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact). Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ δημοσιοποιεί τις επιδόσεις του λαμβάνοντας υπόψη τις οδηγίες του Οδηγού ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX ESG Index), τόσο σε Βασικούς (Core metrics) και Προηγμένους Δείκτες (Advanced metrics), όσο και σε συγκεκριμένους Κλαδικούς Δείκτες (Sector-specific metrics).

Για την Έκθεση Βιωσιμότητας του 2024, ο Όμιλος υποχρεωτικά λαμβάνει υπόψη και χρησιμοποιεί για τη σύνταξή της τα νέα ευρωπαϊκά πρότυπα βιωσιμότητας (European Sustainability Reporting Standards – ESRS), βάσει των απαιτήσεων της Οδηγίας (EE) 2022/2464 CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), η οποία ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία με το Ν 5164/2024. Με το νέο νόμο εισάγεται η υποχρέωση υποβολής και δημοσίευσης έκθεσης βιωσιμότητας από τις επιχειρήσεις σε αντικατάσταση της προηγούμενης διαδικασίας υποβολής μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

**1. Βιογραφικά Σημειώματα των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας**  
Στη συνέχεια παρατίθενται τα βιογραφικά των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας, σύμφωνα με την οργανωτική δομή που ίσχυε στις 31.12.2024 (άρθρο 18 παρ. 3 του Ν. 4706/2020):

**Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι**

**Παϊζης Αλέξης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου**  
Ο κ. Αλέξης Παϊζης ανέλαβε τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Σύμβουλου, Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου, από την 1η Φεβρουαρίου 2023. Ο κ. Αλέξης Παϊζης είναι Μηχανολόγος Μηχανικός, μέλος του ΤΕΕ από το 2001, με προπτυχιακές, μεταπτυχιακές και διδακτορικές σπουδές στη Μεγάλη Βρετανία. Κατά τη διάρκεια της εικοσαετούς επαγγελματικής του σταδιοδρομίας στην Ελλάδα και το εξωτερικό, έχει αναλάβει θέσεις ευθύνης που αφορούν στη μελέτη - κατασκευή, τη λειτουργία - συντήρηση και τη διοίκηση τεχνικών έργων. Τα τελευταία χρόνια διατέλεσε στέλεχος του ομίλου Ελλάκτωρ, με πιο πρόσφατη θέση στην εταιρεία Ηλέκτωρ, η οποία δραστηριοποιείται στους τομείς της Ενέργειας και του Περιβάλλοντος.

**Νάζος Κωνσταντίνος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου**  
Ο κ. Κωνσταντίνος Νάζος είναι Διπλωματούχος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, κάτοχος τίτλου MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και κατέχει τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου - Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου ΔΕΗ, ενώ από το Δεκέμβριο 2020 έως το Δεκέμβριο 2023 διετέλεσε Γενικό Διευθυντή Διαχείρισης Ενέργειας της ΔΕΗ ΑΕ. Εργάζεται στη ΔΕΗ Α.Ε. επί 20 χρόνια σε διάφορες θέσεις ευθύνης, αποκλειστικά ως στέλεχος της Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, αποκτώντας έτσι σημαντική εμπειρία σε όλο το φάσμα του αντικείμενου της διαχείρισης ενέργειας, με ιδιαίτερη εξειδίκευση στην ανάλυση και μοντελοποίηση ενεργειακών αγορών, την ανάλυση στρατηγικών συμμετοχής στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, τη βελτιστοποίηση και τη διαχείριση κινδύνου σύνθετων ενεργειακών χαρτοφυλακίων και το διασυνοριακό εμπόριο. Συμμετείχε ενεργά στη σύσταση της θυγατρικής εταιρείας PPC Albania το 2016, όπου και ανέλαβε καθήκοντα Εκτελεστικού Διευθυντή και Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, ενώ τρεχόντως κατέχει τη θέση Διευθύνοντος Συμβούλου στη θυγατρική εταιρεία PPC Turkey και είναι μέλος ΔΣ στη θυγατρική εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. Πριν από την πρόσληψή του στη ΔΕΗ Α.Ε εργάσθηκε για επτά χρόνια ως υπεύθυνος παραγωγής και συντήρησης σε μεγάλες εργοστασιακές μονάδες των κλάδων έλασης αλουμινίου και παραγωγής οικιακών συσκευών, αποκτώντας σημαντική κατασκευαστική και εργοταξιακή εμπειρία.

**Κωνσταντίνος Μαύρος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Ομίλου**  
Ο Κωνσταντίνος Μαύρος διαθέτει σημαντική εμπειρία, διεθνώς, στον κλάδο της ενέργειας και των υποδομών, στον χρηματοοικονομικό κλάδο αλλά και στον ευρύτερο κλάδο της τεχνολογίας. Επί σειρά ετών, εργάστηκε στο χώρο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και έχει διοικήσει εταιρείες ενέργειας και τεχνολογίας. Έχει επίσης συνιδρύσει Κεφάλαιο Επιχειρηματικών Συμμετοχών που υποστηρίζεται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Επενδύσεων. Είναι κάτοχος MSc Finance από το Imperial College London κι έχει ολοκληρώσει με επιτυχία προγράμματα μετεκπαίδευσης Executive Education στα χρηματοοικονομικά και στην Ενέργεια στο Harvard Business School. Είναι ενεργό μέλος σε διεθνείς οργανισμούς κι έχει διατελέσει επισκέπτης ομιλητής στο Athens University International MBA program.

**Ομιλικοί Γενικοί Διευθυντές**

**Αλεξανδρίδης Κωνσταντίνος, Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών**  
Ο κ. Αλεξανδρίδης, είναι οικονομολόγος με πολυετή εμπειρία στην Οικονομική Διεύθυνση μεγάλων εισηγμένων εταιρειών, έχοντας διατελέσει ανώτερο διευθυντικό στέλεχος



στον Όμιλο ΟΤΕ (μέλος του Ομίλου Deutsche Telekom). Έχει πτυχίο Μαθηματικών από το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, MSc in Decision Modelling and Information Systems από το Brunel University UK και International MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

**Οικονόμου Αργύρης, Νομικός Σύμβουλος – Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης**  
Ο κ. Αργύρης Οικονόμου Νομικός Σύμβουλος και Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ομίλου ΔΕΗ από τον Φεβρουάριο του 2005, έχει σπουδάσει Νομικά και Πολιτική Επιστήμη στην Νομική Σχολή του ΕΚΠΑ. Πριν την ανάληψη των καθηκόντων του στην ΔΕΗ εργάστηκε ως διαχειριστής εταίρος δικηγορικής εταιρείας «Στρατήγης και Συνεργάτες».

Συμμετείχε στην παρασκευή νόμων για τις Ανώνυμες Εταιρίες, την Εταιρική Διακυβέρνηση και την Αγορά Ενέργειας καθώς επίσης έχει γράψει άρθρα και μελέτες και έχει κάνει διαλέξεις και ομιλίες στην Ελλάδα και το εξωτερικό σε θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Δημοσίων Συμβάσεων, Διαχείρισης Κινδύνων, Συμμόρφωσης, Συγκρούσεως Συμφερόντων και άλλα. Είναι επιμελητής έκδοσης των βιβλίων Compliance and Ethics (Α΄ έκδοση Νομικής Βιβλιοθήκης 2017, Β΄ έκδοση Νομικής Βιβλιοθήκης 2024).

Το 2023 βραβεύθηκε ως Manager of the Year στις κατηγορίες Legal και Ethics & Compliance καθώς επίσης ήταν ο φιναλίστ για το βραβείο Manager of the Year στην κατηγορία Environmental, Social, and Governance. Την ίδια χρονιά ήταν ένας εκ των τεσσάρων επικρατέστερων υποψηφίων για το βραβείο του Δικηγόρου της Χρονιάς στην Ευρώπη και Ασία στη γενική κατηγορία των εμπορικών θεμάτων.

Έχει διατελέσει αναπληρωματικό μέλος της Επιτροπής Ανταγωνισμού (2009-2012), μέλος Δ.Σ. του ΤΑΥΤΕΚΩ (2012-2013), της «Εγνατία Οδός» (2018-2019) και άλλων εταιρειών της Ελλάδος και του εξωτερικού, πρόεδρος επιτροπής Νομικών Υποθέσεων της Eurelectric (2009-2011) ενώ από το 2017 έως το 2024 ήταν Γενικός Γραμματέας της Ένωσης Δικαίου της Ενέργειας.

Έχει επανειλημμένα συμπεριληφθεί στους καταλόγους των πιο ισχυρών και επιδραστικών Νομικών Συμβούλων.

**Παπαγεωργίου Αλίνα, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης**  
Η κα Αλίνα Παπαγεωργίου, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης της ΔΕΗ από τον Ιούνιο του 2022, έχει εμπειρία 29 ετών στον κλάδο του Human Resources Management, με τελευταίες θέσεις αυτές του Chief HR Officer στην Εταιρία Lamda Development, Chief HR Officer στον Όμιλο Intralot και Group HR Director στον Όμιλο Vivartia και με Διευθυντικές θέσεις στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού σε μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες όπως Diageo, Astrazeneca, και Nestle Hellas. Επίσης, κατέχει διδακτική εμπειρία 6 ετών ως καθηγήτρια στο Deree, American College of Greece. Διαθέτει B. Sc. στο Management & Organisational Behaviour από το Deree, American College of Greece και MBA από το City University Business School του Λονδίνου

**Χριστοδουλοπούλου Γεωργία, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Προμηθειών**  
Η κα Γεωργία Χριστοδουλοπούλου είναι στο δυναμικό της Επιχείρησης περισσότερα από 30 χρόνια και έχει διατελέσει σε διάφορες θέσεις ευθύνης στην Εταιρεία. Διαθέτει 20ετή εμπειρία σε προγράμματα μετασχηματισμού και εισαγωγής νέων συστημάτων και διαδικασιών, στην Διανομή, την Εμπορία και τις Προμήθειες. Από το 2019 και μέχρι το 2022, κατείχε τη θέση της Διευθύντριας του Γραφείου Διοίκησης. Είναι Οικονομολόγος – Γεωπόνος και έχει μεταπτυχιακές σπουδές στο Marketing από το Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και MBA από το ALBA Graduate Business School.

**Σοφία Δήμητσα, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας**  
Η κα Σοφία Δήμητσα εντάχθηκε στη ΔΕΗ το 2019 και τον Ιανουάριο του 2024 ανέλαβε τη θέση της Ομιλικής Γενικής Διευθύντριας Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας του Ομίλου ΔΕΗ. Διαθέτει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον τομέα των Μέσων Ενημέρωσης,

έχοντας εργαστεί ως δημοσιογράφος στην τηλεόραση, το ραδιόφωνο και τα έντυπα μέσα, με ειδίκευση στο οικονομικό ρεπορτάζ. Έχει σπουδάσει νομικά και δημοσιογραφία και είναι μέλος της Ένωσης Συντακτών Ημερήσιων Εφημερίδων Αθηνών (ΕΣΗΕΑ).

**Γιαννακοπούλου Έλενα, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Στρατηγικής**  
Η κα Έλενα Γιαννακοπούλου είναι Ομιλική Γενική Διευθύντρια Στρατηγικής του ομίλου ΔΕΗ, υπεύθυνη για την ανάπτυξη και υλοποίηση της στρατηγικής του ομίλου. Πριν την ανάληψη των καθηκόντων της στην ΔΕΗ και για περισσότερα από 10 χρόνια, εργάστηκε σε θέσεις ευθύνης στην επενδυτική τραπεζική, οργανισμούς ανάλυσης και διεθνείς συμβουλευτικές εταιρείες στην Μεγάλη Βρετανία. Στο παρελθόν διετέλεσε επικεφαλής των Οικονομικών της Ενέργειας της εταιρείας BloombergNEF, επιβλέποντας τις μεσο- και μακροπρόθεσμες αναλύσεις των παγκοσμίων ενεργειακών αγορών. Από την θέση αυτή συνεργάστηκε με ενεργειακές εταιρείες και φορείς σε Ευρώπη, Αμερική, Ασία και Αυστραλία από τον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα για τον σχεδιασμό και υλοποίησης στρατηγικών τους στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης και απο-ανθρακοποίησης. Είναι μέντορας σε δίκτυα ενθάρρυνσης και υποστήριξης νεαρών κοριτσιών και γυναικών να ακολουθήσουν ευκαιρίες εκπαίδευσης και επαγγελματικής απασχόλησης στους τομείς STEM (Επιστήμη, Τεχνολογία, Μηχανική και Μαθηματικά) καθώς επίσης και σε δίκτυα που προωθούν την ηγεσία των γυναικών στην αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης. Είναι απόφοιτος Μηχανολόγος Μηχανικός ΕΜΠ, με μεταπτυχιακά στο Imperial College London (MSc in Sustainable Energy Futures) και το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (MSc in Applied Economics and Finance).

**Χατζημιχαήλ Σωτήριος, Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων**  
Ο κ. Σωτήριος Χατζημιχαήλ έχει εργαστεί στη ΔΕΗ Α.Ε. τα τελευταία 39 χρόνια. Πριν αναλάβει τη θέση του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων εργαζόταν σε διάφορες θέσεις ευθύνης αποκτώντας εμπειρία σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων της ΔΕΗ, του Δικτύου Μεταφοράς, της λειτουργίας της Αγοράς Ηλεκτρισμού κλπ. Πιο συγκεκριμένα εργάστηκε: Το 1986, στη Διεύθυνση Προγραμματισμού, όπου ασχολήθηκε με Μελέτες Συστήματος Μεταφοράς, τη σύνταξη της Μελέτης Ανάπτυξης Συστήματος Μεταφοράς κλπ. Το 1995, στη Διεύθυνση Προμηθειών, ως Επιθεωρητής Μηχανικός, όπου ασχολήθηκε με την Επιθεώρηση-Δοκιμές-Παραλαβή Υλικών, αποκτώντας σημαντική εμπειρία σε πληθώρα υλικών και μηχανημάτων της ΔΕΗ, καθώς και στις διαδικασίες προμηθειών. Το 2000, στο Γραφείο Προέδρου της ΔΕΗ ως Σύμβουλος, όπου ασχολήθηκε με πληθώρα θεμάτων που σχετίζονται με τις αρμοδιότητες του Προέδρου. Το 2002 προήχθη στο βαθμό του Τομέαρχη Νέων Επιχειρησιακών Δραστηριοτήτων, στη Διεύθυνση Στρατηγικής. Ασχολήθηκε με την ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων στη ΔΕΗ, την επέκταση σε νέες αγορές εκτός Ελλάδας κλπ. Το 2008, στο Κέντρο Ερευνών Δοκιμών και Προτύπων (ΚΔΕΠ), ως Τομέαρχης Ερευνητικών Προγραμμάτων, όπου ασχολήθηκε με την κεντρική οργάνωση της συμμετοχής της ΔΕΗ σε Ερευνητικά Προγράμματα. Το 2010 προήχθη στο βαθμό του Διευθυντή του Γραφείο Προέδρου της ΔΕΗ. Η θέση καλύπτει ένα ευρύτατο φάσμα αντικειμένων σε όλες τις δραστηριότητες της ΔΕΗ, καθώς και συμμετοχή στο Διοικητικό Συμβούλιο και στο Συμβούλιο Διεύθυνσης της ΔΕΗ. Το 2015 του ανετέθη η θέση του Διευθυντή Στρατηγικής, όπου ασχολήθηκε με εκτεταμένο φάσμα δραστηριοτήτων όπως η σύνταξη του νέου Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας, η ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων, ο συντονισμός των Ρυθμιστικών Θεμάτων, η χάραξη της στρατηγικής σε θέματα της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και η ανάπτυξη της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης στη ΔΕΗ. Υπήρξε ο Project Manager για τη διαδικασία πώλησης του ΑΔΜΗΕ προς το Κράτος και ιδιώτη επενδυτή. Το 2019 προήχθη σε Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής και Μετασχηματισμού, προϊστάμενο των Διευθύνσεων Στρατηγικής, Mergers & Acquisitions, Ρυθμιστικών, Ερευνητικών Προγραμμάτων και Εκπροσώπησης στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Η θητεία του ως Γενικός Διευθυντής ανανεώθηκε το 2023 για τρία ακόμα έτη. Το 2024 ανέλαβε τη θέση του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων, που δημιουργήθηκε για πρώτη φορά στη ΔΕΗ, υπεύθυνος για όλα τα σχετικά έργα του Ομίλου ΔΕΗ. Αποφοίτησε το 1978 από την Βαρβάκειο Πρότυπο Σχολή των Αθηνών. Το 1984 αποφοίτησε από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο με Δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού, με κατεύθυνση αυτή του Ενεργειακού Μηχανικού. Το 1993 απέκτησε Διδακτορικό Δίπλωμα από το Imperial College του Λονδίνου, σε ενεργειακά θέματα και θέματα ΑΠΕ.

**Βασιλική Κόχιλα, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος**

Η κα Βασιλική Κόχιλα είναι η Ομιλική Γενική Διευθύντρια Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος του Ομίλου ΔΕΗ. Έχει πολυετή επαγγελματική εμπειρία αρχικά στον κατασκευαστικό κλάδο και στη συνέχεια στο πεδίο της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία. Κατείχε εξέχουσες θέσεις στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, πρώτα ως Μηχανικός σε μεγάλα κατασκευαστικά έργα και πιο πρόσφατα ως Διευθύντρια Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου. Έχει σπουδάσει Πολιτικός Μηχανικός στο Πανεπιστήμιο της Γλασκόβης στη Σκωτία και διαθέτει μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών στη Δομική Μηχανική από το Πανεπιστήμιο του Νιούκαστλ, με θέμα διπλωματικής εργασίας 'κλιματική αλλαγή στις κατασκευές'. Είναι Επικεφαλής Επιθεωρητής Συστημάτων Ποιότητας, Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και διαθέτει πολλές πιστοποιήσεις και εξειδικευμένη κατάρτιση από αναγνωρισμένους φορείς. Έχει κάνει διαλέξεις στα θέματα Υγείας και Ασφάλειας και συμμετείχε σε ομιλίες και συνέδρια στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Μιλάει αγγλικά, ισπανικά και γαλλικά και αγαπάει τη φωτογραφία, τη φύση και τους παραδοσιακούς χορούς.

**Θεανώ Γορανίτου, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου**

Η κα. Θεανώ Γορανίτου είναι Γενική Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου από τον Απρίλιο 2021. Εντός του 2024 η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου αναβαθμίστηκε σε Ομιλική Γενική Διεύθυνση ως μέρος της στρατηγική για τη βελτίωση της διακυβέρνησης και της ενίσχυσης των εσωτερικών διαδικασιών και η κα Γορανίτου είναι πλέον επικεφαλής της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου. Είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Είναι κάτοχος MBA από το Alba Graduate Business School με αντικείμενο: MBA in Financial Services και mini-MBA από το Alba Graduate Business School and Audencia Business School, με αντικείμενο Executive Program in Energy Business. Επίσης είναι Πιστοποιημένη Ελέγκτρια κατά της Απάτης (Fraud Examiner-ACFE). Διαθέτει πιστοποιήσεις στην Τραπεζική Διοίκηση, στην Κανονιστική Συμμόρφωση (ΕΚΠΑ), στο Management από το Harvard Business Publishing (Harvard Manage Mentor & Stepping up Management) στις Συμβουλευτικές Δεξιότητες (COSCA), στη Συμβουλευτική Ψυχολογία από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου καθώς και πιστοποιητικό εκπαίδευσης εκπαιδευτή ενηλίκων από το Πανεπιστήμιο Αιγαίου. Ξεκίνησε την καριέρα της από τον τραπεζικό κλάδο το 1996 (Τράπεζα Εργασίας και Eurobank). Έχει απασχοληθεί ως στέλεχος στο Retail με κύριο αντικείμενο τη χρηματοδότηση μικρομεσαίων επιχειρήσεων και ιδιωτών καθώς και σε μονάδες Κανονιστικής Συμμόρφωσης ως Assistant Manager στο Client Relations Office και Senior Compliance Officer. (Ρυθμιστικά θέματα, θέματα Προστασίας Καταναλωτή, Επικοινωνία με εποπτικές Αρχές, Κώδικας Δεοντολογίας, Συγκρούσεις Συμφερόντων, Whistleblowing, Θέματα απάτης, AML, Φοροδιαφυγή, Outsourcing).

**Γενικοί Διευθυντές**

**Σουμελίδης Αλέξανδρος, Γενικός Διευθυντής Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Παραγωγής**

Ο κ. Σουμελίδης Αλέξανδρος είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Αριστοτέλειου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (1996) και κάτοχος τίτλου Executive Master of Business Administration από το University of Sheffield. Σε όλα τα έτη σπουδών του εργάστηκε ως εκπαιδευόμενος μηχανικός σε βιομηχανία κατασκευής εξοπλισμού και έργων επεξεργασίας ύδατος, συμμετέχοντας από πολύ νωρίς στην ανάπτυξη καινοτόμων εφαρμογών και εξοπλισμού. Με την ολοκλήρωση των σπουδών του εργάστηκε ως Υπεύθυνος έργων σε εργοληπτική / κατασκευαστική επιχείρηση με αντικείμενο έργα εντός Ορυχείων και Μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Από το 2003 έως το 2011 υπήρξε ιδρυτής και μέτοχος σε εταιρία Συμβούλων Οργάνωσης ενώ από το 2007 έως και το 2016 υπήρξε συνιδρυτής και μέτοχος σε βιομηχανία παραγωγής τεχνικών βουρτσών με έντονη εξαγωγική δραστηριότητα (Ευρώπη και Μέση Ανατολή). Είναι κάτοχος διεθνούς πατέντας η οποία αναπτύχθηκε και τέθηκε σε παραγωγή κατά τη διάρκεια της βιομηχανικής ενασχόλησης. Από το Νοέμβριο του 2023 είναι Γενικός Διευθυντής Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Παραγωγής. Εντάχθηκε στο δυναμικό της ΔΕΗ Α.Ε. το 1999 αρχικά ως Μηχανικός υπηρεσίας σε ΑΗΣ της Δυτικής Μακεδονίας και ακολουθώντας όλη την Ιεραρχική δομή της παραγωγής ανέλαβε τη θέση του Διευθυντή του Ατμοηλεκτρικού Σταθμού το 2018. Κατά τη διάρκεια της εργασίας του στην Παραγωγή, σχεδίασε και υλοποίησε πληθώρα τεχνικών και οργανωτικών αλλαγών επιτυγχάνοντας σημαντική βελτίωση των δεικτών διαθεσιμότητας, αξιοπιστίας και κόστους παραγωγής ενώ

παράλληλα μελέτησε και υλοποίησε καινοτόμες τεχνικές λύσεις. Από το 2020 έως το 2023 του ανατέθηκαν τα καθήκοντα του Προέδρου ΔΣ της εταιρίας Waste-Syclo εκπροσωπώντας τη ΔΕΗ στο εταιρικό σχήμα. Από το 2021 έως το 2023 του ανατέθηκαν τα καθήκοντα του Διευθυντή Νέων Δραστηριοτήτων Παραγωγής με αποστολή την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων παραγωγής στα πλαίσια του επιχειρησιακού σχεδιασμού και με στόχο τη μέγιστη δυνατή αξιοποίηση των περιουσιακών στοιχείων των αποσυρόμενων μέσων της παραγωγής. Το διάστημα αυτό, συνέβαλε καθοριστικά στη διαμόρφωση του στρατηγικού σχεδιασμού ανάπτυξης νέων έργων στα πλαίσια της απολιγνιτοποίησης (Τηλεθέρμανση, Μετατροπή γεννητριών σε Σύγχρονους Πυκνωτές, Ενεργειακή αξιοποίηση απορριμματογενών καυσίμων, Αντλησιοταμίευση), μέσα από το σχεδιασμό, μελέτη και υλοποίηση αντίστοιχων έργων για την πλειονότητα των ενεργειακών αγορών (DAM, Auxiliary Services, Balancing Market).

**Πρωτοπαπάς Γεώργιος, Γενικός Διευθυντής Προγραμματισμού και Υλοποίησης Έργων Παραγωγής**

Ο κ. Γεώργιος Πρωτοπαπάς είναι Γενικός Διευθυντής Προγραμματισμού και Υλοποίησης Έργων Παραγωγής από τον Δεκέμβριο του 2023. Είναι διπλωματούχος της σχολής Πολιτικών Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (Υδραυλική Κατεύθυνση) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (MSc) στη Διαχείριση Τεχνικών Έργων (Engineering Project Management) από το University of Manchester Institute of Science and Technology (UMIST). Έχει εργαστεί για 22 χρόνια σε θέσεις ευθύνης στις μεγαλύτερες κατασκευαστικές εταιρείες της χώρας μας (ΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. και ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ) σε έργα σημαντικού προϋπολογισμού εντός και εκτός Ελλάδος, ενώ τα τελευταία χρόνια στην NOVAL ΑΕΕΑΠ (Ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ) ως Επικεφαλής Κατασκευής και Διαχείρισης των υπό εκτέλεση επενδυτικών έργων της εταιρείας. Διαθέτει μεγάλη εμπειρία στην επιτυχή οργάνωση, διαχείριση και έγκαιρη υλοποίηση σύνθετων κατασκευαστικών έργων.

**Μετϊκάνης Δημήτριος, Γενικός Διευθυντής Λειτουργιών Παραγωγής**

Ο κ. Δημήτριος Μετϊκάνης είναι Γενικός Διευθυντής της ΓΔ Λειτουργιών Παραγωγής, από την 1 Οκτωβρίου 2023. Στο δυναμικό της ΔΕΗ Α.Ε. εντάχθηκε το 1986, οπότε και ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία από τον ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, στον οποίο παρέμεινε πέραν της πενταετίας και απέκτησε εμπειρία σε θέματα λειτουργίας των Ατμοηλεκτρικών Σταθμών. Στη συνέχεια μετακινήθηκε αρχικά στις κεντρικές Υπηρεσίες της Παραγωγής όπου υπηρέτησε στη Διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής και στη Διεύθυνση Υλικού, Καυσίμων και Προμηθειών Παραγωγής (1992 – 2007) και στη συνέχεια στη Διεύθυνση Υλικού, Καυσίμων, Προμηθειών και Μεταφορών της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Λειτουργιών (2007 – 2008). Στις εν λόγω Διευθύνσεις εργάστηκε σε διάφορες θέσεις τεχνικής και διοικητικής ευθύνης με αντικείμενο σχετικό, μεταξύ άλλων, με την παραγωγική διαδικασία και τα περιβαλλοντικά θέματα των Θερμικών Σταθμών Παραγωγής, αλλά και με τη διαχείριση και την προμήθεια των καυσίμων των Σταθμών Παραγωγής (λιγνίτης, λιθάνθρακας, υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο). Από το Μάιο του 2008 ανέλαβε τα καθήκοντα του Διευθυντή της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Απόδοσης Παραγωγής, με αρμοδιότητες, μεταξύ άλλων, τη διαμόρφωση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής, το λειτουργικό σχεδιασμό των συμβατικών Μονάδων Παραγωγής και την παρακολούθηση της λειτουργικής και οικονομικής απόδοσής τους. Από τον Ιανουάριο του 2017 ανέλαβε τα καθήκοντα του Γενικού Διευθυντή Παραγωγής και από το Νοέμβριο του 2019 έως και τον Σεπτέμβριο του 2023 αυτά του Γενικού Διευθυντή Λιγνιτικής Παραγωγής. Πριν την ένταξη του στη ΔΕΗ Α.Ε. εργάστηκε στη φαρμακευτική βιομηχανία. Είναι Διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος τίτλου MBA.

**Δημητρόπουλος Βασίλειος, Γενικός Διευθυντής Πωλήσεων**

Ο κ. Βασίλειος Δημητρόπουλος εντάχθηκε στο δυναμικό της ΔΕΗ τον Ιούνιο του 2021 ως Διευθυντής Πωλήσεων, και από τον Ιούλιο του 2023 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Πωλήσεων. Πριν από τη ΔΕΗ, έχει εργαστεί για 23 χρόνια σε διοικητικές θέσεις στο Marketing και τις Πωλήσεις σε πολυεθνικούς ομίλους στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό, όπως η Αθηναϊκή Ζυθοποιία/Heineken International, ο όμιλος OTE/ Deutsche Telekom και η Lamda Development. Διαθέτει μεγάλη εμπειρία στον τομέα της οργάνωσης και διαχείρισης δικτύων πωλήσεων, τη διοίκηση πολυπληθών ομάδων εξυπηρέτησης, τη διαχείριση της αλλαγής και τον εμπορικό μετασχηματισμό. Είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, και κάτοχος MBA από το Pennsylvania State University στις ΗΠΑ



**Τσαγιάννης Ιωάννης, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατών**

Ο κ. Ιωάννης Τσαγιάννης είναι πτυχιούχος του Παιδαγωγικού Τμήματος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει εργαστεί για 23 χρόνια στον ιδιωτικό τομέα σε διάφορες θέσεις ευθύνης στον τομέα της Εξυπηρέτησης Πελατών στον χώρο των τηλεπικοινωνιών, όπως Διευθυντής Εξυπηρέτησης Πελατών, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατειακών Σχέσεων και Γενικός Διευθυντής Διαμόρφωσης Εμπειρίας Πελατών. Διαθέτει μεγάλη εμπειρία στον τομέα της διαχείρισης της εμπειρίας των πελατών, καταφέρνοντας επί σειρά ετών να συνδυάσει με εξαιρετικά αποτελέσματα τη γνώση των εμπορικών διαδικασιών με την διαχείριση της αλλαγής, στον τομέα της οργάνωσης και της διοίκησης πολυπληθών ομάδων εξυπηρέτησης.

**Σπανός Άγγελος, Γενικός Διευθυντής Marketing και Προϊόντων**

Ο κ. Άγγελος Σπανός είναι στέλεχος με περισσότερο από 25 χρόνια εμπειρίας στα αντικείμενα του Product Marketing, New Business development, customer experience, project & demand management, budget management and Technology. Ακολούθησε καριέρα σε θέσεις ευθύνης στο εξωτερικό (Vodafone Albania), όπως και στο εσωτερικό (Vodafone Greece), έχοντας διοικητικά καθήκοντα άνω των 15 χρόνων και όντας υπεύθυνος για μεγάλα έργα, προϊόντα και διαδικασίες εταιρικού μετασχηματισμού. Από τον Απρίλιο του 2020 έως τον Απρίλιο του 2021 ήταν Διευθυντής Marketing και Τιμολογιακής Πολιτικής της ΔΕΗ και στη συνέχεια Γενικός Διευθυντής Marketing και Προϊόντων (συμπεριλαμβανομένης της Τιμολογιακής Πολιτικής και των Νέων Εμπορικών Δραστηριοτήτων). Είναι κάτοχος BSc Φυσικής και MSc Τηλεπικοινωνιών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, καθώς και ανώτερων πιστοποιήσεων όπως Business Administration από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, PRINCE II project management Practitioner, crisis & change management κλπ.

**Μέντζος Βασίλης, Γενικός Διευθυντής Έργων και Εμπειρίας Πελάτη**

Ο κ. Βασίλης Μέντζος είναι στέλεχος με διεθνή εμπειρία στην διοίκηση και διαχείριση μεγάλων και σύνθετων έργων. Στην 25ετή πορεία του εργάστηκε σε θέσεις αυξημένης ευθύνης κυρίως σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους (Wind Hellas και Vodafone UK) και ηγήθηκε των έργων ανάπτυξης των δικτύων τους. Από το 2018 ως το 2020 ήταν επικεφαλής του έργου υλοποίησης δικτύου 5G της Vodafone UK στο Λονδίνο. Στη ΔΕΗ εντάχθηκε το 2020 και από το 2021 ηγείται των Έργων εμπορικού μετασχηματισμού, της ανάλυσης συμπεριφοράς των πελατών καθώς και της βελτίωσης της Εμπειρίας τους. Είναι Διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός από την Πολυτεχνική Σχολή του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης.

**Πρεσβεία Ευσταθία, Γενική Διευθύντρια Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων**

Η κα Έφη Πρεσβεία, έχει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον Τραπεζικό και Συμβουλευτικό χώρο. Ξεκίνησε την καριέρα της από την εταιρεία Accenture και σε μικρό χρονικό διάστημα μεταπήδησε στην Eurobank, όπου εργάστηκε για 16 χρόνια. Από τον Νοέμβριο του 2023 εργάζεται στην ΔΕΗ, ως Γενική Διευθύντρια Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων του Ομίλου. Από το 2020 έως το 2023 κατείχε της θέση του Επικεφαλής Γενικής Διεύθυνσης Πληροφορικής και Ψηφιακής Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Υποστηρικτικών Εργασιών, Θεματοφυλακής και Πληρωμών (CTOO) στην Τράπεζα Αττικής και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής της Τράπεζας. Από το 2016 έως το 2020, διατέλεσε Διευθύντρια στην Εταιρεία Accenture στον χώρο των Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών, Πληρωμών και Ψηφιακών Τεχνολογιών στην Ελλάδα και στην Κύπρο. Από το 2010 έως το 2016, κατείχε τη θέση της Διευθύντριας Ομίλου του Τομέα e-Business της Eurobank. Παράλληλα ήταν Διευθύνουσα Σύμβουλος της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Eurobank, Business Exchanges S.A. Από το 2007 μέχρι το 2010 διατέλεσε Chief Information Officer (CIO) στην Eurobank Stedionica S.A., στο Βελιγράδι Σερβίας. Από το 2005 μέχρι το 2007 εντάχθηκε στο δυναμικό του νέου Τομέα International IT της Eurobank και ανέλαβε τη διαχείριση του τεχνολογικού έργου ίδρυσης της Polbank, θυγατρικής της Eurobank στην Πολωνία. Συνέχισε στο Βελιγράδι Σερβίας όπου διαχειρίστηκε το έργο τεχνολογικής αναβάθμισης και συγχώνευσης των τραπεζών Eurobank & Stedionica. Από τον Ιανουάριο του 2021 έως το Δεκέμβριο του 2023 διατέλεσε μέλος του ΔΣ της ΔΙΑΣ. Το 2023 διατέλεσε Σύμβουλος Διοίκησης της Τειρεσίας Α.Ε.. Για δύο έτη (2017-2019), κατείχε συμβουλευτικό

ρόλο στο Συμβούλιο Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Καινοτομίας της εταιρείας ΒΙΟΧΑΛΚΟ. Επιπροσθέτως, για αρκετά χρόνια αποτέλεσε τη μοναδική γυναίκα εκπρόσωπο του Ινστιτούτου Πληροφορικής, Τεχνολογίας και Επικοινωνιών της ΕΕΔΕ (ΕΙΠ), ως μέλος ή Αντιπρόεδρος της Διοικούσας Ομάδας. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Πληροφορικής του Πανεπιστημίου Πειραιώς. Από τον Απρίλιο του 2024, η κα Πρεσβεία είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., θυγατρικής της ΔΕΗ Α.Ε.

**Μιλτιάδης Μπαμπίλης, Γενικός Διευθυντής Ηλεκτροκίνησης**

Ο κ. Μιλτιάδης Μπαμπίλης γεννήθηκε στην Αθήνα το 1965 και ολοκλήρωσε τις εγκύκλιες σπουδές του στην Γερμανική Σχολή Αθηνών το 1982. Σπούδασε Μηχανολόγος Μηχανικός στο ΕΜΠ (Διπλωματούχος 1987) και εργάστηκε ως Μεταπτυχιακός Ερευνητής Μηχανικός στο Imperial College, University of London. Υπηρέτησε στον Ελληνικό Στρατό ως Έφεδρος Ανθυπολοχαγός του Μηχανικού. Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 1992 στην SHELL, στην οποία και εργάστηκε για 18 συναπτά έτη σε διάφορες θέσεις στην Ελλάδα και το εξωτερικό (Global General Manager - Greases and Speciality Lubricants, South Europe Cluster Manager - Industrial Lubricants, President of the Board & Managing Director Shell Gas Hellas, Sales & Marketing Manager Shell Gas Hellas, Operations Manager Shell Gas Hellas μεταξύ άλλων). Στη συνέχεια, εργάστηκε ως Γενικός Δ/ντής στην AVINOIL AE, του Ομίλου Motor Oil Hellas, στα ΕΛΠΕ ως Διευθυντής Πωλήσεων Πετρελαιοειδών, στην NanoPhos AE ως Γενικός Δ/ντής, στα Ναυπηγεία Χαλκίδος AE ως Δ/νων Σύμβουλος (CEO) και στην Χαλυβουργία Ελλάδος AE ως Γενικός Εμπορικός Δ/ντής (CCO). Τον Αύγουστο 2023 ανέλαβε ως Δ/νων Σύμβουλος (CEO) την ηγεσία της Energy Delivery Solutions (EDS) AD (100% θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ) στην Β. Μακεδονία και από τον Οκτώβριο 2024 ορίστηκε Γενικός Διευθυντής Ηλεκτροκίνησης του Ομίλου ΔΕΗ. Μιλάει εκτός των Ελληνικών Αγγλικά, Γερμανικά και Ιταλικά.

**Δαμάσκος Γεώργιος, Γενικός Διευθυντής Τηλεπικοινωνιών**

Ο κ. Δαμάσκος διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Ανθρωπίνων Πόρων από το 2013 έως το 2022. Εντάχθηκε στο δυναμικό της Επιχείρησης το 1987, ενώ από την πρόσληψή του και για 16 συνεχή χρόνια διετέλεσε επικεφαλής παραγωγικών μονάδων πρώτης γραμμής της πρώην Γενικής Διεύθυνσης Διανομής (νυν Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας). Από το 2002 έως το 2006 ήταν επικεφαλής του Τομέα Τιμολογίων της Εταιρίας. Έχει διατελέσει διευθυντής της Διεύθυνσης Εταιρικής Ανάπτυξης και Διοίκησης της Επιχείρησης (νυν Διευθύνσεις Στρατηγικής και Γραφείου Διοίκησης), καθώς και διευθυντής της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Ανθρώπινου Δυναμικού της Γενικής Διεύθυνσης Εμπορίας. Από το 2008 έως την ανάληψη των καθηκόντων του Γενικού Ανθρωπίνων Πόρων το 2013, ήταν Διευθυντής της Διεύθυνσης Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης της Εταιρείας. Κατά την τριετία 2008-2011 και παράλληλα με τα καθήκοντά του, ήταν μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ταμείου Ασφάλισης Υπάλληλων Τραπεζών και Επιχειρήσεων Κοινής Ωφέλειας (ΤΑΥΤΕΚΩ) ως εκπρόσωπος των Εργοδοτών, εκ μέρους της Επιχείρησης. Επίσης ήταν μέλος της Διοικούσας Επιτροπής του ΙΚΑ-ΕΤΑΜ/Τομέας Ασφάλισης Προσωπικού ΔΕΗ (ΤΑΠ/ΔΕΗ). Πριν από την πρόσληψή του στη ΔΕΗ εργάστηκε στον ιδιωτικό τομέα, στον Κατασκευαστικό Κλάδο, με εξειδίκευση στην εκτέλεση έργων ΔΕΗ αποκτώντας σημαντική κατασκευαστική και εργοταξιακή εμπειρία. Ο κ. Γεώργιος Δαμάσκος είναι Διπλωματούχος Ηλεκτρολόγος Μηχανικός, μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδας (ΤΕΕ) και Οικονομολόγος, Πτυχιούχος Οικονομικών Επιστημών του Οικονομικού Τμήματος της Νομικής Σχολής του Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει μεταπτυχιακές σπουδές στη Διοίκηση Επιχειρήσεων και είναι κάτοχος τίτλου Master of Business Administration (MBA) από το Kingston Business School (Kingston University).

**Μακρυαλέας Φώτης, Γενικός Διευθυντής Οικονομικού Σχεδιασμού και Ελέγχου**

Ο κ. Φώτης Μακρυαλέας, εντάχθηκε στη ΔΕΗ το 2020 προερχόμενος από τον Όμιλο ΟΤΕ (μέλος του Ομίλου Deutsche Telekom). Κατέχει πολυετή εμπειρία ως Οικονομικός Ελεγκτής σε ομάδες Οικονομικού σχεδιασμού και ελέγχου εισηγμένων εταιρειών. Έχει πτυχίο Μαθηματικών από το Πανεπιστήμιο Κρήτης, και μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών στα Οικονομικά από το University of the West of England, Bristol, UK.



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2

Μετοχές που κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθεται ο αριθμός των μετοχών που κατείχαν τα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας στις 31.12.2024 σύμφωνα με το άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020:

| Ονοματεπώνυμο Διοικητικού Στελέχους | Θέση που κατέχει στην Εταιρεία                                                | Αριθμός Μετοχών που κατείχε στις 31.12.2024 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Παϊζης Αλέξης                       | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου        | 2.967                                       |
| Μαύρος Κωνσταντίνος                 | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Ομίλου | 26.942                                      |
| Νάζος Κωνσταντίνος                  | Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου       | 24.103                                      |
| Αλεξανδρίδης Κωνσταντίνος           | Ομιλικός Γενικός Δ/ντής Οικονομικών Υπηρεσιών                                 | 30.777                                      |
| Οικονόμου Αργύρης                   | Ομιλικός Γενικός Δ/ντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης         | 26.942                                      |
| Παπαγεωργίου Αλίνα                  | Ομιλική Γενική Δ/ντρια Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης                         | 8.411                                       |
| Χριστοδουλοπούλου Γεωργία           | Ομιλική Γενική Δ/ντρια Προμηθειών                                             | 8.912                                       |
| Δήμτσα Σοφία                        | Ομιλική Γενική Δ/ντρια Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας                     | 5.777                                       |
| Γιαννακοπούλου Έλενα                | Ομιλική Γενική Δ/ντρια Στρατηγικής                                            | 5.338                                       |
| Χατζημιχαήλ Σωτήρης                 | Ομιλικός Γενικός Δ/ντής Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων                | 26.942                                      |
| Κόχιλα Βασιλική                     | Ομιλική Γενική Δ/ντρια Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος                    | —                                           |
| Γορανίτου Θεανώ                     | Ομιλική Γενική Δ/ντρια Εσωτερικού Ελέγχου                                     | 4.092                                       |
| Σουμελίδης Αλέξανδρος               | Γενικός Δ/ντής Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Παραγωγής                             | 5.009                                       |
| Πρωτοπαπάς Γεώργιος                 | Γενικός Δ/ντής Προγραμματισμού και Υλοποίησης Έργων Παραγωγής                 | —                                           |
| Μετκάνης Δημήτριος                  | Γενικός Δ/ντής Λειτουργιών Παραγωγής                                          | 27.509                                      |
| Μακρυαλέας Φώτης                    | Γενικός Δ/ντής Οικονομικού Σχεδιασμού και Ελέγχου                             | 5.488                                       |
| Δημητρόπουλος Βασίλειος             | Γενικός Δ/ντής Πωλήσεων                                                       | 4.963                                       |
| Τσαγιάννης Ιωάννης                  | Γενικός Δ/ντής Διαχείρισης Πελατών                                            | 26.274                                      |
| Σπανός Άγγελος                      | Γενικός Δ/ντής Marketing και Προϊόντων                                        | 21.177                                      |
| Μέντζος Βασίλης                     | Γενικός Δ/ντής Έργων και Εμπειρίας Πελάτη                                     | 21.117                                      |
| Πρεσβεία Ευσταθία                   | Γενική Δ/ντρια Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων                | —                                           |
| Μπαμπίλης Μιλτιάδης                 | Γενικός Δ/ντής Ηλεκτροκίνησης                                                 | —                                           |
| Δαμάσκος Γεώργιος                   | Γενικός Δ/ντής Τηλεπικοινωνιών                                                | 26.942                                      |

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 3

ΕΠΙΤΡΟΠΗ ΕΛΕΓΧΟΥ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 2024

I. Εισαγωγή

Η Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ) υποβάλλει, προς ενημέρωση των Μετόχων της Εταιρείας, την παρούσα Έκθεση Πεπραγμένων για τη χρήση που έληξε την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2024 (01.01.2024 – 31.12.2024), καταδεικνύοντας την ουσιώδη συμβολή και συνδρομή της στη συμμόρφωση της Εταιρείας με τους νόμους και κανονιστικές ρυθμίσεις που διέπουν τη λειτουργία της, σε ένα περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από πολυσύνθετες προκλήσεις και έντονες αβεβαιότητες.

Η Εταιρεία, παρά τις εξωγενείς δυσκολίες, έκανε σημαντικά βήματα προς την υλοποίηση του σχεδίου του μετασχηματισμού της σε μια σύγχρονη, εξωστρεφή και βιώσιμη εταιρεία ενέργειας. Σε αυτό το νέο περιβάλλον, η ΕΕ εστίασε το ενδιαφέρον της στην ενίσχυση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω των τακτικών δραστηριοτήτων της, συμβάλλοντας ενεργά στο έργο της Διοίκησης για τη διασφάλιση της ορθής λειτουργίας του Οργανισμού και τη λήψη αποφάσεων σε ένα περιβάλλον στο οποίο εφαρμόζονται οι νόμοι και οι βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης και εντοπίζονται οι κίνδυνοι, που καλείται να διαχειριστεί η Εταιρεία, στοιχεία αναγκαία για τη βιωσιμότητά της.

II. Αρμοδιότητες – Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου

Η ΕΕ λειτουργεί στο πλαίσιο των προβλέψεων του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως ισχύει, του άρθρου 10 του ν. 4706/2020 «περί εταιρικής διακυβέρνησης», καθώς και σύμφωνα με τις προβλέψεις της δευτερογενούς νομοθεσίας, όπως οι σχετικές εγκύκλιοι και αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (ΕΚ), ως αυτές εκάστοτε ισχύουν (ενδεικτικά αναφερόμενες οι εγκύκλιοι/επιστολές 1302/28.4.2017, 1508/17.07.2020, 427/21.02.2022, 428/21.02.2022) της Διεύθυνσης Εισηγμένων Εταιρειών της ΕΚ και του Κανονισμού υπ’ αριθμ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16<sup>ης</sup> Απριλίου 2014.

Σκοπός της ΕΕ είναι να συνδράμει το Δ.Σ. στην εκπλήρωση των καθηκόντων του και της ευθύνης του έναντι των μετόχων της επενδυτικής κοινότητας και τρίτων, ιδιαιτέρως αναφορικά με τη διασφάλιση της ακεραιότητας, αντικειμενικότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας:

- 1. Των διαδικασιών σύνταξης και υποβολής οικονομικών αναφορών και έκθεσης βιωσιμότητας και ιδιαίτερα της διαδικασίας οικονομικής πληροφόρησης και της διαδικασίας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων και της έκθεσης βιωσιμότητας από ανεξάρτητους Ορκωτούς Ελεγκτές – Λογιστές.
- 2. Της επιλογής και αξιολόγησης της ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών – Λογιστών.
- 3. Του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των λειτουργιών διαχείρισης κινδύνων, συμμόρφωσης και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου.
- 4. Του συστήματος εταιρικής Διακυβέρνησης.
- 5. Της λειτουργίας των προμηθειών της Εταιρείας.

Ο ρόλος της ΕΕ, οι αρμοδιότητές της, καθώς και ο τρόπος λειτουργίας της αποτυπώνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος καταρτίστηκε σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο, είναι εγκεκριμένος από το Δ.Σ. της Εταιρείας και είναι διαθέσιμος στον ακόλουθο σύνδεσμο της εταιρικής ιστοσελίδας <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etaireias/epitropes-ds/epitropi-elenghou/>

III.Είδος - Δομή - Σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου

Η ΕΕ συνιστά ανεξάρτητη, «μικτή» επιτροπή, αποτελούμενη από ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τρίτους μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1, περίπτωση (α), υποπερίπτωση (αβ), του ν. 4449/2017, ως ισχύει.

Η ΕΕ της ΔΕΗ Α.Ε. απαρτίζεται από έξι (6) μέλη, που ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων (ΓΣΜ) εκ των οποίων:

- Τέσσερα (4) μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ή και μη μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Γενικά, οποιοσδήποτε συνδυασμός μπορεί να καθοριστεί, αρκεί να υπάρχει έστω ένα μέλος του Δ.Σ. και στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του ν. 4706/2020. Τα μέλη της ΕΕ πρέπει να διαθέτουν επαρκή

γνώση του τομέα, στον οποίο δραστηριοποιείται η ελεγχόμενη οντότητα, ενώ ένα (1) τουλάχιστον από αυτά, ανεξάρτητο από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020, πρέπει να διαθέτει επαρκή τεκμηριωμένη γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική.

- Δύο (2) μέλη, επιλέγονται από κατάλογο προσώπων με αποδεδειγμένη εμπειρία στον τομέα των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών και τα οποία είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020.

Κατόπιν των ανωτέρω, η υφιστάμενη Επιτροπή Ελέγχου συγκροτήθηκε σε σώμα την 20.12.2024.

Δύο (2) από τα ως άνω αναφερόμενα μέλη, ήτοι οι κ.κ. Μαρία Ψυλλάκη και Χρήστος – Στέργιος Γκλαβάνης, σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν. 4449/2017, ως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του ν. 4706/2020 και ισχύει, διαθέτουν επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική.

Η ΕΕ κατά το έτος 2024 επιμορφώθηκε σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και βιώσιμης ανάπτυξης.

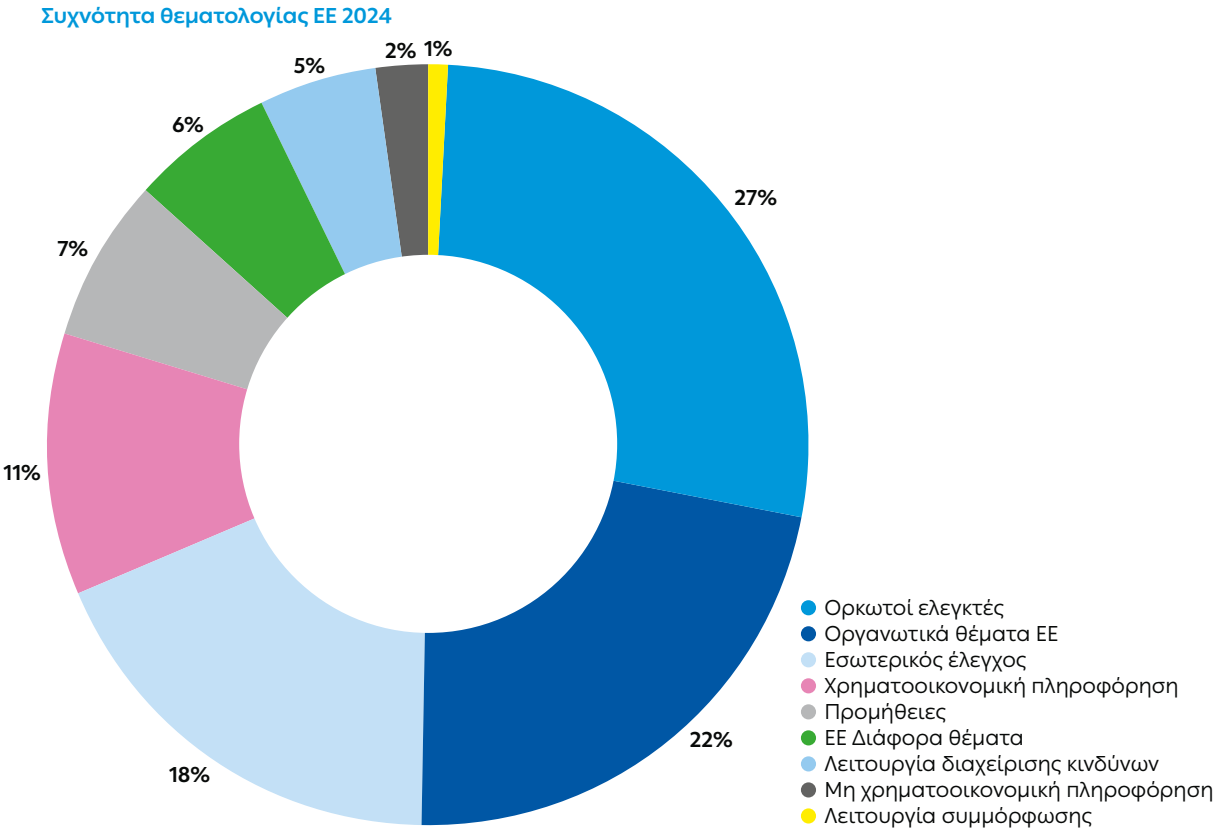
IV. Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου

Το 2024 η ΕΕ πραγματοποίησε είκοσι (20) συνεδριάσεις. Η συμμετοχή των μελών της ΕΕ στις εν λόγω συνεδριάσεις παρουσιάζεται συνοπτικά στον παρακάτω πίνακα:

| Ονοματεπώνυμο                | Ιδιότητα                                                    | Θητεία                                                                                                                          | Συμμετοχή |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Μαρία Ψυλλάκη                | Πρόεδρος της ΕΕ, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. | Αρχική Θητεία 17.12.2021 - 16.12.2024<br>Αυτοδίκαιη παράταση λόγω λήξης θητείας μέχρι την επόμενη τακτική ΓΣ έως και 10.09.2025 | 20/20     |
| Δέσποινα Δοξάκη              | Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.                  | 27.06.2019 - 26.06.2022<br>29.06.2022 - 28.06.2025                                                                              | 15/20     |
| Στέφανος Καρδαμάκης          | Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.                    | 22.08.2019 - 21.08.2022<br>22.08.2022 - 21.08.2025                                                                              | 19/20     |
| Χρήστος – Στέργιος Γκλαβάνης | Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.                  | 14.12.2022 - 13.12.2025                                                                                                         | 20/20     |
| Ευάγγελος Αγγελετόπουλος     | Ανεξάρτητο Μη Μέλος Δ.Σ.                                    | 08.05.2020 - 07.05.2023<br>08.05.2023 - 07.05.2026                                                                              | 20/20     |
| Νικήτας Γλύκας               | Ανεξάρτητο Μη Μέλος Δ.Σ.                                    | 07.03.2023 - 07.05.2023<br>08.05.2023 - 07.05.2026                                                                              | 20/20     |

Σύμφωνα με τη δυνατότητα του άρθρου 5 του Κανονισμού Λειτουργίας της ΕΕ «Παράσταση Τρίτων Στις Συνεδριάσεις», κατά το έτος 2024 προσκλήθηκε και συμμετείχε στις συνεδριάσεις της ΕΕ η Ομιλική Γενική Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου. Επιπρόσθετα, η ΕΕ πραγματοποίησε συναντήσεις με τη συμμετοχή επιχειρησιακών στελεχών της Εταιρείας, όπως ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου, ο Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, η Ομιλική Γενική Διευθύντρια Προμηθειών, ο Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών, ο Γενικός Διευθυντής Λειτουργιών Παραγωγής και οι Διευθυντές, Συμμόρφωσης, Διαχείρισης Κινδύνων, Βιώσιμης Ανάπτυξης, Λογιστικών Υπηρεσιών, Μετασχηματισμού Συστήματος Προμηθειών, Προμηθειών ΑΠΕ, μεταξύ άλλων. Επίσης, η ΕΕ ενημερώθηκε από τη Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου της PPC Romania για τη λειτουργία της Διεύθυνσής της. Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής των οικονομικών καταστάσεων του 2024 είχε προσκληθεί και συμμετείχε σε συνεδριάσεις, όπως απαιτείται. Τέλος η Γραμματέας της ΕΕ, παρακολούθησε όλες τις συνεδριάσεις της ΕΕ.

Το υποστηρικτικό υλικό για τις συνεδριάσεις της είχε διανεμηθεί σε όλα τα μέλη της μέσω της επιχειρησιακής πύλης συνεργασίας (Teams). Τηρήθηκαν πρακτικά για όλες τις συνεδριάσεις της ΕΕ που έλαβαν χώρα το 2024. Οι συνεδριάσεις της ΕΕ αφορούσαν ανά κατηγορία τα θέματα που παρουσιάζονται στο παρακάτω σχήμα.



**A. Εξωτερικός Έλεγχος/Διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης Επιλογή Εξωτερικού Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή**

Η ΕΕ επιμελείται τη διαδικασία επιλογής των ορκωτών ελεγκτών λογιστών, για την οποία είναι υπεύθυνη, και εισηγείται προς το Δ.Σ. τους ορκωτούς ελεγκτές - λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κανονισμού (ΕυρΕ) αριθ. 537/2014, εκτός εάν εφαρμόζεται η παρ. 8 του άρθρου 16 του Κανονισμού (ΕυρΕ) αριθ. 537/2014.

Το 2023, η Επιτροπή Ελέγχου μετά από πρόταση της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών (ΓΔΟΥ) αξιολόγησε την υφιστάμενη σχέση με την τότε ελεγκτική εταιρεία ΕΡΝΣΤ ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ – ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε. (εφεξής ΕΥ) και πρότεινε στο Δ.Σ. την ανάθεση στην ΕΥ του ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. για την διετή περίοδο 2023 και 2024. Η πρόταση αφού έγινε δεκτή από το Δ.Σ., υποβλήθηκε για έγκριση και εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ. Η ανάθεση τελεί υπό την ετήσια έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της ΔΕΗ.

Εντός του 2024, η ΕΕ αξιολόγησε το έργο του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή της ελεγκτικής εταιρείας ΕΥ για την προηγούμενη χρήση (2023), βάσει ερωτηματολογίου το οποίο έχει σχεδιαστεί για το σκοπό αυτό σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές και περιλαμβάνει ερωτήσεις που αφορούν α) την επάρκεια των πόρων της ελεγκτικής εταιρείας, β) την εμπειρογνώση και τους πόρους της ελεγκτικής ομάδας, γ) το πεδίο εφαρμογής ελέγχου και την εκτίμηση κόστους, δ) την επικοινωνία και αλληλεπίδραση των εξωτερικών ελεγκτών με τα μέλη της ΕΕ και ε) την ανεξαρτησία, αντικειμενικότητα και τον επαγγελματικό σκεπτικισμό.

Η αξιολόγηση έγινε με ανώνυμη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου από τα μέλη της ΕΕ και της ΟΓΔΟΥ. Η ΕΕ έχοντας αξιολογήσει το έργο του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή της ελεγκτικής εταιρείας ΕΥ λαμβάνοντας υπόψη, μεταξύ άλλων, την τεχνική επάρκεια και εμπειρία της, την απόδοσή της κατά το προηγούμενο έτος αλλά και την απουσία ασυμβίβαστου αναφορικά με τις υπηρεσίες τακτικού ελέγχου, κατόπιν διαλογικής συζήτησης συμφώνησε με την

πρόταση της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών για την εκ νέου ανάθεση του ελέγχου χρήσης του 2024 στην ΕΥ, αποφάσισε ομόφωνα την καταλληλότητα της ΕΥ και πρότεινε να τεθεί προς έγκριση από τους μετόχους η εκλογή της Εταιρείας Ορκωτών Ελεγκτών - Λογιστών ΕΡΝΣΤ ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ – ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε. ως ορκωτός ελεγκτής της ΔΕΗ Α.Ε. για την εταιρική χρήση 2024.

Η ΤΓΣ της 27.06.2024 αποφάσισε την εκλογή του οίκου ΕΡΝΣΤ ΓΙΑΝΓΚ ΕΛΛΑΣ για τη χρήση 2024.

**Διασφάλιση της ανεξαρτησίας και της αντικειμενικότητας και διατήρηση της αποτελεσματικότητας των ορκωτών ελεγκτών της Εταιρείας**  
Η ΕΕ, σε σχέση με τον εξωτερικό ελεγκτή, έχει την υποχρέωση να διασφαλίζει την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητά του, καθώς επίσης και να ελέγχει την αποτελεσματικότητα του τακτικού ελέγχου. Επιπρόσθετα, η ΕΕ κατά πάγια τακτική και σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕυρΕ) αριθ. 537/2014, καθώς και του Κανονισμού Λειτουργίας της, προεγκρίνει το σύνολο των ελεγκτικών και μη ελεγκτικών επιτρεπόμενων υπηρεσιών που παρέχονται στην Εταιρεία από τους ορκωτούς ελεγκτές - λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που αναλαμβάνουν τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2024, ανατέθηκαν επιπλέον έργα στην ΕΥ, που δεν σχετίζονται με τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου της χρήσης 2024. Η ΕΕ έδωσε τη συγκατάθεσή της για τις εν λόγω αναθέσεις, εφόσον εκτίμησε δεόντως τη συμμόρφωση με το σχετικό θεσμικό πλαίσιο και τη διασφάλιση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας των ορκωτών ελεγκτών, εξετάζοντας, για κάθε έργο για το οποίο έγινε ανάθεση, σύμφωνα με το άρθρο 22β της Οδηγίας 2006/43/ΕΚ.:  
το συνολικό ύψος αμοιβών της ΕΥ,  
i) το είδος και τη φύση των επιτρεπόμενων μη ελεγκτικών υπηρεσιών,  
ii) την επάρκεια των τυχόν διασφαλίσεων που απαιτούνται

Η ΕΕ διαπίστωσε ότι σε κάθε περίπτωση τα έργα αυτά εμπίπτουν στις επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες και δεν εγείρεται θέμα ανεξαρτησίας, σύμφωνα με τα σχετικώς οριζόμενα στον ν.4449/2017 και το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕυρΕ) 537/2014. Επίσης, η ΕΕ διαπίστωσε ότι οι συνολικές αμοιβές για τις υπηρεσίες αυτές δεν υπερέβησαν το 70% του μέσου όρου των αμοιβών που καταβλήθηκαν κατά τα τελευταία τρία συνεχή έτη για τον νόμιμο έλεγχο της Μητρικής και του Ομίλου της Εταιρείας.

**Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις**  
Στο πλαίσιο της παρακολούθησης της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση του 2023, η ΕΕ προέβη στις ακόλουθες ενέργειες:  
1. Πραγματοποίησε συναντήσεις με τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή και τις εμπλεκόμενες Υπηρεσίες της Εταιρείας, για την εκτίμηση της πορείας του ετήσιου ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2023, καθώς και τον τρόπο αντιμετώπισης των σημαντικών ελεγκτικών θεμάτων που επρόκειτο να περιληφθούν στην Έκθεση Ελέγχου.  
2. Ενημερώθηκε διεξοδικά για α) τη χρήση της παραδοχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας που υιοθετήθηκε για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων, β) τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης κατά τη σύνταξη των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2023, γ) την επάρκεια των γνωστοποιήσεων για τους σημαντικούς κινδύνους που αντιμετωπίζουν η Εταιρεία και ο Όμιλος, που ενδεχόμενα θα επηρεάσουν αρνητικά την οικονομική τους θέση ή την κερδοφορία τους και δ) τις σημαντικές συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη.  
3. Σημειώνεται ότι έγινε ιδιαίτερη αναφορά στη μεθοδολογία υπολογισμού του εσόδου από διατεθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια, μέγεθος το οποίο επηρεάζει, τόσο τα μεγέθη, όσο και τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας και παρουσιάζει σημαντικές διακυμάνσεις μεταξύ περιόδων, που εξαρτώνται από την εποχικότητα, τη ζήτηση για ενέργεια, το μερίδιο της Εταιρείας στη λιανική αγορά προμήθειας και τις επικρατούσες τιμές στη χονδρεμπορική αγορά.



- 4 Ενημερώθηκε επίσης για όλα τα θέματα εκκρεμοδικιών που θα περιλαμβάνονταν στις ατομικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2023, με ιδιαίτερη αναφορά στις περιπτώσεις από τις οποίες ενδέχεται να προκύψει σημαντική εκροή χρηματικών πόρων για την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθώς και για το περιεχόμενο της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης, που περιλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση για τη χρήση 2023.
- 5 Επισκόπησε τις οικονομικές εκθέσεις πριν την έγκρισή τους από το Δ.Σ., προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα της παρεχόμενης πληροφόρησης και τη συνέπεια αυτών, σε σχέση τόσο με το αναλυτικό υλικό, το οποίο είχε τεθεί υπόψη της, όσο και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζουν η Εταιρεία και ο Όμιλος.
- 6 Έλαβε γνώση τόσο της Έκθεσης Ελέγχου, όσο και της Συμπληρωματικής Έκθεσης Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή για τη χρήση 2023.

Στο πλαίσιο της παρακολούθησης της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση του 2024, η ΕΕ προέβη στις ακόλουθες ενέργειες:

- Ενημερώθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή-Λογιστή επί του ετήσιου προγράμματος υποχρεωτικού ελέγχου για τη χρήση 2024. Προς τούτο, υποβλήθηκε από τον Ορκωτό Ελεγκτή-Λογιστή χρονοδιάγραμμα και κατάσταση των ελέγχων / εργασιών που επρόκειτο να διενεργηθούν, καθώς και των σημαντικότερων κινδύνων και ελεγκτικών θεμάτων που κατά την άποψη του Ορκωτού Ελεγκτή-Λογιστή ήταν ενδεχόμενο να χρειασθεί να αντιμετωπιστούν.
- Πραγματοποίησε συναντήσεις με τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή και τις εμπλεκόμενες Υπηρεσίες της Εταιρείας σε σχέση με τη σύνταξη, την επισκόπηση και τη δημοσιοποίηση των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το Α' Εξάμηνο 2024.
- Έλαβε γνώση της Έκθεσης Επισκόπησης του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή για το Α' Εξάμηνο 2024.
- Παρακολούθησε τη διαδικασία των εσωτερικά καταρτιζόμενων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το Α' Τρίμηνο 2024 και το Εννεάμηνο 2024, καθώς και των βασικών λειτουργικών και οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας που δημοσιοποιήθηκαν για τις αντίστοιχες περιόδους, με ιδιαίτερη αναφορά στις συνθήκες που επικράτησαν στις παγκόσμιες αγορές ενέργειας, λόγω της σύρραξης Ουκρανίας – Ρωσίας.
- Ενημερώθηκε από τη Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών για κάθε ημερομηνία κατάρτισης ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, για το ύψος του υπολογισμένου εσόδου από διατεθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια, ζητώντας και εκτενείς διευκρινίσεις για την παρατηρούμενη διακύμανση μεταξύ των περιόδων.
- Ενημερώθηκε για τον τρόπο ενσωμάτωσης / ενοποίησης των εταιρειών της ENEL Ρουμανίας στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, μετά την εξαγορά τους από την ΔΕΗ Α.Ε., τη διαδικασία ελέγχου των ενοποιούμενων στοιχείων των νέων θυγατρικών, καθώς και το βαθμό στον οποίο θα επηρεασθούν τα μεγέθη και τα αποτελέσματα των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.
- Αντίστοιχα ενημερώθηκε για τον τρόπο ενσωμάτωσης / ενοποίησης της εταιρείας Next Gen Retail Services Ηλεκτρικών Πληροφορικής Τηλεπικοινωνιών και Ασφαλιστικών Διαμεσολαβητών Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας, μετά την εξαγορά της από την ΔΕΗ Α.Ε., που ολοκληρώθηκε στις 10.04.2024.

Σημειώνεται ότι η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε τρεις (3) φορές με τους εξωτερικούς ελεγκτές, επιβλέποντας τη διαδικασία του ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2023, ενώ όσον αφορά τη διαδικασία του ελέγχου / επισκόπησης της χρήσης 2024, πραγματοποίησε δύο (2) συναντήσεις εντός του έτους.

#### Β. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου / Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων, Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου

Η Εταιρεία, με την υπ' αρ. 154/20.12.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, ανέθεσε στην KPMG Ορκωτοί Ελεγκτές Α.Ε. την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε και Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε. (ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.), με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2022, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπως ισχύει (το «Νομοθετικό Πλαίσιο»).

Το έργο διασφάλισης πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το πρόγραμμα ελέγχου που περιλαμβάνεται στην απόφαση της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) με αριθμό 040/2022 και το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000 «Εργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία του αξιολογητή σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, δεν εντοπίστηκαν ουσιώδεις αδυναμίες.

Η επόμενη αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της προβλέπεται να πραγματοποιηθεί το 2026 και θα αφορά τις χρήσεις 2023, 2024 και 2025.

#### Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων (ΔΔΚ)

- Κατά τη διάρκεια του 2024, η ΕΕ ενημερώθηκε από τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων για τις δραστηριότητες της ΔΔΚ και τη διαχείριση κινδύνων στην Επιχείρηση. Ειδικότερα:
- Επιβεβαιώθηκε η στενή συνεργασία της ΔΔΚ με την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.
  - Η ΕΕ ενημερώθηκε για τους κυριότερους κινδύνους – αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει η Επιχείρηση, πριν τη δημοσίευσή τους στις οικονομικές καταστάσεις. Συζητήθηκε και επιβεβαιώθηκε η διαδικασία επικαιροποίησης της ιεράρχησης των παραπάνω κινδύνων βάσει σημαντικότητας, η οποία διενεργείται κάθε εξάμηνο πριν από τις δημοσιεύσεις.
  - Αναλύθηκε στην ΕΕ η μεθοδολογία αξιολόγησης και κατάταξης των κινδύνων. Η ΕΕ ενημερώθηκε για το εν εξελίξει έργο της καταγραφής και προετοιμασίας λεπτομερών Πλάνων Απόκρισης, με τα οποία θα περιγράφεται ο τρόπος αντιμετώπισης και πιθανά πλάνα δράσης για τη διαχείριση κάθε σημαντικού κινδύνου. Διευκρινίστηκε ότι για τους βασικούς κινδύνους η Εταιρεία έχει δράσεις και διαδικασίες αντιμετώπισής τους, δεν είναι όμως ακόμα κωδικοποιημένες.
  - Παρουσιάστηκε στην ΕΕ η «ενδιάμεση» επικαιροποίηση των κυριότερων εταιρικών κινδύνων που έγινε από τη ΔΔΚ αξιοποιώντας υλικό και πληροφορίες που συλλέγονται στα πλαίσια του ως άνω έργου των Πλάνων Απόκρισης. Σημειώθηκαν και συζητήθηκαν οι τυχόν μεταβολές στην αξιολόγηση σε σχέση με το παρελθόν και αναφέρθηκε ότι κατά το πρώτο τρίμηνο του 2025 η ΔΔΚ θα προχωρήσει σε λεπτομερή Αξιολόγηση Κινδύνων και Ελέγχων (RCSA).
  - Παρουσιάστηκε στην ΕΕ το σχέδιο του Πλαισίου Ανάλυσης Κινδύνων της Εταιρείας και αναλύθηκαν οι βασικές αρχές και διαδικασίες που προβλέπει.
  - Η ΕΕ ενημερώθηκε για την πορεία εφαρμογής και λειτουργίας του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων.

#### Διεύθυνση Συμμόρφωσης (ΔΣΥΜ)

Η ΕΕ ενημερώθηκε από τη Διευθύντρια Συμμόρφωσης για το πλάνο δράσεων και για τους στόχους που υλοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του 2023, εντός του οποίου η ΔΣΥΜ απορρόφησε τον ρόλο και τις αρμοδιότητες της Διευθύντριας Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών.

Ειδικότερα, η ΕΕ ενημερώθηκε για την κατάρτιση μητρώου βασικών κανονιστικών υποχρεώσεων, στοιχείο το οποίο είχε επισημανθεί κατά την αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας από τον Εξωτερικό Ελεγκτή τον Μάρτιο 2023, για την ανάπτυξη συλλογικού portal της ΔΣΥΜ για την ψηφιακή καταχώρηση σε ένα ενιαίο σημείο (one stor"shop") όλων των πληροφοριών που αφορούν στις θεματικές αρμοδιότητες της ΔΣΥΜ, για την δημιουργία πλατφόρμας ψηφιακής υποβολής και καταχώρησης Δηλώσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων των υπόχρεων προσώπων καθώς και για τον σχεδιασμό ανώνυμης έρευνας με ψηφιακά μέσα (μέσω mail ή εταιρικού κινητού) για την αποτύπωση του βαθμού εμπέδωσης των πολιτικών κατά της Βίας και Παρενόχλησης, Διαφθοράς και Δωροδοκίας, καθώς επίσης της Πολιτικής Κυρώσεων και Διαδικασίας Διαχείρισης Αναφορών.

Επίσης, ενημερώθηκε και συζήτησε τα πεπραγμένα όλων των πυλώνων της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης, συμπεριλαμβανομένων της συμμόρφωσης με το θεσμικό πλαίσιο των ενεργειακών συναλλαγών της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, της πολιτικής για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματική δραστηριότητα και της συμμόρφωσης με το θεσμικό πλαίσιο προστασίας προσωπικών δεδομένων.

#### Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΟΓΔΕΕ)

Η ΕΕ εξέτασε και εισηγήθηκε θετικά προς το Δ.Σ. το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων 2024, καθώς και τις απαιτήσεις σε πόρους για την υλοποίησή του. Το πρόγραμμα αυτό δημιουργήθηκε σύμφωνα με το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο και βασίστηκε σε ανάλυση κινδύνων.

Περιλαμβάνει ελέγχους που αφορούν:

- τη συμμόρφωση με τον Κανονισμό Λειτουργίας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, δίνοντας έμφαση στην ακρίβεια της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς και τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
- την εταιρική διακυβέρνηση,
- την εκπλήρωση των δεσμεύσεων σε ενημερωτικά δελτία και επιχειρηματικά σχέδια,
- το σύστημα προμηθειών και την εφαρμογή του ΚΕΠΥ,
- τις κανονιστικές υποχρεώσεις της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας σε σχέση με το χρηματιστήριο ενέργειας.

Η ΕΕ εισηγήθηκε στο Δ.Σ. την πρόταση της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου για το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων και την ανάγκη ενίσχυσης με επιπλέον πόρους. Επίσης, υιοθέτησε τις εισηγήσεις της ΔΕΕ για αλλαγές στο πρόγραμμα κατά τη διάρκεια του έτους και τον συγχρονισμό του ετήσιου πλάνου ελέγχων με το ημερολογιακό έτος.

Σχετικά με την παρακολούθηση της ελεγκτικής δραστηριότητας, η ΕΕ εξέτασε λεπτομερείς εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου, παρακολούθησε την πρόοδο του ελεγκτικού πλάνου και της υλοποίησης των διορθωτικών ενεργειών οι οποίες προέκυψαν από τους ελέγχους μέσω τριμηνιαίων αναφορών της ΔΕΕ και ενημερώθηκε για τα κύρια θέματα και τα αποτελέσματα των ελέγχων. Οι τριμηνιαίες αναφορές, βασισμένες στις εισηγήσεις της ΔΕΕ και τα σχόλια της ΕΕ, υποβλήθηκαν στο Δ.Σ.

Τέλος, σε συνεργασία και εισήγησης από την ΕΕ, η ΔΕΕ υιοθέτησε Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) για την παρακολούθηση των στρατηγικών και επιχειρησιακών στόχων της και για την αξιολόγηση της απόδοσής της.

Επιπλέον το 2024 πραγματοποιήθηκε μια σημαντική εξέλιξη στη δομή της εταιρείας. Εντός του 2024, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου αναβαθμίστηκε σε Ομιλική Γενική Διεύθυνση ως μέρος της στρατηγικής για τη βελτίωση της διακυβέρνησης και της ενίσχυσης των εσωτερικών διαδικασιών.

Η νέα Ομιλική Γενική Διεύθυνση θα έχει διευρυμένες αρμοδιότητες και θα διαδραματίσει κεντρικό ρόλο στη βελτίωση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, στη συμμόρφωση με τους κανονισμούς, στη διαχείριση των κινδύνων και στην αποδοτικότητα των λειτουργιών σε όλα τα επίπεδα της εταιρείας.

Η ΕΕ παρακολούθησε την ανεξαρτησία και την επαρκή πρόσβαση της ΔΕΕ σε οργανωτικές μονάδες και πληροφορίες, για την άσκηση των καθηκόντων της κατά τη διάρκεια του έτους.

#### Γ. Λειτουργία των Προμηθειών της Εταιρείας

Η ΕΕ, σε εφαρμογή των προβλεπόμενων στο υφιστάμενο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο που διέπει τη λειτουργία της, αναφορικά με την λειτουργία των προμηθειών της ΔΕΗ ΑΕ και της ΔΕΗΑΝ ΜΑΕ κατά το έτος 2024:

- Προέβη σε ελέγχους, προκειμένου να παρακολουθήσει την ορθή εφαρμογή του υφιστάμενου στην Εταιρεία κανονιστικού πλαισίου (Εγχειρίδιο Προμηθειών, ΚΕΠΥ, κλπ.), κατά τη διάρκεια της χρήσης 2023.
- Παρακολούθησε την απόδοση της λειτουργίας των προμηθειών των παραπάνω Εταιρειών για την χρήση 2024, με την χρήση συγκεκριμένων Δεικτών Μέτρησης της Απόδοσης (Key Performance Indicators – KPIs), ενημερώθηκε για την πορεία σύνταξης των Business Blueprint (BP) και των Technical BP καθώς και για την πιλοτική εφαρμογή του SAP ARIBA, στο πεδίο πιστοποίησης προμηθευτών, για το μητρώο των Προμηθευτών.
- Παρακολούθησε το Σύστημα Inventory Control, τις απογραφές και την αποθηκευτική λειτουργία της ΔΕΗ Α.Ε.
- Παρακολούθησε τον μετασχηματισμό της λειτουργίας των προμηθειών.
- Υπέβαλε ετήσια αναφορά προς τα Δ.Σ. σχετικά με τα αποτελέσματα των ελέγχων, την απόδοση της λειτουργίας των προμηθειών και προτάσεις που θα βελτιώσουν την απόδοση και την αποτελεσματικότητά της.

#### Δ. Βιώσιμη Ανάπτυξη

Το 2023 η ΔΕΗ, στο πλαίσιο της αναθεωρημένης Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης (υπ' αριθ.88/12.7.2022 απόφαση του Δ.Σ.), διαμόρφωσε τη νέα στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία συντονίζεται από τη Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και επικεντρώνεται σε τρεις πυλώνες:

- Μηδενικό καθαρό (Net Zero) αποτύπωμα άνθρακα, με μετάβαση σε οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα και την ανάπτυξη ΑΠΕ.
- Λειτουργίες με θετικό πρόσημο (Nature Positive) για τη φύση, με μείωση της χρήσης πόρων, την ορθή διαχείριση αποβλήτων και τη διατήρηση των φυσικών οικοσυστημάτων.
- Δημιουργία κοινωνικο-οικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας, με την ενίσχυση της οικονομίας, των ανθρώπων και της κοινωνικής συλλογικής δράσης.

Η ΕΕ εντός του 2024, ενημερώθηκε από την Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης για την πρόοδο των έργων και δράσεων υλοποίησης της στρατηγικής στο πλαίσιο της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης. Επίσης, η ΕΕ ενημερώθηκε για τη κατάρτιση και δημοσίευση της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ, για το 2023, η οποία ακολουθεί τα διεθνή πρότυπα του Οργανισμού Global Reporting Initiative (GRI Standards). Πρόκειται για την τέταρτη Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης σε επίπεδο Ομίλου, η οποία περιλαμβάνει και την αναγνώριση των ουσιαστικών θεμάτων βάσει της ανάλυσης της Διπλής Ουσιαστικότητας, στο πλαίσιο της νέας οδηγίας CSRD.

Στην έκθεση του έτους 2023 ενοποιήθηκαν 102 δείκτες επίδοσης και για τις τρεις σημαντικές εταιρείες του Ομίλου (ΔΕΗ, ΔΕΔΔΗΕ, ΔΕΗ Ανανεώσιμες) σε επίπεδο κειμένου, ενώ διασφαλίστηκαν από τρίτο ανεξάρτητο ελεγκτή 31 δείκτες, GRI και 19 δείκτες ATHEX ESG, με σκοπό τη μεγαλύτερη αξιοπιστία και διαφάνεια της Έκθεσης.

Επίσης, παρουσιάστηκε στην Επιτροπή η συμβολή των εταιρειών του Ομίλου (ΔΕΗ, ΔΕΔΔΗΕ, ΔΕΗ Ανανεώσιμες) στην επίτευξη των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης (SDGs) του Ο.Η.Ε, μέσα από την υλοποίηση συγκεκριμένων δράσεων, με βάση και τον αντίκτυπο που δημιουργείται από τη δραστηριότητα των σημαντικών εταιρειών του Ομίλου, καθώς και η προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας 2024 σύμφωνα με την οδηγία του CSRD.

**Μαρία Ψυλλάκη**  
Μέλος Δ.Σ. και Πρόεδρος της ΕΕ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ («ΕΔΜΑ»)

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ») στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό τους καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών τους. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, της χρηματοοικονομικής τους θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης («ΕΔΜΑ»)

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας χρησιμοποιούνται «Προσαρμοσμένοι» δείκτες όπως: EBITDA Προσαρμοσμένο χωρίς Ειδικές προσαρμογές, Λειτουργικές Δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών/(ζημιών) από συγγενείς εταιρείες χωρίς Ειδικές προσαρμογές, Καθαρά Κέρδη / (Ζημίες) χωρίς Ειδικές προσαρμογές και Καθαρά Κέρδη/ (Ζημίες) μετά από Δικαιώματα Μειοψηφίας Προσαρμοσμένα. Οι δείκτες αυτοί υπολογίζονται αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων ή ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων, την επίδραση και τα κόστη που προκύπτουν από γεγονότα τα οποία συνέβησαν κατά την εκάστοτε περίοδο αναφοράς και τα οποία δεν έχουν επηρεάσει τα ποσά των προηγούμενων περιόδων.

EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Α.

Λειτουργικές Δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών/(ζημιών) από συγγενείς εταιρείες χωρίς Ειδικές προσαρμογές

Ο δείκτης αυτός προκύπτει αν από τη γραμμή «Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων» του πίνακα του EBITDA όπως παρουσιάζεται ανωτέρω, αφαιρεθούν οι Ειδικές προσαρμογές που αναφέρονται στη σημείωση του EBITDA Προσαρμοσμένου κατωτέρω. Ο δείκτης παρουσιάζεται στον Πίνακα Β.

EBITDA Προσαρμοσμένο (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Το EBITDA Προσαρμοσμένο εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, εξαιρουμένης της επίδρασης των Ειδικών προσαρμογών. Για τη χρήση 2023 οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν το EBITDA Προσαρμοσμένο είναι οι ακόλουθες: α) πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού ποσού ύψους € 25.257 χιλ. για τον Όμιλο και € 13.699 χιλ. για την Μητρική Εταιρεία (αρνητική επίπτωση) β) αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας ύψους € 7.118 χιλ. για τον Όμιλο

(αρνητική επίπτωση) και € 25.234 χιλ. για την Μητρική Εταιρεία (θετική επίπτωση). Για τη χρήση 2024 οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν το EBITDA Προσαρμοσμένο είναι οι ακόλουθες: α) πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού ποσού ύψους € 8.888 χιλ. για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία (αρνητική επίπτωση) β) αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας ύψους €85.876 χιλ. για τον Όμιλο και € 241.864 χιλ. για την Μητρική Εταιρεία (αρνητική επίπτωση). Ο υπολογισμός του EBITDA Προσαρμοσμένου παρουσιάζεται στον Πίνακα Γ.

Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) Προσαρμοσμένα (Δείκτης καθαρών Κερδών/(Ζημιών))

Ο δείκτης αυτός εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, εξαιρουμένης της επίδρασης των Ειδικών προσαρμογών και του υπολογισμένου φόρου επί αυτών. Το 2024 για τον Όμιλο έχουν επιπρόσθετα εξαιρεθεί οι Υποαξίες αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων και ο φόρος επί αυτών, ενώ το 2023 έχουν εξαιρεθεί α) οι Υποαξίες αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων και ο φόρος επί αυτών, β) η επίδραση του κέρδους από την απόσχιση κλάδου Μεταλιγνιτικής και ο φόρος επί αυτού, γ) η επίδραση της Υποαξίας εξαγοράς Ρουμάνικων θυγατρικών. Για τη Μητρική Εταιρεία το 2024 έχουν επιπρόσθετα εξαιρεθεί οι Υποαξίες αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων και ο φόρος επί αυτών, καθώς και το κέρδος από απόσχιση κλάδου τηλεπικοινωνιών και ο υπολογισμένος φόρος επί αυτού, ενώ για το 2023 έχουν εξαιρεθεί α) η επίδραση του κέρδους από την απόσχιση κλάδου Μεταλιγνιτικής και ο φόρος επί αυτού και β) οι Υποαξίες αποτίμησης περιουσιακών στοιχείων και ο φόρος επί αυτών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Δ.

Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) μετά από Δικαιώματα Μειοψηφίας Προσαρμοσμένα

Τα Καθαρά Κέρδη/(Ζημίες) μετά από Δικαιώματα Μειοψηφίας Προσαρμοσμένα εξυπηρετούν στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των Δικαιωμάτων μειοψηφίας, και των Δικαιωμάτων Μειοψηφίας επί των Ειδικών προσαρμογών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε.

Καθαρός Δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, αφαιρώντας από το σύνολο τα χρηματικά διαθέσιμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις που αφορούν σε δανειακές συμβάσεις και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και προσθέτοντας το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον πίνακα ΣΤ.



ΠΙΝΑΚΑΣ Α - EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

| Ποσά σε '000€                                           | ΟΜΙΛΟΣ           |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                         | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |
| Κύκλος Εργασιών (1)                                     | 8.978.607        | 7.686.767        |
| μείον :                                                 |                  |                  |
| Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2) | 7.260.616        | 6.431.728        |
| Αμοιβές προσωπικού                                      | 939.209          | 782.156          |
| Εμπορεύματα                                             | 428.288          | 1.126            |
| Λιγνίτης                                                | 21.949           | 5.786            |
| Υγρά Καύσιμα                                            | 725.205          | 724.522          |
| Φυσικό Αέριο                                            | 882.731          | 739.939          |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας                             | 1.722.349        | 1.944.223        |
| Υλικά και αναλώσιμα                                     | 146.910          | 103.698          |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς             | 179.902          | 169.520          |
| Τέλη Διανομής                                           | 197.522          | 49.299           |
| Συντηρήσεις και παροχές τρίτων                          | 318.577          | 264.132          |
| Αμοιβές τρίτων                                          | 548.111          | 308.487          |
| Δικαιώματα εκπομπών αερίων                              | 833.153          | 826.209          |
| Προβλέψεις για κινδύνους                                | (32.170)         | (63.883)         |
| Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών                      | (2.310)          | 9.660            |
| Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις                    | 46.840           | 186.262          |
| Έκτακτη εισφορά προμηθευτών                             | —                | 200.000          |
| Λοιπά έσοδα                                             | (106.053)        | (54.461)         |
| Λοιπά έξοδα                                             | 410.403          | 235.053          |
| EBITDA (Α) = [(1) - (2)]                                | 1.717.991        | 1.255.039        |

ΠΙΝΑΚΑΣ Α - EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

| Ποσά σε '000€                                           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  |
|---------------------------------------------------------|------------------|------------------|
|                                                         | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |
| Κύκλος Εργασιών (1)                                     | 5.702.835        | 6.606.765        |
| μείον :                                                 |                  |                  |
| Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2) | 5.166.181        | 5.986.558        |
| Αμοιβές προσωπικού                                      | 497.414          | 492.764          |
| Εμπορεύματα                                             | 1.326            | 1.126            |
| Λιγνίτης                                                | 21.949           | 5.786            |
| Υγρά Καύσιμα                                            | 721.817          | 724.063          |
| Φυσικό Αέριο                                            | 744.563          | 714.967          |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας                             | 632.275          | 1.651.663        |
| Υλικά και αναλώσιμα                                     | 74.431           | 63.289           |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς             | 178.428          | 169.286          |
| Τέλη Διανομής                                           | 647.248          | 580.663          |
| Συντηρήσεις και παροχές τρίτων                          | 121.011          | 154.535          |
| Αμοιβές τρίτων                                          | 263.243          | 165.741          |
| Δικαιώματα εκπομπών αερίων                              | 833.153          | 826.209          |
| Προβλέψεις για κινδύνους                                | 18.073           | (12.923)         |
| Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών                      | 11.687           | 7.851            |

| Ποσά σε '000€                        | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
|                                      | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |
| Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις | 27.510           | 177.246          |
| Έκτακτη εισφορά προμηθευτών          | —                | 200.000          |
| Λοιπά έσοδα                          | (58.850)         | (80.735)         |
| Λοιπά έξοδα                          | 430.903          | 145.027          |
| EBITDA (Α) = [(1) - (2)]             | 536.654          | 620.207          |

ΠΙΝΑΚΑΣ Β. Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών/(ζημιών) από συγγενείς εταιρείες, χωρίς Ειδικές προσαρμογές

| Ποσά σε '000€                                                                 | ΟΜΙΛΟΣ           |                  | ΣΧΟΛΙΑ                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                               | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |                                                       |
| Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2)                       | 7.260.616        | 6.431.728        |                                                       |
| μείον :                                                                       |                  |                  |                                                       |
| Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού                                              | 8.888            | 25.257           | Σημείωση 37.2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024        |
| Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας              | 85.876           | 7.118            | Σημείωση 17 και 50.4 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024 |
| Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων χωρίς Ειδικές προσαρμογές | 7.165.852        | 6.399.353        |                                                       |

ΠΙΝΑΚΑΣ Β Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων, συνολικών καθαρών χρηματοοικονομικών δαπανών και κερδών/(ζημιών) από συγγενείς εταιρείες, χωρίς Ειδικές προσαρμογές

| Ποσά σε '000€                                                                 | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  | ΣΧΟΛΙΑ                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                               | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |                                                       |
| Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων (2)                       | 5.166.181        | 5.986.558        |                                                       |
| μείον :                                                                       |                  |                  |                                                       |
| Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού                                              | 8.888            | 13.699           | Σημείωση 37.2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024        |
| Ζημία (Κέρδη) από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας      | 241.864          | (25.234)         | Σημείωση 17 και 50.4 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024 |
| Λειτουργικές Δαπάνες προ Αποσβέσεων και Απομειώσεων χωρίς Ειδικές προσαρμογές | 4.915.429        | 5.998.093        |                                                       |

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ. EBITDA ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

| Ποσά σε '000€                                                    | ΟΜΙΛΟΣ           |                  | ΣΧΟΛΙΑ                                                |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                  | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |                                                       |
| EBITDA (1)                                                       | 1.717.991        | 1.255.039        |                                                       |
| συν Ειδικές προσαρμογές (2):                                     | 94.764           | 32.375           |                                                       |
| Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού                                 | 8.888            | 25.257           | Σημείωση 37.2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024        |
| Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας | 85.876           | 7.118            | Σημείωση 17 και 50.4 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024 |
| EBITDA ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ (3) = [(1)+(2)]                             | 1.812.755        | 1.287.414        |                                                       |

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ. EBITDA ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

| Ποσά σε '000€                                                            | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  | ΣΧΟΛΙΑ                                                |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                          | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |                                                       |
| EBITDA (1)                                                               | 536.654          | 620.207          |                                                       |
| συν Ειδικές προσαρμογές (2):                                             | 250.752          | (11.535)         |                                                       |
| Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού                                         | 8.888            | 13.699           | Σημείωση 37.2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024        |
| Ζημία (Κέρδη) από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας | 241.864          | (25.234)         | Σημείωση 17 και 50.4 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024 |
| EBITDA ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ (3) = [(1)+(2)]                                     | 787.406          | 608.672          |                                                       |

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ. ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ (Δείκτης Καθαρών κερδών/(ζημιών))

| Ποσά σε '000€                                                                                                                                                 | ΟΜΙΛΟΣ           |                  | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                                               | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΜΕΤΑ ΦΟΡΩΝ (Α)                                                                                                                        | 187.170          | 494.192          | (9.762)          | 178.499          |
| συν Ειδικές προσαρμογές (1):                                                                                                                                  |                  |                  |                  |                  |
| Ζημία (Κέρδη) από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας                                                                                      | 85.876           | 7.118            | 241.864          | (25.234)         |
| Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού                                                                                                                              | 8.888            | 25.257           | 8.888            | 13.699           |
| συν άλλα μεγέθη (2):                                                                                                                                          |                  |                  |                  |                  |
| Κέρδος απόσχισης κλάδου/κέρδος από πώληση θυγατρικής                                                                                                          | —                | (124.294)        | (841)            | (124.294)        |
| Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων                                                                                                             | 207.211          | 33.718           | 114.492          | 32.607           |
| Υποαξία εξαγοράς Ρουμάνικων θυγατρικών                                                                                                                        | —                | (243.175)        | —                | —                |
| μείον:                                                                                                                                                        |                  |                  |                  |                  |
| Προσαρμογές στο φόρο επί των Ειδικών προσαρμογών/Κέρδος απόσχισης κλάδου/ κέρδος από πώληση θυγατρικής/Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων (3): | 62.841           | (12.804)         | 80.169           | (22.709)         |
| ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ [(Α)+(1)+(2)-(3)]                                                                                                                  | 426.304          | 205.620          | 274.472          | 97.986           |

ΠΙΝΑΚΑΣ Ε. ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ

| Ποσά σε '000€                                                                                                                       | ΟΜΙΛΟΣ           |                  | ΣΧΟΛΙΑ                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                     | 01.01-31.12.2024 | 01.01-31.12.2023 |                                                       |
| ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ (Β)                                                                                                      | 426.304          | 205.620          |                                                       |
| μείον:                                                                                                                              |                  |                  |                                                       |
| Δικαιώματα μειοψηφίας (1)                                                                                                           | 35.382           | 56.660           |                                                       |
| συν Προσαρμογές στα Δικαιώματα μειοψηφίας για Ειδικές προσαρμογές (2):                                                              |                  |                  |                                                       |
| Πρόβλεψη αποζημιώσεων προσωπικού                                                                                                    | —                | 5.663            | Σημείωση 37.2 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024        |
| (Κέρδη)/Ζημίες από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας και από Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων | (26.178)         | (14.907)         | Σημείωση 17 και 50.4 Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2024 |
| ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ [(Β)-(1)+(2)]                                                             | 364.744          | 139.717          |                                                       |

ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΤ. ΚΑΘΑΡΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

| Ποσά σε '000€                                                                                          | ΟΜΙΛΟΣ      |             | ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                                        | 31.12.2024  | 31.12.2023  | 31.12.2024  | 31.12.2023  |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                                               | 6.233.016   | 4.419.795   | 3.535.590   | 2.598.691   |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού                                                           | 698.894     | 1.180.371   | 401.787     | 840.735     |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                                               | 223.681     | 240.760     | 70.000      | —           |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                                                    | (1.998.590) | (2.599.802) | (1.183.276) | (1.853.051) |
| Δεσμευμένες Καταθέσεις                                                                                 | (162.643)   | (154.446)   | (15.207)    | (19.128)    |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων | (315)       | (308)       | (303)       | (295)       |
| Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύνταξης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9                                       | 96.813      | 81.454      | 66.959      | 66.111      |
| ΣΥΝΟΛΟ                                                                                                 | 5.090.856   | 3.167.824   | 2.875.550   | 1.633.063   |

Αθήνα, 26 Μαρτίου 2025

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

Ο Πρόεδρος και  
Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Αντιπρόεδρος

Γεώργιος Ι. Στάσσης

Πύρρος Δ. Παπαδημητρίου



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Ενοποιημένες και Εταιρικές  
Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις  
31 Δεκεμβρίου 2024

Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς  
όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Χρηματοοικονομικές  
Καταστάσεις είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο  
της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» την 26η Μαρτίου 2025 και  
έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο,  
στη διεύθυνση [www.ppcgroup.com](http://www.ppcgroup.com).

Ο Πρόεδρος  
του Διοικητικού  
Συμβουλίου  
και Διευθύνων  
Συμβουλος

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Ι.  
ΣΤΑΣΣΗΣ

Ο Αντιπρόεδρος  
του Διοικητικού  
Συμβουλίου

ΠΥΡΡΟΣ Δ.  
ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ

Ο Ομιλικός  
Γενικός  
Διευθυντής  
Οικονομικών  
Υπηρεσιών

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ Α.  
ΑΛΕΞΑΝΔΡΙΔΗΣ

Ο Γενικός  
Διευθυντής  
Λογιστικών  
Υπηρεσιών

ΣΤΕΡΓΙΟΣ Α.  
ΤΣΙΦΩΤΟΥΔΗΣ



Κατάσταση αποτελεσμάτων

|                                                                 |            | ΟΜΙΛΟΣ                |                        | ΕΤΑΙΡΕΙΑ              |                       |
|-----------------------------------------------------------------|------------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ποσά σε χιλιάδες € εκτός από τα στοιχεία μετοχών και ανά μετοχή | Σημ.       | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023* | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023 |
| <b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ:</b>                                                |            |                       |                        |                       |                       |
| Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας                                    | 9          | 6.588.461             | 6.409.218              | 4.934.714             | 5.928.340             |
| Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου                               | 9          | 189.418               | 58.558                 | 18.483                | 20.771                |
| Λοιπές πωλήσεις                                                 | 9          | 2.200.728             | 1.218.991              | 749.638               | 657.654               |
|                                                                 |            | 8.978.607             | 7.686.767              | 5.702.835             | 6.606.765             |
| <b>ΕΞΟΔΑ:</b>                                                   |            |                       |                        |                       |                       |
| Αμοιβές προσωπικού                                              | 10         | 939.209               | 782.156                | 497.414               | 492.764               |
| Εμπορεύματα                                                     | 11         | 428.288               | 1.126                  | 1.326                 | 1.126                 |
| Λιγνίτης                                                        |            | 21.949                | 5.786                  | 21.949                | 5.786                 |
| Υγρά καύσιμα                                                    |            | 725.205               | 724.522                | 721.817               | 724.063               |
| Φυσικό αέριο                                                    |            | 882.731               | 739.939                | 744.563               | 714.967               |
| Αποσβέσεις                                                      | 13         | 928.364               | 672.159                | 363.054               | 298.604               |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας                                     | 12         | 1.722.349             | 1.944.223              | 632.275               | 1.651.663             |
| Υλικά και αναλώσιμα                                             |            | 146.910               | 103.698                | 74.431                | 63.289                |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς                     |            | 179.902               | 169.520                | 178.428               | 169.286               |
| Τέλη διανομής                                                   |            | 197.522               | 49.299                 | 647.248               | 580.663               |
| Συντηρήσεις και παροχές τρίτων                                  |            | 318.577               | 264.132                | 121.011               | 154.535               |
| Αμοιβές τρίτων                                                  |            | 548.111               | 308.487                | 263.243               | 165.741               |
| Δικαιώματα εκπομπών αερίων                                      | 14         | 833.153               | 826.209                | 833.153               | 826.209               |
| Προβλέψεις για κινδύνους                                        | 47, 38     | (32.170)              | (63.883)               | 18.073                | (12.923)              |
| Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών                              | 26         | (2.310)               | 9.660                  | 11.687                | 7.851                 |
| Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες                   | 27, 28, 29 | 46.840                | 186.262                | 27.510                | 177.246               |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                                         | 15         | 580.207               | 422.628                | 392.499               | 329.210               |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                         | 16         | (206.455)             | (140.191)              | (257.849)             | (177.412)             |
| Κέρδος απόσχισης κλάδου/κέρδος από πώληση θυγατρικής            | 5          | —                     | (124.294)              | (841)                 | (124.294)             |
| Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών Ρουμανίας                           | 6          | —                     | (243.175)              | —                     | —                     |
| Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων                  | 42         | 207.211               | 33.718                 | 114.492               | 32.607                |
| Εισφορά προμηθευτών                                             | 2.1        | —                     | 200.000                | —                     | 200.000               |
| Λοιπά έσοδα                                                     | 17         | (106.053)             | (54.461)               | (58.850)              | (80.735)              |
| Λοιπά έξοδα                                                     | 17         | 410.403               | 235.053                | 430.903               | 145.027               |
| Ζημίες από συγγενείς και κοινοπραξίες                           | 23         | 3.512                 | 5.080                  | —                     | 37                    |
| Κέρδη από συναλ/κές διαφορές                                    |            | (1.447)               | (2.309)                | (289)                 | (2.426)               |
|                                                                 |            | <b>8.772.008</b>      | <b>7.055.344</b>       | <b>5.777.247</b>      | <b>6.342.884</b>      |
| <b>ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>                                 |            | <b>206.599</b>        | <b>631.423</b>         | <b>(74.412)</b>       | <b>263.881</b>        |
| Φόρος εισοδήματος                                               | 18         | (19.429)              | (137.231)              | 64.650                | (85.382)              |
| <b>ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ)</b>                                    |            | <b>187.170</b>        | <b>494.192</b>         | <b>(9.762)</b>        | <b>178.499</b>        |
| <b>Κατανεμόμενα σε</b>                                          |            |                       |                        |                       |                       |
| Μετόχους της εταιρείας                                          |            | <b>151.788</b>        | <b>437.532</b>         |                       |                       |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές                                        |            | <b>35.382</b>         | <b>56.660</b>          |                       |                       |
| <b>Κέρδη ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα</b>                 |            | 0,43                  | 1,18                   |                       |                       |
| Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών                         |            | <b>352.673.699</b>    | <b>370.370.209</b>     |                       |                       |

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

\* Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα της 31.12.2023 (Σημ. 6)

Κατάσταση συνολικού εισοδήματος

|                                                                                                                      |      | ΟΜΙΛΟΣ                |                        | ΕΤΑΙΡΕΙΑ              |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ποσά σε χιλιάδες €                                                                                                   | Σημ. | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023* | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023 |
| <b>Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης</b>                                                                                 |      | <b>187.170</b>        | <b>494.192</b>         | <b>(9.762)</b>        | <b>178.499</b>        |
| <b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες)</b>                                                                          |      |                       |                        |                       |                       |
| <i>Λοιπές συνολικές (ζημίες)/ εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις</i>             |      |                       |                        |                       |                       |
| Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου μέσω των συνολικών εισοδημάτων                                          | 34   | (80.399)              | (23.268)               | (79.094)              | (24.302)              |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                                                             |      | 317                   | (4.746)                | —                     | —                     |
| Κέρδη/ (ζημίες) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου                                                         | 34   | (67.883)              | 139.602                | (71.611)              | 150.153               |
| Κέρδη / (ζημίες) από συγγενείς                                                                                       |      | 2.156                 | 2.239                  | —                     | —                     |
| Αναβαλλόμενοι φόροι επί των κερδών/(ζημιών) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου                             | 18   | (3.359)               | 17.993                 | (2.939)               | 16.396                |
| <b>Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημίες)/ εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις</b>     |      | <b>(149.168)</b>      | <b>131.819</b>         | <b>(153.644)</b>      | <b>142.247</b>        |
| <i>Λοιπές συνολικές (ζημίες) /εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις</i>         |      |                       |                        |                       |                       |
| Κέρδη/ (ζημίες) από χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων           |      | (24)                  | 42                     | 8                     | 17                    |
| Αναπροσαρμογή αξίας παγίων στοιχείων                                                                                 | 19   | 1.210.411             | —                      | 455.642               | —                     |
| Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων                                                        | 18   | (259.494)             | —                      | (100.241)             | —                     |
| Απόσυρση παγίων στοιχείων με χρήση αποθεματικού                                                                      |      | —                     | (5.518)                | —                     | (3.937)               |
| Αναβαλλόμενοι φόροι επί απόσυρσης παγίων με χρήση αποθεματικού                                                       |      | —                     | 1.214                  | —                     | 866                   |
| Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού μονάδων, αιολικών πάρκων και ορυχείων                 | 38   | (10.226)              | 17.615                 | (11.461)              | 17.378                |
| Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης παροπλισμού μονάδων και ορυχείων                                                   | 18   | 2.358                 | (3.875)                | 2.521                 | (3.823)               |
| Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)                                                                                         | 37   | 7.743                 | (12.015)               | 6.912                 | (6.981)               |
| Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναλογιστικών αποτελεσμάτων                                                                  | 18   | (1.666)               | 2.606                  | (1.521)               | 1.536                 |
| <b>Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημίες)/ εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις</b> |      | <b>949.102</b>        | <b>69</b>              | <b>351.860</b>        | <b>5.056</b>          |
| <b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους</b>                                                    |      | <b>799.934</b>        | <b>131.888</b>         | <b>198.216</b>        | <b>147.303</b>        |
| <b>Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους</b>                                            |      | <b>987.104</b>        | <b>626.080</b>         | <b>188.454</b>        | <b>325.802</b>        |
| <b>Κατανέμονται σε:</b>                                                                                              |      |                       |                        |                       |                       |
| <b>Μετόχους της εταιρείας</b>                                                                                        |      | <b>740.634</b>        | <b>569.420</b>         |                       |                       |
| <b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>                                                                                      |      | <b>246.470</b>        | <b>56.660</b>          |                       |                       |

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

\* Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα της 31.12.2023 (Σημ. 6)

Κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης

|                                                                                       |      | ΟΜΙΛΟΣ            |                   | ΕΤΑΙΡΕΙΑ          |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ποσά σε χιλιάδες €                                                                    | Σημ. | 31.12.2024        | 31.12.2023*       | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                                                                     |      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Μακροπρόθεσμο ενεργητικό:</b>                                                      |      |                   |                   |                   |                   |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                                             | 19   | 16.160.601        | 13.299.047        | 5.315.938         | 5.112.229         |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                                              | 20   | 957.249           | 1.112.555         | 447.480           | 831.537           |
| Υπεραξία                                                                              | 20   | 253.105           | 25.620            | —                 | —                 |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                                                        | 49   | 312.598           | 207.795           | 139.243           | 137.473           |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                                                 | 22   | —                 | —                 | 3.228.353         | 2.650.327         |
| Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις                                                  | 23   | 154.287           | 65.170            | 28.530            | 9.865             |
| Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων    | 30   | 315               | 308               | 303               | 295               |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                      | 21   | 369.644           | 140.714           | 104.782           | 101.215           |
| Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού                                                       | 18   | 645.896           | 292.654           | 659.174           | 694.835           |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                       | 50   | 10.655            | 14.641            | 52.406            | 24.748            |
| Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές                                                   | 24   | —                 | —                 | 682.401           | 37.913            |
| <b>Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού</b>                                              |      | <b>18.864.350</b> | <b>15.158.503</b> | <b>10.658.610</b> | <b>9.600.437</b>  |
| <b>Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό:</b>                                                      |      |                   |                   |                   |                   |
| Αποθέματα                                                                             | 26   | 1.290.348         | 1.046.531         | 557.457           | 600.989           |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                                  | 27   | 1.593.040         | 1.552.674         | 1.181.335         | 1.207.131         |
| Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες                                         | 28   | 772.716           | 893.287           | 392.624           | 555.784           |
| Λοιπές απαιτήσεις                                                                     | 29   | 2.358.351         | 2.388.806         | 1.620.204         | 1.555.128         |
| Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές                                                   | 24   | —                 | —                 | 645.898           | 523.362           |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                       | 50   | 5.415             | 1.521             | 5.717             | 7.429             |
| Απαίτηση φόρου εισοδήματος                                                            | 18   | 57.067            | 38.716            | —                 | —                 |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                                   | 31   | 1.998.590         | 2.599.802         | 1.183.276         | 1.853.051         |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                                                                | 31   | 379.452           | 177.487           | 230.966           | 42.169            |
| <b>Σύνολο βραχυπρόθεσμου ενεργητικού</b>                                              |      | <b>8.454.979</b>  | <b>8.698.824</b>  | <b>5.817.477</b>  | <b>6.345.043</b>  |
|                                                                                       |      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Σύνολο ενεργητικού</b>                                                             |      | <b>27.319.329</b> | <b>23.857.327</b> | <b>16.476.087</b> | <b>15.945.480</b> |
| <b>ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ</b>                                                  |      |                   |                   |                   |                   |
| <b>Ίδια κεφάλαια :</b>                                                                |      |                   |                   |                   |                   |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                                     | 32   | 915.790           | 947.360           | 915.790           | 947.360           |
| Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο                                              | 32   | 1.018.747         | 1.018.747         | 1.018.747         | 1.018.747         |
| Τακτικό αποθεματικό                                                                   | 33   | 186.974           | 173.780           | 186.974           | 173.780           |
| Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων περιουσιακών στοιχείων |      | (947.342)         | (947.342)         | (947.342)         | (947.342)         |
| Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων                                                        | 19   | 5.788.514         | 5.134.571         | 3.320.515         | 3.053.027         |
| Λοιπά αποθεματικά                                                                     | 34   | (1.318.458)       | (1.190.646)       | 51.292            | 184.727           |
| Ιδies μετοχές                                                                         | 32   | (217.539)         | (143.861)         | (217.539)         | (143.861)         |
| Αποτελέσματα εις νέο                                                                  |      | (380.219)         | (441.859)         | 1.070.435         | 1.176.343         |
| <b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας</b>              |      | <b>5.046.467</b>  | <b>4.550.750</b>  | <b>5.398.872</b>  | <b>5.462.781</b>  |
| <b>Μη ελέγχουσες συμμετοχές</b>                                                       |      | <b>994.479</b>    | <b>813.441</b>    | <b>—</b>          | <b>—</b>          |
| <b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>                                                         |      | <b>6.040.946</b>  | <b>5.364.190</b>  | <b>5.398.872</b>  | <b>5.462.781</b>  |

|                                                                                                                                                                        |      | ΟΜΙΛΟΣ            |                   | ΕΤΑΙΡΕΙΑ          |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ποσά σε χιλιάδες €                                                                                                                                                     | Σημ. | 31.12.2024        | 31.12.2023*       | 31.12.2024        | 31.12.2023        |
| <b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις:</b>                                                                                                                                     |      |                   |                   |                   |                   |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                                                                                                               | 36   | 6.233.016         | 4.419.795         | 3.535.590         | 2.598.691         |
| Παροχές στο προσωπικό                                                                                                                                                  | 37   | 140.452           | 159.151           | 72.324            | 79.568            |
| Προβλέψεις                                                                                                                                                             | 38   | 743.673           | 799.855           | 772.775           | 799.135           |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                                                                                                                          | 18   | 635.271           | —                 | —                 | —                 |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων                                                                                                                      | 49   | 271.110           | 175.340           | 131.404           | 119.233           |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες                                                                                                                                   | 40   | 2.944.704         | 2.917.803         | 418.495           | 425.451           |
| Επιχορηγήσεις παγίων στοιχείων                                                                                                                                         | 39   | 218.563           | 207.270           | 81.567            | 83.109            |
| Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων                                                                                                  | 51   | 255.998           | 377.126           | 255.998           | 377.126           |
| Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας                                                                                                          | 34   | 1.463.914         | 1.431.001         | —                 | —                 |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                                                                                                        | 50   | 265.542           | 19.748            | 263.182           | 5.244             |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                                                                                                      | 41   | 47.272            | 60.323            | 8.981             | 22.524            |
| <b>Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>                                                                                                                               |      | <b>13.219.515</b> | <b>10.567.412</b> | <b>5.540.316</b>  | <b>4.510.081</b>  |
| <b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις:</b>                                                                                                                                     |      |                   |                   |                   |                   |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                                                                                                                       | 43   | 2.729.140         | 2.095.150         | 970.196           | 925.021           |
| Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων                                                                                                  | 51   | 115.614           | 10.198            | 115.614           | 10.198            |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                                                                                                                            | 18   | 92.602            | 78.932            | 6.640             | 6.640             |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                                                                                                               | 44   | 223.681           | 240.760           | 70.000            | —                 |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση                                                                                                                | 36   | 698.894           | 1.180.371         | 401.787           | 840.735           |
| Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων                                                                                                  | 49   | 58.023            | 43.232            | 21.785            | 30.228            |
| Μερίσματα πληρωτέα                                                                                                                                                     | 35   | 385               | —                 | 67                | —                 |
| Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                                                                                                                     | 46   | 1.499.559         | 2.111.616         | 1.346.813         | 1.998.239         |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                                                                                                        | 50   | 38.617            | 12.163            | 10.295            | 11.945            |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων | 38   | 119.821           | 75.050            | 119.821           | 75.050            |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό                                                                                                                              | 37   | 54.811            | 62.988            | 49.301            | 59.297            |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες                                                                                                                                   | 45   | 2.427.721         | 2.015.265         | 2.424.580         | 2.015.265         |
| <b>Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>                                                                                                                               |      | <b>8.058.868</b>  | <b>7.925.725</b>  | <b>5.536.899</b>  | <b>5.972.618</b>  |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων</b>                                                                                                                          |      | <b>27.319.329</b> | <b>23.857.327</b> | <b>16.476.087</b> | <b>15.945.480</b> |

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων

\* Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα της 31.12.2023 (Σημ. 6)

\* Από τα ασώματα περιουσιακά στοιχεία ποσό € 25.620 μεταφέρθηκε στην «Υπεραξία» σε σχέση με τα δημοσιευμένα της 31.12.2023

Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων

| ΟΜΙΛΟΣ                                                              |      |                   |                                       |               |                     |                          |
|---------------------------------------------------------------------|------|-------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------|--------------------------|
| Ποσά σε χιλιάδες €                                                  | Σημ. | Μετοχικό κεφάλαιο | Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο | Ιδίες Μετοχές | Τακτικό αποθεματικό | Υπεραξία αναπ/γής παγίων |
| Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023                                      |      | 947.360           | 1.018.747                             | (40.683)      | 136.635             | 5.150.332                |
| Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης                                       |      | —                 | —                                     | —             | —                   | —                        |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους          |      | —                 | —                                     | —             | —                   | 9.436                    |
| Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους |      | —                 | —                                     | —             | —                   | 9.436                    |
| Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου                                          |      | —                 | —                                     | —             | —                   | —                        |
| Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων                       | 19   | —                 | —                                     | —             | —                   | (27.779)                 |
| Δωρεάν διάθεση μετοχών                                              | 25   | —                 | —                                     | 5.947         | —                   | —                        |
| Εξαγορά θυγατρικών                                                  | 6    | —                 | —                                     | —             | —                   | —                        |
| Εξαγορά θυγατρικής Βουλγαρίας                                       | 3    | —                 | —                                     | —             | —                   | —                        |
| Διανομή μερίσματος                                                  | 35   | —                 | —                                     | —             | —                   | —                        |
| Ιδίες μετοχές                                                       | 32   | —                 | —                                     | (109.125)     | —                   | —                        |
| Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού                                   | 33   | —                 | —                                     | —             | 37.145              | —                        |
| Λοιπές κινήσεις                                                     |      | —                 | —                                     | —             | —                   | 2.582                    |
| Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023                                     |      | 947.360           | 1.018.747                             | (143.861)     | 173.780             | 5.134.571                |
| Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024                                      |      | 947.360           | 1.018.747                             | (143.861)     | 173.780             | 5.134.571                |
| Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης                                       |      | —                 | —                                     | —             | —                   | —                        |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους          |      | —                 | —                                     | —             | —                   | 731.961                  |
| Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους |      | —                 | —                                     | —             | —                   | 731.961                  |
| Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων                       | 19   | —                 | —                                     | —             | —                   | (77.810)                 |
| Δωρεάν διάθεση μετοχών                                              | 25   | —                 | —                                     | 1.315         | —                   | —                        |
| Διανομή μερίσματος                                                  | 35   | —                 | —                                     | —             | —                   | —                        |
| Ιδίες μετοχές                                                       | 32   | —                 | —                                     | (171.548)     | —                   | —                        |
| Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού                                   | 33   | —                 | —                                     | —             | 13.194              | —                        |
| Μείωση μετοχικού κεφαλαίου                                          |      | (31.570)          | —                                     | 96.554        | —                   | —                        |
| Λοιπές κινήσεις                                                     |      | —                 | —                                     | —             | —                   | (208)                    |
| Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024                                     |      | 915.790           | 1.018.747                             | (217.539)     | 186.974             | 5.788.514                |

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

| Λοιπά Αποθεματικά                                  |                                                               |                                                        |                            |                      |           |                          |                        |
|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-----------|--------------------------|------------------------|
| Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων | Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων | Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά | Σύνολο λοιπών αποθεματικών | Αποτελέσματα εις νέο | Σύνολο    | Μη ελέγχουσες Συμμετοχές | Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων |
| (947.342)                                          | (468)                                                         | (1.321.350)                                            | (1.321.818)                | (869.348)            | 4.073.883 | 605.970                  | 4.679.853              |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | 437.532              | 437.532   | 56.660                   | 494.192                |
| —                                                  | 42                                                            | 122.410                                                | 122.452                    | —                    | 131.888   | —                        | 131.888                |
| —                                                  | 42                                                            | 122.410                                                | 122.452                    | 437.532              | 569.420   | 56.660                   | 626.080                |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | —         | 15.611                   | 15.611                 |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | 27.779               | —         | —                        | —                      |
| —                                                  | —                                                             | 8.720                                                  | 8.720                      | 1.290                | 15.957    | —                        | 15.957                 |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | —         | 177.146                  | 177.146                |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | —         | (296)                    | (296)                  |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | —         | (41.650)                 | (41.650)               |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | (109.125) | —                        | (109.125)              |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (37.145)             | —         | —                        | —                      |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (1.967)              | 615       | —                        | 615                    |
| (947.342)                                          | (426)                                                         | (1.190.220)                                            | (1.190.646)                | (441.859)            | 4.550.750 | 813.441                  | 5.364.190              |
| (947.342)                                          | (426)                                                         | (1.190.220)                                            | (1.190.646)                | (441.859)            | 4.550.750 | 813.441                  | 5.364.190              |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | 151.788              | 151.788   | 35.382                   | 187.170                |
| —                                                  | (24)                                                          | (143.091)                                              | (143.115)                  | —                    | 588.846   | 211.088                  | 799.934                |
| —                                                  | (24)                                                          | (143.091)                                              | (143.115)                  | 151.788              | 740.634   | 246.470                  | 987.104                |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | 77.810               | —         | —                        | —                      |
| —                                                  | —                                                             | 14.810                                                 | 14.810                     | —                    | 16.125    | —                        | 16.125                 |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (89.532)             | (89.532)  | (65.432)                 | (154.964)              |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | (171.548) | —                        | (171.548)              |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (13.194)             | —         | —                        | —                      |
| —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (64.984)             | —         | —                        | —                      |
| —                                                  | —                                                             | 493                                                    | 493                        | (247)                | 38        | —                        | 38                     |
| (947.342)                                          | (450)                                                         | (1.318.008)                                            | (1.318.458)                | (380.219)            | 5.046.467 | 994.479                  | 6.040.946              |



Κατάσταση μεταβολών ιδίων κεφαλαίων

| ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                           |      |                   |                                       |               |                     |
|--------------------------------------------------------------------|------|-------------------|---------------------------------------|---------------|---------------------|
| Ποσά σε χιλιάδες €                                                 | Σημ. | Μετοχικό κεφάλαιο | Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο | Ιδίες Μετοχές | Τακτικό αποθεματικό |
| Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2023                                     |      | 947.360           | 1.018.747                             | (40.683)      | 136.635             |
| Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης                                      |      | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους         |      | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους |      | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων                      | 19   | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Ιδίες μετοχές                                                      | 32   | —                 | —                                     | (109.125)     | —                   |
| Δωρεάν διάθεση μετοχών                                             | 25   | —                 | —                                     | 5.947         | —                   |
| Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού                                  | 33   | —                 | —                                     | —             | 37.145              |
| Λοιπές κινήσεις                                                    |      | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023                                    |      | 947.360           | 1.018.747                             | (143.861)     | 173.780             |
| Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024                                     |      | 947.360           | 1.018.747                             | (143.861)     | 173.780             |
| Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης                                      |      | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους         |      | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους |      | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων                      | 19   | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Ιδίες μετοχές                                                      | 32   | —                 | —                                     | (171.548)     | —                   |
| Δωρεάν διάθεση μετοχών                                             | 25   | —                 | —                                     | 1.315         | —                   |
| Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού                                  | 33   | —                 | —                                     | —             | 13.194              |
| Διανομή μερίσματος                                                 | 35   | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Απόσχιση κλάδου                                                    | 7    | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Ακύρωση ιδίων μετοχών                                              | 32   | (31.570)          | —                                     | 96.554        | —                   |
| Λοιπές κινήσεις                                                    |      | —                 | —                                     | —             | —                   |
| Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024                                    |      | 915.790           | 1.018.747                             | (217.539)     | 186.974             |

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

| Λοιπά Αποθεματικά        |                                                    |                                                               |                                                        |                            |                      |                        |
|--------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------|
| Υπεραξία αναπ/γής παγίων | Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων | Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων | Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά | Σύνολο λοιπών αποθεματικών | Αποτελέσματα εις νέο | Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων |
| 3.064.597                | (947.342)                                          | (400)                                                         | 39.590                                                 | 39.190                     | 1.011.644            | 5.230.148              |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | 178.499              | 178.499                |
| 10.484                   | —                                                  | 17                                                            | 136.802                                                | 136.819                    | —                    | 147.303                |
| 10.484                   | —                                                  | 17                                                            | 136.802                                                | 136.819                    | 178.499              | 325.802                |
| (22.054)                 | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | 22.054               | —                      |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | (109.125)              |
| —                        | —                                                  | —                                                             | 8.720                                                  | 8.720                      | 1.290                | 15.957                 |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (37.145)             | —                      |
| —                        | —                                                  | —                                                             | (2)                                                    | (2)                        | 1                    | (1)                    |
| 3.053.027                | (947.342)                                          | (383)                                                         | 185.109                                                | 184.727                    | 1.176.343            | 5.462.781              |
| 3.053.027                | (947.342)                                          | (383)                                                         | 185.109                                                | 184.727                    | 1.176.343            | 5.462.781              |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (9.762)              | (9.762)                |
| 346.461                  | —                                                  | 8                                                             | (148.253)                                              | (148.245)                  | —                    | 198.216                |
| 346.461                  | —                                                  | 8                                                             | (148.253)                                              | (148.245)                  | (9.762)              | 188.454                |
| (71.573)                 | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | 71.573               | —                      |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | (171.548)              |
| —                        | —                                                  | —                                                             | 14.810                                                 | 14.810                     | —                    | 16.125                 |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (13.194)             | —                      |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (89.532)             | (89.532)               |
| (7.400)                  | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | —                    | (7.400)                |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (64.984)             | —                      |
| —                        | —                                                  | —                                                             | —                                                      | —                          | (8)                  | (8)                    |
| 3.320.515                | (947.342)                                          | (375)                                                         | 51.666                                                 | 51.292                     | 1.070.436            | 5.398.872              |

Κατάσταση ταμειακών ροών

|                                                                               |       | ΟΜΙΛΟΣ                |                        | ΕΤΑΙΡΕΙΑ              |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ποσά σε χιλιάδες €                                                            | Σημ.  | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023* | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023 |
| Ταμειακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες                                |       |                       |                        |                       |                       |
| Κέρδη/ (ζημίες) προ φόρων                                                     |       | 206.599               | 631.423                | (74.412)              | 263.881               |
| Προσαρμογές για :                                                             |       |                       |                        |                       |                       |
| Αποσβέσεις παγίων                                                             | 13    | 863.561               | 632.815                | 328.424               | 267.685               |
| Αποσβέσεις παγίων χρηματοδοτικής μίσθωσης                                     | 13    | 74.068                | 48.006                 | 39.667                | 37.026                |
| Απομείωση περιουσιακών στοιχείων                                              | 42    | 207.211               | 33.718                 | 114.492               | 32.607                |
| Κέρδος απόσχισης κλάδου/κέρδος από πώληση θυγατρικής                          | 5,7   | —                     | (124.294)              | (841)                 | (124.294)             |
| Αποσβέσεις επιχορηγήσεων                                                      | 13    | (9.265)               | (8.663)                | (5.037)               | (6.107)               |
| Έσοδα από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις                               | 40    | (120.620)             | (101.390)              | (248)                 | (248)                 |
| Εισφορά προμηθευτών                                                           | 2.1   | —                     | 200.000                | —                     | 200.000               |
| Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών Ρουμανίας                                         | 3.5   | —                     | (243.175)              | —                     | —                     |
| Έσοδα εισπρακτέα από ΥΚΩ                                                      | 29    | (199.798)             | (176.273)              | (199.798)             | (176.273)             |
| (Κέρδη)/ ζημίες από αποτίμηση PPA παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα             | 50.4  | 85.876                | 7.118                  | 241.864               | (25.234)              |
| Κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών                                                | 32    | 16.402                | 15.957                 | 12.522                | 14.673                |
| Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία                  | 37    | 23.232                | 23.226                 | 9.939                 | 9.496                 |
| (Κέρδη)/ ζημίες από συγγενείς επιχειρήσεις                                    | 23    | 3.512                 | 5.080                  | —                     | 37                    |
| Πιστωτικοί τόκοι και μερίσματα                                                | 16    | (206.455)             | (140.191)              | (257.849)             | (177.412)             |
| Λοιπές προβλέψεις                                                             |       | 7.172                 | 168.827                | 60.300                | 188.195               |
| Αποτίμηση παραγώγων – swap συμβόλαια                                          |       | 7.489                 | (4.467)                | 216                   | (9.260)               |
| Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη αποκατάστασης ορυχείων και μονάδων                  | 38    | (59.947)              | (32.522)               | (59.947)              | (31.798)              |
| Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποκατάστασης                              | 15    | 38.705                | 34.143                 | 36.994                | 33.103                |
| Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων                                   |       | (1.447)               | 2.309                  | (289)                 | 2.426                 |
| Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια                                   | 28    | 169.135               | 226.804                | 186.026               | 320.755               |
| Απόσυρση/πώληση ενσώματων και ασώματων παγίων                                 | 19,20 | (20.287)              | (7.294)                | (11.364)              | (1.146)               |
| Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων                                               | 15    | 27.400                | 11.101                 | 24.857                | 10.896                |
| Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι                                                   | 15    | 381.047               | 237.972                | 205.450               | 150.591               |
| Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης                            |       | 1.493.589             | 1.440.228              | 650.966               | 979.599               |
| (Αύξηση)/ μείωση σε:                                                          |       |                       |                        |                       |                       |
| Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις                                               | 27    | 1.852                 | (322.668)              | (8.009)               | (217.960)             |
| Λοιπές απαιτήσεις                                                             | 29    | 24.062                | (98.851)               | 112.997               | (44.197)              |
| Αποθέματα                                                                     | 26    | (4.165)               | (84.514)               | 2.118                 | 524                   |
| Αύξηση/ (μείωση) σε:                                                          |       |                       |                        |                       |                       |
| Εμπορικές υποχρεώσεις                                                         | 43    | 423.750               | 441.952                | 159.619               | 146.937               |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                             | 41    | 292.362               | 560.631                | 276.443               | 554.684               |
| Δουλεμμένες και λοιπές υποχρεώσεις (μη συμπεριλαμβανομένων δουλεμμένων τόκων) |       | (846.588)             | (101.744)              | (823.813)             | (101.548)             |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                                                        |       | (201.383)             | (90.614)               | (188.797)             | (2.157)               |
| Μεταβολή ασώματων ακινητοποιήσεων/ δικαιώματα εκπομπών                        | 20    | 414.838               | (280.702)              | 414.838               | (280.702)             |

| Ποσά σε χιλιάδες €                                                   | Σημ.  | ΟΜΙΛΟΣ                |                        | ΕΤΑΙΡΕΙΑ              |                       |
|----------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                      |       | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023* | 01.01.2024-31.12.2024 | 01.01.2023-31.12.2023 |
| Εισπράξεις από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις                 | 40    | 154.691               | 95.472                 | —                     | —                     |
| (Πληρωμή)/ είσπραξη φόρων εισοδήματος                                | 18    | (74.249)              | (53.468)               | —                     | (8.500)               |
| <b>Ταμειακές εισροές/ (εκροές) από λειτουργικές δραστηριότητες</b>   |       | <b>1.678.759</b>      | <b>1.505.722</b>       | <b>596.362</b>        | <b>1.026.680</b>      |
| <b>Ταμειακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>                 |       |                       |                        |                       |                       |
| Είσπραξη τόκων και μερισμάτων                                        | 16    | 158.581               | 139.004                | 236.387               | 154.550               |
| Αγορές ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων                        | 19,20 | (1.875.222)           | (1.168.056)            | (282.805)             | (224.248)             |
| Εισπράξεις επιχορηγήσεων                                             | 39    | 19.644                | 6.000                  | 540                   | —                     |
| Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις                              |       | (21.046)              | (2.784)                | (245.845)             | (240.983)             |
| Χορηγηθέντα δάνεια σε θυγατρικές                                     | 24    | —                     | —                      | (781.738)             | —                     |
| Πωλήσεις ενσώματων παγίων                                            |       | 227                   | —                      | —                     | —                     |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής                                         |       | 2.956                 | —                      | —                     | —                     |
| Εξαγορά θυγατρικής (μετά ταμειακών διαθεσίμων που αποκτήθηκαν)       | 3     | (862.650)             | (1.220.846)            | (274.164)             | (1.371.032)           |
| Εξαγορά δανειακών απαιτήσεων θυγατρικών από πρώην μέτοχο             | 3.5   | (116.952)             | (523.362)              | —                     | (523.362)             |
| <b>Ταμειακές (εκροές)/ εισροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>    |       | <b>(2.694.463)</b>    | <b>(2.770.044)</b>     | <b>(1.347.624)</b>    | <b>(2.205.075)</b>    |
| <b>Ταμειακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>              |       |                       |                        |                       |                       |
| Καθαρή αύξηση/ (μείωση) βραχυπρόθεσμου δανεισμού                     | 44    | (17.079)              | (39.968)               | 70.000                | (50.000)              |
| Εισπράξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού                                  | 36    | 2.378.163             | 2.424.900              | 1.377.830             | 1.602.160             |
| Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού                                 | 36    | (1.193.018)           | (1.276.526)            | (869.879)             | (1.027.394)           |
| Πληρωμή κεφαλαίου μίσθωσης δικαιωμάτων χρήσης                        | 49    | (86.630)              | (49.615)               | (44.147)              | (35.522)              |
| Πληρωμή τόκων και εξόδων σύναψης δανείων                             |       | (340.501)             | (198.164)              | (191.304)             | (109.225)             |
| Πληρωμή μερισμάτων                                                   | 35    | (154.896)             | (62.475)               | (89.465)              | —                     |
| Ίδιες μετοχές                                                        | 32    | (171.548)             | (109.125)              | (171.548)             | (109.125)             |
| Κεφάλαια από μετόχους μειοψηφίας                                     | 22    | —                     | 15.611                 | —                     | —                     |
| <b>Ταμειακές (εκροές)/ εισροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b> |       | <b>414.492</b>        | <b>704.638</b>         | <b>81.487</b>         | <b>270.894</b>        |
| <b>Καθαρή μεταβολή χρηματικών διαθεσίμων</b>                         |       | <b>(601.212)</b>      | <b>(559.682)</b>       | <b>(669.775)</b>      | <b>(907.501)</b>      |
| <b>Χρηματικά διαθέσιμα έναρξης χρήσης</b>                            |       | <b>2.599.802</b>      | <b>3.159.484</b>       | <b>1.853.051</b>      | <b>2.760.552</b>      |
| <b>Χρηματικά διαθέσιμα τέλους χρήσης</b>                             |       | <b>1.998.590</b>      | <b>2.599.802</b>       | <b>1.183.276</b>      | <b>1.853.051</b>      |

- Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών οικονομικών καταστάσεων.

\* Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα της 31.12.2023 (Σημ. 6)

## Γ. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

### 1. ΣΥΣΤΑΣΗ ΚΑΙ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. («ΔΕΗ» ή «η Μητρική Εταιρεία»), ιδρύθηκε το 1950 στην Ελλάδα, άνευ συγκεκριμένου χρόνου λειτουργίας, ως μία κρατική επιχείρηση παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την Ελλάδα.

Την 1 Ιανουαρίου 2001, η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία με διάρκεια λειτουργίας 100 έτη, ενώ από το Δεκέμβριο 2001, οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Η έδρα της ΔΕΗ βρίσκεται στην οδό Χαλκοκονδύλη 30, 104-32, Αθήνα, Ελλάδα.

Οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της («ο Όμιλος»).

Ο αριθμός των μισθοδοτηθέντων υπαλλήλων του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2024 ήταν 20.157 (2023: 16.495). Στις 31 Δεκεμβρίου 2024 είχαν αποσπαστεί σε υπηρεσίες του Δημόσιου Τομέα 80 υπάλληλοι (2023: 88). Από αυτούς, 76 υπάλληλοι μισθοδοτήθηκαν από τον Όμιλο (2023: 85), το συνολικό κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 4.044 (2023: Ευρώ 3.822) για την δωδεκάμηνη περίοδο που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024. Επίσης, την 31 Δεκεμβρίου 2024 ο αριθμός των αποσπασμένων υπαλλήλων του Ομίλου στον ΕΦΚΑ ανήλθε σε 111 υπάλληλους (2023: 123), το κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 6.501 (2023: Ευρώ 5.156).

Ο Όμιλος παράγει ηλεκτρική ενέργεια ("Η/Ε") από τους σταθμούς παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας, της θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και των λοιπών θυγατρικών εταιρειών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην Ελλάδα. Επίσης, διανέμει ηλεκτρική ενέργεια μέσω του Δικτύου Διανομής Μέσης και Χαμηλής Τάσης της θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΔΔΗΕ» στην Ελλάδα. Ο λιγνίτης που αναλώνεται στους λιγνιτικούς ατμοηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής εξορύσσεται σε σημαντικό ποσοστό από τα ιδιόκτητα λιγνιτωρυχεία του Ομίλου. Η Μητρική εταιρεία αναπτύσσει δραστηριότητες Εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου στην Ελλάδα και αποτελεί πάροχο υποδομών και υπηρεσιών φόρτισης σε ιδιώτες, επιχειρήσεις και δημόσιους φορείς για την ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης σε όλη την επικράτεια. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Μ.Α.Ε.» αναπτύσσει αστικό Δίκτυο Οπτικών Ινών επί του Δικτύου Διανομής και παρέχει υπηρεσίες τηλεπικοινωνιών χονδρικής στην Ελλάδα.

Στη Ρουμανία, ο Όμιλος αναπτύσσει δραστηριότητες Εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και παραγωγής ενέργειας μέσω Ανανεώσιμων Πηγών.

Στη Βουλγαρία, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών εταιρειών στην παραγωγή ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές.

Στη Βόρεια Μακεδονία, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών εταιρειών στον τομέα εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας.

Τέλος, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον κλάδο του λιανικού και χονδρικού εμπορίου ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών, προϊόντων τεχνολογίας ενώ παρέχει υπηρεσίες για επισκευές, συντηρήσεις και παράδοσης συσκευών, μέσω της θυγατρικής εταιρείας με εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος».

### 2. ΘΕΣΜΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ

Περιγραφή σημαντικών μεταβολών του θεσμικού πλαισίου εντός του δωδεκαμήνου του 2024. Για όποιες μεταβολές, έχουν επηρεάσει σημαντικά τις οικονομικές καταστάσεις, έχει δοθεί σχετική αναφορά σε σημειώσεις και κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων.

#### 2.1. ΑΓΟΡΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (Η/Ε)

- Με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-187/31.07.2024, τροποποιήθηκε, κατόπιν αίτησης της ΔΕΗ ΑΕ, η υπ' αριθμ. μητρώου αδειών ΡΑΑΕΥ ΑΔ-04286 άδεια της ΔΕΗ ΑΕ, ως χορηγήθηκε με την Απόφαση ΡΑΕ 633/2020, με ισχύ για είκοσι (20) έτη (έως 27.03.2040) για την άσκηση της δραστηριότητας Εκπροσώπησης παραγωγών ΑΠΕ στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας (ΦοΣΕ ΑΠΕ) ως προς την αύξηση της ισχύος, από 1000 MW σε 5000 MW.
- Με το Άρθρο 43 του Ν. 5131/2024 (ΦΕΚ Α 128/02.08.2024) επιβλήθηκε, για τον μήνα Αύγουστο 2024, ειδική εισφορά δέκα (10) €/MWh Ανώτερης Θερμογόνου Δύναμης Φυσικού Αερίου υπέρ του Ταμείου Ενεργειακής Μετάβασης (ΤΕΜ) σε κάθε κατανεμόμενη μονάδα παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο και υπολογίστηκε επί της ποσότητας φυσικού αερίου που χρησιμοποιήθηκε για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας (αφορά στις μονάδες ΔΕΗ: Κομοτηνή, Λαύριο 4 και 5, Μεγαλόπολη 5 και Αλιβέρι 5). Αυτό είχε ως αποτέλεσμα να επιβαρυνθεί ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία με επιπρόσθετο κόστος φυσικού αερίου ύψους €18,5 εκατ. τον Αύγουστο του 2024.
- Με το Ν. 5151/2024 (ΦΕΚ Α' 173/04.11.2024) ετέθησαν διατάξεις για τη βελτίωση του πλαισίου ανάπτυξης των έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) και Συμπαραγωγής Ηλεκτρισμού - Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης και την προώθηση της αποθήκευσης ενέργειας, ενώ επιπλέον με τις διατάξεις αυτού διευθετήθηκαν ζητήματα που αφορούν την τηλεθέρμανση στη Δυτική Μακεδονία. Μεταξύ άλλων, στο άρθρο 84 προβλέπεται η κάλυψη ληξιπρόθεσμων οφειλών των Δημοτικών Επιχειρήσεων Τηλεθέρμανσης που έχουν δημιουργηθεί από την προμήθεια θερμικής ενέργειας μέχρι την 30 Σεπτεμβρίου 2024 από το Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης και προβλέπεται η εφαρμογή σταθερής ενίσχυσης στις Επιχειρήσεις Τηλεθέρμανσης και σε σταθμούς Σ.Η.Θ.Υ.Α. που παρέχουν θερμική ενέργεια στο δίκτυο τηλεθέρμανσης. Εντός του Δεκεμβρίου 2024, η ΔΕΗ έλαβε €43,3 εκατ. για κάλυψη ληξιπρόθεσμων οφειλών από τις εν λόγω Δημοτικές Επιχειρήσεις Τηλεθέρμανσης. Τέλος, στο άρθρο 85 προβλέπεται ότι οι λιγνιτικές μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου που βρίσκονται σε λειτουργία και για τις οποίες υφίστανται εν ισχύ συμβάσεις παροχής θερμικής ενέργειας μεταξύ της ΔΕΗ και των επιχειρήσεων τηλεθέρμανσης που εξυπηρετούν τον Δήμο Κοζάνης, θα εντάσσονται κατά προτεραιότητα για παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας στην Αγορά Επόμενης Ημέρας, κατά το χρονικό διάστημα από 15 Οκτωβρίου 2024 έως και 15 Μαΐου 2025, μέχρι το επίπεδο παραγωγής ισχύος που είναι αναγκαίο για την κάλυψη των αναγκών τηλεθέρμανσης.
- Με την Υπουργική Απόφαση αριθμ.2/112937/ΔΛΤΠ(Α) (ΦΕΚ Β 6656/09.12.2024) καθορίστηκε η διαδικασία, οι όροι, οι προϋποθέσεις για τις τυχόν επιστροφές και τα λοιπά ζητήματα σχετικά με τη χορήγηση στη ΔΕΗ Α.Ε. χρηματικής προκαταβολής ύψους €818,3 εκατ. έναντι της αξίας κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας για τη χρήση έτους 2025 των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης που προσδιορίστηκαν στην εν λόγω απόφαση. Η ΔΕΗ με σκοπό να λάβει την ως άνω προκαταβολή, θα χορηγήσει τις εξής εκπτώσεις: (α) για τις εγκαταστάσεις Χαμηλής Τάσης των ως άνω φορέων, 7% έκπτωση επί της τελικής αξίας χρέωσης προμήθειας, αφαιρουμένης τυχόν κρατικής επιδότησης και (β) για τις εγκαταστάσεις Μέσης Τάσης, 2% έκπτωση επί της τελικής αξίας χρέωσης προμήθειας, αφαιρουμένης τυχόν κρατικής επιδότησης (Σημ. 45).

#### Θέματα λιανικής αγοράς Η/Ε

- Μετά από σειρά αποφάσεων εντός του 2024, με πιο πρόσφατη την ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/139326/2228 (ΦΕΚ Β 7264/31.12.2024), ορίστηκαν τα «Τιμολόγια Αναφοράς» Καθολικής Υπηρεσίας ανά κατηγορία Πελατών για τους μήνες Ιανουάριο - Αύγουστο και Οκτώβριο- Δεκέμβριο 2024 αντίστοιχα, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 138Α του Ν. 4951/2022 όπου ορίστηκε ότι



για το έτος 2024 το Τιμολόγιο Προμηθευτή Καθολικής Υπηρεσίας διαμορφώνεται βάσει του Ειδικού Τιμολογίου, σύμφωνα με τη μέθοδο υπολογισμού της παρ. 6 του άρθρου 138 του ίδιου Νόμου.

- Με την Απόφ. ΠΑΑΕΥ Ε-199/2024 (ΦΕΚ Β 5433/27.09.2024) έγινε ανάθεση υπηρεσιών Προμηθευτή Τελευταίου Καταφυγίου («ΠΤΚ») Ηλεκτρικής Ενέργειας στις εταιρείες «ΔΕΗ Α.Ε.» για την Μέση και Χαμηλή Τάση και «Metlen Energy & Metals Α.Ε.» για την Υψηλή Τάση και εγκρίθηκε το σχετικό αντάλλαγμα. Αμφότερες οι αναθέσεις ισχύουν για το χρονικό διάστημα από την 29.09.2024 έως την 28.09.2026.
- Με την Κοινή Υπουργική Απόφαση (ΚΥΑ) ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/24986/45 (ΦΕΚ Β' 1601/11.03.2024) εγκρίθηκε η επιδότηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας (ως πίστωση στους λογαριασμούς των δικαιούχων από τους προμηθευτές) μέσω του Ταμείου Ενεργειακής Μετάβασης (ΤΕΜ), η οποία είχε θεσπιστεί με τον Ν. 4839/2021, στους δικαιούχους Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) και Τιμολογίου Υπηρεσιών Αλληλεγγύης (ΤΥΑ), ανεξαρτήτως ορίου κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, ίση με €26/MWh και €18/MWh για τους μήνες Ιανουάριο και Φεβρουάριο του έτους 2024 αντίστοιχα.
- Με το άρθρο 40 του Ν. 4994/2022 (ΦΕΚ Α' 215/18.11.2022), ως τροποποιήθηκε με το άρθρο 91 του Ν. 5027/2023 (ΦΕΚ Α' 48/02.03.2023), θεσπίστηκε ο Προσωρινός Μηχανισμός Επιστροφής Μέρους Εσόδων από τους Προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας, στο πλαίσιο του οποίου επιβλήθηκε σε κάθε προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας έκτακτη εισφορά, βάσει των υπερβαλλόντων εσόδων του από τη δραστηριοποίησή του στην εγχώρια λιανική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας για το χρονικό διάστημα ισχύος της παρ. 1 του άρθρου 138 του Ν. 4951/2022, ήτοι 01.08.2022 - 31.12.2023, και που αφορά τη μη εφαρμογή της ρήτρας αναπροσαρμογής ή αντίστοιχης ρήτρας σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, η οποία συνδέεται με τη διακύμανση μεγεθών της χονδρεμπορικής αγοράς και την υποχρέωση των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας σε μηνιαία βάση για ανακοίνωση των χρεώσεων προμήθειας (τιμολογίων).  
Με την Κοινή Απόφαση των Υπουργών Περιβάλλοντος και Ενέργειας και Οικονομικών (ΚΥΑ) Αριθμ. ΥΠΕΝ/Δ ΗΕ/112266/2012 (ΦΕΚ Β' 6312/06.11.2023), κατόπιν πρότασης της ΠΑΑΕΥ, ορίστηκαν ο τρόπος υπολογισμού, η διαδικασία και τα θέματα εφαρμογής και είσπραξης της έκτακτης εισφοράς. Διόρθωση σφαλμάτων στους υπολογιστικούς τύπους για τη Μεσοσταθμική Τιμή Κόστους Προγράμματος Αγοράς (ΜΤΚΠΑ) και το κόστος προμήθειας (ΚΠ) ανά προμηθευτή για τη χαμηλή τάση (ΧΤ), που απαιτούνταν για τον προσδιορισμό της έκτακτης εισφοράς δημοσιεύτηκαν στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως (ΦΕΚ Β 3772/28.06.2024).  
Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία λαμβάνοντας υπόψη τα όσα ορίζει η ΚΥΑ, αναγνώρισε την 31 Δεκεμβρίου 2023 στις δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις της Κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης ποσό €200 εκατ. ως έκτακτη εισφορά προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας, το οποίο ανήλθε σε €190.220.541,37 μετά την λήψη της σχετικής επιστολής (αριθ. πρωτ. Ο-111632/09.07.2024) από την ΠΑΑΕΥ, στο πλαίσιο της περιοδικής και της ενδιάμεσης εκκαθάρισης της αγοράς και το οποίο εν τέλει περιλήφθηκε στην Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/74963/1284/12.08.2024. Το ποσό αυτό βεβαιώθηκε στις 27.9.2024 από την ΑΑΔΕ και στις 31.10.2024 καταβλήθηκε ποσό ύψους €147 εκατ., ενώ το υπόλοιπο ποσό συμψηφίστηκε με απαιτήσεις της Μητρικής εταιρείας.
- Με το άρθρο 27 του Ν. 5085/2024 (ΦΕΚ Α 17/02.02.2024) και με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/59869/1004 (ΦΕΚ Β' 3162/04.06.2024), ορίστηκε ότι για τα έτη 2024 και 2025 αναστέλλεται η είσπραξη των απλήρωτων οφειλών των πληγέντων από τις πλημμύρες του μηνός Σεπτεμβρίου 2023 καταναλωτών ηλεκτρικής ενέργειας με παροχή αγροτικής χρήσης, που αφορούν καταναλώσεις μέχρι και την 30 Σεπτεμβρίου 2023. Από 01.01.2026 οι οφειλές δύναται να υπαχθούν σε ρύθμιση έως 31.12.2030 με μηδενικό επιτόκιο για τους πληγέντες με το Δημόσιο να καλύπτει στο ακέραιο το σύνολο της έντοκης επιβάρυνσης με ισόποση επιχορήγηση του παρόχου. Δικαιούχοι της ρύθμισης είναι αγρότες που κατά την 4.09.2023 είχαν παροχή αγροτικής χρήσης, ανεξαρτήτως ορίου ισχύος παροχής και επιπέδου τάσης, οργανισμοί άρδευσης και οργανισμοί τοπικής αυτοδιοίκησης, αποκλειστικά για παροχές για σκοπούς άρδευσης, των περιοχών που επλήγησαν από τις πλημμύρες του μηνός Σεπτεμβρίου 2023.

- Με το άρθρο 30 του Ν. 5095/2024 (ΦΕΚ Α' 40/15.03.2024), όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 60 του Ν. 5116/2024 (ΦΕΚ Α 100/03.07.2024) και το άρθρο 44 του Ν. 5131/2024 (ΦΕΚ Α 128/02.08.2024), ορίστηκαν μέτρα για τη μείωση κόστους της ηλεκτρικής ενέργειας για τους κατόχους συνδέσεων αγροτικού ρεύματος στους οποίους παρέχουν ηλεκτρική ενέργεια, συμπεριλαμβανομένων των παροχών που ανήκουν σε Οργανισμούς Εγγείων Βελτιώσεων – ΓΟΕΒ/ΤΟΕΒ (Τιμολόγιο ΓΑΙΑ) και για τους ενεργοβόρους βιομηχανικούς καταναλωτές. Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΑΠΕΕΚ/38648/1011 (ΦΕΚ Β 2214/11.04.2024) ορίστηκαν ειδικότερα τα θέματα εφαρμογής των μέτρων και με την Κοινή Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/104953/1764 (ΦΕΚ Β 5459/01.10.2024) καθορίστηκαν οι δικαιούχοι, οι όροι και οι προϋποθέσεις υπαγωγής των ληξιπρόθεσμων οφειλών, οι υποχρεώσεις των Προμηθευτών Η/Ε και οποιαδήποτε άλλη αναγκαία λεπτομέρεια για την εφαρμογή του μέτρου στο πλαίσιο του οποίου οι απλήρωτες οφειλές παροχών αγροτικής χρήσης και των παροχών Τοπικών Οργανισμών Εγγείων Βελτιώσεων (ΓΟΕΒ-ΤΟΕΒ), που αφορούν καταναλώσεις μέχρι και την 31η Δεκεμβρίου 2023, υπάγονται σε ρύθμιση 120 ισόποσων δόσεων με μηδενικό επιτόκιο, με το Δημόσιο να καλύπτει στο ακέραιο το σύνολο της έντοκης επιβάρυνσης με ισόποση επιχορήγηση του παρόχου, τηρουμένων των κανόνων περί κρατικών ενισχύσεων, και με δυνατότητα προκαταβολής μέρους της επιχορήγησης αυτής. Οι ληξιπρόθεσμες οφειλές που εντάχθηκαν στην σχετική ρύθμιση και είναι καταβλητέες μετά την 31 Δεκεμβρίου 2025 περιλαμβάνονται στις Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας (Σημ. 21).
- Με την ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/87836/1504 (ΦΕΚ Β' 4750/20.08.2024), ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/96261/1630 (ΦΕΚ Β 5128/10.09.2024) και ΥΠΕΝ/ΔΗΕ/10465/139 (ΦΕΚ Β 296/03.02.2025) ορίστηκε για τον μήνα Αύγουστο, Σεπτέμβριο, Οκτώβριο και Δεκέμβριο 2024 1) η μοναδιαία επιδότηση επί της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας έως 500kWh, σε οικιακούς καταναλωτές, ίση με 16€/MWh, 14€/MWh, €0/MWh, €15/MWh αντίστοιχα και 2) η μοναδιαία επιδότηση επί της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, ανεξαρτήτως ορίου κατανάλωσης ηλεκτρικής, σε δικαιούχους του Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) ή του Τιμολογίου Υπηρεσιών Αλληλεγγύης (ΤΥΑ), ίση με 50€/MWh, 48€/MWh, €30/MWh, €35/MWh αντίστοιχα. Οι επιδοτήσεις αφορούν καταναλωτές οι οποίοι είναι συμβεβλημένοι σε τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με πράσινο ή κίτρινο χρώμα. Ειδικά, για τους καταναλωτές, οι οποίοι είναι συμβεβλημένοι σε τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας με κίτρινη σήμανση που έχουν μεικτά χαρακτηριστικά σταθερής και κυμαινόμενης τιμής, δικαιούχοι της επιδότησης καθίστανται μόνο στην περίπτωση που η τελική τιμή μετά την εφαρμογή τυχόν εκπτώσεων για τον μήνα Αύγουστο, Σεπτέμβριο και Δεκέμβριο 2024 υπερβαίνει τα 140€/MWh. Η προϋπόθεση αυτή δεν εφαρμόζεται σε δικαιούχους των ειδικών τιμολογίων ΚΟΤ και ΤΥΑ.
- Με το Άρθρο 47 του Ν. 5167/2024 (ΦΕΚ Α 207/20.12.2024) καθορίστηκαν οι όροι και οι προϋποθέσεις για την επιδότηση οφειλών των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης προς παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας. Από τα έσοδα του Ταμείου Ενεργειακής Μετάβασης επιδοτείται, μέρος των οφειλών των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.), οι οποίες έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες έως την 31 Οκτωβρίου 2024 προς τους παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας. Τον Δεκέμβριο 2024, στα πλαίσια του σχετικού Νόμου, κατατέθηκαν από τον ΔΑΠΕΕΠ σε λογαριασμό καταθέσεων της ΔΕΗ €197,5 εκατ. τα οποία είναι δεσμευμένα μέχρι την πλήρωση συγκεκριμένων προϋποθέσεων του εν λόγω Νόμου (Σημ.31).

## 2.2. ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ

Με την Απόφαση του Κλάδου Ενέργειας της ΠΑΑΕΥ Ε-156/2024 (ΦΕΚ Β 4218/18.07.2024) εγκρίθηκε το αντάλλαγμα για την κάλυψη των δαπανών παροχής υπηρεσιών κοινής ωφέλειας (ΥΚΩ) επί συνόλου των μη διασυνδεδεμένων νησιών (ΜΔΝ) για το έτος 2019 ύψους €651,4 εκατ., βάσει της μεθοδολογίας προσδιορισμού του ανταλλάγματος ΥΚΩ\_ΜΔΝ (Απόφαση ΠΑΕ 14/2014), όπως έχει τροποποιηθεί με την Απόφαση ΠΑΕ 164/2022 (ΦΕΚ Β' 1074/10.03.2022),

Ωστόσο, η Απόφαση για την ετήσια οριστική εκκαθάριση της Αγοράς ΜΔΝ και το ύψος των μηνιαίων Ανταλλαγμάτων ΥΚΩ\_ΜΔΝ για το έτος 2019, ανά Σύστημα ΜΔΝ δεν έχει εκτελεστική ισχύ για τον Διαχειριστή ΜΔΝ προκειμένου να εκδώσει και αποστείλει την Ετήσια Οριστική

Εκκαθάριση του 2019 στους Συμμετέχοντες της αγοράς των ΜΔΝ, έως την έκδοση της σχετικής απόφασης της Επιτροπής για την έγκριση του μέτρου ενίσχυσης ΥΚΩ ΜΔΝ για την πλήρωση των προϋποθέσεων του πλαισίου ΥΓΟΣ 2012 και τη συμβατότητά του με την εσωτερική αγορά δυνάμει του άρθρου 106 παρ. 2 της Συνθήκης για τη λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΣΛΕΕ). Το μέτρο ενίσχυσης SA. 32060 για την εκπλήρωση υποχρέωσης παροχής ΥΚΩ καταναλωτών ηλεκτρικής ενέργειας στα ΜΔΝ έχει λήξει από 17 Φεβρουαρίου 2019, οπότε εξαίρεση αποτελεί η οριστική εκκαθάριση του μηνιαίου Ανταλλάγματος του μηνός Ιανουαρίου 2019, για την οποία ο Διαχειριστής ΜΔΝ μπορεί να εκδώσει και αποστείλει τη σχετική εκκαθάριση ανά ΗΣ ΜΔΝ. Επίσης, με την ίδια Απόφαση ορίστηκε η εύλογη απόδοσης (r) για τη δραστηριότητα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στα ΜΔΝ σε ονομαστικό προ φόρων επιτόκιο ύψους 7,0% για το έτος 2019.

Με την απόφαση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών υπό στοιχεία 26930 ΕΞ 2025, όπως δημοσιεύτηκε στην ΦΕΚ Β' 579/13.02.2025, με τίτλο «Κάλυψη κόστους παροχής Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας», προβλέπεται η καταβολή του ποσού των €400 εκατ. από τον κρατικό προϋπολογισμό στον ειδικό διαχειριστικό λογαριασμό Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας, που τηρεί η «ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.», ως διαχειρίστρια αυτού. Η καταβολή του ανωτέρω ποσού θα διενεργηθεί με κατάθεση σε λογαριασμό προς απόδοση της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ώστε να αποδοθεί στη συνέχεια από αυτή στη ΔΕΗ Α.Ε. και στους λοιπούς δικαιούχους, χωρίς να επηρεάσει τη χρηματοοικονομική και λογιστική θέση καθώς και τις φορολογικές υποχρεώσεις τόσο της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., όσο και της ΔΕΗ Α.Ε. και λοιπών δικαιούχων, κατά παρέκκλιση κάθε άλλης φορολογικής διάταξης.

### 2.3. ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ Η/Ε (ΕΔΔΗΕ)

- Με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-15/2024 (ΦΕΚ Β' 738/31.01.2024) καθορίστηκαν οι Χρεώσεις Χρήσης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας -ΕΔΔΗΕ (ΧΧΔ), με έναρξη ισχύος από την 01.03.2024, καθορίζοντας τις περιόδους αιχμής φορτίου του Δικτύου, τις κατηγορίες καταναλωτών και τις αντίστοιχες μοναδιαίες χρεώσεις, σύμφωνα με τη διαδικασία καθορισμού των ΧΧΔ, κατόπιν εισήγησης του διαχειριστή του Δικτύου (ΔΕΔΔΗΕ), βάσει του εγκριθέντος σύμφωνα με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-10/2024, Απαιτούμενου Εσόδου του ΔΕΔΔΗΕ για το έτος 2024, ύψους € 1.070,53 εκατ.

### 2.4. ΛΟΙΠΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΓΟΡΩΝ Η/Ε

- Με τις διατάξεις του άρθρου 46 (προσθήκη άρθρου 133Α στον Ν. 4001/2011) του Κεφαλαίου Ε' (Ενίσχυση της ενεργειακής επάρκειας νησιών) του Ν. 5092/2024 (ΦΕΚ Α' 33/04.03.2024), ορίστηκαν μέτρα για την ενίσχυση της ενεργειακής επάρκειας των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (ΜΔΝ) κατά τη μεταβατική περίοδο από 01.03.2024 έως και την ολοκλήρωση της διασύνδεσής τους με το Ηπειρωτικό Σύστημα. Δυνάμει των διατάξεων αυτών η ΡΑΑΕΥ χορήγησε άδεια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας μονάδων από συμβατικά καύσιμα στην ΔΕΗ, που την 01.03.2024 είχε ήδη υφιστάμενους λειτουργούντες σταθμούς παραγωγής από συμβατικά καύσιμα στα ΜΔΝ, ώστε να καλυφτούν οι ανάγκες πρόσθετου δυναμικού παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας. Στα πλαίσια αυτά, μέχρι και την 31.12.2024 η ΔΕΗ έχει εγκαταστήσει συνολικά δύο νέες αεριοστροβιλικές μονάδες σε Θήρα (2x15MW) συνολικής επένδυσης €30,2 εκατ., ενώ έχει επενδύσει €77,7 εκατ. για την εγκατάσταση τριών αεριοστροβιλικών μονάδων σε Χίο (1x33MW) και Ρόδο (2x33MW) που αναμένεται να τεθούν σε εμπορική λειτουργία εντός του 2025.

Επιπρόσθετα με τις διατάξεις των άρθρων 47-49 του ίδιου Νόμου ορίστηκαν μέτρα για την ενίσχυση της ενεργειακής επάρκειας του ΜΣΣ Κρήτης κατά τη μεταβατική περίοδο έως και την ολοκλήρωση της διασύνδεσης της νήσου με το Ηπειρωτικό Σύστημα. Ειδικότερα, με το άρθρο 47 (προσθήκη άρθρου 108Ε στον Ν. 4001/2011) του νόμου προβλέφθηκε η εγκατάσταση πρόσθετου δυναμικού παραγωγής στη Κρήτη κατά το διάστημα από 01.07.2024 μέχρι την πλήρη διασύνδεση με το Ηπειρωτικό Σύστημα, όπου η ΡΑΑΕΥ χορήγησε άδεια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας έως 31.12.2025 στην ΔΕΗ. Στα πλαίσια αυτά, η ΔΕΗ

μέχρι και την 31.12.2024 έχει προχωρήσει σε υπογραφή συμβάσεων μίσθωσης φορητών ηλεκτροπαραγωγών ζευγών στον ΑΗΣ Χανίων και Αθρινόλακκου για το έτος 2024.

Ο κάτοχος της άδειας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας αποζημιώνεται για το πλήρες κόστος (σταθερό και μεταβλητό) του πρόσθετου δυναμικού παραγωγής. Η αποζημίωση του πρόσθετου δυναμικού παραγωγής θα καταβάλλεται μέσω του μηχανισμού Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ), η οποία θα κοινοποιείται στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, σε συμμόρφωση με τα άρθρα 106, 107 και 108 της Συνθήκης για την Λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Αν κατά τον χρόνο της εκάστοτε καταβολής αποζημίωσης διαπιστώνεται ότι τα διαθέσιμα κεφάλαια του ειδικού διαχειριστικού λογαριασμού ΥΚΩ (Διαχείρισης ΔΕΔΔΗΕ) δεν επαρκούν, η απόδοση των οφειλόμενων στον κάτοχο της άδειας παραγωγής θα καλύπτεται από το ΤΕΜ, κατά προτεραιότητα, με αντίστοιχη πίστωση ως εισροή του ειδικού διαχειριστικού λογαριασμού ΥΚΩ.

Βάσει των ανωτέρω και κατόπιν ολοκλήρωσης των προβλεπόμενων διαδικασιών και έγκρισης των σχετικών Συμβάσεων από τη ΡΑΑΕΥ, η ΔΕΗ Α.Ε., ως κάτοχος των σχετικών αδειών παραγωγής, υπέγραψε τις απαιτούμενες Συμβάσεις, με τους αρμόδιους Διαχειριστές (ΑΔΜΗΕ και ΔΕΔΔΗΕ).

- Με την υπ' αριθμ. 3 Απόφαση Κυβερνητικού Συμβουλίου Οικονομικής Πολιτικής (ΦΕΚ Β 6983/19.12.2024) κυρώθηκε το αναθεωρημένο Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ). Το ΕΣΕΚ συνιστά το αναθεωρημένο Στρατηγικό Σχέδιο για τα θέματα της Ενέργειας και του Κλίματος και περιλαμβάνει έναν αναλυτικό οδικό χάρτη για την ενεργειακή μετάβαση, μέσω επίτευξης συγκεκριμένων Ενεργειακών και Κλιματικών Στόχων έως το έτος 2030 και μακροπρόθεσμα έως το έτος 2050. Το αναθεωρημένο ΕΣΕΚ δίνει έμφαση στη μείωση των εκπομπών από την ηλεκτροπαραγωγή, θέτοντας ως άξονες πολιτικής στην ηλεκτροπαραγωγή τη συνεχή μείωση της παραγωγής από λιγνίτη, με στόχο τον μηδενισμό της μετά το έτος 2028, τη σύνδεση των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών στο διασυνδεδεμένο σύστημα μέχρι το έτος 2030, την κάλυψη από ΑΠΕ λίγο χαμηλότερου μεριδίου από το 80% της ηλεκτροπαραγωγής ως το έτος 2030 (ή νωρίτερα) – με ένα σχετικά ισορροπημένο μείγμα μεταξύ ηλιακής και αιολικής ενέργειας, την ανάπτυξη υπεράκτιων αιολικών πάρκων, με στόχο τα πρώτα έργα να είναι σε λειτουργία το έτος 2030, την ανάπτυξη επαρκούς ισχύος και χωρητικότητας συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας (μπαταρίες και αντλησιοταμίευση), την ασφάλεια ενεργειακού εφοδιασμού και λειτουργία ανταγωνιστικών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας προς όφελος των καταναλωτών και της εθνικής οικονομίας, την ενεργή συμμετοχή των καταναλωτών στην αγορά μέσω, εκτός των άλλων, της ωρίμανσης του πλαισίου για την απόκριση ζήτησης, τον περαιτέρω εξηλεκτρισμό στην τελική κατανάλωση ενέργειας με έμφαση στα κτήρια και τις μεταφορές, καθώς και στην προώθηση συστημάτων αυτοπαραγωγής από ΑΠΕ, την αξιοποίηση ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ για την παραγωγή ανανεώσιμων καυσίμων, τις νέες διεθνείς διασυνδέσεις, με έμφαση στις εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας προς την Ευρώπη για την απορρόφηση της περίσσιας ενέργειας και την ευκολότερη εξισορρόπηση του εθνικού συστήματος και την ψηφιοποίηση, ενίσχυση ανθεκτικότητας και βέλτιστη χρήση των ηλεκτρικών δικτύων. Επιπλέον, στις βασικές προτεραιότητες του ΕΣΕΚ περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, η δημιουργία οικονομίας πράσινου υδρογόνου, η καινοτομία και οι συστημικές λύσεις στη δέσμευση και αποθήκευση άνθρακα (CCUS) για την ενεργειακή μετάβαση της βιομηχανίας της χώρας, η υποστήριξη νέων βιομηχανιών και επιχειρηματικών δραστηριοτήτων που αναπτύσσουν εγχώρια αλυσίδα αξίας για τις τεχνολογίες της πράσινης ενεργειακής μετάβασης, η βιο-οικονομία και η προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.



2.5. ΑΓΟΡΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

Θέματα λιανικής αγοράς ΦΑ

Με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-71/2024 (ΦΕΚ Β' 2158/07.04.2024) κηρύχθηκε άγονος ο διαγωνισμός επιλογής Προμηθευτή Τελευταίου Καταφυγίου Φυσικού Αερίου (ΠΤΚ) για περίοδο δύο ετών, από 01.04.2024 έως 31.03.2026, όπως προκηρύχθηκε με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-37/2024 (ΦΕΚ Β' 1378/01.03.2024). Βάσει των ανωτέρω, με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-72/2024 (ΦΕΚ Β' 2158/07.04.2024) ορίστηκαν, για την εν λόγω διετία οι τέσσερις (4) Προμηθευτές Τελευταίου Καταφυγίου ΦΑ, μεταξύ των οποίων και η ΔΕΗ για τα Δίκτυα Διανομής Στερεάς Ελλάδας και Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, βάσει των προβλεπόμενων στο άρθρο 57 του Ν. 4001/2011, για ορισμό ως ΠΤΚ τον Προμηθευτή ή Προμηθευτές Φυσικού Αερίου.

Το ποσοστό προσαύξησης επί των τιμολογίων προμήθειας (σκέλος ανταγωνιστικών χρεώσεων) των Προμηθευτών, ως Παρόχων της Υπηρεσίας Τελευταίου Καταφυγίου ΦΑ, για οικιακές και επαγγελματικές παροχές εγκρίνεται σε πέντε τοις εκατό (5%). Οι οριζόμενοι ΠΤΚ Φυσικού Αερίου υποχρεούνται να τηρούν χωριστούς λογαριασμούς, στους οποίους να απεικονίζονται τουλάχιστον τα οικονομικά ανταλλάγματα που παρέχονται για την εκπλήρωση των υποχρεώσεων τους, στο πλαίσιο παροχής της εν λόγω υπηρεσίας, η οποία συνιστά Υπηρεσία Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) κατά την έννοια του άρθρου 55 του Ν. 4001/2011.

2.6. ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ

- Με τις ΚΥΑ υπ' αριθμ. 219184 (ΦΕΚ Β' 6357/18.11.2024), ΚΥΑ Αριθμ. 93657 (ΦΕΚ Β' 2030/02.04.2024) και ΚΥΑ Αριθμ. 145046 (ΦΕΚ Β' 3656/25.06.2024) τροποποιήθηκε η ΚΥΑ ΥΠΕΝ/ΑΤΗ/49144/468 (ΦΕΚ Β' 2966/05.05.2023) με τίτλο «Προκήρυξη της Δράσης με τίτλο "Φορτίζω παντού", που θα υλοποιηθεί με την υποστήριξη του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, στο πλαίσιο του Πυλώνα Ανάκαμψης 1 "Πράσινη Μετάβαση" Άξονα Προτεραιότητας 1.3 "Μετάβαση σε ένα πράσινο και βιώσιμο σύστημα μεταφορών" του ΕΣΑΑ Ελλάδα 2.0.».

Η Δράση αφορά στην προμήθεια και εγκατάσταση δημοσίως προσβάσιμων σταθμών φόρτισης Η/Ο, που τροφοδοτούνται από ηλεκτρική ενέργεια παραγόμενη από Α.Π.Ε., σε βασικές αστικές και περιφερειακές τοποθεσίες και σημεία ενδιαφέροντος (όπως αεροδρόμια, αυτοκινητόδρομους, λιμένες και χώρους στάθμευσης), με σκοπό την ανάπτυξη της σχετικής αγοράς. Προς τον σκοπό αυτό, στην ΚΥΑ καθορίζονται οι όροι, οι προϋποθέσεις, η διαδικασία συμμετοχής, υποβολής και αποδοχής αιτήσεων, ο μηχανισμός υλοποίησης, ο μηχανισμός πιστοποίησης της επίτευξης του στόχου σχετικά με την κλιματική αλλαγή, το χρονοδιάγραμμα υλοποίησης της Δράσης, καθώς και κάθε άλλο θέμα σχετικό με την εφαρμογή της.

2.7. ΘΕΜΑΤΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΠΕ) ΚΑΙ ΣΥΜΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ – ΘΕΡΜΟΤΗΤΑΣ ΥΨΗΛΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (ΣΗΘΥΑ) – ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

- Με τον Ν. 5106/2024 (ΦΕΚ Α' 63/01.05.2024) θεσπίστηκαν διατάξεις με σκοπό την αντιμετώπιση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής σε τρία (3) επίπεδα: 1) στην προστασία των υδάτων, των δασών και του φυσικού περιβάλλοντος, 2) στη δημιουργία βιώσιμων και ανθεκτικών αστικών περιοχών, και 3) στη μείωση του ενεργειακού κόστους των ευάλωτων νοικοκυριών και των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης α' και β' βαθμού και στην περαιτέρω προώθηση και τον εκσυγχρονισμό των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ).

Συγκεκριμένα θεσπίστηκαν, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα:

- Νέο Πρόγραμμα του ΥΠΕΝ με την ονομασία «Απόλλων», με σκοπό τη μείωση του ενεργειακού κόστους των ευάλωτων νοικοκυριών, των Οργανισμών Τοπικής Αυτοδιοίκησης (ΟΤΑ) α' και β' βαθμού, των Τοπικών και Γενικών Οργανισμών Εγγείων Βελτιώσεων, των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης, μέσω κάλυψης του συνόλου ή μέρους των ενεργειακών αναγκών των ωφελούμενων μέσω της εγκατάστασης

- σταθμών ΑΠΕ με ή χωρίς σταθμό αποθήκευσης και της εφαρμογής εικονικού ταυτοχρονισμένου συμψηφισμού.
- Θέματα για τη λειτουργία των σταθμών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ (ανταγωνιστικές διαδικασίες, καθεστώς ενίσχυσης ΣΗΘΥΑ, εγκατάσταση σταθμών ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ για αυτοκατανάλωση, ενεργειακός συμψηφισμός, μετατροπή και λειτουργία μικρών υδροηλεκτρικών σταθμών για εφαρμογή ενεργειακού συμψηφισμού και εικονικού ενεργειακού συμψηφισμού, Σύμβαση Λειτουργικής Ενίσχυσης και υποβολή αιτημάτων σύνδεσης για Πιλοτικούς Θαλάσσιους Πλωτούς Φ/Β, δυνατότητα εγκατάστασης από τον ΔΕΔΔΗΕ συστημάτων τηλεποπτείας και τηλεδιαχείρισης σε σταθμούς ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ με εγκατεστημένη ισχύ μεγαλύτερη των 400 kW, ανάπτυξη Υπεράκτιων Αιολικών Πάρκων, πλαίσιο δημιουργίας ηλεκτρικού χώρου, πρόβλεψη Μηχανισμού Αντιστάθμισης Περικοπών ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ, μέτρα για την ανάπτυξη έργων ΑΠΕ και την αποσυμφόρηση κορεσμένων δικτύων).

2.8. ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗ ΡΟΥΜΑΝΙΑ

Ο ενεργειακός τομέας στη Ρουμανία ρυθμίζεται από την Εθνική Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας ("ΕΡΑΕ"), η οποία είναι μια αυτόνομη διοικητική αρχή, υπό κοινοβουλευτικό έλεγχο, με αντικείμενο την εκπόνηση, έγκριση και παρακολούθηση της εφαρμογής υποχρεωτικών κανονισμών οι οποίοι είναι απαραίτητοι για τη λειτουργία του τομέα της ενέργειας σε εθνικό επίπεδο, του φυσικού αερίου σε συνθήκες απόδοσης, του ανταγωνισμού, της διαφάνειας και της προστασίας των καταναλωτών.

ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΠΕ)

Έκτακτη εισφορά παραγωγών

Το Επείγον Κυβερνητικό Διάταγμα (ΕΚΔ) αρ. 27/2022 σχετικά με τα μέτρα που εφαρμόζονται στους τελικούς πελάτες στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου μεταξύ 1 Απριλίου 2022 και 31 Μαρτίου 2023, καθώς και την τροποποίηση και συμπλήρωση ορισμένων κανονιστικών πράξεων στον τομέα της ενέργειας, εγκρίθηκε τον Μάρτιο του 2022 και έχει υποστεί πολυάριθμες τροποποιήσεις, συνεχίζοντας την εφαρμογή της έκτακτης εισφοράς που επιβλήθηκε έως τις 31 Μαρτίου 2025 στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας, εισπράττοντας στο Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης το 80% -100% του πρόσθετου εσόδου που προκύπτει από τη διαφορά μεταξύ της μέσης μηνιαίας τιμής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας και της τιμής των RON 450/MWh (Ευρώ 91/MWh). Αυτή η εισφορά δεν ισχύει για πάρκα που λειτούργησαν μετά την 1 Απριλίου 2022.

Από τις 29 Μαρτίου 2024, το ανώτατο όριο για την επιβολή της έκτακτης εισφοράς παραγωγού άλλαξε από 450 RON/MWh (Ευρώ 91/MWh) σε 400 RON/MWh (Ευρώ 80/MWh). Επίσης, υπάρχει βελτίωση στον αντίστοιχο υπολογισμό καθώς οι ανισορροπίες για τους παραγωγούς ΑΠΕ αυξήθηκαν από 5% σε 10%.

Ο Όμιλος έχει δημιουργήσει δεδουλευμένη υποχρέωση για αυτήν την έκτακτη εισφορά παραγωγού ύψους €17,6 εκατ. στις 31 Δεκεμβρίου 2024 (31.12.2023: €56,6 εκατ.) και περιλαμβάνεται στις «Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις» της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης. Αυτή η δεδουλευμένη υποχρέωση είναι πληρωτέα σε 12 δόσεις.

Επιπλέον, κατά το 2024, η μέση τιμή πώλησης υπερέβη τη μέγιστη τιμή μόνο τον μήνα Νοέμβριο του 2024 και επομένως υπολογίστηκε δεδουλευμένη υποχρέωση για έκτακτη εισφορά παραγωγού € 0,9 εκατ.



## Πράσινα Πιστοποιητικά

Το σύστημα προώθησης μέσω πράσινων πιστοποιητικών ισχύει για παραγωγούς που διαθέτουν παραγωγική ισχύ από ανανεώσιμες πηγές και είναι διαπιστευμένοι από την ΕΡΑΕ. Οι διαπιστευμένοι παραγωγοί επωφελούνται από έναν αριθμό πράσινων πιστοποιητικών που εκδίδονται μηνιαίως από τον διαχειριστή του συστήματος μεταφοράς ανάλογα με την ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από ανανεώσιμες πηγές.

Σύμφωνα με την απόφαση 4/04.02.2015 της ΕΡΑΕ σχετικά με τον Κανονισμό έκδοσης πράσινων πιστοποιητικών, τις αποφάσεις 1593/27.06.2021 και 2376/29.10.2024 της ΕΡΑΕ για τη διαπίστευσή της και την άδεια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που χορηγήθηκε με την απόφαση 1000/11.03.2011 της ΕΡΑΕ, χορηγείται στον Όμιλο 1 πράσινο πιστοποιητικό ανά MWh για αιολικά πάρκα, αντίστοιχα 6 πράσινα πιστοποιητικά ανά MWh για φωτοβολταϊκούς σταθμούς στο επίπεδο της ποσότητας που εγχέεται στο δίκτυο και δηλώνεται μηνιαία στην ΕΡΑΕ.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το άρθρο 6 του Ν. 220/2008, αναβαλλόμενα πράσινα πιστοποιητικά που σχετίζονται με την παραγωγή των προηγούμενων οικονομικών χρήσεων εκδίδονται για διαπραγμάτευση σε μηνιαία βάση. Από το 2018, δεν χορηγούνται πλέον στον Όμιλο αναβαλλόμενα πράσινα πιστοποιητικά για αιολικά πάρκα και από το 2021 για φωτοβολταϊκούς σταθμούς.

Το πρόγραμμα στήριξης ισχύει 15 χρόνια από τη στιγμή της διαπίστευσης. Για τα πάρκα που τέθηκαν σε λειτουργία μετά την 1 Ιανουαρίου 2017 δεν ισχύει πλέον το καθεστώς των πράσινων πιστοποιητικών.

Σύμφωνα με το άρθρο 13 του ΚΔ 24/2017, κατά την περίοδο 31 Μαρτίου 2017 έως 31 Μαρτίου 2032 η αξία συναλλαγής ενός πράσινου πιστοποιητικού είναι τουλάχιστον €29,4 και κατ' ανώτατο όριο στα € 35. Από το 2017, τα Πράσινα Πιστοποιητικά (ΠΠ) διαπραγματεύονται στις Πράσινες Αγορές Πιστοποιητικών σε κατώτατη τιμή (€ 29,4 /ΠΠ).

## Νέα μέτρα στήριξης παραγωγών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας

Στην Ρουμανία εγκρίθηκε πακέτο νομοθετικών ρυθμίσεων το 2024 (ΠΔ 318/2024, Απόφαση ΕΡΑΕ 51/2024, 52/2024, 66/2024) προκειμένου να προωθηθεί η απαλλαγή από τον άνθρακα και η ανάπτυξη πηγών ενέργειας χαμηλών εκπομπών άνθρακα με έμφαση στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, που περιέχουν μηχανισμό στήριξης με τη μορφή συμβάσεων διαφοράς τιμής (CfD), οδηγώντας σε δημοπρασίες για νέους σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής ηλιακών και χειρσαίων τεχνολογιών αιολικής ενέργειας. Θα διενεργηθούν δύο γύροι δημοπρασιών, ο πρώτος τον Νοέμβριο του 2024 και ο δεύτερος το 2025. Το CfD έχει σχεδιαστεί ως συμφωνία μεταξύ του παραγωγού ως «πωλητής» (παραγωγός ανανεώσιμων πηγών ενέργειας) και του ρουμανικού κράτους ως «αγοραστής».

Ο παραγωγός θα πληρώνεται από τον αντισυμβαλλόμενο του CfD όταν η τιμή αναφοράς της αγοράς είναι χαμηλότερη από την τιμή εξάσκησης και ο παραγωγός θα πληρώνει τον αντισυμβαλλόμενο του CfD όταν η τιμή αναφοράς της αγοράς είναι πάνω από την τιμή εξάσκησης. Μέσω αυτού, οι παραγωγοί θα διαμορφώσουν μια σταθερή τιμή πώλησης της ενέργειας.

Το διοικητικό κόστος του προγράμματος CfD θα χρηματοδοτηθεί από μια ειδική συνεισφορά CfD που θα βαρύνει όλους τους τελικούς καταναλωτές και επιβάλλεται σύμφωνα με τις διατάξεις της ΕΡΑΕ. Η συνεισφορά CfD θα πρέπει να εισαχθεί και να τιμολογηθεί χωριστά στα τιμολόγια των καταναλωτών.

Η συνεισφορά CfD (0,000128 lei/kWh), η οποία περιλαμβάνει τη συνεισφορά του Διαχειριστή του CfD (Transelectrica) και τη συνεισφορά του Αντισυμβαλλόμενου CfD, εγκρίνεται με εντολή της ΕΡΑΕ και τίθεται σε ισχύ από την 1 Οκτωβρίου 2024.

## ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Έκτακτα παγκόσμια γεγονότα (Covid-19, πόλεμος Ρωσίας Ουκρανίας) και η παγκόσμια ενεργειακή κρίση προκάλεσαν αυξήσεις τιμών στις αγορές ενέργειας και φυσικού αερίου στη Ρουμανία, οδηγώντας την κυβέρνηση της Ρουμανίας να υιοθετήσει προγράμματα αποζημίωσης και υποστήριξης για την πληρωμή των λογαριασμών ενέργειας και φυσικού αερίου για την περίοδο 1 Νοεμβρίου 2021 - 31 Μαρτίου 2025, ώστε οι τιμές ενέργειας και φυσικού αερίου που πληρώνουν οι πελάτες να μην επιδεινώνουν το επίπεδο ενεργειακής ανέχειας.

Ως εκ τούτου, από τον Νοέμβριο του 2021, έχουν εφαρμοστεί διάφορα προγράμματα στήριξης για την παροχή βοήθειας στους τελικούς καταναλωτές, εγκεκριμένα μέσω κυβερνητικών διαταγμάτων (ΚΔ) που εκδίδονται διαδοχικά από τη ρουμανική κυβέρνηση, καθώς και μέσω νόμων που εγκρίνουν τα ΚΔ.

Στις 29 Μαρτίου 2024 εκδόθηκε το ΚΔ αρ.32/2024 που τροποποιεί το ΚΔ αρ.27/2022 με μεταγενέστερες αλλαγές και προσθήκες.

Δημιουργήθηκε νέος μηχανισμός κεντρικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας (MACEE) για την περίοδο 01.01.2023-31.12.2024, στην τιμή των 450 RON/MWh (90 €/MWh) έως την 31.03.2024 και στην τιμή των 400 RON/MWh (80 €/MWh) από 01.04.2024. Από την 01.04.2024, η συμμετοχή στο MACEE έγινε εθελοντική για τους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας.

Επιπλέον, η μέση σταθμισμένη τιμή ηλεκτρικής ενέργειας στην οποία η ΕΡΑΕ υπολογίζει τα ποσά που πρέπει να διακανονιστούν από τον κρατικό προϋπολογισμό ως επιδότηση μειώθηκε από 900 RON/MWh (180 €/MWh) σε 700 RON/MWh (140 €/MWh).

Από 01.04.2024, οι τιμές αγοράς φυσικού αερίου για οικιακούς πελάτες και Παραγωγούς Θερμικής Ενέργειας (μηχανισμός MACEE) μειώθηκαν από 150 RON/MWh (30 €/MWh) σε 120 RON/MWh (24 €/MWh).

Τα καθεστώτα στήριξης περιλαμβάνουν υποχρεωτικό ανώτατο όριο τιμών για την ηλεκτρική ενέργεια/φυσικό αέριο που τιμολογείται στους τελικούς καταναλωτές, με βάση συγκεκριμένα κριτήρια και προϋποθέσεις για οικιακούς και μη οικιακούς πελάτες. Το ανώτατο όριο τιμών εξαρτάται από τη μηνιαία κατανάλωση των καταναλωτών (για υψηλότερη κατανάλωση η τιμή είναι υψηλότερη).

Τα ανώτατα μεικτά περιθώρια κέρδους για τις εταιρείες προμήθειας τροποποιήθηκαν ελαφρώς όσον αφορά το φυσικό αέριο (από 12 lei/Mwh για το 2023 έως 31.03.24 σε 15 lei/Mwh από 01.04.2024 για μη προμηθευτές τελευταίου καταφυγίου, από 13,5 lei/Mwh για το 2023 έως 31.03.24 σε 15 lei/Mw από 01.04.2024 για τους προμηθευτές τελευταίου καταφυγίου), ενώ για την ενέργεια παρέμειναν τα ίδια (73 lei/Mwh για μη προμηθευτές τελευταίου καταφυγίου, 80 lei / Mwh για προμηθευτές τελευταίου καταφυγίου).

Στο πλαίσιο αυτό, την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος έχει απαίτηση από το Ρουμάνικο Κράτος περίπου € 391,7 εκατ. (31.12.2023: € 531,9 εκατ. ), καθώς η τιμή που τιμολογήθηκε επιδότηση προς τους τελικούς πελάτες είχε ανώτατο όριο βάσει μηνιαίας κατανάλωσης και η διαφορά μεταξύ της ανώτατης τιμής και του κόστους προμήθειας αποτελεί επιδότηση. Το ποσό αυτό περιλαμβάνεται στις Λοιπές Απαιτήσεις στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης.

— Διάταξη ΕΡΑΕ 76/2024 για την τροποποίηση της Διάταξης του Προέδρου της Εθνικής Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας με αρ. 123/2017 για την έγκριση της εισφοράς για συμπαραγωγή υψηλής απόδοσης και ορισμένες διατάξεις σχετικά με τον τρόπο χρέωσής της:

- Η αξία της συνεισφοράς για συμπαραγωγή υψηλής απόδοσης που ισχύει από 01.11.2024 είναι 0,0078 lei/kWh, χωρίς ΦΠΑ
- Επίσης εγκρίθηκε νέα τιμή για συνεισφορά για συμπαραγωγή από την 1η Ιανουαρίου 2025 (0,0035 lei/kWh), χωρίς ΦΠΑ.

Το ΚΔ αρ. 6/2025 για τα μέτρα που ισχύουν για τους τελικούς πελάτες στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας την περίοδο από 1 Απριλίου 2025 έως 30 Ιουνίου 2025, αντίστοιχα τα μέτρα που ισχύουν για τους τελικούς πελάτες στην αγορά φυσικού αερίου κατά την περίοδο από 1 Απριλίου 2025 έως 31 Μαρτίου 2026 (εφεξής «ΚΔ αρ.6/2025»)

- Παρέττεινε το καθεστώς ανώτατων ορίων που ισχύει από την 1η Απριλίου 2025 έως τις 30 Ιουνίου 2025 (για την ηλεκτρική ενέργεια) και από την 1η Απριλίου 2025 έως τις 31 Μαρτίου 2026 (για το φυσικό αέριο)
- και τροποποιεί τον ενεργειακό νόμο αριθ. 123/2012
- Το στοιχείο παροχής (περιθώριο) παραμένει αμετάβλητο
- Η μέγιστη μέση τιμή αγοράς που αναγνωρίζεται από την ΕΡΑΕ για διακανονισμό παραμένει αμετάβλητη (700 RON/MWh, για την ελεύθερη αγορά)
- Η διαδοχική πώληση (μεταξύ συνδεδεμένων εταιρειών ή εντός του ίδιου ομίλου) ποσοτήτων ηλεκτρικής ενέργειας/φυσικού αερίου από εμπόρους ή/και προμηθευτές που ασκούν εμπορικές δραστηριότητες με τον ίδιο μέτοχο/πραγματικό δικαιούχο, με σκοπό τον πληθωρισμό των τιμών, απαγορεύεται και συνιστά παράβαση, με την κύρωση να ορίζεται στο 5% του ετήσιου κύκλου εργασιών. Η προκαταβολή (40%) και το υπόλοιπο των ποσών που ζητούνται μέσω μηνιαίων απαιτήσεων διακανονισμού πρέπει να καταβάλλονται εντός 10 εργάσιμων ημερών από την ημερομηνία μεταφοράς χρημάτων για το σκοπό αυτό από το Υπουργείο Οικονομικών στον λογαριασμό του Υπουργείου Ενέργειας. Αυτός ο κανόνας ισχύει και για την κατανάλωση μετά την 1η Απριλίου 2024 Η τελική προθεσμία για τη μεταφόρτωση των απαραίτητων στοιχείων για την εκκαθάριση ποσών από τον κρατικό προϋπολογισμό ή, κατά περίπτωση, για την αναπροσαρμογή των εκκαθαρισμένων ποσών που αφορούν τις περιόδους Απριλίου – Αυγούστου 2022 και Σεπτεμβρίου 2022 – Αυγούστου 2023, παρατάθηκε από τις 31 Ιανουαρίου 2025 έως τις 30 Απριλίου 2025.

ΔΙΑΝΟΜΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Στη Ρουμανία, οι διαχειριστές των δικτύων διανομής μπορεί να είναι ανάδοχοι ή μη, ανάλογα με την περιοχή που εξυπηρετούν τα εν λόγω δίκτυα διανομής, για δίκτυα που βρίσκονται σε δημόσιους χώρους και μη ανάδοχοι για δίκτυα που βρίσκονται σε ιδιωτικές περιοχές (π.χ. βιομηχανικά πάρκα). Οι εταιρείες διανομής του Ομίλου μετά τη συγχώνευση στις 30 Νοεμβρίου 2024, εκμεταλλεύονται το ηλεκτρικό δίκτυο διανομής στις νοτιοανατολικές και δυτικές περιοχές της Ρουμανίας (Banat, Dobrogea, Νότια Muntenia), έχοντας ρυθμιζόμενη μονοπωλιακή θέση στις γεωγραφικές τους περιοχές. Η εκτιμώμενη ρυθμιζόμενη περιουσιακή βάση τους στις 31 Δεκεμβρίου 2024 είναι περίπου €1,3 δις.(εξαιρουμένης της κεφαλαιοποίησης των ζημιών δικτύου)

Η απορροφειθήσα εταιρεία διανομής (Σημ. 3.5) λειτουργεί στο πλαίσιο σύμβασης παραχώρησης 49 ετών που υπογράφηκε με το Υπουργείο Ενέργειας για το δίκτυο διανομής, με ισχύ έως το 2054, με δυνατότητα παράτασης για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει το ήμισυ της προαναφερθείσας διάρκειας. Ως αποτέλεσμα της συγχώνευσης, οι απορροφηθείσες εταιρείες, Retele Electrice Banat S.A. και Retele Electrice Dobrogea S.A., διαλύθηκαν, χωρίς να τεθούν σε εκκαθάριση, και όλα τα περιουσιακά στοιχεία τους μεταβιβάστηκαν στην απορροφώσα εταιρεία, Retele Electrice Muntenia S.A.. Επίσης, από την ημερομηνία της συγχώνευσης η εταιρεία άλλαξε επωνυμία από Retele Electrice Muntenia S.A σε Retele Electrice Romania S.A. Από την άποψη αυτή, οι συμβάσεις παραχώρησης τροποποιήθηκαν με μια προσθήκη για κάθε μεμονωμένη σύμβαση, στην οποία τα συμβαλλόμενα μέρη έχουν τροποποιηθεί έτσι ώστε αντί του παραχωρησιούχου - Retele Electrice Muntenia S.A., Retele Electrice Banat S.A., Retele Electrice S.A. να είναι η Retele Electrice Romania S.A., και οποιαδήποτε αναφορά στο πλαίσιο των συμβάσεων παραχώρησης στον παραχωρησιούχο θα ερμηνεύεται ως αναφορά στην Retele Electrice Romania S.A.. Η εταιρεία διανομής καταβάλλει ετήσια αμοιβή δικαιωμάτων εκμετάλλευσης που αναγνωρίζεται στο τιμολόγιο διανομής 1/1000 των εσόδων από τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας.

Σύμφωνα με τις συμβάσεις παραχώρησης, το Υπουργείο θα εξαγοράσει στο τέλος της περιόδου παραχώρησης το δικαίωμα ιδιοκτησίας επί των σχετικών περιουσιακών στοιχείων,

σε τιμή ίση με την αξία της ρυθμιζόμενης περιουσιακής βάσης αυτών στο τέλος της περιόδου παραχώρησης.

Σύμφωνα με τη Μεθοδολογία για τον καθορισμό του τιμολογίου για την υπηρεσία της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, το τιμολόγιο καθορίζεται λαμβάνοντας υπόψη τα ακόλουθα στοιχεία: ελεγχόμενα και μη κόστη λειτουργίας και συντήρησης, το κόστος της ηλεκτρικής ενέργειας που αγοράζεται για ίδια τεχνολογική κατανάλωση (απώλειες στο δίκτυο διανομής), ρυθμιζόμενες απόσβεσεις, κερδοφορία της ρυθμιζόμενης βάσης περιουσιακών στοιχείων, έσοδα που σχετίζονται με άεργη ενέργεια και έσοδα από άλλες δραστηριότητες, καθώς και διορθώσεις από προηγούμενες περιόδους.

Οι χρεώσεις χρήσης δικτύου (έσοδα) που ισχύουν για τις απορροφειθήσες εταιρείες διανομής για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2025 και με ισχύ για ολόκληρο το έτος 2025 είναι οι ακόλουθες:

| Retele Electrice Romania |                            |                          |
|--------------------------|----------------------------|--------------------------|
| Τάση                     | Συνολικές Χρεώσεις RON/Mwh | Συνολικές Χρεώσεις €/Mwh |
| Χαμηλή                   | 294,08                     | 59,12                    |
| Μέση                     | 86,18                      | 17,32                    |
| Υψηλή                    | 22,66                      | 4,56                     |

Οι χρεώσεις χρήσης δικτύου (έσοδα-μετά απόστρογγυλοποίηση) που ισχύουν για τις απορροφειθήσες εταιρείες διανομής για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2024 και με ισχύ για ολόκληρο το έτος 2024 είναι οι ακόλουθες:

| Banat  |                            | Dobrogea |                            | Muntenia |                            |
|--------|----------------------------|----------|----------------------------|----------|----------------------------|
| Τάση   | Συνολικές Χρεώσεις RON/Mwh | Τάση     | Συνολικές Χρεώσεις RON/Mwh | Τάση     | Συνολικές Χρεώσεις RON/Mwh |
| Χαμηλή | 244 (49 €/MWh)             | Χαμηλή   | 295 (59 €/MWh)             | Χαμηλή   | 240 (48 €/MWh)             |
| Μέση   | 78 (16 €/MWh)              | Μέση     | 98 (20 €/MWh)              | Μέση     | 71 (14 €/MWh)              |
| Υψηλή  | 19 (4 €/MWh)               | Υψηλή    | 28 (6 €/MWh)               | Υψηλή    | 15 (3 €/MWh)               |

Η μεθοδολογία τιμολόγησης για την 5η Κανονιστική Περίοδο (2025-2029) εκδόθηκε από την τοπική ρυθμιστική αρχή ΕΡΑΕ (Απόφαση ΕΡΑΕ αρ.67/2024) τον Σεπτέμβριο του 2024. Η ΕΡΑΕ ενέκρινε ενιαίο τιμολόγιο για την Retele Electrice Muntenia για το 2025 με την απόφαση αρ. 95/2024 και ο ρυθμιζόμενος συντελεστής απόδοσης (RRR) ορίστηκε από την ΕΡΑΕ στο 6,94% για όλες τις εταιρείες διανομής με την υπ’ αριθ. 55/2024. Η μεθοδολογία περιλαμβάνει επίσης διαφορετικά επίπεδα ρυθμιζόμενου ποσοστού απόδοσης που ισχύουν σε συγκεκριμένες συνθήκες: +1% για επενδύσεις πάνω από το ελάχιστο επίπεδο, -2% για επενδύσεις εκτός δικτύου, +/- 0,5% ανάλογα με τον δείκτη ψηφιοποίησης δικτύου, +0,5% για επενδύσεις συγχρηματοδοτούμενων κεφαλαίων της ΕΕ.

3. ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

3.1. Τυχόν επιπτώσεις από γεωπολιτικές εξελίξεις

Η τρέχουσα γεωπολιτική κρίση στην Ουκρανία, σε συνδυασμό με τις οικονομικές κυρώσεις που έχουν επιβληθεί στη Ρωσία από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και πολλές άλλες χώρες έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο οικονομικό περιβάλλον σε ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο. Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν διαθέτει σχετική εμπορική παρουσία σε Ρωσία και Ουκρανία, με αποτέλεσμα να μην προκύπτει άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του, αλλά η έμμεση επίδραση, όπως εξελίχθηκε, ήταν ιδιαίτερα σημαντική ειδικά για το έτος 2022, όπου ενεργοποιήθηκε ο Προσωρινός Μηχανισμός Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγοράς Επόμενης Ημέρας του Νόμου 4971/2022 (Άρθρο 122).



Με βάση τον Μηχανισμό αυτό που είχε ισχύ την περίοδο 08.07.2022-31.12.2023, οι μονάδες ηλεκτροπαραγωγής του Διασυνδεδεμένου Συστήματος (πλην Κρήτης) αμείβονταν στην Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά με βάση ρυθμιζόμενες τιμές (στην περίπτωση που αυτές οι ρυθμιζόμενες τιμές προέκυπταν χαμηλότερες από τις Τιμές Εκκαθάρισης που διαμορφώνονταν ελεύθερα στην Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά), όπως αυτές ορίζονται με Υπουργική Απόφαση (πρακτικά παρακρατήθηκε μέρος των εσόδων τους από την Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά, με το οποίο χρηματοδοτήθηκε ο ειδικός λογαριασμός «Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης»).

Με τον παραπάνω Μηχανισμό τα έσοδα της Παραγωγής στην Προημερήσια και Ενδοημερήσια Αγορά είχαν ένα ανώτατο όριο (πλαφόν) το οποίο προέκυπτε με βάση το μεταβλητό κόστος των μονάδων (cost plus), ενώ οι δαπάνες της Προμήθειας στην ίδια Αγορά προέκυπταν με βάση την Τιμή Εκκαθάρισης της Αγοράς αυτής.

Από 01.01.2024, η ελληνική αγορά ενέργειας λειτουργεί χωρίς σημαντικές θεσμικές παρεμβάσεις και παρατηρήθηκε περαιτέρω αποκλιμάκωση των τιμών του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας. Παρόλα αυτά, ο κίνδυνος υψηλών τιμών και άρα ο κίνδυνος παράτασης της ενεργειακής κρίσης, δεν έχει εξαλειφθεί, δεδομένου και των γεωπολιτικών εντάσεων στη Μέση Ανατολή που ξεκίνησαν τον Οκτώβριο του 2023.

Η όποια συνολική τελική οικονομική επίδραση από τον πόλεμο Ρωσίας-Ουκρανίας και από τις γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεών της που αναφέρονται παραπάνω.

Σε κάθε περίπτωση, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις σχετικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

### 3.2. Εμπορική πολιτική πωλήσεων ενέργειας στην Ελλάδα

Η ΔΕΗ εγκαινιάζει τη μέθοδο του franchise στην ανάπτυξη του δικτύου νέων καταστημάτων της και δίνει την ευκαιρία σε ιδιώτες που θέλουν να αποκτήσουν κατάστημα ΔΕΗ μέσω δικαιοχρησίας να γίνουν συνεργάτες του ταχύτατα αναπτυσσόμενου δικτύου της και κομμάτι της νέας πελατοκεντρικής φιλοσοφίας της. Από τον Απρίλιο 2024 λειτουργεί το πρώτο κατάστημα franchise, το ΔΕΗ myStore είναι το μοντέλο επιχειρηματικής ανάπτυξης το οποίο, συνδυασμένο με τον καινοτόμο αρχιτεκτονικό και λειτουργικό σχεδιασμό των καταστημάτων ΔΕΗ, δημιουργεί ένα ιδιαίτερα ελκυστικό και προσοδοφόρο όφελος τόσο για τον συνεργάτη-franchisee όσο και την ΔΕΗ.

Μετά την λήξη της εφαρμογής των διατάξεων του Ν. 4951/2022, ο οποίος είχε παραταθεί έως και 31 Δεκεμβρίου 2023, η ΔΕΗ τροποποίησε το προϊόντικό της χαρτοφυλάκιο εναρμονιζόμενη με τις διατάξεις του Ν. 5066/2023, δημιουργώντας από 1/1/2024 για τους πελάτες Χαμηλής Τάσης, Ειδικά Τιμολόγια («Πράσινη» σήμανση), Κυμαινόμενα Προϊόντα ( «Κίτρινη» σήμανση), καθώς και Σταθερά προϊόντα («Μπλε» σήμανση).

Τον Φεβρουάριο 2024 λάνσαρε ξανά το προϊόν φυσικού αερίου ΔΕΗ myBuildingGasControl, που απευθύνεται σε οικιακούς πελάτες με κεντρική θέρμανση, εμπλουτίζοντας περαιτέρω το χαρτοφυλάκιο προϊόντων φυσικού αερίου με ένα προϊόν που προσφέρει σταθερές τιμές σε όλη τη διάρκεια του συμβολαίου.

Τον Απρίλιο 2024 λάνσαρε το νέο προϊόν ηλεκτρικής ενέργειας σταθερής χρέωσης προμήθειας, ΔΕΗ myBusinessEnter, που απευθύνεται σε επαγγελματίες και επιχειρήσεις με εγκατεστημένη ισχύ έως και 25 kVA. Κατά τον ίδιο μήνα λάνσαρε τη δυνατότητα αγοράς της ολοκληρωμένης υπηρεσίας προμήθειας και εγκατάστασης φωτοβολταϊκών συστημάτων σε οικιακές στέγες MyEnergy Solar με 12 ή 24 άτοκες δόσεις.

Από την 1 Μαΐου 2024, εφαρμόζοντας τις διατάξεις του ΦΕΚ Β/2214/11.04.2024 η ΔΕΗ διέθετε τα αγροτικά προϊόντα ΓΑΙΑ που χορηγούνταν αποκλειστικά σε περιπτώσεις αγροτικών εκμεταλλεύσεων που χρησιμεύουν και συντελούν με οποιονδήποτε τρόπο στην παραγωγή προϊόντων πρωτογενούς φυτικής και ζωικής παραγωγής, με δεκαετή διάρκεια και σταθερή τιμή για το σύνολο της κατανάλωσης των δύο πρώτων ετών. Στα τιμολόγια αυτά μετέπεσαν δυνάμει σχετικής Υπουργικής Απόφασης όλοι οι αγροτικοί πελάτες από 01.08.2024, με προθεσμία έως 31.10.2024 να δηλώσουν τυχόν επιθυμία τους για απένταξη από τα προϊόντα αυτά.

Τον Ιούλιο του 2024 γίνεται διαθέσιμη στους οικιακούς πελάτες της Χαμηλής Τάσης η 2η έκδοση του MyEnergyCoach με αναβαθμισμένη εμπειρία πελάτη και δυνατότητα παροχής συμβουλευτικής σχετικά με την ενεργειακή αναβάθμιση οικιών.

Προχώρησε στην τροποποίηση της τιμολογιακής πολιτικής των προϊόντων σταθερής χρέωσης προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας προκειμένου να ακολουθήσει την τάση των τιμών στην χονδρεμπορική αγορά. Πιο συγκεκριμένα, για την ηλεκτρική ενέργεια τροποποιήθηκαν τα προϊόντα ΔΕΗ myHomeEnter & ΔΕΗ my HomeOnline που απευθύνονται σε οικιακούς πελάτες τον Απρίλιο και τον Ιούλιο και το ΔΕΗ myBusinessEnter που απευθύνεται σε επαγγελματίες πελάτες το Σεπτέμβριο. Επίσης, στο τέλος του Σεπτεμβρίου προσάρμοσε τις τιμές των προϊόντων σταθερής χρέωσης προμήθειας φυσικού αερίου, ΔΕΗ myHome GasControl & ΔΕΗ myBuilding GasControl που απευθύνονται σε οικιακούς και κοινόχρηστους πελάτες αντίστοιχα, ώστε να αντανakλάται το χαμηλότερο κόστος των αγορών.

Τον Αύγουστο 2024 λάνσαρε ένα νέο προϊόν ηλεκτρικής ενέργειας ειδικά σχεδιασμένο για να καλύψει τις ανάγκες του φοιτητή, προσφέροντας τις πρώτες 150 kWh σε πολύ χαμηλή τιμή, με δώρο τα πάγια των καλοκαιρινών μηνών, ενσωματωμένο το Green Pass αλλά και πολλές ακόμα εκπτώσεις μέσω των συνεργατών μας και όλα αυτά για την διάρκεια φοίτησης τους.

Στο πλαίσιο της εταιρικής της λειτουργίας, η ΔΕΗ αναπτύσσει και εξελίσσει εδώ και πολύ καιρό προγράμματα δράσεων, με κύριο στόχο τη βελτίωση της εισπραξιμότητας και παράλληλα την παροχή ολοκληρωμένων λύσεων προς τους πελάτες στο κομμάτι της εξυπηρέτησης των οφειλών τους. Ειδικότερα, βελτιώνει την πιστωτική της πολιτική σύμφωνα με τον Κώδικα Προμήθειας Ηλεκτρικής Ενέργειας δημιουργώντας κλιμακούμενες δράσεις ενημέρωσης και είσπραξης, οι οποίες εξελίσσονται διαρκώς και μετριέται η αποτελεσματικότητά τους.

Παράλληλα, συνεχίζει τη συνεργασία της, με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, στο πλαίσιο της τιτλοποίησης απαιτήσεων των πελατών της εταιρείας με σκοπό τη μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών και την αποτροπή δημιουργίας νέων επισφαλειών που επιβάλλει η κρισιμότητα της κατάστασης στο χώρο της Ενέργειας.

Σε εφαρμογή του θεσμικού πλαισίου υλοποιεί άτοκα προγράμματα ρυθμίσεων σε Αγρότες και συνεχίζει την πολιτική διακανονισμών οφειλών που είναι σε ισχύ από το 2022 για το σύνολο της πελατειακής της βάσης, δίνοντας ευέλικτα προγράμματα ρυθμίσεων και εξατομικευμένες λύσεις ανάλογα με τις ανάγκες των πελατών της. Για τη βελτίωση της εισπραξιμότητας των διακανονισμών αναπτύσσει μοντέλα διακανονισμών που ταξινομούν τους πελάτες βάσει των χαρακτηριστικών τους προκειμένου να εντοπιστεί το καλύτερο σχέδιο αναδιάρθρωσης της οφειλής με την υψηλότερη πιθανότητα αποπληρωμής.

Τέλος, δημιουργεί εναλλακτικές υπηρεσίες πληρωμών χρησιμοποιώντας τις δυνατότητες της τεχνολογίας και αξιοποιώντας στο έπακρο τις συνεργασίες της με μεγάλα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα προκειμένου να παρέχει τις βέλτιστες λύσεις στους πελάτες της.



3.3. Εξαγορά Θυγατρικών Χαρτοφυλακίου ΑΠΕ

Η στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ περιλαμβάνει την επέκταση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και εκμετάλλευση των δυνατοτήτων δημιουργίας αξίας μεταξύ των χωρών, μέσω του ενεργειακού διαδρόμου που δημιουργείται. Με την παρουσία του σε διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές, με διευρυμένο και αλληλοσυμπληρούμενο χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ, ο Όμιλος ΔΕΗ σκοπεύει να εκμεταλλευτεί τις διαφορετικές μετεωρολογικές συνθήκες στην κάθε περιοχή.

Στα πλαίσια αυτά έγιναν οι κάτωθι εξαγορές:

Την 29.02.2024 ολοκληρώθηκε η συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας μεταξύ της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και του Ομίλου Intrakat για την από κοινού ανάπτυξη χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) συνολικής ισχύος έως 2,7 GW. Στο πλαίσιο αυτό, η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες εξαγόρασε το 100% των μετοχών της εταιρείας «INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» η οποία συμμετείχε με ποσοστό 100% στις θυγατρικές εταιρείες CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε, GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ, ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ. Επιπλέον, η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες εξαγόρασε το 100% των μετοχών των εταιρειών ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ RENINVEST ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ.

Ταυτόχρονα, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εισήλθε ως μέτοχος κατά ποσοστό 49% σε εταιρείες συμμετοχών του Ομίλου Intrakat στις οποίες ανήκει χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη, συνολικής ισχύος περίπου 1,6 GW, ενώ η συμφωνία θα μπορούσε να διευρυνθεί υπό προϋποθέσεις με επιπρόσθετα έργα αποθήκευσης ενέργειας.

Την 25.03.2024 η ΔΕΗ Ανανεώσιμες ολοκλήρωσε την εξαγορά του 100% της Land Power S.R.L. από τις ευρωπαϊκές θυγατρικές του ομίλου Lukoil, η οποία κατέχει αιολικό πάρκο σε λειτουργία στη Ρουμανία με συνολική εγκατεστημένη ισχύ 84MW.

Τα κόστη που σχετίζονται άμεσα με τις ανωτέρω συναλλαγές, συνολικού ύψους € 2,3 εκατ., ανήλθαν σε €0,5 εκατ. για το έτος 2023 και σε € 1,8 εκατ. για το 2024. Τόσο στην προηγούμενη χρήση όσο και στην τρέχουσα χρήση τα εν λόγω κόστη καταχωρήθηκαν στις Αμοιβές τρίτων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Την ημέρα της εξαγοράς, ο Όμιλος πέραν του τιμήματος κατέβαλε στους πρώην μετόχους το ποσό των €98,6 εκατ. για την εξαγορά των ενδοεταιρικών υπολοίπων τους με τις εξαγοραζόμενες εταιρείες.

Η εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών που αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία εξαγοράς ανέρχονταν σε:

| (Ποσά σε € χιλ.)                                          | Εταιρείες Ομίλου Intrakat | LAND POWER S.R.L. | Σύνολο         |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------|
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                 | 37.931                    | 90.753            | 128.684        |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                  | 45.555                    | 1.100             | 46.655         |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                            | 2.422                     | 93                | 2.515          |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                          | 6                         | 833               | 839            |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>                  | <b>85.914</b>             | <b>92.779</b>     | <b>178.693</b> |
| Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις | 2.732                     | 1.670             | 4.402          |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                       | 1.509                     | 13.459            | 14.968         |
| Αποθέματα                                                 | —                         | 3.937             | 3.937          |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>                  | <b>4.241</b>              | <b>19.066</b>     | <b>23.307</b>  |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                 | <b>90.155</b>             | <b>111.845</b>    | <b>202.000</b> |

| (Ποσά σε € χιλ.)                                                      | Εταιρείες Ομίλου Intrakat | LAND POWER S.R.L. | Σύνολο         |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|----------------|
| Προβλέψεις κόστους αποξήλωσης                                         | 354                       | 2.977             | 3.331          |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                              | 25.480                    | 95.032            | 120.512        |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                     |                           | 904               | 904            |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                         | 8.945                     | 3.894             | 12.839         |
| Μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές υποχρεώσεις δικαιώματος χρήσης παγίων   | 2.543                     | 93                | 2.636          |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                              | <b>37.322</b>             | <b>102.899</b>    | <b>140.221</b> |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                      | 5.531                     | 3.187             | 8.718          |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση               | 1.348                     | —                 | 1.348          |
| Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων | 53                        | —                 | 53             |
| Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                    | 1.397                     | 713               | 2.110          |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                              | <b>8.329</b>              | <b>3.900</b>      | <b>12.229</b>  |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                                             | <b>45.651</b>             | <b>106.799</b>    | <b>152.450</b> |
| <b>Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b>   | <b>44.504</b>             | <b>5.046</b>      | <b>49.550</b>  |

Και οι 2 εξαγορές θεωρήθηκαν συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και ο επιμερισμός του κόστους απόκτησής τους στα επιμέρους αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις προσδιορίστηκε, με βάση τις αποτιμήσεις στην εύλογη αξία, με την διαφορά των €12,5 εκατ. ευρώ να θεωρείται υπεραξία της εξαγοράς.

Εξαγορά θυγατρικών εταιρειών στη Βουλγαρία

Στις 30 Σεπτεμβρίου 2024 ο Όμιλος μέσω της 100% θυγατρικής «PPC Bulgaria JSCo» στη Βουλγαρία, προέβη στην εξαγορά 3 εταιρειών παραγωγής ενέργειας μέσω ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, με τις επωνυμίες «Eko Park Wind Power EOOD», «Haekon EOOD» και Mesomarket EOOD». Οι εταιρείες αυτές κατέχουν τέσσερα εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα συνολικής ισχύος 18 MW στην θέση Kanaqna στην βορειοανατολική Βουλγαρία.

Επιπλέον, στις 10 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος, μέσω της ίδιας θυγατρικής, εξαγόρασε την Chirpan Solar Plant Ltd, η οποία κατέχει ένα έτοιμο- προς κατασκευή φωτοβολταϊκό πάρκο 165 MWdc/120 MWac και αποθήκευση ενέργειας 25 MW (BESS) στην τοποθεσία Chirpan στη Μέση- Νότια Βουλγαρία. Η κατασκευή του έργου αναμένεται να ξεκινήσει το πρώτο τρίμηνο του 2025. Ο Όμιλος, πέραν του ανταλλάγματος, κατέβαλε στους πρώην μετόχους το ποσό των €9,6 εκατ. για την απόκτηση των διεταιρικών υπολοίπων τους με τις εξαγορασθείσες εταιρείες, που αφορούσαν κυρίως σε μακροπρόθεσμους δανεισμούς.

Η εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών που αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία εξαγοράς ανέρχονταν σε:

| (Ποσά σε € χιλ.)                                          | 30.09.2024    | 10.12.2024    | Σύνολο        |
|-----------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                 | 14.890        | 2.183         | 17.073        |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                  | 3.213         | 16.426        | 19.639        |
| Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού                         | 18.103        | 18.609        | 36.712        |
| Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις | 303           | 511           | 814           |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                       | 489           | 866           | 1.355         |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>                  | <b>792</b>    | <b>1.377</b>  | <b>2.169</b>  |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                 | <b>18.895</b> | <b>19.986</b> | <b>38,881</b> |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                  | 3.500         | 5.726         | 9,226         |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις                     | 775           | —             | 775           |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                  | <b>4.275</b>  | <b>5.726</b>  | <b>10.001</b> |

| (Ποσά σε € χιλ.)                                             | 30.09.2024 | 10.12.2024 | Σύνολο |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|--------|
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                             | 500        | 173        | 673    |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                  | 39         | —          | 39     |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                     | 341        | 143        | 484    |
| Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων                            | 880        | 316        | 1.196  |
| Σύνολο Υποχρεώσεων                                           | 5.155      | 6.042      | 11.197 |
| Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία | 13.741     | 13.944     | 27.685 |
| Υπεραξία εξαγοράς θυγατρικών Βουλγαρίας                      |            |            | 573    |

Η εξαγορά που έγινε τον Σεπτέμβριο θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και ο επιμερισμός του κόστους απόκτησής της στα επιμέρους αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις προσδιορίστηκε, με βάση τις αποτιμήσεις στην εύλογη αξία, με διαφορά €0,5 εκατ. ευρώ και θεωρείται ως υπεραξία της εξαγοράς.

Η εξαγορά που έγινε τον Δεκέμβριο θεωρήθηκε απόκτηση περιουσιακών στοιχείων και ως εκ τούτου η διαφορά μεταξύ του τιμήματος και της εύλογης αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων αύξησε την αξία των άυλων περιουσιακών στοιχείων.

Η αρχική λογιστικοποίηση των εν λόγω εξαγορών στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου γίνεται με προσωρινά στοιχεία καθώς ο Όμιλος θα κάνει χρήση της παραγράφου 45 του ΔΠΧΑ 3 που παρέχει τη δυνατότητα οριστικοποίησης των σχετικών ποσών για περίοδο έως και ενός έτους από την ημερομηνία της εξαγοράς. Η χρήση αυτής της παραγράφου έγινε καθώς η εξαγορά ολοκληρώθηκε πολύ κοντά στην ημερομηνία σύνταξης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2024. Ως εκ τούτου, θα ολοκληρώσει τη σχετική εκτίμηση και αποτίμηση εντός του 2025.

Τέλος, οι συμφωνίες εξαγοράς με πρώην μετόχους περιέχουν όρους αποζημίωσης της ΔΕΗ σε περίπτωση που οι θυγατρικές κληθούν να καταβάλουν κεφάλαια για φόρους και προσαυξήσεις που αφορούν περίοδο προγενέστερη της ημερομηνίας εξαγοράς.

### Εξαγορά νέων θυγατρικών εταιρειών στη Ρουμανία

Η Μητρική εταιρεία (ο «αγοραστής») υπέγραψε στις 6 Αυγούστου 2024 δεσμευτική συμφωνία αγοραπωλησίας με την FELIX Renewables Investments S.R.L. και την Enryo Power S.A. (« οι πωλητές»), η οποία ανήκει σε funds που ελέγχονται από την Macquarie Asset Management, για την εξαγορά πέντε εταιρειών στη Ρουμανία (αποκαλούμενες ως «θυγατρικές Ρουμανίας»).

Ομοίως στις 6 Αυγούστου 2024, η Μητρική εταιρεία σύναψε ασφαλιστήριο αστικής ευθύνης με ένα συνδικάτο ασφαλιστικών εταιρειών, μεταξύ των οποίων η Liberty Mutual Insurance Europe SE και η MIF Holding GmbH, για οποιαδήποτε αξίωση εγείρεται στο μέλλον.

Στις 30 Οκτωβρίου 2024, η θυγατρική εταιρεία PPC Renewables Romania SRL προσχώρησε στη δεσμευτική συμφωνία αγοραπωλησίας ως «οριζόμενος αγοραστής».

Για την ολοκλήρωση της συναλλαγής της εξαγοράς, ως προϋπόθεση, μεταξύ άλλων, περιλαμβανόταν η έγκριση από τις αρμόδιες αντιμονοπωλιακές αρχές. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις 20 Νοεμβρίου 2024, ημερομηνία καταβολής του ανταλλάγματος και πληρούνται όλες οι προϋποθέσεις που περιλαμβάνονται στη δεσμευτική συμφωνία. Την ίδια ημερομηνία, η PPC Renewables Romania SRL απέκτησε τόσο άμεσα όσο και έμμεσα, το 100% των Felix Renewable Holdings S.R.L., TMK Hydroenergy Power S.R.L., Ovidiu Development S.A., Tomis Team S.A. και MW Team Invest S.R.L.

Το τελικό τίμημα της εξαγοράς ανήλθε σε € 650,6 εκατ., μετά από προσαρμογές. Ητοι, ποσό €628,6 εκατ. καταβλήθηκε με μετρητά από τη θυγατρική PPC Renewables Romania SRL στους πωλητές, ενώ το υπόλοιπο ποσό €22,0 εκατ. συμψηφίστηκε με ενδοομιλικό δάνειο πληρωτέο από τον πρώην μέτοχο, το οποίο υπήρχε κατά την ημερομηνία της εξαγοράς και μετά τον συμψηφισμό αυτό, μετατράπηκε σε ενδοομιλικό δάνειο του Ομίλου ΔΕΗ.

Η εξαγορά αυτή ενισχύει περαιτέρω τη στρατηγική ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ στη Ρουμανία και τη Νοτιοανατολική Ευρώπη, με την προσθήκη ενός σημαντικού χαρτοφυλακίου λειτουργίας ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, που περιλαμβάνει 600MW χερσαίων αιολικών πάρκων, 22MW μικρών υδροηλεκτρικών σταθμών, 1 MW πλωτού φωτοβολταϊκού πάρκου, 6MW συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας μπαταριών σε λειτουργία και περίπου 145MW έργων υπό ανάπτυξη.

Τα κόστη που σχετίζονται άμεσα με τη συναλλαγή ύψους €8,5 εκατ., περιλαμβάνονται στις αμοιβές τρίτων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων των εταιρειών που αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία της εξαγοράς ανήλθε σε:

|                                                                       | Εύλογη αξία<br>€ χιλ. |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό:</b>                                      |                       |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                             | 725.187               |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                              | 2.257                 |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                                        | 10.752                |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                       | 3.480                 |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                      | 9                     |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>                              | <b>741.685</b>        |
| <b>Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό:</b>                                      |                       |
| Αποθέματα                                                             | 67.870                |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                  | 14.554                |
| Λοιπές απαιτήσεις                                                     | 47.567                |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                       | 2.463                 |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                   | 85.413                |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                                                | 11                    |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>                              | <b>217.878</b>        |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                             | <b>959.563</b>        |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                              | 94.274                |
| Παροχές συνταξιοδότησης                                               | 83                    |
| Προβλέψεις                                                            | 17.123                |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                         | 57.412                |
| Μακροπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων | 8.901                 |
| Επιχορηγήσεις Παγίων Στοιχείων                                        | 912                   |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                       | 95.425                |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                              | <b>274.130</b>        |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                      | 95.547                |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                              | 15                    |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού                          | 46.693                |
| Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων | 873                   |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                           | (53)                  |
| Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                    | 2.035                 |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                       | 34.030                |
| Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση-                                       | 6                     |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                              | <b>179.146</b>        |
| <b>Σύνολο Παθητικού</b>                                               | <b>453.276</b>        |
| <b>Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b>   | <b>506.287</b>        |
| <b>Τελικό Τίμημα</b>                                                  | <b>650.628</b>        |
| <b>Υπεραξία εξαγοράς θυγατρικών Ρουμανίας</b>                         | <b>144.341</b>        |

Η εξαγορά θεωρείται συννένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και ο επιμερισμός του κόστους εξαγοράς στα επιμέρους αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις προσδιορίστηκε, με βάση τις αποτιμήσεις στην εύλογη αξία, με τη διαφορά €144,3 εκατ. να θεωρείται ως Υπεραξία από την εξαγορά.

Η αρχική λογιστικοποίηση της εν λόγω εξαγοράς στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου γίνεται με προσωρινά στοιχεία καθώς ο Όμιλος θα κάνει χρήση της παραγράφου 45 του ΔΠΧΑ 3 που παρέχει τη δυνατότητα οριστικοποίησης των σχετικών ποσών για περίοδο έως και ενός έτους από την ημερομηνία της εξαγοράς. Η χρήση αυτής της παραγράφου έγινε, καθώς η εξαγορά ολοκληρώθηκε πολύ κοντά στην ημερομηνία σύνταξης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024. Ως εκ τούτου, θα ολοκληρώσει τη σχετική εκτίμηση και αποτίμηση εντός του 2025.

Τέλος, η δεσμευτική συμφωνία αγοραπωλησίας περιέχει όρους για αποζημίωση του Ομίλου σε περίπτωση που οι θυγατρικές της Ρουμανίας κληθούν να πληρώσουν κεφάλαια για φόρους και προσαυξήσεις που αφορούν περίοδο πριν από την ημερομηνία εξαγοράς και για συγκεκριμένες νομικές υποθέσεις. Ωστόσο, η προσφυγή για τέτοιες αξιώσεις θα γίνεται σύμφωνα με την ασφάλιση αστικής ευθύνης.

Εξαγορά της SOLAR RENEWABLES SRL στη Ρουμανία

Την 1<sup>η</sup> Σεπτεμβρίου 2021, η Enel Green Power Romania SRL (νυν PPC Renewables Romania SRL (ως «αγοραστής») υπέγραψε δεσμευτική συμφωνία αγοραπωλησίας μετοχών (η «SPA») με τη METKA- EGN LTD («METKA») (ως «πωλητής») για την απόκτηση του 100% της συμμετοχής στην εταιρεία Solar Renewables SRL.

Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις 12 Νοεμβρίου 2024. Σύμφωνα με τους όρους του SPA (όπως τροποποιήθηκε με την προσθήκη αρ. 13 της 12<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2024), υπάρχει αναβαλλόμενο τίμημα €222 χιλ. που θα καταβληθεί σε μεταγενέστερο στάδιο, μετά τη σύναψη μεταξύ της εξαγοραζόμενης εταιρείας και του κατασκευαστή, προσωρινού πιστοποιητικού αποδοχής (EPC) των φωτοβολταϊκών σταθμών παραγωγής.

Ο Όμιλος, εκτός από το αναβαλλόμενο αντάλλαγμα, κατέβαλε στους πρώην μετόχους το ποσό των €18,1 εκατ. (το ποσό περιλαμβάνεται στον βραχυπρόθεσμο δανεισμό κατά την ημερομηνία απόκτησης) για σκοπούς αποπληρωμής των δανείων που χορήγησε η εταιρεία METKA ή οι θυγατρικές της στην Solar Renewables SRL, καθώς και τους παρακρατούμενους φόρους των δανείων αυτών ποσού €179 χιλ.

Η εξαγορά εντάσσεται στον στρατηγικό στόχο του Ομίλου να αυξήσει περαιτέρω το επιχειρησιακό του χαρτοφυλάκιο σε στοιχεία ενεργητικού παραγωγής ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων της εταιρείας που αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία της εξαγοράς ανήλθε σε:

|                                          | Εύλογη αξία<br>€ χιλ. |
|------------------------------------------|-----------------------|
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                | 17.228                |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                 | 213                   |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις         | 7                     |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b> | <b>17.447</b>         |
| Λοιπές απαιτήσεις                        | 81                    |
| Χρηματικά διαθέσιμα                      | 1.389                 |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b> | <b>1.471</b>          |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                | <b>18.918</b>         |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις         | 77                    |

|                                                                     | Εύλογη αξία<br>€ χιλ. |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                            | 18.287                |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                            | <b>18.364</b>         |
| <b>Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b> | <b>554</b>            |
| <b>Αναβαλλόμενο τίμημα (στην παρούσα αξία)</b>                      | <b>219</b>            |

Αυτή η εξαγορά θεωρήθηκε απόκτηση περιουσιακών στοιχείων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3.

3.4. Εξαγορά της Dixons South East Europe AEBE (νυν Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.) με την εμπορική επωνυμία «ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ»

Στις 2 Νοεμβρίου 2023 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία με την Currys plc για την εξαγορά του 100% της εταιρείας Dixons South - East Europe AEBE (νυν Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε) με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος». Για την ολοκλήρωση της συναλλαγής εξαγοράς ως προϋπόθεση, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνονταν και η έγκριση από τις αρμόδιες αρχές ανταγωνισμού. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις 10 Απριλίου 2024 ημέρα καταβολής του τελικού τιμήματος και πλήρωσης όλων προϋποθέσεων που περιλαμβάνονταν στην συμφωνία αγοράς των μετοχών. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €271,8 εκατ.

Τα κόστη που σχετίζονται άμεσα με την συναλλαγή ύψους €2,5 εκατ. περιλαμβάνονται στο κόστος των συμμετοχών σε θυγατρικές στην Μητρική εταιρεία βάσει λογιστικής πολιτικής, ενώ σε επίπεδο Ομίλου επιβάρυναν τις Αμοιβές τρίτων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Η συμφωνία για την εξαγορά της Κωτσόβολος αποτελεί για τη ΔΕΗ μία στρατηγική κίνηση μετασχηματισμού και ενεργειακής μετάβασης. Η Κωτσόβολος διαθέτει 95 φυσικά καταστήματα, σε Ελλάδα και Κύπρο, εκ των οποίων τα 27 megastores. Επιπλέον διαθέτει ένα ολοκληρωμένο πανελλαδικό δίκτυο εφοδιαστικής αλυσίδας με δικές της αποθήκες, ιδιόκτητο στόλο οχημάτων και ένα μεγάλο δίκτυο συνεργατών για εγκαταστάσεις των συσκευών. Διαθέτει επίσης ένα πολυκαναλικό δίκτυο πωλήσεων που, εκτός από τα φυσικά καταστήματα, περιλαμβάνει call center και ένα επιτυχημένο e-shop (kotsovolos.gr).

Η αρχική λογιστικοποίηση της εν λόγω εξαγοράς στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου έγινε με προσωρινά στοιχεία καθώς ο Όμιλος έκανε χρήση της παραγράφου 45 του ΔΠΧΑ 3 που παρέχει την δυνατότητα οριστικοποίησης των σχετικών μεγεθών για διάστημα έως ένα έτος από την ημερομηνία της εξαγοράς. Η σχετική αξιολόγηση και αποτίμηση ολοκληρώθηκε εντός του 2024.

Παρακάτω παραθέτουμε τα οριστικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της εταιρείας κατά την ημερομηνία της εξαγοράς:

| (Ποσά σε € χιλ.)                              | 10.04.2024     |
|-----------------------------------------------|----------------|
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                     | 27.949         |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                      | 119.637        |
| Αξία διακαίωματος χρήσης παγίων               | 92.108         |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις              | 6.224          |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>      | <b>245.918</b> |
| Αποθέματα                                     | 172.651        |
| Εμπορικές απαιτήσεις                          | 53.687         |
| Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες | 17.389         |
| Λοιπές βραχυπρόθεμες απαιτήσεις               | 42.935         |
| Χρηματικά διαθέσιμα                           | 36.445         |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                        | 571            |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>      | <b>323.677</b> |



| (Ποσά σε € χιλ.)                                                      | 10.04.2024     |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                             | <b>569.595</b> |
| Μακροπρόθεσμος Δανεισμός                                              | 4.957          |
| Παροχές στο προσωπικό                                                 | 1.857          |
| Προβλέψεις                                                            | 7.402          |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων                     | 75.790         |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με Πελάτες                                  | 2.553          |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                         | 20.838         |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                              | <b>113.397</b> |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                      | 211.662        |
| Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων | 16.083         |
| Μερίσματα πληρωτέα                                                    | 318            |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                           | 1.675          |
| Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                    | 23.663         |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες                                  | 4.755          |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                              | <b>258.155</b> |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                                             | <b>371.553</b> |
| <b>Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b>   | <b>198.043</b> |
| <b>Τίμημα που καταβλήθηκε σε Όμιλο Currys</b>                         | <b>271.824</b> |
| <b>Υπεραξία</b>                                                       | <b>73.781</b>  |

Η εξαγορά της εταιρείας Κωτσόβολος θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και προσδιορίστηκε η κατανομή του κόστους απόκτησης της στα επιμέρους αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις, βάση αποτιμήσεων στην εύλογη αξία, με τη διαφορά ύψους €73,8 εκατ. να θεωρηθεί υπεραξία της εξαγοράς.

Στα πλαίσια προσδιορισμού των περιουσιακών στοιχείων της εξαγοραζόμενης θυγατρικής, αναγνωρίστηκε στις ασώματες ακινητοποιήσεις άυλο περιουσιακό στοιχείο που σχετίζεται με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος» ύψους €103,7 εκατ. με αόριστη ωφέλιμη ζωή και άυλο περιουσιακό στοιχείο που σχετίζεται με τις ενεργές συμφωνίες franchise ύψους €1,1 εκατ. με ωφέλιμη ζωή 10 έτη.

Παραθέτουμε σύγκριση των οριστικών και προσωρινών μεγεθών (όπως δημοσιεύθηκαν την 30.06.2024) κατά την ημέρα της εξαγοράς:

|                                                   | Οριστικά μεγέθη<br>Εύλογη αξία € χιλ. | Προσωρινά μεγέθη<br>Εύλογη αξία € χιλ. | Διαφορά        |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------|
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                          | 119.637                               | 119.837                                | (200)          |
| Αξία διακαιώματος χρήσης παγίων                   | 92.108                                | 84.757                                 | 7.351          |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>          | <b>211.745</b>                        | <b>204.594</b>                         | <b>7.151</b>   |
| Λοιπές βραχυπρόθεμες απαιτήσεις                   | 42.935                                | 43.506                                 | (571)          |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                            | 571                                   | —                                      | 571            |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>          | <b>43.506</b>                         | <b>43.506</b>                          | <b>—</b>       |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                         | <b>255.251</b>                        | <b>248.100</b>                         | <b>7.151</b>   |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων | 75.790                                | 79.638                                 | (3.848)        |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με Πελάτες              | 2.553                                 | 7.308                                  | (4.755)        |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                     | 20.838                                | 18.933                                 | 1.906          |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>          | <b>99.182</b>                         | <b>105.879</b>                         | <b>(6.697)</b> |
| Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                | 23.663                                | 21.328                                 | 2.335          |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες              | 4.755                                 | —                                      | 4.755          |

|                                                                     | Οριστικά μεγέθη<br>Εύλογη αξία € χιλ. | Προσωρινά μεγέθη<br>Εύλογη αξία € χιλ. | Διαφορά        |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|----------------|
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                            | <b>28.418</b>                         | <b>21.328</b>                          | <b>7.090</b>   |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                                           | <b>127.599</b>                        | <b>127.206</b>                         | <b>393</b>     |
| <b>Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b> | <b>127.651</b>                        | <b>120.893</b>                         | <b>6.758</b>   |
| <b>Υπεραξία</b>                                                     | <b>73.781</b>                         | <b>80.539</b>                          | <b>(6.758)</b> |

Επίσης στις 22 Νοεμβρίου 2024 (ημερομηνία καταχώρισης στο ΓΕΜΗ) η θυγατρική εταιρεία προχώρησε σε αλλαγή επωνυμίας με νέο διακριτικό τίτλο «NEXT GEN RETAIL SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», από Dixons South East Europe AEBE.

Τέλος, η συμφωνία εξαγοράς περιέχει όρους αποζημίωσης της ΔΕΗ σε περίπτωση που κληθεί η θυγατρική να καταβάλλει κεφάλαια για φόρους και προσαυξήσεις που αφορούν περίοδο πριν την ημερομηνία εξαγοράς και για συγκεκριμένες υποθέσεις.

3.5. Αναδιάρθρωση εταιρειών του Ομίλου στη Ρουμανία

**Εισφορά σε είδος μετοχών άμεσων θυγατρικών στη θυγατρική PPC -Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC Energy Services Co S.A.)**  
Στην έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων της θυγατρικής εταιρείας PPC Energy Services Co S.A. που πραγματοποιήθηκε στις 30 Μαΐου 2024, οι μέτοχοί της ΔΕΗ Α.Ε. και ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. ενέκριναν την εισφορά σε είδος, των συμμετοχών στις θυγατρικές εταιρείες διανομής RETELE ELECTRICE BANAT S.A., RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A., RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A. και στις θυγατρικές εταιρείες εμπορίας PPC ENERGIE S.A. και PPC ENERGIE MUNTENIA S.A. που κατείχε η ΔΕΗ Α.Ε. στην 100% θυγατρική PPC Energy Services Co S.A. αυξάνοντας το μετοχικό κεφάλαιο της τελευταίας με έκδοση νέων μετοχών υπέρ το άρτιο.

Η αξία της ανταλλαγής των μετοχών για την εισφορά τους σε είδος προσδιορίστηκε με βάση τις εκθέσεις εύλογης αξίας της επιχείρησης που συντάχθηκε από πιστοποιημένους αποτιμητές ανά εταιρεία, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2023.

Στην ίδια έκτακτη γενική συνέλευση των μετόχων, η θυγατρική εταιρεία PPC ENERGY SERVICES CO S.A. μετονομάστηκε σε PPC -Public Power Corporation Romania S.A. και νέα δραστηριότητα προστέθηκε στον σκοπό της (εταιρεία συμμετοχών).

Στις 3 Ιουνίου 2024 (ημερομηνία ολοκλήρωσης της εισφοράς σε είδος), το Εμπορικό Μητρώο του Βουκουρεστίου ενέκρινε την εισφορά της συμμετοχής για τις εταιρείες διανομής και εμπορίας από τη ΔΕΗ Α.Ε. στην PPC -Public Power Corporation Romania S.A. Αυτό έχει ως αποτέλεσμα, από την ημερομηνία ολοκλήρωσης της εισφοράς σε είδος, η Μητρική Εταιρεία να έχει έμμεση συμμετοχή στις ως άνω εταιρείες, μέσω της θυγατρικής της PPC -Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC Energy Services Co S.A.).

Από την εισφορά αυτή, η θυγατρική εταιρεία PPC -Public Power Corporation Romania S.A. αύξησε το μετοχικό της κεφάλαιο κατά €173,5 εκατ. (863,4 εκατ. RON), εκδίδοντας 86.334.095 μετοχές ονομαστικής αξίας 10 RON ανά μετοχή και αναγνώρισε υπέρ το άρτιο ύψους €813,7 εκατ. (4 δις RON) και συμμετοχή σε θυγατρικές ύψους € 987,2 εκατ. (4,9 δις RON).

Τέλος, εγκρίθηκε η εισφορά σε είδος των μετοχών που κατείχε η ΔΕΗ Α.Ε. στις θυγατρικές εταιρείες PPC Renewables Romania S.R.L., PPC Blue Romania S.R.L. και PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L. με αύξηση μετοχικού κεφαλαίου στην PPC -Public Power Corporation Romania S.A. εντός Ιουλίου του 2024 από την γενική συνέλευση των μετόχων της θυγατρικής εταιρείας PPC -Public Power Corporation Romania S.A.

Η αξία της ανταλλαγής των μετοχών για την εισφορά τους σε είδος προσδιορίστηκε με βάση τις εκθέσεις εύλογης αξίας της επιχείρησης που συντάχθηκε από πιστοποιημένους αποτιμητές ανά εταιρεία, με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2023.

Στις 12 Αυγούστου 2024 (ημερομηνία ολοκλήρωσης της εισφοράς σε είδος), το Εμπορικό Μητρώο του Βουκουρεστίου ενέκρινε την εγγραφή της συνεισφοράς των συμμετοχών για την PPC Renewables Romania S.R.L., PPC Blue Romania S.R.L. και PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L. από τη ΔΕΗ Α.Ε. στη PPC – Public Power Corporation Romania S.A. Από την εισφορά αυτή, η θυγατρική εταιρεία PPC –Public Power Corporation Romania S.A. αύξησε το μετοχικό της κεφάλαιο κατά €590,6 εκατ. (2.938,84 εκατ. RON), εκδίδοντας 293.884.642 μετοχές ονομαστικής αξίας 10 RON ανά μετοχή και αναγνώρισε υπέρ το άρτιο ύψους €147,74 εκατ. (735,17 εκατ. RON) και συμμετοχή σε θυγατρικές ύψους € 738,3 εκατ. (3.673,57 δις RON). Καθότι, οι ανωτέρω συναλλαγές δεν έχουν εμπορική ουσία και είναι συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου, δεν είχαν καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024. Στη Μητρική εταιρεία συγκεκριμένα, η αξία της συμμετοχής στην PPC –Public Power Corporation Romania S.A. αυξήθηκε την ημερομηνία ολοκλήρωσης της εισφοράς σε είδος συνολικά κατά € 1,4 δις όσο ήταν η λογιστική αξία των συμμετοχών της στις RETELE ELECTRICE BANAT S.A., RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A., RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A., PPC ENERGIE S.A., PPC ENERGIE MUNTENIA S.A. PPC Renewables Romania S.R.L., PPC Blue Romania S.R.L. και στην PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L.

Μετά την εγγραφή της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου στο Εμπορικό Μητρώο Βουκουρεστίου, η ΔΕΗ Α.Ε. κατέχει το 99,999999% του μετοχικού κεφαλαίου της PPC – Public Corporation Power Romania S.A., ενώ η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. κατέχει το 0,000001% του μετοχικού της κεφαλαίου.

**Συγχώνευση με απορρόφηση θυγατρικών διανομής και εμπορίας στην Ρουμανία**  
Με την από 25 Μαρτίου 2024 Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων των θυγατρικών εταιρειών RETELE ELECTRICE BANAT S.A., RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A., RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A., PPC ENERGIE S.A., PPC ENERGIE MUNTENIA S.A. που δημοσιεύθηκαν στην Επίσημη Εφημερίδα της Ρουμανίας, Μέρος IV αρ. 1782/10.04.2024, εγκρίθηκε η έναρξη της συγχώνευσης με απορρόφηση μεταξύ της PPC ENERGIE S.A., που ενεργεί ως απορροφώσας εταιρείας και της PPC ENERGIE MUNTENIA S.A., ενεργώντας ως απορροφώμενη εταιρεία, αντίστοιχα, η έναρξη της συγχώνευσης με απορρόφηση μεταξύ της RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A, ενεργώντας ως απορροφώσας εταιρεία και των RETELE ELECTRICE BANAT S.A., RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A., ενεργώντας ως απορροφώμενες εταιρείες.

Η συγχώνευση με απορρόφηση των εταιρειών του Ομίλου στη Ρουμανία διενεργείται για την απλούστευση της οργανωτικής δομής των εταιρειών του Ομίλου, την αποτελεσματικότερη διαχείριση, τη μεγαλύτερη ευελιξία και την ταχύτερη παροχή υπηρεσιών.

Στις 10 Ιουνίου 2024, το Διοικητικό Συμβούλιο των θυγατρικών εταιρειών διανομής και προμήθειας ενέκρινε το έργο της συγχώνευσης που δημοσιεύθηκαν στην Επίσημη Εφημερίδα της Ρουμανίας Μέρος IV αρ. 2988/18.06.2024 και αρ. 2996/18.06.2024. Ακολούθως, στις 25 Ιουλίου 2024, οι έκτακτες γενικές συνελεύσεις των μετόχων των θυγατρικών εταιριών διανομής και προμήθειας ενέκριναν τη συγχώνευση με απορρόφηση των εν λόγω εταιρειών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024 ολοκληρώθηκε η απορρόφηση των κάτωθι θυγατρικών εταιρειών στη Ρουμανία. Πιο συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η απορρόφηση της «PPC ENERGIE MUNTENIA S.A.» από τη θυγατρική «PPC ENERGIE S.A.». Επίσης, την 30 Νοεμβρίου 2024 απορροφήθηκαν οι θυγατρικές «RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A.» και «RETELE ELECTRICE BANAT S.A.» από τη θυγατρική «RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.» η οποία «RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.» μετονομάστηκε σε «RETELE ELECTRICE ROMANIA S.A.».

Επίσης, ο μοναδικός μέτοχος της PPC Servicii Comune SRL είναι η Retele Electrice Romania SA (πρώην Retele Electrice Muntenia SA).

Στα πλαίσια των ανωτέρω συγχωνεύσεων, στις 30 Μαΐου 2024, οι μέτοχοι των ως άνω εταιρειών PPC – Public Power Corporation Romania S.A. και SAPE S.A. (μέτοχος μειοψηφίας) υπέγραψαν συμφωνητικό μετόχων που καθορίζει τους λοιπούς όρους εταιρικής διακυβέρνησης των θυγατρικών εταιρειών.

Καθότι, η συναλλαγή αυτή δεν είχε εμπορική ουσία και είναι συναλλαγή μεταξύ εταιρειών του Ομίλου, δεν έχει καμία επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου, πέραν της αλλαγής του ποσοστού της μειοψηφίας.

**Λοιπά σημαντικά γεγονότα στη χρήση 2024**  
Εντός της χρήσης 2024, ολοκληρώθηκε η απόσχιση του κλάδου τηλεπικοινωνιών χονδρικής (Σημ.7).

**4. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΚΑΙ ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ**

**4.1. ΒΑΣΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗΣ**

**Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων**

**Δήλωση Συμμόρφωσης**

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων**

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024, την 26 Μαρτίου 2025. Οι οικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας.

**Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων**

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία (πέραν αυτών των εκτάσεων ορυχείων και των λιμνών), τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες, και την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας της επιχείρησης. Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά. Το νόμισμα λειτουργίας του Ομίλου είναι το Ευρώ και από την ημερομηνία εξαγοράς των θυγατρικών στη Ρουμανία, περιλαμβάνει και το RON. Η Διοίκηση θεωρεί ότι η αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας αποτελεί την κατάλληλη βάση προετοιμασίας της παρούσας οικονομικής πληροφόρησης.

**Βάση Ενοποίησης**

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της, έως την 31 Δεκεμβρίου κάθε έτους. Οι θυγατρικές (εταιρείες στις οποίες ο Όμιλος έχει άμεση ή έμμεση κατοχή, ή κατοχή μέσω άλλων θυγατρικών άνω του μισού των δικαιωμάτων ψήφου ή έχει το δικαίωμα άσκησης ελέγχου επί των εργασιών τους) έχουν ενοποιηθεί. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο Όμιλος αποκτά ουσιαστικό έλεγχο σε αυτές και παύουν να ενοποιούνται από την ημέρα κατά την οποία ο έλεγχος αυτός παύει να υφίσταται. Τυχόν ζημίες μερίζονται σε μη ελέγχουσες συμμετοχές ακόμα και αν το υπόλοιπο καταστεί αρνητικό. Συναλλαγές που οδηγούν σε αλλαγές ποσοστών συμμετοχής σε θυγατρική (χωρίς μεταβολή στην άσκηση ελέγχου) καταχωρούνται στην καθαρή θέση. Όλα τα διεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές καθώς και τα μη πραγματοποιηθέντα ενδοομιλικά κέρδη και ζημίες έχουν απαλειφθεί πλήρως. Όπου απαιτείται, οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών έχουν αναθεωρηθεί έτσι ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος.

Σε περίπτωση που ο Όμιλος χάσει τον έλεγχο μιας θυγατρικής τότε:

Αποαναγνωρίζονται:

- Τα περιουσιακά στοιχεία (συμπεριλαμβανομένης και της υπεραξίας) και οι υποχρεώσεις της θυγατρικής
- Η λογιστική αξία της μη ελέγχουσας συμμετοχής
- Οι σωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές, που έχουν καταχωρηθεί στην Καθαρή Θέση

Αναγνωρίζονται:

- Η εύλογη αξία του τιμήματος που εισπράχθηκε
- Η εύλογη αξία της εναπομένουσας συμμετοχής
- Οποιοδήποτε πλεόνασμα ή έλλειμμα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως
- Το μερίδιο της μητρικής στα στοιχεία που προηγούμενως είχαν αναγνωρισθεί στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων, στην κατάσταση Αποτελεσμάτων ή Αποτελέσματα εις νέο, όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο.

#### 4.2. ΜΕΤΑΒΟΛΕΣ ΣΕ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΑΡΧΕΣ ΚΑΙ ΓΝΩΣΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Οι λογιστικές αρχές και οι μέθοδοι υπολογισμού βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν κατά την σύνταξη των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023, πλην των τροποποιήσεων και προτύπων που αναφέρονται κατωτέρω.

Λόγω της από 10 Απριλίου 2024 εξαγοράς της εταιρείας Dixons South - East Europe AEBE (nun Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.) με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος» (Σημ.3.4), υιοθετήθηκαν οι κάτωθι νέες λογιστικές εκτιμήσεις για τον Όμιλο:

##### Συμβάσεις προώθησης προσωπικών καταναλωτικών δανείων:

Ο Όμιλος αναγνωρίζει προβλέψεις αποζημίωσης προς τραπεζικά ιδρύματα, που προκύπτουν με βάση τις συμβάσεις συνεργασίας με αυτά, αναφορικά με την πώληση εμπορευμάτων μέσω χορήγησης καταναλωτικών δανείων με χρηματοοικονομική εγγύηση στους πελάτες του. Ο σχηματισμός της πρόβλεψης αυτής απαιτεί ο Όμιλος να προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές όσον αφορά τα εκτιμώμενα ποσοστά αποτυχίας πληρωμής των δόσεων από τους δανειολήπτες των ως άνω τραπεζών. Οι εκτιμήσεις αυτές είναι ένας συνδυασμός ιστορικών στοιχείων αποτυχίας πληρωμής δόσεων καθώς και συνεκτίμηση της τρέχουσας και μελλοντικής ικανότητας αποπληρωμής των δόσεων από τους δανειολήπτες.

##### Εταιρική επωνυμία «Κωτσόβολος» - άυλο περιουσιακό στοιχείο με αόριστη διάρκεια ωφέλιμης ζωής:

Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη του διάφορους παράγοντες μεταξύ των οποίων τα μελλοντικά του σχέδια για την εταιρική επωνυμία «Κωτσόβολος», την αναγνωρισιμότητά του στην Ελλάδα και στην Κύπρο, έχει καταλήξει ότι η εταιρική επωνυμία «Κωτσόβολος» έχει αόριστη διάρκεια ωφέλιμης ζωής. Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία σύνταξης οικονομικών καταστάσεων την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης του άυλου αυτού περιουσιακού στοιχείου και διενεργεί άσκηση απομείωσης σε ετήσια βάση.

Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα του άυλου περιουσιακού στοιχείου. Πιο συγκεκριμένα, οι εξωτερικοί παράγοντες ενδεικτικά περιλαμβάνουν την αλλαγή του πληθωρισμού, των επιτοκίων. Ενώ οι εσωτερικοί παράγοντες συνδέονται με τις εσωτερικές αποφάσεις και το επιχειρηματικό πλάνο του Ομίλου.

Επιπρόσθετα, υιοθετήθηκαν οι κάτωθι **νέες λογιστικές πολιτικές** για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία:

##### Συμβόλαιο χρηματοοικονομικής εγγύησης

Ο Όμιλος στο πλαίσιο των συμβάσεων συνεργασίας με τραπεζικά ιδρύματα που περιέχουν χρηματοοικονομική εγγύηση, αναγνωρίζει πρόβλεψη αποζημίωσης για τυχόν αθέτηση

εκπλήρωσης υποχρεώσεων εξόφλησης δόσεων προσωπικών /καταναλωτικών δανείων πελατών λιανικής.

Ειδικότερα, ένα συμβόλαιο χρηματοοικονομικής εγγύησης, είναι συμβόλαιο το οποίο απαιτεί από τον εκδότη να κάνει συγκεκριμένες πληρωμές για να αποζημιώσει τον κάτοχο για μια ζημία που συνέβη, διότι ένας συγκεκριμένος οφειλέτης αποτυγχάνει να πραγματοποιήσει τις πληρωμές του σύμφωνα με τους συμβατικούς όρους ενός συμβολαίου. Τα συμβόλαιο χρηματοοικονομικής εγγύησης, αρχικώς αναγνωρίζονται στις εύλογες αξίες με βάση ιστορικά ποσοστά αποτυχίας εξόφλησης δόσεων και προβολή των ποσοστών αυτών στις μελλοντικές δόσεις και μεταγενέστερα επιμετρώνται στο υψηλότερο μεταξύ α) στο ποσό της συμβατικής υποχρέωσης, όπως προκύπτει από το ΔΠΧΑ 9 και β) στο ποσό, που αρχικά έχει αναγνωρισθεί (μειωμένο με τυχόν απομειώσεις), σύμφωνα και με τις πολιτικές αναγνώρισης των εσόδων.

##### Αναγνώριση εσόδων από την προμήθεια λόγω διαμεσολάβησης

Τα έσοδα από την προμήθεια λόγω διαμεσολάβησης στην σύναψη καταναλωτικών δανείων αναγνωρίζονται κατά την ημέρα σύναψης των δανείων αυτών καθώς ο Όμιλος εκπληρώνει την υποχρέωση του την συγκεκριμένη χρονική στιγμή.

##### Αναγνώριση εσόδων για υπηρεσίες υποστήριξης

Ο Όμιλος έχει συμβόλαια με τους πελάτες του για υπηρεσίες υποστήριξης μετά την πώληση και σε περιπτώσεις βλάβης. Ειδικότερα τα έσοδα από συμβόλαια υπηρεσιών ολικής υποστήριξης (Total Support) αναγνωρίζονται στην διάρκεια του συμβολαίου («straight line method») εκπληρώνοντας τις συμβατικές του υποχρεώσεις έναντι των πελατών του.

Επιπρόσθετα, προστίθενται στις **ουσιώδης λογιστικές πολιτικές** τα εξής:

##### Άυλο περιουσιακό στοιχείο - Εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος»

Το άυλο περιουσιακό στοιχείο της εμπορικής επωνυμίας «Κωτσόβολος» που προέκυψε κατά την απόκτηση της θυγατρικής εταιρείας, αναγνωρίζεται αρχικά στην εύλογη αξία την ημερομηνία της απόκτησης. Μετά την αρχική αναγνώριση και δεδομένου ότι η εμπορική επωνυμία έχει αόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένεται αλλά ελέγχεται για απομείωση συγκρίνοντας την ανακτήσιμη αξία της με τη λογιστική της αξία ετησίως και όποτε υπάρχει ένδειξη ότι το άυλο περιουσιακό στοιχείο μπορεί να έχει υποστεί απομείωση.

##### Αποθέματα ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών

Τα αποθέματα ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος αγοράς των αποθεμάτων περιλαμβάνει την τιμολογιακή αξία αγοράς προσαυξημένη με τα ειδικά έξοδα αγοράς (μεταφορικά, ασφάλιστρα, κλπ) και μειωμένη με τις σχετικές εκπτώσεις και τις λοιπές παροχές από προμηθευτές. Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται με τη χρήση της μεθόδου του μέσου σταθμικού κόστους.

##### Αναγνώριση Εσόδων πωλήσεων εμπορευμάτων

Οι πωλήσεις εμπορευμάτων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, όταν τα εμπορεύματα έχουν παραδοθεί και ο τίτλος ιδιοκτησίας τους έχει μεταβιβασθεί. Εκτιμώμενες εκπτώσεις και προσφορές εγγράφονται ως μειωτικές των πωλήσεων.

##### Εμπορεύματα (Κατάσταση Αποτελεσμάτων)

Τα Εμπορεύματα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν το κόστος αγοράς αυτών συμπεριλαμβανομένων όλων των εξόδων που προκύπτουν μέχρι την παράδοσή τους στα σημεία πώλησης λιανικής (καταστήματα).

##### Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα χρήση

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2024 και μεταγενέστερα, τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2024:



- **ΔΛΠ 1 Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων:** Ταξινόμηση των Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες (τροποποιήσεις)
- **ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις:** Υποχρέωση Μίσθωσης σε συμβάσεις πώλησης και επαναμίσθωσης (τροποποιήσεις).
- **ΔΛΠ 7 Κατάσταση Ταμειακών Ροών και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα:** Γνωστοποιήσεις - Συμφωνίες χρηματοδότησης της εφοδιαστικής αλυσίδας (τροποποιήσεις).

Τα νέα ΔΠΧΑ και οι τροποποιήσεις των ΔΠΧΑ που υιοθετήθηκαν δεν είχαν σημαντική επίπτωση στις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

**Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους**

Νέα λογιστικά πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες που δεν έχουν ακόμη εφαρμογή, αλλά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, για τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης τους από την εφαρμογή τους στις οικονομικές του καταστάσεις.

- **ΔΛΠ 21 Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις).** Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται για ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2025, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.

Νέα λογιστικά πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες που δεν έχουν ακόμη εφαρμογή, και δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, για τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης τους από την εφαρμογή τους στις οικονομικές του καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Κατάταξη και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις).** Τον Μάιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις σχετικά με την Κατάταξη και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων, οι οποίες τροποποίησαν το ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και το ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.
- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Συμβάσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας Εξαρτώμενης από τη Φύση (Τροποποιήσεις).** Το Δεκέμβριο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε στοχευμένες τροποποιήσεις για μια καλύτερη απεικόνιση των Συμβάσεων Ηλεκτρικής Ενέργειας που εξαρτώνται από τη φύση, οι οποίες τροποποίησαν το ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και το ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις, (α) διευκρινίζουν την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς ή πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση "own use", (β) επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμισης εάν τα συμβόλαια που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των τροποποιήσεων χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης, και (γ) εισάγουν νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης για να επιτρέψουν στους επενδυτές να κατανοήσουν τον αντίκτυπο αυτών των συμβολαίων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας. Οι διευκρινίσεις σχετικά με τις απαιτήσεις "own use" εφαρμόζονται αναδρομικά, ενώ η καθοδήγηση που επιτρέπει τη λογιστική αντιστάθμισης εφαρμόζεται μελλοντικά για νέες σχέσεις αντιστάθμισης που ορίζονται την ή μετά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής.
- **Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) - Τόμος 11.** Τον Ιούλιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τις Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς - Τόμος 11 οι οποίες τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1<sup>η</sup> Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.

- **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση:** Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του. Το Δεκέμβριο του 2015 το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη μέθοδο της καθαρής θέσης.
- **ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις.** Στις 9 Απριλίου 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε το ΔΠΧΑ 18- Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις, το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 - Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων και τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027. Το ΔΠΧΑ 18 εισάγει νέες απαιτήσεις παρουσίασης στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Απαιτεί από την οικονομική οντότητα να κατατάσσει όλα τα έσοδα και έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης σε μία από τις πέντε κατηγορίες: λειτουργικά, επενδυτικά, χρηματοδοτικά, φόροι εισοδήματος και διακοπτόμενες δραστηριότητες. Αυτές οι κατηγορίες συμπληρώνονται από τις απαιτήσεις για παρουσίαση καθορισμένων συνόλων και υποσυνόλων, όπως «λειτουργικό κέρδος ή ζημιά», «κέρδος ή ζημιά προ χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και φόρων εισοδήματος » και «κέρδος ή ζημιά». Απαιτεί επίσης τη γνωστοποίηση μέτρων απόδοσης που καθορίζονται από τη διοίκηση και περιλαμβάνει νέες απαιτήσεις για ομαδοποίηση και περαιτέρω ανάλυση οικονομικών καταστάσεων και των σημειώσεων. Επιπλέον, υπάρχουν επακόλουθες τροποποιήσεις σε άλλα λογιστικά πρότυπα. Το ΔΠΧΑ 18 τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Απαιτείται αναδρομική εφαρμογή τόσο στις ετήσιες όσο και στις ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις. Το πρότυπο δεν έχει εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Στις επόμενες περιόδους αναφοράς, η Διοίκηση θα αναλύσει τις απαιτήσεις αυτού του νέου προτύπου και θα αξιολογήσει τον αντίκτυπό του.

**4.3. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΕΚΤΙΜΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΡΙΣΕΙΣ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ**

Η σύνταξη οικονομικών καταστάσεων απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις χρήσεις αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιαδώς τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

**Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση**

α) Ο Όμιλος παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Η δέσμευση για παροχή μειωμένου τιμολογίου προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει αναλογιστικού μοντέλου, στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

β) Σύμφωνα με το Ν. 4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018), η ΔΕΗ και οι ελληνικές θυγατρικές της εταιρείες καταβάλουν εφάπαξ βοήθημα ανάλογο με τα έτη πραγματικής υπηρεσίας (αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία), το οποίο δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των € 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

γ) Επιπρόσθετα και οι θυγατρικές στην Ρουμανία καταβάλλουν αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Τα ανωτέρω αποτελούν προγράμματα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 19. Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογίζεται με τη χρήση αναλογιστικών μεθόδων και αποτελεί κόστος προϋπηρεσίας για υπηρεσία που παρασχέθηκε σε προηγούμενες χρονικές περιόδους. Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις για τις παραπάνω παροχές μετά τη συνταξιοδότηση περιλαμβάνονται στη Σημείωση 37.

#### Εύλογες αξίες και ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος αποτιμά τα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία (εκτός των εκτάσεων γης ορυχείων και λιμνών) σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εκτιμώμενες εύλογες αξίες) όπως αυτές προσδιορίζονται από εταιρεία ανεξάρτητων εκτιμητών. Ανεξάρτητες εκτιμήσεις εκτελούνται περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια).

Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, αξία εν χρήσει καθώς και την ύπαρξη τυχόν οικονομικής, λειτουργικής και φυσικής απαξίωσης των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Ο Όμιλος ανέθεσε την αναπροσαρμογή των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων της 31 Δεκεμβρίου 2024 σε ανεξάρτητο εκτιμητή. Οι βασικές εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις που έγιναν για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας περιλαμβάνονται στην Σημείωση 19.

Επιπλέον, η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση. Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη Σημείωση 4.4.

#### Απομείωση παγίων και άυλων περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος εκτιμά, σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των παγίων και άυλων περιουσιακών του στοιχείων του. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των περιουσιακών στοιχείων καθώς και κρίσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Πιο συγκεκριμένα, οι εξωτερικοί παράγοντες ενδεικτικά περιλαμβάνουν την αλλαγή του θεσμικού πλαισίου, του πληθωρισμού, των επιτοκίων. Ενώ οι εσωτερικοί παράγοντες συνδέονται με τις εσωτερικές αποφάσεις και το επιχειρηματικό πλάνο του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι βασικές παραδοχές κατά τον έλεγχο απομείωσης ενδεικτικά είναι το μεσοσταθμικό κόστος δανεισμού, οι μελλοντικές ταμειακές ροές των υπό εξέταση περιουσιακών στοιχείων.

#### Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως μισθωτής

Η Διοίκηση για τον υπολογισμό των δικαιωμάτων χρήσης παγίων προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από (α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από (β) δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Κατά τον καθορισμό της διάρκειας μίσθωσης, η Διοίκηση εξετάζει όλα τα γεγονότα και τις περιστάσεις που δημιουργούν ένα οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει μια επιλογή επέκτασης ή να μην ασκήσει μια επιλογή τερματισμού.

Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, η Διοίκηση επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχό τους και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας).

Επιπρόσθετα, η Διοίκηση για τον υπολογισμό της χρηματοδοτικής υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων προσδιόρισε το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης των μισθώσεων καθώς το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζονταν ευθέως από τις συμβάσεις

μίσθωσης. Το κόστος του επιπρόσθετου δανεισμού είναι το επιτόκιο δανεισμού που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα κατέβαλλαν για να δανειστούν για παρόμοια διάρκεια και με παρόμοια εξασφάλισης χρηματικά διαθέσιμα προκειμένου να αποκτήσουν πάγια παρόμοιας αξίας με τα πάγια που μισθώνουν από τρίτους.

#### Κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων παγίων περιουσιακών στοιχείων

Βάσει των διατάξεων του ΔΛΠ 16 «Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία», η αξία κτήσης ενός παγίου περιουσιακού στοιχείου περιλαμβάνει μεταξύ άλλων και την αρχική εκτίμηση για τις απαιτούμενες δαπάνες αποξήλωσης και απομάκρυνσης του περιουσιακού στοιχείου αυτού. Οι δαπάνες αυτές ποσοτικοποιούνται και αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις», ενώ τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης λόγω αλλαγής της εκτίμησης της Διοίκησης ακολουθούν τις διατάξεις της Διερμηνείας 1.

Η σχετική πρόβλεψη περιλαμβάνει το κόστος αποκατάστασης της γης, το κόστος αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων και των ορυχείων. Κατά τον χρόνο αποξήλωσης και απομάκρυνσης αυτών ενδέχεται, το πραγματικό κόστος και ο χρόνος έναρξης και λήξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών να είναι διαφορετικά από την εκτίμηση της Διοίκησης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης προσδιόρισαν το επιτόκιο προεξόφλησης που αντανακλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους.

Σε ότι αφορά την αποκατάσταση του περιβάλλοντος των υδροηλεκτρικών μονάδων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμά ότι το σχετικό κόστος σε παρούσες αξίες δεν είναι σημαντικό την 31 Δεκεμβρίου 2024 ως εκ τούτου δεν έχει σχηματίσει κάποια πρόβλεψη. Ενδέχεται στο μέλλον ο πραγματικός χρόνος έναρξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών και το κόστος αποκατάστασης να είναι διαφορετικός από την εκτίμηση της Διοίκησης.

Λεπτομέρειες αναφορικά με τις βασικές υποθέσεις και εκτιμήσεις για την πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων περιλαμβάνονται στις ουσιώδεις λογιστικές αρχές και στη Σημείωση 38.

#### Προβλέψεις για κινδύνους

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για κινδύνους που αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά των εταιρειών του Ομίλου και για των οποίων η έκβαση ενδέχεται να οδηγήσει σε εκροή πόρων για το διακανονισμό τους. Η πρόβλεψη σχηματίζεται με βάση το αγωγήμο ποσό και την πιθανότητα έκβασης της δικαστικής διαμάχης.

#### Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες και αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες - εμπορικές απαιτήσεις

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση που προβλέπεται στο πρότυπο ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ’ όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Η πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες για πελάτες σχηματίζεται για τους πελάτες υψηλής τάσης προβαίνοντας σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ανά πελάτη, ενώ για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών από πελάτες μέσης και χαμηλής τάσης και για περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες, χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένοι στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για πιστωτικές ζημίες και προσαρμοσμένοι για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.



#### Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος για την κλειόμενη χρήση καθώς και για προηγούμενες χρήσεις υπολογίζεται με βάση τα ποσά που εκτιμάται ότι θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές, χρησιμοποιώντας τους θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Η πρόβλεψη φόρου εισοδήματος περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση όπως προκύπτει από τη δήλωση φόρου εισοδήματος και τους εκτιμώμενους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, στη βάση ευρημάτων προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ως εκ τούτου, η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις. Από τη χρήση 2011 η Μητρική Εταιρεία, και ορισμένες θυγατρικές της έχουν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλέπεται από τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος. Ο έλεγχος αυτός για την 31 Δεκεμβρίου 2024 βρίσκεται σε εξέλιξη και η σχετική Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως 2024.

Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις η Διοίκηση εκτιμά ότι αυτές δε θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται επί των φορολογικών ζημιών στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων οι ζημιές δύνανται να συμψηφιστούν. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που θα αναγνωριστούν απαιτούν σημαντική κρίση της Διοίκησης αναφορικά με το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

#### Αναγνώριση εσόδου από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης

Η Διοίκηση θεωρεί ότι οι πελάτες στους οποίους γίνεται πώληση ηλεκτρικής ενέργειας, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση, καθώς ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας ηλεκτρικής ενέργειας. Ειδικά για τους πελάτες χαμηλής τάσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, τα έσοδα από μη τιμολογηθείσα ενέργεια καταχωρούνται ώστε να απεικονίζουν την ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώθηκε από τους πελάτες αυτούς, η οποία δεν έχει ακόμα τιμολογηθεί, σύμφωνα με ειδικές παραδοχές όσον αφορά τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε, τις απώλειες του δικτύου και το μέσο όρο τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Τα πραγματικά ποσά που τελικά τιμολογούνται μπορεί να διαφέρουν από αυτά που προβλέφθηκαν.

#### Συμμετοχές καταναλωτών

Ο Όμιλος εκτιμά ότι η συμμετοχή του καταναλωτή αναφέρεται στην αρχική και συνεχή σύνδεση στο δίκτυο διανομής η οποία αποτελεί διακριτή υπηρεσία, ξεχωριστή από την πώληση ηλεκτρικής ενέργειας. Η υποσχεθείσα υπηρεσία είναι η μόνη που αναλαμβάνουν να εκπληρώσουν οι εταιρείες διανομής και η συναλλαγή αυτή θεωρείται ξεχωριστή συμβατική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, το έσοδο από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια που μεταφέρεται η υπηρεσία στον πελάτη. Καθώς η σύμβαση με τον πελάτη δεν είναι συγκεκριμένης χρονικής διάρκειας, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής για την Ελλάδα (35 έτη), είτε βάσει της υπολοιπόμενης διάρκειας των συμβάσεων παραχώρησης χρήσης του δικτύου διανομής στη Ρουμανία (31-32 έτη).

#### Συμβάσεις παραχώρησης χρήσης δικτύου διανομής Ρουμανίας

Ο Όμιλος εκτιμά ότι για τις συμβάσεις παραχώρησης χρήσης δικτύου διανομής των θυγατρικών εταιρειών διανομής στην Ρουμανία δεν έχει εφαρμογή η Διερμηνεία 12 και ως εκ τούτου έχει αναγνωρίσει τα ενσώματα πάγια της περιουσιακής βάσης του δικτύου διανομής.

#### 4.4. ΟΥΣΙΩΔΕΙΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ

#### Μετατροπή ξένων νομισμάτων

Η Μητρική Εταιρεία τηρεί τα λογιστικά της βιβλία σε Ευρώ που είναι το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης. Συναλλαγές που γίνονται σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την επίσημη τιμή του ξένου νομίσματος που ισχύει την ημέρα της συναλλαγής. Κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, οι νομισματικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την επίσημη τιμή του ξένου νομίσματος που ισχύει την αντίστοιχη ημερομηνία. Τα κέρδη ή οι ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Τα μη νομισματικά στοιχεία που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα και αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας που αποκτήθηκαν. Τα μη νομισματικά στοιχεία που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα και αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας προσδιορισμού των εύλογων αξιών. Στην περίπτωση αυτή οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές από τη μεταβολή της εύλογης αξίας καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων ή απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ανάλογα με το είδος του στοιχείου.

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της κάθε εταιρείας του Ομίλου αποτιμώνται χρησιμοποιώντας το νόμισμα του πρωτογενούς οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των εταιρειών που έχουν λειτουργικό νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης, περιλαμβανομένης και της υπεραξίας και των προσαρμογών στην εύλογη αξία των λογιστικών αξιών των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν κατά την εξαγορά, μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την επίσημη τιμή του ξένου νομίσματος που ισχύει κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται με βάση τις τιμές του ξένου νομίσματος κατά την ημερομηνία πραγματοποίησης των αντίστοιχων συναλλαγών. Οι συνολικά προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές, αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και αναταξινομούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την πώληση της ξένης δραστηριότητας.

#### Συνενώσεις Επιχειρήσεων

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και όλων των θυγατρικών εταιρειών στις οποίες η Μητρική Εταιρεία άμεσα ή έμμεσα ασκεί έλεγχο. Έλεγχος υπάρχει όταν ο Όμιλος εκτίθεται σε ή δικαιούται διάφορα οφέλη από τη συσχέτισή του με μία εταιρεία και έχει την ικανότητα να επηρεάζει τα οφέλη αυτά μέσω της δύναμης πάνω στην εταιρεία. Οι θυγατρικές ενοποιούνται πλήρως από την ημερομηνία που αποκτάται ο έλεγχος από τον Όμιλο και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που παύει ο έλεγχος.

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων από τον Όμιλο λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της απόκτησης. Το μεταβιβασθέν αντάλλαγμα για την απόκτηση μιας θυγατρικής υπολογίζεται ως το άθροισμα της εύλογης αξίας των μεταφερθέντων περιουσιακών στοιχείων κατά την ημερομηνία απόκτησης τους από τον αποκτώντα, των υποχρεώσεων που μεταβιβάσθηκαν από τον αποκτώντα προς τους προηγούμενους ιδιοκτήτες και τα συμμετοχικά δικαιώματα που έχει εκδώσει ο Όμιλος. Το τίμημα περιλαμβάνει την εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων ή υποχρεώσεων που προκύπτουν από συμφωνίες ενδεχόμενων ανταλλαγμάτων. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις που μεταφέρονται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρώνται καταρχάς στην εύλογη αξία τους κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Ανά περίπτωση εξαγοράς, ο Όμιλος αναγνωρίζει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές είτε στην εύλογη αξία, είτε στην αναλογία τους στην καθαρή θέση της θυγατρικής. Τα έξοδα εξαγοράς εξοδοποιούνται κατά την πραγματοποίησή τους στον Όμιλο, ενώ στην Μητρική εταιρεία που εκτελεί την εξαγορά, περιλαμβάνονται στο κόστος της συμμετοχής.

Κάθε ενδεχόμενο αντάλλαγμα από τον αποκτώντα αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία εξαγοράς.



Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο αποκτών θα επιμετρήσει εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και θα αναγνωρίσει τυχόν κέρδος ή ζημιά στα αποτελέσματα.

Μεταγενέστερες αλλαγές στην εύλογη αξία του ενδεχόμενου ανταλλάγματος αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 είτε στα αποτελέσματα είτε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Το ενδεχόμενο αντάλλαγμα που καταχωρείται στην καθαρή θέση δεν επανεκτιμάται και ο μεταγενέστερος διακανονισμός λογιστικοποιείται μέσα στην καθαρή θέση.

**Χρηματοοικονομική υποχρέωση ενδεχόμενου τιμήματος εξαγοράς θυγατρικών**  
Ενδεχόμενο τίμημα εξαγοράς θυγατρικών αναγνωρίζεται κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της εξαγοράς μιας θυγατρικής ως χρηματοοικονομική υποχρέωση στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης βάσει της εύλογης αξίας του ενδεχόμενου τιμήματος, προσauζάνοντας το κόστος της συμμετοχής στη νέα θυγατρική στις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής εταιρείας. Στον Όμιλο, η αρχική αναγνώριση του ενδεχόμενου τιμήματος διαμορφώνει την υπεραξία/ υποαξία της εξαγορασθείσας επιχείρησης.

Μεταγενέστερες μεταβολές στη εύλογη αξία της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που προκύπτουν από την επαναμέτρηση του ενδεχόμενου τιμήματος, αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας βάσει του ΔΠΧΑ 9.

Κατά την καταβολή του Ενδεχόμενου τιμήματος, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται με το ποσό που τελικά καταβάλλεται από τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία. Ενώ εάν κατά την λήξη της υποχρέωσης, δεν οφείλεται πρόσθετο τίμημα, στην Μητρική εταιρεία η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται με μείωση του κόστους συμμετοχής στην θυγατρική και τυχόν διαφορά επηρεάζει τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Κατάστασης Αποτελεσμάτων, ενώ στον Όμιλο η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται σε όφελος των χρηματοοικονομικών εξόδων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

#### Δικαιώματα Εκπομπών Διοξειδίου του Άνθρακα (CO<sub>2</sub>)

Η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> προκειμένου να καλύψει την υποχρέωση που προκύπτει από τις πραγματικές εκπομπές CO<sub>2</sub> των μονάδων παραγωγής της. Η υποχρέωση επιμετράται σε εύλογες αξίες στο βαθμό που η Εταιρεία έχει την υποχρέωση κάλυψης των εκπομπών της μέσω αγορών (μετά το συμψηφισμό και τυχόν δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> που κατέχονται από δωρεάν κατανομές) και παρουσιάζεται στις Δεδουλεuμένες και λοιπές υποχρεώσεις. Τα δικαιώματα εκπομπών CO<sub>2</sub> που αποκτώνται και κατέχονται αναγνωρίζονται ως ασώματες ακινητοποιήσεις στο κόστος κτήσης τους μείον την όποια σωρευμένη ζημιά απομείωσης. Τα δικαιώματα εκπομπών αναλώνονται και αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στο κόστος κτήσης τους, βάσει των εκπομπών CO<sub>2</sub> των υπόχρεων μονάδων παραγωγής. Καθώς οι ταμειακές ροές των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> σχετίζονται με την λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, απεικονίζονται στις ταμειακές ροές από λειτουργική δραστηριότητα στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

#### Υπεραξία

Η υπεραξία αρχικά αναγνωρίζεται στο κόστος και αντιπροσωπεύει το επιπλέον ποσό μεταξύ της αξίας εξαγοράς και της εύλογης αξίας του μεριδίου του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας επί των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων του εξαγοραζόμενου κατά την ημερομηνία της εξαγοράς. Στην περίπτωση κατά την οποία η εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία υπερβαίνει το συνολικό τίμημα που μεταβιβάστηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει προσδιορίσει σωστά όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις αναληφθείσες υποχρεώσεις και επανεξετάζει τις διαδικασίες που χρησιμοποιήθηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία απόκτησης. Εάν η αποτίμηση εξακολουθεί να έχει ως αποτέλεσμα την υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν έναντι του συνολικού τιμήματος που μεταβιβάστηκε, τότε το κέρδος (αρνητική υπεραξία) αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετράται στο κόστος μείον τυχόν απομειώσεις. Για τους σκοπούς ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία κατανέμεται, από την ημερομηνία εξαγοράς, στις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΔΤΡ). Η κατανομή γίνεται στις ομάδες των μονάδων που αναμένεται να ωφεληθούν από τους επιχειρηματικούς συνδυασμούς στους οποίους δημιουργήθηκε η υπεραξία και αναγνωρίζεται σύμφωνα με το λειτουργικό τομέα. Η υπεραξία υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως, ή και συντομότερα εφόσον υπάρχουν σχετικές ενδείξεις. Η απομείωση της υπεραξίας προσδιορίζεται με την εκτίμηση της ανακτήσιμης αξίας κάθε ΜΔΤΡ (ή ομάδας ΜΔΤΡ) στην οποία η υπεραξία έχει κατανεμηθεί. Όταν η ανακτήσιμη αξία (που ορίζεται ως μεγαλύτερη αξία μεταξύ αξίας χρήσεως και εύλογης αξίας μειωμένη με το απαιτούμενο για την πώληση κόστος) της ΜΔΤΡ είναι μικρότερη από την λογιστική της αξία συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας, αναγνωρίζεται ζημιά απομείωσης. Η απομείωση της υπεραξίας δεν μπορεί να αναστραφεί μεταγενέστερα.

#### Άυλα περιουσιακά στοιχεία – Εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος»

Το άυλο περιουσιακό στοιχείο της εμπορικής επωνυμίας «Κωτσόβολος» που προέκυψε κατά την απόκτηση της θυγατρικής εταιρείας, αναγνωρίζεται αρχικά στην εύλογη αξία την ημερομηνία της απόκτησης. Μετά την αρχική αναγνώριση και δεδομένου ότι η εμπορικής επωνυμία έχει αόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένεται αλλά ελέγχεται για απομείωση συγκρίνοντας την ανακτήσιμη αξία της με τη λογιστική της αξία ετησίως και όποτε υπάρχει ένδειξη ότι το άυλο περιουσιακό στοιχείο μπορεί να έχει υποστεί απομείωση.

#### Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις (εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις).

Εκτιμήσεις της εύλογης αξίας πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές (κάθε τρία με πέντε χρόνια) προκειμένου να διασφαλίζεται ότι, η εύλογη αξία δεν διαφέρει σημαντικά από το αναπόσβεστο υπόλοιπο. Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής, οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά επαναδιατυπώνονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά.

Κάθε αύξηση της αξίας πιστώνεται σε αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος. Όμως, μια αύξηση λόγω αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, κατά την έκταση που αναστρέφει μία προηγούμενη υποτίμηση του ιδίου περιουσιακού στοιχείου, η οποία είχε προηγουμένως αναγνωριστεί στα αποτελέσματα.

Τυχόν μειώσεις πρώτα συμψηφίζουν τυχόν πλεόνασμα αναπροσαρμογής από προηγούμενες αναπροσαρμογές και κατά το εναπομείναν ποσό βαρύνουν τα αποτελέσματα χρήσεως. Κατά την απομάκρυνση ενός αναπροσαρμοσμένου ενσώματου παγίου περιουσιακού στοιχείου, το αντίστοιχο τμήμα της αναγνωρισθείσας υπεραξίας μεταφέρεται από το αποθεματικό στα αποτελέσματα εις νέο.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία. Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσης τους και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημιά που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Η χρήση ιδίων πόρων για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση αποτελούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή (αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές),το κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

### Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η συνολική ωφέλιμη ζωή (σε έτη) που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό των αποσβέσεων έχει ως εξής:

#### Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού μονάδων παραγωγής και ορυχείων

Η πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων υπολογίζεται λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαιτερότητες της κάθε μίας μονάδας (είδος καυσίμου, παραγωγική ισχύς, συνεγκατάσταση μονάδων) προεξοφλώντας στην παρούσα αξία το σύνολο του κόστους αποκατάστασης της γης, του κόστους αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων με τη χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου. Στο κόστος περιλαμβάνεται και το άμεσο κόστος παρακολούθησης/ διαχείρισης του έργου απόσυρσης των μονάδων. Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματικά κόστη (χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη) και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος.

Σε περίπτωση που τα πραγματικά κόστη υπερβαίνουν τα προϋπολογισμένα, η διαφορά καταχωρείται απευθείας στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Επίσης, δεν λαμβάνεται υπόψη τυχόν έσοδο από την πώληση των μηχανημάτων, ανταλλακτικών και υλικών των παροπλισμένων μονάδων ή από την αξιοποίηση της γης, καθώς το σχετικό έσοδο θα αναγνωριστεί κατά τον χρόνο που θα θεωρείται βέβαιο.

Για το σύνολο των μονάδων, η παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού αυτών κεφαλαιοποιήθηκε στα αντίστοιχα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής τους, ενώ το υπόλοιπο μέρος αρχικά συμψηφίστηκε με τυχόν αποθεματικό αναπροσαρμογής με απευθείας καταχώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και στη συνέχεια το υπόλοιπο ποσό επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

Τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων λόγω αλλαγής της εκτίμησης της Διοίκησης (αλλαγή του χρόνου αποκατάστασης, αλλαγή μελλοντικής χρήσης παγίου ή του σχετικού κόστους) μεταβάλλουν το πλεόνασμα ή το έλλειμμα αναπροσαρμογής που είχε αναγνωριστεί προηγουμένως για τα περιουσιακά στοιχεία, ώστε:

- μία μείωση της υποχρέωσης θα αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και θα αυξάνει το πλεόνασμα αναπροσαρμογής που περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια, με τη διαφορά ότι θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα στο μέτρο που αναστρέφει ένα έλλειμμα αναπροσαρμογής επί των περιουσιακών στοιχείων που προηγουμένως είχαν αναγνωριστεί στα αποτελέσματα. Στην περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε αναγνωριστεί αν τα περιουσιακά στοιχεία τηρείτο λογιστικά σύμφωνα με τη μέθοδο του κόστους, η υπέρβαση θα αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- μία αύξηση της υποχρέωσης θα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, με τη διαφορά ότι θα αναγνωρίζεται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και θα μειώνει το πλεόνασμα αναπροσαρμογής που περιλαμβάνεται στα ίδια κεφάλαια κατά την έκταση που αυτό υπάρχει για τα συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία.

Το αποσβέσιμο ποσό των περιουσιακών στοιχείων αποσβένεται καθ' όλη τη διάρκεια της ωφέλιμης ζωής τους. Συνεπώς, όταν τα σχετικά περιουσιακά στοιχεία φθάσουν στο τέλος της ωφέλιμης ζωής τους, κάθε μεταγενέστερη μεταβολή στην υποχρέωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιείται.

Παράλληλα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σχηματίζει πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων όπου περιλαμβάνει την παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων και του κόστους κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων με την χρήση ενός προεξοφλητικού επιτοκίου, ενώ δεν λαμβάνει υπόψη της τυχόν έσοδα από την πώληση εξοπλισμού και υλικών. Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματικά κόστη

(χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη) και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος. Τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποξήλωσης των ορυχείων ακολουθούν τις λογιστικές αρχές της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων καθώς τα πάγια που αφορούν αποτιμώνται με την μέθοδο της αναπροσαρμογής.

#### Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων γης ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν στην κατοχή τους και λειτουργούν λιγνιτωρυχεία. Η πρόβλεψη αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων περιλαμβάνει το κόστος για τη διαμόρφωση και αποκατάσταση των εδαφών, το κόστος για τη διαμόρφωση και την αποκατάσταση των εκσκαφών στις περιοχές των τελικών ορυγμάτων στις οποίες θα δημιουργηθούν λίμνες, το κόστος διαχρονικής περιβαλλοντικής παρακολούθησης και το κόστος συντήρησης των αποκατεστημένων εκτάσεων.

Καθώς οι εκτάσεις γης ορυχείων αποτιμώνται με την μέθοδο του κόστους, τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων προστίθενται ή αφαιρούνται από το κόστος του σχετικού περιουσιακού στοιχείου στην τρέχουσα περίοδο. Το ποσό που αφαιρείται από το κόστος του περιουσιακού στοιχείου δεν μπορεί να υπερβαίνει τη λογιστική αξία του.

- Σε περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου, η υπέρβαση αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- Σε περίπτωση αύξησης του κόστους ενός περιουσιακού στοιχείου, η Εταιρεία εξετάζει αν αυτό αποτελεί ένδειξη ότι η νέα λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μπορεί να μην είναι πλήρως ανακτήσιμη.

#### Μισθώσεις

Ο καθορισμός του κατά πόσο μία συναλλαγή εμπεριέχει μίσθωση ή όχι βασίζεται στην ουσία της συναλλαγής κατά την ημερομηνία σύναψης της σχετικής σύμβασης, δηλαδή κατά πόσο η εκπλήρωση της συναλλαγής εξαρτάται από τη χρησιμοποίηση ενός ή περισσότερων περιουσιακών στοιχείων ή κατά πόσο η συναλλαγή εκχωρεί δικαιώματα χρήσης του περιουσιακού στοιχείου.

#### Ο Όμιλος ως μισθωτής

Ο Όμιλος εφαρμόζει ενιαία μέθοδο αναγνώρισης και επιμέτρησης των μισθώσεων περιουσιακών στοιχείων από τρίτους με εξαίρεση τις βραχυχρόνιες μισθώσεις και τις μισθώσεις χαμηλής αξίας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων και δικαιώματα χρήσης παγίων που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης επί των μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων που ανήκουν σε τρίτους.

##### 1) Δικαιώματα χρήσης παγίων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τη συσσωρευμένη απόσβεση και την απομείωση της αξίας τους και προσαρμοσμένο κατά την επαναμέτρηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων.

Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων συμπεριλαμβάνει το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων που έχουν αναγνωριστεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων.

Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι σχετικά βέβαιοι ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή τους στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης, όπως φαίνεται παρακάτω:

- Ακίνητα: 2 έως 89 έτη
- Λοιπός εξοπλισμός: 1 έως 4 έτη
- Μεταφορικά μέσα: 1 έως 4 έτη
- Πλωτά μέσα: 6 έως 24 μήνες

Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης.

### II) Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις μισθώσεων ίσες με την παρούσα αξία των μισθωμάτων που απομένουν να πληρωθούν κατά τη συνολική διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό των προσφερόμενων επιδοτήσεων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, καθώς και ποσά για πληρωμές υπολειμματικής αξίας που αναμένεται να πληρωθούν. Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα εξασκήσουν το δικαίωμα για λύση της μίσθωσης.

Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη και γίνεται η πληρωμή. Για να υπολογίσουν την παρούσα αξία των πληρωμών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εφόσον το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται. Επιπλέον, η λογιστική αξία των υποχρεώσεων μισθώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα μισθώματα (π.χ. αλλαγές σε μελλοντικές πληρωμές που προκύπτουν από μια αλλαγή σε έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό τέτοιων πληρωμών μισθωμάτων) ή στην αξιολόγηση του δικαιώματος αγοράς του περιουσιακού στοιχείου. Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως μετατροπές/ επαναμετρήσεις.

### III) Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των € 5 χιλ.). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

### Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις, οι επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Τα άμεσα έξοδα εξαγοράς περιλαμβάνονται στο κόστος της συμμετοχής.

### Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις- συνένωση επιχειρήσεων

Η απορρόφηση της 100% θυγατρικής εταιρείας με ανταλλαγή μετοχών της Μητρικής εταιρείας αντιμετωπίζεται στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο και απαιτείται από τη διοίκηση ο προσδιορισμός κατάλληλης λογιστικής πολιτικής για την απεικόνιση της συναλλαγής. Η Εταιρεία από-αναγνωρίζει την συμμετοχή της στην θυγατρική και αναγνωρίζει τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της θυγατρικής είτε στην εύλογη αξία είτε στην λογιστική αξία που απεικονίζονταν στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία της νόμιμης συγχώνευσης (λαμβάνοντας υπόψη την εμπορική ουσία της συναλλαγής).

Η απόσχιση και εισφορά κλάδου σε 100% θυγατρική εταιρεία με ανταλλαγή μετοχών αντιμετωπίζεται ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο και απαιτείται άσκηση κρίσης από τη διοίκηση κατά τον προσδιορισμό κατάλληλης λογιστικής πολιτικής για την απεικόνιση της συναλλαγής. Η Εταιρεία αναγνωρίζει τις μετοχές που λαμβάνονται ως

αντάλλαγμα, ως προσθήκη στο κόστος επένδυσης στη θυγατρική, στη λογιστική ή στην εύλογη αξία του κλάδου που εισφέρθηκε, με γνώμονα την επίδραση της συναλλαγής στις μελλοντικές ταμειακές ροές της (αξιολογώντας δηλαδή εάν υπάρχει εμπορική ουσία).

### Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Πρόκειται περί επιχειρήσεων στις οποίες ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή, ωστόσο δεν είναι θυγατρικές ή κοινοπραξίες του. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της συγγενούς, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών. Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς επιχειρήσεις ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης βάσει της οποίας παρουσιάζονται στον ισολογισμό στο κόστος κτήσης πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές στην καθαρή τους θέση μετά την αρχική ημερομηνία κτήσης, μείον τις προβλέψεις για απομείωση της αξίας των συμμετοχών αυτών. Σε περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου στις ζημίες μιας συγγενούς επιχείρησης ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του στη συγγενή επιχείρηση, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημίες.

Η κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνει διακριτά το μερίδιο του Ομίλου στα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων, ενώ ποσά που καταχωρούνται από τις συγγενείς επιχειρήσεις απ' ευθείας στην καθαρή τους θέση, αναγνωρίζονται απ' ευθείας και στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημίες από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών επιχειρήσεων απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις εταιρείες αυτές. Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις οι συμμετοχές σε συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης.

### Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών του στοιχείων. Σε περίπτωση όπου υπάρχουν ενδείξεις, ο Όμιλος υπολογίζει το ανακτήσιμο ποσό του περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (μετά την αφαίρεση των εξόδων διάθεσης) και της αξίας εν χρήσει. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο αυτό δεν παράγει ταμειακές εισροές οι οποίες να είναι ανεξάρτητες από αυτές άλλων περιουσιακών στοιχείων ή ομάδας περιουσιακών στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός περιουσιακού στοιχείου υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, τότε θεωρείται ότι η αξία του έχει απομειωθεί και προσαρμόζεται στο ύψος του ανακτήσιμου ποσού του. Η αξία χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου επιτόκιο προεξόφλησης το οποίο αντανakλά τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο.

Η εύλογη αξία πώλησης (μετά την αφαίρεση των εξόδων πώλησης) προσδιορίζεται βάσει της, κατά περίπτωση, εφαρμογής ενός μοντέλου αποτίμησης. Οι ζημίες απομείωσης από συνεχιζόμενη λειτουργία αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα χρήσης, εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε η ζημία απομείωσης αντιμετωπίζεται ως μείωση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας.

Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού εξετάζεται το κατά πόσο ζημίες απομείωσης που είχαν αναγνωριστεί στο παρελθόν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί, σε όλα τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου, εκτός από την υπεραξία. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, πραγματοποιείται επαναπροσδιορισμός του ανακτήσιμου ποσού του περιουσιακού στοιχείου. Ζημίες απομείωσης οι οποίες έχουν αναγνωριστεί στο παρελθόν, αντιλογίζονται μόνο σε περίπτωση όπου υπάρχουν αλλαγές στις εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την αναγνώριση της τελευταίας ζημίας απομείωσης.

Το αυξημένο υπόλοιπο του περιουσιακού στοιχείου που προκύπτει από τον αντιλογισμό της ζημίας απομείωσης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το υπόλοιπο που θα είχε προσδιοριστεί (μείον αποσβέσεις), εάν η ζημία απομείωσης δεν είχε αναγνωριστεί στο παρελθόν. Ο αντιλογισμός της απομείωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης εκτός εάν το συγκεκριμένο περιουσιακό



στοιχείο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, οπότε ο αντιλογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση της ήδη αναγνωρισμένης υπεραξίας. Μετά τον αντιλογισμό αυτό, οι αποσβέσεις του συγκεκριμένου περιουσιακού στοιχείου προσαρμόζονται έτσι ώστε το αναθεωρημένο υπόλοιπο (μείον την υπολειμματική αξία) να επιμεριστεί ισόποσα σε μελλοντικές περιόδους βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

#### Επιμέτρηση της εύλογης αξίας

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά μέσα, όπως τα παράγωγα και τα αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και τα μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, όπως τα ακίνητα, περιοδικά (κάθε 3-5 χρόνια) στην εύλογη αξία.

Η εύλογη αξία ενός στοιχείου αποτελεί το τίμημα που θα εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία κανονική συναλλαγή και μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία αποτίμησης.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην υπόθεση ότι η συναλλαγή της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μεταφοράς της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε :

- Στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, ή
- Σε περίπτωση απουσίας μιας κύριας αγοράς, στην πιο συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.

Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη από τον Όμιλο. Η εύλογη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης επιμετράται βάσει όλων των υποθέσεων που οι συμμετέχοντες στην αγορά χρησιμοποιούν κατά την αξιολόγηση ενός περιουσιακού στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού, υπό την προϋπόθεση ότι οι συμμετέχοντες στην αγορά ενεργούν με κριτήριο το οικονομικό συμφέρον τους.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα των συμμετεχόντων στην αγορά να δημιουργήσουν οικονομικά οφέλη από τη χρήση του περιουσιακού στοιχείου στην υψηλότερη και καλύτερη χρήση του ή την πώλησή του σε άλλο συμμετέχοντα στην αγορά που θα χρησιμοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο για την υψηλότερη και καλύτερη χρήση.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τεχνικές εκτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα και επαρκή στοιχεία για τη μέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας την χρήση των σχετικών παρατηρήσιμων εισροών και ελαχιστοποιώντας την χρήση των μη παρατηρήσιμων εισροών.

Όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού για τα οποία η εύλογη αξία επιμετρήθηκε ή γνωστοποιήθηκε στις οικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιούνται εντός της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, με βάση το χαμηλότερο επίπεδο εισόδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της, όπως περιγράφεται ως εξής:

- Επίπεδο 1 - Εισηγμένες (μη προσαρμοσμένες) τιμές της αγοράς σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
- Επίπεδο 2 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμη
- Επίπεδο 3 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η χαμηλότερη εισροή που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμη

Για τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις, σε τακτική βάση, ο Όμιλος καθορίζει εάν έχουν επέλθει μεταβιβάσεις μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας με την εκ νέου αξιολόγηση και κατηγοριοποίηση (με βάση τα στοιχεία του χαμηλότερου επιπέδου που είναι σημαντικά για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας ως σύνολο) στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς.

Ο Όμιλος καθορίζει τις πολιτικές και τις διαδικασίες τόσο για επαναλαμβανόμενες μετρήσεις, όπως και για περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς διανομή ή προς πώληση.

Εξωτερικοί εκτιμητές συμμετέχουν στην αποτίμηση των σημαντικών περιουσιακών στοιχείων, του Ομίλου και της Εταιρείας όπως τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, καθώς και των σημαντικών υποχρεώσεων. Η συμμετοχή των εξωτερικών εκτιμητών αποφασίζεται ετησίως από τον Όμιλο. Τα κριτήρια επιλογής εξωτερικών εκτιμητών περιλαμβάνουν τη γνώση της αγοράς, τη φήμη, την ανεξαρτησία και την ακολουθία των επαγγελματικών προτύπων.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναλύει τις μεταβολές στις αξίες των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που υπόκεινται σε επανειπιμέτρηση και επανεκτίμηση σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου. Για την ανάλυση αυτή, η Διοίκηση επαληθεύει τις μεγάλες εισροές που εφαρμόστηκαν στην τελευταία αποτίμηση, επιβεβαιώνοντας τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό αποτίμησης με συμβάσεις και άλλα σχετικά έγγραφα. Για το σκοπό των γνωστοποιήσεων της εύλογης αξίας, ο Όμιλος προσδιορίζει τις κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων με βάση την φύση, τα χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης και το επίπεδο της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, όπως εξηγήθηκε παραπάνω (Σημ. 48).

#### Επενδύσεις και χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9, ταξινομούνται κατά την αρχική αναγνώριση ως χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος, χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείρισή τους.

Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε, που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, ο Όμιλος αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, καθώς και οι απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή την εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτό να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (Solely for Payment of Principal and Interest –SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου. Το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές του δυνατότητες, προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη συλλογή συμβατικών ταμειακών ροών, πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Όλες οι συνήθεις πωλήσεις και αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής (την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται για την αγορά του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού). Συνήθεις αγορές ή πωλήσεις αφορούν αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού οι οποίες απαιτούν τη φυσική παραλαβή των στοιχείων εντός της περιόδου, και διέπονται από νομοθεσία ή συμφωνία αγοράς.

#### Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος

Ως αναπόσβεστο κόστος ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ορίζεται το ποσό στο οποίο το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται κατά την αρχική αναγνώριση μείον τις αποπληρωμές του κεφαλαίου συν ή μείον τη σωρευμένη απόσβεση χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου οποιασδήποτε διαφοράς μεταξύ αυτού του αρχικού ποσού και του ποσού λήξης αναπροσαρμοσμένης για τυχόν πρόβλεψη ζημίας.

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται σε αναπόσβεστο κόστος μόνο εάν πληρούνται και οι δύο ακόλουθοι όροι, εκτός αν ορίζεται ως επιμετρούμενο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης κατά την αρχική αναγνώριση:

- Το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο διακρατείται στο πλαίσιο επιχειρηματικού μοντέλου του οποίου στόχος είναι η διακράτηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για την είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών («HTC») και,
- Οι συμβατικοί όροι του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες στις ταμειακές ροές που είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου.

Κατά συνέπεια, ο Όμιλος ταξινομεί τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αναπόσβεστο κόστος όταν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία διακρατούνται στο πλαίσιο ενός επιχειρηματικού μοντέλου με στόχο να διακρατηθούν μέχρι τη λήξη τους, συγκεντρώνοντας ως επί το πλείστον τις συμβατικές ταμειακές ροές τους και τα χρηματοοικονομικά αυτά στοιχεία οδηγούν σε ταμειακές ροές αποτελούμενες μόνο από πληρωμές κεφαλαίου και τόκων. Όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν πληρούν τους παραπάνω όρους, ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, με εξαίρεση τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που δεν διακρατούνται προς διαπραγμάτευση και για τους οποίους επιλέγεται κατά την αρχική αναγνώριση να επιμετρηθούν στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Ο Όμιλος, μετά την αρχική αναγνώριση, επιμετρά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτής της κατηγορίας στο αναπόσβεστο κόστος χρησιμοποιώντας το πραγματικό επιτόκιο. Αυτά τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ 9. Τα κέρδη και οι ζημίες αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το περιουσιακό στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιηθεί ή απομειωθεί.

#### Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο επιμετράται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης, εκτός εάν επιμετράται στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω άλλων συνολικών εσόδων.

Κάθε χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο του οποίου οι συμβατικοί όροι δεν οδηγούν σε συγκεκριμένες ημερομηνίες σε ταμειακές ροές που είναι μόνο πληρωμές κεφαλαίου και τόκων επί του ανεξόφλητου αρχικού κεφαλαίου ταξινομείται από τον Όμιλο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων (εκτός εάν πρόκειται για επένδυση σε συμμετοχικό τίτλο που ταξινομείται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων).

Εφόσον η επιλογή να προσδιοριστεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία κατά την αρχική αναγνώρισή του είναι αμετάκλητη, εάν ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο προσδιορίζεται ως επιμετρούμενο στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος δεν προβαίνει στην επαναταξινόμησή του ως επιμετρούμενο στα αναπόσβεστο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων εάν αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο.

Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων μεταφέρονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης στην εύλογη αξία τους, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία μεταξύ των ημερομηνιών αναφοράς να καταχωρούνται

στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων δεν υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης.

#### Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί σύμφωνα με τις προβλέψεις του ΔΠΧΑ 9.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (expected credit losses) για κάθε μία από τις παραπάνω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων.

- Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε
- Απαιτήσεις απο ενδοεταιρικές συναλλαγές
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος
- Περιουσιακά στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες

#### Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ενεργητικού

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις (ή κατά περίπτωση το μέρος μιας χρηματοοικονομικής απαίτησης ή το μέρος μίας ομάδας χρηματοοικονομικών απαιτήσεων) από-αναγνωρίζονται όταν: (1) τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει, (2) ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή σύμβασης μεταβίβασης και (3) ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά παράλληλα δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου στο περιουσιακό στοιχείο αυτό. Η συνεχιζόμενη συμμετοχή η οποία έχει τη μορφή εγγύησης επί του μεταβιβαζόμενου στοιχείου αποτιμάται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ του αρχικού υπολοίπου του στοιχείου ενεργητικού και του μέγιστου ποσού που μπορεί ο Όμιλος να κληθεί να καταβάλλει. Όταν η συνεχιζόμενη συμμετοχή είναι υπό την μορφή δικαιωμάτων αγοράς και/ή πώλησης επί του στοιχείου ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένου και δικαιωμάτων που διακανονίζονται ταμειακά), ο βαθμός συνεχιζόμενης εμπλοκής του Ομίλου είναι η αξία του μεταβιβαζόμενου στοιχείου που δύναται ο Όμιλος να επαναγοράσει, με εξαίρεση την περίπτωση ενός δικαιώματος πώλησης του στοιχείου το οποίο αποτιμάται σε εύλογες αξίες, όπου η συνεχιζόμενη συμμετοχή της Μητρικής Εταιρείας/του Ομίλου περιορίζεται στην χαμηλότερη μεταξύ της εύλογης αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου και την τιμή άσκησης του δικαιώματος.

Στην περίπτωση που η αξιολόγηση αφορά συναλλαγές τιτλοποίησης, η Εταιρεία εφαρμόζοντας τις προαναφερθείσες αρχές αποαναγνώρισης, λαμβάνει υπ’ όψιν τη δομή της συναλλαγής περιλαμβανομένης της έκθεσής του στους μειωμένης εξασφάλισης εκδιδομένους τίτλους των ομολόγων, την παροχή προς τα οχήματα ειδικού σκοπού, καθώς και τους συμβατικούς όρους της τιτλοποίησης, βάσει των οποίων η Εταιρεία θα μπορούσε να διατηρεί τον έλεγχο επί των εκχωρημένων απαιτήσεων.

#### Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 32, ο Όμιλος αναγνωρίζει τις γραπτές δεσμεύσεις με την μειοψηφία ως «Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης με ισόποση αναγνώριση «λοιπών αποθεματικών» στα ίδια κεφάλαια. Οι «Μη ελέγχουσες συμμετοχές» που συνδέονται με την ανωτέρω χρηματοοικονομική υποχρέωση, αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10, ενώ ο Όμιλος επέλεξε την πλήρη αναγνώριση τους την ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης.

Η ανωτέρω χρηματοοικονομική υποχρέωση αρχικά αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία της τιμής εξάσκησης. Μεταγενέστερες μεταβολές στη λογιστική αξία της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που προκύπτουν από την επαναμέτρηση της παρούσας αξίας του πληρωτέου κατά την άσκηση του δικαιώματος μειοψηφίας ποσού αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στα κατανεμόμενα σε μετόχους της Εταιρείας αποτελέσματα και όχι στα κατανεμόμενα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές αποτελέσματα.

Στην περίπτωση της εξάσκησης του Δικαιώματος Προαίρεσης (πώλησης) στην λήξη, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται με το ποσό που καταβάλλεται από τον Όμιλο για να αποκτήσει τις μετοχές της θυγατρικής. Ενώ εάν το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) λήξει χωρίς να εξασκηθεί, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται στα λοιπά αποθεματικά στα ίδια κεφάλαια που είχαν σχηματιστεί κατά την αρχική της αναγνώριση.

Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας, το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) επί μετοχών θυγατρικής αντιμετωπίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο και καθότι η τιμή εξάσκησης είναι η εύλογη αξία της μετοχής, το Δικαίωμα Προαίρεση (πώλησης) επί μετοχών δεν έχει αξία.

#### Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετρύεται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες. Ειδικότερα, στη Ελλάδα:

Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Υψηλής Τάσης (ΥΤ) από πώληση Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία (λόγω των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών κάθε πελάτη και της πιστωτικής του συμπεριφοράς) προβαίνουν σε εξατομικευμένη βάση στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας από κάθε πελάτη.

Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης Τάσης (ΜΤ) και Χαμηλής Τάσης (ΧΤ) από πώληση Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, θεωρώντας ότι πρόκειται για συμβάσεις που έχουν παρόμοια χαρακτηριστικά, τις έχει κατατάξει σε τέσσερα διακριτά χαρτοφυλάκια (Μέσης και Χαμηλής Τάσης πελατών Δημοσίου, Μέσης Τάσης πελατών εκτός Δημοσίου, Χαμηλής Τάσης πελατών εκτός Δημοσίου σε Διακανονισμό, Χαμηλής Τάσης πελατών εκτός Δημοσίου εκτός Διακανονισμού) και για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένοι στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής για πιστωτικές ζημιές και προσαρμοσμένοι για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Και για τα τέσσερα διακριτά χαρτοφυλάκια ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προσδιορίζουν πιθανότητα αθέτησης για το σύνολο των χρονικών ζωνών ωρίμασης των απαιτήσεων.

Επιπρόσθετα, την 30 Ιουνίου 2023, επανεξετάστηκε η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ως προς τον τρόπο υπολογισμού της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας των απαιτήσεων από πελάτες Χαμηλής Τάσης εκτός Δημοσίου σε διακανονισμό. Συγκριμένα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τα κατέταξε σε διακριτή κατηγορία. Η επανεξέταση αυτή πραγματοποιήθηκε εξετάζοντας την αποτελεσματικότητα του προγράμματος διακανονισμού των οφειλών πελατών Χαμηλής Τάσης εκτός Δημοσίου και τον ρυθμό εξυπηρέτησης των διακανονισμένων οφειλών.

Δεδομένου ότι οι παράμετροι που λαμβάνονται υπόψη για την εκτίμηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί των απαιτήσεων από πελάτες Χαμηλής Τάσης εκτός Δημοσίου σε διακανονισμό, επηρεάζονται από διάφορους παράγοντες, δεν είναι δυνατός ο ακριβής προσδιορισμός της επίπτωσης της αλλαγής της λογιστικής αυτής εκτίμησης επί του ύψους της μελλοντικά υπολογιζόμενης αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας.

Στη Ρουμανία, ανάλογα με το μέγεθος του πελάτη και τις διαθέσιμες πληροφορίες πιστωτικού κινδύνου, η αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας πραγματοποιείται σε:

- Εξατομικευμένη βάση, εφόσον οι απαιτήσεις είναι σημαντικής αξίας.
- Συγκεντρωτική βάση, όπου οι εμπορικές απαιτήσεις ομαδοποιούνται με βάση τα κοινά χαρακτηριστικά πιστωτικού κινδύνου (ομαδοποίηση) και η πιθανότητα αθέτησης υποχρεώσεων υπολογίζεται για το σύνολο των χρονικών ζωνών ωρίμασης των απαιτήσεων, λαμβάνοντας υπόψη ιστορικά δεδομένα και λοιπές πληροφορίες.

#### Συμμετοχές καταναλωτών

Οι καταναλωτές ή παραγωγοί, που συνδέονται με το δίκτυο διανομής απαιτείται να συμμετέχουν στο αρχικό κόστος σύνδεσης με το δίκτυο (μετρητές, γραμμές, υποσταθμοί κλπ.) ή άλλου τύπου υποδομών μέσω της καταβολής θεσμικά καθορισμένων ποσών ή την εισφορά παγίων περιουσιακών στοιχείων (πολύ περιορισμένες περιπτώσεις). Σε περίπτωση που ο πελάτης εγκαταλείψει την εγκατάστασή του και αυτή περιέλθει σε νέο πελάτη, ο νέος πελάτης δεν υποχρεούται στην καταβολή νέας συμμετοχής.

Η συμμετοχή του καταναλωτή αναφέρεται στην αρχική και συνεχή σύνδεση στο δίκτυο διανομής η οποία αποτελεί διακριτή υπηρεσία, ξεχωριστή από την πώληση Η/Ε. Η υποσχεθείσα υπηρεσία είναι η μόνη που αναλαμβάνουν να εκπληρώσουν οι εταιρείες διανομής και η συναλλαγή αυτή θεωρείται ξεχωριστή συμβατική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, το έσοδο από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια που μεταφέρεται η υπηρεσία στον πελάτη. Καθώς η σύμβαση με τον πελάτη δεν είναι συγκεκριμένης χρονικής διάρκειας, το έσοδο αναγνωρίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής (35 έτη για την Ελλάδα). Για τη Ρουμανία, οι εταιρείες διανομής παρέχουν τις υπηρεσίες τους στους πελάτες τους βάσει συμβάσεων παραχώρησης με το Υπουργείο Ενέργειας και τα έσοδα αναγνωρίζονται με βάση την υπολειπόμενη διάρκεια αυτών των συμφωνιών (31-32 έτη).

Οι συμμετοχές καταναλωτών ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες». Καθώς οι ταμειακές ροές των συμμετοχών καταναλωτών σχετίζονται με την λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, απεικονίζονται στις ταμειακές ροές από λειτουργική δραστηριότητα στην Κατάσταση Ταμειακών ροών.

#### Προκαταβολές έναντι κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας Η/Ε

Κατά την υπογραφή της σύμβασης προμήθειας Η/Ε ο πελάτης καλείται να καταβάλει προκαταβολή - εγγύηση έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε. Το ποσό αυτό δεν επιστρέφεται στον πελάτη, αλλά συμψηφίζεται με το ποσό του τελευταίου εκκαθαριστικού λογαριασμού, που ακολουθεί την αίτηση διακοπής της προμήθειας Η/Ε προς τον πελάτη. Οι προκαταβολές αυτές ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες» καθώς διακανονίζονται σε διάστημα μεγαλύτερο των 12 μηνών.

#### Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος

Για τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος, χρησιμοποιείται η γενική προσέγγιση. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αυτά, θεωρείται ότι έχουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο και η τυχόν πρόβλεψη ζημίας περιορίζεται στις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών από την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς.

#### Αποθέματα

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά, αποθέματα λιγνίτη, αποθέματα υγρών καυσίμων, πράσινα πιστοποιητικά καθώς ηλεκτρικά και ηλεκτρονικά είδη. Πρόβλεψη για βραδώς κινούμενα ή απαξιωμένα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο.

#### • Αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά

Τα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά αποτιμώνται στην χαμηλότερη μεταξύ της τιμής κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Η δε τιμή



κτήσης προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου. Τα υλικά καταχωρούνται στα αποθέματα κατά την αγορά τους και εξοδοποιούνται ή κεφαλαιοποιούνται, κατά τη χρησιμοποίησή τους.

• **Λιγνίτης (ιδιοπαραγωγής και τρίτων)**

Στον ισολογισμό απεικονίζεται το κόστος των αποθεμάτων λιγνίτη που έχουν εξορυχθεί / αγορασθεί και δεν έχουν αναλωθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Τα αποθέματα λιγνίτη αποτιμώνται στη χαμηλότερη τιμή μεταξύ του κόστους παραγωγής / κόστος αγοράς και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους, η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται με το κόστος να προσδιορίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους παραγωγής/ αγοράς. Το κόστος παραγωγής / αγοράς αποτελείται κυρίως από έξοδα που πραγματοποιούνται προκειμένου τα αποθέματα λιγνίτη να τεθούν σε θέση και κατάσταση ανάλωσης.

• **Υγρά καύσιμα**

Τα υγρά καύσιμα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας η οποία λαμβάνει υπόψη την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία του τελικού προϊόντος στο οποίο ενσωματώνονται. Το κόστος αγοράς αντανakλά την τιμή αγοράς πλέον φόρων (μη συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ), τελών και κάθε άλλου είδους δαπάνης προκειμένου τα καύσιμα να αποθηκευτούν στις αποθήκες του Ομίλου και προσδιορίζεται με βάση τη μέθοδο του σταθμικού μέσου όρου. Τα υγρά καύσιμα εξοδοποιούνται με την ανάλωσή τους και εμφανίζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

• **Πράσινα πιστοποιητικά**

Τα πράσινα πιστοποιητικά που λαμβάνει από την αρμόδια αρχή ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως πιστοποίηση της ενέργειας που παρήγαγαν οι Μονάδες ΑΠΕ είναι χωρίς κόστος (μηδενικής αξίας). Τα πιστοποιητικά αυτά αντιπροσωπεύουν αγαθά που κατέχονται προς πώληση κατά τη συνήθη πορεία της επιχείρησης και αναγωρίζονται στα αποθεματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στην χαμηλότερη αξία μεταξύ της αξίας κτήσης τους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους.

• **Αποθέματα ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών**

Τα αποθέματα ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος αγοράς των αποθεμάτων περιλαμβάνει την τιμολογιακή αξία αγοράς προσαυξημένη με τα ειδικά έξοδα αγοράς (μεταφορικά, ασφάλιστρα, κλπ) και μειωμένη με τις σχετικές εκπτώσεις και τις λοιπές παροχές από προμηθευτές. Το κόστος των αποθεμάτων προσδιορίζεται με τη χρήση της μεθόδου του μέσου σταθμικού κόστους.

**Χρηματικά διαθέσιμα**

Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών και χρησιμοποιούνται για την κάλυψη βραχυπρόθεσμων ταμειακών αναγκών θεωρούνται ως χρηματικά διαθέσιμα.

**Μετοχικό κεφάλαιο**

Το μετοχικό κεφάλαιο αντανakλά την αξία των μετοχών της Μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Πρόσοδοι πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρούνται στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο», στα ίδια κεφάλαια. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση αφαιρετικά των προσόδων στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο».

**Ίδιες μετοχές**

Οι ίδιοι συμμετοχικοί τίτλοι (ίδιες μετοχές) που επαναγοράζονται αναγνωρίζονται στο κόστος και αφαιρούνται από τα ίδια κεφάλαια. Κανένα κέρδος ή ζημία δεν αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών του Ομίλου. Εάν επανεκδοθεί συμμετοχικός τίτλος οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και του τιμήματος, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια ως Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο.

Σε περίπτωση ακύρωσης ιδίων μετοχών, το κόστος κτήσης μειώνει το Μετοχικό Κεφάλαιο και οποιαδήποτε διαφορά χρεώνεται στο Αποτέλεσμα εις νέο.

**Παροχές διακανονιζόμενες με συμμετοχικούς τίτλους**

Ο Όμιλος παρέχει στα ανώτατα και ανώτερα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και των Συνδεδεμένων με αυτήν Εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014 αμοιβές με τη μορφή συμμετοχικών τίτλων, για τις οποίες τα στελέχη παρέχουν υπηρεσίες ως αντιπαροχή. Το κόστος των συναλλαγών που διακανονίζονται με συμμετοχικούς τίτλους καθορίζεται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία χορήγησης (grant date) χρησιμοποιώντας μία κατάλληλη μέθοδο αποτίμησης.

Το κόστος αυτό αναγνωρίζεται στις Αμοιβές προσωπικού της κατάστασης αποτελεσμάτων, μαζί με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια (λοιπά αποθεματικά), κατά την περίοδο κατά την οποία παρέχεται η υπηρεσία (περίοδος κατοχύρωσης των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους). Το σωρευτικό έξοδο που αναγνωρίζεται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης (vesting date), αντικατοπτρίζει το βαθμό στον οποίο η περίοδος κατοχύρωσης έχει λήξει και την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που τελικά θα κατοχυρωθούν. Το έξοδο ή η πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων για μια περίοδο αντιπροσωπεύει τη σωρευτική μεταβολή των εξόδων που αναγνωρίστηκαν στην αρχή και στο τέλος της περιόδου αυτής.

Οι προϋποθέσεις που δεν σχετίζονται με την αγορά, δεν λαμβάνονται υπόψη κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξία των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους την ημερομηνία χορήγησης, αλλά στην πιθανότητα να πληρούνται οι προϋποθέσεις ως μέρος των καλύτερων δυνατών εκτιμήσεων του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που θα κατοχυρωθούν τελικά. Αντίστροφα, οι προϋποθέσεις που σχετίζονται με την αγορά (market conditions) λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους κατά την ημερομηνία χορήγησης. Τυχόν άλλοι όροι που συνδέονται με το δικαίωμα σε συμμετοχικούς τίτλους, αλλά χωρίς την προϋπόθεση υπηρεσίας των στελεχών, θεωρούνται ως όροι χωρίς περίοδο κατοχύρωσης. Οι προϋποθέσεις χωρίς περίοδο κατοχύρωσης αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία και καταχωρούνται αμέσως στις δαπάνες, εκτός και αν υπάρχουν και προϋποθέσεις υπηρεσίας και/ή απόδοσης.

Καμία δαπάνη δεν αναγνωρίζεται για δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους που τελικά δεν είναι κατοχυρωμένα, λόγω μη εκπλήρωσης της απόδοσης και δεν σχετίζονται με τις συνθήκες αγοράς και/ή δεν έχουν παρασχεθεί οι υπηρεσίες από τα στελέχη. Όταν τα δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους περιλαμβάνουν προϋποθέσεις αγοράς ή δεν περιέχουν περίοδο κατοχύρωσης, τότε οι συναλλαγές αυτές αντιμετωπίζονται ως κατοχυρωμένες ανεξάρτητα από το αν πληρούνται οι όροι της αγοράς ή μη κατοχύρωσης, υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται όλες οι άλλες συνθήκες απόδοσης ή/και υπηρεσίας.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρχει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

**Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από-αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιαστικά διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιαστικές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από-αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

**Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων**

Οι χρηματοοικονομικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στον ισολογισμό μόνο όταν ο Όμιλος έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να απαιτήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

#### Έντοκα δάνεια και πιστώσεις

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανακλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Για τον υπολογισμό του αναπόσβεστου κόστους λαμβάνονται υπόψη κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

#### Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα, Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και Ενδεχόμενες απαιτήσεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές, βάσει συμβάσεων ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανakλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για την διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα εκροής πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη.

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

#### Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση

- α) Η Μητρική Εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους της καθώς και στις ελληνικές θυγατρικές, ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Η υποχρέωση παροχής μειωμένου τιμολογίου προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, υπολογίζονται δε βάσει οικονομικών και αναλογιστικών μεθόδων στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.
- β) Η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες στην Ελλάδα καταβάλουν εφεξής βάσει του Ν.4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018) αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των Ευρώ 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει. Το πρόγραμμα αποζημίωσης λόγω εξόδου από την υπηρεσία στη Ρουμανία προκύπτει βάσει ετών προυπηρεσίας σύμφωνα με τα όσα ορίζει η τοπική νομοθεσία και πληροί τα κριτήρια της απόφασης της της Επιτροπής Διερμηνειών του 2021, καθώς παρέχει όφελος που δεν αυξάνεται μετά από 15 ή 25 χρόνια υπηρεσίας (ανάλογα με την θυγατρική εταιρεία του Ομίλου). Επομένως, η υποχρέωση συνταξιοδότησης αποδίδεται κατά τα τελευταία 15 ή 25 χρόνια πριν από τη συνταξιοδότηση.
- γ) Όλες οι θυγατρικές στη Ρουμανία προσφέρουν στους υπαλλήλους τους επετειακή αποζημίωση σε συγκεκριμένα έτη προυπηρεσίας ως παροχή για την συνεχόμενη υπηρεσία τους, το ύψος της οποίας εξαρτάται από τα συνεχή έτη υπηρεσίας στην εταιρεία.

Όλα τα ανωτέρω προγράμματα είναι προγράμματα καθορισμένων παροχών. Η υποχρέωση που καταχωρείται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών στο τέλος της περιόδου αναφοράς. Οι υποχρεώσεις αυτές υπολογίζονται ετησίως από ανεξάρτητους αναλογιστές χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της Προβεβλημένης Πιστωτικής Μονάδας (Projected Unit Credit Method). Το προεξοφλητικό επιτόκιο που χρησιμοποιείται είναι η απόδοση υψηλής ποιότητας ευρωπαϊκών ομολόγων που έχουν ημερομηνία λήξης που προσεγγίζει τα χρονικά όρια της σχετικής υποχρέωσης. Το κόστος τρέχουσας υπηρεσίας του προγράμματος καθορισμένων παροχών που αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στις αποδοχές προσωπικού, αντανακλά την αύξηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών που προέρχεται από υπηρεσία εργαζόμενου κατά την τρέχουσα περίοδο, αλλαγές της παροχής, περικοπές και διακανονισμούς. Το κατοχυρωμένο κόστος προϋπηρεσίας καταχωρείται άμεσα στα αποτελέσματα. Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές αναγνωρίζονται απευθείας στα λοιπά συνολικά

εισοδήματα στην περίοδο κατά την οποία πραγματοποιούνται και δεν μεταφέρονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε μεταγενέστερη περίοδο. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται.

#### Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Η Μητρική Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως έξοδο τις εισφορές που αναλογούν στις υπηρεσίες που έλαβε από τους εργαζομένους της και καταβάλλονται στον φορέα ασφάλισης (πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών) και ως υποχρέωση το μέρος αυτών οι οποίες δεν έχουν ακόμη καταβληθεί. Κατά την συνταξιοδότηση, το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους συνταξιούχους.

#### Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων στοιχείων

Ο Όμιλος λαμβάνει επιχορηγήσεις από το Ελληνικό Κράτος και την Ευρωπαϊκή Ένωση προκειμένου να χρηματοδοτήσει συγκεκριμένα έργα τα οποία εκτελούνται εντός συγκεκριμένων χρονικών περιόδων. Οι επιχορηγήσεις λογιστικοποιούνται κατά την είσπραξή τους και απεικονίζονται στον ισολογισμό διακριτά στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.Η απόσβεση λογίζεται βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των αντίστοιχων παγίων και περιλαμβάνεται στις αποσβέσεις στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα και μέσα αντιστάθμισης κινδύνων

##### 1.1 Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα καταχωρούνται ως Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις ή Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, τόσο κατά την ημέρα της αρχικής τους αναγνώρισης όσο και μεταγενέστερα ανεξάρτητα του σκοπού της συναλλαγής εκτός εάν έχουν οριστεί σε μία αποτελεσματική σχέση λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Τα κέρδη ή ζημιές από την αποτίμηση των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα « Λοιπά Έξοδα »/« Λοιπά Έσοδα », για παράγωγα επί εμπορευμάτων, στα «Χρηματοοικονομικά έξοδα» για παράγωγα επί επιτοκίων και εκτός αυτών που έχουν προσδιορισθεί ως μέσα λογιστικής αντιστάθμισης και εκτός αυτών που κατέχονται για σκοπούς συμμόρφωσης (θέσεις πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων) ως κατωτέρω, τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας» μαζί με τις μεταβολές στην εύλογη αξία τυχόν παραγώγων Χρηματοοικονομικών μέσων που αντισταθμίζουν τις συγκεκριμένες θέσεις.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για: α) την αντιστάθμιση ταμειακών ροών από την διακύμανση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας και των τιμών των καυσίμων που καταναλώνουν και την διακύμανση των επιτοκίων και β) την διενέργεια πράξεων κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Η εύλογη αξία των παραγώγων λαμβάνεται από τιμές χρηματιστηριακών αγορών, εάν είναι διαθέσιμες, ή προσδιορίζεται βάσει τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες χρησιμοποιούν σε μεγάλο βαθμό μη παρατηρήσιμα δεδομένα.

#### 1.2 Συμφωνίες αγοραπωλησίας ενέργειας

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία εξετάζει τις συμφωνίες αγοραπωλησίας ενέργειας (PPA) και εφόσον δεν συντρέχει, βάσει των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 ή ΔΛΠ 28, η ύπαρξη ελέγχου ή από κοινού ελέγχου ή σημαντική επιρροή από τον αντισυμβαλλόμενο σε ένα ή περισσότερα περιουσιακά στοιχεία που παράγουν την πωλούμενη ενέργεια ή και δεν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 16 για την αναγνώριση μίσθωσης, αλλά συμμορφώνονται με τον ορισμό του παραγώγου σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, λογιστικοποιούνται ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στον βαθμό που δεν πληρούνται τα κριτήρια της εξαίρεσης από το ΔΠΧΑ 9 ως συμβόλαια ίδιας χρήσης.

Επομένως, οι συμφωνίες παράδοσης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων σύμφωνα με τις αναμενόμενες πωλήσεις/αγορές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας που πληρούν τα κριτήρια εξαίρεσης ως συμβόλαιο ίδιας χρήσης από το ΔΠΧΑ 9 δεν λογιστικοποιούνται ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, αλλά ως συμβάσεις εκτέλεσης.

Οι συμφωνίες αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας άνευ φυσικής παράδοσης ενέργειας που συμπεριλαμβάνουν και την πώληση πιστοποιητικών προέλευσης ηλεκτρικής ενέργειας, εξετάζονται ως προς την εκπλήρωση των κριτηρίων εξαίρεσης από το πεδίο του ΔΠΧΑ 9 ως συμβόλαια ίδιας χρήσης/συμβάσεις εκτέλεσης για την πώληση των πιστοποιητικών προέλευσης, ενώ ο μηχανισμός ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας εξετάζεται κατά πόσο πληροί τον ορισμό ενός ενσωματωμένου παραγώγου σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Εάν οι συμφωνίες ίδιας χρήσης εμπεριέχουν ενσωματωμένα παράγωγα, τα ενσωματωμένα παράγωγα λογίζονται χωριστά σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων από το κύριο συμβόλαιο, εφόσον τα οικονομικά χαρακτηριστικά και οι κίνδυνοι των ενσωματωμένων παραγώγων δεν σχετίζονται στενά με τα οικονομικά χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του κύριου συμβολαίου.

Για τις συμφωνίες αγοραπωλησίας ενέργειας που πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισης του ΔΠΧΑ 9 ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, η εύλογη αξία αυτών προσδιορίζεται βάσει τεχνικών αποτίμησης λαμβάνοντας υπόψη μη παρατηρήσιμες τιμές. Σε περίπτωση που, κατά την αρχική αναγνώριση του παραγώγου, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία διαπιστώσει ότι η τιμή της συναλλαγής είναι διαφορετική από την εύλογη αξία όπως ορίζει το ΔΠΧΑ 13, τότε η τεχνική αποτίμησης αναβαθμονομείται (recalibrate), ώστε η αξία της συναλλαγής την ημέρα της αρχικής αναγνώρισης να προσεγγίζει την εύλογη.

Στις περιπτώσεις που τα παράγωγα που προκύπτουν από συμβόλαια αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας αντιπροσωπεύουν ενσωματωμένα παράγωγα, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 κατά το διαχωρισμό τους αναγνωρίζονται πάντα σε τιμή ίση με το μηδέν.

Η μεταγενέστερη αναγνώριση της μεταβολής της εύλογης αξίας των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων καταχωρείται είτε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων όταν η συναλλαγή διενεργείται για κερδοσκοπικούς σκοπούς είτε στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων, όταν η συναλλαγή διενεργείται για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών, στο βαθμό που είναι αποτελεσματική.

### 1.3 Λογιστική αντιστάθμισης

Ο Όμιλος και η Μητρική εφαρμόζουν λογιστική αντιστάθμισης εφόσον πληρούνται τα παρακάτω κριτήρια:

- η σχέση αντιστάθμισης περιλαμβάνει μόνο επιλέξιμα μέσα αντιστάθμισης και επιλέξιμα αντισταθμισμένα στοιχεία
- κατά την έναρξη της σχέσης αντιστάθμισης υπάρχει επίσημος προσδιορισμός και τεκμηρίωση της σχέσης αντιστάθμισης και του στόχου της διαχείρισης κινδύνων της οικονομικής οντότητας και της στρατηγικής της για τη διενέργεια της αντιστάθμισης
- η σχέση αντιστάθμισης καλύπτει όλες τις ακόλουθες απαιτήσεις αποτελεσματικότητας:
  - i) υπάρχει οικονομική σχέση ανάμεσα στο αντισταθμισμένο στοιχείο και το μέσο αντιστάθμισης
  - ii) η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν υπερσχύει των μεταβολών στην αξία που προκύπτουν από αυτή την οικονομική σχέση και
  - iii) ο δείκτης αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι ο ίδιος που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμισμένου στοιχείου που αντισταθμίζει στην πραγματικότητα η οικονομική οντότητα και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που χρησιμοποιεί στην πραγματικότητα η οικονομική οντότητα για να αντισταθμίσει την εν λόγω ποσότητα του στοιχείου αντιστάθμισης.

Για τους σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται ο κίνδυνος μεταβολής της εύλογης αξίας του καταχωρημένου περιουσιακού στοιχείου ή μιας υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η διακύμανση στις ταμειακές ροές, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση ή με μία μελλοντική συναλλαγή που θεωρείται πολύ πιθανό να πραγματοποιηθεί.

### Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης και συμβόλαια ανταλλαγής) με σκοπό την αντιστάθμιση κινδύνων που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις των τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου. Για την αντιστάθμιση της διακύμανσης των ταμειακών ροών που αφορούν μελλοντικές συναλλαγές (αγορές/πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου) και έχουν προσδιοριστεί ως αντισταθμιζόμενα στοιχεία, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας αξιολογεί και τεκμηριώνει ότι αποτελούν πολύ πιθανές συναλλαγές και απεικονίζουν την έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας σε αλλαγές στις ταμειακές τους ροές και επηρεάζουν τα αποτελέσματα τους την περίοδο που θα πραγματοποιηθούν.

Τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παραγώγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα Ίδια Κεφάλαια σε αποθεματικό, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «Λοιπά Έξοδα»/«Λοιπά Έσοδα». Τα (κέρδη)/ζημιές από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου μεταφέρονται από το αποθεματικό στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας» και στο «Φυσικό Αέριο» την περίοδο που το αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Στις περιπτώσεις αντιστάθμισης προβλεπόμενων μελλοντικών συναλλαγών, οι οποίες καταλήγουν στην αναγνώριση ενός μη νομισματικού στοιχείου (π.χ. απόθεμα) ή υποχρέωσης, τα κέρδη ή οι ζημιές που είχαν καταχωρηθεί στα Ίδια Κεφάλαια μεταφέρονται στο κόστος κτήσης του προκύπτοντος μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Το σύνολο της εύλογης αξίας ενός παραγώγου που έχει προσδιορισθεί ως μέσο αντιστάθμισης κατατάσσεται ως μη κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο ή μακροπρόθεσμη υποχρέωση εάν η υπολειπόμενη περίοδος ενηλικίωσης του αντισταθμισμένου στοιχείου είναι μεγαλύτερη από 12 μήνες και ως κυκλοφορούν περιουσιακό στοιχείο ή βραχυπρόθεσμη υποχρέωση εάν η υπολειπόμενη περίοδος ενηλικίωσης του αντισταθμισμένου στοιχείου είναι μικρότερη από 12 μήνες.

### Έλεγχος αποτελεσματικότητας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν κατά τη σύναψη των συναλλαγών, σε συνεχή βάση και οπωσδήποτε κατά την κατάρτιση των ενδιάμεσων και ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, κατά πόσο τα μέσα αντιστάθμισης είναι αποτελεσματικά ώστε να αντισταθμίζουν τις μεταβολές στις ταμειακές ροές των αντισταθμιζόμενων στοιχείων.

Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εκτιμά την αποτελεσματικότητα της αντισταθμιστικής λογιστικής βάσει της ύπαρξης οικονομικής συσχέτισης μεταξύ του αντισταθμιζόμενου στοιχείου και του μέσου αντιστάθμισης, της επίδρασης του πιστωτικού κινδύνου στην μεταβολή των τιμών και στο δείκτη αντιστάθμισης καθώς και μέσα από ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια ανάλογα με τα χαρακτηριστικά του μέσου αντιστάθμισης και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου.

### Διακοπή λογιστικής αντιστάθμισης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διακόπτουν την λογιστική αντιστάθμισης κινδύνων μόνο όταν η σχέση αντιστάθμισης παύει να πληροί τα κριτήρια εφαρμογής, λαμβάνοντας υπόψη τυχόν ενέργειες εξισορρόπησης (μεταβολή της ποσότητας του μέσου αντιστάθμισης είτε μεταβολή της ποσότητας του αντισταθμιζόμενου στοιχείου).

Όταν ένα μέσο αντιστάθμισης λήγει ή πωλείται, ή όταν μία σχέση αντιστάθμισης δεν πληροί, πλέον, τα κριτήρια της λογιστικής αντιστάθμισης, τα σωρευμένα στα Ίδια Κεφάλαια κέρδη ή ζημιές παραμένουν ως αποθεματικό και μεταφέρονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές.

Στην περίπτωση της αντιστάθμισης μιας προβλεπόμενης μελλοντικής συναλλαγής, η οποία δεν αναμένεται πλέον να πραγματοποιηθεί, τα σωρευμένα στα Ίδια Κεφάλαια κέρδη ή ζημιές μεταφέρονται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.



## Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

### *Τρέχων φόρος εισοδήματος*

Η δαπάνη για τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας και των λοιπών εταιρειών του Ομίλου όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις και υπολογίζεται σύμφωνα με τους θεσμοθετημένους ή ουσιαστικά θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

### *Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος*

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές εκτός εάν η υποχρέωση για αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά την στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές και μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και φορολογικές ζημίες, στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχει διαθέσιμο φορολογητέο κέρδος το οποίο θα χρησιμοποιηθεί έναντι των εκπιπτόμενων προσωρινών διαφορών και των μεταφερόμενων αχρησιμοποίητων φορολογικών απαιτήσεων και των αχρησιμοποίητων φορολογικών ζημιών. Δεν αναγνωρίζεται αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση στην περίπτωση που αυτή προκύπτει από την αρχική αναγνώριση στοιχείου του ενεργητικού ή του παθητικού σε μια συναλλαγή που δεν αποτελεί συνένωση εταιρειών και τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει ούτε το λογιστικό κέρδος ούτε το φορολογητέο κέρδος ή ζημία.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισολογισμού και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ κατά τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

## Αναγνώριση εσόδων

### *Έσοδα από πώληση Η/Ε σε πελάτες*

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται στην προμήθεια Η/Ε προς πελάτες Υψηλής, Μέσης και Χαμηλής Τάσης, μέσω του Λειτουργικού Τομέα Εμπορίας Η/Ε και στην παροχή υπηρεσιών διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Δεδομένου των ιδιαίτερων χαρακτηριστικών της Η/Ε, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση Η/Ε, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση Η/Ε, καθώς η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων (εφόσον η είσπραξη των συνολικών ποσών θεωρείται πιθανή) γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας Η/Ε.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν επιπλέον εάν έχουν ρόλο εντολέα ή εκπροσώπου σε κάθε σχετική συμφωνία. Η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι πως στο σύνολο των συναλλαγών πώλησης στις οποίες προβαίνει έχει ρόλο εντολέα, εκτός από τις συναλλαγές που αφορούν δημοτικά τέλη και φόρους που λειτουργεί ως ενδιάμεσος. Εάν το αντίτιμο που έχει συμφωνηθεί στα πλαίσια της σύμβασης περιλαμβάνει και μεταβλητό τμήμα το ποσό αυτό αναγνωρίζεται σαν έσοδο, στο βαθμό που δεν είναι σημαντικά πιθανό το ποσό αυτό να αντιλογιστεί στο μέλλον.

### *Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες*

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη ότι η τιμολόγηση βάσει των μετρητικών δεδομένων του τελευταίου μήνα της περιόδου διενεργείται τις πρώτες μέρες του επόμενου μήνα, όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το σύνολο της αξίας της Η/Ε του συγκεκριμένου μήνα αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο έσοδο της περιόδου, το οποίο τιμολογείται τον επόμενο μήνα. Τα δεδουλευμένα αυτά έσοδα ταξινομούνται ως «Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Επιπρόσθετα, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην εκτίμηση της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε από πελάτες Χαμηλής Τάσης, έχοντας αναπτύξει ειδική προς τούτο εκτιμητική μέθοδο. Τα προκύπτοντα ποσά, λογίζονται ως έσοδα εισπρακτέα για τις περιόδους που λήγουν μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς και τιμολογούνται στην επόμενη χρήση. Τα δεδουλευμένα αυτά έσοδα ταξινομούνται επίσης ως «Περιουσιακά Στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

### *Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες*

Εάν ο πελάτης καταβάλει αντάλλαγμα, ή διατηρεί δικαίωμα επί ενός ποσού ανταλλάγματος το οποίο είναι ανεπιφύλακτο, προτού ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία μεταβιβάσουν το αγαθό ή την υπηρεσία στον πελάτη, τότε ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία απεικονίζουν τη σύμβαση ως υποχρέωση από σύμβαση με πελάτη, όταν η πληρωμή πραγματοποιείται ή καθίσταται απαιτητή (όποιο από τα δύο επέλθει πρώτο).

Για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία, οι υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες προέρχονται κυρίως από:

- Συμμετοχές καταναλωτών
- Τις προκαταβολές έναντι κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλουν οι πελάτες κατά τη σύναψη της σύμβασης προμήθειας Η/Ε
- Τις προπληρωμές έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε, που καταβάλλουν οι πελάτες

### *Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής*

Ο Όμιλος θεωρεί ότι όταν οι πελάτες του χρησιμοποιούν και επωφελούνται από το δίκτυο διανομής ταυτόχρονα, ο Όμιλος εκπληρώνει τη συμβατική του υποχρέωση απέναντί τους. Τα έσοδα του δικτύου διανομής αναγνωρίζονται όταν οι πελάτες χρησιμοποιούν το δίκτυο διανομής βάσει δεδομένων μέτρησης (είτε από ψηφιακούς μετρητές, είτε από συνεργεία ανάγνωσης μετρητών, είτε με εκτίμηση της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε) και με την εφαρμογή εγκεκριμένων χρεώσεων από τις ρυθμιστικές αρχές.

Τα έσοδα χρήσης του δικτύου διανομής είναι ρυθμιζόμενα και προκύπτουν με βάση το σύστημα «cost plus» και τυχόν μεγαλύτερη ή μικρότερη ανάκτηση κόστους προσαρμόζεται στις μελλοντικές χρεώσεις των πελατών.

Ως εκ τούτου, εάν τα έσοδα που προκύπτουν με βάση τις πραγματικές μετρήσεις υπερβαίνουν το ετήσιο ποσό που έχει εγκριθεί από τη ρυθμιστική αρχή, θα γίνεται προσαρμογή των μελλοντικών χρεώσεων ώστε να αντικατοπτρίζεται αυτή η υπερ-ανάκτηση. Δεν αναγνωρίζεται υποχρέωση για την υπέρ -ανάκτηση καθώς αυτή η προσαρμογή σχετίζεται με την παροχή μελλοντικής υπηρεσίας. Εάν τα έσοδα που προκύπτουν με βάση τις πραγματικές μετρήσεις είναι χαμηλότερα από το ετήσιο ποσό που έχει εγκριθεί από τη ρυθμιστική αρχή, δεν αναγνωρίζεται περιουσιακό στοιχείο. Η σχετική υπό-ανάκτηση αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στο έτος που θα αναπροσαρμοστούν οι χρεώσεις των πελατών, σύμφωνα με τις αποφάσεις της ρυθμιστικής αρχής.

#### Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

#### Έσοδα από μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν αυτά έχουν εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα της εταιρείας που τα διανέμει.

#### Ηλεκτρική ενέργεια

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας εξοδοποιούνται άμεσα κατά την παραλαβή και παρουσιάζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

#### Αναγνώριση Εσόδων πωλήσεων εμπορευμάτων

Οι πωλήσεις εμπορευμάτων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, όταν τα εμπορεύματα έχουν παραδοθεί και ο τίτλος ιδιοκτησίας τους έχει μεταβιβασθεί. Εκτιμώμενες εκπτώσεις και προσφορές εγγράφονται ως μειωτικές των πωλήσεων.

#### Εμπορεύματα (Κατάσταση Αποτελεσμάτων)

Τα Εμπορεύματα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν το κόστος αγοράς αυτών συμπεριλαμβανόμενων όλων των εξόδων που προκύπτουν μέχρι την παράδοσή τους στα σημεία πώλησης λιανικής (καταστήματα).

#### Κέρδη/ (ζημίες) ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη που αποδίδονται στους μετόχους της Μητρικής εταιρεία με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών. Ο σταθμισμένος μέσος αριθμός κοινών μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους είναι ο αριθμός των κοινών μετοχών σε κυκλοφορία στην αρχή του έτους, προσαρμοσμένος με τον αριθμό των κοινών μετοχών που αγοράστηκαν ή εκδόθηκαν κατά τη διάρκεια του έτους πολλαπλασιασμένο με έναν συντελεστή στάθμισης χρόνου. Τα απομειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος που αποδίδεται στους μετόχους της μητρικής με το μέσο σταθμικό αριθμό των μετοχών σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια του έτους, προσαρμοσμένο με την επίδραση των δικαιωμάτων προαίρεσης αγοράς μετοχών.

#### Μεταγενέστερα γεγονότα

Μεταγενέστερα γεγονότα που παρέχουν πρόσθετες πληροφορίες για γεγονότα ή καταστάσεις που υπήρχαν / υφίσταντο κατά την ημερομηνία ισολογισμού και πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισής τους, αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Στην αντίθετη περίπτωση, γνωστοποιούνται στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων.

#### Πληροφορίες κατά λειτουργικό κλάδο

Οι λειτουργικοί τομείς δραστηριότητας ορίζονται με βάση τη διάρθρωση του Ομίλου και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, όπως επισκοπούνται από τους υπεύθυνους για την αξιολόγηση της επίδοσης του Ομίλου και την λήψη οικονομικών αποφάσεων. Οι πληροφορίες των λειτουργικών τομέων δραστηριότητας που δεν αποτελούν ξεχωριστούς τομείς για αναφορά συγκεντρώνονται και απεικονίζονται σε μια κατηγορία με τίτλο «Λοιπά». Οι λογιστικές πολιτικές των τομέων δραστηριότητας είναι οι ίδιες με εκείνες που ακολουθούνται κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

#### 5. ΑΠΟΣΧΙΣΗ ΚΛΑΔΟΥ ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗΣ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗΣ ΠΥΡΗΝΩΝ ΖΩΝΩΝ ΑΠΟΛΙΓΝΙΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΩΛΗΣΗ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗΣ

Με τον Ν. 4956/2022 (ΦΕΚ Α' 140/19.07.2022) κυρώθηκε και απέκτησε ισχύ νόμου στις 19/07/2022 η Προγραμματική Σύμβαση που υπεγράφη μεταξύ του Ελληνικού Δημοσίου (Υπουργείο Ανάπτυξης και Επενδύσεων), της εταιρείας συμφερόντων δημοσίου με τον διακριτικό τίτλο ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Α.Ε. που προέβλεπε την απόσχιση του κλάδου Μεταλιγνιτικής Αξιοποίησης των Πυρήνων Ζωνών Απολιγνιτοποίησης της ΔΕΗ (εφεξής «Κλάδος») σε νεοσύστατη θυγατρική της ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. και στην συνέχεια στην πώληση των μετοχών της στην ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε.

Μεταξύ άλλων, η προγραμματική σύμβαση προέβλεπε τη δυνατότητα ανάθεσης στη ΔΕΗ της υλοποίησης των νέων χρήσεων γης και αναβάθμισης των μεταβιβαζόμενων εκτάσεων, οι οποίες περιλαμβάνονταν στα συνημμένα τοπογραφικά διαγράμματα αυτής, ορίζονταν οι όροι και οι προϋποθέσεις για την αναβάθμισή τους, οι υποχρεώσεις, η παρακολούθηση της εκτέλεσης της σύμβασης, θέματα ως προς το περιεχόμενο των εργασιών αποκατάστασης προς υλοποίηση από την ΔΕΗ καθώς και τυχόν άλλων εργασιών που θα απαιτηθούν για την εφαρμογή των νέων χρήσεων γης σύμφωνα με ειδικά πολεοδομικά σχέδια, ο τρόπος υπολογισμού των διαχειριστικών δαπανών της ΔΕΗ και κάλυψής τους, καθώς και ο τρόπος μεταβίβασης στο Δημόσιο της κυριότητας των υποκείμενων εκτάσεων που ήταν στην κυριότητα της ΔΕΗ.

Ειδικότερα, ρυθμίζονται και ορίζονται οι όροι και οι προϋποθέσεις μεταβίβασης των μετοχών, ζητήματα που αφορούν την αξία των μεταβιβαζόμενων μετοχών σε συνάρτηση με την αξία των περιουσιακών στοιχείων της εταιρείας Μεταλιγνιτική Α.Ε., η καταβολή του ανταλλάγματος για την απόκτηση των μετοχών με πόρους από το πρόγραμμα του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Η ΔΕΗ Α.Ε. δύναται να συνεχίσει τη δραστηριότητα της λιγνιτικής ηλεκτροπαραγωγής και της εξόρυξης λιγνίτη, για όσο επιτρέπεται στις συγκεκριμένες εκτάσεις η λιγνιτική δραστηριότητα βάσει του ΕΣΕΚ ως εκάστοτε ισχύει.

Ο Κλάδος περιλάμβανε τα πάσης φύσεως δικαιώματα επί των ακινήτων (97.000 στρέμματα περίπου) που περιλαμβάνονται στις εκτάσεις των Ορυχείων Αμυνταίου, Πτολεμαΐδας, Κλειδιού (Φλώρινα) και Μεγαλόπολης όπως προσδιορίστηκαν στα τοπογραφικά διαγράμματα της Προγραμματικής Σύμβασης και δεν περιλαμβάνονταν τα υφιστάμενα δικαιώματα έρευνας και εκμετάλλευσης στέρων ορυκτών καυσίμων που έχουν παραχωρηθεί στη ΔΕΗ, τα οποία παρέμειναν σ' αυτήν, όπως και οι πάσης φύσεως άδειες και εγκρίσεις, οι οποίες συναρτώνται με τη μεταλλευτική αυτή δραστηριότητα.

Στις 4 Οκτωβρίου 2022, εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ η έναρξη των διαδικασιών απόσχισης του Κλάδου με ημερομηνία απόσχισης την 31 Ιουλίου 2022, καθώς και οι βασικοί όροι του Σχεδίου Σύμβασης Αγοραπωλησίας Μετοχών μεταξύ της ΔΕΗ, της Μετάβασης ΑΕ και του Ελληνικού Δημοσίου.

Στις 30 Μαρτίου 2023, εγκρίθηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΔΕΗ η απόσχιση του Κλάδου με σύσταση νέας εταιρείας και το Σχέδιο Πράξης Διάσπασης μετά των Παραρτημάτων του.

Η απόσχιση του κλάδου, ολοκληρώθηκε στις 15 Ιουνίου 2023 (απόφαση Γ.Ε.ΜΗ. 2980019ΑΠ/15.06.2023 ) και η εισφορά του στην 100% νεοσύστατη θυγατρική εταιρεία ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. στις 16 Ιουνίου 2023 με την ίδρυση της θυγατρικής (Γ.Ε.ΜΗ. 171168001000) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4872/2021 «Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση, ρύθμιση ειδικότερων ζητημάτων απολιγνιτοποίησης και άλλες επείγουσες διατάξεις», της κυρωθείσας με το Ν. 4956/2022 «Προγραμματικής Σύμβασης της παρ. 4 του άρθρου 155 Ν. 4759/2020», του εταιρικού Ν. 4548/2018 των ανωνύμων εταιριών, του Ν. 4601/2019 περί Εταιρικών Μετασχηματισμών και του φορολογικού Ν. 4172/2013.

Στις 16 Ιουνίου 2023, το μετοχικό κεφάλαιο της ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. συνεπεία της απόσχισης και εισφοράς του ανωτέρω κλάδου διαμορφώθηκε στο ποσό των € 162.182.483 όπως προσδιορίστηκε από την 31/10/2022 Έκθεση Αποτίμησης της αξίας του κλάδου της ΔΕΗ με αντίστοιχη αναγνώριση των περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν στην εύλογη αξία.

Η απόσχιση και εισφορά του κλάδου αντιμετωπίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας ως συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο που έχει εμπορική ουσία, δεδομένης της μεταγενέστερης πώλησης της συμμετοχής. Οι μετοχές που λήφθηκαν αναγνωρίστηκαν ως το κόστος της επένδυσης στην θυγατρική στις 16 Ιουνίου 2023 με αξία ίση με την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν στην ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. Στις 16 Ιουνίου 2023, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων «κέρδος από την απόσχιση του κλάδου Μεταλιγνιτικής Αξιοποίησης» ύψους €124,3 εκατ. που προέκυψε ως κατωτέρω:



| Ποσά σε Ευρώ                                                                 | Υπόλοιπα 15.06.2023 |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Εύλογη αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων (πάγια) που εισφέρθηκαν           | 162.182.483         |
| Μείον: Λογιστική αξία καθαρών περιουσιακών στοιχείων (πάγια) που εισφέρθηκαν | (20.623.239)        |
| Μείον: Χρηματοοικονομικά έξοδα αρχικής προεξόφλησης της απαίτησης            | (17.264.958)        |
| <b>Κέρδος από την απόσχιση του κλάδου Μεταλιγνιτικής Αξιοποίησης</b>         | <b>124.294.286</b>  |

Η εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων (πάγια) που εισφέρθηκαν διαφοροποιήθηκε σε σχέση με την λογιστική, καθώς είχε λάβει υπόψη της την αποτίμηση στην εύλογη αξία των παγίων βάσει των νέων χρήσεων της γης από το Ελληνικό Δημόσιο. Σε επίπεδο Ομίλου, η απόσχιση του κλάδου δεν είχε καμία επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις καθώς αποτελούσε συναλλαγή μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο.

Στις 29 Ιουνίου 2023, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση και συντελέστηκε η πώληση των μετοχών της 100% θυγατρικής ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. στην ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. σύμφωνα με την Σύμβαση Αγοραπωλησίας Μετοχών έναντι ανταλλάγματος €162,2 εκατ., όσο και η αξία του αποσχιζόμενου κλάδου. Συνέπεια αυτού, ο Όμιλος απώλεσε τον έλεγχο της θυγατρικής και αναγνώρισε στις 9 Ιουνίου 2023 στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων το «κέρδος από την πώληση θυγατρικής» ύψους €124,2 εκατ. και στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης Απαίτηση από την ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. ύψους €162,2 εκατ. (€140 εκατ. μετά προεξόφλησης την 31.12.2023), ως αντάλλαγμα για την πώληση των μετοχών της ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. Την ίδια ημερομηνία, η Μητρική εταιρεία από-αναγνώρισε τη συμμετοχή στην θυγατρική ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. και αναγνώρισε ισόποση Απαίτηση από την ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε.

Το αντάλλαγμα για την πώληση των μετοχών, θα καταβάλλεται σταδιακά μέσω της ανάληψης της αποκλειστικής ευθύνης από τη ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε., να εξοφλεί τα τιμολόγια των εργολάβων και των προμηθευτών που θα υλοποιούν τις εργασίες αποκατάστασης των εκτάσεων που μεταβιβάζονται, έχοντας συμβληθεί στις σχετικές συμβάσεις της ΔΕΗ ως τρίτο μέρος. Εντός του 2024,για τις ήδη αποκατεστημένες εκτάσεις, η Μητρική εταιρεία έχει αρχίσει να λαμβάνει μέρος του κόστους αποκατάστασης αυτών που είχε προηγούμενα καταβάλλει σε εργολάβους. Η παράδοση των αποκατεστημένων εκτάσεων από τη ΔΕΗ στην ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. θα είναι τμηματική εντός των επόμενων ετών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, το μακροπρόθεσμο μέρος της προεξοφλημένης απαίτησης από την ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. περιλαμβάνεται στις Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις και ανέρχεται σε €69,4 εκατ. (31.12.2023: €91,8 εκατ.) και το βραχυπρόθεσμο μέρος ύψους €57,3 εκατ. (31.12.2023: €48,2 εκατ.) περιλαμβάνεται στις Λοιπές Απαιτήσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Από την ημερομηνία κατάταξης ως Διακρατούμενα προς Πώληση, μέχρι και την 16 Ιουνίου 2023 για τη Μητρική Εταιρεία και την 29 Ιουνίου 2023 για τον Όμιλο, για τα εισφερόμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία δεν λογίζονταν αποσβέσεις όπως προβλέπει το ΔΠΧΑ 5. Εάν είχαν λογιστεί αποσβέσεις αυτές θα ανέρχονταν στο ποσό των €0,2 εκατ. για το διάστημα 01.01.2023-29.06.2023 για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

6. ΕΞΑΓΟΡΑ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΣΤΗ ΡΟΥΜΑΝΙΑ 2023

Στις 9 Μαρτίου 2023, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε δεσμευτική συμφωνία με την Enel S.p.A. ("Enel") για την εξαγορά του συνόλου των συμμετοχών που κατέχονται από την Enel και τις θυγατρικές αυτής στη Ρουμανία έναντι συνολικού αρχικού τιμήματος €1.260 εκατ. περίπου (βάσει της συνολικής αξίας της επιχείρησης που προσδιορίστηκε σε €1.900 εκατ. περίπου). Το τελικό τίμημα διαμορφώθηκε σε €1.240 εκατ. μετά από προσαρμογές, ενώ υφίσταται πρόσθετο ενδεχόμενο τίμημα με βάσει την μελλοντική αύξηση της αξίας των δραστηριοτήτων της Εμπορίας στην Ρουμανία που θα προσδιοριστεί (εάν υφίσταται η υποχρέωση καταβολής) εντός του 2025. Για την ολοκλήρωση της συναλλαγής αγοράς των συμμετοχών της ENEL ως προϋπόθεση, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνονταν και η έγκριση από τις αρμόδιες αρχές ανταγωνισμού. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις 25 Οκτωβρίου 2023 ημέρα καταβολής του τιμήματος και πλήρωσης όλων προϋποθέσεων που περιλαμβάνονταν στην συμφωνία αγοράς των μετοχών.

Η ΔΕΗ χρηματοδότησε μέρος της εξαγοράς μέσω συνδυασμού δανειακών και ιδίων κεφαλαίων της, εκ των οποίων ποσό ύψους €315 εκατ. προήλθε από δάνειο διάρκειας 18 μηνών από την Alpha Bank.

Τα κόστη που σχετίζονται άμεσα με την συναλλαγή ύψους €43,8 εκατ. περιλαμβάνονται στο κόστος των συμμετοχών σε θυγατρικές στην Μητρική εταιρεία βάσει λογιστικής πολιτικής, ενώ σε επίπεδο Ομίλου επιβάρυναν τις Αμοιβές τρίτων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Η εξαγορά αποτελεί ορόσημο για τη στρατηγική ανάπτυξης της Δ.Ε.Η., με την απόκτηση ενός σημαντικού χαρτοφυλακίου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (τόσο έργων σε λειτουργία όσο και έργων σε διαδικασία ωρίμανσης), και δραστηριοτήτων διανομής και εμπορίας που κατέχουν ηγετική θέση στην αγορά. Η εξαγορά αποτελεί επίσης την πρώτη σημαντική επέκταση της Δ.Ε.Η. στο εξωτερικό.

Σε συνέχεια της συμφωνίας της ΔΕΗ Α.Ε. με την Enel στις 9 Μαρτίου 2023 για την εξαγορά του συνόλου των συμμετοχών της Enel στην Ρουμανία, η Μητρική Εταιρεία στις 19 Απριλίου 2023 υπέγραψε συμφωνία με την Fondul Proprietatea S.A. ("Fondul") για την εξαγορά του συνόλου των συμμετοχών μειοψηφίας που κατέχονταν από την Fondul στις εταιρείες E-Distributie Muntenia S.A. (12%), Enel Energie Muntenia S.A. (12%), E-Distributie Dobrogea S.A. (24,1%), E-Distributie Banat S.A. (24,1%), και ENEL Energie S.A. (12%) στη Ρουμανία, έναντι συνολικού τιμήματος ύψους περίπου €130 εκατ. Στις 26 Οκτωβρίου 2023 ολοκληρώθηκε η εξαγορά των μετοχών μειοψηφίας με την καταβολή του αρχικά συμφωνηθέντος ανταλλάγματος.

Με την ολοκλήρωση της εξαγοράς, η Μητρική εταιρεία απέκτησε άμεσα και έμμεσα 29 νέες θυγατρικές εταιρείες (ενοποίηση με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης) και συγκεκριμένα τις: Retele Electrice Muntenia S.A. (πρώην E-Distributie Muntenia S.A.), PPC Energie Muntenia S.A. (πρώην Enel Energie Muntenia S.A.), Retele Electrice Dobrogea S.A. (πρώην E-Distributie Dobrogea S.A.), Retele Electrice Banat S.A. (πρώην E-Distributie Banat S.A.), PPC Energie S.A. (πρώην ENEL Energie S.A.), PPC Energy services Co (πρώην Enel Romania S.A.), PPC Renewables Romania S.R.L. (πρώην Enel Green Power Romania S.R.L.), PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L. (πρώην Enel ex Romania S.R.L.), PPC Blue Romania S.R.L. (πρώην Enel x way Romania S.R.L.), PPC Trading S.R.L. (πρώην Enel Trade Energy S.R.L.), PPC Servicii Comune S.A. (πρώην Enel Servicii Comune S.A.), Wind Energy Green Park S.R.L., South Wind Energy S.R.L., Dara Solar investment S.R.L., Energo Sonne S.R.L., Solas Electricity S.R.L., Topwind Energy S.R.L.,Prowind Windfarm Viisoara S.R.L., Prowind Windfarm Bogdanesti S.R.L., Toplest Power Park S.R.L., GV Energie Rigenerabili Ital-ro S.R.L., Elcomex Solar Energy S.R.L., De Rock Intl S.R.L., Zephir 3 Constanta S.R.L., Oravita Power Park S.R.L., Potoc Power Park S.R.L., Prowind Windfarm Ivesti S.R.L., Prowind Windfarm Deleni S.R.L., Sun Challenge S.R.L. Τα ποσοστά συμμετοχής στην κάθε μια νέα θυγατρική μετά την εξαγορά και των συμμετοχών μειοψηφίας που κατέχονταν από την Fondul αναφέρονται στη Σημείωση 22.

Βάσει των όρων της συμφωνίας εξαγοράς με την ENEL για την καταβολή πρόσθετου τιμήματος των δραστηριοτήτων της Εμπορίας, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία αναγνώρισε στις 25 Οκτωβρίου 2023, ενδεχόμενο πρόσθετο τίμημα εύλογης αξίας €18,0 εκατ. Η εύλογη αξία του ενδεχόμενου τιμήματος προσδιορίστηκε με την χρήση μοντέλου αποτίμησης Monte Carlo. Η Μητρική εταιρεία αύξησε τη συμμετοχή της στις θυγατρικές εταιρείες PPC Energie S.A., PPC Energie Muntenia S.A., PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L. και στην PPC Blue Romania S.R.L. κατά €5,2 εκατ., €10,9 εκατ., €1,0 εκατ. και €0,7 εκατ. αντίστοιχα και παράλληλα αναγνώρισε χρηματοοικονομική υποχρέωση ποσού €18,0 εκατ. που περιλαμβάνονταν στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η εν λόγω υποχρέωση προσδιορίστηκε από την Μητρική εταιρεία ως μηδενική βάσει υπολογισμών της αξίας των δραστηριοτήτων της Εμπορίας με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2024, με αποτέλεσμα να μειωθεί κατά €18,0 εκατ. η συμμετοχή στις εν λόγω θυγατρικές, με ισόποση μείωση της χρημ/κής υποχρέωσης. Στον Όμιλο, το ποσό αυτό αύξησε τα χρηματοοικονομικά έσοδα (Σημ. 16). Το μηδενικής αξίας τίμημα αναμένεται να οριστικοποιηθεί εντός του β εξαμήνου 2025 μετά από συμφωνία με την Enel.



Επιπρόσθετα, την ημέρα της εξαγοράς η Μητρική εταιρεία κατέβαλε στην Enel το ποσό των € 517,8 εκατ. για την εξαγορά των ενδοεταιρικών υπολοίπων (βραχυπρόθεσμος δανεισμός) μεταξύ της πρώην μετόχου και των Ρουμάνικων θυγατρικών PPC Energie S.A., PPC Energie Muntenia S.A., PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L., PPC Blue Romania S.R.L. και PPC Trading S.R.L. και αναγνώρισε συνολικά βραχυπρόθεσμες δανειακές απαιτήσεις ύψους € 516,5 εκατ. (RON 2.563,1 εκατ.) χωρίς εγγυήσεις, για γενικούς εταιρικούς σκοπούς, με ROBOR 0,6% έως 2,7% (μέσο κόστος: 7,18 %) και δεδουλευμένες απαιτήσεις τόκων ύψους €1,3 εκατ. (RON 6,5 εκατ.). Τα δάνεια αυτά την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχονται σε €508,6 εκατ. (RON 2,5 δις) των οποίων η αρχική τους λήξη ήταν εντός του 2023 και του 2024 και παρατάθηκαν για ένα χρόνο από την ημερομηνία λήξης τους (Σημ.24).

Η αρχική λογιστικοποίηση της εν λόγω εξαγοράς στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου έγινε με προσωρινά στοιχεία καθώς ο Όμιλος έκανε χρήση της παραγράφου 45 του ΔΠΧΑ 3 που παρέχει την δυνατότητα οριστικοποίησης των σχετικών μεγεθών για διάστημα έως ένα έτος από την ημερομηνία της εξαγοράς. Η σχετική αξιολόγηση και αποτίμηση ολοκληρώθηκε εντός του 2024.

Παρακάτω παραθέτουμε τα οριστικά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών κατά την ημερομηνία της εξαγοράς.

|                                                                                    | Εύλογη αξία € χιλ. |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| <b>Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό:</b>                                                   |                    |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                                          | 2.244.616          |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                                           | 132.651            |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                                                     | 32.345             |
| Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων | 12                 |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | 6.619              |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>                                           | <b>2.416.243</b>   |
| <b>Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό:</b>                                                   |                    |
| Αποθέματα                                                                          | 139.182            |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                               | 228.797            |
| Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες                                      | 294.796            |
| Λοιπές απαιτήσεις                                                                  | 563.976            |
| Απαίτηση φόρου εισοδήματος                                                         | 14.250             |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                                | 197.914            |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b>                                           | <b>1.438.915</b>   |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                                          | <b>3.855.158</b>   |
| <b>Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>                                                 |                    |
| Παροχές στο προσωπικό                                                              | 21.245             |
| Προβλέψεις                                                                         | 45.429             |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων                                  | 29.828             |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες                                               | 550.546            |
| Επιχορηγήσεις Παγίων Στοιχείων                                                     | 6.967              |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                                      | 68.380             |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                                           | <b>722.395</b>     |
| <b>Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις:</b>                                                 |                    |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                                   | 506.256            |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                                        | 2.453              |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                           | 688.884            |

|                                                                       | Εύλογη αξία € χιλ. |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων | 2.220              |
| Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                    | 123.556            |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                              | <b>1.323.369</b>   |
| <b>Σύνολο Παθητικού</b>                                               | <b>2.045.764</b>   |
| <b>Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b>   | <b>1.809.394</b>   |
| Δικαιώματα μειοψηφίας (μετά την εξαγορά της συμμετοχής της Fondul)    | 177.145            |
| Τμήμα που καταβλήθηκε σε FONDUL                                       | 130.940            |
| Τμήμα που καταβλήθηκε σε ENEL                                         | 1.240.092          |
| Ενδεχόμενο τμήμα σε ENEL                                              | 18.041             |
| <b>Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών Ρουμανίας</b>                          | <b>243.175</b>     |

Παραθέτουμε σύγκριση των οριστικών και προσωρινών μεγεθών (όπως δημοσιεύθηκαν την 31.12.2023) κατά την ημέρα της εξαγοράς:

|                                                                     | Οριστικά μεγέθη<br>Εύλογη αξία<br>€ χιλ. | Προσωρινά μεγέθη<br>Εύλογη αξία<br>€ χιλ. | Διαφορά      |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                           | 2.244.616                                | 2.251.379                                 | (6.763)      |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                            | 132.651                                  | 120.417                                   | 12.234       |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b>                            | <b>2.416.243</b>                         | <b>2.410.772</b>                          | <b>5.471</b> |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                                           | <b>3.855.158</b>                         | <b>3.849.687</b>                          | <b>5.471</b> |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                       | 68.380                                   | 69.195                                    | (815)        |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                            | <b>722.395</b>                           | <b>723.210</b>                            | <b>(815)</b> |
| <b>Σύνολο Παθητικού</b>                                             | <b>2.045.764</b>                         | <b>2.046.579</b>                          | <b>(815)</b> |
| <b>Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b> | <b>1.809.394</b>                         | <b>1.803.108</b>                          | <b>6.286</b> |
| Δικαιώματα μειοψηφίας (μετά την εξαγορά της συμμετοχής της Fondul)  | 177.145                                  | 180.115                                   | (2.970)      |
| <b>Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών Ρουμανίας</b>                        | <b>243.175</b>                           | <b>233.919</b>                            | <b>9.256</b> |

Τα συγκριτικά κονδύλια της 31.12.2024 που επηρεάστηκαν από την αλλαγή αυτή στον Όμιλο, έχουν αναμορφωθεί σε σχέση με τα Δημοσιευμένα της 31.12.2023 σύμφωνα με τη παράγραφο 45 του ΔΠΧΑ 3. Συγκεκριμένα, αναθεωρήθηκαν τα κάτωθι κονδύλια της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου την 31.12.2023:

|                                 | 31.12.2023<br>Δημοσιευμένα | Επίδραση<br>Αναμόρφωσης | 31.12.2023<br>Αναθεωρημένα |
|---------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις       | 13.305.792                 | (6.745)                 | 13.299.047                 |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις        | 1.126.027                  | 12.148                  | 1.138.175                  |
| Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού | 291.832                    | 822                     | 292.654                    |
| Λοιπά αποθεματικά               | (1.190.629)                | (17)                    | (1.190.646)                |
| Αποτελέσματα εις νέο            | (451.071)                  | 9.212                   | (441.859)                  |
| Μη ελέγχουσες συμμετοχές        | 816.411                    | (2.970)                 | 813.441                    |

Τα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31.12.2024 επηρεάστηκαν από την αλλαγή αυτή στον Όμιλο, έχουν αναμορφωθεί σε σχέση με τα Δημοσιευμένα της 31.12.2023 σύμφωνα με τη παράγραφο 45 του ΔΠΧΑ 3. Συγκεκριμένα, αναθεωρήθηκαν τα κάτωθι κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου της 31.12.2023 ως εξής:

|                                       | 31.12.2023<br>Αναθεωρημένα | 31.12.2023<br>Δημοσιευμένα | Επίδραση<br>Αναμόρφωσης |
|---------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------------|
| Αποσβέσεις                            | 672.159                    | 672.105                    | 54                      |
| Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών Ρουμανίας | (243.175)                  | (233.919)                  | (9.256)                 |
| Κέρδη προ φόρων                       | 631.423                    | 622.221                    | 9.202                   |
| Φόρος εισοδήματος                     | (137.231)                  | (137.239)                  | 8                       |
| Κέρδη μετά φόρων                      | 494.192                    | 484.982                    | 9.210                   |

Η ημερομηνία απόκτησης ελέγχου των θυγατρικών ήταν η 25η Οκτωβρίου 2023, η ημέρα καταβολής του τιμήματος και πλήρωσης όλων των προϋποθέσεων που περιλαμβάνονταν στην συμφωνία αγοράς των μετοχών με την ENEL. Την ημέρα εκείνη, ο Όμιλος απέκτησε το 78% στην Retele Electrice Muntenia S.A., το 51% στην Retele Electrice Banat S.A., το 51% στην Retele Electrice Dobrogea S.A., το 51% στην PPC Energie S.A., το 78% στην PPC Energie Muntenia S.A. και το 100% στις PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L., PPC Blue Romania S.R.L., PPC Energy services Co και PPC Renewables Romania S.R.L. Ενώ, την επόμενη ημέρα, ο Όμιλος απέκτησε και το ποσοστό μειοψηφίας της FONDUL (ως ανωτέρω). Η εξαγορά των ποσοστών μειοψηφίας αποτελεί άμεσα συνδεδεμένη συναλλαγή με την εξαγορά των ποσοστών πλειοψηφίας, καθώς η διαπραγμάτευση της έγινε ταυτόχρονα και δεν θα ολοκληρώνονταν χωρίς την εξαγορά των συμμετοχών της πλειοψηφίας που κατείχε η ENEL.

Η εξαγορά των 29 θυγατρικών είχε ως σκοπό την απόκτηση ελέγχου επί του συνόλου των δραστηριοτήτων της Enel στη Ρουμανία, ενσωματώνοντας ουσιαστικά όλα τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις και τις επιχειρηματικές της δραστηριότητες και τα οφέλη από τις υπάρχουσες συνέργειες μεταξύ των εξαγορασθέντων εταιρειών. Για τον λόγο αυτό, η εξαγορά των 29 θυγατρικών αντιμετωπίστηκε λογιστικά ως μια ενιαία συναλλαγή και βάσει της εκτίμησης της Διοίκησης θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και προσδιορίστηκε η κατανομή του κόστους απόκτησης στα επιμέρους αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις, με βάση αποτιμήσεων σε εύλογη αξία, με τη διαφορά να θεωρείται υποαξία της εξαγοράς.

Ο Όμιλος επαναξιολόγησε εάν έχει προσδιορίσει σωστά όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και τις αναληφθείσες υποχρεώσεις και επανεξέτασε τις διαδικασίες που χρησιμοποιήθηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία απόκτησης. Καθώς μετά την επαναξιολόγηση αυτή, η αποτίμηση εξακολουθούσε να έχει ως αποτέλεσμα την υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν έναντι του συνολικού τιμήματος που μεταβιβάστηκε, η υποαξία της εξαγοράς ύψους €233,9 εκατ. (οριστικό μέγεθος 2023: € 243,2 εκατ.) αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου το β’ εξάμηνο του 2023.

Στα πλαίσια προσδιορισμού των περιουσιακών στοιχείων των εξαγοραζόμενων θυγατρικών, αναγνωρίστηκε στις ασώματες ακινητοποιήσεις άυλο περιουσιακό της στοιχείο της πελατειακής βάσης των εταιρειών Εμπορίας PPC Energie Muntenia S.A. και PPC Energie S.A. ύψους € 27,3 εκατ. (οριστικό μέγεθος 25.10.2023: € 26,8 εκατ.) με ωφέλιμη ζωή από 5 έως 8 έτη.

Τέλος, η συμφωνία εξαγοράς με την ENEL περιέχει όρους αποζημίωσης της ΔΕΗ σε περίπτωση που κληθούν οι Ρουμάνικες θυγατρικές να καταβάλλουν κεφάλαια για φόρους και προσαυξήσεις που αφορούν περίοδο πριν την ημερομηνία εξαγοράς και για συγκεκριμένες δικαστικές υποθέσεις.

## 7. ΑΠΟΣΧΙΣΗ ΚΛΑΔΟΥ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΧΟΝΔΡΙΚΗΣ

Στις 9 Απριλίου 2024, εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ η έναρξη των διαδικασιών απόσχισης του τηλεπικοινωνιακού κλάδου χονδρικής (εφεξής «ο κλάδος») και απορρόφησης από την 100% θυγατρική «ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Μ.Α.Ε.» και δ.τ. «fibergrid» σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4601/2019, του Ν.4548/2018 και των ειδικότερων διατάξεων του άρθρου 52 του Ν.4172/2013 και του άρθρου 61 του Ν.4438/2016. Ειδικότερα, ο αποσχιζόμενος κλάδος αποτελείται από το «παλαιό» αστικό δίκτυο οπτικών ινών της ΔΕΗ, η κυριότητα του οποίου παρέμεινε στη ΔΕΗ δυνάμει του άρθρου 129 παρ. 1 του Ν. 4819/2021, το υπό ανάπτυξη «νέο» δίκτυο οπτικών ινών, τα λοιπά στοιχεία ενεργητικού και λοιπές υποχρεώσεις. Δεν αποτελεί στοιχείο του Κλάδου το δικαίωμα χορήγησης σε τρίτους πρόσβασης στο Ελληνικό Δίκτυο Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας για την εγκατάσταση οπτικών ινών ή άλλων στοιχείων δικτύου ηλεκτρονικών επικοινωνιών επί αυτού, το οποίο ανήκει στη ΔΕΗ.

Ως ημερομηνία απόσχισης έχει είχε οριστεί η 31 Δεκεμβρίου 2023, ημερομηνία κατά την οποία πραγματοποιήθηκε η αποτίμηση στην εύλογη αξία των εισφερόμενων καθαρών περιουσιακών στοιχείων του κλάδου. Η διάσπαση μέσω απόσχισης και απορρόφησης θεωρείται ότι έχει ολοκληρωθεί την ημερομηνία δημοσίευσης της σχετικής εγκριτικής απόφασης στο ΓΕΜΗ (3327843ΑΠ/31.07.2024) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή, η οποία συντελέστηκε στις 31 Ιουλίου 2024. Όπως αναφέρεται στο σχέδιο σύμβασης διάσπασης με απόσχιση και απορρόφηση, όλες οι πράξεις και συναλλαγές που πραγματοποιήθηκαν από την ημερομηνία αναφοράς (31 Δεκεμβρίου 2023) έως και την ημερομηνία ολοκλήρωσης της απόσχισης (31 Ιουλίου 2024) ωφελούν και βαρύνουν αποκλειστικά την ΔΕΗ. Συνεπώς, τα αποτελέσματα της ενδιάμεσης περιόδου παρέμειναν στην ΔΕΗ, ενώ τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της 31 Ιουλίου 2024 μεταφέρθηκαν στην θυγατρική fibergrid.

Το μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής fibergrid συνεπεία της απόσχισης και απορρόφησης αυξήθηκε κατά το ποσό της καθαρής αξίας του ως άνω εισφερόμενου κλάδου της ΔΕΗ, όπου βάσει της έκθεσης αποτίμησης προσδιορίστηκε σε €33,6 εκατ. και εκδόθηκαν μετοχές ισόποσης αξίας που παραδόθηκαν στη ΔΕΗ, ενώ αναγνωρίστηκε αποθεματικό απόσχισης κλάδου ύψους €44,8 εκατ.

Δεδομένου των ανωτέρω, η Διοίκηση της Μητρικής Εταιρείας είχε κατατάξει στις 9 Απριλίου 2024 την αξία των εισφερόμενων στοιχείων ενεργητικού και παθητικού του κλάδου ως ομάδα στοιχείων ενεργητικού και παθητικού διακρατούμενων προς πώληση καθώς η αξία των εισφερόμενων στοιχείων αναμένεται να ανακτηθεί από το προϊόν της ανταλλαγής τους με ισόποσης αξίας μετοχές.

Σε επίπεδο Ομίλου, η διάσπαση μέσω απόσχισης και απορρόφησης του ως άνω κλάδου αποτελεί συναλλαγή μεταξύ συνδεδεμένων μερών χωρίς εμπορική ουσία και για αυτό δεν έχει καμία επίδραση στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου.

Στις 31 Ιουλίου 2024, η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων «κέρδος από την απόσχιση κλάδου τηλεπικοινωνιών χονδρικής» ύψους €0,8 εκατ. καθώς αύξησε την συμμετοχή της στην θυγατρική κατά €78,5 εκατ. με βάση την εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που έλαβε η θυγατρική εταιρεία, ενώ είχαν λογιστική αξία €77,6 εκατ.

Η λογιστική αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που εισφέρθηκαν στην θυγατρική με την ολοκλήρωση της απόσχισης στις 31 Ιουλίου 2024 ήταν η εξής:

|                                 | 31.07.2024    |
|---------------------------------|---------------|
| Σε χιλ. ευρώ                    |               |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις       | 60.657        |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις        | 8.591         |
| <b>Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό</b> | <b>69.248</b> |
| Αποθέματα                       | 25.018        |
| Λοιπές απαιτήσεις               | 1.059         |

|                                                            |        |
|------------------------------------------------------------|--------|
| Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό                                   | 26.076 |
| Σύνολο Ενεργητικού                                         | 95.325 |
| Αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων (στοιχείο καθαρής θέσης) | 7.400  |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                              | 1.869  |
| Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                 | 1.869  |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                           | 6.688  |
| Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                       | 1.747  |
| Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                 | 8.436  |
| Σύνολο Παθητικού                                           | 17.705 |
| Καθαρά Περιουσιακά Στοιχεία                                | 77.620 |

Η εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που εισφέρθηκαν διαφοροποιείται σε σχέση με την λογιστική, καθώς έχει λάβει υπόψη της την αποτίμηση στην εύλογη αξία των παγίων της ημερομηνίας αναφοράς και την επίδραση αυτής στον αναβαλλόμενο φόρο.

Από την ημερομηνία κατάταξης ως Διακρατούμενα προς πώληση των ανωτέρω περιουσιακών στοιχείων δηλ. από την 9 Απριλίου 24, μέχρι και την 31 Ιουλίου 2024 για τα εισφερόμενα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού δεν λογίζονταν αποσβέσεις στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ όπως προβλέπει το ΔΠΧΑ 5. Εάν είχαν λογιστεί αποσβέσεις στην Μητρική Εταιρεία αυτές θα ανέρχονταν στο ποσό των €200 χιλ. για τα πάγια περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού.

Επιπρόσθετα, η υπεραξία ύψους €1,3 εκατ. από την αποτίμηση που είχε διενεργηθεί με ημερομηνία 31.12.2023 των πάγιων περιουσιακών στοιχείων του κλάδου στην εύλογη αξία, δεν αναγνωρίστηκε στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου ΔΕΗ. Παρόλα αυτά, λόγω της αναπροσαρμογής παγίων την 31 Δεκεμβρίου 2024, τα πάγια περιουσιακά στοιχεία της θυγατρικής αναπροσαρμόστηκαν και απεικονίζονται στην εύλογη αξία (Σημ. 19). Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας ήταν σε εφαρμογή η παράγραφος 15 του ΔΠΧΑ 5 και καθώς η λογιστική αξία των παγίων περιουσιακών στοιχείων ήταν χαμηλότερη της ανακτήσιμης αξίας τους, δεν πραγματοποιήθηκε καμία προσαρμογή.

8. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ

Η ακόλουθη πληροφόρηση αναφέρεται στους τομείς που επισκοπούνται τακτικά από την Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία αποτελείται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Ομιλικούς Γενικούς Διευθυντές. Η Εκτελεστική Επιτροπή εξετάζει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογήσει την επίδοση του Ομίλου και για να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων και τις στρατηγικές κινήσεις του Ομίλου. Λόγω της από 25 Οκτωβρίου 2023 εξαγοράς 29 θυγατρικών εταιρειών από την ΔΕΗ στην Ρουμανία παρόμοιων δραστηριοτήτων με αυτών της Ελλάδας (εταιρείες Διανομής, εταιρείες Εμπορίας, Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, Ηλεκτροκίνησης και λοιπές υποστηρικτικές εταιρείες) και της εσωτερικής αναδιάρθρωσης του Ομίλου λόγω της εξαγοράς αυτής, η πληροφόρηση κατά λειτουργικό τομέα του Ομίλου αναλύεται πλέον ανά δραστηριότητα. Στον λειτουργικό τομέα της Παραγωγής/Εμπορίας περιλαμβάνεται και η δραστηριότητα της νέας θυγατρικής εταιρείας Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (πρώην Dixons South - East Europe ΑΕΒΕ) με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος.

Βάσει των στοιχείων που εξετάζονται από την Εκτελεστική Επιτροπή και ποσοτικών κριτηρίων του ΔΠΧΑ 8 προσδιορίστηκαν οι εξής λειτουργικοί τομείς:

- Ο τομέας της Παραγωγής/Εμπορίας περιλαμβάνει την δραστηριότητα της παραγωγής από λιγνιτικές μονάδες, πετρελαϊκούς σταθμούς, σταθμούς φυσικού αερίου και ΑΠΕ, την δραστηριότητα εξόρυξης λιγνίτη για την υποστήριξη της παραγωγής και την δραστηριότητα της Εμπορίας και πώλησης ηλεκτρονικών ειδών σε Ελλάδα και Ρουμανία.

- Ο τομέας δικτύου διανομής περιλαμβάνει την δραστηριότητα της διανομής σε Ελλάδα και Ρουμανία.
- Τα λοιπά περιλαμβάνουν κυρίως δραστηριότητες όπως η ηλεκτροκίνηση, οι τηλεπικοινωνίες και η Διοίκηση.

|                                                                                                                           | 01.01.2024-31.12.2024 |                 |           |            |                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|-----------|------------|------------------------|---------------|
| Στοιχεία Κατάστασης Αποτελεσμάτων                                                                                         | Παραγωγή/ Εμπορία     | Δίκτυο Διανομής | Λοιπά     | Σύνολο     | Απαλοιφές/ προσαρμογές | ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο |
| Πωλήσεις                                                                                                                  |                       |                 |           |            |                        |               |
| Σύνολο πωλήσεων                                                                                                           | 12.883.806            | 3.682.810       | 168.858   | 16.735.474 | (7.756.867)            | 8.978.607     |
| Έξοδα                                                                                                                     |                       |                 |           |            |                        |               |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                                                                                                   | 498.604               | 92.697          | 5.641     | 596.942    | (16.735)               | 580.207       |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                                                                                   | (307.388)             | (13.420)        | (1.685)   | (322.493)  | 116.038                | (206.455)     |
| Αποσβέσεις                                                                                                                | 482.493               | 437.398         | 7.001     | 926.892    | 1.472                  | 928.364       |
| (Κέρδη)/ Ζημίες από συγγενείς και κοινοπραξίες                                                                            | 2.567                 | —               | —         | 2.567      | 945                    | 3.512         |
| Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων                                                                            | 136.594               | 81.265          | 2.489     | 220.348    | (13.137)               | 207.211       |
| Κέρδος απόσχισης κλάδου                                                                                                   | —                     | —               | (841)     | (841)      | 841                    | —             |
| (Κέρδη)/ Ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές                                                                              | (1.291)               | 278             | 61        | (952)      | (495)                  | (1.447)       |
| (Κέρδη)/Ζημίες προ φόρων                                                                                                  | (264.376)             | (166.370)       | 326.690   | (104.056)  | (102.543)              | (206.599)     |
| Λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και κερδών από συγγενείς (EBITDA) | 1.075.955             | 764.588         | (314.024) | 1.526.519  | 191.472                | 1.717.991     |

|                                                                                                                           | 01.01.2023-31.12.2023 |                 |         |            |                        |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|---------|------------|------------------------|---------------|
| Στοιχεία Κατάστασης Αποτελεσμάτων                                                                                         | Παραγωγή/ Εμπορία     | Δίκτυο Διανομής | Λοιπά   | Σύνολο     | Απαλοιφές/ προσαρμογές | ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο |
| Πωλήσεις                                                                                                                  |                       |                 |         |            |                        |               |
| Σύνολο πωλήσεων                                                                                                           | 11.241.681            | 2.915.631       | 98.236  | 14.255.548 | (6.568.781)            | 7.686.767     |
| Έξοδα                                                                                                                     |                       |                 |         |            |                        |               |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                                                                                                   | 354.715               | 64.533          | 2.889   | 422.137    | 491                    | 422.628       |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                                                                                   | (183.589)             | (8.758)         | (513)   | (192.860)  | 52.669                 | (140.191)     |
| Αποσβέσεις                                                                                                                | 322.025               | 340.180         | 2.285   | 664.490    | 7.669                  | 672.159       |
| (Κέρδη)/ Ζημίες από συγγενείς και κοινοπραξίες                                                                            | 2.190                 | —               | 2.854   | 5.044      | 36                     | 5.080         |
| Προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων                                                                            | 32.745                | —               | 1       | 32.746     | 972                    | 33.718        |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής/ Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών Ρουμανίας                                                       | (321.233)             | (40.765)        | (5.471) | (367.469)  | 1                      | (367.468)     |
| (Κέρδη)/ Ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές                                                                              | (2.420)               | —               | (7)     | (2.427)    | 118                    | (2.309)       |
| (Κέρδη)/Ζημίες προ φόρων                                                                                                  | (221.060)             | (192.266)       | 5.317   | (408.009)  | (223.414)              | (631.423)     |
| Λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και κερδών από συγγενείς (EBITDA) | 425.493               | 547.456         | (3.279) | 969.670    | 285.370                | 1.255.039     |



| Στοιχεία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης | Παραγωγή/ Εμπορία | Δίκτυο Διανομής | Λοιπά     | Σύνολο     | Απαλοιφές/ προσαρμογές | ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο |
|----------------------------------------------|-------------------|-----------------|-----------|------------|------------------------|---------------|
| 31.12.2024                                   |                   |                 |           |            |                        |               |
| Σύνολο ενεργητικού                           | 24.031.755        | 9.340.410       | 2.658.374 | 36.030.539 | (8.711.210)            | 27.319.329    |
| Σύνολο υποχρεώσεων                           | 16.489.064        | 6.633.589       | 861.220   | 23.983.873 | (2.705.490)            | 21.278.383    |
| 31.12.2023                                   |                   |                 |           |            |                        |               |
| Σύνολο ενεργητικού                           | 20.408.746        | 8.047.655       | 496.174   | 28.952.575 | (5.095.247)            | 23.857.327    |
| Σύνολο υποχρεώσεων                           | 14.010.689        | 5.796.348       | 378.734   | 20.185.771 | (1.692.634)            | 18.493.137    |
|                                              | Παραγωγή/ Εμπορία | Δίκτυο Διανομής | Λοιπά     | Σύνολο     | Απαλοιφές/ προσαρμογές | ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο |
| 31.12.2024                                   |                   |                 |           |            |                        |               |
| Προσθήκες παγίων                             | 643.991           | 1.042.643       | 190.847   | 1.877.481  | (2.259)                | 1.875.222     |
| 31.12.2023                                   |                   |                 |           |            |                        |               |
| Προσθήκες παγίων                             | 497.470           | 605.052         | 66.722    | 1.169.244  | (1.188)                | 1.168.056     |

Παραθέτουμε τις συνολικές πωλήσεις και τα λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και κερδων από συγγενείς (EBITDA) του Ομίλου σε Ελλάδα, Ρουμανία, λοιπές χώρες εξωτερικού για το 2024 και το 2023. Την 31.12.2024 οι επενδύσεις σε συγγενείς του λειτουργικού τομέα Παραγωγή/Εμπορία ανήλθαν σε € 136,7 εκατ. (31.12.2023: € 64,5 εκατ. ) και του λειτουργικού τομέα Λοιπά σε € 17,5 εκατ. (31.12.2023: € 0,7 εκατ.).

|                                                                                                                           | Ελλάδα    | Ρουμανία  | Λοιπές χώρες | Σύνολο     | Απαλοιφές/ προσαρμογές | Σύνολο ΟΜΙΛΟΥ |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|--------------|------------|------------------------|---------------|
| 31.12.2024                                                                                                                |           |           |              |            |                        |               |
| Συνολικές πωλήσεις                                                                                                        | 9.432.057 | 2.096.640 | 72.993       | 11.601.690 | (2.623.083)            | 8.978.607     |
| Λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και κερδών από συγγενείς (EBITDA) | 1.160.317 | 343.310   | (2.132)      | 1.501.495  | 216.496                | 1.717.991     |
| 31.12.2023                                                                                                                |           |           |              |            |                        |               |
| Συνολικές πωλήσεις                                                                                                        | 9.481.935 | 502.947   | 80.075       | 10.064.957 | (2.378.190)            | 7.686.767     |
| Λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και κερδων από συγγενείς (EBITDA) | 1.188.826 | 73.448    | (25)         | 1.262.249  | (7.210)                | 1.255.039     |

Τα ανωτέρω στοιχεία στην Ρουμανία για τη χρήση 2023 αφορούν την περίοδο από 26.10.2023 έως 31.12.2023. Αν ο Όμιλος είχε εξαγοράσει την Δραστηριότητα στην Ρουμανία (29 νέες θυγατρικές Σημ.6) από την 01.01.2023, οι συνολικές πωλήσεις της θα ανέρχονταν σε € 2,7 δις. Δεν κατέστη δυνατό να προσδιοριστούν τα κέρδη προ φόρων από την 01.01.2023 προς γνωστοποίηση, λόγω σημαντικών προσαρμογών εναρμόνισης των λογιστικών πολιτικών.

9. ΠΩΛΗΣΕΙΣ

Οι πωλήσεις για το έτος 2024 και 2023 αναλύονται ως εξής:

|                                                   | ΟΜΙΛΟΣ                  |                         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ                |                         |
|---------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                   | 01.01.2024 - 31.12.2024 | 01.01.2023 - 31.12.2023 | 01.01.2024 - 31.12.2024 | 01.01.2023 - 31.12.2023 |
| Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας:                     |                         |                         |                         |                         |
| Υψηλή τάση                                        | 152.574                 | 390.254                 | 119.810                 | 367.854                 |
| Μέση τάση                                         | 921.091                 | 1.007.104               | 657.077                 | 919.528                 |
| Χαμηλή τάση                                       | 5.333.771               | 4.945.352               | 4.155.749               | 4.640.382               |
| Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας                       | 178.832                 | 65.816                  | —                       | —                       |
| Έσοδα από ηλεκτροκίνηση                           | 2.195                   | 692                     | 2.078                   | 576                     |
|                                                   | 6.588.463               | 6.409.218               | 4.934.714               | 5.928.340               |
| Έσοδα από πώληση φυσικού αερίου                   | 189.418                 | 58.558                  | 18.483                  | 20.771                  |
|                                                   | 189.418                 | 58.558                  | 18.483                  | 20.771                  |
| Λοιπές πωλήσεις:                                  |                         |                         |                         |                         |
| Συμμετοχές καταναλωτών                            | 120.620                 | 101.390                 | 248                     | 248                     |
| Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας                         | 245.010                 | 230.721                 | 245.010                 | 230.721                 |
| Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής                     | 658.835                 | 414.194                 | —                       | —                       |
| Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν       | 425.006                 | 382.732                 | 425.006                 | 382.732                 |
| Έσοδα από φωτοβολταϊκά στις στέγες                | 2.123                   | 2.109                   | 2.123                   | 2.109                   |
| Έσοδα από υπηρεσίες από ολική υποστήριξη          | 25.481                  | —                       | —                       | —                       |
| Έσοδα από υπηρεσίες προς πελάτες                  | 36.310                  | 10.675                  | —                       | —                       |
| Έσοδα από πώληση ατμού για τηλεθέρμανση           | 22.784                  | 2.116                   | 22.784                  | 2.116                   |
| Έσοδα από πωλήσεις αποθεμάτων και άχρηστου υλικού | 50.276                  | 3.781                   | 6.367                   | 3.781                   |
| Έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε θυγατρικές          | —                       | —                       | 16.286                  | 9.577                   |
| Έσοδα από προμήθειες και τέλη επανασύνδεσης       | 38.827                  | 23.508                  | 25.724                  | 23.508                  |
| Έσοδα από πωλήσεις εμπορευμάτων                   | 497.797                 | —                       | —                       | —                       |
| Λοιπά                                             | 77.657                  | 47.765                  | 6.090                   | 2.862                   |
|                                                   | 2.200.726               | 1.218.991               | 749.638                 | 657.654                 |
| Σύνολο                                            | 8.978.607               | 7.686.767               | 5.702.835               | 6.606.765               |

10. ΑΜΟΙΒΕΣ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

|                                                                                 | ΟΜΙΛΟΣ   |          | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|---------|
|                                                                                 | 2024     | 2023     | 2024     | 2023    |
| Αμοιβές προσωπικού                                                              | 860.543  | 682.847  | 399.863  | 387.915 |
| Εργοδοτικές εισφορές                                                            | 169.418  | 156.503  | 94.020   | 93.971  |
| Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Σημ. 37)          | 13.293   | 23.226   | 9.939    | 9.496   |
| Πρόβλεψη παροχής μειωμένου τιμολογίου (Σημ. 37)                                 | (11.410) | (1.073)  | (2.317)  | (680)   |
| Αμοιβές προσωπικού ενσωματωμένες σε ενσώματες ακινητοποιήσεις                   | (98.362) | (91.183) | (5.938)  | (8.490) |
| Κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών (Σημ. 25)                                        | 16.402   | 15.957   | 12.522   | 14.673  |
| Από χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη αποκατάστασης και αποξήλωσης μονάδων και ορυχείων | (10.675) | (4.121)  | (10.675) | (4.121) |
| Σύνολο                                                                          | 939.209  | 782.156  | 497.414  | 492.764 |

11. ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΑ

|                                 | ΟΜΙΛΟΣ  |       | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |       |
|---------------------------------|---------|-------|----------|-------|
|                                 | 2024    | 2023  | 2024     | 2023  |
| Κόστος εμπορευμάτων             | 422.427 | 1.126 | 1.326    | 1.126 |
| Κόστος υποστηρικτικών υπηρεσιών | 2.268   | —     | —        | —     |
| Λοιπά κόστη                     | 3.593   | —     | —        | —     |
| Σύνολο                          | 428.288 | 1.126 | 1.326    | 1.126 |

12. ΑΓΟΡΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΣΧΕΤΙΚΕΣ ΧΡΕΩΣΕΙΣ

|                                                                         | ΟΜΙΛΟΣ    |           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |           |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                         | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| ΗΕΠ και διευθέτηση αποκλίσεων                                           | 1.326.414 | 1.736.732 | 631.104   | 1.522.515 |
| Αγορές ενέργειας από το εξωτερικό                                       | 133.887   | 43.237    | 42.377    | 23.201    |
| Λοιπές αγορές ενέργειας από το εσωτερικό                                | 270.683   | 88.818    | 49.092    | 45.296    |
| Δικαιώματα επί αγορών                                                   | 4.551     | 4.052     | 4.560     | 4.220     |
| Χρέωση μέσ.μετ.κόστους θερμ.συμβ.σταθμ.                                 | —         | 1.210     | —         | 1.210     |
| Επικουρικές υπηρεσίες                                                   | —         | 8.715     | —         | —         |
| Λογαριασμοί προσαυξήσεων                                                | 456       | 3.717     | 456       | 3.717     |
| Συναλλαγές αντιστάθμισης (Σημ. 50.1)                                    | (152.664) | 22.612    | (152.665) | 22.612    |
| (Κέρδος)/ ζημία από θέσεις πώλησης λόγω λιγνιτικής παραγωγής (Σημ.50.3) | (2.179)   | (5.224)   | (2.179)   | (5.224)   |
| Περιοδική εκκαθάριση εναλλακτικών προμηθευτών                           | —         | 3.226     | —         | 3.226     |
| Ενοίκιο Η/Ζ                                                             | 39.879    | 17.507    | 39.879    | 17.507    |
| Πράσινα πιστοποιητικά                                                   | 61.129    | —         | —         | —         |
| Λοιπές χρεώσεις αγοράς ενέργειας                                        | 40.193    | 19.621    | 19.651    | 13.383    |
| Σύνολο                                                                  | 1.722.349 | 1.944.223 | 632.275   | 1.651.663 |

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2024 εμφανίζονται σημαντικά μειωμένες σε σχέση με το 2023 λόγω της μείωσης των Τιμών Εκκαθάρισης της Αγοράς (TEA), και λόγω της μείωσης μεριδίου πελατών υψηλής τάσης σε σχέση με το 2023.

Επιπρόσθετα, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 ο Όμιλος περιλαμβάνει στο κονδύλι αυτό, το κόστος αγορών ενέργειας των θυγατρικών στην Ρουμανία που ανήλθε σε €1.006,5 ενώ για την περίοδο 26.10.2023- 31.12.2023 ανέρχονταν σε €279,9 εκατ.

13. ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ

|                                              | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|----------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                              | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| Αποσβέσεις                                   |         |         |          |         |
| Ενσώματων παγίων (Σημ.19)                    | 809.484 | 614.690 | 317.834  | 261.052 |
| Ασώματων ακινητοποιήσεων (Σημ.20)            | 54.076  | 18.126  | 10.589   | 6.633   |
| Δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.49)           | 74.068  | 48.006  | 39.667   | 37.026  |
| Μεταφορά από τα έσοδα επιχορηγήσεων (Σημ.39) | (9.264) | (8.663) | (5.036)  | (6.107) |
| Σύνολο                                       | 928.364 | 672.159 | 363.054  | 298.604 |

Για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 ο Όμιλος περιλαμβάνει στο κονδύλι αυτό τις αποσβέσεις των θυγατρικών στην Ρουμανία ποσό €157,3 εκατ. ενώ για την περίοδο 26.10.2023- 31.12.2023 το ποσό αυτό ανήλθε σε €26,6 εκατ.

14. ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΕΚΠΟΜΠΩΝ ΑΕΡΙΩΝ ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΟΥ (CO<sub>2</sub> )

Σύμφωνα με την ισχύουσα Ευρωπαϊκή και Εθνική νομοθεσία, κατά την 4<sup>η</sup> φάση εφαρμογής του EU-ETS (περίοδος 2021-2030), η ΔΕΗ Α.Ε. δεν δικαιούται δωρεάν κατανομή δικαιωμάτων για τις εκπομπές CO<sub>2</sub> των υπόχρεων σταθμών παραγωγής της, με εξαίρεση μέρους των εκπομπών που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Την 31.03.2024 ολοκληρώθηκαν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπών CO<sub>2</sub> του έτους 2023 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου για τις 30 υπόχρεες εγκαταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας, οι οποίες κατατέθηκαν εμπρόθεσμα στην Αρμόδια Αρχή σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Οι συνολικές εκπομπές CO<sub>2</sub> του έτους 2023 ανήλθαν σε 9,73 εκατ. τόνους.

Με βάση τα προσωρινά απολογιστικά στοιχεία, ο συνολικός όγκος εκπομπών CO<sub>2</sub> των υπόχρεων εγκαταστάσεων της Μητρικής Εταιρείας για το 2024 ανέρχεται σε 10,30 εκατ. τόνους περίπου, που αποτελούν το μεγαλύτερο μέρος των εκπομπών CO<sub>2</sub> του score 1.

Επισημαίνεται ότι οι εκπομπές CO<sub>2</sub> του έτους 2024 θα θεωρούνται οριστικές μόνο στα τέλη Μαρτίου 2025, όταν θα ολοκληρωθούν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπής CO<sub>2</sub> για το 2024 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου.

Τα δικαιώματα για τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου αναλύονται ως εξής:

|                                                           | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                                           | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| Κάλυψη εκπομπών από αγορασμένα και συμβολαιοποιημένα EUAS | 833.100 | 826.136 | 833.100  | 826.136 |
| Διαχειριστικά έξοδα                                       | 53      | 73      | 53       | 73      |
| Σύνολο                                                    | 833.153 | 826.209 | 833.153  | 826.209 |

Στην κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι Δικαιώματα εκπομπών αερίων ποσό € 833.153 αφορά τις αναλώσεις για CO<sub>2</sub> καθώς και τα έξοδα αγοράς CO<sub>2</sub>. Στη σημείωση 20 ως αναλώσεις αναφέρεται το ποσό € 833.100 χωρίς τα έξοδα αγοράς CO<sub>2</sub> (fees). Επίσης, στη συγκεκριμένη σημείωση παρατίθεται η κίνηση των άυλων Δικαιωμάτων εκπομπών.

15. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΞΟΔΑ

|                                                                                                                                                                                             | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                                                                                                                                                                             | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| Τόκοι δανείων                                                                                                                                                                               | 233.010 | 172.065 | 165.469  | 131.150 |
| Τραπεζικά έξοδα                                                                                                                                                                             | 28.815  | 12.011  | 2.454    | 2.350   |
| Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων                                                                                                                                                             | 27.400  | 13.447  | 24.857   | 10.896  |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων (Σημ. 49)                                                                                                                      | 17.219  | 8.381   | 6.552    | 6.525   |
| Προμήθειες εγγυητικών επιστολών                                                                                                                                                             | 24.803  | 25.781  | 5.814    | 5.726   |
| Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού παραγωγικών μονάδων, ορυχείων και αιολικών πάρκων και αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων (Σημ. 38) | 38.705  | 34.143  | 36.994   | 33.103  |
| Τόκοι και έξοδα από τιτλοποίηση (Σημ.51)                                                                                                                                                    | 125.198 | 134.620 | 125.198  | 134.620 |
| Χρηματοοικονομικό κόστος χρηματοοικονομικής υποχρέωσης δικαιωμάτος προαίρεσης μειοψηφίας                                                                                                    | 32.913  | 10.984  | —        | —       |
| Τόκοι προεξόφλησης απαιτήσεων από ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. (Σημ.5)                                                                                                                                     | —       | 4.836   | —        | 4.836   |
| Ζημία από αποτίμηση swap επιτοκίου (Σημ.50.2)                                                                                                                                               | 7.857   | 4.793   | —        | —       |
| Χρηματοοικονομικό κόστος παροχές στο προσωπικό (Σημ.37)                                                                                                                                     | 6.530   | —       | 3.516    | —       |

|                                           | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|-------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                           | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| Χρεωστικοί τόκοι από συναλλαγές παραγώγων | 21.457  | —       | 21.457   | —       |
| Λοιπά                                     | 16.300  | 1.567   | 188      | 4       |
| Σύνολο                                    | 580.207 | 422.628 | 392.499  | 329.210 |

16. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΕΣΟΔΑ

|                                                          | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                                          | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| Πιστωτικοί τόκοι λογαριασμών ρεύματος                    | 68.358  | 86.415  | 65.380   | 85.955  |
| Προμήθεια εγγύησης δανείων θυγατρικής                    | —       | —       | 720      | 720     |
| Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων (Σημ. 31)                    | 54.181  | 47.302  | 24.905   | 37.916  |
| Μερίσματα από θυγατρικές                                 | —       | —       | 68.102   | 43.350  |
| Κέρδη από τροποποίηση όρων δανειακών συμβάσεων (Σημ. 36) | 11.992  | —       | 11.992   | —       |
| Τόκοι προεξόφλησης απαίτησης από ΜΕΤΑΒΑΣΗ (Σημ. 5)       | 9.470   | 1.187   | 9.470    | 1.187   |
| Τόκοι έσοδα από swap επιτοκίου                           | 8.371   | 4.411   | —        | —       |
| Τόκοι ενδοομιλικών δανείων                               | —       | —       | 43.609   | 7.985   |
| Αναθεώρηση τιμήματος από εξαγορά θυγατρικών (Σημ. 6)     | 18.041  | —       | —        | —       |
| Πιστωτικοί τόκοι από συναλλαγές παραγώγων                | 33.457  | —       | 33.457   | —       |
| Λοιπά                                                    | 2.585   | 876     | 214      | 299     |
| Σύνολο                                                   | 206.455 | 140.191 | 257.849  | 177.412 |

17. ΛΟΙΠΑ (ΕΣΟΔΑ)/ ΕΞΟΔΑ

|                                                                     | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|---------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                                                     | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| ΛΟΙΠΑ ΕΞΟΔΑ                                                         |         |         |          |         |
| Έξοδα μεταφορών και ταξιδιών                                        | 27.489  | 28.034  | 9.750    | 8.061   |
| Φόροι και τέλη                                                      | 37.060  | 41.855  | 9.523    | 25.710  |
| Ζημίες από αποξήλωση παγίων                                         | 22.125  | 7.500   | 11.364   | 1.146   |
| Αναλώσιμα υλικά                                                     | 43.301  | 17.337  | 9.336    | 6.683   |
| Διαφημίσεις από τύπο και λοιπά μέσα ενημέρωσης                      | 96.241  | 44.727  | 78.894   | 49.853  |
| Χορηγίες-δωρεές                                                     | 19.571  | 10.145  | 18.201   | 10.212  |
| Παροχές σε είδος                                                    | 30.475  | 20.253  | 14.776   | 12.171  |
| Ποινικές ρήτρες από προμηθευτές/ εργολάβους                         | 15.525  | 8.383   | 12.924   | 8.383   |
| Έκτακτη εισφορά προμηθευτών από Ρουμανία                            | 7.087   | 7.551   | —        | —       |
| Ζημία από αποτίμηση PPA παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (Σημ. 50.4) | 85.876  | 7.118   | 241.864  | —       |
| Εξωδικαστικός συμβιβασμός υπόθεσης τράπεζας Κρήτης (Σημ. 47)        | 11.753  | —       | 11.753   | —       |
| Λοιπά έξοδα                                                         | 13.900  | 42.150  | 12.518   | 22.808  |
| Σύνολο                                                              | 410.403 | 235.053 | 430.903  | 145.027 |

|                                                                        | ΟΜΙΛΟΣ    |          | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |          |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|----------|----------|
|                                                                        | 2024      | 2023     | 2024     | 2023     |
| ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ                                                            |           |          |          |          |
| Ποινικές ρήτρες σε προμηθευτές/ εργολάβους                             | (4.305)   | (1.940)  | (2.029)  | (1.062)  |
| Επιχορηγήσεις εξόδων                                                   | (2.917)   | (2.669)  | (2.936)  | (2.669)  |
| Έσοδα από ενοίκια                                                      | (14.587)  | (1.730)  | (8.910)  | (6.136)  |
| Κέρδη από πράξεις παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων (Σημ. 50.2)       | (12.052)  | (21.546) | (12.052) | (21.441) |
| Κέρδη από αποτίμηση PPA παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων (Σημ. 50.4) | —         | —        | —        | (25.234) |
| Έσοδα από τήρηση αποθεμάτων ασφαλείας                                  | (10.943)  | (9.891)  | (10.943) | (9.891)  |
| Έσοδα εκκαθάρισης καταναλωτικών δανείων                                | (16.508)  | —        | —        | —        |
| Έσοδα συνδιαφήμισης                                                    | (19.275)  | —        | —        | —        |
| Έσοδα από εκτέλεση έργων τηλεθέρμανσης                                 | (6.292)   | (686)    | (6.292)  | (686)    |
| Λοιπά έσοδα                                                            | (19.174)  | (15.999) | (15.688) | (13.616) |
| Σύνολο                                                                 | (106.053) | (54.461) | (58.850) | (80.735) |

Οι ελεγκτικές αμοιβές του δικτύου της ERNST & YOUNG για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια της χρήσης 2024 ανέρχονται σε €4,5 εκ., εκ των οποίων ποσό €817 χιλ. αφορά σε επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες, οι οποίες εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με όσα προβλέπονται στον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

18. ΦΟΡΟΣ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ (ΤΡΕΧΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΣ)

|                                                              | ΟΜΙΛΟΣ   |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |        |
|--------------------------------------------------------------|----------|---------|----------|--------|
|                                                              | 2024     | 2023    | 2024     | 2023   |
| Τρέχων φόρος εισοδήματος                                     | 76.129   | 61.994  | —        | —      |
| Πρόσθετοι φόροι από φορολογικές διαφορές παρελθουσών χρήσεων | 1.200    | 4.390   | —        | 4.390  |
| Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος                              | (57.900) | 70.847  | (64.650) | 80.992 |
| Σύνολο                                                       | 19.429   | 137.231 | (64.650) | 85.382 |

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος, για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, υποβάλλεται σε ετήσια βάση αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Αντίστοιχη υποχρέωση υφίσταται για τις θυγατρικές εταιρείες του εξωτερικού σύμφωνα με τις κείμενες κατά τόπους διατάξεις. Ο τρέχων συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων στην Ελλάδα είναι 22%.

Λόγω της από 25.10.2023 εξαγοράς θυγατρικών στην Ρουμανία (Σημ.6), ο Όμιλος είναι υπόχρεος για φόρο εισοδήματος και στην Ρουμανία. Ο τρέχων συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων στην Ρουμανία είναι 16%.

Ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη όταν κρίνεται απαραίτητο, κατά περίπτωση και κατά εταιρεία, έναντι πιθανών πρόσθετων φορολογικών επιβαρύνσεων που μπορεί να επιβληθούν από τις φορολογικές αρχές.

Με τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, από τη Διαχειριστική χρήση 2011, εκδίδεται από τους Νόμιμους Ελεγκτές, «Ετήσια Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης», μετά από έλεγχο που διενεργούν, παράλληλα με τον έλεγχο της οικονομικής διαχείρισης («φορολογικό πιστοποιητικό»).

Ο έλεγχος πραγματοποιείται επί συγκεκριμένων φορολογικών αντικειμένων, που προσδιορίζονται σε ειδικό πρόγραμμα ελέγχου, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην φορολογική



νομοθεσία. Ελεγκτικά ζητήματα που δεν καλύπτονται από την προαναφερόμενη απόφαση αντιμετωπίζονται σύμφωνα με το πλαίσιο που προδιαγράφεται από το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, «Έργα Διασφάλισης πέραν ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Ο Όμιλος εφαρμόζει την διαδικασία έκδοσης φορολογικού πιστοποιητικού από τους Νόμιμους Ελεγκτές για τη Μητρική εταιρεία και τις ελληνικές θυγατρικές εταιρείες, παρότι από την 01.01.2016 και εφεξής με τον Ν.4410/2016 η έκδοση του φορολογικού πιστοποιητικού έχει καταστεί προαιρετική.

Η διαδικασία έκδοσης του φορολογικού πιστοποιητικού της χρήσης 2024 βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν αναμένεται να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία που να έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις μέχρι την έκδοση του.

Παγκόσμια ελάχιστη φορολογία- κανόνες του Πυλώνα II

Στις 5 Απριλίου 2024 δημοσιεύθηκε ο Ν. 5100/2024 (ΦΕΚ Α 49/5.4.2024) με τον οποίο διασφαλίζεται ότι οι μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες θα υπόκεινται σε ελάχιστο φορολογικό συντελεστή 15% από το 2024 και εφεξής, σύμφωνα με τους κανόνες του ΟΟΣΑ Pillar-II Global Anti-Base Erosion (GloBE) και την αντίστοιχη οδηγία της Ε.Ε. 2022/2523 (εφεξής αναφερόμενοι ως οι «κανόνες Pillar II»). Το ίδιο ισχύει και για άλλες δικαιοδοσίες στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος – είτε η νομοθετική διαδικασία βρίσκεται σε εξέλιξη κατά την ημερομηνία αναφοράς, είτε έχει ήδη ολοκληρωθεί.

Σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, φαίνεται ότι η Εταιρεία πληροί τις προϋποθέσεις για να χαρακτηριστεί ως η τελική μητρική οντότητα του Ομίλου για σκοπούς των κανόνων Pillar II. Σύμφωνα με την εν λόγω νομοθεσία, η τελική μητρική οντότητα είναι γενικά υπόχρεη να καταβάλει τυχόν συμπληρωματικό φόρο επί των κερδών των θυγατρικών της εταιρειών, οι οποίες φορολογούνται με πραγματικό φορολογικό συντελεστή (όπως αυτός καθορίζεται σύμφωνα με τους ελληνικούς κανόνες Pillar II) κατώτερο του 15%.

Ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει προσχέδια υπολογισμών για τον προσωρινό ασφαλή λιμένα Έκθεσης ανά Χώρα για σκοπούς κανόνων Pillar II με βάση τις διοικητικές κατευθυντήριες οδηγίες και τα πρότυπα του ΟΟΣΑ. Στη βάση αυτών των δεδομένων, φαίνεται ότι όλες οι δικαιοδοσίες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος εμπίπτουν σε κάποιο από τα κριτήρια του προσωρινού ασφαλή λιμένα Έκθεσης ανά Χώρα. Ως εκ τούτου, δεν αναμένεται σημαντική επίδραση των κανόνων Pillar II για τον Όμιλο αναφορικά με την εν λόγω περίοδο.

Τέλος ο Όμιλος εφάρμοσε την προσωρινή εξαίρεση από τις λογιστικές απαιτήσεις για αναβαλλόμενη φορολογία, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023, έτσι ώστε να μην αναγνωρίσει ούτε να γνωστοποιήσει πληροφορίες σχετικά με τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που σχετίζονται με τους φόρους εισοδήματος του Δεύτερου Πυλώνα.

Έλεγχος από φορολογικές αρχές στη θυγατρική με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος»

Εντός του 2022 κοινοποιήθηκε στην θυγατρική εταιρεία Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. (πρώην Dixons South - East Europe AEBE (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) εντολή φορολογικού ελέγχου από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που έληξαν την 30.04.2019 μέχρι και την 30.04.2020 (δύο συνεχείς χρήσεις). Τον μήνα Δεκέμβριο 2024, ολοκληρώθηκε ο έλεγχος των φορολογικών αρχών και τα ευρήματα που προέκυψαν δεν ήταν σημαντικά.

Έλεγχος από φορολογικές αρχές σε θυγατρικές στην Ρουμανία

Στις 28.11.2022 και στις 19.12.2022 ξεκίνησε φορολογικός έλεγχος από τις ρουμανικές φορολογικές αρχές για τη θυγατρική του Ομίλου PPC Energie και PPC Energie Muntenia για τις ανοιχτές φορολογικές χρήσεις 2016 έως 2021, ο οποίος ολοκληρώθηκε το 2024.

Ειδικότερα, οι φορολογικές αρχές της Ρουμανίας εξέδωσαν στις 18 Σεπτεμβρίου 2024 και στις 7 Οκτωβρίου 2024 την τελική έκθεση φορολογικού ελέγχου τους και την απόφαση προσδιορισμού

φόρου μετά τον φορολογικό έλεγχο. Με την απόφαση αυτή, οι φορολογικές αρχές επέβαλαν πρόσθετο φόρο εισοδήματος πληρωτέο από τις θυγατρικές ύψους € 12,6 εκατ., που αφορούσε την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2016 έως 31 Δεκεμβρίου 2021 και μειώθηκαν μεταφερόμενες φορολογικές ζημίες από τη χρήση 2021 κατά € 26,2 εκατ.

Εντός του 2024, οι εν λόγω θυγατρικές στην Ρουμανία προχώρησαν σε συμψηφισμό μέρους του πρόσθετου φόρου ύψους €4,5 εκατ. με απαίτηση από φόρο εισοδήματος (λόγω υπερβάλλον πληρωμών στη χρήση 2021), που περιλαμβάνονταν στις λοιπές απαιτήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2023. Το υπόλοιπο ποσό ύψους €8,1 εκατ. καταβλήθηκε στις ρουμανικές φορολογικές αρχές. Αξιολογώντας τις αβέβαιες φορολογικές θέσεις βάσει της Διερμηνείας 23 των ΔΠΧΑ, μόνο το ποσό των €1,2 εκατ. συμπεριλήφθηκε στον φόρο εισοδήματος στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, καθώς για το υπόλοιπο ποσό των €11,4 εκατ. έχει σχηματιστεί απαίτηση έναντι των φορολογικών αρχών και περιλαμβάνεται στις λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου.

Φορολογικός Έλεγχος από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων

Στις 27.07.2022 κοινοποιήθηκαν στην Μητρική Εταιρεία εντολές μερικού φορολογικού ελέγχου από το Κέντρο Ελέγχου Μεγάλων Επιχειρήσεων για τις χρήσεις 2017 και 2018. Ο έλεγχος ολοκληρώθηκε το μήνα Σεπτέμβριο 2023 και βάσει του πορίσματός του καταλογίσθηκε επιπλέον φόρος € 4,5 εκατ. για τη χρήση του 2017, ο οποίος και κατεβλήθη με υποβολή τροποποιητικής δήλωσης, ενώ για τη χρήση του 2018 προέκυψαν λογιστικές διαφορές της τάξεως των € 11,2 εκατ., υπεβλήθη η αντίστοιχη τροποποιητική δήλωση και μειώθηκε η συσσωρευμένη ζημία της χρήσεως κατά το εν λόγω ποσό.

Οι φορολογικά ανέλεγκτες χρήσεις των εταιρειών του Ομίλου έχουν ως εξής:

| ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                                                             | Χώρα Δραστηριοποίησης | Ανέλεγκτες χρήσεις από |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| ΔΕΗ Α.Ε. (Μητρική Εταιρεία)                                                                          | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                     | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                          | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                 | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                 | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                    | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                 | Ελλάδα                | 2019                   |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                            | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                 | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                 | Ελλάδα                | 2019                   |
| PPC FINANCE PLC                                                                                      | Ηνωμένο Βασίλειο      | 2009                   |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                            | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΕ                                    | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                             | Ελλάδα                | 2020                   |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                               | Ελλάδα                | 2020                   |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ | Ελλάδα                | 2019                   |
| KPM ENERGY ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε                                   | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                            | Ελλάδα                | 2019                   |
| SPARK WIND PARK S.R.L. *                                                                             | Ρουμανία              | 2023                   |
| KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                               | Ελλάδα                | 2020                   |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε                                                                  | Ελλάδα                | 2022                   |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                            | Ελλάδα                | 2022                   |

| ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                                                       | Χώρα Δραστηριοποίησης | Ανέλεγκτες χρήσεις από |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| PPC (Public Power Corporation) ROMANIA S.A.                                                    | Ρουμανία              | 2019                   |
| PPC BELGIUM S.A.                                                                               | Βέλγιο                | 2023                   |
| PPC BULGARIA JSCo                                                                              | Βουλγαρία             | 2014                   |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK Ve TICARET A.S.                                                           | Τουρκία               | 2014                   |
| PPC ALBANIA Sh.α.                                                                              | Αλβανία               | 2023                   |
| ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                              | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                            | Ελλάδα                | 2019                   |
| WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                          | Ελλάδα                | 2019                   |
| EDS AD Skopje                                                                                  | ΔτΒΜ                  | 2012                   |
| EDS DOO Belgrade                                                                               | Σερβία                | 2022                   |
| EDS International SK SRO                                                                       | Σλοβακία              | 2012                   |
| EDS International KS LLC                                                                       | Κόσοβο                | 2016                   |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)                | Ρουμανία              | 2019                   |
| RETELE ELECTRICE ROMANIA S.A. (πρώην RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.)                           | Ρουμανία              | 2019                   |
| PPC ENERGIE S.A.                                                                               | Ρουμανία              | 2022                   |
| PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.                                                                  | Ρουμανία              | 2019                   |
| PPC ADVANCED ENERGY SERVICES ROMANIA S.R.L.                                                    | Ρουμανία              | 2019                   |
| PPC BLUE ROMANIA S.R.L.                                                                        | Ρουμανία              | 2019                   |
| PPC TRADING S.R.L.                                                                             | Ρουμανία              | 2020                   |
| PPC SERVICII COMUNE S.R.L.                                                                     | Ρουμανία              | 2018                   |
| SOUTH WIND ENERGY S.R.L.                                                                       | Ρουμανία              | 2020                   |
| DARA SOLAR INVESTMENT S.R.L.                                                                   | Ρουμανία              | 2020                   |
| ENERGO SONNE S.R.L.                                                                            | Ρουμανία              | 2020                   |
| SOLAS ELECTRICITY S.R.L.                                                                       | Ρουμανία              | 2020                   |
| PROWIND WINDFARM VIISOARA S.R.L.                                                               | Ρουμανία              | 2019                   |
| PROWIND WINDFARM BOGDANESTI S.R.L.                                                             | Ρουμανία              | 2019                   |
| TOPLET POWER PARK S.R.L.                                                                       | Ρουμανία              | 2019                   |
| GV ENERGIE RIGENERABILI ITAL-RO S.R.L.                                                         | Ρουμανία              | 2019                   |
| ELCOMEX SOLAR ENERGY S.R.L.                                                                    | Ρουμανία              | 2019                   |
| DE ROCK INT'L S.R.L.                                                                           | Ρουμανία              | 2019                   |
| ZEPHIR 3 CONSTANTΑ S.R.L.                                                                      | Ρουμανία              | 2020                   |
| PROWIND WINDFARM IVESTI S.R.L.                                                                 | Ρουμανία              | 2019                   |
| PROWIND WINDFARM DELENI S.R.L.                                                                 | Ρουμανία              | 2019                   |
| SUN CHALLENGE S.R.L.                                                                           | Ρουμανία              | 2020                   |
| SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                              | Ελλάδα                | 2023                   |
| ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                             | Ελλάδα                | 2019                   |
| LAND POWER S.R.L.**                                                                            | Ρουμανία              | 2022                   |
| INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                              | Ελλάδα                | 2019                   |
| CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                | Ελλάδα                | 2020                   |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                               | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε                                     | Ελλάδα                | 2019                   |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ RENINVEST ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                              | Ελλάδα                | 2019                   |
| RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                           | Ελλάδα                | 2019                   |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ)*** | Ελλάδα                | 2020                   |

| ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                       | Χώρα Δραστηριοποίησης | Ανέλεγκτες χρήσεις από |
|------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**** | Ελλάδα                | 2024                   |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.*****     | Ελλάδα                | 2024                   |
| Eko Park Wind Power ΕΟΟΔ*****                  | Βουλγαρία             | 2016                   |
| Haekon ΕΟΟΔ*****                               | Βουλγαρία             | 2010                   |
| Mesomarket ΕΟΟΔ*****                           | Βουλγαρία             | 2010                   |
| Chirpan Solar Plant Ltd*****                   | Βουλγαρία             | 2024                   |
| PPC ITALIA S.R.L.*****                         | Ιταλία                | 2024                   |
| FELIX RENEWABLE HOLDINGS S.R.L.*****           | Ρουμανία              | 2019                   |
| TMK HYDROENERGY POWER S.R.L.*****              | Ρουμανία              | 2019                   |
| OVIDIU DEVELOPMENT S.A.*****                   | Ρουμανία              | 2019                   |
| TOMIS TEAM S.A.*****                           | Ρουμανία              | 2019                   |
| MW TEAM INVEST S.R.L.*****                     | Ρουμανία              | 2019                   |
| SOLAR RENEWABLE S.R.L.*****                    | Ρουμανία              | 2020                   |

\* Την 01.08.2023 ιδρύθηκε η εταιρεία «SPARK WIND PARK S.R.L».

\*\* Την 01.03.2024 εξαγοράστηκε η εταιρεία «LAND POWER S.R.L»

\*\*\* Την 10.04.2024 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ). Στις 22.11.2024 η εταιρεία Dixons South East Europe ΑΕΒΕ προχώρησε σε αλλαγή επωνυμίας με διακριτικό τίτλο Next Gen Retail Services Μ.Α.Ε.(ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)

\*\*\*\* Την 30.7.2024 συστάθηκε η εταιρεία «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS ΑΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με δ.τ. «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS ΑΙ»

\*\*\*\*\* Την 27.09.2024 συστάθηκε η εταιρεία «ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.»

\*\*\*\*\* Την 30.09.2024 εξαγοράστηκαν οι εταιρείες «Eko Park Wind Power ΕΟΟΔ», «Haekon ΕΟΟΔ» & «Mesomarket ΕΟΟΔ» μέσω της θυγατρικής εταιρείας «PPC BULGARIA JSCo»

\*\*\*\*\* Την 19.11.2024 ιδρύθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία «PPC ITALIA S.R.L.» στο Μιλάνο της Ιταλίας.

\*\*\*\*\* Την 20.11.2024 εξαγοράστηκαν οι 100% θυγατρικές εταιρείες, «FELIX RENEWABLES HOLDINGS SRL», «TMK HYDROENERGY POWER SRL», «OVIDIU DEVELOPMENT S.A.», «TOMIS TEAM S.A.», «MW TEAM INVEST SRL» και 12.11.2024 η « SOLAR RENEWABLE SRL-SPV» από την 100% θυγατρική μας «PPC RENEWABLES ROMANIS S.R.L.» στη Ρουμανία.

\*\*\*\*\* Την 10.12.2024 εξαγοράστηκε η εταιρεία «Chirpan Solar Plant Ltd» μέσω της θυγατρικής εταιρείας PPC BULGARIA JSCo

Ακολουθεί ανάλυση και συμφωνία μεταξύ του φόρου και του προϊόντος του λογιστικού κέρδους πολλαπλασιαζόμενου με τον ονομαστικό συντελεστή:

|                                                                                   | ΟΜΙΛΟΣ   |          | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|---------|
|                                                                                   | 2024     | 2023     | 2024     | 2023    |
| Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων                                                          | 206.599  | 631.423  | (74.412) | 263.881 |
| ονομαστικός συντελεστής φόρου Μητρικής                                            | 22%      | 22%      | 22%      | 22%     |
| Φόρος που αναλογεί στον ονομαστικό συντελεστή                                     | 45.452   | 138.915  | (16.371) | 58.054  |
| Επίδραση διαφορετικών φορολογικών συντελεστών άλλων χωρών                         | (3.247)  | (2.279)  | —        | —       |
| Μη εκπιπτόμενες δαπάνες/ απαλλασσόμενα Έσοδα                                      | (25.507) | 10.814   | (33.788) | 10.236  |
| Μερίσματα από θυγατρικές                                                          | —        | —        | (14.982) | (9.537) |
| Στοιχεία για τα οποία δεν έχει αναγνωρισθεί αναβαλλόμενη φορολογία                | (92.177) | (2.199)  | (92.116) | (303)   |
| Αποαναγνώριση αναβαλλόμενης φορολογικής απαίτησης λόγω εκπνοής φορολογικών ζημιών | 102.772  | —        | 102.772  |         |
| Λοιπά                                                                             | (9.065)  | (12.410) | (10.165) | 22.541  |
| Φόρος εισοδήματος                                                                 | 18.228   | 132.841  | (64.650) | 80.992  |

Η κίνηση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος έχει ως εξής:

|                                                                              | ΟΜΙΛΟΣ    |          | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |          |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|----------|
|                                                                              | 2024      | 2023     | 2024      | 2023     |
| Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου                                                        | 292.654   | 426.393  | 694.835   | 760.852  |
| (Χρέωση)/πίστωση στα αποτελέσματα                                            | 57.900    | (70.855) | 64.650    | (80.992) |
| Λοιπά/ συναλλαγματικές διαφορές                                              | (1.160)   | 32       | (1)       | 1        |
| (Χρέωση)/πίστωση απ' ευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα                   | (262.161) | 17.938   | (102.179) | 14.974   |
| Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση απόσχισης κλάδου χονδρικής τηλεπικοινωνιών | —         | —        | 1.869     | —        |
| Προσαρμογές Ομίλου                                                           | 15.257    | —        |           |          |
| Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση εξαγορών θυγατρικών (Σημ. 3, Σημ. 6 )      | (91.865)  | (80.854) | —         | —        |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου                                                       | 10.625    | 292.654  | 659.174   | 694.835  |

Λόγω των συμβάσεων PPA μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και την συγγενής εταιρείας ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε., ο αναβαλλόμενος φόρος που αναλογεί στις ζημίες από αποτίμηση των συμφωνητικών αυτών έχει προσαρμοστεί κατάλληλα στον Όμιλο.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις στους συνημμένους ισολογισμούς έχουν ως εξής:

|                                 | ΟΜΙΛΟΣ      |             | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|---------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
|                                 | 31.12.2024  | 31.12.2023  | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος |             |             |            |            |
| Απαιτήσεις                      | 1.468.895   | 1.425.724   | 953.435    | 914.186    |
| Υποχρεώσεις                     | (1.458.270) | (1.133.070) | (294.261)  | (219.351)  |
| Σύνολο                          | 10.625      | 292.654     | 659.174    | 694.835    |

|                                                                                                                                       | ΟΜΙΛΟΣ     |            | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                                                       | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις                                                                                                  |            |            |            |            |
| Αποθέματα                                                                                                                             | 72.934     | 81.400     | 82.529     | 78.922     |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                                                                                  | 311.879    | 367.893    | 289.118    | 345.321    |
| Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα                                                                                                    | 127.934    | 124.475    | 92.119     | 88.642     |
| Επιχορηγήσεις                                                                                                                         | 16.420     | 15.405     | 7.448      | 7.717      |
| Συμμετοχές καταναλωτών                                                                                                                | 317.015    | 320.389    | 966        | 1.075      |
| Πάγια περιουσιακά στοιχεία                                                                                                            | 1.715      | 4.686      | 362        | 3.333      |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                                                                       | 51.874     | —          | 46.876     | —          |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων                                  | 7.685      | 3.116      | 7.685      | 3.116      |
| Θυγατρικές και συγγενείς                                                                                                              | (289)      | 64         | (289)      | 64         |
| Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση                                                                                                        | 85.487     | 89.888     | 26.758     | 30.550     |
| Λοιπά                                                                                                                                 | 75.141     | 119.048    | 26.116     | 76.987     |
| Δωρεάν διάθεση μετοχών                                                                                                                | 5.177      | 1.918      | 5.177      | 1.918      |
| Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αιολικών πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων | 107.241    | 103.662    | 101.009    | 99.775     |
| Επί φορολογικών ζημιών                                                                                                                | 288.682    | 193.779    | 264.615    | 174.293    |
| ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων                                                                                                      | —          | —          | 2.945      | 2.474      |
| Μεικτές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις                                                                                                  | 1.468.895  | 1.425.724  | 953.435    | 914.186    |

|                                       | ΟΜΙΛΟΣ      |             | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|---------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|
|                                       | 31.12.2024  | 31.12.2023  | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις |             |             |            |            |
| Έξοδα μακροπρόθεσμου δανεισμού        | (8.409)     | (10.742)    | (7.467)    | (10.199)   |
| Αποσβέσεις και αναπρ/γή παγίων        | (1.444.500) | (1.115.482) | (286.808)  | (204.754)  |
| Συναλλαγματικές διαφορές              | 12          | (87)        | 13         | (87)       |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα       | —           | (1.698)     | —          | (4.312)    |
| ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων      | (5.373)     | (5.061)     | —          | —          |
| Μεικτές αναβ. φορολογικές υποχρεώσεις | (1.458.270) | (1.133.070) | (294.261)  | (219.351)  |
| Καθαρές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις  | 10.625      | 292.654     | 659.174    | 694.835    |

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

|                                                                                                                                       | ΟΜΙΛΟΣ   |           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------|----------|-----------|
|                                                                                                                                       | 2024     | 2023      | 2024     | 2023      |
| Αποθέματα                                                                                                                             | 1.487    | 3.491     | 3.607    | 3.339     |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                                                                                  | (56.014) | 63.688    | (56.203) | 63.709    |
| Προβλέψεις για κινδύνους και δεδουλευμένα έξοδα                                                                                       | 1.654    | (4.155)   | 3.477    | (3.042)   |
| Επιχορηγήσεις και συμμετοχές καταναλωτών                                                                                              | (2.359)  | (4.233)   | (378)    | (1.273)   |
| Πάγια                                                                                                                                 | (2.971)  | (19.248)  | (2.971)  | (19.248)  |
| ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων                                                                                                      | 1.563    | 1.836     | 471      | 1.779     |
| Έξοδα μακροπρόθεσμου δανεισμού                                                                                                        | 2.334    | 2.115     | 2.733    | 2.658     |
| Θυγατρικές και συγγενείς                                                                                                              | (352)    | 32        | (352)    | 32        |
| Αποσβέσεις παγίων-αναπροσαρμογή                                                                                                       | 41.653   | (30.827)  | 16.318   | (55.736)  |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                                                                              | 99       | (35)      | 99       | (35)      |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων                                  | 4.569    | (4)       | 4.569    | (4)       |
| Φορολογικές ζημίες                                                                                                                    | 87.311   | (115.317) | 90.322   | (111.005) |
| Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση                                                                                                        | (3.221)  | (782)     | (2.272)  | (1.961)   |
| Λοιπά                                                                                                                                 | (41.183) | 30.237    | (50.868) | 39.822    |
| Δωρεάν διάθεση μετοχών                                                                                                                | 3.258    | 1.918     | 3.258    | 1.918     |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                                                                       | 21.912   | (6.796)   | 54.126   | (8.658)   |
| Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αιολικών πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων | (1.840)  | 7.224     | (1.288)  | 6.712     |
| (Χρέωση) / πίστωση στα αποτελέσματα                                                                                                   | 57.900   | (70.855)  | 64.650   | (80.992)  |

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

|                                                                                                      | ΟΜΙΛΟΣ    |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|-----------|---------|
|                                                                                                      | 2024      | 2023    | 2024      | 2023    |
| Α Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)                                                                       | (1.666)   | 2.606   | (1.521)   | 1.536   |
| Π Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αιολικών πάρκων | 2.358     | (3.875) | 2.521     | (3.823) |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα                                                                      | (3.359)   | 17.993  | (2.939)   | 16.396  |
| Αναπροσαρμογή παγίων/απομειώσεις με χρήση αποθεματικού                                               | (259.494) | 1.214   | (100.241) | 866     |
| Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος                                              | (262.161) | 17.938  | (102.180) | 14.974  |



19. ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

| ΟΜΙΛΟΣ                                                                                                                                      | Γήπεδα         | Ορυχεία          | Λίμνες          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|
| <b>Αξία Κτήσεως</b>                                                                                                                         |                |                  |                 |
| <b>31-Δεκ-22</b>                                                                                                                            | <b>448.509</b> | <b>451.913</b>   | <b>39.859</b>   |
| Απομειώσεις παγίων                                                                                                                          | —              | —                | —               |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                                                                                    | (126)          | —                | —               |
| Αξία κτήσεως ενσώματων παγίων (εξαγορά θυγατρικών)<br>χ' (Σημ.6,22)                                                                         | 48.179         | —                | —               |
| Προσθήκη/ (μείωση) κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων            | —              | (8.425)          | —               |
| Προσθήκες                                                                                                                                   | 294            | —                | —               |
| Αποσύρσεις/πωλήσεις                                                                                                                         | —              | —                | —               |
| Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή                                                                                                            | —              | 6.649            | 5               |
| Μεταφορές στα ασώματα πάγια                                                                                                                 | —              | —                | —               |
| Λοιπές κινήσεις                                                                                                                             | 23             | —                | —               |
| <b>31-Δεκ-23</b>                                                                                                                            | <b>496.879</b> | <b>450.137</b>   | <b>39.864</b>   |
| <b>Σωρευμένες Αποσβέσεις</b>                                                                                                                |                |                  |                 |
| <b>31-Δεκ-22</b>                                                                                                                            | <b>(1.590)</b> | <b>(410.927)</b> | <b>(20.357)</b> |
| Αποσβέσεις                                                                                                                                  | (364)          | (8.024)          | (764)           |
| Σωρευμένες αποσβέσεις ενσώματων παγίων (εξαγορά θυγατρικών )                                                                                | —              | —                | —               |
| Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων                                                                                                | —              | —                | —               |
| Λοιπές κινήσεις                                                                                                                             | —              | —                | —               |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                                                                                    | —              | —                | —               |
| <b>31-Δεκ-23</b>                                                                                                                            | <b>(1.954)</b> | <b>(418.951)</b> | <b>(21.121)</b> |
| <b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023</b>                                                                                          | <b>494.925</b> | <b>31.186</b>    | <b>18.743</b>   |
| <b>Αξία Κτήσεως</b>                                                                                                                         |                |                  |                 |
| <b>31-Δεκ-23</b>                                                                                                                            | <b>496.879</b> | <b>450.137</b>   | <b>39.864</b>   |
| Απομειώσεις παγίων                                                                                                                          | —              | (9.588)          | —               |
| Υπεραξίες / (υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων                                                                                                | 91.659         | —                | —               |
| Αξία κτήσεως ενσώματων παγίων (εξαγορά θυγατρικών) (Σημ.3)                                                                                  | 5.675          | —                | —               |
| Προσθήκη/ (μείωση) κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων και πάρκων | —              | 9.588            | —               |
| Προσθήκες                                                                                                                                   | 244            | —                | —               |
| Αποσύρσεις/πωλήσεις                                                                                                                         | (653)          | (6)              | —               |
| Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή                                                                                                            | 5.046          | 951              | —               |
| Μεταφορές στα ασώματα πάγια                                                                                                                 | —              | —                | —               |
| Λοιπές κινήσεις                                                                                                                             | 10.456         | (22.080)         | —               |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                                                                                    | 12             | —                | —               |
| Μεταφορές από/ σε αποθέματα                                                                                                                 | —              | —                | —               |
| Πώληση Θυγατρικών                                                                                                                           | —              | —                | —               |
| — Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων                                                              | —              | —                | —               |
| <b>31-Δεκ-24</b>                                                                                                                            | <b>609.318</b> | <b>429.003</b>   | <b>39.864</b>   |
| <b>Σωρευμένες Αποσβέσεις</b>                                                                                                                |                |                  |                 |
| <b>31-Δεκ-23</b>                                                                                                                            | <b>(1.954)</b> | <b>(418.951)</b> | <b>(21.121)</b> |
| Αποσβέσεις                                                                                                                                  | (343)          | (7.084)          | (764)           |
| Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων                                                                                                | —              | 869              | (864)           |
| Λοιπές κινήσεις                                                                                                                             | —              | 11.624           | —               |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                                                                                    | —              | —                | —               |
| — Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων                                                              | —              | —                | —               |
| <b>31-Δεκ-24</b>                                                                                                                            | <b>(2.297)</b> | <b>(413.542)</b> | <b>(22.749)</b> |
| <b>Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024</b>                                                                                          | <b>607.021</b> | <b>15.461</b>    | <b>17.115</b>   |

| Κτίρια - Τεχνικές Εγκατ/σεις | Μηχ/τα και εξοπλισμός | Μέσα Μεταφοράς  | Έπιπλα και Σκεύη | Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση | Σύνολο             |
|------------------------------|-----------------------|-----------------|------------------|------------------------|--------------------|
| <b>1.458.117</b>             | <b>7.642.218</b>      | <b>32.633</b>   | <b>85.259</b>    | <b>2.147.032</b>       | <b>12.305.544</b>  |
| —                            | —                     | —               | —                | (1.912)                | (1.912)            |
| (2.882)                      | (2.508)               | (32)            | (6)              | (390)                  | (5.944)            |
| 1.100.503                    | 1.002.390             | 12.147          | 2.225            | 134.843                | 2.300.287          |
| —                            | 4.792                 | —               | —                | —                      | (3.633)            |
| 4.138                        | 482.135               | 1.869           | 13.931           | 615.574                | 1.117.940          |
| (321)                        | (16.544)              | (853)           | (1.261)          | (428)                  | (19.406)           |
| 256.487                      | 1.617.505             | 321             | 591              | (1.881.557)            | —                  |
| —                            | —                     | —               | —                | (17.680)               | (17.680)           |
| 273                          | 1.998                 | 86              | (2.545)          | (12.182)               | (12.346)           |
| <b>2.816.314</b>             | <b>10.731.986</b>     | <b>46.171</b>   | <b>98.194</b>    | <b>983.300</b>         | <b>15.662.845</b>  |
| <b>(243.870)</b>             | <b>(1.021.471)</b>    | <b>(19.231)</b> | <b>(37.316)</b>  | <b>—</b>               | <b>(1.754.763)</b> |
| (90.251)                     | (501.884)             | (4.199)         | (9.149)          | —                      | (614.635)          |
| (105)                        | (280)                 | —               | (9)              | —                      | (394)              |
| 38                           | 4.081                 | 778             | 1.067            | —                      | 5.965              |
| —                            | (244)                 | —               | 244              | —                      | —                  |
| 10                           | 14                    | 1               | —                | —                      | 25                 |
| <b>(334.178)</b>             | <b>(1.519.784)</b>    | <b>(22.651)</b> | <b>(45.163)</b>  | <b>—</b>               | <b>(2.363.802)</b> |
| <b>2.482.136</b>             | <b>9.212.202</b>      | <b>23.520</b>   | <b>53.031</b>    | <b>983.300</b>         | <b>13.299.043</b>  |
| <b>2.816.314</b>             | <b>10.731.986</b>     | <b>46.171</b>   | <b>98.194</b>    | <b>983.300</b>         | <b>15.662.845</b>  |
| 1.295                        | (865)                 | —               | (9)              | (2.772)                | (11.939)           |
| 100.503                      | 829.750               | 19.762          | 1.963            | —                      | 1.043.638          |
| 373.786                      | 483.444               | 3.400           | 19.545           | 30.272                 | 916.121            |
| —                            | 342                   | —               | —                | —                      | 9.930              |
| 13.144                       | 687.268               | 557             | 34.365           | 1.008.660              | 1.744.238          |
| (9.031)                      | (35.422)              | (416)           | (1.884)          | (227)                  | (47.638)           |
| 165.830                      | 257.857               | 1.981           | 7.608            | (439.272)              | —                  |
| —                            | —                     | —               | —                | (11.511)               | (11.511)           |
| (3.180)                      | 3.004                 | 17              | 49               | 179                    | (11.556)           |
| 471                          | 379                   | 4               | —                | 39                     | 905                |
| —                            | (2.412)               | —               | 3                | 3.591                  | 1.182              |
| —                            | —                     | —               | —                | (92)                   | (92)               |
| (439.067)                    | (1.970.713)           | (28.627)        | (55.627)         | —                      | (2.494.034)        |
| <b>3.020.064</b>             | <b>10.984.620</b>     | <b>42.849</b>   | <b>104.206</b>   | <b>1.572.167</b>       | <b>16.802.091</b>  |
| <b>(334.178)</b>             | <b>(1.519.784)</b>    | <b>(22.651)</b> | <b>(45.163)</b>  | <b>—</b>               | <b>(2.363.802)</b> |
| (147.694)                    | (632.217)             | (6.384)         | (14.996)         | —                      | (809.484)          |
| 7.909                        | 15.638                | 375             | 1.661            | —                      | 25.589             |
| 1.458                        | (878)                 | —               | (62)             | —                      | 12.142             |
| 4                            | 29                    | —               | —                | —                      | 33                 |
| 439.067                      | 1.970.713             | 28.627          | 55.627           | —                      | 2.494.034          |
| <b>(33.435)</b>              | <b>(166.500)</b>      | <b>(34)</b>     | <b>(2.931)</b>   | <b>—</b>               | <b>(641.489)</b>   |
| <b>2.986.629</b>             | <b>10.818.120</b>     | <b>42.816</b>   | <b>101.275</b>   | <b>1.572.167</b>       | <b>16.160.601</b>  |

| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                             | Γήπεδα  | Ορυχεία   | Λίμνες   |
|------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|----------|
| Αξία Κτήσεως                                                                 |         |           |          |
| 31 Δεκεμβρίου 2022                                                           | 238.910 | 451.910   | 39.859   |
| Απομειώσεις παγίων                                                           | —       | —         | —        |
| (Μείωση) κόστους αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων (Σημ.38)                    | —       | (8.425)   | —        |
| Προσθήκες                                                                    | —       | —         | —        |
| Αποσύρσεις/πωλήσεις                                                          | —       | —         | —        |
| Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή                                             | —       | 6.649     | 5        |
| Μεταφορές στα ασώματα πάγια                                                  | —       | —         | —        |
| Λοιπές κινήσεις                                                              | —       | —         | —        |
| 31 Δεκεμβρίου 2023                                                           | 238.910 | 450.134   | 39.864   |
| Σωρευμένες Αποσβέσεις                                                        |         |           |          |
| 31 Δεκεμβρίου 2022                                                           | (1.590) | (410.926) | (20.357) |
| Αποσβέσεις                                                                   | (364)   | (8.024)   | (764)    |
| Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων                                 | —       | —         | —        |
| Λοιπές κινήσεις                                                              | —       | —         | —        |
| 31 Δεκεμβρίου 2023                                                           | (1.954) | (418.950) | (21.121) |
| Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2023                                  | 236.956 | 31.184    | 18.742   |
| Αξία Κτήσεως                                                                 |         |           |          |
| 31 Δεκεμβρίου 2023                                                           | 238.910 | 450.134   | 39.864   |
| Απομειώσεις παγίων                                                           |         | (9.588)   |          |
| Υπεραξίες/(υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων                                   | 53.813  | —         | —        |
| (Μείωση) κόστους αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων (Σημ.38)                    | —       | 9.588     | —        |
| Προσθήκες                                                                    | —       | —         | —        |
| Αποσύρσεις/πωλήσεις                                                          | —       | (6)       | —        |
| Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή                                             | 750     | 951       | —        |
| Απόσχιση Κλάδου Τηλεπικοινωνιών χονδρικής                                    | —       |           |          |
| Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων | —       | —         | —        |
| Λοιπές κινήσεις                                                              | 10.456  | (22.080)  | —        |
| 31 Δεκεμβρίου 2024                                                           | 303.929 | 429.000   | 39.864   |
| Σωρευμένες Αποσβέσεις                                                        |         |           |          |
| 31 Δεκεμβρίου 2023                                                           | (1.954) | (418.950) | (21.121) |
| Αποσβέσεις                                                                   | (338)   | (7.084)   | (764)    |
| Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων                                 | —       | 869       | (864)    |
| Απόσχιση Κλάδου Τηλεπικοινωνιών χονδρικής                                    | —       | —         | —        |
| Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων | —       | —         | —        |
| Λοιπές κινήσεις                                                              | —       | 11.624    | —        |
| 31 Δεκεμβρίου 2024                                                           | (2.292) | (413.541) | (22.749) |
| Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024                                  | 301.637 | 15.459    | 17.115   |

| Κτίρια - Τεχνικές Εγκατ/σεις | Μηχ/τα και εξοπλισμός | Μέσα Μεταφοράς | Έπιπλα και Σκεύη | Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση | Σύνολο      |
|------------------------------|-----------------------|----------------|------------------|------------------------|-------------|
| 1.246.935                    | 2.702.431             | 15.340         | 54.555           | 1.827.854              | 6.577.794   |
| —                            | —                     | —              | —                | (1.773)                | (1.773)     |
| —                            | 4.278                 | —              | —                | —                      | (4.146)     |
| 66                           | 236                   | 20             | 7.134            | 183.586                | 191.042     |
| (96)                         | (6.435)               | (104)          | (466)            | —                      | (7.101)     |
| 188.760                      | 1.372.842             | —              | 84               | (1.568.339)            | —           |
| —                            | —                     | —              | —                | (6.170)                | (6.170)     |
| —                            | 2.598                 | —              | (2.598)          | (11.009)               | (11.009)    |
| 1.435.665                    | 4.075.950             | 15.257         | 58.708           | 424.148                | 6.738.636   |
| (219.020)                    | (685.915)             | (9.690)        | (19.877)         | —                      | (1.367.375) |
| (61.836)                     | (182.395)             | (1.413)        | (6.257)          | —                      | (261.052)   |
| 38                           | 1.569                 | 98             | 314              | —                      | 2.020       |
| —                            | (244)                 | —              | 244              | —                      | —           |
| (280.817)                    | (866.985)             | (11.005)       | (25.576)         | —                      | (1.626.408) |
| 1.154.848                    | 3.208.965             | 4.252          | 33.133           | 424.148                | 5.112.228   |
| 1.435.665                    | 4.075.950             | 15.257         | 58.708           | 424.148                | 6.738.636   |
|                              |                       |                |                  | (1.914)                | (11.502)    |
| (2.618)                      | 304.002               | 6.862          | (282)            |                        | 361.777     |
| —                            | —                     | —              | —                | —                      | 9.588       |
| 201                          | 186                   | 46             | 10.517           | 221.888                | 232.838     |
| (8.552)                      | (20.374)              | (51)           | (505)            |                        | (29.488)    |
| 21.270                       | 83.705                | —              | 6.304            | (112.981)              | —           |
|                              | (10.882)              |                | (242)            | (51.963)               | (63.088)    |
| (316.798)                    | (928.922)             | (11.913)       | (32.050)         | —                      | (1.289.683) |
| —                            | —                     | —              | —                | —                      | (11.624)    |
| 1.129.168                    | 3.503.664             | 10.200         | 42.450           | 479.178                | 5.937.454   |
| (280.817)                    | (866.985)             | (11.005)       | (25.576)         | —                      | (1.626.408) |
| (70.323)                     | (231.481)             | (959)          | (6.884)          | —                      | (317.834)   |
| 7.655                        | 10.900                | 51             | 374              | —                      | 18.986      |
| —                            | 2.398                 | —              | 34               | —                      | 2.432       |
| 316.798                      | 928.922               | 11.913         | 32.050           | —                      | 1.289.683   |
| —                            | —                     | —              | —                | —                      | 11.624      |
| (26.688)                     | (156.246)             | —              | —                | —                      | (621.517)   |
| 1.102.480                    | 3.347.418             | 10.200         | 42.450           | 479.178                | 5.315.938   |

**Αποθεματικό υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων περιουσιακών στοιχείων**  
Ακολουθεί πίνακας στον οποίο παρουσιάζονται, η συνολική επίδραση της αναπροσαρμογής των παγίων περιουσιακών στοιχείων στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος και αποτελεσμάτων χρήσης.

|                                                                                                                             | ΟΜΙΛΟΣ           | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Υπεραξίες αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων απευθείας σε κατάσταση συνολικού εισοδήματος                                | 1.210.411        | 455.642          |
| Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης                                         | (166.775)        | (93.866)         |
| <b>Συνολική επίδραση αναπροσαρμογής</b>                                                                                     | <b>1.043.637</b> | <b>361.777</b>   |
| Υπεραξία αναπροσαρμογής                                                                                                     | 1.210.411        | 455.642          |
| Αναβαλλόμενος φόρος (έξοδο) υπεραξίας                                                                                       | (259.494)        | (100.241)        |
| Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων απευθείας σε κατάσταση συνολικού Εισοδήματος, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους | 950.917          | 355.401          |
| Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης                                         | (166.775)        | (93.866)         |
| Αναβαλλόμενος φόρος έσοδο υποαξίας                                                                                          | 33.097           | 20.650           |
| <b>Σύνολο αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων σε κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους</b>     | <b>(133.677)</b> | <b>(73.215)</b>  |
| <b>Συνολική επίδραση αναπροσαρμογής 2024, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους</b>                                              | <b>817.240</b>   | <b>282.186</b>   |

Η κίνηση του αποθεματικού της υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι η ακόλουθη:

|                                                                                                                                     | 2024             |                  | 2023             |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                     | ΟΜΙΛΟΣ           | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ | ΟΜΙΛΟΣ           | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ |
| <b>Υπόλοιπο την 01.01</b>                                                                                                           | <b>5.134.571</b> | <b>3.053.026</b> | <b>5.150.332</b> | <b>3.064.597</b> |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού μονάδων παραγωγής, ορυχείων, μετα φόρων | (8.564)          | (8.940)          | 13.740           | 13.555           |
| Αύξηση λόγω υπεραξίας αναπροσαρμογής, μετά φόρων                                                                                    | 950.917          | 355.401          | —                | —                |
| Αναλογία αύξησης λόγω υπεραξίας αναπροσαρμογής, μετά φόρων σε μετόχους μειοψηφίας                                                   | (211.088)        | —                | —                | —                |
| Μεταφορά αποθεματικού υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων σε θυγατρική λόγω απόσχισης κλάδου                                            | —                | (7.400)          | —                | —                |
| Απόσυρση παγίων με χρήση αποθεματικού αναπροσαρμογής, μετά φόρων                                                                    | —                | —                | (4.304)          | (3.071)          |
| Αποσύρσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων, μετά φόρων                                                                                | (77.813)         | (71.573)         | (27.779)         | (22.055)         |
| Λοιπές μεταβολές                                                                                                                    | 491              | —                | 2.582            | —                |
| <b>Υπόλοιπο την 31.12</b>                                                                                                           | <b>5.788.514</b> | <b>3.320.514</b> | <b>5.134.571</b> | <b>3.053.026</b> |

**Αναπροσαρμογή ενσώματων παγίων 2024 Όμιλος και Μητρική Εταιρεία**  
Την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προέβη στην αναπροσαρμογή των εν λειτουργία ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων. Η τελευταία αναπροσαρμογή παγίων είχε διενεργηθεί την 31 Δεκεμβρίου 2019. Η αναπροσαρμογή πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με το ΔΛΠ 16 από ανεξάρτητές εταιρείες εκτιμητών και δεν περιλάμβανε τις εκτάσεις ορυχείων για εξόρυξη λιγνίτη, τις εκτάσεις λιμνών, καθώς και τα έργα υπό κατασκευή. Στο πλαίσια αυτό, οι εκτιμητές πραγματοποιήσαν εσωτερικές και εξωτερικές επιθεωρήσεις (αυτοψία και drive-by) σε επιλεγμένο αντιπροσωπευτικό δείγμα ακινήτων και παραγωγικών μονάδων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, σύμφωνα με τα εκτιμητικά πρότυπα. Τέλος, δεν διενεργήθηκε αναπροσαρμογή παγίων για θυγατρικές εταιρείες με μη σημαντικό ύψος παγίων που είναι σε λειτουργία ( βασική δραστηριότητα στην Εμπορία ενέργειας ή τις υπηρεσίες).

Η μέθοδος και οι σημαντικές παραδοχές που εφαρμόστηκαν από την ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών, ήταν οι ακόλουθες:

(α) Για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των παγίων, οι εκτιμητές έλαβαν υπόψη τα επιμέρους Επιχειρησιακά Σχέδια των εταιρειών του Ομίλου

(β) Το σύνολο της εκτιμηθείσας ακίνητης περιουσίας θεωρήθηκε ότι ανήκει κατά πλήρη κυριότητα στον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία (εκτός όσων είναι κοινά πάγια με την ΑΔΜΗΕ Α.Ε.), ενώ, ακίνητα για τα οποία, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία γνωστοποίησε στην ανεξάρτητη εταιρεία εκτιμητών ότι υπάρχουν δεσμεύσεις (π.χ. μονάδες εκτός λειτουργίας), δεν αποτέλεσαν αντικείμενο αποτίμησης.

(γ) Οι εκτιμητές υπέθεσαν ότι για το σύνολο της ακίνητης περιουσίας, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία διαθέτει τους τίτλους ιδιοκτησίας, άδειες για κτιριακές εγκαταστάσεις και άλλες παρόμοιες εγκρίσεις, ή έχει μεριμνήσει για να τακτοποιήσει τυχόν εκκρεμότητες, όπως απαιτείται από την νομοθεσία.

(δ) Η πλειονότητα των ακινήτων που εκτιμήθηκαν θεωρήθηκε ότι ιδιοχρησιμοποιείται από τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία, όσο και για την κάλυψη των διοικητικών του υπηρεσιών και ότι, αναμένεται η ίδια χρήση καθ’ όλη τη διάρκεια της υπολοιπόμενης ωφέλιμης ζωής τους.

(ε) Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των αστικών ακινήτων εφαρμόστηκε κυρίως η Προσέγγιση της Αγοράς (τεκμηρίωση με βάση τις συνθήκες της αγοράς, δηλαδή με τη μέθοδο των συγκριτικών στοιχείων). Ειδικότερα, ο εκτιμητής βασίστηκε σε στοιχεία της έρευνας αγοράς την οποία πραγματοποίησε και σε στοιχεία που συνέλεξε από επαγγελματίες οι οποίοι δραστηριοποιούνται στην εκάστη διερευνηθείσα περιοχή των σχετικών ακινήτων, προσαρμόζοντας τα στοιχεία της αγοράς ανάλογα με τις συνθήκες της εκάστοτε περιοχής και τα φυσικά χαρακτηριστικά των ακινήτων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας (μέγεθος, κατάσταση και ακριβή τοποθεσία).

Στις περιπτώσεις των γηπέδων και κτιρίων όπου δεν εντοπίστηκαν επαρκή συγκριτικά στοιχεία εφαρμόστηκε η Προσέγγιση του Κόστους η οποία λαμβάνει υπόψη την αξία του γηπέδου - είτε με συγκριτικά στοιχεία, είτε με την εφαρμογή της Μεθόδου της Αξιοποίησης - και το απαξιωμένο κόστος αντικατάστασης για τα κτίρια.

Αναφορικά με τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των τεχνικών έργων (διάφορες τεχνικές κατασκευές - φράγματα) χρησιμοποιήθηκε η Προσέγγιση του Κόστους και ειδικότερα η Μέθοδος της Τάσης (Trending Method).

Τα έπιπλα και σκευή και τα μεταφορικά μέσα αποτιμήθηκαν με τη μέθοδο της Τάσης (Trending Method). Η μέθοδος αυτή εφαρμόζεται για μεγάλο πλήθος παγίων και βασίζεται στις αξίες κτήσης του Μητρώου Παγίων και στις Ωφέλιμες Διάρκειες Ζωής τις οποίες εφαρμόζει η Εταιρεία.

Σε κτίρια ειδικών χρήσεων (βιομηχανοστάσια), μηχανήματα ορυχείων και μονάδων παραγωγής Η/Ε, δίκτυα διανομής Η/Ε (εξειδικευμένα πάγια), ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας έγινε με βάση την Προσέγγιση του Κόστους, και ειδικότερα με τη μέθοδο του αναπόσβεστου κόστους αντικατάστασης, στα πλαίσια της οποίας έγιναν οι προσαρμογές που χρειάζεται ώστε να αντανakλούν τη φυσική, λειτουργική/ τεχνολογική και οικονομική απαξίωσή τους.

Για το σύνολο του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού οι εκτιμητές έλαβαν υπόψη τους τη χρονολογία κτήσης, τον βαθμό χρησιμοποίησης, συντήρησης αυτών, τους ειδικούς πίνακες με τα τεχνικά και κοστολογικά στοιχεία που χορήγησαν οι εταιρείες του Ομίλου, το συμβατικό κόστος κατασκευής των νεότερων μονάδων παραγωγής, το χρονοδιάγραμμα για τον παροπλισμό παραγωγικών μονάδων και την αντίστοιχη αδρανοποίηση των ορυχείων. Επίσης, ο εκτιμητής υπολόγισε υπολειπόμενη διάρκεια ζωής 5 έτη για τον ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό που εξακολουθεί να λειτουργεί και είχε αποσβεσθεί, εφόσον δεν προβλέπεται η παύση λειτουργίας του νωρίτερα. Λειτουργική απαξίωση υπολογίστηκε για τις τρεις λιγνιτικές



μονάδες του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου και τις μονάδες παραγωγής των μικρών μη διασυνδεδεμένων νησιών.

(στ) Η οικονομική απαξίωση καθορίστηκε από τους εκτιμητές κατόπιν ελέγχου της κερδοφορίας των επιμέρους θυγατρικών εταιρειών και της Μητρικής εταιρείας (Profitability testing) εφαρμόζοντας τη μέθοδο της προσέγγισης της προσόδου, και ειδικότερα με την μέθοδο της προεξόφλησης ταμειακών ροών. Το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκε σε επίπεδο της Μητρικής εταιρείας και των θυγατρικών εταιρειών ΔΕΔΔΗΕ, ΔΕΗ Ανανεώσιμες (προσέγγιση ως Όμιλος όλων των θυγατρικών της), RETELE ELECTRICE ROMANIA, PPC RENEWABLES ROMANIA (προσέγγιση ως Όμιλος όλων των θυγατρικών της) υπολογίστηκε με βάση το WACC (μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου) και ανήλθε σε 6,3%, 5,2%, 6,1%, 9,64% (σε RON) και 9,56% (σε RON) αντίστοιχα.

Από τη σύγκριση των αξιών που προέκυψαν από την εργασία των εκτιμητών με την αναπόσβεστη αξία των παγίων προέκυψε καθαρή υπεραξία της οποίας το ύψος για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία ανήλθε σε €1.210,4 εκατ. και €455,6 εκατ. αντίστοιχα, το οποίο καταχωρήθηκε απ' ευθείας σε πίστωση των καταστάσεων συνολικών εισοδημάτων (€ 950,9 εκατ. και €355,4 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα). Επίσης, ποσό €166,7 εκατ. και €93,8 εκατ. για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία, το οποίο δε καλυπτόταν από υπεραξία προηγούμενων αναπροσαρμογών (στις εξαγορασθείσες εταιρείες δεν είχε αναγνωριστεί αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων), βάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 (€ 133,7 εκατ. και €73,2 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα).

**Νέες προσθήκες παγίων 2024 Όμιλος και Μητρική Εταιρεία**

Στην χρήση του έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, στις προσθήκες των Ακινητοποιήσεων υπό Εκτέλεση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας περιλαμβάνεται ποσό €108 εκατ. για εγκατάσταση νέας ισχύος στα νησιά Θήρα, Ρόδο, Χίο. Στις προσθήκες των Ακινητοποιήσεων υπό Εκτέλεση του Ομίλου περιλαμβάνεται ποσό €96,4 εκατ. που αφορά το κόστος κατασκευής του Σταθμού Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην ΒΙ.ΠΕ. Αλεξανδρούπολης, καθώς και ποσό €223,9 εκατ. για ανάπτυξη Φωτοβολταϊκών πάρκων και €60 εκατ. για Αιολικά πάρκα στην Ελλάδα, αντίστοιχα, για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024. Επίσης οι προσθήκες των Ακινητοποιήσεων υπό Εκτέλεση της PPC Romania για παραγωγή Η/Ε από ΑΠΕ ήταν € 62,5 εκατ.

Τέλος, στην χρήση του έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος πραγματοποίησε προσθήκες παγίων για την ανάπτυξη του Δικτύου Διανομής ύψους €1,016 εκατ. που κυρίως αφορούν πολλά μικρά έργα ανάπτυξης του δικτύου μέσης και χαμηλής τάσης στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, καθώς και € 87,5 εκατ. για την ανάπτυξη υψηλής ταχύτητας δικτύου οπτικών ινών (FTTH) στην Ελλάδα.

**Πάγια περιουσιακά στοιχεία από εξαγορά θυγατρικών -2024**

Εντός του 2024, ο Όμιλος προχώρησε σε εξαγορές εταιριών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας τόσο στην Ελλάδα, στην Βουλγαρία και στην Ρουμανία και αναγνώρισε ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους €888,2 εκατ. (Σημ. 3.3) που αφορούν κυρίως Αιολικά Πάρκα και Φωτοβολταϊκά Πάρκα σε διάφορα στάδια ανάπτυξης (σε εμπορική λειτουργία, σε αδειοδοτικό στάδιο) και μικρά Υδροηλεκτρικά Πάρκα.

Τέλος, από την εξαγορά της Κωτσόβολος, ο Όμιλος αναγνώρισε ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους €27, 9 εκατ. (Σημ. 3.4).

**Νέες προσθήκες παγίων 2023 Όμιλος και Μητρική Εταιρεία**

Στις 9 Οκτωβρίου 2023, μεταφέρθηκε από τα πάγια υπο εκτέλεση στα εν λειτουργία πάγια η Νέα Μονάδα Πτολεμαΐδα V μικτής ισχύος 660 MW, με καύσιμο κονιοποιημένο λιγνίτη, και δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWth για τηλεθέρμανση, σύμφωνα με το πρωτόκολλο έναρξης εμπορικής λειτουργίας που υπογράφηκε με τον ανάδοχο του έργου. Στις Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στα εν λειτουργία πάγια περιλαμβάνεται ποσό € 1.526 εκατ. που αφορά το συνολικό κεφαλαιοποιημένο κόστος κατασκευής της νέας Μονάδας μετά από απομειώσεις.

Στις προσθήκες των Ακινητοποιήσεων υπό Εκτέλεση του Ομίλου περιλαμβάνεται ποσό € 161,1 εκατ. που αφορά το κόστος κατασκευής του Σταθμού Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην ΒΙ.ΠΕ. Αλεξανδρούπολης για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023.

Τέλος, στην χρήση του έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023, ο Όμιλος πραγματοποίησε προσθήκες παγίων για την ανάπτυξη του Δικτύου Διανομής ύψους € 601,7 εκατ. που κυρίως αφορούν πολλά μικρά έργα ανάπτυξης του δικτύου μέσης και χαμηλής τάσης.

**Πάγια περιουσιακά στοιχεία από εξαγορά θυγατρικών -2023**

Ο Όμιλος προέβη τον Ιανουάριο 2023 μέσω της θυγατρικής του WINDARROW ENERΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. σε συμφωνία αγοράς του 100% των μετοχών των εταιρειών ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. και ΚΡΜ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Από την εξαγορά αυτή, ο Όμιλος αναγνώρισε ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους € 55,3 εκατ. (Σημ. 22) που αφορούν σε Αιολικά Πάρκα σε διάφορα στάδια (σε εμπορική λειτουργία, σε αδειοδοτικό στάδιο).

Επιπρόσθετα, στις 25 Οκτωβρίου 2023, ο Όμιλος μέσω της Μητρικής Εταιρείας εξαγόρασε 29 θυγατρικές στην Ρουμανία (Σημ. 6) και αναγνώρισε ενσώματα πάγια ύψους € 2.251 εκατ. τα οποία κυρίως αφορούν Δίκτυο Διανομής στην Ρουμανία και σημαντικό χαρτοφυλάκιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.

**Κεφαλαιοποίηση κόστους δανεισμού:**

Ο Όμιλος κεφαλαιοποίησε κόστος δανεισμού για έργα υπό εκτέλεση συνολικού ύψους € 12,0 εκατ. για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 (2023: € 30 εκατ. Όμιλος και €22 εκατ. Μητρική Εταιρεία).

**Ύπαρξη βαρών επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων:**

Τα βάρη που υφίστανται επί των ενσώματων ακινητοποιήσεων του Ομίλου αναφέρονται στη Σημείωση 36, ενώ οι διεκδικήσεις από τρίτους στη Σημείωση 47.

20. ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΥΠΕΡΑΞΙΑ

| 31.12.2024                            |           |                                             |                        |
|---------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|------------------------|
| ΟΜΙΛΟΣ                                | Λογισμικό | Λοιπά<br>ασώματα<br>περιουσιακά<br>στοιχεία | Δικαιώματα<br>Εκπομπών |
| Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου              | 63.392    | 53.035                                      | 789.839                |
| Προσθήκες                             | 21.543    | 8.972                                       | 418.261                |
| Αναλώσεις                             | —         | —                                           | (833.100)              |
| Αποσβέσεις (Σημ. 13)                  | (23.786)  | (7.989)                                     | —                      |
| Αποσύρσεις /Πωλήσεις                  | (85)      | —                                           | —                      |
| Πώληση Θυγατρικών                     | —         | (899)                                       | —                      |
| Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια       | 488       | 83                                          | —                      |
| Μεταφορές από τα άυλα υπό εκτέλεση    | 26.311    | 11.517                                      | —                      |
| Απομειώσεις                           | (640)     | —                                           | —                      |
| Συναλλαγματικές διαφορές              | (8)       | (10)                                        | —                      |
| Λοιπές κινήσεις                       | (264)     | 486                                         | —                      |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις από εξαγορές | 18.092    | 15.794                                      | —                      |
| Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου             | 105.042   | 80.988                                      | 375.000                |

| 31.12.2023                            |           |                                             |                        |
|---------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|------------------------|
| ΟΜΙΛΟΣ                                | Λογισμικό | Λοιπά<br>ασώματα<br>περιουσιακά<br>στοιχεία | Δικαιώματα<br>Εκπομπών |
| Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου              | 6.084     | 32.245                                      | 509.137                |
| Προσθήκες                             | 3.925     | 1.794                                       | 1.106.838              |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις από εξαγορές | 29.916    | 21.879                                      | —                      |
| Αναλώσεις                             | —         | —                                           | (826.136)              |
| Αποσβέσεις (Σημ. 13)                  | (4.683)   | (6.495)                                     | —                      |
| Αποσύρσεις /πωλήσεις                  | (3)       | (2)                                         | —                      |
| Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια       | —         | —                                           | —                      |
| Μεταφορές από τα άυλα υπό εκτέλεση    | 28.253    | 3.670                                       | —                      |
| Συναλλαγματικές διαφορές              | (85)      | (57)                                        | —                      |
| Λοιπές κινήσεις                       | (16)      | —                                           | —                      |
| Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου             | 63.392    | 53.035                                      | 789.839                |

| Εμπορική<br>επωνυμία | Δικαιώματα<br>πώλησης Η/Ε | Αδεια έρευνας<br>υπεράκτιων<br>αιολικών | Κόστη<br>απόκτησης<br>συμβάσεων | Ασώματες<br>ακινητοποιήσεις<br>υπό εκτέλεση | Πελατειακή<br>βάση εξαγορών | Σύνολο    |
|----------------------|---------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| —                    | 67.315                    | 30.623                                  | 27.473                          | 54.886                                      | 25.992                      | 1.112.555 |
| —                    | —                         | —                                       | 13.468                          | 87.040                                      | —                           | 549.284   |
| —                    | —                         | —                                       | —                               | —                                           | —                           | (833.100) |
| —                    | (6.494)                   | —                                       | (11.291)                        | —                                           | (4.517)                     | (54.077)  |
| —                    | —                         | —                                       | —                               | (604)                                       | —                           | (689)     |
| —                    | —                         | —                                       | —                               | —                                           | —                           | (899)     |
| —                    | —                         | —                                       | —                               | 10.940                                      | —                           | 11.511    |
| —                    | —                         | —                                       | —                               | (37.828)                                    | —                           | —         |
| —                    | —                         | —                                       | —                               | (15.318)                                    | —                           | (15.958)  |
| —                    | —                         | —                                       | 7                               | 5                                           | 7                           | —         |
| —                    | —                         | —                                       | —                               | —                                           | —                           | 222       |
| 103.700              | 50.815                    | —                                       | —                               | —                                           | —                           | 188.401   |
| 103.700              | 111.636                   | 30.623                                  | 29.657                          | 99.121                                      | 21.481                      | 957.249   |

| Δικαιώματα<br>πώλησης Η/Ε | Αδεια έρευνας<br>υπεράκτιων<br>αιολικών | Κόστη απόκτησης<br>συμβάσεων | Ασώματες<br>ακινητοποιήσεις<br>υπό εκτέλεση | Πελατειακή βάση<br>εξαγορών | Σύνολο    |
|---------------------------|-----------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| 45.282                    | —                                       | —                            | —                                           | —                           | 592.748   |
| —                         | —                                       | 2.287                        | 42.114                                      | —                           | 1.156.958 |
| 23.704                    | 30.623                                  | 26.989                       | 27.081                                      | 26.892                      | 187.084   |
| —                         | —                                       | —                            | —                                           | —                           | (826.136) |
| (4.440)                   | —                                       | (1.732)                      | —                                           | (830)                       | (18.180)  |
| —                         | —                                       | —                            | (1)                                         | —                           | (6)       |
| —                         | —                                       | —                            | 17.680                                      | —                           | 17.680    |
| —                         | —                                       | —                            | (31.923)                                    | —                           | —         |
| —                         | —                                       | (71)                         | (66)                                        | (70)                        | (349)     |
| 2.768                     | —                                       | —                            | —                                           | —                           | 2.752     |
| 67.315                    | 30.623                                  | 27.473                       | 54.886                                      | 25.992                      | 1.112.555 |

| 31.12.2024                                           |           |                                             |                        |                                             |           |
|------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|-----------|
| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                     | Λογισμικό | Λοιπά<br>ασώματα<br>περιουσιακά<br>στοιχεία | Δικαιώματα<br>Εκπομπών | Ασώματες<br>ακινήτοποιήσεις<br>υπό εκτέλεση | Σύνολο    |
| Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου                             | 14.669    | 4.250                                       | 789.839                | 22.779                                      | 831.537   |
| Προσθήκες                                            | 268       | 175                                         | 418.261                | 49.524                                      | 468.228   |
| Αναλώσεις                                            | —         | —                                           | (833.100)              | —                                           | (833.100) |
| Αποσβέσεις (Σημ. 13)                                 | (4.658)   | (5.933)                                     | —                      | —                                           | (10.591)  |
| Αποσύρσεις /πωλήσεις                                 | (4)       | —                                           | —                      | —                                           | (4)       |
| Μεταφορές από τα άυλα υπο εκτέλεση                   | 10.944    | 9.761                                       | —                      | (20.705)                                    | —         |
| Απόσχιση Κλάδου Τηλεπικοινωνιών<br>χονδρικής (Σημ.7) | (23)      | —                                           | —                      | (8.570)                                     | (8.593)   |
| Καθαρή Αξία 31 Δεκεμβρίου                            | 21.197    | 8.253                                       | 375.000                | 43.028                                      | 447.478   |

| 31.12.2023                         |           |                                             |                        |                                             |           |
|------------------------------------|-----------|---------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|-----------|
| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                   | Λογισμικό | Λοιπά<br>ασώματα<br>περιουσιακά<br>στοιχεία | Δικαιώματα<br>Εκπομπών | Ασώματες<br>ακινήτοποιήσεις<br>υπό εκτέλεση | Σύνολο    |
| Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου           | 2.611     | 6.346                                       | 509.137                |                                             | 518.094   |
| Προσθήκες                          | 539       | 7                                           | 1.106.838              | 32.661                                      | 1.140.044 |
| Αναλώσεις                          | —         | —                                           | (826.136)              | —                                           | (826.136) |
| Αποσβέσεις (Σημ. 13)               | (1.501)   | (5.132)                                     | —                      | —                                           | (6.633)   |
| Αποσύρσεις /πωλήσεις               | (3)       | —                                           | —                      | —                                           | (3)       |
| Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια    | —         | —                                           | —                      | 6.170                                       | 6.170     |
| Μεταφορές από τα άυλα υπο εκτέλεση | 13.023    | 3.029                                       | —                      | (16.052)                                    | —         |
| Καθαρή Αξία 31 Δεκεμβρίου          | 14.669    | 4.250                                       | 789.839                | 22.779                                      | 831.537   |

Η αξία κτήσης και οι σωρευμένες αποσβέσεις των ασώματων περιουσιακών στοιχείων (εκτός των Δικαιωμάτων Εκπομπών) αναλύεται ως εξής:

| ΟΜΙΛΟΣ                       | Λογισμικό | Λοιπά<br>ασώματα<br>περιου-<br>σιακά<br>στοιχεία | Εμπορική<br>επωνυμία | Δικαι-<br>ώματα<br>πώλησης<br>Η/Ε | Άδεια<br>έρευνας<br>υπερά-<br>κτιων<br>αιολικών | Κόστη<br>απόκτησης<br>συμβάσεων | Ασώματες<br>ακινήτο-<br>ποιήσεις<br>υπό εκτέ-<br>λεση | Πελατει-<br>ακή βάση<br>εξαγορών |
|------------------------------|-----------|--------------------------------------------------|----------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 31.12.2023                   |           |                                                  |                      |                                   |                                                 |                                 |                                                       |                                  |
| Αξία κτήσης                  | 213.789   | 74.310                                           | —                    | 72.982                            | 30.623                                          | 29.205                          | 54.886                                                | 26.822                           |
| Σωρευμένες<br>αποσβέσεις     | (150.397) | (21.275)                                         | —                    | (5.667)                           | —                                               | (1.732)                         | —                                                     | (830)                            |
| Καθαρή<br>αξία<br>31.12.2023 | 63.392    | 53.035                                           | —                    | 67.315                            | 30.623                                          | 27.473                          | 54.886                                                | 25.992                           |
| 31.12.2024                   |           |                                                  |                      |                                   |                                                 |                                 |                                                       |                                  |
| Αξία κτήσης                  | 279.225   | 110.252                                          | 103.700              | 123.797                           | 30.623                                          | 42.680                          | 99.121                                                | 26.828                           |
| Σωρευμένες<br>αποσβέσεις     | (174.183) | (29.264)                                         | —                    | (12.161)                          | —                                               | (13.023)                        | —                                                     | (5.347)                          |
| Καθαρή<br>αξία<br>31.12.2024 | 105.042   | 80.988                                           | 103.700              | 111.636                           | 30.623                                          | 29.657                          | 99.121                                                | 21.481                           |

| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ       | Λογισμικό | Λοιπά ασώματα<br>περιουσιακά στοιχεία |
|------------------------|-----------|---------------------------------------|
| 31.12.2023             |           |                                       |
| Αξία κτήσης            | 89.431    | 18.943                                |
| Σωρευμένες αποσβέσεις  | (74.763)  | (14.693)                              |
| Καθαρή αξία 31.12.2023 | 14.669    | 4.250                                 |
| 31.12.2024             |           |                                       |
| Αξία κτήσης            | 100.617   | 28.879                                |
| Σωρευμένες αποσβέσεις  | (79.421)  | (20.626)                              |
| Καθαρή αξία 31.12.2024 | 21.196    | 8.253                                 |

**Ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία από εξαγορές 2024**  
Εντός του 2024, ο Όμιλος προχώρησε σε εξαγορές εταιριών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας τόσο στην Ελλάδα, στην Βουλγαρία και στην Ρουμανία και αναγνώρισε ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους €78,2 εκατ. (Σημ. 3.3) που αφορούν κυρίως δικαιώματα πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας για Αιολικά Πάρκα και Φωτοβολταικά Πάρκα.

Από την εξαγορά της θυγατρικής Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε εντός του 2024, ο Όμιλος αναγνώρισε ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους €119,6 εκατ. εκ των οποίων €103,7 εκατ. αφορούν την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος» (Σημ. 3.4).

**Ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία από εξαγορές 2023**  
Ο Όμιλος προέβη τον Ιανουάριο 2023 μέσω της θυγατρικής του WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. σε συμφωνία αγοράς του 100% των μετοχών των εταιρειών ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. και ΚΡΜ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. Από την εξαγορά αυτή, ο Όμιλος αναγνώρισε ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους € 34,5 εκατ. που αφορούν κυρίως δικαιώματα πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας ύψους €23,7 εκατ.

Στις 23 Δεκεμβρίου 2023, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε με τους ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά συμφωνία για την απόκτηση του 100% των μετοχών της εταιρείας «ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 Α.Ε.» που διαθέτει την Άδεια Παραγωγής για το Υπεράκτιο Αιολικό Πάρκο (ΥΑΠ) 216 MW ανοικτά της Αλεξανδρούπολης. Από την εξαγορά αυτή αναγνωρίστηκε στα άυλα περιουσιακά στοιχεία η άδεια έρευνας υπεράκτιων αιολικών ύψους €30,6 εκατ.

Επιπρόσθετα, στις 25 Οκτωβρίου 2023, ο Όμιλος μέσω της Μητρικής Εταιρείας εξαγόρασε 29 θυγατρικές στην Ρουμανία και αναγνώρισε ασώματα πάγια ύψους € 132,6 εκατ. (αναθεωρημένα μεγέθη -Σημ.6) τα οποία αφορούν €29,9 εκατ. λογισμικό, €26,9 εκατ. κόστη απόκτησης συμβάσεων, €27 εκατ. ασώματα πάγια υπό εκτέλεση, €21,7 εκατ. λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία και τέλος €26,8 εκατ. αφορούν πελατειακή βάση που αναγνωρίστηκε στα πλαίσια του ΔΠΧΑ 3.

|                           | ΟΜΙΛΟΣ  |         |
|---------------------------|---------|---------|
|                           | 2024    | 2023    |
| Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου  | 25.620  | 21.191  |
| Προσθήκες                 | 231.270 | 10.697  |
| Μεταφορά υπεραξίας        | —       | (6.271) |
| Λοιπές κινήσεις           | —       | 4       |
| Μείον: απομειώσεις        | (3.785) | —       |
| Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου | 253.105 | 25.620  |



Προσθήκες

Οι προσθήκες στην υπεραξία το 2024 κυρίως αφορούν την υπεραξία €73,7 εκατ. από την εξαγορά της Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος» και θυγατρικών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας σε Ρουμανία, Ελλάδα και Βουλγαρία ύψους €157,5 εκατ.

Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας

Την 31.12.2024, ο Όμιλος προέβη σε έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας που έχει αναγνωρίσει από εξαγορές. Ο έλεγχος αυτός διενεργήθηκε με βάση την αξία χρήσης (value in use), η οποία υπολογίστηκε με την χρησιμοποίηση της μεθόδου των προεξοφλημένων μελλοντικών ταμειακών ροών, βασιζόμενες στο εγκεκριμένο από τη Διοίκηση επιχειρηματικό πλάνο. Από τον έλεγχο αυτό, προέκυψε απομείωση ύψους €3,8 εκατ. που αφορούσε εξαγορά του 2023. Πραγματοποιήθηκε ανάλυση ευαισθησίας για τις βασικές υποθέσεις του μοντέλου (περιθώριο EBITDA, προεξοφλητικά επιτόκια και ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές). Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψε ότι στην περίπτωση των ανωτέρω μεταβολών θα μπορούσε να ανακύψει σημαντική μεταβολή της απομείωσης που αναγνωρίστηκε για τον Όμιλο.

21. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

|                                                                                                       | ΟΜΙΛΟΣ     |            | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                       | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                                      |            |            |            |            |
| Έξοδα μακροπρόθεσμων δανείων KWF                                                                      | —          | 1.975      | —          | 1.975      |
| Καταθέσεις όψεως πρώην Τράπεζας Κρήτης (Σημ.47)                                                       | —          | 6.805      | —          | 6.805      |
| Μακροπρόθεσμο μέρος απαίτησης από ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε.(Σημ. 2.1.)                                            | 69.380     | 91.841     | 69.380     | 91.841     |
| Απαιτήσεις από δάνεια συγγενών εταιρειών                                                              | 57.025     | 24.930     | —          | —          |
| Εγγυήσεις ενοικίων                                                                                    | 6.149      | —          | —          | —          |
| Απαιτήσεις από προμήθειες τραπεζών (αμοιβή εταιρείας για διαμεσολάβηση σύναψης καταναλωτικών δανείων) | 411        | —          | —          | —          |
| Προπληρωμές σε τράπεζες                                                                               | 3.496      | —          | —          | —          |
| Προκαταβολές για εξαγορές θυγατρικών                                                                  | 150.000    | —          | —          | —          |
| Απαιτήσεις από διακανονισμούς (Σημ.2.1.)                                                              | 34.975     | —          | 34.975     | —          |
| Λοιπά                                                                                                 | 48.208     | 15.163     | 427        | 594        |
| Σύνολο                                                                                                | 369.644    | 140.714    | 104.782    | 101.215    |

Η δανειακή απαίτηση από την θυγατρική «Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε.» ύψους € 37,9 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2023 περιλαμβάνονταν στις Λοιπές Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις και αναταξινομήθηκε στις Μακροπρόθεσμες δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές για λόγους καλύτερης απεικόνισης και λόγω της σημαντικής αύξησης των εν λόγω κονδυλίων το 2024 (Σημ. 24).

Απαιτήσεις από δάνεια συγγενών εταιρειών

Από το ποσό των € 24,9 εκατ. της 31 Δεκεμβρίου 2023, ποσό € 16,1 εκ. αφορούσε το ποσό που ανέλαβε να καλύψει με ομολογίες η θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ για το ομολογιακό δάνειο που εξέδωσε η ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. εντός της χρήσης 2023. Η λήξη του δανείου είναι στις 31.01.2045.

Την 04.01.2024, η θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ κατέβαλε το ποσό των €27,8 εκατ. στην συγγενή εταιρεία ΜΕΤΩΝ Ενεργειακή Α.Ε., για την κάλυψη Ομολογιακού Δανείου εκδόσεως της συγγενούς λήξεως στις 31.01.2046. Το δάνειο θα χρησιμοποιηθεί για την ανάπτυξη των έργων των 100% θυγατρικών εταιρειών της ΜΕΤΩΝ και πιο συγκεκριμένα: i) €23,3 εκ. για τις κεφαλαιουχικές ανάγκες όσον αφορά την επικείμενη έναρξη κατασκευής του Φ/Β Πάρκου ισχύος 449,98MW στη θέση Ορυχείο ΔΕΗ Αμύνταιο, της εταιρείας Αμύνταιο Φωτοβολταϊκό Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε και ii) €4,5 εκ. για τις ανάγκες περαιτέρω αδειοδοτικής ανάπτυξης των έργων της εταιρείας ΙΔΕΑ ΦΩΣ Α.Ε.

Εντός της χρήσης 2024, η θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ κάλυψε συνολικά μακροπρόθεσμα ομολογιακά δάνεια εκδόσεως των συγγενών της εταιρειών ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. ποσού € 27,8 εκατ. (ως ανωτέρω), ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε. € 1,6 εκατ., ΤΕΙΧΙΟ ΑΕ € 823 χιλ., ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR ΑΕ € 196 χιλ., ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR ΑΕ € 235 χιλ., ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR ΑΕ € 313 χιλ., ΑΤΛΑΣ SOLAR ΑΕ € 1 εκατ., ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR ΑΕ € 600 χιλ., ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR ΑΕ € 857 χιλ., ΜΕΣΑΙΟ SOLAR ΑΕ € 637 χιλ., ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR ΑΕ € 343 χιλ., ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR ΑΕ € 1,2 εκατ., ΘΕΡΜΕΣ SOLAR ΑΕ € 882 χιλ., ΦΟΙΒΟΣ SOLAR ΑΕ € 367 χιλ., ΜΑΓΟΥΛΑ ΣΟΛΑΡ Α.Ε. € 1,2 εκατ. και ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ ΣΟΛΑΡ Α.Ε. € 1,1 εκατ..

Επίσης, τροποποιήθηκε το ομολογιακό δάνειο εκδόσεως της ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. ποσού €0,9 εκατ. ως προς το πρόγραμμα αποπληρωμής, τη διάρκεια, με παράταση της λήξης κατά ένα χρόνο και το περιθώριο επιτοκίου.

Προκαταβολές για εξαγορές θυγατρικών

Τον Δεκέμβριο του 2024, η Μητρική εταιρεία προέβη σε προκαταβολή ύψους €50 εκατ. προς την ΜΕΤΚΑ - EGN LTD στα πλαίσια αυτής της συμφωνίας πλαίσιο με την ΜΥΤΙΛΙΝΕΟΣ Energy & Metals για μελλοντική εξαγορά θυγατρικών (Σημ. 47). Το ποσό αυτό περιλαμβάνεται στις μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις του Ομίλου και στις λοιπές βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις της Μητρικής εταιρείας. (Σημ.29)

Τον Δεκέμβριο του 2024, η θυγατρική PPC Renewables Romania προέβη σε προκαταβολή ύψους €100 εκατ. προς την ΜΕΤΚΑ - EGN LTD στα πλαίσια συμφωνητικού αγοραπωλησίας μετοχών (SPA) (Σημ.25)

22. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

Οι άμεσες θυγατρικές εταιρείες της Μητρικής Εταιρείας και η αξία της συμμετοχής σε αυτές είναι ως ακολούθως:

|                                                                                              | Σημ. | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------------|
|                                                                                              |      | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                  |      | 547.332    | 547.332    |
| ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                  |      | 757.455    | 606.349    |
| PPC FINANCE PLC                                                                              |      | 59         | 59         |
| PPC BULGARIA JSco                                                                            |      | 3.405      | 850        |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS                                                           |      | 1.350      | 1.350      |
| PPC ALBANIA Sh.a.                                                                            |      | 490        | 490        |
| EDS AD Skopje                                                                                |      | 10.300     | 10.300     |
| KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                       |      | 1.357      | 1.157      |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.                                                         |      | 19.484     | 19.484     |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                    |      | 149.137    | 30.000     |
| PPC BELGIUM S.A.                                                                             |      | 5          | 5          |
| PPC (Public Power Corporation) ROMANIA S.A.                                                  |      | 25         | 25         |
| RETELE ELECTRICE ROMANIA SA (πρώην RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.)                           | 3.5  | —          | 441.776    |
| RETELE ELECTRICE BANAT SA                                                                    | 3.5  | —          | 176.567    |
| RETELE ELECTRICE DOBROGEA SA                                                                 | 3.5  | —          | 142.005    |
| PPC ENERGIE SA                                                                               | 3.5  | —          | 9.743      |
| PPC ENERGIE MUNTENIA SA                                                                      | 3.5  | —          | 15.478     |
| PPC ADVANCED ENERGY SERVICES ROMANIA SRL                                                     | 3.5  | —          | 10.006     |
| PPC BLUE ROMANIA SRL                                                                         | 3.5  | —          | 6.264      |
| PPC RENEWABLES ROMANIA SRL                                                                   | 3.5  | —          | 631.086    |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)              | 3.5  | 1.415.829  | 1          |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe AEBE ) | 3.4  | 274.875    | —          |

|                                            | Σημ. | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  |
|--------------------------------------------|------|------------------|------------------|
|                                            |      | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
| OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. |      | 5.000            | —                |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.      |      | 42.000           | —                |
| PPC ITALIA S.R.L.                          |      | 250              | —                |
|                                            |      | <b>3.228.353</b> | <b>2.650.327</b> |

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της (ενοποίηση με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης).

**Συμμετοχή στην θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.**

Με την από 12.03.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε., το μετοχικό της κεφάλαιο αυξήθηκε κατά € 150 εκατ. με καταβολή μετρητών από την Μητρική εταιρεία.

Επιπρόσθετα, με την από 18.10.2023 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ίδιας θυγατρικής, το μετοχικό της κεφάλαιο αυξήθηκε κατά €150 εκατ. με καταβολή μετρητών από την Μητρική εταιρεία.

**Συμμετοχή στην θυγατρική Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε.**

Στην έκτακτη Γενική Συνέλευση της θυγατρικής εταιρείας Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 2 Φεβρουαρίου 2023, οι μέτοχοι της δεσμεύτηκαν για την καταβολή μετρητών ύψους €106,2 εκατ. από τα οποία € 31,8 εκατ. προορίζονται για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και τα €74,4 εκατ. για έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου. Η ΔΕΗ κατέβαλε στις 9 Φεβρουαρίου 2023 το ποσό των € 54,162 εκατ. (που αναλογεί στο ποσοστό συμμετοχής της), εκ των οποίων τα € 37,9 εκατ. περιλαμβάνονται στις λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις της Μητρικής εταιρείας και τα € 16,2 εκατ. αύξησαν την συμμετοχή της ΔΕΗ στη θυγατρική.

Με την έκτακτη Γενική Συνέλευση της θυγατρικής εταιρείας που πραγματοποιήθηκε στις 14 Ιουνίου 2023 εγκρίθηκε η ως άνω αύξηση μετοχικού κεφαλαίου κατά το ποσό των € 31,8 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2023, το ποσό που καταβλήθηκε από τους μετόχους μειοψηφίας €15,6 εκατ. αύξησε τις Μη ελέγχουσες συμμετοχές στον Όμιλο στην καθαρή θέση.

Επίσης, στις 3 Ιουλίου 2023 υπεγράφη η σύμβαση για την έκδοση υποτελούς μη εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου μεταξύ των μετόχων της, ποσού έως €157,27 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023, το εν λόγω κοινό ομολογιακό δάνειο ανήλθε σε € 74,3 εκατ. με αποτέλεσμα στον Όμιλο να παραμένει μακροπρόθεσμη δανειακή υποχρέωση (προς τους μετόχους μειοψηφίας) για το ποσό των €36,4 εκατ. που καταβλήθηκε από τους μετόχους μειοψηφίας.

Στον Όμιλο, από τις ως άνω συναλλαγές του 2023 εισέρευσαν κεφάλαια ύψους € 52,0 εκατ. (€36,4 εκατ. από την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου και €15,6 εκατ. για την αύξηση μετοχικού κεφαλαίου από τους μετόχους μειοψηφίας).

**Σύσταση θυγατρικής εταιρείας τεχνολογίας «Τεχνητής Νοημοσύνης-ΑΙ»**

Στις 02.082024 καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.Μ.Η), η από 30.07.2024 ανακοίνωση σύστασης της νέας θυγατρικής εταιρείας με την επωνυμία «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS ΑΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» με δ.τ. «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS ΑΙ». Οι κύριες δραστηριότητες της εταιρείας θα είναι υπηρεσίες σχεδιασμού και ανάπτυξης της τεχνητής νοημοσύνη (ΑΙ) σε Ελλάδα και εξωτερικό.Η διάρκεια της εταιρείας ορίζεται σε 50 έτη και αρχίζει από την 2/8/2024.Η Μητρική εταιρεία κατέβαλε το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο ύψους € 5 εκατ. το οποίο αποτελείται από 100 χιλ. κοινές ονομαστικές μετοχές ονομαστικής αξίας €50 εκάστη.

**Σύσταση θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ e-Money services**

Στις 24.09.2024 το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε. αποφάσισε την ίδρυση της 100% θυγατρικής εταιρείας με την εταιρική επωνυμία «ΔΕΗ e-Money services Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» και δ.τ. «ΔΕΗ e-Money services» και στις 28 Σεπτεμβρίου 2024 δημοσιεύτηκε στο ΓΕΜΗ η σύστασή της.

Η ΔΕΗ e-Money services θα λειτουργεί ως ίδρυμα ηλεκτρονικού χρήματος (Electronic Money Institution <ΕΜΙ>) κατά την έννοια των Ν. 4021/2011 και 4537/2018, όπως ισχύει εκάστοτε, τις σχετικές κανονιστικές πράξεις της Τράπεζας της Ελλάδος και της άδειας λειτουργίας της Τράπεζας της Ελλάδος στο όνομα της εταιρείας. Όπως αναφέρεται στο καταστατικό της, η νέα εταιρεία θα παρέχει υπηρεσίες που επιτρέπουν τις τοποθετήσεις μετρητών σε λογαριασμό πληρωμών καθώς και όλες τις δραστηριότητες που απαιτούνται για την τήρηση λογαριασμού πληρωμών. Επίσης θα παρέχει υπηρεσίες που επιτρέπουν την ανάληψη μετρητών καθώς και δραστηριότητες που απαιτούνται για την τήρηση λογαριασμού, εκτέλεση πράξεων πληρωμής με κάρτα, παγίων εντολών καθώς και άλλες λοιπές δραστηριότητες. Η διάρκεια της εταιρείας είναι αορίστου χρόνου.

Το μετοχικό της κεφάλαιο της θυγατρικής εταιρείας ανέρχεται την 31.12.2024 στο ποσό των €42 εκατ. μετά από καταβολή μετρητών από την Μητρική εταιρεία.

**Σύσταση 100% θυγατρικής εταιρείας στο Μιλάνο της Ιταλίας**

Στις 19 Νοεμβρίου 2024 συστάθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία στην Ιταλία και στις 21 Νοεμβρίου 2024 εγγράφηκε στο Εμπορικό Μητρώο της Ιταλίας. Η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η ανάπτυξη, κατασκευή, διαχείριση, συντήρηση, εγκατάσταση, λειτουργία και εκμετάλλευση μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Η διάρκεια της εταιρείας έχει οριστεί έως την 31.12.2070. Το αρχικό εταιρικό κεφάλαιο ανέρχεται σε €250.000 το οποίο καταβλήθηκε απο τη Μητρική εταιρεία στις 13 Νοεμβρίου 2024.

**Σύσταση θυγατρικής μέσω απόσχισης κλάδου**

Στις 22 Ιανουαρίου 2025 καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο η απόφαση (3525250ΑΠ 22.01.2025) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου με την οποία εγκρίθηκε η διάσπαση με απόσχιση του Κλάδου Εργαστηρίων, Πιστοποίησης και Επιθεώρησης της ΔΕΗ ΑΕ και την εισφορά του στην νεοιδρυθείσα 100% θυγατρική με την επωνυμία «ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ και ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΜΑΕ» και δ.τ. «PPC INSPECTRA», σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις των άρθρων 4, 54 παρ. 3, 57 παρ. 3, 59-74 και 83-87 του ν. 4601/2019 περί εταιρικών μετασχηματισμών και τις ειδικότερες διατάξεις του ν.δ. 1297/1972, την από 04.11.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΔΕΗ ΑΕ και με βάση τη Λογιστική Κατάσταση Μετασχηματισμού του Κλάδου της 31.12.2023.

Το μετοχικό κεφάλαιο της νέας θυγατρικής ανέρχεται σε € 300 χιλ. κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€1,00) εκάστη. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, δεν πληρούνταν τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 5 για την απεικόνιση των καθαρών περιουσιακών στοιχείων του κλάδου ως Διακρατούμενα προς πώληση.

Η νέα θυγατρική PPC INSPECTRA παρέχει υπηρεσίες που περιλαμβάνουν εργαστηριακές δοκιμές γεωτεχνικές έρευνες και μελέτες, πιστοποιήσεις, επιτόπιες επιθεωρήσεις, παρακολούθηση και αξιολόγηση δοκιμών εργοστασιακής αποδοχής, καθώς και βαθμονόμηση ηλεκτρικών μεγεθών. Επίσης, η νέα θυγατρική παρέχει υπηρεσίες όχι μόνο στις μονάδες του ομίλου ΔΕΗ, αλλά έχει επεκτείνει τις δραστηριότητές της και παρέχει υψηλού επιπέδου επιστημονικές υπηρεσίες στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, καθώς και σε πλήθος ελληνικών βιομηχανιών.

**Συμμετοχή στην θυγατρική ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες Μονοπρόσωπη Α.Ε.**

Η ΔΕΗ ίδρυσε τον Δεκέμβριο 2022 την 100% θυγατρική εταιρεία ειδικού σκοπού ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες Μονοπρόσωπη Α.Ε., η οποία έχει αναλάβει την κατασκευή, λειτουργία, εκμετάλλευση και συντήρηση του δικτύου οπτικών ινών. Στις 16 Φεβρουαρίου 2023, καταβλήθηκε από την Μητρική εταιρεία ποσό €30 εκατ. ως αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής. Ενώ στις 31 Ιουλίου 2024 ολοκληρώθηκε η απόσχιση του κλάδου τηλεπικοινωνιών



χονδρικής από την Μητρική εταιρία στην εν λόγω θυγατρική (Σημ. 7), αυξάνοντας την συμμετοχή της Μητρικής εταιρείας κατά € 78,4 εκατ.

Επίσης, στις 29.11.2024 αποφασίστηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της μετόχου της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες Μονοπρόσωπη Α.Ε. η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά € 150 εκατ. με καταβολή μετρητών σε δόσεις α) των € 40 εκατ. που καταβλήθηκαν στις 04.12.2024 από την Μητρική εταιρεία και β) τα υπόλοιπα €110 εκατ. μέχρι και την 31.12.2025.

**Συμμετοχή στην θυγατρική PPC BULGARIA JSCo**  
Της 20 Απριλίου 2023, η ΔΕΗ Α.Ε. εξαγόρασε το υπόλοιπο 15% της θυγατρικής PPC BULGARIA JSCo έναντι €328 χιλ. με αποτέλεσμα να είναι πλέον 100% θυγατρική της.  
Της 21 Οκτωβρίου 2024, καταβλήθηκαν από την Μητρική εταιρεία στην θυγατρική PPC Bulgaria € 2,5 εκατ. ως αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής.

**Πώληση θυγατρικών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας εντός του 2024**  
Στα πλαίσια αναδιάρθρωσης του χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην Ρουμανία, στις 8 Αυγούστου 2024 πραγματοποιήθηκε η πώληση τεσσάρων 100% θυγατρικών εταιρειών στην Ρουμανία της Oravita Power Park SRL, της Potoc Power Park SRL, της Torwind Energy SRL και της Wind Energy Green Park SRL. Το τίμημα πώλησης των θυγατρικών ανήλθε σε € 3,7 εκατ. και εισπράχθηκε εντός του 2024. Η αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων των θυγατρικών εταιρειών κατά την ημερομηνία της πώλησης ανέρχονταν σε € 3,6 εκατ. καταγράφοντας κέρδος ύψους περίπου €0,1 εκατ. στον Όμιλο.

**Εξαγορά Θυγατρικών Χαρτοφυλακίου ΑΠΕ το 2023**  
Τον Ιανουάριο 2023, σε συνέχεια της από 22.12.2022 συμφωνίας με την Piraeus Equity Partners, ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής του WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. προέβη σε συμφωνία αγοράς του 100% των μετοχών των εταιρειών ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ και KPM ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος εξαγόρασε το 100% των μετοχών της ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ η οποία διαθέτει δύο Αιολικά Πάρκα, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 43,8MW στις τοποθεσίες «ΛΕΥΚΕΣ» και «ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ» του Δήμου Ευρώτα Λακωνίας, Περιφέρειας Πελοποννήσου και το 100% της KPM ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., η οποία διαθέτει άδεια λειτουργίας Φωτοβολταϊκού Σταθμού παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας ισχύος 1,99 MWp στην θέση « Βλαχοπήγαδο» του Δήμου Εσταιώτιδας, Π.Ε Τρικάλων

Η εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού των εταιρειών που αναγνωρίστηκαν στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία εξαγοράς ανέρχονταν σε:

|                                          | Εύλογη αξία<br>ποσά σε χιλ. € |
|------------------------------------------|-------------------------------|
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                | 55.276                        |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                 | 23.812                        |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων           | 197                           |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις         | 8                             |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού</b> | <b>79.293</b>                 |
| Εμπορικές απαιτήσεις                     | 1.226                         |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα         | 1.749                         |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                   | 19.026                        |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού</b> | <b>22.001</b>                 |
| <b>Σύνολο Ενεργητικού</b>                | <b>101.294</b>                |
| Παροχές στο προσωπικό                    | (3)                           |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις     | (34.927)                      |

|                                                                     | Εύλογη αξία<br>ποσά σε χιλ. € |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| Επιχορηγήσεις (μακροπρόθεσμο μέρος)                                 | (4.343)                       |
| Προβλέψεις κόστους αποξήλωσης                                       | (233)                         |
| Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων                                | (181)                         |
| Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις                               | (12.481)                      |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                            | <b>(52.168)</b>               |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                    | (2.963)                       |
| Μακροπρόθεσμος Δανεισμός πληρωτέος στην επόμενη χρήση               | (1.670)                       |
| Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων                                | (19)                          |
| Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                | (292)                         |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                         | (36)                          |
| <b>Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων</b>                            | <b>(4.980)</b>                |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                                           | <b>(57.148)</b>               |
| <b>Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία</b> | <b>44.146</b>                 |

Κατά την ημερομηνία εξαγοράς, πραγματοποιήθηκε αξιολόγηση της έννοιας της «επιχείρησης» σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και αναγνωρίστηκε στις ασώματες ακινητοποιήσεις υπεραξία που δεν κατανεμήθηκε σε κάποιο συγκεκριμένο άυλο περιουσιακό στοιχείο ύψους € 10,7 εκατ.

Στις 23 Δεκεμβρίου 2023, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε με τους ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά συμφωνία για την απόκτηση του 100% των μετοχών της εταιρείας «ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 Α.Ε.» που διαθέτει την Άδεια Παραγωγής για το Υπεράκτιο Αιολικό Πάρκο (ΥΑΠ) 216 MW ανοικτά της Αλεξανδρούπολης. Από την εξαγορά αυτή αναγνωρίστηκε στα άυλα περιουσιακά στοιχεία η άδεια έρευνας υπεράκτιων αιολικών ύψους €30,6 εκατ. Μέρος του τιμήματος καταβλήθηκε εντός του 2024.

Η εξαγορά αυτή βάσει του ΔΠΧΑ 3 εμπίπτει στην έννοια της εξαγοράς περιουσιακών στοιχείων και όχι της «επιχείρησης».

Το εν λόγω Υπεράκτιο Αιολικό Πάρκο εμπίπτει στις προβλέψεις του άρθρου 174 του Ν. 4964/2022 για την Πιλοτική εφαρμογή Υπεράκτιων Αιολικών Πάρκων, προβλέπεται δε να εγκατασταθεί στη θαλάσσια περιοχή ανοικτά της Αλεξανδρούπολης και να είναι σταθερής έδρασης.

Το σύνολο των θυγατρικών επιχειρήσεων του Ομίλου είχε ως εξής:

| Θυγατρική                                                             | Ποσοστό συμμετοχής |            | Χώρα και Έτος ίδρυσης | Αντικείμενο |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-----------------------|-------------|
|                                                                       | 31.12.2024         | 31.12.2023 |                       |             |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                           | 100%               | 100%       | Ελλάδα 1998           | ΑΠΕ         |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                           | 51%                | 51%        | Ελλάδα 1999           | ΕΔΔΗΕ       |
| Αρκαδικός Ήλιος ΕΝΑ ΜΟΝ /ΠΗ Α.Ε.                                      | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| Αρκαδικός Ήλιος ΔΥΟ ΜΟΝ /ΠΗ Α.Ε.                                      | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ /ΠΗ Α.Ε.                                         | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ /ΠΗ Α.Ε.                                      | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| SOLARLAB ΜΟΝ /ΠΗ Α.Ε.                                                 | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                       | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                       | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ /ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.       | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2014           | ΑΠΕ         |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ /ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε. | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2017           | ΑΠΕ         |



| Θυγατρική                                                                                        | Ποσοστό συμμετοχής |            | Χώρα και Έτος ίδρυσης | Αντικείμενο                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                  | 31.12.2024         | 31.12.2023 |                       |                                                                    |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝ /ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                               | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                                                |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝ /ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                             | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                                                |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ /ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | Εμπορία Η/Ε                                                        |
| ΚΑΡΤΖ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε                                                                            | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2020           | Διαχείριση σημείων φόρτισης Η/Ο και ανάπτυξη εφαρμογών τιμολόγησης |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε <sup>1</sup>                                                 | 51%                | 51%        | Ελλάδα 2022           | Εταιρεία Ηλεκτροπαραγωγής σε Ανάπτυξη                              |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                              | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2022           | Εγκατάσταση-Εκμετάλλευση Τηλεπικοινωνιών                           |
| PPC FINANCE PLC                                                                                  | 100%               | 100%       | Ηνωμένο Βασίλειο 2009 | Χρηματοοικονομικές υπηρεσίες                                       |
| PPC BULGARIA JSCo                                                                                | 100%               | 100%       | Βουλγαρία 2014        | Εμπορία Η/Ε                                                        |
| PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S.                                                             | 100%               | 100%       | Τουρκία 2014          | Εμπορία Η/Ε                                                        |
| ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                     | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ                                                                |
| PPC ALBANIA Sh.a.                                                                                | 100%               | 100%       | Αλβανία 2017          | Εμπορία Η/Ε                                                        |
| ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                   | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2017           | ΑΠΕ                                                                |
| PPC (Public Power Corporation) Romania S.A <sup>2</sup>                                          | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2023         | Υποστηρικτικές Υπηρεσίες                                           |
| PPC BELGIUM S.A.                                                                                 | 100%               | 100%       | Βέλγιο 2023           | Υποστηρικτικές Υπηρεσίες                                           |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.) <sup>12</sup>    | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2004         | Υποστηρικτικές Υπηρεσίες                                           |
| RETELE ELECTRICE ROMANIA SA (πρώην RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.) <sup>20</sup>                 | 82%                | 90%        | Ρουμανία 2002         | Διανομή                                                            |
| PPC ENERGIE MUNTENIA SA <sup>20</sup>                                                            | —                  | 90%        | Ρουμανία 2008         | Εμπορία Η/Ε                                                        |
| RETELE ELECTRICE DOBROGEA SA <sup>20</sup>                                                       | —                  | 75%        | Ρουμανία 2002         | Διανομή                                                            |
| RETELE ELECTRICE BANAT SA <sup>20</sup>                                                          | —                  | 75%        | Ρουμανία 2002         | Διανομή                                                            |
| PPC ENERGIE SA <sup>20</sup>                                                                     | 78,6%              | 63%        | Ρουμανία 2007         | Εμπορία Η/Ε                                                        |
| PPC RENEWABLES ROMANIA SRL <sup>7</sup>                                                          | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2011         | ΑΠΕ                                                                |
| PPC ADVANCED ENERGY SERVICES ROMANIA SRL <sup>7</sup>                                            | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2019         | Υποστηρικτικές Υπηρεσίες                                           |
| PPC BLUE ROMANIA SRL <sup>7</sup>                                                                | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2019         | Ηλεκτροκίνηση                                                      |
| PPC TRADING SRL <sup>7</sup>                                                                     | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2020         | Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες                                       |
| PPC SERVICII COMUNE SRL <sup>7</sup>                                                             | 82%                | 75%        | Ρουμανία 2007         | Υποστηρικτικές Υπηρεσίες                                           |
| WIND ENERGY GREEN PARK SRL <sup>7, 14</sup>                                                      | —                  | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                |
| SOUTH WIND ENERGY SRL <sup>7</sup>                                                               | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                |
| DARA SOLAR INVESTMENT SRL <sup>7</sup>                                                           | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                |
| ENERGO SONNE SRL <sup>7</sup>                                                                    | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                |
| SOLAS ELECTRICITY SRL <sup>7</sup>                                                               | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                |
| TOPWIND ENERGY SRL <sup>7,14</sup>                                                               | —                  | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                |
| PROWIND WINDFARM VIISOARA SRL <sup>7</sup>                                                       | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2008         | ΑΠΕ                                                                |
| PROWIND WINDFARM BOGDANESTI SRL <sup>7</sup>                                                     | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2008         | ΑΠΕ                                                                |
| TOPLET POWER PARK SRL <sup>7</sup>                                                               | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                |
| GV ENERGIE RIGENERABILI ITAL-RO SRL <sup>7</sup>                                                 | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2010         | ΑΠΕ                                                                |
| ELCOMEX SOLAR ENERGY SRL <sup>7</sup>                                                            | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2014         | ΑΠΕ                                                                |

| Θυγατρική                                                                                                              | Ποσοστό συμμετοχής |            | Χώρα και Έτος ίδρυσης | Αντικείμενο                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                        | 31.12.2024         | 31.12.2023 |                       |                                                                                                            |
| DE ROCK INT'L SRL. <sup>7</sup>                                                                                        | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2005         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| ZEPHIR 3 CONSTANTA SRL. <sup>7</sup>                                                                                   | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2020         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| ORAVITA POWER PARK SRL <sup>7,14</sup>                                                                                 | —                  | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| POTOC POWER PARK SRL <sup>7,14</sup>                                                                                   | —                  | 100%       | Ρουμανία 2021         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| PROWIND WINDFARM IVESTI SRL <sup>7</sup>                                                                               | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2008         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| PROWIND WINDFARM DELENI SRL <sup>7</sup>                                                                               | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2008         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| SUN CHALLENGE SRL <sup>7</sup>                                                                                         | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2020         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>                                                                          | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2018           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| KPM ENERGY ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝ /ΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>                                           | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2012           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ <sup>3</sup>                                      | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2001           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| EDS AD Skopje                                                                                                          | 100%               | 100%       | ΔτΒΜ 2012             | Εμπορία Η/Ε                                                                                                |
| EDS DOO Belgrade                                                                                                       | 100%               | 100%       | Σερβία 2016           | Εμπορία Η/Ε                                                                                                |
| EDS International SK SRO                                                                                               | 100%               | 100%       | Σλοβακία 2012         | Εμπορία Η/Ε                                                                                                |
| EDS International KS LLC                                                                                               | 100%               | 100%       | Κόσοβο 2016           | Εμπορία Η/Ε                                                                                                |
| SPARK WIND PARK S.R.L <sup>4</sup>                                                                                     | 100%               | 100%       | Ρουμανία 2023         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>5</sup>                                                                         | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2023           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>6</sup>                                                                        | 100%               | 100%       | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| LAND POWER SRL <sup>8</sup>                                                                                            | 100%               | —          | Ρουμανία 2023         | ΑΠΕ                                                                                                        |
| INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>9</sup>                                                                         | 100%               | —          | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>10</sup>                                                                          | 100%               | —          | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>10</sup>                                                                         | 100%               | —          | Ελλάδα 2001           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>10</sup>                                                          | 100%               | —          | Ελλάδα 2005           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε <sup>10</sup>                                               | 100%               | —          | Ελλάδα 2005           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ RENINVEST ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                      | 100%               | —          | Ελλάδα 2006           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                                   | 100%               | —          | Ελλάδα 2011           | ΑΠΕ                                                                                                        |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) <sup>11</sup> | 100%               | —          | Ελλάδα 1950           | Εμπορία ηλεκτρικών ειδών                                                                                   |
| OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>13</sup>                                                               | 100%               | —          | Ελλάδα, 2024          | Τεχνολογίες Πληροφορίας                                                                                    |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. <sup>15</sup>                                                                    | 100%               | —          | Ελλάδα, 2024          | Ίδρυμα ηλεκτρονικού χρήματος                                                                               |
| Eko Park Wind Power EOOD <sup>16</sup>                                                                                 | 100%               | —          | Βουλγαρία 2024        | ΑΠΕ                                                                                                        |
| Haekon EOOD <sup>16</sup>                                                                                              | 100%               | —          | Βουλγαρία 2024        | ΑΠΕ                                                                                                        |
| Mesomarket EOOD <sup>16</sup>                                                                                          | 100%               | —          | Βουλγαρία 2024        | ΑΠΕ                                                                                                        |
| Chirpan Solar Plant Ltd <sup>19</sup>                                                                                  | 100%               | —          | Βουλγαρία 2024        | ΑΠΕ                                                                                                        |
| PPC ITALIA SRL. <sup>17</sup>                                                                                          | 100%               | —          | Ιταλία 2024           | Ανάπτυξη, κατασκευή, διαχείριση, συντήρηση, εγκατάσταση, λειτουργία και εκμετάλλευση μονάδων παραγωγής ΑΠΕ |
| FELIX RENEWABLE HOLDINGS SRL <sup>18</sup>                                                                             | 100%               | —          | Ρουμανία              | ΑΠΕ                                                                                                        |
| TMK HYDROENERGY POWER SRL <sup>18</sup>                                                                                | 100%               | —          | Ρουμανία              | ΑΠΕ                                                                                                        |
| OVIDIU DEVELOPMENT S.A. <sup>18</sup>                                                                                  | 100%               | —          | Ρουμανία              | ΑΠΕ                                                                                                        |
| TOMIS TEAM S.A. <sup>18</sup>                                                                                          | 100%               | —          | Ρουμανία              | ΑΠΕ                                                                                                        |

| Θυγατρική                         | Ποσοστό συμμετοχής |            | Χώρα και Έτος ίδρυσης | Αντικείμενο |
|-----------------------------------|--------------------|------------|-----------------------|-------------|
|                                   | 31.12.2024         | 31.12.2023 |                       |             |
| MW TEAM INVEST SRL <sup>18</sup>  | 100%               | —          | Ρουμανία              | ΑΠΕ         |
| SOLAR RENEWABLE SRL <sup>18</sup> | 100%               | —          | Ρουμανία              | ΑΠΕ         |

1. Η «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» εξαγοράστηκε στις 20.12.2022 και στις 01.02.2023 μετονομάστηκε σε «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.».
2. Η «PPC (Public Power Corporation) Romania S.A.» συστάθηκε στις 15.03.2023 στο μετοχικό κεφάλαιο της οποίας συμμετέχει κατά 99% η ΔΕΗ Α.Ε. και κατά 1% η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε.
3. Οι εταιρείες «KPM ENERGY ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και «ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» εξαγοράστηκαν στις 31.01.2023 από την «WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» και ανήκουν σε αυτή 100%.
4. Η εταιρεία SPARK WIND PARK S.R.L. ιδρύθηκε την 01.08.2023.
5. Τον Νοέμβριο 2023 συστάθηκε η εταιρεία SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.
6. Τον Δεκέμβριο 2023 εξαγοράστηκε η εταιρεία ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 Α.Ε μέσω της ΔΕΗ-ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. από τον Όμιλο Κοπελούζου-Σαμαρά.
7. Στις 25 Οκτωβρίου 2023, η Μητρική εταιρεία εξαγόρασε τις συμμετοχές της ENEL σε 29 εταιρείες στην Ρουμανία και στις 26 Οκτωβρίου 2023 τα δικαιώματα μειοψηφίας της Fondul σε συγκεκριμένες θυγατρικές εταιρείες (Σημ.7). Στις εταιρείες που η Μητρική εταιρεία δεν κατέχει το 100%, ο μέτοχος μειοψηφίας είναι η SAPE.S.A. (Ρουμάνικη κρατική εταιρεία).
8. Η εταιρεία «LAND POWER S.R.L.» εξαγοράστηκε στις 25.3.2024 από την SPARK WIND PARK S.R.L. και ανήκει σε αυτή 100% (Σημ.3.3).
9. Η εταιρεία «INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.» εξαγοράστηκε από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες την 01.03.2024.
10. Οι εταιρείες «CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», «ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε», GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και «ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.» είναι 100% θυγατρικές της «INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.».
11. Στις 10 Απριλίου 2024 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας «Κωτσόβολος». Στις 22 Νοεμβρίου 2024 η θυγατρική εταιρεία προχώρησε σε αλλαγή επωνυμίας με νέο διακριτικό τίτλο «NEXT GEN RETAIL SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.»
12. Στις 30 Μαΐου 2024 η θυγατρική PPC ENERGY SERVICES CO S.A. άλλαξε την επωνυμία σε PPC -Public Power Corporation Romania S.A..με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της PPC Energy Services CO S.A. (Σημ. 3.5)
13. Στις 30 Ιουλίου 2024 συστάθηκε η θυγατρική εταιρεία «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS AI ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με δ.τ. «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS AI»
14. Στις 8 Αυγούστου 2024 πραγματοποιήθηκε η πώληση των τεσσάρων 100% θυγατρικών εταιρειών Oravita Power Park SRL, της Potoc Power Park SRL, της Topwind Energy SRL και Wind Energy Green Park SRL.
15. Στις 27 Σεπτεμβρίου 2024 συστάθηκε η θυγατρική εταιρεία ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε
16. Στις 30 Σεπτεμβρίου 2024 εξαγοράστηκαν οι εταιρείες «Eko Park Wind Power EOOD», «Haekon EOOD» & «Mesomarket EOOD» μέσω της Θυγατρικής Εταιρείας PPC BULGARIA JSCo (Σημ. 3.3)
17. Στις 19 Νοεμβρίου 2024 ιδρύθηκε η θυγατρική εταιρεία «PPC ITALIA S.R.L.» στο Μιλάνο της Ιταλίας.
18. Στις 20 Νοεμβρίου 2024 εξαγοράστηκαν οι εταιρείες «FELIX RENEWABLE HOLDINGS SRL», «TMK HYDROENERGY POWER SRL», «OVIDIU DEVELOPMENT SA», «TOMIS TEAM SA», «MW TEAM INVEST SRL» και στις 12 Νοεμβρίου 2024 η εταιρεία «SOLAR RENEWABLE SRL», μέσω της 100% θυγατρικής εταιρείας «PPC RENEWABLES ROMANIA SRL» (Σημ. 3.3).
19. Στις 10 Δεκεμβρίου 2024 εξαγοράστηκε η 100% θυγατρική εταιρεία «Chirpan Solar Plant Ltd» μέσω της θυγατρικής εταιρείας PPC BULGARIA JSCo (Σημ. 3.3)
20. Στις 31 Δεκεμβρίου 2024 ολοκληρώθηκε η απορρόφηση των κάτωθι θυγατρικών εταιρειών στη Ρουμανία. Πιο συγκεκριμένα, ολοκληρώθηκε η απορρόφηση της «PPC ENERGIE MUNTENIA S.A.» από τη θυγατρική «PPC ENERGIE S.A.» στο τέλος Δεκεμβρίου 2024. Επίσης, απορροφήθηκαν οι θυγατρικές «RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A.» και «RETELE ELECTRICE BANAT S.A.» από τη θυγατρική «RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.» στις 30 Νοεμβρίου 2024. Επίσης, στο τέταρτο τρίμηνο 2024 η «RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.» μετονομάστηκε σε «RETELE ELECTRICE ROMANIA S.A.» (Σημ. 3.5).

23. ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ

Οι συγγενείς επιχειρήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 είχαν ως εξής (ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης):

|                                                                                                    | ΟΜΙΛΟΣ     |            | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                    | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.                                                                     | 2.803      | 2.664      | —          | —          |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.                                                              | 1.052      | 2.336      | —          | —          |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.                                                  | 2.258      | 2.298      | —          | —          |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας | 539        | 659        | —          | —          |
| ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε.                                                                              | 2.813      | 2.825      | —          | —          |

|                                                                                                           | ΟΜΙΛΟΣ     |            | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                                           | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF RENEWABLES HELLAS Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας | 10.269     | 8.747      | —          | —          |
| Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.                                                                                 | 2          | 4          | —          | —          |
| Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.                                                                              | —          | 2          | —          | —          |
| Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.                                                                        | 5          | 7          | —          | —          |
| ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε                                                                                       | 308        | 314        | —          | —          |
| GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.2                                                                                | 638        | 595        | —          | —          |
| ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.                                                                                             | 594        | 387        | —          | —          |
| ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.                                                                                               | 707        | 528        | —          | —          |
| ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.                                                                                          | 670        | 222        | —          | —          |
| ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.                                                                          | 72         | 83         | —          | —          |
| ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.                                                                                     | 88.669     | 36.510     | —          | —          |
| NVISIONIST Α.Ε.                                                                                           | 826        | 722        | 3.397      | 3.397      |
| HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.                                                                                    | 5.850      | 6.267      | 6.468      | 6.468      |
| Data in Scale Α.Ε.                                                                                        | 1.800      | —          | 1.800      | —          |
| EMC Subsea Cable Co. Ltd                                                                                  | 14.916     | —          | 16.865     | —          |
| GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.                                                                                   | 1.542      | —          | —          | —          |
| INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.                                                                 | 229        | —          | —          | —          |
| INTRAKAT NWG Μ.Α.Ε.                                                                                       | 181        | —          | —          | —          |
| INTRA-K ENERGY Α.Ε                                                                                        | 16.744     | —          | —          | —          |
| ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.                                                                                     | 84         | —          | —          | —          |
| ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.                                                                                        | 85         | —          | —          | —          |
| ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.                                                                                       | 89         | —          | —          | —          |
| ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.                                                                                      | 92         | —          | —          | —          |
| ΣΠΗΛΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.                                                                                       | 92         | —          | —          | —          |
| ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.                                                                                        | 92         | —          | —          | —          |
| ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.                                                                                          | 92         | —          | —          | —          |
| ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.                                                                                        | 92         | —          | —          | —          |
| ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.                                                                                         | 17         | —          | —          | —          |
| ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.                                                                                       | 19         | —          | —          | —          |
| ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.                                                                                       | 11         | —          | —          | —          |
| ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.                                                                                         | 17         | —          | —          | —          |
| ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.                                                                                         | 19         | —          | —          | —          |
| Σύνολο                                                                                                    | 154.287    | 65.170     | 28.530     | 9.865      |

Λόγω των συμβάσεων PPA μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και την συγγενής εταιρειας ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ, η ζημία απο συγγενείς στον Όμιλο έχει προσαρμοστεί ώστε να μην περιλαμβάνει το κέρδος από την αποτίμηση των συμφωνητικών αυτών, τόσο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων όσο και στην Κατάσταση συνολικών Εισοδημάτων μέχρι του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στην συγγενή εταιρεία.

Συμφωνία Μετόχων με Motor Oil

Στις 23 Ιανουαρίου 2023 συστάθηκε η νέα συγγενής εταιρεία «Hellenic Hydrogen Α.Ε.», στην οποία η Motor Oil κατέχει το 51% του μετοχικού κεφαλαίου και η ΔΕΗ το 49% αυτού καταβάλλοντας το ποσό των €6,5 εκατ.

Η νέα εταιρεία έχει ως στόχο την ανάπτυξη έργων παραγωγής και αποθήκευσης πράσινου Υδρογόνου στη χώρα, διευκολύνοντας έτσι την ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας σε ένα περιβάλλον καθαρών μηδενικών εκπομπών άνθρακα (Net Zero).

**Συμφωνία μετόχων για την κατασκευή, λειτουργία, διαχείριση, ιδιοκτησία και πώληση χωρητικότητας μέσω του East Med Corridor System**  
Στις 26 Ιουλίου 2022, η ΔΕΗ υπέγραψε Συμφωνητικό Μετόχων για την δημιουργία κοινοπρακτικού σχήματος με σκοπό την κατασκευή, λειτουργία, διαχείριση, ιδιοκτησία και πώληση χωρητικότητας μέσω ενός νέου υποβρύχιου καλωδιακού συστήματος και επικουρικών υποδομών και δικτύου (το “East Med Corridor System” ή το έργο “EMC”), το οποίο θα συνδέει την Ευρώπη με την Ασία.

Στις 11 Ιανουαρίου 2024, η ΔΕΗ εξαγόρασε από την TTSA Cyprus limited το μειοψηφικό μερίδιο 25% στη νεοσυσταθείσα EMC Subsea Cable Company Limited έναντι USD 50 χιλ. ως αρχικό κεφάλαιο. Οι υπόλοιποι μέτοχοι της κοινοπραξίας είναι η Center3 θυγατρική της STC από την Σαουδική Αραβία και η κυπριακή εταιρεία TTSA Cyprus limited.

Τον Δεκέμβριο του 2023, η ΔΕΗ κατέβαλε ποσό ύψους \$ 9,7 εκατ. (€8,5 εκατ.) ως προκαταβολή που περιλαμβάνονται στις Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις για την οποία αναμένονταν να εκδοθούν και να παραδοθούν προς τη ΔΕΗ, προνομιούχες μετοχές αναλογικά με το ποσοστό συμμετοχής της. Τον Δεκέμβριο του 2024 εκδόθηκαν οι εν λόγω μετοχές, με αποτέλεσμα να αυξηθεί η συμμετοχή της εταιρείας κατά το ποσό των €8,5 εκατ.

Επιπρόσθετα, η Μητρική εταιρεία βάσει Συμφωνητικού Αγοράς Μετοχών αναγνώρισε την 31.12.2024 υποχρέωση προς την συγγενή εταιρεία για κεφάλαιο προς καταβολή, ποσό € 2,6 εκατ. το οποίο περιλαμβάνεται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.(Σημ.41)

**Σύσταση συγγενούς εταιρείας για ψηφιακές υποδομές (Data Centers)**  
Στις 13.09.2024 συστάθηκε η εταιρεία Data in Scale Ανώνυμη Εταιρεία με δ.τ. «Data in Scale Α.Ε.» μετά από τη σύναψη συμφωνίας της ΔΕΗ με την CAIO Holding Company Limited (συμφερόντων της εμπρατινής DAMAC με έδρα το Λονδίνο). Αντικείμενο και σκοπός της εταιρείας είναι ο σχεδιασμός, η κατασκευή, η ανάπτυξη και η λειτουργία κέντρων δεδομένων καθώς και η προώθηση των κέντρων δεδομένων προς πώληση ή εκμίσθωση.

Η διάρκεια της εταιρείας ορίζεται σε 30 έτη και μπορεί να παραταθεί σύμφωνα με απόφαση της γενικής συνέλευσης των μετόχων.

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε €4 εκατ. διαιρούμενο σε 160.000 χιλιάδες κοινές ονομαστικές μετοχές με δικαίωμα ψήφου ονομαστικής αξίας €25 η κάθε μία. Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο ανήκει κατά 55% στη CAIO Holding Company Limited, και κατά 45% στη ΔΕΗ. Στις 6/11/2024 η ΔΕΗ Α.Ε. κατέβαλε ποσό € 1,8 εκατ. του ποσοστού συμμετοχής της.

Το σύνολο των συγγενών επιχειρήσεων του Ομίλου και της Εταιρείας είχε ως εξής:

| Συγγενής                                                                                                  | Ποσοστό συμμετοχής |        | Χώρα και Έτος ίδρυσης | Αντικείμενο |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-----------------------|-------------|
|                                                                                                           | 2024               | 2023   |                       |             |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.                                                                            | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2000           | ΑΠΕ         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.                                                                     | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2000           | ΑΠΕ         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.                                                         | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2000           | ΑΠΕ         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας        | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2001           | ΑΠΕ         |
| ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. <sup>9</sup>                                                                        | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2004           | ΑΠΕ         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF RENEWABLES HELLAS Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Ενεργειακή Α.Ε.                                                                               | 46,55%             | 46,55% | Ελλάδα 2007           | ΑΠΕ         |
| Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.                                                                                  | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2008           | ΑΠΕ         |
| Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.                                                                         | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2008           | ΑΠΕ         |
| Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.                                                                                 | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2008           | ΑΠΕ         |
| Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.                                                                              | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2008           | ΑΠΕ         |

| Συγγενής                                                           | Ποσοστό συμμετοχής |        | Χώρα και Έτος ίδρυσης | Αντικείμενο                                     |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------|-----------------------|-------------------------------------------------|
|                                                                    | 2024               | 2023   |                       |                                                 |
| Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.                                 | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2008           | ΑΠΕ                                             |
| NVISIONIST Α.Ε.                                                    | 33,34%             | 33,34% | Ελλάδα 2021           | Παροχή Εξειδικευμένων Συστημάτων και Λογισμικού |
| HELLENIC HYDROGEN Α.Ε. <sup>1</sup>                                | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2023           | Παρ. Αποθ. και Εμπορίας Υδρογόνου.              |
| ΟΡΟΣ Ενεργειακή Α.Ε.                                               | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2017           | ΑΠΕ                                             |
| GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. <sup>2</sup>                             | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2017           | Εν.Υπ.                                          |
| ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε                                                       | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                             |
| ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.                                                        | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                             |
| ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.                                                   | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ Α.Ε. Ηλεκτροπαραγωγής από Γεωθερμία         | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                             |
| ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.                                              | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΙΔΕΑ ΦΩΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>4</sup>                             | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>               | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>               | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>              | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>           | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>             | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>               | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>              | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>              | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>3</sup>             | 49,00%             | 49,00% | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.                                            | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                             |
| INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.                          | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2011           | ΑΠΕ                                             |
| INTRA-K ENERGY Α.Ε.                                                | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| INTRAKAT NWG Μ.Α.Ε.                                                | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2005           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΗΠΕΙΡΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup> | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2012           | ΑΠΕ                                             |
| ΡV ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup>               | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΝΕΜΟΣ ΚΙΡΦΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup>            | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2022           | ΑΠΕ                                             |
| ΑΓΚΑΘΑΚΙ ΑΡΓΙΘΕΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup>                   | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2022           | ΑΠΕ                                             |
| ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup>                  | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2022           | ΑΠΕ                                             |
| ΡV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup>               | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2022           | ΑΠΕ                                             |
| ΦΙΧΘΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup>                    | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2022           | ΑΠΕ                                             |
| INTRAKAT-PV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ <sup>12</sup> | 49,00%             | —      | Ελλάδα 2019           | ΑΠΕ                                             |



| Συγγενής                                              | Ποσοστό συμμετοχής |      | Χώρα και Έτος ίδρυσης | Αντικείμενο                                                         |
|-------------------------------------------------------|--------------------|------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------|
|                                                       | 2024               | 2023 |                       |                                                                     |
| PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup> | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2022           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΑΙΟΛΟΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. <sup>12</sup>       | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2005           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΝΤ.ΕΝ.ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. <sup>12</sup>     | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2020           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΙΡΙΔΑ 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε. <sup>13</sup>              | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΙΡΙΔΑ 5 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε. <sup>13</sup>              | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2021           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε. <sup>14</sup>                     | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε. <sup>14</sup>                      | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε. <sup>14</sup>                   | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| EMC Subsea Cable Co. Ltd <sup>10</sup>                | 25,00%             | —    | Κύπρος 2024           | Κατασκευή-λειτουργία-διαχείριση-ιδιοκτησία και πώληση χωρητικότητας |
| Data in Scale Α.Ε. <sup>11</sup>                      | 45,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | Σχεδιασμός, κατασκευή, ανάπτυξη και λειτουργία κέντρων δεδομένων    |
| ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε. <sup>5</sup>                       | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε. <sup>12</sup>                      | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε. <sup>12</sup>                        | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε. <sup>12</sup>                      | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε. <sup>12</sup>                    | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε. <sup>6</sup>                        | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε. <sup>7</sup>                        | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε. <sup>8</sup>                      | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε. <sup>8</sup>                      | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |
| ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε. <sup>8</sup>                        | 49,00%             | —    | Ελλάδα 2024           | ΑΠΕ                                                                 |

1. Σύσταση της εταιρείας HELLENIC HYDROGEN Α.Ε. στις 23.01.2023 με αντικείμενο την παραγωγή, αποθήκευση και εμπορία Υδρογόνου με μετόχους κατά 49% τη ΔΕΗ Α.Ε. και 51% τον όμιλο Motor Oil
2. Η θυγατρική της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. εξαγόρασε το 49% της εν λόγω εταιρείας ενώ η εταιρεία ΑΤΤΙΚΑ GREENESCO ΙΚΕ. κατέχει το υπόλοιπο 51%
3. Συμμετοχή μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Οι εταιρείες μέχρι την 14η Ιανουαρίου 2022 ήταν 100% θυγατρικές της «ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» ώσπου εισφέρθηκαν στην «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» για την απόκτηση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου αυτής. Στις τρέχουσες οικονομικές καταστάσεις ενοποιούνται με την μέθοδο της καθαρής θέσης μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Η εταιρεία «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» στις 31.12.2024 κατέχει το 100% αυτών
4. Συμμετοχή μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.». Νέα θυγατρική της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.» με ποσοστό 100% και ημερομηνία απόκτησης 26.10.2022. Στις τρέχουσες οικονομικές καταστάσεις ενοποιείται μέσω της «ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.»
5. Η εταιρεία συστάθηκε την 04.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε και κατά 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
6. Η εταιρεία συστάθηκε την 20.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
7. Η εταιρεία συστάθηκε την 21.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
8. Οι εταιρείες συστάθηκαν την 25.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
9. Στις 19.04.2024 η συγγενής εταιρεία ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΛΤΕΒ Α.Ε. μετονομάστηκε σε ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. σύμφωνα με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων κατά 49% η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. ΚΑΙ 51% Η εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.
10. Στις 11 Ιανουαρίου 2024, η ΔΕΗ εξαγόρασε από την TTSA Cyprus Limited το μειοψηφικό μερίδιο 25% στη νεοσυσταθείσα EMC Subsea Cable Company Limited
11. Στις 13 Σεπτεμβρίου 2024 συστάθηκε η θυγατρική εταιρεία Data in Scale Α.Ε. μετά από σύναψη συμφωνίας της ΔΕΗ με την CAIO Holding Company Limited
12. Η μετοχική σύνθεση των εταιρειών ορίζεται κατά 49% θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και κατά 51% της εταιρείας ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του ομίλου Motor Oil)
13. Οι εταιρείες είναι 100% θυγατρικές της «GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.» την οποία κατέχει η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. κατά 49% και 51% οι εταιρείες Aktor(INTRAKAT) και ENVIRTUS INVESTMENSTS LTD (με ποσοστό 26% και 25%, αντίστοιχα)
14. Οι εταιρείες συστάθηκαν την 27.03.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor oil)

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν το ποσοστό της ΔΕΗ Α.Ε. (άμεσα ή έμμεσα) στα οικονομικά μεγέθη των συγγενών επιχειρήσεων κατά την 31.12.2024 και 31.12.2023 αντίστοιχα.

|                                                   | 31 Δεκεμβρίου 2024 |             |               |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------|---------------|
|                                                   | Ενεργητικό         | Υποχρεώσεις | Ίδια Κεφάλαια |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.                    | 3.556              | 753         | 2.803         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.             | 5.847              | 4.796       | 1.051         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε. | 2.627              | 369         | 2.258         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.               | 1.141              | 602         | 539           |
| ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε                              | 3.670              | 858         | 2.812         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.                | 14.189             | 3.936       | 10.253        |
| Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.                          | 5                  | 8           | (3)           |
| Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.                 | 7                  | 11          | (4)           |
| Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.                         | 7                  | 5           | 2             |
| Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.                      | 2                  | 3           | (1)           |
| Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.                | 8                  | 3           | 5             |
| Όρος Ενεργειακή Α.Ε.                              | 742                | 550         | 192           |
| GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.                         | 1.649              | 1.017       | 632           |
| ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.                                     | 2.016              | 1.824       | 192           |
| ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.                                       | 1.181              | 892         | 289           |
| ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.                                  | 551                | 365         | 186           |
| ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.                  | 75                 | 4           | 71            |
| ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε                              | 368.522            | 309.649     | 58.873        |
| GREEKSTREAM ENERGY ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ               | 1.555              | 698         | 857           |
| INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.         | 5                  | 36          | (31)          |
| Intrakat NWG Α.Ε.                                 | 323                | 81          | 242           |
| INTRA - K ENERGY Α.Ε.                             | 15.338             | 4.326       | 11.012        |
| ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.                             | 1.266              | 1.182       | 84            |
| ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.                                | 1.345              | 1.260       | 85            |
| ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.                               | 963                | 874         | 89            |
| ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.                              | 296                | 204         | 92            |
| ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.                                | 336                | 244         | 92            |
| ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.                                | 415                | 324         | 91            |
| ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.                                  | 1.205              | 1.113       | 92            |
| ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.                                | 708                | 617         | 91            |
| ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.                                 | 667                | 650         | 17            |
| ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.                               | 370                | 351         | 19            |
| ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.                               | 1.285              | 1.274       | 11            |
| ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.                                 | 914                | 898         | 16            |
| ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.                                 | 395                | 376         | 19            |
| HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.                            | 5.907              | 57          | 5.850         |
| NVISIONIST Α.Ε                                    | 914                | 88          | 826           |
| EMC Subsea Cable Co. Ltd                          | 31.101             | 19.560      | 11.541        |
| Data in Scale Α.Ε.                                | 1.794              | 1.786       | 8             |
|                                                   | 472.897            | 361.644     | 111.253       |

|                                                   | 31 Δεκεμβρίου 2023 |             |               |
|---------------------------------------------------|--------------------|-------------|---------------|
|                                                   | Ενεργητικό         | Υποχρεώσεις | Ίδια Κεφάλαια |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.                    | 3.377              | 713         | 2.664         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.             | 8.119              | 5.783       | 2.336         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε. | 2.695              | 397         | 2.298         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.               | 1.204              | 545         | 659           |
| ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε                              | 3.840              | 1.057       | 2.783         |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.                | 12.561             | 3.814       | 8.747         |
| Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.                          | 5                  | 6           | (1)           |
| Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.                 | 6                  | 8           | (2)           |
| Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.                         | 9                  | 5           | 4             |
| Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.                      | 3                  | 1           | 2             |
| Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.                | 10                 | 3           | 7             |
| Όρος Ενεργειακή Α.Ε.                              | 784                | 586         | 198           |
| GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.                         | 2.134              | 1.546       | 588           |
| ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.                                     | 2.772              | 2.787       | (15)          |
| ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.                                       | 2.126              | 2.016       | 110           |
| ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.                                  | 4.218              | 4.480       | (262)         |
| ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.                  | 121                | 40          | 81            |
| ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε                              | 181.675            | 108.574     | 73.101        |
| HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.                            | 6.341              | 114         | 6.227         |
| NVISIONIST Α.Ε                                    | 746                | 24          | 722           |
|                                                   | 232.746            | 132.499     | 100.247       |

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό συμμετοχής της ΔΕΗ στα έσοδα και τα αποτελέσματα των συγγενών επιχειρήσεων:

|                                                   | 31 Δεκεμβρίου 2024 |                 | 31 Δεκεμβρίου 2023 |                 |
|---------------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                                   | Έσοδα              | Κέρδη/ (ζημίες) | Έσοδα              | Κέρδη/ (ζημίες) |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.                    | 780                | 494             | 682                | 357             |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.             | 1.092              | 123             | 1.386              | 355             |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε. | 388                | 45              | 412                | 107             |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.               | 988                | 419             | 1.133              | 582             |
| ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε                              | 379                | 165             | 499                | 186             |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.                | 2.466              | 888             | 2.177              | 709             |
| Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.                          | —                  | (2)             | —                  | (2)             |
| Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.                 | —                  | (2)             | —                  | (2)             |
| Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.                         | —                  | (2)             | —                  | (2)             |
| Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.                      | —                  | (2)             | —                  | (2)             |
| Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.                | —                  | (2)             | —                  | (2)             |
| Όρος Ενεργειακή Α.Ε.                              | 113                | (9)             | 122                | 8               |
| GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.                         | 971                | 23              | 2.125              | 202             |
| ΜΠΑΛΙΑΓΑ Ι.Κ.Ε.                                   | —                  | (129)           | —                  | (207)           |
| ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.                                       | —                  | (59)            | —                  | (156)           |
| ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.                    | —                  | (164)           | —                  | (394)           |
| ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.                  | —                  | (39)            | —                  | (60)            |
| ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε                              | 60                 | (5.073)         | 198                | (3.379)         |
| GREEKSTREAM ENERGY ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ               | —                  | (239)           | —                  | —               |

|                                           | 31 Δεκεμβρίου 2024 |                 | 31 Δεκεμβρίου 2023 |                 |
|-------------------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|
|                                           | Έσοδα              | Κέρδη/ (ζημίες) | Έσοδα              | Κέρδη/ (ζημίες) |
| INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε. | —                  | (641)           | —                  | —               |
| Intrakat NWG Α.Ε.                         | —                  | 3               | —                  | —               |
| INTRA - K ENERGY Α.Ε.                     | —                  | (689)           | —                  | —               |
| ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.                     | —                  | (14)            | —                  | —               |
| ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.                        | —                  | (13)            | —                  | —               |
| ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.                       | —                  | (9)             | —                  | —               |
| ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.                      | —                  | (6)             | —                  | —               |
| ΣΠΗΛΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.                       | —                  | (6)             | —                  | —               |
| ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.                        | —                  | (7)             | —                  | —               |
| ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.                          | —                  | (6)             | —                  | —               |
| ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.                        | —                  | (7)             | —                  | —               |
| ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.                         | —                  | (7)             | —                  | —               |
| ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.                       | —                  | (5)             | —                  | —               |
| ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.                       | —                  | (13)            | —                  | —               |
| ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.                         | —                  | (8)             | —                  | —               |
| ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.                         | —                  | (5)             | —                  | —               |
| HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.                    | —                  | (222)           | —                  | (241)           |
| NVISIONIST Α.Ε.                           | 568                | 34              | 557                | 25              |
| EMC Subsea Cable Co. Ltd                  | —                  | (1.853)         | —                  | —               |
| Data in Scale Α.Ε.                        | —                  | (14)            | —                  | —               |
|                                           | 7.805              | (7.053)         | 9.291              | (1.916)         |

24. ΔΑΝΕΙΑΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ

|                                                     | Μητρική Εταιρεία |            |
|-----------------------------------------------------|------------------|------------|
|                                                     | 31.12.2024       | 31.12.2023 |
| Σύνολο μακροπρόθεσμου δανεισμού                     | 708.651          | 37.913     |
| Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού | 26.250           | —          |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                            | 682.401          | 37.913     |
| Σύνολο βραχυπρόθεσμου δανεισμού                     | 619.648          | 515.148    |
| Πλέον: Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού | 26.250           | —          |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                            | 645.898          | 515.148    |
| ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΝΕΙΑΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ                         | 1.328.300        | 553.061    |

Την 03.07.2023, η θυγατρική εταιρεία, Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε. υπέγραψε σύμβαση για την έκδοση υποτελούς μη εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου, ποσού έως €157,3 εκατ., ως εκδότρια-δανειζόμενη εταιρεία, με ομολογιούχους τους μετόχους της εταιρείας ήτοι ΔΕΗ Α.Ε., DAMCO ENERGY και ΔΕΠΑ Εμπορίας, ως εισφορά ιδίων κεφαλαίων για την χρηματοδότηση έργου λήξεως την 30.06.2042. Την 31.12.2024, το μέρος του αντληθέντος ομολογιακού δανείου, που αφορά στην Μητρική Εταιρεία, η οποία κατέχει το 51% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας, ανερχόταν σε €41,1εκατ.

Την 23.09.2024, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση ενδοομιλικού δανείου, ως δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €19,2 εκατ. με τη θυγατρική της εταιρεία PPC Bulgaria EAD, ως δανειζόμενη εταιρεία, για την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών σκοπών της θυγατρικής με διάρκεια 15 έτη και σταθερό επιτόκιο. Μέχρι και την 31.12.2024 είχε αντληθεί το σύνολο του δανείου.

Την 31.10.2024, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση ενδοομιλικού δανείου, ως δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €500,0 εκατ. με τη θυγατρική της εταιρεία PPC Renewables Romania SRL,

ως δανειζόμενη εταιρεία, για την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών σκοπών της θυγατρικής, διάρκειας 1 έτους με δυνατότητα παράτασης και επιτόκιο Euribor πλέον περθωρίου. Στις 31.12.2024 το αντληθέν ποσό ανερχόταν σε €111,0 εκατ.

Την 18.11.2024 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση ενδοομιλικού δανείου, ως δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €640,0 εκατ. με τη θυγατρική της εταιρεία PPC Renewables Romania SRL, ως δανειζόμενη εταιρεία, για την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών σκοπών της θυγατρικής με διάρκεια 15 έτη και σταθερό επιτόκιο. Στις 31.12.2024 το αντληθέν ποσό ανερχόταν σε €630,8 εκατ.

Την 03.12.2024 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση ενδοομιλικού δανείου, ως δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €114,5 εκατ. με τη θυγατρική της εταιρεία PPC Bulgaria EAD, ως δανειζόμενη εταιρεία, για την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών σκοπών της θυγατρικής με διάρκεια 15 έτη και σταθερό επιτόκιο. Στις 31.12.2024 το αντληθέν ποσό ανερχόταν σε €17,5 εκατ.

Επιπρόσθετα, στις 25.10.2023 την ημέρα της εξαγοράς των θυγατρικών στην Ρουμανία (Σημ.6), η Μητρική εταιρεία κατέβαλε στην Enel το ποσό των € 517,8 εκατ. για την εξαγορά των ενδοεταιρικών υπολοίπων (βραχυπρόθεσμος δανεισμός) μεταξύ της πρώην μετόχου και των Ρουμάνικων θυγατρικών PPC Energie S.A., PPC Energie Muntenia S.A., PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L., PPC Blue Romania S.R.L. και PPC Trading S.R.L. και αναγνώρισε συνολικά βραχυπρόθεσμες δανειακές απαιτήσεις ύψους € 515,1 εκατ. (RON 2.563,1 εκατ.) πλέον τόκων €8,3 εκατ. ήτοι σύνολο €523,4 εκατ. χωρίς εγγυήσεις, για γενικούς εταιρικούς σκοπούς, με ROBOR 0,6% έως 2,7% (μέσο κόστος: 7,18 %). Τα δάνεια αυτά την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχονται σε €508,6 εκατ. (RON 2,5 δις) των οποίων η αρχική τους λήξη ήταν εντός του 2023 και του 2024 και παρατάθηκαν για ένα χρόνο από την ημερομηνία λήξης τους.

25. ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΚΑΙ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΜΕΝΑ ΜΕΡΗ

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

|                                                                                                 | 31 Δεκεμβρίου 2024 |               | 31 Δεκεμβρίου 2023 |               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|
|                                                                                                 | Απαιτήσεις         | (Υποχρεώσεις) | Απαιτήσεις         | (Υποχρεώσεις) |
| <b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>                                                                  |                    |               |                    |               |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.                                                                          | 9.297              | (1.997)       | 5.278              | (222)         |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                     | 226.303            | (318.833)     | 219.742            | (383.406)     |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ ΠΗ Α.Ε.                                                   | 6                  | –             | 5                  | –             |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ ΠΗ Α.Ε.                                                   | 5                  | (225)         | 5                  | –             |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                     | 80                 | (3.073)       | 139                | (1.224)       |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                 | 548                | (721)         | 7                  | (167)         |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                  | 8                  | (2)           | 2                  | –             |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                  | 3                  | (1.009)       | 1                  | (227)         |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε                             | 7                  | (2.233)       | 2                  | (584)         |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ | –                  | (49)          | –                  | (14)          |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                       | 1.150              | (2.564)       | –                  | (247)         |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                        | 7                  | (725)         | –                  | –             |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                       | 16                 | –             | –                  | –             |

|                                                                                                          | 31 Δεκεμβρίου 2024 |                  | 31 Δεκεμβρίου 2023 |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|
|                                                                                                          | Απαιτήσεις         | (Υποχρεώσεις)    | Απαιτήσεις         | (Υποχρεώσεις)    |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                         | 7                  | –                | –                  | –                |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε                                               | 2                  | –                | –                  | –                |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                      | 8.060              | (875)            | 159                | (927)            |
| KAPTZ Μ.Α.Ε.                                                                                             | 789                | (594)            | 638                | (503)            |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε                                                                      | 41.330             | –                | 38.987             | –                |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) | 781                | (233)            | –                  | –                |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε                                                                     | 42                 | –                | –                  | –                |
| PPC Finance Plc                                                                                          | –                  | (57)             | 41                 | (171)            |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS                                                                       | –                  | (18)             | –                  | (16)             |
| PPC Bulgaria JSCo                                                                                        | 36.703             | –                | –                  | –                |
| PPC ALBANIA Sh.a.                                                                                        | –                  | (18)             | –                  | (18)             |
| EDS AD Skopje                                                                                            | 36.812             | (1.841)          | 36.418             | (990)            |
| EDS doo Belgrade                                                                                         | –                  | –                | –                  | (18)             |
| EDS International SK S.R.O..                                                                             | –                  | –                | –                  | (952)            |
| PPC Belgium S.A.                                                                                         | 188                | –                | 147                | –                |
| PPC Energie S.A.                                                                                         | 309.577            | –                | 315.571            | –                |
| PPC Energie Muntenia SA                                                                                  | 199.145            | –                | 212.803            | –                |
| PPC Trading S.R.L                                                                                        | 2                  | –                | 5.806              | –                |
| PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L                                                               | 3                  | –                | 2.091              | –                |
| PPC Blue Romania S.R.L                                                                                   | 4.346              | –                | 5.133              | –                |
| PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.                                                                            | 741.987            | –                | –                  | –                |
| PPC SERVICII COMUNE S.R.L.                                                                               | 96                 | –                | –                  | –                |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)                          | 95                 | –                | –                  | –                |
| RETELE ELECTRICE BANAT SA                                                                                | 297                | –                | –                  | –                |
| RETELE ELECTRICE DOBROGEA SA                                                                             | 214                | –                | –                  | –                |
| RETELE ELECTRICE MUNTENIA                                                                                | 418                | –                | –                  | –                |
| <b>Σύνολο</b>                                                                                            | <b>1.618.324</b>   | <b>(335.067)</b> | <b>842.975</b>     | <b>(389.686)</b> |

Επίσης, η Μητρική Εταιρεία σύναψε για πρώτη φορά στο 2023 συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (PPA) (θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) με τις θυγατρικές εταιρείες Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε., Αρκαδικός Ήλιος Ένα Μ.Α.Ε., SOLARLAB Μ.Α.Ε. και εντός του 2024 με την θυγατρική εταιρεία Φοίβη Ενεργειακή Μονοπρόσωπη Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. των οποίων η αποτίμηση περιλαμβάνεται στα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 σε υποχρέωση €86,0 εκατ. και απαίτηση € 21,3 εκατ. αντίστοιχα.

Επιπρόσθετα, η Μητρική Εταιρεία σύναψε για πρώτη φορά στο 2023 συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (PPA) (θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας) με τις συγγενείς εταιρείες Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε. και εντός του 2024 με τις συγγενείς Νικόπολη SOLAR Α.Ε., Σπήλαιο SOLAR Α.Ε., Αλυστράτη SOLAR Α.Ε., Άτλας SOLAR Α.Ε., Μπαλίαγα Α.Ε., των οποίων η αποτίμηση περιλαμβάνεται στα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 σε υποχρέωση €137,1 εκατ. και απαίτηση €4,4 εκατ. αντίστοιχα.



Μέρισμα από θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ

Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ ενέκρινε στις 10/06/2024 τη διανομή μερίσματος ποσού € 133,5 εκατ. για την χρήση που έληξε την 31/12/2023, το οποίο καταβλήθηκε στους μετόχους στις 27.06.2024 με εκταμίευση ποσού € 91 εκατ., καθότι ποσό ύψους € 42,5 εκατ. είχε δοθεί ως προμέρισμα στις 04.12.2023 βάσει της απόφασης Δ.Σ. της θυγατρικής.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ με την από 30.07.2024 Συνεδρίαση αποφάσισε τη διανομή προμερίσματος της χρήσης 2024 στους μετόχους ΔΕΗ ΑΕ και MSCIF DYNAMI BIDCO SA, ανερχόμενου στο ποσό των € 42,5 εκατ., αναλογικά σε κάθε έναν σύμφωνα με το ποσοστό συμμετοχής τους, το οποίο και καταβλήθηκε σε αυτούς τον Οκτώβριο 2024. Στην Κατάσταση Ταμειακών ροών που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 περιλαμβάνεται στον Όμιλο ως πληρωμή μερισμάτων το ποσό των € 65,4 εκατ. που αφορά τους μετόχους μειοψηφίας. Από την διανομή του μερίσματος της θυγατρικής μειώθηκαν οι μη ελέγχουσες συμμετοχές κατά €65,4 εκατ.

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές επιχειρήσεις για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

|                                                                                                          | 31 Δεκεμβρίου 2024 |             | 31 Δεκεμβρίου 2023 |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                                                          | Έσοδα              | Έξοδα       | Έσοδα              | Έξοδα       |
| <b>Θυγατρικές επιχειρήσεις</b>                                                                           |                    |             |                    |             |
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.                                                                                   | 8.973              | (7.119)     | 7.157              | (1.491)     |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                              | 1.554.244          | (1.792.914) | 1.435.887          | (1.644.557) |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ ΠΗ Α.Ε.                                                            | 146                | –           | 36                 | –           |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ ΠΗ Α.Ε.                                                            | 137                | (1.224)     | 34                 | –           |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                              | 729                | (23.245)    | 517                | (5.948)     |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                          | 773                | (5.125)     | 75                 | (1.780)     |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                           | 38                 | (2)         | 19                 | –           |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                           | 11                 | (3.348)     | 6                  | (1.747)     |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε                                      | 34                 | (9.075)     | 27                 | (6.324)     |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ          | 3                  | (282)       | 1                  | (229)       |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α. Ε.                                                                               | 1.229              | (9.439)     | –                  | (247)       |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                 | 19                 | (1.697)     | –                  | –           |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                | 141                | –           | –                  | –           |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                         | 1                  | –           | –                  | –           |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε                                               | 23                 | –           | –                  | –           |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                      | 7.880              | (875)       | 152                | (927)       |
| ΚΑΡΤΖ Μ.Α.Ε.                                                                                             | 46                 | (1.121)     | 9                  | (503)       |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε                                                                      | 2.344              | –           | 1.073              | –           |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) | 613                | (361)       | –                  | –           |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε                                                                     | 42                 | –           | –                  | –           |
| PPC Finance Plc                                                                                          | –                  | (69)        | –                  | (53)        |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS                                                                       | –                  | (542)       | –                  | (221)       |

|                                                                                 | 31 Δεκεμβρίου 2024 |                    | 31 Δεκεμβρίου 2023 |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                 | Έσοδα              | Έξοδα              | Έσοδα              | Έξοδα              |
| PPC Bulgaria JSCo                                                               | 355                | –                  | –                  | –                  |
| PPC ALBANIA Sh.a.                                                               | –                  | (216)              | –                  | (216)              |
| EDS AD Skopje                                                                   | 50.564             | (13.587)           | 31.167             | (17.388)           |
| EDS doo Belgrade                                                                | –                  | –                  | 461                | (108)              |
| EDS International SK S.R.O..                                                    | –                  | –                  | 8.331              | (61)               |
| PPC Belgium S.A.                                                                | 246                | (1.145)            | 106                | (109)              |
| PPC Energie S.A.                                                                | 26.903             | –                  | 4.082              | –                  |
| PPC Energie Muntenia S.A.                                                       | 40.453             | –                  | 2.655              | –                  |
| PPC Trading S.R.L                                                               | 439                | –                  | 92                 | –                  |
| PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L                                      | 85                 | –                  | 17                 | –                  |
| PPC Blue Romania S.R.L                                                          | 332                | –                  | 57                 | –                  |
| PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.                                                   | 4.438              | –                  | –                  | –                  |
| PPC SERVICII COMUNE S.R.L.                                                      | 96                 | –                  | –                  | –                  |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.) | 95                 | –                  | –                  | –                  |
| RETELE ELECTRICE BANAT SA                                                       | 297                | –                  | –                  | –                  |
| RETELE ELECTRICE DOBROGEA SA                                                    | 214                | –                  | –                  | –                  |
| RETELE ELECTRICE MUNTENIA                                                       | 418                | –                  | –                  | –                  |
| <b>Σύνολο</b>                                                                   | <b>1.702.361</b>   | <b>(1.871.386)</b> | <b>1.491.961</b>   | <b>(1.681.909)</b> |

Παροχή Εγγυήσεων υπέρ Θυγατρικών/συγγενών

Κατά την 31.12.2024 υφίσταται εταιρική εγγύηση της ΔΕΗ προς τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, συνολικού πιστωτικού ορίου μέσω ανοιχτού αλληλόχρεου λογαριασμού ποσού έως € 3 εκατ., από τα οποία χρησιμοποιήθηκε ποσό €360 χιλ. για έκδοση εγγυητικών επιστολών.

Κατά την 31.12.2024, ήταν σε ισχύ οι εγγυητικές επιστολές βεβαίωσης Αδειών Παραγωγού Α/Π συνολικού ύψους €137,9 εκατ. που η ΔΕΗ είχε εκδώσει για λογαριασμό της ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Κατά την 31.12.2024, η Μητρική Εταιρεία είναι εγγυητής σε δάνεια της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS AD (EDS) για κεφάλαιο κίνησης και εγγυητικές επιστολές συνολικού ποσού € 33 εκατ. για τα οποία υφίσταται ενέχυρο σε τραπεζικές καταθέσεις ποσού € 21 εκατ. της Μητρικής Εταιρείας. Στις 31.12.2024 η χρήση του ανωτέρω ορίου ανερχόταν σε € 16 εκατ.

Επίσης, η Μητρική εταιρεία είχε εκδώσει εγγυητικές επιστολές ύψους € 2,35 εκατ., €1,81 εκατ. και €0,69 εκατ. υπέρ των συγγενών εταιρειών ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. και ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. στα πλαίσια των συμφωνητικών 15-ετούς αγοραπωλησίας ενέργειας με χρηματοοικονομική διευθέτηση που υπεγράφησαν μεταξύ των μερών στις 2 Ιουνίου 2023.

Στις 19.9.2023 αποφασίστηκε από το Δ.Σ. της Μητρικής εταιρείας, η παροχή εταιρικής εγγύησης υπέρ της εταιρείας ΜΕΤΚΑ - EGN LTD, συνολικού ύψους €228 εκατ. στο πλαίσιο της συμφωνίας αγοραπωλησίας Μετοχών (SPA) μεταξύ της εταιρείας ΜΕΤΚΑ - EGN LTD (Πωλητής) και της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε. (Αγοραστής) για την απόκτηση του δικαιώματος προαίρεσης αγοράς από την τελευταία του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας SOLAR REVOLUTION S.R.L. και της εταιρείας SUNLIGHT VENTURE S.R.L. μετά του από 30.06.2023 συμπληρώματος αυτής, για την κάλυψη σχετικών χρηματικών υποχρεώσεων της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες.

Στις 19.12.2024 και στις 15.01.2025 υπογράφηκαν συμβάσεις για την υποκατάσταση της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε. (Αρχικός Αγοραστής) από την PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L. (Νέος Αγοραστής) με αντίστοιχες τροποποιήσεις των εταιρικών εγγυήσεων της Μητρικής εταιρείας. Στα πλαίσια αυτού του SPA, τον Δεκέμβριο 2024 η PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L προέβη σε προκαταβολή ποσού €100 εκατ. προς την ΜΕΤΚΑ - EGN LTD έναντι του τιμήματος

εξαγοράς και έλαβε από την τελευταία ισόποση τραπεζική Εγγυητική Επιστολή. Η ολοκλήρωση της εξαγοράς θα γίνει με την πλήρωση συγκεκριμένων προϋποθέσεων.

Τον Απρίλιο του 2024 εκδόθηκε Ενέγγυος Πίστωση σε αναμονή, ύψους €53,9 εκ. (\$56 εκ.) υπέρ της συγγενούς εταιρείας EMC SUBSEA CABLE COMPANY LIMITED, η οποία αφορά την υποχρέωση του μέτοχου ΔΕΗ στην καταβολή Ιδίων Κεφαλαίων για την κάλυψη μέρους των επενδυτικών δαπανών, όπως προκύπτει από τη Σύμβαση υποστήριξης μετόχων, με ημερομηνία λήξεως 29.04.2029.

Τον Ιούνιο 2024 αποφασίστηκε από το Δ.Σ. της Μητρικής εταιρείας, η παροχή δύο (2) Εταιρικών Εγγυήσεων υπέρ των 100% έμμεσων θυγατρικών της εταιρειών Prowind Windfarm Viisoara S.R.L. και Prowind Windfarm Deleni S.R.L., συνολικού ύψους έως €128 εκ. με δικαιούχους τις GE Energy Wind GmbH και General Electric International LLC. για την ακριβή και εμπρόθεσμη αποπληρωμή του τιμήματος της αγοραπωλησίας των ανεμογεννητριών και παροχής του λοιπού ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού και σχετικών με αυτά υπηρεσιών και συγκεκριμένα για τα έργα στις περιοχές Deleni και Viisoara έως €50 εκατ. και €78 εκατ. αντίστοιχα, καθώς και όλων των λοιπών χρηματικών υποχρεώσεων που δύναται να ανακύψουν κατά την εκτέλεση των Συμβάσεων, με εκτιμώμενη ημερομηνία ολοκλήρωσης έως τον Δεκέμβριο 2025.

Στις 27.09.2024 στα πλαίσια συμβατικών υποχρεώσεων της Μητρικής Εταιρείας, εκδόθηκε τραπεζική Εγγυητική Επιστολή ποσού €6,2 εκατ. υπέρ της θυγατρικής της Ηλεκτροπαραγωγής Αλεξανδρούπολης Α.Ε. καθώς και της Εθνικής Τράπεζας για την κάλυψη υπέρβασης κόστους στην υπό ανέγερση μονάδα Φυσικού Αερίου 840 MW στην οποία η μητρική έχει ποσοστό συμμετοχής 51%.

**Σημαντικές Συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο**  
Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») (θυγατρικές εταιρείες της Μητρικής Εταιρείας HELLENiQ ENERGY Holdings Α.Ε.) και οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το Ελληνικό Δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. την ΕΧΕ Α.Ε, την ENEXCLEAR Α.Ε., την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. Οι παρακάτω πίνακες περιλαμβάνουν και δεδουλευμένες απαιτήσεις και υποχρεώσεις και δεδουλευμένα έσοδα και έξοδα.

|                                  | 01.01.2024 – 31.12.2024 |               | 01.01.2023 – 31.12.2023 |               |
|----------------------------------|-------------------------|---------------|-------------------------|---------------|
|                                  | Έσοδα                   | Έξοδα         | Έσοδα                   | Έξοδα         |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ | –                       | 181.129       | –                       | 179.752       |
| ΔΕΠΑ                             | –                       | 393.446       | –                       | 344.163       |
| ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.                      | 847.037                 | (375.824)     | 2.408.634               | (341.529)     |
| ΕΧΕ Α.Ε.                         | –                       | (2.550)       | –                       | (3.432)       |
| ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                       | 662                     | (184.035)     | 600                     | (175.751)     |
| ENEXCLEAR Α.Ε.                   | 3.014.789               | (3.563.617)   | 2.686.198               | (4.267.660)   |
| ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.                 | (944)                   | –             | (512)                   | –             |
|                                  | 31 Δεκεμβρίου 2024      |               | 31 Δεκεμβρίου 2023      |               |
|                                  | Απαιτήσεις              | (Υποχρεώσεις) | Απαιτήσεις              | (Υποχρεώσεις) |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ | –                       | (19.188)      | –                       | (41.882)      |
| ΔΕΠΑ                             | –                       | (45.828)      | –                       | (39.028)      |
| ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.                      | 447.724                 | (245.497)     | 586.621                 | (56.968)      |
| ΕΧΕ Α.Ε.                         | –                       | (7)           | –                       | (9)           |
| ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                       | 3.424                   | (10.037)      | 15.006                  | (12.680)      |
| ENEXCLEAR Α.Ε.                   | 66.051                  | (53.108)      | 23.818                  | (31.918)      |
| ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.*                | 16.178                  | –             | 355.075                 | –             |

\* Η Μητρική Εταιρεία σύμφωνα με την απόφαση Δ.Σ. 128/12.12.2024 ενέκρινε τη διαγραφή των απαιτήσεων της ΔΕΗ έως του ποσού €340,50 εκατ. έναντι της εταιρείας «ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.»

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

|                                  | ΟΜΙΛΟΣ             |             | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |             |
|----------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                  | 31 Δεκεμβρίου 2024 |             | 31 Δεκεμβρίου 2024 |             |
|                                  | Απαιτήσεις         | Υποχρεώσεις | Απαιτήσεις         | Υποχρεώσεις |
| Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.                   | 1                  | –           | –                  | –           |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  | 1.379              | (16)        | 1.318              | (14)        |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.        | 279                | (5.091)     | –                  | (4.988)     |
| ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.          | 1                  | (55)        | 1                  | (13)        |
| ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.  | 63                 | (43)        | 63                 | (39)        |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. | 41                 | –           | 41                 | –           |
| ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.         | 3.059              | –           | 3.035              | –           |
| ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.  | 6.640              | –           | 6.640              | –           |
| ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.       | 34                 | (44)        | 34                 | (43)        |
| Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.                    | 168                | (1)         | 168                | (1)         |
| Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.                    | 10                 | –           | 10                 | –           |
| ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ                  | 5                  | –           | –                  | –           |
| ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.                 | 11                 | –           | 2                  | –           |
| Α.Ε.ΔΙ.Κ.                        | 3                  | –           | 3                  | –           |
| ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.            | 15                 | –           | 15                 | –           |
| ΣΥΝΟΛΟ                           | 11.709             | (5.250)     | 11.330             | (5.098)     |

|                                  | ΟΜΙΛΟΣ             |             | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |             |
|----------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                  | 31 Δεκεμβρίου 2023 |             | 31 Δεκεμβρίου 2023 |             |
|                                  | Απαιτήσεις         | Υποχρεώσεις | Απαιτήσεις         | Υποχρεώσεις |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  | 1.383              | –           | 1.335              | –           |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.        | 208                | (3.694)     | –                  | (3.599)     |
| ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.          | 1                  | (71)        | –                  | (22)        |
| Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.                    | 5.939              | (49)        | 5.939              | (3)         |
| ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.  | 420                | (38)        | 420                | (34)        |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. | 94                 | –           | 94                 | –           |
| ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.         | 8.822              | (1.149)     | 8.822              | –           |
| ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.  | 7.258              | –           | 7.258              | –           |
| ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.       | 1.134              | –           | 1.134              | –           |
| Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.                    | 118                | (5)         | 118                | –           |
| Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.                    | 4                  | –           | 4                  | –           |
| Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.                    | 3.851              | –           | 3.851              | –           |
| ΔΙΑΧ ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ              | –                  | (1)         | –                  | (1)         |
| ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.                 | 11                 | –           | 2                  | –           |
| Α.Ε.ΔΙ.Κ.                        | 16                 | –           | 16                 | –           |
| ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.            | 12                 | –           | 12                 | –           |
| ΣΥΝΟΛΟ                           | 29.271             | (5.007)     | 29.005             | (3.659)     |

Σημειώνεται ότι τα υπόλοιπα Απαιτήσεων και Υποχρεώσεων με τις εταιρείες Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε. και Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε. αφορούν την 30.06.2023, οπότε οι εταιρείες αυτές έπαψαν να είναι θυγατρικές της Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

|                                  | ΟΜΙΛΟΣ                  |                  | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ        |                  |
|----------------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|                                  | 01.01.2024 - 31.12.2024 |                  | 01.01.2024 - 31.12.2024 |                  |
|                                  | Τιμολογήσεις προς       | Τιμολογήσεις από | Τιμολογήσεις προς       | Τιμολογήσεις από |
| Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.                   | 19                      | —                | 18                      | —                |
| Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ. Α.Ε.                | 1                       | —                | —                       | —                |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  | 675                     | (324)            | 371                     | (165)            |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.        | 1.128                   | (16.145)         | 5                       | (15.588)         |
| ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.          | 38                      | (185)            | 38                      | (42)             |
| ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.  | 1.188                   | (244)            | 1.183                   | (135)            |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. | 912                     | (165)            | 912                     | (158)            |
| ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.         | 5.852                   | (6)              | 4.873                   | (2)              |
| ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.  | 1.597                   | (2)              | 1.595                   | —                |
| ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.       | 30.967                  | (2)              | 30.967                  | —                |
| Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.                    | 1.566                   | (3)              | 1.562                   | (3)              |
| Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.                    | 70                      | —                | 70                      | —                |
| ΚΕΝΤΡΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.        | 34                      | —                | 34                      | —                |
| ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.             | 18                      | —                | 8                       | —                |
| ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.            | 282                     | —                | 282                     | —                |
| ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ             | 4                       | —                | 4                       | —                |
| ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.                 | 19                      | —                | 17                      | —                |
| Α.Ε.ΔΙ.Κ.                        | 27                      | —                | 27                      | —                |
| ΜΑΡΙΝΑ ΦΛΟΙΣΒΟΥ                  | 1                       | —                | —                       | —                |
| ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ                      | 1                       | —                | —                       | —                |
| ΣΥΝΟΛΟ                           | 44.399                  | (17.076)         | 41.966                  | (16.093)         |

|                                  | ΟΜΙΛΟΣ                  |                  | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ        |                  |
|----------------------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|                                  | 01.01.2023 - 31.12.2023 |                  | 01.01.2023 - 31.12.2023 |                  |
|                                  | Τιμολογήσεις προς       | Τιμολογήσεις από | Τιμολογήσεις προς       | Τιμολογήσεις από |
| Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.                   | 20                      | —                | 20                      | —                |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.  | 694                     | (151)            | 447                     | (151)            |
| ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.        | 3.045                   | (11.448)         | 4                       | (11.426)         |
| ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.          | 11                      | (81)             | 11                      | (72)             |
| Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε.                    | 21.565                  | (71)             | 21.551                  | (49)             |
| ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.  | 1.798                   | (153)            | 1.798                   | (91)             |
| ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε. | 1.401                   | (55)             | 1.401                   | (54)             |
| ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.         | 6.110                   | (5)              | 6.106                   | —                |
| ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.  | 3.068                   | (2)              | 3.067                   | (2)              |
| ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.       | 46.381                  | (526)            | 46.381                  | (524)            |
| Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.                    | 2.213                   | —                | 2.213                   | —                |
| Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.                    | 106                     | —                | 106                     | —                |
| ΚΕΝΤΡΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.        | 125                     | —                | 125                     | —                |

|                       | ΟΜΙΛΟΣ                  |                  | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ        |                  |
|-----------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|------------------|
|                       | 01.01.2023 - 31.12.2023 |                  | 01.01.2023 - 31.12.2023 |                  |
|                       | Τιμολογήσεις προς       | Τιμολογήσεις από | Τιμολογήσεις προς       | Τιμολογήσεις από |
| ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.  | 11                      | —                | 11                      | —                |
| Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε.         | 14.753                  | (4)              | 14.744                  | —                |
| ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε. | 331                     | —                | 331                     | —                |
| ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ  | 5                       | —                | 5                       | —                |
| ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.      | 23                      | —                | 23                      | —                |
| Α.Ε.ΔΙ.Κ.             | 32                      | —                | 32                      | —                |
| ΣΥΝΟΛΟ                | 101.692                 | (12.496)         | 98.376                  | (12.369)         |

Σημειώνεται ότι οι τιμολογήσεις «από» και «προς» με τις εταιρείες Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε. και Ε.Υ.Α.Θ. Α.Ε. αφορούν την περίοδο 01.01.2023-30.06.2023, οπότε οι εταιρείες αυτές έπαψαν να είναι θυγατρικές της Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.

Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

|                                                                   | ΟΜΙΛΟΣ |        | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ |       |
|-------------------------------------------------------------------|--------|--------|------------------|-------|
|                                                                   | 2024   | 2023   | 2024             | 2023  |
| Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου                              |        |        |                  |       |
| Αμοιβές εκτελεστικών μελών                                        | 3.717  | 2.080  | 1.630            | 1.630 |
| Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών                                     | 633    | 417    | —                | —     |
| Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές /λοιπές παροχές                    | 2.712  | 1.088  | 1.743            | 866   |
| Εργοδοτικές εισφορές                                              | 367    | 271    | 144              | 128   |
|                                                                   | 7.429  | 3.856  | 3.517            | 2.624 |
| Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών |        |        |                  |       |
| Τακτικές αποδοχές                                                 | 6.767  | 3.968  | 2.627            | 2.768 |
| Εργοδοτικές εισφορές                                              | 675    | 427    | 332              | 288   |
| Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές                                    | 4.962  | 2.268  | 2.270            | 1.421 |
|                                                                   | 12.404 | 6.663  | 5.229            | 4.477 |
| Σύνολο                                                            | 19.833 | 10.519 | 8.746            | 7.101 |

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν τις τακτικές αποδοχές και εργοδοτικές εισφορές που αφορούν στους εκπροσώπους των εργαζομένων που συμμετέχουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας. Επίσης, δεν περιλαμβάνει την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές, καθώς και το κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών.

Πολιτική Αποδοχών

Στις 14 Δεκεμβρίου 2022, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την νέα Πολιτική Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. η οποία αποτελεί συμπλήρωση των ρυθμίσεων της Πολιτικής Αποδοχών, όπως αυτή είχε διαμορφωθεί δυνάμει των σχετικών Αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης της Εταιρείας της 4 Ιουνίου 2021. Επιπρόσθετα στις 14 Δεκεμβρίου 2023, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. Τέλος, στις 30 Απριλίου 2024, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε την περαιτέρω τροποποίηση της Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε.



### Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών

Για την περίοδο 2020-2025 είχε αποφασιστεί η παροχή επιπλέον κινήτρου επιβράβευσης των στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. για την συμβολή τους στην επίτευξη των μεσοπρόθεσμων στόχων του Ομίλου με την μορφή 4 κυλιόμενων κύκλων προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών (equity settled stock awards) και καθορίστηκε το πλαίσιο χορήγησης τους βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν4548/2018. Ενώ είχε εξουσιοδοτηθεί το Διοικητικό Συμβούλιο για να καθορίσει τους καίριους Δείκτες Αποδοτικότητας οι οποίοι θα ήταν συνδεδεμένοι με όρους αγοράς (market condition) για κάθε κύκλο προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών.

Οι 4 κύκλοι ήταν οι εξής: α' κύκλος 01.01.2020 έως 31.12.2021 με διάθεση μετοχών το 2022, β' κύκλος 01.01.2021 έως 31.12.2022 με διάθεση μετοχών το 2023, γ' κύκλος 01.01.2022 έως 31.12.2023 με διάθεση μετοχών το 2024 και τέλος δ' κύκλος 01.01.2023 έως 31.12.2024 με διάθεση μετοχών την 31η Δεκεμβρίου 2025, ημερομηνία πέρατος του προγράμματος.

Τον Αύγουστο 2023, αποδόθηκαν δωρεάν στους δικαιούχους οι μετοχές που αναλογούσαν στον α' και στον β' κύκλο μετά από τον καθορισμό των καίριων Δεικτών Αποδοτικότητας και της έγκρισης επίτευξης αυτών από το Διοικητικό συμβούλιο της Μητρικής εταιρείας στις 18 Ιουλίου 2023, ημερομηνία που αποτέλεσε την ημερομηνία χορήγησης των δωρεάν μετοχών (grant date).

Ως ημερομηνία ωρίμανσης του κάθε κύκλου είχε οριστεί η τελευταία ημέρα του κάθε κύκλου.

Την 30 Ιουνίου 2023 δεν ήταν εφικτός ο προσδιορισμός της εύλογης αξίας των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών καθώς δεν είχαν καθοριστεί οι καίριοι Δείκτες Απόδοσης.

Με το από 18 Ιουλίου 2023 Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής εταιρείας καθορίστηκαν οι καίριοι Δείκτες Απόδοσης για την συγκεκριμένη παροχή και ως εκ τούτου η Μητρική Εταιρεία προσδιόρισε την εύλογη αξία των Δικαιωμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών την ημέρα αυτή (grant date) για τους κύκλους γ' και δ' με περίοδο κατοχύρωσης (vesting period) των δικαιωμάτων από 01.01.2022 έως 31.12.2023 και από 01.01.2023 έως 31.12.2024. Ο αριθμός των μετοχών ανά κύκλο προσδιορίστηκε σε 464.000 μετοχές (λαμβάνοντας υπόψη και την επίτευξη της ρήτρας αειφορίας και βιώσιμης ανάπτυξης) την 31 Δεκεμβρίου 2023, σύμφωνα με την πολιτική αποδοχών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2023 αναγνωρίστηκε το έξοδο για τον γ' κύκλο ύψους € 5,5 εκατ. και €5,0 εκατ. για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία αντίστοιχα και το έξοδο για τον δ' κύκλο ύψους € 3,2 εκατ. και €2,9 εκατ. για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία αντίστοιχα, που αντικατόπτριζε την περίοδο κατοχύρωσης των δικαιωμάτων και την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που τελικά θα κατοχυρωθούν.

Στις 6 Ιουνίου 2024, αποδόθηκαν για τον γ' κύκλο δωρεάν 231.897 συνολικά ίδιες, κοινές μετοχές που αναλογούσαν στους δικαιούχους, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 49 και 114 του Ν.4548/2018.

Με την ως άνω διάθεση, την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, μειώθηκαν οι Αμοιβές προσωπικού κατά €3,9 εκατ. στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, η συμμετοχή στην θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες κατά €0,4 εκατ. για την Μητρική εταιρεία, τα Λοιπά αποθεματικά κατά €5,5 εκατ. και οι Ίδιες μετοχές κατά €1,3 εκατ. του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Το κόστος αυτών των παροχών είχε προσδιοριστεί την 31 Δεκεμβρίου 2023 με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων, με την χρήση του μοντέλου αποτίμησης Monte Carlo. Στο μοντέλο αυτό είχε χρησιμοποιηθεί προεξοφλητικό επιτόκιο μηδενικού κινδύνου 3,78% (γ' κύκλος) και 3,36% (δ' κύκλος) και είχε λάβει υπόψη του τη διανομή μερίσματος της Μητρικής εταιρείας, που πραγματοποιήθηκε εντός του Ιουλίου 2024.

Ο δ' κύκλος του προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών με περίοδο αξιολόγησης 01.01.2023 έως 31.12.2024, αντικαταστάθηκε από τον νέο πρόγραμμα μετοχών κατωτέρω και

αντιμετωπίστηκε στις Οικονομικές καταστάσεις ως τροποποίηση. Καθώς η τροποποίηση αυτή αυξάνει την εύλογη αξία των συμμετοχικών τίτλων που κατοχυρώνουν οι δικαιούχοι, η επιπρόσθετη εύλογη αξία αναγνωρίζεται σταδιακά στα Αποτελέσματα με βάση την υπόλοιπη τροποποιημένη περίοδο κατοχύρωσης των μετοχών από τους δικαιούχους δηλ. την περίοδο από την 30.04.2024 έως την 30.06.2027.

Στο πλαίσιο των ανωτέρω προγραμμάτων δωρεάν διάθεσης μετοχών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είχε προβεί εντός του 2022 σε αγορά ιδίων μετοχών βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν.4548/2018 (Σημ.32).

Με το νέο Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών σε ισχύ από την 30 Απριλίου 2024, ορίστηκαν ως δικαιούχοι του Προγράμματος τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη των επιπέδων Α και Β της ιεραρχίας ή και των Συνδεδεμένων με αυτήν Εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014. Η οριστική επιλογή των Δικαιούχων γίνεται βάσει κριτηρίων βαρύτητας της θέσης, και κατόπιν σχετικής εισήγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων και έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Το Πρόγραμμα είναι κυλιόμενο και αποτελείται από 4 επιμέρους κύκλους, έκαστος διάρκειας 3 ετών και ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανέμονται στο τέλος κάθε κύκλου θα κρίνεται από την διαφορά στους εταιρικούς δείκτες απόδοσης ανάμεσα στην πρώτη και τελευταία ημέρα του κάθε κύκλου, ως εξής:

Ο 1<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο αξιολόγησης την 01.01.2022-31.12.2024. Ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανεμηθούν για τον 1ο κύκλο θα προσδιοριστεί εντός του Α εξαμήνου 2025 ενώ οι μετοχές θα διανεμηθούν τμηματικά. Συγκεκριμένα, το 70% των μετοχών αποτελεί το άμεσα καταβαλλόμενο μέρος και θα διανεμηθεί εντός του έτους 2025, το 20% εντός του έτους 2026 και το υπόλοιπο 10% εντός του έτους 2027.

Ο 2<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο αξιολόγησης 01.01.2023-31.12.2025. Ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανεμηθούν για τον 2ο κύκλο θα κρίνεται έως την 28η Φεβρουαρίου 2026 ενώ οι μετοχές θα χορηγούνται τμηματικά. Συγκεκριμένα, το 60% των μετοχών αποτελεί το άμεσα καταβαλλόμενο μέρος θα διανεμηθεί εντός του έτους 2026, το 30% εντός του έτους 2027 και το υπόλοιπο 10% εντός του έτους 2028.

Ο 3<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο αξιολόγησης 01.01.2024-31.12.2026. Ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανεμηθούν για τον 3ο κύκλο θα κρίνεται έως την 28η Φεβρουαρίου 2027 ενώ οι μετοχές θα χορηγούνται τμηματικά. Συγκεκριμένα, το 50% των μετοχών αποτελεί το άμεσα καταβαλλόμενο μέρος θα διανεμηθεί εντός του έτους 2027, το 30% εντός του έτους 2028 και το υπόλοιπο 20% εντός του έτους 2029.

Ο 4<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο αξιολόγησης 01.01.2025-31.12.2027. Ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανεμηθούν για τον 4ο κύκλο θα κρίνεται έως την 29η Φεβρουαρίου 2028 ενώ οι μετοχές θα χορηγούνται τμηματικά. Συγκεκριμένα, το 40% των μετοχών αποτελεί το άμεσα καταβαλλόμενο μέρος θα διανεμηθεί εντός του έτους 2028, το 30% εντός του έτους 2029 και το υπόλοιπο 30% εντός του έτους 2030.

Οι εταιρικοί δείκτες απόδοσης είναι συνδεδεμένοι με όρους αγοράς (market condition) για κάθε κύκλο προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών. Επίσης υπάρχει και ρήτρα αειφορίας και βιώσιμης ανάπτυξης η οποία ενεργοποιείται μόνο σε περίπτωση επίτευξης συγκεκριμένου στόχου. Ο καθορισμός των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης, πραγματοποιείται με Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο εξουσιοδοτείται να καθορίζει τους εν λόγω στόχους καθώς και τους στόχους υπέρ επίτευξης. Η βαρύτητα που θα δοθεί θα αλλάζει για κάθε από τους τέσσερις κύκλους αξιολόγησης.

Επιπρόσθετα, θεσπίστηκε Πρόγραμμα Αντιστοίχισης Μετοχών (Matching Shares) όπου οι Δικαιούχοι δύνανται να λαμβάνουν δωρεάν μετοχές της Μητρικής Εταιρείας κατ' αντιστοιχία 1:1 με τις μετοχές που έχουν αγοράσει (Matching Shares) υπό τις εξής προϋποθέσεις:

- Να επενδύσουν ποσοστό από 10% έως 100% των βραχυπρόθεσμων μεταβλητών αμοιβών που λαμβάνουν κατά το πρώτο έτος ωρίμανσης του κάθε κύκλου, σε μετοχές της Εταιρείας.
- Να υπάρξει υπερεπίτευξη του στόχου του Δείκτη Συνολικής Απόδοσης Μετοχής (TSR), σε επίπεδο τουλάχιστον 110% για κάθε κύκλο του Προγράμματος.
- Οι Δικαιούχοι να έχουν διακρατήσει τις μετοχές για περίοδο τουλάχιστον 3 ετών από τη στιγμή κτήσης τους.
- Να συνεχίζουν να έχουν ενεργή σύμβαση εργασίας ή σχέση εντολής με την Μητρική εταιρεία και/ή τις Συνδεδεμένες εταιρείες της κατά την ημερομηνία διάθεσης των κατ’ αντιστοιχία μετοχών, ήτοι μετά την ολοκλήρωση της τριετούς περιόδου διακράτησης.

Η περίοδος κατοχύρωσης των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους προσδιορίστηκε ότι ξεκινάει την 30.04.2024 για τους πρώτους 3 κύκλους καθώς τότε εγκρίθηκε το νέο πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης ιδίων μετοχών και οι δικαιούχοι άρχισαν να παρέχουν την υπηρεσία τους στο Όμιλο και στην Μητρική εταιρεία για το νέο πρόγραμμα. Ο 4<sup>ος</sup> κύκλος έχει περίοδο κατοχύρωσης που προσδιορίστηκε ότι ξεκινάει από την 01.07.2024 και ολοκληρώνεται την 30.09.2030. Ο κάθε κύκλος έχει περίοδο κατοχύρωσης που λήγει με βάση την ημερομηνία διάθεσης των μετοχών στους δικαιούχους.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, το νέο κόστος διάθεσης δωρεάν μετοχών συμπεριλαμβανομένου της αναλογίας των δωρεάν μετοχών του προγράμματος αντιστοίχισης μετοχών, που αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις Αμοιβές προσωπικού ανήλθε σε €20,3 εκατ. και €16,4 εκατ. στον Όμιλο και στην Μητρική εταιρεία αντίστοιχα, ενώ παράλληλα αυξήθηκε η συμμετοχή της Μητρικής σε θυγατρικές εταιρείες κατά €3,9 εκατ. και αυξήθηκαν τα Λοιπά Αποθεματικά του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας κατά €20,3 εκατ.

Το κόστος διάθεσης δωρεάν μετοχών προσδιορίστηκε με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων, με την χρήση του μοντέλου αποτίμησης Monte Carlo. Στο μοντέλο αυτό χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο 9,24% προκειμένου να προσδιοριστεί η αξία αυτών.

► Πρόσθετο κίνητρο (bonus)

Το ποσό του πρόσθετου κινήτρου για το 2024 ανήλθε σε € 13,2 εκατ. (2023: €8,6 εκατ.) και € 8,6 εκατ. (2023: €5,1 εκατ.) αντίστοιχα και περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.

26. ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

|                                                                                  | ΟΜΙΛΟΣ    |           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                  | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| Λιγνίτης                                                                         | 33.106    | 50.402    | 33.106    | 50.402    |
| Υγρά καύσιμα και φυσικό αέριο                                                    | 303.961   | 326.101   | 303.960   | 326.101   |
| Υλικά, ανταλλακτικά και αναλώσιμα                                                | 1.150.102 | 1.072.356 | 646.471   | 629.926   |
| Αγορές υπό παραλαβή                                                              | 5.350     | 28.644    | 3.128     | 7.333     |
| Αποθέματα ηλεκτροκίνησης, φωτοβολταϊκών,λιανικής, ηλεκτρικά και ηλεκτρονικά είδη | 172.167   | 3.682     | 3.643     | 3.682     |
| Πράσινα πιστοποιητικά ενέργειας                                                  | 65.478    | —         | —         | —         |
|                                                                                  | 1.730.164 | 1.481.185 | 990.308   | 1.017.444 |
| Πρόβλεψη απομείωσης αξίας αποθεμάτων                                             | (439.816) | (434.654) | (432.851) | (416.455) |
| Σύνολο                                                                           | 1.290.348 | 1.046.531 | 557.457   | 600.989   |

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, τα Αποθέματα του Ομίλου εμφανίζονται αυξημένα κατά €243,8 εκατ. σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2023 που οφείλεται κυρίως α) στα αποθέματα της νέας θυγατρικής με την επωνυμία Κωτσόβολος ύψους €165,7 εκατ. και β) στα αποθέματα των νέων θυγατρικών από εξαγορές σε Ρουμανία ύψους €65,5 εκατ.

Τέλος, την 31 Δεκεμβρίου 2024 τα αποθέματα της Μητρικής Εταιρείας εμφανίζονται μειωμένα κατά €43,5 εκατ. σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2023 καθώς μειώθηκε το απόθεμα λιγνίτη κατά €17,3 εκατ. λόγω της σταδιακής απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων και της μείωσης των αποθεμάτων σε υγρά καύσιμα και φυσικό αέριο κατά €22,1 εκατ. κυρίως λόγω της μείωσης των αγορών μαζούτ.

Δεν υφίστανται βάρη επί των αποθεμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

27. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

|                                                                          | ΟΜΙΛΟΣ      |             | ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |             |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                          | 2024        | 2023        | 2024        | 2023        |
| Υψηλή τάση                                                               | 317.456     | 797.710     | 298.703     | 784.293     |
| Μέση και χαμηλή τάση                                                     | 3.021.638   | 3.091.393   | 2.796.638   | 2.859.550   |
| Συμμετοχές καταναλωτών                                                   | 2.741       | 2.741       | 2.741       | 2.741       |
| Λοιποί προμηθευτές ενέργειας                                             | 344.901     | 331.711     | —           | —           |
| Απαιτήσεις από φυσικό αέριο                                              | 23.232      | 20.813      | 2.343       | 2.072       |
| Απαιτήσεις από φωτοβολταικά στις στέγες                                  | 134         | 1.840       | 134         | 1.840       |
| Απαιτήσεις από ηλεκτροκίνηση                                             | 155         | 311         | 158         | 311         |
| Λοιπές εμπορικές απαιτήσεις                                              | 62.266      | —           | —           | —           |
| Επιταγές εισπρακτέες                                                     | 3.047       | —           | —           | —           |
| Επιταγές σε καθυστέρηση                                                  | 329         | —           | —           | —           |
|                                                                          | 3.775.899   | 4.246.519   | 3.100.717   | 3.650.807   |
| Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υψηλής τάσης                 | (113.530)   | (517.630)   | (113.530)   | (517.630)   |
| Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές μέσης και χαμηλής τάσης      | (1.922.703) | (2.033.371) | (1.805.852) | (1.926.046) |
| Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές λοιπών εμπορικών απαιτήσεων  | (3.704)     | —           | —           | —           |
| Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές λοιπών προμηθευτών ενέργειας | (142.922)   | (142.844)   | —           | —           |
| Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις                                       | (2.182.859) | (2.693.845) | (1.919.382) | (2.443.676) |
| Σύνολο                                                                   | 1.593.040   | 1.552.674   | 1.181.335   | 1.207.131   |

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος περιλαμβάνει Εμπορικές απαιτήσεις (προ πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές) των θυγατρικών που εξαγοράστηκαν εντός του 2024 ποσό ύψους €99,7 εκατ.

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές έχει ως εξής:

|                            | ΟΜΙΛΟΣ    |           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |           |
|----------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                            | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου     | 2.693.845 | 2.500.179 | 2.443.676 | 2.380.342 |
| Αύξηση/ (μείωση) πρόβλεψης | (505.264) | 64.637    | (524.294) | 63.334    |
| Από εξαγορά θυγατρικών     | 3.430     | 131.647   | —         | —         |
| Χρησιμοποίηση πρόβλεψης    | (9.187)   | (2.275)   | —         | —         |
| Συναλλαγματικές διαφορές   | 35        | (343)     | —         | —         |
| Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου    | 2.182.859 | 2.693.845 | 1.919.382 | 2.443.676 |

Εντός του 2024, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στη διαγραφή ληξιπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων από πώληση Η/Ε σε πελάτες Χαμηλής Τάσης, Μέσης Τάσης και Υψηλής Τάσης, το συνολικό ποσό των οποίων ανήλθε σε € 558.100 (31.12.2023: Πελάτες Χαμηλής Τάσης και Μέσης Τάσης €121.790). Για το μεγαλύτερο μέρος των εμπορικών απαιτήσεων που διαγράφηκαν, είχε σχηματισθεί σε προηγούμενες χρήσεις πρόβλεψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για απαιτήσεις πώλησης Η/Ε, σύμφωνα με την οποία, η πρόβλεψη ζημίας επιμετράται πάντοτε σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ’ όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων από πελάτες.

Τα υπόλοιπα πελατών υψηλής τάσης αφορούν (α) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε 119 εταιρείες με 206 εγκαταστάσεις (παροχές) συμπεριλαμβανομένων και μεγάλων βιομηχανιών οι οποίες τιμολογούνται στο τέλος κάθε ημερολογιακού μήνα, βάσει εξατομικευμένων συμφωνιών και πιστοποιημένων ωριαίων μετρήσεων κάθε μήνα που αποστέλλονται από τον ΑΔΜΗΕ και (β) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε πελάτες εξωτερικού.

Οι πελάτες μέσης τάσης αφορούν κυρίως βιομηχανικές και εμπορικές εταιρείες. Η τιμολόγηση γίνεται σε μηνιαία βάση και βασίζεται στα πιστοποιημένα ωριαία μετρητικά δεδομένα κάθε μήνα που αποστέλλονται από το ΔΕΔΔΗΕ. Οι πελάτες χαμηλής τάσης είναι κυρίως πελάτες οικιακής χρήσης και μικρές εμπορικές εταιρείες.

Ιστορικά, η πλειοψηφία των πελατών χαμηλής τάσης τιμολογούνταν κάθε τέσσερις μήνες βάσει πραγματικών μετρήσεων, ενώ ένας ενδιάμεσος λογαριασμός εκδίδονταν κάθε δύο μήνες, βάσει της κατανάλωσης που πραγματοποιήθηκε κατά την αντίστοιχη προηγούμενη χρονική περίοδο. Εντός του 2024, ο ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωσε την σταδιακή έναρξη της καταμέτρησης των παροχών ηλεκτρικού ρεύματος πελατών χαμηλής τάσης σε μηνιαία βάση, το οποίο και εφαρμόστηκε σε μεγάλο μέρος της πελατειακής βάσης μέχρι το τέλος του 2024.

Παρέχονται διαφορετικά είδη τιμοκαταλόγων τόσο για τους πελάτες μέσης τάσης, όσο και για τους πελάτες χαμηλής τάσης ανάλογα με τη χρήση της ενέργειας και τα ηλεκτρικά χαρακτηριστικά των εγκαταστάσεων (εμπορικά, οικιακά κ.λ.π.).

Η πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες σχηματίζεται για τους πελάτες υψηλής τάσης προβαίνοντας στην αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας σε εξατομικευμένη βάση.

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, σε ότι αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης και Χαμηλής Τάσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν πίνακα προβλέψεων πιστωτικών ζημιών με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασισμένο στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής για πιστωτικές ζημίες, προσαρμοσμένο για μελλοντικούς παράγοντες σε ότι αφορά τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον, όταν κριθεί απαραίτητο.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024 και 31 Δεκεμβρίου 2023, η ενηλικίωση των τιμολογημένων εμπορικών απαιτήσεων και της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί αυτών, χωρίς την απομείωση αξίας του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (ΟΜΙΛΟΣ)

| 31.12.2024                             | Μη<br>ληξιπρόθεσμο<br>υπόλοιπο | <30<br>ημέρες | 30 – 60<br>ημέρες | 60 – 90<br>ημέρες | 90 – 180<br>ημέρες | 180 – 365<br>ημέρες | >365<br>ημέρες | Σύνολο    |
|----------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|----------------|-----------|
| Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας | 5,18%                          | 8,43%         | 21,15%            | 30,53%            | 41,48%             | 39,56%              | 85,90%         | 57,81%    |
| Σύνολο απαιτήσεων                      | 641.200                        | 173.780       | 115.167           | 112.699           | 197.044            | 396.955             | 2.139.054      | 3.775.899 |
| Αναμενόμενη πιστωτική ζημία            | 33.183                         | 14.651        | 24.352            | 34.407            | 81.738             | 157.035             | 1.837.493      | 2.182.859 |

| 31.12.2023                             | Μη<br>ληξιπρόθεσμο<br>υπόλοιπο | <30<br>ημέρες | 30 – 60<br>ημέρες | 60 – 90<br>ημέρες | 90 – 180<br>ημέρες | 180 – 365<br>ημέρες | >365<br>ημέρες | Σύνολο    |
|----------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|----------------|-----------|
| Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας | 7,64%                          | 13,11%        | 26,11%            | 28,03%            | 40,68%             | 58,81%              | 93,72%         | 63,44%    |
| Σύνολο απαιτήσεων                      | 827.065                        | 231.137       | 108.061           | 97.478            | 232.084            | 365.242             | 2.385.452      | 4.246.519 |
| Αναμενόμενη πιστωτική ζημία            | 63.181                         | 30.311        | 28.216            | 27.323            | 94.412             | 214.793             | 2.235.609      | 2.693.845 |

Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ)

| 31.12.2024                             | Μη<br>ληξιπρόθεσμο<br>υπόλοιπο | <30<br>ημέρες | 30 – 60<br>ημέρες | 60 – 90<br>ημέρες | 90 – 180<br>ημέρες | 180 – 365<br>ημέρες | >365<br>ημέρες | Σύνολο    |
|----------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|----------------|-----------|
| Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας | 9,10%                          | 10,39%        | 25,16%            | 32,00%            | 40,83%             | 35,03%              | 85,36%         | 61,90%    |
| Σύνολο απαιτήσεων                      | 348.965                        | 120.346       | 88.313            | 101.545           | 180.728            | 363.852             | 1.896.968      | 3.100.717 |
| Αναμενόμενη πιστωτική ζημία            | 31.743                         | 12.509        | 22.219            | 32.491            | 73.791             | 127.445             | 1.619.184      | 1.919.382 |

| 31.12.2023                             | Μη<br>ληξιπρόθεσμο<br>υπόλοιπο | <30<br>ημέρες | 30 – 60<br>ημέρες | 60 – 90<br>ημέρες | 90 – 180<br>ημέρες | 180 – 365<br>ημέρες | >365<br>ημέρες | Σύνολο    |
|----------------------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------------|---------------------|----------------|-----------|
| Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας | 10,90%                         | 13,74%        | 26,97%            | 26,75%            | 39,64%             | 60,18%              | 93,64%         | 66,75%    |
| Σύνολο απαιτήσεων                      | 578.963                        | 186.181       | 96.789            | 90.804            | 213.593            | 318.440             | 2.166.037      | 3.650.807 |
| Αναμενόμενη πιστωτική ζημία            | 63.087                         | 25.578        | 26.107            | 24.294            | 84.664             | 191.650             | 2.028.296      | 2.443.676 |

28.ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

|                                                          | ΟΜΙΛΟΣ   |          | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |          |
|----------------------------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
|                                                          | 2024     | 2023     | 2024     | 2023     |
| Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια/φυσικό αέριο | 795.221  | 951.579  | 416.612  | 602.638  |
| Λοιπά περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες      | 6.620    | —        | —        | —        |
| Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες              | (29.125) | (58.292) | (23.988) | (46.854) |
| Σύνολο                                                   | 772.716  | 893.287  | 392.624  | 555.784  |

Τα έσοδα από την παροχή ρεύματος σε πελάτες Υψηλής, Μέσης και Χαμηλής Τάσης κατά το διάστημα που μεσολαβεί από την τελευταία μέτρηση ή τιμολόγηση μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς λογιστικοποιούνται ως ενέργεια καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και λαμβάνοντας υπόψη ότι η τιμολόγηση βάσει των μετρητικών δεδομένων του τελευταίου μήνα της περιόδου διενεργείται τις πρώτες μέρες του επόμενου μήνα, όσον αφορά τους πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το σύνολο της αξίας της Η/Ε του συγκεκριμένου μήνα αναγνωρίζεται ως δεδουλευμένο έσοδο της περιόδου, το οποίο τιμολογείται τον επόμενο μήνα.



Επιπρόσθετα, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην εκτίμηση της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε από πελάτες Χαμηλής Τάσης, έχοντας αναπτύξει ειδική προς τούτο εκτιμητική μέθοδο. Τα προκύπτοντα ποσά, λογίζονται ως έσοδα εισπρακτέα για τις περιόδους που λήγουν μέχρι την εκάστοτε ημερομηνία αναφοράς και τιμολογούνται τους επόμενους μήνες. Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια απομειώνεται με πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, που υπολογίζεται με βάση την πιθανότητα αθέτησης για μη ληξιπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις, του πίνακα προβλέψεων αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Εντός του 2024, ο ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωσε την σταδιακή έναρξη της καταμέτρησης των παροχών ηλεκτρικού ρεύματος πελατών χαμηλής τάσης σε μηνιαία βάση, το οποίο και εφαρμόστηκε σε μεγάλο μέρος της πελατειακής βάσης της χαμηλής τάσης μέχρι το τέλος του 2024. Την 31 Δεκεμβρίου 2024 η καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια της Μητρικής εταιρείας είναι μειωμένη κατά €186.026 ή 31% σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2023 λόγω παράλληλης μείωσης του μέσου έσοδου σε σχέση με το 2023 και του ύψους της ατιμολόγητης ενέργειας, ενώ υπήρξε και μείωση μεριδίου πελατών υψηλής τάσης σε σχέση με το 2023.

Την 10.04.2024 αναγνωρίστηκαν στον Όμιλο περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες ύψους €17,4 εκατ. από την εξαγορά της θυγατρικής με την εμπορική επωνυμία Κωτσόβολος, τα οποία την 31.12.2024 ανήλθαν σε €6,6 εκατ. και προέρχονται κυρίως από το πρόγραμμα κουπονιών του δημοσίου «Ανακυκλώνω».

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες επί της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε έχει ως εξής:

|                            | ΟΜΙΛΟΣ   |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|----------------------------|----------|---------|----------|---------|
|                            | 2024     | 2023    | 2024     | 2023    |
| Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου     | 58.292   | 54.731  | 46.854   | 54.731  |
| Αύξηση/ (μείωση) πρόβλεψης | (29.170) | (5.662) | (22.866) | (7.877) |
| Εξαγορά θυγατρικών         | —        | 9.250   | —        | —       |
| Συναλλαγματικές διαφορές   | 3        | (27)    | —        | —       |
| Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου    | 29.125   | 58.292  | 23.988   | 46.854  |

29. ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

|                                                             | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |        |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|--------|
|                                                             | 2024    | 2023    | 2024     | 2023   |
| ΦΠΑ                                                         | 174.300 | 127.944 | 71.575   | 86.921 |
| Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις                         | 21.846  | 23.176  | 68       | 67     |
| Ασφαλιστικοί οργανισμοί (εκκρεμής και τρέχων λογαριασμός)   | 24.286  | 22.488  | 22.485   | 22.485 |
| Τριμερής χρηματοδότηση                                      | 1.546   | 1.546   | 1.546    | 1.546  |
| Προκαταβολές συνταξιούχων, εκκρεμής λογαριασμός             | 5.262   | 5.262   | 5.262    | 5.262  |
| Δάνεια προσωπικού                                           | 4.835   | 4.711   | 3.102    | 3.035  |
| Απαιτήσεις από εργολάβους (Σημ.21)                          | 5.144   | 5.144   | 55.146   | 5.146  |
| Απαιτήσεις από ΔΕΗ Ανανεώσιμες                              | —       | —       | 6.863    | 4.461  |
| Προκαταβολές και προπληρωμές                                | 76.031  | 62.450  | 41.233   | 48.344 |
| Δεδουλευμένες απαιτήσεις ENEX                               | 51.608  | 40.980  | 51.608   | 40.980 |
| Μικρά φωτοβολταικά                                          | 9.774   | 12.805  | 9.774    | 12.805 |
| Έσοδα μη τιμολογηθείσας Η/Ε λοιπών προμηθευτών              | 53.548  | 66.326  | —        | —      |
| Δεδουλευμένες απαιτήσεις διαχειριστή ενέργειας προς τρίτους | 73.052  | 80.547  | —        | —      |

|                                                                                            | ΟΜΙΛΟΣ    |           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                            | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| Επιδότηση πολιτείας από ΔΑΠΕΕΠ                                                             | 437.950   | 547.621   | 437.950   | 547.621   |
| Λοιπές απαιτήσεις εισπρακτέες                                                              | 89.944    | 52.505    | 61.913    | 47.712    |
| Δεδουλευμένες απαιτήσεις από τηλεθέρμανση                                                  | 14.780    | —         | 14.780    | —         |
| Έσοδα εισπρακτέα από ΥΚΩ                                                                   | 376.071   | 176.273   | 376.071   | 176.273   |
| Απαιτήσεις από συναλλαγές λογιστικής αντιστάθμισης μέσω παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων | 11.638    | 11.638    | 11.638    | 11.638    |
| Απαιτήσεις από διμερείς συμβάσεις με φυσική παράδοση ενέργειας                             | 22.894    | 22.894    | 22.894    | 22.894    |
| Περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO <sub>2</sub>                                                | 344.934   | 445.288   | 344.934   | 445.288   |
| Απαιτήσεις από ταμείο παρακαταθηκών και δανείων                                            | 39.014    | 39.014    | 39.014    | 39.014    |
| Ενεχυριασμένες καταθέσεις για δάνειο της EDS (Σημ. 25)                                     | 21.112    | 21.084    | 21.112    | 21.084    |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος απαίτησης από ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. (Σημ. 5)                                   | 57.351    | 48.241    | 57.351    | 48.241    |
| Προμέρισμα ΔΕΔΔΗΕ (Σημ.46)                                                                 | 20.825    | 20.825    | —         | —         |
| Απαιτήσεις αγορών Η/Ε                                                                      | —         | —         | 36.424    | 36.259    |
| Επιδότηση πολιτείας της Ρουμανίας για Η/Ε και φυσικού αερίου (Σημ. 2.8)                    | 391.653   | 531.974   | —         | —         |
| Τέλη σύνδεσης θυγατρικών Ρουμανίας                                                         | 19.465    | 28.013    | —         | —         |
| Απαιτήσεις από προμήθειες τραπεζών                                                         | 11.717    | —         | —         | —         |
| Διάφορες απαιτήσεις εταιρειών εξωτερικού                                                   | 76.213    | 73.503    | —         | —         |
| Απαιτήσεις από ρευματοκλοπές Ρουμανίας                                                     | 4.867     | 5.041     | —         | —         |
| Λοιπές απαιτήσεις                                                                          | 99.453    | 81.871    | 76.588    | 69.758    |
|                                                                                            | 2.541.113 | 2.559.164 | 1.769.331 | 1.696.834 |
| Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες                                                | (182.762) | (170.358) | (149.127) | (141.706) |
| Σύνολο                                                                                     | 2.358.351 | 2.388.806 | 1.620.204 | 1.555.128 |

ΦΠΑ

Για τη χρήση του 2024, λόγω των πιστωτικών υπολοίπων ΦΠΑ που προήλθαν κυρίως από εκροές υπαγόμενες σε συντελεστή χαμηλότερο εκείνου του φόρου εισροών, υποβλήθηκαν από την Μητρική εταιρεία στη ΦΑΕ Αθηνών αιτήματα επιστροφής ΦΠΑ συνολικού ύψους €290 εκατ. (χρήση 2023: € 160 εκατ.) τα οποία επεστράφησαν στη Εταιρεία.

Επιδότηση πολιτείας από ΔΑΠΕΕΠ:

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, οι λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν την δεδουλευμένη απαίτηση από τον ΔΑΠΕΕΠ για την επιδότηση κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας ύψους € 437.950 (31.12.2023: €547.621) που παρέχεται ως έκπτωση σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας των πελατών της εταιρείας. Για περισσότερες λεπτομέρειες αναφορικά με τις επιδοτήσεις ανατρέξτε στην σημείωση 2.1. Από το ανωτέρω ποσό, € 24.320 αφορά επιδότηση πολιτείας για θέρμανση.

Περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO<sub>2</sub>:

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, οι απαιτήσεις από περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO<sub>2</sub> του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας προέρχονται κυρίως από θέσεις στην προθεσμιακή αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας/ TTF/ CO<sub>2</sub> και εμφανίζονται μειωμένες κατά €100,3 εκατ. σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2023, μείωση που οφείλεται κυρίως στην μείωση των ανοικτών θέσεων.

Έσοδα εισπρακτέα από ΥΚΩ:

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία έχει αναγνωρίσει δεδουλευμένα έσοδα από ΥΚΩ ως προμηθευτής Η/Ε καθώς παρείχε ηλεκτρική ενέργεια στους κατοίκους των ΜΔΝ στις ίδιες τιμές με αυτές του ΔΣ καλύπτοντας το υπερβάλλον κόστος και παρείχε ηλεκτρική ενέργεια σε χαμηλότερες τιμές σε ειδικές κατηγορίες καταναλωτών.

Από τον 04/2023 στο πλαίσιο κάθε μηνιαίας εκκαθάρισης του διαχειριστή (ΔΕΔΔΗΕ) ο ΕΛΥΚΩ κατέστει ελλειμματικός επειδή οι πιστώσεις του μήνα ήταν μικρότερες από τις χρεώσεις και δεν υπήρχε επαρκές αποθεματικό στον ΕΛΥΚΩ για την κάλυψη του συνόλου των χρεώσεων. Το εν λόγω έλλειμα θα καλυφθεί από τον κρατικό προϋπολογισμό το 2025 (Σημ. 2.2.).

Ασφαλιστικοί Οργανισμοί Εκκρεμής Λογαριασμός:

Το ποσό αφορά εργοδοτικές εισφορές και κρατήσεις εργαζομένων (1983-1993) οι οποίοι είχαν απασχοληθεί στο παρελθόν σε άλλους εργοδότες. Αναλαμβάνοντας η ΔΕΗ την υποχρέωση καταβολής των συντάξεων και επιδομάτων τους, απαίτησε μέρος των καταβλημένων εισφορών τους από άλλα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης (κυρίως από το ΙΚΑ, που ήταν το μεγαλύτερο ταμείο κοινωνικής ασφάλισης). Καθ’ όσον η απαίτηση αυτή δεν αναγνωρίζεται από το ΙΚΑ η ΔΕΗ κατέφυγε στα δικαστήρια. Μετά από καταψηφιστική απόφαση του δικαστηρίου η ΔΕΗ μαζί με τον ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) άσκησε έφεση. Το δικαστήριο απέρριψε την έφεση της ΔΕΗ, ενώ η έφεση του ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) εκκρεμεί. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη στις οικονομικές καταστάσεις.

Προκαταβολές Συνταξιούχων, Εκκρεμής Λογαριασμός:

Το ποσό των € 5.262, αφορά προκαταβολή προς συνταξιούχους, η οποία καταβλήθηκε το 1993. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στις εισφορές εργαζομένων σε ταμεία κύριας ασφάλισης (Τριμερής Χρηματοδότηση):

Το ποσό αφορά την κρατική συνεισφορά προς τα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης των εργαζομένων που ξεκίνησαν την εργασία τους μετά την 1 Ιανουαρίου 1993. Για το ανωτέρω ποσό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

|                                             | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|---------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                             | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου                      | 170.358 | 142.618 | 141.706  | 141.706 |
| Πρόσθετη πρόβλεψη                           | 13.156  | 5.495   | 7.421    | —       |
| Αντιλογισμός μη χρησιμοποιηθείσας πρόβλεψης | (828)   | (91)    | —        | —       |
| Εξαγορά θυγατρικών                          | 68      | 22.401  | —        | —       |
| Συναλλαγματικές διαφορές                    | 8       | (65)    | —        | —       |
| Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου                     | 182.762 | 170.358 | 149.127  | 141.706 |

30. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΙΜΕΤΡΟΥΜΕΝΑ ΣΤΗΝ ΕΥΛΟΓΗ ΑΞΙΑ ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΛΟΙΠΩΝ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΩΝ

|                            | ΟΜΙΛΟΣ |      | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |      |
|----------------------------|--------|------|----------|------|
|                            | 2024   | 2023 | 2024     | 2023 |
| Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος | 53     | 43   | 53       | 43   |
| ΕΒΕΤΑΜ                     | 251    | 251  | 250      | 250  |
| Τράπεζα Αττικής            | —      | 3    | —        | 2    |
| Λοιπά                      | 11     | 11   | —        | —    |
| Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου    | 315    | 308  | 303      | 295  |

Το σύνολο της μεταβολής της εύλογης αξίας των παραπάνω στοιχείων καταχωρήθηκε στα «Λοιπά Αποθεματικά» της Καθαρής Θέσης (Σημ. 34).

31. ΧΡΗΜΑΤΙΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ

|                         | ΟΜΙΛΟΣ    |           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |           |
|-------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                         | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| Ταμείο                  | 1.656     | 2.593     | 703       | 466       |
| Καταθέσεις όψεως        | 1.074.157 | 989.278   | 331.573   | 382.585   |
| Προθεσμιακές καταθέσεις | 922.777   | 1.607.931 | 851.000   | 1.470.000 |
| Σύνολο                  | 1.998.590 | 2.599.802 | 1.183.276 | 1.853.051 |

Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας λογιστικοποιούνται στη χρήση που αφορούν και ανέρχονται σε € 54.181 (2023: € 47.302) του Ομίλου και σε € 24.905 (2023: €37.916) για τη Μητρική Εταιρεία και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (Σημ. 16). Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Επίσης την 31η Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τηρούσαν σε δεσμευμένους λογαριασμούς καταθέσεων συνολικό ποσό € 379.452 και € 230.966, αντίστοιχα (2023:€ 177.487 ο Όμιλος και € 42.169 η Μητρική Εταιρεία). Ποσό ύψους € 15.207 αφορά τον δεσμευμένο λογαριασμό για ενεχυριασμένη κατάθεση υπέρ της Κοινοπραξίας Τραπεζών για τη χρηματοδότηση του έργου ΠΤΟΛΕΜΑΙΔΑ V ενώ για τον Όμιλο ποσό €147.436 αφορά ενεχυρισμένους λογαριασμούς θυγατρικών εταιρειών ΑΠΕ στην Ελλάδα στα πλαίσια χρηματοδοτήσέων του.

Από τα παραπάνω ποσά, € 215.759 για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία (31.12.23: €23.041) δεν αφορούν δεσμευμένες καταθέσεις δανειακών συμβάσεων. Πιο συγκεκριμένα, ποσό € 197,5 εκατ. αφορά καταθέσεις του ΔΑΠΕΕΠ σε λογαριασμό καταθέσεων της Μητρικής Εταιρείας, το οποίο είναι δεσμευμένο μέχρι την πλήρωση συγκεκριμένων προϋποθέσεων που αναφέρονται στον Ν. 5167/2024 περί επιδότησης μέρους των οφειλών των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.) (Σημ. 2.1)

32. ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ ΚΑΙ ΔΙΑΦΟΡΑ ΥΠΕΡ ΤΟ ΑΡΤΙΟ

Η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία δυνάμει του Ν.2773/1999 και του Π.Δ.333/2000.

Δυνάμει της από 19 Οκτωβρίου 2021 απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας και της από 29 Οκτωβρίου 2021 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της, η ΔΕΗ Α.Ε. προχώρησε σε αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου μέσω δημόσιας προσφοράς στην Ελλάδα σε ιδιώτες και ειδικούς επενδυτές και εκτός Ελλάδος, σε ειδικούς, θεσμικούς και άλλους επιλέξιμους επενδυτές, μέσω διαδικασίας διεθνούς βιβλίου προσφορών με ιδιωτική τοποθέτηση.

Στις 11 Νοεμβρίου 2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου με καταβολή μετρητών και πιστοποιήθηκε από ορκωτό λογιστή η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου κατά € 372,0 εκατ. και η διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο κατά € 978,0 εκατ. με μετρητά, ήτοι συνολικό ποσό €1,350 δις, με την έκδοση 150.000.000 νέων κοινών ονομαστικών μετοχών ονομαστικής αξίας € 2,48 εκάστη και διαφοράς υπέρ το άρτιο € 6,52 εκάστη.

Συνέπεια των ανωτέρω, την 31 Δεκεμβρίου 2023 το Μετοχικό Κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανήλθε σε € 947.360 αποτελούμενο από 382.000.000 κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,48 η καθεμία, ενώ η Διαφορά υπέρ το άρτιο ανήλθε σε €1.018,7 εκατ. αφαιρουμένων των εξόδων αύξησης μετοχικού κεφαλαίου ύψους € 65,9 εκατ.

Τα συνολικά κεφάλαια που αντλήθηκαν μέσω της Αύξησης Μετοχικού Κεφαλαίου ύψους € 1,35 δις και, μετά την αφαίρεση των δαπανών έκδοσης, ύψους περίπου € 65,9 εκατ.,, χρησιμοποιήθηκαν, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην ενότητα 16.2 «Reasons for the Share Capital Increase and use of proceeds» του από 01.11.2021 Ενημερωτικού Δελτίου της Εταιρείας, από τη ΔΕΗ ή/και άλλες εταιρείες του Ομίλου ή από υφιστάμενες και μελλοντικές κοινοπραξίες,

από το 2022 έως το 2024, ως ακολούθως:  
(α) έως € 1,284 δις, από τα κατά προσέγγιση € 3,2 δις που η Εταιρεία είχε προϋπολογίσει, για κεφαλαιουχικές δαπάνες σε έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας έως το 2024, συμπεριλαμβανομένης της παραγωγής υδροηλεκτρικής ενέργειας και έργων σε γειτονικές αγορές, με στόχο την επίτευξη εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ 7,2 GW έως το 2024, ή/και (β) έως € 1,284 δις, από τα κατά προσέγγιση € 1,7 δις που η Εταιρεία είχε προϋπολογίσει, για κεφαλαιουχικές δαπάνες έως το 2024 για τη συμβατική παραγωγή ενέργειας, την επιχειρηματική μονάδα που είναι αρμόδια για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας, την κατασκευή μονάδας παραγωγής ενέργειας από απόβλητα, την ψηφιοποίηση, τις τηλεπικοινωνίες, τους σταθμούς φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, και (γ) στο βαθμό που είναι ευλόγως αναγκαίο και μόνο έως ποσών τα οποία δεν συνιστούν σημαντικά στοιχεία ως προς την οικονομική κατάσταση του Ομίλου, για άλλους γενικούς εταιρικούς και άλλους επενδυτικούς σκοπούς. Σημειώνεται ότι, εντός του α εξαμήνου 2024, ολοκληρώθηκε η χρήση των αντληθέντων κεφαλαίων.

Στις 4 Νοεμβρίου 2024, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων ενέκρινε α) την ακύρωση 12.730.000 ιδίων μετοχών που κατείχε η Εταιρεία στο πλαίσιο των εγκεκριμένων προγραμμάτων επαναγοράς ιδίων μετοχών που αντιστοιχούν στο 3,3% του συνόλου των μετοχών της και β) την μείωση του μετοχικού κεφάλαιου της Εταιρείας κατά το ποσό των €31.570.400. σύμφωνα με το άρθρο 29 του Ν. 4548/2018 και γ) την τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας περί μετοχικού κεφαλαίου, προκειμένου να αποτυπωθεί η ως άνω μείωση.

Μετά τα ανωτέρω και την διαγραφή των μετοχών αυτών από το Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών στις 13 Δεκεμβρίου 2024, το μετοχικό κεφάλαιο της Μητρικής Εταιρείας ανέρχεται σε € 915.789.600 διαιρούμενο σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας € 2,48 η κάθε μία.

Καθότι η αξία των ιδίων μετοχών που ακυρώθηκαν ανέρχονταν σε € 96,5 εκατ., η διαφορά ύψους €64,9 εκατ. μεταξύ της αξίας κτήσης και της ονομαστικής αξίας των μετοχών αυτών, καταχωρήθηκε σε μείωση του υπολοίπου εις νέον στην καθαρή θέση της Μητρικής Εταιρείας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024 το ποσοστό συμμετοχής της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. («ΕΕΣΥΠ») στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε 35,30 %, μετά την μείωση του μετοχικού κεφαλαίου στις 04.11.2024 ως ανωτέρω αναφέρεται, ενώ την 31 Δεκεμβρίου 2023 ανερχόταν σε 34,12% αντίστοιχα, η οποία αποτελεί τον μεγαλύτερο μέτοχο της ΔΕΗ.

Απόκτηση Ιδίων Μετοχών Προγράμματος Δωρεάν Διάθεσης Μετοχών στα Στελέχη

Στο πλαίσιο του προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών στα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αγορά ιδίων μετοχών βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν.4548/2018. Συγκεκριμένα, η Μητρική Εταιρεία εντός της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 1.856.000 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 6,6896 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €12,163 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,4859% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας, ολοκληρώνοντας έτσι το εν λόγω πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών.

Στις 16 Αυγούστου 2023, διατέθηκαν δωρεάν από την Μητρική Εταιρεία, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, συνολικά 695.887 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές σε συνολικά 112 Δικαιούχους στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., η αξία των οποίων βάσει των αγορών που έχουν γίνει, ανήλθε σε € 5,9 εκατ.

Στις 10 Ιουνίου 2024, διατέθηκαν δωρεάν από την Μητρική Εταιρεία, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, συνολικά 231.897 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές σε συνολικά 127 Δικαιούχους στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., η αξία των οποίων βάσει των αγορών που έχουν γίνει, ανήλθε σε € 1,3 εκατ.

Τέλος, από την ακύρωση των ιδίων μετοχών που ολοκληρώθηκε στις 13 Δεκεμβρίου 2024, ακυρώθηκαν οι υπόλοιπες ίδιες μετοχές του προγράμματος αυτού (συνολικά 928.216 μετοχές). Την 31 Δεκεμβρίου 2023, η Μητρική Εταιρεία κατείχε συνολικά 1.160.113 ίδιες μετοχές, συνολικής

αξίας €6,2 εκατ. για το εν λόγω πρόγραμμα.  
**Θέσπιση Προγράμματος Επαναγοράς Ιδίων Μετοχών**

- Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 3 Αυγούστου 2022 ενέκρινε τη θέσπιση προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας προκειμένου να προβεί σε όλες τις απαιτούμενες ενέργειες για την υλοποίηση του εν λόγω προγράμματος. Τα βασικά χαρακτηριστικά του προγράμματος είναι τα παρακάτω:
- Ανώτατος Αριθμός Μετοχών: υφιστάμενες κοινές ονομαστικές μετοχές εκδόσεως της ΔΕΗ, μέχρι 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της κατ' ανώτατο όριο, μετά την αφαίρεση των 1.856.000 ιδίων μετοχών που έχουν ήδη αποκτηθεί, ήτοι μέχρι και 36.344.000 μετοχές.
  - Διάρκεια του Προγράμματος Επαναγοράς: μέχρι και 24 μήνες από την επομένη της έγκρισής του από την γενική συνέλευση των μετόχων. Η ακριβής ημερομηνία έναρξης του Προγράμματος Επαναγοράς ορίστηκε με την από 20.9.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
  - Εύρος τιμής κτήσης Ιδίων Μετοχών: μεταξύ € 2,48 κατ' ελάχιστον η οποία ισούται με την ονομαστική αξία της μετοχής, και € 17, κατά το μέγιστο, ανά Ίδια Μετοχή.
  - Χρηματοδότηση του Προγράμματος Επαναγοράς: αποκλειστικά μέσω ελεύθερων ταμειακών ροών και λοιπών διαθεσίμων της ΔΕΗ, εξαιρουμένων ρητά των κεφαλαίων τα οποία (α) αντλήθηκαν μέσω της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της η οποία ολοκληρώθηκε τον Νοέμβριο του 2021, ή/και (β) απαιτείται να διατεθούν σε συγκεκριμένους σκοπούς, σύμφωνα με δεσμεύσεις που έχει αναλάβει η Εταιρεία.

Εντός του 2023, η Μητρική Εταιρεία απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 11.855.579 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 9,2 ανά μετοχή, συνολικής αξίας € 109,1 εκατ.

Εντός του 2024, η Μητρική Εταιρεία απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 14.777.391 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 11,6 ανά μετοχή, συνολικής αξίας € 171,5 εκατ.

Τέλος, από την ακύρωση των ιδίων μετοχών που ολοκληρώθηκε στις 13 Δεκεμβρίου 2024, ακυρώθηκαν συνολικά 11.801.784 ίδιες μετοχές του προγράμματος αυτού.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η Μητρική Εταιρεία κατείχε συνολικά 19.518.539 ίδιες μετοχές (31.12.2023: 17.703.045), αξίας €217,5 εκατ. (31.12.2023: € 143,8 εκατ.) και για τα δύο προγράμματα επαναγοράς μετοχών που αντιστοιχούν σε ποσοστό 5,3% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

33. ΤΑΚΤΙΚΟ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΟ

Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να σχηματίζουν από τα καθαρά κέρδη της χρήσης το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Το τακτικό αποθεματικό ύψους € 13.194 που σχηματίστηκε εντός του 2024 προέκυψε από τα κέρδη της χρήσης 2023.

34. ΛΟΙΠΑ ΑΠΟΘΕΜΑΤΙΚΑ

|                                                                      | ΟΜΙΛΟΣ      |             | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |          |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------|----------|
|                                                                      | 2024        | 2023        | 2024     | 2023     |
| Αφορολόγητα                                                          | 7.458       | 7.458       | 7.458    | 7.458    |
| Φορολογθέντα κατ' ειδικό τρόπο                                       | 95.597      | 95.597      | 95.597   | 95.597   |
| Αναλογιστικές ζημίες παροχών στο προσωπικό/ συναλλαγματικές διαφορές | 14.159      | 9.532       | (24.655) | (30.046) |
| Υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας                          | (1.410.833) | (1.410.833) | —        | —        |



|                                                                                                                | ΟΜΙΛΟΣ      |             | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|----------|---------|
|                                                                                                                | 2024        | 2023        | 2024     | 2023    |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων (Σημ. 30) | (450)       | (426)       | (375)    | (383)   |
| Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου                                                                 | (52.315)    | 97.067      | (50.264) | 103.381 |
| Δωρεάν διάθεση μετοχών (Σημ.25)                                                                                | 23.531      | 8.720       | 23.531   | 8.720   |
| Κέρδη από συγγενείς                                                                                            | 4.395       | 2.239       | —        | —       |
| Σύνολο                                                                                                         | (1.318.458) | (1.190.646) | 51.292   | 184.727 |

**Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας**  
Η συμφωνία μεταξύ των Μετόχων της ΔΕΗ και της Macquarie Asset Management, για την πώληση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. στις 28 Φεβρουαρίου 2022, περιλαμβάνε Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) στην Μητρική Εταιρεία υπό προϋποθέσεις, των μετοχών που απέκτησε ο μέτοχος μειοψηφίας στην ΔΕΔΔΗΕ, με την πάροδο 8 ετών και εντός 6 μηνών από την ημερομηνία πώλησης με τιμή εξάσκησης στην εύλογη αξία. Την 28 Φεβρουαρίου 2022, πραγματοποιήθηκε αποτίμηση της υποχρέωσης αυτής και σε επίπεδο Ομίλου αναγνωρίστηκε χρηματοοικονομική υποχρέωση ύψους €1.410.833 με ισόποση αναγνώριση λοιπών αποθεματικών. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αυξήθηκε κατά το χρηματοοικονομικό κόστος €32,9 εκατ. και ανήλθε σε €1.463,9 εκατ. (31.12.2023: €1.431,0 εκατ.).

Στις εταιρικές οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας, το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) αντιμετωπίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο και καθότι η τιμή εξάσκησης είναι η εύλογη αξία της μετοχής, το Δικαίωμα Προαίρεση (πώλησης) επί μετοχών δεν έχει αξία.

Τα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών της 31.12.2024 αναλύονται ως εξής:

| Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2024                           | ΟΜΙΛΟΣ                                    |                                                       |                                                 |                                                       |                                |                                                                                |          | επίδραση σε:                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                               | Συμβόλαιο ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου | Συμβόλαιο Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαιο Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου | Συμβόλαιο Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαιο ανταλλαγής επιτοκίων | Συμβόλαιο Αγοραπωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομικής διευθέτησης (virtual PPA) | Σύνολο   |                                                                                                    |
| Υπόλοιπο 31.12.2023 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό                                    | (7.774)                                   | —                                                     | (63.551)                                        | 174.705                                               | (7.297)                        | 986                                                                            | 97.068   |                                                                                                    |
| Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου   | 2.848                                     | (1.921)                                               | 26.208                                          | (98.746)                                              | (3.506)                        | 7.233                                                                          | (67.883) | Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος                                                                    |
| Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημίες | 8.339                                     | —                                                     | 65.232                                          | (152.665)                                             | (1.305)                        | —                                                                              | (80.399) | από Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου) |

| Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2024    | ΟΜΙΛΟΣ                                    |                                                       |                                                 |                                                       |                                |                                                                                |          | επίδραση σε:                                              |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------|
|                                                        | Συμβόλαιο ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου | Συμβόλαιο Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαιο Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου | Συμβόλαιο Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαιο ανταλλαγής επιτοκίων | Συμβόλαιο Αγοραπωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομικής διευθέτησης (virtual PPA) | Σύνολο   |                                                           |
| Λοιπές κινήσεις                                        | —                                         | —                                                     | —                                               | —                                                     | 2.256                          | —                                                                              | 2.256    | Σε Αποθεματικό για Αναλογιστικές ζημίες / συναλλαγματικές |
| Επίδραση φόρου                                         | (751)                                     | 423                                                   | —                                               | (2.611)                                               | 1.058                          | (1.477)                                                                        | (3.358)  | Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος                           |
| Υπόλοιπο 31.12.2024 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό             | 2.662                                     | (1.498)                                               | 27.889                                          | (79.316)                                              | (8.793)                        | 6.742                                                                          | (52.315) |                                                           |
| Επίδραση σε:                                           |                                           |                                                       |                                                 |                                                       |                                |                                                                                |          |                                                           |
| Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2024                     | 8.339                                     | —                                                     | 65.232                                          | (152.665)                                             | (1.305)                        | —                                                                              | (80.399) |                                                           |
| Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2024 | 2.848                                     | (1.921)                                               | 26.208                                          | (98.746)                                              | (3.506)                        | 7.233                                                                          | (67.883) |                                                           |

| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                              |                                           |                                                       |                                                 |                                                       |                                                                                |          |                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2024                           | Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαια Αγοραπωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομικής διευθέτησης (virtual PPA) | Σύνολο   | επίδραση σε:                                                                                       |
| Υπόλοιπο 31.12.2023 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό                                    | (7.774)                                   | —                                                     | (63.551)                                        | 174.705                                               | —                                                                              | 103.381  |                                                                                                    |
| Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου   | 2.848                                     | (1.921)                                               | 26.208                                          | (98.746)                                              | (1)                                                                            | (71.612) | Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος                                                                    |
| Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημίες | 8.339                                     | —                                                     | 65.232                                          | (152.665)                                             | —                                                                              | (79.094) | από Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου) |
| Επίδραση φόρου                                                                | (751)                                     | 423                                                   | —                                               | (2.611)                                               | —                                                                              | (2.939)  | Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος                                                                    |
| Υπόλοιπο 31.12.2024 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό                                    | 2.662                                     | (1.498)                                               | 27.889                                          | (79.317)                                              | (1)                                                                            | (50.264) |                                                                                                    |

| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                       |                                           |                                                       |                                                 |                                                       |                                                                                 |          |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2024    | Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαια Αγορα-πωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομικής διευθέτησης (virtual PPA) | Σύνολο   |
| Επίδραση σε:                                           | επίδραση σε:                              |                                                       |                                                 |                                                       |                                                                                 |          |
| Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2024                     | 8.339                                     | —                                                     | 65.232                                          | (152.665)                                             | —                                                                               | (79.094) |
| Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2024 | 2.848                                     | (1.921)                                               | 26.208                                          | (98.746)                                              | (1)                                                                             | (71.612) |

Τα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών της 31.12.2023 αναλύονται ως εξής:

| ΟΜΙΛΟΣ                                                                        |                                           |                                                 |                                                       |                                |                                                                                 |          |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2023                           | Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων | Συμβόλαια Αγορα-πωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομικής διευθέτησης (virtual PPA) | Σύνολο   |
| Επίδραση σε:                                                                  | επίδραση σε:                              |                                                 |                                                       |                                |                                                                                 |          |
| Υπόλοιπο 31.12.2022 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό                                    | —                                         | 80.059                                          | (118.925)                                             | 1.607                          | —                                                                               | (37.259) |
| Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου   | (9.408)                                   | (91.970)                                        | 251.531                                               | (11.814)                       | 1.264                                                                           | 139.602  |
| Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημίες | 1.634                                     | (48.549)                                        | 22.612                                                | 1.034                          | —                                                                               | (23.268) |
| Επίδραση φόρου                                                                | —                                         | (3.091)                                         | 19.487                                                | 1.875                          | (278)                                                                           | 17.993   |
| Υπόλοιπο 31.12.2023 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό                                    | (7.774)                                   | (63.551)                                        | 174.705                                               | (7.297)                        | 986                                                                             | 97.068   |
| Επίδραση σε:                                                                  | επίδραση σε:                              |                                                 |                                                       |                                |                                                                                 |          |
| Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2023                                            | 1.634                                     | (48.549)                                        | 22.612                                                | 1.034                          | —                                                                               | (23.268) |
| Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2023                        | (9.408)                                   | (91.970)                                        | 251.531                                               | (11.814)                       | 1.264                                                                           | 139.602  |

| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                              |                                           |                                                 |                                                       |          |                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2023                           | Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου | Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας | Σύνολο   | Επίδραση σε:                                                                                       |
| Υπόλοιπο 31.12.2022 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό                                    | —                                         | 80.059                                          | (118.925)                                             | (38.866) |                                                                                                    |
| Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου   | (9.408)                                   | (91.970)                                        | 251.531                                               | 150.153  | Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος                                                                    |
| Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ ζημίες | 1.634                                     | (48.549)                                        | 22.612                                                | (24.302) | από Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος σε Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου) |
| Επίδραση φόρου                                                                | —                                         | (3.091)                                         | 19.487                                                | 16.396   | Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος                                                                    |
| Υπόλοιπο 31.12.2023 (Χρεωστικό)/ Πιστωτικό                                    | (7.774)                                   | (63.551)                                        | 174.705                                               | 103.381  |                                                                                                    |
| Επίδραση σε:                                                                  |                                           |                                                 |                                                       |          |                                                                                                    |
| Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2023                                            | 1.634                                     | (48.549)                                        | 22.612                                                | (24.302) |                                                                                                    |
| Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2023                        | (9.408)                                   | (91.970)                                        | 251.531                                               | 150.153  |                                                                                                    |

35 ΜΕΡΙΣΜΑΤΑ

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Ανωνύμων Εταιρειών Ν.4548/2018, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν ελάχιστο μέρισμα σε ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετά τις απαραίτητες μειώσεις για τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού, και των λοιπών πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία μπορεί να μειωθεί το ως άνω ποσοστό, όχι όμως κάτω του 10%.

Η μη διανομή μερίσματος είναι δυνατή με απόφαση της Γενικής συνέλευσης των μετόχων, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη Συνέλευση κεφαλαίου. Επιπλέον, η Ελληνική εμπορική νομοθεσία (Ν.4548/18 άρθρο 159) απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος.

Με βάση το Ν. 4646/2019 που τροποποίησε το άρθρο 40 και 64 του Ν.4172/2013, τα διανεμόμενα κέρδη που εγκρίνονται από τις Γενικές Συνελεύσεις υπόκεινται από την 1/1/2019 σε παρακράτηση φόρου 5%.

Επιπρόσθετα, το ποσό που διανέμεται στους μετόχους δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των αποτελεσμάτων της τελευταίας χρήσης, προσαυξημένο με τα κέρδη που προέρχονται από

προηγούμενες χρήσεις και δεν έχουν διατεθεί και τα αποθεματικά για τα οποία επιτρέπεται και αποφασίστηκε από τη γενική συνέλευση η διανομή τους, και μειωμένο: (α) κατά το ποσό των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη, (β) κατά το ποσό των ζημιών προηγούμενων χρήσεων και (γ) κατά τα ποσά που επιβάλλεται να διατεθούν για το σχηματισμό αποθεματικών, σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό.

Η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023 ήταν κερδοφόρα για την Μητρική Εταιρεία και το Διοικητικό Συμβούλιο πρότεινε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,25€/μετοχή.

Στις 27 Ιουνίου 2024 πραγματοποιήθηκε η Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε. και εγκρίθηκε η διανομή μερίσματος €0,25 ανά μετοχή για τη χρήση 2023. Σύμφωνα με τις ισχύουσες φορολογικές διατάξεις, το προς διανομή μέρισμα υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 5% (με εξαίρεση ή διαφοροποίηση του ποσοστού παρακράτησης για μετόχους οι οποίοι υπόκεινται σε ειδικές διατάξεις). Συνεπεία αυτού, το καθαρό προς είσπραξη ποσό από τους μετόχους ανήλθε στο ποσό των €0,2375 ανά μετοχή. Εντός του 2024, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία κατέβαλε στους μετόχους της Μητρικής εταιρείας μερίσματα προ παρακράτησης φόρου ύψους € 89,5 εκατ.

Η αποκοπή του μερίσματος πραγματοποιήθηκε στις 22 Ιουλίου 2024 και η διαδικασία καταβολής του μερίσματος στους δικαιούχους ξεκίνησε στις 26 Ιουλίου 2024. Μερίσματα που δεν θα εισπραχθούν εντός 5 ετών από τη λήξη του τρέχοντος έτους, ήτοι έως την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου 2029, παραγράφονται υπέρ του ελληνικού δημοσίου.

Καθότι η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 είναι κερδοφόρα (εξαιρουμένων αποτιμησιακών μεγεθών) για την Μητρική Εταιρεία, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει τη διανομή μερίσματος ποσού 0,40€/μετοχή (στο οποίο έχει συνυπολογισθεί η εξαίρεση των ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει η Εταιρεία και δεν δικαιούνται μερίσματος). Η απόφαση της διανομής μερίσματος θα οριστικοποιηθεί στην Γενική Συνέλευση των μετόχων βάσει των όσων ορίζει ο νόμος ως ανωτέρω.

36. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

|                                                                  | ΟΜΙΛΟΣ           |                  | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  |
|------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                  | 31.12.2024       | 31.12.2023       | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
| Τραπεζικά δάνεια                                                 | 1.589.660        | 1.550.047        | 112.879          | 148.017          |
| Ομόλογα πληρωτέα                                                 | 5.439.063        | 4.131.573        | 3.891.457        | 3.357.520        |
| Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9* | (96.813)         | (81.454)         | (66.959)         | (66.111)         |
| <b>Σύνολο Μακροπρόθεσμου δανεισμού</b>                           | <b>6.931.910</b> | <b>5.600.166</b> | <b>3.937.377</b> | <b>3.439.426</b> |
| Μείον βραχυπρόθεσμο μέρος:                                       |                  |                  |                  |                  |
| Τραπεζικά δάνεια                                                 | 229.659          | 321.005          | 25.985           | 25.985           |
| Ομόλογα πληρωτέα                                                 | 493.862          | 881.932          | 397.139          | 836.130          |
| Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9* | (24.627)         | (22.566)         | (21.336)         | (21.380)         |
| <b>Σύνολο βραχυπρόθεσμου μέρους</b>                              | <b>698.894</b>   | <b>1.180.371</b> | <b>401.787</b>   | <b>840.735</b>   |
| <b>Σύνολο μακροπρόθεσμου μέρους</b>                              | <b>6.233.016</b> | <b>4.419.795</b> | <b>3.535.590</b> | <b>2.598.691</b> |
| <b>Βραχυπρόθεσμα δάνεια</b>                                      | <b>223.681</b>   | <b>240.760</b>   | <b>70.000</b>    | <b>—</b>         |
| <b>Σύνολο δανεισμού</b>                                          | <b>7.155.591</b> | <b>5.840.926</b> | <b>4.007.377</b> | <b>3.439.426</b> |

\* Οι προσαρμογές του ΔΠΧΑ 9 αφορούν απεικόνιση της αξίας των δανείων μετά από τροποποίηση δανειακών όρων και λόγω λήψης δανείων χαμηλού επιτοκίου.

Εντός της χρήσης 2024, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων €1.194,9 εκατ. και €869,9 εκατ. αντίστοιχα.

Στις ανωτέρω αποπληρωμές δεν περιλαμβάνονται κεφάλαια για τα οποία η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στην επαναδιάθεση και στην επαναγορά τους εντός της χρήσης 2024 από υφιστάμενες γραμμές Ομολογιακών δανείων ανακυκλούμενης πίστωσης RCF, στο πλαίσιο καλύτερης διαχείρισης των ταμειακών διαθεσίμων της.

Ακολουθεί περαιτέρω ανάλυση του μακροπρόθεσμου δανεισμού (χωρίς αλληλόχρεους,βραχυπρόθεσμα δάνεια και αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9) του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας:

|                                     | ΟΜΙΛΟΣ           |                  | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                     | 31.12.2024       | 31.12.2023       | 31.12.2024       | 31.12.2023       |
| <b>Τραπεζικά δάνεια και ομόλογα</b> |                  |                  |                  |                  |
| Σταθερού επιτοκίου                  | 4.280.028        | 2.880.169        | 2.029.143        | 1.413.864        |
| Κυμαινόμενου επιτοκίου              | 2.748.695        | 2.790.359        | 1.975.193        | 2.082.520        |
| <b>Σύνολο</b>                       | <b>7.028.723</b> | <b>5.670.528</b> | <b>4.004.336</b> | <b>3.496.384</b> |

Το μεσοσταθμικό κόστος δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας για το 2024 ανερχόταν σε 4,2% και 4,7% αντίστοιχα έναντι 4,6% και 5,4% για το 2023.

Για μέρος του μακροπρόθεσμου δανεισμού με κυμαινόμενο επιτόκιο, ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (Σημ. 50.1, 50.2).

Το ετήσιο πρόγραμμα αποπληρωμής του μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου δανεισμού μετά την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκέμβριου 2023 είναι το ακόλουθο:

|                             | ΟΜΙΛΟΣ           |                  | ΕΤΑΙΡΕΙΑ         |                  |
|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                             | 2024             | 2023             | 2024             | 2023             |
| Εντός ενός έτους            | 945.723          | 1.243.257        | 493.123          | 862.115          |
| Εντός του δεύτερου έτους    | 1.321.212        | 600.565          | 1.033.633        | 427.115          |
| Μεταξύ τριών και πέντε ετών | 2.556.210        | 2.649.904        | 1.827.077        | 2.183.821        |
| Μετά από πέντε έτη          | 2.429.259        | 1.241.301        | 720.502          | 23.333           |
| <b>Σύνολο</b>               | <b>7.252.404</b> | <b>5.735.027</b> | <b>4.074.336</b> | <b>3.496.384</b> |

Παραθέτουμε σύντομη αναφορά στις νέες δανειακές συμβάσεις/ομολογιακά δάνεια/τροποποιήσεις σε υφιστάμενες δανειακές συμβάσεις/ομολογιακά δάνεια που υπεγράφησαν εντός της χρήσης 2024 από την Μητρική Εταιρεία:

**Έκδοση Κοινών Ομολογιακών Δανείων με Ελληνικές Τράπεζες από τη Μητρική Εταιρεία**  
Η Μητρική Εταιρία στις 12.6.2024, υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €200 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με Ομολογιούχο- Διοργανωτή- Εκπρόσωπο Ομολογιούχων την Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. για κάλυψη γενικών επιχειρηματικών αναγκών διάρκειας 5 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις. Την 31 Δεκεμβρίου2024 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε €150 εκατ.

Η Μητρική στις 30.9.2024, υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €140 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με Ομολογιούχους την Τράπεζα Optima bank Α.Ε. και την ΑΤΤΙΚΑ BANK Α.Τ.Ε. διάρκειας 7 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις. Το προϊόν του Κοινού Ομολογιακού Δανείου χρησιμοποιήθηκε για την ολοσχερή εξόφληση του από 15.11.2022 Κοινού Ομολογιακού Δανείου, ύψους €53 εκατ. από τις συγκεκριμένες Τράπεζες και για την κάλυψη γενικών επιχειρηματικών αναγκών της Εταιρείας. Η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε επαναγορά ύψους €87 εκατ. τον Οκτώβριο 2024. Την 31 Δεκεμβρίου2024 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε €53 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 12.12.2024 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €300 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με Ομολογιούχους την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. και την Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. διάρκειας



3 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις. Το προϊόν του Κοινού Ομολογιακού Δανείου χρησιμοποιήθηκε για την αναχρηματοδότηση του από 15.12.2021 Κοινού Ομολογιακού Δανείου, ύψους €300 εκατ. από τις συγκεκριμένες Τράπεζες και για την κάλυψη γενικών αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης και λοιπούς επιχειρηματικούς σκοπούς της Εταιρείας. Τον Δεκέμβριο του 2024 αντλήθηκε το σύνολο του ποσού.

Η Μητρική Εταιρεία στις 12.12.2024 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €100 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με Ομολογιούχο την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. διάρκειας 5 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις. Τον Δεκέμβριο του 2024 αντλήθηκε το σύνολο του ποσού.

Η Μητρική Εταιρεία στις 18.12.2024, υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €150 εκατ. με Ομολογιούχο την τράπεζα Eurobank Α.Ε. διάρκειας 5 ετών, με σταθερό επιτόκιο πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις για σκοπούς γενικών επιχειρηματικών αναγκών. Έως την 31.12.2024, δεν έχει γίνει καμία άντληση για το εν λόγω δάνειο.

Η Μητρική Εταιρεία προέβη στις 28.12.2023 σε έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου, ποσού € 150 εκατ. με ομολογιούχο την Τράπεζα Eurobank Α.Ε., λήξεως τον Μάρτιο 2027, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου. Την 31.12.2024 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε € 150 εκατ. Η Μητρική Εταιρεία στις 18.12.2024 υπέγραψε την παράταση κατά 2 έτη του από 12.8.2021 Κοινού Ομολογιακού Δανείου (Ν.4548/2018), ποσού έως €300 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF) με Ομολογιούχους τις τράπεζες Alpha Bank και Eurobank αρχικής λήξης τον Σεπτέμβριο του 2024 χωρίς εξασφαλίσεις. Την 31 Δεκεμβρίου 2024 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε €150 εκατ.

**Έκδοση Διεθνών Ομολογιών (senior notes) με λήξη το 2031**

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 30 Οκτωβρίου 2024, μέσω της έκδοσης μη εξασφαλισμένων ομολογιών πρώτης τάξης (senior notes), ποσό ύψους € 600 εκατ., με επιτόκιο 4,625% και λήξη το 2031, με τιμή έκδοσης 100%. Οι Ομολογίες εκδόθηκαν σύμφωνα με το Άρθρο 59, παράγραφο 2, και το Άρθρο 74 του νόμου 4548/2018, διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου.

Τα έσοδα από την Προσφορά θα χρησιμοποιηθούν για την χρηματοδότηση των υπό εξέλιξη έργων κεφαλαιακών δαπανών της Μητρικής εταιρείας και των θυγατρικών της καθώς και για την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της Προσφοράς.

**Νέα Δανειακή Σύμβαση Μητρικής με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων**

Στις 16.12.2024 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε υπογραφή δανειακής σύμβασης με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έως του ποσού των €195 εκατ. για την κατασκευή φωτοβολταϊκών Σταθμών και Συστημάτων Αποθήκευσης Ενέργειας Μπαταριών από την ΔΕΗ Ανανεώσιμες, σε χώρους που διατηρεί η Εταιρεία, οι οποίοι θα εκμισθωθούν στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Η διάρκεια του δανείου προβλέπεται έως 12 έτη από την άντληση με δυνατότητα μεταξύ σταθερού ή κυμαινόμενου επιτοκίου πλέον περιθωρίου. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η Μητρική Εταιρεία δεν είχε προχωρήσει σε καμία άντληση κεφαλαίου.

**Υφιστάμενος Δανεισμός Μητρικής**

Η Μητρική στις 04.08.2023 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό δάνειο του Ν. 4548/2018 και του Ν.3156/2003, ποσού έως €485 εκατ., διάρκειας 5 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου άνευ εξασφαλίσεων ή εγγυήσεων με τις Ελληνικές Τράπεζες, με Διαχειριστή Πληρωμών την Τράπεζα Πειραιώς. Σκοπός του δανεισμού αυτού είναι για γενικούς επιχειρηματικούς σκοπούς, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της χρηματοδότησης μέρους του τιμήματος για την εξαγορά του συνόλου των μετοχών που κατέχονταν από την Enel και τις θυγατρικές αυτής στη Ρουμανία. Το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχεται σε €485 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 29.08.2023 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό δάνειο του Ν. 4548/2018 και του Ν.3156/2003, ποσού έως €315 εκατ., διάρκειας 18 μηνών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου άνευ εξασφαλίσεων ή εγγυήσεων, με την Alpha Bank, για τη χρηματοδότηση

μέρους του τιμήματος για την εξαγορά του συνόλου των συμμετοχών που κατέχονται από την Enel και τις θυγατρικές αυτής στη Ρουμανία. Το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχεται σε €315 εκατ.

Τον Απρίλιο του 2024 η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή ποσού €60 εκατ. του από 7 Οκτωβρίου 2022 Κοινού Ομολογιακού Δανείου, ύψους έως €100 εκατ. με την μορφή Ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), χωρίς εξασφαλίσεις με την Τράπεζα Πειραιώς.

Τον Ιούλιο του 2024 η Μητρική προέβη στην πρόωρη αποπληρωμή ποσού €11,3 εκατ. του από 10 Σεπτεμβρίου 2020 5ετούς Κοινού Ομολογιακού Δανείου ύψους €30 εκατ. από το Ταμείο Εγγυοδοσίας Επιχειρήσεων CoViD-19 με την εγγύηση της Ελληνικής Αναπτυξιακής Τράπεζας.

Τον Ιούλιο του 2024 η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή ποσού €100 εκατ. του από 14 Οκτωβρίου 2022 Κοινού Ομολογιακού Δανείου ύψους έως €100 εκατ. με μορφή Ανακυκλούμενης Πίστωσης (RCF) χωρίς εξασφαλίσεις με την Εθνική Τράπεζα.

**Έκδοση Διεθνών Ομολογιών από τη Μητρική Εταιρεία**

**Έκδοση Ομολογιών Βιωσιμότητας (SLB “sustainability-linked bonds”) με λήξη το 2026**

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 18 Μαρτίου 2021, μέσω της έκδοσης ομολογιών βιωσιμότητας, με ρήτρα αειφορίας ποσό ύψους € 650 εκατ., με επιτόκιο 3,875% και λήξη το 2026, με τιμή έκδοσης 100%. Στις 24 Μαρτίου 2021 μέσω πρόσθετης έκδοσης άντλησε ποσό ύψους € 125,0 εκατ., με επιτόκιο 3,875% και λήξη το 2026, με τιμή έκδοσης 100,75% και απόδοση 3,672%, η οποία αντιστοιχεί σε εξοικονόμηση 0,205% σε σχέση με το αρχικό επιτόκιο έκδοσης. Οι Ομολογίες εκδόθηκαν σύμφωνα με το Άρθρο 59, παρ. 2, και το Άρθρο 74 του Νόμου 4548/2018, και το Άρθρο 14 του Ν.3156/2003, διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου.

Τα έσοδα από τα ομόλογα βιωσιμότητας χρησιμοποιήθηκαν για την αποπληρωμή υφιστάμενου δανεισμού, για γενικούς εταιρικούς σκοπούς και για την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της έκδοσης. Και οι δύο εκδόσεις, έχουν ρήτρα βιωσιμότητας σύμφωνα με την οποία σε περίπτωση μη μείωσης των εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 40% τον Δεκέμβριο του 2022 σε σύγκριση με εκείνες του Δεκεμβρίου 2019, θα επιφέρει αύξηση του επιτοκίου. Με βάση τα δεδομένα εκπομπών CO<sub>2</sub> για την περίοδο 01.01.2022-31.12.2022, η ρήτρα αυτή δεν έχει επιτευχθεί ως αποτέλεσμα μέτρων για την ενεργειακή επάρκεια της χώρας. Η μη επίτευξη του στόχου είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των επιτοκίων, κατά 0,50% από τον Οκτώβριο του 2023.

**Έκδοση Ομολογιών Βιωσιμότητας (SLB “sustainability-linked bonds”) με λήξη το 2028**

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 21 Ιουλίου 2021 μέσω της έκδοσης ομολογιών βιωσιμότητας με ρήτρα αειφορίας ποσό ύψους € 500,0 εκατ., με επιτόκιο 3,375% και λήξη το 2028, με τιμή έκδοσης 100%. Οι Ομολογίες εκδόθηκαν σύμφωνα με το Άρθρο 59, παράγραφο 2, και το Άρθρο 74 του νόμου 4548/2018, και το Άρθρο 14 του νόμου 3156/2003, διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου. Ποσό ύψους € 495,0 εκατ. από τα έσοδα από τα ομόλογα βιωσιμότητας χρησιμοποιήθηκαν για την μερική αποπληρωμή υφιστάμενου τραπεζικού δανεισμού την 30.09.2021, ενώ ποσό ύψους € 5,0 εκατ. χρησιμοποιήθηκε για την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της έκδοσης.

Οι Ομολογίες έχουν ρήτρα αειφορίας σύμφωνα με την οποία σε περίπτωση μη επίτευξη μείωσης εκπομπών CO<sub>2</sub> κατά 57% το Δεκέμβριο 2023 σε σχέση με αυτές του Δεκεμβρίου 2019, το επιτόκιο προσαυξάνεται από τον Ιανουάριο του 2025, κατά 0,50%. Βάσει απολογιστικών στοιχείων, η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Score 1) για την χρήση του 2023 σε σχέση με το 2019 διαμορφώθηκε σε 57,81% έναντι του στόχου για μείωση κατά 57% που είχε τεθεί. Κατά συνέπεια έχει επιτευχθεί ο Καίριος Δείκτης Απόδοσης (KPI) και ως εκ τούτου δεν θα υπάρξει προσαύξηση στο επιτόκιο των Ομολογιών.

#### Δανειακές Συμβάσεις με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων

##### Υφιστάμενα Δάνεια με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων

Ο Όμιλος είναι συμβαλλόμενο μέρος σε ορισμένες δανειακές συμβάσεις με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων («ΕΤΕπ»), οι οποίες έχουν παρασχεθεί στα πλαίσια ανάπτυξης επενδυτικών έργων. Τα δάνεια της ΕΤΕπ έχουν γενικά διάρκεια δεκαπέντε ετών από την ημερομηνία εκταμίευσης.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, τα δάνεια της ΕΤΕπ για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ανέρχονταν σε ποσό €1.369,8 εκατ. και €112,9 εκατ. αντίστοιχα εκ των οποίων περίπου τα € 1.220 εκατ. είναι εγγυημένα από το Ελληνικό Δημόσιο. Για την παροχή της εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου για όλα τα δάνεια από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η Μητρική Εταιρεία καταβάλλει σχετική προμήθεια εγγύησης στο Ελληνικό Δημόσιο.

##### Δάνεια με συμμετοχή Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας

##### Ομολογιακό δάνειο με την συμμετοχή του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Η Μητρική Εταιρεία στις 14.11.2023 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό δάνειο του Ν. 4548/2018 και του Ν. 3156/2003, μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας για τη χρηματοδότηση των έργων Ψηφιακού Μετασχηματισμού του Ομίλου ποσού έως € 396,4 εκατ. με Ομολογιούχους / Διοργανωτές τις τράπεζες, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και Eurobank Α.Ε. Στις 9 Απριλίου 2024 υπογράφηκε από τη Μητρική Εταιρεία, επιστολή ακύρωσης της Σειράς Γ΄ (VAT Tranche) ποσού € 70 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου2024 το συνολικό αντληθέν κεφάλαιο ανέρχεται σε €66 εκατ. εκ των οποίων τα €41,3 εκατ. αφορούσαν το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

#### Δανειακές Συμβάσεις με Ξένες Τράπεζες

##### Κοινοπρακτικό Ομολογιακό Δάνειο KfW

Η Μητρική Εταιρεία έχει αντλήσει έως την 31 Δεκεμβρίου 2024 ποσό ύψους € 663,0 εκατ., εκ των οποίων € 11,8 εκατ. εντός της χρήσης 2024 από το Ομολογιακό Δάνειο ύψους €680,0 εκατ., για τη χρηματοδότηση μέρους της δαπάνης κατασκευής της νέας Λιγνιτικής μονάδας με κοινοπραξία ξένων τραπεζών που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων "Euler Hermes". Την 31 Δεκεμβρίου 2024 το ανεξόφλητο υπόλοιπο ανέρχεται σε € 247,4 εκατ.

Επιπρόσθετα, την 31 Δεκεμβρίου 2024 υφίσταται ενέχυρο πρώτης τάξης επί λογαριασμού καταθέσεων όψεως ύψους €15,2 εκατ. για το εν λόγω δάνειο, και περιλαμβάνεται στις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

##### Δανεισμός ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

##### Δάνεια με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ)

Με την απόσχιση του Κλάδου Διανομής την 30 Νοεμβρίου 2021, εισφέρθηκαν από τη ΔΕΗ Α.Ε. στη θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. δάνεια ύψους € 1.256,3 εκατ. Πρόκειται για δάνεια με συνολική διάρκεια 15 -20 ετών από την ημερομηνία εκταμίευσης, τα οποία φέρουν την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου.

##### Νέες Δανειακές Συμβάσεις ΕΤΕπ

Στο πλαίσιο της εγκατάστασης έξυπνων συστημάτων μέτρησης της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει αναλάβει ένα επενδυτικό πρόγραμμα συνολικού ύψους € 1,42 δισ. με χρονικό ορίζοντα έως το 2030. Η πρώτη φάση υλοποίησης του έργου («SMART METERS I») θα πραγματοποιηθεί την περίοδο 2023 – 2026 και εκτιμάται ότι απαιτούνται για την ολοκλήρωσή του επενδυτικές δαπάνες ύψους € 546,42 εκατ.

Για τη χρηματοδότηση της πρώτης φάσης του συγκεκριμένου έργου η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ προχώρησε στην υπογραφή των παρακάτω δύο συμβάσεων:

Την 6 Νοεμβρίου 2023 η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υπέγραψε σύμβαση με την ΕΤΕπ ύψους € 90,75 εκατ., με δυνατότητα αύξησης του ποσού δανεισμού ως το ποσό των € 150 εκατ. Πρόκειται για δάνειο διάρκειας 15 ετών χωρίς παροχή εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου. Μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2024 δεν έχει γίνει άντληση κεφαλαίου.

Την 21 Δεκεμβρίου 2023 η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υπέγραψε δεύτερη σύμβαση με την ΕΤΕπ διάρκειας 15 ετών για τη χρηματοδότηση του έργου αποκλειστικά με πόρους του RRF ύψους € 151,25 εκατ. Μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2024 δεν έχει γίνει άντληση κεφαλαίου.

Στο πλαίσιο της χρηματοδότησης ενός επενδυτικού προγράμματος υπό τη γενική ονομασία «HEDNO DISTRIBUTION I», η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ υπέγραψε την 27 Μαΐου 2024 νέα δανειακή σύμβαση με την ΕΤΕπ διάρκειας 15 ετών και ύψους € 150 εκατ. Σκοπός του έργου είναι η ενίσχυση, ο εκσυγχρονισμός και η επέκταση του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα που καλύπτει την περίοδο 2024-2026. Την 24 Οκτωβρίου 2024, η θυγατρική εταιρεία προέβη σε εκταμίευση του συνολικού ποσού των € 150 εκατ.

Την 6 Δεκεμβρίου 2024, η θυγατρική εταιρεία υπέγραψε δεύτερη δανειακή σύμβαση με την ΕΤΕπ διάρκειας 15 ετών για τη χρηματοδότηση του εν λόγω έργου αποκλειστικά με πόρους του RRF ύψους € 296,15 εκατ. Μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2024 δεν έχει γίνει άντληση κεφαλαίου.

Το συνολικό ύψος των δανείων της ΕΤΕπ ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2024 σε € 1.179,6 εκατ. έναντι € 1.159,7 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2023. Εντός του 2024, η θυγατρική εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων ύψους € 130,2 εκατ. στην ΕΤΕπ.

##### Ομολογιακό Δάνειο με την Eurobank

Την 19 Ιουλίου 2022, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ υπέγραψε σύμβαση με την Eurobank για την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου χωρίς εξασφαλίσεις και συνολικό κεφάλαιο ύψους έως € 660 εκατ. με δυνατότητα επέκτασης για επιπλέον € 440 εκατ. Στην κάλυψη του δανείου συμμετέχουν η Eurobank κατά 54,55% κι επιπλέον η Εθνική Τράπεζα, η Τράπεζα Πειραιώς και η Alpha Bank κατά 15,15% η καθεμία. Σκοπός του δανείου είναι η χρηματοδότηση του επενδυτικού πλάνου του δικτύου διανομής, η αποπληρωμή μέρους των δανείων που εισφέρθηκαν από τη ΔΕΗ Α.Ε., η κάλυψη ταμειακών αναγκών για κεφάλαιο κίνησης και η αποπληρωμή των εξόδων του εν λόγω δανείου.

Την 21 Φεβρουαρίου 2024 η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ προχώρησε στην τρίτη έκδοση ομολογιών ύψους € 140 εκατ., την 21 Ιουνίου 2024 στην τέταρτη έκδοση ομολογιών ύψους € 130 εκατ. και την 16 Δεκεμβρίου 2024 στην πέμπτη έκδοση ομολογιών ύψους € 80 εκατ. Το συνολικό αντληθέν κεφάλαιο από τη συγκεκριμένη δανειακή σύμβαση ανέρχεται σε € 650 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2024.

##### Ομολογιακά Δάνεια με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (ΕΤΕ)

Την 19 Ιουλίου 2022, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ υπέγραψε σύμβαση με την ΕΤΕ για την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου διάρκειας 15 ετών και ύψους € 22,52 εκατ. Σκοπός του δανείου ήταν η χρηματοδότηση του κόστους αγοράς ακινήτου, το οποίο θα στεγάσει τις υπηρεσίες διοίκησης της θυγατρικής εταιρείας, πλέον δαπανών επισκευής και βελτίωσης αυτού. Σημειώνεται ότι έχει παραχωρηθεί προς την ΕΤΕ προσημείωση υποθήκης πρώτης τάξης επί του ακινήτου προς εξασφάλιση των απαιτήσεων από το ομολογιακό δάνειο. Το ανεξόφλητο υπόλοιπο του ομολογιακού δανείου την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανήλθε σε € 19,5 εκατ. Την 13 Μαΐου 2024, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ υπέγραψε ένα νέο ομολογιακό δάνειο με την ΕΤΕ για τη μερική αναχρηματοδότηση του δανείου της Black Sea Trade & Development Bank ύψους € 80 εκατ. Την 14 Μαΐου 2024, η θυγατρική εταιρεία προχώρησε σε εκταμίευση του ποσού αυτού και την 15 Μαΐου 2024 προχώρησε σε μερική αποπληρωμή του δανείου της Black Sea Trade & Development Bank.

##### Ομολογιακά Δάνεια με την Alpha Bank

Την 13 Μαΐου 2024, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ υπέγραψε ένα νέο ομολογιακό δάνειο με την Alpha Bank Α.Ε. για τη μερική αναχρηματοδότηση του δανείου της Black Sea Trade & Development Bank ύψους € 80 εκατ. Την 14 Μαΐου 2024 η θυγατρική εταιρεία προχώρησε σε εκταμίευση του



ποσού αυτού και την 15 Μαΐου 2024 προχώρησε συνδυαστικά και με το ανωτέρω αναφερθέν ομολογιακό δάνειο με την ΕΤΕ σε πλήρη αποπληρωμή του δανείου της Black Sea Trade & Development Bank συνολικού ύψους € 160 εκατ.

Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο της υλοποίησης του έργου υπό τη γενική ονομασία «Έργα Αυτοματοποίησης Εκμετάλλευσης και Βελτίωσης Ευφυΐας Δικτύου», η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ προχώρησε την 30 Οκτωβρίου 2024 σε σύναψη σύμβασης χρηματοδότησης με την Alpha Bank. Πρόκειται για σύμβαση έκδοσης ομολογιακού δανείου χωρίς εξασφαλίσεις και συνολικό κεφάλαιο ύψους έως € 83,56 εκατ., το οποίο αποτελείται από δύο σειρές ομολογιών, μία σειρά με πόρους του RRF και μία σειρά με κεφάλαια της Alpha Bank, διάρκειας 10 ετών. Μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2024 δεν έχει γίνει άντληση κεφαλαίου.

Συνοπτικά, ο συνολικός δανεισμός της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανήλθε σε € 1.999,3 εκατ. έναντι € 1.637,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2023. Εντός του 2024, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων συνολικού ύψους € 291,7 εκατ. για μακροπρόθεσμο δανεισμό.

**Δανεισμός ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.**

Η θυγατρική εταιρεία ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. υπέγραψε τον Δεκέμβριο 2017 δανειακή σύμβαση με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για την χρηματοδότηση 17 τελικά έργων (13 Αιολικά Πάρκα και 4 ΜΥΗΣ) ύψους € 85,0 εκατ. Έχει εκταμιευτεί το σύνολο του εγκεκριμένου δανείου. Οι αποπληρωμές του κεφαλαίου είναι εξαμηνιαίες με έναρξη στις 24.04.2023 και θα ολοκληρωθούν έως τις 24.04.2036. Στις 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €77,4 εκατ. Επίσης, η ίδια θυγατρική εταιρεία το Σεπτέμβριο του 2018 υπέγραψε Σύμβαση Κοινού Εμπράγματος Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ποσού έως ποσού € 17,5 εκατ., κάλυψης από την Εθνική Τράπεζα, από το οποίο τελικά εκταμιεύτηκε ποσό €16,7 εκατ. Οι αποπληρωμές του κεφαλαίου είναι εξαμηνιαίες με έναρξη στις 30.06.2021 και λήξη έως τις 31.12.2026. Στις 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ήταν €5,9 εκατ.

Για την εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. έχει παρασχεθεί ανέκκλητο συμβολαιογραφικό πληρεξούσιο για την σύσταση, σε περίπτωση επέλευσης Γεγονότος Καταγγελίας, πλασματικού ενεχύρου επί των εγκαταστάσεων και του μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού του κάθε έργου που χρηματοδοτήθηκε. Επιπρόσθετα, υφίσταται ενέχυρο πρώτης τάξης επί του συνόλου των απαιτήσεων που απορρέουν από τις Συμβάσεις Εσόδων για καθένα ένα εκ των χρηματοδοτούμενων έργων, ενέχυρο επί του Λογαριασμού Εσόδων (Proceeds Account), επί των Αποθεματικών Λογαριασμών Δανειακών Υποχρεώσεων (DSRA) και εκχώρηση λόγω ενεχύρου, όλων των απαιτήσεων της που απορρέουν από τα ασφαλιστήρια συμβόλαια που οφείλει να συνάψει για καθένα ένα εκ των χρηματοδοτούμενων έργων.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

Η θυγατρική εταιρεία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ Μ.Α.Ε. κατασκευάζει έναν Αιολικό Σταθμό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, ισχύος 26 MW, στη θέση «Δούκας» της Περιφερειακής Ενότητας Καστοριάς. Στις 04.08.2023 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €28,5 εκατ. εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ Μ.Α.Ε. και κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε., με λήξη την 31.12.2043. Μέχρι σήμερα έχουν εκταμιευτεί €18,2 εκατ., ενώ το υπόλοιπο προς άντληση είναι 6,7 εκατ., αφαιρουμένης εγγυητικής επιστολής ύψους €3,6 εκατ., η οποία έχει εκδοθεί για τις ανάγκες του έργου. Στις 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €18,2 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει ενεχυριαστεί από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

Η θυγατρική εταιρεία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ Μ.Α.Ε. κατασκευάζει έναν αιολικό σταθμό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, ισχύος 13,5 MW, στη θέση «Κουκούλι» της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης. Στις 04.08.2023 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €17,6 εκατ.

εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ Μ.Α.Ε. και κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε., με λήξη την 31.12.2043.Στις 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €15,3 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει ενεχυριαστεί από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

Η θυγατρική εταιρεία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ Μ.Α.Ε. έχει στην κατοχή της δύο εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα συνολικής ισχύος 16 MW στη Βοιωτία. Στις 27 Δεκεμβρίου 2023 υπεγράφη τροποποίηση, ως προς το ύψος του δανείου, του από 20.09.2023 Κοινού Ομολογιακού Δανείου κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε. και λήξης την 30.06.2039, ανερχόμενο πλέον σε 20,2 εκατ., από €20,4 εκατ. που ήταν αρχικά. Μέχρι και σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του δανείου. Στις 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €18,6 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει ενεχυριαστεί από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

Η θυγατρική εταιρεία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ έχει στην κατοχή της δύο εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα, συνολικής ισχύος 53,7 MW στη Βοιωτία. Στις 27 Δεκεμβρίου 2023 υπεγράφη τροποποίηση, ως προς το πρόγραμμα αποπληρωμής, του από 20.09.2023 Κοινού Ομολογιακού Δανείου κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε., και λήξης την 30.06.2042. Μέχρι και σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του δανείου. Στις 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €60,5 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει ενεχυριαστεί από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Τον Ιανουάριο 2023, ολοκληρώθηκε η εξαγορά των εταιρειών ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ Μ.Α.Ε. και KPM ENERGY Μ.Α.Ε. (Σημ. 22). Η ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ έχει στην κυριότητά της δυο εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα (Α/Π) στις θέσεις «Μπελεχέρι» και «Λεύκες». Για τη χρηματοδότηση της κατασκευής των αιολικών πάρκων, η ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ είχε συνάψει την από 02/11/2018 Σύμβαση Κοινού Ομολογιακού Δανείου με την Τράπεζα Πειραιώς, το κεφάλαιο του εν λόγω δανείου αναχρηματοδοτήθηκε με το από 28/06/2023 Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ποσού έως €62,3 εκατ. της Τράπεζας Πειραιώς, με λήξη την 30/06/2035. Μέχρι σήμερα έχει εκταμιευτεί συνολικό ποσό ύψους € 58,8 εκατ. Την 31/12/2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €48,9 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ και της KPM ENERGY Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την Τράπεζα Πειραιώς, για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. υπέγραψε στις 8 Απριλίου 2021 δανειακή σύμβαση ύψους € 8,7 εκατ. Ομολογιακού Δανείου για τη χρηματοδότηση ανάπτυξης φωτοβολταϊκού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 14,99 MW στην Πτολεμαΐδα, στην Περιφέρεια Κοζάνης. Το ποσό αυτό αποτελεί μέρος της ευρύτερης συμφωνίας χρηματοδότησης για την κατασκευή ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 230 MW, στην ίδια περιοχή, στην οποία συμμετέχουν η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και η τράπεζα Eurobank ως αρχικοί ομολογιούχοι, ενώ εξ αρχής είχε προβλεφθεί δικαίωμα συμμετοχής στη χρηματοδότηση και της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων για το σύνολο του χαρτοφυλακίου των 230MW. Σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο



του ποσού. Στις 4 Δεκεμβρίου 2023 υπεγράφη τροποποίηση του ομολογιακού δανείου για την προσχώρηση και της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων σε αυτό. Την 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €6,4 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει ενεχυριαστεί από την τράπεζα Eurobank για λογαριασμό των Eurobank, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Μ.Α.Ε υπέγραψε στις 01.07.2021 δανειακή σύμβαση ύψους € 9,9 εκατ. με τη μορφή Ομολογιακού Δανείου για τη χρηματοδότηση ανάπτυξης φωτοβολταϊκού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 14,99 MW στην Πτολεμαΐδα, στην Περιφέρεια Κοζάνης. Το ποσό αυτό αποτελεί μέρος της ευρύτερης συμφωνίας χρηματοδότησης για την κατασκευή ενός χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών πάρκων συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 230 MW στην ίδια περιοχή, στην οποία συμμετέχουν η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και η τράπεζα Eurobank ως αρχικοί ομολογιούχοι, ενώ εξ αρχής είχε προβλεφθεί δικαίωμα συμμετοχής στη χρηματοδότηση και της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων για το σύνολο του χαρτοφυλακίου των 230MW. Μέχρι και σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του ποσού. Στις 4 Δεκεμβρίου 2023 υπεγράφη τροποποίηση του ομολογιακού δανείου για την προσχώρηση και της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Επενδύσεων σε αυτό. Την 31/12/2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €7,6 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει ενεχυριαστεί από την τράπεζα Eurobank για λογαριασμό των Eurobank, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. έχει στην κατοχή της έναν φωτοβολταϊκό σταθμό ισχύος 200MW στη θέση «Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας» του Νομού Κοζάνης. Για τη χρηματοδότηση του έργου υπεγράφη το από 21.12.2022 Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ποσού € 102,4 εκατ. μεταξύ της ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και των τραπεζών Eurobank, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, ως αρχικών Ομολογιούχων. Σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του ποσού. Την 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €89,4 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει ενεχυριαστεί από την τράπεζα Eurobank για λογαριασμό των Eurobank, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος και Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΠΟ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

Η θυγατρική SOLARLAB Μ.Α.Ε κατασκευάζει 5 Φωτοβολταϊκούς σταθμούς συνολικής ισχύος 159MW περίπου.

Στις 12.04.2023 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €85,8 εκατ. περίπου εκδόσεως της SOLARLAB Μ.Α.Ε. και κάλυψης της ALPHA BANK Α.Ε., με χρήση κεφαλαίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, το οποίο συμμετέχει στη χρηματοδότηση της επένδυσης με ποσοστό 46%. Μέχρι σήμερα έχουν εκταμιευτεί €76,7 εκατ. που είναι και το συνολικό τελικό αντληθέν κεφάλαιο καθώς τα υπολειπόμενα € 9,1 εκατ. δεν θα εκταμιευθούν λόγω αναθεώρησης του πλάνου έργου. Την 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €72,9 εκατ.

Στις 04.08.2023 υπεγράφη Πρόσθετο Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €11,6 εκατ. εκδόσεως της SOLARLAB Μ.Α.Ε. και κάλυψης της ALPHA BANK Α.Ε. Σημειώνεται ότι ποσό €4,2 εκατ. αφορά σε Δάνειο Εξυπηρέτησης Δανειακών Υποχρεώσεων, το οποίο θα ενεργοποιηθεί σε περίπτωση μη δυνατότητα πλήρους κάλυψης των δανειακών υποχρεώσεων της εταιρείας για μια περίοδο 6 μηνών. Μέχρι σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο των €7,4 εκατ. Την 31.12.2024 το υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €5,0 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έχει ενεχυριαστεί από την τράπεζα Alpha Bank για τη λήψη του ομολογιακού δανείου.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.**

Η θυγατρική εταιρεία ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. αναπτύσσει ένα Φωτοβολταϊκό σταθμό συνολικής ισχύος 550MW περίπου στη θέση «ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ» στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης. Στις 19.12.2024 υπεγράφη τροποποίηση του Κοινού Ομολογιακού Δανείου ύψους έως €294,4 εκατ. μεταξύ της ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και της Eurobank Α.Ε. και της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε ως Ομολογιούχων, με χρήση κεφαλαίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, καθώς και το Πρόσθετο Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €47 εκατ. για την κάλυψη του ΦΠΑ και τυχόν κάλυψη δανειακών υποχρεώσεων (εφόσον αυτό καταστεί αναγκαίο).

Την 31.12.2024 εκταμιεύθηκε μέρος τους εξοφλώντας πλήρως τη Σύμβαση Πιστώσεως με Ανοιχτό (Αλληλόχρεο) Λογαριασμό της Eurobank Α.Ε. Το υπόλοιπο του δανείου την 31.12.2024 ανερχόταν σε €79,5 εκατ.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η θυγατρική εταιρεία ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. αναπτύσσει ένα Φωτοβολταϊκό σταθμό συνολικής ισχύος 39MW περίπου στη θέση «ΜΕΓΑΛΕΣ ΛΑΚΚΕΣ», στη Μεγαλόπολη Αρκαδίας. Στις 06/08/2024 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €24,5 εκατ. μεταξύ της ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και της τράπεζας Eurobank Α.Ε. ως Ομολογιούχου, με λήξη την 31.12.2042.

Στις 06.11.2024 εκταμιεύτηκε με το υπόλοιπο του δανείου στις 31.12.2024 να ανέρχεται σε €22,5 εκατ.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Η θυγατρική εταιρεία ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Μ.Α.Ε. αναπτύσσει ένα Φωτοβολταϊκό σταθμό συνολικής ισχύος 11MW περίπου στη θέση «ΜΕΓΑΛΕΣ ΛΑΚΚΕΣ» στη Μεγαλόπολη Αρκαδίας. Την 06/08/2024 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €8 εκατ. μεταξύ της ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και της τράπεζας Eurobank Α.Ε. ως Ομολογιούχου, με λήξη την 31.12.2042.

Στις 6.11.2024 εκταμιεύτηκε με το υπόλοιπο του δανείου στις 31.12.2024 να ανέρχεται σε 6,9 εκατ.

**Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ**

Στις 29.02.2024 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από την ΔΕΗ Ανανεώσιμες της GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η εταιρεία αυτή, τη χρηματοδότηση της κατασκευής αιολικού πάρκου 15MW στη θέση "ΦΡΑΓΚΑΚΙ" του Δήμου Άνδρου, της Περιφερειακής Ενότητας Άνδρου, είχε συνάψει την από 18.03.2021 Σύμβαση Κοινού Ομολογιακού Δανείου με την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., ποσού έως €26,5 εκατ. Την 31.12.2024 το ύψος του δανείου ανήλθε σε €21,3 εκατ. Το Ομολογιακό Δάνειο λήγει την 18.09.2038, σε συνέχεια της Πρόσθετης Πράξης Τροποποίησης του Προγράμματος Αποπληρωμής του Ομολογιακού Δανείου που υπεγράφη στις 12.10.2023.

**Δανεισμός ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.**

**Ομολογιακό Δάνειο θυγατρικής ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.**

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. υπέγραψε στις 03.07.2023 σύμβαση κάλυψης Ομολογιακού Δανείου, για έκδοση κοινού εμπράγματος εξασφαλισμένου ομολογιακού δανείου, με αρχικό ομολογιούχο και εκπρόσωπο των ομολογιούχων την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (ΕΤΕ) ποσού έως €436,1 εκατ. Κύριος σκοπός, η μερική χρηματοδότηση του κόστους κατασκευής του Σταθμού Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας συνδυασμένου κύκλου με

καύσιμο φυσικό αέριο ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην ΒΙ.ΠΕ. Αλεξανδρούπολης του Δήμου Αλεξανδρούπολης της Π.Ε. Έβρου. Η ως άνω χρηματοδότηση αναμένεται να καλύψει ποσοστό μόχλευσης 60-65%.

Στις 31.12.2024 το συνολικό αντληθέν κεφάλαιο από την συγκεκριμένη δανειακή σύμβαση ανερχόταν στα € 187,3 εκατ. (31.12.2023: €79,2 εκατ.).

Οι μετοχές της θυγατρικής ενεχυριάστηκαν από την ΕΤΕ σύμφωνα με τη σύμβαση share pledge agreement, στο πλαίσιο των εξασφαλίσεων που παρέχουν οι μέτοχοι προς την τράπεζα. Επιπρόσθετα, εκδόθηκαν τραπεζικές εγγυητικές επιστολές από το σύνολο των μετόχων ως εξασφάλιση του δανείου.

Επιπλέον, η ανωτέρω θυγατρική εταιρεία υπέγραψε στις 3 Ιουλίου 2023 σύμβαση για την έκδοση υποτελούς μη εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου, ποσού έως €157,3 εκατ. με ομολογιούχους τους μετόχους της Εταιρείας ήτοι ΔΕΗ, DAMCO ENERGY και ΔΕΠΑ Εμπορίας ως εισφορά ιδίων κεφαλαίων για την χρηματοδότηση του ως άνω έργου λήξεως την 30.06.2042. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, το εν λόγω κοινό ομολογιακό δάνειο ανερχόταν σε € 80,7 εκατ. με αποτέλεσμα στον Όμιλο να παραμένει μακροπρόθεσμη δανειακή υποχρέωση (προς τους μετόχους μειοψηφίας) για το ποσό των €39,5 εκατ.

#### Δανεισμός Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. (πρώην Dixons South - East Europe AEBE)

Λόγω της από 10 Απριλίου 2024 εξαγορά της θυγατρικής εταιρείας Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος», ο μακροπρόθεσμος δανεισμός του Ομίλου αυξήθηκε την 31.12.2024 κατά €10,8 εκατ. Ειδικότερα, τον Νοέμβριο του 2022, η θυγατρική εταιρεία προχώρησε στη σύναψη ομολογιακού δανείου με την Alpha Bank στα πλαίσια που καθορίζονται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Το εγκεκριμένο ύψος του δανείου ανέρχεται σε €12,2 εκατ. και έχει αντληθεί στο σύνολο του, για την χρηματοδότηση του έργου αυτοματισμού του Κέντρου Διανομής και Επισκευών. Το επιτόκιο για το Ταμείο Ανάκαμψης είναι σταθερό ενώ το επιτόκιο συγχρηματοδότησης (Alpha Bank) υπολογίζεται Euribor πλέον περιθωρίου. Εντός Δεκεμβρίου 2024, εξοφλήθηκε η πρώτη δόση αποπληρωμής του ομολογιακού δανείου συνολικής αξίας €1,4 εκατ.

#### Νέες δανειακές συμβάσεις από εξαγορές στην Ρουμανία

Στις 20 Νοεμβρίου 2024 ο Όμιλος ΔΕΗ, μέσω της θυγατρικής εταιρείας στην Ρουμανία PPC Renewables Romania S.R.L. απέκτησε το χαρτοφυλάκιο ανανεώσιμων πηγών ενέργειας της EVRYO (Macquarie Group), συμπεριλαμβανομένων των πέντε εταιρειών Felix Renewable Holdings S.R.L., Tomis Team S.A., Ovidiu Development S.A., MW Team Invest S.R.L. και TMK Hidroenergy Power S.R.L.

Η εταιρεία Felix Renewable Holdings S.R.L. την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2021 υπέγραψε δανειακή σύμβαση (Term Facility – νόμισμα τήρησης ευρώ) συνολικού ύψους €225 εκατ. κυμαινόμενου επιτοκίου με ετήσιες αποπληρωμές κεφαλαίου και ημερομηνία λήξης στις 30.06.29. Στις 31 Δεκεμβρίου 2024 το ανεξόφλητο υπόλοιπο κεφαλαίου ανερχόταν στα €143,9 εκατ.

Επιπλέον στις 18 Ιουλίου 2024, οι θυγατρικές εταιρίες στην Ρουμανία Retele Electrice Banat S.A., Retele Electrice Muntenia S.A. και Retele Electrice Dobrogea S.A. (μεταγενέστερα από τον Νοέμβριο 2024 συγχωνευμένες κάτω από την επωνυμία Retele Electrice Romania S.A.) υπέγραψαν δανειακή σύμβαση ποσού RON 1,0 δις (€201,0 εκατ.) με τις τράπεζες European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), Banca Comerciala Romana S.A., Banca Transilvania S.A. και ING Bank N.V. Amsterdam με Διαχειριστή πληρωμών την Banca Comerciala Romana S.A. διάρκειας 5 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Robor πλέον περιθωρίου. Τον Δεκέμβριο του 2024 είχαν αντληθεί RON 378,0 εκατ (€75,9 εκατ.).

#### Πιστοληπτική Αξιολόγηση

Την 31.12.2024, η πιστοληπτική αξιολόγηση, από τον Οίκο S&P και από τον Οίκο Fitch είναι καθορισμένη σε «BB-» με σταθερή προοπτική και από τον Οίκο ICAP σε «BB».

#### Συμμόρφωση με Χρηματοοικονομικούς Δείκτες

Στις περισσότερες δανειακές συμβάσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχουν συμπεριληφθεί χρηματοοικονομικές ρήτρες, η μη τήρηση των οποίων μπορεί να οδηγήσει σε γεγονός καταγγελίας της σύμβασης ή και κατά περίπτωση σε αλλαγή του περιθωρίου.

Η Μητρική Εταιρεία είναι σε συμμόρφωση με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που περιλαμβάνονται στις δανειακές της συμβάσεις την 31.12.2024.

Ο Όμιλος την 31.12.2024 δεν είναι σε συμμόρφωση με τον χρηματοοικονομικό δείκτη «Καθαρά Έσοδα προς Χρέος (Debt Service Coverage Ratio)  $\leq$  1,10» για δανειακές συμβάσεις που διατηρεί με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος. Η παρέκκλιση αυτή εντοπίστηκε πριν την 31.12.2024 και η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος έχει παράσχει waiver, με αποτέλεσμα οι εν λόγω δανειακές υποχρεώσεις να απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, βάσει των συμβατικών αποπληρωμών τους.

### 37. ΠΑΡΟΧΕΣ ΣΤΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

#### 37.1 Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με μειωμένο τιμολόγιο

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους. Οι σχετικές υποχρεώσεις υπολογίζονται στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

Η καθαρή δαπάνη του έτους περιλαμβάνεται στις αμοιβές προσωπικού στην κατάσταση αποτελεσμάτων και αφορά το χρηματοοικονομικό κόστος, το τρέχον κόστος υπηρεσίας, μειωμένο με τις παροχές που χορηγήθηκαν εντός του έτους.

Τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημίες καταχωρούνται στη κατάσταση συνολικού εισοδήματος. Η υποχρέωση λόγω παροχών μετά τη συνταξιοδότηση δεν χρηματοδοτείται.

Με την από 21.01.2020 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας, το ποσοστό της έκπτωσης που λαμβάνει το προσωπικό και οι συνταξιούχοι του Ομίλου στην Ελλάδα ορίστηκε σε 30% επί της αξίας της καταναλωθείσας ηλεκτρικής ενέργειας.

Ο Όμιλος στην Ρουμανία παρέχει στο προσωπικό και στους συνταξιούχους του μειωμένης αξίας τιμολόγιο ηλεκτρικής ενέργειας μέσης κατανάλωσης 1.200 kWh το χρόνο. Στις 3 Ιουνίου 2024, υπογράφηκε νέα Συλλογική Σύμβαση Εργασίας στην Ρουμανία, με την οποία η παροχή μειωμένου τιμολογίου έπαυσε την 31 Δεκεμβρίου 2024 για τους συνταξιούχους και στις 3 Ιουνίου 2024 για το προσωπικό. Οι ενεργοί εργαζόμενοι που ήταν δικαιούχοι της παροχής μειωμένου τιμολογίου την 3 Ιουνίου 2024, δικαιούνται να λάβουν επιπλέον εφάπαξ ποσό ως αποζημίωση κατά την συνταξιοδότηση τους, που εξαρτάται από τα έτη προυπηρεσίας στον Όμιλο.

Ο τερματισμός της παροχής ηλεκτρικής ενέργειας με μειωμένο τιμολόγιο οδήγησε σε κέρδος περικοπής το οποίο αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα της τρέχουσας χρήσης, ενώ το επιπλέον εφάπαξ ποσού κατά τη συνταξιοδότηση, αντιμετωπίστηκε ως τρέχον κόστος προϋπηρεσίας το οποίο αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα της χρήσης και αύξησε την πρόβλεψη για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Σημ. 37.2).

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά την παροχή Η/Ε με μειωμένο τιμολόγιο για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:



|                                                | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                                | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| Μεταβολές στη παρούσα αξία της υποχρέωσης      |         |         |          |         |
| Υποχρέωση, αρχή χρήσης                         | 68.460  | 58.951  | 38.880   | 37.487  |
| Από εξαγορά                                    | —       | 7.625   | —        | —       |
| Συναλλαγματικές διαφορές                       | 2       | (21)    | —        | —       |
| Τρέχων κόστος υπηρεσίας                        | 585     | 418     | 304      | 271     |
| Χρηματοοικονομικό κόστος                       | 2.190   | 2.109   | 1.244    | 1.284   |
| Κέρδος τερματισμού υπηρεσίας                   | (7.065) | —       | —        | —       |
| Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες                    | (9.652) | 2.975   | (7.677)  | 2.073   |
| Παροχές που χορηγήθηκαν                        | (4.924) | (3.598) | (2.621)  | (2.235) |
| Υποχρέωση, τέλος χρήσης                        | 49.595  | 68.460  | 30.130   | 38.880  |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης                 | —       | 91      | —        | —       |
| Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης                 | 49.595  | 68.369  | 30.130   | 38.880  |
| Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων            |         |         |          |         |
| Τρέχον κόστος υπηρεσίας/ τερματισμού υπηρεσίας | (6.480) | 418     | 304      | 271     |
| Χρηματοοικονομικό κόστος                       | 2.190   | 2.109   | 1.244    | 1.284   |
| Παροχές που χορηγήθηκαν                        | (4.924) | (3.598) | (2.621)  | (2.235) |
| Σύνολο                                         | (9.214) | (1.070) | (1.073)  | (680)   |
| Κατάσταση συνολικού εισοδήματος                |         |         |          |         |
| Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης             | (9.652) | 2.975   | (7.677)  | 2.073   |
| Σύνολο                                         | (9.652) | 2.975   | (7.677)  | 2.073   |

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ελλάδα

| Ημερομηνία Αποτίμησης | Επιτόκιο Προεξόφλησης | Αύξηση Τιμολογίου | Περιθώριο Κέρδους                                  | Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας |
|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|
| 31.12.2024            | 3,4%                  | 0,0%              | 2025:9,0%<br>2026:11,0%<br>2027+:10,0%             | 12,23                            |
| 31.12.2023            | 3,3%                  | 0,0%              | 2024:5,0%<br>2025:7,0%<br>2026:10,0%<br>2027+:9,0% | 11,30                            |

|                                              |                                |
|----------------------------------------------|--------------------------------|
| Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων 31.12.2024 | Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης |
| Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%      | (5,6%)                         |
| Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%      | 6,1%                           |
| Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων 31.12.2023 | Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης |
| Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%      | (5,4%)                         |
| Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%      | 5,9%                           |

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ρουμανία

| Ημερομηνία Αποτίμησης | Επιτόκιο Προεξόφλησης | Αύξηση Μισθών | Πληθωρισμός |
|-----------------------|-----------------------|---------------|-------------|
| 31.12.2024            | 7,50%                 | 3,50%         | 3,00%       |
| 31.12.2023            | 6,35%                 | 4,00%         | 3,50%       |

37.2. ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ ΛΟΓΩ ΕΞΟΔΟΥ ΑΠΟ ΤΗΝ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

**Πρόγραμμα οικειοθελούς αποχώρησης**  
Στις 16 Οκτωβρίου 2024 το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε και ενέκρινε την εφαρμογή για το τρέχον έτος, προγράμματος εθελουσίας εξόδου με την παροχή οικονομικού κινήτρου στους εργαζόμενους των Λιγνιτικών Μονάδων Μεγαλόπολης και του ΑΗΣ Μελίτης και όλων όσων υπάγονται σε άλλες Γενικές Διευθύνσεις κι εργάζονται στις εγκαταστάσεις των μονάδων, καθώς επίσης των στελεχών κι εργαζομένων με τριετείς συμβάσεις εργασίας, ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

Οι εργαζόμενοι που θα συμμετέχουν στον εν λόγω πρόγραμμα θα λάβουν ποσό αποζημίωσης ως ποσοστό των τακτικών μικτών αποδοχών που θα λάμβαναν με βάση τα έτη που υπολείπονται για την θεμελίωση πλήρους συνταξιοδοτικού δικαιώματος και επιπλέον τη συμπλήρωση ορίου ηλικίας.

Επίσης, θα δοθεί πρόσθετη αποζημίωση σε συνάρτηση με την συμπλήρωση ή μη συνεχούς προϋπηρεσίας 10 ετών στην ΔΕΗ, την ηλικία και τον αριθμό των προστατευόμενων τέκνων των εργαζομένων καθώς και ποσό για κάλυψη των ασφαλιστικών εκκρεμοτήτων τους.

- Το συνολικό ποσό που θα καταβληθεί στους εργαζόμενους που θα συμμετέχουν στο εν λόγω πρόγραμμα δεν μπορεί να είναι μικρότερο των €35.000 και δεν θα υπερβαίνει το ποσό:
- των €70.000 για τους εργαζόμενους που έχουν θεμελιώσει δικαίωμα συνταξιοδότησης έως την ημερομηνία αποχώρησης από την Εταιρεία βάσει του προγράμματος
  - των €100.000 για τους εργαζόμενους που δεν θα έχουν θεμελιώσει δικαίωμα συνταξιοδότησης έως την ημερομηνία αποχώρησης από την Εταιρεία βάσει του προγράμματος και
  - των €110.000 για τους εργαζόμενους του Κλάδου διοικητικοοικονομικού προσωπικού που δεν θα έχουν θεμελιώσει δικαίωμα συνταξιοδότησης έως την ημερομηνία αποχώρησης από την Εταιρεία βάσει του προγράμματος.

Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό οφείλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους μέχρι τις 14 Μαρτίου 2025.

Στις 2 Νοεμβρίου 2023, με την Απόφαση αριθ. 78, το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε την εφαρμογή προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή πρόσθετου οικονομικού κινήτρου βάσει τακτικών αποδοχών σε συνάρτηση με την προϋπηρεσία, την ηλικία και τον αριθμό των προστατευόμενων τέκνων των εργαζομένων καθώς και σταθερό ποσό €10.000 για κάλυψη των ασφαλιστικών εκκρεμοτήτων τους.

Το πρόγραμμα απευθύνονταν σε όλους τους εργαζομένους της Μητρικής Εταιρείας συμπεριλαμβανομένων των αποσπασμένων σε φορείς εκτός αυτής, που απασχολούνται με σύμβαση αορίστου χρόνου, ηλικίας 50 ετών και άνω, συμπεριλαμβανομένων και αυτών που συμπληρώνουν την ηλικία των 50 ετών έως και την 31 Δεκεμβρίου 2023 και έχουν συμπληρώσει τουλάχιστον 15 έτη συνεχούς υπηρεσίας στην Εταιρεία ή συμπληρώνουν την υπόψη 15-ετία έως και την 31 Δεκεμβρίου 2023 ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό οφείλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους μέχρι τις 15 Φεβρουαρίου 2024. Όσοι εργαζόμενοι δήλωσαν την συμμετοχή τους εντός του μηνός Δεκεμβρίου 2023, έλαβαν ως κίνητρο σύντομης εγγραφής, τις τακτικές αποδοχές ενός μήνα. Από το εν λόγω πρόγραμμα προέκυψαν πρόσθετες αποζημιώσεις ύψους € 13,7 εκατ. για την Μητρική εταιρεία για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023.

Επιπρόσθετα, στις 2 Μαρτίου 2023 το Διοικητικό Συμβούλιο της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ αποφάσισε την εφαρμογή προγράμματος οικειοθελούς αποχώρησης με την παροχή οικονομικού κινήτρου στο προσωπικό της. Από το εν λόγω πρόγραμμα προέκυψαν πρόσθετες αποζημιώσεις ύψους € 11,6 εκατ. που δεν περιλαμβάνονταν στην κατωτέρω ανάλυση της πρόβλεψης αποζημίωσης



προσωπικού του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2023, καθότι η υποχρέωση αυτή σχηματίστηκε εντός του 2023 και ποσό €3,7 εκατ. είχε συμπεριληφθεί στις Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις του Ομίλου.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, στο κονδύλι Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχές στο προσωπικό περιλαμβάνονται ποσά ύψους €17,7 εκατ. για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία (31.12.2023: €12,4 εκατ. και € 8,7 εκατ.) αντίστοιχα, που αφορούν υποχρεώσεις προς το προσωπικό από τα προγράμματα οικειοθελούς αποχώρησης που έτρεξαν εντός του 2024.

Τα ανωτέρω αποτελούν προγράμματα καθορισμένων παροχών σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΛΠ 19.

ΔΕΔΔΗΕ-Πρόγραμμα εθελούσιας εξόδου από την υπηρεσία

Με την υπ’ αρ. 1/14.01.2025 απόφαση του ΔΣ της θυγατρικής εταιρείας, αποφασίστηκε η έγκριση χορήγησης κινήτρου οικειοθελούς αποχώρησης, ως οικειοθελούς παροχής αποζημίωσης, ποσού € 30 χιλ. στους εργαζόμενους που παραιτούνται λόγω συμπλήρωσης προϋποθέσεων συνταξιοδότησης και όριο ηλικίας.

Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού- Αναλογιστική μελέτη

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογίζεται με την χρήση αναλογιστικών μεθόδων.

Από την 25 Οκτωβρίου 2023, ο Όμιλος περιλαμβάνει στην υποχρέωση αποζημίωσης λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την υποχρέωση αποζημίωσης του προσωπικού στην Ρουμανία βάσει των προβλέψεων αποζημίωσης της τοπικής νομοθεσίας και πληροί τα κριτήρια της απόφασης της Διερμηνείας του 2021, καθώς παρέχει όφελος που δεν αυξάνεται μετά από 15 ή 25 χρόνια υπηρεσίας (ανάλογα με την θυγατρική εταιρεία του Ομίλου). Η παρούσα αξία της εν λόγω υποχρέωσης υπολογίστηκε με την χρήση αναλογιστικών μεθόδων.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά τον υπολογισμό της υποχρέωσης για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής:

|                                                      | ΟΜΙΛΟΣ         |                | ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |                |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|
|                                                      | 2024           | 2023           | 2024          | 2023           |
| <b>Υποχρέωση, αρχή χρήσης</b>                        | <b>142.569</b> | <b>143.247</b> | <b>99.984</b> | <b>103.308</b> |
| Από εξαγορά                                          | 1.878          | 2.894          | —             | —              |
| Συναλλαγματικές διαφορές                             |                | (8)            | —             | —              |
| Τρέχον κόστος υπηρεσίας                              | 1.797          | 1.259          | 732           | 595            |
| Χρηματοοικονομικό κόστος                             | 3.703          | 3.985          | 2.272         | 2.609          |
| Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας | 9.312          | 6.292          | 9.207         | 6.292          |
| Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες                          | 1.909          | 9.048          | 765           | 4.908          |
| Παροχές που χορηγήθηκαν                              | (27.912)       | (24.148)       | (21.465)      | (17.728)       |
| Κόστη προυπηρεσίας                                   | 1.490          | —              | —             | —              |
| <b>Υποχρέωση, τέλος χρήσης</b>                       | <b>134.747</b> | <b>142.569</b> | <b>91.495</b> | <b>99.984</b>  |
| <b>Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης</b>                | <b>53.527</b>  | <b>62.428</b>  | <b>49.301</b> | <b>59.297</b>  |
| <b>Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης</b>                | <b>81.220</b>  | <b>80.141</b>  | <b>42.194</b> | <b>40.687</b>  |
| Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων                  |                |                |               |                |
| Τρέχον κόστος υπηρεσίας                              | 1.797          | 978            | 732           | 595            |
| Χρηματοοικονομικό κόστος                             | 3.703          | 3.985          | 2.272         | 2.609          |
| Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας | 9.312          | 6.292          | 9.207         | 6.292          |
| Αναγνώριση κόστους προυπηρεσίας                      | 1.490          | —              | —             | —              |
| <b>Σύνολο</b>                                        | <b>16.303</b>  | <b>11.255</b>  | <b>12.211</b> | <b>9.496</b>   |

|                                        | ΟΜΙΛΟΣ       |              | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|----------------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                                        | 2024         | 2023         | 2024       | 2023         |
| <b>Κατάσταση συνολικού εισοδήματος</b> |              |              |            |              |
| Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης     | 1.909        | 9.040        | 765        | 4.908        |
| <b>Σύνολο</b>                          | <b>1.909</b> | <b>9.040</b> | <b>765</b> | <b>4.908</b> |

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ελλάδα

| Ημερομηνία Αποτίμησης | Επιτόκιο Προεξόφλησης | Αύξηση Μισθών | Πληθωρισμός | Οικειοθελείς Αποχωρήσεις | Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας |
|-----------------------|-----------------------|---------------|-------------|--------------------------|----------------------------------|
| 31.12.2024            | 3,25%                 | 2,00%         | 2,00%       | 0,00%                    | 8,51                             |
| 31.12.2023            | 3,23%                 | 2,10%         | 2,10%       | 0,00%                    | 10,20                            |

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ρουμανία

| Ημερομηνία Αποτίμησης | Επιτόκιο Προεξόφλησης | Αύξηση Μισθών | Πληθωρισμός |
|-----------------------|-----------------------|---------------|-------------|
| 31.12.2024            | 7,50%                 | 3,50%         | 3,00%       |
| 31.12.2023            | 6,35%                 | 4,00%         | 3,50%       |

| Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων 31.12.2024 | Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης |
|----------------------------------------------|--------------------------------|
| Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%      | (4,0%)                         |
| Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%      | 4,2%                           |
| Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5% | 0,4%                           |
| Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5% | (0,6%)                         |

| Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων 31.12.2023 | Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης |
|----------------------------------------------|--------------------------------|
| Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%      | (4,8%)                         |
| Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%      | 5,1%                           |
| Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5% | 0,5%                           |
| Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5% | (0,7%)                         |

37.3 ΠΡΟΒΛΕΨΗ ΓΙΑ ΕΠΕΤΕΙΑΚΗ ΑΠΟΖΗΜΙΩΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Όλες οι θυγατρικές στη Ρουμανία προσφέρουν στους υπαλλήλους τους επετειακή αποζημίωση σε συγκεκριμένα έτη προυπηρεσίας ως παροχή για την συνεχόμενη υπηρεσία τους, το ύψος της οποίας εξαρτάται από τα συνεχή έτη υπηρεσίας στην εταιρεία. Το πρόγραμμα αυτό είναι πρόγραμμα καθορισμένων παροχών.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά τον υπολογισμό της παροχής αυτής για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 έχουν ως εξής για τον Όμιλο:

|                                       | ΟΜΙΛΟΣ        | ΟΜΙΛΟΣ   |
|---------------------------------------|---------------|----------|
|                                       | 2024          | 2023     |
| <b>Υποχρέωση, αρχή χρήσης</b>         | <b>11.110</b> | <b>—</b> |
| Υποχρέωση κατά την εξαγορά θυγατρικών | 69            | 10.725   |
| Συναλλαγματικές διαφορές              | 2             | (28)     |
| Τρέχον κόστος υπηρεσίας               | 694           | 312      |
| Χρηματοοικονομικό κόστος              | 679           | 101      |
| Παροχές που χορηγήθηκαν               | (1.148)       | —        |

|                                     | ΟΜΙΛΟΣ | ΟΜΙΛΟΣ |
|-------------------------------------|--------|--------|
|                                     | 2024   | 2023   |
| Υποχρέωση, τέλος χρήσης             | 11.406 | 11.110 |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης      | 1.284  | 469    |
| Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης      | 10.122 | 10.641 |
|                                     |        |        |
| Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων |        |        |
| Τρέχον κόστος υπηρεσίας             | 694    | 312    |
| Χρηματοοικονομικό κόστος            | 679    | 101    |
| Σύνολο                              | 1.373  | 413    |

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ρουμανία

| Ημερομηνία Αποτίμησης | Επιτόκιο Προεξόφλησης | Αύξηση Μισθών | Πληθωρισμός |
|-----------------------|-----------------------|---------------|-------------|
| 31.12.2024            | 7,50%                 | 3,50%         | 3,00%       |
| 31.12.2023            | 6,35%                 | 4,00%         | 3,50%       |

38. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ

|                                                                                                                                                                        | ΟΜΙΛΟΣ  |         | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|---------|
|                                                                                                                                                                        | 2024    | 2023    | 2024     | 2023    |
| Επιδικίες με υπαλλήλους/τρίτους (Σημ. 47)                                                                                                                              | 320.146 | 354.211 | 406.725  | 391.348 |
| Μακροπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αιολικών πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων | 408.296 | 429.592 | 363.650  | 405.387 |
| Πάγια ΟΑΠ                                                                                                                                                              | 2.400   | 2.400   | 2.400    | 2.400   |
| Προβλέψεις για συμβάσεις προώθησης προσωπικών καταναλωτικών δανείων                                                                                                    | 7.281   | —       | —        | —       |
| Λοιπά                                                                                                                                                                  | 5.550   | 13.652  | —        | —       |
| Σύνολο                                                                                                                                                                 | 743.673 | 799.855 | 772.775  | 799.135 |

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος προέβη σε μείωση της πρόβλεψης για επιδικίες κατά € 34 εκατ και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε επιπρόσθετη πρόβλεψη για επιδικίες κατά € 15 εκατ., αντίστοιχα. Περισσότερες λεπτομέρειες αναφέρονται στη σημείωση 47.

Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχειαναλάβει την δέσμευση να προχωρήσει σε αποξήλωση ή και εναλλακτική αξιοποίηση των εγκαταστάσεων όλων των σταθμών παραγωγής και των ορυχείων, σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους και σε πλήρη αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων των ορυχείων όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές.

Η πρόβλεψη αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών που θα απαιτηθούν για τη διευθέτηση των σχετικών υποχρεώσεων και δεν έχει λάβει υπόψη τυχόν έσοδο από την πώληση των μηχανημάτων, ανταλλακτικών και υλικών ή από την αξιοποίηση της γης.

Εντός του 2024, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προχώρησε σε αποκαταστάσεις εδαφών και αποξηλώσεις εξοπλισμού στα ορυχεία με αποτέλεσμα να μειωθεί η σχετική πρόβλεψη κατά € 53,8 εκατ. (31.12.2023: € 23 εκατ.). Παράλληλα, διενήργησε εργασίες αποξήλωσης σε διάφορες Μονάδες Παραγωγής, μειώνοντας την σχετική πρόβλεψη κατά € 6,1 εκατ. (31.12.2023: €8,7 εκατ.). Ειδικότερα, εντός του 2024 κατεδαφίστηκαν κτίσματα και αποξηλώθηκε εξοπλισμός στα ορυχεία, αποξηλώθηκε εξοπλισμός στους ΑΗΣ ΑΗΣ Καρδιάς και Πτολεμαΐδας (ΜΟΝ. I-IV),

κατεδαφίστηκαν κτήρια στο Αλιβέρι και αποξηλώθηκαν αεριοστρόβιλοι στον ΑΗΣ Χανίων και ΑΗΣ Σορωνής.

Εντός του 2023, ολοκληρώθηκε η κατεδάφιση του ΑΗΣ ΛΙΠΤΟΛ. Επιπρόσθετα, είχαν επικαιροποιηθεί οι μελέτες αποκατάστασης συγκεκριμένων Μονάδων Παραγωγής και είχε αλλάξε το χρονοδιάγραμμα των αποκαταστάσεων των ορυχείων και της αποξήλωσης και απομάκρυνσης των Μονάδων Παραγωγής βάσει των όσο πιο πρόσφατων διαθέσιμων στοιχείων.

Η κίνηση της πρόβλεψης αναλύεται ως εξής:

|                                                                       | ΟΜΙΛΟΣ                                   |                                                            |                                                                              |                                                               |          |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                       | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξή- λωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγω- γικών μονάδων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων | Σύνολο   |
| Υπόλοιπο 1 Ιανουάριου 2024                                            | 175.984                                  | 70.576                                                     | 233.877                                                                      | 24.205                                                        | 504.643  |
| Από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3)                                        | —                                        | —                                                          | —                                                                            | 20.456                                                        | 20.456   |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                              | —                                        | —                                                          | —                                                                            | 5                                                             | 5        |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.19)                          | 9.588                                    | —                                                          | —                                                                            | 342                                                           | 9.930    |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων         | 943                                      | 343                                                        | 3.651                                                                        | (839)                                                         | 4.098    |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος | —                                        | (5.424)                                                    | 16.886                                                                       | (1.235)                                                       | 10.226   |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 15)                                    | 13.551                                   | 5.434                                                      | 18.009                                                                       | 1.712                                                         | 38.706   |
| Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη                                             | (45.744)                                 | (8.066)                                                    | (6.138)                                                                      | —                                                             | (59.947) |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024                                           | 154.323                                  | 62.863                                                     | 266.285                                                                      | 44.646                                                        | 528.117  |

|                             | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξή- λωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγω- γικών μονάδων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων | Σύνολο  |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------|
| Βραχυπρόθεσμο μέρος         | 59.969                                   | 25.030                                                     | 34.822                                                                       | —                                                             | 119.821 |
| Μακροπρόθεσμο μέρος         | 94.354                                   | 37.834                                                     | 231.462                                                                      | 44.646                                                        | 408.296 |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024 | 154.323                                  | 62.863                                                     | 266.285                                                                      | 44.646                                                        | 528.117 |

|                                              | ΟΜΙΛΟΣ                                   |                                                            |                                                                              |                                                               |         |
|----------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------|
|                                              | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξή- λωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγω- γικών μονάδων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων | Σύνολο  |
| Υπόλοιπο 1 Ιανουάριου 2023                   | 190.867                                  | 75.561                                                     | 210.721                                                                      | 6.192                                                         | 483.341 |
| Από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3)               | —                                        | —                                                          | —                                                                            | 15.763                                                        | 15.763  |
| Συναλλαγματικές διαφορές                     | —                                        | —                                                          | —                                                                            | (41)                                                          | (41)    |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.19) | (8.425)                                  | —                                                          | 4.278                                                                        | 514                                                           | (3.632) |

| ΟΜΙΛΟΣ                                                                |                                          |                                                            |                                                                          |                                                               |          |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|
|                                                                       | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων | Σύνολο   |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων         | (2.363)                                  | (1.364)                                                    | 27.236                                                                   | 973                                                           | 24.481   |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος | —                                        | (2.992)                                                    | (14.387)                                                                 | (235)                                                         | (17.614) |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 15)                                    | 13.114                                   | 5.186                                                      | 14.803                                                                   | 1.040                                                         | 34.143   |
| Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη                                             | (17.209)                                 | (5.816)                                                    | (8.774)                                                                  | —                                                             | (31.798) |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023                                           | 175.984                                  | 70.576                                                     | 233.877                                                                  | 24.205                                                        | 504.642  |
|                                                                       |                                          |                                                            |                                                                          |                                                               |          |
|                                                                       | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Αιολικών Πάρκων | Σύνολο   |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος                                                   | 46.556                                   | 18.145                                                     | 10.349                                                                   | —                                                             | 75.050   |
| Μακροπρόθεσμο μέρος                                                   | 129.429                                  | 52.431                                                     | 223.528                                                                  | 24.205                                                        | 429.592  |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023                                           | 175.984                                  | 70.576                                                     | 233.877                                                                  | 24.205                                                        | 504.642  |
| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                      |                                          |                                                            |                                                                          |                                                               |          |
|                                                                       | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων | Σύνολο                                                        |          |
| Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024                                            | 175.984                                  | 70.576                                                     | 233.877                                                                  | 504.643                                                       |          |
| Από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3)                                        | —                                        | —                                                          | —                                                                        | 20.456                                                        |          |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                              | —                                        | —                                                          | —                                                                        | 5                                                             |          |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.19)                          | 9.588                                    | —                                                          | —                                                                        | 9.930                                                         |          |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων         | 943                                      | 343                                                        | 3.651                                                                    | 4.098                                                         |          |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος | —                                        | (5.424)                                                    | 16.886                                                                   | 10.226                                                        |          |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 15)                                    | 13.551                                   | 5.434                                                      | 18.009                                                                   | 38.706                                                        |          |
| Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη                                             | (45.744)                                 | (8.066)                                                    | (6.138)                                                                  | (59.947)                                                      |          |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024                                           | 154.323                                  | 62.863                                                     | 266.285                                                                  | 528.117                                                       |          |

|                                                                       | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων | Σύνολο   |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------|
| Βραχυπρόθεσμο μέρος                                                   | 59.969                                   | 25.030                                                     | 34.822                                                                   | 119.821  |
| Μακροπρόθεσμο μέρος                                                   | 94.355                                   | 37.834                                                     | 231.462                                                                  | 363.650  |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024                                           | 154.323                                  | 62.863                                                     | 266.285                                                                  | 483.471  |
| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                      |                                          |                                                            |                                                                          |          |
|                                                                       | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων | Σύνολο   |
| Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2023                                            | 190.867                                  | 75.561                                                     | 210.721                                                                  | 477.149  |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.19)                          | (8.425)                                  | —                                                          | 4.278                                                                    | (4.146)  |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων         | (2.363)                                  | (1.364)                                                    | 27.236                                                                   | 23.509   |
| Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος | —                                        | (2.992)                                                    | (14.387)                                                                 | (17.379) |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 15)                                    | 13.114                                   | 5.186                                                      | 14.803                                                                   | 33.103   |
| Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη                                             | (17.209)                                 | (5.816)                                                    | (8.774)                                                                  | (31.798) |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023                                           | 175.985                                  | 70.576                                                     | 233.877                                                                  | 480.438  |
|                                                                       |                                          |                                                            |                                                                          |          |
|                                                                       | Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων | Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων | Σύνολο   |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος                                                   | 46.556                                   | 18.145                                                     | 10.349                                                                   | 75.050   |
| Μακροπρόθεσμο μέρος                                                   | 129.429                                  | 52.431                                                     | 223.528                                                                  | 405.388  |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2023                                           | 175.985                                  | 70.576                                                     | 233.877                                                                  | 480.438  |

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η παρούσα αξία της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων του Ομίλου και της Μητρικής υπολογίστηκε προεξοφλώντας το σύνολο του κόστους αποκατάστασης της γης, αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων εφαρμόζοντας μέσο ρυθμό πληθωρισμού 2% (31.12.2023: 2%) και προεξοφλητικό επιτόκιο 6,3% (2023:7,7%).

Παρακάτω παραθέτουμε ανάλυση ευαισθησίας της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων από την αλλαγή του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιήθηκε.



|                                                                                                                                        | Παρούσα αξία πρόβλεψης<br>αποξήλωσης εγκαταστάσεων/<br>εξοπλισμού/ αποκατάστασης |         | Ανάλυση Ευαισθησίας<br>προεξοφλητικού επιτοκίου |         |         |         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------------------------------------------|---------|---------|---------|
|                                                                                                                                        |                                                                                  |         | 2024                                            |         | 2023    |         |
|                                                                                                                                        | 2024                                                                             | 2023    | 0,25%                                           | (0,25)% | 0,25%   | (0,25)% |
| Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων μονάδων και ορυχείων | 483.471                                                                          | 480.438 | 477.191                                         | 489.994 | 474.517 | 486.552 |
| Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου                                                                                                                 | 483.471                                                                          | 480.438 | 477.191                                         | 489.994 | 474.517 | 486.552 |
| Θετική / (Αρνητική) επίδραση στα Αποτελέσματα του ΟΜΙΛΟΥ και της ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ                                                    |                                                                                  | —       | 6.280                                           | (6.523) | 5.921   | (6.114) |

39. ΕΠΙΧΟΡΗΓΗΣΕΙΣ

| Καθαρή αξία                                  | ΟΜΙΛΟΣ  |
|----------------------------------------------|---------|
| 31 Δεκεμβρίου 2022                           | 182.955 |
| — Νέες επιχορηγήσεις παγίων δικτύου διανομής | 21.398  |
| — Εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3)                 | 11.602  |
| — Μεταφορά στα έσοδα (Σημ. 13)               | (8.663) |
| — Συναλλαγματικές διαφορές                   | (22)    |
| 31 Δεκεμβρίου 2023                           | 207.270 |
| — Νέες επιχορηγήσεις παγίων                  | 11.031  |
| — Μεταφορά στα έσοδα (Σημ. 13)               | (9.265) |
| — Επιχορήγηση δανείου μειωμένου επιτοκίου    | 9.524   |
| — Συναλλαγματικές διαφορές                   | 3       |
| 31 Δεκεμβρίου 2024                           | 218.563 |

| Καθαρή αξία                               | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ |
|-------------------------------------------|------------------|
| 31 Δεκεμβρίου 2022                        | 89.217           |
| — Μεταφορά στα έσοδα (Σημ. 13)            | (6.108)          |
| 31 Δεκεμβρίου 2023                        | 83.109           |
| — Νέες επιχορηγήσεις παγίων               | 540              |
| — Μεταφορά στα έσοδα (Σημ. 13)            | (5.036)          |
| — Επιχορήγηση δανείου μειωμένου επιτοκίου | 2.954            |
| 31 Δεκεμβρίου 2024                        | 81.567           |

Εντός του 2024, στις Επιχορηγήσεις παγίων στοιχείων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας περιλαμβάνεται ποσό € 9,5 εκατ. και €2,9 εκατ. αντίστοιχα που αναγνωρίστηκε λόγω λήψης δανείων για επενδυτικά έργα με μειωμένο επιτόκιο (από Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας) σε σχέση με αυτό της αγοράς.

40. ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

Όπως αναφέρεται στη Σημείωση 4.4, βάσει των προβλέψεων του ΔΠΧΑ 15, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατατάσσουν τις Συμμετοχές Καταναλωτών και τις Προκαταβολές Πελατών έναντι Κατανάλωσης Η/Ε στις Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες. Στον παρακάτω πίνακα εμφανίζονται αναλυτικά τα αντίστοιχα κονδύλια, καθώς και το υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 των Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων από συμβάσεις με πελάτες.

|                                                                                  | ΟΜΙΛΟΣ    | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| Υπόλοιπο την 31.12.2022                                                          | 2.384.657 | 435.732  |
| Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών                                            | 95.472    | —        |
| Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών (Σημ. 9)                        | (101.390) | (248)    |
| Συμμετοχές καταναλωτών από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.6)                            | 550.546   | —        |
| Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε                                   | (10.033)  | (10.033) |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                         | (1.449)   | —        |
| Υπόλοιπο την 31.12.2023                                                          | 2.917.803 | 425.451  |
| Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών                                            | 154.691   | —        |
| Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών (Σημ. 9)                        | (120.620) | (248)    |
| Από εξαγορά θυγατρικής (Σημ.3.4)                                                 | 2.553     | —        |
| Αναβαλλόμενο έσοδο από πωλήσεις ολικής υποστήριξης και τόκους εταιρικής πίστωσης | (268)     |          |
| Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε                                   | (6.796)   | (6.708)  |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                                         | 149       | —        |
| Λοιπά                                                                            | (2.808)   | —        |
| Υπόλοιπο την 31.12.2024                                                          | 2.944.704 | 418.495  |

41. ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

|                                                                                              | ΟΜΙΛΟΣ     |            | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                                                              | 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                            |            |            |            |            |
| Χρηματοοικονομική υποχρέωση καταβολής πρόσθετου τιμήματος εξαγοράς θυγατρικών (Σημ.3, Σημ.6) | 10.167     | 32.412     | —          | 18.041     |
| Εγγυήσεις εκπροσώπησης φορτίου                                                               | 1.273      | 1.469      | —          | —          |
| Αποθεματικό ρευματοκλοπών                                                                    | 24.608     | 18.457     | —          | —          |
| Επιχορηγήσεις εξόδων                                                                         | 4.995      | 4.813      | —          | —          |
| Χρημ/κή υποχρέωση προς τη συγγενή εταιρεία EMC Subsea Cable Company Limited (Σημ 23)         | 2.681      | —          | 2.681      | —          |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                            | 3.548      | 3.172      | 6.300      | 4.483      |
| Σύνολο                                                                                       | 47.272     | 60.323     | 8.981      | 22.524     |

42. ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ ΑΠΟ ΥΠΟΑΞΙΕΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Στο λογαριασμό προβλέψεις από υποαξίες περιουσιακών στοιχείων της κατάστασης αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται τα εξής:

|                                                                                                                             | ΟΜΙΛΟΣ  |        | ΕΤΑΙΡΕΙΑ |        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|----------|--------|
|                                                                                                                             | 2024    | 2023   | 2024     | 2023   |
| Μείωση πρόβλεψης απομείωσης αξίας αποθεμάτων (Σημ.26)                                                                       | 4.709   | 7.324  | 4.709    | 7.324  |
| Απομειώσεις παγίων αποκατάστασης/ εκτάσεων ορυχείων και έργων υπο εκτέλεση ορυχείων                                         | 1.173   | 1.774  | 1.173    | 1.774  |
| Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων (Σημ. 38) | 4.098   | 24.481 | 4.937    | 23.509 |
| Απομείωση παγίων αποκατάστασης (Σημ.19)                                                                                     | 9.588   | —      | 9.588    | —      |
| Απομείωση ασώματων ακινητοποιήσεων (Σημ.20)                                                                                 | 15.958  | —      | —        | —      |
| Ζημίες από αναπροσαρμογή παγίων (Σημ. 19)                                                                                   | 166.775 | —      | 93.866   | —      |
| Απομείωση υπεραξίας από εξαγορές (Σημ.20)                                                                                   | 3.785   | —      | —        | —      |
| Λοιπές απομειώσεις παγίων                                                                                                   | 1.125   | 139    | 219      | —      |
| Σύνολο                                                                                                                      | 207.211 | 33.718 | 114.492  | 32.607 |

43. ΕΜΠΟΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

|                                                                        | ΟΜΙΛΟΣ           |                  | ΕΤΑΙΡΕΙΑ       |                |
|------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
|                                                                        | 2024             | 2023             | 2024           | 2023           |
| <b>Εμπορικές Υποχρεώσεις:</b>                                          |                  |                  |                |                |
| Προμηθευτές και εργολάβοι                                              | 1.526.955        | 1.116.506        | 298.726        | 409.145        |
| Δημοτικά τέλη                                                          | 79.262           | 75.953           | 79.262         | 75.953         |
| Ασφαλιστικά ταμεία                                                     | 51.301           | 44.385           | 25.112         | 24.720         |
| Ελληνική τηλεόραση                                                     | 29.323           | 28.549           | 29.323         | 28.549         |
| ΔΑΠΕΕΠ                                                                 | 218.621          | 8.517            | 218.621        | 8.517          |
| Παρακρατούμενοι φόροι                                                  | 56.325           | 52.017           | 25.153         | 23.265         |
| Ειδικός φόρος κατανάλωσης Η/Ε                                          | 5.485            | 6.867            | 5.485          | 6.867          |
| Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών                                             | 102.126          | 140.101          | 102.126        | 140.101        |
| ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                                                             | 8.230            | 263              | 8.230          | 263            |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                            | —                | —                | 61.313         | 73.200         |
| Τράπεζα Κρήτης                                                         | —                | 12.053           | —              | 12.053         |
| Λιγνιτόσημο                                                            | 55.749           | 51.109           | 55.749         | 51.109         |
| ΕΧΕ                                                                    | 38.667           | 49.080           | 38.666         | 49.080         |
| ΦΠΑ                                                                    | 65.923           | 96.319           | —              | —              |
| Προκαταβολές πελατών ΑΠΕ/ΔΕΔΔΗΕ                                        | 93.755           | 81.873           | —              | —              |
| Μεταβ.πιστώσεις προγράμματος φωτοβολταϊκών στέγης και ευάλ.καταναλωτών | 63.092           | 107.246          | —              | —              |
| Προκαταβολές πελατών θυγατρικών Ρουμανίας                              | 149.903          | 132.528          | —              | —              |
| Διάφορες υποχρεώσεις θυγατρικών εταιρειών Ρουμανίας                    | 99.982           | 23.710           | —              | —              |
| Διάφορες υποχρεώσεις της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.   | 27.637           | 24.855           | —              | —              |
| Λοιπά                                                                  | 56.804           | 43.219           | 22.430         | 22.199         |
| <b>Σύνολο</b>                                                          | <b>2.729.140</b> | <b>2.095.150</b> | <b>970.196</b> | <b>925.021</b> |

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, οι Εμπορικές και Λοιπές Υποχρεώσεις περιλαμβάνουν ποσό €363,4 εκατ. που προέρχεται από τις εξαγορές των θυγατρικών εταιρειών του 2024.

Μεταβατικές Πιστώσεις Προγράμματος Φωτοβολταϊκών στέγης και Ευάλωτων Καταναλωτών

Ποσό € 95.220, της 31.12.2023 αφορούσε ποσό που κατατέθηκε στις 27.10.2023 από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας ως προκαταβολή/πρώτη δόση της χρηματοδότησης του Προγράμματος «Φωτοβολταϊκά στη στέγη» στο ΔΕΔΔΗΕ. Το εν λόγω ποσό αποδίδεται στους πελάτες που εντάχθηκαν στο Πρόγραμμα «Φωτοβολταϊκά στη στέγη» και δικαιούνται επιδότηση. Το εν λόγω ποσό την 31.12.2024 ανέρχεται σε € 52.997.

44. ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Ακολουθεί ανάλυση του βραχυπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας:

|                                       | ΟΜΙΛΟΣ         |                | ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |          |
|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------|
|                                       | 2024           | 2023           | 2024          | 2023     |
| <b>Αλληλόχρεοι λογαριασμοί</b>        |                |                |               |          |
| Διαθέσιμα όρια πίστωσης               | 937.426        | 1.026.433      | 142.000       | 220.000  |
| Μη αντληθέν ποσό                      | 729.425        | 795.585        | 72.000        | 220.000  |
| <b>Αντληθέν ποσό</b>                  | <b>208.001</b> | <b>230.848</b> | <b>70.000</b> | <b>—</b> |
| <b>Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια</b> |                |                |               |          |
| Διαθέσιμα όρια πίστωσης               | 117.496        | 71.245         | —             | —        |
| Μη αντληθέν ποσό                      | 101.816        | 61.333         | —             | —        |
| <b>Αντληθέν ποσό</b>                  | <b>15.680</b>  | <b>9.912</b>   | <b>—</b>      | <b>—</b> |
| <b>Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός</b>       | <b>223.681</b> | <b>240.760</b> | <b>70.000</b> | <b>—</b> |

Την 31.12.2024, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια του Ομίλου περιλαμβάνουν ποσό €118,3 εκατ. (31.12.2023: €176,3 εκατ.) που αφορούν αλληλόχρεους λογαριασμούς των θυγατρικών της Ρουμανίας και €12,5 εκατ. (31.12.2023 : € 9,9 εκατ.) που αφορούν αλληλόχρεους λογαριασμούς της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS AD.

Εντός του Δεκεμβρίου 2024, η Μητρική Εταιρία προχώρησε στην άντληση ποσού € 70 εκατ. από τον Ανοικτό Αλληλόχρεο Λογαριασμό με την Τράπεζα ALPHA BANK. Σημειώνεται ότι στην εν λόγω διαθέσιμη γραμμή χρηματοδότησης πραγματοποιήθηκε τροποποίηση (μείωση) του περιθωρίου, με ισχύ από 27.12.2024.

Σύμβαση Πίστωσης με Ανοικτό (Αλληλόχρεο) Λογαριασμό της SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Την 24.07.2024 υπεγράφη Σύμβαση Πιστώσεως με Ανοικτό (Αλληλόχρεο) Λογαριασμό ποσού έως €30 εκατ. μεταξύ της SPARTAKOS ENERGY Μ.Α.Ε. και της ALPHA BANK Α.Ε.. Με τις πρόσθετες πράξεις που υπεγράφησαν στις 29/10/024 και στις 9/12/2024 παρατάθηκε η λήξη του σταδιακά έως 31.03.2025 και αυξήθηκε το ποσό της σύμβασης σε έως €45 εκατ.

Στις 31.12.2024 το υπόλοιπο του Ανοικτού (Αλληλόχρεου) Λογαριασμού ανέρχεται σε €34,9 εκατ. από το οποίο το ποσό €12 εκατ. αφορούσε σε εγγυητική επιστολή.

Εντός του πρώτου τρίμηνου 2025 αναμένεται η υπογραφή και έκδοση κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου που θα αναχρηματοδοτήσει το τότε υπόλοιπο του Ανοικτού (Αλληλόχρεου) Λογαριασμού.

Σύμβαση Πιστώσεως με Ανοικτό (Αλληλόχρεο) Λογαριασμό της ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Στις 31.12.2024 εξοφλήθηκε πλήρως η από 21.07.2023 Σύμβαση Πιστώσεως με Ανοικτό (Αλληλόχρεο) Λογαριασμό ύψους € 79,4 εκατ., μετά των τροποποιήσεών της, που η εταιρεία είχε υπογράψει με τη EUROBANK Α.Ε., μέσω νέου ομολογιακού δανείου καλύψεως της EUROBANK Α.Ε. και της ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε., με χρήση κεφαλαίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Σύμβαση Πίστωσης με Ανοικτό (Αλληλόχρεο) Λογαριασμό της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Την 14.05.2024 αυξήθηκε κατά €50 εκατ., το όριο πίστωσης που τηρεί η ΔΕΗ Ανανεώσιμες στην Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε., το οποίο ανέρχεται σήμερα σε €250 εκατ. για την έκδοση Εγγυητικών Επιστολών, άνοιγμα Ενέγγυων Πιστώσεων ή/και τη χρηματοδότηση για σκοπούς Κεφαλαίου Κίνησης, έως του ποσού των €50 εκατ. και διάρκεια έως 6 μήνες.

45. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΣΥΜΒΑΣΕΙΣ ΜΕ ΠΕΛΑΤΕΣ

Στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες περιλαμβάνεται κυρίως η προκαταβολή που λαμβάνει κάθε χρόνο η Μητρική εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο έναντι της αξίας κατανάλωσης Η/Ε των φορέων του για την επόμενη χρήση.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, εκκρεμεί μέρος της εκκαθάρισης των προκαταβολών των ετών 2020 μέχρι και το 2024 και αναμένεται να οριστικοποιηθεί μεγάλο μέρος αυτών εντός του 2025 μετά από σειρά καταθέσεων μεταξύ των μερών.

|                                                                                                                     | ΟΜΙΛΟΣ    |           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                                                     | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| Υπόλοιπο την 1 Ιανουάριου                                                                                           | 2.015.265 | 1.490.085 | 2.015.265 | 1.490.085 |
| Είσπραξη προκαταβολής για την αξία κατανάλωσης Η/Ε φορέων του δημοσίου (Σημ. 2.1)                                   | 818.300   | 968.367   | 818.300   | 968.367   |
| Μείωση προκαταβολής αξίας κατανάλωσης Η/Ε φορέων του δημοσίου                                                       | (408.985) | (443.187) | (408.985) | (443.187) |
| Εξαγορά θυγατρικής (Σημ. 3.4)                                                                                       | 4.755     | —         | —         | —         |
| Μεταβολή βραχυπρόθεσμου μέρους από αναβαλλόμενο έσοδο από πωλήσεις ολικής υποστήριξης και τόκους εταιρικής πίστωσης | (1.614)   | —         | —         | —         |
| Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου                                                                                          | 2.427.721 | 2.015.265 | 2.424.580 | 2.015.265 |

46. ΔΕΔΟΥΛΕΥΜΕΝΕΣ ΚΑΙ ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

|                                                              | ΟΜΙΛΟΣ    |           | ΕΤΑΙΡΕΙΑ  |           |
|--------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                              | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| Δεδουλευμένοι τόκοι δανείων                                  | 57.061    | 60.390    | 47.668    | 54.177    |
| Φυσικό αέριο και υγρά καύσιμα                                | 112.164   | 75.185    | 112.164   | 75.185    |
| Αγορές ενέργειας                                             | 69.793    | 77.135    | —         | —         |
| Αναπαύσεις προσωπικού, υπερωρίες και άδειες                  | 61.408    | 59.672    | 36.400    | 35.970    |
| Τέλη ΡΑΕ                                                     | 13.370    | 13.520    | 13.370    | 13.520    |
| Δεδουλευμένες υποχρεώσεις για αγορά εκπομπών CO <sub>2</sub> | 956.494   | 1.378.332 | 956.494   | 1.378.332 |
| Εκπτώσεις πωλήσεων μέσης τάσης                               | 9.171     | 9.171     | 9.171     | 9.171     |
| ΔΕΔΔΗΕ                                                       | 654       | 543       | 9.545     | 68.750    |
| Μεταβλητό περιθώριο δικαιωμάτων εκπομπών CO <sub>2</sub>     | 44.771    | 51.020    | 44.771    | 51.020    |
| Εκτακτη εισφορά προμηθευτών (Σημ. 2.1)                       | —         | 200.000   | —         | 200.000   |
| Μη τιμολογημένη υποχρέωση ΥΚΩ/λοιποί ΔΕΔΔΗΕ                  | 19.315    | 13.267    | —         | —         |
| Εκκαθάριση αγοράς ενέργειας / ΔΕΔΔΗΕ                         | 3.931     | 3.357     | —         | —         |
| Προμέρισμα από ΔΕΔΔΗΕ                                        | —         | —         | 21.675    | 21.675    |
| Εκτακτη εισφορά παραγωγών Ρουμανίας (Σημ.2.8)                | 17.637    | 56.645    | —         | —         |
| Έξοδα χρήσεως δουλευμένα θυγατρικών                          | 30.721    | 10.284    | —         | —         |
| ΔΑΠΕΕΠ                                                       | 26.876    | 22.255    | 26.876    | 22.255    |
| Λοιπά                                                        | 76.193    | 80.840    | 68.679    | 68.184    |
| Σύνολο                                                       | 1.499.559 | 2.111.616 | 1.346.813 | 1.998.239 |

Προμέρισμα ΔΕΔΔΗΕ

Το Διοικητικό Συμβούλιο της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ με τη Συνεδρίαση αριθ. 8 της 30/07/2024 αποφάσισε τη διανομή προμερίσματος χρήσης 2024 ανερχόμενου στο ποσό των € 42.500. Η Μητρική Εταιρεία με την είσπραξη αυτή αναγνώρισε ποσό € 21.675 στις λοιπές και δεδουλευμένες υποχρεώσεις μέχρι την έγκρισή του από την Γενική Συνέλευση της Θυγατρικής. Στο Όμιλο υφίσταται απαίτηση ύψους € 20.825 (Σημ. 29) που αναλογεί στην Μειοψηφία η οποία έχει καταχωρηθεί στις λοιπές απαιτήσεις.

47. ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ, ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ-ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

- Η διαδικασία Εθνικής Κτηματογράφησης βρίσκεται σε εξέλιξη. Η Μητρική Εταιρεία ολοκλήρωσε την καταγραφή της ακίνητης περιουσίας της. Τα ακίνητα της είναι εγγεγραμμένα στο σύνολό τους στα Υποθηκοφυλακεία ανά τη χώρα, στα λειτουργούντα Κτηματολογικά Γραφεία και παράλληλα παρακολουθείται η εξέλιξη των κτηματογραφήσεων και τακτοποιούνται εκκρεμότητες που προκύπτουν από την Κτηματογράφηση σε όλη την επικράτεια (έχει ολοκληρωθεί το 52% της Επικράτειας). Στο πλαίσιο αυτό εκκρεμούν άνω των 80 κτηματολογικές αγωγές, εκ των οποίων περίπου 20 στην Αθήνα, επί των οποίων δεν έχουν ακόμη εκδοθεί δικαστικές αποφάσεις. Από 20.03.2023 για την Αθήνα λειτουργεί το Κτηματολογικό Γραφείο Αθηνών. Έχει ολοκληρωθεί η Κτηματογράφηση στην Αθήνα και αναμένουμε την έναρξη ή ολοκλήρωση της Κτηματογράφησης σε περιοχές στην υπόλοιπη χώρα.
- Σε αρκετές περιπτώσεις, απαλλοτριωμένη γη που αναφέρεται σε εκθέσεις απαλλοτρίωσης διαφέρει από την κτηματογραφική ή την ιδιοκτησιακή αποτύπωσή της, λόγοι για τους οποίους η ΔΕΗ βρίσκεται σε διαδικασία κτηματολογικής τακτοποίησης (καταχώρηση εγγραπτέων πράξεων, κατάθεση δηλώσεων, αιτήσεις προδήλων σφαλμάτων) σε συνεργασία με τα αρμόδια Κτηματολογικά Γραφεία. Σε περίπτωση μη ευδοκίμησης η ΔΕΗ έχει και τη δυνατότητα, έως τον Δεκέμβριο του 2026 (για τις προ του έτους 2016 κτηματογραφημένες περιοχές), να ασκήσει κτηματολογικές αγωγές για τις υπόψη εκτάσεις, οι οποίες βρίσκονται σε κατά κύριο λόγο σε απαλλοτριωμένες λιγνιτοφόρες περιοχές και εμφανίζονται ως αγνώστου ή τρίτου. Κτηματολογικές αγωγές δεν έχουν ασκηθεί ακόμα, διότι γίνεται προσπάθεια εξωδικαστική επίλυσης σε συνεργασία με την κεντρική Υπηρεσία του Κτηματολογίου.
- Σε προδικαστικό/ προκαταρκτικό δε στάδιο εκκρεμούν 150 ενστάσεις, διαδικασία η οποία, μετά από ενημέρωση της αρμόδιας αρχής, έχει αρχίσει εκ νέου η ενεργοποίησή της σε περιοχές όπως το Λαύριο.
- Αγροτικές εκτάσεις που αποκτήθηκαν από τη Μητρική Εταιρεία μέσω απαλλοτριώσεων και χρησιμοποιούνται για την λειτουργία υδροηλεκτρικών έργων, μετά την ολοκλήρωση της λειτουργίας τους θα πρέπει να μεταβιβαστούν, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και έγκριση του Υπουργείου Ανάπτυξης, στο Δημόσιο, άνευ ανταλλάγματος, εφόσον οι εκτάσεις αυτές δεν είναι πλέον απαραίτητες στη Μητρική Εταιρεία για την εκπλήρωση των σκοπών της σύμφωνα με το άρθρο 9, του Ν.2941/01.
- Όλες οι αιτήσεις διαγραφής δουλείας δυνάμει απαλλοτριώσεων λόγω κατηργημένων Γραμμών Μεταφοράς Υ.Τ. έχουν εξυπηρετηθεί και δεν τελούν σε εκκρεμότητα απαιτούμενες ενέργειες από πλευράς ΔΕΗ Α.Ε.
- Ο Όμιλος δεν ασφαλίζει τα πάγια περιουσιακά του στοιχεία εν λειτουργία (με την εξαίρεση των συστημάτων πληροφορικής), με αποτέλεσμα μια ενδεχόμενη σημαντική ζημία σε αυτά να έχει αντίστοιχη επίπτωση στα αποτελέσματά του. Δεν ασφαλίζονται επίσης τα αποθέματα υλικών-ανταλλακτικών, καθώς και οι κίνδυνοι αστικής ευθύνης.

ΕΠΙΔΙΚΕΣ ΔΙΑΦΟΡΕΣ

Ο Όμιλος είναι εναγόμενος σε αριθμό υποθέσεων που αφορούν τις δραστηριότητές του. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, το συνολικό ποσό που απαιτούσαν τρίτοι ανέρχεται σε € 984,0 εκατ. (31.12.2023: € 974,0 εκατ.), όπως αναλύεται παρακάτω. Έναντι όλων των κατωτέρω υποθέσεων 1 έως 7, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σχηματίσει πρόβλεψη η οποία την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχεται σε € 320,0 εκατ. και € 407,0 εκατ. αντίστοιχα (31.12.2023: € 354,0 εκατ. Όμιλος και € 392,0 εκατ., Μητρική), η οποία κρίνεται επαρκής έναντι των αναμενόμενων ζημιών που θα προκύψουν από την οριστική εκδίκαση των παραπάνω υποθέσεων.



**1. Απαιτήσεις Εργολάβων / Προμηθευτών και Λοιπές Απαιτήσεις:**

Αριθμός τρίτων και προμηθευτών/ εργολάβων έχουν εγείρει απαιτήσεις, οι οποίες είτε εκκρεμούν στα δικαστήρια είτε βρίσκονται εν μέσω διαιτητικών ή/ και συμβιβαστικών διαδικασιών. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 406,0 εκατ. (31.12.2023: € 424,0 εκατ.) όπου στις περισσότερες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει εγείρει ανταπαιτήσεις οι οποίες δεν αποτυπώνονται στα λογιστικά του βιβλία μέχρι τη στιγμή της είσπραξης.

**2. Περιστατικά Πυρκαγιών και Πλημμυρών:**

Αριθμός ιδιωτών έχει εγείρει απαιτήσεις αναφορικά με ζημιές που, όπως ισχυρίζονται, προκλήθηκαν από πυρκαγιές και πλημμύρες με υπαιτιότητα του Ομίλου. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 102,0 εκατ. (31.12.2023: € 95,0 εκατ.).

**3. Απαιτήσεις από Εργαζόμενους:**

Εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν εγείρει απαιτήσεις συνολικού ύψους € 74,0 εκατ. (31.12.2023: € 75,0 εκατ.) για παροχές και επιδόματα τα οποία, σύμφωνα με τους εργαζόμενους, θα έπρεπε να τους είχαν καταβληθεί.

**4. Αγωγές και Εξώδικες Κλήσεις ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε.**

**Α) Εξώδικο εκ μέρους ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ**

Στις 29.11.2018 επιδόθηκε στη ΔΕΗ εξώδικο εκ μέρους της ΑΔΜΗΕ με το οποίο ζητά από την ΔΕΗ:

- Την αποπληρωμή οφειλών της ύψους € 495,3 εκατ. από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε για την περίοδο Ιανουάριος 2018 έως Αύγουστος 2018, οι οποίες έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες, πλέον τόκων υπερημερίας.
- Την καταβολή τόκων υπερημερίας ύψους € 83,4 εκατ., που προκύπτουν από την εκπρόθεσμη εξόφληση οφειλών της ΔΕΗ από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε για την περίοδο Αύγουστος 2016 έως Σεπτέμβριος 2018.

Οι απαιτήσεις που αφορούσαν σε ανεξόφλητο κεφάλαιο έχουν εξοφληθεί από τη ΔΕΗ σε προηγούμενες χρήσεις. Οι απαιτήσεις που αφορούσαν σε τόκους υπερημερίας, για τις οποίες δικαιούχος παρέμεινε ο ΑΔΜΗΕ (μετά τον Ν. 4585/2018, άρθρο 4), ενσωματώθηκαν στη μεταγενέστερη αγωγή του ΑΔΜΗΕ, ασκηθείσα το 2021 (4η αγωγή).

**Β) 1<sup>η</sup> και 2<sup>η</sup> αγωγή εκ μέρους ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ**

Στις 28.02.2019 συζητήθηκαν ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών δύο αγωγές υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 10679/355/2015 και 10682/356/2015 (Φεβρουάριος 2015) του ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ συνολικού ποσού € 540,0 εκατ. από οφειλές που γεννήθηκαν στο πλαίσιο της συμμετοχής της Εταιρείας στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε. Η πρώτη αγωγή διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή € 242,7 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η ΔΕΗ συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και αποδίδει στον ΑΔΜΗΕ, ο οποίος με τη σειρά του τις καταβάλει στο ΛΑΓΗΕ. Η δεύτερη αγωγή διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή € 232,6 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις τις οποίες η ΔΕΗ συγκεντρώνει από λογαριασμούς προμήθειας και καταβάλει στον ΑΔΜΗΕ.

Εκδόθηκε και απεστάλη στη ΔΕΗ στις 8.7.2020 η απόφαση αρ.944/2020 του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία δεν είναι προσωρινά εκτελεστή, και υποχρεώνει την ΔΕΗ να καταβάλει:

- ως προς την πρώτη αγωγή στον ΑΔΜΗΕ: α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 188,3 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή, και β) το ποσό των € 18,9 εκατ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση:
- ως προς την δεύτερη αγωγή στον ΑΔΜΗΕ: α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 227,6 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή, και β) το

ποσό των € 40,3 εκατ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση,

- στον δε ΔΕΔΔΗΕ: α) τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 5,0 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 03.02.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή και β) το ποσό των € 244,6 χιλ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση.

Οι τόκοι που αναλογούν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονται σε € 62,0 εκατ. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά της ανωτέρω απόφασης, η οποία συζητήθηκε στις 23.02.2023 στο Τριμελές Εφετείο Αθηνών και εκδόθηκε στις 21.09.2023 η απόφαση ΤρΕφΑθ 4447/2023, η οποία έκανε δεκτή την έφεση της ΔΕΗ και απέρριψε στο σύνολο τους τις δύο πρωτόδικες αγωγές του ΑΔΜΗΕ. Έχει ασκηθεί από τους αντιδίκους αίτηση αναιρέσης κατά της ΔΕΗ και κατά της ΕφΑθ 4447/2023 με αριθμούς κατάθεσης ΓΑΚ/ΕΑΚ 5538/537/2024, η οποία δεν έχει κοινοποιηθεί ακόμη στη ΔΕΗ και δεν γνωρίζουμε επομένως ημερομηνία δικασίμου. Από την πλευρά της η ΔΕΗ έχει επιδώσει εξώδικο στον ΑΔΜΗΕ (δίχως ο τελευταίος να έχει απαντήσει) με το οποίο ζητά να της καταβληθεί ποσό συνολικού ύψους €14,0 εκατ. για τόκους υπερημερίας από τιμολόγια που ενσωματώνουν οφειλές προς την ΔΕΗ από το Μάρτιο του 2012 έως και την 02.02.2015.

**Γ) 3<sup>η</sup> αγωγή εκ μέρους ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ**

Στις 05.10.2017 εκδικάστηκε, και επαναδικάστηκε στις 07.01.2021 λόγω μεγάλης καθυστέρησης έκδοσης απόφασης από την πρώτη σύνθεση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, νέα τρίτη (υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 508791/2833/2016 και κατόπιν του επαναπροσδιορισμού ΓΑΚ/ΕΑΚ 72442/794/2020) αγωγή του ΑΔΜΗΕ κατά της ΔΕΗ με την οποία διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή ποσού € 406,4 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις, προκύπτουσες από τη συμμετοχή στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, που αφορούσαν ειδικότερα μη ανταγωνιστικές χρεώσεις δυνάμει τιμολογίων του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2015-2016.

Επί της αγωγής αυτής εκδόθηκε η απόφαση αρ.1494/2021 του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία απέρριψε το αγωγικό αίτημα επιδίκασης τόκων. Οι τόκοι που αναλογούσαν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονταν σε € 59,0 εκατ. Ο ΑΔΜΗΕ, από κοινού με τον ΔΕΔΔΗΕ και τον ΔΑΠΕΕΠ (οι οποίοι υπεισήλθαν εκ του νόμου σε μέρος της αρχικής απαίτησης) άσκησαν έφεση κατά της ανωτέρω απόφασης, η οποία συζητήθηκε ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών στις 13.10.2022 και εκδόθηκε στις 29.06.2023 η μη οριστική απόφαση υπ' αρ. 3173/2023 με την οποία έγινε δεκτή η έφεση των αντιδίκων.

Η απόφαση υποχρεώνει τη ΔΕΗ να καταβάλει τους ανωτέρω οφειλόμενους τόκους υπερημερίας, διατάσσει δε, προκειμένου να εκδοθεί οριστική απόφαση, τη διενέργεια λογιστικήςπραγματογνωμοσύνης. Ηπραγματογνωμοσύνη ολοκληρώθηκε και κατατέθηκε στο Δικαστήριο την 12.12.2024 εκκρεμεί δε, η επανάληψη της συζήτησης της υπόθεσης με μέρη του επιμελέστερου των διαδίκων, και η έκδοση οριστικής απόφασης.

**Δ) 4<sup>η</sup> αγωγή εκ μέρους ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ**

Την 31.12.2021 επιδόθηκε στη ΔΕΗ από τον ΑΔΜΗΕ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 106878/4124/2021 αγωγή (νέα τέταρτη αγωγή), όπως κατατέθηκε στο Πολυμελές Πρωτοδικείο Αθηνών την 30.12.2021, με την οποία ζητάει να του καταβάλει το:

- α) ποσό των €78,2 εκατ. για τόκους υπερημερίας, νομιμοτόκως από την επίδοση της αγωγής μέχρι την ολοσχερή εξόφληση
- β) ποσό των €6,5 εκατ. για ανεξόφλητο κεφάλαιο, νομιμοτόκως από την εκάστοτε δήλη ημέρα, άλλως από την όχληση, άλλως από την επίδοση της αγωγής μέχρι την ολοσχερή εξόφληση.

Τα ανωτέρω ποσά αφορούν σε τιμολόγια εκδόσεως του ΑΔΜΗΕ που η ΔΕΗ φέρεται να μην εξόφλησε ή να εξόφλησε με καθυστέρηση και αφορούν στα έτη 2016 έως 2020. Έλαβε χώρα κατάθεση προτάσεων στις 11.04.2022 και προσθήκης στις 19.04.2022. Η υπόθεση συζητήθηκε την 01.02.2024 και εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ 2549/2024 η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή. Η απόφαση δεν έχει κοινοποιηθεί ακόμη. Η ΔΕΗ θα ασκήσει έφεση.

Όλα τα ανωτέρω ποσά κατά κεφάλαιο των αγωγών έχουν μέχρι σήμερα εξοφληθεί πλην των τόκων για το σύνολο των οποίων η Μητρική Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη από προηγούμενες χρήσεις.

##### 5. Αντιδικία με ΔΑΠΕΕΠ (πρώην ΛΑΓΗΕ) κατά ΔΕΗ Α.Ε. λόγω ελλειμμάτων του Ημερήσιου Ενεργειακού Προγραμματισμού (ΗΕΠ)

Λόγω των ελλειμμάτων που δημιουργήθηκαν από τους προμηθευτές ENERGA POWER TRADING ΑΕ και HELLAS POWER Α.Ε κατά τη διάρκεια των ετών 2011 και 2012, η ΔΕΗ υποχρεώθηκε βάσει της απόφασης ΡΑΕ 285/2013, (της οποίας η νομιμότητα επιβεβαιώθηκε με την ΣΤΕ 1761/2016), αλλά και του Κώδικα Συναλλαγών Η/Ε (ΚΣΗΕ), να καταβάλει στον ΛΑΓΗΕ συνολικό ποσό ύψους € 126,3 εκατ. (βάσει οριστικής εκκαθάρισης σύμφωνα με το άρθρο 61 ΚΣΗΕ) εντός του 2017.

- Α. Παρ' ότι ο ΛΑΓΗΕ αποδέχθηκε ρητά την προτεινόμενη ρύθμιση της οφειλής, άσκησε τον Δεκέμβριο του 2016 κατά της ΔΕΗ αγωγή με την οποία ζητούσε την νομιμότοκη καταβολή (τότε) υπολοίπου ποσού € 78,0 εκατ. τα οποία και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε εντός του 2017. Η ΔΕΗ άσκησε το Φεβρουάριο του 2017 ανταγωγή με αίτημα να καταδικασθεί ο ΛΑΓΗΕ στην καταβολή του ποσού € 126,0 εκατ. (πλέον € 100 χιλ. για ηθική βλάβη). Επί των αγωγών αυτών εκδόθηκε η απόφαση του ΠΠΑ 4810/2018 με την οποία έγινε δεκτή η αγωγή του ΛΑΓΗΕ και απορρίφθηκε η ανταγωγή της ΔΕΗ. Έχει ασκηθεί σχετική έφεση από την πλευρά της ΔΕΗ η οποία δικάστηκε στο 13ο τμήμα του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών μετ' αναβολής στις 19.5.2022 (από αρχική δικάσιμο της 16.9.2021).
- Β. Το Δεκέμβριο 2017, ο ΛΑΓΗΕ απέστειλε στη ΔΕΗ δύο νέα Σημειώματα Επιμερισμού Μηνιαίων Ελλειμμάτων Συναλλαγών ΗΕΠ, συνολικού ποσού € 833 χιλ. με τα οποία ισχυριζόταν ότι νέες απαιτήσεις του προέκυψαν από τη δεύτερη εκκαθάριση του Ελλείμματος Συναλλαγών των ετών 2011 και 2012, λόγω εξαφάνισης ή αφερεγγυότητας προηγούμενων εναλλακτικών προμηθευτών Η/Ε της εποχής εκείνης.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ άσκησε (Μάρτιος 2018) ενώπιον του ΠΠΑ αγωγή κατά του ΛΑΓΗΕ, με αίτημα να αναγνωρισθεί ότι δεν οφείλει το ως άνω καταλογισθέν ποσό, ζητώντας όπως ο ΛΑΓΗΕ καταδικασθεί σε καταβολή ποσού ύψους € 50 χιλ. αποζημίωση για ηθική της βλάβη. Ο ΛΑΓΗΕ άσκησε ανταγωγή τον Μάιο 2018. Οι δύο αυτές αντίθετες αγωγές εκδικάστηκαν και εκδόθηκε η ΠΠΑ 932/2020 απόφαση, που δικαιώνει την ΛΑΓΗΕ (νυν ΔΑΠΕΕΠ), λόγος για τον οποίο ασκήθηκε ήδη σχετική έφεση με δικάσιμο την 17.02.2022. Έχει δε συμφωνηθεί η αναβολή τους για συν εκδίκαση με την ανωτέρω αρχική υπόθεση στις 19.05.2022. Οι υποθέσεις συζητήθηκαν στις 19.05.2022 και εκδόθηκαν οι ΕφΑθ 6663 & 6664/22 τις οποίες προσβάλει η Εταιρεία ενώπιον του Αρείου Πάγου.

##### 6. Διεκδικήσεις Τρίτων έναντι ακινήτων

Υφίσταται διεκδικήσεις τρίτων σε ακίνητα ιδιοκτησίας της Μητρικής Εταιρείας αναπόσβεστης αξίας την 31 Δεκεμβρίου 2024 ποσού € 5,3 εκατ. (31.12.2023: € 13,2 εκατ.) για τα οποία η Μητρική Εταιρεία έχει σχηματίσει επαρκή πρόβλεψη.

##### 7. Αγωγές ΔΕΔΔΗΕ κατά ΔΕΗ

Ο ΔΕΔΔΗΕ έχει ασκήσει μέχρι σήμερα 6 αγωγές κατά της ΔΕΗ αναζητώντας ρυθμιζόμενες χρεώσεις και τόκους επ' αυτών, οι σημαντικότερες εξ αυτών περιγράφονται ως κάτωθι:

###### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 121583/4693/2018

Την 31.12.2018 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 121583/4693/2018 αγωγή (1η αγωγή), με την οποία αιτείται να του καταβάλει το συνολικό ποσό των €1,9 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2013 που εξέδωσε ο ΔΕΔΔΗΕ. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 01.10.2020, ωστόσο λόγω μη έκδοσης απόφασης εντός 8 μήνου και κατόπιν υποβολής σχετικής επιστολής διαμαρτυρίας της ΔΕΗ προς το Πρωτοδικείο, η υπόθεση δόθηκε σε

έτερο δικαστή με απόφαση της 19.04.2022 και έλαβε νέο ΓΑΚ/ΕΑΚ 54481/799/2022. Η υπόθεση επανασυζητήθηκε στις 10.11.2022 και εκδόθηκε στη 01.11.2023 η υπ' αριθμ. ΠΠΑ 3775/2023 απόφαση η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή του ΔΕΔΔΗΕ και καταδίκασε τη ΔΕΗ να του καταβάλει ποσό € 421.271,71 για τόκους υπερημερίας. Η απόφαση δεν έχει επιδοθεί στη ΔΕΗ. Η ΔΕΗ άσκησε την υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 5351/4018/2024 στο Εφετείο έφεση κατά το μέρος της απόφασης που έκανε δεκτή την αγωγή, η συζήτηση της οποίας έχει προσδιοριστεί για την 27.02.2025.

###### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 115464/3775/2019

Την 30.12.2019 επιδόθηκε η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 115464/3775/2019 αγωγή (2η αγωγή), με την οποία αιτείται να του καταβάλει το συνολικό ποσό των €1,4 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2014 που εξέδωσε ο ΔΕΔΔΗΕ. Η υπόθεση εκδικάστηκε στις 18.11.2021 και στις 18.02.2022 εκδόθηκε η υπ' αριθμ. ΠΠΑ 417/2022 απόφαση η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή του ΔΕΔΔΗΕ και καταδίκασε τη ΔΕΗ να του καταβάλει €1,2 εκατ. για τόκους υπερημερίας.

Η απόφαση επιδόθηκε στη ΔΕΗ στις 05.05.2022. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση στις 02.06.2022 η δικάσιμος για την οποία στο ΤρεφΑθ είχε οριστεί αρχικά για τις 16.11.2023 και κατόπιν αναβολής λόγω συζητήθηκε στις 18.04.2024 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

###### Αγωγές ΓΑΚ/ΕΑΚ 93423/2020 και 2989/2020

Η υπόθεση είναι πρωτοεϊσακτη και αφορά απόδοση τόκων υπερημερίας από καθυστερήσεις στις πληρωμές ρυθμιζόμενων χρεώσεων από πλευράς ΔΕΗ.

Με την εν λόγω 3<sup>η</sup> αγωγή ζητούνται από τη ΔΕΗ τόκοι υπερημερίας συνολικού ποσού € 5,0 εκατ. (νομιμοτόκως από την επίδοση της την 31.12.2020- μέχρις εξοφλήσεως) που αφορούν σε καθυστερημένες εξοφλήσεις τιμολογίων του επίδικου έτους 2015. Η εν λόγω αγωγή συζητήθηκε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών στις 26.05.2022 και εκδόθηκε στις 02.10.2023 η απόφαση ΠΠΑ 3518/2023 η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή του ΔΕΔΔΗΕ και καταδίκασε τη ΔΕΗ να του καταβάλει ποσό € 4,6 εκατ. για τόκους υπερημερίας. Η απόφαση δεν έχει επιδοθεί στη ΔΕΗ. Η ΔΕΗ άσκησε την υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 5354/4020/2024 στο Εφετείο έφεση κατά το μέρος της απόφασης που έκανε δεκτή την αγωγή η συζήτηση της οποίας έχει προσδιοριστεί για την 06.03.2025.

Το ανωτέρω ποσό τόκων αφορά σε τιμολόγια για τις εξής χρεώσεις:

α) ΧΧΔ, β) ανάκτηση κόστους αγοράς Η/Ε από ΑΠΕ ΜΔΝ, γ) πώληση Η/Ε από Φ/Β στέγης ΜΔΝ, δ) ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ, ε) ενδοομιλικές συμβάσεις SLAs, ήτοι, έργα επαναληπτικού χαρακτήρα, επώνυμα έργα, παροχή υπηρεσιών μεταφοράς, υπηρεσίες σε καταναλωτές της ΔΕΗ, συντήρηση οχημάτων, παροχές σε προσωπικό ΔΕΗ.

###### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 105062/4055/2021

Την 29.12.2021 επιδόθηκε στη ΔΕΗ από τον ΔΕΔΔΗΕ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 105062/4055/2021 αγωγή (4η αγωγή), την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ κατέθεσε ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών την 24.12.2021, με την οποία ζητά από τη ΔΕΗ να του καταβάλει το συνολικό ποσό των € 22,5 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση, για την οποία δεν έχει ακόμη προσδιορισθεί δικάσιμος. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2016. Έλαβε χώρα κατάθεση προτάσεων στις 04.04.2022 και προσθήκης στις 18.04.2022. Η υπόθεση συζητήθηκε την 01.02.2024 και εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ 2311/2024 που έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή. Η ΔΕΗ θα ασκήσει έφεση κατά της απόφασης, η οποία δεν της έχει επιδοθεί ακόμη.

###### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 128343/3501/2022

Την 27.12.2022 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 128343/3501/2022 αγωγή (5η αγωγή), την οποία κατέθεσε ο ΔΕΔΔΗΕ ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ζητά από τη ΔΕΗ να του καταβάλει το συνολικό ποσό των € 16,9 εκατ. με τον νόμιμο τόκο



επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2017. Έλαβε χώρα κατάθεση των προτάσεων στις 19.4.2023 και της προσθήκης στις 4.5.2023.

Η υπόθεση συζητήθηκε στις 07.03.2024 και εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ 2487/2024 η οποία κάνει εν μέρει δεκτή την αγωγή, και δεν έχει κοινοποιηθεί ακόμη στη ΔΕΗ. Η ΔΕΗ θα ασκήσει έφεση.

#### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 137044/3102/2023

Την 27.12.2023 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 137044/3102/2023 αγωγή (6η αγωγή), την οποία κατέθεσε ο ΔΕΔΔΗΕ ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ζητά από τη ΔΕΗ να του καταβάλει το συνολικό ποσό των € 45 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2018. Οι προτάσεις κατατέθηκαν στις 22.04.2024 και η προσθήκη στις 08.05.2024 και η συζήτηση έχει προσδιοριστεί για τις 14.11.2024.

#### Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 231384/3454/2024

Την 27.12.2024 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 231384/3454/2024 αγωγή (7η αγωγή), την οποία κατέθεσε ο ΔΕΔΔΗΕ ενώπιον του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ζητά από τη ΔΕΗ να του καταβάλει το συνολικό ποσό των € 29.544.381,19 εκατ. με τον νόμιμο τόκο επιδικίας από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2019. Οι προτάσεις θα κατατεθούν στις 22.04.2025 και η προσθήκη στις 07.05.2025.

#### Προσφυγή της ΔΕΗ Α.Ε. κατά ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ)

1. Το ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ), με την υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασή του, επέβαλε σε βάρος της ΔΕΗ Α.Ε. το ποσό των € 27,4 εκατ. κατ' εφαρμογή του άρθρου 4 του Ν.3518/2006, ως οφειλόμενες εργοδοτικές εισφορές στον Κλάδο της κύριας σύνταξης που αντιστοιχούν στο χρονικό διάστημα από 1.1.2007-30.4.2012 και αφορούν τους ασφαλισμένους προ της 01.01.1993 στο εν λόγω Ταμείο μηχανικούς που απασχολήθηκαν στη ΔΕΗ Α.Ε. κατά το ως άνω χρονικό διάστημα ως μισθωτοί, με σχέση εξαρτημένης εργασίας.

Κατά της ανωτέρω υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασης του εν λόγω Ταμείου, η ΔΕΗ Α.Ε. άσκησε νομίμως και εμπροθέσμως την από 05.09.2012 προσφυγή της ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών (ΔΠρΑθ), της οποίας η συζήτηση έλαβε χώρα στις 03.11.2014. Εκδόθηκε η υπ' αρ.11872/2016 προδικαστική απόφαση, που υποχρέωνε το ΤΣΜΕΔΕ να προσκομίσει στο Δικαστήριο τα αναφερόμενα στην απόφαση έγγραφα. Τελικά επανασυζητήθηκε στις 14 Δεκεμβρίου 2021 και εκδόθηκε η ΔΠρΑθ 4476/2023 που δικαίωσε την ΔΕΗ, ωστόσο ο e-ΕΦΚΑ έχει ασκήσει έφεση κατά της απόφασης αυτής ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, η συζήτηση της οποίας προσδιορίστηκε για τη δικάσιμο της 20<sup>ης</sup> Ιανουαρίου 2025, οπότε και η υπόθεση συζητήθηκε.

#### 2. Βεβαίωση οφειλής 64784/2022

Με την υπ' αριθ. 64784/15.12.2022 Απόφαση Βεβαίωσης Οφειλής με αριθμ. πρωτ. 595212/15.12.2022 της Προϊσταμένης της Δ' Διεύθυνσης Απονομής Συντάξεων του e-ΕΦΚΑ, η οποία κοινοποιήθηκε την 21η.12.2022, καταλογίστηκε σε βάρος της ΔΕΗ το ποσό των 16.072.423,50 ευρώ (κύρια οφειλή 8.529.388,36 και πρόσθετα τέλη 7.543.035,14 ευρώ) ως διαφορές προσωπικών εισφορών κλάδου Κύριας Σύνταξης και εργοδοτικών εισφορών στο σύνολό τους καθώς προσωπικών και εργοδοτικών εισφορών επί των δώρων Πάσχα και Χριστουγέννων και επιδόματος αδείας για το χρονικό διάστημα από 1.5.2012 έως 31.12.2014, για την ασφαλιστική τακτοποίηση των αναφερόμενων στην εν λόγω απόφαση μισθωτών μηχανικών της ΔΕΗ ΑΕ.

Κατά της ανωτέρω βεβαίωσης οφειλής ασκήσαμε την από 16.2.2023 με αρ. εις. ΠΡ 1013/16.2.2023 προσφυγή που συμπληρώθηκε με το από 31.10.2023 με αρ. εισαγ. ΠΛ385/3.11.2023 δικόγραφο πρόσθετων λόγων. Επί της ανωτέρω προσφυγής εκδόθηκε η υπ' αριθ. 8807/2024 απόφαση του ΔΠΑ (Τμήμα 30ο Τριμ) που έκανε δεκτή την προσφυγή λόγω έκδοσής της από αναρμόδιο όργανο, ακύρωσε την προσβαλλόμενη πράξη και ανέπεμψε την υπόθεση στον e-ΕΦΚΑ προκειμένου να διενεργήσει τα νόμιμα. Κατά της εν λόγω απόφασης έχει ασκηθεί έφεση από τον e-ΕΦΚΑ η συζήτηση της οποίας δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

#### 3. Βεβαίωση οφειλής 64785/2022

Με την αριθμ. 64785/15.12.2022 Απόφαση Βεβαίωσης Οφειλής με αριθμ. πρωτ. 595248/15.12.2022 της προϊσταμένης της Δ' Διεύθυνσης Απονομής Συντάξεων του e-ΕΦΚΑ η οποία κοινοποιήθηκε την 21.12.2022, καταλογίστηκε σε βάρος της ΔΕΗ ΑΕ το ποσό των 12.586.811,10 ευρώ (κύρια οφειλή 7.454.759,51 και πρόσθετα τέλη 5.132.051,59 ευρώ) ως διαφορές προσωπικών εισφορών κλάδου Κύριας Σύνταξης και εργοδοτικών εισφορών στο σύνολό τους καθώς προσωπικών και εργοδοτικών εισφορών επί των δώρων Πάσχα και Χριστουγέννων και επιδόματος αδείας για το χρονικό διάστημα από 01.01.2015 έως 31.12.2016, για την ασφαλιστική τακτοποίηση των αναφερόμενων στην εν λόγω απόφαση μισθωτών μηχανικών της ΔΕΗ ΑΕ.

Κατά της ανωτέρω βεβαίωσης οφειλής ασκήσαμε την από 16.02.2023 με αρ. εις. ΠΡ 1011/16.02.2023 προσφυγή που συμπληρώθηκε με το από 31.10.2023 με αρ. εισαγ. ΠΛ384/03.11.2023 δικόγραφο πρόσθετων λόγων. Επί της ανωτέρω προσφυγής εκδόθηκε η υπ' αριθ. 8810/2024 απόφαση του ΔΠΑ (Τμήμα 30ο Τριμ) που έκανε δεκτή την προσφυγή λόγω έκδοσής της από αναρμόδιο όργανο, ακύρωσε την προσβαλλόμενη πράξη και ανέπεμψε την υπόθεση στον e-ΕΦΚΑ προκειμένου να διενεργήσει τα νόμιμα. Κατά της εν λόγω απόφασης έχει ασκηθεί έφεση από τον e-ΕΦΚΑ, η συζήτηση της οποίας δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

Ομοίως, στις 21.12.2022 επιδόθηκε βεβαίωση οφειλής στη θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ (ήτοι υπ. Αριθμ. 64787/16.12.2022) συνολικού ποσού ύψους € 15,3 εκατ., ως διαφορές προσωπικών εισφορών κλάδου κύριας σύνταξης και εργοδοτικών εισφορών, καθώς και εισφορών επί των επιδομάτων για το χρονικό διάστημα από 01.05.2012 έως 31.12.2016 των ασφαλισμένων της. Η εν λόγω προσφυγή συζητήθηκε στις 24.11.23 και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 8.943/2024 απόφαση του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, με την οποία ακυρώνεται η απόφαση – βεβαίωση οφειλής. Κατά της απόφασης αυτής, έχει ασκήσει έφεση ο e-ΕΦΚΑ, η συζήτηση της οποίας δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

Ομοίως ασκήθηκαν ανακοπές κατά σχετικών διαδικασιών αναγκαστικής εκτέλεσης κατά της ΔΕΗ, ΔΕΔΔΗΕ και διοικούντας αυτές (φυσικά πρόσωπα) διαχρονικά. Ήδη δε έγιναν δεκτές οι αιτήσεις αναστολής και έχουν εκδοθεί οι υπ' αριθ. 350/2023 και 351/2023 αποφάσεις του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών που αναστέλλουν την εκτέλεση των υπ' αριθ. 7/2012, 67784/2022 και 67785/2022 πράξεων ταμειακών βεβαιώσεων. Επίσης επί της αίτησης αναστολής της ΔΕΔΔΗΕ έχει εκδοθεί η υπ' αριθ. 430/2023 απόφαση του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών που αναστέλλει την εκτέλεση της υπ' αριθ. 67787/2022 πράξης ταμειακής βεβαίωσης.

Δεδομένου ότι, οι μισθωτοί μηχανικοί, ασφαλίζονται υποχρεωτικά στον οικείο φορέα ασφάλισης με βάση το Ν.4491/1966 και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία καταβάλει για λογαριασμό τους στον εν λόγω ασφαλιστικό φορέα τις αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές, ενώ η παράλληλη ασφάλιση των εν λόγω μηχανικών στο ΕΤΑΑ είναι προαιρετική και γίνεται κατ' επιλογή τους, καταβάλλοντας οι ίδιοι τις αντίστοιχες ασφαλιστικές εισφορές που προβλέπονται για τους ελεύθερους επαγγελματίες μηχανικούς, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κρίνει ότι, οι πιθανότητες να μη γίνει δεκτή η προσφυγή της ΔΕΗ και της ΔΕΔΔΗΕ είναι περιορισμένες και δεν έχει σχηματίσει πρόβλεψη.



### Αγωγή πρώην ΛΑΓΗΕ κατά ΔΕΔΔΗΕ στην οποία η ΔΕΗ προσεπικλήθηκε

Την 19.06.2017 επιδόθηκε από το ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωση δίκης/ προσεπίκληση της ΔΕΗ στην αγωγή που έχει ασκήσει ο ΛΑΓΗΕ κατά αυτού (του ΔΕΔΔΗΕ). Με την ανακοίνωση/ προσεπίκληση αυτή, ο ΔΕΔΔΗΕ ζητούσε από τη ΔΕΗ να παρέμβει υπέρ αυτού στην ανοιγείσα δίκη, αντικείμενο της οποίας είναι η διεκδίκηση από το ΛΑΓΗΕ οφειλών του ΔΕΔΔΗΕ από τιμολόγια. Ειδικότερα, με την αγωγή ο ΛΑΓΗΕ ζητά να του καταβληθούν, νομιμοτόκως, ποσά από μερικώς εξοφλημένα και ανεξόφλητα τιμολόγια του που ενσωματώνουν απαιτήσεις εκ του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών (κυρίως οφειλές από ΕΤΜΕΑΡ, απαιτήσεις Κυρίων Φ/Β Στεγών, παραγωγή ΑΠΕ στα ΜΔΝ και Ισοσκελισμό Ειδικού Λογαριασμού ΜΔΝ).

Το διεκδικούμενο κεφάλαιο ανήρχετο σε περίπου € 140,0 εκατ. ενώ οι τόκοι υπερημερίας σε € 3,9 εκατ.

Με την υπ' αριθ. ΠΠΑ 1302/2019 απόφαση, το Δικαστήριο απέρριψε υπέρ της ΔΕΗ την προσεπίκληση του ΔΕΔΔΗΕ προς αυτή ως μη νόμιμη κρίνοντας ότι δεν υφίσταται σχέση δικονομικής εγγύησης ανάμεσα στο ΔΕΔΔΗΕ και τη ΔΕΗ και ότι, αντίθετα, η μόνη σχέση που τους συνδέει είναι συμβατική. Ειδικότερα, το Δικαστήριο έκρινε ότι από τον Κώδικα ΜΔΝ προκύπτει ότι πέρα από τις συμβατικές υποχρεώσεις της ΔΕΗ προς το ΔΕΔΔΗΕ περί εμπρόθεσμης εξόφλησης των τιμολογίων εκ της σύμβασης εκπροσώπου φορτίου ΜΔΝ, δεν υπάρχει υποχρέωση της ΔΕΗ να εξοφλήσει τους δανειστές του ΔΕΔΔΗΕ.

Ο ΔΕΔΔΗΕ άσκησε έφεση ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών όπου συζητήθηκε στη δικάσιμο της 22.09.2022 και εκδόθηκε η εφετειακή απόφαση ( ΕφΑθ 2643/2023). Με την υπ. αρ. 2643/2023 Απόφαση, το Εφετείο επιβεβαιώνει αυτό που είχε προηγουμένως αποφανθεί το Πρωτοδικείο με την υπ. αρ. 1302/2019 απόφασή του, ότι δηλαδή δεν στοιχειοθετείται δικονομική εγγύηση μεταξύ της προσεπικαλούμενης εταιρίας ΔΕΗ Α.Ε. και της προσεπικαλούσας εταιρίας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και, για τον λόγο αυτό, η προσεπίκληση του ΔΕΔΔΗΕ προς τη ΔΕΗ κρίθηκε ως μη νόμιμη. Συγκεκριμένα, σύμφωνα με το νομικό πλαίσιο που διέπει τις σχέσεις των μερών -κυρίως τον Κώδικα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών-, πέραν των συμβατικών υποχρεώσεων της προσεπικαλούμενης εταιρείας για την έγκαιρη εξόφληση των τιμολογίων, η ΔΕΗ Α.Ε. δεν υποχρεούται να εξοφλήσει κανέναν δανειστή της προσεπικαλούσας εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σε περίπτωση αθέτησης συμβατικών υποχρεώσεων.

Ως εκ τούτου, πρέπει να απορριφθεί η υπό κρίση προσεπίκληση ως μη νόμιμη. Η Απόφαση δεν έχει κοινοποιηθεί επίσημα μεταξύ των διαδίκων.

### Διορθωτικές Εκκαθαρίσεις ΑΔΜΗΕ που αφορούν στον Ειδικό Λογαριασμό του άρθρου 143 Ν. 4001/2011

Σύμφωνα με το Ν.4152/2013 οι αγορές ενέργειας από ΑΠΕ στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα πληρώνονται μέσω της λειτουργίας της αγοράς, με το μεγαλύτερο ποσό από την σύγκριση που προκύπτει μεταξύ των εσόδων τους από τον ΗΕΠ και τις Αποκλίσεις αφενός και από την αξία της ενέργειας που εγγέουν πολλαπλασιασμένης με το μεσοσταθμικό μεταβλητό κόστος των θερμικών συμβατικών μονάδων (ΜΜΚΘΣΜ) αφετέρου. Η εν λόγω μεταβολή άρχισε να εφαρμόζεται από τις 14.8.2013 οπότε δημοσιεύθηκε σε ΦΕΚ η απόφαση 366/2013 της ΡΑΕ με την οποία τροποποιήθηκαν τα σχετικά άρθρα του Κώδικα Συναλλαγών Ηλεκτρικής Ενέργειας και εξειδικεύτηκε η μέθοδος υπολογισμού με την οποία υλοποιήθηκε η διάταξη του Νόμου.

Ο ΑΔΜΗΕ απέστειλε, τον Οκτώβριο 2013, στη ΔΕΗ Α.Ε. διορθωτικές εκκαθαρίσεις για τους μήνες Μάιο, Ιούνιο, Ιούλιο και μέρος του Αυγούστου του 2013 συνολικού ύψους € 48,2 εκατ., ποσό το οποίο προκύπτει από την αναδρομική εφαρμογή της εν λόγω μεθοδολογίας. Με την υπ' αριθμ. ΠΠΑ 2260/2016 απόφαση γίνεται δεκτή αγωγή της ΔΕΗ κατά του ΑΔΜΗΕ για τα επίμαχα τιμολόγια και κρίνεται ότι η ΔΕΗ δεν οφείλει να αποπληρώσει τα εκδοθέντα τιμολόγια συνολικού ποσού € 54,4 εκατ., που ενσωματώνουν απαιτήση για το ΜΜΚΘΣΜ των μηνών Μαΐου έως Αυγούστου 2013. Ο ΑΔΜΗΕ (ο οποίος υποκαταστάθηκε, εν τω μεταξύ, ως προς την αξίωση αυτή, από τον ΔΑΠΕΕΠ) άσκησε έφεση η οποία τελικά απορρίφθηκε με την ΕφΑθ 4928/2020. Τελικά ασκήθηκε αναίρεση από την πλευρά του ΔΑΠΕΕΠ, ενώπιον του

Αρείου Πάγου, η οποία συζητήθηκε την 15.01.2024 και επί της οποίας εκδόθηκε η ΑΠ 738/2024 Απόφαση. Με αυτή το Δικαστήριο απορρίπτει την αναίρεση του ΔΑΠΕΕΠ και επιβεβαιώνει αμετακλήτως την πρωτόδικη κρίση περί της έλλειψης υποχρέωσης της ΔΕΗ εξόφλησης των επίμαχων τιμολογίων. Η υπόθεση έχει εκκαθαριστεί από τον Άρειο Πάγο και σε τελευταίο βαθμό.

### Αγωγές Ε.Κ.ΠΟΙ.ΖΩ και ΙΝΚΑ κατά ΔΕΗ Α.Ε.

Το Μάιο 2022 (04.05.2022 και 05.05.2022) επιδόθηκαν στη ΔΕΗ Α.Ε. δύο (2) συλλογικές αγωγές (άρθρο 10 παρ.16 του Ν.2251/1994):

- του Σωματείου μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα με την επωνυμία ΕΝΩΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ (εφεξής «Ε.Κ.ΠΟΙ.ΖΩ» και
- του Δευτεροβάθμιου Καταναλωτικού Σωματείου με την επωνυμία «ΓΕΝΙΚΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΙΝΚΑ (ΓΟΚΕ)», και του Πρωτοβάθμιου Σωματείου Ένωση Καταναλωτών με την επωνυμία ΕΝΩΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΑΙΤΟΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ (εφεξής «Σωματεία»).

Και οι δύο αγωγές αφορούσαν την παύση της εφαρμογής της Ρήτρας Αναπροσαρμογής Χρέωσης Προμήθειας στα οικιακά κυμαινόμενα τιμολόγια και την παύση διατύπωσης και χρήσης των όρων αυτής στις συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από τη ΔΕΗ.

Επιπρόσθετα, η αγωγή της 05.05.2022 στρέφονταν και κατά των εταιρειών διαχείρισης απαιτήσεων από τις συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας α) PPC ZEUS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY και β) PPC ENERGY FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY.

Οι αγωγές εκδικάσθηκαν στις 06.07.2022 και εξεδόθησαν στις 02.03.2023 οι υπ' αριθμ. αποφάσεις 67/2023 και 68/2023 αντίστοιχα, του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών οι οποίες έκριναν, μεταξύ άλλων, υπέρ της νομιμότητας της Ρήτρας Αναπροσαρμογής Χρέωσης Προμήθειας που εφάρμοσε η ΔΕΗ. Εντός προθεσμίας ενός μηνός, χωρεί έφεση από την επίδοση των αποφάσεων αυτών ενώπιον του Εφετείου Αθηνών.

Εντός της προθεσμίας ασκήθηκε έφεση κατά της απόφασης 68/2023 που αφορά την ΕΚΠΟΙΖΩ ενώ κατά της απόφασης 67/2023 που αφορά το ΙΝΚΑ δεν ασκήθηκε έφεση εντός της προθεσμίας και φαίνεται ως τελεσιδικήσασα.

### Δικαστική Διεκδίκηση από την ΔΕΗ Υπηρεσιών Κοινής Ωφελείας (ΥΚΩ)

Με την απόφαση ΡΑΕ 1526/2011 «Υπολογισμός του Ετήσιου Ανταλλάγματος για την Κάλυψη των Δαπανών Παροχής ΥΚΩ για το έτος 2011» (ΦΕΚ Β' 2991/28.12.2011), καθορίστηκε το αντάλλαγμα Υπηρεσιών Κοινής Ωφελείας («ΥΚΩ») για το 2011 στο ποσό των €681,7 εκατ. Το ποσό αυτό έπρεπε να ανακτηθεί το 2012, δυνάμει του συστήματος ετεροχρονισμού που ίσχυε τότε. Το 2012, ωστόσο, η ΔΕΗ ανέκτησε μόνον το αντάλλαγμα ΥΚΩ του 2012, εξ αιτίας της μεταβολής του συστήματος ανάκτησης των ανταλλαγμάτων ΥΚΩ που επήλθε με το άρ.36 του ν. 4076/2012, που ερμηνεύτηκε εσφαλμένα από την ΡΑΕ με την γνωμοδότησή της 10/2017. Έτσι, το αντάλλαγμα ΥΚΩ του 2011 δεν ανακτήθηκε. Η ΔΕΗ, στην συνέχεια, άσκησε την από 31.10.2018 αγωγή αποζημίωσης κατά του Ελληνικού Δημοσίου για ΥΚΩ του 2011 ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών.

Στις 30.10.2019, δημοσιεύτηκε ο Ν 4635/2019, όπου με το άρθρο 16 εξουσιοδοτείτο η ΡΑΕ να ορίσει το οφειλόμενο αντάλλαγμα για ΥΚΩ της περιόδου 2007-2011 που δεν έχει αποδοθεί στη ΔΕΗ. Δυνάμει της διάταξης αυτής, η ΡΑΕ εξέδωσε στις 01.11.2019 την 1019/2019 απόφαση (ΦΕΚ Β' 4583/2019), με την οποία καθόρισε ως οφειλόμενο προς απόδοση στη ΔΕΗ, ως αντάλλαγμα ΥΚΩ της περιόδου 2007-2011 μόνον το ποσό των €194,6 εκατ. το οποίο και η ΔΕΗ εισέπραξε.

Η ΔΕΗ προσέβαλε την απόφαση αυτή ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών και δημοσιεύθηκε η με αριθμό 2917/2023 απόφαση με την οποία το Δικαστήριο ανέβαλε την έκδοση οριστικής απόφασης για τους λόγους που αναφέρονται στην απόφαση και όρισε νέα δικάσιμο συζήτησης της υπόθεσης στις 11.6.2024, ότε και αναβλήθηκε για τη δικάσιμο της 21<sup>ης</sup> Ιανουαρίου 2025, οπότε και συζητήθηκε και αναμένεται απόφαση.

Επί της από 31.10.2018 αγωγής αποζημίωσης κατά του Ελληνικού Δημοσίου δημοσιεύθηκε αρχικά η με αριθμό 14383/2023 απόφαση δυνάμει της οποίας ανεστάλη η έκδοση οριστικής απόφασης μέχρι να δημοσιευθεί οριστική απόφαση από το Διοικητικό Εφετείο Αθηνών επί της ανωτέρω από 10.06.2020 προσφυγής της ΔΕΗ κατά της απόφασης ΡΑΕ 1019/2019, που συζητείτο στις 11.06.2024 και μετά από αναβολή στις 21.01.2025. Εν συνεχεία, και επειδή το Διοικητικό Πρωτοδικείο Αθηνών επανέφερε με την με αριθμό ΚΛ 1358/2024 κλήση του την ως άνω αγωγή, παρότι δεν είχε εισέτι εκδοθεί απόφαση επί της ως άνω προσφυγής της ΔΕΗ κατά της απόφασης ΡΑΕ 1019/2019, στις 19.4.2024 συζητήθηκε εκ νέου η υπόψη αγωγή και δημοσιεύθηκε η με αριθμό 7243/2024 απόφαση του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών, η οποία αναβάλλει εκ νέου την έκδοση οριστικής απόφασης, μέχρι να δημοσιευθεί οριστική απόφαση από το Διοικητικό Εφετείο Αθηνών επί της ως άνω εκκρεμούς ενώπιόν του προσφυγής της ΔΕΗ κατά της 1019/2019 απόφασης της ΡΑΕ.

Με την ψήφιση της διάταξης του άρθρου 69 του Ν. 4876/2021 εξουσιοδοτήθηκε η ΡΑΕ να «εκκαθαρίσει πλήρως» με απόφαση που θα πρέπει να εκδώσει εντός 3 μηνών από την θέση σε ισχύ του νόμου αυτού, «οφειλές από ανταλλάγματα Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας παρελθόντων ετών, τα οποία αφορούν στα έτη πριν την έναρξη ισχύος του άρθρου 36 του ν. 4067/2012 (Α' 79) και δεν έχουν ανακτηθεί στο σύνολό τους».

### Πρώην Τράπεζα Κρήτης

Από το 1989 υφίσταται εκκρεμότητα με την παλιά «Τράπεζα Κρήτης», όταν αυτή βρισκόταν υπό καθεστώς εκκαθάρισης. Συγκεκριμένα, με πράξη του τότε Προσωρινού Επιτρόπου της Τράπεζας ορίστηκε ότι οι καταθέσεις της ΔΕΗ στην Τράπεζα μετατρέπονται υποχρεωτικά σε συμμετοχή της ΔΕΗ στο μετοχικό κεφάλαιο της Τράπεζας και σε αναγκαστικό δάνειο προς αυτήν. Η ΔΕΗ άσκησε το 1991 αγωγή κατά της Τράπεζας ζητώντας να αναγνωριστεί ότι η τελευταία της οφείλει το ποσό των 2,2 δις δρχ. περίπου (€6,5 εκατ.), για το λόγο ότι η ανωτέρω Πράξη του Επιτρόπου ήταν ανίσχυρη. Εξάλλου, η ΔΕΗ είχε λάβει από την Τράπεζα χρηματικά ποσά δυνάμει 6 δανειακών συμβάσεων, η αποπληρωμή των οποίων είχε συμφωνηθεί να γίνεται τμηματικά σε δόσεις. Όμως στις 10 Ιουνίου 1991, παρά το γεγονός ότι η ΔΕΗ είχε εξοφλήσει τις δόσεις που είχαν γίνει ληξιπρόθεσμες μέχρι τότε, η Τράπεζα κατήγγειλε όλες τις ανωτέρω δανειακές συμβάσεις, με συνέπεια να γίνει την ημέρα εκείνη ληξιπρόθεσμη η απαίτησή της κατά της ΔΕΗ για ολόκληρο το ποσό του δανείου.

Για το λόγο αυτό, στο πλαίσιο εκδίκασης της ανωτέρω αγωγής της ΔΕΗ, η Τράπεζα πρότεινε με τις προτάσεις αυτής ενώπιον του Δικαστηρίου συμψηφισμό της ανταπαίτησής της από τις εν λόγω δανειακές συμβάσεις, ύψους 4 δις δραχμών περίπου, και στη συνέχεια ζήτησε την καταβολή του ποσού αυτού από τη ΔΕΗ με αγωγή της του 1995.

Μετά από σειρά δικαστικών αποφάσεων η υπόθεση εκδικάστηκε στον Άρειο Πάγο στις 9 Μαρτίου 2020, και στις 12 Ιουλίου 2022 δημοσιεύθηκε η υπ' αριθ. 1272/2022 απόφαση του Αρείου Πάγου όπου απέρριψε την αναίρεση της ΔΕΗ, οπότε οι παραδοχές της απόφασης του Εφετείου (3680/2014) κατέστησαν δεσμευτικές και για το δικαστήριο που έχει επιληφθεί της δεύτερης αγωγής, δηλ. της αγωγής της Τράπεζας κατά της ΔΕΗ.

Η Eurobank (ως διάδοχος της υπό εκκαθάριση ως άνω Τράπεζας Κρήτης) επανάφερε με κλήση την αγωγή της Τράπεζας Κρήτης του 1995, η οποία θα εκδικάζονταν στις 19.9.2024 και αναβλήθηκε από τον ενάγοντα για τον Νοέμβριο του 2024. Το περιεχόμενο της κλήσης περιλάμβανε τα ίδια αιτήματα που περιλάμβανε και η αγωγή της Τράπεζας Κρήτης κατά της ΔΕΗ με ημερομηνία 28.12.1995, λόγω καταγγελίας των δανειακών συμβάσεων από την Τράπεζα στις 10.6.1991, ήτοι απαίτηση 4 δις δραχμές περίπου, με τόκο υπερημερίας 28% (αλλά με διαφορετικούς ανά ποσό δανείου χρόνους ενάρξεως της τοκοφορίας, από το έτος 1993 μέχρι το έτος 1995) και με ανατοκισμό ανά τρίμηνο μέχρις πλήρους εξοφλήσεως.

Κατόπιν εξωδικαστικού συμβιβασμού με την Τράπεζα Eurobank που υπογράφηκε στις 15.12.2024 και εγκρίθηκε από το ΔΣ της ΔΕΗ (υπ' αριθ. 119/12.12.2024 απόφαση) και από το ΔΣ της Τράπεζας (πρακτικό 18.12.2024), συμφωνήθηκε να καταβάλει η ΔΕΗ άπαξ έως την 30.12.2024 στην Τράπεζα το ποσό των €17 εκατ. και να παραιτηθεί η Τράπεζα από το δικόγραφο και το δικαίωμα από την ανωτέρω ασκηθείσα αγωγή της κατά της ΔΕΗ με

παράλληλη δήλωση της Τράπεζας ότι δεν διατηρεί περαιτέρω απαίτηση κατά της ΔΕΗ από τις αιτίες που αναφέρονται στην παραπάνω αγωγή της Τράπεζας και στην υπ' αριθ. 3680/2014 απόφαση του Εφετείου Αθηνών.

Σε εκτέλεση της ανωτέρω συμφωνίας η ΔΕΗ κατέβαλε στην Τράπεζα Eurobank το ποσό των €17 εκατ. στις 20.12.2024 και εν συνεχεία η Τράπεζα με το από 30.01.2025 δικόγραφο παραίτησης από δικόγραφο και από δικαίωμα, που κατατέθηκε στο Πολυμελές Πρωτοδικείο Αθηνών στις 17.02.2025 με Γενικό Αριθμό Κατάθεσης 38115/2025 και Ειδικό Αριθμό Κατάθεσης 51/2025 και επιδόθηκε στη ΔΕΗ στις 18-02-2025, παραιτήθηκε από το δικόγραφο και το δικαίωμα της από 29.12.1995 με Γενικό Αριθμό Κατάθεσης 500005/1995 και Ειδικό Αριθμό Κατάθεσης 12187/1995 αγωγής της κατά της ΔΕΗ. Η υπόθεση αυτή πλέον είναι λήξασα.

### Απαιτήσεις της ΔΕΗ Α.Ε. από τη ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ Α.Ε.

Το Σεπτέμβριο 2024, μετά και την υπέρ της ΔΕΗ από 19 Σεπτεμβρίου 2023 (υπ. αριθ. 71 /2023) Απόφαση του Εφετείου Παρισίων επί της αγωγής ακυρώσεως της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» κατά της ΔΕΗ και κατά της (Μαΐου 2021) Απόφασης της Διαιτησίας του ICC (INTERNATIONAL COURT OF ARBITRATION) επί της από 15 Φεβρουαρίου 2019 προσφυγής της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» κατά της ΔΕΗ, η ΔΕΗ παρέλαβε «Πιστοποιητικό περί μη ασκήσεως Ενδίκων Μέσων» εκδοθέν από το Ανώτατο Ακυρωτικό Δικαστήριο Παρισίων, με το οποίο πιστοποιείται ότι, η προαναφερόμενη Απόφαση της Διαιτησίας του ICC επί της από 15 Φεβρουαρίου 2019 προσφυγής της «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» κατά της ΔΕΗ, με την οποία η «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» ζητούσε να της καταβληθεί το ποσό των € 270 εκατ. για αποθετική ζημία πλέον €1 εκατ. για ηθική βλάβη, μετά των δικαστικών εξόδων και της δικαστικής δαπάνης και την οποία απέρριψε καθ' ολοκληρίαν το υπόψη Διαιτητικό Δικαστήριο του ICC καταδικάζοντας τη «ΧΑΛΥΒΟΥΡΓΙΚΗ ΑΕ» στα δικαστικά έξοδα και τη δικαστική δαπάνη, έχει πλέον καταστεί αμετάκλητη.

### Τιμολογήσεις Η/Ε Υψηλής Τάσης :

#### Υποθέσεις C-701/21 και C-739/21, Μυτιληναίος ΑΕ- Όμιλος Επιχειρήσεων (νυν Metlen Energy & Metals) και Ευρωπαϊκή Επιτροπή κατά ΔΕΗ

Στις 22.02.2024 το Δικαστήριο της Ευρωπαϊκής Ένωσης δημοσίευσε την απόφασή του επί των υποθέσεων που αφορούσαν τις αναιρέσεις των Μυτιληναίος Α.Ε. – Όμιλος Επιχειρήσεων («Μυτιληναίος») και Ευρωπαϊκής Επιτροπής αντίστοιχα κατά πρωτόδικης απόφασης (της 22ας 9/2021) του Γενικού Δικαστηρίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης που είχε δικαιώσει την ΔΕΗ (T-639/14 RENV, T-352/15 και T-740/17), είχε κάνει δεκτές τις προσφυγές που είχε ασκήσει η ΔΕΗ και είχε ακυρώσει καθεμία από τις τρεις αποφάσεις, με τις οποίες η Επιτροπή είχε απορρίψει τις δύο καταγγελίες της ΔΕΗ εναντίον της κρατικής ενίσχυσης στη Μυτιληναίος που προέκυπτε, αρχικά, από την απόφαση της ΡΑΕ που είχε επιβάλει στη ΔΕΗ να πωλεί ηλεκτρική ενέργεια στη Μυτιληναίος σε τιμή η οποία ήταν κατά τη ΔΕΗ κάτω του κόστους της ηλεκτρικής ενέργειας και, στην συνέχεια, από την από 31.10.2013 υπ' αριθμ. 1/2013 απόφαση του ειδικού διαιτητικού δικαστηρίου στη ΡΑΕ, η οποία είχε επιβάλει στη ΔΕΗ ακόμη χαμηλότερη τιμή. Με την από 22.02.2024 απόφασή του, το Δικαστήριο αναίρεσε την ως άνω πρωτόδικη απόφαση και ανέπεμψε την υπόθεση στο Γενικό Δικαστήριο, ώστε το τελευταίο να αποφανθεί επί εκείνων των λόγων, τους οποίους είχε προβάλει η ΔΕΗ με τις προσφυγές της και τους οποίους αυτό δεν είχε εξετάσει.

Με δεδομένη την αναπομπή της υπόθεσης στο Γενικό Δικαστήριο, ειδικότερα δε των ζητημάτων επί των οποίων το Γενικό Δικαστήριο έχει κληθεί να αποφανθεί, η από 22.02.2024 απόφαση του Δικαστηρίου ουδόλως οδηγεί σε οριστική λύση της διαφοράς και αναμένεται η εκ νέου επί της ουσίας εκδίκαση της υπόθεσης ενώπιον του Γενικού Δικαστηρίου. Ακολούθως το Γενικό Δικαστήριο με τις από 07.03.2024 και 08.03.2024 επιστολές του, προσκάλεσε τα Διάδικα Μέρη στις Υποθέσεις T-639/14 RENV II, T-352/15 RENV και T-740/17 RENV να υποβάλουν τις παρατηρήσεις τους κατόπιν της ενώπιόν του αναπομπής των εν λόγω υποθέσεων με την από 22.02.2024 απόφαση του Δικαστηρίου.



Η ΔΕΗ υπέβαλε εμπρόθεσμα τις παρατηρήσεις της και αιτήθηκε όπως το Γενικό Δικαστήριο 1) κρίνει ως βάσιμες τις προσφυγές της ΔΕΗ σε καθεμία εκ των τριών Υποθέσεων T-639/14 RENV II, T-352/15 RENV και T-740/17 RENV, 2) ακυρώσει, την Πρώτη Προσβαλλόμενη Απόφαση και τη Δεύτερη Προσβαλλόμενη Απόφαση αντίστοιχα και 3) καταδικάσει την Επιτροπή και τη Μυτιληναίος στα δικαστικά έξοδα της ΔΕΗ στο πλαίσιο των συνεκδικασθεισών υποθέσεων C-701/21 P και C-739/21 P. Αναμένεται η απόφαση του Γενικού Δικαστηρίου.

#### Εκδίκαση υπόθεσης Φορολογικών Διαφορών Χρήσεων 2006-2008

Τον Ιούλιο του 2011 εκδόθηκαν τα οριστικά φύλλα ελέγχου για τις χρήσεις 2006 – 2008 ως προς τη Φορολογία Εισοδήματος, ερμηνεύοντας μετά από σχετική Απόφαση του Υπουργείου Οικονομικών από φορολογικής πλευράς ότι, το τιμολόγιο (ΓΠ) πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας (Η/Ε) προς τους μισθωτούς και τους συνταξιούχους του Ομίλου «αποτελεί ελευθεριότητα της εν λόγω επιχείρησης και δεν εκπίπτει από τα ακαθάριστα έσοδά της». Η διαφορά που προέκυψε μεταξύ του τιμολογίου πώλησης Η/Ε προς τους καταναλωτές οικιακής χρήσης και του τιμολογίου πώλησης Η/Ε προς τους μισθωτούς και συνταξιούχους του Ομίλου, για τις χρήσεις 2006-2007-2008 ανήλθε στο ποσό των € 107 εκατ. τα οποία προστέθηκαν στα φορολογητέα εισοδήματα της ΔΕΗ. Δεδομένου ότι η ΔΕΗ κατά τα έτη 2006-2008 εμφάνιζε φορολογικές ζημιές οι οποίες μεταφέρθηκαν στην χρήση 2009, εκδόθηκε Μερικό Φύλλο Ελέγχου για την χρήση 2009, με αποτέλεσμα να καταλογιστεί σε βάρος της για τη χρήση 2009 ποσό φόρου €26,7 εκατ. πλέον προσαυξήσεων ύψους € 9,1 εκατ. (Συνολικό ποσό: €35,8 εκατ.).

Κατά των Φύλλων Ελέγχου για τις χρήσεις 2006 – 2008 ασκήθηκε προσφυγή στο Διοικητικό Πρωτοδικείο Αθηνών, η οποία απορρίφθηκε για τυπικούς λόγους δυνάμει της υπ' αρ. 10769/2016 απόφασης. Στη συνέχεια, το 2017 ασκήθηκε εκ νέου δεύτερη προσφυγή με το ίδιο περιεχόμενο (αρ. καταχώρισης ΠΡ10518/2017), η οποία συζητήθηκε στις 19.10.2022. Επί της δεύτερης αυτής προσφυγής, δημοσιεύθηκε στις 16.11.2022, η υπ' αρ. 15884/2022 απόφαση, με την οποία αναβλήθηκε η έκδοση οριστικής αποφάσεως, έως τη δημοσίευση απόφασης της Ολομέλειας του Συμβουλίου της Επικρατείας επί της υπ' αριθ. 2460/2021 παρατεμπτικής απόφασης του Στ' Τμήματός του, η οποία και θα έκρινε το εάν η δυνατότητα άσκησης δεύτερης προσφυγής είναι σύμφωνη με το Σύνταγμα. Εν συνεχεία, δημοσιεύθηκε η υπ' αρ. 1828/2023 απόφαση της Ολομέλειας του ΣτΕ, η οποία έκρινε συνταγματικές τις δικονομικές ρυθμίσεις περί δυνατότητας άσκησης δεύτερης προσφυγής, όταν η πρώτη έχει απορριφθεί για τυπικό λόγο. Κατόπιν τούτου, αναμένουμε τον ορισμό νέας δικασίμου κατά την οποία και θα συζητηθεί και πάλι η ανωτέρω δεύτερη προσφυγή της ΔΕΗ ΑΕ.

Κατά του Μερικού Φύλλου Ελέγχου για τη χρήση 2009, ασκήθηκε προσφυγή ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών. Με την άσκηση της προσφυγής ανεστάλη η βεβαίωση του 50% της οφειλής και η Μητρική εταιρεία κατέβαλε ποσό ύψους €17,9 εκατ. Το Διοικητικό Εφετείο έκανε δεκτή την προσφυγή της ΔΕΗ ΑΕ με την απόφαση υπ' αρ. 5677/2013. Κατόπιν τούτου, το Ελληνικό Δημόσιο επέστρεψε στην ΔΕΗ το ποσό των €17,9 εκατ. Στη συνέχεια, το Ελληνικό Δημόσιο άσκησε αναίρεση κατά της απόφασης του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών, η οποία έγινε δεκτή δυνάμει της απόφασης υπ' αρ. 289/2022 του Συμβουλίου της Επικρατείας, το οποίο ωστόσο δεν εξέτασε το τεθέν νομικό ζήτημα ως προς την ουσία του.

Συνέπεια αυτού, στις 11.11.2022 επιδόθηκε στην ΔΕΗ εκ νέου το μερικό φύλλο ελέγχου υπ' αρ. 174/201, όπου πλέον επισημαίνεται για βεβαίωση ποσό ύψους €47,4 εκατ. ευρώ πλέον προσαυξήσεων €17,8 εκατ., ήτοι σύνολο €65,2 εκατ., το οποίο και καταβλήθηκε μέσω συμψηφισμού απαιτήσεων με το Ελληνικό Δημόσιο εντός του 2022 ύψους €56,7 εκατ. και εντός του 2023 ύψους €8,5 εκατ.

Η ΔΕΗ ΑΕ άσκησε ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών την από 12.12.2022 ανακοπή κατά του συνόλου των ταμειακών βεβαιώσεων καθώς και την από 12.12.2022 ενδικοφανή προσφυγή ενώπιον της Διεύθυνσης Επίλυσης Διαφορών κατά της επιβολής του πρόσθετου φόρου. Η ως άνω ανακοπή συζητήθηκε ενώπιον του Διοικητικού Πρωτοδικείου Αθηνών και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Η ενδικοφανής προσφυγή απορρίφθηκε, κατά της απορριπτικής απόφασης ασκήθηκε προσφυγή ενώπιον του Διοικητικού Εφετείου Αθηνών και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Μολονότι η ΔΕΗ δεν μπορεί να ασκήσει ένδικα μέσα κατά της απόφασης του Συμβουλίου της Επικρατείας, μπορεί εντούτοις να διεκδικήσει την επιστροφή των καταλογισθέντων λογιστικών διαφορών, σε περίπτωση που γίνει δεκτή η προσφυγή της που εκκρεμεί στο Διοικητικό Πρωτοδικείο Αθηνών και αφορά στις χρήσεις 2006 -2008.

Για τις λογιστικές αυτές διαφορές, η Μητρική Εταιρεία είχε σχηματίσει πρόβλεψη από προηγούμενες χρήσεις για την υπόθεση αυτή ύψους €57,1 εκατ. και ως εκ τούτου επιβαρύνθηκαν τα αποτελέσματα της χρήσης 2022 κατά το υπολειπόμενο ποσό των € 8,1 εκατ.

#### Δικαστική Υπόθεση με Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς

Ο Όμιλος (μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ) σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού υπολογίζει με βάση μια εκτιμητική μέθοδο τα Τέλη Χρήσης Δικτύου που αφορούν την καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές στο Μη Διασυνδεδεμένο Δίκτυο της ΧΤ. Η εν λόγω εκτίμηση τιμολογείται από τη ΔΕΔΔΗΕ προς τους παρόχους Η/Ε και στο επόμενο διάστημα πραγματοποιεί τη σχετική εκκαθάριση. Η συγκεκριμένη διαδικασία γίνεται σε μηνιαία βάση λόγω των συγκεκριμένων υποχρεώσεων που έχει η σχετική Διεύθυνση βάσει της ΡΑΕ και του επιπλέον ρόλου που διαδραματίζει στην αγορά ενέργειας στα ΜΔΝ.

Αντίθετα, για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές της ΧΤ στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, λόγω της πολυπλοκότητας, του σημαντικού αριθμού παροχών, αλλά και των διαφορετικών υποχρεώσεων της Εταιρείας στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο και του τρόπου τιμολόγησης των σχετικών Τελών Χρήσης Δικτύου, η ΔΕΔΔΗΕ, και συνεπώς ο Όμιλος δε διενεργούσε αντίστοιχη πρόβλεψη για την αναγνώριση δεδουλευμένου εσόδου έως και τη χρήση που έληξε την 31.12.2019.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31.12.2020, η ΔΕΔΔΗΕ επαναπροσδιόρισε την μέθοδο αναγνώρισης του εσόδου από Τέλη Χρήσης Δικτύου στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, ώστε να απεικονίζονται αυτά που αντιστοιχούν στην καταναλωθείσα και μη καταμετρηθείσα ηλεκτρική ενέργεια και τα οποία δεν έχουν ακόμα τιμολογηθεί για τις εν λόγω παροχές.

Με βάση συγκεκριμένες εκτιμήσεις (Σημ. 44 ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της ΔΕΗ της 31.12.2021), προέκυψε ότι τα κέρδη εις νέον της 31 Δεκεμβρίου 2019 του Ομίλου εμφανίζονται υποτιμημένα, καθώς δεν αναγνωριζόταν η πρόβλεψη εσόδου που αναφέρεται ανωτέρω. Επιπρόσθετα, η Μητρική εταιρεία δεν αναγνώριζε μέρος του ανωτέρω δεδουλευμένου εσόδου ως ο κύριος των παγίων του κλάδου δικτύου διανομής και αντίστοιχα δεδουλευμένο έξοδο για την απόδοση τελών χρήσης δικτύου διανομής ως πάροχος ηλεκτρικής ενέργειας στην ΔΕΔΔΗΕ.

Στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2020 δεν πραγματοποιήθηκε αναμόρφωση των συγκριτικών μεγεθών για την ως άνω προσαρμογή καθότι δεν κρίθηκε σημαντική η επίδραση της μη αναμόρφωσης επί των οικονομικών μεγεθών του Ομίλου και της Εταιρείας και ιδιαιτέρως επί του «EBITDA» και του «EBITDA Επαναλαμβανόμενο», που είναι οι δείκτες οι οποίοι έχουν αξιολογηθεί από τον Όμιλο και την Εταιρεία ως οι κατεξοχήν χρησιμοποιούμενοι από τους κύριους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης του Ομίλου και της Εταιρείας.

Με την από 01.02.2022 επιστολή της η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς κάλεσε τη Μητρική εταιρεία (ΔΕΗ ΑΕ) να προβεί σε αναμόρφωση των σχετικών κονδυλίων στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τα όσα ορίζει το ΔΛΠ 8. Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία διατηρούν την θέση ότι η αρχική αξιολόγησή τους είναι ορθή, ότι η επίδραση της μη αναμόρφωσης δεν ικανοποιεί το κριτήριο της σημαντικότητας και δεν συμφωνούν με την κλήση που απηύθυνε η Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς προς την Μητρική εταιρία να προβεί σε αναμόρφωση των σχετικών κονδυλίων και έχουν ήδη προσβάλλει την ως άνω πράξη της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενώπιον των αρμοδίων δικαστηρίων.



Αποκλειστικά προς αποφυγή της επιβολής κυρώσεων σε βάρος τους ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προέβησαν κατά τα ανωτέρω σε αναμόρφωση των σχετικών συγκριτικών κονδυλίων στις οικονομικές καταστάσεις της 31 Δεκεμβρίου 2021, επιφυλασσόμενοι παντός δικαιώματός τους και δη του δικαιώματός τους να ζητήσουν την ακύρωση της ως άνω πράξης.

Επομένως, και για τον λόγο αυτό, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία αναδιατύπωσαν τα συγκριτικά ποσά των προγενέστερων παρουσιαζόμενων περιόδων στις οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2021, με την παλαιότερη των προγενέστερων περιόδων ήτοι την 01.01.2020.

Η εκδίκαση της υπόθεσης είχε οριστεί αρχικά για τις 18.11.2022. Ακολούθησαν τέσσερις αναβολές και ορίστηκε νέα δικάσιμος για τις 14.06.2024 η οποία αναβλήθηκε για την 18.10.2024 και με νέα αναβολή ορίστηκε νέα δικάσιμος για την 24.01.2025 ότε και αναβλήθηκε για την 23.05.2025.

#### Σχέση της ΔΕΗ Α.Ε. με το Ταμείο Ασφάλισης του Προσωπικού της

Παρά το γεγονός ότι σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία ο Όμιλος δεν έχει υποχρέωση να καλύπτει στο μέλλον οποιαδήποτε διαφορά (έλλειμμα) μεταξύ εσόδων και δαπανών των ασφαλιστικών φορέων του προσωπικού, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι το καθεστώς αυτό δεν θα αλλάξει στο μέλλον. Η ΔΕΗ Α.Ε. δεν σχηματίζει πρόβλεψη για το υπόψη θέμα.

#### Έλεγχος της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής

Το Φεβρουάριο 2017, κλιμάκιο της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής διενήργησε προκαταρκτικό έλεγχο (dawn raid) στη ΔΕΗ σύμφωνα με το Άρθρο 102 της Συνθήκης για τη Λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και δυνάμει σχετικής απόφασης της Επιτροπής με ημερομηνία 1.2.2017, για υποτιθέμενη κατάχρηση δεσπόζουσας θέσης εκ μέρους της ΔΕΗ στη χονδρεμπορική αγορά για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από το 2010 και εφεξής.

Το Μάρτιο 2021, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανακοίνωσε ότι ξεκινάει πλέον επίσημη διαδικασία για τη διερεύνηση των δραστηριοτήτων της ΔΕΗ στην ελληνική χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Στις 07.02.2024 η Ευρωπαϊκή Επιτροπή απέστειλε στη ΔΕΗ ανακοίνωση αιτιάσεων σχετικά με εικαζόμενη επιθετική τιμολόγηση στην ελληνική χονδρική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, ισχυριζόμενη ότι η ΔΕΗ παραβίασε τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες της ΕΕ πωλώντας ηλεκτρική ενέργεια στην ελληνική χονδρική αγορά κάτω του κόστους με σκοπό την παρεμπόδιση του ανταγωνισμού, για την περίοδο από 01.07.2013 έως 31.12.2019.

Στις 24.07.2024 διεξήχθη η ακροαματική διαδικασία ενώπιον της Ευρωπαϊκής Επιτροπής. Η έρευνα είναι σε εξέλιξη και το αποτέλεσμα και οι πιθανές οικονομικές επιπτώσεις για την εταιρεία δεν δύνανται να εκτιμηθούν στην παρούσα χρονική στιγμή, λόγω του εγγενώς αβέβαιου χαρακτήρα των ερευνών για πιθανές παραβάσεις κανόνων ανταγωνισμού.

#### ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι βασικές παράμετροι που ενδέχεται να επηρεάσουν το τελικό ύψος των περιβαλλοντικών επενδύσεων, οι οποίες θα απαιτηθεί να πραγματοποιηθούν κατά την επόμενη δεκαετία, περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

1. Με την ΣτΕ Ε' 144/2024 Απόφαση, απορρίπτεται αίτηση ακύρωσης κατά της Απόφασης Έγκρισης των Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) του Έργου και επιβεβαιώνεται η νομιμότητά της. Επίσης, στις 27.01.2023 εκδόθηκε Τμηματική Άδεια Εγκατάστασης του ΥΗΕ Μεσοχώρας.

Βάσει των έως σήμερα ενεργειών από τους αρμόδιους τοπικούς Φορείς και Αρχές, σχετικά με την εκπλήρωση από τη ΔΕΗ των Όρων της ΑΕΠΟ, που αποτελούν προϋπόθεση για την

Έμφραξη της Σήραγγας Εκτροπής, η δυνατότητα Έμφραξης και η έναρξη πλήρωσης του Ταμειυτήρα, τοποθετούνται εντός του 2028, με εκτιμώμενη λειτουργία του έργου στο τέλος του 2028. Συνεχίζεται όμως η προσπάθεια που καταβάλλεται από τη ΔΕΗ Α.Ε. ώστε, σε συνεργασία με την Πολιτεία και τους αρμόδιους Φορείς και Αρχές, η Έμφραξη να καταστεί εφικτή νωρίτερα. Η συνολική δαπάνη για το έργο στις 31 Δεκεμβρίου 2024 (μετά από απομειώσεις ύψους € 8 εκατ.) ανέρχεται σε € 284,7 εκατ.

2. Το Δεκέμβριο του 2010 εκδόθηκε η Οδηγία (2010/75/ΕΕ) για τις Βιομηχανικές Εκπομπές (Industrial Emissions Directive – IED) η οποία τέθηκε σε ισχύ από την 6η Ιανουαρίου 2011, και αναθεωρεί τις Οδηγίες IPPC και 2001/80/ΕΚ.

Με τη λήξη ισχύος του Μεταβατικού Εθνικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών (ΜΕΣΜΕ), ήτοι την 30.06.2020 οι Μονάδες Ι και ΙΙ του ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου εντάχθηκαν σε καθεστώς περιορισμένης λειτουργίας (από 01.07.2020, 1500 ώρες ετησίως ως κυλιόμενος μέσος όρος πενταετίας), ενώ στις Μονάδες ΙΙΙ, ΙV και V έχουν ολοκληρωθεί οι απαραίτητες περιβαλλοντικές επενδύσεις για τη συνέχιση της λειτουργίας τους.

Οι ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, Αμυνταίου, Καρδιάς, καθώς και οι Μονάδες Ι-ΙΙ-ΙΙΙ του ΑΗΣ Μεγαλόπολης, έχουν ήδη διακόψει οριστικά τη λειτουργία τους.

3. Στο πλαίσιο της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ, μετά την έκδοση των νομικών δεσμευτικών συμπερασμάτων του αναθεωρημένου Εγχειριδίου για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) για τις Μεγάλες Εγκαταστάσεις Καύσης (εκτελεστική απόφαση ΕΕ 2021/2326 έκδοσης 20.11.2021), εξετάστηκαν και υλοποιήθηκαν οι απαιτούμενες επενδύσεις στους θερμικούς σταθμούς.

Μέχρι και σήμερα έχουν υποβληθεί αιτήματα παρέκκλισης από τα επίπεδα εκπομπών της ΕΑ 2021/2326/ΕΕ με βάση το άρθρο 15.4 της ΙΕΔ για συγκεκριμένες Μονάδες λαμβάνοντας υπόψη, μεταξύ άλλων, τον υπολειπόμενο χρόνο ζωής τους, για τις οποίες η ΔΕΗ έχει λάβει την έγκριση του ΥΠΕΝ.

Η οδηγία (2010/75/ΕΕ) αναθεωρήθηκε πρόσφατα με την Οδηγία 2024/1785/ΕΕ. Η Ελλάδα θα πρέπει να θέσει σε ισχύ τις αναγκαίες νομοθετικές, κανονιστικές και διοικητικές διατάξεις για τη συμμόρφωση με τη νέα οδηγία το αργότερο την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2026. Η ΔΕΗ Α.Ε. παρακολουθεί τις εξελίξεις και εξετάζει τις πιθανές επιπτώσεις για να προβεί έγκαιρα στις απαραίτητες ενέργειες συμμόρφωσης.

4. Την 28<sup>η</sup> Νοεμβρίου 2015 δημοσιεύτηκε στην Επίσημη Εφημερίδα της Ευρωπαϊκής Ένωσης η οδηγία 2015/2193 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 25<sup>ης</sup> Νοεμβρίου 2015 για τον περιορισμό των εκπομπών ορισμένων ρύπων στην ατμόσφαιρα από Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης, ανεξαρτήτως του είδους των χρησιμοποιούμενων από αυτές καυσίμων και η ΔΕΗ έλαβε όλα τα αναγκαία μετρά για τη έγκαιρη συμμόρφωσή της. Για τις υφιστάμενες μονάδες σε Μικρά Απομονωμένα Συστήματα, η συμμόρφωση με τις νέες Οριακές Τιμές Εκπομπών προβλέπεται από την 01.01.2030.

Οι προβλέψεις της οδηγίας για τον περιορισμό των εκπομπών ορισμένων ρύπων στην ατμόσφαιρα του Μεσαίου Μεγέθους Μονάδες Καύσης (MCPD) εξετάζονται διεξοδικά από τις αρμόδιες Υπηρεσίες της ΔΕΗ, ώστε σε συνεργασία με τις συναρμόδιες αρχές της χώρας να προωθηθούν έγκαιρα οι κατάλληλες στρατηγικές για την ηλεκτροδότηση των νησιών με τεχνικά και οικονομικά βιώσιμες λύσεις, οι οποίες πρέπει, επίσης έγκαιρα, να έχουν υλοποιηθεί, και σε κάθε περίπτωση πριν την εκπνοή των προβλεπόμενων από την Οδηγία προθεσμιών. Για τις υφιστάμενες μονάδες σε Μικρά Απομονωμένα Συστήματα, η συμμόρφωση με τις νέες Οριακές Τιμές Εκπομπών προβλέπεται από την 01.01.2030.

Εντός της περιόδου 2020-2030, θα έχουν διασυνδεθεί σχεδόν όλα τα νησιά του Αιγαίου, ξεκινώντας από τη διασύνδεση της Κρήτης, σύμφωνα με το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης 2021-2030 του ΑΔΜΗΕ και το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ), ενώ οι τυχόν εναπομείνουσες μονάδες παραγωγής θα λειτουργούν εφεδρικά μόνο σε περίπτωση έκτακτης

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Υδροηλεκτρικό Έργο Μετσοβίτικου

Το Υδροηλεκτρικό Έργο Μετσοβίτικου ισχύος 29MW αναμένεται να τεθεί σε εμπορική λειτουργία εντός του β' εξαμήνου 2025 και το ανεκτέλεστο τμήμα των δυο κύριων συμβάσεων την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχεται σε € 8,0 εκατ. (31.12.2023: €10,1 εκατ.).

Νέα Μονάδα Πτολεμαΐδα V ισχύος 660 MW

Με τη Σύμβαση ΔΜΚΘ - 11 09 5052 που τέθηκε σε ισχύ την 29.03.2013, ανατέθηκε στην εταιρεία ΤΕΡΝΑ Α.Ε. η εκτέλεση του Έργου: «ΑΗΣ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑΣ – Μελέτη, προμήθεια, μεταφορά, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία Νέας Μονάδας Πτολεμαΐδα V μικτής ισχύος 660 MW, με καύσιμο κονιοποιημένο λιγνίτη, και δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWth για τηλεθέρμανση», έναντι Συμβατικού Τιμήματος € 1,388 δις. Μετά την έκδοση των Συμπληρωμάτων Νο1, Νο2, Νο3, Νο5 και Νο6 (τα Νο3 και Νο5 αφορούν την τηλεθέρμανση, ενώ το Νο6 ενσωματώνει το αποτέλεσμα της διαδικασίας Φιλικού Διακανονισμού μεταξύ της ΔΕΗ και του Αντισυμβαλλόμενου που ενέκρινε με απόφασή του το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας), το Συνολικό Τμήμα της Σύμβασης ανέρχεται σε € 1,4 δις.

Το Νοέμβριο του 2022 η μονάδα είχε τεθεί σε δοκιμαστική λειτουργία και από τις 9 Οκτωβρίου 2023 μεταφέρθηκε από τις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση στα εν λειτουργία ενσώματα πάγια σύμφωνα με το πρωτόκολλο έναρξης εμπορικής λειτουργίας που υπογράφηκε με τον ανάδοχο του έργου.

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο της κύριας σύμβασης την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχεται σε € 10,6 εκατ. και αφορά κυρίως προμήθεια ανταλλακτικών, ενώ το ανεκτέλεστο υπόλοιπο των Συμπληρωμάτων Νο 3 και Νο 5 (που αφορούν την τηλεθέρμανση) την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχεται σε € 0,6 εκατ. και € 0,1 εκατ. αντίστοιχα.

Στη Μονάδα χορηγήθηκε άδεια λειτουργίας και άδεια εκπομπών αερίων ρύπων από τις 6 Μαρτίου 2024 στη βάση οικείων αποφάσεων του αρμόδιου υπουργείου, ενώ στις 21 Μαΐου 2024 εγγράφηκε στο Μητρώο Μονάδων του ΑΔΜΗΕ.

Νέα Μονάδα Φυσικού Αερίου ισχύος 840 MW

Η ΔΕΗ Α.Ε. εξαγόρασε στις 20 Δεκεμβρίου 2022 το 51% των μετοχών της εταιρείας με την επωνυμία «Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Μονοπρόσωπη Α.Ε.» από την εταιρεία Damco Energy καταβάλλοντας το ποσό των €3,2 εκατ. Οι υπόλοιποι μέτοχοι της εταιρείας είναι η ΔΕΠΑ Εμπορίας με 29% και η Damco Energy με 20%. Η νέα θυγατρική εταιρεία σχεδιάζει την κατασκευή και εκμετάλλευση μιας νέας μονάδας παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο, ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην Αλεξανδρούπολη. Η νέα μονάδα θα συνδέεται απευθείας με την υπό κατασκευή, πλωτή μονάδα Αποθήκευσης και Αεριοποίησης Φυσικού Αερίου (FSRU) της Gastrade. Ο εξοπλισμός που θα εγκατασταθεί στην μονάδα θα έχει την δυνατότητα για καύση υδρογόνου και θα μπορεί να λειτουργεί με μεικτό καύσιμο.

Το έργο έχει λάβει την Απόφαση Έγκρισης των Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) και οι εργασίες κατασκευής του ξεκίνησαν στα τέλη του 2022 ενώ αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του τέταρτου τριμήνου του 2027. Το συμβατικό τμήμα του έργου μετά αναθεωρήσεων στις αρχές του 2024 ανέρχεται σε €393,9 εκατ. ενώ το ανεκτέλεστο υπόλοιπο είναι €180,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Έρευνα, Ανάπτυξη και Εκμετάλλευση Γεωθερμικού Δυναμικού

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες έχει μισθώσει από το Ελληνικό Δημόσιο τα δικαιώματα Έρευνας και Διαχείρισης του Γεωθερμικού Δυναμικού σε τέσσερις δημόσιους μεταλλευτικούς χώρους: α) Μήλου-Κιμώλου-Πολυαίγου, β) Νισύρου, γ) Λέσβου και δ) Μεθάνων.

- ανάγκης σύμφωνα με τις προβλέψεις της Οδηγίας για τις περιπτώσεις αυτές. Σημειώνεται ότι ήδη από τους πρώτες μήνες του 2018 έχει ολοκληρωθεί ηλεκτρική διασύνδεση Σύρου, Μυκόνου και Πάρου με το ηπειρωτικό σύστημα και αυτές οι μονάδες είναι πλέον σε εφεδρεία.
5. Ο βαθμός ρύπανσης του υπεδάφους εκτιμάται από τη ΔΕΗ για τις υπόχρεες εγκαταστάσεις της, στο πλαίσιο των προβλεπόμενων στο άρθρο 22 της Οδηγίας 2010/75/ΕΕ και των ΑΕΠΟ και λαμβάνει όλα τα κατάλληλα προληπτικά μέτρα. Ενδεικτικά αναφέρεται ότι υποβλήθηκαν στο ΥΠΕΝ οι απαραίτητες βασικές εκθέσεις.
6. Η ΔΕΗ έχει διενεργήσει μελέτες στις εγκαταστάσεις της, αναφορικά με την ύπαρξη υλικών που περιέχουν αμίαντο και οποιαδήποτε αποξήλωση/απομάκρυνση τέτοιων υλικών που περιέχουν αμίαντο από εγκαταστάσεις της ΔΕΗ διενεργείται από κατάλληλα αδειοδοτημένες για το σκοπό αυτό εταιρείες.
7. Στο πλαίσιο της απολιγνιτοποίησης και των σχετικών προβλέψεων που περιλαμβάνονται στις ΑΕΠΟ των εγκαταστάσεων που έχουν ήδη παύσει οριστικά τη λειτουργία τους, η ΔΕΗ προχωρά σε αποσύρσεις και αποκαταστάσεις λιγνιτικών μονάδων (ΑΗΣ), σε αποκαταστάσεις ορυχείων, καθώς και στην αξιοποίηση των υλικών και του εξοπλισμού τους. Ήδη έχουν υποβληθεί και εγκριθεί από την αδειοδοτούσα αρχή του ΥΠΕΝ πλήρεις μελέτες αποκατάστασης για τους ΑΗΣ Καρδιάς (I-IV), ΑΗΣ Αμυνταίου (I-II), ΑΗΣ Πτολεμαΐδας (I-IV), ΑΗΣ ΛΙΠΤΟΛ, ΑΗΣ Λαυρίου (I-III), για τις εργασίες επαναφοράς της περιβαλλοντικής κατάστασης των γηπέδων τους, ενώ εκκρεμεί η έγκριση για τη μελέτη αποκατάστασης του ΑΗΣ Αλιβερίου (I-IV). Επίσης έχει υποβληθεί στο ΥΠΕΝ μελέτη αποκατάστασης και για τον ΑΗΣ Μεγαλόπολης Α'.
- Συνεχίζουν να υλοποιούνται οι αποκαταστάσεις στις εκτάσεις των ορυχείων Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης, προκειμένου αυτές να αποδοθούν σε μεταλιγνιτικές χρήσεις.
8. Στο ίδιο πλαίσιο, μετά την υποβολή Φακέλου Τροποποίησης ΑΕΠΟ για το Ορυχείο Αμυνταίου-Λακκιάς και επικαιροποιημένων Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για τα Ορυχεία Πτολεμαΐδας και Μεγαλόπολης, εκδόθηκαν οι αντίστοιχες σχετικές νέες ΑΕΠΟ. Επίσης, βρίσκεται σε εξέλιξη επικαιροποίηση του Φάκελου Τροποποίησης της Μελέτης Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) του Ορυχείου Κλειδιού. Οι εν λόγω μελέτες περιλαμβάνουν μεταλλευτικό σχεδιασμό που ανταποκρίνεται στο πρόγραμμα απολιγνιτοποίησης, προβλέψεις για την παύση λειτουργίας των ορυχείων και την τελική αποκατάσταση αυτών, προκειμένου οι εκτάσεις τους να αποδοθούν σε μεταλιγνιτικές χρήσεις.
- Πέραν των λοιπών περιβαλλοντικών υποχρεώσεων που απορρέουν από τις εγκρίσεις περιβαλλοντικών όρων (ΕΠΟ) των Σταθμών Παραγωγής και των Ορυχείων, η ΔΕΗ εντός του 2019 ανέλαβε οικειοθελώς την υποχρέωση να προχωρήσει σε αποξήλωση ή και εναλλακτική αξιοποίηση των εγκαταστάσεων όλων των Σταθμών Παραγωγής και Ορυχείων και σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους, όταν οι εγκαταστάσεις αυτές παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές, καθώς και σε αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων. Για την υποχρέωση αυτή, αναγνωρίστηκαν οι απαιτούμενες προβλέψεις που ανέρχονται σε € 483,5 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2024 (31 Δεκεμβρίου 2023: € 480,4 εκατ.) για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία (Σημ.38).
9. Η ΔΕΗ εμπίπτει στις προβλέψεις ΣΕΔΕ ΙΙ για τις ποσότητες φυσικού αερίου που πωλούνται στη λιανική αγορά και τα καύσιμα τα οποία χρησιμοποιούνται για ηλεκτροπαραγωγή σε ενεργειακές μονάδες που δεν εμπίπτουν στο ΣΕΔΕ Ι (κατηγορίες (i) και (ii) του άρθρου 3λα της ΚΥΑ υπ' αρ. 86227/2245/2024, ΦΕΚ 4674/Β/2024). Για τις δραστηριότητες αυτές, η ΔΕΗ το Δεκέμβριο του 2024 έλαβε «άδεια εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου» (ΕΑΘ) για την περίοδο 2025-2030. Στο πλαίσιο των υποχρεώσεων της, η ΔΕΗ θα υποβάλλει στις αρμόδιες αρχές, ως τις 30 Απριλίου 2025, αναφορά για τις ιστορικές εκπομπές της για το έτος 2024. Από το 2026 και μετά, η ΔΕΗ θα υποβάλει επαληθευμένη έκθεση για το προηγούμενο έτος. Από το 2028, με την υποβολή της ετήσιας έκθεσης για το προηγούμενο έτος, θα παραδίνεται ισοδύναμος αριθμός δικαιωμάτων έως τις 31 Μαΐου του ίδιου έτους.



Σε συμφωνία με την συγγενή εταιρία Γεωθερμικός Στόχος Δύο ΑΕ, η οποία ανέλαβε την ανάπτυξη γεωθερμοηλεκτρικών μονάδων παραγωγής στις εν λόγω περιοχές, έχει προχωρήσει στο πρόγραμμα ανάπτυξης που προβλέπονταν για τα τελευταία έτη. Έχουν ολοκληρωθεί οι γεωφυσικές έρευνες στο πεδίο της Λέσβου και υλοποιούνται οι μελέτες για την κατασκευή ενός μικρού πιλοτικού γεωθερμικού σταθμού ηλεκτροπαραγωγής στη Λέσβο ο οποίος αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία εντός του 2025. Έχει υποβληθεί προς έγκριση η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για τη διεξαγωγή ερευνητικών γεωτρήσεων στη Μήλο, οι διαγωνισμοί για την κατασκευή των οποίων αναμένεται να προκηρυχθούν εντός του α' εξαμήνου 2025. Παράλληλα, έχουν συναφθεί συμβάσεις με εταιρείες συμβούλων για την αξιολόγηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και την διερεύνηση των καταλληλότερων θέσεων για την εκτέλεση, κατ' αρχήν, βαθιών γεωθερμικών ερευνητικών γεωτρήσεων και στις τρεις λοιπές περιοχές, με την προσδοκία της μετέπειτα παραγωγικής αξιοποίησής του γεωθερμικού δυναμικού.

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες των έργων γεωθερμίας του Ομίλου ΔΕΗ Ανανεώσιμες κατά το 2024 ανήλθαν σε € 0,8 εκατ.

**Αιολικά Πάρκα**

Οι εργασίες για την κατασκευή του Αιολικού Πάρκου Δούκας, από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 26MW, συνολικού προϋπολογισμού €31,6 εκατ., στη θέση «Δούκας» των Δ.Ε. Αγ. Αναργύρων, Κλεισούρας και Λεχόβου των Δήμων Καστοριάς και Αμυνταίου, των Π.Ε. Καστοριάς και Φλώρινας της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ξεκίνησαν τον Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής αναμένονται να ολοκληρωθούν εντός του 2025.

Οι εργασίες για την κατασκευή του Αιολικού Πάρκου Κουκούλι, από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.», ισχύος 13,2MW, συνολικού προϋπολογισμού €17 εκατ., στη θέση «Κουκούλι-Γρίβας» της Δ.Ε. Σιάτιστας του Δήμου Βοΐου, Π.Ε. Κοζάνης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, ξεκίνησαν το Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής έχουν ολοκληρωθεί και η ηλεκτρισή έγινε το Μάρτιο 2024.

Οι εργασίες για την κατασκευή του Αιολικού Πάρκου Κάρκαρος, από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες, «ALTERNATIVE POWER & ENERGY ALPENER SINGLE MEMBER S.A.», ισχύος 36,4MW, συνολικού προϋπολογισμού € 45,5 εκατ., στη θέση «Κάρκαρος» του Δήμου Δελφών, της Π.Ε. Φωκίδας, ξεκίνησαν τον Ιανουάριο του 2024. Οι εργασίες κατασκευής και η ηλεκτρισή αναμένονται να ολοκληρωθούν εντός του 2025.

Τον Οκτώβριο του 2024 υπεγράφη ΕΡC Σύμβαση για την κατασκευή αιολικού σταθμού παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (ΑΣΠΗΕ) μέγιστης εγκατεστημένης ισχύος 35,4 MW στη θέση Τιμένιο Όρος των Π.Ε. Αρκαδίας και Αργολίδας, καθώς και των έργων οδοποιίας και ηλεκτρικής διασύνδεσης αυτού με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας με την κατασκευή νέου υποσταθμού 33/150kV Τιμένιο Όρος. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να εκκινήσουν εντός του α' τριμήνου του 2025.

Σχετικά με το νέο Αιολικό Πάρκο συνολικής ονομαστικής ισχύος 60 MW στις θέσεις Γέρακας (15 MW) και Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκορφή (45 MW) της Π.Ε. Ροδόπης, υπεγράφησαν 2 Συμβάσεις ΒοΡ το Δεκέμβριο του 2024. Η μία Σύμβαση περιλαμβάνει τα έργα υποδομής του Αιολικού Πάρκου, τη Σύνδεση του Πάρκου στο Νέο Υποσταθμό Οργάνης 33/150 kV και την κατασκευή γραμμής μεταφοράς Υψηλής Τάσης για τη Σύνδεση του Υποσταθμού Οργάνης με το ΚΥΤ Νέας Σάντας στην Περιφερειακή Ενότητα Ροδόπης. Η άλλη ΒοΡ Σύμβαση περιλαμβάνει όλες τις εργασίες που αφορούν στην προμήθεια, εγκατάσταση και θέση σε λειτουργία του νέου Υπαιθριου τύπου Υποσταθμού 150/33 kV στη θέση Οργάνης της Π.Ε. Ροδόπης, στο νέο καλωδιακό τμήμα γραμμής μεταφοράς 150 kV καθώς και στα έργα επέκτασης του υφιστάμενου ΚΥΤ Νέας Σάντας. Τον ίδιο μήνα του 2024 υπεγράφη επίσης Σύμβαση Προμήθειας και Εγκατάστασης Εξοπλισμού 11 Ανεμογεννητριών για το Αιολικό Πάρκο. Οι εργασίες κατασκευής αναμένεται να εκκινήσουν το α' τριμήνο του 2025.

Όσον αφορά στο Αιολικό Πάρκο συνολικής ονομαστικής ισχύος 11 MW στη θέση Λιβαδάκι του Δήμου Δωρίδας, της Π.Ε. Φωκίδας (εταιρία LIVADOR στην οποία η ΔΕΗΑΝ συμμετέχει με ποσοστό 49%), η Σύμβαση Προμήθειας και Εγκατάστασης Εξοπλισμού υπεγράφη το Δεκέμβριο του 2024, ενώ αναμένεται να υπογραφεί και η Σύμβαση ΒοΡ το α' τρίμηνο του 2025.

Ο Όμιλος διαθέτει, συμπεριλαμβανομένου του υπεράκτιου αιολικού, επιπλέον αιολικά έργα σε στάδιο είτε λειτουργίας είτε υπό ανάπτυξη.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών για Αιολικά Πάρκα του Ομίλου ΔΕΗ Ανανεώσιμες ανήλθε το 2024 στο ποσό των 60,8 εκατ.

**Φωτοβολταικοί Σταθμοί**

Οι εργασίες για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 1, ΠΤΕΛΕΩΝΑΣ 2, ΧΑΡΑΥΓΗ 1 και ΧΑΡΑΥΓΗ 5 συνολικής ισχύος 94,9 MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και της επέκτασης του Υποσταθμού 150kV «Χαραυγή», συνολικού προϋπολογισμού €64 εκατ., στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, εκκίνησαν το Σεπτέμβριο του 2022. Οι εργασίες κατασκευής ολοκληρώθηκαν και η ηλεκτρισή των Σταθμών πραγματοποιήθηκε το γ' τρίμηνο 2024.

Αναφορικά με το Φ/Β Σταθμό ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ συνολικής ισχύος 550MW, με ιχνηλάτες μονού άξονα για τη στήριξη των Φ/Β Πλαισίων διπλής όψης και τα απαραίτητα έργα σύνδεσης αυτού με το Σύστημα, ενδεικτικού συνολικού προϋπολογισμού €300 εκατ., στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, η σύμβαση υπεγράφη τον Ιούλιο 2023. Οι εργασίες κατασκευής έχουν εκκινήσει από το Δεκέμβριο του 2023.

Επιπρόσθετα, η ΔΕΗ στη βάση υλοποίησης του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα και αξιοποίησης των υπαρχουσών υποδομών που οριστικά παύει η λειτουργία τους, έχει σχεδιάσει και υλοποιεί έργα αποθήκευσης ενέργειας (στο Ορυχείο Καρδιάς) καθώς και την εγκατάσταση νέων μέσων παραγωγής Θερμικής ενέργειας για την κάλυψη των θερμικών αναγκών του διασυνδεδεμένου συστήματος τηλεθερμάνσεων της περιοχής (ΣΗΘΥΑ). Ταυτόχρονα, η θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες, αναπτύσσει έργα Φ/Β Σταθμών και σταθμών αποθήκευσης ενέργειας με BESS τα οποία προβλέπεται να διασυνδεθούν σε κοινό υποσταθμό αξιοποιώντας τις υποδομές των Πυλών των Μονάδων Ι και ΙΙ του πρώην ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ. Η σύμβαση που αφορά στα έργα του ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ υπεγράφη και τέθηκε σε ισχύ το Σεπτέμβριο 2023. Η εκτίμηση ολοκλήρωσης και θέσης σε λειτουργία του έργου τοποθετείται στο 2025 με συνολικό προϋπολογισμό επενδύσεων ύψους €4,4 εκατ. για τη ΔΕΗ και €11, 5 εκατ. για τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Επιπρόσθετα τον Απρίλιο 2024, υπεγράφη Σύμβαση για τη θέση σε λειτουργία Αυτομετασχηματιστή (ΑΜ/Σ) 400kV/150kV/30kV στο ΚΥΤ Καρδιάς. Τα έργα αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για την λειτουργία του συνόλου του Φ/Β Σταθμού ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ 550MW.

Για το νέο Φ/Β Σταθμό «Ακρινή» συνολικής ισχύος 80 MW, ο οποίος θα εγκατασταθεί εντός του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας, στη θέση «ΑΚΡΙΝΗ», της Δ.Ε. Ελλησπόντου, του Δήμου Κοζάνης, της Π.Ε. Κοζάνης, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας πάνω σε σταθερό σύστημα στήριξης, ενδεικτικού συνολικού προϋπολογισμού €36 εκατ. η σύμβαση υπεγράφη τον Ιούλιο 2024, οπότε και εκκίνησαν οι εργασίες κατασκευής.

Η σύμβαση για την κατασκευή των Φ/Β Σταθμών ΕΞΟΧΗ 7, ΕΞΟΧΗ 8, ΚΑΡΔΙΑ 1 συνολικής ισχύος 170,95 MW, με σταθερό σύστημα στήριξης, και τη σύνδεση αυτών στους υφιστάμενους υπαιθριου τύπου υποσταθμούς (Υ/Σ) 33/150 kV «Χαραυγή» και «Α1 Καρδιάς-Κλείτος», συνολικού προϋπολογισμού € 68 εκατ., στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, υπεγράφη το Μάρτιο 2024, οπότε και εκκίνησαν οι εργασίες κατασκευής. Σχετικά με το νέο Φ/Β Σταθμό στις θέσεις Καταρράχια και Τριπόταμος ισχύος 125 MW, ο οποίος θα εγκατασταθεί εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου, στη θέση «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, πάνω σε σταθερό σύστημα στήριξης, ενδεικτικού συνολικού προϋπολογισμού €60 εκατ. η σύμβαση υπεγράφη τον Ιούνιο 2024.



Σχετικά με το νέο Φ/Β Σταθμό στη θέση «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» ισχύος 125 MW, ο οποίος θα εγκατασταθεί εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου, στη θέση «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, πάνω σε σταθερό σύστημα στήριξης, η σύμβαση αναμένεται να υπογραφεί εντός του α' τριμήνου 2025.

Ο Όμιλος ΔΕΗ Ανανεώσιμες διαθέτει επιπλέον Φ/Β έργα σε στάδιο είτε λειτουργίας είτε υπό ανάπτυξη, ενώ το σύνολο των κεφαλαιουχικών του δαπανών για Φ/Β έργα ανήλθε το 2024 σε €223,9 εκατ.

**Υβριδικά Έργα**

Σχετικά με το έργο του Υβριδικού Σταθμού εγγυημένης ισχύος 3,0 MW, αποτελούμενο από Φ/Β Σταθμό μέγιστης ισχύος παραγωγής 3,531 MW στη θέση Μαρμάρι και από Σύστημα Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) με συσσωρευτές αποθηκευτικής ικανότητας τουλάχιστον 10,16 MWh και μέγιστης ισχύος φόρτισης τουλάχιστον 5,5 MW στη θέση Παλιόμυλος, της Δ.Ε. Αστυπάλαιας, του Δήμου Αστυπάλαιας, της Π.Ε. Καλύμνου, της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου, υπεγράφη Σύμβαση Προμήθειας BESS εξοπλισμού το Δεκέμβριο του 2024 και εντός του α' τριμήνου 2025 αναμένεται να εκκινήσουν οι εργασίες κατασκευής.

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες για Υβριδικά Έργα ανήλθαν το 2024 σε €1,0 εκατ.

**Έργα Αποθήκευσης Ενέργειας**

Για το έργο του Σταθμού Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας εγγυημένης χωρητικότητας 100 MWh, μέγιστης ισχύος έγχυσης και απορρόφησης 50 MW αποτελούμενο από μονάδες συσσωρευτών για αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας στη θέση Πτολεμαΐδα 4 της Δημοτικής Ενότητας Δημητρίου Υψηλάντη, του Δήμου Κοζάνης, της Π.Ε. Κοζάνης, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, αναμένεται η υπογραφή των Συμβάσεων Προμήθειας Εξοπλισμού και ΒοΡ εντός του α' τριμήνου του 2025.

Για το έργο του Σταθμού Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας εγγυημένης χωρητικότητας 96 MWh, μέγιστης ισχύος έγχυσης και απορρόφησης 48 MW αποτελούμενο από μονάδες συσσωρευτών για αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας στη θέση Μελίτης 1 της Δημοτικής Ενότητας Μελίτη, του Δήμου Φλώρινας, της Π.Ε. Φλώρινας, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, αναμένεται η υπογραφή των Συμβάσεων Προμήθειας Εξοπλισμού και ΒοΡ εντός του α' τριμήνου του 2025. Το έργο θα συνδεθεί στο νέο ΚΥΤ Μελίτης II, όπου έχουν εκκινήσει μέσω ξεχωριστής Σύμβασης οι εργασίες κατασκευής για εγκατάσταση ενός νέου Μετασχηματιστή 400/33/33kV και έργων Σύνδεσης και Επέκτασης στο υφιστάμενο ΚΥΤ Μελίτης.

Ο Όμιλος διαθέτει επιπλέον έργα Αποθήκευσης Ενέργειας υπό ανάπτυξη. Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες για έργα Αποθήκευσης Ενέργειας το 2024 ανήλθαν σε €0,2 εκατ.

**Μικροί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί (ΜΥΗΣ)**

Ολοκλήρωση της κατασκευής του ΜΥΗΣ Μακροχώρι II ονομαστικής ισχύος 4.84 MW και συνολικού προϋπολογισμού €7.4 εκατ. στη θέση Ραφομανίκη του Δήμου Αλεξάνδρειας Π.Ε. Ημαθίας στην περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας. Η σύμβαση υπεγράφη τον Ιούνιο του 2020, οπότε και εκκίνησαν οι εργασίες κατασκευής, με την οριστική παραλαβή του έργου να αναμένεται εντός του 1<sup>ου</sup> - 2<sup>ου</sup> τριμήνου του 2025.

Ο Όμιλος ΔΕΗ Ανανεώσιμες διαθέτει επιπλέον έργα ΜΥΗΣ σε στάδιο είτε λειτουργίας είτε υπό ανάπτυξη, ενώ το σύνολο των κεφαλαιουχικών του δαπανών για Μικρούς Υδροηλεκτρικούς σταθμούς ανήλθε το 2024 σε €1,8 εκατ.

**Συνεργασίες με επιχειρηματικούς ομίλους για την ανάπτυξη έργων ΑΠΕ**

Η κοινοπραξία ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε., στην οποία η ΔΕΗ Ανανεώσιμες συμμετέχει με ποσοστό 49% μαζί με την RWE Renewables Europe & Australia με ποσοστό 51%, έλαβε την τελική

επενδυτική απόφαση για την κατασκευή ενός επιπλέον φωτοβολταϊκού έργου συνολικής ισχύος περίπου 450 MW που βρίσκεται στη Δυτική Μακεδονία, εντός των ορίων του πρώην υπαίθριου λιγνιτωρυχείου Αμυνταίου. Το εν λόγω φωτοβολταϊκό έργο, το οποίο εισέρχεται στη φάση της κατασκευής, είναι το τελευταίο έργο του χαρτοφυλακίου των 940 MW του Αμύνταιου.

Τον Απρίλιο 2024, η ΔΕΗ υπέγραψε συμφωνία πλαίσιο (Cooperation Framework Agreement - CFA) με την MYTILINEOS Energy & Metals για την ανάπτυξη και κατασκευή χαρτοφυλακίου φωτοβολταϊκών έργων μέχρι 2 GW, σε Ιταλία (503 MW), Βουλγαρία (500 MW), Κροατία (445 MW) και Ρουμανία (516 MW), με ορίζοντα υλοποίησης τα επόμενα τρία χρόνια. Συγκεκριμένα, η συμφωνία αφορά σε περίπου 90 φωτοβολταϊκά έργα που η MYTILINEOS αναλαμβάνει να αναπτύξει και να κατασκευάσει. Στη συνέχεια, τα έργα θα αποκτώνται από τον Όμιλο ΔΕΗ με την ολοκλήρωση της σύνδεσής τους με το ηλεκτρικό δίκτυο. Ήδη έχει ολοκληρωθεί η κατασκευή των δύο πρώτων φωτοβολταϊκών έργων στην Ιταλία συνολικής ισχύος 32 MW, η εμπορική λειτουργία των οποίων αναμένεται να ξεκινήσει εντός τους πρώτου τριμήνου του 2025.

Το Σεπτέμβριο 2024, η ΔΕΗ υπέγραψε στρατηγική συμφωνία-πλαίσιο συνεργασίας με τους Ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά για την εξαγορά χαρτοφυλακίου ΑΠΕ σε λειτουργία, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 66,6 MW, την εξαγορά χαρτοφυλακίου ΑΠΕ υπό ανάπτυξη, ισχύος έως 1,7 GW και την από κοινού ανάπτυξή του με τους Ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά, καθώς και την εξαγορά ποσοστού 20% στην εταιρεία Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε., η οποία αναπτύσσει μονάδα CCGT (840 MW) και στην οποία η ΔΕΗ κατέχει ήδη πλειοψηφικό ποσοστό (51%).

Τον Νοέμβριο 2024, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υπέγραψε συμφωνία εξαγοράς μειοψηφικού ποσοστού η οποία αναπτύσσει αιολικό σταθμό συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 38.4MW στην Ροδόπη.

**Αντλησιοταμίευση - παραγωγή-αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας**

Η ΔΕΗ βρίσκεται στην διαδικασία διερεύνησης και ωρίμανσης, για την κατασκευή έργων αντλησιοταμίευσης – παραγωγής και αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας (PHS) σε επιλεγμένες θέσεις εντός της Ελληνικής Επικράτειας, για τα οποία έργα έλαβε αδειοδότηση από την ΡΑΑΕΥ και είναι τα εξής:

1. Έργο Αντλησιοταμίευσης μέγιστης ισχύος έγχυσης 304 MW και μέγιστης ισχύος απορρόφησης 294 MW στη θέση «Ορυχείο Καρδιάς» της Δημοτικής Ενότητας Δημητρίου Υψηλάντη του Δήμου Κοζάνης της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (Απόφαση ΡΑΕ 122/202/24.10.2023)(ΑΔ-05319).
2. Έργο Αντλησιοταμίευσης μέγιστης ισχύος έγχυσης 183 MW και μέγιστης ισχύος απορρόφησης 181 MW στη θέση «Ορυχείο Μεγαλόπολης» της Δημοτικής Ενότητας Μεγαλόπολης του Δήμου Μεγαλόπολης της Περιφερειακής Ενότητας Αρκαδίας της Περιφέρειας Πελοποννήσου (Απόφαση ΡΑΑΕΥ 1234.2023/24.10.2023)(ΑΔ-05319).
3. Έργο Αντλησιοταμίευσης μέγιστης ισχύος έγχυσης 475 MW και μέγιστης ισχύος απορρόφησης 448 MW στη θέση «ταμιευτήρας ΥΗΣ Σφηκιάς (Μπράβας)» της Δημοτικής Ενότητας Βέροιας του Δήμου Βέροιας της Περιφερειακής Ενότητας Ημαθίας της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας (Απόφαση ΡΑΑΕΥ 1236.2023/24.10.2023)(ΑΔ-05321).
4. Έργο Αντλησιοταμίευσης μέγιστης ισχύος έγχυσης 238 MW και μέγιστης ισχύος απορρόφησης 231 MW στη θέση «Ορυχείο Νοτίου Πεδίου» της Δημοτικής Ενότητας Ελλησπόντου του Δήμου Κοζάνης της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας σε αντικατάσταση (για τεχνοοικονομικούς λόγους) του σχεδιαζόμενου έργου Αντλησιοταμίευσης μέγιστης ισχύος έγχυσης 156 MW και μέγιστης ισχύος απορρόφησης 150 MW στη θέση «Ορυχείο Μαυροπηγής» της Δημοτικής Ενότητας Πτολεμαΐδας του Δήμου Εορδαίας της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας (Απόφαση ΡΑΑΕΥ 1237.2023/24.10.2023)(ΑΔ-05322).

Επιπλέον η ΔΕΗ βρίσκεται στην διαδικασία διερεύνησης και ωρίμανσης, για την κατασκευή έργων προσθήκης άντλησης (αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας) στους υφιστάμενους Υδροηλεκτρικούς σταθμούς Πουρναρίου και Καστρακίου.

48. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΚΕΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

- Επίπεδο 1:** διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.
- Επίπεδο 2:** λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

**Επίπεδο 3:** τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των Επιπέδων 1 και 2, ούτε μεταφορές εντός και εκτός του Επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μια σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας που διακρατούνται στο αποσβεσμένο κόστος και των εύλογων αξιών τους:

|                                                                       | Λογιστική Αξία |            | Εύλογη Αξία |            |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|------------|-------------|------------|
|                                                                       | 31.12.2024     | 31.12.2023 | 31.12.2024  | 31.12.2023 |
| <b>ΟΜΙΛΟΣ</b>                                                         |                |            |             |            |
| <b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>                         |                |            |             |            |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                  | 1.593.040      | 1.552.674  | 1.593.040   | 1.552.674  |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                                                | 379.452        | 177.487    | 379.452     | 177.487    |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                   | 1.998.590      | 2.599.802  | 1.998.590   | 2.599.802  |
| <b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>                                 |                |            |             |            |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                              | 6.931.910      | 5.600.166  | 6.931.910   | 5.600.166  |
| Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων | 255.998        | 377.126    | 255.998     | 377.126    |
| Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας         | 1.463.914      | 1.431.001  | 1.463.914   | 1.431.001  |
| Εμπορικές υποχρεώσεις                                                 | 2.729.140      | 2.095.150  | 2.729.140   | 2.095.150  |
| Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων | 115.614        | 10.198     | 115.614     | 10.198     |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                              | 223.681        | 240.760    | 223.681     | 240.760    |
|                                                                       | Λογιστική Αξία |            | Εύλογη Αξία |            |
|                                                                       | 31.12.2024     | 31.12.2023 | 31.12.2024  | 31.12.2023 |
| <b>ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ</b>                                               |                |            |             |            |
| <b>Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία</b>                         |                |            |             |            |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                  | 1.181.335      | 1.207.131  | 1.181.335   | 1.207.131  |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                                                | 230.966        | 42.169     | 230.966     | 42.169     |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                   | 1.183.276      | 1.853.051  | 1.183.276   | 1.853.051  |
| <b>Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις</b>                                 |                |            |             |            |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                              | 3.937.377      | 3.439.426  | 3.937.377   | 3.439.426  |
| Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων | 255.998        | 377.126    | 255.998     | 377.126    |
| Εμπορικές υποχρεώσεις                                                 | 970.196        | 925.021    | 970.196     | 925.021    |
| Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων | 115.614        | 10.198     | 115.614     | 10.198     |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                              | 70.000         | —          | 70.000      | —          |

Η εύλογη αξία των εμπορικών απαιτήσεων και των εμπορικών υποχρεώσεων προσεγγίζει τις λογιστικές τους αξίες.

Η εύλογη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, προσδιορίζεται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας είτε άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα στοιχεία και περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία:

|                                                                                        | Εύλογη Αξία |            | Ιεραρχία Εύλογης αξίας |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|------------------------|
|                                                                                        | 31.12.2024  | 31.12.2023 |                        |
| ΟΜΙΛΟΣ                                                                                 |             |            |                        |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία                                                 |             |            |                        |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων | 315         | 308        | Επίπεδο 1              |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα- Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό                              | 10.655      | 14.641     | Επίπεδο 1, Επίπεδο 3   |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα- Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό                              | 5.415       | 1.521      | Επίπεδο 1, Επίπεδο 3   |
| Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις                                                         |             |            |                        |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα- Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις                            | 38.617      | 12.163     | Επίπεδο 1, Επίπεδο 3   |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |
|                                                                                        |             |            |                        |

Δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του Επιπέδου 1 και 2 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας και μεταφορές σε/ από το Επίπεδο 3 για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Πολιτικές Διαχείρισης Χρηματοοικονομικών Κινδύνων

Εύλογη Αξία

Τα ποσά που εμφανίζονται στους συνημμένους ισολογισμούς για τα διαθέσιμα, τις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογές τους αξίες λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Οι εύλογες αξίες των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων που διαπραγματεύονται σε χρηματιστηριακές αγορές βασίζονται στις χρηματιστηριακές τους τιμές κατά την ημερομηνία σύνταξης του ισολογισμού.

Οι λογιστικές αξίες του μακροπρόθεσμου δανεισμού προσεγγίζουν την εύλογη αξία τους επειδή τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα κυρίως με κυμαινόμενο επιτόκιο. Για τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, οι εύλογες αξίες αυτών επιβεβαιώνονται είτε από

χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών της προθεσμιακής αγοράς παραγώγων. Ενώ τα συμβόλαια αγοραπωλησίας ενέργειας PPA (Σημείωση 50.4), βασίζονται σε τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, πράξεων επί παραγώγων μέσων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων.

Η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ) και φυσικό αέριο. Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του Ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού, οι οποίες δεν είναι βέβαιο ότι θα παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

Η πρόσφατη δραστηριοποίηση της Μητρικής Εταιρείας στην αγορά Η/Ε της Ρουμανίας (κράτους μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης αλλά όχι της Ευρωζώνης), μέσω της εξαγοράς στο τέλος Οκτωβρίου 2023 του συνόλου των δραστηριοτήτων Η/Ε του πολυεθνικού οργανισμού ENEL στη Ρουμανία, την εκθέτει σε πιθανό συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω της ενδεχόμενης διακύμανσης της ισοτιμίας EUR / RON. Αν και η ακολουθούμενη νομισματική πολιτική από την Κεντρική Τράπεζα στη Ρουμανία συνίσταται στη διατήρηση της συναλλαγματικής ισοτιμίας εντός ενός στενού εύρους τιμών, μια ενδεχόμενη ευρεία υποτίμηση του τοπικού νομίσματος έναντι του Ευρώ, θα επηρεάσει αρνητικά τόσο την αξία της επένδυσης της Μητρικής Εταιρείας, όσο και το ύψος των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ευαισθησίας στα κέρδη προ φόρων από εύλογες πιθανές μεταβολές επιτοκίων με τις υπόλοιπες μεταβλητές σταθερές, μέσω της επίδρασης στον υφιστάμενο δανεισμό κυμαινόμενου επιτοκίου (σε εκατ. Ευρώ).

|      | Αύξηση / Μείωση<br>σε μονάδες βάσης (%) | Επίδραση στα κέρδη<br>προ φόρων (ΟΜΙΛΟΣ) | Επίδραση στα κέρδη<br>προ φόρων (ΜΗΤΡΙΚΗ) |
|------|-----------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|
| 2024 |                                         |                                          |                                           |
| Euro | 50                                      | (13,1)                                   | (9,3)                                     |
| Euro | (50)                                    | 13,1                                     | 9,3                                       |
| 2023 |                                         |                                          |                                           |
| Euro | 50                                      | (13,9)                                   | (10,4)                                    |
| Euro | (50)                                    | 13,9                                     | 10,4                                      |

Κίνδυνος Ταμιακών ροών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κίνδυνο κεφαλαίου κίνησης από τη φύση της αγοράς Η/Ε (μεταβλητότητα τιμών, συναλλακτική συμπεριφορά πελατών), ο οποίος μπορεί να οδηγήσει σε επιπλέον απαιτήσεις ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν, μετά από αποφάσεις των Ρυθμιστικών Αρχών αυξημένες απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης σε σχέση με τις πληρωμές τους προς και από άλλους διαχειριστές της αγοράς και αυξημένες κεφαλαιακές δαπάνες, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση στις ταμιακές ροές τους.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο αδυναμίας εκπλήρωσης υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων που οφείλουν χρηματοοικονομικά μέσα, ενέργεια

ή άλλα αγαθά ως αποτέλεσμα συναλλαγών στην αγορά. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν επίσης τον κίνδυνο ενδεχόμενης αθέτησης υποχρεώσεων ή καθυστερήσεων από αντισυμβαλλομένους, στους οποίους περιλαμβάνονται οι εταίροι, οι ανάδοχοι, οι υπεργολάβοι και οι προμηθευτές τους.

Περαιτέρω, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη ανεξόφλητων χρεών από τους πελάτες Χαμηλής, Μέσης και Υψηλής Τάσης. Η αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν πλήρως και εγκαίρως τα τιμολογηθέντα ποσά που σχετίζονται με την καταναλωθείσα ηλεκτρική ενέργεια, η αυξανόμενη διαθεσιμότητα ανταγωνιστικών προσφορών, ή το αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων με συγκεκριμένους πελάτες Υψηλής και Μέσης τάσης σε κρίσιμους οικονομικούς τομείς στην Ελλάδα για οικονομικούς ή άλλους όρους για την επέκταση των συμβολαίων τους ενδέχεται να έχει αρνητική επίπτωση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οι συμβατικές λήξεις των κύριων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (δανειακών υποχρεώσεων), μη συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων έχουν ως εξής:

| (Σε εκατ. Ευρώ)              | < 1 έτος | ≥1 έως 5 έτη | > 5 έτη | Σύνολο  |
|------------------------------|----------|--------------|---------|---------|
| Αλληλόχρεοι λογαριασμοί      | 230,8    | —            | —       | 230,8   |
| Βραχυπρόθεσμα δάνεια         | 9,9      | —            | —       | 9,9     |
| Μακροπρόθεσμα δάνεια         | 1.178,8  | 3.397,5      | 1.094,2 | 5.670,5 |
| 31 Δεκεμβρίου 2023 (ΟΜΙΛΟΣ)  | 1.419,5  | 3.397,5      | 1.094,2 | 5.911,2 |
| Αλληλόχρεοι λογαριασμοί      | 208,0    | —            | —       | 208,0   |
| Βραχυπρόθεσμα δάνεια         | 15,7     | —            | —       | 15,7    |
| Μακροπρόθεσμα δάνεια         | 722,0    | 3.877,4      | 2.429,3 | 7.028,7 |
| 31 Δεκεμβρίου 2024 (ΟΜΙΛΟΣ)  | 945,7    | 3.877,4      | 2.429,3 | 7.252,4 |
| Αλληλόχρεοι λογαριασμοί      | —        | —            | —       | —       |
| Βραχυπρόθεσμα δάνεια         | —        | —            | —       | —       |
| Μακροπρόθεσμα δάνεια         | 862,1    | 2.618,4      | 15,8    | 3.496,4 |
| 31 Δεκεμβρίου 2023 (ΜΗΤΡΙΚΗ) | 862,1    | 2.618,4      | 15,8    | 3.496,4 |
| Αλληλόχρεοι λογαριασμοί      | 70,0     | —            | —       | 70,0    |
| Βραχυπρόθεσμα δάνεια         | —        | —            | —       | —       |
| Μακροπρόθεσμα δάνεια         | 423,1    | 2.860,7      | 720,5   | 4.004,3 |
| 31 Δεκεμβρίου 2024 (ΜΗΤΡΙΚΗ) | 493,1    | 2.860,7      | 720,5   | 4.074,3 |

Οι μελλοντικές πληρωμές τόκων των δανειακών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, μη συμπεριλαμβανομένου των αλληλόχρεων λογαριασμών έχουν ως εξής:

| Μελλοντικές Πληρωμές τόκων | < 1 έτος | ≥1 έως 5 έτη | > 5 έτη | Σύνολο  |
|----------------------------|----------|--------------|---------|---------|
| 31 Δεκεμβρίου 2023         | 230,9    | 433,3        | 247,6   | 911,8   |
| 31 Δεκεμβρίου 2024         | 234,9    | 548,3        | 310,0   | 1.093,2 |
| Μελλοντικές Πληρωμές τόκων | < 1 έτος | ≥1 έως 5 έτη | > 5 έτη | Σύνολο  |
| 31 Δεκεμβρίου 2023         | 162,3    | 237,2        | 0,3     | 399,8   |
| 31 Δεκεμβρίου 2024         | 149,1    | 304,5        | 63,3    | 516,9   |

Οι μελλοντικές πληρωμές τόκων για το 2024 και το 2023 των Ανακυκλούμενων Ομολογιακών Δανείων είναι βάσει του υπόλοιπου τους όπως είχε διαμορφωθεί την 31.12.2024 και την 31.12.2023 αντίστοιχα.



Κίνδυνος αγοράς

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην χονδρεμπορική αγορά ενέργειας στις χώρες όπου έχουν δραστηριότητες τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από τις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου και των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub>, που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές ενεργειακών αγαθών, καθώς και τις διακυμάνσεις της τιμής της ηλεκτρικής ενέργειας που επίσης αποτελεί αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις αγορές. Σημαντικές διακυμάνσεις στις τιμές ή τις ποσότητες της ηλεκτρικής ενέργειας, του φυσικού αερίου, των καυσίμων και των δικαιωμάτων εκπομπής CO<sub>2</sub> επηρεάζουν, άμεσα ή έμμεσα μέσω της επίδρασης στην τιμή της χονδρεμπορικής αγοράς Η/Ε, τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμιακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας καθώς και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις προοπτικές τους. Ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, η έκθεση της Επιχείρησης στον κίνδυνο τιμών αγοράς εξαρτάται από το είδος των τιμολογίων που προσφέρει στους πελάτες της. Τα σταθερά τιμολόγια (προϊόντα σταθερής τιμής) εκθέτουν την Επιχείρηση στις ελληνικές τιμές χονδρικής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς η άνοδος των τιμών αυξάνει το κόστος προμήθειας ενέργειας. Αντιθέτως, τα κυμαινόμενα τιμολόγια που αναπροσαρμόζονται στις χονδρικές τιμές ηλεκτρικής ενέργειας (προϊόντα μεταβλητής τιμής) ενέχουν μικρότερο κίνδυνο τιμών. Σημαντικό μέρος της πελατειακής βάσης της Επιχείρησης είναι σε κυμαινόμενα τιμολόγια, γεγονός που περιορίζει την έκθεσή της στον κίνδυνο τιμών της αγοράς από τη λιανική δραστηριότητα. Το κόστος παραγωγής της Επιχείρησης και η Τιμή Εκκαθάρισης της Αγοράς Επόμενης Ημέρας (TEA) επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις στην τιμή του φυσικού αερίου. Η κρίση στην Ουκρανία και οι κυρώσεις στη Ρωσία αύξησαν τις τιμές του φυσικού αερίου το 2022, οδηγώντας έκτοτε σε υψηλότερο κόστος στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας. Το 2024, το φυσικό αέριο κάλυψε το 53% της ηλεκτροπαραγωγής των θερμικών μονάδων της Επιχείρησης. Παρόλο που οι εκπομπές CO<sub>2</sub> μειώθηκαν σημαντικά λόγω του σχεδίου απολιγνιτοποίησης που βρίσκεται σε εξέλιξη, μειώνοντας έτσι την έκθεση στην τιμή των δικαιωμάτων εκπομπής CO<sub>2</sub>, πρέπει ακόμα να αγοράζονται σημαντικές ποσότητες δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> κάθε έτος. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθούν συνεχώς τις αγορές και τις εξελίξεις στην Ευρώπη, όπως επίσης και τις αλλαγές στο σχετικό κανονιστικό πλαίσιο, καθώς οι τιμές των δικαιωμάτων CO<sub>2</sub> ενδέχεται να επηρεαστούν περαιτέρω από την αναμενόμενη αυστηροποίηση των στόχων εκπομπών της ΕΕ για το 2030, η οποία μπορεί να επηρεαστεί από τις δεσμεύσεις της ΕΕ στο πλαίσιο της Συμφωνίας του Παρισιού, τον εν εξελίξει διάλογο σχετικά με τους κλιματικούς στόχους της ΕΕ για το 2050 και την Πράσινη Συμφωνία της ΕΕ. Προκειμένου να περιοριστεί η έκθεση στον κίνδυνο αγοράς, ο Όμιλος και οι Μητρική Εταιρεία έχουν υιοθετήσει πολιτικές διαχείρισης κινδύνων για την αντιστάθμιση του κινδύνου τιμών σύμφωνα με τα όρια και τους στόχους που έχουν οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και τις αρμόδιες επιτροπές (δηλαδή την Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων και την Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας) Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης συνήθως περιλαμβάνουν τη χρήση παράγωγων μέσων με στόχο τη μείωση του κινδύνου. Ωστόσο, η έκθεση σε αυτούς τους κινδύνους δεν έχει εξαλειφθεί πλήρως και ενδέχεται να μην επιτυγχάνεται η επαρκής αντιστάθμιση της μεταβλητότητας των τιμών των ενεργειακών αγαθών και των τιμών στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, είτε λόγω χαμηλής ρευστότητας στην Προθεσμιακή Αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας ή λόγω άλλων αιτιών. Επιπλέον, η εκτέλεση δραστηριοτήτων αντιστάθμισης μέσω της συμμετοχής σε οργανωμένα χρηματιστήρια εμπορευμάτων δημιουργεί νέες ανάγκες για χρηματοδότηση και διακανονισμό με χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και κάλυψη δυσμενών μεταβολών τιμών ή διαδικασιών περιορισμού ζημιάς, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντικές ανάγκες ρευστότητας. Επιπρόσθετα, η διαφοροποίηση του ενεργειακού χαρτοφυλακίου μέσω αυξημένων επενδύσεων σε ΑΠΕ σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές και οι προσπάθειες για τη μείωση της εξάρτησης από εισαγόμενη ενέργεια έχουν σαν στόχο να μετριαστεί ο αντίκτυπος των αναταραχών της εξωτερικής αγοράς.

Διαμόρφωση δείκτη καθαρού χρέους

Ο δείκτης καθαρού χρέους του Ομίλου ως προς ίδια κεφάλαια έχει ως εξής:

|                                                                                                        | 2024             | 2023             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                                               | 6.233.016        | 4.419.795        |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού                                                           | 698.894          | 1.180.371        |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                                               | 223.681          | 240.760          |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                                                    | (1.998.590)      | (2.599.802)      |
| Δεσμευμένες Καταθέσεις                                                                                 | (162.643)        | (154.446)        |
| Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών αποτελεσμάτων | (315)            | (308)            |
| Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9                                        | 96.813           | 81.454           |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                                                                                          | <b>5.090.856</b> | <b>3.167.824</b> |
| Ίδια κεφάλαια                                                                                          | <b>6.040.946</b> | <b>5.364.190</b> |
| Δείκτης καθαρού χρέους ως προς τα ίδια κεφάλαια                                                        | <b>84%</b>       | <b>59%</b>       |

Σημειώνεται ότι, τα αφαιρούμενα ποσά των δεσμευμένων καταθέσεων του παραπάνω πίνακα αφορούν μόνον δεσμευμένες καταθέσεις που συνδέονται με δανειακές συμβάσεις.

49. ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Μισθώσεις: Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως Μισθωτής

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις για μίσθωση ακινήτων, μεταφορικών μέσων, λοιπού εξοπλισμού, λογισμικού και πλωτών μέσων τα οποία χρησιμοποιούν για την δραστηριότητά τους.

Μέρος των μισθώσεων μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού εμπίπτουν στις εξαιρέσεις αναγνώρισης καθώς είτε αφορούν βραχυχρόνιες μισθώσεις είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας. Οι μισθώσεις ακινήτων αφορούν μισθώσεις με υπολοιπόμενη διάρκεια μίσθωσης την 31.12.2024 εντός 1 έτους έως 12 ετών, εκτός του ακινήτου του πρώην στρατοπέδου «Αν/χη (ΠΖ) Πλέσσα Μιχαήλ», το οποίο έχει υπολειπόμενη διάρκεια μίσθωσης την 31.12.2024 47 έτη (θεωρώντας ότι θα ασκηθεί το δικαίωμα παράτασης της μίσθωσης κατά 10 έτη) όπου εκεί η ΔΕΗ θα στεγάσει τις κεντρικές της υπηρεσίες. Οι χρονοναυλώσεις πλωτών μέσων αφορούν μισθώσεις πλοίων με λήξη εντός των επόμενων 12 μηνών. Οι μισθώσεις των θυγατρικών στην Ρουμανία αφορούν κυρίως μισθώσεις οικοπέδων με υπολοιπόμενη διάρκεια μίσθωσης την 31.12.2024 από 1 έως 86 έτη, μισθώσεις κτηρίων με υπολοιπόμενη διάρκεια μίσθωσης την 31.12.2024 από 1 έως 89 έτη και μισθώσεις μεταφορικών μέσων με υπολοιπόμενη διάρκεια μίσθωσης την 31.12.2024 από 1 έως 4 έτη. Επιπρόσθετα, τα μισά περίπου από τα συμφωνητικά μίσθωσης των θυγατρικών στην Ρουμανία καταβάλλονται σε ευρώ και τα υπόλοιπα σε RON.

Ακολουθεί πίνακας με την αξία κτήσης των δικαιωμάτων χρήσης παγίων και την αξία των χρηματοδοτικών υποχρεώσεων δικαιώματος χρήσης παγίων καθώς και την κίνηση τους κατά τη διάρκεια της χρήσης που έκλεισε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023.

| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                  | ΟΜΙΛΟΣ   |                      |                    |               |           |          |
|-------------------------------------------------------------|----------|----------------------|--------------------|---------------|-----------|----------|
|                                                             | ΑΚΙΝΗΤΑ  | ΛΟΙΠΟΣ<br>ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ<br>ΜΕΣΑ | ΠΛΩΤΑ<br>ΜΕΣΑ | ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ | ΣΥΝΟΛΟ   |
| 31.12.2022                                                  | 120.252  | 28.889               | 12.529             | 13.356        | 444       | 175.470  |
| Δικαίωμα χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3)              | 29.988   | 1.146                | 1.408              | —             | —         | 32.542   |
| Προσθήκες                                                   | 34.009   | 200                  | 8.444              | 1.989         | 5.545     | 50.187   |
| Μειώσεις                                                    | (2.291)  | —                    | (7)                | —             | —         | (2.298)  |
| Αποσβέσεις                                                  | (15.959) | (16.804)             | (5.053)            | (8.892)       | (1.297)   | (48.006) |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                    | (94)     | (3)                  | (4)                | —             | —         | (100)    |
| 31.12.2023                                                  | 165.905  | 13.428               | 17.317             | 6.453         | 4.692     | 207.795  |
| Δικαίωμα χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3)              | 102.560  | 418                  | 2.396              | —             | —         | 105.374  |
| Προσθήκες                                                   | 41.537   | 1.413                | 18.778             | 21.585        | 17        | 83.330   |
| Μειώσεις                                                    | (8.631)  | (1.127)              | (84)               | —             | —         | (9.842)  |
| Αποσβέσεις                                                  | (35.743) | (13.183)             | (10.456)           | (12.605)      | (2.080)   | (74.067) |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                    | 7        | —                    | 1                  | —             | —         | 8        |
| 31.12.2024                                                  | 265.635  | 949                  | 27.952             | 15.433        | 2.629     | 312.598  |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                 |          |                      |                    |               |           |          |
| 31.12.2022                                                  | 126.081  | 26.129               | 12.836             | 13.474        | 450       | 178.970  |
| Υποχρέωση δικαίωματος χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3) | 29.693   | 1.146                | 1.408              | —             | —         | 32.247   |
| Προσθήκες                                                   | 34.009   | 200                  | 8.444              | 1.989         | 5.545     | 50.187   |
| Πρόωρη λύση                                                 | (1.494)  | —                    | (1)                | —             | —         | (1.495)  |
| Χρηματοοικονομικό έξοδο                                     | 6.544    | 861                  | 587                | 324           | 65        | 8.381    |
| Πληρωμές                                                    | (18.285) | (13.192)             | (5.548)            | (9.230)       | (3.360)   | (49.615) |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                    | (93)     | (4)                  | (4)                | —             | —         | (101)    |
| 31.12.2023                                                  | 176.455  | 15.140               | 17.722             | 6.557         | 2.700     | 218.572  |
| Υποχρέωση δικαίωματος χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3) | 101.256  | 419                  | 2.660              | —             | —         | 104.335  |
| Προσθήκες                                                   | 43.371   | 1.413                | 18.786             | 21.585        | 17        | 85.172   |
| Πρόωρη λύση                                                 | (8.425)  | (1.081)              | (49)               | —             | —         | (9.555)  |
| Χρηματοοικονομικό έξοδο                                     | 15.029   | 377                  | 1.206              | 520           | 87        | 17.219   |
| Πληρωμές                                                    | (45.347) | (15.252)             | (11.804)           | (13.072)      | (1.155)   | (86.630) |
| Συναλλαγματικές διαφορές                                    | 17       | —                    | 1                  | —             | —         | 18       |
| 31.12.2024                                                  | 282.356  | 1.016                | 28.521             | 15.591        | 1.649     | 329.133  |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2023                                      |          |                      |                    |               |           |          |
| Βραχυπρόθεσμες                                              | 14.326   | 14.469               | 6.833              | 6.557         | 1.051     | 43.232   |
| Μακροπρόθεσμες                                              | 162.130  | 672                  | 10.889             | —             | 1.649     | 175.340  |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2024                                      |          |                      |                    |               |           |          |
| Βραχυπρόθεσμες                                              | 35.745   | 717                  | 10.559             | 9.823         | 1.179     | 58.023   |
| Μακροπρόθεσμες                                              | 246.611  | 299                  | 17.962             | 5.768         | 470       | 271.110  |

Η αύξηση των Δικαιωμάτων Χρήσης και των Υποχρεώσεων Μίσθωσης του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2024 σε σχέση με την Δεκεμβρίου 2023 οφείλεται κυρίως στα κονδύλια που αναγνωρίστηκαν κατά την εξαγορά των θυγατρικών στο 2023 (Σημ. 6) και στο 2024 (Σημ. 3)

Ακολουθεί ανάλυση με τις συμβατικές λήξεις των υποχρεώσεων από μισθώσεις του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2024 και της 31 Δεκεμβρίου 2023:

|                         | ΑΚΙΝΗΤΑ          | ΛΟΙΠΟΣ<br>ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ<br>ΜΕΣΑ | ΠΛΩΤΑ<br>ΜΕΣΑ | ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ | ΣΥΝΟΛΟ  |
|-------------------------|------------------|----------------------|--------------------|---------------|-----------|---------|
| 31.12.2023              |                  |                      |                    |               |           |         |
| έως 12 μήνες            | 18.562           | 14.776               | 7.317              | 6.664         | 1.138     | 48.456  |
| 1 έως 5 έτη             | 69.256           | 657                  | 11.255             | —             | 1.695     | 82.863  |
| πάνω από 5 έτη          | 235.776          | 15                   | 17                 | —             | —         | 235.809 |
|                         |                  |                      |                    |               |           |         |
| 31.12.2023              | ΑΚΙΝΗΤΑ          | ΛΟΙΠΟΣ<br>ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ<br>ΜΕΣΑ | ΠΛΩΤΑ<br>ΜΕΣΑ | ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ | ΣΥΝΟΛΟ  |
| έως 12 μήνες            | 46.501           | 730                  | 11.563             | 10.256        | 1.219     | 70.269  |
| 1 έως 5 έτη             | 140.332          | 249                  | 19.397             | 5.845         | 475       | 166.298 |
| πάνω από 5 έτη          | 261.819          | 55                   | 1.122              | —             | —         | 262.996 |
|                         |                  |                      |                    |               |           |         |
|                         | ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ |                      |                    |               |           |         |
| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ              | ΑΚΙΝΗΤΑ          | ΛΟΙΠΟΣ<br>ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ<br>ΜΕΣΑ | ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ    | ΣΥΝΟΛΟ    |         |
| 31.12.2022              | 104.753          | 28.499               | 1.115              | 13.356        | 147.723   |         |
| Προσθήκες               | 25.027           | 200                  | 1.683              | 1.989         | 28.899    |         |
| Πρόωρη λύση             | (2.123)          | —                    | —                  | —             | (2.123)   |         |
| Αποσβέσεις              | (11.057)         | (16.329)             | (748)              | (8.892)       | (37.026)  |         |
| 31.12.2023              | 116.600          | 12.370               | 2.050              | 6.453         | 137.473   |         |
| Προσθήκες               | 19.079           | 768                  | 2.026              | 21.585        | 43.458    |         |
| Πρόωρη λύση             | (2.005)          | (14)                 | (2)                | —             | (2.021)   |         |
| Αποσβέσεις              | (12.864)         | (12.790)             | (1.408)            | (12.605)      | (39.667)  |         |
| 31.12.2024              | 120.810          | 334                  | 2.666              | 15.433        | 139.243   |         |
|                         |                  |                      |                    |               |           |         |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ             |                  |                      |                    |               |           |         |
| 31.12.2022              | 110.359          | 25.914               | 1.137              | 13.475        | 150.885   |         |
| Προσθήκες               | 25.027           | 200                  | 1.683              | 1.989         | 28.899    |         |
| Πρόωρη λύση             | (1.326)          | —                    | —                  | —             | (1.326)   |         |
| Χρηματοοικονομικό έξοδο | 5.298            | 845                  | 58                 | 324           | 6.525     |         |
| Πληρωμές                | (12.610)         | (12.884)             | (797)              | (9.230)       | (35.522)  |         |
| 31.12.2023              | 126.748          | 14.075               | 2.081              | 6.556         | 149.461   |         |
| Προσθήκες               | 19.079           | 768                  | 2.026              | 21.585        | 43.458    |         |
| Πρόωρη λύση             | (2.117)          | (15)                 | (2)                | —             | (2.134)   |         |
| Χρηματοοικονομικό έξοδο | 5.579            | 331                  | 121                | 521           | 6.552     |         |
| Πληρωμές                | (14.751)         | (14.817)             | (1.507)            | (13.072)      | (44.147)  |         |
| 31.12.2024              | 134.538          | 342                  | 2.719              | 15.590        | 153.189   |         |
|                         |                  |                      |                    |               |           |         |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2023  |                  |                      |                    |               |           |         |
| Βραχυπρόθεσμες          | 8.609            | 14.045               | 1.018              | 6.556         | 30.228    |         |
| Μακροπρόθεσμες          | 118.139          | 30                   | 1.064              | —             | 119.233   |         |
|                         |                  |                      |                    |               |           |         |
| ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2024  |                  |                      |                    |               |           |         |
| Βραχυπρόθεσμες          | 10.306           | 342                  | 1.314              | 9.823         | 21.785    |         |
| Μακροπρόθεσμες          | 124.232          | —                    | 1.405              | 5.767         | 131.404   |         |

Ακολουθεί ανάλυση με τις συμβατικές λήξεις των υποχρεώσεων από μισθώσεις της Μητρικής Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2024 και της 31 Δεκεμβρίου 2023:

|                | ΑΚΙΝΗΤΑ | ΛΟΙΠΟΣ<br>ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ<br>ΜΕΣΑ | ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ | ΣΥΝΟΛΟ  |
|----------------|---------|----------------------|--------------------|------------|---------|
| 31.12.2023     |         |                      |                    |            |         |
| έως 12 μήνες   | 12.132  | 14.352               | 1.091              | 6.664      | 34.239  |
| 1 έως 5 έτη    | 43.227  | 30                   | 1.108              | —          | 44.365  |
| πάνω από 5 έτη | 212.384 | —                    | —                  | —          | 212.384 |
|                |         |                      |                    |            |         |
|                | ΑΚΙΝΗΤΑ | ΛΟΙΠΟΣ<br>ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ | ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ<br>ΜΕΣΑ | ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ | ΣΥΝΟΛΟ  |
| 31.12.2023     |         |                      |                    |            |         |
| έως 12 μήνες   | 15.665  | 348                  | 1.412              | 10.256     | 27.681  |
| 1 έως 5 έτη    | 48.904  | —                    | 1.448              | 5.845      | 56.198  |
| πάνω από 5 έτη | 207.863 | —                    | —                  | —          | 207.863 |

Ποσά που καταχωρήθηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων:

| ΟΜΙΛΟΣ                                        | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.13) | 74.067     | 48.006     |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 15)            | 17.219     | 8.381      |
| Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων                | 44.771     | 22.790     |
| Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας               | 401        | 365        |
| Σύνολο                                        | 136.458    | 79.542     |

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλλαν για μισθώσεις το 2024 συνολικά το ποσό των € 131.802 (31.12.2023: € 72.770) και €88.665 (31.12.2023:€ 57.672) αντίστοιχα.

| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                              | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.13) | 39.667     | 37.026     |
| Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ.15)             | 6.552      | 6.525      |
| Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων                | 44.117     | 21.785     |
| Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας               | 401        | 365        |
| Σύνολο                                        | 90.736     | 65.701     |

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις είναι εξασφαλισμένες με τίτλους ιδιοκτησίας του εκμισθωτή. Υπάρχουν συμβάσεις που περιλαμβάνουν όρο επέκτασης ή πρόωρης λύσης της μίσθωσης και όρο αύξησης των μισθωμάτων βάση του δείκτη τιμών καταναλωτή (μεταβλητά μισθώματα).

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνουν τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης είτε το δικαίωμα λύσης της σύμβασης. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το σχετικό δικαίωμα, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσουν το δικαίωμα ανανέωσης ή λύσης.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2024 από την αξιολόγηση που έκαναν κατέληξαν ότι για κάποιες από τις συμβάσεις μίσθωσης που δίνεται το δικαίωμα επέκτασης θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό, εξαιρουμένου των συμφωνητικών μίσθωσης κατοικίας, ενώ για όσες συμβάσεις δίνεται το δικαίωμα λύσης της σύμβασης, δεν θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό.

50. ΠΑΡΑΓΩΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΜΕΣΑ

50.1. Πράξεις Αντιστάθμισης κινδύνων Εμπορευμάτων (Η/Ε, Φυσικό Αέριο)

Κατά τη συνήθη πορεία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, ως καθετοποιημένη εταιρεία ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ενέργειας τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από

τις διακυμάνσεις των τιμών των βασικών ειδών. Η δραστηριότητα της παραγωγής είναι εκτεθειμένη στις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου, της τιμής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην χονδρεμπορική αγορά και των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές βασικών προϊόντων.

Η έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας στη διακύμανση των τιμών αγοράς των δικαιωμάτων εκπομπών CO<sub>2</sub> καλύπτεται εν μέρη από θέσεις αγοράς συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Εμπορευμάτων (ICE). Οι θέσεις αυτές λαμβάνονται για σκοπούς συμμόρφωσης, είναι εκτός του ΔΠΧΑ 9 (εξαιρέση λόγω ίδιας χρήσης) και περιλαμβάνονται στις ασώματες ακινητοποιήσεις (Σημ.20).

Η έκθεσή του Όμιλου και της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας καθορίζεται από το καθαρό άνοιγμά της (net exposure), δηλαδή την ποσότητα ενέργειας που απαιτείται να αγοραστεί από (ή να πωληθεί προς) τη χονδρεμπορική αγορά για την κάλυψη των αναγκών προμήθειας (ή παραγωγής αντίστοιχα) που δεν μπορεί να καλυφθεί από το δικό της χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής (ή πελατών αντίστοιχα). Οποιαδήποτε αλλαγή τόσο στο εμπορικό χαρτοφυλάκιο όσο και στο χαρτοφυλάκιο παραγωγής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, οδηγεί σε διακυμάνσεις του καθαρού ανοίγματός (net exposure) είτε προς θέση «αγοράς» είτε προς θέση «πώλησης» ηλεκτρικής ενέργειας. Για οποιαδήποτε από τις δύο θέσεις, οι μεταβαλλόμενες τιμές χονδρικής της ηλεκτρικής ενέργειας ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τη χρηματοοικονομική τους κατάσταση.

Λόγω της από 08.07.2022 εφαρμογής του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγορών Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας Ενέργειας («Μηχανισμός»), ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ως παραγωγοί ηλεκτρικής ενέργειας, δεν είχαν έκθεση στον κίνδυνο διακύμανσης των τιμών λόγω της συμμετοχής τους στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και κινδύνου διακύμανσης των τιμών φυσικού αερίου για την περίοδο που ήταν σε ισχύ ο μηχανισμός, δηλαδή από την 08.07.2022 μέχρι και την 31.12.2023 (σταδιακά ο Μηχανισμός εφαρμόστηκε στο σύνολο του έτους 2023).

Τα ποσά που είχαν συσσωρευτεί στο αποθεματικό από πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών μέχρι τη στιγμή της διακοπής της αντιστάθμισης κινδύνων Παραγωγού, επηρέασαν τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο (ενέργεια, φυσικό αέριο) επηρέασε τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών του **φυσικού αερίου** έχουν σύναψε μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2024 συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Εμπορευμάτων (κυρίως ICE) με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του έτους 2025 (αντιστάθμιση κινδύνου για το έτος 2025). Αντίστοιχα, οι ανοικτές θέσεις της 31 Δεκεμβρίου 2023 αφορούσαν το έτος 2024 (αντιστάθμιση κινδύνου για το έτος 2024) και αναλύονται ως κατωτέρω:

| Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου           | Θέση   | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) | Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ) | Ταμειακά διαθέσιμα/ Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/Πιστωτικά (χιλ. ευρώ) |
|---------------------------------------|--------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2024 | Αγοράς | 2.785.910                  | 105.338                           | 27.889                                                                  |
| Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2023 | Αγοράς | 4.403.605                  | 194.545                           | (63.550)                                                                |

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών **ηλεκτρικής ενέργειας** έχουν συνάψει μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (Henex) και στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EEX) με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2025 (αντιστάθμιση κινδύνου για το έτος 2025) και εντός του 2024 (αντιστάθμιση κινδύνου για το έτος 2024) αντίστοιχα, τα οποία αναλύονται ως κατωτέρω:



| Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου                        | Θέση    | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) | Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ) | Ταμειακά διαθέσιμα/ Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/Πιστωτικά (χιλ. ευρώ) |
|----------------------------------------------------|---------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Futures Ηλεκτρικής Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Πώλησης | (3.673.817)                | (354.370)                         | (79.317)                                                                |
| Futures Ηλεκτρικής Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Πώλησης | (4.504.582)                | (618.989)                         | 172.094                                                                 |

Καθώς τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης αποτιμώνται και εκκαθαρίζονται σε καθημερινή βάση μέσω των Χρηματιστηρίων Ενέργειας, η αποτίμηση των ανοικτών θέσεων την 31.12.2024 και την 31.12.2023 έχει επηρεάσει απευθείας τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών του **φυσικού αερίου**, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σύναψε μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2024 εξωχρηματιστηριακού τύπου (over the counter) συμφωνίες ανταλλαγής τιμών φυσικού αερίου με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και εταιρείες του κλάδου ενέργειας, με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2025, οι οποίες αναλύονται ως κατωτέρω:

| Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου               | Θέση   | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) | Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ) | Ταμειακά διαθέσιμα/ Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/Πιστωτικά (χιλ. ευρώ) |
|-------------------------------------------|--------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Swap Φυσικού Αερίου την <b>31.12.2024</b> | Αγοράς | 590.990                    | 24.051                            | 3.414                                                                   |
| Swap Φυσικού Αερίου την <b>31.12.2023</b> | Αγοράς | 394.500                    | 21.306                            | (7.774)                                                                 |

Για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών της **ηλεκτρικής ενέργειας**, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σύναψε μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2024 εξωχρηματιστηριακού τύπου (over the counter) συμφωνίες ανταλλαγής τιμών ενέργειας με εταιρείες του κλάδου ενέργειας, με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2025, οι οποίες αναλύονται ως κατωτέρω:

| Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου                     | Θέση    | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) | Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ) | Ταμειακά διαθέσιμα/ Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/Πιστωτικά (χιλ. ευρώ) |
|-------------------------------------------------|---------|----------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Swap Ηλεκτρικής Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Πώλησης | (220.464)                  | (23.930)                          | (1.921)                                                                 |
| Swap Ηλεκτρικής Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Πώλησης | –                          | –                                 | –                                                                       |

Τα αντισταθμιζόμενα μέσα για το φυσικό αέριο ακολουθούν τον δείκτη Title Transfer Facility (TTF), όπως και το αντισταθμιζόμενο στοιχείο με αποτέλεσμα ο δείκτης αντιστάθμισης (hedged ratio) να είναι 1:1. Τα αντισταθμιζόμενα μέσα για την ηλεκτρική ενέργεια ακολουθούν την Day Ahead Market (DAM) της Ελλάδος και των Ευρωπαϊκών Χρηματιστηρίων Ενέργειας. Δεδομένου ότι τα χαρακτηριστικά του αντισταθμιζόμενου μέσου και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου παρουσιάζουν υψηλή συσχέτιση, ο δείκτης αντιστάθμισης (hedged ratio) ανέρχεται σε 1:1.

Όλες οι πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών για την χρήση 2024 και 2023 εκτιμάται ότι είναι μελλοντικά αποτελεσματικές και τα αντισταθμιζόμενα μέσα αποτελούν μελλοντικές πολύ πιθανές συναλλαγές.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής τιμής και των συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις, είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών τους στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων.

Από τις συναλλαγές πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου από τη διακύμανση της τιμής των προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου εντός του 2024, αναταξινομήθηκαν από την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στις Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας κέρδη προ φόρων € 152,6 εκατ. (2023: ζημίες €22,6 εκατ.) (Σημ. 12), στις Αγορές Φυσικού Αερίου ζημίες προ φόρων € 73,6 εκατ. (2023: κέρδη € 46,9 εκατ.) ήτοι σύνολο κερδών € 79,0 εκατ.

Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων -Όμιλος

Για την αντιστάθμιση του επιτοκιακού κινδύνου που προκύπτει από δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου, ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις εξωχρηματιστηριακών παραγώγων ανταλλαγής επιτοκίων με τραπεζικά ιδρύματα και ακολουθεί λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η ονομαστική αξία των συμβολαίων αυτών ανέρχονταν σε €201,8 εκατ. (31.12.2023: € 177,8 εκατ.), ενώ η εύλογη αξία σε €11,3 εκατ. (31.12.2023: €6,5 εκατ.). Το ποσό €0,6 εκατ. (31.12.2023: €1,7 εκατ.) περιλαμβάνεται στα μακροπρόθεσμα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στο Ενεργητικό και το ποσό των €11,9 εκατ. (31.12.2023: €8,2 εκατ.) περιλαμβάνεται στα μακροπρόθεσμα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στο Παθητικό.

Η ονομαστική αξία των συμβολαίων αυτών μεταβάλλεται ώστε να ακολουθεί τις αποπληρωμές κεφαλαίου/πλάνο σταδιακών εκταμιεύσεων της κάθε μια δανειακής σύμβασης λήξεως έως το 2043. Εντός του 2024, υπογράφηκαν νέες συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων ονομαστικής αξίας €27,6 εκατ. στα πλαίσια λήψης νέων δανείων. Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής επιτοκίων, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις. Για το 2024 και το 2023, δεν προέκυψε αναποτελεσματικό σκέλος αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2024 σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών βάσει της ημερομηνίας λήξης τους:

| ΟΜΙΛΟΣ                                                                          | 31-Δεκ-24                                 | έως 12 μήνες | >1 έως 5 Έτη | > 5 έτη | Σύνολο      | Εύλογη Αξία | Κατάσταση Οικονομικής Θέσης                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--------------|---------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)          | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | 2.785.910    | –            | –       | 2.785.910   | 27.889      | Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά              |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 105.338      | –            | –       | 105.338     |             |                                                                           |
| Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future) | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | (3.673.817)  | –            | –       | (3.673.817) | (79.317)    | Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά              |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | (354.370)    | –            | –       | (354.370)   |             |                                                                           |
| Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής επιτοκίων (interest rate swaps)                      | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         |              |              |         |             | (11.274)    | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | (406)        | 52.007       | 150.192 | 201.793     |             |                                                                           |
| Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)                 | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | 590.990      | –            | –       | 590.990     | 3.414       | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 24.051       | –            | –       | 24.051      |             |                                                                           |

| ΟΜΙΛΟΣ                                                                          | 31-Δεκ-24                                 | έως 12 μήνες | >1 έως 5 Έτη | > 5 έτη | Σύνολο      | Εύλογη Αξία | Κατάσταση Οικονομικής Θέσης                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--------------|---------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity swaps)        | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | (220.464)    | –            | –       | (220.464)   |             | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | (23.930)     | –            | –       | (23.930)    | (1.921)     |                                                                           |
| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                                | 31-Δεκ-24                                 | έως 12 μήνες | >1 έως 5 Έτη | > 5 έτη | Σύνολο      | Εύλογη Αξία | Κατάσταση Οικονομικής Θέσης                                               |
| Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)          | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | 2.785.910    | –            | –       | 2.785.910   |             | Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά              |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 105.338      | –            | –       | 105.338     | 27.889      |                                                                           |
| Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future) | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | (3.673.817)  | –            | –       | (3.673.817) |             | Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά              |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | (354.370)    | –            | –       | (354.370)   | (79.317)    |                                                                           |
| Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)                 | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | 590.990      | –            | –       | 590.990     |             | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 24.051       | –            | –       | 24.051      | 3.414       |                                                                           |
| Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity swaps)        | Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | (220.464)    | –            | –       | (220.464)   |             | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | (23.930)     | –            | –       | (23.930)    | (1.921)     |                                                                           |

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2023 σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών βάσει της ημερομηνίας λήξης τους:

| ΟΜΙΛΟΣ                                                                 | 31-Δεκ-23                                 | έως 12 μήνες | >1 έως 5 Έτη | > 5 έτη | Σύνολο    | Εύλογη Αξία | Κατάσταση Οικονομικής Θέσης                                  |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--------------|---------|-----------|-------------|--------------------------------------------------------------|
| Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future) | Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | 4.403.605    | –            | –       | 4.403.605 | –           | Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
|                                                                        | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 194.545      | –            | –       | 194.545   | (63.550)    |                                                              |

| ΟΜΙΛΟΣ                                                                          | 31-Δεκ-23                                 | έως 12 μήνες | >1 έως 5 Έτη | > 5 έτη | Σύνολο      | Εύλογη Αξία | Κατάσταση Οικονομικής Θέσης                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|--------------|---------|-------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------|
| Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future) | Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | (4.504.582)  | –            | –       | (4.504.582) | –           | Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά              |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | (618.989)    | –            | –       | (618.989)   | 172.094     |                                                                           |
| Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Επιτοκίων (interest rate swaps)                      | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 4.315        | 42.143       | 131.428 | 177.886     | (6.463)     | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
| Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)                 | Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | 394.500      | –            | –       | 394.500     | –           | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 21.306       | –            | –       | 21.306      | (7.774)     |                                                                           |
| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                                                | 31-Δεκ-23                                 | έως 12 μήνες | >1 έως 5 Έτη | > 5 έτη | Σύνολο      | Εύλογη Αξία | Κατάσταση Οικονομικής Θέσης                                               |
| Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)          | Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | 4.403.605    | –            | –       | 4.403.605   | –           | Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά              |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 194.545      | –            | –       | 194.545     | (63.550)    |                                                                           |
| Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future) | Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | (4.504.582)  | –            | –       | (4.504.582) | –           | Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά              |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | (618.989)    | –            | –       | (618.989)   | 172.094     |                                                                           |
| Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)                 | Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)         | 394.500      | –            | –       | 394.500     | –           | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/ πιστωτικά |
|                                                                                 | Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | 21.306       | –            | –       | 21.306      | (7.774)     |                                                                           |

Επιπρόσθετα, υπήρχαν στο αποθεματικό από πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών κέρδη ύψους € 50.944 (αντισταθμισμένο στοιχείο φυσικό αέριο) και ζημίες ύψους €68.321 (αντισταθμισμένο στοιχείο ηλεκτρική ενέργεια) από θέσεις για τις οποίες διακόπηκε η λογιστική αντιστάθμισης λόγω της από 08.07.2022 εφαρμογής του Προσωρινού Μηχανισμού Επιστροφής Μέρους Εσόδων Αγορών Επόμενης Ημέρας και Ενδοημερήσιας και τα οποία αναγνωρίστηκαν στα αποτελέσματα του 2023 κατά το χρόνο που το αντισταθμισμένο στοιχείο επηρέασε τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

50.2. Παράγωγα Κερδοσκοπικού Χαρακτήρα

Η Μητρική Εταιρεία στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, έχει πραγματοποιήσει συναλλαγές κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Από τις συναλλαγές αυτές ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέγραψαν κέρδη ύψους €12,0 εκατ. (2023: κέρδη €5,2 εκατ.) που περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «λοιπά έσοδα» (Σημ.17).

Επιπρόσθετα, την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2023, κέρδη ύψους €16,2 εκατ. που περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «λοιπά έσοδα» (Σημ.17) αφορούσαν το αποτέλεσμα των θέσεων σε συμβόλαια αγοράς φυσικού αερίου και πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας που προέκυψαν από την ημερομηνία διακοπής της σχέσης αντιστάθμισης ταμειακών ροών λόγω της σταδιακής επέκτασης του Μηχανισμού σε όλη την χρήση του 2023 (αρχικά ο Μηχανισμός είχε ισχύ για την περίοδο 01.01.2023-01.06.2023).

Την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023, οι ανοικτές θέσεις για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα εμπορευμάτων **κερδοσκοπικού χαρακτήρα**, οι οποίες λήγουν εντός της επόμενης χρήσης ήταν οι κατωτέρω:

| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα              | Καθαρή Θέση | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) | Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | Ταμειακά διαθέσιμα/ Αποτελέσματα |
|----------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| Futures Ενέργειας την <b>31.12.2024</b>      | Αγοράς      | 116.299                    | 15.537                             | 116                              |
| Futures Φυσικού Αερίου την <b>31.12.2024</b> | Αγοράς      | 63.570                     | 2.489                              | (191)                            |
| Futures Ενέργειας την <b>31.12.2023</b>      | Αγοράς      | 33.963                     | 6.906                              | (169)                            |
| Futures Φυσικού Αερίου την <b>31.12.2023</b> | Αγοράς      | 64.520                     | 3.292                              | (1.205)                          |

| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα           | Καθαρή Θέση | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) | Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ | Ταμειακά διαθέσιμα/ Αποτελέσματα |
|-------------------------------------------|-------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| Swar Ενέργειας την <b>31.12.2024</b>      | Πώλησης     | (87.600)                   | (10.008)                           | (216)                            |
| Swar Φυσικού Αερίου την <b>31.12.2023</b> | Αγοράς      | 218.300                    | 6.891                              | (3.993)                          |
| Swar Ενέργειας την <b>31.12.2023</b>      | Πώλησης     | (93.600)                   | (12.460)                           | 861                              |

Καθώς τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης αποτιμώνται και εκκαθαρίζονται σε καθημερινή βάση μέσω των Χρηματιστηρίων Ενέργειας, η αποτίμηση των ανοικτών θέσεων την 31.12.2024 και την 31.12.2023 έχει επηρεάσει απευθείας τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής τιμής και των συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις, είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών τους στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων.

Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων- Όμιλος

Για την αντιστάθμιση του επιτοκιακού κινδύνου που προκύπτει από δυο δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου (της Eurobank και της ΕΤΕ ποσού €660 εκατ. και €22,52 εκατ. αντίστοιχα), ο Όμιλος προχώρησε εντός του 2022 στην σύναψη συμβάσεων εξωχρηματιστηριακών παραγώγων Ανώτατου Επιτοκίου (Interest Rate Cap) με κάθε ένα τραπεζικό ίδρυμα. Δεν ακολουθείται λογιστική αντιστάθμισης για τις εν λόγω συμβάσεις. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, υφίσταται μια ενεργή σύμβαση Ανώτατου Επιτοκίου καθώς αποπληρώθηκε το ένα από τα δύο δάνεια εντός του 2024, λόγω λήξης του. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η ονομαστική αξία του συμβολαίου ανέρχεται σε €18 εκατ. (λήξεως την 31.12.2036) και η εύλογή του αξία σε €0,5

εκατ. (2023: €6,8 εκατ.), η οποία απεικονίζεται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Από την εξαγορά στις 20 Νοεμβρίου 2024 των νέων θυγατρικών εταιρειών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην Ρουμανία (Σημ. 3.3), αναγνωρίστηκαν στο Όμιλο Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα – Απαιτήσεις ύψους €5,9 εκατ. που αφορούν σε αποτίμηση δύο συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίων λήξεως την 30.06.2029 με τραπεζικό ίδρυμα (νόμισμα συμβάσεων σε ευρώ). Δεν ακολουθείται λογιστική αντιστάθμισης για τις εν λόγω συμβάσεις. Η εύλογή αξία των συμβάσεων αυτών την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανήλθε σε €5,3 εκατ. (ονομαστική αξία θέσης €107,9 εκατ.) όπου ποσό €2,0 εκατ. και €3,3 εκατ. περιλαμβάνεται στο Όμιλο στα Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στις βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις αντίστοιχα.

Η μεταβολή της αποτίμησης στην εύλογη αξία όλων των ανωτέρω συμβολαίων ανήλθε σε €7,8 εκατ. (2023: €4,8 εκατ.) περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα του Ομίλου (Σημ.15). Η ονομαστική αξία των συμβολαίων μεταβάλλεται ώστε να ακολουθούν τις αποπληρωμές κεφαλαίου των αντίστοιχων δανειακών συμβάσεων.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής επιτοκίων, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις.

50.3.Παράγωγα για σκοπούς συμμόρφωσης με αντιμονοπωλιακούς κανόνες

Από 1 Σεπτεμβρίου 2021, η ΔΕΗ λόγω της αποκλειστικής πρόσβασης της στη λιγνιτική ηλεκτροπαραγωγή ανέλαβε την υποχρέωση (άρθρο 44 του Ν4348/2021) να δημιουργεί Καθαρή Θέση Πωλητή σε τριμηνιαία συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης που αντιστοιχούν στο 50% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους και μέχρι και το τρίτο τρίμηνο του έτους 2022 και στο 40% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους, κατά τα επόμενα τρίμηνα, έως το αργότερο μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ από τις θέσεις που είχε λάβει εντός του 2024 για την συμμόρφωση με τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες έχει καταγράψει κέρδη που απεικονίζονται στις «Αγορές ενέργειας» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων ύψους €2,2 εκατ. (2023: κέρδη €5,2 εκατ.) συμπεριλαμβανομένου των μεταβολών της εύλογης αξίας των αντίθετων θέσεων αγοράς που έλαβε σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας και ανταλλαγής τιμής ενέργειας (swap) για κάλυψη της έκθεσης της από την συγκεκριμένη υποχρέωση. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, δεν υφίσταται ανοικτή θέση σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, καθώς δεν υπάρχει πλέον σχετική υποχρέωση για την Μητρική εταιρεία (31.12.2023: κέρδος €660 χιλ.).

50.4. Συμβόλαια Αγοραπωλησίας Ενέργειας

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία εντός του 2023 σύναψε για πρώτη φορά διμερείς συμβάσεις αγοραπωλησίας ενέργειας («PPA») μακροχρόνιας διάρκειας με μεγάλους τελικούς καταναλωτές (θέσεις πώλησης), με θυγατρικές (θέσεις αγοράς) και με συγγενείς εταιρείες (θέσεις αγοράς).

Τα συμβόλαια αυτά είναι σχεδιασμένα για ανταλλαγή τιμής ενέργειας μεταξύ Παραγωγού και τελικού καταναλωτή έτσι ώστε ο τελικός καταναλωτής να εξασφαλίζει σταθερές χρεώσεις ενέργειας σε βάθος χρόνου. Επίσης, για τα συμβόλαια αυτά που αφορούν «πράσινη» ενέργεια ο τελικός καταναλωτής επιτυγχάνει μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος. Από την πλευρά του ο Παραγωγός (θυγατρικές και συγγενείς) εξασφαλίζει α) σταθερές ταμειακές ροές/έσοδα στο μέλλον από την λειτουργία των Φωτοβολταϊκών/Αιολικών Μονάδων που λειτουργούν χωρίς λειτουργική επιδότηση (merchant assets) και β) χρηματοδότηση για την κατασκευή τους.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, όλα τα PPA που έχει υπογράψει η Μητρική εταιρεία είναι κερδοσκοπικού χαρακτήρα, εκτός των PPA (θέσεις αγοράς Η/Ε) που καλύπτουν τα αγροτικά τιμολόγια «ΓΑΙΑ», για τα οποία ακολουθείτε λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών. Στον Όμιλο, για δύο PPA ο Όμιλος ως Παραγωγός έχει λάβει θέση πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών της Ηλεκτρικής Ενέργειας (αντιστάθμισης ταμειακών ροών).



Την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 οι θέσεις σε συμβόλαια ανταλλαγής τιμής μέσω PPA με χρηματοοικονομική διευθέτηση χωρίς φυσική παράδοση για την **Μητρική εταιρεία** ήταν οι κάτωθι:

| Παράγωγα χρηματο-οικονομικά μέσα                         | Θέση    | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα<br>Ενεργητικό / (Παθητικό) | Μακρο-πρόθεσμο μέρος Ενεργητικό | Μακρο-πρόθεσμο μέρος (Παθητικό) | Βραχυ-πρόθεσμο μέρος Ενεργητικό | Βραχυ-πρόθεσμο μέρος (Παθητικό) |
|----------------------------------------------------------|---------|----------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Πώλησης | (291.144)                  | 6.597                                                      | 6.653                           | —                               | —                               | (56)                            |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Αγοράς  | 44.860.007                 | (223.227)                                                  | 45.753                          | (263.182)                       | 2.303                           | (8.101)                         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                                            |         | <b>44.568.863</b>          | <b>(216.631)</b>                                           | <b>52.406</b>                   | <b>(263.182)</b>                | <b>2.303</b>                    | <b>(8.157)</b>                  |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Πώλησης | (3.253.208)                | (455)                                                      | 1.442                           | (1.718)                         | —                               | (178)                           |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Αγοράς  | 28.658.448                 | 25.689                                                     | 23.307                          | (3.525)                         | 5.908                           | —                               |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                                            |         | <b>25.405.240</b>          | <b>25.234</b>                                              | <b>24.748</b>                   | <b>(5.244)</b>                  | <b>5.908</b>                    | <b>(178)</b>                    |

Θέσεις αγοράς

Την 31 Δεκεμβρίου 2023, οι θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας αφορούσαν PPA της **Μητρικής εταιρείας** με τις **θυγατρικές εταιρείες** Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε., Αρκαδικός Ήλιος Ένα Μ.Α.Ε., SOLARLAB Μ.Α.Ε., και τις συγγενείς εταιρείες Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε. Κάποιες συμβάσεις είναι σταθερής τιμής και κάποιες άλλες μεταβαλλόμενης καθ’ όλη την διάρκεια του PPA.

Στις 4 Μαρτίου 2024, η Μητρική εταιρεία υπέγραψε σύμβαση αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (θέση αγοράς) με την θυγατρική εταιρεία Φοίβη Ενεργειακή Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Στις 29 Νοεμβρίου 2024, η Μητρική εταιρεία υπέγραψε συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (θέσεις αγοράς) με τις συγγενείς Νικόπολη SOLAR Α.Ε., Σπήλαιο SOLAR Α.Ε., Αλυστράτη SOLAR Α.Ε., Άτλας SOLAR Α.Ε., Μπαλιάγα Α.Ε., την θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. και την Αιολική Θράκης ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. (συγγενής το 2025) στα πλαίσια της παροχής του αγροτικού τιμολογίου «ΓΑΙΑ» με σταθερή τιμή από το 3 έως το 10 έτος, για την κάλυψη του 30% της ετήσιας κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας των παροχών που έχουν ενταχθεί στο «ΓΑΙΑ».

Η περίοδος ανταλλαγής τιμής των συμφωνητικών PPA είναι για διάστημα 8 έως 15 έτη και αρχίζει εφόσον πληρωθούν συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Επίσης, η πλειοψηφία των συμφωνητικών αυτών αφορά ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας με τον όρο «pay as produced» δηλ. βάσει της παραγόμενης ενέργειας του περιουσιακού στοιχείου/Πάρκου (είτε στο 100% είτε ποσοστού της παραγόμενης ενέργειας). Το σύνολο των συμφωνητικών αφορούν συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία/ Φωτοβολταϊκά Πάρκα/ Αιολικά Πάρκα, τα οποία είτε είναι στο στάδιο χρηματοδότησης, είτε είναι υπό κατασκευή, είτε σε λειτουργία.

Θέσεις πώλησης

Την 31 Δεκεμβρίου 2023, οι θέσεις πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας αφορούσαν PPA της **Μητρικής εταιρείας** με μεγάλους τελικούς καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας. Όλες οι συμβάσεις είναι σταθερής τιμής καθ’ όλη την διάρκεια των PPA και η περίοδος ανταλλαγής τιμής είναι για διάστημα 8 έως 10 έτη, η οποία αρχίζει εφόσον πληρωθούν συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Επίσης, η πλειοψηφία των συμφωνητικών αυτών αφορούσε ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας με τον όρο «pay as produced» δηλ. βάσει της παραγόμενης ενέργειας του περιουσιακού στοιχείου/Πάρκου (στο 100% της παραγόμενης ενέργειας).

Τον Αύγουστο του 2024 υπογράφηκαν τροποποιήσεις σε ορισμένες συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (θέσεις πώλησης) με τελικούς καταναλωτές, οι οποίες οδήγησαν σε αποαναγνώριση του παράγωγου χρηματοοικονομικού μέσου, επωφελόντας τα αποτελέσματα του 2024 κατά €1,7 εκατ. Συγκεκριμένα, άλλαξε από εικονική (χρηματοοικονομική) σε φυσική, η παράδοση ενέργειας με τη χρήση δήλωσης έγχυσης και απορρόφησης στην Αγορά Επόμενης Ημέρας μέσω ενδιάμεσου προμηθευτή ενέργειας, με αποτέλεσμα να μετατραπούν σε συμβάσεις φυσικής παράδοσης, καθώς πληρούνταν τα κριτήρια της ίδιας χρήσης. Μεταξύ των συμβολαίων αυτών, ήταν PPA που αφορούσαν Φωτοβολταϊκά Πάρκα που δεν είχαν λάβει όρους σύνδεσης και δεν είχαν ενταχθεί στην κατηγορία Β βάσει της ΥΑ ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/84014/7123 (ΦΕΚ 4333/ Β’/12.08.2022) και την 31.12.2023 είχε λήφθηκε υπόψη η σημαντική αβεβαιότητα γύρω από την κατασκευή τους και η ποσότητα «pay as produced» είχε προσδιοριστεί ως μηδενική για σκοπούς αποτίμησης. Τα συμβόλαια αυτά τροποποιήθηκαν για να πληρούν τις προϋποθέσεις του Νόμου για την λήψη όρων σύνδεσης από τον διαχειριστή.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023, κάποια συμφωνητικά αφορούν συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία/ Φωτοβολταϊκά Πάρκα, τα οποία είναι στο στάδιο λήψης όρων σύνδεσης ή έχουν λάβει όρους σύνδεσης, ενώ άλλα αναφέρονται στην πώληση ενέργειας από το χαρτοφυλάκιο Ανανεώσιμων Πηγών του Ομίλου.

Η ονομαστική ποσότητα σε MWh βάσει της οποίας προσδιορίστηκε η αποτίμηση στην εύλογη αξία των contract for differences για τα συμφωνητικά PPA με τον όρο «pay as produced», προέκυψε βάσει αποτελεσμάτων προσομοίωσης από τις τεχνικές προδιαγραφές και τα καιρικά σενάρια του Πάρκου. Αντίθετα, η αναμενόμενη Τιμή Εκκαθάρισης προέκυψε βάσει εκτιμήσεων από διαθέσιμα δεδομένα της αγοράς. Για την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο που προσδιορίστηκε βάσει του Euribor μηδενικού κινδύνου (καμπύλη με βάσει την διάρκεια των PPA) και του κινδύνου αντισυμβαλλόμενου.

Επίσης, όλες οι συμβάσεις, πλην μίας περιέχουν και παράδοση πιστοποιητικών προέλευσης πράσινης ενέργειας (πληρούν τα κριτήρια ως ίδιας χρήσης- εξαίρεση του ΔΠΧΑ 9) και θεωρήθηκαν ότι αντιπροσωπεύουν ενσωματωμένα παράγωγα, με αποτέλεσμα η αρχική αποτίμηση των παραγώγων (contract for difference ενέργειας) να αναβαθμονομηθεί ώστε να ισούται με το μηδέν.

Τέλος, ορισμένες από τις συμβάσεις PPA θέσεις πώλησης περιλαμβάνουν 2 περιόδους. Την περίοδο Α πραγματοποιείται φυσική παράδοση Ηλεκτρικής Ενέργειας παραγόμενη από τις Μονάδες του υφιστάμενου χαρτοφυλακίου παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας, στον τελικό καταναλωτή, με εκκαθάριση της διαφοράς τιμής, η οποία αξιολογήθηκε ως ίδιας χρήσης (εξαίρεση του ΔΠΧΑ 9). Ενώ η περίοδος Β, την 31.12.2023 είχε αξιολογηθεί ως συμβόλαιο ανταλλαγής τιμής με χρηματοοικονομική διευθέτηση χωρίς φυσική παράδοση ηλεκτρικής ενέργειας. Την 31.12.2024 μετά την τροποποίηση των συμβάσεων αυτών (ως ανωτέρω), η περίοδος Β θεωρήθηκε ως συμβόλαιο φυσικής παράδοσης (εξαίρεση του ΔΠΧΑ 9).

Την 31 Δεκεμβρίου 2024 και την 31 Δεκεμβρίου 2023 οι θέσεις σε συμβόλαια ανταλλαγής τιμής μέσω PPA με χρηματοοικονομική διευθέτηση χωρίς φυσική παράδοση για τον **Όμιλο** ήταν οι κάτωθι:

| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                          | Θέση    | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) | Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα Ενεργητικό / (Παθητικό) | Μακροπρό-θεσμο μέρος Ενεργητικό | Μακροπρό-θεσμο μέρος (Παθητικό) | Βραχυπρό-θεσμο μέρος (Παθητικό) |
|----------------------------------------------------------|---------|----------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Πώλησης | (11.571.829)               | (145.833)                                               | 6.653                           | (119.236)                       | (33.250)                        |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Αγοράς  | 12.004.862                 | (137.159)                                               | —                               | (133.929)                       | (3.230)                         |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                                            |         | <b>433.033</b>             | <b>(282.992)</b>                                        | <b>6.653</b>                    | <b>(253.165)</b>                | <b>(36.480)</b>                 |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Πώλησης | (13.131.333)               | (10.226)                                                | 1.442                           | (11.490)                        | (178)                           |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Αγοράς  | 7.504.772                  | 4.372                                                   | 4.383                           | (11)                            | —                               |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                                            |         | <b>(5.626.561)</b>         | <b>(5.854)</b>                                          | <b>5.824</b>                    | <b>(11.501)</b>                 | <b>(178)</b>                    |

Την 31 Δεκεμβρίου 2023, οι θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας αφορούσαν PPA του Ομίλου με τις συγγενείς εταιρείες Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε. και περιγράφονται ως ανωτέρω (θέσεις αγοράς Μητρικής εταιρείας).

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, οι θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας περιλαμβάνουν και τα PPA που υπογράφηκαν στο 2024 με τις συγγενείς εταιρείες Νικόπολη SOLAR Α.Ε., Σπήλαιο SOLAR Α.Ε., Αλυστράτη SOLAR Α.Ε., Άτλας SOLAR Α.Ε., Μπαλιάγα Α.Ε., και την Αιολική Θράκης ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. στα πλαίσια της παροχής του αγροτικού τιμολογίου «ΓΑΙΑ».

Την 31 Δεκεμβρίου 2023, οι θέσεις πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας του Ομίλου περιλάμβαναν, εκτός από τις θέσεις πώλησης της Μητρικής εταιρείας (ως ανωτέρω- θέσεις πώλησης) με μεγάλους τελικούς καταναλωτές, και το PPA που έχει συνάψει θυγατρική της ΔΕΗ με μέτοχο μειοψηφίας. Το συμφωνητικό αυτό είναι μεταβλητής τιμής καθ’ όλη την διάρκειά του και η περίοδος ανταλλαγής τιμής είναι για διάστημα 15 ετών, η οποία αρχίζει εφόσον πληρωθούν συγκεκριμένες προϋποθέσεις.

Από την εξαγορά στις 20 Νοεμβρίου 2024 των νέων θυγατρικών εταιρειών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην Ρουμανία (Σημ. 3.3), ο Όμιλος αναγνώρισε στις υποχρεώσεις Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα ύψους €129,1 εκατ. τα οποία την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανήλθαν σε υποχρέωση € 127,2 εκατ. Αυτά αφορούν συμβάσεις PPA (θέση πώλησης) σταθερής ποσότητας ενέργειας και τιμής, με χρηματοοικονομική διευθέτηση που λήγουν την 31.12.2028, με αντισυμβαλλόμενο εταιρεία ενέργειας. Ο Όμιλος ως Παραγωγός διενεργεί λογιστική αντιστάθμισης (αντιστάθμισης ταμειακών ροών). Επίσης, οι νέες θυγατρικές στην Ρουμανία έχουν συνάψει και συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων (Σημ. 50.2).

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, από την αποτίμηση των συμβάσεων PPA ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία αναγνώρισε στα «Λοιπά Έξοδα» ζημίες ύψους €85,8 εκατ. (31.12.2023: ζημίες € 71 εκατ.) και ζημίες ύψους €241,8 εκατ. (31.12.2023: κέρδη € 25,2 εκατ.) αντίστοιχα (Σημ.17), ενώ ο Όμιλος αναγνώρισε στα αποθεματικά από πράξεις λογιστικής αντιστάθμισης ποσό € 5,6 εκατ. (31.12.2023: κέρδος € 0,9 εκατ. ) (μετά από αναβαλλόμενο φόρο) για σύμβασεις PPA με σκοπό την ταμειακή αντιστάθμιση από μελλοντική διακύμανση των τιμών ενέργειας. Η μείωση των εκτιμώμενων μελλοντικών τιμών της 31.12 2024 σε σχέση με την 31.12.2023, οδήγησε στην αρνητική αποτίμηση των θέσεων αγοράς και στην θετική αποτίμηση των θέσεων πώλησης των PPA για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία.

Η επίδραση στον Όμιλο από την μεταβολή της τιμής αποτίμησης των θέσεων αγοράς των συμβάσεων PPA με τις συγγενείς εταιρείες επηρέασε την Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου μόνο ως προς το ποσοστό συμμετοχής του μετόχου πλειοψηφίας. Τέλος, να σημειώσουμε ότι οι αποτιμήσεις όλων των ανωτέρω συμβολαίων ανήκουν στην

ιεραρχία επιπέδου 3, δηλ. βασίζονται σε τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς. Αυτό συνεπάγεται ότι οι πραγματικές ταμειακές ροές στο μέλλον, μπορεί να διαφέρουν σημαντικά σε σχέση με το αποτέλεσμα της αποτίμησης.

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2024 και της 31.12.2023 βάσει της ημερομηνίας ανταλλαγής των χρηματοροών

| ΟΜΙΛΟΣ                                                   | Θέση    | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) |                    |                    |                    |
|----------------------------------------------------------|---------|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                                          |         | έως 12 μήνες               | >1 έως 5 Έτη       | > 5 έτη            | Σύνολο             |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Πώλησης | (381.060)                  | (3.902.613)        | (7.288.157)        | (11.571.829)       |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Αγοράς  | 259.748                    | 4.385.406          | 7.359.708          | 12.004.862         |
| <b>ΣΥΝΟΛΑ</b>                                            |         | <b>(121.312)</b>           | <b>482.793</b>     | <b>71.552</b>      | <b>433.033</b>     |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Πώλησης | (15.456)                   | (3.393.015)        | (9.722.861)        | (13.131.333)       |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Αγοράς  | —                          | 2.114.091          | 5.390.680          | 7.504.772          |
| <b>ΣΥΝΟΛΑ</b>                                            |         | <b>(15.456)</b>            | <b>(1.278.924)</b> | <b>(4.332.181)</b> | <b>(5.626.561)</b> |

| ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                         | Θέση    | Ονομαστική ποσότητα (MW/h) |                   |                   |                   |
|----------------------------------------------------------|---------|----------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                          |         | έως 12 μήνες               | >1 έως 5 Έτη      | > 5 έτη           | Σύνολο            |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Πώλησης | (30.660)                   | (122.640)         | (137.844)         | (291.144)         |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2024</b> | Αγοράς  | 730.824                    | 14.513.650        | 29.615.533        | 44.860.007        |
| <b>ΣΥΝΟΛΑ</b>                                            |         | <b>700.164</b>             | <b>14.391.010</b> | <b>29.477.689</b> | <b>44.568.863</b> |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Πώλησης | (15.456)                   | (1.444.578)       | (1.793.174)       | (3.253.208)       |
| Contract for Differences Ενέργειας την <b>31.12.2023</b> | Αγοράς  | 253.519                    | 6.867.427         | 21.537.502        | 28.658.448        |
| <b>ΣΥΝΟΛΑ</b>                                            |         | <b>238.063</b>             | <b>5.422.849</b>  | <b>19.744.328</b> | <b>25.405.240</b> |

Παρατίθενται ανάλυση βασικών παραδοχών την 31.12.2024 και την 31.12.2023.

| <b>31.12.2024</b>                                       | <b>έως 12 μήνες</b> | <b>&gt;1 έως 5 Έτη</b> | <b>&gt; 5 έτη</b> |
|---------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|-------------------|
| <b>Αναμενόμενη μέση Τιμή Εκκαθάρισης Αγοράς (€/Mwh)</b> | 118                 | 93                     | 95                |
| <b>Μέσο επιτόκιο μηδενικού κινδύνου</b>                 | 2,69%               | 2,23%                  | 2,34%             |
| <b>31.12.2023</b>                                       | <b>έως 12 μήνες</b> | <b>&gt;1 έως 5 Έτη</b> | <b>&gt; 5 έτη</b> |
| <b>Αναμενόμενη μέση Τιμή Εκκαθάρισης Αγοράς (€/Mwh)</b> | 125                 | 115                    | 108               |
| <b>Μέσο επιτόκιο μηδενικού κινδύνου</b>                 | 3,17%               | 1,99%                  | 2,55%             |

51. ΤΙΤΛΟΠΟΙΗΣΗ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΑΠΟ ΠΩΛΗΣΗ Η/Ε

Τιτλοποίηση απαιτήσεων σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών από πώληση Η/Ε

Η Μητρική Εταιρεία στις 9 Απριλίου 2021 υπέγραψε τις συμβάσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών και προχώρησε έως τις 30 Ιουνίου 2021 στην άντληση συνολικού κεφαλαίου ύψους € 325.020 λήξεως το 2026 με επιτόκιο 6,8% για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας € 1,645 δις και έλαβε ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ύψους €145,4 εκατ. με επιτόκιο 8%. Επενδυτές είναι η Carval Investors και η Deutsche Bank AG και υπό διαχείριση κεφάλαια της PIMCO. Εκδότης στη συναλλαγή είναι η PPC Zeus DAC και διαχειριστής (Servicer) στη συναλλαγή είναι η ΔΕΗ Α.Ε., ενώ η Qualco Α.Ε. ενεργεί ως Sub-Servicer.



Το Πρόγραμμα αυτό καλύπτεται από ένα χαρτοφυλάκιο απαιτήσεων από συμβάσεις ενεργών ή μη πελατών χαμηλής τάσης, με μία ή περισσότερες απαιτήσεις σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει μια περίοδο όπου λειτουργεί ως ανακυκλούμενη (revolving period) και μία περίοδο κατά την διάρκεια της οποίας θα αποπληρωθεί η άντληση του κεφαλαίου από το προϊόν των εισπράξεων από τις προαναφερθείσες απαιτήσεις.

Στις 27 Ιουλίου 2023, η ΔΕΗ συμφώνησε στην τροποποίηση των όρων της τιτλοποίησης υπό την πλήρωση ορισμένων προϋποθέσεων και συγκεκριμένα: i) την παράταση της ανακυκλούμενης περιόδου (revolving period) από τον Ιούλιο του 2023 έως τον Ιούλιο του 2024 (με δυνατότητα παράτασής της για επιπλέον 12 μήνες, όπου και παρατάθηκε μέχρι και τον Ιούλιο 2025), ii) την παράταση της ημερομηνίας λήξης έως τον Ιούλιο του 2028 ή έως τον Ιούλιο του 2029 σε περίπτωση που η ανακυκλούμενη περίοδος (revolving period) παραταθεί για επιπλέον 12 μήνες (παρατάθηκε μέχρι τον Ιούλιο 2029), iii) την τροποποίηση του αρχικού επιτοκίου για τα ομόλογα υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας (senior notes) από 6,8% σε EURIBOR + περιθώριο 4,5%.

Η Μητρική Εταιρεία έχει αναγνωρίσει χρηματοοικονομική υποχρέωση προς την PPC Zeus DAC, που ανέλαβε την έκδοση των ομολογιών αξίας ποσού € 325,0 εκατ. έναντι των ανωτέρω αναφερόμενων τιτλοποιημένων απαιτήσεων. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η χρηματοοικονομική υποχρέωση (κεφάλαιο που έχει λάβει η ΔΕΗ αφαιρουμένων των ταμειακών διαθεσίμων που έχει λάβει ο εκδότης από την ΔΕΗ και το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων έκδοσης) προς την PPC Zeus DAC ανήλθε σε €256,0εκατ. (31.12.2023: €260,7 εκατ.) και περιλαμβάνεται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, οι απαιτήσεις που έχουν ενταχθεί στην τιτλοποίηση συνεχίζουν να εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης καθώς δεν πληρούνται τα κριτήρια αποαναγνώρισης του ΔΠΧΑ 9 και ανήλθαν σε € 1,429 δις (31.12.2023: € 1,555δις) ονομαστική αξία και σε € 93,3 εκατ. αξία μετά των προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας (31.12.2023: €117,8 εκατ.). Τέλος, δεν ικανοποιούνται οι προϋποθέσεις των ΔΠΧΑ για την ενοποίηση της εταιρείας ειδικού σκοπού PPC Zeus DAC.

#### **Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες**

Στις 6 Αυγούστου 2020, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση τιτλοποίησης απαιτήσεων από πώληση Η/Ε για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες και την 24 Νοεμβρίου 2020 προχώρησε στην αρχική άντληση ποσού € 150,0 εκατ. με επιτόκιο 3,5% για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας ποσού € 206,8 εκατ. με επενδυτή την JP Morgan Chase Bank και εκδότη την PPC Energy Finance DAC και έλαβε Ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ποσού € 55,7 εκατ.

Στις 30 Ιουνίου 2021, η Μητρική Εταιρεία άντλησε και το υπολειπόμενο ποσό των € 50 εκατ. από τη σύμβαση τιτλοποίησης ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων έως 60 ημέρες με αποτέλεσμα το σύνολο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης να ανέρχεται στο ποσό των € 200,0 εκατ.

Διαχειριστής (Servicer) στην συναλλαγή είναι η Μητρική Εταιρεία η οποία έχει αναθέσει συγκεκριμένες υπηρεσίες διαχείρισης των τιτλοποιούμενων απαιτήσεων στη Qualco A.E. (Sub-Servicer). Αυτή η χρηματοδοτική γραμμή είναι ανακυκλούμενη (revolving) επιτρέποντας στη Μητρική Εταιρεία μελλοντικές εκταμιεύσεις και έχει διάρκεια 3 έτη.

Στις 29 Ιουνίου 2022, η Μητρική εταιρεία συμφώνησε με την JP Morgan και ορισμένα άλλα μέρη της συναλλαγής την τροποποίηση των όρων της συναλλαγής σε σχέση, μεταξύ άλλων, με (i) την αύξηση του διαθέσιμου ποσού χρηματοδοτικής δέσμευσης από €200 εκατ. σε €300 εκατ. και την 30 Ιουνίου 2022 άντλησε ποσό €30 εκατ. με αποτέλεσμα το σύνολο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης να ανέλθει στο ποσό των € 230,0 εκατ. (ii) τη μείωση του επιτοκίου επί του αντλούμενου κεφαλαίου σε 3% και (iii) την παράταση της ημερομηνίας λήξης της συναλλαγής από τον Αύγουστο του 2023 στον Ιούνιο 2025.

Την 31 Δεκεμβρίου 2024, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (κεφάλαιο που έχει λάβει η ΔΕΗ αφαιρουμένων των ταμειακών διαθεσίμων που έχει λάβει ο εκδότης από την ΔΕΗ και το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων έκδοσης) από τιτλοποίηση απαιτήσεων ανήλθαν στο ποσό

των € 115,6 εκατ. και περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, έναντι ποσού €126,5 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2023 όπου ποσό €10,2 εκατ. περιλαμβάνονταν στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις και ποσό €116,3 εκατ. περιλαμβάνονταν στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις την 31 Δεκεμβρίου 2023.

Οι συνολικά τιτλοποιημένες απαιτήσεις έχουν ονομαστική αξία €167,7 εκατ. (31.12.2023: €189,9 εκατ.), ενώ οι ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης είναι μηδενικής αξίας. Τέλος, οι απαιτήσεις από πελάτες Χαμηλής Τάσης για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες (μετά προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας) ανέρχονται την 31 Δεκεμβρίου 2024 σε €180,2εκατ. (31.12.2023: € 231,9 εκατ.).

Τέλος υφίστανται δύο (2) συμβάσεις ενεχύρου επί λογαριασμών της Μητρικής, τηρούμενων στις Τράπεζες Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, Alpha Bank, Attica Bank, Τράπεζα Πειραιώς και Eurobank υπέρ των Citibank N.A, London Branch και JP Morgan Chase Bank n.a., στα πλαίσια των ανωτέρω τιτλοποιήσεων.

## **52. ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ**

Εκτός αυτών που παρουσιάζονται σε άλλες σημειώσεις, τα ακόλουθα γεγονότα συνέβησαν από την 31 Δεκεμβρίου 2024 μέχρι και την ημερομηνία έγκρισης των Οικονομικών Καταστάσεων:

### **Έκδοση – Αποπληρωμή Δανείων**

Στις 30.01.2025 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε 2 τροποποιήσεις-παρατάσεις σε υφιστάμενες συμβάσεις ενδοομιλικών δανείων, ως δανείστρια εταιρεία, συνολικού ποσού έως RON 2,5 δις. με την θυγατρική της PPC Energie SA.

Στις 02.01.2025 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στην αποπληρωμή ποσού € 70 εκατ. που αφορούσε στον Ανοικτό Αλληλόχρεο Λογαριασμό με την Τράπεζα ALPHA BANK.

Στις 02.01.2025 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε επαναγορά ομολογιών ποσού € 100 εκατ. του κοινού Ομολογιακού Δανείου ανακυκλούμενης πίστωσης με την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

Εντός της περιόδου 01.01.2025-26.03.2025 ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν σε αποπληρωμή χρεολυσίων ύψους € 397,9 εκατ. και € 355,8 εκατ. αντίστοιχα.

Τον Ιανουάριο του 2025 συμφωνήθηκε για την Μητρική η παράταση του από 29.08.2023 Κοινού Ομολογιακού δανείου του Ν. 4548/2018 με την Alpha Bank ποσού έως €315 εκατ., λήξεως 4.3.2025 κατά 3 μήνες, ήτοι 04.06.2025.

Στις 20.02.2025 υπεγράφη το Πρόγραμμα Έκδοσης Κοινού Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου και Σύμβαση Κάλυψης ποσού έως €48,6 εκ. μεταξύ της θυγατρικής ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και των τραπεζών Εθνική Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε. και Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε. ως Ομολογιούχων.

Στις 20.02.2025 η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ στο πλαίσιο της δανειακής σύμβασης που έχει συνάψει με την ΕΤΕπ για τη χρηματοδότηση του έργου «HEDNO DISTRIBUTION I» αποκλειστικά με πόρους του RRF ύψους € 296,15 εκατ., προέβη σε εκταμίευση ποσού € 150 εκατ.

### **Απόκτηση μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. στην εταιρεία Qualco Intelligent Finance Μονοπρόσωπη Α.Ε.**

Στις 6 Φεβρουαρίου 2025 η ΔΕΗ Α.Ε. κατέβαλε το ποσό των €25 χιλ. για την απόκτηση ποσοστού 25% του μετοχικού κεφαλαίου της « Qualco Intelligent Finance Μονοπρόσωπη Α.Ε.» ήτοι 250 μετοχές με ονομαστική αξία 100 € έκαστη.

Η Qualco Intelligent Finance διαθέτει εκτενή εμπειρία στη διαχείριση χαρτοφυλακίων μη τραπεζικών απαιτήσεων και την παροχή ολοκληρωμένων λύσεων τιτλοποίησης.



**Εκδήλωση πυρκαγιάς σε σταθμό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στην Κρήτη**  
Την 03.03.2025 στον σταθμό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στον Αθερινόλακκο Κρήτης σημειώθηκε ισχυρή έκρηξη στον στροφαλοθάλαμο της μονάδας MEK1 (12K90MC-S ισχύος 51MW). Δεν υπήρξαν τραυματισμοί, ωστόσο προκλήθηκαν σοβαρές υλικές ζημιές, με χαρακτηριστικότερη την κατάρρευση της οροφής του μηχανοστασίου που στεγάζει 2 όμοιες μονάδες DIESEL και την σοβαρή βλάβη της μονάδας DIESEL Νο1. Η λογιστική αξία της μονάδας την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχεται σε €20 εκατ. περίπου. Εξετάζεται η απομείωση των πάγιων περιουσιακών στοιχείων εντός του Α τριμήνου 2025.

**Πρόγραμμα εθελουσίας εξόδου 2025**  
Τον Μάρτιο 2025, η Μητρική εταιρεία με την απόφαση Δ.Σ. 20/18.03.2025 αποφάσισε την εφαρμογή Προγράμματος Εθελουσίας Εξόδου με την παροχή οικονομικού κινήτρου για το έτος 2025. Το πρόγραμμα απευθύνεται στο προσωπικό της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων και των αποσπασμένων σε φορείς εκτός αυτής, ηλικίας 50 ετών και άνω, που έχουν συμπληρώσει τουλάχιστον 15 έτη στη ΔΕΗ και είναι με συμβάσεις εργασίας και έμμισθης εντολής αορίστου χρόνου.

**Δ. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι –  
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ**

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4001/2011  
και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας  
μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός - Ενοποίηση Συστημάτων

Δεκέμβριος 2024

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                                                               | ΔΙΟΙΚΗΣΗ  |           | ΟΡΥΧΕΙΑ   |           | ΠΑΡΑΓΩΓΗ  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                    | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                         |           |           |           |           |           |           |
| ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                   |           |           |           |           |           |           |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                                          | 194,3     | 167,0     | 210,5     | 152,9     | 4.844,2   | 4.736,3   |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                                           | 23,1      | 20,5      | 0,5       | 0,8       | 376,7     | 795,7     |
| Υπεραξία                                                                           |           |           |           |           |           |           |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                                                     | 2,6       |           | 51,6      | 9,6       | 137,1     | 118,5     |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                                              | 2.668,5   | 2.151,3   | 40,1      | 40,1      | 476,6     | 476,6     |
| Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις                                               | 0,0       |           | 0,0       |           | 0,0       |           |
| Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων | 0,3       | 0,3       |           |           |           |           |
| Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού                                                    | 67,3      | 67,3      | 46,4      | 42,5      | 178,5     | 67,7      |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση-μάκρο                                     |           |           |           |           |           |           |
| Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές                                                |           |           |           |           |           |           |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | 641,0     | 10,7      | 1,4       | 1,4       | 103,0     | 103,1     |
| Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης                                              | (3.597,1) | (2.417,1) | 183,1     | 144,2     | 3.359,5   | 2.237,4   |
|                                                                                    | 0,0       | 0,0       | 533,6     | 391,6     | 9.475,6   | 8.535,3   |
| ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                             |           |           |           |           |           |           |
| Αποθέματα                                                                          | 8,9       | 8,9       | 5,6       | 25,6      | 552,0     | 537,1     |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                               | 1.140,1   | 990,2     | 66,6      | 106,3     | (206,0)   | (210,5)   |
| Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες                                      | (0,0)     |           | 0,0       |           | 0,0       |           |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | 100,3     | 121,2     | 6,2       | (18,5)    | 184,6     | 132,7     |
| Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές εξωτερικού                                     |           |           |           |           |           |           |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση – βράχυ                                   | 0,0       |           | 0,0       |           | 3,4       |           |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                                | (0,0)     | 0,0       | 40,1      | 14,9      | 1.241,4   | 680,1     |
| Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες                      |           |           |           |           |           |           |
| Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης                                      | (1.249,3) | (1.120,2) | 15,0      | 13,3      | (144,9)   | (169,7)   |
| ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                  | (0,0)     | 0,0       | 133,5     | 141,6     | 1.630,5   | 969,7     |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                          | 0,0       | 0,0       | 667,1     | 533,1     | 11.106,1  | 9.505,0   |
| ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                         |           |           |           |           |           |           |
| ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                                      |           |           |           |           |           |           |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                                  | 521,7     | 553,2     | 76,7      | 76,7      | 296,2     | 296,2     |
| Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο                                              | 946,8     | 946,8     | 14,7      | 14,7      | 56,8      | 56,8      |
| Τακτικό αποθεματικό                                                                | 69,1      | 55,9      | 4,8       | 4,8       | 107,4     | 107,4     |
| Κεφαλαιοπ. Υπεραξ. Φορολογ. Αναπροσαρμ. παγίων στοιχείων                           | 0,0       |           | (171,2)   | (171,2)   | (770,8)   | (770,8)   |
| Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων                                                     | 149,1     | 156,5     | 516,1     | 390,9     | 2.597,5   | 2.440,8   |
| Λοιπά αποθεματικά                                                                  | 32,5      | 17,7      | 25,2      | 22,9      | 82,2      | 152,0     |
| Ίδιες Μετοχές                                                                      | (0,0)     | (143,9)   | (27,0)    |           | (187,4)   |           |
| Αποτελέσματα εις νέον                                                              | 2.155,7   | 2.320,4   | (2.211,2) | (2.097,2) | (1.483,9) | (1.877,1) |
| Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης                                                 | (3.874,9) | (3.906,6) | 382,2     | 388,0     | 3.438,0   | 3.478,5   |
| ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ                                                             | 0,0       | (0,0)     | (1.389,7) | (1.370,4) | 4.136,1   | 3.883,8   |
| ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                         |           |           |           |           |           |           |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                           | (0,0)     |           | 110,7     | 90,0      | 3.443,2   | 2.543,4   |
| Παροχές στο προσωπικό                                                              | 84,1      | 84,1      | (14,3)    | (8,4)     | (14,7)    | (5,0)     |
| Προβλέψεις                                                                         | 148,5     | 148,4     | 371,9     | 345,7     | 222,0     | 245,2     |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                                      | (101,9)   | (100,0)   | 120,2     | 112,0     | 968,7     | 734,9     |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων                                  | 87,1      |           | 2,1       |           | 35,5      |           |
| Συμμετοχές καταναλωτών και επιχειρηγήςεις                                          | 2,5       | 0,1       | (0,1)     | (0,1)     | 83,1      | 87,8      |
| Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων              |           |           |           |           |           |           |
| Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας                      |           |           |           |           |           |           |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα υποχρέωση - Μάκρο                                  |           |           |           |           |           |           |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                  | (0,3)     | 82,6      | 0,0       | 1,9       | 2,1       | 24,8      |
| Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης                                      | (220,0)   | (215,3)   | (82,3)    | (82,5)    | 337,8     | 332,3     |
| ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                                  | (0,0)     | (0,0)     | 508,2     | 458,6     | 5.077,5   | 3.963,5   |
| ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                         |           |           |           |           |           |           |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                                   | (131,3)   | (314,4)   | 195,4     | 202,1     | 433,3     | 514,1     |
| Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων              | (0,0)     |           | (0,0)     |           | (0,0)     |           |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                           | 0,0       |           | 2,3       |           | 67,2      |           |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού                                       | (0,0)     |           | 11,2      | 30,9      | 431,6     | 858,0     |
| Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων              |           |           |           |           |           |           |
| Μερίσματα πληρωτέα                                                                 | 0,1       |           | (0,0)     |           | (0,0)     |           |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                                        | (50,9)    | (50,9)    | 21,5      | 21,5      | 30,5      | 30,5      |
| Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                               | 87,6      | 367,6     | 0,0       | 23,7      | 1.032,7   | 1.305,4   |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα υποχρέωση - βράχυ                                  | (0,0)     |           | (0,0)     |           | 1,9       | 7,1       |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων       |           |           |           |           |           |           |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό                                          | (0,0)     |           | 16,0      | 16,0      | 44,7      | 44,7      |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες                                               |           |           |           |           |           |           |
| Σύνολο στοιχείων παθητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες                        |           |           |           |           |           |           |
| Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης                                      | 94,5      | (2,3)     | (2,6)     | 0,3       | 163,8     | 21,7      |
| ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                                  | (0,0)     | (0,0)     | 243,9     | 294,5     | 2.205,7   | 2.781,5   |
| Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων                                              | 0,0       | (0,0)     | 1.304,7   | 1.150,4   | (313,2)   | (1.123,8) |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                 | (0,0)     | (0,0)     | 667,1     | 533,1     | 11.106,1  | 9.505,0   |

| ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ |         | ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ |       | ΛΟΙΠΑ   |       | ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ |           | ΣΥΝΟΛΟ ΔΕΗ ΟΛΟΚΛ/ΝΗΣ |          |
|------------------------------|---------|------------------------|-------|---------|-------|-----------|-----------|----------------------|----------|
| 2024                         | 2023    | 2024                   | 2023  | 2024    | 2023  | 2024      | 2023      | 2024                 | 2023     |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 39,2                         | 20,1    | 0,0                    |       | 26,7    | 43,6  | 0,9       | (7,6)     | 5.315,9              | 5.112,2  |
| 3,9                          | 7,8     | 0,0                    |       | 0,3     | 6,8   | 43,0      |           | 447,5                | 831,5    |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           | 0,0                  |          |
| 9,3                          | 9,3     | 0,0                    |       | 0,0     |       | (61,4)    |           | 139,2                | 137,5    |
| (7,8)                        | (7,8)   | 0,0                    |       | 79,4    |       | (28,5)    | (9,9)     | 3.228,4              | 2.650,3  |
| 0,0                          |         | 0,0                    |       | 0,0     |       | 28,5      | 9,9       | 28,5                 | 9,9      |
| 0,0                          |         |                        |       |         |       | 0,0       |           | 0,3                  | 0,3      |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 603,2                        | 602,8   | 0,0                    |       | 0,3     |       | (236,6)   | (85,6)    | 659,2                | 694,8    |
|                              |         |                        |       | 52,4    |       | 0,0       | 24,7      | 52,4                 | 24,7     |
|                              |         |                        |       |         |       | 682,4     | 37,9      | 682,4                | 37,9     |
| (2,9)                        | (2,7)   | 0,0                    |       | (0,0)   |       | (637,6)   | (11,3)    | 104,8                | 101,2    |
| 50,6                         | 42,9    | 0,0                    |       | 5,1     | 2,0   | (1,1)     | (9,4)     |                      |          |
| 695,5                        | 672,4   | 0,0                    | 0,0   | 164,2   | 52,3  | (210,4)   | (51,2)    | 10.658,6             | 9.600,4  |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 0,0                          | 0,1     | 0,0                    |       | 3,8     | 22,4  | (12,8)    | 6,9       | 557,5                | 601,0    |
| 1.649,2                      | 1.550,4 | 22,8                   | 11,4  | 1,1     | 1,2   | (1.492,4) | (1.241,8) | 1.181,3              | 1.207,1  |
| 390,5                        | 554,5   | 2,3                    | 1,6   | 0,0     |       | (0,1)     | (0,3)     | 392,6                | 555,8    |
| 904,9                        | 826,8   | 1,6                    | 1,6   | 4,4     |       | 418,2     | 491,2     | 1.620,2              | 1.555,1  |
|                              |         |                        |       |         |       | 645,9     | 523,4     | 645,9                | 523,4    |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 0,0                          |         | 0,0                    |       | 2,3     | 26,9  | 0,0       | (19,5)    | 5,7                  | 7,4      |
| 473,6                        | 1.621,4 | 0,0                    |       | (0,0)   |       | (340,9)   | (421,2)   | 1.414,2              | 1.895,2  |
|                              |         |                        |       | 0,0     |       | 0,0       |           | 0,0                  |          |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 1.293,0                      | 1.262,3 | 0,0                    |       | 1,4     | 1,3   | 84,8      | 13,1      |                      |          |
| 4.711,2                      | 5.815,5 | 26,7                   | 14,6  | 13,0    | 51,8  | (697,3)   | (648,1)   | 5.817,5              | 6.345,0  |
| 5.406,7                      | 6.487,9 | 26,7                   | 14,6  | 177,2   | 104,1 | (907,7)   | (699,3)   | 16.476,1             | 15.945,5 |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 21,2                         | 21,2    | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | (0,0)     |           | 915,8                | 947,4    |
| 0,4                          | 0,4     | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | 0,0       |           | 1.018,7              | 1.018,7  |
| (2,7)                        | (2,7)   | (0,0)                  | (0,0) | (0,1)   | (0,1) | (8,6)     | (8,6)     | 187,0                | 173,8    |
| (5,3)                        | (5,3)   | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | (0,0)     |           | (947,3)              | (947,3)  |
| 32,3                         | 28,6    | (0,0)                  |       | (0,1)   |       | (25,6)    | (36,2)    | 3.320,5              | 3.053,0  |
| (76,2)                       | 6,1     | (0,0)                  |       | 0,0     |       | 12,6      | 14,0      | 51,3                 | 184,7    |
| (3,2)                        |         | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | 0,0       | (0,0)     | (217,5)              | (143,9)  |
| 2.214,6                      | 2.229,1 | 3,9                    | (5,3) | (288,6) | (7,9) | 680,0     | 614,4     | 1.070,4              | 1.176,3  |
| 29,7                         | 30,4    | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | 25,0      | 9,6       |                      |          |
| 2.210,8                      | 2.307,8 | 3,9                    | (5,4) | (288,8) | (8,0) | 726,6     | 654,9     | 5.398,9              | 5.462,8  |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 12,5                         | 7,2     | (0,0)                  |       | 8,6     | 2,7   | (39,3)    | (44,7)    | 3.535,6              | 2.598,7  |
| 1,8                          | 3,3     | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | 15,5      | 5,5       | 72,3                 | 79,6     |
| 151,1                        | 151,1   | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | (120,7)   | (91,2)    | 772,8                | 799,1    |
| 11,3                         | 10,8    | (0,0)                  |       | 0,2     |       | (998,6)   | (757,8)   | (0,0)                |          |
| 6,7                          |         | (0,0)                  |       | 0,0     |       | (0,0)     | 119,2     | 131,4                | 119,2    |
| (0,1)                        | (0,1)   | (0,0)                  |       | 0,5     |       | 414,1     | 420,8     | 500,1                | 508,6    |
|                              |         |                        |       |         |       | 256,0     | 377,1     | 256,0                | 377,1    |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
|                              |         |                        |       |         |       | (0,0)     | 0,0       | (0,0)                |          |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
|                              |         |                        |       | 263,2   |       | (0,0)     | (5,2)     | 263,2                | 5,2      |
| 3.186,3                      | 2.794,3 | 0,4                    | 0,4   | 0,1     | 0,1   | (3.179,6) | 2.881,6   | 9,0                  | 22,5     |
| (34,5)                       | (34,5)  | (0,0)                  |       | 0,0     |       | (1,0)     | (0,0)     |                      |          |
| 3.335,1                      | 2.932,2 | 0,4                    | 0,4   | 272,6   | 2,8   | (3.653,5) | (2.847,4) | 5.540,3              | 4.510,1  |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 705,3                        | 919,6   | 0,0                    |       | 8,3     | 16,8  | (240,9)   | 413,2     | 970,2                | 925,0    |
| 230,0                        |         | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | (114,4)   | (10,2)    | 115,6                | 10,2     |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 0,3                          |         | (0,0)                  |       | 0,2     |       | (0,0)     |           | 70,0                 |          |
| 1,3                          | 2,5     | (0,0)                  |       | 0,9     | 0,9   | (43,1)    | 51,6      | 401,8                | 840,7    |
|                              |         |                        |       |         |       | 21,8      | (30,2)    | 21,8                 | 30,2     |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| (0,0)                        |         | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | 0,0       |           | 0,1                  |          |
| 5,5                          | 5,5     | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | 0,0       |           | 6,6                  | 6,6      |
| 202,4                        | 458,5   | (0,0)                  |       | 8,4     | 7,8   | 15,7      | (164,7)   | 1.346,8              | 1.998,2  |
| 0,2                          | 3,1     | (0,0)                  |       | 8,2     | 1,7   | 0,0       |           | 10,3                 | 11,9     |
|                              |         |                        |       |         |       | 119,8     | 75,1      | 119,8                | 75,1     |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| 4,1                          | 4,1     | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | (15,5)    | (5,5)     | 49,3                 | 59,3     |
|                              |         |                        |       |         |       | 2.424,6   | 2.015,3   | 2.424,6              | 2.015,3  |
|                              |         |                        |       |         |       | (0,0)     |           | (0,0)                |          |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |                      |          |
| (107,0)                      | (17,5)  | (0,0)                  |       | 0,1     | 0,1   | (148,7)   | (2,4)     |                      |          |
| 1.042,0                      | 1.375,9 | 0,0                    | (0,0) | 26,0    | 27,3  | 2.019,2   | 1.493,3   | 5.536,9              | 5.972,6  |
| (1.181,2)                    | (128,0) | 22,4                   | 19,6  | 167,3   | 82,0  | 0,0       | (0,1)     |                      |          |
| 5.406,7                      | 6.487,9 | 26,7                   | 14,6  | 177,2   | 104,1 | (907,7)   | (699,3)   | 16.476,1             | 15.945,5 |

## Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός - Διασυνδεδεμένου Συστήματος Δεκέμβριος 2024

(Ποσά σε εκατ. ευρώ)

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                                                               | ΟΡΥΧΕΙΑ   |           | ΠΑΡΑΓΩΓΗ  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                                                    | 2024      | 2023      | 2024      | 2023      |
| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                         |           |           |           |           |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                                          | 210,5     | 152,9     | 4.340,0   | 4.082,9   |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                                           | 0,5       | 0,8       | 380,2     | 798,6     |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                                                     | 51,6      | 9,6       | 111,5     | 104,4     |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                                              | 40,1      | 40,1      | 388,0     | 388,0     |
| Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις                                               |           |           |           |           |
| Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0       |
| Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού                                                    | 46,4      | 42,5      | 152,5     | 57,0      |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση-μάκρο                                     |           |           |           |           |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | 1,4       | 1,4       | 102,3     | 102,4     |
| Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης                                              | 183,1     | 144,2     | 2.641,4   | 1.674,7   |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                          | 533,6     | 391,6     | 8.115,8   | 7.208,0   |
| ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                             |           |           |           |           |
| Αποθέματα                                                                          | 5,6       | 25,6      | 267,6     | 254,3     |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                               | 66,6      | 106,3     | (187,3)   | (182,1)   |
| Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες                                      | 0,0       | 0,0       | 0,0       | 0,0       |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | 6,2       | (18,5)    | 173,7     | 115,6     |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση – βράχυ                                   | 0,0       | 0,0       | 3,4       | 0,0       |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                                | 40,1      | 14,9      | 987,5     | 482,7     |
| Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης                                      | 15,0      | 13,3      | (196,6)   | (205,4)   |
| ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                  | 133,5     | 141,6     | 1.048,3   | 465,0     |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                          | 667,1     | 533,1     | 9.164,1   | 7.673,0   |
| ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                         |           |           |           |           |
| ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                                      |           |           |           |           |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                                  | 76,7      | 76,7      | 228,6     | 228,6     |
| Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο                                              | 14,7      | 14,7      | 43,8      | 43,8      |
| Τακτικό αποθεματικό                                                                | 4,8       | 4,8       | 68,0      | 68,0      |
| Κεφαλαιοπ. Υπεραξ. Φορολογ. Αναπροσ. παγίων στοιχείων                              | (171,2)   | (171,2)   | (581,6)   | (581,6)   |
| Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων                                                     | 516,1     | 390,9     | 2.193,5   | 1.767,2   |
| Λοιπά αποθεματικά                                                                  | 25,2      | 22,9      | 69,6      | 138,6     |
| Ίδιες Μετοχές                                                                      | (27,0)    | 0,0       | (138,3)   | (0,0)     |
| Αποτελέσματα εις νέον                                                              | (2.211,2) | (2.097,2) | (2.010,5) | (2.452,9) |
| Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης                                                 | 382,2     | 388,0     | 2.495,1   | 2.525,1   |
| ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ                                                             | (1.389,7) | (1.370,4) | 2.368,3   | 1.736,8   |
| ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                         |           |           |           |           |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                           | 110,7     | 90,0      | 2.956,4   | 1.942,8   |
| Παροχές στο προσωπικό                                                              | (14,3)    | (8,4)     | 4,3       | 10,3      |
| Προβλέψεις                                                                         | 371,9     | 345,7     | 182,9     | 207,9     |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                                      | 120,2     | 112,0     | 739,5     | 560,9     |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων                                  | 2,1       |           | 40,0      |           |
| Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις                                           | (0,1)     | (0,1)     | 83,1      | 87,9      |
| Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων              |           |           |           |           |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα υποχρ - Μάκρο                                      |           |           |           |           |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                  | 0,0       | 1,9       | 76,7      | 111,4     |
| Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης                                      | (82,3)    | (82,5)    | 201,9     | 197,7     |
| ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                                  | 508,2     | 458,6     | 4.284,7   | 3.118,9   |
| ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                         |           |           |           |           |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                                   | 195,4     | 202,1     | 360,0     | 436,8     |
| Βραχυπρόθεσμες χρηματ/κες υποχρ. τιτλοποίησης απαιτήσεων                           | (0,0)     |           | (0,0)     |           |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                           | 2,3       | (0,0)     | 58,0      | 0,0       |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού                                       | 11,2      | 30,9      | 379,1     | 662,8     |
| Μερίσματα πληρωτέα                                                                 | (0,0)     | (0,0)     | (0,0)     | (0,0)     |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                                        | 21,5      | 21,5      | 23,9      | 23,9      |
| Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                               | 0,0       | 23,7      | 909,5     | 1.195,1   |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων       |           |           |           |           |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό                                          | 16,0      | 16,0      | 32,5      | 32,5      |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση – βράχυ                                   | (0,0)     | (0,0)     | 1,9       | 7,1       |
| Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης                                      | (2,6)     | 0,3       | 113,5     | 14,6      |
| ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                                  | 243,9     | 294,5     | 1.878,5   | 2.372,8   |
| Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων                                              | 1.304,7   | 1.150,4   | 632,6     | 444,5     |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                 | 667,1     | 533,1     | 9.164,1   | 7.673,0   |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

| ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ |         | ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ |       | ΛΟΙΠΑ   |       | ΣΥΝΟΛΟ    |           |
|------------------------------|---------|------------------------|-------|---------|-------|-----------|-----------|
| 2024                         | 2023    | 2024                   | 2023  | 2024    | 2023  | 2024      | 2023      |
| 35,1                         | 18,2    | 0,0                    | 0,0   | 26,7    | 43,6  | 4.612,3   | 4.297,6   |
| 2,6                          | 6,2     | 0,0                    | 0,0   | 0,3     | 6,8   | 383,6     | 812,5     |
| 8,9                          | 8,9     | 0,0                    | 0,0   | 0,0     | 0,0   | 172,0     | 122,9     |
| (7,0)                        | (7,0)   | 0,0                    | 0,0   | 79,4    | 0,0   | 500,5     | 421,1     |
|                              |         |                        |       |         |       | 0,0       | 0,0       |
| 0,0                          | 0,0     | 0,0                    | 0,0   | 0,0     | 0,0   | 0,0       | 0,0       |
| 517,3                        | 516,9   | 0,0                    | 0,0   | 0,3     | 0,0   | 716,4     | 616,4     |
|                              |         |                        |       | 52,4    |       | 52,4      |           |
| (2,7)                        | (2,5)   | 0,0                    | 0,0   | (0,0)   | 0,0   | 101,0     | 101,3     |
| 43,8                         | 36,5    | 0,0                    | 0,0   | 5,1     | 2,0   | 2.873,4   | 1.857,4   |
| 597,9                        | 577,3   | 0,0                    | 0,0   | 164,2   | 52,3  | 9.411,6   | 8.229,2   |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |
| (0,5)                        | (0,1)   | 0,0                    | 0,0   | 3,8     | 22,4  | 276,5     | 302,1     |
| 1.793,6                      | 1.646,2 | 22,8                   | 11,4  | 1,1     | 1,2   | 1.696,7   | 1.583,1   |
| 306,7                        | 459,9   | 2,3                    | 1,6   | 0,0     | 0,0   | 309,0     | 461,5     |
| 481,4                        | 580,6   | 1,6                    | 1,6   | 4,4     | 0,0   | 667,3     | 679,3     |
| 0,0                          | 0,0     | 0,0                    | 0,0   | 2,3     | 26,9  | 5,7       | 26,9      |
| 253,6                        | 1.425,9 | 0,0                    | 0,0   | (0,0)   | 0,0   | 1.281,2   | 1.923,5   |
| 1.173,7                      | 1.147,5 | 0,0                    | 0,0   | 1,4     | 1,3   | 993,5     | 956,6     |
| 4.008,6                      | 5.259,9 | 26,7                   | 14,6  | 13,0    | 51,8  | 5.230,0   | 5.932,9   |
| 4.606,5                      | 5.837,2 | 26,7                   | 14,6  | 177,2   | 104,1 | 14.641,6  | 14.162,1  |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |
| 18,5                         | 18,5    | (0,0)                  | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | 323,8     | 323,8     |
| 0,4                          | 0,4     | (0,0)                  | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | 58,9      | 58,9      |
| (5,6)                        | (5,6)   | (0,0)                  | (0,0) | (0,1)   | (0,1) | 66,9      | 66,9      |
| (5,0)                        | (5,0)   | (0,0)                  | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | (757,7)   | (757,7)   |
| 29,3                         | 26,3    | (0,0)                  | (0,0) | (0,1)   | 0,0   | 2.738,8   | 2.184,4   |
| (76,7)                       | 5,7     | (0,0)                  | (0,0) | 0,0     | (0,0) | 18,2      | 167,2     |
| (2,7)                        | 0,0     | (0,0)                  | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | (168,0)   | (0,0)     |
| 1.584,6                      | 1.762,9 | 3,9                    | (5,3) | (288,6) | (7,9) | (2.921,8) | (2.800,5) |
| 27,6                         | 28,2    | (0,0)                  | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | 2.904,9   | 2.941,3   |
| 1.570,4                      | 1.831,3 | 3,9                    | (5,4) | (288,8) | (8,0) | 2.264,0   | 2.184,3   |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |
| 11,3                         | 6,6     | 0,0                    | (0,0) | 8,6     | 2,7   | 3.086,9   | 2.042,1   |
| (0,1)                        | 1,3     | 0,0                    | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | (10,1)    | 3,2       |
| 142,3                        | 142,3   | 0,0                    | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | 697,1     | 695,9     |
| 10,4                         | 9,9     | 0,0                    | (0,0) | 0,2     | (0,0) | 870,3     | 682,8     |
| 6,5                          |         | 0,0                    |       | 0,0     |       | (48,6)    | 0,0       |
| (0,1)                        | (0,1)   | 0,0                    | (0,0) | 0,5     | (0,0) | 83,5      | 87,7      |
|                              |         |                        |       |         |       | 0,0       | 0,0       |
|                              |         |                        |       | 263,2   |       | 263,2     |           |
| 2.685,4                      | 2.351,7 | 0,4                    | 0,4   | 0,1     | 0,1   | 2.762,6   | 2.465,5   |
| (25,1)                       | (25,1)  | (0,0)                  | (0,0) | 0,0     | 0,0   | 94,5      | 90,1      |
| 2.830,7                      | 2.486,6 | 0,4                    | 0,4   | 272,6   | 2,8   | 7.896,7   | 6.067,4   |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |
| 323,4                        | 567,4   | 0,0                    | 0,0   | 8,3     | 16,8  | 887,2     | 1.223,2   |
| 230,0                        |         | (0,0)                  |       | (0,0)   |       | 230,0     |           |
| 0,2                          | (0,0)   | (0,0)                  | (0,0) | 0,2     | (0,0) | 60,7      | 0,0       |
| 1,1                          | 2,3     | (0,0)                  | (0,0) | 0,9     | 0,9   | 392,4     | 696,9     |
| 0,0                          | 0,0     | (0,0)                  | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | 0,0       | 0,0       |
| 29,7                         | 29,7    | (0,0)                  | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | 75,1      | 75,1      |
| 146,5                        | 366,4   | (0,0)                  | (0,0) | 8,4     | 7,8   | 1.064,5   | 1.592,9   |
|                              |         |                        |       |         |       | 0,0       | 0,0       |
|                              |         |                        |       |         |       |           |           |
| 3,8                          | 3,8     | (0,0)                  | (0,0) | (0,0)   | (0,0) | 52,4      | 52,4      |
| 0,2                          | 3,1     | (0,0)                  | (0,0) | 8,2     | 1,7   | 10,3      | 11,9      |
| (123,7)                      | (46,0)  | (0,0)                  | (0,0) | 0,1     | 0,1   | (12,8)    | (31,0)    |
| 611,4                        | 926,8   | 0,0                    | 0,0   | 26,0    | 27,3  | 2.759,8   | 3.621,5   |
| (406,0)                      | 592,4   | 22,4                   | 19,6  | 167,3   | 82,0  | 1.721,0   | 2.288,9   |
| 4.606,5                      | 5.837,2 | 26,7                   | 14,6  | 177,2   | 104,1 | 14.641,6  | 14.162,1  |



Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός - Συστήματος Κρήτης Δεκέμβριος 2024

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                                                               | ΠΑΡΑΓΩΓΗ |         | ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ |         | ΣΥΝΟΛΟ  |         |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------------|---------|---------|---------|
|                                                                                    | 2024     | 2023    | 2024                         | 2023    | 2024    | 2023    |
| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                         |          |         |                              |         |         |         |
| ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                   |          |         |                              |         |         |         |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                                          | 233,2    | 246,8   | 1,4                          | 0,3     | 234,5   | 247,2   |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                                           | (8,6)    | (8,4)   | 0,5                          | 0,5     | (8,1)   | (7,8)   |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                                                     | 31,5     | 14,8    | 0,2                          | 0,2     | 31,8    | 15,1    |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                                              | 46,7     | 46,7    | (0,4)                        | (0,4)   | 46,2    | 46,2    |
| Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις                                               |          |         |                              |         | 0,0     |         |
| Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων | (0,0)    | (0,0)   | 0,0                          |         | (0,0)   |         |
| Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού                                                    | 11,2     | 5,4     | 35,5                         | 35,5    | 46,7    | 40,9    |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | 0,2      | 0,2     | (0,0)                        | (0,0)   | 0,2     | 0,2     |
| Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης                                              | 286,8    | 227,8   | 2,9                          | 2,9     | 289,6   | 230,7   |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                          | 601,0    | 533,3   | 40,0                         | 39,1    | 641,0   | 572,4   |
| ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                             |          |         |                              |         |         |         |
| Αποθέματα                                                                          | 104,7    | 116,4   | 0,3                          | 0,2     | 105,0   | 116,6   |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                               | (33,7)   | (22,7)  | (323,9)                      | (219,3) | (357,7) | (242,0) |
| Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες                                      |          |         | 45,1                         | 52,2    | 45,1    | 52,2    |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | 45,8     | 49,0    | 192,4                        | 120,4   | 238,2   | 169,4   |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                    |          |         |                              |         | 0,0     |         |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                                | 125,3    | 103,9   | 150,9                        | 107,6   | 276,2   | 211,5   |
| Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης                                      | 6,0      | (0,8)   | 75,5                         | 72,7    | 81,5    | 71,9    |
| ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                  | 248,0    | 245,8   | 140,2                        | 133,8   | 388,2   | 379,6   |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                          | 849,0    | 779,2   | 180,3                        | 172,8   | 1.029,2 | 952,0   |
| ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                         |          |         |                              |         |         |         |
| ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                                      |          |         |                              |         |         |         |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                                  | 26,0     | 26,0    | 1,3                          | 1,3     | 27,4    | 27,4    |
| Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο                                              | 5,0      | 5,0     | 0,0                          | 0,0     | 5,0     | 5,0     |
| Τακτικό αποθεματικό                                                                | 18,1     | 18,1    | 2,1                          | 2,1     | 20,1    | 20,1    |
| Κεφαλαιοπ υπεραξ φορολογ αναπροσ παγίων στοιχ                                      | (82,8)   | (82,8)  | (0,1)                        | (0,1)   | (82,9)  | (82,9)  |
| Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων                                                     | 318,0    | 348,1   | 1,7                          | 1,3     | 319,6   | 349,4   |
| Λοιπά αποθεματικά                                                                  | 4,6      | 4,6     | 0,3                          | 0,3     | 4,9     | 4,9     |
| Ίδιες Μετοχές                                                                      | (25,3)   | (0,0)   | (0,3)                        | (0,0)   | (25,6)  |         |
| Αποτελέσματα εις νέον                                                              | (21,0)   | 98,9    | (73,6)                       | (205,6) | (94,6)  | (106,7) |
| Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης                                                 | 480,2    | 485,7   | 1,3                          | 1,4     | 481,5   | 487,1   |
| ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ                                                             | 722,7    | 903,5   | (67,3)                       | (199,3) | 655,4   | 704,2   |
| ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                         |          |         |                              |         |         |         |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                           | 183,9    | 236,8   | 0,2                          | 0,1     | 184,1   | 236,9   |
| Παροχές στο προσωπικό                                                              | (9,5)    | (7,4)   | 0,8                          | 0,9     | (8,7)   | (6,4)   |
| Προβλέψεις                                                                         | 17,5     | 16,4    | 5,0                          | 5,0     | 22,5    | 21,4    |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                                      | 111,0    | 89,2    | 0,6                          | 0,6     | 111,6   | 89,8    |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων                                  | 4,4      | 1,2     | 0,1                          |         | 4,6     | 1,2     |
| Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις                                           | 0,0      | 0,0     | (0,0)                        | (0,0)   | (0,0)   | 0,0     |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                  | (42,2)   | (42,3)  | 293,0                        | 256,6   | 250,8   | 214,3   |
| Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης                                      | 56,4     | 55,9    | (0,6)                        | (0,6)   | 55,8    | 55,3    |
| ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                                  | 321,6    | 349,9   | 299,1                        | 262,6   | 620,7   | 612,5   |
| ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                         |          |         |                              |         |         |         |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                                   | 11,7     | 13,2    | 215,7                        | 207,1   | 227,3   | 220,3   |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                           | 3,5      |         | 0,0                          |         | 3,5     |         |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού                                       | 19,8     | 77,0    | 0,0                          | 0,0     | 19,8    | 77,0    |
| Μερίσματα πληρωτέα                                                                 | (0,0)    |         | (0,0)                        | (0,0)   | (0,0)   | (0,0)   |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                                        | 2,2      | 2,2     | (7,8)                        | (7,8)   | (5,6)   | (5,6)   |
| Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                               | 75,5     | 65,6    | 16,0                         | 33,6    | 91,5    | 99,2    |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό                                          | 6,6      | 6,6     | 0,2                          | 0,2     | 6,8     | 6,8     |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων       |          |         |                              |         | 0,0     |         |
| Συμβατικές υποχρεώσεις                                                             |          |         |                              |         | 0,0     |         |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)                                    |          |         |                              |         | (0,0)   | (0,0)   |
| Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης                                      | 24,6     | 3,7     | (1,6)                        | 4,8     | 23,0    | 8,5     |
| ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                                  | 143,8    | 168,3   | 222,5                        | 238,0   | 366,3   | 406,3   |
| Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων                                              | (339,1)  | (642,5) | (274,0)                      | (128,4) | (613,2) | (770,9) |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                 | 849,0    | 779,2   | 180,3                        | 172,8   | 1.029,2 | 952,0   |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά Διαχωρισμένος Ισολογισμός - Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων (με Ρόδο) Δεκέμβριος 2024

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                                                               | ΠΑΡΑΓΩΓΗ |         | ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ |         | ΣΥΝΟΛΟ    |           |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------|------------------------------|---------|-----------|-----------|
|                                                                                    | 2024     | 2023    | 2024                         | 2023    | 2024      | 2023      |
| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                         |          |         |                              |         |           |           |
| ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                   |          |         |                              |         |           |           |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                                          | 271,0    | 406,5   | 2,8                          | 1,5     | 273,8     | 408,1     |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                                           | 5,1      | 5,4     | 0,8                          | 1,0     | 5,8       | 6,4       |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                                                     | (5,9)    | (0,7)   | 0,2                          | 0,2     | (5,6)     | (0,5)     |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                                              | 42,0     | 42,0    | (0,4)                        | (0,4)   | 41,6      | 41,6      |
| Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις                                               |          |         |                              |         | 0,0       |           |
| Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων | 0,0      |         | 0,0                          |         | 0,0       |           |
| Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού                                                    | 14,9     | 5,4     | 50,4                         | 50,4    | 65,3      | 55,8      |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | 0,4      | 0,4     | (0,2)                        | (0,2)   | 0,2       | 0,3       |
| Στοιχεία παγίου ενεργητικού διοίκησης                                              | 431,3    | 334,9   | 4,0                          | 3,5     | 435,2     | 338,4     |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                          | 758,8    | 793,9   | 57,6                         | 56,1    | 816,4     | 850,0     |
| ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                             |          |         |                              |         |           |           |
| Αποθέματα                                                                          | 179,7    | 166,4   | 0,2                          | 0,1     | 179,9     | 166,5     |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                               | 15,0     | (5,7)   | 179,6                        | 123,4   | 194,6     | 117,7     |
| Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες                                      | 0,0      |         | 38,7                         | 42,4    | 38,7      | 42,4      |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις                                                   | (34,9)   | (31,8)  | 231,1                        | 125,9   | 196,1     | 94,0      |
| Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα                                                    | 0,0      |         | 0,0                          |         | 0,0       |           |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                                | 128,6    | 93,5    | 69,1                         | 87,8    | 197,8     | 181,4     |
| Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης                                      | 45,8     | 36,4    | 43,8                         | 42,1    | 89,6      | 78,6      |
| ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                  | 334,2    | 258,8   | 562,4                        | 421,8   | 896,6     | 680,6     |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                          | 1.093,0  | 1.052,8 | 620,0                        | 477,9   | 1.713,0   | 1.530,6   |
| ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                         |          |         |                              |         |           |           |
| ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                                      |          |         |                              |         |           |           |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                                  | 41,6     | 41,6    | 1,4                          | 1,4     | 42,9      | 42,9      |
| Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο                                              | 8,0      | 8,0     | 0,0                          | 0,0     | 8,0       | 8,0       |
| Τακτικό αποθεματικό                                                                | 21,4     | 21,4    | 0,8                          | 0,8     | 22,2      | 22,2      |
| Κεφαλαιοπ υπεραξ φορολογ αναπροσ παγίων στοιχ                                      | (106,4)  | (106,4) | (0,3)                        | (0,3)   | (106,7)   | (106,7)   |
| Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων                                                     | 86,1     | 325,6   | 1,3                          | 1,0     | 87,4      | 326,6     |
| Λοιπά αποθεματικά                                                                  | 8,0      | 8,7     | 0,2                          | 0,1     | 8,2       | 8,8       |
| Ίδιες Μετοχές                                                                      | (23,7)   |         | (0,1)                        |         | (23,9)    |           |
| Αποτελέσματα εις νέον                                                              | 547,6    | 477,0   | 703,6                        | 671,8   | 1.251,1   | 1.148,8   |
| Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης                                                 | 462,6    | 467,8   | 0,8                          | 0,9     | 463,5     | 468,6     |
| ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ                                                             | 1.045,1  | 1.243,5 | 707,7                        | 675,7   | 1.752,8   | 1.919,3   |
| ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                         |          |         |                              |         |           |           |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                           | 302,9    | 363,8   | 1,0                          | 0,6     | 303,9     | 364,4     |
| Παροχές στο προσωπικό                                                              | (9,5)    | (7,9)   | 1,0                          | 1,1     | (8,5)     | (6,9)     |
| Προβλέψεις                                                                         | 21,6     | 20,9    | 3,8                          | 3,8     | 25,3      | 24,7      |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                                      | 118,2    | 84,8    | 0,3                          | 0,3     | 118,6     | 85,1      |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων                                  | (9,0)    |         | 0,1                          |         | (8,9)     |           |
| Συμμετοχές καταναλωτών και επιχορηγήσεις                                           | (0,0)    |         | (0,0)                        |         | (0,0)     |           |
| Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων              |          |         |                              |         | 0,0       |           |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                                  | (32,4)   | (45,6)  | 207,9                        | 186,1   | 175,5     | 140,5     |
| Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης                                      | 79,4     | 78,7    | (8,8)                        | (8,8)   | 70,7      | 69,9      |
| ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                                  | 471,2    | 494,7   | 205,3                        | 183,0   | 676,4     | 677,7     |
| ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                         |          |         |                              |         |           |           |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                                   | 61,6     | 64,0    | 166,2                        | 145,1   | 227,9     | 209,1     |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                           | 5,8      |         | 0,0                          |         | 5,8       |           |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού                                       | 32,6     | 118,3   | 0,1                          | 0,2     | 32,7      | 118,5     |
| Μερίσματα πληρωτέα                                                                 | (0,0)    | (0,0)   | (0,0)                        |         | (0,0)     |           |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                                        | 4,4      | 4,4     | (16,5)                       | (16,5)  | (12,1)    | (12,1)    |
| Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                               | 47,7     | 44,7    | 39,9                         | 58,6    | 87,6      | 103,2     |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό                                          | 5,6      | 5,6     | 0,1                          | 0,1     | 5,7       | 5,7       |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων       |          |         |                              |         | 0,0       |           |
| Συμβατικές υποχρεώσεις                                                             |          |         |                              |         | 0,0       |           |
| Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης                                      | 25,7     | 3,4     | 18,3                         | 23,7    | 44,0      | 27,1      |
| ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                                  | 183,4    | 240,4   | 208,2                        | 211,2   | 391,6     | 451,6     |
| Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων                                              | (606,6)  | (925,8) | (501,2)                      | (592,0) | (1.107,9) | (1.517,9) |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                 | 1.093,0  | 1.052,8 | 620,0                        | 477,9   | 1.713,0   | 1.530,6   |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά διαχωρισμένη κατάσταση αποτελεσμάτων - Ενοποίηση συστημάτων

Δεκέμβριος 2024

(Ποσά σε εκατ. ευρώ)

|                                                                  | ΟΡΥΧΕΙΑ        |               | ΠΑΡΑΓΩΓΗ       |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                  | 2024           | 2023          | 2024           | 2023           |
| <b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>                                       |                |               |                |                |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές                     |                |               |                |                |
| Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου                                |                |               |                |                |
| Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ                                           |                |               |                |                |
| Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας                                    |                |               |                |                |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής                     |                |               | 3.857,0        | 3.450,5        |
| Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας                     |                |               |                | (0,1)          |
| Πωλήσεις από Λιγνίτη                                             | 0,1            | 0,0           |                |                |
| Συμμετοχές Καταναλωτών                                           |                |               | 0,2            | 0,2            |
| Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ                                                 |                |               |                |                |
| Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές                                       |                |               |                |                |
| Λοιπές πωλήσεις                                                  | 0,2            | 0,1           | 39,7           | 5,1            |
| Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης                                    | 18,0           | 1,6           | 35,2           | 2,0            |
| <b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>                                       |                |               |                |                |
| Έσοδα από Πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη                  | 10,3           | 6,2           |                |                |
| Ηλεκτρική ενέργεια                                               |                |               |                |                |
| Λιγνίτης                                                         | 148,3          | 148,5         |                |                |
| <b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>                                | <b>176,8</b>   | <b>156,4</b>  | <b>3.932,1</b> | <b>3.457,8</b> |
| <b>ΕΞΟΔΑ</b>                                                     |                |               |                |                |
| Αμοιβές προσωπικού                                               | 103,6          | 122,7         | 222,7          | 206,9          |
| Εμπορεύματα                                                      |                |               |                |                |
| Λιγνίτης Ιδιοπαγωγής                                             | (22,9)         | (6,8)         | 134,9          | 149,7          |
| Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας                                    |                |               | 7,1            | 10,3           |
| Φυσικό αέριο                                                     |                |               | 735,2          | 700,6          |
| Υγρά καύσιμα                                                     |                |               | 721,8          | 724,1          |
| Υλικά και αναλώσιμα                                              | 11,5           | 11,4          | 62,5           | 51,6           |
| Αποσβέσεις                                                       | 28,9           | 23,8          | 313,0          | 260,2          |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους                          |                |               | 39,9           | 17,5           |
| Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας                                   |                |               |                |                |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς                |                |               | (90,7)         | 179,2          |
| Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές                                   |                |               |                |                |
| Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές                                      |                |               |                |                |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                  |                |               |                |                |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                    |                |               |                |                |
| Συντηρήσεις και παροχές τρίτων                                   | 35,5           | 62,2          | 34,4           | 45,2           |
| Αμοιβές τρίτων                                                   | 1,9            | 4,3           | 34,6           | 20,7           |
| Φόροι-Τέλη                                                       | 0,4            | 0,3           | 7,2            | 11,5           |
| Δικαιώματα εκπομπών αερίων                                       |                |               | 833,1          | 826,2          |
| Προβλέψεις                                                       | 12,3           | 2,2           | 9,5            | 7,7            |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                                          | 28,0           | 33,1          | 237,9          | 160,7          |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                          | (15,7)         | (5,1)         | (176,0)        | (85,9)         |
| Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά                                      | 4,2            | 10,4          | 29,4           | 3,6            |
| Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων                | 24,2           | 4,4           | 79,5           | 28,2           |
| Εκτακτη εισφορά παραγωγών/πτρομηθευτών                           |                |               |                |                |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής /απόσχισ. Κλάδ. Μεταλιγνιτικής 2024 |                | (124,3)       |                |                |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής                                     |                |               |                |                |
| Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων                        |                | 0,0           |                | 0,0            |
| Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές                    | (0,0)          | 0,0           | (0,3)          | (2,4)          |
| Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης                                    | 27,4           | 37,4          | 265,3          | 153,8          |
| <b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>                                           |                |               |                |                |
| Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη                                 |                |               | 10,3           | 6,2            |
| Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη                                      | 31,5           | 7,9           |                |                |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας                                      | 23,1           | 35,8          | 70,8           | 74,3           |
| <b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>                                  | <b>(117,1)</b> | <b>(63,1)</b> | <b>349,9</b>   | <b>(92,2)</b>  |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

| ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ |                | ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ |             | ΛΟΙΠΑ ΜΗΤΡΙΚΗΣ |              | ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ        |                  | ΣΥΝΟΛΟ         |                |
|------------------------------|----------------|------------------------|-------------|----------------|--------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| 2024                         | 2023           | 2024                   | 2023        | 2024           | 2023         | 2024             | 2023             | 2024           | 2023           |
| 4.581,2                      | 5.616,0        |                        |             |                |              | 353,5            | 312,3            | <b>4.934,7</b> | <b>5.928,3</b> |
|                              |                | 18,5                   | 20,8        |                |              | 0,0              | (0,0)            | <b>18,5</b>    | <b>20,8</b>    |
| 343,1                        | 310,1          |                        |             |                |              | (343,1)          | (310,1)          |                |                |
| 10,6                         | 5,5            |                        |             |                |              | (10,6)           | (5,5)            |                |                |
| 158,7                        | 86,7           |                        |             | 1,0            |              | (4.016,7)        | (3.537,3)        |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              |                  | 0,1              |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | (0,1)            | (0,0)            |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | (0,2)            | (0,2)            |                |                |
| 378,2                        | 348,3          |                        |             |                |              | (378,2)          | (348,3)          |                |                |
| 606,3                        | 550,8          |                        |             |                |              | (606,3)          | (550,8)          |                |                |
| 25,8                         | 24,4           |                        |             | 5,0            | 3,0          | 678,9            | 625,1            | <b>749,6</b>   | <b>657,7</b>   |
| 15,1                         | 0,9            |                        |             | 0,3            | 0,0          | (68,5)           | (4,6)            |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              |                  |                  |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | (10,3)           | (6,2)            |                |                |
| 94,0                         | 110,2          |                        |             |                |              | (94,0)           | (110,2)          |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | (148,3)          | (148,5)          |                |                |
| <b>6.212,9</b>               | <b>7.052,7</b> | <b>18,5</b>            | <b>20,8</b> | <b>6,3</b>     | <b>3,0</b>   | <b>(4.643,8)</b> | <b>(4.084,0)</b> | <b>5.702,8</b> | <b>6.606,8</b> |
| 49,0                         | 471            |                        |             | 3,5            | 4,3          | 118,6            | 111,8            | <b>497,4</b>   | <b>492,8</b>   |
|                              |                |                        |             | 1,3            | 1,1          | (0,0)            | 0,0              | <b>1,3</b>     | <b>1,1</b>     |
|                              |                |                        |             |                |              | (90,1)           | (137,2)          | <b>21,9</b>    | <b>5,8</b>     |
|                              |                |                        |             |                |              | (71)             | (10,3)           |                |                |
|                              |                | 9,3                    | 14,4        |                |              | (0,0)            | 0,0              | <b>744,6</b>   | <b>715,0</b>   |
|                              |                |                        |             |                |              | 0,0              | 0,0              | <b>721,8</b>   | <b>724,1</b>   |
| 0,1                          | 0,1            |                        |             | 0,1            | 0,0          | 0,3              | 0,2              | <b>74,4</b>    | <b>63,3</b>    |
| 4,5                          | 2,2            |                        |             | 1,6            | 1,5          | 15,0             | 10,9             | <b>363,1</b>   | <b>298,6</b>   |
| 753,4                        | 709,4          |                        |             |                |              | (793,2)          | (726,9)          |                |                |
| 35,6                         | (8,4)          |                        |             |                |              | (35,6)           | 8,4              |                |                |
| 3.527,0                      | 3.909,3        |                        |             | 14,9           |              | (2.818,9)        | (2.436,9)        | <b>632,3</b>   | <b>1.651,7</b> |
| 381,2                        | 350,5          |                        |             |                |              | (381,2)          | (350,5)          |                |                |
| 361,2                        | 320,0          |                        |             |                |              | (361,2)          | (320,0)          |                |                |
| 178,4                        | 169,3          |                        |             |                |              | (0,0)            |                  | <b>178,4</b>   | <b>169,3</b>   |
| 647,2                        | 580,7          |                        |             |                |              | (0,0)            |                  | <b>647,2</b>   | <b>580,7</b>   |
| 25,3                         | 23,7           |                        |             | 1,7            | 1,7          | 24,1             | 21,6             | <b>121,0</b>   | <b>154,5</b>   |
| 68,8                         | 52,8           |                        |             | 17,6           | 13,6         | 140,3            | 74,4             | <b>263,2</b>   | <b>165,7</b>   |
| (6,9)                        | 3,1            |                        |             | 0,0            | 0,0          | (0,7)            | (14,8)           |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | 0,0              | 0,0              | <b>833,2</b>   | <b>826,2</b>   |
| 20,1                         | 177,2          |                        |             |                |              | 15,4             | (14,9)           | <b>57,3</b>    | <b>172,2</b>   |
| 126,3                        | 135,4          |                        |             | 0,3            | 0,0          | 0,0              | (0,0)            | <b>392,5</b>   | <b>329,2</b>   |
| (65,8)                       | (86,4)         | (0,1)                  | (0,0)       | (0,2)          |              | 0,0              | (0,0)            | <b>(257,8)</b> | <b>(177,4)</b> |
| (7,6)                        | (11,2)         |                        | 0,1         | 240,6          | (20,4)       | 105,5            | 81,8             | <b>372,1</b>   | <b>64,3</b>    |
| 10,1                         |                |                        |             | 0,2            |              | 0,5              | (0,0)            | <b>114,5</b>   | <b>32,6</b>    |
|                              | 200,0          |                        |             |                |              | 0,0              | (0,0)            |                | <b>200,0</b>   |
|                              |                |                        |             |                |              | 0,0              | 0,0              | <b>(0,8)</b>   | <b>(124,3)</b> |
|                              |                |                        |             |                |              |                  | 0,0              |                |                |
|                              | 0,0            |                        |             |                |              |                  | 0,0              |                | <b>0,0</b>     |
| 0,0                          | 0,0            |                        |             | (0,0)          | 0,0          | 0,0              | 0,0              | <b>(0,3)</b>   | <b>(2,4)</b>   |
| 120,6                        | 70,8           |                        |             | 6,6            | (2,2)        | (419,9)          | (264,2)          |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              |                  |                  |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | (10,3)           | (6,2)            |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | (31,5)           | (7,9)            |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | (94,0)           | (110,2)          |                |                |
| <b>(15,8)</b>                | <b>407,2</b>   | <b>9,3</b>             | <b>6,3</b>  | <b>(281,0)</b> | <b>(1,1)</b> | <b>(19,7)</b>    | <b>6,8</b>       | <b>(74,4)</b>  | <b>263,9</b>   |

Λογιστικά διαχωρισμένη κατάσταση αποτελεσμάτων - Διασυνδεδεμένου συστήματος Δεκέμβριος 2024

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                                             | ΟΡΥΧΕΙΑ        |               | ΠΑΡΑΓΩΓΗ       |                |
|------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                                                  | 2024           | 2023          | 2024           | 2023           |
| <b>ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ</b>                                       |                |               |                |                |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές                     |                |               |                |                |
| Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου                                |                |               |                |                |
| Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ                                           |                |               |                |                |
| Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας                                    |                |               |                |                |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής                     |                |               | 2.542,7        | 2.224,9        |
| Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας                     |                |               |                | (0,1)          |
| Πωλήσεις από Λιγνίτη                                             | 0,1            | 0,0           |                |                |
| Συμμετοχές Καταναλωτών                                           |                |               | 0,2            | 0,2            |
| Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ                                                 |                |               |                |                |
| Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές                                       |                |               |                |                |
| Λοιπές πωλήσεις                                                  | 0,2            | 0,1           | 34,5           | 4,9            |
| Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης                                    | 18,0           | 1,6           | 22,7           | 1,3            |
| <b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ</b>                                       |                |               |                |                |
| Έσοδα από Πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη                  | 10,3           | 6,2           |                |                |
| Ηλεκτρική ενέργεια                                               |                |               |                |                |
| Λιγνίτης                                                         | 148,3          | 148,5         |                |                |
| <b>ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)</b>                                | <b>176,8</b>   | <b>156,4</b>  | <b>2.600,2</b> | <b>2.231,2</b> |
| <b>ΕΞΟΔΑ</b>                                                     |                |               |                |                |
| Αμοιβές προσωπικού                                               | 103,6          | 122,7         | 146,9          | 140,2          |
| Εμπορεύματα                                                      |                |               |                |                |
| Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής                                           | (22,9)         | (6,8)         | 134,9          | 149,7          |
| Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας                                    |                |               | 7,1            | 10,3           |
| Φυσικό αέριο                                                     |                |               | 735,2          | 700,6          |
| Υγρό καύσιμα                                                     |                |               | 33,1           | 58,1           |
| Υλικά και αναλώσιμα                                              | 11,5           | 11,4          | 30,9           | 23,6           |
| Αποσβέσεις                                                       | 28,9           | 23,8          | 230,5          | 160,4          |
| Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας                                   |                |               |                |                |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς                |                |               | (90,7)         | 179,2          |
| Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές                                   |                |               |                |                |
| Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές                                      |                |               |                |                |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                  |                |               |                |                |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                    |                |               |                |                |
| Συντηρήσεις και παροχές τρίτων                                   | 35,5           | 62,2          | 15,4           | 26,6           |
| Αμοιβές τρίτων                                                   | 1,9            | 4,3           | 23,0           | 13,6           |
| Φόροι-Τέλη                                                       | 0,4            | 0,3           | 6,5            | 10,5           |
| Δικαιώματα εκπομπών αερίων                                       |                |               | 592,1          | 584,3          |
| Προβλέψεις                                                       | 12,3           | 2,2           | 1,5            | 5,3            |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                                          | 28,0           | 33,1          | 183,6          | 131,0          |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                          | (15,7)         | (5,1)         | (134,8)        | (70,3)         |
| Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά                                      | 4,2            | 10,4          | 14,7           | (6,5)          |
| Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων                | 24,2           | 4,4           | 107,6          | 28,2           |
| Εκτακτη εισφορά παραγωγών/προμηθευτών                            |                |               |                |                |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής /απόσχισ. Κλάδ. Μεταλιγνιτικής 2024 |                | (124,3)       |                |                |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής                                     |                |               |                |                |
| Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων                        |                | 0,0           |                | 0,0            |
| Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές                    | (0,0)          | 0,0           | (0,2)          | (1,2)          |
| Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης                                    | 27,4           | 37,4          | 167,6          | 96,3           |
| <b>ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ</b>                                           |                |               |                |                |
| Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη                                 |                |               | 10,3           | 6,2            |
| Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη                                      | 31,5           | 7,9           |                |                |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας                                      | 23,1           | 35,8          | 66,4           | 68,9           |
| <b>ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ</b>                                  | <b>(117,1)</b> | <b>(63,1)</b> | <b>318,6</b>   | <b>(83,9)</b>  |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

| ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ |                | ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ |             | ΛΟΙΠΑ          |              | ΣΥΝΟΛΟ         |                |
|------------------------------|----------------|------------------------|-------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| 2024                         | 2023           | 2024                   | 2023        | 2024           | 2023         | 2024           | 2023           |
| 3.980,1                      | 5.107,1        |                        |             |                |              | <b>3.980,1</b> | <b>5.107,1</b> |
|                              |                | 18,5                   | 20,8        |                |              | <b>18,5</b>    | <b>20,8</b>    |
| 291,9                        | 263,4          |                        |             |                |              | <b>291,9</b>   | <b>263,4</b>   |
| 10,6                         | 5,5            |                        |             |                |              | <b>10,6</b>    | <b>5,5</b>     |
| 158,2                        | 86,7           |                        |             | 1,0            |              | <b>2.702,0</b> | <b>2.311,7</b> |
|                              |                |                        |             |                |              |                | <b>(0,1)</b>   |
|                              |                |                        |             |                |              | <b>0,1</b>     | <b>0,0</b>     |
| 0,0                          | (0,0)          |                        |             |                |              | <b>0,3</b>     | <b>0,2</b>     |
| 327,1                        | 301,8          |                        |             |                |              | <b>327,1</b>   | <b>301,8</b>   |
| 77,7                         | 65,0           |                        |             |                |              | <b>77,7</b>    | <b>65,0</b>    |
| 22,2                         | 21,2           |                        |             | 5,0            | 3,0          | <b>62,0</b>    | <b>29,1</b>    |
| 12,7                         | 0,8            |                        |             | 0,3            | 0,0          | <b>53,7</b>    | <b>3,7</b>     |
|                              |                |                        |             |                |              |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | 10,3           | 6,2            |
| 89,5                         | 104,7          |                        |             |                |              | 89,5           | 104,7          |
|                              |                |                        |             |                |              | 148,3          | 148,5          |
| <b>4.970,1</b>               | <b>5.956,1</b> | <b>18,5</b>            | <b>20,8</b> | <b>6,3</b>     | <b>3,0</b>   | <b>7.771,9</b> | <b>8.367,5</b> |
| 43,2                         | 41,4           |                        |             | 3,5            | 4,3          | 297,2          | 308,6          |
|                              |                |                        |             | 1,3            | 1,1          | 1,3            | 1,1            |
|                              |                |                        |             |                |              | 112,0          | 143,0          |
|                              |                |                        |             |                |              | 7,1            | 10,3           |
|                              |                | 9,3                    | 14,4        |                |              | 744,6          | 715,0          |
|                              |                |                        |             |                |              | 33,1           | 58,1           |
| 0,1                          | 0,1            |                        |             | 0,1            | 0,0          | 42,5           | 35,1           |
| 4,1                          | 2,1            |                        |             | 1,6            | 1,5          | 265,1          | 187,7          |
| 35,6                         | (8,4)          |                        |             |                |              | 35,6           | (8,4)          |
| 3.318,9                      | 3.354,7        |                        |             | 14,9           |              | 3.243,1        | 3.533,9        |
| 357,9                        | 328,8          |                        |             |                |              | 357,9          | 328,8          |
| 307,1                        | 270,7          |                        |             |                |              | 307,1          | 270,7          |
| 178,4                        | 169,3          |                        |             |                |              | 178,4          | 169,3          |
| 610,9                        | 543,8          |                        |             |                |              | 610,9          | 543,8          |
| 21,8                         | 20,2           |                        |             | 1,7            | 1,7          | 74,3           | 110,8          |
| 56,2                         | 43,0           |                        |             | 17,6           | 13,6         | 98,6           | 74,5           |
| (6,0)                        | 2,8            |                        |             | 0,0            | 0,0          | 0,8            | 13,6           |
|                              |                |                        |             |                |              | 592,1          | 584,3          |
| 19,7                         | 164,5          |                        |             |                |              | 33,5           | 172,0          |
| 114,5                        | 126,2          |                        |             | 0,3            | 0,0          | 326,5          | 290,3          |
| (58,8)                       | (76,7)         | (0,1)                  | (0,0)       | (0,2)          |              | (209,7)        | (152,1)        |
| 27,5                         | 174,5          |                        | 0,1         | 240,6          | (20,4)       | 287,1          | 158,0          |
| 9,4                          |                |                        |             | 0,2            |              | 141,3          | 32,6           |
|                              | 172,2          |                        |             |                |              |                | 172,2          |
| 0,0                          |                |                        |             | (0,8)          |              | (0,8)          | (124,3)        |
|                              |                |                        |             |                |              |                |                |
|                              | 0,0            |                        | 0,0         |                |              |                | 0,0            |
| 0,0                          | 0,0            |                        |             | (0,0)          | (0,0)        | (0,2)          | (1,2)          |
| 100,2                        | 59,6           |                        |             | 6,6            | 2,2          | 301,9          | 195,5          |
|                              |                |                        |             |                |              |                |                |
|                              |                |                        |             |                |              | 10,3           | 6,2            |
|                              |                |                        |             |                |              | 31,5           | 7,9            |
|                              |                |                        |             |                |              | 89,5           | 104,7          |
| <b>(170,6)</b>               | <b>567,4</b>   | <b>9,3</b>             | <b>6,3</b>  | <b>(281,0)</b> | <b>(1,1)</b> | <b>(240,8)</b> | <b>425,6</b>   |



Λογιστικά διαχωρισμένη κατάσταση αποτελεσμάτων - Συστήματος Κρήτης  
Δεκέμβριος 2024

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                                             | ΠΑΡΑΓΩΓΗ |       | ΕΜΠΟΡΙΑ |         | ΣΥΝΟΛΟ  |         |
|------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|---------|---------|---------|
|                                                                  | 2024     | 2023  | 2024    | 2023    | 2024    | 2023    |
| ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ                                              |          |       |         |         |         |         |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές                     |          |       | 322,2   | 275,2   | 322,2   | 275,2   |
| Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ                                           |          |       | 26,7    | 24,7    | 26,7    | 24,7    |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής                     | 582,7    | 543,0 | 0,5     |         | 583,1   | 543,0   |
| Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς                    |          |       |         |         |         |         |
| Συμμετοχές Καταναλωτών                                           |          |       | (0,0)   | 0,0     | (0,0)   | 0,0     |
| Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ                                                 |          |       | 27,7    | 25,4    | 27,7    | 25,4    |
| Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές                                       |          |       | 223,4   | 206,6   | 223,4   | 206,6   |
| Λοιπές πωλήσεις                                                  | 2,5      | 0,1   | 2,1     | 1,8     | 4,5     | 1,9     |
| Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης                                    | 4,3      | 0,3   | 1,4     | 0,1     | 5,6     | 0,4     |
| ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ                                              |          |       |         |         |         |         |
| Έσοδα από πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη                  |          |       |         |         |         |         |
| Ηλεκτρική ενέργεια                                               |          |       | 2,3     | 3,1     | 2,3     | 3,1     |
| Λιγνίτης                                                         |          |       |         |         |         |         |
| ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)                                       | 589,4    | 543,4 | 606,1   | 537,0   | 1.195,5 | 1.080,3 |
| ΕΞΟΔΑ                                                            |          |       |         |         |         |         |
| Αμοιβές προσωπικού                                               | 31,9     | 27,0  | 3,1     | 3,1     | 35,0    | 30,1    |
| Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής                                           |          |       |         |         |         |         |
| Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας                                    |          |       |         |         |         |         |
| Φυσικό αέριο                                                     |          |       |         |         |         |         |
| Υγρά καύσιμα                                                     | 328,2    | 312,6 |         |         | 328,2   | 312,6   |
| Υλικά και αναλώσιμα                                              | 6,2      | 7,4   | 0,0     | 0,0     | 6,2     | 7,4     |
| Αποσβέσεις                                                       | 31,0     | 41,0  | 0,2     | 0,1     | 31,2    | 41,0    |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους                          | 16,2     | 4,9   | 244,9   | 225,2   | 261,1   | 230,1   |
| Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας                                   |          |       |         |         | 0,0     |         |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς                |          |       | 208,2   | 554,7   | 208,2   | 554,7   |
| Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές                                   |          |       | 0,0     | 0,0     | 0,0     | 0,0     |
| Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές                                      |          |       | 26,7    | 25,2    | 26,7    | 25,2    |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                  |          |       |         |         |         |         |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                    |          |       | (1,9)   | 0,0     | (1,9)   | 0,0     |
| Συντηρήσεις και παροχές τρίτων                                   | 4,9      | 5,4   | 2,1     | 2,0     | 7,0     | 7,4     |
| Αμοιβές τρίτων                                                   | 2,9      | 1,4   | 7,5     | 5,6     | 10,4    | 6,9     |
| Φόροι-Τέλη                                                       | 0,3      | 0,3   | (0,5)   | 0,2     | (0,2)   | 0,5     |
| Δικαιώματα εκπομπών αερίων                                       | 114,7    | 115,2 |         |         | 114,7   | 115,2   |
| Προβλέψεις                                                       | 5,6      | 1,0   | (1,4)   | 6,4     | 4,1     | 7,4     |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                                          | 21,7     | 12,1  | 1,7     | 0,0     | 23,4    | 12,1    |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                          | (16,3)   | (6,8) | (3,3)   | (5,5)   | (19,6)  | (12,3)  |
| Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά                                      | 8,2      | 4,7   | (17,6)  | (101,0) | (9,5)   | (96,3)  |
| Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων                | (3,4)    |       | 0,4     |         | (3,0)   |         |
| Έκτακτη εισφορά παραγωγών/προμηθευτών                            |          |       |         | 15,0    |         | 15,0    |
| Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων                        |          |       |         |         |         |         |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής /απόσχισ. Κλάδ. Μεταλιγνιτικής 2024 |          |       |         |         |         |         |
| Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές                    | (0,5)    | 0,6   | 0,0     |         | (0,5)   | 0,6     |
| Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης                                    | 31,8     | 20,6  | 13,3    | 6,3     | 45,1    | 26,9    |
| ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ                                                  |          |       |         |         |         |         |
| Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη                                 |          |       |         |         |         |         |
| Μεταβολή αποθέματος                                              |          |       |         |         |         |         |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας                                      | 2,3      | 3,1   |         |         | 2,3     | 3,1     |
| ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ                                         | 3,7      | (7,1) | 122,9   | (200,2) | 126,7   | (207,2) |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Λογιστικά διαχωρισμένη κατάσταση αποτελεσμάτων - Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νήσων (με Ρόδο)  
Δεκέμβριος 2024

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                                             | ΠΑΡΑΓΩΓΗ |       | ΕΜΠΟΡΙΑ |        | ΣΥΝΟΛΟ  |         |
|------------------------------------------------------------------|----------|-------|---------|--------|---------|---------|
|                                                                  | 2024     | 2023  | 2024    | 2023   | 2024    | 2023    |
| ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ                                                  |          |       |         |        |         |         |
| ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ                                              |          |       |         |        |         |         |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές                     |          |       | 278,9   | 233,6  | 278,9   | 233,6   |
| Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ                                           |          |       | 24,5    | 21,9   | 24,5    | 21,9    |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής                     | 731,6    | 682,6 |         |        | 731,6   | 682,6   |
| Συμμετοχές Καταναλωτών                                           |          |       | (0,0)   | 0,0    | (0,0)   | 0,0     |
| Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ                                                 |          |       | 23,4    | 21,1   | 23,4    | 21,1    |
| Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές                                       |          |       | 305,2   | 279,2  | 305,2   | 279,2   |
| Λοιπές πωλήσεις                                                  | 2,7      | 0,2   | 1,6     | 1,4    | 4,2     | 1,5     |
| Επιμερισθέντα Έσοδα Διοίκησης                                    | 8,2      | 0,5   | 1,0     | 0,1    | 9,2     | 0,5     |
| ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ                                              |          |       |         |        |         |         |
| Έσοδα από πώληση Τέφρας και Διαχ. Αυλών Λιγνίτη                  |          |       |         |        |         |         |
| Ηλεκτρική ενέργεια                                               |          |       | 2,1     | 2,4    | 2,1     | 2,4     |
| Λιγνίτης                                                         |          |       |         |        |         |         |
| ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)                                       | 742,5    | 683,2 | 636,7   | 559,7  | 1.379,2 | 1.242,9 |
| ΕΞΟΔΑ                                                            |          |       |         |        |         |         |
| Αμοιβές προσωπικού                                               | 43,8     | 39,7  | 2,8     | 2,6    | 46,6    | 42,4    |
| Λιγνίτης Ιδιοπαραγωγής                                           |          |       |         |        |         |         |
| Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας                                    |          |       |         |        |         |         |
| Φυσικό αέριο                                                     |          |       |         |        |         |         |
| Υγρά καύσιμα                                                     | 360,6    | 353,4 |         |        | 360,6   | 353,4   |
| Υλικά και αναλώσιμα                                              | 25,5     | 20,5  | 0,0     | 0,0    | 25,5    | 20,5    |
| Αποσβέσεις                                                       | 51,6     | 58,8  | 0,2     | 0,1    | 51,7    | 58,9    |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους                          | 23,7     | 12,6  | 508,5   | 484,2  | 532,1   | 496,8   |
| Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας                                   |          |       |         |        |         |         |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς                |          |       |         | 0,0    |         | 0,0     |
| Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές                                   |          |       | 23,3    | 21,6   | 23,3    | 21,6    |
| Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές                                      |          |       | 27,4    | 24,1   | 27,4    | 24,1    |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.                  |          |       |         |        |         |         |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης Δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                    |          |       | 38,2    | 36,8   | 38,2    | 36,8    |
| Συντηρήσεις και παροχές τρίτων                                   | 14,1     | 13,2  | 1,5     | 1,5    | 15,6    | 14,7    |
| Αμοιβές τρίτων                                                   | 8,7      | 5,8   | 5,2     | 4,2    | 14,0    | 10,0    |
| Φόροι-Τέλη                                                       | 0,5      | 0,6   | (0,4)   | 0,1    | 0,1     | 0,8     |
| Δικαιώματα εκπομπών αερίων                                       | 126,4    | 126,6 | 0,0     |        | 126,4   | 126,6   |
| Προβλέψεις                                                       | 2,4      | 1,4   | 1,8     | 6,4    | 4,2     | 7,8     |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                                          | 32,5     | 17,6  | 10,0    | 9,2    | 42,6    | 26,8    |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                          | (24,9)   | (8,7) | (3,7)   | (4,2)  | (28,6)  | (13,0)  |
| Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά                                      | 6,5      | 5,4   | (17,5)  | (84,7) | (11,0)  | (79,3)  |
| Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων                | (24,7)   |       | 0,4     |        | (24,3)  |         |
| Εκτακτη εισφορά παραγωγών/προμηθευτών                            |          |       |         | 12,8   | 0,0     | 12,8    |
| Ζημίες / (κέρδη) από αποτίμηση Χρεογράφων                        |          | 0,0   |         | 0,0    |         | 0,0     |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής /απόσχισ. Κλάδ. Μεταλιγνιτικής 2024 |          |       |         |        |         |         |
| Ζημίες / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές                    | 0,4      | (1,8) | 0,0     | 0,0    | 0,4     | (1,8)   |
| Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης                                    | 65,8     | 36,8  | 7,1     | 4,9    | 73,0    | 41,8    |
| ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ                                                  |          |       |         |        |         |         |
| Δαπάνες Τέφρας και Αυλών Λιγνίτη                                 |          |       |         |        |         |         |
| Μεταβολή αποθέματος                                              |          |       |         |        |         |         |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας                                      | 2,1      | 2,4   |         |        | 2,1     | 2,4     |
| ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ                                         | 27,5     | (1,2) | 31,9    | 39,9   | 59,4    | 38,7    |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. - Ενοποιημένος και Ατομικός Ισολογισμος της 31<sup>ης</sup> Δεκεμβριου 2024

|                                                                              | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                              | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                                   |            |            |
| ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                             |            |            |
| Ενσώματες ακινητοποιήσεις                                                    | 5.315,9    | 5.112,2    |
| Ασώματες ακινητοποιήσεις                                                     | 447,5      | 831,5      |
| Υπεραξία                                                                     | —          | —          |
| Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων                                               | 139,2      | 137,5      |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                                        | 3.228,4    | 2.650,3    |
| Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις                                         | 28,5       | 9,9        |
| Επενδύσεις διαθέσιμες προς πώληση                                            | 0,3        | 0,3        |
| Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού                                              | 659,2      | 694,8      |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα                                              | 52,4       | 24,7       |
| Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές                                          | 682,4      | 37,9       |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                                             | 104,8      | 101,2      |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                    | 10.658,6   | 9.600,4    |
| ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ                                                       |            |            |
| Αποθέματα                                                                    | 557,5      | 601,0      |
| Εμπορικές απαιτήσεις                                                         | 1.181,3    | 1.207,1    |
| Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες                                | 392,6      | 555,8      |
| Λοιπές απαιτήσεις και λοιπές βραχυπρόθεμες απαιτήσεις                        | 1.620,2    | 1.555,1    |
| Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές εξωτερικού                               | 645,9      | 523,4      |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα                                              | 5,7        | 7,4        |
| Απαιτήσεις φόρου εισοδήματος                                                 | —          | —          |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις                                             | —          | —          |
| Χρηματικά διαθέσιμα                                                          | 1.183,3    | 1.853,1    |
| Δεσμευμένες καταθέσεις                                                       | 231,0      | 42,2       |
| Σύνολο στοιχείων ενεργητικού διακρατούμενων προς πώληση                      | —          | —          |
| ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                            | 5.817,5    | 6.345,0    |
| ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ                                                    | 16.476,1   | 15.945,5   |
| ΠΑΘΗΤΙΚΟ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                   |            |            |
| ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                                                |            |            |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                                            | 915,8      | 947,4      |
| Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο                                        | 1.018,7    | 1.018,7    |
| Τακτικό αποθεματικό                                                          | 187,0      | 173,8      |
| Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων στοιχείων     | (947,3)    | (947,3)    |
| Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων                                               | 3.320,5    | 3.053,0    |
| Λοιπά αποθεματικά                                                            | 51,3       | 184,7      |
| Ιδίες Μετοχές                                                                | (217,5)    | (143,9)    |
| Αποτέλεσμα εις νέον                                                          | 1.070,4    | 1.176,3    |
| ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ                                                       | 5.398,9    | 5.462,8    |
| Δικαιώματα μειοψηφίας                                                        | —          | —          |
| ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ                                                       | 5.398,9    | 5.462,8    |
| ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                   |            |            |
| Μακροπρόθεσμος δανεισμός                                                     | 3.535,6    | 2.598,7    |
| Παροχές στο προσωπικό                                                        | 72,3       | 79,6       |
| Προβλέψεις                                                                   | 772,8      | 799,1      |
| Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού                                                | —          | —          |
| Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων                            | 131,4      | 119,2      |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με Πελάτες                                         | 418,5      | 425,5      |
| Επιχορηγήσεις παγίων στοιχείων                                               | 81,6       | 83,1       |
| Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων        | 256,0      | 377,1      |
| Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας                | —          | —          |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα υποχρέωση - Μάκρο                            | 263,2      | 5,2        |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                                            | 9,0        | 22,5       |
| ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                            | 5.540,3    | 4.510,1    |
| ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ                                                   |            |            |
| Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις                                             | 970,2      | 925,0      |
| Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων                           | 115,6      | 10,2       |
| Βραχυπρόθεσμος δανεισμός                                                     | 70,0       | —          |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού                                 | 401,8      | 840,7      |
| Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων        | 21,8       | 30,2       |
| Μερίσματα πληρωτέα                                                           | 0,1        | —          |
| Φόρος εισοδήματος πληρωτέος                                                  | 6,6        | 6,6        |
| Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις                                         | 1.346,8    | 1.998,2    |
| Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα                                              | 10,3       | 11,9       |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων | 119,8      | 75,1       |
| Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό                                    | 49,3       | 59,3       |
| Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες                                         | 2.424,6    | 2.015,3    |
| ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ                                            | 5.536,9    | 5.972,6    |
| ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ                                           | 16.476,1   | 15.945,5   |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

| ΔΕΔΔΗΕ     |            | ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ |            | ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ |            | ΟΜΙΛΟΣ     |                              |
|------------|------------|-------------------------|------------|----------------------|------------|------------|------------------------------|
| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024              | 31.12.2023 | 31.12.2024           | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023<br>(αναμορφωμένο) |
| 6.034,1    | 5.065,1    | 4.836,4                 | 3.133,4    | (25,8)               | (11,7)     | 16.160,6   | 13.299,0                     |
| 25,6       | 13,0       | 492,6                   | 238,9      | (8,4)                | 29,1       | 957,2      | 1.112,6                      |
| —          | —          | —                       | —          | 253,1                | 25,6       | 253,1      | 25,6                         |
| 35,0       | 40,0       | 216,3                   | 91,0       | (78,0)               | (60,6)     | 312,6      | 207,8                        |
| —          | —          | 0,0                     | (0,0)      | (3.228,4)            | (2.650,3)  | —          | —                            |
| —          | —          | 64,5                    | 55,3       | 61,2                 | (0,0)      | 154,3      | 65,2                         |
| —          | —          | 0,0                     | 0,0        | 0,0                  | (0,0)      | 0,3        | 0,3                          |
| (382,9)    | (291,1)    | (232,9)                 | (100,4)    | 601,3                | (10,7)     | 644,7      | 292,7                        |
| —          | 7,0        | 133,3                   | 5,3        | (175,0)              | (22,4)     | 10,7       | 14,6                         |
| —          | —          | —                       | —          | (682,4)              | (37,9)     | —          | —                            |
| 0,3        | 0,2        | 214,3                   | 39,1       | 50,3                 | 0,2        | 369,6      | 140,7                        |
| 5.712,0    | 4.834,2    | 5.724,5                 | 3.462,6    | (3.231,9)            | (2.738,8)  | 18.863,2   | 15.158,5                     |
| 392,6      | 335,7      | 357,4                   | 127,0      | (17,1)               | (17,2)     | 1.290,3    | 1.046,5                      |
| 211,8      | 215,9      | 694,2                   | 584,1      | (494,2)              | (454,5)    | 1.593,0    | 1.552,7                      |
| —          | —          | —                       | —          | 380,1                | 337,5      | 772,7      | 893,3                        |
| 323,1      | 391,9      | 672,5                   | 681,8      | (257,4)              | (240,1)    | 2.358,4    | 2.388,8                      |
| —          | —          | —                       | —          | (645,9)              | (523,4)    | —          | —                            |
| —          | —          | —                       | —          | (0,3)                | (5,9)      | 5,4        | 1,5                          |
| —          | —          | 13,1                    | 11,6       | 44,0                 | 27,1       | 57,1       | 38,7                         |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | —          | —                            |
| 122,9      | 196,1      | 692,4                   | 550,7      | (0,0)                | (0,0)      | 1.998,6    | 2.599,8                      |
| —          | —          | 148,5                   | 135,3      | (0,0)                | 0,0        | 379,5      | 177,5                        |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | —          | —                            |
| 1.050,4    | 1.139,7    | 2.578,1                 | 2.090,6    | (991,0)              | (876,4)    | 8.455,0    | 8.698,8                      |
| 6.762,4    | 5.973,8    | 8.302,6                 | 5.553,2    | (4.222,9)            | (3.615,2)  | 27.318,1   | 23.857,3                     |
| 991,2      | 991,2      | 1.708,1                 | 1.434,2    | (2.699,3)            | (2.425,4)  | 915,8      | 947,4                        |
| —          | —          | 55,1                    | 56,4       | (55,1)               | (56,4)     | 1.018,7    | 1.018,7                      |
| 14,5       | 7,4        | 87,1                    | 87,3       | (101,5)              | (94,7)     | 187,0      | 173,8                        |
| —          | —          | 7,4                     | —          | (7,4)                | —          | (947,3)    | (947,3)                      |
| 443,8      | 33,4       | 220,8                   | 27,8       | 1.803,4              | 2.020,4    | 5.788,5    | 5.134,6                      |
| 104,6      | 104,6      | 68,7                    | (83,1)     | (1.543,1)            | (1.396,9)  | (1.318,5)  | (1.190,6)                    |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | (217,5)    | (143,9)                      |
| 124,6      | 154,8      | 985,8                   | 1.058,4    | (2.561,0)            | (2.831,4)  | (380,2)    | (441,9)                      |
| 1.678,7    | 1.291,5    | 3.132,9                 | 2.580,9    | (5.164,1)            | (4.784,4)  | 5.046,5    | 4.550,8                      |
| —          | —          | 179,8                   | —          | 814,7                | 813,4      | 994,5      | 813,4                        |
| 1.678,7    | 1.291,5    | 3.312,7                 | 2.580,9    | (4.349,4)            | (3.970,9)  | 6.040,9    | 5.364,2                      |
| 1.845,1    | 1.345,8    | 1.534,7                 | 514,3      | (682,4)              | (39,0)     | 6.233,0    | 4.419,8                      |
| 50,9       | 58,1       | 17,3                    | 21,5       | 0,0                  | (0,0)      | 140,5      | 159,2                        |
| 27,1       | 33,9       | 62,6                    | 56,0       | (118,8)              | (89,2)     | 743,7      | 799,9                        |
| —          | —          | —                       | —          | 635,3                | —          | 635,3      | —                            |
| —          | —          | —                       | 35,8       | 139,7                | 20,3       | 271,1      | 175,3                        |
| 2.042,8    | 1.934,4    | 631,9                   | 557,9      | (148,6)              | (0,0)      | 2.944,7    | 2.917,8                      |
| (11,5)     | 95,0       | —                       | 29,2       | 148,5                | 0,0        | 218,6      | 207,3                        |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | 256,0      | 377,1                        |
| —          | —          | —                       | —          | 1.463,9              | 1.431,0    | 1.463,9    | 1.431,0                      |
| —          | —          | —                       | 8,2        | 2,4                  | 6,3        | 265,5      | 19,7                         |
| 56,1       | 52,6       | 368,1                   | 91,7       | (385,9)              | (106,5)    | 47,3       | 60,3                         |
| 4.010,6    | 3.519,8    | 2.614,6                 | 1.314,7    | 1.054,0              | 1.222,9    | 13.219,5   | 10.567,4                     |
| 685,2      | 622,4      | 1.205,8                 | 680,9      | (132,0)              | (133,2)    | 2.729,1    | 2.095,2                      |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | 115,6      | 10,2                         |
| —          | —          | 799,9                   | 756,4      | (646,3)              | (515,7)    | 223,7      | 240,8                        |
| 154,2      | 291,3      | 169,0                   | 49,7       | (26,1)               | (1,4)      | 698,9      | 1.180,4                      |
| —          | —          | —                       | 2,4        | 36,2                 | 10,6       | 58,0       | 43,2                         |
| —          | —          | 0,3                     | —          | 0,0                  | —          | 0,4        | —                            |
| 33,1       | 42,0       | 7,7                     | 3,2        | 44,0                 | 27,1       | 91,4       | 78,9                         |
| 200,1      | 206,7      | 189,4                   | 158,3      | (236,8)              | (251,7)    | 1.499,6    | 2.111,6                      |
| —          | —          | —                       | 5,9        | 28,3                 | (5,7)      | 38,6       | 12,2                         |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | 119,8      | 75,1                         |
| —          | —          | —                       | 0,8        | 5,5                  | 2,9        | 54,8       | 63,0                         |
| 0,5        | 0,2        | 3,1                     | —          | (0,5)                | (0,2)      | 2.427,7    | 2.015,3                      |
| 1.073,1    | 1.162,6    | 2.375,3                 | 1.657,6    | (927,6)              | (867,1)    | 8.057,7    | 7.925,7                      |
| 6.762,4    | 5.973,8    | 8.302,6                 | 5.553,2    | (4.222,9)            | (3.615,2)  | 27.318,1   | 23.857,3                     |

Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. - Ενοποιημένος και Αποτελέσματα της 31ης Δεκεμβρίου 2024

|                                                                    | ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |            |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                    | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
| ΠΩΛΗΣΕΙΣ                                                           |            |            |
| Έσοδα από πωλήσεις Η/Ε                                             | 4.934,7    | 5.928,3    |
| Έσοδα από πωλήσεις Φυσικού Αερίου                                  | 18,5       | 20,8       |
| Έσοδα από πωλήσεις Εμπορευμάτων                                    | —          | —          |
| Λοιπές πωλήσεις                                                    | 749,6      | 657,7      |
|                                                                    | 5.702,8    | 6.606,8    |
| ΕΞΟΔΑ                                                              |            |            |
| Αμοιβές και έξοδα προσωπικού                                       | 497,4      | 492,8      |
| Εμπορεύματα                                                        | 1,3        | 1,1        |
| Λιγνίτης                                                           | 21,9       | 5,8        |
| Υγρά καύσιμα                                                       | 721,8      | 724,1      |
| Φυσικό αέριο                                                       | 744,6      | 715,0      |
| Αποσβέσεις                                                         | 363,1      | 298,6      |
| Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας                                        | 632,3      | 1.651,7    |
| Υλικά και αναλώσιμα                                                | 74,4       | 63,3       |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς                        | 178,4      | 169,3      |
| Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου διανομής                         | 647,2      | 580,7      |
| Συντηρήσεις και παροχές τρίτων                                     | 121,0      | 154,5      |
| Αμοιβές τρίτων                                                     | 263,2      | 165,7      |
| Δικαιώματα εκπομπών αερίων CO <sub>2</sub>                         | 833,2      | 826,2      |
| Πρόβλεψη αποκατάστασης περιβάλλοντος ορυχείων                      | —          | —          |
| Προβλέψεις για κινδύνους                                           | 18,1       | (12,9)     |
| Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών                                 | 11,7       | 7,9        |
| Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις                               | 27,5       | 177,2      |
| Χρηματοοικονομικά Έξοδα                                            | 392,5      | 329,2      |
| Χρηματοοικονομικά Έσοδα                                            | (257,8)    | (177,4)    |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής / απόσχισης κλάδου μεταλινιτικής 2024 | (0,8)      | (124,3)    |
| Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων                  | 114,5      | 32,6       |
| Υποαξία εξαγοράς Ρουμάνικων θυγατρικών                             | —          | —          |
| Εκτακτη εισφορά παραγωγών/προμηθευτών                              | —          | 200,0      |
| Λοιπά έσοδα                                                        | (58,9)     | (80,7)     |
| Λοιπά έξοδα                                                        | 430,9      | 145,0      |
| (Κέρδη)/ Ζημίες από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες        | —          | 0,0        |
| Κέρδος από πώληση θυγατρικής                                       | —          | —          |
| (Κέρδη) / ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές                      | (0,3)      | (2,4)      |
|                                                                    | 5.777,2    | 6.342,9    |
| ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ                                        | (74,4)     | 263,9      |

\* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

| ΔΕΔΔΗΕ     |            | ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ |            | ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ |            | ΟΜΙΛΟΣ     |                              |
|------------|------------|-------------------------|------------|----------------------|------------|------------|------------------------------|
| 31.12.2024 | 31.12.2023 | 31.12.2024              | 31.12.2023 | 31.12.2024           | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 31.12.2023<br>(αναμορφωμένο) |
| 1.207,2    | 1.118,1    | 2.205,9                 | 548,2      | (1.759,3)            | (1.185,4)  | 6.588,5    | 6.409,2                      |
| —          | —          | 171,0                   | 37,8       | (0,0)                | (0,0)      | 189,4      | 58,6                         |
| —          | —          | —                       | —          | 497,8                | —          | 497,8      | —                            |
| 1.877,4    | 1.691,3    | 437,4                   | 62,8       | (1.361,5)            | (1.192,7)  | 1.702,9    | 1.219,0                      |
| 3.084,6    | 2.809,4    | 2.814,3                 | 648,8      | (2.623,1)            | (2.378,2)  | 8.978,6    | 7.686,8                      |
| 253,9      | 262,5      | 184,7                   | 31,5       | 3,2                  | (4,6)      | 939,2      | 782,2                        |
| —          | —          | 427,0                   | —          | (0,0)                | —          | 428,3      | 1,1                          |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | 21,9       | 5,8                          |
| —          | —          | 3,4                     | 0,5        | (0,0)                | 0,0        | 725,2      | 724,5                        |
| —          | —          | 138,2                   | 25,0       | 0,0                  | (0,0)      | 882,7      | 739,9                        |
| 345,9      | 323,7      | 219,2                   | 52,9       | 0,2                  | (3,0)      | 928,4      | 672,2                        |
| 1.832,3    | 1.666,7    | 1.139,9                 | 357,8      | (1.882,1)            | (1.732,0)  | 1.722,3    | 1.944,2                      |
| 40,4       | 33,2       | 32,1                    | 7,2        | (0,0)                | (0,0)      | 146,9      | 103,7                        |
| —          | —          | 1,5                     | 0,2        | 0,0                  | (0,0)      | 179,9      | 169,5                        |
| —          | —          | 197,5                   | 49,3       | (647,2)              | (580,7)    | 197,5      | 49,3                         |
| 188,7      | 149,2      | 74,9                    | 19,8       | (66,1)               | (59,4)     | 318,6      | 264,1                        |
| 158,8      | 90,4       | 142,8                   | 17,4       | (16,7)               | 35,0       | 548,1      | 308,5                        |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | 833,2      | 826,2                        |
| —          | —          | (0,8)                   | 1,0        | 0,8                  | (1,0)      | —          | —                            |
| (6,8)      | (6,4)      | (13,9)                  | 0,2        | (29,5)               | (44,8)     | (32,2)     | (63,9)                       |
| (12,0)     | 0,7        | (2,0)                   | 1,2        | 0,0                  | 0,0        | (2,3)      | 9,7                          |
| —          | (0,1)      | 19,2                    | 9,1        | 0,1                  | (0,0)      | 46,8       | 186,3                        |
| 83,2       | 63,1       | 116,5                   | 28,7       | (12,0)               | 1,6        | 580,2      | 422,6                        |
| (12,5)     | (8,6)      | (46,4)                  | (6,3)      | 110,3                | 52,1       | (206,5)    | (140,2)                      |
| —          | —          | —                       | —          | 0,8                  | —          | —          | (124,3)                      |
| 15,3       | —          | 91,7                    | 0,1        | (14,3)               | 1,0        | 207,2      | 33,7                         |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | (243,2)    | —          | (243,2)                      |
| —          | —          | —                       | —          | —                    | —          | —          | 200,0                        |
| (10,8)     | (5,2)      | (70,5)                  | (3,0)      | 34,1                 | 34,5       | (106,1)    | (54,5)                       |
| 64,9       | 56,7       | 150,7                   | 51,5       | (236,0)              | (18,2)     | 410,4      | 235,1                        |
| —          | —          | 2,6                     | 5,0        | 0,9                  | (0,0)      | 3,5        | 5,1                          |
| —          | —          | (0,4)                   | —          | 0,4                  | —          | —          | —                            |
| —          | —          | (1,2)                   | 0,1        | (0,0)                | 0,0        | (1,4)      | (2,3)                        |
| 2.941,4    | 2.625,7    | 2.806,6                 | 649,2      | (2.753,3)            | (2.562,5)  | 8.772,0    | 7.055,3                      |
| 143,2      | 183,7      | 7,6                     | (0,5)      | 130,2                | 184,3      | 206,6      | 631,4                        |



ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Όπως προκύπτει από τις διατάξεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2009/72/ΕΚ, καθώς και τις διατάξεις του Ν.4001/2011 ο οποίος ενσωμάτωσε τη σχετική Ευρωπαϊκή Οδηγία στο Εθνικό Δίκαιο, Λογιστικός Διαχωρισμός είναι η διάσπαση των ενιαίων Οικονομικών Καταστάσεων (Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων Χρήσεως) μιας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης σε επιμέρους Οικονομικές Καταστάσεις για κάθε μία από τις δραστηριότητές της.

Οι διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις θα απεικονίζουν την περιουσιακή δομή, τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις των δραστηριοτήτων μίας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης, όπως αυτές θα συνέτασσαν Οικονομικές Καταστάσεις εάν λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ως μια κάθετα ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, τηρεί, στην εσωτερική λογιστική της χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητές της και συντάσσει χωριστούς Ισολογισμούς και λογαριασμούς Αποτελεσμάτων Χρήσεως για κάθε δραστηριότητα (Ισολογισμός και κατάσταση Αποτελεσμάτων προ φόρων – εφεξής «Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις»), όπως ακριβώς θα έπραττε εάν οι εν λόγω δραστηριότητες ασκούνταν από διαφορετικές επιχειρήσεις, προκειμένου να αποφεύγονται οι διακρίσεις, οι διασταυρούμενες επιχορηγήσεις και οι στρεβλώσεις του ανταγωνισμού. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ οφείλει να τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες που ασκεί στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

Οι λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι αυτές που παρουσιάζονται στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την Εταιρεία κατά τη σύνταξη των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων έχει εγκριθεί με τις αποφάσεις 266/2014 και 162/2019 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας. Επιπρόσθετα στο Μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα οι συναλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ Παραγωγής – Προμήθειας ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ διενεργούνται σύμφωνα με την Απόφαση της ΡΑΕ 641/2013.

2. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΥ

Η μεθοδολογία που ακολουθείται για την κατάρτιση των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων χωρίζεται στις εξής διακριτές φάσεις: (α) καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, (β) σύνταξη διαχωρισμένων ισοζυγίων, (γ) σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων (δ) σύνταξη διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων, (ε) ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης.

Καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση.

Οι δραστηριότητες για τις οποίες πραγματοποιείται ο λογιστικός διαχωρισμός σε πρώτο επίπεδο είναι τα Ορυχεία, Παραγωγή, Προμήθεια Η/Ε, Προμήθεια Φυσικού Αερίου, Λοιπές (Ηλεκτροκίνηση, Τηλεπικοινωνίες, Συμβόλαια αγοραπωλησίας ενέργειας χωρίς φυσική παράδοση με χρηματοοικονομική διευθέτηση και λοιπά) και Διοίκηση (Επιτελείο).

Σε δεύτερο επίπεδο, οι δραστηριότητες αυτές, παρουσιάζονται ως εξής:

- **Διασυνδεδεμένο Σύστημα**
  - ▶ Ορυχεία
  - ▶ Παραγωγή
  - ▶ Προμήθεια Η/Ε
  - ▶ Προμήθεια Φυσικού Αερίου
  - ▶ Λοιπά
- **Σύστημα Κρήτης**
  - ▶ Παραγωγή
  - ▶ Προμήθεια Η/Ε
- **Σύστημα λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών**
  - ▶ Παραγωγή
  - ▶ Προμήθεια Η/Ε

**Ορυχεία**

Στα Ορυχεία συμπεριλαμβάνεται η δραστηριότητα εξόρυξης λιγνίτη από το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας και το Λιγνιτικό Κέντρο Μεγαλόπολης.

**Παραγωγή**

Στη δραστηριότητα Παραγωγής περιλαμβάνεται η κατά περίπτωση (διασυνδεδεμένο σύστημα, σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από τους σταθμούς παραγωγής της Επιχείρησης.

**Προμήθεια Η/Ε**

Η Προμήθεια Η/Ε αφορά την κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και Σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) δραστηριότητα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

**Προμήθεια Φυσικού Αερίου**

Η Προμήθεια Φυσικού Αερίου αφορά την δραστηριότητα προμήθειας φυσικού αερίου στους καταναλωτές μόνο στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

**Λοιπά**

Περιλαμβάνει τις δραστηριότητες της Ηλεκτροκίνησης, των Τηλεπικοινωνιών, τα Συμβόλαια αγοραπωλησίας ενέργειας χωρίς φυσική παράδοση με χρηματοοικονομική διευθέτηση και λοιπά μόνο στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

**Διοίκηση (Επιτελείο)**

Το επιτελείο αποτελεί τις διοικητικές υπηρεσίες της Μητρικής που παρέχουν υποστήριξη στις Δραστηριότητες των ΒΕΜ. Ο ισολογισμός και τα αποτελέσματα του Επιτελείου επιμερίζονται στις δραστηριότητες με επιλεγμένα κριτήρια επιμερισμού για τα στοιχεία ενεργητικού, παθητικού, εξόδων και εσόδων, τα οποία αναλύονται σε επόμενη ενότητα.

Οι Συνδεδεμένες και Θυγατρικές εταιρείες παρουσιάζονται διακριτά σε ξεχωριστές καταστάσεις.

**Σύνταξη Διαχωρισμένων Ισοζυγίων**

Στο λογιστικό σύστημα της Εταιρείας, το κέντρο κέρδους και το κέντρο κόστους συνιστούν οργανωτικές οντότητες, στις οποίες καταγράφονται στοιχεία λογαριασμών Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων. Προκειμένου να συνταχθούν οι οικονομικές καταστάσεις διενεργούνται οι ακόλουθες ενέργειες, οι οποίες πραγματοποιούνται στον ελάχιστο βαθμό λογαριασμού Γενικής Λογιστικής:

- Διενεργείται καταγραφή και διερεύνηση των κέντρων κόστους-κέρδους, ώστε να προσδιοριστούν τα όρια και οι σχέσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων και στη συνέχεια να προσαρτηθούν όλα τα κέντρα κόστους- κέρδους στις δραστηριότητες, με τις οποίες συσχετίζονται.
- Συμφωνούνται τα αθροίσματα των κέντρων κόστους-κέρδους και λογαριασμών με το συγκεντρωτικό ισοζύγιο της Εταιρείας.
- Ακολουθεί η κωδικοποίηση και ομαδοποίηση των λογαριασμών του ισοζυγίου σε ενότητες του Ισολογισμού και των Αποτελεσμάτων, με οδηγό τις Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

**Σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων.**

Στο τέλος κάθε ετήσιας οικονομικής χρήσης, καταρτίζεται Ισολογισμός για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες των Ορυχείων, Παραγωγής, Προμήθειας Η/Ε, Προμήθειας Φυσικού Αερίου στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα καθώς και ισολογισμός για τις Λοιπές Δραστηριότητες. Στην Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά καταρτίζεται Ισολογισμός μόνο για τις δραστηριότητες Παραγωγής και Προμήθειας Η/Ε.

Ο Ισολογισμός της κάθε δραστηριότητας συντάσσεται με το σύστημα της αυτοτελούς λογιστικής, δηλαδή υπάρχει αυτόνομο λογιστικό σύστημα σε κάθε επίπεδο Ισολογισμού για κάθε δραστηριότητα.

Τα στοιχεία Ισολογισμού (Ενεργητικό – Παθητικό) κάθε δραστηριότητας αναλύονται σε:

- i. άμεσα που περιλαμβάνουν τις άμεσες χρεώσεις - πιστώσεις των λογαριασμών των σχετικών κέντρων κέρδους του αντίστοιχου επιπέδου της δραστηριότητας,
- ii. έμμεσα επιτελείου τα οποία προέρχονται από το Επιχειρησιακό Επιτελείο της συγκεκριμένης δραστηριότητας, που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού του επιτελείου της δραστηριότητας, και
- iii. έμμεσα Διοίκησης που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς ισολογισμού της Διοίκησης, τα οποία παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στον ισολογισμό της κάθε δραστηριότητας.

Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Ισολογισμού που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ.

**Σύνταξη διαχωρισμένων Καταστάσεων Αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων**

Για κάθε λογιστική περίοδο καταρτίζεται διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες, δηλαδή των Ορυχείων, Παραγωγής, Προμήθειας Η/Ε, Προμήθειας Φυσικού Αερίου καθώς και Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για τις Λοιπές Δραστηριότητες.

Οι ανωτέρω λογαριασμοί καταρτίζονται διακριτά για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα, την Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ. Οι δραστηριότητες των Ορυχείων, της Προμήθειας Φυσικού Αερίου καθώς και οι Λοιπές δραστηριότητες αφορούν μόνο το Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικής φύσης των αποτελεσματικών λογαριασμών επιμερίζονται στις δραστηριότητες, με βάση το ύψος των δανείων της κάθε δραστηριότητας.

Στη συνέχεια επιμερίζονται στις δραστηριότητες τα υπόλοιπα των λογαριασμών αποτελεσμάτων, τα οποία έχουν παραμείνει στο Επιτελείο (μισθοδοσία, παροχές, κλπ.). με κλείδα τις οργανικές δαπάνες της κάθε δραστηριότητας (που αποτελείται από τις ομάδες λογαριασμών της μισθοδοσίας, υλικών, συντηρήσεων, αμοιβών τρίτων και διαφόρων εξόδων).

Μετά την ολοκλήρωση των ανωτέρω, συντάσσονται οι καταστάσεις αποτελεσμάτων ανά δραστηριότητα. Τα επιμερισθέντα έσοδα και έξοδα του Επιτελείου παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στην κατάσταση αποτελεσμάτων της κάθε δραστηριότητας.

**Ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης**

Στα πλαίσια μίας ολοκληρωμένης επιχείρησης, ανταλλάσσονται προϊόντα και υπηρεσίες μεταξύ των δραστηριοτήτων της, τα οποία θα καταγράφονταν εάν αυτές λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Προκειμένου να ποσοτικοποιηθούν και να απεικονιστούν τα προϊόντα και υπηρεσίες αυτές, εφαρμόζεται ένα σύστημα εσωτερικών τιμολογήσεων μεταξύ των δραστηριοτήτων, εφόσον αυτό απαιτείται (όπου δηλαδή δεν υπάρχει εξωγενής προσδιορισμός των εσωτερικών εσόδων - εξόδων).

Οι σημαντικότερες υπηρεσίες και προϊόντα που ανταλλάσσονται εσωτερικά στη ΔΕΗ μεταξύ των δραστηριοτήτων που παρουσιάζονται στις Διαχωρισμένες Οικονομικές Καταστάσεις είναι οι ακόλουθες:

| Προϊόν/ υπηρεσία                                | Δραστηριότητα που παρέχει | Δραστηριότητα που λαμβάνει |
|-------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| <b>Διασυνδεδεμένο σύστημα</b>                   |                           |                            |
| Λιγνίτης                                        | Ορυχεία                   | Παραγωγή                   |
| Λοιπές Υπηρεσίες                                | Ορυχεία                   | Παραγωγή                   |
| Αυτοκατανάλωση ενέργειας                        | Προμήθεια                 | Ορυχεία, Παραγωγή          |
| Σύστημα Κρήτης                                  |                           |                            |
| Αυτοκατανάλωση ενέργειας                        | Προμήθεια                 | Παραγωγή                   |
| <b>Σύστημα Λοιπών μη Διασυνδεδεμένων Νησιών</b> |                           |                            |
| Αυτοκατανάλωση ενέργειας                        | Προμήθεια                 | Παραγωγή                   |

Μέσω της εφαρμογής του συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης ποσοτικοποιούνται τα έσοδα τα οποία πραγματοποιεί η κάθε δραστηριότητα από την πώληση προϊόντος/ παροχή υπηρεσίας σε άλλες δραστηριότητες. Παράλληλα, η δραστηριότητα που λαμβάνει το προϊόν/ υπηρεσία καταγράφει την αντίστοιχη δαπάνη (έξοδο).

**Τα εσωτερικά έσοδα – έξοδα της κάθε δραστηριότητας προσδιορίζονται ως εξής:**

**Διασυνδεδεμένο σύστημα:**

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας της κάθε δραστηριότητας και με τη μέση ετήσια Οριακή Τιμή Συστήματος πλέον χρεώσεις χρήσης συστήματος, λογαριασμού προσαυξήσεων, μηχανισμού διασφάλισης επαρκούς ισχύος και ΥΚΩ.

- Τα εσωτερικά έσοδα των Ορυχείων υπολογίζονται βάση τη συμφωνία προμήθειας λιγνίτη μεταξύ της Γενικής Διεύθυνσης Ορυχείων και της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής.

Η συμφωνία προμήθειας λιγνίτη καθορίζει την εσωτερική αγορά λιγνίτη, δηλαδή τις πωλήσεις λιγνίτη από τη δραστηριότητα Ορυχείων προς τη δραστηριότητα Παραγωγής. Η σύμβαση αναφέρεται στην κάλυψη των αναγκών κατανάλωσης λιγνίτη από τους λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής σε συνεχή βάση και στην τήρηση αποθέματος ασφαλείας ικανού να καλύψει τις ανάγκες λειτουργίας προκαθορισμένου αριθμού ημερών. Ο υπολογισμός των σχετικών ποσών γίνεται σε μηνιαία βάση χρησιμοποιώντας συμφωνημένα και κοινά αποδεκτά ποσοτικά στοιχεία (κατανάλωση μήνα) και ποιοτικά στοιχεία (θερμογόνοος δύναμη λιγνίτη παραλαβής).

**Σύστημα Κρήτης και σύστημα Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών:**

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας και με τιμή το μέσο έσοδο των τιμολογίων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας Βιομηχανικής Χρήσης Μέσης Τάσης της ΔΕΗ.

Ανάλυση Εσόδων - Εξόδων Παραγωγής - Προμήθειας

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                                | ΠΑΡΑΓΩΓΗ       |                | ΕΜΠΟΡΙΑ      |             |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|-------------|
|                                                     | 2024           | 2023           | 2024         | 2023        |
| <b>ΕΣΟΔΑ</b>                                        |                |                |              |             |
| Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές        |                |                | 5.293,5      | 6.270,8     |
| Ανταγωνιστικές χρεώσεις                             |                |                | 3.853,3      | 5.140,8     |
| Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ                               |                |                | 3.221,7      | 3.996,6     |
| Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ                               |                |                | 528,0        | 791,8       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ                               |                |                | 103,6        | 352,4       |
| Χρεώσεις Συστήματος Μεταφοράς                       |                |                | 178,6        | 171,0       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ                               |                |                | 151,9        | 140,9       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ                               |                |                | 22,7         | 23,5        |
| Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ*                              |                |                | 4,0          | 6,6         |
| Χρεώσεις Δικτύων                                    |                |                | 657,9        | 561,1       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ                               |                |                | 616,6        | 523,7       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ                               |                |                | 41,2         | 37,4        |
| Χρεώσεις Λοιπών Επιβαρύνσεων                        |                |                | 0,0          | 0,0         |
| Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ                               |                |                | 0,0          | 0,0         |
| Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ                               |                |                | 0,0          | (0,0)       |
| Εσοδα από unbilled και εκπτώσεις *                  |                |                | (117,5)      | (260,4)     |
| Εσοδα από ΥΚΩ                                       |                |                | 343,1        | 310,1       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ                               |                |                | 274,2        | 236,7       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ                               |                |                | 65,0         | 66,8        |
| Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ                               |                |                | 3,9          | 6,6         |
| Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ                                    |                |                | 378,2        | 348,3       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ                               |                |                | 327,5        | 301,7       |
| Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ                               |                |                | 34,2         | 32,4        |
| Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ                               |                |                | (3,6)        | 5,0         |
| Προβλέψεις                                          |                |                | 20,1         | 9,1         |
| <b>Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας</b>                |                |                | <b>10,6</b>  | <b>5,5</b>  |
| <b>Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής</b> | <b>3.857,0</b> | <b>3.450,4</b> | <b>158,7</b> | <b>86,7</b> |
| Πωλήσεις Η/Ε Χονδρεμπορικής                         | 2.727,7        | 2.403,7        |              |             |
| Πωλήσεις Η/Ε στον ΔΕΔΔΗΕ                            | 1.129,3        | 1.046,8        |              |             |
| Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας        | 0,0            | (0,1)          |              |             |
| Πωλήσεις από Λιγνίτη                                | 0,0            | 0,0            |              |             |
| Συμμετοχές Καταναλωτών                              | (0,2)          | (0,2)          |              |             |
| <b>Έσοδα GREENPASS</b>                              |                |                | <b>5,0</b>   | <b>1,7</b>  |
| <b>Έσοδα FIXIT</b>                                  |                |                | <b>4,0</b>   | <b>1,8</b>  |
| <b>Πωλήσεις φυσικού αερίου</b>                      |                |                | <b>18,5</b>  | <b>20,8</b> |
| <b>Λοιπές πωλήσεις</b>                              |                |                | <b>26,0</b>  | <b>24,2</b> |
| Έσοδα από τέλη επανασύνδεσης                        |                |                | 2,4          | 1,9         |
| Λοιπά έσοδα από καταναλωτές                         |                |                | 1,1          | 1,1         |
| Προμήθεια ΔΤ - ΔΦ - ΕΤ                              |                |                | 22,9         | 21,3        |
| Λοιπά έσοδα                                         |                |                | (0,4)        | (0,0)       |

| (Ποσά σε εκατ. ευρώ)                           | ΠΑΡΑΓΩΓΗ |      | ΕΜΠΟΡΙΑ      |              |
|------------------------------------------------|----------|------|--------------|--------------|
|                                                | 2024     | 2023 | 2024         | 2023         |
| <b>ΑΓΟΡΕΣ Η/Ε</b>                              |          |      | 4.697,1      | 4.960,8      |
| <b>Αγορές Η/Ε Δ/Σ</b>                          |          |      | 3.527,0      | 3.909,3      |
| Αγορές Η/Ε Χονδρεμπορικής                      |          |      | 3.445,1      | 3.856,1      |
| Μεταβατικός Μηχανισμός Αποζημίωσης Ευελιξίας   |          |      | 0,0          | (0,1)        |
| Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής    |          |      | 0,1          | (0,1)        |
| Χρέωση βάσει μεσοστ. Μετ. κόστους Θερμ. Μον.   |          |      | 0,0          | 1,2          |
| Διευθέτηση απωλειών - Ισοσκελισμός εκκαθάρισης |          |      | 0,0          | (0,2)        |
| Χρεώσεις μη συμμόρφωσης                        |          |      | 0,8          | 0,3          |
| Αμοιβές συμμετοχής στο ΕΧΕ                     |          |      | 6,6          | 6,2          |
| Συναλλαγές με ευρωπαϊκά χρηματιστήρια          |          |      | 70,6         | 39,1         |
| Συναλλαγές Hedging                             |          |      | 0,0          | 0,0          |
| Λοιπές δαπάνες Hedging                         |          |      | 0,8          | 0,9          |
| Λοιπές Δαπάνες                                 |          |      | 3,1          | 6,0          |
| <b>Εισαγωγές Η/Ε</b>                           |          |      | <b>35,6</b>  | <b>(8,4)</b> |
| <b>Αγορές Η/Ε ΜΔΝ</b>                          |          |      | <b>704,3</b> | <b>664,1</b> |
| <b>Αγορές Η/Ε από ΑΠΕ</b>                      |          |      | <b>49,1</b>  | <b>45,3</b>  |
| <b>ΕΤΜΕΑΡ</b>                                  |          |      | <b>381,2</b> | <b>350,5</b> |
| ΕΤΜΕΑΡ Δ/Σ                                     |          |      | 357,9        | 328,8        |
| ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ                                     |          |      | 23,3         | 21,6         |

\* Για τα έσοδα από unbilled και εκπτώσεις Χ.Τ. δεν υπάρχει ανάλυση σε ανταγωνιστικές - μονοπωλιακές χρεώσεις σε πελάτες.



E. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ

1. ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

**Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή**  
Προς τους Μετόχους της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.  
Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

**Γνώμη**  
Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2024, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την χρηματοοικονομική θέση της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο «Ομίλος») κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**Βάση γνώμης**  
Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου («ΔΠΕ») όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

**Σημαντικότερα θέματα ελέγχου**  
Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχο μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σε αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πως ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κάθε θέμα. Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων" της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν' ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί των κατωτέρω θεμάτων, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

| Σημαντικότερα θέματα ελέγχου                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχο μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Αναγνώριση εσόδων από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Τα έσοδα από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 και τα αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024 της Εταιρείας και του Ομίλου ανήλθαν σε €282εκ.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:<br>– Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης.<br>– Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της εκτίμησης της διοίκησης, αξιολογώντας, μεταξύ άλλων τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές της αναφορικά με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές.<br>– Αξιολογήσαμε τη συνέπεια εφαρμογής της διαδικασίας εκτίμησης, των μεθόδων, των παραδοχών και των υπολογισμών που ακολουθούνται μεταξύ των χρήσεων και κατά πόσο έχουν ληφθεί υπόψη γεγονότα εντός της κλειόμενης χρήσης τα οποία μεταβάλλουν το περιβάλλον ή τις συνθήκες και τα δεδομένα στα οποία βασίζονται οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιεί η διοίκηση, καθώς επίσης και τις μεταβολές σε επιχειρηματικές πρακτικές, λογιστικές αρχές και πολιτικές που επηρεάζουν τους εν λόγω υπολογισμούς.<br>– Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υπολογισμών κα την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.<br>– Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. |
| <b>Έλεγχος απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Την 31 Δεκεμβρίου 2024, οι εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου ανέρχονταν σε €1.181εκ. και €1.593 εκ., αντίστοιχα, μετά από σωρευμένη πρόβλεψη απομείωσης ύψους €1.919 εκ. και €2.183εκ., αντίστοιχα. Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και υπολογίζουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεών τους, με τη χρήση ιστορικών δεδομένων, περιλαμβανομένων των τρεχουσών εξελίξεων στο οικονομικό περιβάλλον που αντανακλούν τις αναμενόμενες επιπτώσεις των σημερινών δεδομένων στο μέλλον. | Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:<br>– Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλείδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων.<br>– Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων που πραγματοποίησε η διοίκηση, αξιολογώντας μεταξύ άλλων την πληρότητα και ορθότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τις βασικές παραδοχές πάνω στις οποίες βασίστηκε η εκτίμηση της διοίκησης.<br>– Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.<br>– Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον έλεγχο απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4 και 27 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| Σημαντικότερα θέματα ελέγχου                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Την 31 Δεκεμβρίου 2024, η Εταιρεία και ο Όμιλος είχαν αναγνωρίσει ενσώματα περιουσιακά στοιχεία ύψους €5.316 εκ. και €16.161εκ., αντίστοιχα.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής:<br>– Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία αναπροσαρμογής των εύλογων αξιών, καθώς και τη διαδικασία αξιολόγησης της ύπαρξης ενδείξεων ζημίας απομείωσης ή αναστροφής ζημίας απομείωσης που είχε αναγνωριστεί σε προηγούμενες περιόδους των ενσώματων ακινητοποιήσεων.<br>– Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, λάβαμε τη μελέτη εκτίμησης του ανεξάρτητου εκτιμητή και αξιολογήσαμε, με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων, τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε.<br>– Διενεργήσαμε δειγματοληπτικούς ελέγχους αναφορικά με την ορθότητα και τη μαθηματική ακρίβεια του προσδιορισμού των υπεραξιών και των υποαξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες, αξιολογώντας ταυτόχρονα τη συνέπεια και ορθότητα εφαρμογής της λογιστικής πολιτικής και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών.<br>– Αξιολογήσαμε την εμπειρία και την αντικειμενικότητα του ανεξάρτητου εκτιμητή στον οποίον ανέθεσε τη μελέτη αναπροσαρμογής η διοίκηση.<br>– Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος, αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης για το κατά πόσο υπήρχαν ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που είχε αναγνωριστεί σε προηγούμενες περιόδους.<br>– Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος και για τις οποίες υπήρχαν ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που είχε αναγνωριστεί σε προηγούμενες περιόδους και συνεπώς διενεργήθηκε επιμέτρηση του ανακτήσιμου ποσού τους, αξιολογήσαμε, μαζί και με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων όπου αυτό χρειαζόταν, τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε στην εκτίμηση των ανακτήσιμων αξιών.<br>– Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.<br>– Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. |
| Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις), εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις) και τις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες απομειώσεις).                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Οι εύλογες αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμώνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες, προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές σε τακτά χρονικά διαστήματα προκειμένου να διασφαλιστεί ότι η λογιστική αξία ενός στοιχείου δεν διαφέρει σημαντικά από την εύλογη αξία του.                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Η Εταιρεία και ο Όμιλος προχώρησαν σε επανεκτίμηση (από ανεξάρτητο εκτιμητή) των εύλογων αξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων την 31 Δεκεμβρίου 2024. Από την επανεκτίμηση αυτήν προέκυψαν (1) υπεραξίες ύψους €456εκ. και €1.210εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αντίστοιχα, ο οποίες καταχωρήθηκαν στις καταστάσεις συνολικών εισοδημάτων και (2) απομειώσεις ύψους €94εκ. και €167 εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, αντίστοιχα, οι οποίες δεν καλύπτονταν από υπεραξίες προηγούμενων αναπροσαρμογών και καταχωρήθηκαν στα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων απαιτεί μεταξύ άλλων τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, τη χρήση και την ύπαρξη τυχόν φυσικής, λειτουργικής και οικονομικής απαξίωσης.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Πλέον των ανωτέρω, η Εταιρεία και ο Όμιλος αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που αναγνωρίστηκε σε προηγούμενες περιόδους και εφόσον συντρέχουν τέτοιες ενδείξεις, εκτιμούν το ανακτήσιμο ποσό των σχετικών ενσώματων ακινητοποιήσεων.                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Η διαδικασία αυτή ενσωματώνει κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με την εκτιμώμενη μελλοντική παραγωγική δυναμικότητα και χρήση των παγίων, τον προσδιορισμό της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία θα πραγματοποιηθεί η άσκηση απομείωσης, τις προεξοφλημένες σε παρούσα αξία μελλοντικές ταμειακές ροές και άλλους παράγοντες.                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης ενδείξεων ζημίας απομείωσης και ενδείξεων αναστροφής ζημίας απομείωσης που αναγνωρίστηκε σε προηγούμενες περιόδους, η διοίκηση προχώρησε σε εκτιμήσεις των ανακτήσιμων ποσών τους, από τις οποίες προέκυψε ζημία απομείωσης συνολικού ύψους €1εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, η οποία καταχωρήθηκε στα εταιρικά και ενοποιημένα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης.                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| Σημαντικότερα θέματα ελέγχου                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)</b> (συνέχεια)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Η αποτίμηση των ενσώματων ακινητοποιήσεων έχει αναγνωρισθεί ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου λόγω του ύψους των σχετικών λογαριασμών και του βαθμού υποκειμενικότητας των κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στις οποίες βασίζεται.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές για την αποτίμηση σε εύλογη αξία και την αξιολόγηση ενδείξεων απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.3, 4.4, 19 και 42 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Λογιστικοποίηση εξαγορών θυγατρικών εταιρειών (σε ενοποιημένη βάση)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης, ο Όμιλος προχώρησε σε εξαγορές εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό έναντι συνολικού καταβληθέντος τιμήματος ποσού €1.003 εκ. αποκτώντας τον έλεγχο αυτών.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε έχουν ως εξής:<br>– Επιβεβαίωσαμε βάσει των συμβάσεων αγοραπωλησίας μετοχών, καθώς και των κριτηρίων που ορίζονται στο ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» την αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την απόκτηση ελέγχου επί των εταιρειών που εξαγοράστηκαν και την ενοποίηση τους στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις<br>– Αξιολογήσαμε τις εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης σχετικά με την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» κατά τον προσδιορισμό και την επιμέτρηση των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, περιλαμβανομένων των άυλων, και των αναληφθεισών υποχρεώσεων των εταιρειών που αποκτήθηκαν.<br>– Αξιολογήσαμε την εμπειρία και την αντικειμενικότητα των ανεξάρτητων αποτιμητών, στους οποίους ανέθεσε η διοίκηση τις μελέτες εκτίμησης της εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, περιλαμβανομένων των άυλων, και των αναληφθεισών υποχρεώσεων των εταιρειών που αποκτήθηκαν.<br>– Λάβαμε τις μελέτες εκτίμησης της εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, περιλαμβανομένων των άυλων, και των αναληφθεισών υποχρεώσεων και αξιολογήσαμε με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων την καταλληλότητα της μεθοδολογίας, καθώς και τη λογικότητα και ορθότητα των παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν.<br>– Αξιολογήσαμε την ορθότητα εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.<br>– Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών κα την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.<br>– Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. |
| Στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της απόκτησης σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων». Κατά τις ημερομηνίες των εξαγορών, ο Όμιλος αναγνώρισε και λογιστικοποίησε περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτήθηκαν, αποτιμώντας τα στην εύλογη αξία τους. Συγκρίνοντας την καθαρή εύλογη αξία των ανωτέρω με το κόστος απόκτησης ύψους €1,003 εκ., προέκυψε συνολική υπεραξία ύψους €231 εκ., η οποία καταχωρήθηκε στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης. Εκ της υπεραξίας αυτής, ποσό €145 εκ. είναι προσωρινή υπεραξία, καθώς μέρος των ανωτέρω εξαγορών λογιστικοποιήθηκαν με προσωρινά στοιχεία από τον Όμιλο, κάνοντας χρήση της δυνατότητας που παρέχεται από το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων». Τα έξοδα των συναλλαγών επιβάρυναν τα ενοποιημένα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης. Επιπρόσθετα, από την αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν στα πλαίσια των ανωτέρω εξαγορών, αναγνωρίστηκαν άυλα περιουσιακά στοιχεία ύψους €105 εκ. στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης. |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Έχουμε αναγνωρίσει τη λογιστικοποίηση των εξαγορών θυγατρικών εταιρειών ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου του Ομίλου, λόγω του ύψους των σχετικών κονδυλίων, του βαθμού κρίσης κατά την εφαρμογή του κατάλληλου λογιστικού χειρισμού και της σημαντικότητας των παραδοχών και εκτιμήσεων της διοίκησης ως προς τον προσδιορισμό των εύλογων αξιών των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστικές πολιτικές, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τη λογιστικοποίηση των εξαγορών θυγατρικών εταιρειών περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 3, 4.3, 4.4 και 20 των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |



### Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και σε οποιεσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου, είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

### Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (Άρθρο 44, Ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

### Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ’ όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.



**Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων**

**1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου**

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ’ εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα’, αβ’ και β’, του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 26 Μαρτίου 2025 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του άρθρου 150 του ίδιου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

**2. Λογιστικά Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις**

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και την απόφαση 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ) και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των λογιστικά διαχωρισμένων ισολογισμών της 31 Δεκεμβρίου 2024 και των λογιστικά διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσεως προ φόρων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2024 έως και την 31 Δεκεμβρίου 2024 της Εταιρείας και του Ομίλου, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, οφειλόμενου είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Η μεθοδολογία κατάρτισης των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφεται στην σημείωση 2 του παραρτήματος 1 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατά τη γνώμη μας, οι λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024, όπως παρουσιάζονται στο σχετικό παράρτημα των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και της απόφασης 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ).

**3. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου**

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

**4. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών**

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 17 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

**5. Διορισμός Ελεγκτή**

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 7 Ιουνίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο έξι ετών με βάση τις κατ’ έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των.

**6. Κανονισμός Λειτουργίας**

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

**7. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς**

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (εφεξής «Εταιρεία» και « Όμιλος»), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή ΧΗΤΜL, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο 213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2024-12-31-el.zip με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο Θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

**Εφαρμοστέα Κριτήρια**

Τα Εφαρμοστέα Κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ’ εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF») και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο ΧΗΤΜL.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL "tags" και "block tag"), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για το ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Οι απαιτήσεις που ορίζονται από το ισχύον Κανονιστικό Πλαίσιο ESEF αποτελούν κατάλληλα κριτήρια για να εκφράσουμε συμπέρασμα που παρέχει εύλογη διασφάλιση.

**Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση**

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

**Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας». Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

**Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας**

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

**Εύρος διενεργηθείσας εργασίας**

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11.02.2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαιού Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14<sup>η</sup> Φεβρουαρίου 2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

**Εγγενείς περιορισμοί**

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος διενεργηθείσας εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

**Συμπέρασμα**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL 213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2024-12-31-el.zip με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 26 Μαρτίου 2025

Ιωάννης Πιέρρος  
Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 3505

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)  
Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε.  
Χειμάρρας 8B, 15125 Μαρούσι  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107

**2. ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ**

**Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.**

**Προς τους Μετόχους της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.**

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία») και των θυγατρικών αυτής (από κοινού ο «Ομίλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα Έκθεση Βιωσιμότητας της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης (εφεξής η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για τη χρήση από 01.01.2024 έως 31.12.2024.

**Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης**

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018 όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31ης Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (εφεξής η "Διαδικασία"), όπως αυτή παρατίθεται στην ενότητα «Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαιτήση IRO-1-Περιγραφή των Διαδικασιών για τον Εντοπισμό και την Αξιολόγηση Σημαντικών Επιπτώσεων, Κινδύνων και Ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας» της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Η παρούσα έκθεση διασφάλισης δεν επεκτείνεται σε πληροφορίες για προηγούμενες περιόδους.

**Βάση για το συμπέρασμα**

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

**Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας**

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις. Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για το συμπέρασμά μας.

**Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας**

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα «Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]» στην Έκθεση Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών του,
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα,
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων, και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε και ισχύει με το Ν. 5164/2024 με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την:

- Συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ,
- Προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852,
- Σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, και
- Επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.

**Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας**

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΒΥΕΠ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.



Όπως αναφέρεται στην ενότητα «Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1]» στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, όπως αυτό καθορίζεται στην ενότητα αυτή. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

**Ευθύνες του Ελεγκτή**

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του Ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με την Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας, και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας όπως αυτή γνωστοποιείται στην ενότητα «Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]» της εν λόγω Έκθεσης.

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου,
- Το σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της ενοποιημένης Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

**Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας**

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την 22.01.2025 απόφαση της ΕΛΤΕ (εφεξής «Πρόγραμμα»), όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξαγάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 26 Μαρτίου 2025

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Πιέρρος  
ΑΜ ΣΟΕΛ: 3505

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)  
Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε.  
Χειμάρρας 8Β  
151 25 Μαρούσι, Ελλάδα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107

## ΚΕΦΑΛΑΙΟ 2

# Ενδοεταιρικές Συναλλαγές Ομίλου ΔΕΗ



ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΟΜΙΛΟΥ ΔΕΗ

Κατάσταση ενδοεταιρικών συναλλαγών Ομίλου ΔΕΗ έτους 2024

Ποσά εκφρασμένα σε χιλιάδες Ευρώ

| Απαιτήσεις ΔΕΗ Α.Ε. από:                                                                                 | Υπόλοιπα την 31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.                                                                                   | 9.297                   |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                              | 226.303                 |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                             | 6                       |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                             | 5                       |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                              | 80                      |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                          | 548                     |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                           | 8                       |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                           | 3                       |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε                                      | 7                       |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                                | 1.150                   |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                 | 7                       |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                | 16                      |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                         | 7                       |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε                                               | 2                       |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                      | 8.060                   |
| KARTZ Μ.Α.Ε.                                                                                             | 789                     |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε                                                                      | 41.330                  |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) | 781                     |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε                                                                     | 42                      |
| PPC Bulgaria JSCo                                                                                        | 36.703                  |
| EDS AD Skopje                                                                                            | 36.812                  |
| PPC Belgium S.A.                                                                                         | 188                     |
| PPC Energie S.A.                                                                                         | 309.577                 |
| PPC Energie Muntenia SA                                                                                  | 199.145                 |
| PPC Trading S.R.L                                                                                        | 2                       |
| PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L                                                               | 3                       |
| PPC Blue Romania S.R.L                                                                                   | 4.346                   |
| PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.                                                                            | 741.987                 |
| PPC SERVICII COMUNE S.R.L.                                                                               | 96                      |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)                          | 95                      |
| RETELE ELECTRICE BANAT SA                                                                                | 297                     |
| RETELE ELECTRICE DOBROGEA SA                                                                             | 214                     |
| RETELE ELECTRICE MUNTENIA                                                                                | 418                     |
| Σύνολο                                                                                                   | 1.618.324               |

| Υποχρεώσεις ΔΕΗ Α.Ε. προς:                                                                               |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.                                                                                   | (1.997)   |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                              | (318.833) |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                             | (225)     |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                              | (3.073)   |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                          | (721)     |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                           | (2)       |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                           | (1.009)   |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε                                      | (2.233)   |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ          | (49)      |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                                | (2.564)   |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                 | (725)     |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                      | (875)     |
| KARTZ Μ.Α.Ε.                                                                                             | (594)     |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) | (233)     |
| PPC Finance Plc                                                                                          | (57)      |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS                                                                       | (18)      |
| PPC ALBANIA Sh.a.                                                                                        | (18)      |
| EDS AD Skopje                                                                                            | (1.841)   |
| Σύνολο                                                                                                   | (335.067) |



| Έσοδα ΔΕΗ Α.Ε. από:                                                                                      |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.                                                                                   | 8.973            |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                              | 1.554.244        |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                             | 146              |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                             | 137              |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                              | 729              |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                          | 773              |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                           | 38               |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                           | 11               |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε                                      | 34               |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ          | 3                |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α. Ε.                                                                               | 1.229            |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                 | 19               |
| ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ                                | 141              |
| GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.                                                                         | 1                |
| ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε                                               | 23               |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                      | 7.880            |
| ΚΑΡΤΖ Μ.Α.Ε.                                                                                             | 46               |
| ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε                                                                      | 2.344            |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) | 613              |
| ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε                                                                     | 42               |
| PPC Bulgaria JSco                                                                                        | 355              |
| EDS AD Skopje                                                                                            | 50.564           |
| PPC Belgium S.A.                                                                                         | 246              |
| PPC Energie S.A.                                                                                         | 26.903           |
| PPC Energie Muntenia S.A.                                                                                | 40.453           |
| PPC Trading S.R.L                                                                                        | 439              |
| PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L                                                               | 85               |
| PPC Blue Romania S.R.L                                                                                   | 332              |
| PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.                                                                            | 4.438            |
| PPC SERVICII COMUNE S.R.L.                                                                               | 96               |
| PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)                          | 95               |
| RETELE ELECTRICE BANAT SA                                                                                | 297              |
| RETELE ELECTRICE DOBROGEA SA                                                                             | 214              |
| RETELE ELECTRICE MUNTENIA                                                                                | 418              |
| <b>Σύνολο</b>                                                                                            | <b>1.702.361</b> |

| Έξοδα ΔΕΗ Α.Ε. προς:                                                                                     |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.                                                                                   | (7.119)            |
| ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.                                                                                              | (1.792.914)        |
| ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                             | (1.224)            |
| ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                              | (23.245)           |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.                                                                          | (5.125)            |
| ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                           | (2)                |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                           | (3.348)            |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε                                      | (9.075)            |
| ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ          | (282)              |
| SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α. Ε.                                                                               | (9.439)            |
| ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.                                 | (1.697)            |
| ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε                                                                      | (875)              |
| ΚΑΡΤΖ Μ.Α.Ε.                                                                                             | (1.121)            |
| Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)) | (361)              |
| PPC Finance Plc                                                                                          | (69)               |
| PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS                                                                       | (542)              |
| PPC ALBANIA Sh.α.                                                                                        | (216)              |
| EDS AD Skopje                                                                                            | (13.587)           |
| PPC Belgium S.A.                                                                                         | (1.145)            |
| <b>Σύνολο</b>                                                                                            | <b>(1.871.386)</b> |

