

ΒΙΟΓΡΑΦΙΚΟ ΣΗΜΕΙΩΜΑ

Βέρρα Μαρμαλίδου

Εισαγωγή

Στέλεχος Governance, Risk & Compliance με περισσότερα από 30 χρόνια ηγετικής εμπειρίας στους τομείς Εσωτερικού Ελέγχου, Διακυβέρνησης Συμμόρφωσης Compliance risk στον Όμιλο της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος μέχρι τέλος 2025. Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ και πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων στη Pharos AI Factory. Εξειδίκευση σε GRC frameworks, συστήματα εσωτερικού ελέγχου, μεθοδολογία ελέγχου και έργα μετασχηματισμού στη 2^η και 3^η γραμμή άμυνας. Αποδεδειγμένη ικανότητα ενίσχυσης δομών εταιρικής διακυβέρνησης και προώθησης ηθικής κουλτούρας. Βραβευμένη 3 φορές από το Transformation Project της Τράπεζας. Διεθνώς αναγνωρισμένη μέσω της συμμετοχής σε European Confederation of Institutes of Internal Auditing (ECIIA) και Institute of Internal Auditors Greece (IIA Greece) ως μέλος ΔΣ και πρόεδρος αντίστοιχα, καθώς και ως συνεισφέρουσα σε μεταρρυθμίσεις δημόσιου τομέα για OECD/EU.

Βασικές Δεξιότητες

- Συμμετοχή σε ΔΣ και Επιτροπή Ελέγχου και Κινδύνων
 - Συμβουλευτική ΔΣ & Επιτροπών Ελέγχου και Κανονιστικής Συμμόρφωσης
 - Εταιρική Διακυβέρνηση & Συστήματα Εσωτερικού Ελέγχου
 - Compliance Risk Management & Monitoring Συμμόρφωσης
 - Στρατηγική Εσωτερικού Ελέγχου, Μεθοδολογία & Διασφάλιση Ποιότητας
 - Υλοποίηση GRC & RegTech τεχνολογίας
 - Κουλτούρα Συμμόρφωσης, Ηθική & Πλαίσια Πολιτικών
 - Έρευνες Απάτης, Continuous Auditing & Monitoring
 - Μοντέλα Risk Scoring Συμμόρφωσης & Ελέγχου, KRIs & Βελτιστοποίηση Ελέγχων
 - Επικοινωνία προς ΔΣ
-

Κύρια Έργα Μετασχηματισμού (Lead / Project Manager)

- Υλοποίηση COSO Internal Control (Group NBG IA)
- Υλοποίηση GRC πλατφόρμας (2η & 3η γραμμή)
- Πλαίσιο Λειτουργικού Κινδύνου (RCSA)
- Αξιολογήσεις Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου & Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Αξιολόγηση Ηθικής Κουλτούρας (NBG Group-wide)

- RegTech Solutions
 - Διαχείριση ελέγχων λειτουργιών και πληροφοριακών συστημάτων
 - Ποιοτικές Αξιολογήσεις (Internal Audit)
-

Επαγγελματική Εμπειρία

Pharos AI Factory

Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ και πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου και Κινδύνων (από το Μάρτιο 2026).

Όμιλος Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος (NBG)

Compliance, Risk Governance & Monitoring Executive Role/ Segment Risk & Control Officer (2021–2025)

- Σχεδίαση και υλοποίηση Μεθοδολογίας Αξιολόγησης Κινδύνων & Ελέγχων Συμμόρφωσης.
- Σχεδιασμός και υλοποίηση αυτοματοποιημένων εργαλείων συμμόρφωσης (anti-bribery, AML scorecards, compliance assurance).
- Εποπτεία monitoring, testing, KRIs, oversight θυγατρικών και ποιοτικών αξιολογήσεων.
- Project manager για την υλοποίηση πλατφόρμας GRC και RegTech.
- Διαχείριση εξωτερικών αξιολογήσεων του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ομίλου.
- Μέλος Επιτροπής GRC.

Εσωτερικός Έλεγχος Ομίλου NBG (2006–2021)

Head of Audit (2020–2021)

- Continuous auditing, IT audits και έλεγχοι υποστηρικτικών λειτουργιών.
- Ανάπτυξη μεθοδολογίας ελέγχου και πλαισίου εκπαίδευσης.
- Σχεδιασμός ετήσιας αξιολόγησης κινδύνων και υλοποίησης GRC πλατφόρμας.

Director / Sector Head (2014–2020)

- Μεθοδολογία ελέγχου, διασφάλιση ποιότητας & εκπαίδευση.
- Project manager της υλοποίησης του COSO Internal Control Framework.
- Διαχείριση ελέγχων υποστηρικτικών λειτουργιών και πληροφοριακών συστημάτων.

Deputy Director (2009–2014)

- Μεθοδολογία ελέγχου, διασφάλιση ποιότητας & εκπαίδευση.

Internal Audit Inspector A (2006–2009)

- Έρευνες απάτης, έλεγχοι καταστημάτων.

Εθνική Χρηματοπιστηριακή (Θυγατρική Ομίλου NBG)

Head of Private Banking (1998–2006)

- Πιστοποιημένη επενδυτική σύμβουλος σε μετοχές, ομόλογα, repos και Derivatives. Τεχνική ανάλυση.
- Αρμοδιότητες σχετικές με IPOs και επενδυτικές συμβουλές.

Πρώιμη Καριέρα

- Επιθεώρηση NBG – Επιθεωρήτρια & Επικεφαλής Ελέγχων (1994–1998)
- Χορηγήσεις Δανείων & Διαχείριση Πιστοδοτήσεων, Non-Performing Loans (1984–1994)

Εκπαίδευση

- MSc Finance & Banking, Πανεπιστήμιο Πειραιώς
- BA, Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών

Διεθνείς Πιστοποιήσεις

- CIA – Certified Internal Auditor
- CRMA – Certification in Risk Management Assurance
- IIA Accredited Internal Quality Assessor
- COSO Internal Control Certificate

Διακρίσεις

- Τρία Βραβεία Μετασχηματισμού NBG
 - Διακρίσεις από IIA Global, IIA Τουρκίας, IIA Αλβανίας, IIA Βόρειας Μακεδονίας
 - Βραβείο από τον Ελληνικό Σύνδεσμο Γενικών Γραμματέων (Κλεισθένης)
-

Εθελοντική & Επαγγελματική Δράση

- Μέλος ΔΣ & Treasurer, ECIIA (2016–2022)
- Πρόεδρος, ΙΙΑ Ελλάδος (2017–σήμερα)
- Μέλος, ACCA European CROs Forum
- Greek Universities' Advisory Board Member
- Εμπειρογνώμονας OECD & Expertise France για έργα μεταρρύθμισης δημόσιου τομέα της ΕΕ