

Αγαπητοί συνάδελφοι,

Με ιδιαίτερη χαρά βρίσκομαι για δεύτερη φορά μαζί σας, ένα χρόνο μετά την πρώτη συνάντηση των στελεχών της Βόρειας Ελλάδας.
Στο διάστημα αυτό είχαμε μια σειρά από πολύ σημαντικά γεγονότα ξεκινώντας από την ανακοίνωση του Στρατηγικού Σχεδίου μας, τον περασμένο Νοέμβριο, όταν θέσαμε τις βάσεις για την αναπτυξιακή πορεία της Επιχείρησης, δηλαδή πού θέλουμε να πάμε.
Σήμερα, ένα χρόνο αργότερα, είμαστε έτοιμοι να κάνουμε ένα ακόμη πολύ μεγάλο βήμα με τη δημοσιοποίηση, τον επόμενο μήνα, του Επιχειρησιακού Σχεδίου μας για την περίοδο 2009 – 2014, δηλαδή, πώς θα πάμε εκεί που θέλουμε, πως θα υλοποιήσουμε το Στρατηγικό Σχέδιο.
Στο διάστημα που μεσολάβησε κάναμε αρκετά βήματα προς την υλοποίηση των προγραμμάτων μας για επενδύσεις ύψους 12 δισ. ευρώ για τον εκσυγχρονισμό του ηλεκτροπαραγωγικού δυναμικού, των δικτύων και των υποδομών της επιχείρησης. Ήδη υλοποιείται το Επιχειρησιακό Σχέδιο για την πραγματοποίηση σημαντικού ύψους επενδύσεων στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας. Είμαι ιδιαίτερα υπερήφανος γιατί θέσαμε πολύ ψηλά τον πήχη για την επιτάχυνση του παραγωγικού εκσυγχρονισμού της Επιχείρησης που θα συμβάλλει στην ενίσχυση της ανταγωνιστικότητάς της και στην αισθητή βελτίωση του Περιβάλλοντος στις περιοχές στις οποίες η ΔΕΗ έχει έντονες δραστηριότητες.
Το νέο επιχειρηματικό περιβάλλον που διαμορφώνεται στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας και ο εντεινόμενος ανταγωνισμός μας επιβάλλουν την υιοθέτηση μιας νέας εταιρικής δομής.
Χρειαζόμαστε ένα νέο επιχειρηματικό «μοντέλο» που θα μας εξασφαλίζει:
1. Μεγαλύτερη ευελιξία στις μεταβαλλόμενες συνθήκες της αγοράς
2. Βελτίωση της ποιότητας υπηρεσιών που παρέχουμε στους πελάτες μας.
3. Βελτίωση της αποτελεσματικότητας των δραστηριοτήτων μας.
Η έκρηξη των διεθνών ενεργειακών τιμών επηρέασε καθοριστικά τα οικονομικά αποτελέσματα της Επιχείρησης ώστε να εμφανίσει ζημιές. Η αρνητική αυτή εξέλιξη συνδέεται κατά κύριο λόγο με την στρεβλή ανάπτυξη της εγχώριας αγοράς ηλεκτρισμού, που υποχρεώνει τη ΔΕΗ να είναι «ένα επί ζημία μονοπώλιο».
Είναι απόλυτα φυσιολογικό κάθε αλλαγή και δυσμενές οικονομικό αποτέλεσμα να δημιουργεί ανησυχίες στο προσωπικό. **Θέλω να σας διαβεβαιώσω ότι οι προοπτικές της ΔΕΗ θα είναι πολύ καλές και η οικονομική πορεία της πλήρως αναστρέψιμη εφόσον αυτό είναι που θέλουμε όλα τα μέλη της οικογένειας της ΔΕΗ.**
Έχουμε ένα ολοκληρωμένο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχέδιο που θα επιτρέψει στην Επιχείρηση να βγει πιο δυνατή και πιο ισχυρή από τις σημερινές συγκυρίες.
Για την πορεία και τις προοπτικές της ΔΕΗ, τα στελέχη έχουν υποχρέωση να ενημερώνουν συνεχώς και υπεύθυνα τους εργαζόμενους. Μόνο όταν είναι σωστά ενημερωμένοι οι εργαζόμενοι μπορούν και αυτοί να συμμετέχουν στις κοινές προσπάθειες για το μετασχηματισμό της ΔΕΗ σε μια δυναμική και πελατοκεντρική επιχείρηση.
Για τους λόγους που σας ανέφερα ήλθαμε εδώ να σας ενημερώσουμε και να συζητήσουμε μαζί κάθε ερώτημα που θα μας θέσετε.
Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας και καλώ τον κ. Πρόδρομο Ευθύμογλου, Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο, να έλθει στο βήμα.



Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Η γνώση των οικονομικών μεγεθών της Επιχείρησής μας και το πώς μεταβάλλονται σε σχέση με τις μεταβολές διαφόρων παραγόντων, αποτελεί πολύ χρήσιμη και θα έλεγα - αναγκαία πληροφόρηση για όλα τα στελέχη της ΔΕΗ. Εξίσου σημαντική είναι η διάκριση των μεταβολών σε αυτές που μπορούμε να ελέγχουμε και σε αυτές που βρίσκονται εκτός του ελέγχου μας.

Τα οικονομικά αποτελέσματα που θα σας παρουσιάσω τα δημιουργήσαμε όλοι εμείς, αφού είναι το αποτέλεσμα των δικών μας ενεργειών και δράσεων. Κάθε στέλεχος της Επιχείρησης συνέβαλε πολύ ή λίγο στη διαμόρφωσή των οικονομικών αποτελεσμάτων της ΔΕΗ και για το λόγο αυτό πρέπει να αισθανόμαστε συνυπεύθυνοι. Η ευθύνη μας όμως είναι πιο συγκεκριμένη όταν οι παράγοντες που διαμόρφωσαν τις εξελίξεις των οικονομικών μεγεθών βρίσκονται υπό τον έλεγχό μας.

Πολλά μπορεί να γίνουν προς την κατεύθυνση της βελτίωσης των οικονομικών αποτελεσμάτων της Επιχείρησης. Ως γνωστό, αυτά διαμορφώνονται από τη συνάθροιση ενός τεράστιου αριθμού επί μέρους αποτελεσμάτων. Για το λόγο αυτό πρέπει να συνηθίσουμε να συγκρίνουμε το τι θα πάρουμε χωριστά από κάθε μια ενέργεια που σχεδιάζουμε να κάνουμε ο καθένας από εμάς με το πόσα χρήματα θα πληρώσουμε. Τα οικονομικά αποτελέσματα μας θα είναι σημαντικά όταν κατορθώσουμε να καταρτίζουμε προϋπολογισμούς που περιλαμβάνουν ενέργειες και δράσεις που η πραγματοποίησή τους θα φέρει στην ΔΕΗ αξίες μεγαλύτερες από το κόστος τους.

Γνωρίζοντας τις έννοιες και τη συμπεριφορά των οικονομικών μεγεθών της ΔΕΗ θα είμαστε σε θέση να απομονώνουμε το μέρος των αποτελεσμάτων που οφείλεται σε παράγοντες που δεν ελέγχονται από την Επιχείρηση, όπως για παράδειγμα είναι οι τιμές των εισαγομένων καυσίμων, το νέο πρόσθετο κόστος για την κάλυψη του ελλείμματος δικαιωμάτων CO2, κ.λπ. Έτσι θα μπορέσουμε π.χ. να διαπιστώσουμε αυτό που ο Πρόεδρός μας ανάφερε σε μία απάντησή του ότι είναι δυνατό μια εταιρεία να είναι πιο αποδοτική σε μια περίοδο που τα αποτελέσματα της είναι πιο χαμηλά ή και αρνητικά, σε σχέση με μια άλλη περίοδο που τα αποτελέσματά της ήταν πάρα πολύ καλά.

Με αυτή την ευκαιρία, θα ήθελα να σας παρουσιάσω και να προσπαθήσω να εξηγήσω τα οικονομικά αποτελέσματα του α' εξαμήνου 2008 της ΔΕΗ σε σύγκριση με αυτά του α' εξαμήνου 2007. Θα τελειώσω την παρουσίαση μου με μια πολύ συνοπτική αναφορά στο Νέο Επιχειρησιακό Σχέδιο που θα ανακοινώσει ο Πρόεδρός μας τον ερχόμενο μήνα το οποίο καταρτίσθηκε σε συνέχεια του Στρατηγικού Σχεδίου που ανακοινώθηκε τον περασμένο Νοέμβριο.



Τα συνολικά έσοδα το πρώτο εξάμηνο του 2008 ανήλθαν σε € 2.765 εκατ. σε σύγκριση με €2.470 εκατ. το α' εξάμηνο 2007, μια αύξηση € 294,5 εκατ. (11,9%).
Τα έσοδα από πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκαν κατά € 269,7 εκατ. (11,7%), από € 2.302,4 εκατ. το α' εξάμηνο του 2007, σε € 2.572,1 εκατ. το α' εξάμηνο του 2008, ως αποτέλεσμα της αύξησης του όγκου των πωλήσεων κατά περίπου 2,5 % και της μεσοσταθμικής αύξησης των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας συνολικού ύψους 10% το 2007.

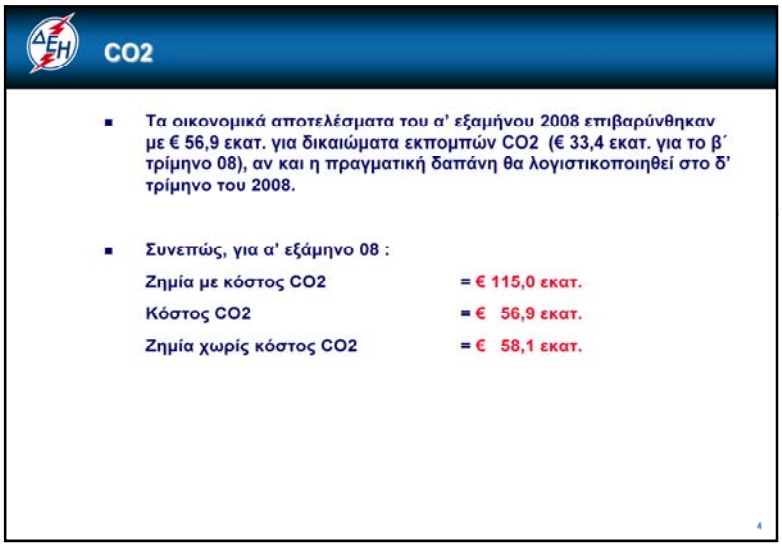
Ο αριθμός του μισθοδοτηθέντος τακτικού προσωπικού μειώθηκε στα 24.007 άτομα, ενώ, το αντίστοιχο μέγεθος στο τέλος του α' εξαμήνου του 2007, ήταν 25.860 άτομα.

Η δαπάνη μισθοδοσίας (συμπεριλαμβανομένου του λιγνίτη) μειώθηκε κατά € 18,8 εκατ. (-2,7%), από € 697,1 εκατ. το α' εξάμηνο του 2007, σε € 678,3 εκατ. το α' εξάμηνο του 2008. Η μείωση αυτή, οφείλεται στη μείωση του μισθοδοτηθέντος τακτικού προσωπικού κατά 1.853 εργαζόμενους μεταξύ 30/6/2007 και 30/6/2008,(η οποία απορρόφησε σε μεγάλο βαθμό την επίδραση από τη συλλογική σύμβαση εργασίας 2005-2007 και την ωρίμανση των αμοιβών του προσωπικού), καθώς και στη μείωση της δαπάνης μισθοδοσίας λόγω των απεργιακών κινητοποιήσεων του Μαρτίου 2008.

Τα αποτελέσματα του α' εξαμήνου του 2008 έχουν επιβαρυνθεί με την αυξημένη δαπάνη μισθοδοσίας που προκύπτει από τη νέα 2008-2009 συλλογική σύμβαση εργασίας που υπεγράφη τον Ιούλιο του 2008,η οποία προβλέπει αυξήσεις μισθών ύψους 3,5% αναδρομικά από 1ης Φεβρουαρίου 2008, 3,5% από 1ης Σεπτεμβρίου 2008, 3% από 1ης Φεβρουαρίου 2009 και 3,5% από 1ης Σεπτεμβρίου 2009. Ως αποτέλεσμα της αναδρομικής ισχύος της αύξησης των μισθών από την 1η Φεβρουαρίου 2008, τα αποτελέσματα του α' εξαμήνου του 2008 έχουν επιβαρυνθεί με δαπάνη € 18 εκατ. Η σχετική δαπάνη επιβάρυνε το β' τρίμηνο του 2008.

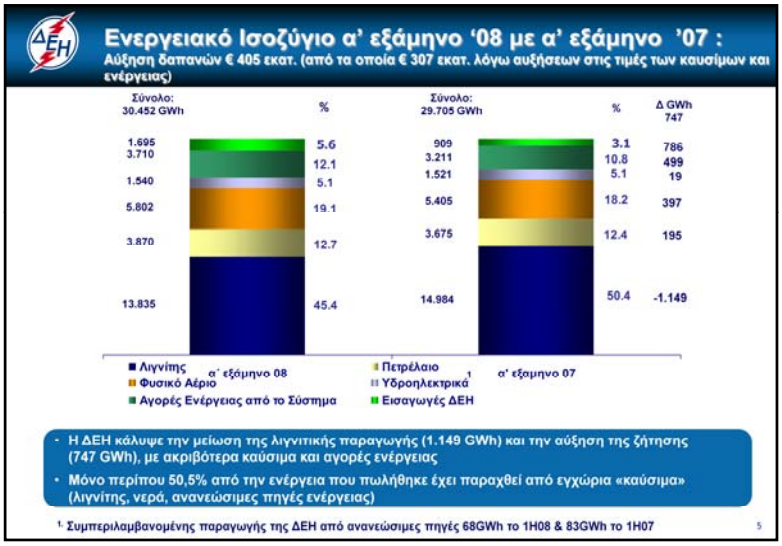
Οι αποσβέσεις το α' τρίμηνο του 2008 ανήλθαν σε € 125.6εκατ. μειωμένες κατά € 15,1 εκατ. (-10.7%) σε σύγκριση με € 140.7 εκατ. το πρώτο τρίμηνο του 2007, μείωση που οφείλεται στην πλήρη απόσβεση την 31.12.2007 μίας σειράς παγίων περιουσιακών στοιχείων διανομής και παραγωγής .

Οι επενδύσεις ανήλθαν σε € 442,4 εκατ. έναντι € 381,9 εκατ. το α' εξάμηνο του 2007, αυξημένες κατά € 60,5 εκατ. (15,8%).



Επιβαρύναμε τα αποτελέσματα του α’ εξαμήνου 2008 με € 56,9 εκατ. για δικαιώματα εκπομπών CO2 (€ 33,4 εκατ. για το β’ τρίμηνο 08) για την περίοδο αν και η πραγματική δαπάνη θα λογιστικοποιηθεί το δ’ τρίμηνο 2008.

Σημειώνεται ότι το κόστος CO2 του πρώτου εξαμήνου 2008 είναι απολογιστικό και ως εκ τούτου λαμβάνει υπ’όψη την εξοικονόμηση εκπομπών λόγω της απεργίας.



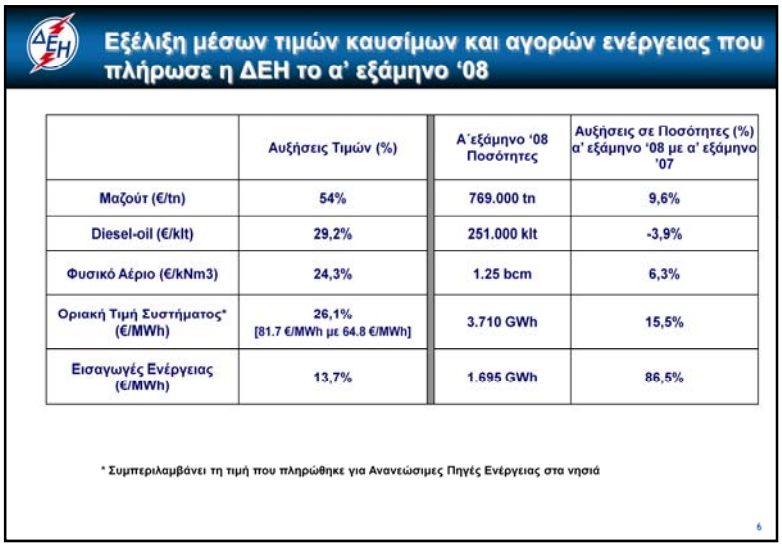
Παρά τους περιορισμούς στην κατανάλωση λόγω της απεργίας του Μαρτίου 2008, οι πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας το α' εξάμηνο του 2008 αυξήθηκαν κατά 747 GWH (2,5%).

Η παραγωγή Η/Ε από λιγνιτικούς σταθμούς μειώθηκε κατά 1.149 GWH (-7,7%) κυρίως λόγω της απεργίας, της αύξησης των προγραμματισμένων μακροχρόνιων συντηρήσεων των λιγνιτικών σταθμών και των καθυστερήσεων στην πραγματοποίησή τους, και της κατάληψης ενός λιγνιτικού σταθμού από μια ομάδα κατοίκων της περιοχής

Το α' εξάμηνο του 2008, η υδροηλεκτρική παραγωγή δεν βελτιώθηκε σε σχέση με τις συνθήκες ξηρασίας της αντίστοιχης περυσινής περιόδου.

Λόγω της μειωμένης λιγνιτικής παραγωγής και της αύξησης της ζήτησης, η ΔΕΗ χρησιμοποίησε ακριβά καύσιμα, εισαγωγές και αγορές ενέργειας από τη χονδρεμπορική αγορά για να καλύψει τις επιπλέον ανάγκες για την κάλυψη των αναγκών των πελατών της (1.896 GWh).

Το αποτέλεσα ήταν ότι μόνο περίπου 50,5% από την ενέργεια που πωλήθηκε έχει παραχθεί από εγχώρια «καύσιμα» (λιγνίτης, νερά, ανανεώσιμες πηγές ενέργειας).



Εξέλιξη μέσων τιμών καυσίμων και αγορών ενέργειας που πλήρωσε η ΔΕΗ το α' εξάμηνο '08

	Αυξήσεις Τιμών (%)	Α΄εξάμηνο '08 Ποσότητες	Αυξήσεις σε Ποσότητες (%) α' εξάμηνο '08 με α' εξάμηνο '07
Μαζούτ (€/tn)	54%	769.000 tn	9,6%
Diesel-oil (€/klt)	29,2%	251.000 klt	-3,9%
Φυσικό Αέριο (€/kNm3)	24,3%	1.25 bcm	6,3%
Οριακή Τιμή Συστήματος* (€/MWh)	26,1% [81.7 €/MWh με 64.8 €/MWh]	3.710 GWh	15,5%
Εισαγωγές Ενέργειας (€/MWh)	13,7%	1.695 GWh	86,5%

* Συμπεριλαμβάνει τη τιμή που πληρώθηκε για Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας στα νησιά

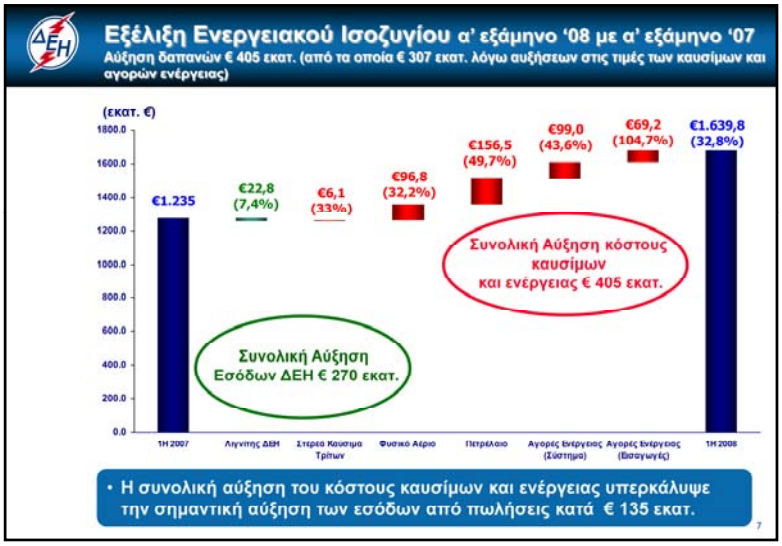
6

Οι πρωτοφανείς αυξήσεις στις διεθνείς τιμές καυσίμων, εκφρασμένες σε Ευρώ, προκάλεσαν τις παρακάτω αυξήσεις στις τιμές καυσίμων που χρησιμοποιεί η ΔΕΗ, συμπεριλαμβανομένης και της Οριακής Τιμής του Συστήματος.

•Οι τιμές για το μαζούτ αυξήθηκαν μεσοσταθμικά κατά 54%, για το diesel κατά 29%, και για το φυσικό αέριο κατά 24,3%.

•Λόγω της υστέρησης της διαμόρφωσης της τιμής του φυσικού αερίου, οι αυξήσεις στο τρίτο τρίμηνο 2008 θα είναι υψηλότερες.

•Η Οριακή Τιμή του Συστήματος, επηρεαζόμενη από τις αυξήσεις των καυσίμων, αυξήθηκε κατά 26,1% ενώ η μέση τιμή από εισαγωγές της ΔΕΗ αυξήθηκε κατά 13,7%

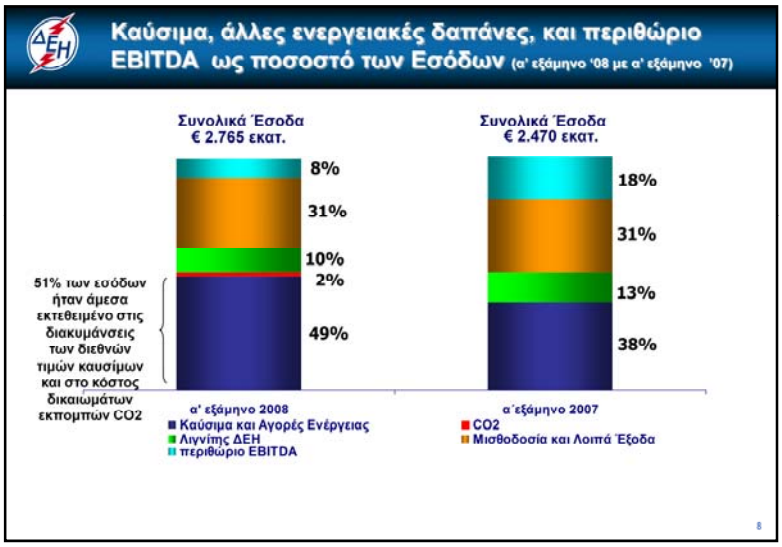


Η αυξημένη παραγωγή από φυσικό αέριο και υγρά καύσιμα, καθώς επίσης και οι αυξημένες αγορές ενέργειας από το Σύστημα, και από εισαγωγές, που υποκατέστησαν τη μειωμένη λιγνιτική παραγωγή, σε συνδυασμό με τις πρωτοφανείς αυξήσεις των τιμών, είχαν σαν αποτέλεσμα η σχετική δαπάνη των καυσίμων να ξεπεράσει την συνολική αύξηση των εσόδων από πωλήσεις κατά € 135 εκατ. Αν επιπλέον συνυπολογιστεί και η επιβάρυνση από το CO2 (€ 56.9 εκατ.) η υπέρβαση αυτή αυξάνεται σε € 192 εκατ.

Άρα

Αύξηση Εσόδων από Πωλήσεις = € 270 εκατ.

Αύξηση Κόστους Καυσίμων, Αγορών Ενέργειας και CO2 = € 462 εκατ.



Το πρώτο εξάμηνο του 2008, το 51% των εσόδων κάλυψε το κόστος υγρών καυσίμων, φυσικού αερίου, αγορών ενέργειας και δικαιωμάτων εκπομπών CO2. Δηλαδή το 51% είναι άμεσα εκτεθειμένο στις διακυμάνσεις των διεθνών τιμών καυσίμων και των δικαιωμάτων εκπομπών CO2, σημειώνοντας αύξηση 13 ποσοστιαίων μονάδων σε σχέση με το πρώτο εξάμηνο του 2007 (38%).

Αν και η συμμετοχή της λιγνιτικής παραγωγής μειώθηκε κατά 7,7%, η συμμετοχή των εσόδων που διατέθηκαν για τη λιγνιτική παραγωγή μειώθηκε κατά 3 ποσοστιαίες μονάδες.



Τα κέρδη προ φόρων το α' εξάμηνο 2007 ήταν €111,6 εκατ.

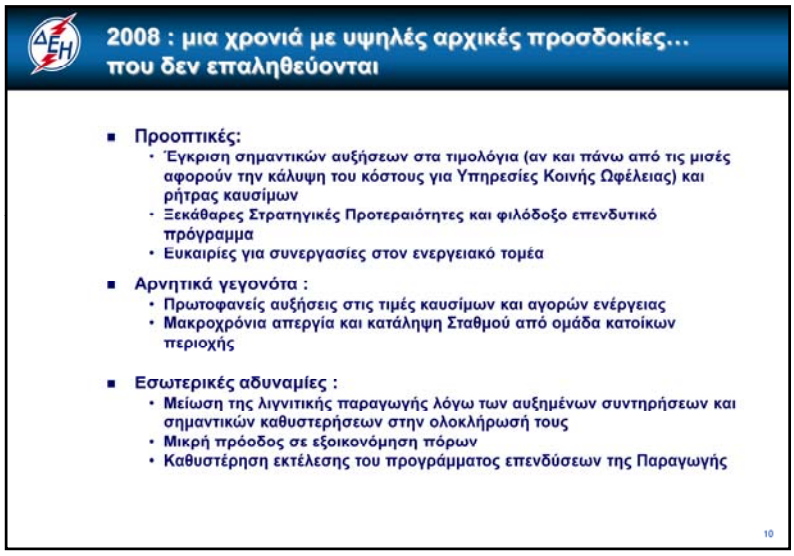
Το α΄ εξάμηνο 2008 τα συνολικά έσοδα αυξήθηκαν κατά € 294,5 εκατ.

Οι δαπάνες εκτός ελέγχου της ΔΕΗ αυξήθηκαν κατά € 391,7 εκατ., από τις οποίες € 307 εκατ. ήταν η επίδραση των αυξήσεων των τιμών υγρών καυσίμων, φυσικού αερίου, και αγορών ενέργειας, € 56,9 εκατ. πρόβλεψη για CO2, και € 27,8 εκατ. τα τέλη ΔΕΣΜΗΕ. Οι δαπάνες αυτές, όλες εκτός του ελέγχου της ΔΕΗ, ήταν αρκετές για να εξαλείψουν την αύξηση των εσόδων και οδήγησαν σε ζημιά €97,2 εκατ.

Οι δαπάνες εντός ελέγχου ΔΕΗ, ύψους € 122,6 εκατ, που συμπεριλαμβάνουν την επίδραση των αυξημένων ποσοτήτων καυσίμων και αγορών ενέργειας και τις άλλες λειτουργικές δαπάνες, επιβάρυναν περαιτέρω τα αποτελέσματα: Σωρευτική ζημία = € 219,8 εκατ.

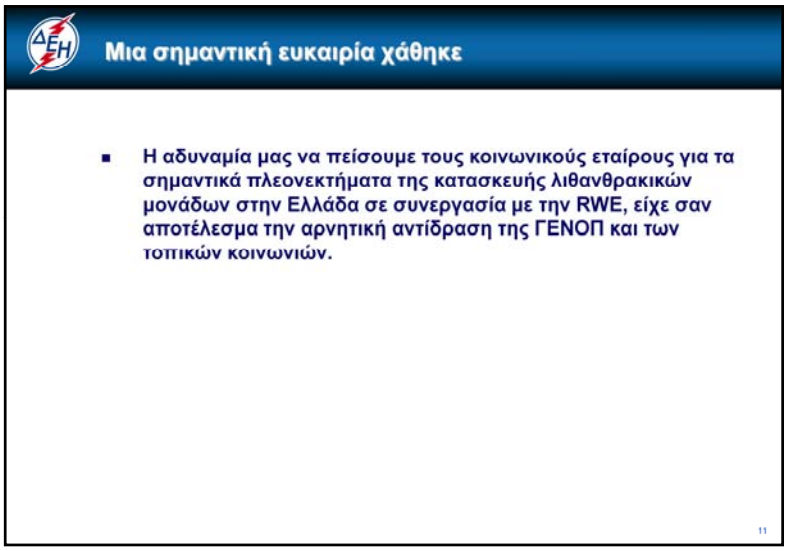
Η συνολική επίδραση της μείωσης των δαπανών, των αυξημένων προβλέψεων και των χρηματοοικονομικών εξόδων, ήταν αρνητική κατά € 6,8 εκατ.

Έτσι, καταλήγουμε σε κέρδη προ φόρων μειωμένα κατά € 226,6 εκατ. σε σχέση με το α΄ εξάμηνο του 2007.



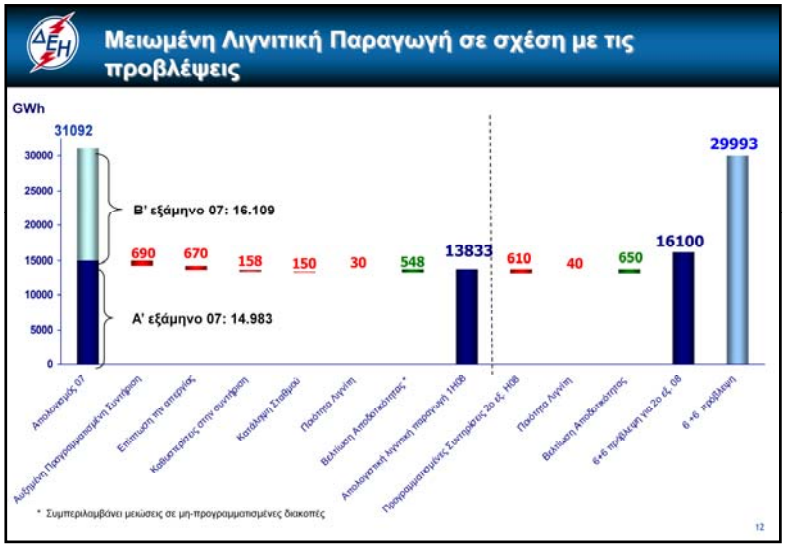
Το 2008 ξεκίνησε με πολύ καλές προοπτικές.
Οι αυξήσεις των τιμολογίων ηλεκτρικής ενέργειας, συνολικά κατά 10% το 2007 και κατά 7% από τον Ιούλιο του 2008, που συμπεριελάμβαναν την κάλυψη του κόστους των Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας, σε συνδυασμό με τις βασικές παραδοχές μας σχετικά με τις τιμές καυσίμων και αγορών ενέργειας---Brent στα $78,8/bbl– προβλεπόμενη λιγνιτική παραγωγή περίπου 31.700 GWh, και εξοικονόμηση € 120 εκατ. από βελτίωση αποδοτικότητας, θα είχαν σαν αποτέλεσμα η κερδοφορία να ξεπεράσει τα € 550 εκατ. το 2008, ένα καλό σημείο εκκίνησης για τη χρηματοδότηση του φιλόδοξου επενδυτικού μας προγράμματος.
Επίσης, ενεργειακοί παίκτες πρότειναν συνεργασίες στον κλάδο της ενέργειας.
Δυστυχώς, οι προσδοκίες δεν επαληθεύτηκαν.
Οι εξελίξεις στο α’ τρίμηνο 2008 μας οδήγησαν να μειώσουνε προς τα κάτω τις αρχικές προβλέψεις μας για κερδοφορία κατά το τρέχον έτος. Οι αυξήσεις στις διεθνείς τιμές καυσίμων, με το Brent να έχει μέση τιμή $98,37/bbl, και μειωμένη τη λιγνιτική παραγωγή, ως αποτέλεσμα της απεργίας και των μακροχρόνιων συντηρήσεων, μας ανάγκασαν να χρησιμοποιήσουμε υγρά καύσιμα και φυσικό αέριο καθώς και επιπρόσθετες αγορές ενέργειας σε πολύ υψηλότερες τιμές, καθώς επιβάλλεται στη ΔΕΗ να παρέχει ρεύμα σε όποιον της το ζητήσει («τελευταίο καταφύγιο»).
Στο β’ τρίμηνο, οι τιμές των καυσίμων αυξήθηκαν σε πρωτοφανή επίπεδα, διαψεύδοντας πλήρως τις αρχικές μας προβλέψεις. Συγκεκριμένα, το Brent είχε μέση τιμή $121,29/bbl. Συγχρόνως, η κατάληψη ενός λιγνιτικού Σταθμού, μείωσε περαιτέρω τη δυνατότητα λιγνιτικής παραγωγής.
Η ξηρασία του προηγούμενου έτους συνεχίστηκε και φέτος, μια παραδοχή που βέβαια είχαμε λάβει υπόψη στις αρχικές προβλέψεις μας.
Αξίζει να σημειώσουμε ότι οι πρωτοφανείς αυξήσεις στις τιμές καυσίμων και αγορών ενέργειας επηρέασαν άμεσα το 50% της πωληθείσας ενέργειας.
Το πρόγραμμα βελτίωσης της αποδοτικότητας, που συμπεριλαμβάνει αύξηση αποτελεσματικότητας και μείωση κόστους, στόχευε σε εξοικονομήσεις κόστους € 50 εκατ. το α’ εξάμηνο του 2008. Βελτιώσεις στη διαθεσιμότητα και αποδοτικότητα των Μονάδων είχαν σαν αποτέλεσμα την εξοικονόμηση περίπου € 27,5 εκατ. Σε αντίθεση, δεν υπήρξε κάποια ουσιαστική μείωση των άλλων ελεγχόμενων δαπανών.

Τέλος, σημειώθηκαν καθυστερήσεις στο επενδυτικό πρόγραμμα της Παραγωγής.



Δυστυχώς χάσαμε την ευκαιρία για την άμεση κατασκευή δύο μονάδων λιθάνθρακα σύγχρονης τεχνολογίας συνολικής ισχύος 1.600MW στην Ελλάδα σε συνεργασία με την RWE. Οι μονάδες θα λειτουργούσαν το 2012, προσφέροντας την τόσο αναγκαία για την Ελλάδα ενεργεία των 12.000GWh περίπου ετησίως.

Η αδυναμία μας να πείσουμε τους κοινωνικούς εταίρους για τα σημαντικά πλεονεκτήματα της συνεργασίας αυτής, είχε σαν αποτέλεσμα την αρνητική αντίδραση της ΓΕΝΟΠ και των τοπικών κοινωνιών.



Δεδομένου ότι ο λιγνίτης είναι το κύριο καύσιμό μας, ας δούμε πιο προσεκτικά την εξέλιξη της λιγνιτικής παραγωγής.

Είχαμε ήδη προγραμματίσει αυξημένη συντήρηση για το 2008. Το αποτέλεσμα αυτής της συντήρησης ήταν να μειωθεί η λιγνιτική παραγωγή κατά 690 GWh το πρώτο εξάμηνο του 2008.

Οι καθυστερήσεις στην ολοκλήρωση του προγράμματος συντήρησης, σε συνδυασμό με την απεργία των εργαζομένων και την κατάληψη ενός λιγνιτικού Σταθμού από μερίδα κατοίκων της περιοχής, επιβάρυναν επιπρόσθετα τα οικονομικά στοιχεία του α' εξαμήνου 2008 σε σύγκριση με τις αρχικές εκτιμήσεις.

Ειδικότερα, η οικονομική επίπτωση λόγω της αυξημένης συντήρησης και των απρόβλεπτων γεγονότων, στη δαπάνη κάλυψης της πωληθείσας ενέργειας είναι η εξής:

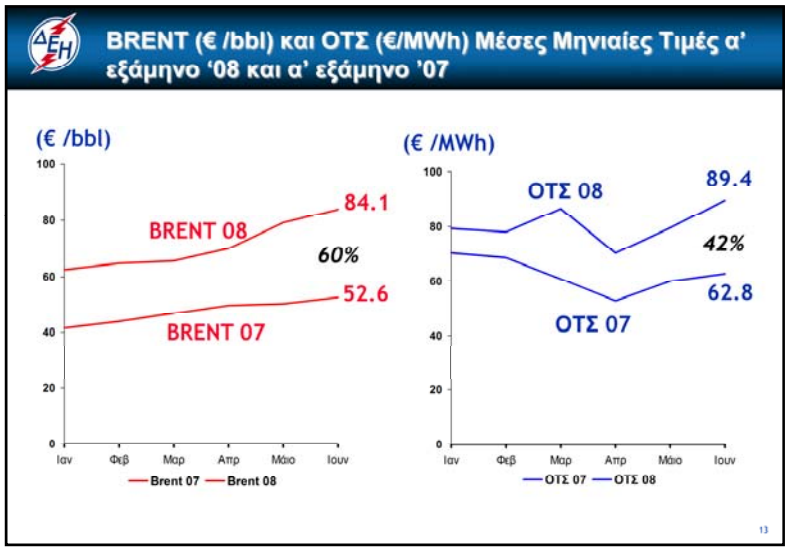
- € 34,5 εκατ. για αυξημένη συντήρηση
- € 33 εκατ. λόγω της απεργίας
- € 8,5 εκατ. λόγω των καθυστερήσεων στην ολοκλήρωση της συντήρησης
- € 8 εκατ. λόγω της κατάληψης του Σταθμού, με επιπρόσθετη επίδραση € 6,5 εκατ. για την αναπλήρωση των λιγνιτικών αποθεμάτων
- € 1,5 εκατ. λόγω της ποιότητας του λιγνίτη

Από την άλλη πλευρά, είχαμε τη θετική συνδρομή της αύξησης της διαθεσιμότητας των μονάδων και της βελτίωσης της αποδοτικότητας σε σύγκριση με το αντίστοιχο εξάμηνο του 2007, που οδήγησε σε εξοικονόμηση € 27,5 εκατ.

Το συνολικό καθαρό αποτέλεσμα είναι ζημία € 64,5 εκατ.

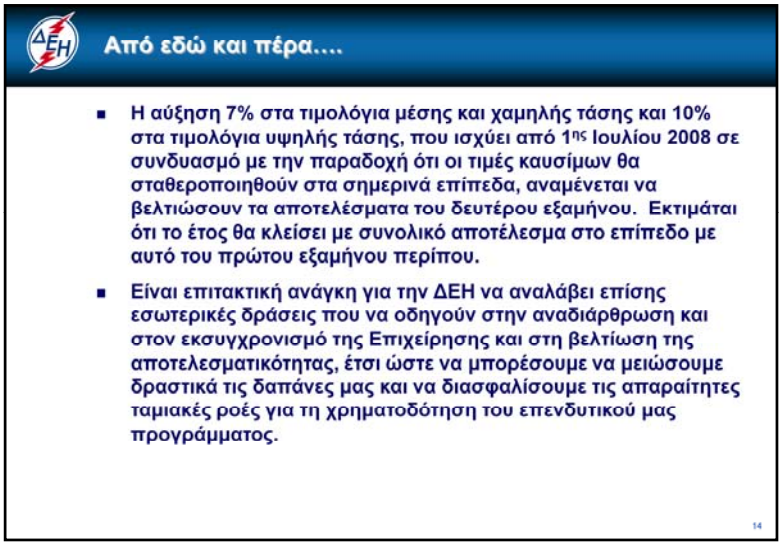
Σημειώνεται σχετικά ότι η συνολικά μειωμένη λιγνιτική παραγωγή κατά το α΄ εξάμηνο 2008 συνέβαλε στην εξοικονόμηση κόστους από τη μείωση εκπομπών CO2 κατά € 18,2 εκατ γεγονός που έχει ήδη ληφθεί υπόψη στον υπολογισμό του κόστους CO2 των € 56.9 εκατ. που έχει επιβαρύνει τα αποτελέσματα του α΄ εξαμήνου 2008.

Για το έτος συνολικά, εκτιμούμε ότι η λιγνιτική παραγωγή θα είναι 5,4% κάτω από τις αρχικές προβλέψεις και 3,7% κάτω από το 2007 .



Όπως είναι φυσικό, η Οριακή Τιμή του Συστήματος ακολουθεί την εξέλιξη της τιμής του πετρελαίου. Η πρωτοφανής αύξηση της τιμής του πετρελαίου το α' εξάμηνο του 2008 είχε σαν αποτέλεσμα παρόμοια αύξηση της Οριακής Τιμής Συστήματος.

Να σημειωθεί ότι τα εισαγόμενα καύσιμα και οι αγορές ενέργειας αντιστοιχούν περίπου στο 50% της πωληθείσας ενέργειας.

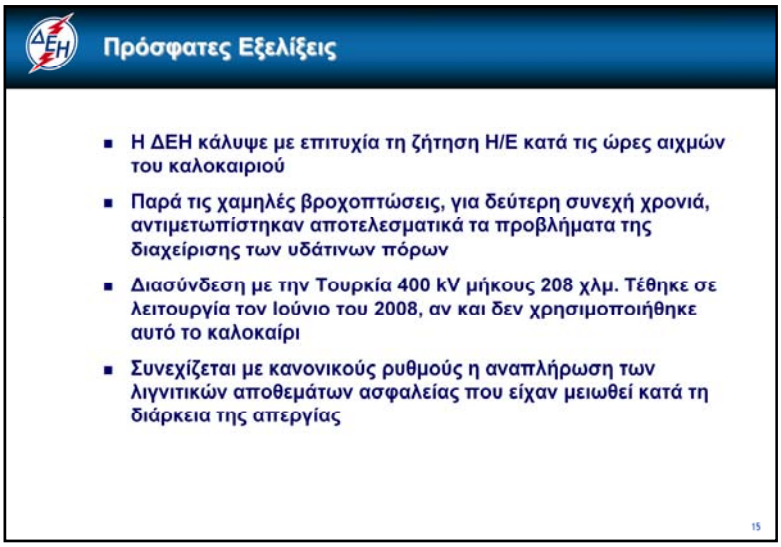


Η αύξηση 7% στα τιμολόγια μέσης και χαμηλής τάσης και 10% στα τιμολόγια υψηλής τάσης, που ισχύει από 1ης Ιουλίου 2008 σε συνδυασμό με την παραδοχή ότι οι τιμές καυσίμων θα σταθεροποιηθούν στα σημερινά επίπεδα, αναμένεται να βελτιώσουν τα αποτελέσματα του δευτέρου εξαμήνου.
Με αυτά τα δεδομένα, η συνολική κερδοφορία για ολόκληρο το έτος εκτιμάται ότι θα παραμείνει περίπου στα επίπεδα του α΄εξαμήνου του 2008.

Έχω αναφέρει και στο παρελθόν ότι ένας από τους βασικότερους κανόνες της επιχειρηματικότητας είναι η αντιμετώπιση των οποιονδήποτε προκλήσεων ως ευκαιρίες βελτίωσης.

Από αυτήν ακριβώς την οπτική γωνία σας καλώ να δούμε και την παρούσα συγκυρία, αναλαμβάνοντας εσωτερικές δράσεις που να οδηγούν σε ριζικά βήματα αναδιοργάνωσης και εκσυγχρονισμού της Επιχείρησης και βελτίωσης της αποτελεσματικότητας, έτσι ώστε να μπορέσουμε να μειώσουμε δραστικά τις δαπάνες μας και να διασφαλίσουμε τις απαραίτητες ταμιακές ροές για τη χρηματοδότηση του επενδυτικού μας προγράμματος.

Στη συνέχεια, στο πλαίσιο μιας γενικής και συνοπτικής ενημέρωσής σας για το Επιχειρησιακό Σχέδιο, θα προσπαθήσω να εξειδικεύσω μερικές από τις επιχειρηματικές πρωτοβουλίες που πρέπει να πάρουμε με συγκεκριμένα μέσα και δράσεις για τη μείωση του κόστους μας και τη δημιουργία των απαραίτητων εσωτερικών κεφαλαίων για να χρηματοδοτήσουμε τις επενδύσεις μας.

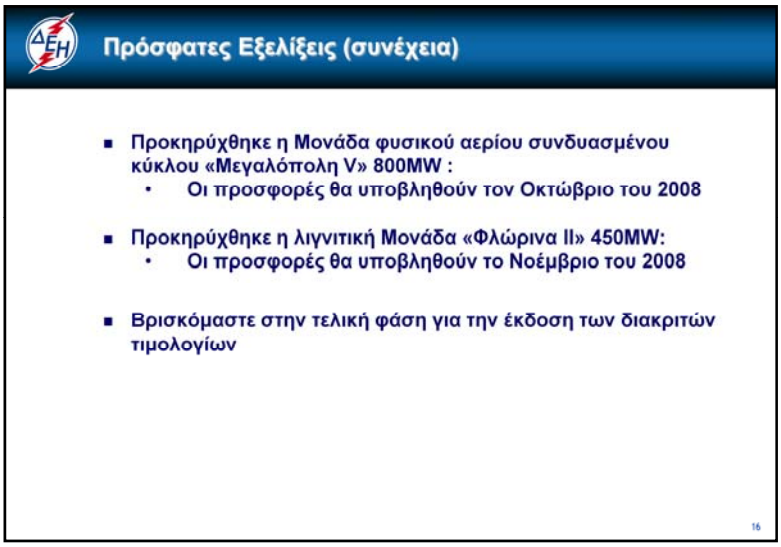


Αναφορικά με τις πρόσφατες εξελίξεις, κατά το φετινό καλοκαίρι καταφέραμε να καλύψουμε πλήρως τις ανάγκες ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας διαψεύδοντας τις «Κασσάνδρες» και την έντονη φημολογία τους περί εκτεταμένων προβλημάτων ηλεκτροδότησης σε ολόκληρη τη χώρα.

Το γεγονός αυτό οφείλεται τόσο στην εντατικοποίηση των προγραμμάτων συντήρησης και αναβάθμισης των δικτύων, όσο και στις καλλίτερες κλιματικές συνθήκες που επικράτησαν σε σχέση με πέρυσι.

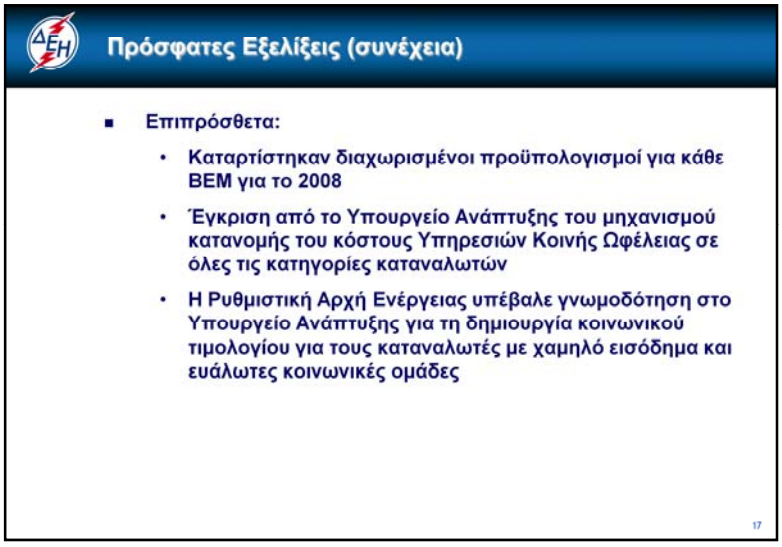
Θέλω επίσης να επισημάνω ότι, παρά τις - για δεύτερη συνεχή χρονιά – χαμηλές βροχοπτώσεις, καταφέραμε να αντιμετωπίσουμε αποτελεσματικά τα προβλήματα της διαχείρισης των υδατίνων πόρων.

Στα σημαντικά επιτεύγματα της τελευταίας περιόδου, συγκαταλέγεται και η ολοκλήρωση της Γραμμής Μεταφοράς 400kV μεταξύ Ελλάδας και Τουρκίας, που ενισχύει ακόμη περισσότερο την ασφάλεια τροφοδοσίας με ηλεκτρική ενέργεια. Παράλληλα, συνεχίζεται με κανονικούς ρυθμούς η αναπλήρωση των λιγνιτικών αποθεμάτων ασφαλείας που είχαν μειωθεί κατά τη διάρκεια της απεργίας.



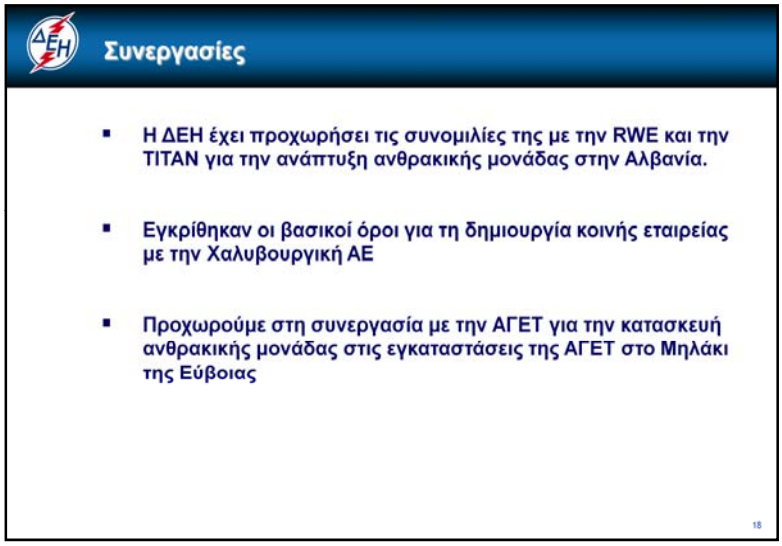
Στον τομέα των επενδύσεων κατά το πρώτο εξάμηνο του 2008 ολοκληρώσαμε έργα συνολικής αξίας 400 εκατ. ευρώ, ενώ μέσα στο δίμηνο Οκτωβρίου – Νοεμβρίου θα προχωρήσουν οι διαγωνισμοί για τις Μονάδες των 800 MW, με καύσιμο φυσικό αέριο, στη Μεγαλόπολη και 450 MW, με καύσιμο λιγνίτη στη Φλώρινα.

Ξεχωριστής σημασίας γεγονός για την Επιχείρηση είναι ότι, βρισκόμαστε πλέον στην τελική φάση για την έκδοση των διακριτών τιμολογίων, καθώς η Εταιρεία μας έχει ήδη καταθέσει πρόταση στη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας και το Υπουργείο Ανάπτυξης για τη διακριτή παρουσίαση του κόστους των μονοπωλιακών και ανταγωνιστικών δραστηριοτήτων στους λογαριασμούς πελατών. Έτσι, για πρώτη φορά, οι πελάτες μας, θα έχουν τη δυνατότητα να γνωρίζουν με απόλυτη ακρίβεια τι πληρώνουν για την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας, για τη χρήση των δικτύων και για οφειλές τους προς τρίτους (Οργανισμούς Τοπικής Αυτοδιοίκησης).



Παράλληλα, καταρτίστηκαν διαχωρισμένοι προϋπολογισμοί για κάθε ΒΕΜ για το 2008.

Το Υπουργείο Ανάπτυξης ενέκρινε τον μηχανισμό κατανομής του κόστους Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας σε όλες τις κατηγορίες καταναλωτών, ενώ η Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας υπέβαλε γνωμοδότηση στο Υπουργείο Ανάπτυξης για τη δημιουργία κοινωνικού τιμολογίου για τους καταναλωτές με χαμηλό εισόδημα και ευάλωτες κοινωνικές ομάδες.

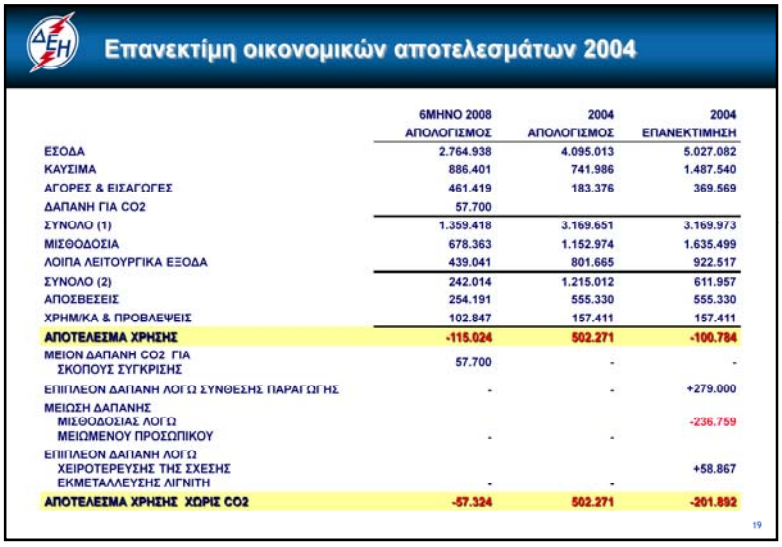


Στον τομέα των συνεργασιών η ΔΕΗ προχωρεί τις συνομιλίες της με την RWE και την Τιτάν για την ανάπτυξη ανθρακικής μονάδας στην Αλβανία, η οποία θα καλύπτει εγχώριες ανάγκες για ηλεκτρικό ρεύμα, ενώ θα έχει και τη δυνατότητα πραγματοποίησης εξαγωγών σε γειτονικές χώρες.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ ενέκρινε στις 28/8/2008 τους βασικούς όρους για τη δημιουργία κοινής εταιρείας με την Χαλυβουργική ΑΕ, στην οποία η Χαλυβουργική θα κατέχει το 51% και τη διοίκηση της νέας εταιρείας και η ΔΕΗ το 49%.

Σκοπός της κοινής εταιρείας είναι η κατασκευή και η εκμετάλλευση δύο μονάδων συνδυασμένου κύκλου φυσικού αερίου συνολικής ισχύος 880MW στις εγκαταστάσεις της Χαλυβουργικής στην Ελευσίνα.

Παράλληλα, προχωρούμε στη συνεργασία με την ΑΓΕΤ για την κατασκευή ανθρακικής μονάδας στις εγκαταστάσεις της ΑΓΕΤ στο Μηλάκι της Εύβοιας. Η αίτησή μας για την έκδοση άδειας παραγωγής για τη λιθανθρακική Μονάδα ισχύος 800MW στην Εύβοια, έτυχε της αποδοχής της ΡΑΕ κατά την προχθεσινή συνπάντηση της Ολομέλειάς της. Η ΡΑΕ καθόρισε σφικτούς χρόνους για την έκδοση της άδειας εγκαταστάσεως της Μονάδας εντός του 2009 και θέση σε εμπορική λειτουργία το 2013.



Επανεκτίμη οικονομικών αποτελεσμάτων 2004

	6ΜΗΝΟ 2008 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	2004 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ	2004 ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗ
ΕΣΟΔΑ	2.764.938	4.095.013	5.027.082
ΚΑΥΣΙΜΑ	886.401	741.986	1.487.540
ΑΓΟΡΕΣ & ΕΙΣΑΓΩΓΕΣ	461.419	183.376	369.569
ΔΑΠΑΝΗ ΓΙΑ CO2	57.700		
ΣΥΝΟΛΟ (1)	1.359.418	3.169.651	3.169.973
ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑ	678.363	1.152.974	1.635.499
ΛΟΙΠΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΑ ΕΞΟΔΑ	439.041	801.665	922.517
ΣΥΝΟΛΟ (2)	242.014	1.215.012	611.957
ΑΠΟΣΒΕΣΕΙΣ	254.191	555.330	555.330
ΧΡΗΜ/ΚΑ & ΠΡΟΒΛΕΨΕΙΣ	102.847	157.411	157.411
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΧΡΗΣΗΣ	**-115.024**	**502.271**	**-100.784**
ΜΕΙΟΝ ΔΑΠΑΝΗ CO2 ΓΙΑ ΣΚΟΠΟΥΣ ΣΥΓΚΡΙΣΗΣ	57.700	-	-
ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΔΑΠΑΝΗ ΛΟΓΩ ΣΥΝΘΕΣΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ	-	-	+279.000
ΜΕΙΩΣΗ ΔΑΠΑΝΗΣ ΜΙΣΘΟΔΟΣΙΑΣ ΛΟΓΩ ΜΕΙΩΜΕΝΟΥ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	-	-	-236.759
ΕΠΙΠΛΕΟΝ ΔΑΠΑΝΗ ΛΟΓΩ ΧΕΙΡΟΤΕΡΕΥΣΗΣ ΤΗΣ ΣΧΕΣΗΣ ΕΚΜΕΤΑΛΛΕΥΣΗΣ ΛΙΓΝΙΤΗ	-	-	+58.867
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑ ΧΡΗΣΗΣ ΧΩΡΙΣ CO2	**-57.324**	**502.271**	**-201.892**

19

Επειδή πάρα πολλοί χρησιμοποιούν τα οικονομικά αποτελέσματα του 2004 ως σημείο αναφοράς της κερδοφορίας της ΔΕΗ, θεωρώ χρήσιμο να σας παρουσιάσω μια επανεκτίμηση των αποτελεσμάτων αυτών με βάση τα τιμολόγια και τις τιμές κόστους του έτους 2008, ώστε να τα συγκρίνουμε με τα αποτελέσματα των πρώτου εξαμήνου του 2008 που σας παρουσίασα.

Σ' αυτό τον πίνακα μπορείτε να δείτε την αναγωγή των οικονομικών αποτελεσμάτων του έτους 2004 με τα τιμολόγια και τις τιμές κόστους του έτους 2008, και προσαρμογή τους για διαφορές στο ενεργειακό ισοζύγιο, στον αριθμό των εργαζομένων και στη σχέση εκμετάλλευσης του λιγνίτη.

Οι παραδοχές στις οποίες βασίζεται η επανεκτίμηση των οικονομικών αποτελεσμάτων της χρήσης έτους 2004, είναι οι εξής:

Τα έσοδα από πωλήσεις Η/Ε είναι προσαυξημένα με τις αυξήσεις των τιμολογίων από 1.11.2004 έως και 1.7.2008

Η δαπάνη του ενεργειακού ισοζυγίου κοστολογήθηκε με τις μέσες τιμές του 1ου εξαμήνου 2008

Η δαπάνη μισθοδοσίας έχει επιβαρυνθεί με τις ΕΣΣΕ και την ωρίμανση των ετών 2005 έως και 2008

Οι λοιπές δαπάνες έχουν πληθωριστεί με τον δείκτη τιμών παραγωγού στη βιομηχανία για το διάστημα Ιούνιος 2008 Δεκέμβριος 2004

Περαιτέρω αν λάβουμε υπόψη τις ποσοτικές διαφοροποιήσεις μεταξύ 2004 και 2008:

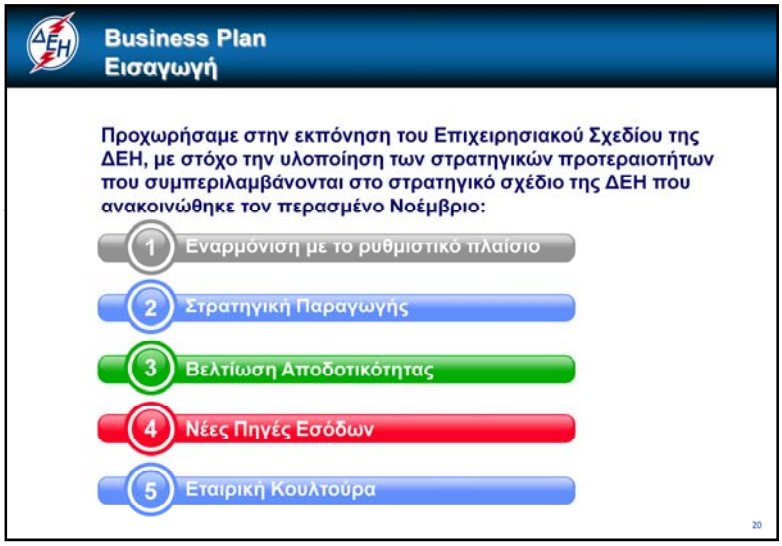
στη σύνθεση του μίγματος παραγωγής

στη δύναμη του προσωπικού

και στη σχέση εκμετάλλευσης του λιγνίτη

το Αποτέλεσμα Χρήσης του 2004 διαμορφώνεται σε ζημίες 202 εκ. ευρώ περίπου

Πρέπει να επισημανθεί ότι για τη σύγκριση των αποτελεσμάτων στις δύο περιόδους θα πρέπει από τα αποτελέσματα του 1ου εξαμήνου του 2008 να αφαιρεθεί η νέα δαπάνη για co2 που πρώτη φορά εμφανίστηκε το 2008.



Το 2007 εξετάσαμε ΠΟΙΑ θέση θέλουμε η ΔΕΗ να κατέχει στην αγορά ενέργειας το 2014. Έτσι, το Νοέμβριο του 2007 ανακοινώσαμε τις πέντε βασικές προτεραιότητες της εταιρείας. Αυτές είναι :

•Εναρμόνιση με το Ρυθμιστικό Πλαίσιο
•Στρατηγική Παραγωγής
•Βελτίωση Αποδοτικότητας
•Νέες Πηγές Εσόδων, και
•Εταιρική Κουλτούρα



Η ανακοίνωση των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων και η προοπτική υλοποίηση τους έδωσε προσδοκίες και προοπτικές στους επενδυτές για το μέλλον της ΔΕΗ. Οι επενδυτές, προεξόφλησαν τις μελλοντικές τους προσδοκίες για την ορθότητα των στρατηγικών της επιλογών ανεβάζοντας τη τιμή της μετοχή της ΔΕΗ στα υψηλοτέρα επίπεδα της ιστορίας της σε €37 .



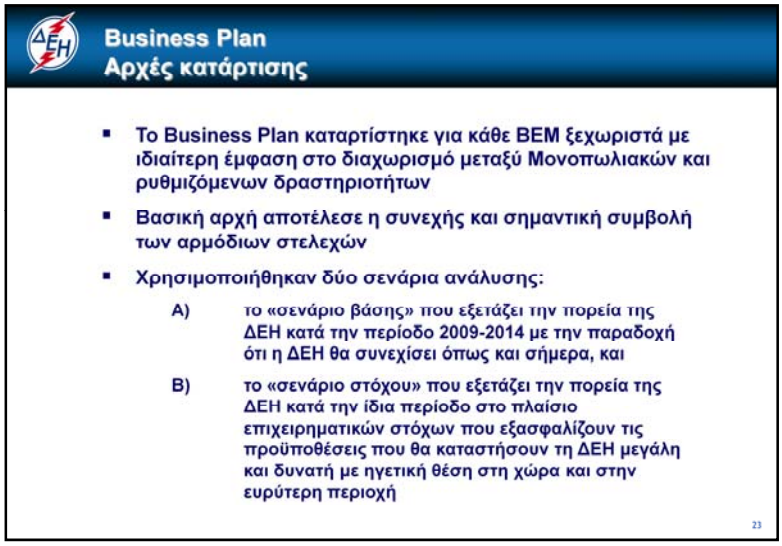
Όμως, τους μήνες που ακολούθησαν υπήρξε καθυστέρηση στην υλοποίηση των στρατηγικών προτεραιοτήτων, λόγω κυρίως των αντιπαραθέσεων διαφόρων ενδιαφερόμενων ομάδων στις νέες προτεραιότητες της εταιρείας. Σχηματίστηκε έτσι στην αγορά η εντύπωση ότι η ΔΕΗ δεν είναι σε θέση να υλοποιήσει τις στρατηγικές της επιλογές. Η εκτίμηση αυτή των επενδυτών, συνεπικουρούμενη και από τις πτωτικές τάσεις του Χρηματιστηρίου Αθηνών αλλά και των χρηματιστηρίων διεθνώς, οδήγησε σε μια σημαντική πτώση της μετοχής της επιχείρησης που σήμερα είναι κάτω από τα €17.

Θα πρέπει να σας πληροφορήσω εδώ ότι παρά τη μικρή καθυστέρηση που παρουσιάστηκε, οι ενέργειες και οι προετοιμασίες μας για την υλοποίηση των στρατηγικών προτεραιοτήτων δεν σταμάτησαν ούτε μια μέρα.

Συγκεκριμένα, για την υλοποίηση των παραπάνω Στρατηγικών Προτεραιοτήτων προχωρήσαμε άμεσα στην εκπόνηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου της ΔΕΗ (Business Plan) για την περίοδο 2009-2014 το οποίο θα ανακοινώσει ο Πρόεδρος μας τον επόμενο μήνα.

Στο σημείο αυτό θα ήθελα να σας επισημάνω τη βασική διαφορά μεταξύ Στρατηγικών Προτεραιοτήτων και Επιχειρησιακού Σχεδίου.

Ενώ οι Στρατηγικές Προτεραιότητες δίνουν την κατεύθυνση της εταιρείας και απαντάνε στο ερώτημα «ΠΟΙΑ θα θέλουμε να είναι η θέση της ΔΕΗ το 2014», το Επιχειρησιακό Σχέδιο απαντάει στην ερώτηση «ΠΩΣ θα φτάσουμε τη ΔΕΗ στη θέση που θέλουμε για το 2014», και περιλαμβάνει λεπτομερή ανάλυση των χρηματοικονομικών δεδομένων, των πρωτοβουλιών, δράσεων και μέτρων που θα πραγματοποιήσουμε για να υλοποιήσουμε τις Στρατηγικές μας Προτεραιότητες.



Ως προς την κατάρτιση του Επιχειρησιακού Σχεδίου:

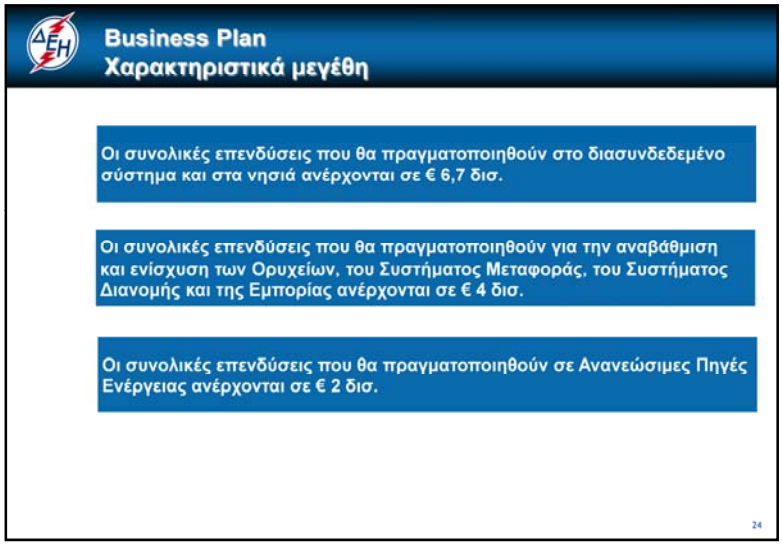
Καταρτίστηκε για κάθε ΒΕΜ χωριστά με ιδιαίτερη έμφαση στο διαχωρισμό μεταξύ των Μονοπωλιακών - ρυθμιζόμενων δραστηριοτήτων (Μεταφορά & Διανομή) και των Ανταγωνιστικών δραστηριοτήτων (Ορυχεία, Παραγωγή και Εμπορία).

Βασική αρχή αποτέλεσε η συνεχής και σημαντική συμβολή των αρμόδιων στελεχών, που εξασφαλίζει την αποδοχή του και την επιτυχή υλοποίησή του από όλες τις ΒΕΜ.

Χρησιμοποιήθηκαν τα εξής δύο σενάρια ανάλυσης:

Το «Σενάριο Βάσης» που εξετάζει ποια θα ήταν η πορεία της ΔΕΗ κατά την περίοδο 2009-2014 με την παραδοχή ότι η ΔΕΗ θα συνεχίσει να λειτουργεί όπως και σήμερα.

Το «Σενάριο Στόχου» που εξετάζει τη πορεία της ΔΕΗ κατά την ίδια περίοδο, στο πλαίσιο επιχειρηματικών στόχων που εξασφαλίζουν τη διαμόρφωση των απαιτούμενων οικονομικών και τεχνικών συνθηκών και μεγεθών, που θα καταστήσουν τη ΔΕΗ μεγάλη, δυνατή και ανταγωνιστική με ηγετική θέση στη χώρα και στην ευρύτερη περιοχή της.

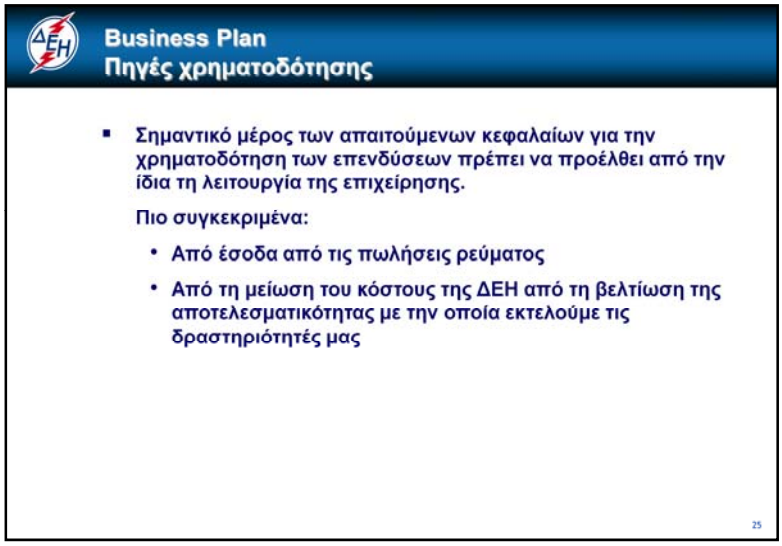


Ως προς το περιεχόμενο του Επιχειρησιακού Σχεδίου θα μπορούσα σήμερα ενδεικτικά να σας αναφέρω μόνο μερικά χαρακτηριστικά μεγέθη που αφορούν την υλοποίηση της επενδυτικής μας στρατηγικής στην παραγωγή, τα οποία έχουν ήδη δημοσιοποιηθεί.

Οι συνολικές επενδύσεις που θα πραγματοποιηθούν στο διασυνδεδεμένο σύστημα και στα νησιά για να ανανεώσουμε και να ενισχύσουμε την ισχύ των εγκαταστάσεων ηλεκτροπαραγωγής, ανέρχονται σε 6,7 δις Ευρώ.

Επιπρόσθετα, θα πραγματοποιηθούν επενδύσεις για την αναβάθμιση και ενίσχυση των Ορυχείων, του Συστήματος Μεταφοράς, του Συστήματος Διανομής, και της Εμπορίας, ύψους 4 δις Ευρώ.

Εξάλλου, θα πραγματοποιηθούν επενδύσεις σε Ανανεώσιμες Μορφές Ενέργειας (Αιολικά πάρκα, μικρά υδροηλεκτρικά, φωτοβολταικά, και γεωθερμία) ύψους 2 δις Ευρώ.



Είναι φανερό ότι η χρηματοδότηση των παραπάνω επενδύσεων δεν μπορεί να γίνει εξ ολοκλήρου με ξένα, δανειακά κεφάλαια. Επομένως, ένα σημαντικό μέρος των απαιτούμενων κεφαλαίων πρέπει να προέλθει από εσωτερικές πηγές, δηλαδή από την ίδια τη λειτουργία της επιχείρησης.

Συγκεκριμένα, οι εσωτερικές πηγές από τις οποίες μπορούν να προκύψουν τα κεφάλαια αυτά είναι οι εξής δύο:

Η πρώτη είναι τα έσοδα από τις πωλήσεις ρεύματος, και

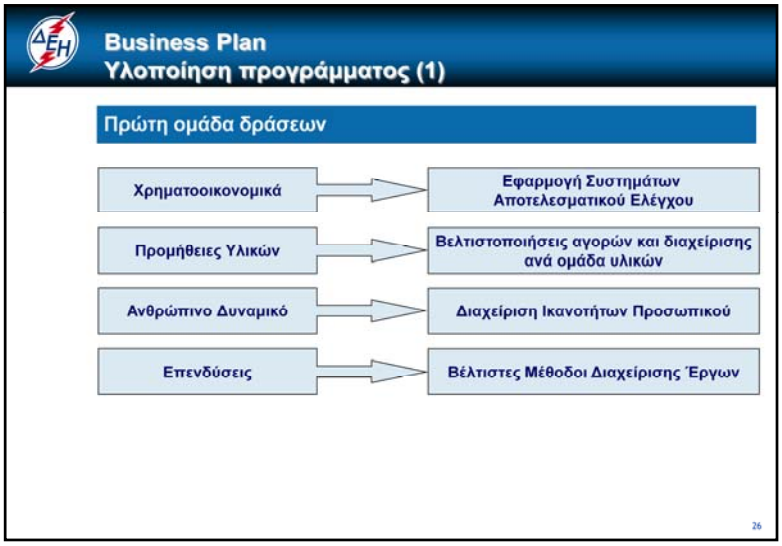
η δεύτερη είναι η μείωση του κόστους της ΔΕΗ από τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και της απόδοσης με την οποία εκτελούμε τις δραστηριότητές μας, όπως σας ανέφερα προηγουμένως.

Όσο αφορά τη δημιουργία εσωτερικών κεφαλαίων από την αύξηση των εσόδων κατά τη διάρκεια εκτέλεσης του Επιχειρησιακού Σχεδίου, σήμερα δεν θα μπορούσαμε να αναφέρουμε τίποτε σχετικό.

Όσο αφορά όμως τη δεύτερη πηγή, θα μπορούσαμε να πούμε ότι είναι δυνατόν να προκύψουν σημαντικά εσωτερικά κεφάλαια από τη μείωση του κόστους λειτουργίας και ανάπτυξης της Επιχείρησής μας.

Συγκεκριμένα, αυτό θα επιτευχθεί κατά την περίοδο υλοποίηση του Επιχειρησιακού Σχεδίου, με την ανάληψη σημαντικών επιχειρηματικών πρωτοβουλιών με συγκεκριμένες δράσεις και μέτρα.

Τις πρωτοβουλίες αυτές θα μπορούσαμε να τις διακρίνουμε σε δύο ομάδες:



Η πρώτη, αναφέρεται στις κεντρικές οριζόντιες δραστηριότητες και αποσκοπεί στην ενίσχυση του ελέγχου και της διαχείρισης του κινδύνου στο σύνολο της Επιχείρησης.

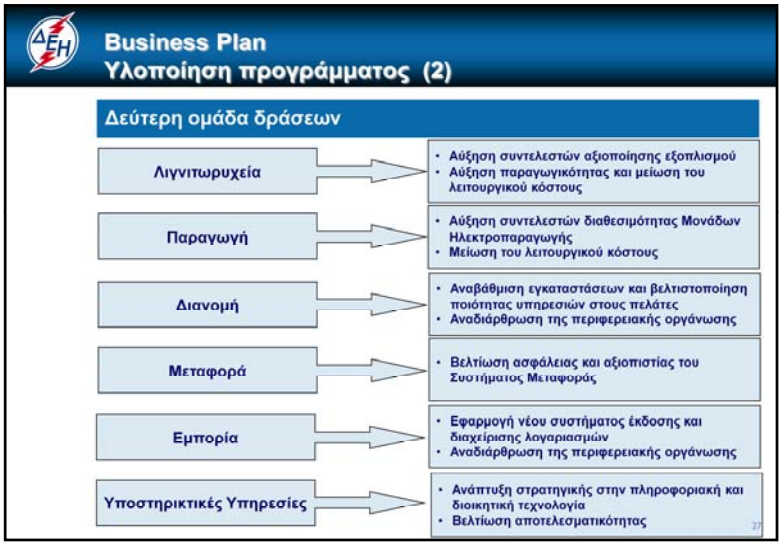
Πιο συγκεκριμένα:

Στο τομέα των χρηματοοικονομικών, στόχος είναι η εφαρμογή συστημάτων επιχειρηματικού ελέγχου και η βελτίωση των μεθόδων αξιολόγησης των πηγών και χρήσεων των κεφαλαίων. Πρέπει να είμαστε σίγουροι ότι κάθε ευρώ που ξοδεύουμε δημιουργεί αξία για τη ΔΕΗ μεγαλύτερη από ένα ευρώ.

Στον τομέα των προμηθειών, στόχος είναι η βελτιστοποίηση των αγορών και της αποτελεσματικής διαχείρισης των αποθεμάτων ανά ομάδα υλικών. Πρέπει να βελτιστοποιήσουμε τα αποθέματα που διατηρούμε στις αποθήκες μας για να έχουμε μικρότερο κόστος και μικρότερες ανάγκες για κεφάλαια κίνησης.

Στο τομέα του ανθρώπινου δυναμικού, στόχος είναι η αποτελεσματική διαχείριση των ικανοτήτων και της απόδοσης του προσωπικού και,

Στον τομέα των επενδύσεων, στόχος είναι η χρησιμοποίηση των βέλτιστων μεθόδων αξιολόγησης των επενδυτικών προτάσεων, λήψης των αποφάσεων και διαχείρισης των έργων.



Η δεύτερη ομάδα αναφέρεται σε επιχειρηματικές πρωτοβουλίες που πρέπει να αναληφθούν σε επίπεδο ΒΕΜ και αποσκοπεί στη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και απόδοσης και στη μείωση του κόστους τους.

Πιο συγκεκριμένα:

Στα λιγνιτωρυχεία, στόχος είναι η αύξηση των συντελεστών αξιοποίησης του παραγωγικού εξοπλισμού, η αύξηση της παραγωγικότητας και η μείωση του λειτουργικού κόστους.

Στην Παραγωγή, στόχος είναι η αύξηση των συντελεστών διαθεσιμότητας των Μονάδων ηλεκτροπαραγωγής και η μείωση του λειτουργικού κόστους.

Στη Διανομή, στόχος είναι η αναβάθμιση των εγκαταστάσεων και των Δικτύων, η βελτιστοποίηση της ποιότητας των υπηρεσιών που παρέχουμε στους πελάτες μας και η μείωση του λειτουργικού κόστους.

Στη Μεταφορά, στόχος είναι η αναβάθμιση της ασφάλειας και της αξιοπιστίας του συστήματος και η επέκτασή του για τις συνδέσεις των νέων έργων.

Στην Εμπορία, στόχος είναι η εφαρμογή ενός νέου συστήματος έκδοσης και διαχείρισης λογαριασμών και η αναδιάρθρωση της περιφερειακής οργάνωσης.

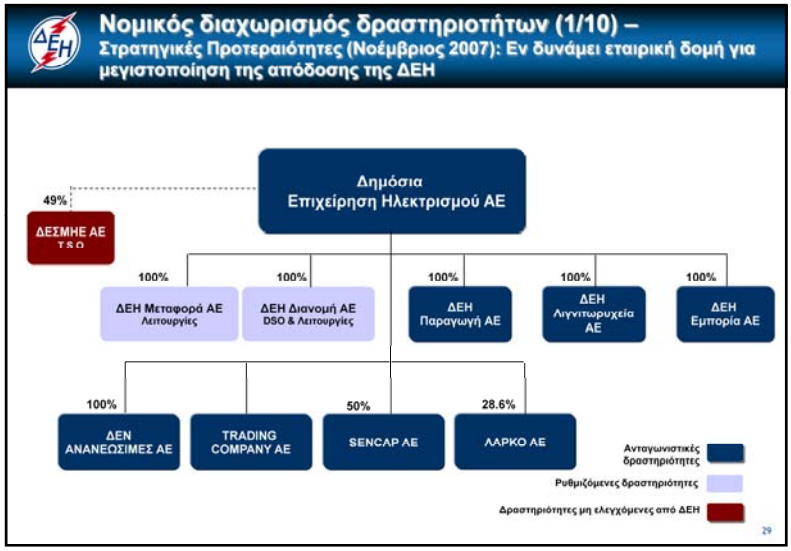
Στις Υποστηρικτικές Υπηρεσίες, στόχος είναι η ανάπτυξη στρατηγικής στην πληροφοριακή και διοικητική τεχνολογία και η βελτίωση της αποτελεσματικότητας.

Περισσότερα για το Επιχειρησιακό Σχέδιο και για τα παραπάνω θα γνωστοποιηθούν με την ανακοίνωση που θα κάνει ο Πρόεδρός μας στους οικονομικούς αναλυτές και στα στελέχη της Επιχείρησης τον επόμενο μήνα.

Θα ήθελα τώρα να καλέσω στο βήμα τον Αντιπρόεδρο κ. Νίκο Χατζηαργυρίου.



Θα ήθελα να αναφερθώ με συντομία στην ανάγκη προσαρμογής της ΔΕΗ στο ρυθμιστικό και επιχειρηματικό περιβάλλον που έχει πλέον διαμορφωθεί στην ευρωπαϊκή αγορά ενέργειας, το οποίο επιβάλει τη δημιουργία νέων εταιρικών δομών με κοινή αφετηρία τον διαχωρισμό των μονοπωλιακών από τις ανταγωνιστικές δραστηριότητες

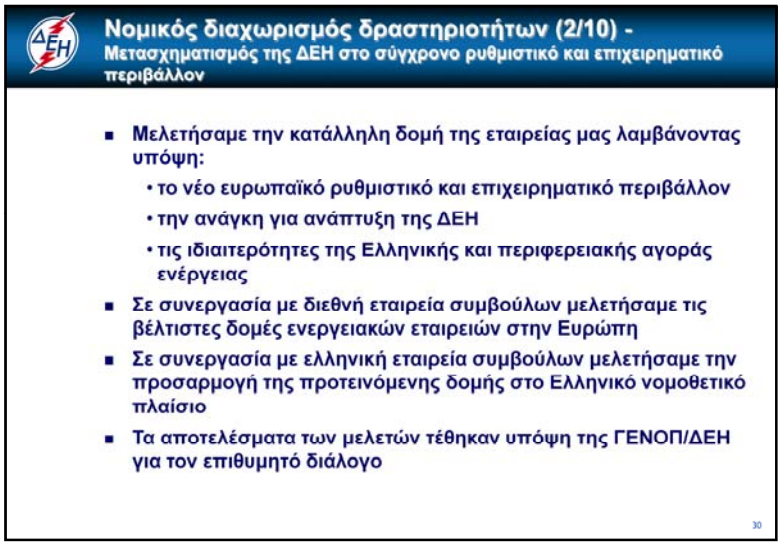


Το Νοέμβριο του 2007 κατά την παρουσίαση των στρατηγικών προτεραιοτήτων της ΔΕΗ, τονίστηκε ότι:

- Η στρατηγική της ΔΕΗ είναι να παραμείνει ένας καθετοποιημένος όμιλος εταιρειών που θα παρέχει άριστες υπηρεσίες στους πελάτες της

- Το προτεινόμενο σχήμα θα οδηγήσει σε χαμηλότερο κόστος, καλύτερες υπηρεσίες, και, εξίσου σημαντικό, οι θυγατρικές αυτές θα αντιμετωπίζονται από όλους τους παίκτες της αγοράς ως εταιρείες που θα εξασφαλίζουν την απρόσκοπτη και με ίσους όρους πρόσβαση στα δίκτυα.

- Η υπό μελέτη εταιρική δομή θα μπορούσε να συμβάλει στη μέγιστη αποδοτικότητα του Ομίλου, ενδυναμώνοντας και δίνοντας τη δυνατότητα εστίασης κάθε θυγατρικής στην κύρια δραστηριότητα της.
- Στόχος είναι να διασφαλιστεί η βιωσιμότητα, η ακεραιότητα και η αειφόρος ανάπτυξη του Ομίλου ΔΕΗ.



Κατά την προηγούμενη περίοδο μελετήσαμε συστηματικά την πλέον κατάλληλη δομή της εταιρείας μας, λαμβάνοντας υπόψη:

- το νέο ευρωπαϊκό ρυθμιστικό και επιχειρηματικό περιβάλλον
- την ανάγκη για ανάπτυξη της ΔΕΗ
- τις ιδιαιτερότητες της Ελληνικής και περιφερειακής αγοράς ενέργειας.

Σε συνεργασία με διεθνή εταιρεία συμβούλων μελετήσαμε τις βέλτιστες δομές ενεργειακών εταιρειών στην Ευρώπη.

Σε συνεργασία με ελληνική εταιρεία συμβούλων μελετήσαμε την προσαρμογή της προτεινόμενης δομής στο Ελληνικό νομοθετικό πλαίσιο.

Τα αποτελέσματα των μελετών τέθηκαν υπόψη της ΓΕΝΟΠ/ΔΕΗ για τον επιθυμητό διάλογο.



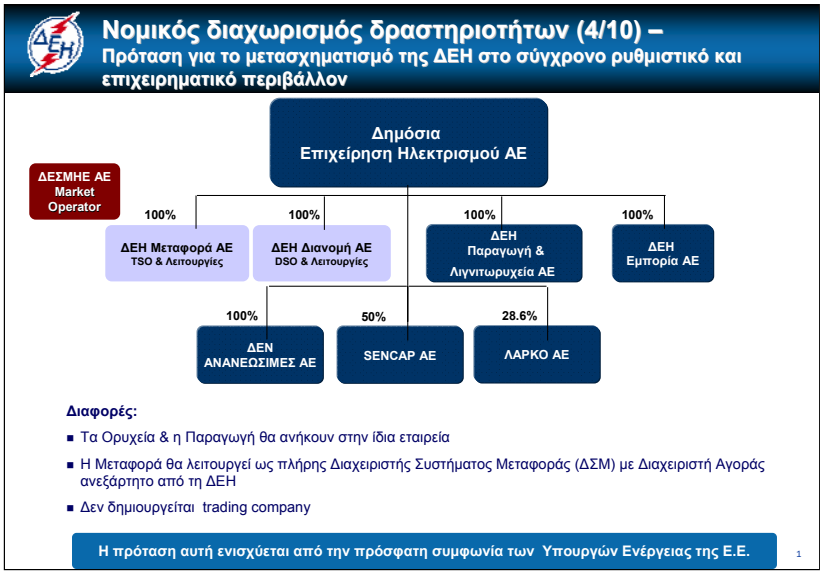
Συγκρίνοντας την εταιρική δομή των ανταγωνιστικών με εμάς επιχειρήσεων του ευρωπαϊκού χώρου, διαπιστώνουμε ότι:

• Σχεδόν όλες οι 20 μεγάλες ηλεκτρικές επιχειρήσεις της Ευρώπης έχουν προχωρήσει σε πλήρη διαχωρισμό των δραστηριοτήτων μεταφοράς και διανομής, αλλά και άλλων δραστηριοτήτων τους, πέρα από τις τυπικές υποχρεώσεις τους

• 14 από 27 χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης (δεν περιλαμβάνεται η Μάλτα) έχουν προχωρήσει σε πλήρη ιδιοκτησιακό διαχωρισμό της μεταφοράς, δηλαδή σε πλήρως ανεξάρτητη εταιρεία στο πρότυπο του «3ου πακέτου» νομοθετικών μέτρων της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, δηλαδή έχουν αποσχίσει τον κλάδο σε πλήρως ανεξάρτητη εταιρεία.

• Κι άλλες εταιρείες έχουν ανακοινώσει την πρόθεσή τους για ιδιοκτησιακό διαχωρισμό της μεταφοράς στο πρότυπο του «3ου πακέτου» (π.χ. RWE), ή έχουν οικιοθελώς παραχωρήσει σε τρίτους τις δραστηριότητές τους (π.χ. EON)

Τονίζεται ότι πολλές από αυτές τις εταιρείες είναι ήδη παρούσες και στην Ελλάδα, με στρατηγικά πλεονεκτήματα έναντι της ΔΕΗ λόγω του διαχωρισμού των δραστηριοτήτων τους



Οι σύμβουλοι που κλήθηκαν να αξιολογήσουν ανεξάρτητα και από μηδενική βάση τη εταιρική δομή της ΔΕΗ επιβεβαίωσαν την αρχική μελέτη και κατέληξαν ουσιαστικά στην ίδια δομή με τις εξής διαφορές:

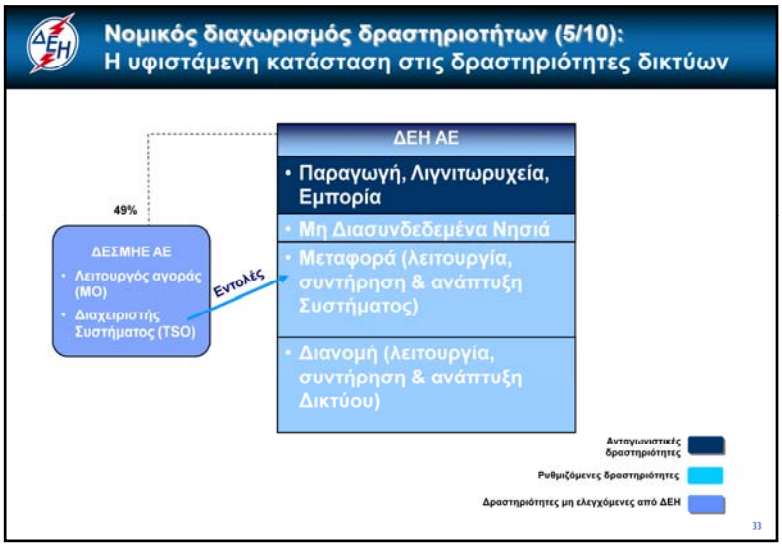
1. Ο ΔΕΣΜΗΕ παραμένει μόνο λειτουργός της αγοράς και όχι διαχειριστής του συστήματος
2. Οι δραστηριότητες ορυχείων και παραγωγής εντάσσονται στην ίδια θυγατρική εταιρεία
3. Δεν δημιουργείται εταιρεία trading λόγω ανωριμότητας της Ελληνικής αγοράς

Κατά συνέπεια, η ολοκληρωμένη πρόταση για την νέα εταιρική δομή περιλαμβάνει το νομικό διαχωρισμό, υπό τη μορφή θυγατρικών εταιρειών κυριότητας κατά 100% της ΔΕΗ, των εξής δραστηριοτήτων:

- Της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε. που ήδη λειτουργεί ως 100% θυγατρική εταιρία της ΔΕΗ,
- της Παραγωγής και των Ορυχείων υπό ενιαίο νομικό πρόσωπο,
- της Εμπορίας
- της Μεταφοράς που αναλαμβάνει και τη διαχείριση του συστήματος και
- της Διανομής που αναλαμβάνει και τη διαχείριση του δικτύου.

Η πρόταση αυτή, είναι σύμφωνη με το πλαίσιο της πρόσφατης συμφωνίας των Υπουργών Ενέργειας των 27 Χωρών-Μελών της Ευρωπαϊκής Ένωσης να υιοθετήσουν την «τρίτη λύση», δηλαδή το μοντέλο του νομικά ανεξάρτητου ενιαίου Διαχειριστή και Ιδιοκτήτη Μεταφοράς, ως ισότιμης των άλλων δύο που προτάθηκαν από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή. Την πρόταση αυτή, όσον αφορά στη Μεταφορά, υποστήριξε η Ελληνική Δημοκρατία μαζί με άλλες Ευρωπαϊκές χώρες.

Ενώ όμως ο διαχωρισμός των ανταγωνιστικών δραστηριοτήτων εναπόκειται στη διακριτική μας ευχέρεια για το πότε και εάν θα γίνει, ο διαχωρισμός των δραστηριοτήτων μεταφοράς και διανομής είναι σημαντικός και πρέπει να γίνει άμεσα ώστε να μην μας προλάβουν οι εξελίξεις, όπως θα δούμε στη συνέχεια.



Επικεντρώνοντας στις μονοπωλιακές δραστηριότητες δικτύων της ΔΕΗ, η σημερινή κατάσταση παρουσιάζεται συνοπτικά ως εξής:

Οι δραστηριότητες μεταφοράς και διανομής ασκούνται εν πολλοίς από την καθετοποιημένη επιχείρηση. Ειδικότερα:

• Η διαχείριση του Συστήματος μεταφοράς ασκείται από τον ΔΕΣΜΗΕ, ο οποίος δίνει εντολές στη ΔΕΗ για τη λειτουργία και την ανάπτυξη του δικτύου αυτού.

• Η διαχείριση του Δικτύου διανομής και της παραγωγής των μη διασυνδεδεμένων νησιών ασκούνται από υπηρεσιακές μονάδες της ΔΕΗ.

Ο ΔΕΣΜΗΕ είναι ταυτοχρόνως επιφορτισμένος και με τη λειτουργία της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας.



Η υφιστάμενη κατάσταση στις μονοπωλιακές δραστηριότητες δικτύων της ΔΕΗ δεν μπορεί να διατηρηθεί.

Έπρεπε ήδη να έχει μετεξελιχθεί, σύμφωνα με το Νόμο 3426/05 με τον εξής τρόπο:

• Ο ΔΕΣΔΗΕ (μετεξέλιξη του ΔΕΣΜΗΕ) να αναλάβει και τη διαχείριση του Δικτύου διανομής

• Προσωπικό και αρμοδιότητες της ΔΕΗ να μεταφερθούν στον ΔΕΣΔΗΕ

• Οι δραστηριότητες της ΔΕΗ στο Δίκτυο διανομής να δέχονται εντολές από τον ΔΕΣΔΗΕ

• Να προωθηθεί περαιτέρω ο λειτουργικός διαχωρισμός εντός της ΔΕΗ για τις δραστηριότητες μεταφοράς, διανομής και διαχείρισης των νησιών.

Πρακτικά ο λειτουργικός διαχωρισμός σημαίνει, κατά το νόμο 3426/2005, πλήθος γραφειοκρατικών πράξεων όπως Κανονισμοί Πρόσβασης σε Πληροφορίες, Κώδικες Δεοντολογίας, Ετήσιες εκθέσεις, ειδικές συμβάσεις με τους επικεφαλής, ενέργειες διασφάλισης στην πράξη της ανεξαρτησίας των στελεχών, συμβάσεις συντήρησης και ανάπτυξης με τον ΔΕΣΔΗΕ, κλπ.

Τα παραπάνω συνεπάγονται μεγάλο γραφειοκρατικό φορτίο, πρόσθετο κόστος και δυσλειτουργίες για τη ΔΕΗ.



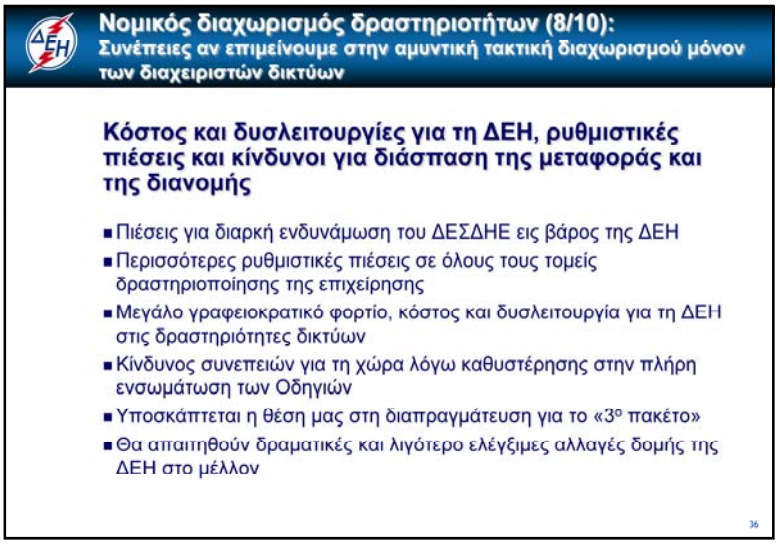
Οι πιέσεις για την υιοθέτηση μοντέλων διαχειριστών με πλήρεις αρμοδιότητες και εξουσίες έχουν ενταθεί σημαντικά σε Ευρωπαϊκό επίπεδο, στο πλαίσιο εφαρμογής της ισχύουσας Οδηγίας 2003/54.

Για τη χώρα μας, οι πιέσεις αυτές αναμένεται να ωθούν πρακτικά στην εξής κατεύθυνση:

• Ο ΔΕΣΔΗΕ σταδιακά να απορροφά περισσότερες αρμοδιότητες και προσωπικό από τη ΔΕΗ

• Όλες οι καθημερινές αποφάσεις λειτουργίας, συντήρησης και ανάπτυξης δικτύων να ανατεθούν στον ΔΕΣΔΗΕ. Η ΔΕΗ να περιοριστεί σε γενική εποπτεία και εκτελεστικό ρόλο.

Ως αποτέλεσμα αυτών κινδυνεύουμε να οδηγηθούμε σε συρρίκνωση της ΔΕΗ, και ακόμα μεγαλύτερη γραφειοκρατία, με πρόσθετο κόστος και δυσλειτουργίες για τη ΔΕΗ



Αν επιμείνουμε στην εφαρμογή του μοντέλου των διαχειριστών με περιορισμένες αρμοδιότητες (όπως και το ελληνικό ως τώρα μοντέλο) κινδυνεύουμε:

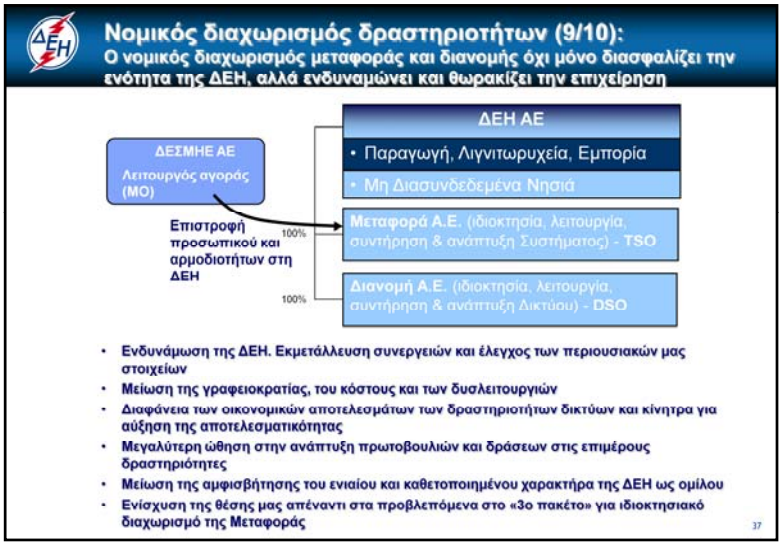
• Να υφιστάμεθα διαρκείς πιέσεις για ενδυνάμωση του ΔΕΣΔΗΕ εις βάρος της ΔΕΗ, στο πνεύμα της Οδηγίας 2003/54

• Οι πιέσεις για την πλήρη απελευθέρωση της αγοράς να αντανακλώνται σε πολλούς διαφορετικούς τομείς της επιχείρησης, όπως π.χ. με την αμφισβήτηση της παραχώρησης δικαιωμάτων λιγνιτικής εκμετάλλευσης στη ΔΕΗ.

• Στο πλαίσιο διαπραγμάτευσης του «3ου πακέτου» της Commission να φανούν αναγκαία τα σκληρότερα μέτρα ιδιοκτησιακού διαχωρισμού που συζητούνται

• Να επιβληθούν από τρίτους αλλαγές στη δομή της ΔΕΗ που δεν θα αποτελούν επιλογή της, ούτε θα ελέγχονται απ' αυτήν.

• Να παραμένει η επιχείρηση καθηλωμένη σε αμυντικού χαρακτήρα ενέργειες για την αντιμετώπιση των παραπάνω κινδύνων, αντί να αναλαμβάνει η ίδια πρωτοβουλίες ενίσχυσης της θέσης της στο ανταγωνιστικό περιβάλλον.



Με την εφαρμογή του προτεινόμενου μοντέλου νομικού διαχωρισμού των δραστηριοτήτων μεταφοράς και διανομής, επιτυγχάνονται άμεσα:

• Η ενδυνάμωση της ΔΕΗ με την επιστροφή προσωπικού και ελέγχου σημαντικών εγκαταστάσεων (κέντρα ελέγχου).

• Η συγκέντρωση των πόρων της Μεταφοράς και της Διανομής σε ενιαίες εταιρείες και η καλύτερη εκμετάλλευση των συνεργιών

• Η αύξηση της αποτελεσματικότητας, καθώς η ΔΕΗ θα διαχειρίζεται και θα ελέγχει την περιουσία της

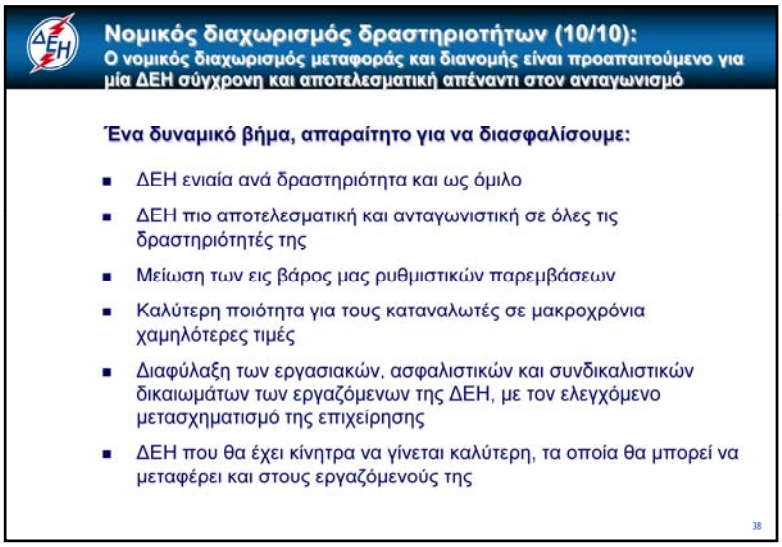
• Η διαφάνεια των οικονομικών αποτελεσμάτων των δραστηριοτήτων δικτύων, που θα δώσει τη δυνατότητα για την παροχή κινήτρων για αύξηση της αποτελεσματικότητας

• Η μείωση της γραφειοκρατίας, του κόστους και των δυσλειτουργιών για τη ΔΕΗ

• Η ανάπτυξη με μεγαλύτερη ώθηση πρωτοβουλιών και δράσεων στις επιμέρους δραστηριότητες της ΔΕΗ, με στόχο την ανταγωνιστικότητα της επιχείρησης και την εξυπηρέτηση του πελάτη

• Η μείωση της αμφισβήτησης, στο πλαίσιο της πλήρους εναρμόνισης με το ρυθμιστικό πλαίσιο, του ενιαίου και καθετοποιημένου χαρακτήρα της ΔΕΗ ως ομίλου

• Ενίσχυση της θέσης της επιχείρησης σε σχέση με τα προβλεπόμενα στο «3ο πακέτο» της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τον ιδιοκτησιακό διαχωρισμό της Μεταφοράς



Η έναρξη των, ούτως ή άλλως, χρονοβόρων διαδικασιών για το νομικό διαχωρισμό της Μεταφοράς και της Διανομής της ΔΕΗ, με τη μορφή 100% θυγατρικών εταιρειών, είναι προαπαιτούμενο για μία Επιχείρηση σύγχρονη και αποτελεσματική απέναντι στον ανταγωνισμό, η οποία θα έχει κίνητρα να γίνεται καλύτερη, προς όφελος του κοινωνικού συνόλου, των μετόχων και των εργαζομένων της

Είναι μονόδρομος, για μία ΔΕΗ:

• Ενιαία ανά δραστηριότητα και ως όμιλο

• Πιο αποτελεσματική και ανταγωνιστική σε όλες τις δραστηριότητές της (μονοπωλιακές και ανταγωνιστικές)

• Που θα υφίσταται λιγότερες ρυθμιστικές παρεμβάσεις

• Που θα παρέχει καλύτερη ποιότητα στους καταναλωτές σε μακροχρόνια χαμηλότερες τιμές

• Που θα έχει κίνητρα να γίνεται καλύτερη, και θα μπορεί να μεταφέρει τα οφέλη και στους εργαζόμενούς της

Ειδικές μελέτες, τα συμπεράσματα των οποίων τίθενται στη διάθεση της ΓΕΝΟΠ, αποδεικνύουν ότι δεν υφίσταται καμία αρνητική συνέπεια ως προς τα εργασιακά, ασφαλιστικά και συνδικαλιστικά δικαιώματα των εργαζόμενων της ΔΕΗ, από τον προτεινόμενο διαχωρισμό των θυγατρικών εταιρειών.

Ο ελεγχόμενος, ομαλός και σταδιακός μετασχηματισμός της ΔΕΗ είναι άλλωστε ο μόνος που μπορεί να διασφαλίσει τα δικαιώματα αυτά.

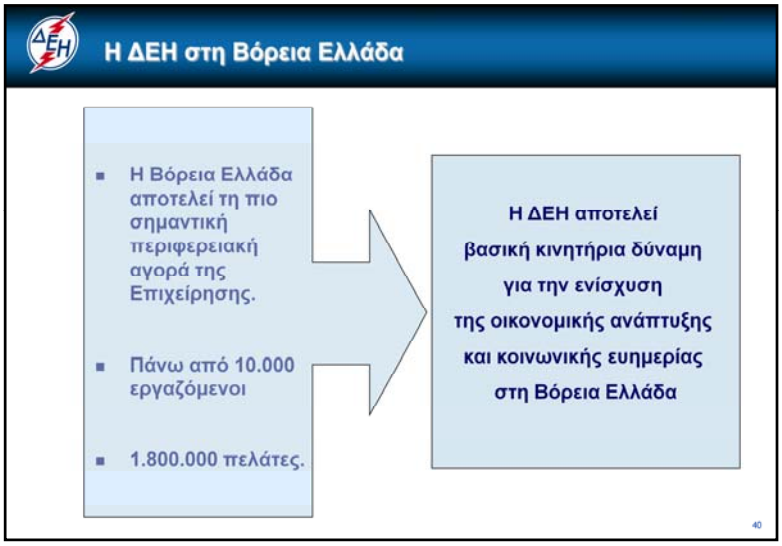
Η εμπειρία από άλλους κλάδους που γνώρισαν αντίστοιχες με τον κλάδο της ηλεκτρικής ενέργειας πορείες απελευθέρωσης, δείχνει ότι ο εφησυχασμός στις αλλαγές του ανταγωνιστικού περιβάλλοντος θα επιτρέψει σε τρίτους να επιβάλλουν στο μέλλον αθέλητες, βιαστικές και εσπευσμένες αλλαγές δομής της ΔΕΗ, που θα σημάνουν αναγκαστική συρρίκνωση με απώλεια παγίων, δραστηριοτήτων και προσωπικού για την επιχείρηση.



Αγαπητοί συνάδελφοι,

Η καρδιά της ΔΕΗ κτυπά στη Βόρεια Ελλάδα – και δη στη Δυτική Μακεδονία.

Με τη συνάντηση αυτή μου δίνεται η ευκαιρία να παρουσιάσω την ιδιαίτερη σχέση της Επιχείρησής μας με τη συγκεκριμένη περιοχή, αναλύοντας τις δραστηριότητες που αναπτύσσει η ΔΕΗ σ' αυτήν, αλλά και το σημαντικό ρόλο που παίζει, σε τοπικό και περιφερειακό επίπεδο, με τη συμβολή της στην ανάπτυξη και την κοινωνική ευημερία της περιοχής.



Ο χώρος της Βόρειας Ελλάδας είναι ζωτικής σημασίας για την Επιχείρηση, όχι μόνο επειδή διαθέτει ένα πολύ μεγάλο μέρος του παραγωγικού και πελατειακού δυναμικού της, αλλά και επειδή θα παίξει σημαντικό ρόλο στη διακίνηση ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ των γειτονικών χωρών.

Η Βόρεια Ελλάδα συγκεντρώνει τη μεγαλύτερη παραγωγική δραστηριότητά μας και αποτελεί τη πιο σημαντική περιφερειακή αγορά της Επιχείρησής μας.

Με μόνιμο προσωπικό 8.700 ατόμων και πάνω από 1.600 εποχιακά απασχολούμενους διαθέτουμε ένα πολύ ισχυρό ανθρώπινο δυναμικό, που αποτελεί κινητήρια δύναμη για την προώθηση σημαντικών αλλαγών σε ολόκληρο τον τομέα ενέργειας της περιοχής.

Μέσα στο νέο ανταγωνιστικό περιβάλλον που διαμορφώνεται, τόσο στην Ελλάδα, όσο και στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, αποτελεί πολύτιμο κεφάλαιο το να έχουμε σχεδόν 1.800.000 πελάτες στη Βόρεια Ελλάδα.

Για να διατηρήσουμε όλους αυτούς του πελάτες ικανοποιημένους επιβάλλεται να βελτιώνουμε συνεχώς τις υπηρεσίες μας.

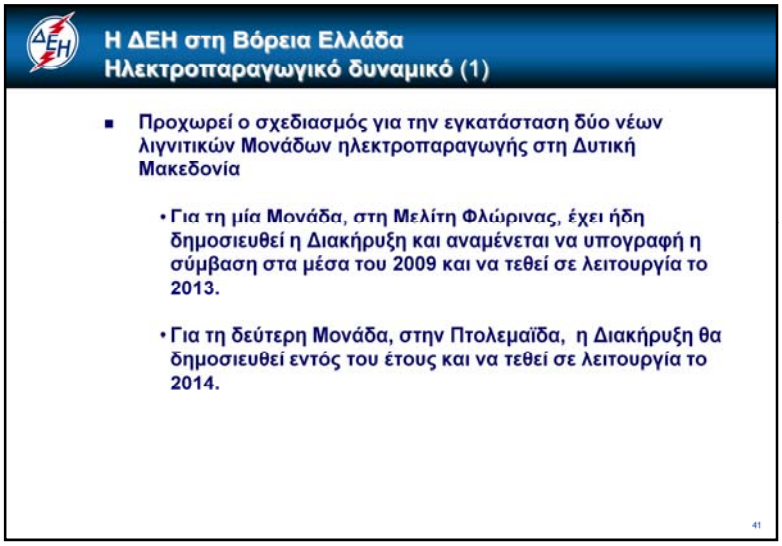
Να γινόμαστε συνεχώς καλλίτεροι και να δημιουργούμε νέες αξίες για τους πελάτες μας.

Στις Τοπικές Κοινωνίες στις οποίες δραστηριοποιούμαστε οφείλουμε να περάσουμε ένα σημαντικό «μήνυμα»:

Η ΔΕΗ αποτελεί «βασική κινητήρια δύναμη» για την ενίσχυση της οικονομικής ανάπτυξης και κοινωνικής ευημερίας στη Βόρεια Ελλάδα.

Το λέω αυτό επειδή πολύς κόσμος δεν γνωρίζει τις σημαντικές αλλαγές, που προωθεί η ΔΕΗ σε όλα τα επίπεδα.

Πολύ συνοπτικά θα ήθελα να αναφέρω τα ακόλουθα μεγάλα έργα που έχουμε ξεκινήσει και υλοποιούμε στην περιοχή:



Στο πλαίσιο του στρατηγικού σχεδίου της ΔΕΗ για την ανανέωση και αντικατάσταση του δυναμικού παλαιών Μονάδων της, συνολικής ισχύος 3.200 MW, προχωρεί ο σχεδιασμός για την εγκατάσταση δύο νέων λιγνιτικών Μονάδων ηλεκτροπαραγωγής στη Δυτική Μακεδονία, προηγμένης τεχνολογίας.

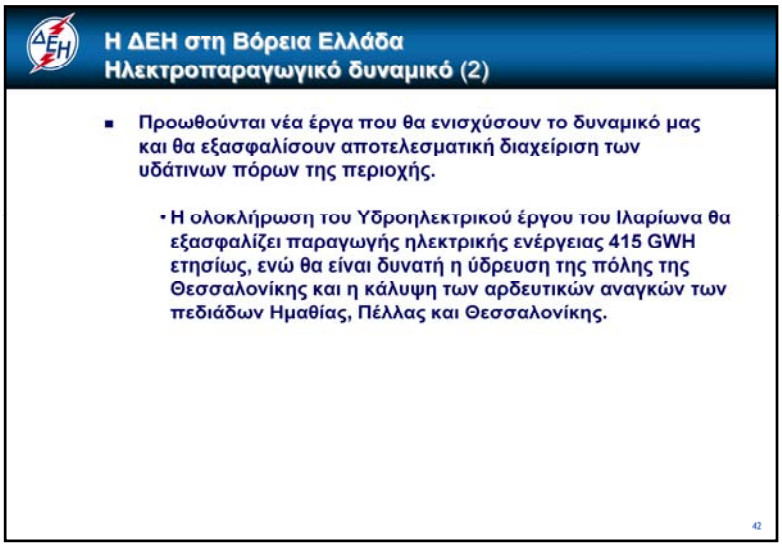
Για τη μία Μονάδα, στη Μελίτη Φλώρινας, ισχύος 420 έως 450MW +70MWth και προϋπολογισμού

675 εκ.€, ήδη έχει δημοσιευτεί η Διακήρυξη και αναμένεται να υπογραφεί η σχετική σύμβαση περί τα μέσα του 2009 και να τεθεί σε λειτουργία το 2013.

Για τη δεύτερη Μονάδα, που θα εγκατασταθεί στην περιοχή της Πτολεμαΐδας, η οποία θα είναι αντίστοιχης ισχύος με την προηγούμενη, αναμένεται να δημοσιευτεί η διακήρυξή της εντός του 2008 και να τεθεί σε λειτουργία στις αρχές του 2014.

Η λειτουργία των Μονάδων αυτών, οι οποίες θα διαθέτουν σύγχρονα αντιρρυπαντικά συστήματα, θα επιτρέψει τη διακοπή λειτουργίας των παλαιότερων Μονάδων, όπως του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας και του ΑΗΣ Λιπτόλ, με ιδιαίτερα σημαντικό όφελος για το περιβάλλον.

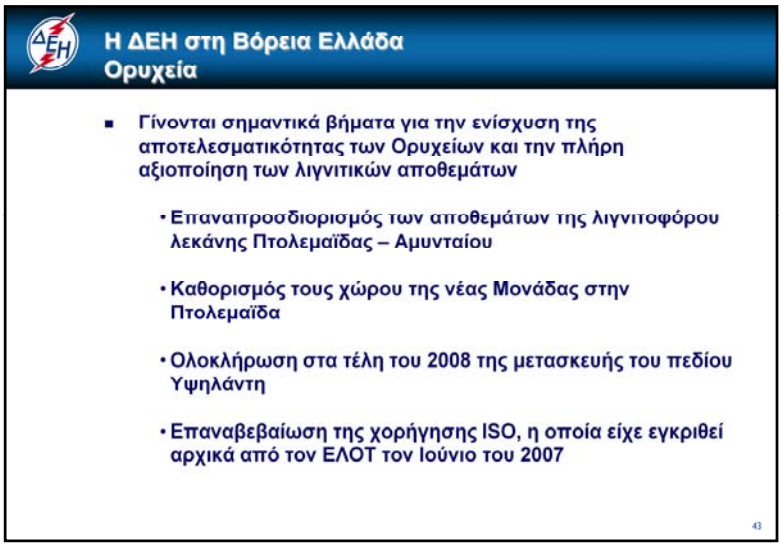
Θα ήθελα να επισημάνω ιδιαίτερα ότι επιβάλλεται η πιστή τήρηση του χρονοδιαγραμμάτος για την κατασκευή και λειτουργία των δύο λιγνιτικών μονάδων. Μόνο έτσι θα γίνουμε πιο ανταγωνιστικοί αλλά και θα βελτιώσουμε το Περιβάλλον μέσα στο οποίο δραστηριοποιούμαστε.



Στον τομέα των υδροηλεκτρικών προωθούμε νέα έργα που θα ενισχύσουν ακόμη περισσότερο το δυναμικό μας και θα εξασφαλίσουν αποτελεσματικότερη διαχείριση των υδατίνων πόρων της περιοχής.

Πολύ μεγάλης σημασίας για την Επιχείρηση είναι το Υδροηλεκτρικό Έργο του Ιλαρίωνα, η ολοκλήρωση του οποίου προβλέπεται ότι θα εξασφαλίζει παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας 415 GWH ετησίως.

Με την ολοκλήρωση του μεγάλου αυτού έργου, αρχές του 2011, θα είναι δυνατή η απρόσκοπτη ύδρευση της πόλης της Θεσσαλονίκης και θα καλύπτονται οι αρδευτικές ανάγκες των πεδιάδων Ημαθίας, Πέλλας και Θεσσαλονίκης, συνολικής έκτασης 900.000 στρεμμάτων.



Στον τομέα των ορυχείων κάνουμε σημαντικά βήματα για την ενίσχυση της αποτελεσματικότητάς τους και για την πλήρη αξιοποίηση των λιγνιτικών αποθεμάτων.

Για τα προσεχή χρόνια η παραγωγή λιγνίτη προβλέπεται να κινείται σε ικανοποιητικά επίπεδα και η τροφοδοσία θα είναι επαρκής, ενώ η ποιότητα αναμένεται να βελτιώνεται.

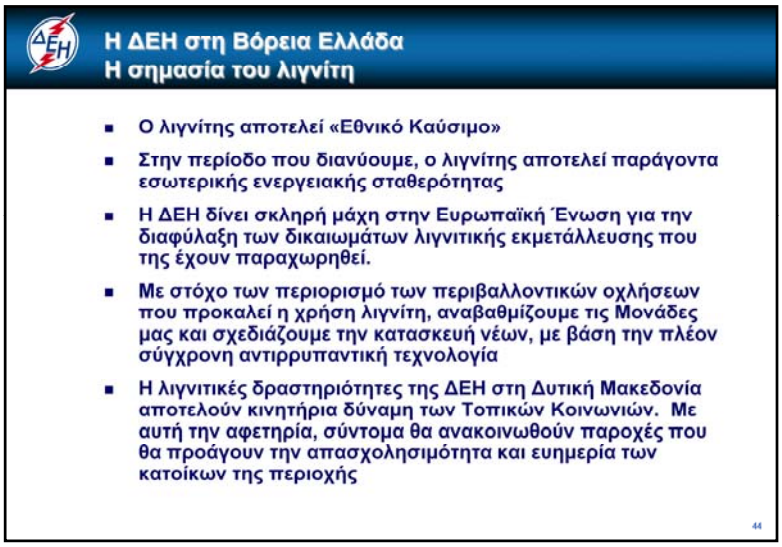
Αξίζει να σημειωθούν τα ακόλουθα:

Επαναπροσδιορίσθηκαν τα αποθέματα της λιγνιτοφόρου λεκάνης Πτολεμαΐδας – Αμυνταίου, με αποτέλεσμα την ανακοίνωση για τη δημιουργία των Μονάδων Μελίτη ΙΙ και της νέας Μονάδας στην Πτολεμαΐδα.

Καθορίσθηκε ο χώρος της νέας Μονάδας υπό την επωνυμία Πτολεμαΐδα V, που είναι σε χώρο απαλλοτριωμένο στην περιοχή Κομάνου.

Ολοκληρώνεται στα τέλη 2008 η μετασκευή του πεδίου Υψηλάντη και μπαίνει σε κανονική λειτουργία, γεγονός που θα συμβάλλει στην ποσοτική και ποιοτική επάρκεια της τροφοδοσίας του ΑΗΣ Καρδιάς.

Αναπτύσσουμε λιγνιτικές δραστηριότητες καταβάλλοντας κάθε δυνατή προσπάθεια για την καλλίτερη προστασία του Περιβάλλοντος. Πρόσφατα επαναβεβαιώθηκε η χορήγηση ISO η οποία είχε εγκριθεί αρχικά από τον ΕΛΟΤ τον Ιούνιο 2007. Αυτό αναδεικνύει έμπρακτα τη φροντίδα μας για το Περιβάλλον.



Με την ευκαιρία θα ήθελα να επισημάνω ιδιαίτερα τη σημασία του λιγνίτη στο ενεργειακό μας μείγμα, επειδή αρκετά συχνά, αβασάνιστα γράφονται αρκετά σε βάρος του λιγνίτη.

Για το θέμα αυτό οφείλουμε να δώσουμε ξεκάθαρες απαντήσεις προς όλες τις κατευθύνσεις:

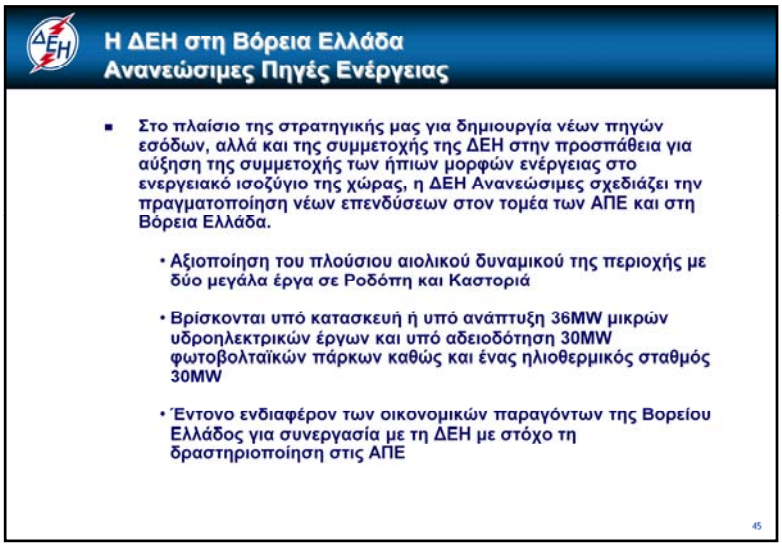
Ο λιγνίτης αποτελεί «εθνικό καύσιμο» και οφείλουμε να στηρίξουμε την ορθολογική ανάπτυξή του μέσα στα επόμενα χρόνια, καθώς θα εξαντλούνται με την πάροδο του χρόνου τα αποθέματα φυσικού αερίου και πετρελαίου.

Σε μια περίοδο απογείωσης των διεθνών τιμών των ενεργειακών πρώτων υλών ο λιγνίτης αποτελεί παράγοντα εσωτερικής ενεργειακής σταθερότητας, ασφάλειας εφοδιασμού της χώρας με ενεργειακές πρώτες ύλες και διαμόρφωσης τιμών σε ανταγωνιστικές τιμές για νοικοκυριά και επιχειρήσεις.

Όπως όλοι γνωρίζετε, η ΔΕΗ δίνει σκληρή μάχη στην Ευρωπαϊκή Ένωση για τη διαφύλαξη των δικαιωμάτων λιγνιτικής εκμετάλλευσης που της έχουν παραχωρηθεί και που, όπως είναι γνωστό, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει ζητήσει από το Ελληνικό Δημόσιο την δραστική περιστολή τους. Να σημειώσω σ' αυτό το σημείο ότι οι θέσεις του Ελληνικού Δημοσίου σ' αυτό το θέμα, ταυτίζονται απόλυτα με τις θέσεις τις Επιχείρησης και παρεμβαίνει νομικά υπερ της ΔΕΗ στη σχετική δίκη.

Παράλληλα, για τον περιορισμό των περιβαλλοντικών οχλήσεων που προκαλεί η χρήση του λιγνίτη, αναβαθμίζουμε τις ήδη υπάρχουσες Μονάδες μας και σχεδιάζουμε την κατασκευή νέων, με βάση την πλέον σύγχρονη αντιρρυπαντική τεχνολογία και σύμφωνα με τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές.

Είναι γεγονός ότι οι λιγνιτικές δραστηριότητες της ΔΕΗ στη Δυτική Μακεδονία αποτελούν την κινητήρια δύναμη οικονομικής ανάπτυξης και κοινωνικής ευημερίας των Τοπικών Κοινωνιών. Με αυτή την αφετηρία και στα πλαίσια της εταιρικής κοινωνικής της ευθύνης, σύντομα η Επιχείρηση πρόκειται να αναγγείλει παροχές προς τις τοπικές κοινωνίες που θα προάγουν την απασχόληση και ευημερία των κατοίκων της περιοχής.



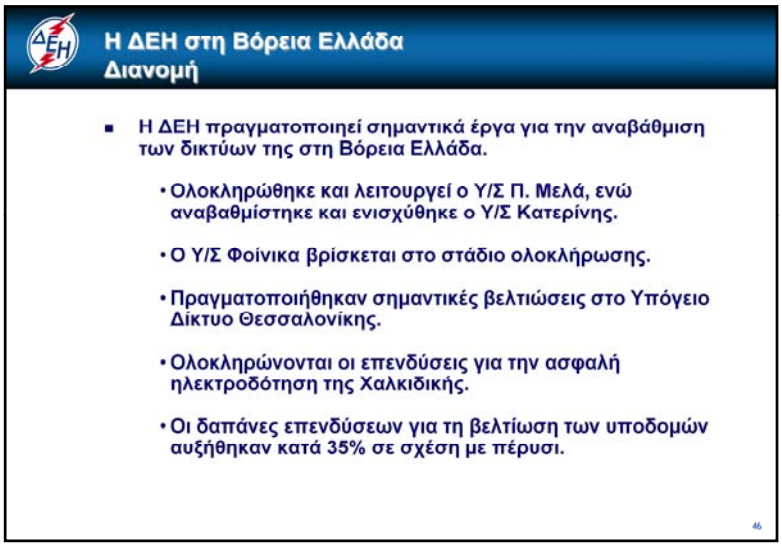
Στο πλαίσιο της Στρατηγικής μας για δημιουργία νέων πηγών εσόδων και συμμετοχής της ΔΕΗ στην κοινή προσπάθεια που καταβάλλεται για μείωση της ενεργειακής εξάρτησης της χώρας μας, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες σχεδιάζει την πραγματοποίηση νέων επενδύσεων στον τομέα των ΑΠΕ στη Βόρεια Ελλάδα.

Η περιοχή διαθέτει ένα πλούσιο αιολικό δυναμικό το οποίο θέλουμε να αξιοποιήσουμε με δυο μεγάλα έργα στις περιοχές της Ροδόπης και της Καστοριάς.

Επίσης, έχουμε υπό κατασκευή ή υπό ανάπτυξη στην ευρύτερη περιοχή 36 MW μικρών υδροηλεκτρικών έργων και είναι υπό αδειοδότηση 30 MW φωτοβολταϊκών πάρκων για εγκατάσταση σε χώρους του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας.

Το ενδιαφέρον των παραγωγικών τάξεων και των τοπικών αρχών της Βόρειας Ελλάδας να δραστηριοποιηθούν στις ΑΠΕ και κυρίως στον τομέα των φωτοβολταϊκών σε συνεργασία με τη ΔΕΗ, είναι έντονο.

Είμαστε ανοικτοί σε συνεργασίες με ιδιώτες επενδυτές προκειμένου να υλοποιηθούν σχέδια που θα εξασφαλίζουν αμοιβαία οικονομικά οφέλη.



Η ΔΕΗ πραγματοποιεί σημαντικά έργα για την αναβάθμιση των δικτύων της στη Βόρεια Ελλάδα.

Ειδικότερα:

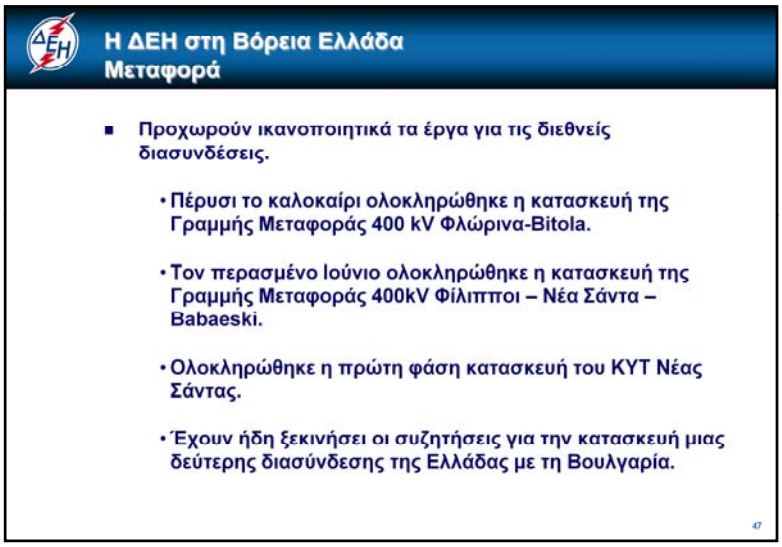
Κατά το 2008 ολοκληρώθηκε και ήδη λειτουργεί ο Υ/Σ 150/20 KV Π. Μελά, ενώ αναβαθμίστηκε και ενισχύθηκε ο Υ/Σ 150/20 KV Κατερίνης.

Στο στάδιο ολοκλήρωσης και με πρόβλεψη λειτουργίας τον επόμενο μήνα βρίσκεται ο Υ/Σ Φοίνικα.

Με στόχο την καλύτερη εξυπηρέτηση των πελατών μας πραγματοποιήθηκαν σημαντικές βελτιώσεις στο Υπόγειο Δίκτυο Θεσσαλονίκης.

Ολοκληρώνονται οι επενδύσεις για την ασφαλή ηλεκτροδότηση της Χαλκιδικής ειδικότερα κατά τους καλοκαιρινούς μήνες.

Ενδεικτικά θέλω να αναφέρω ότι οι δαπάνες επενδύσεων για τη βελτίωση των υποδομών αυξήθηκαν το 2008 έναντι του 2007 κατά 35%.



Πολύ ικανοποιητικά προχωρούν και τα έργα για τις διεθνείς διασυνδέσεις, αυξάνοντας τις δυνατότητες εισαγωγών – εξαγωγών ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ των χωρών της περιοχής, επιταχύνοντας τις διαδικασίες ολοκλήρωσης των αγορών ηλεκτρικής ενέργειας στην ευρύτερη περιοχή των Βαλκανίων.

Ήδη, από το καλοκαίρι του 2007 ολοκληρώθηκε η κατασκευή της Γραμμής Μεταφοράς 400 kV Φλώρινα–Bitola, η οποία συνδέει τα συστήματα Μεταφοράς Ελλάδας – Σκοπίων.

Τον περασμένο Ιούνιο ολοκληρώθηκε η κατασκευή της Γραμμής Μεταφοράς 400kV Φίλιπποι – Νέα Σάντα - Babaeski συνολικού μήκους 210 km περίπου, η οποία συνδέει τα συστήματα Μεταφοράς Ελλάδας – Τουρκίας .

Έχει κατασκευαστεί το μέρος του Κέντρου Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ) Νέας Σάντας (α΄φάση) που είναι απαραίτητο για την λειτουργία της γραμμής και συνεχίζονται οι εργασίες ολοκλήρωσης της κατασκευής του.

Παράλληλα, έχουν ήδη ξεκινήσει οι συζητήσεις για την κατασκευή μιας δεύτερης διασύνδεσης της Ελλάδας με την Βουλγαρία με την μελέτη και κατασκευή γραμμής μεταφοράς 400kV Νέα Σάντα- Maritsa η οποία και θα ενταχθεί σε επόμενη ΜΑΣΜ.



Αγαπητοί Συνάδελφοι,

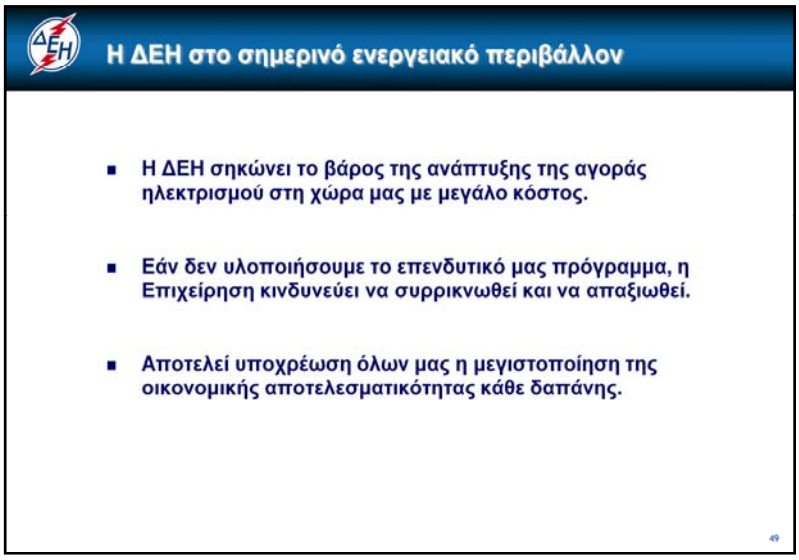
Αποτελεί προσωπική μου πεποίθηση, και εκτιμώ πως αποτελεί πεποίθηση όλων σας, ότι ο καλύτερος τρόπος για να προχωρήσει η ΔΕΗ στον μετασχηματισμό της σε μια σύγχρονη, βιώσιμη και ανταγωνιστική επιχείρηση είναι η διαμόρφωση μιας εσωτερικής κουλτούρας στο πλαίσιο της οποίας τα προβλήματα δεν κρύβονται αλλά αναδεικνύονται με τρόπο ειλικρινή και ξεκάθαρο όχι μόνο για την άμεση αντιμετώπιση και επίλυσή τους, αλλά και για την δημιουργία μιας πραγματικά διαλεκτικής επιχείρησης.

Οι προηγούμενοι ομιλητές, σας περιέγραψαν με σαφήνεια την υπάρχουσα κατάσταση, αλλά και τους μελλοντικούς μας στόχους.

Τίποτε δεν είναι ακατόρθωτο, εάν πραγματικά το θέλουμε και είμαι σίγουρος ότι στη ΔΕΗ έχουμε τεράστιες δυνατότητες.

Το μόνο που χρειάζεται είναι να αλλάξουμε τον τρόπο που βλέπουμε την Επιχείρηση να εξασφαλίσουμε τη βιωσιμότητά της και να τη βοηθήσουμε να προσαρμοστεί στο νέο της ρόλο στο ενεργειακό πεδίο της χώρας μας και την ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Να ενεργοποιηθούμε όλοι με άξονα την Στρατηγική μας και το Επιχειρησιακό Σχέδιο ώστε να επιτύχουμε τους στόχους μας και, το κυριότερο, να απολαμβάνουμε πραγματικά τη δουλειά μας και την αναγνώριση των αποτελεσμάτων μας.



Η ΔΕΗ, σήμερα, σηκώνει το βάρος της ανάπτυξης της αγοράς ηλεκτρισμού στη χώρα μας και όχι μόνο, υποχρεωμένη ως de facto μονοπώλιο να αγοράζει ακριβά στη χονδρική και να πουλά φθηνά στη λιανική, με πολύ αρνητικές επιπτώσεις για την ίδια.

Η εταιρεία επιθυμεί και προσπαθεί να πετύχει ελαχιστοποίηση του κόστους παραγωγής και διάθεσης ενέργειας, ώστε να καταστεί ανταγωνιστική στο νέο περιβάλλον. Προς τούτο, είναι απαραίτητη η πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων σε νέες, σύγχρονες Μονάδες που θα εξασφαλίζουν καλύτερες επιδόσεις, χαμηλότερο κόστος λειτουργίας και καθαρότερο περιβάλλον.

Εάν δεν υλοποιήσουμε το επενδυτικό μας πρόγραμμα, τότε η Επιχείρηση θα αρχίσει να περιθωριοποιείται μέχρι να συρρικνωθεί και να απαξιωθεί.

Δυστυχώς, η εφετινή έκρηξη των διεθνών ενεργειακών τιμών εμπόδισε σε μεγάλο βαθμό την υλοποίηση του Στρατηγικού μας Σχεδίου καθώς και τα σχέδιά μας να πραγματοποιήσουμε ικανοποιητικά κέρδη και την απαιτούμενη κεφαλαιακή συσσώρευση που είναι αναγκαίες προϋποθέσεις για να χρηματοδοτήσουμε τις επενδύσεις.

Επειδή δεν είναι δυνατό να ελέγχουμε τους παράγοντες που κατά καιρούς θα μας επηρεάζουν αρνητικά, οφείλουμε όλοι μας να καταβάλλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια για την πραγματοποίηση εσωτερικών οικονομιών κλίμακας.

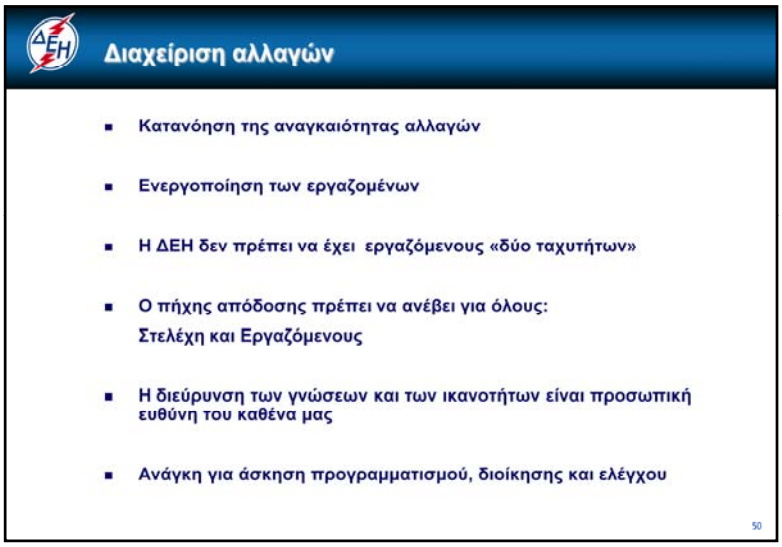
Αποτελεί κύρια υποχρέωση των στελεχών μας να πραγματοποιούν με κάθε τρόπο οικονομίες και εξορθολογισμό δαπανών, ώστε να δημιουργήσουμε τις κατάλληλες προϋποθέσεις για την όσο το δυνατό μεγαλύτερη αυτοχρηματοδότηση των νέων επενδύσεών μας.

Καθημερινό καθήκον των στελεχών μας είναι να μεγιστοποιούν την οικονομική αποτελεσματικότητα του κάθε ευρώ που εγκρίνουν για δαπάνη και να κάνουν οικονομίες, προκειμένου να βελτιώνεται συνεχώς η ρευστότητα και να δημιουργούνται νέοι πόροι για επενδύσεις.

Κάθε νέα δαπάνη θα πρέπει να εξετάζεται από μηδενική βάση και όχι με βάση τις ανάλογες δαπάνες των προηγουμένων ετών.

Οφείλουμε να ενισχύσουμε τους ελέγχους σε όλα τα επίπεδα με κύριο σκοπό να πετύχουμε την υλοποίηση σφικτών προϋπολογισμών από όλες τις Διευθύνσεις, μείωση των λειτουργικών δαπανών και βελτιστοποίηση όλων των δεικτών οικονομικών επιδόσεων.

Παράλληλα με την κοινή προσπάθεια συνεχούς συμπίεσης των λειτουργικών δαπανών, μεγιστοποίησης του οικονομικού οφέλους από κάθε δραστηριότητα και εξοικονόμησης πόρων για νέες επενδύσεις, οφείλουμε να πάρουμε όλα εκείνα τα μέτρα που θα συμβάλλουν στην καλλίτερη αξιοποίηση ολόκληρου του ανθρώπινου δυναμικού μας.



Τα στελέχη μας οφείλουν να πάρουν όλα εκείνα τα μέτρα που απαιτούνται ώστε να ενεργοποιηθούν πλήρως οι εργαζόμενοι και να συμμετάσχουν στη μεγάλη προσπάθεια να εξασφαλιστεί η βιωσιμότητα και η ανάπτυξη της Επιχείρησης.

Οφείλουμε να κατανοήσουμε σε βάθος και να εξηγήσουμε στο προσωπικό μας την αναγκαιότητα πραγματοποίησης εκείνων των μεγάλων αλλαγών που χρειάζονται για να αποκτήσει η Επιχείρηση την εταιρική δομή και κουλτούρα που θα την κάνει συνολικά πιο ευέλικτη και δυναμική.

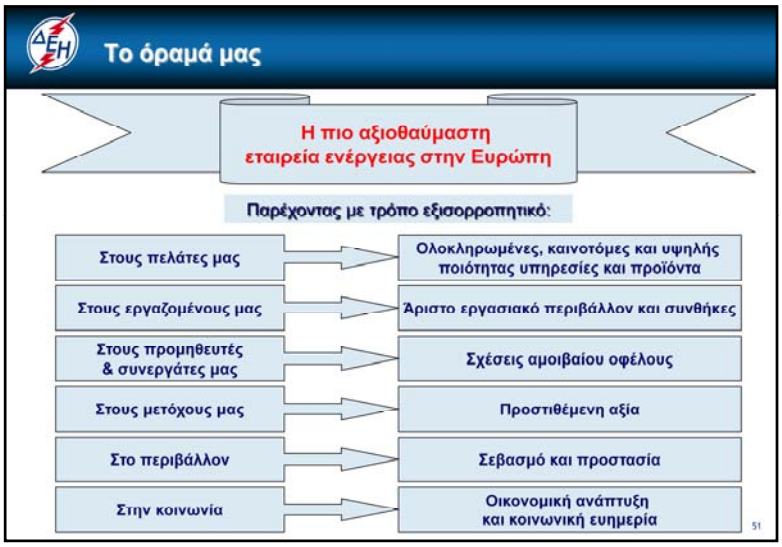
Δεν δικαιολογούνται στελέχη που δείχνουν ανοχή στην ύπαρξη «εργαζομένων δύο ταχυτήτων», με κάποιους εργαζόμενους να επιδεικνύουν ζήλο και προσήλωση στην εκτέλεση των καθηκόντων τους σηκώνοντας όλο το βάρος της Επιχείρησης, ενώ άλλοι να αδιαφορούν.

Ο πήχης της απόδοσης πρέπει να ανέβει για όλους: στελέχη και εργαζόμενους. Χρειάζεται να αυξηθεί η κινητικότητα των στελεχών και εργαζομένων, ανοίγοντας τον δρόμο για ανάληψη καθηκόντων σε εκείνους που έμπρακτα επιδεικνύουν μεγαλύτερο ενδιαφέρον για την εργασία τους.

Οι εργαζόμενοι πρέπει να συνειδητοποιήσουν ότι έχουν προσωπική ευθύνη για τη διεύρυνση των γνώσεων και ικανοτήτων τους. Οι οριζόντιες μετακινήσεις είναι ευκαιρίες προετοιμασίας για μια καλύτερη καριέρα, για μετάδοση γνώσης και συνεχή βελτίωση.

Τέλος, πρέπει να ενταθούν οι ενέργειες για να είναι τα στελέχη «διοικητικά» παρόντα, να ασκούν προγραμματισμό, διοίκηση και έλεγχο.

Μην ψάχνουμε για άλλους κανόνες και διατάξεις. Να εφαρμόζουμε απλά αυτά που ήδη η ΔΕΗ μας δίνει ως εργαλεία – Σωστά και Υπεύθυνα.



Για μία ακόμη φορά θα ήθελα να επισημάνω ότι θεμελιώδης προϋπόθεση για να αντιμετωπίσουμε αποτελεσματικά όχι μόνο αυτές αλλά και όλες τις υπόλοιπες επιχειρηματικές και λειτουργικές μας προτεραιότητες είναι η ανάπτυξη μιας ισχυρής επιχειρηματικής κουλτούρας ΔΕΗ και η εμπέδωσή της στο σύνολο της επιχείρησης. Για να το επιτύχουμε αυτό, έχουμε προσδιορίσει ξεκάθαρα το όραμα, την αποστολή και τις αξίες μας.

Το όραμά μας είναι να είμαστε η πιο αξιοθαύμαστη εταιρεία ενέργειας στην Ευρώπη. Θα δουλέψουμε σκληρά για να αποκτήσουμε τη δυναμική για να κατακτήσουμε μια τόσο προκλητική θέση. Στόχος μας είναι να επιτύχουμε αειφόρο ανάπτυξη, ικανοποιώντας παράλληλα τις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών, με τρόπο εξισορροπητικό, παρέχοντας:

Στους πελάτες μας: Ολοκληρωμένες, καινοτόμες και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες και προϊόντα.

Στους εργαζομένους μας: Άριστο εργασιακό περιβάλλον, συνθήκες και προοπτικές,

Στους προμηθευτές και συνεργάτες μας: Σχέσεις αμοιβαίου οφέλους.

Στους μετόχους μας: Προστιθέμενη αξία.

Στο περιβάλλον: Σεβασμό και προστασία, και

Στην κοινωνία: Οικονομική ανάπτυξη και κοινωνική ευημερία.



Αγαπητοί συνάδελφοι,

Από εδώ, από τη Βόρεια Ελλάδα, θέλουμε να περάσουμε ένα και μόνο «μήνυμα» προς όλους: Πελάτες, εργαζόμενους, προμηθευτές και συνεργάτες, μετόχους, κοινωνία.

Εμείς, τα στελέχη και οι εργαζόμενοι της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού, δεσμευόμαστε ότι καθημερινά θα καταβάλλουμε κάθε δυνατή προσπάθεια για να γινόμαστε περισσότερο αποδοτικοί και αποτελεσματικοί προσφέροντας καλλίτερες υπηρεσίες προς τους πελάτες μας και δημιουργώντας νέες αξίες για να πραγματοποιήσουμε τις μεγάλες επενδύσεις που χρειάζεται η ΔΕΗ και η Κοινωνία.

Γιατί όλοι εμείς στη ΔΕΗ «Ενεργούμε Υπεύθυνα».

Μία από τις σημαντικότερες περιοχές ευθύνης ενός στελέχους, ανεξάρτητα από την ιεραρχική στάθμη από την οποία καλείται να προσφέρει τις υπηρεσίες του στην εταιρεία, είναι το ΤΙ ΑΦΗΝΕΙ ΠΙΣΩ ΤΟΥ.

Ας αναρωτηθεί ο καθένας μας:

τι αφήνω εγώ, προσωπικά, ως έργο στη ΔΕΗ;

Σε ποιες σημαντικές περιοχές είναι καλύτερη η δουλειά μου σήμερα σε σχέση με τότε που ανέλαβα τον ρόλο μου;

Τι έργο έχω να επιδείξω που να εναρμονίζεται με τη στρατηγική της Επιχείρησης και να την υποστηρίζει; Πόσα στελέχη έχω κτίσει και έχω αναπτύξει;

Πόσο καλές σχέσεις έχω με το προσωπικό μου έτσι ώστε να τους περνάω εγώ προσωπικά, ως στέλεχος, αυτά που πρέπει να γνωρίζουν εγκαίρως και σωστά;

Χρειάζεται ισορροπία σε αναφορά με το ρόλο που ασκούμε ως στελέχη. Η παράλληλη διοίκηση της δουλειάς μας με τη διοίκηση των ανθρώπων μας δημιουργεί κατά καιρούς μια ένταση η οποία πρέπει να εκτονώνεται με ισορροπία και προς το καλό της επιχείρησης και των εργαζομένων μας.

«Ενεργώ υπεύθυνα» σημαίνει ότι κάθε βράδυ διακρίνω στον απολογισμό της ημέρας μου εκείνες τις δράσεις που σηματοδοτούν την πορεία στην ορθή κατεύθυνση και κάθε πρωί προγραμματίζω μόνο εκείνες τις δράσεις που θα ενισχύσουν την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της Επιχείρησης παράλληλα με την ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού.



Αυτό το μήνυμα σας καλώ να το μεταφέρετε σε όλους τους συναδέλφους σας, να το κάνετε πράξη και πρωταρχικό σκοπό της καθημερινής εργασίας σας με συλλογικότητα και αποφασιστικότητα.

Σας ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας.