



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Ετήσια Οικονομική Έκθεση
(1 Ιανουαρίου 2025-31 Δεκεμβρίου 2025)

Η υποχρέωση δημοσιοποίησης της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης, βάσει του Νόμου 3556/2007 εκπληρώνεται με τη δημοσιοποίηση των αντίστοιχων αρχείων zip & lxbml viewer, τα οποία έχουν αναρτηθεί στον ιστότοπο της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού Α.Ε., στην ενότητα «[Ενημέρωση Επενδυτών](#)» (Οικονομική Έκθεση έτους 2025).

Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή

Περιεχόμενα

A. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	5
B. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	8
ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ – ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ	28
ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ.....	54
ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ	335
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ	445
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	446
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ	447
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	448
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	449
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ	450
Γ. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	451
Ενότητα 1:.....	452
Πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο	452
1. Σύσταση και λειτουργία της Εταιρείας	452
2. Δήλωση συμμόρφωσης και έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	452
3. Βάση σύνταξης και ενοποίησης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων	452
4. Μετατροπή ξένων νομισμάτων	453
5. Μεταβολές σε λογιστικές αρχές και γνωστοποιήσεις	454
6. Ουσιώδεις λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης	455
Ενότητα 2:.....	456
Θεσμικό πλαίσιο.....	456
Ενότητα 3:.....	462
Σημαντικές συναλλαγές και γεγονότα.....	462
1. Τυχόν επιπτώσεις από γεωπολιτικές εξελίξεις	462
2. Εξελίξεις στην εμπορική πολιτική και επέκταση στις τηλεπικοινωνίες.....	463
3. Εξαγορές θυγατρικών 2025	464
Ενότητα 4:.....	473
Δραστηριότητες, λειτουργίες και διοίκηση του Ομίλου	473
1. Λειτουργικοί τομείς	473
2. Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας, φυσικού αερίου, εμπορευμάτων και λοιπά	476
Στόχοι και πολιτικές του Ομίλου για τη διαχείριση των κινδύνων που απορρέουν από χρηματοοικονομικά μέσα	479
Ενότητα 5:.....	482
Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τα κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος	482
1. Αμοιβές προσωπικού.....	482
2. Κόστος εμπορευμάτων.....	483
3. Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	483
4. Αποσβέσεις	484
5. Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων	485
6. Δικαιώματα εκπομπών αερίων.....	486
7. Χρηματοοικονομικά έξοδα και έσοδα	487
8. Λοιπά έξοδα και έσοδα.....	489
9. Φόρος εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)	490
Ενότητα 6:.....	501
Αναλυτικές πληροφορίες για τα στοιχεία της Κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης.....	501
1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις.....	501
2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία	507
3. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	512
4. Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες (Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις).....	514
5. Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες	526
6. Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές εταιρείες	534
7. Συναλλαγές και υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη	535

8. Αποθέματα	547
9. Εμπορικές απαιτήσεις	547
10. Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	551
11. Λοιπές απαιτήσεις	553
12. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις	555
12.1. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των Λοιπών συνολικών εισοδημάτων και Κατάστασης αποτελεσμάτων	560
12.2. Χρηματικά διαθέσιμα.....	560
12.3. Μακροπρόθεσμος δανεισμός	561
12.4. Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	572
12.5. Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα και μέσα αντιστάθμισης κινδύνων	573
12.6. Τίτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε	585
12.7. Εύλογη αξία.....	587
13. Μετοχικό κεφάλαιο, Διαφορά υπέρ το άρτιο και Αποθεματικά	590
13.1. Μετοχικό κεφάλαιο και Διαφορά υπέρ το άρτιο	590
13.2. Τακτικό αποθεματικό	592
13.3. Λοιπά αποθεματικά	592
14. Διανεμηθέντα και προτεινόμενα μερίσματα	595
15. Παροχές στο προσωπικό	596
15.1. Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με μειωμένο τιμολόγιο	597
15.2. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία.....	598
15.3. Πρόβλεψη για επετειακή αποζημίωση προσωπικού.....	601
16. Προβλέψεις	602
17. Επιχορηγήσεις.....	611
18. Μακροπρόθεσμες και Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες.....	612
19. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	614
20. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	614
21. Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	615
22. Μισθώσεις	616
23. Δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και επίδικες διαφορές	621
24. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς.....	629
Δ.ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	631
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	642
1.ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ	642
2. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΥ	642
Ε.ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ	647
1. ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	648
2. ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ	660

A. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΔΗΛΩΣΗ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 2 του ν. 3556/2007)

Οι

1. Γεώργιος Στάσης, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
2. Μαρία Ψυλλάκη, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου
3. Στέφανος Καρδαμάκης, Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου

ΔΗΛΩΝΟΥΜΕ ΟΤΙ

εξ όσων γνωρίζουμε:

- α. Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, για τη χρήση 01.01.2025 έως 31.12.2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με την ισχύουσα δέσμη λογιστικών προτύπων όπως τα πρότυπα αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν ειλικρινώς και επακριβώς τα στοιχεία του ενεργητικού και του παθητικού, την καθαρή θέση και τα αποτελέσματα χρήσης της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 4 του Ν.3556/2007 και,
- β. Η συνημμένη Ενοποιημένη Έκθεση διαχείρισης, απεικονίζει ορθά την εξέλιξη, και τις επιδόσεις και τη θέση της “Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.”, καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, μαζί με την περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν και καταρτίστηκε σύμφωνα με τα πρότυπα εκθέσεων βιωσιμότητας που αναφέρονται στο άρθρο 154Α του Ν. 4548/2018 και με τις προδιαγραφές που εγκρίνονται δυνάμει της παρ. 4 του άρθρου 8 του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 18ης Ιουνίου 2020, σχετικά με τη θέσπιση πλαισίου για τη διευκόλυνση των βιώσιμων επενδύσεων και για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 2019/2088 (L 198).

Αθήνα 19 Μαρτίου 2026

Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και
Διευθύνων Σύμβουλος

Το Μέλος του Δ.Σ.

Το Μέλος του Δ.Σ.

Γεώργιος Στάσης

Μαρία Ψυλλάκη

Στέφανος Καρδαμάκης

Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή

B. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου

για την περίοδο 1/1 – 31/12/2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Μετά τη λήξη της εικοστής τέταρτης χρήσης, από 1.1.2025 έως 31.12.2025, της Δημόσιας Επιχείρησης Ηλεκτρισμού ως ανώνυμης εταιρείας, έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε για έγκριση, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση αυτή, με τα σχόλιά μας πάνω σε αυτές. Επίσης σας υποβάλλουμε για έγκριση και τις Λογιστικά Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσεως 2025 (παράρτημα Ι των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων) σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4001/2011 αρ. 141 και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

Οι εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις είναι οι εξής:

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΜΕΤΕΡΙΖΙ ΙΚΕ	WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	PPC RENEWABLES ROMANIA SRL
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΓΛΙΝΟ ΚΕΦΑΛΙ ΙΚΕ	ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	PPC ADVANCED ENERGY SERVICES ROMANIA SRL
PPC FINANCE PLC	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΡΟΓΓΥΛΗ ΚΟΡΥΦΗ ΙΚΕ	ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	PPC BLUE ROMANIA SRL
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΡΦΑΛΙΑ ΙΚΕ	ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	PPC TRADING SRL
PPC BULGARIA JSCo	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΕΦΑΝΙ ΙΚΕ	ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	PPC SERVICII COMUNE SRL
PPC ALBANIA Sh.a.	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΥΚΙΕΣ ΙΚΕ	ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	SOUTH WIND ENERGY SRL
EDS AD SKOPJE	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΔΑΡΑ ΙΚΕ	KPM ENERGY ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	DARA SOLAR INVESTMENT SRL
PPC(Puplic Power Corporation) Romania S.A.	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΕΔΡΟΣ ΙΚΕ	ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	ENERGO SONNE SRL
KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΤΣΟΝΥΧΙ ΙΚΕ	SPARK WIND PARK S.R.L.	SOLAS ELECTRICITY SRL
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΑΓΚΑΘΙ ΙΚΕ	SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	PROWIND WINDFARM VIISOARA SRL
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΛΟΥΛΟΥΔΑΚΙ ΙΚΕ	ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	PROWIND WINDFARM BOGDANESTI SRL
PPC Belgium S.A	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΕΛΕΝΑ ΙΚΕ	LAND POWER S.R.L	GRIDVAULT S.R.L.
PPC-Public Power Corporation Romania S.A.(πρώην PPC ENERGY SERVICES Co SA)	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΧΑΙΡΑΣ ΙΚΕ	INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	SUNTRIX ENERGY S.R.L.
Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. (πρώην Dixons South East Europe AEBE) (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΑΡΣΑΜΗ ΙΚΕ	CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	VOLTIX S.R.L.
OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΕ	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΟ ΙΚΕ	GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	AMPLY S.R.L.
ΔΕΗ e-money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΥΛΟΥΚΩΝΑΣ ΙΚΕ	ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	CHARGE X S.R.L
PPC ITALIA S.R.L	ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΧΑΣΙΟΥ ΚΟΡΥΦΗ ΙΚΕ	ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	PPC PRODUCTIE ROMANIA S.R.L
ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε (δ.τ. PPC INSPECTRA)	PPC TRADING Μ.Α.Ε.	ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ-RENINVEST ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	GV ENERGIE RIGENERABILI ITAL-RO SRL
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΛΑΚΟΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ	PPC Croatia LLC	RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ELCOMEX SOLAR ENERGY SRL
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΑΥΡΟΣ ΙΚΕ	PPC North America	ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	DE ROCK INT'L S.R.L.
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΓΟΥΡΓΟΥΘΑ ΙΚΕ	EDS DOO BELGRADE	GEREM ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ZEPHIR 3 CONSTANTA S.R.L.

ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΕΖΑ ΙΚΕ	EDS INTERNATIONAL SK SRO	ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	PROWIND WINDFARM IVESTI SRL
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΚΟ ΚΑΣΤΕΛΙ ΙΚΕ	EDS INTERNATIONAL KS LLC	ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	PROWIND WINDFARM DELENI SRL
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΟΡΕΙΝΑ ΙΚΕ	ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	EXITUS ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Ι.Κ.Ε.	Solar Revolution SRL
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΥΙΝΑ ΙΚΕ	ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	Hellenic Renewables Company II Μ.Α.Ε	Solar System Project S.R.L.
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΞΕΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ	ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	EKO PARK WIND POWER EOOD	Gamma Solar Project S.R.L.
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΤΣΟΥΝΕΣ ΙΚΕ	ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	ΗΑΕΚΟΝ ΕΟΟΔ	NL SOLARE S.R.L
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΠΑΣΜΕΝΟΣ ΒΩΛΑΚΑΣ ΙΚΕ	SOLARLAB ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	MESOMARKET ΕΟΟΔ	LUXENIA S.R.L.
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΙΔΗ ΙΚΕ	ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	CHIRPAN SOLAR PLANT LTD.	WIND FARM GREEN d.o.o
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΕΓΑΛΟ ΚΕΦΑΛΙ ΙΚΕ	ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	Abacus Internation ΕΟΟΔ	SOLAR FARM DALMATIA d.o.o
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΟΝΥΧΑΣ ΙΚΕ	ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	RETELE ELECTRICE ROMANIA SA (πρώην RETELE ELECTRICE MUNTENIA SA)	MYT Renewables Development 1 SRL
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΩΡΟΣ ΙΚΕ	ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	PPC ENERGIE SA	CATCH THE SUN 5 SRL

Με βάση το Ν. 4548/2018, όπως αυτός ισχύει σήμερα, η ΔΕΗ Α.Ε. συνέταξε τις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εικοστής τέταρτης εταιρικής χρήσης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Στην παρούσα Έκθεση γίνεται επίσης αναφορά σε Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης. Για επεξηγήσεις και υπολογισμό των δεικτών βλ. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ - Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”).

Οι Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Εκθέσεις της 31ης Δεκεμβρίου 2025 των κυριότερων θυγατρικών εταιρειών θα είναι αναρτημένες στο διαδικτυακό τόπο τους στις παρακάτω ηλεκτρονικές διευθύνσεις:

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	www.deddie.gr
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.	www.ppcr.gr
Θυγατρικές εταιρείες Ρουμανίας Εμπορίας και Ανανεώσιμων πηγών ενέργειας	www.ppcenergy.ro
Θυγατρικές εταιρείες Ρουμανίας Δικτύου διανομής	www.reteleelectric.ro
Next Gen Retail Services Μ.Α.Ε. (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)	www.Kotsovolos.gr

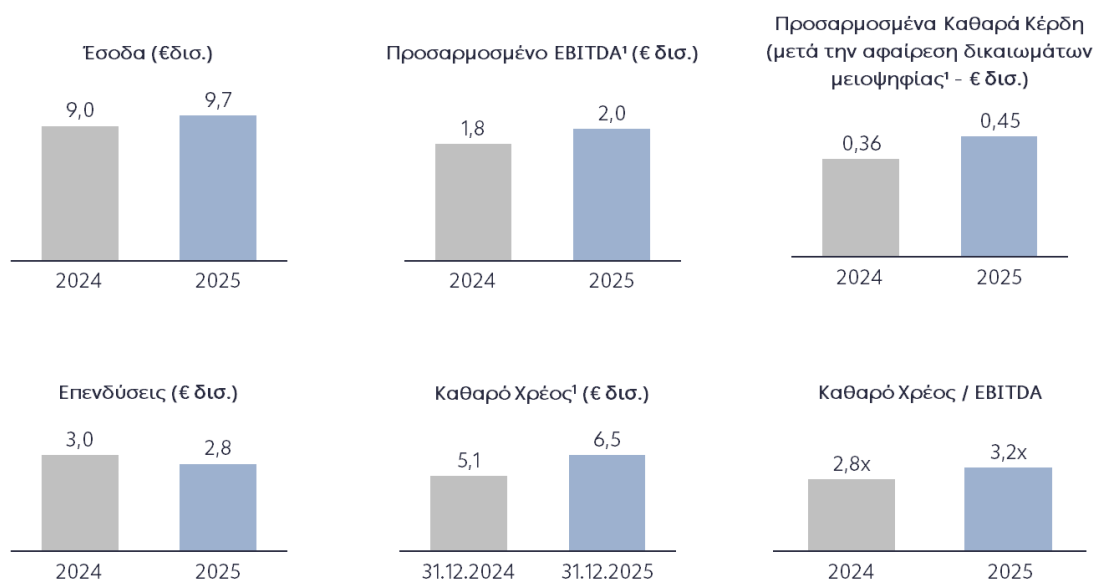
Μεταβολές στο υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο εντός του 2025

Αναλυτική καταγραφή των μεταβολών στο υφιστάμενο Θεσμικό Πλαίσιο περιέχεται στην Ενότητα 2 των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων.

Επίτευξη στόχων για το 2025 με προσαρμοσμένο EBITDA στα €2 δισ. και προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα €0,45 δισ.

- Επενδύσεις €2,8 δισ. με 87% αυτών σε ΑΠΕ, ευέλικτη παραγωγή και διανομή
- Αύξηση εγκατεστημένης ισχύος από ΑΠΕ σε 7,2GW με 3,7GW έργα υπό κατασκευή ή έτοιμα προς κατασκευή
- Παραγωγή από ΑΠΕ στο 33% του συνολικού ενεργειακού μείγματος της ΔΕΗ με πλήρη έξοδο από τον λιγνίτη μέχρι το τέλος του 2026
- Νέες αναβαθμίσεις από οίκους αξιολόγησης (S&P Global, EcoVadis και ATHEX) για θέματα ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση)
- Πρόταση για διανομή μερίσματος €0,60/μετοχή, αυξημένο κατά 50% σε σχέση με την εταιρική χρήση του 2024
- Επιβεβαίωση των προοπτικών για το 2026 με εκτίμηση για προσαρμοσμένο EBITDA στα €2,4 δισ.

Βασικά Οικονομικά Μεγέθη



Βασικά γεγονότα του έτους 2025

Η ΔΕΗ κατέγραψε ισχυρές επιδόσεις για ένα ακόμη έτος επιτυγχάνοντας τους στόχους του Επιχειρηματικού της πλάνου, με το προσαρμοσμένο EBITDA να αυξάνεται στα €2 δισ., και τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας στα €0,45 δισ. καταδεικνύοντας το μέγεθος του μετασχηματισμού και της ανάπτυξης που έχει πραγματοποιηθεί τα τελευταία χρόνια.

Οι συνολικές επενδύσεις διαμορφώθηκαν σε €2,8 δισ., εκ των οποίων το 87% κατευθύνθηκε σε έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ), ευέλικτης παραγωγής και αναβάθμισης των δικτύων διανομής, που αποτελεί τις βασικές περιοχές εστίασης στο πλαίσιο της αξιοποίησης των προκλήσεων και των ευκαιριών από την ενεργειακή μετάβαση.

Η εγκατεστημένη ισχύς σε ΑΠΕ διαμορφώθηκε σε 7,2 GW στο τέλος του 2025 από 5,5GW το 2024, αντιπροσωπεύοντας το 58% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος του Ομίλου. Στη μεγάλη αυτή αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος σε ΑΠΕ συνέβαλε και η σημαντική πρόοδος που καταγράφηκε το 8^ο τρίμηνο 2025 με την ολοκλήρωση έργων συνολικής ισχύος 0,55 GW στην Ελλάδα και 0,27 GW σε Ρουμανία, Βουλγαρία και Ιταλία. Η ανάπτυξη του πράσινου χαρτοφυλακίου συνεχίζεται, με την εγκατεστημένη ισχύ να αναμένεται να αυξηθεί περαιτέρω στα επόμενα τρίμηνα, καθώς έργα ισχύος 3,7GW βρίσκονται σε στάδιο κατασκευής ή έτοιμα προς κατασκευή ή και σε διαδικασία διαγωνισμού (υποβολή προσφορών). Επιπλέον, το 8^ο τρίμηνο του 2025, ο Όμιλος ολοκλήρωσε την κατασκευή των πρώτων σταθμών αποθήκευσης ενέργειας (BESS), και συγκεκριμένα 50MW στην Ελλάδα και 9MW στη Ρουμανία. Πρόκειται για έργα τα οποία είναι στρατηγικής σημασίας καθώς προφέρουν ευελιξία και συμβάλλουν στην εξισορρόπηση των ΑΠΕ και την αξιοποίηση της ενέργειας που παράγουν κατά το βέλτιστο τρόπο.

Σε επίπεδο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, η παραγωγή από ΑΠΕ κατέγραψε αύξηση κατά 12% σε σχέση με το 2024, λόγω της υψηλότερης παραγωγής από αιολικά και φωτοβολταϊκά κατά 39% και 13% αντίστοιχα έναντι του 2024 σε συνέχεια της προσθήκης νέας ισχύος. Η παραγωγή των μεγάλων υδροηλεκτρικών ήταν για ακόμα μία χρονιά σε χαμηλά επίπεδα παραμένοντας ουσιαστικά σταθερή στις 3,4 TWh, με βελτιωμένη εικόνα στο 8^ο τρίμηνο 2025 έναντι της αντίστοιχης περιόδου πέρυσι λόγω των αυξημένων βροχοπτώσεων. Ως αποτέλεσμα, η παραγωγή από ΑΠΕ διαμορφώθηκε σε 6,9 TWh και αντιστοιχεί στο 33% της συνολικής παραγωγής της ΔΕΗ. Η λιγνιτική παραγωγή μειώθηκε κατά 16% σε σχέση με το 2024 και διαμορφώθηκε σε 2,7 TWh, που αντιστοιχεί στο 13% της συνολικής παραγωγής της ΔΕΗ. Το 2026 είναι η τελευταία χρονιά παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη, ολοκληρώνοντας ένα κομβικό βήμα της στρατηγικής απολιγνιτοποίησης και ενισχύοντας τη μετάβαση της ΔΕΗ προς ένα πιο βιώσιμο, ευέλικτο και αποδοτικό ενεργειακό χαρτοφυλάκιο. Παράλληλα, η παραγωγή από φυσικό αέριο παρέμεινε ουσιαστικά αμετάβλητη στις 7,7TWh, που αντιστοιχεί στο 37% της συνολικής παραγωγής. Ως αποτέλεσμα, η ένταση των εκπομπών CO₂ (Scope 1) μειώθηκε κατά περίπου 5% σε σύγκριση με το 2024.

Η στρατηγική μετάβαση του Ομίλου προς ένα βιώσιμο ενεργειακό μοντέλο και η συνολική ενίσχυση των επιδόσεων του σε θέματα ESG αποτυπώνονται στις νέες αναβαθμίσεις που έλαβε από σημαντικούς διεθνείς οργανισμούς και οίκους αξιολόγησης καθ' όλη τη διάρκεια του 2025:

- MSCI: Αναβάθμιση της αξιολόγησης σε "A" (από "BBB"), αναγνωρίζοντας την πρόοδο στη διαχείριση υδάτων και αποβλήτων, την επέκταση των ΑΠΕ και την Εταιρική Διακυβέρνηση
- S&P Global: Σημαντική άνοδος με τη βαθμολογία S&P Global CSA να ανέρχεται στο 50 (από 42) και τη βαθμολογία S&P Global ESG στο 51 (από 44)
- EcoVadis: Αύξηση της βαθμολογίας κατά 8 μονάδες, με τη συνολική επίδοση να διαμορφώνεται σε 65/100, κατατάσσοντας τον Όμιλο στο κορυφαίο 28% των εταιρειών παγκοσμίως που αξιολογήθηκαν το 2025 και 3 μονάδες πάνω από τον μέσο όρο του κλάδου.
- ATHEX ESG: Επίτευξη 97% στο "ESG Transparency Score", γεγονός που φέρνει τον Όμιλο στην 6η θέση της συνολικής αξιολόγησης, καθώς και στη 2η θέση στην κατάταξη του κλάδου
- ISS: Το συνολικό performance score της ΔΕΗ αυξήθηκε σε 47,04 από 41,29 το 2024, οδηγώντας σε αναβάθμιση της αξιολόγησης σε «C+» (από «C»).

Οικονομικές επιδόσεις

Τα προσαρμοσμένα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) αυξήθηκαν σε €2 δισ. από €1,8 δισ., ενώ **τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας** διαμορφώθηκαν σε €0,45 δισ. από €0,36 δισ.

Ισχυρή χρηματοοικονομική θέση, παρά τις υψηλές επενδύσεις. Ο δείκτης Καθαρό Χρέος/EBITDA διαμορφώθηκε σε 3,2x, αντανakλώντας το υψηλότερο επίπεδο επενδύσεων, παραμένοντας ωστόσο κάτω από το όριο του 3,5x που έχει θέσει ο Όμιλος ως ανώτατο όριο στο πλαίσιο της χρηματοοικονομικής πολιτικής του, με τον καθαρό δανεισμό να διαμορφώνεται σε €6,5 δισ. στις 31.12.2025.

Πρόταση για διανομή μερίσματος €0,60/μετοχή, αυξημένο κατά 50% σε σχέση με την εταιρική χρήση του 2024. Το Διοικητικό Συμβούλιο προτείνει στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων τη διανομή μερίσματος ύψους €0,60/μετοχή (λαμβάνοντας υπόψη την εξαίρεση των ιδίων μετοχών που κατέχει η Εταιρεία και δεν δικαιούνται μερίσματος).

Προοπτικές για το 2026

Για το 2026, η ΔΕΗ επιβεβαιώνει τους στόχους που ανακοινώθηκαν στο Capital Markets Day τον Νοέμβριο του 2025, για προσαρμοσμένο EBITDA ύψους €2,4 δισ., προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη μετά την αφαίρεση των δικαιωμάτων μειοψηφίας €0,7 δισ. και διανομή μερίσματος ύψους €0,80/μετοχή.

Περαιτέρω ανάλυση ανά επιχειρηματική δραστηριότητα

Εμπορία

Η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας σημείωσε ελαφρά μείωση το 2025 σε σχέση με το 2024, τόσο στην Ελλάδα (-1,3%) όσο και στη Ρουμανία (-0,6 %) επηρεαζόμενη κυρίως από τις χαμηλότερες θερμοκρασίες που επικράτησαν έναντι του προηγούμενου έτους.

Στην Ελλάδα, το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στη λιανική προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας κατέγραψε μικρή μείωση σε 50% (από 51% το 2024).

Στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα, το μέσο μερίδιο διαμορφώθηκε στο 50% τον Δεκέμβριο του 2025 (έναντι 52% τον Δεκέμβριο του 2024). Ανά κατηγορία τάσης, το μερίδιο διαμορφώθηκε σε 15% στην Υψηλή Τάση (από 21%), σε 32% στη Μέση Τάση (από 41%) και σε 62% στη Χαμηλή Τάση (από 62%).

Στη Ρουμανία, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στις πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας μειώθηκε στο 15% από 16% το 2024.

Παραγωγή

Στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην Ελλάδα διαμορφώθηκε σε 32% το 2025 από 34% το 2024, κυρίως λόγω της χαμηλότερης παραγωγής από λιγνιτικές και πετρελαϊκές μονάδες.

Στη Ρουμανία, το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην παραγωγή από ΑΠΕ (αιολικά και φωτοβολταϊκά) αυξήθηκε σε 24% το 2025 από 16% το 2024, ως αποτέλεσμα της προσθήκης νέων αιολικών έργων στο χαρτοφυλάκιο των ΑΠΕ στο τέλος του 2024 που ήταν λειτουργικά όλη τη διάρκεια του 2025.

Η ένταση εκπομπών Scope 1 CO₂ κατέγραψε μείωση σε σχέση με το 2024 (0,47 τόνους ανά παραγόμενη MWh από 0,49 τόνους ανά παραγόμενη MWh), σε συνέχεια της μειωμένης συμμετοχής στο ενεργειακό μείγμα κυρίως των λιγνιτικών μονάδων και σε μικρότερο βαθμό των πετρελαϊκών μονάδων.

Διανομή

Για ακόμα μία χρονιά συνεχίστηκαν οι σημαντικές επενδύσεις στη δραστηριότητα της Διανομής σύμφωνα με την στρατηγική του Ομίλου για τον εκσυγχρονισμό και την ψηφιοποίηση των δικτύων, με την Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση σε Ελλάδα και Ρουμανία να ανέρχεται πλέον σε €5,7 δισ. Ειδικότερα, οι επενδύσεις ανήλθαν σε €1,1δισ., αυξημένες κατά 2% σε σχέση με την αντίστοιχη περυσινή περίοδο.

Οι επενδύσεις των τελευταίων ετών αποτυπώνονται και στη θετική πορεία των δεικτών αξιοπιστίας και στις δύο χώρες που δραστηριοποιείται η ΔΕΗ με τον δείκτη SAIDI να μειώνεται στα 110 λεπτά (από 132 λεπτά)

στην Ελλάδα και στα 79 λεπτά (από 82 λεπτά) στην Ρουμανία. Ο δείκτης SAIFI μειώθηκε στην Ελλάδα σε 1,6 φορές (από 1,7 φορές) και στη Ρουμανία σε 2,0 φορές (από 2,4 φορές).

Η διείσδυση των έξυπνων μετρητών στην Ελλάδα αυξήθηκε σε 19% (από 13%) αντανακλώντας την επιτάχυνση της ανάπτυξης του σχετικού δικτύου υποδομών, ενώ στη Ρουμανία βρίσκεται σε αρκετά υψηλότερα επίπεδα και συγκεκριμένα στο 61% (από 55%).

Τηλεπικοινωνίες

Κατά το 2025, μέσω της 100% θυγατρικής εταιρίας “Fibergrid”, ο Όμιλος ΔΕΗ συνέχισε να επεκτείνει δυναμικά το προηγμένο δίκτυο Fiber to the Home (FTTH) στην Ελλάδα, έχοντας καλύψει μέσα σε μόλις δύομισι χρόνια 1,7 εκατ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις (έναντι 650.000 στο τέλος του 2024, αύξηση 162%). Από αυτά τα νοικοκυριά και επιχειρήσεις, περισσότερα από 1 εκατ. είναι ήδη έτοιμα για άμεση σύνδεση, γεγονός που καθιστά το δίκτυο οπτικών ινών του Ομίλου, το δεύτερο μεγαλύτερο στην Ελλάδα.

Ηλεκτροκίνηση

Η ΔΕΗ συνεχίζει να ενισχύει την ηγετική της θέση στον τομέα της ηλεκτροκίνησης, αναπτύσσοντας το μεγαλύτερο δημόσιο δίκτυο σημείων φόρτισης στην Ελλάδα. Παράλληλα, επεκτείνει το αποτύπωμά της στη Ρουμανία, διευρύνοντας περαιτέρω τη διεθνή της παρουσία. Στο τέλος του 2025, το δίκτυο της εταιρείας στις δύο χώρες αριθμούσε 4.276 σημεία φόρτισης, καταγράφοντας ισχυρή ετήσια αύξηση κατά 39%.

Εξέλιξη δραστηριοτήτων και Επενδυτικού Προγράμματος Επιχειρηματικών Δραστηριοτήτων

Οι συνολικές επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των € 357,5 εκατ. και κατανέμονται σε € 3,3 εκατ. στα Ορυχεία, € 182,8 εκατ. στην Παραγωγή, € 56,8 εκατ. στην Εμπορία και € 114,6 εκατ. στις υποστηρικτικές λειτουργίες και τις νέες δραστηριότητες. Οι επενδύσεις της Μητρικής Εταιρείας του έτους 2025 είναι αυξημένες κατά € , 74,7 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2024, αύξηση 26 % .

Οι συνολικές επενδύσεις του Ομίλου για το έτος 2025 ανήλθαν στο ποσό των € 2.297 εκατ. και περιλαμβάνουν, πέραν των επενδύσεων της Μητρικής Εταιρείας, τις επενδύσεις της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Α.Ε. που ανήλθαν σε € 340,5 εκατ., της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σε € 787,1 εκατ. ,της ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΑΕ σε € 86,2 εκατ., της PPC ROMANIA σε € 519,3 εκατ., της FIBERGRID σε € 120,7 εκατ. ,της ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ ΑΕ σε € 15,9 εκατ. ,της PPC BULGARIA 59,06 εκατ., της INSPECTRA 2,5 εκατ, της ΕΜΟΝΕΥ 7,4 εκατ., των ΠΑΡΚΩΝ ΚΡΗΤΗΣ 0,5 εκατ. Οι επενδύσεις του Ομίλου του έτους 2025 είναι αυξημένες κατά € 422 εκατ. έναντι των επενδύσεων του 2024, αύξηση 22 %.

Δραστηριότητα Ορυχείων

Οι δαπάνες επένδυσης της δραστηριότητας Ορυχείων για το 2025 ανήλθαν σε 3,3 εκατ.€ περίπου. Όλες οι δαπάνες αφορούν το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας (ΛΚΔΜ) και κατανέμονται ως ακολούθως:

1. € 0,6 εκατ. Δαπανήθηκαν για απαλλοτριώσεις, εκ των οποίων 0,5 εκατ.€ για την απαλλοτρίωση ΟΔΠΚ1.
2. € 2,1 εκατ. για ηλεκτρομηχανολογικά έργα, εκ των οποίων 1,8 εκατ. για επιμηκύνσεις ταινιοδρόμων και τα υπόλοιπα για μετασκευές – αναβαθμίσεις παγίου & βοηθητικού εξοπλισμού.
3. € 0,5 εκατ. για έργα πολιτικού μηχανικού και λοιπά δομικά (ασφαλοστρώσεις, κατασκευή δαπέδων κ.λπ.).
4. € 0,1 εκατ. για λοιπές επενδύσεις όπως έργα περιβάλλοντος.

Οι συνολικές εκσκαφές στα Ορυχεία ανήλθαν σε 18,8 εκατ. κυβικά μέτρα ενώ η παραγωγή λιγνίτη ανήλθε σε 5,7 εκατ. τόνους.

Δραστηριότητα Παραγωγής

- Κατά το έτος 2025 η συνολική καθαρή παραγωγή των σταθμών παραγωγής (εξαιρουμένων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε.) ανήλθε σε 17,4 TWh και ήταν μειωμένη κατά 5,12 % έναντι του 2024 (18,3 TWh).
- Η παραγωγή των λιγνιτικών Μονάδων έφτασε τις 2,70 TWh, μειωμένη κατά 16,44 % έναντι του 2024 που ήταν 3,23 TWh. Ο συντελεστής συνολικής διαθεσιμότητας των λιγνιτικών σταθμών έφτασε το 53,24 % μειωμένος κατά 22,91 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2024. Ο συντελεστής φόρτισης λιγνιτικών ΑΗΣ έφτασε το 15,39 % ενώ το 2024 ήταν 14,12 % και ο συντελεστής εκμετάλλευσης το 28,90 % από 18,55 % το 2024.

Η Μονάδα 5 του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας ήταν διαθέσιμη για κατανομή φορτίου από τον Ιούνιο 2024. Από τον Ιούνιο και έπειτα συμμετέχει και στους δείκτες διαθεσιμότητας, φόρτισης και εκμετάλλευσης.

- Η υδροηλεκτρική παραγωγή έφτασε τις 3,38 TWh παρουσιάζοντας μείωση 0,10 TWh σε σχέση με την αντίστοιχη παραγωγή του 2024, δηλαδή κατά 2,77 %.
- Η παραγωγή με καύσιμο φυσικό αέριο (Φ.Α.) έφτασε τις 7,66 TWh, κάτι που αποτελεί μείωση κατά 0,06 TWh ή 0,78 % σε σχέση με το 2024. Ο συντελεστής φόρτισης των μονάδων Φ.Α. το 2025 έφτασε το 33,26 % μειωμένος κατά 0,16 ποσοστιαίες μονάδες σε σχέση με το 2024. Η συνολική διαθεσιμότητα των μονάδων Φ.Α. ήταν 81,59 % το 2025, μειωμένη κατά 4,35 ποσοστιαίες μονάδες έναντι του 2024 που είχε φτάσει το 85,94 %. Ο συντελεστής εκμετάλλευσης των μονάδων Φ.Α. αυξήθηκε κατά 1,89 ποσοστιαίες μονάδες φτάνοντας το 40,81 % το 2025 έναντι 38,92 % το 2024.
- Η παραγωγή στην Κρήτη, στην Ρόδο και τα Λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (ΛΜΔΝ) έφτασε συνολικά τις 3,62 TWh παρουσιάζοντας μείωση 0,25 TWh σε σχέση με την αντίστοιχη παραγωγή του 2024 (3,87 TWh) δηλαδή κατά 6,44 %.
- Για την κάλυψη των αυξημένων ενεργειακών αναγκών της Κρήτης και των Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών χρησιμοποιήθηκε κατά τη διάρκεια του έτους 2025 πρόσθετη και για περιορισμένα χρονικά διαστήματα, μη μόνιμη ισχύς συνολικά 182 MW (85 MW στην Κρήτη και 97 MW στα ΛΜΔΝ).

Επενδυτικό Πρόγραμμα:

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των Στρατηγικών Προτεραιοτήτων της ΔΕΗ Α.Ε., η Γενική Διεύθυνση Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Παραγωγής έχει αναλάβει να διερευνήσει νέες επενδυτικές συμφωνίες και συνεργασίες για την αύξηση των επενδύσεων σε τομείς Νέων Δραστηριοτήτων Παραγωγής και, συγκεκριμένα, τη διερεύνηση της οικονομικής απόδοσης / βιωσιμότητας διαφόρων νέων έργων παραγωγής και αποθήκευσης ενέργειας της ΔΕΗ, καθώς και για την ωφέλεια που θα έχουν αυτά τα έργα στο ηλεκτρικό σύστημα της Ελλάδας. Τέτοιες επενδύσεις αυξάνουν τη διαφοροποίηση του ενεργειακού χαρτοφυλακίου της ΔΕΗ, αξιοποιώντας τις υπάρχουσες υποδομές της Εταιρείας στον Ελλαδικό χώρο και συμβάλλοντας παράλληλα καθοριστικά στη δημιουργία ενός σημαντικού δυναμικού αναπτυσσόμενων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων με σημαντικούς πολλαπλασιαστές σε εταιρικό και εθνικό επίπεδο, τόσο οικονομικούς όσο και κοινωνικούς (νέες θέσεις εργασίας). Το εγχείρημα αυτό δύναται να αποκτήσει χαρακτηριστικά Εθνικής Σημασίας μιας και θα ενδυναμώσει σημαντικούς τομείς οικονομικής δραστηριότητας, έτσι ώστε να επιτευχθεί πιο εύκολα και γρήγορα ο στόχος της απολιγνιτοποίησης και της απανθρακοποίησης του ηλεκτρικού συστήματος, με νέα, περιβαλλοντικά φιλικά, σύγχρονης τεχνολογίας και υψηλότερης απόδοσης έργα, όπως:

- ♦ Έργα παραγωγής Θερμικής Ενέργειας για την κάλυψη των αναγκών των Τηλεθερμάνσεων Δ.Μακεδονίας (ΣΗΘΥΑ και Λέβητες Φυσικού Αερίου)
- ♦ Μονάδα Παραγωγής Υδρογόνου North-1 (Hellenic Hydrogen)
- ♦ Αντλησιοταμίευση (Αποθήκευση Ενέργειας)
- ♦ Δράσεις ενεργειακής μετάβασης Μεγίστης σε 100% ΑΠΕ
- ♦ Δράσεις ενεργειακής μετάβασης Ψαρών σε 100% ΑΠΕ

Αναφορικά με την πρόοδο των Έργων αυτών κατά το 2025 σημειώνονται τα εξής:

- **Έργο παραγωγής Θερμικής Ενέργειας για την κάλυψη των αναγκών των Τηλεθερμάνσεων Δ.Μακεδονίας - ΣΗΘΥΑ**

Το εν λόγω Έργο αναφέρεται σε μονάδα συμπαραγωγής Ηλεκτρισμού & Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) εγκατεστημένης ηλεκτρικής ισχύος 76.26 MWeI και ωφέλιμης θερμικής ισχύος τουλάχιστον 66.3 MWth υπό μορφή θερμού νερού για το δίκτυο τηλεθέρμανσης. Η μονάδα ΣΗΘΥΑ θα εγκατασταθεί στο χώρο του Α.Η.Σ. Καρδιάς της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης, της περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας. Η παραγωγή της ηλεκτρικής και θερμικής ενέργειας θα γίνεται με καύση φυσικού αερίου σε δεκαεπτά (17) συστήματα συμπαραγωγής ηλεκτρισμού και θερμότητας, έκαστο αποτελούμενο από παλινδρομική μηχανή εσωτερικής καύσης, κατάλληλο εναλλάκτη καυσαερίου/νερού, και ηλεκτρογεννήτρια. Ο εξοπλισμός που εγκαθίσταται θα είναι 'Hydrogen Ready' σε ποσοστό δυνατής ανάμιξης υδρογόνου μέχρι 20% κ.ο., δίχως να επηρεάζεται ο βαθμός απόδοσης & η λειτουργικότητα.

Η Σύμβαση μελέτης, προμήθειας, κι ανέγερσης (EPC) του Έργου υπογράφηκε στις 07.01.2025, με το συνολικό συμβατικό τίμημα να ανέρχεται σε 65.575.893,56 €, ενώ με βάση το χρονοδιάγραμμα του Έργου η εν λόγω μονάδα αναμένεται να είναι διαθέσιμη για θέση σε Εμπορική Λειτουργία τον Νοέμβριο του 2026. Ανάδοχος του Έργου είναι η κοινοπραξία «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε – ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ», η οποία εγκαταστάθηκε στο χώρο του Έργου στις 14.04.2025 με την υπογραφή σχετικού πρωτοκόλλου. Η Σύμβαση επίσης προβλέπει την υπογραφή Σύμβασης Μακροχρόνιας Συντήρησης για 8 (+7) έτη.

Η κατασκευή της μονάδας προχωρά με εντατικούς ρυθμούς. Έχουν σχεδόν ολοκληρωθεί οι οικοδομικές εργασίες των δύο κτιρίων που θα στεγάσουν τις μηχανές, ενώ ταχέως εξελίσσονται και οι αντίστοιχες εργασίες ανέγερσης του κτιρίου Ηλεκτρολογικών & Ελέγχου. Μεγάλο τμήμα του προβλεπόμενου Η-Μ εξοπλισμού έχει ήδη αφιχθεί στο εργοτάξιο, με τις σχετικές εργασίες εγκατάστασης & σύνδεσης να αναμένεται να ξεκινήσουν σύντομα. Παράλληλα, εκκινούν κι οι οικοδομικές εργασίες λοιπών περιφερειακών κτιρίων του συστήματος ΣΗΘΥΑ (Βανοστάσιο, Σταθμός Παραλαβής Φ.Α, ΣΚΥΒΑ, κλπ.), με το Έργο να βαδίζει εν γένει εντός χρονοδιαγράμματος. Το ποσοστό απορρόφησης του προϋπολογισμού του Έργου, μέχρι 01.01.2026, είναι 49,13%.

- **Μονάδα Παραγωγής Υδρογόνου North-1 (Hellenic Hydrogen** στην οποία η ΔΕΗ συμμετέχει μετοχικά με 49%)

Το έργο βρίσκεται στη φάση της ωρίμανσης από την Hellenic Hydrogen και περιλαμβάνει την εγκατάσταση Electrolizers 50 ως 200MW στον ΑΗΣ Αμυνταίου για την παραγωγή Πράσινου Υδρογόνου και την διοχέτευση του στον αγωγό Φ.Α. του ΔΕΣΦΑ και την κατανάλωσή του στον ΣΗΘΥΑ, στις μεταφορές και σε άλλες βιομηχανικές χρήσεις. Σκοπός του έργου είναι να συνεισφέρει στην ελαχιστοποίηση της απορριπτόμενης παραγωγής ΑΠΕ μετατρέποντας την σε Υδρογόνο, το οποίο μπορεί να εξυπηρετήσει διάφορες ενεργειακές ανάγκες.

- **Αντλησιοταμίευση (Αποθήκευση Ενέργειας)**

Νέο έργο αντλησιοταμίευσης στο πρώην ορυχείο Καρδιάς

Έχουν ολοκληρωθεί οι βασικές γεωλογικές, γεωτεχνικές, ηλεκτρικές και οικονομικές μελέτες, καθώς και ο βασικός σχεδιασμός του έργου. Βρίσκεται σε εξέλιξη διεθνής διαγωνιστική διαδικασία ETPI (Early Technology Provider Involvement) για την επιλογή Τεχνολογικού Παρόχου, με προγραμματισμένη ολοκλήρωση τον Ιανουάριο 2026. Η υλοποίηση του έργου προβλέπεται να γίνει μέσω δύο διακριτών συμβάσεων, ήτοι σύμβαση Τεχνολογικού Παρόχου και σύμβαση Αναδόχου Κατασκευής. Η προκήρυξη του διαγωνισμού κατασκευής τοποθετείται στα τέλη του 2026, με στόχο την ανάθεση της σχετικής σύμβασης εντός του β' τριμήνου 2027. Η εκτιμώμενη διάρκεια κατασκευής ανέρχεται σε 4,5 έτη, ενώ ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου εκτιμάται σε περίπου 420 εκατ. ευρώ.

Νέο έργο αντλησιοταμίευσης στο πρώην ορυχείο Ν. Πεδίου

Έχει ολοκληρωθεί ο βασικός σχεδιασμός του έργου καθώς και η μελέτη βιωσιμότητας, ενώ η μελέτη ηλεκτρικής διασύνδεσης βρίσκεται στο τελικό στάδιο. Το έργο έχει λάβει περιβαλλοντική αδειοδότηση και εκκρεμούν η τροποποίηση της Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, ώστε να ευθυγραμμιστεί με τον τελικό σχεδιασμό, καθώς και η έκδοση προσφοράς όρων σύνδεσης από τον ΑΔΜΗΕ. Η διαδικασία επιλογής Τεχνολογικού Παρόχου προγραμματίζεται να ολοκληρωθεί εντός του β' τριμήνου 2026. Ο διαγωνισμός για την επιλογή Αναδόχου Κατασκευής προβλέπεται να προκηρυχθεί το α' τρίμηνο του 2027, με στόχο την υπογραφή της σχετικής σύμβασης εντός του β' έως γ' τριμήνου 2027. Η εκτιμώμενη διάρκεια κατασκευής του έργου ανέρχεται σε 4,5 έτη, ενώ ο συνολικός προϋπολογισμός του εκτιμάται σε περίπου 330 εκατ. ευρώ.

Νέο έργο αντλησιοταμίευσης στην περιοχή της Σφηκιάς

Το έργο Σφηκιάς εισέρχεται σε φάση ολοκλήρωσης της μελετητικής του ωρίμανσης εντός του 2026. Ο βασικός σχεδιασμός του έργου αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του πρώτου τριμήνου του 2026, ενώ η ολοκλήρωση της περιβαλλοντικής αδειοδότησης προβλέπεται εντός του ίδιου έτους. Η επένδυση αφορά την κατασκευή νέου άνω ταμιευτήρα και υπόγειου σταθμού παραγωγής, παρέχοντας δυνατότητα αποθήκευσης και παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας διάρκειας έως 17 ωρών.

- **Δράσεις ενεργειακής μετάβασης Μεγίστης σε 100% ΑΠΕ**

Τον Απρίλιο 2024 συνυπογράφηκε από την αποκαλούμενη Ομάδα Μετάβασης Μεγίστης (αποτελούμενη από τη ΔΕΗ Α.Ε., το Δήμο Μεγίστης και το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο) και τη Γραμματεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Καθαρή Ενέργεια για τα Νησιά της Ε.Ε., Συμφωνία (Trajectory Agreement) για: (i) την επικαιροποίηση του Σχεδίου Ενεργειακής Μετάβασης του νησιού με στόχο να καταστεί 100% ΑΠΕ σε όλες τις μορφές ενέργειας έως το 2030, (ii) να αναπτυχθούν, σε συνεργασία με τους φορείς λήψης αποφάσεων (ΥΠΕΝ, λοιπά συναρμόδια Υπουργεία και δημόσιοι φορείς, ΡΑΑΕΥ, ΔΕΔΔΗΕ) οι κατάλληλες ρυθμιστικές προϋποθέσεις (κανονιστικές, εμπορικές και τεχνικές) που θα επιτρέψουν την επίτευξη αυτού του στόχου, (iii) να διερευνηθούν αναλυτικά και να αναπτυχθούν σε επίπεδο υλοποίησης τα περιγραφόμενα στο Agreement έργα και προϊόντα. Ο Χρονικός ορίζοντας ολοκλήρωσης του Agreement είναι ο Δεκέμβριος 2026. Ο ΥΒΣ Μεγίστης βρίσκεται σε φάση αδειοδότησης και θα καλύψει το 50% των ηλεκτρικών αναγκών του νησιού.

- **Δράσεις ενεργειακής μετάβασης Ψαρών σε 100% ΑΠΕ**

Το Μάρτιο 2024 συνυπογράφηκε από την αποκαλούμενη Ομάδα Μετάβασης Ψαρών (αποτελούμενη από τη ΔΕΗ Α.Ε., το Δήμο Ηρωικής Νήσου Ψαρών και το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο) και τη Γραμματεία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την Καθαρή Ενέργεια για τα Νησιά της Ε.Ε., Συμφωνία (Trajectory Agreement) για: (i) την εκπόνηση Σχεδίου Ενεργειακής Μετάβασης του νησιού με στόχο να καταστεί 100% ΑΠΕ σε όλες τις μορφές ενέργειας έως το 2030, (ii) να αναπτυχθούν, σε συνεργασία με τους φορείς λήψης αποφάσεων (ΥΠΕΝ, λοιπά συναρμόδια Υπουργεία και δημόσιοι φορείς, ΡΑΑΕΥ, ΔΕΔΔΗΕ, ΑΔΜΗΕ) οι κατάλληλες ρυθμιστικές προϋποθέσεις (κανονιστικές, εμπορικές και τεχνικές) που θα επιτρέψουν την επίτευξη αυτού του στόχου, (iii) να διερευνηθούν αναλυτικά και να αναπτυχθούν σε επίπεδο υλοποίησης τα περιγραφόμενα στο Agreement έργα και προϊόντα. Ο Χρονικός ορίζοντας ολοκλήρωσης του Agreement είναι ο Δεκέμβριος 2026

Θερμικές Μονάδες:

Μετατροπή της Ατμοηλεκτρικής Μονάδα V, του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας σε Μονάδα συνδυασμένου κύκλου CCGT

Έχουν εξασφαλιστεί οι βασικές αδειοδοτήσεις, βρίσκεται σε εξέλιξη η τροποποίηση της ΑΕΠΟ και έχει υποβληθεί αίτημα στον ΔΕΣΦΑ για τη σύνδεση φυσικού αερίου. Η μονάδα προβλέπεται να καλύπτει κυρίως τις ανάγκες του νέου Mega Data Center της ΔΕΗ, ενώ παράλληλα θα ενισχύει την ευστάθεια του εθνικού ηλεκτρικού συστήματος. Το έργο θα υλοποιηθεί σε δύο στάδια: την έναρξη λειτουργίας ως ανοικτού κύκλου (295 MW) στα τέλη του 2027 και την ολοκλήρωση της μετατροπής σε συνδυασμένο κύκλο (440 MW) εντός του 2029.

Ατμοηλεκτρική Μονάδα V, του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, εγκατεστημένης ισχύος 660 MW, με καύσιμο κοινιοποιημένο λιγνίτη και με δυνατότητα παροχής θερμικής ισχύος 140 MWTH για τηλεθέρμανση:

Εντός του 2024 ολοκληρώθηκαν οι πρόσθετες εργασίες στη Μονάδα ώστε να μπορεί να παρέχει θερμική ισχύ έως 140MWth στο δίκτυο τηλεθέρμανσης της πόλης της Πτολεμαΐδας, ενώ την 10.2.2025 το σύστημα τηλεθέρμανσης τέθηκε σε λειτουργία συμβάλλοντας στην κάλυψη των αναγκών θέρμανσης της πόλης της Πτολεμαΐδας. Την 5.12.2025 έληξε η περίοδος Εμπορικής Λειτουργίας του Συστήματος Τηλεθέρμανσης ενώ στις 17 & 18.12.2025 διεξήχθησαν και οι δοκιμές απόδοσης. Αναμένεται εντός του 2026 να ολοκληρωθεί και η διαδικασία της Προσωρινής Παραλαβής του συστήματος.

Κοινός Υποσταθμός Διασύνδεσης ΦΒ Σταθμών, Συστημάτων Μπαταριών και ΣΗΘΥΑ με το Σύστημα Υπερυψηλής Τάσης 400kV.

Το έργο αφορά στην κατασκευή ενός Υποσταθμού εντός του Ατμοηλεκτρικού Σταθμού (ΑΗΣ) Καρδιάς, ο οποίος θα χρησιμοποιηθεί προκειμένου να διασυνδεθούν με το σύστημα 400kV τα μελλοντικά ενεργειακά έργα της ΔΕΗ και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες που θα υλοποιηθούν στην ευρύτερη περιοχή του ΑΗΣ Καρδιάς (Σύστημα Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης, Φωτοβολταϊκοί Σταθμοί, συστήματα αποθήκευσης ενέργειας με συσσωρευτές). Το έργο εκτιμάται ότι θα ολοκληρωθεί εντός του 2025.

Το συμβατικό τίμημα του έργου ανέρχεται στα 19,6 εκ.€, το οποίο επιμερίζεται κατά 27,63% στη ΔΕΗ και κατά 72,37% στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες.

Η δαπάνη της ΔΕΗ για το 2025 ανέρχεται στο ύψος των 4,5 εκ.€.

Υδροηλεκτρικές Μονάδες – Αδειοδοτήσεις:

ΥΗΕ Μεσοχώρας (160 + 1,6 MW):

Το 2024 εκδόθηκε η υπ' αριθ. 144/2024 Απόφαση του ΣτΕ, με την οποία απορρίπτεται η Αίτηση Ακύρωσης κατά της τελευταίας Απόφασης Έγκρισης των Περιβαλλοντικών Όρων του Έργου (ΑΕΠΟ/2021). Κατόπιν αυτού, εκδόθηκε η Πράξη Υπουργικού Συμβουλίου (ΠΥΣ) 36/2024, σύμφωνα με την οποία, το έργο χαρακτηρίστηκε ως έργο γενικότερης σημασίας για την οικονομία της χώρας και εξουσιοδοτήθηκε ο Υπουργός ΠΕΝ ή το αρμόδιο για την κήρυξη των απαλλοτριώσεων όργανο, να προβεί στην κήρυξη των απαλλοτριώσεων ακινήτων που αφορούν στην εκτέλεση του έργου, με τη διαδικασία της παραγράφου 7Α του Κώδικα Αναγκαστικών Απαλλοτριώσεων Ακινήτων (Ν.2882/2001).

Στο μεταξύ, η ΔΕΗ έχει προβεί σε ενέργειες υλοποίησης υποχρεώσεων, καθώς και σε ενέργειες επικαιροποίησης/εξασφάλισης των απαιτούμενων αδειών και εγκρίσεων, προς ικανοποίηση των σχετικών προβλέψεων των Περιβαλλοντικών Όρων του Έργου, ολοκληρώνει τις μελέτες που αφορούν στις υπολειπόμενες εργασίες ολοκλήρωσης του έργου, καθώς και στον έλεγχο της συμπεριφοράς των κατασκευών του ΥΗΕ και των όμορων περιοχών με βάση τους τελευταίους εν ισχύ Κανονισμούς. Εγκρίθηκε νέα θέση μετεγκατάστασης οικισμού, υπογράφηκε Προγραμματική Σύμβαση για τις απαιτούμενες μελέτες και συστάθηκε κοινή ομάδα (task force) για την επιτάχυνση των διαδικασιών.

Παράλληλα, προχωρούν οι απαλλοτριώσεις για τον ταμιευτήρα. Στόχος είναι η έναρξη των εργασιών ολοκλήρωσης έως το τέλος του 2026 και η θέση του έργου σε λειτουργία εντός 42 μηνών.

ΥΗΕ Μετσοβίτικου (29 MW):

Το ΥΗΕ Μετσοβίτικου εισήλθε εντός του 2025 στην τελική φάση υλοποίησης, με στόχο ετήσια παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας άνω των 60 GWh, λειτουργώντας ως σταθμός ημερήσιας αναρρύθμισης του ΥΗΣ Πηγών Αώου. Κατά τη διάρκεια του 2025, διασφαλίστηκε η πλήρης κανονιστική και θεσμική συμμόρφωση του έργου, μέσω της ολοκλήρωσης του Σχεδίου Ασφάλειας (ΣΑΕΚ) και της επικαιροποίησης των μελετών ευστάθειας και πλημμυρικής προστασίας.

Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά, Κρήτη-Ρόδος:

Οι συνολικές επενδυτικές δαπάνες του έτους 2025 για τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά ανέρχονται στο ποσό των € 102,7 εκατ. και περιλαμβάνουν:

Τις επενδυτικές δαπάνες για τα Έργα προμήθειας, μεταφοράς, εγκατάστασης, δοκιμών, και θέσης σε λειτουργία μίας (1) Α/Σ Μονάδας στον ΑΣΠ Χίου, δύο (2) Α/Σ Μονάδων στον ΑΗΣ Σορωνής στο νησί της Ρόδου και δύο (2) Α/Σ Μονάδων στον ΑΣΠ Θήρας, οι οποίες ανήλθαν σε € 40,0 εκατ.

Τις επενδυτικές δαπάνες για τα Έργα προμήθειας, μεταφοράς, εγκατάστασης, δοκιμών, και θέσης σε λειτουργία δύο (2) Α/Σ Μονάδων στον ΑΣΠ Λέσβου και δύο (2) Α/Σ Μονάδων στον ΑΗΣ Σορωνής στο νησί της Ρόδου, οι οποίες ανήλθαν σε € 48,5 εκατ.

Οι λοιπές επενδυτικές δαπάνες αθροίζονται στο ποσό των € 14,2 εκατ. και αφορούν σε επιμέρους δαπάνες μικρότερων έργων.

Θέματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης / Υγεία και Ασφάλεια

Περιβαλλοντική Διαχείριση:

Εντός του 2025, στην κατεύθυνση βελτίωσης της ενεργειακής και περιβαλλοντικής επίδοσης της Συμβατικής Παραγωγής:

- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης (ή επαναπιστοποίησης) των Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) κατά ISO 14001 είκοσι εννέα (29) Ατμοηλεκτρικών και Υδροηλεκτρικών Σταθμών της ΔΕΗ Α.Ε. (συμπεριλαμβανομένων και των πετρελαϊκών Σταθμών Παραγωγής του μη διασυνδεδεμένου συστήματος) από Ανεξάρτητους Πιστοποιημένους Φορείς.
- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η επιτήρηση του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) κατά ISO 14001, από Ανεξάρτητο Πιστοποιημένο Φορέα, του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας.
- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η επιτήρηση του Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας (ΣΔΕ) κατά ISO 50001, από Ανεξάρτητο Πιστοποιημένο Φορέα, του Λιγνιτικού Κέντρου Δυτικής Μακεδονίας.
- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιθεώρηση Επιτήρησης των Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας (ΣΔΕ) κατά ISO 50001 σε οκτώ (8) Ατμοηλεκτρικούς και Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς της ΔΕΗ Α.Ε.
- Ολοκληρώθηκε η ανάπτυξη και η εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας (ΣΔΕ) στο Συγκρότημα Αχελώου.
- Πιστοποιήθηκε το Σύστημα Διαχείρισης Ενέργειας (ΣΔΕ) κατά ISO 50001, στο Συγκρότημα Αχελώου, από ανεξάρτητο διαπιστευμένο Φορέα Πιστοποίησης.
- Πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση του προσωπικού της ΔΠΕΡ σε θέμα: ΕΠΙΚΙΝΔΥΝΑ ΑΠΟΒΛΗΤΑ (ΤΑΞΙΝΟΜΗΣΗ σύμφωνα με την Ανακοίνωση 2018/C124/01 της Επιτροπής) ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ – ΕΠΕΞΕΡΓΑΣΙΑ
- Πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση του προσωπικού, σε συνεργασία με την Διεύθυνση Προσλήψεων και Εκπαίδευσης:
 - Α) «Επιθεωρητών/Επικεφαλής Επιθεωρητών Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας», κατά ISO 50001:2018
 - Β) «Εσωτερικών Επιθεωρητών Συστημάτων Διαχείρισης Ενέργειας»

Υγεία και Ασφάλεια:

Εντός του 2025, στην κατεύθυνση βελτίωσης της επίδοσης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία των Μονάδων (Παραγωγής και Ορυχείων) της Γενικής Διεύθυνσης Λειτουργιών Παραγωγής:

- Πραγματοποιήθηκε με επιτυχία η Επιτήρηση ή Επαναπιστοποίηση των Συστημάτων Διαχείρισης Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥΑΕ) δεκατεσσάρων (14) Σταθμών Παραγωγής (11 ΑΗΣ, 2 ΥΗΣ, και του ΤΣΠ Σκύρου) της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς επίσης των Ορυχείων Δυτικής Μακεδονίας (Κεντρικό Πεδίο και Υποστηρικτικές Μονάδες), κατά ISO 45001:2018 από Ανεξάρτητους Διαπιστευμένους Φορείς, ενώ και η πιστοποίηση για το λιγνιτικό ΑΗΣ Μεγαλόπολης (ο οποίος έπαψε την παραγωγική λειτουργία του) εξακολούθησε να ισχύει για μέρος του έτους.
- Ολοκληρώθηκε η πιστοποίηση ΣΔΥΑΕ κατά ISO 45001, των υπόλοιπων ΥΗΣ και Συγκροτημάτων ΥΗΣ, καθώς και του νέου ΑΗΣ Πτολεμαΐδα V, από Ανεξάρτητους Διαπιστευμένους Φορείς, και εκδόθηκαν συνολικά 6 νέα Πιστοποιητικά.
- Συνεχίστηκε η διαδικασία εγκατάστασης νέων ΣΔΥΑΕ κατά ISO 45001:2018 στους νησιωτικούς Σταθμούς (ΑΣΠ και ΤΣΠ), και αναμένεται η έναρξη της πιστοποίησής τους εντός του 2026.

Επομένως συνολικά, εντός των παραγωγικών δραστηριοτήτων της ΔΕΗ Α.Ε. εφαρμόστηκαν εντός του 2025 πιστοποιημένα κατά ISO 45001 ΣΔΥΑΕ σε 24 Μονάδες και Συγκροτήματα.

Επιπλέον, η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος (ΟΓΔ/ΥΑΠ), προκειμένου να φέρει σε πέρας αποτελεσματικότερα το έργο της, εφαρμόζει ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΠΠΥΑΕ), πιστοποιημένο από Ανεξάρτητο Διαπιστευμένο Φορέα κατά ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 και ISO 45001:2018, αντίστοιχα, για όλες τις εγκαταστάσεις της και το προσωπικό της, συμπεριλαμβανομένων των Σταθμών Α' Βοηθειών που διαθέτει σε Μονάδες Παραγωγής και Ορυχεία.

Είναι σε εξέλιξη δύο προγράμματα Μετασχηματισμού που περιλαμβάνουν και τα αντικείμενα Υγείας & Ασφάλειας. Το πρώτο αφορά τις Μονάδες Παραγωγής (RAM & HSE Transformation), είχε ξεκινήσει από προηγούμενο έτος, και εντός του 2025: (α) εφαρμόστηκε ο Οδικός Χάρτης για δύο Σταθμούς (ΑΗΣ Σορωνής και Λινοπεραμάτων), ο οποίος είχε διαμορφωθεί το προηγούμενο έτος 2024, (β) πραγματοποιήθηκε αποτύπωση και δημιουργία Οδικού Χάρτη για 9 επιπλέον Σταθμούς: ΑΗΣ Λαυρίου, ΤΠΑΣ Καρδιάς, ΑΣΠ Χίου, Συγκρότημα Αλιάκμονα (6 ΥΗΣ). Το δεύτερο αφορά την ΟΓΔ/ΥΑΠ (HSE Transformation), ξεκίνησε εντός του έτους αναφοράς 2025 και οδήγησε στη δημιουργία Οδικού Χάρτη, ο οποίος προγραμματίζεται να εφαρμοστεί από το επόμενο έτος (2026).

Ενδεικτικά, μεταξύ των ενεργειών της ΟΓΔ/ΥΑΠ, αναφέρονται και τα κατωτέρω, αναφορικά με την υποστήριξη της Συμβατικής Παραγωγής (Σταθμών, Ορυχείων και Έργων):

- Πραγματοποιήθηκαν συνολικά εκατόν ένδεκα (111) Επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας διαφόρων τύπων, σε ισάριθμες Μονάδες και Έργα Παραγωγής.
- Με το συντονισμό της ΟΓΔ/ΥΑΠ, και σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανάπτυξης Προσωπικού (ΔΑΝΠ) πραγματοποιήθηκαν τα εξής εκπαιδευτικά προγράμματα:
 - Τρεις (3) κύκλοι Εκπαίδευσης για μέλη Επιτροπών Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΕΥΑΕ) διάρκειας δεκαέξι (16) ωρών ο καθένας, με την πλειοψηφία των συμμετεχόντων να ανήκουν σε Μονάδες και Έργα Παραγωγής.
 - Πέντε (5) κύκλοι διαδικτυακού σεμιναρίου με θέμα «Υγεία & Ασφάλεια στην Εργασία σε τεχνικά έργα», διάρκειας οκτώ (8) ωρών ο καθένας, από το Ελληνικό Ινστιτούτο Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία (ΕΛΙΝΥΑΕ), που παρακολούθησαν συνολικά εβδομήντα εννέα (79) στελέχη και προσωπικό από Μονάδες και έργα Παραγωγής.
 - Τέσσερις (4) κύκλοι σεμιναρίων Επιθεωρητών ή/και Επικεφαλής Επιθεωρητών ΣΔΥΑΕ κατά ISO 45001:2018, από εξωτερικό φορέα, που παρακολούθησαν συνολικά σαράντα δύο (42) στελέχη και προσωπικό από Μονάδες και Έργα Παραγωγής.
- Επιπλέον πραγματοποιήθηκαν είκοσι (20) διαδικτυακές συναντήσεις Τ.Α. Παραγωγής, ανά ομάδες Μονάδων (ενδεικτικά: ΥΗΣ, ΑΗΣ, νησιωτικοί Σταθμοί) προκειμένου να αντιμετωπιστούν ειδικότερα θέματα, και είκοσι τρεις (23) διαδικτυακές συναντήσεις των Συντονιστών Ασφάλειας (Σ.Α) για τα έργα της Παραγωγής.
- Πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις Α' Βοηθειών (ΚΑΡΠΑ-ΑΕΑ) διά ζώσης σε διάφορες τοποθεσίες και χώρους εργασίας, στα οποία συμμετείχαν συνολικά χίλιοι εκατόν δεκαέξι (1116) εργαζόμενοι, εκ των οποίων η πλειοψηφία σε Μονάδες Παραγωγής και Ορυχεία.

Επισημαίνεται ότι το 2025 ήταν η πρώτη χρονιά που οι ανωτέρω δραστηριότητες υλοποιήθηκαν σύμφωνα με τη νέα οργανωτική δομή της ΟΓΔ/ΥΑΠ. Στο πλαίσιο του μετασχηματισμού οι αρμοδιότητες της παλαιάς Διεύθυνσης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΔΥΑΕ) διαχωρίστηκαν, και ειδικά όσον αφορά τις δραστηριότητες Παραγωγής, τα θέματα Ασφάλειας στην Εργασία έχει αναλάβει η Διεύθυνση Ασφάλειας στην Εργασία Συμβατικής Παραγωγής (ΔΑΕΡΓ-ΣΠ), σε συνεργασία με τον Κλάδο Τεχνικής Υποστήριξης Ασφάλειας στην Εργασία (ΚΤΥΑΕ). Παράλληλα, τα θέματα Υγείας, τόσο για τις δραστηριότητες Παραγωγής όσο και για όλες τις υπόλοιπες, έχει αναλάβει η ενιαία Διεύθυνση Υγείας στην Εργασία (ΔΥΕΡΓ).

Επενδυτικό έργο - Εμπορική πολιτική

Οι επενδύσεις των Εμπορικών Δραστηριοτήτων στο 2025 διαμορφώθηκαν σε € 56,8 εκατ. και κυρίως αφορούν:

- διαμορφώσεις Καταστημάτων με αντίστοιχο μηχανογραφικό εξοπλισμό & έπιπλα.
- δαπάνες για ψηφιοποίηση που σκοπό έχουν να βελτιώσουν τις παρεχόμενες υπηρεσίες προς τους πελάτες και την ανάπτυξη νέων προϊόντων, καθώς και σε λογισμικά που βοηθούν στη βελτίωση των δεδομένων της βάσης των πελατών.

Τα σύγχρονα καταστήματα της ΔΕΗ δίνουν έμφαση στη φιλική εξυπηρέτηση, την καινοτομία, τη διαδραστικότητα, μέσω ενός υπερσύγχρονου, ευχάριστου περιβάλλοντος υψηλής αισθητικής, ενισχύοντας την εμπειρία του πελάτη. Στα κατάστημά της εκτός των προϊόντων ενέργειας, υπάρχει ειδικός χώρος πώλησης έξυπνων προϊόντων, τελευταίας τεχνολογίας, καθώς και προϊόντα ηλεκτρικού πολιτισμού.

Η ΔΕΗ παράλληλα ενισχύει το δίκτυο των franchise καταστημάτων τα οποία διαθέτουν τον ίδιο καινοτόμο αρχιτεκτονικό και λειτουργικό σχεδιασμό των καταστημάτων ΔΕΗ. Σήμερα 26 από τα κατάστημα του δικτύου λειτουργούν με τη μέθοδο του franchise.

Επίσης λειτουργούν πέντε pop-up καταστήματα στα κορυφαία εμπορικά κέντρα της χώρας. Τα Pop-up Stores έχουν υψηλή απήχηση, όπως αντικατοπτρίζεται στα θετικά σχόλια των πελατών και στη συνεχώς αυξανόμενη επισκεψιμότητά τους.

Όσον αφορά το προϊόντικό της χαρτοφυλάκιο.

Διατήρησε τα Ειδικά Τιμολόγια («Πράσινα») και προσάρμοσε τα προϊόντα της στο νέο διζωνικό ωράριο (Μάρτιος). Παράλληλα, λάνσαρε τα σταθερά (μπλε) προϊόντα myHome EnterTwo (Απρίλιος) με διζωνική χρέωση διετίας, το myHomePlan (Σεπτέμβριος), σχεδιασμένο για οικογένειες και το κυμαινόμενο («Κίτρινο»), χωρίς κλίμακες χρεώσεων, myHome 4All OneRate (Οκτώβριος) .

Τον Νοέμβριο λάνσαρε το ΔΕΗ myHotel SmartRate ένα εξειδικευμένο προϊόν ρεύματος για ξενοδοχεία με έξυπνο μετρητή, που εξασφαλίζει σταθερή και χαμηλή χρέωση στις ώρες υψηλής ενεργειακής κατανάλωσης.

Πρόσφατα ανανέωσε το σταθερό προϊόν για επιχειρήσεις, myBusiness Enter, με αύξηση των ορίων ισχύος, διευρύνοντας το προϊόν σε επιχειρήσεις με υψηλότερες καταναλώσεις.

Επιπλέον, εμπλούτισε το χαρτοφυλάκιο υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας με τη διάθεση στο κοινό της υπηρεσίας ElectricianPass, που αφορά στην έκδοση Υπεύθυνης Δήλωσης Εγκαταστάτη για την πιστοποίηση της ηλεκτρικής εγκατάστασης κατοικιών, αξιοποιώντας το δίκτυο συνεργατών της Κωτσόβολος.

Στο πλαίσιο της τιτλοποίησης απαιτήσεων των πελατών της εταιρείας, συνεχίζει τη συνεργασία της, με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης, με σκοπό τη μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών και την αποτροπή δημιουργίας νέων επισφαλειών, με γνώμονα πάντα και την κοινωνική ευαισθησία της.

Πιστή στο στόχο του ψηφιακού μετασχηματισμού, εισήγαγε από τον Οκτώβριο 2025 τη δυνατότητα ψηφιακής ρύθμισης οφειλών (e-settlement) μέσω της πλατφόρμας myΔΕΗ, με στόχο τη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη, την ενίσχυση της εισπραξιμότητας και τη μείωση του διαχειριστικού κόστους.

Δημιουργεί εναλλακτικές υπηρεσίες πληρωμών για όλες τις κοινωνικές - καταναλωτικές ομάδες χρησιμοποιώντας τις δυνατότητες της τεχνολογίας και αξιοποιώντας στο έπακρο τις συνεργασίες της με μεγάλα χρηματοπιστωτικά ιδρύματα προκειμένου να παρέχει τις βέλτιστες λύσεις στους πελάτες της.

Στο πλαίσιο δε της συνεχούς εξέλιξης των εργαλείων εξυπηρέτησης και συμβουλευτικής, τον Μάιο 2025 εισάγει τον καινοτόμο ψηφιακό λογαριασμό Digital Bill ενισχύοντας την απόλυτη διαφάνεια, απλότητα και επαληθευσιμότητα των προϊόντων της.

Ως πρακτική AI εφαρμογή εισαγάγει τη Φοίβη, ένα εργαλείο προσωποποιημένης εξυπηρέτησης με χρήση τεχνητής νοημοσύνης στον έντυπο λογαριασμό. Η Φοίβη παρέχει στοχευμένες πληροφορίες για τον λογαριασμό και, μέσα από την επεξήγηση των βασικών στοιχείων του, διευκολύνει την κατανόηση των χρεώσεων και της κατανάλωσης, μετατρέποντας τον έντυπο λογαριασμό σε ένα πιο λειτουργικό και φιλικό σημείο ψηφιακής επικοινωνίας.

Παράλληλα, η ΔΕΗ το 2025 συνέχισε να ενισχύει το **ΔΕΗ myRewards Coupons**, το ψηφιακό πρόγραμμα επιβράβευσης της ΔΕΗ, εντάσσοντας νέους συνεργάτες όπως η Disney+ αλλά και δημιουργώντας κατηγορίες για συγκεκριμένα κοινά-στόχος, όπως η Οικογένεια και τα Ξενοδοχεία.

Εκτός από το myRewards Coupons, έμφαση στην επιβράβευση του πελατολογίου της ΔΕΗ δόθηκε και μέσα από το **myRewards Miles**, με περισσότερα και υψηλότερης αξίας redemption promos, σε συνεργασία με το Miles+Bonus της AEGEAN.

Περαιτέρω, κάνει ένα ακόμα βήμα προς την πρακτική κι ενεργητική συμβουλευτική συνδέοντας τις συμβουλές εξοικονόμησης του MyEnergyCoach (ψηφιακού συμβούλου πελατών ΔΕΗ για θέματα Βιωσιμότητας) με ευκαιρίες και προσφορές για αντικατάσταση ενεργοβόρων συσκευών από την Κωτσόβολος.

Τον Ιούνιο του 2025 η ΔΕΗ μπαίνει στις τηλεπικοινωνίες δίνοντας "Πακέτα" τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών με οπτική ίνα στη λιανική αγορά, μέσω του δικτύου που αναπτύσσει η θυγατρική της ΔΕΗ Fibergrid. Τα προϊόντα που διατίθενται είναι συνδέσεις σταθερού ίντερνετ με ταχύτητες 500 Mbps, 1 Gbps και 2,5 Gbps. Όλα τα προγράμματα βασίζονται σε 100% οπτική ίνα μέχρι το σπίτι (FTTH) και προσφέρουν εγγυημένες υπερυψηλές ταχύτητες με προσιτές τιμές.

Υποστηρίζει ενεργά την προώθηση της ενεργειακής απόδοσης και των λύσεων χαμηλής κατανάλωσης, με ισχυρή πορεία σε έργα τόσο του ιδιωτικού όσο και του δημόσιου τομέα. Χαρακτηριστικά παραδείγματα τα Φωτοβολταϊκά έργα σε στέγες εμπορικών κτιρίων και σε στέγαστρα αυτοκινήτων. Ταυτόχρονα, έχει σημειώσει σημαντική επιτυχία σε δημόσιους διαγωνισμούς, συμπεριλαμβανομένων ποικίλων έργων Φωτοβολταϊκών (Συνδεδεμένων & Αυτόνομων) καθώς και ενεργειακών αναβαθμίσεων και αυτοματοποίησης δικτύων φωτισμού, ακόμα και μέσω συμβάσεων ενεργειακής απόδοσης.

Τον Ιούλιο του 2025 η ΔΕΗ εισέρχεται δυναμικά στην αγορά των Αντλιών Θερμότητας λανσάροντας την ολοκληρωμένη λύση myEnergy HeatPump στην οποία προσφέρει την προμήθεια, μελέτη και εγκατάσταση συστήματος θέρμανσης-δροσίσιμου και ζεστού νερού με αντλία θερμότητας Novair.

ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (FIBERGRID)

Η θυγατρική ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (δ.τ. FIBERGRID) κατασκευάζει το πλέον υπερσύγχρονο και ταχύτερα αναπτυσσόμενο FTTH δίκτυο στην Ελλάδα προσφέροντας πρόσβαση σε σταθερό Internet 100% οπτικών ινών μέχρι το σπίτι (FTTH) σε εγγυημένες ταχύτητες.

Το 2025 η κατασκευή του έργου επιταχύνθηκε σε 27 επιπλέον δήμους (πλέον των 25 του προηγούμενου έτους) τόσο στην ευρύτερη περιοχή της Αττικής όσο και σε άλλες βασικές αστικές περιοχές στην υπόλοιπη ηπειρωτική Ελλάδα καλύπτοντας πλέον 1.7εκ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις (Homes Passed).

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες για το 2025 ανήλθαν σε περίπου € 120,7 εκατ.

Η Εταιρεία έχει επιτύχει σε μέσα σε μόλις δύομισι έτη να προσφέρει σε 28 δήμους εντός και εκτός Αττικής εμπορικά διαθέσιμα (Ready for Service) περισσότερα από 1εκ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις, γεγονός που καθιστά το δίκτυο οπτικών ινών της, το δεύτερο μεγαλύτερο δίκτυο οπτικών ινών στην Ελλάδα.

Με παρουσία ήδη σε συνολικά 82 περιοχές (διαθέσιμες και υπό κατασκευή), η επέκταση του δικτύου συνεχίζεται με εντατικούς ρυθμούς στοχεύοντας έως το τέλος του 2026 να φθάνει σε περισσότερα από 2.7εκ. νοικοκυριά και επιχειρήσεις (Homes passed) επεκτείνοντας την κάλυψη σε ακόμη περισσότερους δήμους σε μεγάλα αστικά κέντρα σε όλη την επικράτεια.

Στο τέλος του 2026 ο αριθμός των εμπορικά διαθέσιμων (Ready for Service) νοικοκυριών και επιχειρήσεων αναμένεται να ανέλθει περίπου στα 2 εκατ.

Δραστηριότητα Ηλεκτροκίνησης

Καθοριστική ήταν και το 2025 η συμβολή της ΔΕΗ blue στην ανάπτυξη των δημόσιων υποδομών φόρτισης στην Ελλάδα, κλείνοντας τη χρονιά με περισσότερα από 3.100 δημόσια σημεία φόρτισης σε πάνω από 880 τοποθεσίες πανελλαδικά. Παράλληλα, ενίσχυσε σημαντικά το δίκτυο ταχυφόρτισης, ξεπερνώντας τα 550 δημόσια προσβάσιμα σημεία. Μέσα από τις πρωτοβουλίες αυτές, η ΔΕΗ blue συνέβαλε στην αποφυγή 5.800 τόνων εκπομπών CO₂ το 2025, ενισχύοντας το περιβαλλοντικό αποτύπωμα του δικτύου της.

Στο πλαίσιο της στρατηγικής της, επέκτεινε την παρουσία της σε 7 από τα μεγαλύτερα χιονοδρομικά κέντρα της χώρας, προσθέτοντας 54 σημεία φόρτισης σε ορεινούς και δημοφιλείς χειμερινούς προορισμούς, ενισχύοντας τη σύνδεση της ηλεκτροκίνησης με τον ορεινό τουρισμό. Παράλληλα, συνέχισε την ανάπτυξη των ΔΕΗ blue Hubs, φτάνοντας τα 45 στο τέλος του 2025. Το ίδιο έτος, η ΔΕΗ blue ενίσχυσε δυναμικά τη διεθνή της παρουσία, εντασσόμενη στην ChargeUp Europe, τον θεσμικό εκπρόσωπο και τη φωνή της ευρωπαϊκής βιομηχανίας υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, επιβεβαιώνοντας τον ενεργό ρόλο της στη διαμόρφωση του μέλλοντος της ηλεκτροκίνησης στην Ευρώπη.

Επιπλέον, εξασφαλίστηκε νέα ευρωπαϊκή χρηματοδότηση μέσω του μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» (CEF), για την εγκατάσταση και λειτουργία ταχυφορτιστών υψηλής ισχύος (DC) δημόσιας φόρτισης. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει την εγκατάσταση 28 σημείων ταχυφόρτισης ελάχιστης ισχύος 150 kW το καθένα και 32 σημείων ελάχιστης ισχύος 350 kW έκαστο, σε 29 τοποθεσίες κατά μήκος του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών σε Ρουμανία και Ελλάδα.

Με επίκεντρο τον οδηγό ηλεκτρικού οχήματος, η ΔΕΗ blue υλοποίησε καινοτόμες ενέργειες επιβράβευσης, όπως τα Energy Nights, Easter Trips και το πρωτοποριακό πρόγραμμα επιβράβευσης «Re charge | Re ward». Παράλληλα η ΔΕΗ blue προχώρησε σε επιπλέον αναβάθμιση της εμπειρίας φόρτισης με το λανσάρισμα της νέας PPC blue RFID κάρτας για τους οδηγούς ηλεκτρικών οχημάτων. Πρόκειται για μια εύχρηστη υπηρεσία που επιτρέπει την διαδικασία φόρτισης στο δημόσιο προσβάσιμο δίκτυο φορτιστών ΔΕΗ blue, χωρίς την ανάγκη χρήσης της εφαρμογής PPC blue, διευκολύνοντας σημαντικά τους οδηγούς, ειδικότερα τους επαγγελματίες και τους χρήστες εταιρικών οχημάτων.

Οι επενδυτικές δαπάνες ανήλθαν σε €8,1 εκατ.

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Ανάπτυξη & Εκμετάλλευση Δικτύων

Το 2025, οι εγκαταστάσεις διανομής αυξήθηκαν κατά 1.550 χλμ. στα δίκτυα Μέσης Τάσης («Μ.Τ.») και κατά 800 χλμ. στα δίκτυα Χαμηλής Τάσης («Χ.Τ.») ενώ, παράλληλα έγιναν και 2.678 παραλλαγές. Έτσι, το δίκτυο Μ.Τ. εκτείνεται σε 120.964 χλμ. και το δίκτυο Χ.Τ. σε 132.128 χλμ., ενώ οι εγκατεστημένοι μετασχηματιστές στο δίκτυο ανήλθαν σε 169.471 το πρώτο εξάμηνο του 2025.

Οι ενεργοί πελάτες των δικτύων διανομής, για το 2025, ανήλθαν σε 7.674.114 από τους οποίους οι 19.098 ανήκουν στη ΜΤ.

Περιβαλλοντικά Θέματα

Ο ΔΕΔΔΗΕ με στόχο τη μείωση των εκπομπών CO₂ που προκύπτουν από τις δραστηριότητές του, παρακολουθεί συστηματικά την ετήσια περιβαλλοντική του επίδοση μέσω του υπολογισμού του Ανθρακικού Αποτυπώματος. Στο πλαίσιο αυτό, το 2025 πραγματοποιήθηκε ο υπολογισμός των άμεσων (Scope 1) και έμμεσων (Scope 2 και 3) εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ), οι οποίες προκύπτουν, ενδεικτικά, από καύση σε σταθερό και κινητό εξοπλισμό, κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, απώλειες ηλεκτρικής ενέργειας στο Δίκτυο, προμήθειες αγαθών και υπηρεσιών, καθώς και από τη διαχείριση αποβλήτων, και αφορούν την περίοδο αναφοράς από 01/01/2024 έως 31/12/2024. Η μεθοδολογία υπολογισμού του Ανθρακικού Αποτυπώματος, καθώς και η Έκθεση Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου για την περίοδο αναφοράς, επαληθεύτηκαν από ανεξάρτητο φορέα πιστοποίησης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14064-1:2018.

Τα στοιχεία των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ) που συνδέονται με τις δραστηριότητες του ΔΕΔΔΗΕ αποτέλεσαν, μεταξύ άλλων στοιχείων, τη βάση για τον υπολογισμό των περιβαλλοντικών δεικτών, στην 1η ενοποιημένη έκθεση Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου ΔΕΗ από την οδηγία CSRD, στην 5η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ που εκπονήθηκε το 2025 και στην 3η ετήσια αξιολόγηση στον Παγκόσμιο Οργανισμό Global Real Estate Sustainability Benchmark (GRESB) μέσω της υποβολής του Infrastructure Asset Assessment το 2025. Αναφορικά με την ετήσια επίδοσή μας στο GRESB, σημειώθηκε βελτίωση σε ποσοστό 11.5% σε σχέση με το έτος 2024 με τελική βαθμολογία 97%.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της δέσμευσης του Ομίλου ΔΕΗ για την επίτευξη του στόχου ανθρακικής ουδετερότητας έως το 2040 με σκοπό τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας μέχρι 1,5°C βάσει του Προτύπου Net-Zero (καθαρών μηδενικών εκπομπών) του Science Based Targets initiative (SBTi), ο ΔΕΔΔΗΕ συμμετείχε στην ανάπτυξη της στοχοθεσίας και στην κατάρτιση του σχετικού σχεδίου δράσεων για την επίτευξη του σκοπού αυτού (Net Zero Plan).

Κατά το 2025, ο ΔΕΔΔΗΕ συνέχισε την εφαρμογή στοχευμένων δράσεων στο Δίκτυο Διανομής με στόχο τον περιορισμό των επιπτώσεων της λειτουργίας του στη βιοποικιλότητα και ειδικότερα στα προστατευόμενα είδη, λαμβάνοντας υπόψη ότι σημαντικό μέρος των υποδομών του διέρχεται από περιοχές αυξημένης οικολογικής αξίας. Οι παρεμβάσεις περιλάμβαναν, μεταξύ άλλων, την υπογειοποίηση τμημάτων του εναέριου δικτύου σε περιοχές αυξημένου κινδύνου για την ορνιθοπανίδα, την τοποθέτηση μονωτικών καλυμμάτων σε εξοπλισμό και γραμμές του δικτύου για τη μείωση του κινδύνου ηλεκτροπληξίας, την αντικατάσταση γυμνών αγωγών με συνεστραμμένα καλώδια ή καλυμμένους αγωγούς, καθώς και δράσεις για τον μετριασμό των επιπτώσεων των δασικών πυρκαγιών μέσω της βελτίωσης ανθεκτικότητας του δικτύου, όπως το κλάδεμα δέντρων και ο καθαρισμός παρεδάφιας βλάστησης. Επιπλέον, υλοποιούνται δράσεις ενίσχυσης της ορνιθοπανίδας, όπως η τοποθέτηση και συντήρηση τεχνητών φωλιών και η δακτυλίωση νεοσσών πελαργών, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Μονάδες Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών (ΜΔΠΠ) του Οργανισμού Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής (Ο.ΦΥ.ΠΕ.Κ.Α.) και άλλους συνεργαζόμενους Φορείς.

Παράλληλα, ο ΔΕΔΔΗΕ συμμετείχε ενεργά σε εθνικά και ευρωπαϊκά συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα, όπως τα προγράμματα LIFE, με αντικείμενο την προστασία της βιοποικιλότητας και των απειλούμενων ειδών ορνιθοπανίδας, μεταξύ των οποίων ο σπιζαετός και ο αργυροπελεκάνος. Στο πλαίσιο των προγραμμάτων αυτών, ο ΔΕΔΔΗΕ συμμετείχε είτε ως εταίρος (π.χ. σε πρόγραμμα LIFE με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία και τον ΑΔΜΗΕ) είτε υποστηρικτικά (π.χ. μέσω συνεργασίας με τον ΟΦΥΠΕΚΑ) στην υλοποίηση δράσεων, οι οποίες θα συμβάλλουν στον σχεδιασμό και τον εντοπισμό κρίσιμων σημείων παρέμβασης στο δίκτυο, με στόχο τη μείωση των κινδύνων σύγκρουσης και ηλεκτροπληξίας και την αποτροπή απώλειας βιοποικιλότητας. Η αξιολόγηση και οριστικοποίηση της χρηματοδότησης των σχετικών προτάσεων αναμένεται εντός του 2026.

Ο ΔΕΔΔΗΕ θέτει ως βασική προτεραιότητα τη δημιουργία ενός βιώσιμου και ανθεκτικού Δικτύου Διανομής απέναντι στην Κλιματική Αλλαγή, λαμβάνοντας μέτρα προσαρμογής για την αντιμετώπιση των ακραίων καιρικών φαινομένων και των μακροχρόνιων επιπτώσεών τους. Στο πλαίσιο αυτό, ολοκληρώθηκε η αξιολόγηση και ο υπολογισμός της κλιματικής τρωτότητας και διακινδύνευσης των υποδομών του σε όλη την επικράτεια, για τις υφιστάμενες και για τις μελλοντικές κλιματικές συνθήκες (κλιματικά σενάρια RCP 4.5 & RCP 8.5). Με βάση τα αποτελέσματα, αναπτύσσονται στοχευμένα σχέδια δράσης και ιεραρχούνται τα μέτρα προσαρμογής ανά διοικητική περιοχή, με χρονικό ορίζοντα έως το 2030, στοχεύοντας στη διασφάλιση της αδιάλειπτης και αξιόπιστης λειτουργίας του Δικτύου.

Η προσέγγιση αυτή, βασίζεται σε ένα ολοκληρωμένο και επιστημονικά τεκμηριωμένο πλαίσιο ανάλυσης της επίδρασης κλιματικών κινδύνων, το οποίο εξετάζει επτά βασικές απειλές (πυρκαγιές, πλημμύρες, ακραίους ανέμους, καύσωνες, παγετό, χιονοπτώσεις και κεραυνούς) σε δεκαοκτώ κρίσιμες κατηγορίες υποδομών του ΔΕΔΔΗΕ. Το μεθοδολογικό πλαίσιο υπολογισμών ακολουθεί τις Ευρωπαϊκές Κατευθυντήριες Οδηγίες και αξιοποιεί υψηλής ποιότητας κλιματικά και γεωχωρικά δεδομένα, για τις εκτιμήσεις του παρόντος κλίματος και για τις μελλοντικές προγνώσεις των κλιματικών σεναρίων.

Στο πλαίσιο της αξιολόγησης και του υπολογισμού της κλιματικής τρωτότητας και της διακινδύνευσης των υποδομών αναπτύχθηκε μία διαδραστική καινοτομία εφαρμογή με την ονομασία «METEOGRID», η οποία επιτρέπει την χωρική ανάλυση με ακρίβεια 5 x 5 km για τον υπολογισμό των κλιματικών κινδύνων, της ευαισθησίας, της έκθεσης, της τρωτότητας και της διακινδύνευσης των υποδομών του ΔΕΔΔΗΕ. Η εν λόγω εφαρμογή και η αξιοποίηση της στοιχείων κλιματικών κινδύνων μπορούν να αποτελέσουν εργαλείο στην ιεράρχηση των παρεμβάσεων και μέτρων ανθεκτικότητας του Δικτύου και τη λήψη τεκμηριωμένων επενδυτικών αποφάσεων για κάθε υποδομή ανά κλιματικό κίνδυνο.

ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Σε επίπεδο Ομίλου ΔΕΗΑν., η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας κατά το 2025 ανήλθε σε 1.452 GWh έναντι 1.423 GWh το 2024. Στην Εταιρεία, η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας κατά το 2025 ανήλθε σε 359 GWh έναντι 441 GWh το 2024.

Γεωθερμικά έργα

- Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες έχει μισθώσει από το Ελληνικό Δημόσιο δικαιώματα έρευνας και διαχείρισης γεωθερμικού δυναμικού σε τέσσερις περιοχές (Μήλος-Κίμωλος-Πολύαιγος, Νίσυρος, Λέσβος, Μέθανα). Επίσης, η συγγενής εταιρεία Γεωθερμικός Στόχος Δύο ΑΕ, έχει ολοκληρώσει γεωφυσικές έρευνες στη Λέσβο και πρόσφατα υπεγράφη σύμβαση για πιλοτικό γεωθερμικό σταθμό ηλεκτροπαραγωγής, με λειτουργία εντός 2026. Επίσης, έχει υποβληθεί Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για ερευνητικές γεωτρήσεις στη Μήλο (οι διαγωνισμοί αναμένεται να προκηρυχθούν εντός του α' τρίμηνο 2026), ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη μελέτες για τη Νίσυρο και τα Μέθανα με στόχο μελλοντική παραγωγική αξιοποίηση.

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες των έργων Γεωθερμίας του Ομίλου ΔΕΗ Ανανεώσιμες κατά το 2025 ανήλθαν σε € 0,5 εκατ.

Αιολικά πάρκα

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υλοποιεί έργα συνολικής ισχύος άνω των 165 MW:

- Αιολικό πάρκο Δούκας (26 MW): Μέσα στο 2026 αναμένεται η ολοκλήρωση της κατασκευής του Αιολικού Πάρκου Δούκας από την «Αιολικό Πάρκο Δούκας Μ.Α.Ε» ισχύος 26 MW, και συνολικού προϋπολογισμού €31,6 εκ. στη Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.
- Αιολικό Πάρκο Κάρκαρος (36,4 MW): Μέσα στο 2026 αναμένεται η ηλεκτροδότηση του αιολικού πάρκου από την «Εναλλακτική Ενεργειακή Αλπενερ Μ.Α.Ε» ισχύος 36,4 MW συνολικού προϋπολογισμού €45,5 εκατ. στη Π.Ε. Φωκίδας
- Τιμένιο Όρος (32 MW): Υπό κατασκευή βρίσκεται ο αιολικός σταθμός παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (ΑΣΠΗΕ) ισχύος 32 MW καθώς και των έργων οδοποιίας και ηλεκτρικής διασύνδεσης του σταθμού με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Η ολοκλήρωση των εργασιών αναμένεται εντός του 2026.
- Γέρακας & Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκορφή (60 MW): Υπό κατασκευή βρίσκεται το αιολικό πάρκο στις θέσεις Γέρακας και Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκορφή της Π.Ε. Ροδόπης. Οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν το α' τρίμηνο 2025. Η παραγωγή του εξοπλισμού των Ανεμογεννητριών ολοκληρώνεται στο δ' τρίμηνο 2025 και η άφιξή τους στην Ελλάδα θα ολοκληρωθεί τον Ιανουάριο 2026.
- Λιβαδάκι (11 MW): Υπό κατασκευή βρίσκεται το αιολικό πάρκο στη θέση Λιβαδάκι της Π.Ε. Φωκίδας ενώ η παραγωγή του εξοπλισμού των ανεμογεννητριών ολοκληρώθηκε το δ' τρίμηνο του 2025.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών για Αιολικά Πάρκα του Ομίλου ΔΕΗ Ανανεώσιμες ανήλθε το 2025 στο ποσό των € 85 εκατ.

Φωτοβολταϊκοί σταθμοί

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υλοποιεί έργα συνολικής ισχύος άνω των 1 GW:

- Ορυχείο Πτολεμαΐδας (550 MW): Έργο στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης συνολική ισχύος 550 MW και προϋπολογισμός €300 εκατ. Οι εργασίες κατασκευής ολοκληρώθηκαν το Δεκέμβριο του 2025 και αναμένεται η τμηματική ηλεκτρίση του Έργου.
- Ακρινή (80 MW): Έργο στη Π.Ε. Δυτικής Μακεδονίας συνολικής ισχύος 80 MW και προϋπολογισμού €38 εκατ. Η κατασκευή ολοκληρώθηκε εντός του 2025 και η ηλεκτροδότηση αναμένεται το α' εξάμηνο του 2026.
- Εξοχή 7, Εξοχή 8, Καρδιά 1 (170,95 MW): Έργο στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας συνολική ισχύος 170,95 MW και προϋπολογισμός €72 εκατ. Η κατασκευή ολοκληρώθηκε εντός του 2025.
- Ορυχείο Μεγαλόπολη Α' Φάση (125 MW): Έργο εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου ισχύος 125 MW, μέρος του Φ/Β Σταθμού «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, οι εργασίες κατασκευής ολοκληρώθηκαν το Δεκέμβριο του 2025.
- Ορυχείο Μεγαλόπολη Β' Φάση (125 MW): Έργο εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου ισχύος 125 MW, μέρος του Φ/Β Σταθμού «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, είναι υπό κατασκευή.
- Ορυχείο Μεγαλόπολη Γ' Φάση (240 MW): Έργο εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου ισχύος 240 MW, μέρος του Φ/Β Σταθμού «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, η σύμβαση κατασκευής αναμένεται να υπογραφεί το β' τρίμηνο του 2026.
- Αχλάδα & Κλειδί (88 MW): Έργο εντός των Δήμων Αμυνταίου και Φλώρινας, της Π.Ε. Φλώρινας, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, συνολικής ισχύος 88 MW και προϋπολογισμού €38 εκατ. . η σύμβαση κατασκευής υπεγράφη το Δεκέμβριο του 2025.

Παράλληλα, στη βάση υλοποίησης του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα, έχει σχεδιάσει και υλοποιεί σταθμούς αποθήκευσης ενέργειας (BESS) στο Ορυχείο Καρδιάς καθώς επίσης την εγκατάσταση νέων μέσων παραγωγής θερμικής ενέργειας. Η εκτίμηση ολοκλήρωσης και θέσης σε λειτουργία του έργου τοποθετείται στο α' τρίμηνο του 2026 με συνολικό προϋπολογισμό επενδύσεων ύψους €4,4 εκατ. για τη ΔΕΗ και €11,5 εκατ. για τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Επιπρόσθετα, οι εργασίες κατασκευής που αφορούν στη Σύμβαση για τη θέση σε λειτουργία Αυτομετασχηματιστή (ΑΜ/Σ) 400kV/150kV/30kV στο ΚΥΤ Καρδιάς είναι σε πλήρη εξέλιξη με σκοπό να ολοκληρωθούν εντός του β' τριμήνου του 2026. Τα έργα αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για την λειτουργία του συνόλου του Φ/Β Σταθμού ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ 550MW.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών του δαπανών για Φ/Β έργα ανήλθε το 2025 σε € 204,1 εκατ.

Υβριδικά έργα

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υλοποιεί Υβριδικό Σταθμό εγγυημένης ισχύος 3 MW, αποτελούμενο από Φ/Β σταθμό με ισχύ παραγωγής 3,531 MW στη θέση Μαρμάρι και Σύστημα Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) με συσσωρευτές χωρητικότητας 10,16 MWh και μέγιστης ισχύος φόρτισης τουλάχιστον 5,5 MW στη θέση Παλιόμυλος, της Δ.Ε. Αστυπάλαιας, του Δήμου Αστυπάλαιας, της Π.Ε. Καλύμνου, της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου. Επίσης, το Δεκέμβριο 2024 υπεγράφη Σύμβαση Προμήθειας BESS εξοπλισμού και το α' τρίμηνο του 2025 υπεγράφη BoP Σύμβαση έργων υποδομής. Οι εργασίες κατασκευής βρίσκονται σε εξέλιξη

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες για Υβριδικά Έργα ανήλθαν το 2025 σε € 4,0 εκατ.

Έργα αποθήκευσης ενέργειας

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υλοποιεί έργα αποθήκευσης συνολικής χωρητικότητας 396 MWh:

- Πτολεμαΐδα 4 (100 MWh) : Έργο στη Π.Ε. Δυτικής Μακεδονίας συγκεκριμένα στο Δήμο Κοζάνης. Σταθμός Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας εγγυημένης χωρητικότητας 100 MWh και μέγιστη ισχύς έγχυσης και απορρόφησης 50 MW. Οι Συμβάσεις Προμήθειας Εξοπλισμού και BoP υπεγράφησαν το α' τρίμηνο του 2025 και οι εργασίες κατασκευής έχουν ολοκληρωθεί και αναμένεται η ηλεκτροδότηση του εντός του 2026.
- Μελίτη 1 (96 MWh): Έργο στη Π.Ε. Φλώρινας, στη Δυτική Μακεδονία. Σταθμός Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας, εγγυημένης χωρητικότητας 96 MWh και μέγιστη ισχύς έγχυσης και απορρόφησης 48 MW. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί το τέλος α' τρίμηνο του 2026.
- Αμύνταιο 2 (200 MWh): Έργο στη Π.Ε. Φλώρινας, στη Δυτική Μακεδονία. Σταθμός Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας, εγγυημένης χωρητικότητας 200 MWh και μέγιστη ισχύς έγχυσης και απορρόφησης 50 MW. Η ολοκλήρωση κατασκευής αναμένεται το α' τρίμηνο 2026.

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες για έργα Αποθήκευσης Ενέργειας το 2025 ανήλθαν σε € 44,0 εκατ.

Μικροί υδροηλεκτρικοί σταθμοί (ΜΥΗΣ)

Ολοκληρώθηκε επιτυχώς τον Απρίλιο 2025 η διαδικασία Οριστικής Παραλαβής του Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) Μακροχώρι II, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 4,84 MW.

Ο σταθμός εξοπλίζεται με δύο (2) υδροστροβίλους τύπου KAPLAN S-TYPE οριζόντιου άξονα και βρίσκεται στον Δήμο Βέροιας, της Περιφερειακής Ενότητας Ημαθίας, στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας. Τον Μάιο 2025, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ολοκλήρωσε την εξαγορά της εταιρείας ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Α.Ε. στην οποία διατηρούσε ποσοστό 49% του μετοχικού της κεφαλαίου, μέσω απόκτησης του 51% του εταιρίου μετόχου ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Η εταιρεία έχει υπό την ιδιοκτησία της ένα μικρό υδροηλεκτρικό σταθμό σε λειτουργία, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 4,1 MW στη θέση «Ασπρόρεμα» του Δήμου Αλμωπίας της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών του δαπανών για Μικρούς Υδροηλεκτρικούς σταθμούς ανήλθε το 2025 σε € 0,9 εκατ.

NEXT GEN RETAIL SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε με την εμπορική επωνυμία «ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ»

Στις 2 Νοεμβρίου 2023, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε συμφωνία με την Currys plc για την εξαγορά της NEXT GEN RETAIL SERVICES ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. η οποία δραστηριοποιείται με την εμπορική ονομασία «Κωτσόβολος». Για την ολοκλήρωση της συναλλαγής εξαγοράς ως προϋπόθεση, μεταξύ άλλων, περιλαμβάνονταν και η έγκριση από τις αρμόδιες αρχές ανταγωνισμού. Η εξαγορά ολοκληρώθηκε στις 10 Απριλίου 2024 ημέρα καταβολής του τελικού τιμήματος και πλήρωσης όλων προϋποθέσεων που περιλαμβάνονταν στην συμφωνία αγοράς των μετοχών. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €271,8 εκατ.

Η συμφωνία για την εξαγορά της Κωτσόβολος αποτελεί για τη ΔΕΗ μία στρατηγική κίνηση μετασχηματισμού και ενεργειακής μετάβασης. Η Κωτσόβολος διαθέτει 96 φυσικά καταστήματα, σε Ελλάδα και Κύπρο, εκ των οποίων τα 27 Megastores. Επιπλέον διαθέτει ένα ολοκληρωμένο πανελλαδικό δίκτυο εφοδιαστικής αλυσίδας με δικές της αποθήκες, ιδιόκτητο στόλο οχημάτων και ένα μεγάλο δίκτυο συνεργατών για εγκαταστάσεις των συσκευών. Διαθέτει επίσης ένα πολυκαναλικό δίκτυο πωλήσεων που, εκτός από τα φυσικά καταστήματα, περιλαμβάνει call center και ένα επιτυχημένο e-shop (kotsovolos.gr).

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών ανήλθε το 2025 στο ποσό των €15,9 εκατ.

PPC ROMANIA

Οι επενδύσεις της PPC ROMANIA ανήλθαν σε € 519,3 εκατ. και αναλύονται ως εξής :

-ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ € 277,6 εκατ.

-ΕΜΠΟΡΙΑ € 13,2 εκατ.

-ΑΠΕ € 210,5 εκατ.

-ΛΟΙΠΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ € 18,0 εκατ.

Σημαντικά γεγονότα της χρήσεως 01.01.2025 – 31.12.2025

Αναλυτική καταγραφή των σημαντικών γεγονότων της χρήσεως περιέχεται στην Ενότητα 3 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Τυχόν επιπτώσεις από γεωπολιτικές εξελίξεις

Η τρέχουσα γεωπολιτική κρίση στην Ουκρανία και Μέση Ανατολή σε συνδυασμό με τις οικονομικές κυρώσεις που έχουν επιβληθεί στη Ρωσία από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και πολλές άλλες χώρες έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο οικονομικό περιβάλλον σε ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο. Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν διαθέτει σχετική εμπορική παρουσία σε Ρωσία, Ουκρανία και Μέση Ανατολή, με αποτέλεσμα να μην προκύπτει άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του.

Από 01/01/2024, η ελληνική αγορά ενέργειας λειτουργεί χωρίς τα ρυθμιστικά μέτρα που είχαν τεθεί σε ισχύ κατά τη διάρκεια της ενεργειακής κρίσης σε συνέχεια της αποκλιμάκωσης των τιμών του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας. Παρόλα αυτά, ο κίνδυνος υψηλών τιμών και άρα ο κίνδυνος παράτασης της ενεργειακής κρίσης, δεν έχει εξαλειφθεί.

Η όποια συνολική τελική οικονομική επίδραση από τον πόλεμο Ρωσίας-Ουκρανίας και από τις γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεων της που αναφέρονται παραπάνω.

Σε κάθε περίπτωση, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις σχετικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ – ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εκτίθενται σε ένα σύνθετο πλέγμα κινδύνων. Η ανάπτυξη του Ομίλου, τόσο μέσω της διεθνούς επέκτασής του όσο και μέσω της δραστηριοποίησής του σε νέους τομείς, συνεπάγεται μεταβολή της έκθεσης σε ένα ευρύ φάσμα κινδύνων, όπως και πιθανότητα εμφάνισης νέων κινδύνων που σχετίζονται με την παρουσία του σε νέες γεωγραφικές περιοχές και αγορές, καθώς και με την διαδικασία ενσωμάτωσης νέων εταιρειών και δραστηριοτήτων στον Όμιλο. Οποιοσδήποτε από τους παρακάτω κινδύνους θα μπορούσε να έχει μία σημαντικά δυσμενή επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική θέση ή / και τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές τους. Οι παρακάτω περιγραφόμενοι κίνδυνοι δεν είναι οι μόνοι που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν. Πρόσθετοι κίνδυνοι και αβεβαιότητες, που την παρούσα χρονική στιγμή δεν είναι γνωστοί στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ή που επί του παρόντος αξιολογούνται ως χαμηλής επίδρασης, ενδέχεται επίσης μελλοντικά να επηρεάσουν αρνητικά σε σημαντικό βαθμό τις εργασίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τη χρηματοοικονομική θέση και / ή τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές τους.

Η σειρά με την οποία παρουσιάζονται οι κίνδυνοι δεν αντανakλά απαραίτητα την πιθανότητα ή το μέγεθος του πιθανού τους αντίκτυπου.

- Κίνδυνος Αγοράς

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην χονδρεμπορική αγορά ενέργειας στις χώρες όπου έχουν δραστηριότητες τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς των ενεργειακών αγαθών. Αγαθά που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου είναι η ηλεκτρική ενέργεια, το φυσικό αέριο, το πετρέλαιο τα δικαιώματα εκπομπών CO₂, και οι εγγυήσεις προέλευσης (GOs που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές ενεργειακών αγαθών, ή/και σε εγχώριες αγορές (ενέργεια, φυσικό αέριο και εγγυήσεις προέλευσης). Σημαντικές διακυμάνσεις στις τιμές ή τις ποσότητες της ηλεκτρικής ενέργειας, του φυσικού αερίου, και των δικαιωμάτων εκπομπής CO₂ επηρεάζουν, άμεσα ή έμμεσα μέσω της επίδρασης στην τιμή της χονδρεμπορικής αγοράς H/E, τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας καθώς και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες και τις προοπτικές τους.

Ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, η έκθεση της Επιχείρησης στον κίνδυνο τιμών αγοράς εξαρτάται από το είδος των τιμολογίων που προσφέρει στους πελάτες της. Τα σταθερά τιμολόγια (προϊόντα σταθερής τιμής) εκθέτουν την Επιχείρηση στις τιμές ηλεκτρικής ενέργειας της εκάστοτε εγχώριας χονδρεμπορικής αγοράς, καθώς η άνοδος των τιμών αυξάνει το κόστος προμήθειας ενέργειας. Αντιθέτως, τα κυμαινόμενα τιμολόγια που αναπροσαρμόζονται βάσει των χονδρικών τιμών ηλεκτρικής ενέργειας (προϊόντα μεταβλητής τιμής) ενέχουν μικρότερο κίνδυνο τιμών. Σημαντικό μέρος της πελατειακής βάσης της Επιχείρησης είναι σε κυμαινόμενα τιμολόγια, γεγονός που περιορίζει την έκθεσή της σεν κίνδυνο τιμών της αγοράς από τη λιανική δραστηριότητα.

Ως παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας, η Επιχείρηση εκτίθεται στον κίνδυνο τιμών αγοράς τόσο του φυσικού αερίου και των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, που επηρεάζουν το κόστος παραγωγής, όσο και της ηλεκτρικής ενέργειας, που καθορίζει τα έσοδα από την συμμετοχή στην χονδρεμπορική αγορά H/E. Το κόστος παραγωγής της Επιχείρησης και η Τιμή Εκκαθάρισης της Αγοράς Επόμενης Ημέρας (TEA) επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις στην τιμή του φυσικού αερίου.

Παρόλο που οι εκπομπές CO₂ μειώνονται προοδευτικά λόγω του σχεδίου απολιγνιτοποίησης που βρίσκεται σε εξέλιξη, μειώνοντας έτσι την έκθεση στην τιμή των δικαιωμάτων εκπομπής CO₂, πρέπει ακόμα να αγοράζονται σημαντικές ποσότητες δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ κάθε έτος. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθούν συνεχώς τις αγορές και τις εξελίξεις στην Ευρώπη, όπως επίσης και τις αλλαγές στο σχετικό κανονιστικό πλαίσιο, καθώς οι τιμές των δικαιωμάτων CO₂ ενδέχεται να επηρεαστούν περαιτέρω από την αναμενόμενη αυστηροποίηση των στόχων εκπομπών της ΕΕ για το 2030, η οποία μπορεί να επηρεαστεί από τις δεσμεύσεις της ΕΕ στο πλαίσιο της Συμφωνίας του Παρισιού, τον εν εξελίξει διάλογο σχετικά με τους κλιματικούς στόχους της ΕΕ για το 2050 και την Πράσινη Συμφωνία της ΕΕ.

Προκειμένου να περιοριστεί η έκθεση στον κίνδυνο αγοράς, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν υιοθετήσει πολιτικές διαχείρισης κινδύνων για την αντιστάθμιση του κινδύνου τιμών σύμφωνα με τα όρια και τους στόχους που έχουν οριστεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και τις αρμόδιες Επιτροπές (Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων και Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας) Οι δραστηριότητες αντιστάθμισης περιλαμβάνουν κατά κύριο λόγο τη χρήση παράγωγων μέσων με στόχο τη μείωση του κινδύνου τιμών. Ωστόσο, η έκθεση σε αυτούς τους κινδύνους δεν εξαλείφεται πλήρως και ενδέχεται να μην εξασφαλίζεται σε κάθε περίπτωση η βέλτιστη αντιστάθμιση της μεταβλητότητας των τιμών των ενεργειακών αγαθών και των τιμών στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, είτε λόγω χαμηλής ρευστότητας στις Προθεσμιακές Αγορές ή λόγω άλλων αιτιών. Επιπλέον, η εκτέλεση δραστηριοτήτων αντιστάθμισης μέσω της συμμετοχής σε οργανωμένα χρηματιστήρια εμπορευμάτων δημιουργεί νέες ανάγκες για χρηματοδότηση και διακανονισμό με χρηματικά διαθέσιμα, καθώς και κάλυψη δυσμενών μεταβολών τιμών, οι οποίες θα μπορούσαν να οδηγήσουν σε σημαντικές ανάγκες ρευστότητας.

Η διαφοροποίηση του ενεργειακού χαρτοφυλακίου μέσω αυξημένων επενδύσεων σε ΑΠΕ σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές και οι προσπάθειες για τη μείωση της εξάρτησης από εισαγόμενη ενέργεια αξιοποιούνται σαν επιπρόσθετα μέσα για να μετριαστεί ο αντίκτυπος των αναταραχών της εξωτερικής αγοράς.

- Κίνδυνοι από το εξωτερικό περιβάλλον

Μακροοικονομικές συνθήκες

Οι μακροοικονομικές συνθήκες στις χώρες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναμένεται να αντικατοπτρίζονται στην πορεία των επιχειρηματικών τους δραστηριοτήτων και στα λειτουργικά τους αποτελέσματα. Οι επιχειρηματικές δραστηριότητες και τα λειτουργικά αποτελέσματα εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την οικιακή και επιχειρηματική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στις χώρες αυτές, καθώς και από την ικανότητα των πελατών να αποπληρώνουν έγκαιρα τις υποχρεώσεις τους. Η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας και η ζήτηση για τα προσφερόμενα προϊόντα και υπηρεσίες του Ομίλου στις χώρες δραστηριοποίησης, εξαρτάται σε μεγάλο βαθμό από τα επίπεδα του διαθέσιμου εισοδήματος, την καταναλωτική εμπιστοσύνη, τη γενικότερη καταναλωτική συμπεριφορά, τις τάσεις στην αγορά εργασίας, καθώς και από τη διαθεσιμότητα και το κόστος χρηματοδότησης για τους βιομηχανικούς και εμπορικούς πελάτες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οποιαδήποτε πιθανή μελλοντική επιδείνωση της οικονομικής δραστηριότητας στις χώρες δραστηριοποίησης θα μπορούσε να οδηγήσει σε μείωση της ζήτησης για ηλεκτρική ενέργεια ή/και να δημιουργήσει αύξηση των ανεξόφλητων και ληξιπρόθεσμων λογαριασμών καθώς και των προβλέψεων για αναμενόμενες πιστωτικές απώλειες, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Επιπλέον, μεταβολές στο προφίλ της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας, συμπεριλαμβανομένης της αυξανόμενης συμμετοχής μεγάλων επιχειρηματικών και βιομηχανικών καταναλωτών μέσω μακροχρόνιων συμβάσεων προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας (PPAs) ή ενεργοβόρων υποδομών, όπως κέντρα δεδομένων (data centers), ενδέχεται να διαφοροποιήσουν τα χαρακτηριστικά της ζήτησης και την έκθεση του Ομίλου σε διακυμάνσεις της οικονομικής δραστηριότητας και των χρηματοπιστωτικών συνθηκών

Παράλληλα, επίμονες ή τυχόν αυξανόμενες πληθωριστικές πιέσεις στις χώρες όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά το κόστος λειτουργίας του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, για παράδειγμα μέσω αυξήσεων στο μισθολογικό κόστος, στο κόστος προμηθειών, και σε λοιπές λειτουργικές δαπάνες, ενώ μπορούν ακόμα να μειώσουν το διαθέσιμο εισόδημα και να επηρεάσουν δυσμενώς τη ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια και λοιπά προϊόντα και υπηρεσίες. Οι συνθήκες αυτές ενδέχεται επίσης να επηρεάσουν το κόστος χρηματοδότησης του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αυξάνοντας την ανάγκη για κατάλληλες στρατηγικές αντιστάθμισης του επιτοκιακού κινδύνου που σχετίζεται με τον πληθωρισμό. Η αδυναμία έγκαιρης και αποτελεσματικής αντιμετώπισης των επιπτώσεων αυτών ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά την οικονομική κατάσταση, και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου.

Γεωπολιτικές εξελίξεις

Η επιχειρηματική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενδέχεται να επηρεαστεί αρνητικά από γεωπολιτικές εντάσεις, πολεμικές συγκρούσεις και πολιτική αστάθεια σε περιφερειακό ή παγκόσμιο επίπεδο.

Η συνεχιζόμενη σύγκρουση μεταξύ Ρωσίας και Ουκρανίας εξακολουθεί να δημιουργεί αβεβαιότητα στις διεθνείς αγορές ενέργειας και πρώτων υλών, κυρίως λόγω της διατήρησης και ενδεχόμενης αναθεώρησης καθεστώτων κυρώσεων, της ανακατεύθυνσης εμπορικών ροών και της αυξημένης μεταβλητότητας στο κόστος βασικών ενεργειακών προϊόντων.

Παράλληλα, η επιδείνωση της κατάστασης στη Μέση Ανατολή περιλαμβανομένων και της όξυνσης των εντάσεων μεταξύ Ισραήλ και Λιβάνου, τον πόλεμο μεταξύ Ισραήλ – Ιράν με την σύμπραξη των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής, εντείνει την αστάθεια και τη ρευστότητα, με ενδεχόμενες επιπτώσεις στη διεθνή ενεργειακή ασφάλεια και στην ευρύτερη πολιτική και οικονομική σταθερότητα. Παράλληλα, μεταβολές στην ενεργειακή και εξωτερική πολιτική των Ηνωμένων Πολιτειών Αμερικής, συμπεριλαμβανομένων πολιτικών που αφορούν την αύξηση ή τον περιορισμό της προσφοράς υδρογονανθράκων, την επανεξέταση καθεστώτων κυρώσεων ή τη χρήση της ενέργειας ως εργαλείου γεωπολιτικής πολιτικής, ενδέχεται να οδηγήσουν σε αυξημένη μεταβλητότητα στις διεθνείς τιμές προϊόντων ενέργειας

Οποιαδήποτε σημαντική μεταβολή στις παγκόσμιες τιμές ενεργειακών αγαθών, στη διαθεσιμότητα και τη χωρητικότητα των διασυνοριακών ενεργειακών διασυνδέσεων, στη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας στις ευρωπαϊκές αγορές ή στον εφοδιασμό με φυσικό αέριο, ενδέχεται να έχει αντίκτυπο στις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας και να επηρεάσει δυσμενώς τις δραστηριότητες, τα αποτελέσματα και τη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

- Κίνδυνος εφοδιαστικής αλυσίδας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους που σχετίζονται με την κατασκευή, αναβάθμιση και τη συντήρηση, κυρίως αλλά όχι αποκλειστικά, μονάδων παραγωγής Η/Ε, δικτύου διανομής Η/Ε και δικτύου οπτικών ινών. Οι κίνδυνοι αυτοί αφορούν, μεταξύ άλλων, τη διαθεσιμότητα εξοπλισμού και βασικών εξαρτημάτων από διεθνείς και εγχώριους προμηθευτές, τη διαθεσιμότητα οικοδομικών υλικών, την επάρκεια βασικού και εξειδικευμένου τεχνικού προσωπικού, καθώς και τις καθυστερήσεις στα χρονοδιαγράμματα και την ολοκλήρωση των έργων σύμφωνα με τον προϋπολογισμό και τις απαιτούμενες προδιαγραφές. Η αυξανόμενη ζήτηση για την ανάπτυξη νέων ενεργειακών έργων, τη σύναψη μακροχρόνιων συμβάσεων προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας (PPAs), καθώς και για την υποστήριξη ενεργοβόρων υποδομών, όπως κέντρα δεδομένων (data centers), ενδέχεται να εντείνει τις απαιτήσεις σε εξειδικευμένο εξοπλισμό, τεχνικούς πόρους και υποδομές δικτύων, επηρεάζοντας τα χρονοδιαγράμματα υλοποίησης και το κόστος.

Επιπλέον, δυσμενείς μακροοικονομικές εξελίξεις, καθώς και οικονομικά ή και λειτουργικά προβλήματα βασικών προμηθευτών και εργολάβων, ενδέχεται να έχουν αρνητικές επιπτώσεις στην τροφοδοσία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με υγρά καύσιμα, υλικά και ανταλλακτικά και ενδέχεται να αυξήσουν τα λειτουργικά κόστη τους. Η αυξημένη γεωπολιτική αστάθεια και οι διαταραχές στο διεθνές εμπόριο προκαλούν αβεβαιότητα στις διεθνείς εφοδιαστικές αλυσίδες, αυξάνοντας τα κόστη μεταφοράς και δημιουργώντας καθυστερήσεις στις ευρωπαϊκές αγορές. Τέλος, οι παρατεταμένες εμπορικές εντάσεις μεταξύ παγκόσμιων οικονομιών, με την επιβολή ή την απειλή επιβολής δασμών και τα πιθανά αντίμετρα, διαμορφώνουν ένα αβέβαιο και ευμετάβλητο περιβάλλον διεθνούς εμπορίου και δημιουργούν κλίμα αστάθειας στις αγορές. Οι συνθήκες αυτές ενδέχεται να επηρεάσουν τόσο την παγκόσμια όσο και την ελληνική οικονομία, πιθανώς διαταράσσοντας τις εφοδιαστικές αλυσίδες, αυξάνοντας το κόστος παραγωγής και εντείνοντας τις πληθωριστικές πιέσεις.

- Κίνδυνος παραδοχών και υποθέσεων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν θέσει στόχους για τις μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες οικονομικές επιδόσεις, όλοι εκ των οποίων προϋποθέτουν, μεταξύ άλλων, την επιτυχή και έγκαιρη εκτέλεση της στρατηγικής μετασχηματισμού και του πενταετούς επιχειρηματικού σχεδίου. Η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχει βασίσει αυτούς τους στόχους σε μια σειρά από υποθέσεις και παραδοχές που υπόκεινται εγγενώς σε σημαντικούς επιχειρηματικούς, λειτουργικούς, οικονομικούς, χρηματοοικονομικούς και άλλους κινδύνους, πολλοί από τους οποίους είναι εκτός του ελέγχου του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Ενδεχόμενες μεταβολές στο μακροοικονομικό περιβάλλον, στις συνθήκες των αγορών ενέργειας, στο ρυθμιστικό πλαίσιο, στο κόστος χρηματοδότησης, καθώς και καθυστερήσεις ή αποκλίσεις κατά την υλοποίηση επενδυτικών έργων, ενδέχεται να επηρεάσουν τη βιωσιμότητα και την αξιοπιστία των παραδοχών αυτών. Σε περίπτωση που μία ή περισσότερες από τις υποθέσεις ή παραδοχές στις οποίες βασίζονται οι στόχοι του Ομίλου μεταβληθούν ουσιαστικά ή αποδειχθούν ανακριβείς, η πραγματική μεσοπρόθεσμη και μακροπρόθεσμη οικονομική απόδοση του Ομίλου ενδέχεται να αποκλίνει από τους μεσοπρόθεσμους - μακροπρόθεσμους στόχους.

- Ρυθμιστικές & νομοθετικές εξελίξεις, πολιτικός και φορολογικός κίνδυνος

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας υπόκεινται σε εκτενές και περίπλοκο ρυθμιστικό και νομοθετικό πλαίσιο το οποίο επηρεάζει πολλούς τομείς λειτουργίας συμπεριλαμβανομένων των πηγών παραγωγής ενέργειας, της συνολικής δομής της αγοράς ενέργειας, της κατασκευής και της λειτουργίας εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, του εμπορίου ενεργειακών αγαθών και χρηματοοικονομικών παραγώγων, της αγοράς ηλεκτρονικών επικοινωνιών, της αγοράς ηλεκτροκίνησης, των κανόνων συμπεριφοράς της αγοράς, του παρόντος ή του μελλοντικού χονδρεμπορικού ή λιανεμπορίου ανταγωνισμού και γενικά θεμάτων υγείας και ασφάλειας και περιβάλλοντος. Αυτοί οι κανόνες και οι πολιτικές έχουν επηρεάσει και ενδέχεται να συνεχίσουν να επηρεάζουν τις δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τυχόν αλλαγές στη νομοθεσία ή τους κανονισμούς, ή στις αποφάσεις κυβερνητικών φορέων ή ρυθμιστικών αρχών θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τις δραστηριότητές και τις επιδόσεις τους. Συνεπώς, η Μητρική Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις νομοθετικές, ρυθμιστικές και κανονιστικές εξελίξεις, όπως:

- την αναθεώρηση του σχεδιασμού των αγορών ενέργειας (EMD – Electricity Market Design), η οποία δύναται στο πλαίσιο ολοκλήρωσης της κοινής Ευρωπαϊκής Αγοράς, να προκαλέσει διαρθρωτική μεταρρύθμιση του υφιστάμενου συστήματος οργάνωσης της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, και να επιφέρει αλλαγές στους κανόνες που διέπουν την λιανική αγορά προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας
- Τις διαδικασίες για την απόκτηση ή/και ανανέωση απαραίτητων αδειών για τη λειτουργία της Μητρικής και του Ομίλου (ενδεικτικά, εργασίες εξόρυξης, παραγωγής, αποθήκευσης, διανομής, εμπορίας και

προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, εμπορίας και προμήθειας φυσικού αερίου, προμήθειας υδρογόνου συμμετοχή στην αγορά ηλεκτρονικών επικοινωνιών, ηλεκτροκίνηση)

- Τις ρυθμιστικές αλλαγές από την Πολιτεία ή τις Ρυθμιστικές Αρχές Ενέργειας και Τηλεπικοινωνιών στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία (π.χ. αλλαγές που αφορούν τιμολογιακές πολιτικές των προμηθευτών Η/Ε και ΦΑ, ή των παρόχων υπηρεσιών ηλεκτρονικών επικοινωνιών, παρόχων υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης, παρόχων υπηρεσιών Κέντρου Δεδομένων (Data Centers), αλλαγές που αφορούν στη συμμετοχή των Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας στις χονδρεμπορικές αγορές).
- Τις ρυθμιστικές αλλαγές από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή και άλλα θεσμικά όργανα της ΕΕ (π.χ. Ευρωπαϊκούς κανόνες για τον ανταγωνισμό και το περιβάλλον, την προώθηση της ολοκλήρωσης των ευρωπαϊκών αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, την ανάπτυξη ανανεώσιμων πηγών ενέργειας και την προώθηση επενδύσεων βιώσιμης ενέργειας, ενεργειακή απόδοση κ.α.)
- Τις περιβαλλοντικές ρυθμίσεις βάσει κανονισμών σύμφωνα με την νομοθεσία στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένων νόμων που εκδίδονται για την εφαρμογή των Οδηγιών της ΕΕ και διεθνών συμφωνιών (π.χ. κανονισμοί για εκπομπές καυσαερίων, αποκατάσταση ορυχείων, διάθεση απορριμμάτων, διαχείριση και αντιμετώπιση περιστατικών ρύπανσης υδάτων).
- Το φορολογικό καθεστώς (π.χ. επιβολή τυχόν νέων φόρων, δικαιωμάτων ή εισφορών ή η αλλαγή ερμηνείας ή εφαρμογής φορολογικών διατάξεων από τις φορολογικές αρχές, καθώς και η εναρμόνιση μεταξύ της Ευρωπαϊκής φορολογικής νομοθεσίας και αυτής των χωρών όπου δραστηριοποιούνται ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία).

Υπάρχει επίσης εγγενής κίνδυνος, οι πολιτειακές ή ρυθμιστικές αρχές να ερμηνεύσουν ή να εφαρμόσουν νόμους και κανονισμούς με τρόπο που η επιχείρηση δεν περιμένει ή δεν συμφωνεί. Στο παρελθόν, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν αμφισβητήσει αρνητικές ή δυσμενείς αποφάσεις διοικητικών, ρυθμιστικών και δικαστικών αρχών και παρόμοια θέματα ενδέχεται να αποτελέσουν αντικείμενο αντιδικιών με αρμόδιες αρχές στο μέλλον. Οι δυσμενείς ρυθμιστικές αποφάσεις, οι ερμηνείες ή οι διοικητικές ενέργειες, μπορεί να έχουν αβέβαιες και απροσδόκητες συνέπειες στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και τις δραστηριότητές τους, οι οποίες, με τη σειρά τους, θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές δυσμενείς επιπτώσεις στη χρηματοοικονομική θέση τους.

Προκειμένου να διαχειριστεί το νομοθετικό, ρυθμιστικό και κανονιστικό κίνδυνο, η Μητρική Εταιρεία έχει εντείνει τις σχέσεις της και αναβαθμίσει τα κανάλια επικοινωνίας της με Ευρωπαϊκές, εθνικές και τοπικές Αρχές και ρυθμιστικούς φορείς, υιοθετώντας μια διαφανή και συνεργατική προσέγγιση για την αντιμετώπιση και την εξάλειψη των πηγών αβεβαιότητας στο νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο. Παρ' όλα αυτά, η Μητρική Εταιρεία δεν είναι σε θέση να παράσχει καμία διαβεβαίωση ότι θα είναι ανά πάσα στιγμή σε θέση να ικανοποιήσει πλήρως και έγκαιρα τις ρυθμιστικές, περιβαλλοντικές, οικονομικές και οποιεσδήποτε άλλες απαιτήσεις επιβάλλονται, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στην επιχειρηματική δραστηριότητα, χρηματοοικονομική θέση και τα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Αδειοδοτικός Κίνδυνος

Οι εργασίες εξόρυξης, παραγωγής, αποθήκευσης διανομής, εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας, εμπορίας/προμήθειας φυσικού αερίου, προμήθειας υδρογόνου ηλεκτροκίνησης, και συμμετοχής στην αγορά ηλεκτρονικών επικοινωνιών απαιτούν διάφορες εγκρίσεις διοικητικών αρχών, σε τοπικό, περιφερειακό και εθνικό επίπεδο όπου μπορεί να είναι χρονοβόρες και περίπλοκες και όχι απολύτως προβλέψιμες. Επιπλέον, η αποτυχία απόκτησης ή ανανέωσης των απαραίτητων αδειών ενδέχεται να οδηγήσει στη διακοπή ορισμένων δραστηριοτήτων τους, συμπεριλαμβανομένης και της δυνατότητάς τους να λαμβάνουν χρηματοδότηση για τις δραστηριότητές τους. Οι καθυστερήσεις, το υψηλό κόστος ή η αναστολή των βιομηχανικών δραστηριοτήτων τους λόγω της αδυναμίας τους να αποκτήσουν, να διατηρήσουν ή να ανανεώσουν εγκρίσεις, μπορεί να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες και την κερδοφορία του Ομίλου και της Μητρικής.

Για τα έργα ΑΠΕ του Ομίλου οποιαδήποτε αποτυχία ή καθυστέρηση απόκτησης των απαραίτητων εγκρίσεων ή αδειών ή σύναψης συμβάσεων προμήθειας ή κατασκευής ή καθυστερήσεις στην πραγματοποίηση της σύνδεσης με το Δίκτυο Διανομής θα μπορούσε να επηρεάσει ουσιαστικά το χρονοδιάγραμμα για την αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος ΑΠΕ και να έχει δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη λειτουργία, τις προοπτικές, την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

- Κίνδυνος κυβερνοασφάλειας και πληροφοριακών συστημάτων

Οι λειτουργίες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τα πληροφοριακά τους συστήματα, γεγονός που τις εκθέτει σε σημαντικούς κινδύνους κυβερνοασφάλειας. Αυτοί περιλαμβάνουν τη μη διαθεσιμότητα συστημάτων, την αλλοίωση δεδομένων, τις κακόβουλες κυβερνοεπιθέσεις και τη μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση, με πιθανό αποτέλεσμα τη διαρροή δεδομένων.

Επιπλέον, οι κυβερνοεπιθέσεις στον τομέα της ενέργειας και των κρίσιμων υποδομών έχουν αυξηθεί ραγδαία τα τελευταία χρόνια λόγω και των γεωπολιτικών γεγονότων, επηρεάζοντας την ομαλή λειτουργία, τη φήμη και τη συμμόρφωση του Ομίλου με τις κανονιστικές υποχρεώσεις. Επιπρόσθετα, το πεδίο των απειλών διευρύνεται με την χρήση Βιομηχανικών και Τηλεπικοινωνιακών συστημάτων στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου.

Για την αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν μια ολιστική στρατηγική κυβερνοασφάλειας. Επενδύουν σε κορυφαία εργαλεία ασφαλείας, στη συνεχή παρακολούθηση και ανάλυση των συστημάτων, στο καταρτισμένο προσωπικό και εφαρμόζουν εμπεριστατωμένες πολιτικές, πρότυπα και διαδικασίες.

Αναγνωρίζοντας ότι οι τεχνικές αστοχίες, οι παραβιάσεις ασφαλείας ή/και οι κυβερνοαπειλές αποτελούν ενδεχόμενους κινδύνους για τη συνέχεια των δραστηριοτήτων και τη φήμη του Ομίλου, ως επιπλέον μέτρο απομείωσης του κινδύνου, ο Όμιλος διαθέτει εξειδικευμένη ασφάλιση κυβερνοασφάλειας για τα κρίσιμα συστήματά του.

- Κοινωνική πίεση λόγω αυξημένων τιμών ενέργειας

Η δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας για διαμόρφωση των τιμολογίων, στις χώρες όπου δραστηριοποιούνται, της περιορίζεται από (i) τις τρέχουσες κοινωνικοοικονομικές συνθήκες, (ii) την ικανότητα των πελατών της να ανταπεξέλθουν σε νέα τιμολόγια και να εξοφλήσουν τους λογαριασμούς τους (iii) τις αποφάσεις των Ρυθμιστικών Αρχών ή/και στρατηγικών πρωτοβουλιών των Κυβερνήσεων και ιδιαίτερα iv) τη μορφή και το ύψος των μέτρων στήριξης των καταναλωτών. Εάν τυχόν νέες προτεινόμενες τιμολογιακές δομές δεν τύχουν καλής υποδοχής και αποδοχής από τους πελάτες της, μεταβολές στη δυνατότητα ή η πρόθεσή τους να εξοφλήσουν τους λογαριασμούς Η/Ε ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την εισπραξιμότητα των εκδιδόμενων λογαριασμών Η/Ε.

Επιπρόσθετα, ένα σημαντικό μέρος των εσόδων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εξαρτάται από ρυθμιζόμενες χρεώσεις. Οι ρυθμιζόμενες χρεώσεις καθορίζονται από τις Ρυθμιστικές Αρχές και επανεξετάζονται περιοδικά. Οι Κυβερνήσεις ή/και οι Ρυθμιστικές Αρχές στην Ελλάδα και τη Ρουμανία ενδέχεται να αποφασίσουν να περιορίσουν ή να απορρίψουν αυξήσεις σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις ή να αλλάξουν τους όρους πρόσβασης σε αυτές. Παρά την επαρκή ορατότητα που διαθέτουν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, αναφορικά με τις μεταβολές των Ρυθμιστικών Αρχών στις ρυθμιζόμενες χρεώσεις, οποιεσδήποτε αλλαγές σε ρυθμιζόμενες χρεώσεις που ενδέχεται να επηρεάσουν τα έσοδα από τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, καθώς και να εμποδίσουν την δυνατότητά τους να αντλούν ίδια ή δανειακά κεφάλαια για τη χρηματοδότηση των επενδυτικών τους σχεδίων.

- Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Η μελλοντική λειτουργική απόδοση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και η ικανότητα δημιουργίας ταμειακών διαθεσίμων από τις επιχειρηματικές δραστηριότητές τους, να πραγματοποιούν πληρωμές, να αναχρηματοδοτούν το δανεισμό τους και να χρηματοδοτούν το κεφάλαιο κίνησης τους και άλλα έξοδα επηρεάζεται σε μεγάλο βαθμό από γενικούς οικονομικούς, ανταγωνιστικούς, νομοθετικούς και ρυθμιστικούς και άλλους παράγοντες που είναι πέρα από τον έλεγχό τους. Οποιαδήποτε αναχρηματοδότηση του χρέους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας μπορεί να πραγματοποιηθεί με υψηλότερα επιτόκια από του τρέχοντος δανεισμού και μπορεί να απαιτεί συμμόρφωση με πιο απαιτητικές χρηματοοικονομικές και άλλες συμφωνίες, οι οποίες δύναται να περιορίσουν περαιτέρω τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες και ενδέχεται να επηρεάσουν την επιχειρηματική και οικονομική τους κατάσταση, τα λειτουργικά τους αποτελέσματα και τις προοπτικές τους.

Υλοποίηση Επενδυτικού Πλάνου

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν σημαντικές απαιτήσεις σε κατασκευαστικές και κεφαλαιουχικές επενδύσεις. Μια σημαντική αύξηση του κόστους ή καθυστερήσεις στην εκτέλεση του σχεδίου επενδύσεων, πριν ή/και μετά τη δέσμευση επενδυτικών κεφαλαίων, ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στη δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να επιτύχουν τους αναπτυξιακούς τους στόχους, στην επιχειρηματική τους δραστηριότητα, στη χρηματοοικονομική θέση, στις προοπτικές ή τα αποτελέσματα.

Κεφάλαιο Κίνησης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κίνδυνο κεφαλαίου κίνησης από τη φύση της αγοράς Η/Ε (μεταβλητότητα τιμών, συναλλακτική συμπεριφορά πελατών), ο οποίος μπορεί να οδηγήσει σε επιπλέον απαιτήσεις ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν, μετά από αποφάσεις των Ρυθμιστικών Αρχών αυξημένες απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης σε σχέση με τις πληρωμές τους προς και από άλλους διαχειριστές της αγοράς και αυξημένες κεφαλαιακές δαπάνες, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση στις ταμειακές ροές τους.

Πιστοληπτικός Κίνδυνος

Κατά την ημερομηνία δημοσίευσης αυτών των χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν πιστοληπτική αξιολόγηση BB- με θετική προοπτική από τον οίκο Standard & Poor's, και BB- με σταθερή προοπτική από τον οίκο Fitch Ratings Inc. Οι αξιολογήσεις αυτές αντικατοπτρίζουν τις απόψεις των αντίστοιχων οίκων αξιολόγησης για την οικονομική ευρωστία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, τα αποτελέσματα και την ικανότητα εκπλήρωσης των δανειακών τους υποχρεώσεων όταν καθίστανται απαιτητές.

Διακύμανση Επιτοκίων

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, αποτελούνται από τραπεζικά δάνεια, ομόλογα και αλληλόχρεους λογαριασμούς. Η πολιτική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι η ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και η διενέργεια, κατά περίπτωση, αποκλειστικά για σκοπούς μείωσης του κινδύνου, πράξεων επί παραγώγων μέσων για την αντιστάθμιση του κινδύνου από τη μεταβολή των κυμαινόμενων επιτοκίων.

Συναλλαγματική Ισοτιμία

Η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ) και φυσικό αέριο. Η Μητρική Εταιρεία εκτίθεται σε συναλλαγματικό κίνδυνο από την υπερτίμηση του Δολαρίου ΗΠΑ έναντι του Ευρώ, καθώς οι τιμές του πετρελαίου εκφράζονται σε Δολάρια ΗΠΑ. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού, οι οποίες δεν είναι βέβαιο ότι θα παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

Η δραστηριοποίηση της Μητρικής Εταιρείας στην αγορά Η/Ε της Ρουμανίας (κράτους μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης αλλά όχι της Ευρωζώνης), μέσω της εξαγοράς στο τέλος Οκτωβρίου 2023 του συνόλου των δραστηριοτήτων Η/Ε του πολυεθνικού οργανισμού ENEL στη Ρουμανία, την εκθέτει σε πιθανό συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω της ενδεχόμενης διακύμανσης της ισοτιμίας EUR / RON. Η Κεντρική Τράπεζα της Ρουμανίας εφαρμόζει καθεστώς άμεσου στόχου πληθωρισμού, ενώ η συναλλαγματική ισοτιμία διαμορφώνεται υπό καθεστώς ελεγχόμενης διακύμανσης ("managed float"), με την Κεντρική Τράπεζα να παρεμβαίνει κατά περίπτωση ώστε να περιορίζει τις έντονες διακυμάνσεις και να διατηρεί σχετική σταθερότητα. Ενδεχόμενη σημαντική υποτίμηση του τοπικού νομίσματος έναντι του Ευρώ, θα επηρεάσει αρνητικά τόσο την αξία της επένδυσης της Μητρικής Εταιρείας, όσο και το ύψος των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Δανειακές Ρήτρες

Συγκεκριμένες συμβάσεις που διέπουν τον υφιστάμενο δανεισμό του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας περιλαμβάνουν ρήτρες που επιβάλλουν περιορισμούς στη χρήση των κεφαλαίων τους και απαιτούν την επίτευξη – διατήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών. Αυτές οι ρήτρες μπορούν να περιορίσουν τη δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να χρηματοδοτήσουν μελλοντικές λειτουργίες και κεφαλαιουχικές ανάγκες και τη δυνατότητά τους να επιδιώξουν εξαγορές και άλλες επιχειρηματικές ενέργειες που μπορεί να είναι προς όφελός τους. Η δυνατότητα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας να συμμορφώνονται με αυτές τις ρήτρες και τους περιορισμούς μπορεί να επηρεαστεί από γεγονότα τα οποία είναι εκτός του ελέγχου τους, όπως, κυρίως, οικονομικές, χρηματοοικονομικές και επιχειρηματικές συνθήκες.

- Αντιδράσεις των τοπικών κοινωνιών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσουν τοπικές αντιδράσεις, στην προσπάθειά τους να λάβουν τις απαραίτητες άδειες, εγκρίσεις και χρηματοδοτήσεις, για την εκτέλεση νέων έργων, τις οποίες ενδεχομένως να μην μπορέσουν να ξεπεράσουν εγκαίρως ή και καθόλου. Διάφορες ομάδες ενδέχεται να αντιταχθούν δημοσίως σε ορισμένα αναπτυξιακά έργα. Μια τέτοια αντίδραση σε συνδυασμό με πολιτικές εξελίξεις, ενδέχεται να αποτρέψει ή να εμποδίσει την ανάπτυξη τέτοιων έργων, κάτι που θα μπορούσε να έχει δυσμενή επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

- Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη θέση και το μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στην αγορά Η/Ε

Την τελευταία δεκαετία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν υπαχθεί σε ρυθμιστικές παρεμβάσεις ή/και διαδικασίες που κινήθηκαν από τις Ευρωπαϊκές Αρχές (π.χ. Ευρωπαϊκή Επιτροπή) ή/και το Ελληνικό Κράτος όσον αφορά, μεταξύ άλλων, τη μείωση του μεριδίου αγοράς στη χονδρεμπορική αγορά προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και τη θέση της ως του μοναδικού καθετοποιημένου παραγωγού και προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας με αποκλειστική πρόσβαση σε ορισμένους τύπους παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, όπως ο λιγνίτης.

Αντίστοιχα μέτρα ή μεταρρυθμίσεις, η εισαγωγή νέων νόμων ή/και ρυθμιστικών μηχανισμών στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας ή άλλες δυσμενείς μεταβολές στο ανταγωνιστικό τοπίο στην αγορά προμήθειας ή/και στην παραγωγή ενδέχεται να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στα λειτουργικά αποτελέσματα και στις ταμειακές ροές.

Συνεχίζεται η πτωτική τάση του μεριδίου της Μητρικής στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας το οποίο στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα διαμορφώθηκε το Δεκέμβριο του 2025 στο 49,35%. Δεν μπορεί να αποκλειστεί το ενδεχόμενο να υποβληθούν στο μέλλον διαρθρωτικά, οικονομικά ή άλλα μέτρα στον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, εάν διαπιστωθεί ότι δεν επετεύχθη περαιτέρω μείωση του μεριδίου αγοράς προμήθειας. Εάν συμβεί κάτι τέτοιο η επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας θα είναι αρνητική.

Το Φεβρουάριο του 2017, η ΓΔ Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) ξεκίνησε μια έρευνα για πιθανή κατάχρηση της δεσπόζουσας θέσης της Μητρικής Εταιρείας στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας σύμφωνα με το άρθρο 102 ΣΛΕΕ, η οποία βρίσκεται σε εξέλιξη. Οι επίσημες διαδικασίες διερεύνησης της υπόθεσης από την ΕΕ ξεκίνησαν τον Μάρτιο 2021. Στις 07.02.2024 η ΓΔ Ανταγωνισμού της ΕΕ απέστειλε μια Ανακοίνωση Αιτιάσεων (Statement of Objections) στη ΔΕΗ σχετικά με υποτιθέμενη παραβίαση των κανόνων ανταγωνισμού κατά την περίοδο Ιούλιος 2013 έως και Δεκέμβριος 2019. Στις 26.06.2024 η ΔΕΗ υπέβαλε στην ΓΔ Ανταγωνισμού της ΕΕ τεκμηριωμένη απάντηση στις παραπάνω αιτιάσεις. Στις 04.12.2024 η ΓΔ Ανταγωνισμού της ΕΕ απέστειλε νέο αίτημα παροχής πληροφοριών (RFI), στο οποίο η ΔΕΗ υπέβαλε αναλυτική απάντηση στις 31.01.2025. Στη συνέχεια, η ΓΔ Ανταγωνισμού επανήλθε με συμπληρωματικές διευκρινιστικές ερωτήσεις, στις οποίες η ΔΕΗ ανταποκρίθηκε εντός των προκαθορισμένων χρονικών ορίων. Η ΔΕΗ συνεργάζεται με την ΕΕ καθ' όλη τη διάρκεια της υπόθεσης.

Δεν υπάρχει καμία οριστική ένδειξη ως προς το χρονοδιάγραμμα αυτής της έρευνας, και δεν υπάρχει καμία εγγύηση σχετικά με την έκβαση της ή/και τη δυνατότητα επέκτασης του πεδίου της έρευνας σε άλλα τμήματα της αγοράς. Σε περίπτωση που η ΓΔ Ανταγωνισμού αποφασίσει ότι υπάρχει παράβαση της νομοθεσίας περί ανταγωνισμού, τότε ενδέχεται να επιβάλει κυρώσεις ή/και ένδικα μέσα που μπορεί να έχουν σημαντικά δυσμενείς επιπτώσεις στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

- Κίνδυνος απομείωσης, προβλέψεων και λογιστικών παραδοχών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι εκτεθειμένοι σε κινδύνους που επηρεάζουν την αξία του ενεργητικού τους, όπως ιδίως των απαιτήσεων, των παγίων τους ή της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών και συγγενών εταιρειών. Στο μέλλον, η αξία των ενσώματων παγίων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και της συμμετοχής τους στο μετοχικό κεφάλαιο θυγατρικών και συγγενών εταιρειών ενδέχεται να απομειωθεί σημαντικά λόγω της πρόωρης απόσυρσης μονάδων, της υποχρέωσης διατήρησης μονάδων σε ψυχρή ή στρατηγική εφεδρεία χωρίς επαρκή αποζημίωση ή της απώλειας ανταγωνιστικότητας λόγω νομοθετικών, κανονιστικών ή ρυθμιστικών μεταβολών ή άλλων περιστάσεων πέρα από τον έλεγχό τους.

Ανεπαρκές αντάλλαγμα για παροχή Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας

Οι εταιρείες του Ομίλου και η Μητρική Εταιρεία, οι οποίες παρέχουν Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ) δικαιούνται, όπως και όλοι οι άλλοι υπόχρεοι στην παροχή των εν λόγω υπηρεσιών Προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας, να λάβουν αντάλλαγμα για την κάλυψη των δαπανών παροχής των υπηρεσιών αυτών. Πιθανές αλλαγές ως προς το δικαίωμα λήψης ανταλλάγματος για τις υφιστάμενες υποχρεώσεις παροχής ΥΚΩ ή αλλαγές στην εγκεκριμένη μεθοδολογία υπολογισμού του ανταλλάγματος για παροχή των ως άνω ΥΚΩ ή έγερση αντιρρήσεων από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή ως προς τη συνέχιση του μέτρου χορήγησης αντιστάθμισης για την παροχή ΥΚΩ στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά για το χρονικό διάστημα από 17.02.2019 και εφεξής σύμφωνα με τους κανόνες της ΕΕ για τις κρατικές ενισχύσεις, οι οποίες μπορεί να οδηγήσουν σε υποανάκτηση των δαπανών τους ή σε μη αναγνώριση δικαιώματος για λήψη ανταλλάγματος για την παροχή ΥΚΩ κατά τα προηγούμενα χρόνια ή πιθανή εισαγωγή νέων ΥΚΩ για τις οποίες ενδέχεται να μην δικαιούνται πλήρη ανάκτηση του σχετικού κόστους, δύνανται να προκαλέσουν αρνητικές επιπτώσεις στις δαπάνες, τη χρηματοοικονομική θέση, τα αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

- Κίνδυνοι που σχετίζονται με τη διαδικασία απολιγνιτοποίησης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι πιθανό να επιβαρυνθούν με αυξημένο κόστος σε σχέση με την απόσυρση των σταθμών παραγωγής και το κλείσιμο και την αποκατάσταση των ορυχείων τους, την αποκατάσταση τυχόν ζημιών που σχετίζονται με τη λειτουργία των σταθμών ή των ορυχείων και την απόσυρση εξοπλισμού και εγκαταστάσεων. Επιπλέον, οι πολιτειακές ή ρυθμιστικές αρχές ενδέχεται να εκδώσουν νόμους και κανονισμούς με τρόπο που η επιχείρηση να αντιμετωπίσει αυξημένα κόστη που σχετίζονται με τη διατήρηση μονάδων σε ψυχρή ή στρατηγική εφεδρεία ή/και συνέχιση της λειτουργίας τους κατά περιόδους ανάλογα με την τρέχουσα ζήτηση ενέργειας. Δεδομένης της εμπλοκής τους σε εργασίες εξόρυξης ανοιχτού ορύγματος, σύμφωνα με την Ελληνική νομοθεσία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι υποχρεωμένοι να αποκαταστήσουν τη γη που επηρεάζεται από τις εξορυκτικές εργασίες και, επιπλέον, να διαθέτουν ταμειακά αποθέματα για έργα που σχετίζονται με την αποκατάσταση ορυχείων ανοιχτού ορύγματος. Επιπλέον, ως ιδιοκτήτες και διαχειριστές εγκαταστάσεων παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ενδέχεται να επιβαρυνθούν στο μέλλον με σημαντικά έξοδα και δαπάνες που αφορούν την απόσυρση τέτοιων εγκαταστάσεων, τα οποία θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, τα αποτελέσματα, τη χρηματοοικονομική θέση και τις ταμειακές ροές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

- Κίνδυνοι υγείας και ασφάλειας

Οι δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενέχουν κινδύνους ατυχημάτων και εργαζόμενοι ή τρίτοι ενδέχεται να υποστούν σωματικές βλάβες ή θάνατο ως αποτέλεσμα των ατυχημάτων αυτών. Συγκεκριμένα, ενώ ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πιστεύουν ότι ο εξοπλισμός τους είναι ικανοποιητικά σχεδιασμένος και κατασκευασμένος και υπόκειται σε αυστηρούς ποιοτικούς ελέγχους και δοκιμές διασφάλισης ποιότητας και η λειτουργία και συντήρηση του είναι σύμφωνη με τα πρότυπα και τους κανονισμούς που ισχύουν για την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι δεν θα υπάρξουν ατυχήματα κατά την εγκατάσταση, συντήρηση και λειτουργία αυτού του εξοπλισμού.

Η Μητρική Εταιρεία λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα για να μην υπάρξουν ατυχήματα, καθώς και τα μέτρα εκείνα που θα περιορίσουν στο ελάχιστο δυνατό τις επιπτώσεις σε περίπτωση ατυχήματος. Επιπλέον η Εταιρεία εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης για την Υγεία και την Ασφάλεια στην Εργασία το ISO 45001, σε όλες τις Παραγωγικές της Μονάδες και Ορυχεία επικινδυνότητας κατηγορίας Α' και με προσωπικό άνω των 60 ατόμων. Στα πλαίσια αυτά υλοποιούνται τακτικές επιθεωρήσεις ΥΑΕ, τόσο στους χώρους εργασίας, όσο και στο εργολαβικό προσωπικό, πραγματοποιούνται ασκήσεις πυρασφάλειας, εκκένωσης καθώς και γενικές ασκήσεις όπου συμμετέχει όλο το προσωπικό κάθε Υποδομής.

- Κίνδυνος διακοπής λειτουργίας (Business interruption)

Οι υποδομές ηλεκτροπαραγωγής και διανομής Η/Ε καθώς και των τηλεπικοινωνιών, και των πληροφοριακών συστημάτων, εκτίθενται σε κινδύνους που μπορεί να οδηγήσουν σε βλάβες, ολική κατάρρευση, μη προγραμματισμένες διακοπές λειτουργίας, περιορισμούς στην απόδοση, κατάρρευση συστήματος, παραβιάσεις ασφαλείας ή υλικές ζημιές λόγω φυσικών καταστροφών (όπως καταιγίδες, πλημμύρες, πυρκαγιές, εκρήξεις, κατολισθήσεις, θραύσεις πρανούς ή σεισμούς), δολιοφθορών, τρομοκρατίας, ανθρώπινου λάθους, απεργιών, καταστροφικών ατυχημάτων, ιών υπολογιστών, διακοπών στην παροχή καυσίμων, προβλημάτων στα δίκτυα μεταφοράς και διανομής Η/Ε ή Φ/Α, εγκληματικών πράξεων, πολέμων και άλλων καταστροφικών γεγονότων.

Η επέλευση οποιουδήποτε από τα παραπάνω είναι πιθανό να θέσει εκτός λειτουργίας υποδομές ηλεκτροπαραγωγής ή διανομής, στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα ή τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά, κατάσταση που ενδέχεται να έχει άμεσο σημαντικό αρνητικό αντίκτυπο στην κερδοφορία των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ως απώλεια εσόδου, υψηλό κόστος αποκατάστασης ή/και υποχρέωσης αποζημίωσης τρίτων.

- Περιβαλλοντικοί κίνδυνοι

Η φύση μεγάλου μέρους των δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας ενδέχεται να προκαλέσουν επιπτώσεις στο φυσικό και ανθρωπογενές περιβάλλον της περιοχής εγκατάστασής τους. Για το λόγο αυτό οι εν λόγω δραστηριότητες υπόκεινται σε περιβαλλοντική αδειοδότηση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην νομοθεσία. Οι περιβαλλοντικές αδειοδοτήσεις (Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων, ένταξη σε Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις) εκδίδονται από τις αρμόδιες δημόσιες αρχές, ανανεώνονται ή τροποποιούνται περιοδικά και εμπεριέχουν όρους για τη συστηματική παρακολούθηση της τήρησής τους.

Επιπλέον, οι τεχνολογικές και επιστημονικές εξελίξεις επιφέρουν μεταβολές στο νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και, ως εκ τούτου, επιβάλλουν την τεχνική προσαρμογή των υποδομών ηλεκτροπαραγωγής και εν γένει των έργων/δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής, σε αυτές και επιδρούν στο στρατηγικό, επιχειρηματικό και οικονομικό σχεδιασμό του Ομίλου και της Μητρικής. Η συμμόρφωση με την

περιβαλλοντική νομοθεσία ενδέχεται να επιβαρύνει τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, με επιπλέον κόστη ιδίως όταν απαιτείται η λήψη προληπτικών μέτρων ή/και η εφαρμογή μέτρων αποκατάστασης. Σε ορισμένες δε περιπτώσεις, περιβαλλοντικοί λόγοι ενδέχεται να απαιτούν τον περιορισμό ή ακόμα και τον τερματισμό λειτουργίας υφιστάμενων δραστηριοτήτων ή έργων. Επιπλέον κατά τη συνήθη πορεία της άσκησης της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας, ο Όμιλος και η Μητρική εκτίθενται σε αντιδικίες με περιβαλλοντική αφετηρία.

Η μη συμμόρφωση με το νομοθετικό και κανονιστικό περιβαλλοντικό πλαίσιο ή/και η μη τήρηση των όρων των περιβαλλοντικών αδειών δύναται να επιφέρει την επιβολή διοικητικών κυρώσεων (όπως επιβολή χρηματικού προστίμου, ανάκληση άδειας λειτουργίας υποδομής ηλεκτροπαραγωγής κ.α), την έγερση αστικών αξιώσεων και την απόδοση ποινικών ευθυνών στα όργανα του Ομίλου και της Μητρικής και τους εκθέτουν σε αρνητική δημοσιότητα και σημαντική ζημία στη φήμη τους.

- Κίνδυνοι μετασχηματισμού

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κινδύνους που σχετίζονται με την επέκταση των δραστηριοτήτων τους, την ενσωμάτωση προσφάτως εξαγορασμένων θυγατρικών ή τη συμμετοχή σε κοινοπρακτικά έργα όπου έχουν διατεθεί δικαιώματα προστασίας σε μετόχους μειοψηφίας, ή σε περιπτώσεις στις οποίες δεν έχουν τη διοίκηση ή δεν ελέγχουν με άλλο τρόπο. Οι εξαγορές και οι συμμετοχές σε κοινοπρακτικά σχήματα μπορούν να αποτελέσουν υποκείμενα υποχρεώσεων για τις οποίες δεν είναι ενημερωμένοι, ή αγνοούν, ή δεν έχουν εκτιμήσει ορθά ή έναντι των οποίων δεν έχουν πλήρη νομική προστασία. Μολονότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διενεργούν ελέγχους δέουσας επιμέλειας σε σχέση με τις εξαγορές και τα κοινοπρακτικά σχήματα που θα συμμετάσχουν, τέτοιοι έλεγχοι ενδέχεται να μην αποκαλύψουν όλους τους υφιστάμενους και μελλοντικούς κινδύνους και τις υποχρεώσεις. Επιπλέον, σαν αποτέλεσμα των παραπάνω εξαγορών, συγχωνεύσεων και συμμετοχών, θα προκύψει ένα νέο επιχειρησιακό σχήμα, με διευρυμένο σε σχέση με το παρελθόν αντικείμενο εργασιών, για την αποτελεσματική διαχείριση του οποίου θα απαιτηθεί ο μετασχηματισμός των σημερινών διοικητικών δομών, διαδικασιών εταιρικής διακυβέρνησης, επιχειρηματικών διαδικασιών (π.χ. διαδικασίες προμηθειών, διαχείρισης πελατών, ανθρώπινου δυναμικού, οικονομικής παρακολούθησης κ.ο.κ), κουλτούρας και πληροφοριακών συστημάτων, κάτι που έχει σημαντικές απαιτήσεις σε οικονομικό και ανθρώπινο κεφάλαιο.

Η ταχεία επέκταση του Ομίλου και η εξέλιξή του σε έναν ολοκληρωμένο ενεργειακό και τεχνολογικό όμιλο («rowertech group») στη Νοτιοανατολική Ευρώπη ενδέχεται να δημιουργήσει πρόσθετες προκλήσεις διαχείρισης αλλαγής (change management), όπως ασυνέχειες στις επιχειρησιακές διαδικασίες, μη πλήρη ευθυγράμμιση εταιρικών πολιτικών και πληροφοριακών συστημάτων, καθώς και ανάγκη ταχείας προσαρμογής του ανθρώπινου δυναμικού σε νέα οργανωτικά μοντέλα και τεχνολογικές πλατφόρμες. Παράγοντες όπως αντίσταση στην οργανωτική αλλαγή, έλλειψη εξειδικευμένων δεξιοτήτων ή αυξημένη εξάρτηση από βασικά στελέχη ενδέχεται να επηρεάσουν τα χρονοδιαγράμματα υλοποίησης έργων και την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας, ενώ η ταυτόχρονη υλοποίηση πολλαπλών προγραμμάτων εταιρικού μετασχηματισμού, ενδέχεται να δημιουργήσει φαινόμενα «οργανωσιακής κόπωσης» (organizational fatigue), αυξάνοντας τον κίνδυνο λειτουργικών σφαλμάτων ή καθυστερήσεων σε κρίσιμα έργα.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, έχουν δεσμευτεί να υλοποιήσουν ένα από τα μεγαλύτερα επενδυτικά πλάνα στα Βαλκάνια, συμπεριλαμβανομένων επενδύσεων σε ΑΠΕ συνολικής ισχύος περίπου 13.0 GW. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, αναμένουν να χρηματοδοτήσουν ένα σημαντικό μέρος αυτών των κεφαλαιουχικών επενδύσεων από τις ταμειακές ροές από τις λειτουργικές τους δραστηριότητες, από την αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου της Μητρικής Εταιρείας που πραγματοποιήθηκε το 2021, την έκδοση των ομολογιών πρώτης τάξης το 2024, την έκδοση Πράσινων Ομολογιών πρώτης τάξης το 2025 καθώς και από οποιοδήποτε συνδυασμό χρηματοδότησης κριθεί απαραίτητος στο μέλλον. Ωστόσο, εάν αυτές οι πηγές είναι ανεπαρκείς, ενδέχεται να χρειαστεί να αναζητηθούν επιπλέον εξωτερικές πηγές χρηματοδότησης. Παρόλο που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν συνάψει μακροπρόθεσμες χρηματοδοτικές συμφωνίες για μεγάλα έργα και κατά το παρελθόν η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έχει χρηματοδοτήσει ένα μεγάλο μέρος έργων παραγωγής Η/Ε και του Δικτύου Διανομής, δεν μπορεί να δοθεί καμία διαβεβαίωση ότι θα είναι σε θέση να εξασφαλίσουν με αποδεκτούς όρους, ή και καθόλου, την απαιτούμενη χρηματοδότηση για τις προγραμματισμένες κεφαλαιουχικές επενδύσεις τους και ίσως χρειαστεί να μειώσουν τις προγραμματισμένες επενδύσεις τους.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προκειμένου να διατηρήσουν και να επεκτείνουν τις δραστηριότητές τους, θα πρέπει να συνεχίζουν να επιδιώκουν πρωτοβουλίες βελτιστοποίησης του κόστους, και μέτρα ψηφιακού μετασχηματισμού, με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της λειτουργικής ανθεκτικότητας. Στο πλαίσιο αυτό η στρατηγική του Ομίλου για τη λιανική πώληση περιλαμβάνει την κλιμάκωση της προσφοράς υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας -όπως αντλίες θερμότητας, φωτοβολταϊκά συστήματα σε στέγες και λύσεις ενεργειακών συμβουλών- με στόχο την επίτευξη διείσδυσης 40% των υπηρεσιών αυτών στην πελατειακή τους βάση έως το 2027. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία επιδιώκουν να παρέχουν αξιόπιστες, βιώσιμες και

καινοτόμες ενεργειακές υπηρεσίες και υποδομές που βελτιώνουν την ποιότητα ζωής και τα περιβαλλοντικά αποτελέσματα.

Για την επίτευξη των παραπάνω στόχων, είναι απαραίτητη η πρόσληψη, εκπαίδευση αλλά και διατήρηση έμπειρων διοικητικών στελεχών αλλά και εξειδικευμένου τεχνικού προσωπικού. Σε περιπτώσεις που εργαζόμενοι με εξειδικευμένα προσόντα και εμπειρία αποχωρούν από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται να υπάρχει δυσκολία στην αντικατάστασή τους. Τυχόν δυσκολίες στη διατήρηση ή την πρόσληψη επαρκούς αριθμού έμπειρων, ικανών και αξιόπιστων στελεχών με τα κατάλληλα επαγγελματικά προσόντα, ειδικά σε θέσεις ανώτερων και μεσαίων στελεχών ή την εύρεση εξειδικευμένου επαγγελματικού και τεχνικού προσωπικού θα μπορούσαν να περιορίσουν ή να καθυστερήσουν τις προσπάθειες για ανάπτυξη και να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

- Υποχρεώσεις και στόχοι σχετικά με τη βιωσιμότητα

Η στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εναρμονίζεται με τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς στόχους για την ενεργειακή μετάβαση, υιοθετώντας ακόμη πιο φιλόδοξο χρονοδιάγραμμα. Ειδικότερα, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θέσει μακροπρόθεσμο στόχο την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2040 – μία δεκαετία νωρίτερα από τον στόχο της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Ελλάδας για το 2050. Παράλληλα, έχει θέσει άμεσο βραχυπρόθεσμο στόχο για τη μείωση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου («GHG») και την αύξηση της δυναμικότητας και χρήσης ΑΠΕ μέχρι το 2030. Οι στόχοι του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εναρμονίζονται με την Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία (European Green Deal), και αφορούν τους εθνικούς στόχους για την απανθρακοποίηση, βάσει και του ευρωπαϊκού χρονοδιαγράμματος, ενώ επίσης λαμβάνονται υπόψη οι προκλήσεις που ενέχουν οι ρυθμιστικές αβεβαιότητες, η πολυπλοκότητα των αδειοδοτικών διαδικασιών και η κοινωνική διάσταση της απολιγνιτοποίησης στις επηρεαζόμενες περιοχές.

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θεσπίσει βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους στόχους για τη μείωση των εκπομπών ΑτΘ, η εγκυρότητα των οποίων πιστοποιήθηκε από τη διεθνή πρωτοβουλία Science Based Targets Initiative (SBTi). Οι επικυρωμένοι από το SBTi στόχοι μείωσης ΑτΘ βρίσκονται σε πλήρη ευθυγράμμιση με τον στόχο περιορισμού της αύξησης της μέσης παγκόσμιας θερμοκρασίας στον 1,5°C, σύμφωνα με τη Συμφωνία του Παρισιού. Σκοπός του Ομίλου ΔΕΗ είναι η επίτευξη πλήρους κλιματικής ουδετερότητας έως το 2040, σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας του. Οι βραχυπρόθεσμοι στόχοι μέχρι το 2030 περιλαμβάνουν μείωση 73.7% ανά παραγόμενη MWh των Scope 1 και 2 εκπομπών, μείωση 73.7% (ανά πωληθείσα MWh των Scope 1 και Scope 3 /Cat. 3) εκπομπών που σχετίζονται με δραστηριότητες από καύσιμα και ενέργεια και καλύπτουν το σύνολο της πωληθείσας ηλεκτρικής ενέργειας, και μείωση 42% των απόλυτων εκπομπών GHG σε όλες τις υπόλοιπες κατηγορίες του Scope 3.

Οι μακροπρόθεσμοι στόχοι με χρονικό ορίζοντα το 2040 περιλαμβάνουν μείωση 98.6% ανά παραγόμενη MWh των Scope 1 και 2 εκπομπών, μείωση 98.4% (ανά πωληθείσα MWh των Scope 1 και Scope 3 /cat 3 εκπομπών), και μείωση 90% των απόλυτων εκπομπών GHG σε όλες τις υπόλοιπες κατηγορίες του Scope 3.

Ως έτος βάσης για τον καθορισμό των στόχων είχε ορισθεί το έτος 2021 και οι στόχοι αφορούν το σύνολο των εταιρειών που ανήκαν στον Όμιλο κατά το συγκεκριμένο έτος. Η επικύρωση των στόχων που έθεσε ο Όμιλος με ορίζοντα το 2040 ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο του 2024, σύμφωνα με τις προδιαγραφές που έχει θεσπίσει για τον σκοπό αυτό η διεθνής Πρωτοβουλία Science Based Target Initiative (SBTi) και η οποία συνάδει και με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας για τη δημοσιοποίηση των σχετικών πληροφοριών προς τα ενδιαφερόμενα μέρη. Ο Όμιλος ΔΕΗ ακολουθώντας τις σχετικές οδηγίες και τηρώντας τις αρχές της συνέπειας και της δυνατότητας σύγκρισης των αποτελεσμάτων του διαχρονικά, εντός του 2026 εξετάζει την αναθεώρηση των στόχων για την προσαρμογή της περιμέτρου του στις τρέχουσες δραστηριότητες.

Αν και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν εκπονήσει ένα σχέδιο δράσης που προβλέπει την επίτευξη των στόχων αυτών με αύξηση της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος των ΑΠΕ, αλλά και γενικότερα ανάπτυξης μονάδων παραγωγής καθαρής ενέργειας, η επίτευξη των στόχων για την κλιματική ουδετερότητα ενδέχεται να καθυστερήσει ή και να προσαρμοσθεί εξαιτίας νέων κανονιστικών ρυθμίσεων που αφορούν την εναρμόνιση των διεθνών και των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς για την Εταιρική Βιωσιμότητα (ESRS) και των στόχων για την κλιματική αλλαγή, αλλά και τις ανάγκες των επενδυτών που επίσης ακολουθούν πρότυπα για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας των επενδύσεών τους.

Επιπρόσθετα, η επίτευξη των παραπάνω στόχων μπορεί να επηρεαστεί αρνητικά, από τη διαθεσιμότητα των πόρων όχι μόνο υλικών αλλά και άυλων που απαιτούνται προκειμένου να είναι εφικτή η υλοποίηση των προγραμμάτων που συνδέονται με την επίτευξη αυτών των στόχων.

Ο αριθμός των χρηματοδοτών που ενσωματώνουν απαιτήσεις συνδεδεμένες με τη βιωσιμότητα στις χρηματοδοτικές τους ρυθμίσεις αυξάνεται διαρκώς. Ο Όμιλος κατά το παρελθόν εξέδωσε μέσω της Μητρικής Εταιρείας ομολογίες βιωσιμότητας, και εντός του 2025 εξέδωσε, μέσω της μητρικής Εταιρείας, πράσινες ομολογίες, οι οποίες επίσης συνδέονται με την εκπλήρωση των στρατηγικών στόχων για τη βιωσιμότητα. Η μη ανταπόκριση σε τέτοιες απαιτήσεις θα μπορούσε να καταστήσει πιο δύσκολη τη λήψη χρηματοδότησης με ευνοϊκούς όρους ή να ενεργοποιήσει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε οποιεσδήποτε μελλοντικές

χρηματοδοτικές ρυθμίσεις. Η επίτευξη των στρατηγικών στόχων βιωσιμότητας εξαρτάται και από εξωγενείς παράγοντες, όπως το κανονιστικό πλαίσιο για την υλοποίηση των σχετικών επενδύσεων σε καθαρές μορφές ενέργειας και συνεπάγεται την επιβράβευση των ενδιαφερόμενων επενδυτών ή την επιβολή κυρώσεων σε άλλη περίπτωση.

Επιπλέον, με την ενσωμάτωση της Οδηγίας για την Εταιρική Βιωσιμότητα (CSRD) στην ελληνική νομοθεσία με τον ν.5164/2024, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία οφείλουν να ακολουθούν το νέο υποχρεωτικό Ευρωπαϊκό Πρότυπο Αναφοράς της Εταιρικής Βιωσιμότητας (ESRS). Η μη συμμόρφωση ενδέχεται να επιφέρει κυρώσεις για τις εισηγμένες και δημοσίου χαρακτήρα επιχειρήσεις, ενώ παράλληλα υπάρχουν κίνδυνοι απώλειας φήμης και αξιοπιστίας, ή και ενδεχόμενες καταγγελίες για έλλειψη διαφάνειας ή παραπληροφόρηση των ενδιαφερομένων μερών (greenwashing).

Υπό το πρίσμα των ανωτέρω, οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, σχετικά με τη βιωσιμότητα, και την επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί ειδικότερα για την αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης ή και η αδυναμία εκπλήρωσης αυτών δύναται να έχουν συνέπειες, οι οποίες θα μπορούσαν να επηρεάσουν την επιχειρηματική δραστηριότητα, τη χρηματοοικονομική κατάσταση και τα λειτουργικά αποτελέσματά τους.

- Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής

Η κλιματική αλλαγή και η κοινωνική και πολιτική ανταπόκριση σε αυτήν μπορεί να έχουν σημαντικό αντίκτυπο στις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας. Σύμφωνα με τις κατευθυντήριες γραμμές που εκδόθηκαν από την «Ειδική Ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικά με το κλίμα» (TCFD), ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζει και αναλύει δύο κατηγορίες κινδύνων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή: κινδύνους λόγω μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλότερου ανθρακικού αποτυπώματος (μεταβατικοί κίνδυνοι), και κινδύνους που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τη μετάβαση σε μια οικονομία μηδενικού ισοζυγίου εκπομπών άνθρακα, περιλαμβάνουν πιθανές αρνητικές επιδράσεις από την υιοθέτηση στρατηγικών και αποφάσεων για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (π.χ. θέσπιση ρυθμιστικών κινήτρων και κυρώσεων, συστήματα τιμολόγησης άνθρακα, τεχνολογικές εξελίξεις που ενδέχεται να απαξιώσουν υπάρχουσες τεχνολογίες και να οδηγήσουν στην αντικατάστασή τους με νέες, μεταβολές στη ζήτηση προϊόντων και υπηρεσιών, λόγω αλλαγών προτιμήσεων προμηθευτών και πελάτων σε πιο πράσινες λύσεις, και αύξησης του ανταγωνισμού.) Επίσης, αφορούν και πιθανές αρνητικές επιπτώσεις σε σχέση με την αντίληψη των ενδιαφερόμενων μερών για το ρόλο του Ομίλου στην ενεργειακή μετάβαση, αλλά και την επίδοσή του σε σχέση με δεσμεύσεις για την απανθρακοποίηση της αλυσίδας αξίας του, η οποία μπορεί να επηρεάσει αρνητικά τη φήμη του. Πιο συγκεκριμένα, το ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο για την ενίσχυση της απανθρακοποίησης της μείωσης της χρήσης του άνθρακα ενδέχεται να επηρεάσει σημαντικά τις λειτουργίες και την αξία των θερμοηλεκτρικών σταθμών παραγωγής Η/Ε του Ομίλου¹. Συγκεκριμένα και ενώ εφαρμόζεται ενεργά η στρατηγική για απανθρακοποίηση σε εναρμόνιση με της Συνθήκης του Παρισιού, , με τον Όμιλο να προχωρά σε αναδιαμόρφωση του ενεργειακού του μίγματος με απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων εντός του 2026 και ανάπτυξη νέων σταθμών ΑΠΕ σε Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη, ο Όμιλος εξακολουθεί να στηρίζεται σημαντικά σε συμβατικές μονάδες παραγωγής Η/Ε από ορυκτά. Συνεπώς εάν ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν επιτύχουν την υλοποίηση έργων ΑΠΕ που περιλαμβάνονται στο χαρτοφυλάκιό τους, ενδέχεται να αντιμετωπίσουν προκλήσεις από το ρυθμιστικό περιβάλλον και ισχυρό ανταγωνισμό από πιο «πράσινους» και πιο σύγχρονους παραγωγούς Η/Ε.

Οι κίνδυνοι που σχετίζονται με τις φυσικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής περιλαμβάνουν πιθανές αρνητικές επιδράσεις από δυνητικές μεταβολές στις μέσες και ακραίες θερμοκρασίες, στο μοτίβο την ένταση και τη συχνότητα των ανέμων, των βροχοπτώσεων και των χιονοπτώσεων. Τα παραπάνω φυσικά φαινόμενα θα μπορούσαν να επηρεάσουν σημαντικά την κατανάλωση Η/Ε, την παραγωγή Η/Ε από συμβατικούς σταθμούς ή από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, καθώς και την ανθεκτικότητα και την απόδοση του Δικτύου Διανομής.

Μεταβολές στις υδρολογικές συνθήκες ενδέχεται να οδηγήσουν τον Όμιλο και η Εταιρεία να προβούν σε αναπλήρωση της μειωμένης Η/Ε που παράγεται από τις υδροηλεκτρικές μονάδες τους, ειδικά σε περιόδους αυξημένης ζήτησης, χρησιμοποιώντας άλλα μέσα παραγωγής ενέργειας με υψηλότερο κόστος ή καταφεύγοντας στη χονδρεμπορική αγορά σε υψηλότερες τιμές.

Οι μεσοπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες αλλαγές που σχετίζονται με τους κλιματικούς κινδύνους είναι δύσκολο να προβλεφθούν και μπορεί να επηρεάσουν σημαντικά τις λειτουργίες και τα αποτελέσματα του Ομίλου. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθούν και αξιολογούν τακτικά αυτούς τους κινδύνους ανταποκρινόμενοι τόσο σε επίπεδο Διοίκησης όσο και σε επίπεδο Δ.Σ. ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές που εκδόθηκαν από την «Ειδική Ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικά με το κλίμα» (TCFD). Ο στρατηγικός σχεδιασμός του Ομίλου συνοδεύεται από βραχύ-μέσο και μακροπρόθεσμη ανάλυση των κλιματικών κινδύνων που απορρέουν από την εξέλιξη των ενεργειακών

συστημάτων. Η επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου ενισχύει την ανθεκτικότητα του απέναντι στους αναγνωρισμένους κλιματικούς κινδύνους μέσω της απεξάρτησης από το λιγνίτη, την ανάπτυξη χαρτοφυλακίου ΑΠΕ και μέσων αποθήκευσής, την αναβάθμιση του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας καθώς και τη υποστήριξη του εξηλεκτρισμού.

Τέλος, ο Όμιλος και η Μητρική ενσωματώνουν πρακτικές και διαδικασίες για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και την ταχύτερη αποκατάσταση των βλαβών των μονάδων παραγωγής και των δικτύων.

- Νομικοί κίνδυνοι και κίνδυνοι συμμόρφωση

Γενικός κανονισμός προστασίας προσωπικών δεδομένων

Ο Γενικός Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΓΚΠΠΔ) θέτει αυστηρές επιχειρησιακές απαιτήσεις για τους υπεύθυνους επεξεργασίας και τους εκτελούντες την επεξεργασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα. Ο Όμιλος και Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται σε πολλαπλούς τομείς, περιλαμβανομένης της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και των υπηρεσιών ηλεκτρονικών επικοινωνιών, τομείς που συνεπάγονται εκτεταμένη επεξεργασία προσωπικών δεδομένων και επομένως είναι αναπόφευκτα εκτεθειμένοι στον κίνδυνο επιβολής κυρώσεων λόγω τυχόν αστοχιών ή παραλείψεων στη συνεχή συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο. Παρότι έχουν ληφθεί τα απαραίτητα μέτρα συμμόρφωσης με τη σχετική νομοθεσία, οποιαδήποτε αδυναμία επαρκούς αντιμετώπισης προβλημάτων προστασίας δεδομένων ή/και απορρήτου, ακόμη και αν είναι αβάσιμη, ή συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, κανονισμούς και πολιτικές προστασίας δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε πρόσθετο κόστος και ευθύνη για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, να βλάψει τη φήμη τους και να επηρεάσει αρνητικά την επιχειρηματική τους δραστηριότητα.

Κίνδυνοι από εκκρεμοδικίες

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι εναγόμενοι σε σημαντικό αριθμό αντιδικιών που γεννώνται κατά την άσκηση των δραστηριοτήτων τους, οι οποίες, εάν έχουν δυσμενή έκβαση, θα μπορούσαν να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα ή τη φήμη τους. Επιπλέον, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, είναι ένας από τους μεγαλύτερους εισηγμένους βιομηχανικούς ομίλους στην Ελλάδα, με πολύπλοκες δραστηριότητες και λειτουργίες σε ολόκληρη τη χώρα σε αυστηρά ρυθμιζόμενους τομείς της βιομηχανίας. Οι παραβιάσεις τέτοιων νομοθεσιών, συμπεριλαμβανομένων των κανόνων και κανονισμών των ρυθμιστικών αρχών, συνεπάγονται, μεταξύ άλλων, διοικητικά πρόστιμα και ποινικές κυρώσεις για το Διοικητικό Συμβούλιο, τους εργαζόμενους και τις επιχειρήσεις κοινής ωφέλειας που υπόκεινται σε αυτούς τους κανόνες.

- Κίνδυνος αντισυμβαλλόμενων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτίθενται στον κίνδυνο αδυναμίας εκπλήρωσης υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων που οφείλουν χρηματοοικονομικά μέσα, ενέργεια ή άλλα αγαθά ως αποτέλεσμα συναλλαγών στην αγορά. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν επίσης τον κίνδυνο ενδεχόμενης αθέτησης υποχρεώσεων ή καθυστερήσεων από αντισυμβαλλόμενους, στους οποίους περιλαμβάνονται οι εταίροι, οι ανάδοχοι, οι υπεργολάβοι και οι προμηθευτές τους.

Περαιτέρω, η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη ανεξόφλητων χρεών από τους πελάτες Χαμηλής, Μέσης και Υψηλής Τάσης. Η αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν πλήρως και εγκαίρως τα τιμολογηθέντα ποσά που σχετίζονται με την καταναλωθείσα ηλεκτρική ενέργεια, η αυξανόμενη διαθεσιμότητα ανταγωνιστικών προσφορών, ή το αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων με συγκεκριμένους πελάτες Υψηλής και Μέσης τάσης σε κρίσιμους οικονομικούς τομείς στην Ελλάδα για οικονομικούς ή άλλους όρους για την επέκταση των συμβολαίων τους ενδέχεται να έχει αρνητική επίπτωση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Οποιαδήποτε αθέτηση υποχρεώσεων εκ μέρους αντισυμβαλλόμενων ενδέχεται να επηρεάσει τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα, το κόστος και την ολοκλήρωση των έργων, την ποιότητα των υπηρεσιών ή να εκθέσει τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία σε κινδύνους φήμης, συνεχιζόμενης λειτουργίας και απώλειας σημαντικών συμβάσεων, καθώς και σε σημαντικά πρόσθετα κόστη, ιδίως σε περιπτώσεις στις οποίες θα κληθούν να καταβάλουν συμβατικές κυρώσεις, να προβούν σε εναλλακτικές συμφωνίες αντιστάθμισης κινδύνου ή να τηρήσουν τις υποκείμενες δεσμεύσεις τους σε τρέχουσες τιμές αγοράς. να βρουν εναλλακτικούς αντισυμβαλλομένους ή να ολοκληρώσουν έργα με ίδια μέσα.

- Κίνδυνοι προστασίας περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία διαθέτουν ένα εκτενές δίκτυο εγκαταστάσεων (εγκαταστάσεις εξόρυξης, σταθμοί ηλεκτροπαραγωγής, υποδομές διανομής Η/Ε, υποδομές τηλεπικοινωνιών, υποδομές φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, διοικητικά κτήρια αποθήκες κ.α.), με σημαντική έκταση και γεωγραφική διασπορά. Τα φυσικά περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής είναι ευάλωτα σε μια σειρά απειλών όπως κλοπές, βανδαλισμοί, παραβιάσεις ασφαλείας, δολιοφθορά και τρομοκρατία. Οι παραπάνω απειλές μπορεί να οδηγήσουν σε σημαντικές οικονομικές απώλειες και κινδύνους για την ασφάλεια και τη λειτουργία του Ομίλου

και της Μητρικής Εταιρείας. Η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πρόγραμμα φυσικής ασφάλειας που περιλαμβάνει σχετικές πολιτικές και διαδικασίες, συστήματα παρακολούθησης, προσωπικό ασφαλείας, το οποίο εκπαιδεύεται συστηματικά, και διαδικασίες αντιμετώπισης καταστάσεων έκτακτης ανάγκης για την ελαχιστοποίηση του κινδύνου απώλειας ή ζημιάς φυσικών περιουσιακών στοιχείων.

- Κίνδυνος ασφαλιστικών υποχρεώσεων

Αν και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν ότι δεν έχουν καμία υποχρέωση σύμφωνα με το υφιστάμενο νομικό πλαίσιο να καλύψουν τυχόν μελλοντικές διαφορές μεταξύ του συνολικού εισοδήματος του Ε.Φ.Κ.Α. και των υποχρεώσεων πληρωμής που έχει αναλάβει το Ελληνικό Δημόσιο για τους συνταξιούχους του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεν μπορεί να υπάρξει καμία διαβεβαίωση ότι οι υφιστάμενοι νόμοι κοινωνικής ασφάλισης δεν θα αλλάξουν, ή ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν θα είναι υποχρεωμένοι στο μέλλον, βάσει νόμου ή άλλως, να εισφέρουν ή να παρέχουν σημαντικά πρόσθετα κονδύλια ή περιουσιακά στοιχεία στον Ε.Φ.Κ.Α.

Σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές εταιρείες την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)
Θυγατρικές εταιρείες				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.	313.931	(497)	9.297	(1.997)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	274.572	(314.341)	226.303	(318.833)
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	19	(21)	6	-
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	78	(97)	5	(225)
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε	503	(1.357)	80	(3.073)
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	800	(105)	548	(721)
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε	10	(42)	8	(2)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	6	(407)	3	(1.009)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε	22	(501)	7	(2.233)
ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	-	(18)	-	(49)
SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	324	(1.074)	1.150	(2.564)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	6	(211)	7	(725)
ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	16	-	16	-
GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	(672)	7	-
ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε	1	(117)	2	-
ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε.	5	(583)	-	-
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε	92.956	(1.547)	8.060	(875)
KARTZ Μ.Α.Ε.	867	(620)	789	(594)
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε	109.609	-	41.330	-
Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ)	1.182	(4.420)	781	(233)
ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε	394	-	42	-
ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε	2.014	(73)	-	-
OLYMPUS Μ.Α.Ε	9	-	-	-
RPC TRADING Μ.Α.Ε.	13	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΛΑΚΟΚΕΦΑΛΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	322	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΑΥΡΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	205	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΓΟΥΡΓΟΥΘΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	283	-	-	-

ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΕΖΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	478	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΚΟ ΚΑΣΤΕΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	322	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΟΡΕΙΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	400	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΥΙΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	322	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΞΕΚΕΦΑΛΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	340	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΤΣΟΥΝΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	283	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΠΑΣΜΕΝΟΣ ΒΩΛΑΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	244	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΙΔΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΕΓΑΛΟ ΚΕΦΑΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΟΝΥΧΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΩΡΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΜΕΤΕΡΙΖΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΓΛΙΝΟ ΚΕΦΑΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΡΟΓΓΥΛΗ ΚΟΡΥΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΡΦΑΛΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΕΦΑΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΥΚΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΔΑΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΕΔΡΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΤΣΟΝΥΧΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΑΓΚΑΘΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΛΟΥΛΟΥΔΑΚΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΕΛΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΧΑΙΡΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΑΡΣΑΜΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΥΛΟΥΚΩΝΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΧΑΣΙΟΥ ΚΟΡΥΦΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	10	-	-	-
PPC Finance Plc	-	(59)	-	(57)
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS	-	(8)	-	(18)
PPC Bulgaria JSCo	118.854	-	36.703	-
PPC ALBANIA Sh.a.	-	(20)	-	(18)
EDS AD Skopje	37.240	(2.661)	36.812	(1.841)
PPC Belgium S.A.	198	-	188	-
PPC CROATIA LLC	5.621	-	-	-
PPC Energie S.A.	496.207	-	508.722	-
PPC Trading S.R.L	493	-	2	-
PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L	12	-	3	-
PPC Blue Romania S.R.L	4.625	-	4.346	-
PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.	908.881	-	741.987	-
PPC SERVICII COMUNE S.R.L.	349	-	96	-

PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)	620	-	95	-
Retele Electrice Romania S.A.	2.340	-	929	-
PPC (Public Power Corporation) Romania S.A.	14	-	-	-
PPC ITALIA S.R.L	74.770	(404.808)	-	-
Σύνολο	2.450.970	(734.259)	1.618.324	(335.067)

Η Μητρική Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (PPA), θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, με θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες. Συγκεκριμένα:

- Θυγατρικές εταιρείες:** Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε., Αρκαδικός Ήλιος Ένα Μ.Α.Ε., SOLARLAB Μ.Α.Ε. (εντός 2023), Φοίβη Ενεργειακή Μονοπρόσωπη Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. (εντός 2024) και Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΕΝΑ Μ.Α.Ε., Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΔΥΟ Μ.Α.Ε. και Ηλιακό Βέλος ΕΝΑ Μ.Α.Ε. (εντός 2025).
- Συγγενείς εταιρείες:** Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε. (εντός 2023), Νικόπολη SOLAR Α.Ε., Σπήλαιο SOLAR Α.Ε., Αλυστράτη SOLAR Α.Ε., Άτλας SOLAR Α.Ε., την Αιολική Θράκης Α.Ε. (που εντός του 2025 μετατράπηκε σε συγγενή εταιρεία), Μπαλιάγα Α.Ε. (εντός 2024) και ΙΔΕΑ ΦΩΣ Μ.Α.Ε. (εντός 2025).

Η αποτίμηση των συμβάσεων περιλαμβάνεται στα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και ανήλθε συνολικά σε απαίτηση €13,3 εκατ. και υποχρέωση €9,9 εκατ. προς τις θυγατρικές και τις συγγενείς αντίστοιχα την 31 Δεκεμβρίου 2025 και σε υποχρέωση €86 εκατ. και €137,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2024 προς τις θυγατρικές και συγγενείς, αντίστοιχα.

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
	(Ποσά σε ‘€000)	(Ποσά σε ‘€000)	(Ποσά σε ‘€000)	(Ποσά σε ‘€000)
Θυγατρικές εταιρείες				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.	16.935	(7.467)	8.973	(7.119)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.830.497	(1.816.431)	1.554.244	(1.792.914)
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	82	(130)	146	-
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	137	(1.482)	137	(1.224)
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε	1.455	(20.689)	729	(23.245)
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	69	-	-	-
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	1.161	(3.523)	773	(5.125)
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε	55	(1.053)	38	(2)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	42	(3.628)	11	(3.348)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε	173	(6.913)	34	(9.075)
ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	7	(220)	3	(282)
SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α. Ε.	2.191	(14.867)	1.229	(9.439)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	58	(2.276)	19	(1.697)
ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	91	-	141	-

GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	35	(3.119)	1	-
ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε	38	(788)	23	-
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε	9.139	(3.577)	7.880	(875)
ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε.	46	(2.844)	-	-
ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Μ.Α.Ε.	1	-	-	-
ΚΑΡΤΖ Μ.Α.Ε.	91	(1.289)	46	(1.121)
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε	3.508	-	2.344	-
Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)	4.926	(7.664)	613	(361)
ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε	394	-	42	-
ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε.	369	(5.192)	-	-
OLYMPUS Μ.Α.Ε.	8	-	-	-
PPC TRADING Μ.Α.Ε.	14	-	-	-
PPC Finance Plc	-	(49)	-	(69)
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS	-	(228)	-	(542)
PPC Bulgaria JSCo	2.994	-	355	-
PPC ALBANIA Sh.a.	-	(240)	-	(216)
EDS AD Skopje	56.739	(24.081)	50.564	(13.587)
PPC Belgium S.A.	133	(2.231)	246	(1.145)
PPC Energie S.A.	105.288	-	67.356	-
PPC Trading S.R.L	1	-	439	-
PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L	9	-	85	-
PPC Blue Romania S.R.L	701	-	332	-
PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.	43.367	-	4.438	-
PPC SERVICII COMUNE S.R.L.	254	-	96	-
PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)	526	-	95	-
RETELE ELECTRICE ROMANIA SA	1.436	-	929	-
PPC ITALIA S.R.L	512	(808)	-	-
Σύνολο	2.083.482	(1.930.789)	1.702.361	(1.871.386)

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με Συγγενείς εταιρείες την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)
Συγγενείς εταιρείες				
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	41	(49)	9	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	62	-	13	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	123	-	17	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	118	(280)	56	(95)
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	129	-	27	-

ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	102	-	21	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	234	(274)	109	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	192	-	113	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	928	-	34	-
DATA IN SCALE Α.Ε.	13.086	-	4	-
GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	-	(33)	-	(206)
EMC SUBSEA CABLE Co. Ltd	-	(1.891)	-	(2.681)
QUALCO INTELLIGENT FINANCE Μ.Α.Ε.	-	(7.910)	-	-
Σύνολο	15.015	(10.437)	403	(2.982)

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με Συγγενείς εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Έσοδα (Ποσά σε '€000)	Έξοδα (Ποσά σε '€000)	Έσοδα (Ποσά σε '€000)	Έξοδα (Ποσά σε '€000)
Συγγενείς εταιρείες				
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	33	(1.051)	32	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49	-	49	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	99	-	97	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	141	(3.152)	45	(95)
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	104	-	102	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	82	-	80	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	238	(4.084)	88	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	192	-	91	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	928	-	933	-
DATA IN SCALE Α.Ε.	256	-	4	-
GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	-	(372)	-	(479)
QUALCO INTELLIGENT FINANCE Μ.Α.Ε.	-	(24.456)	-	-
Σύνολο	2.122	(33.115)	1.521	(574)

Παροχή εγγυήσεων υπέρ θυγατρικών/συγγενών

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, η Μητρική Εταιρεία είχε παράσχει ή τροποποιήσει τις ακόλουθες εγγυήσεις:

- **ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.**
 - Εταιρική εγγύηση για ανοιχτό αλληλόχρεο λογαριασμό με πιστωτικό όριο έως €3 εκατ., εκ των οποίων χρησιμοποιήθηκαν €360 χιλ. για έκδοση εγγυητικών επιστολών. Στις 08/01/2026 έγινε άρση της εταιρικής εγγύησης της Μητρικής.
 - Εγγυητικές επιστολές για άδειες παραγωγού Α/Π συνολικού ύψους €137,9 εκατ.
- **Energy Delivery Solutions EDS AD (EDS)**

- Εγγύηση σε δάνεια για κεφάλαιο κίνησης και εγγυητικές επιστολές συνολικού ποσού €33 εκατ., με ενέχυρο σε τραπεζικές καταθέσεις €21 εκατ. Στις 31.12.2025 η χρήση του ανωτέρω ορίου ανερχόταν σε € 16,5 εκατ.
- **Συγγενείς εταιρείες Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ, Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά και Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε.**
 - Εγγυητικές επιστολές ύψους €2,35 εκατ., €1,81 εκατ. και €0,69 εκατ. αντίστοιχα, στο πλαίσιο 15ετών συμβάσεων αγοραπωλησίας ενέργειας.
- **ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. - METKA - EGN LTD**
 - Παροχή εταιρικής εγγύησης υπέρ της εταιρείας METKA - EGN LTD, συνολικού ύψους €228 εκατ. στο πλαίσιο της συμφωνίας αγοραπωλησίας Μετοχών (SPA) μεταξύ της εταιρείας METKA - EGN LTD και της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε. για την απόκτηση του δικαιώματος προαίρεσης αγοράς από την τελευταία του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας SOLAR REVOLUTION S.R.L. και της εταιρείας SUNLIGHT VENTURE S.R.L. μετά του από 30.06.2023 συμπληρώματος αυτής, για την κάλυψη σχετικών χρηματικών υποχρεώσεων της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες.
- **EMC Subsea Cable Company Ltd**
 - Ενέγγυος πίστωση σε αναμονή ύψους €53,9 εκατ. (\$56 εκατ.) λήξη 29.04.2029 για κάλυψη υποχρέωσης της ΔΕΗ για καταβολή ιδίων κεφαλαίων.
- **Prowind Windfarm Viisoara S.R.L. & Deleni S.R.L.**
 - Δύο εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ύψους έως €128 εκατ. με δικαιούχους την GE Energy Wind GmbH και την General Electric International LLC για την ακριβή και εμπρόθεσμη αποπληρωμή του τιμήματος της αγοραπωλησίας των ανεμογεννητριών και παροχής του λοιπού ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού καθώς και όλων των λοιπών χρηματικών υποχρεώσεων που δύναται να ανακύψουν κατά την εκτέλεση των Συμβάσεων (εκτιμώμενη ολοκλήρωση κατασκευής έργου τον Ιούνιο 2026).
- **Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε.**
 - Τροποποίηση τραπεζικής εγγυητικής επιστολής στις 02.07.2025 ύψους €8,7 εκατ. την 31.12.2025 (ε/ε αρχικής έκδοσης 27.9.2024, συνολικού ποσού €6,2 εκατ.) για κάλυψη υπέρβασης κόστους στην υπό ανέγερση μονάδα Φυσικού Αερίου 840 MW.
 - Τροποποίηση τραπεζικής εγγυητικής επιστολής στις 02.07.2025 ύψους € 55,2 εκατ. την 31.12.2025 (ε/ε αρχικής έκδοσης 3.7.2023, συνολικού ποσού €48,4 εκατ.) για κάλυψη συμβατικών υποχρεώσεων δυνάμει της από 03.07.2023 σύμβασης κάλυψης κοινού ομολογιακού δανείου.
- **PPC Italia S.R.L.**
 - Παροχή εταιρικής εγγύησης στην από 2.12.2025 δανειακή σύμβαση μεταξύ της PPC ITALIA S.R.L., ως δανειζόμενη εταιρεία και κοινοπραξίας τραπεζών ως δανειστών, συνολικού ύψους έως €450 εκατ. και δεκαετούς διάρκειας. Στις 31.12.2025 η εταιρική εγγύηση ανερχόταν σε €450 εκατ.

Σημαντικές συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το ελληνικό δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το ελληνικό δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. την ΕΧΕ Α.Ε, την ΕΝΕXCLEAR Α.Ε., την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. Οι παρακάτω πίνακες περιλαμβάνουν και δεδουλευμένες απαιτήσεις και υποχρεώσεις και δεδουλευμένα έσοδα και έξοδα.

Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ	-	-	181.129
ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ	(201.667)	-	-
ΔΕΠΑ	(360.267)	-	393.446
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	(351.499)	847.037	(375.824)
ΕΧΕ Α.Ε.	(2.448)	-	(2.550)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	(204.665)	662	(184.035)
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	(3.587.640)	3.014.789	(3.563.617)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	-	944	-

Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ	-	-	(19.188)
ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ	(22.692)	-	-
ΔΕΠΑ	(29.144)	-	(45.828)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	(243.338)	447.724	(245.497)
ΕΧΕ Α.Ε.	(8)	-	(7)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	(12.096)	3.424	(10.037)
ΕΝΕΧCLEAR Α.Ε.	(28.598)	66.051	(53.108)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	-	16.178	-

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	1	-	1	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	1.068	(48)	1.009	(48)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	1.557	(1.890)	1.556	(1.700)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	-	(110)	-	(109)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	121	-	121	-
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	1.517	-	1.517	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	7.368	-	7.368	-

ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	34	(47)	34	(47)
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	150	(1)	150	(1)
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	25	-	25	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	11	-	2	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	4	-	4	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	70	-	70	-
ΣΥΝΟΛΟ	11.926	(2.096)	11.857	(1.905)

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
	(Ποσά σε '€000)		(Ποσά σε '€000)	
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	1	-	-	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	1.379	(16)	1.318	(14)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	279	(5.091)	-	(4.988)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(55)	1	(13)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	63	(43)	63	(39)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	41	-	41	-
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	3.059	-	3.035	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	6.640	-	6.640	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	34	(44)	34	(43)
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	168	(1)	168	(1)
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	10	-	10	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	5	-	-	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	11	-	2	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	3	-	3	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	15	-	15	-
ΣΥΝΟΛΟ	11.709	(5.250)	11.330	(5.098)

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής :

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
	(Ποσά σε '€000)		(Ποσά σε '€000)	
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	30	-	30	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	731	(191)	420	(191)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	1.803	(17.295)	1.313	(16.568)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	-	-	-	-
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	20	(307)	2	(200)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	945	(127)	945	(126)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	9.017	(5)	6.248	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.737	(2)	1.737	(2)
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	33.197	(1)	33.139	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.608	(3)	1.608	(3)
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	83	-	83	-
ΚΕΝΤΡ.ΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.	20	-	19	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	8	-	8	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	328	-	328	-

ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	3	-	3	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	12	-	12	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	35	(1)	34	(1)
ΜΑΡΙΝΑ ΦΛΟΙΣΒΟΥ	1	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	49.578	(17.932)	45.929	(17.091)

ΟΜΙΛΟΣ

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	19	-	18	-
Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ. Α.Ε.	1	-	-	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	675	(324)	371	(165)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	1.128	(16.145)	5	(15.588)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	38	(185)	38	(42)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	1.188	(244)	1.183	(135)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	912	(165)	912	(158)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	5.852	(6)	4.873	(2)
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.597	(2)	1.595	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	30.967	(2)	30.967	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.566	(3)	1.562	(3)
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	70	-	70	-
ΚΕΝΤΡ.ΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.	34	-	34	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	18	-	8	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	282	-	282	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	4	-	4	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	19	-	17	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	27	-	27	-
ΜΑΡΙΝΑ ΦΛΟΙΣΒΟΥ	1	-	-	-
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ	1	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	44.399	(17.076)	41.966	(16.093)

Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)	(Ποσά σε '€000)
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου				
Αμοιβές εκτελεστικών μελών	3.816	3.717	1.834	1.630
Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών	1.105	633	306	-
Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές /λοιπές παροχές	2.905	2.712	1.351	1.743
Εργοδοτικές εισφορές	544	367	214	144

	8.370	7.429	3.705	3.517
<u>Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών</u>				
Τακτικές αποδοχές	10.111	6.767	4.951	2.627
Εργοδοτικές εισφορές	1.225	675	619	332
Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές	9.083	4.962	4.657	2.270
	20.419	12.404	10.227	5.229
Σύνολο	28.789	19.833	13.932	8.746

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές, καθώς και το κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών (βλέπε κατωτέρω).

Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών

Με το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών που είναι σε ισχύ από την 30 Απριλίου 2024, ορίστηκαν ως δικαιούχοι του προγράμματος τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη των επιπέδων Α και Β της ιεραρχίας ή και των Συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών και περιλαμβάνει τέσσερις κύκλους διάρκειας τριών ετών, με τμηματική διάθεση μετοχών βάσει επίτευξης εταιρικών δεικτών και ρήτρας βιώσιμης ανάπτυξης.

Παράλληλα, υφίσταται πρόγραμμα αντιστοίχισης μετοχών (Matching Shares) υπό προϋποθέσεις (ίδια επένδυση σε μετοχές της εταιρείας από τους δικαιούχους, υπερεπίτευξη στόχου με Δείκτη την Συνολική Απόδοση της Μετοχή, διακράτηση μετοχών για 3 έτη, ενεργή σύμβαση εργασίας ή σχέση εντολής).

Στις 4 Ιουλίου 2025, διατέθηκαν δωρεάν για τον α' κύκλο από την Μητρική εταιρεία 1.173.023 συνολικά ίδιες, κοινές μετοχές σε συνολικά 178 Δικαιούχους στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και των θυγατρικών της. Το κόστος διάθεσης μετοχών των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) βάσει της διάθεσης αυτή ανήλθε σε €16,5 εκατ.

Με την ως άνω διάθεση, την 31 Δεκεμβρίου 2025, αυξήθηκαν τα αποτελέσματα εις νέον κατά €2,3 εκατ. και μειώθηκαν η συμμετοχή στις θυγατρικές εταιρείες κατά € 2,8 εκατ. για την Μητρική εταιρεία, τα Λοιπά αποθεματικά κατά €16,5 εκατ. και οι Ίδιες μετοχές κατά €14,2 εκατ. του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το κόστος που αναγνωρίστηκε στις αμοιβές προσωπικού ανήλθε σε € 33,2 εκατ. και € 25,4 εκατ. (Σημ.5.1) στον Όμιλο και στην Μητρική εταιρεία αντίστοιχα, ενώ παράλληλα αυξήθηκε η συμμετοχή της Μητρικής σε θυγατρικές εταιρείες κατά €6,8 εκατ. και αυξήθηκαν τα Λοιπά Αποθεματικά του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας κατά €33,2 εκατ. και € 32,2 εκατ. αντίστοιχα. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, μεταφέρθηκε από τα Λοιπά Αποθεματικά του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας στο εις νέον ποσό €3,9 εκατ. και €3,0 εκατ. αντίστοιχα για παροχές του προγράμματος αντιστοίχισης μετοχών (Α κύκλος) που δεν ασκήθηκαν από τους δικαιούχους.

Το κόστος διάθεσης δωρεάν μετοχών προσδιορίστηκε με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων, με την χρήση του μοντέλου αποτίμησης Monte Carlo. Στο μοντέλο αυτό χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο 9,5% για τους νέους δικαιούχους προκειμένου να προσδιοριστεί η αξία του κόστους διάθεσης δωρεάν μετοχών.

Αναλυτικές πληροφορίες κατά το Άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν. 3556/2007, όπως ισχύει σήμερα

Η Εταιρεία με βάση το άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν. 3556/2007 υποχρεούται να δημοσιεύσει στην παρούσα Έκθεση αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με μία σειρά από θέματα, οι οποίες παρατίθενται στη συνέχεια:

1. Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανερχόταν, κατά την 31.12.2025, στο ποσό των εννιακοσίων δέκα πέντε εκατομμυρίων επτακοσίων ογδόντα εννέα χιλιάδων εξακοσίων ευρώ (€ 915.789.600) διαιρούμενο σε τριακόσιες εξήντα εννέα εκατομμύρια, διακόσιες εβδομήντα χιλιάδες (369.270.000) κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας δύο Ευρώ και σαράντα οκτώ λεπτών (€2,48) η κάθε μία. Μέχρι τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης ουδεμία άλλη μεταβολή έχει επέλθει στο μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας.

Όλες οι μετοχές είναι κοινές, ονομαστικές με δικαίωμα ψήφου (με εξαίρεση τυχόν ίδιες μετοχές που κατέχει η Εταιρεία, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 50 παρ.1 περ. α' του Ν. 4548/2018), εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Οργανωμένη Αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η διάρθρωση και ο τρόπος σχηματισμού του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας παρατίθενται αναλυτικά στο άρθρο 5 του Καταστατικού της Εταιρείας. Από κάθε μετοχή απορρέουν όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μίας (1) ψήφου.

2. Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Σύμφωνα με την ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών (βλ. Παράρτημα Ι), η οποία εγκρίθηκε από την ΕΓΣ της 30.4.2024, υφίστανται περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών από τα στελέχη που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής του Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών (Stock Awards), καθώς και του Προγράμματος Αντιστοίχισης Μετοχών (Matching Shares).

3. Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των διατάξεων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007, ως ισχύει.

Αναφορικά με τις σημαντικές συμμετοχές (άνω του 5%) στο μετοχικό κεφάλαιο και στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007, στις 31.12.2025:

- η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), κατείχε άμεσα το 35,299% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ,
- η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατείχε το 10,344% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ, σύμφωνα με την από 17.12.2024 γνωστοποίηση της “CVC Capital Partners plc” (CVC plc),
- η ΔΕΗ κατείχε το 5,597% σε ίδιες μετοχές και
- οι θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό κατείχαν το υπόλοιπο 48,760%.

Τα στοιχεία σχετικά με τον αριθμό των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου των προσώπων που διαθέτουν σημαντικές συμμετοχές, έχουν αντληθεί από το τηρούμενο από την Εταιρεία μετοχολόγιο, το οποίο ενημερώνεται από το Axialine του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και τις γνωστοποιήσεις που έχουν περιέλθει κατά Νόμο (Market Abuse Regulation) στην Εταιρεία, εκ μέρους των μετόχων αυτής.

4. Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υπάρχουν μετοχές που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου *stricto sensu*.

5. Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

6. Τους κανόνες όσον αφορά το διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και την τροποποίηση του καταστατικού.

Οι κανόνες οι οποίοι προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας τόσο για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου όσο και για τις τροποποιήσεις του Καταστατικού, δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στο Ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύει.

7. Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών.

Σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ.2 του Καταστατικού «Κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από την έναρξη ισχύος του παρόντος Καταστατικού το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται με απόφασή του, που λαμβάνεται με την πλειοψηφία του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018:

α) Να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αύξησης δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου ή του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η ανωτέρω εξουσία μπορεί να χορηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο και με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία. Στην περίπτωση αυτή, το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου.

β) Να εκδίδει, το ίδιο με απόφασή του, άλλως με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία, ομολογιακό δάνειο, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 24 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Οι πιο πάνω εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να ανανεώνονται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει τα πέντε έτη για κάθε ανανέωση.».

Διευκρινίζεται ότι η πρώτη πενταετία από την έναρξη ισχύος του «παρόντος Καταστατικού» λογίζεται από την ημερομηνία ισχύος του Καταστατικού που προέκυψε από τη μετατροπή της ΔΕΗ σε Ανώνυμη Εταιρεία, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο υπ' αριθμ. 333/2000 Προεδρικό Διάταγμα περί μετατροπής της ΔΕΗ σε Ανώνυμη Εταιρεία και έγκρισης του Καταστατικού της (ΦΕΚ Α' 278/20.12.2000).

Στο Καταστατικό της Εταιρείας δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη σχετικά με την αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης για την αγορά ιδίων μετοχών. Ως εκ τούτου, εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 49 έως 51 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, οι οποίες προβλέπουν το δικαίωμα της Εταιρείας για αγορά ιδίων μετοχών, με ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, με τους όρους που εξειδικεύονται στα συγκεκριμένα άρθρα.

8. Συμφωνίες μεταξύ των Μετόχων της Εταιρείας

Δεν έχουν γνωστοποιηθεί στην Εταιρεία συμφωνίες μετόχων της.

9. Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου

Δεν υφίστανται σημαντικές συμφωνίες της Εταιρείας, οι οποίες τίθενται σε ισχύ τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Ωστόσο, δανειακές και άλλες συμβάσεις της Εταιρείας εμπεριέχουν όρο, ο οποίος προβλέπει, ως είθισται σε ανάλογες συμβάσεις, σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας, δικαίωμα των αντισυμβαλλομένων, να ζητήσουν, υπό προϋποθέσεις, την άμεση αποπληρωμή των δανείων/ομολογιών ή εγγυητική επιστολή ή κάποια άλλη εγγυήματα εγγύηση ή, σε περίπτωση μη εκπλήρωσης των ανωτέρω, την αναστολή υποχρεώσεων ή τη λύση των σχετικών συμβάσεων. Ειδικότερα, αναφορικά με τις δανειακές συμβάσεις περιέχουν ρήτρα «αλλαγής ελέγχου». Εφόσον ενεργοποιηθεί η ρήτρα, η Εταιρεία οφείλει να προβεί σε συγκεκριμένες ενέργειες με βάση τα οριζόμενα στη σύμβαση. Η διατύπωση της συγκεκριμένης ρήτρας σε κάθε συμβατικό κείμενο έχει ως εξής: σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας λόγω απώλειας ελέγχου ή μεταβολής του ποσοστού συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου - κάτω του 34,1% - στο Μετοχικό Κεφάλαιο της Εταιρείας, , δύναται να οδηγήσει σε Υποχρεωτική Προεξόφληση (Mandatory Prepayment) ή Καταγγελία (Event of Default) των δανείων αυτών.

Επίσης, σε Μακροχρόνιες Συμβάσεις Πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας από ΑΠΕ (PPAs) που έχει συνάψει η Εταιρεία εμπεριέχεται ρήτρα «αλλαγής ελέγχου». Οι αντισυμβαλλόμενοι της Εταιρείας, έχουν δικαίωμα να ζητήσουν, υπό προϋποθέσεις, τη λύση των σχετικών συμβάσεων, χωρίς όμως το εν λόγω δικαίωμα να παρέχεται ειδικά σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης. Ειδικότερα, η διατύπωση της συγκεκριμένης ρήτρας διαλαμβάνει τις ακόλουθες μορφές ως εξής:

1. σε ορισμένες συμβάσεις προβλέπεται ως λόγος καταγγελίας η περίπτωση που το Ελληνικό Δημόσιο παύσει να κατέχει τουλάχιστον το είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) των μετοχών της ΔΕΗ.
2. σε ορισμένες συμβάσεις προβλέπεται δικαίωμα καταγγελίας σε περίπτωση αλλαγής ελέγχου μόνο εφόσον η αλλαγή ελέγχου έχει ως αποτέλεσμα μία από τις παρακάτω περιπτώσεις: (α) το καταγγέλλον μέρος έχει υποστεί ζημιές οφειλόμενες στην αλλαγή ελέγχου όπως περιγράφεται και αιτιολογείται επαρκώς στην καταγγελία, ή (β) η αλλαγή ελέγχου έχει ως αποτέλεσμα την παραβίαση του Κώδικα Δεοντολογίας του καταγγέλλοντος ή (γ) την παραβίαση οποιουδήποτε εφαρμοστέου νόμου.
3. σε ορισμένες συμβάσεις προβλέπεται ότι, εφόσον υπάρχουν εκκρεμείς υποχρεώσεις του μέρους που αφορά η αλλαγή ελέγχου, απαιτείται έγγραφη συμφωνία του άλλου μέρους για να επέλθει η αλλαγή και η έλλειψη αυτής της συμφωνίας, γεννά δικαίωμα καταγγελίας. Εάν όμως είναι εκπληρωμένες οι υποχρεώσεις του μέρους του οποίου ο έλεγχος αλλάζει, δεν απαιτείται ούτε έγγραφη συμφωνία, ούτε συνιστά λόγο καταγγελίας
4. σε ορισμένες συμβάσεις υπάρχει πρόβλεψη ότι στην περίπτωση αλλαγής ελέγχου της ΔΕΗ, θα πρέπει να δοθεί εγγυητική επιστολή ορισμένου ποσού 30 ημέρες πριν την επέλευση της αλλαγής. Εάν παρέλθει άπρακτη η προθεσμία αυτή, ο αντισυμβαλλόμενος έχει δικαίωμα καταγγελίας, εάν έχει εκ νέου ενημερώσει εγγράφως τη ΔΕΗ για την παροχή εγγυητικής και εφόσον αυτή δε δοθεί εντός 5 ημερών από την ενημέρωση.
5. σε ορισμένες συμβάσεις δικαίωμα πρόωρης λύσης προβλέπεται εφόσον η αλλαγή ελέγχου επιφέρει ουσιώδη επιδείνωση της πιστοληπτικής θέσης του αγοραστή-ΔΕΗ ή του εγγυητή, ή την άρνηση ανάληψης των συμβατικών υποχρεώσεων από τη διάδοχη οντότητα ή την απώλεια των εγγυήσεων.

10. Συμφωνίες με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή το προσωπικό της Εταιρείας

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή με το προσωπικό αυτής, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας οιασδήποτε δημόσιας πρότασης.

ΕΚΘΕΣΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ

Περιεχόμενα Έκθεσης Βιωσιμότητας

- 1 Γενικές Γνωστοποιήσεις [ESRS 2]
 - 1.1 Βάση Κατάρτισης
 - 1.1.1 Γενική βάση για την κατάρτιση Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου ΔΕΗ [BP-1]
 - 1.1.2 Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]
 - 1.2 Διακυβέρνηση [GOV]
 - 1.2.1 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1, GOV-2]
 - 1.2.2 Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]
 - 1.2.3 Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]
 - 1.2.4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]
 - 1.2.5 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]
 - 1.3 Στρατηγική [SBM]
 - 1.3.1 Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας [SBM-1]
 - 1.3.2 Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]
 - 1.4 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO]
 - 1.4.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγησή σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
 - 1.4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]
2. Περιβαλλοντικά Θέματα
 - 2.1 Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας
 - 2.1.1 Εισαγωγή - Άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμιας
 - 2.1.2 Περίληψη
 - 2.1.3 Ορισμοί
 - 2.1.4 Αξιολόγηση Επιλεξιμότητας
 - 2.1.5 Αξιολόγηση Ευθυγράμμισης
 - 2.1.6 Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ για το έτος χρήσης 2025
 - 2.1.7 Ελάχιστες Διασφαλίσεις
 - 2.1.8 Κύκλος εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες και Λειτουργικές Δαπάνες
 - 2.1.9 ΒΔΕ δραστηριοτήτων που σχετίζονται με ορυκτά αέρια
 - 2.2 Κλιματική αλλαγή [E1]
 - 2.2.1 Σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]
 - 2.2.2 Ανάλυση ανθεκτικότητας [SBM-3]
 - 2.2.3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1]
 - 2.2.4 Πολιτικές σχετικά με την κλιματική αλλαγή [E1-2]
 - 2.2.5 Δράσεις [E1-3]
 - 2.2.6 Στόχοι [E1-4]
 - 2.2.7 Δείκτες [E1-5, E1-6]
 - 2.2.8 Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα [E1-8]
 - 2.3 Ρύπανση [E2]
 - 2.3.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1]
 - 2.3.2 Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση του αέρα [E2-1]
 - 2.3.3 Δράσεις [E2-2]
 - 2.3.4 Στόχοι [E2-3]
 - 2.3.5 Δείκτες [E2-4]
 - 2.4 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι [E3]

- 2.4.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [IRO-1]
- 2.4.2 Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [E3-1]
- 2.4.3 Δράσεις [E3-2]
- 2.4.4 Στόχοι [E3-3]
- 2.4.5 Δείκτες [E3-4]
- 2.5 Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα [E4]
- 2.5.1 Συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [E4-1]
- 2.5.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [IRO-1, SBM-3]
- 2.5.3 Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [E4-2]
- 2.5.4 Δράσεις [E4-3]
- 2.5.5 Στόχοι [E4-4]
- 2.5.6 Δείκτες [E4-5], [SBM-3]
- 2.6 Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία [E5]
- 2.6.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη χρήση πόρων και την κυκλική οικονομία [IRO-1]
- 2.6.2 Πολιτικές σχετικές με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία [E5-1]
- 2.6.3 Δράσεις [E5-2]
- 2.6.4 Στόχοι [E5-3]
- 2.6.5 Δείκτες [E5-5]
- 3. Κοινωνικά Θέματα
- 3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό [S1]
- 3.1.1 Στρατηγική σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό [SBM-2]
- 3.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]
- 3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]
- 3.1.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις [S1-2]
- 3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]
- 3.1.6 Δράσεις [S1-4]
- 3.1.7 Στόχοι [S1-5]
- 3.1.8 Δείκτες [S1-6], [S1-8], [S1-9], [S1-11], [S1-13], [S1-14], [S1-16], [S1-17]
- 3.2 Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [S2]
- 3.2.1 Στρατηγική, συμφέροντα και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]
- 3.2.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]
- 3.2.3 Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S2-1]
- 3.2.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας σε σχέση με τις επιπτώσεις [S2-2]
- 3.2.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας [S2-3]
- 3.2.6 Δράσεις και δείκτες [S2-4]
- 3.2.7 Στόχοι [S2-5]
- 3.3 Επηρεαζόμενες κοινότητες [S3]
- 3.3.1 Στρατηγική, συμφέροντα και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]
- 3.3.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-2], [SBM-3]
- 3.3.3 Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-1]
- 3.3.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις [S3-2]
- 3.3.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3]

- 3.3.6 Δράσεις και δείκτες [S3-4]
- 3.3.7 Στόχοι [S3-5]
- 3.4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [S4]
- 3.4.1 Στρατηγική, συμφέροντα και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]
- 3.4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]
- 3.4.3 Πολιτικές σχετικές με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-1]
- 3.4.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις [S4 -2]
- 3.4.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-3]
- 3.4.6 Δράσεις και δείκτες [S4-4]
- 3.4.7 Στόχοι [S4-5]
- 4. Θέματα Διακυβέρνησης
- 4.1 Διακυβέρνηση [G1]
- 4.1.1 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών οργάνων και εποπτικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]
- 4.2 Διαχείριση επιπτώσεων κινδύνων και ευκαιριών
- 4.2.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]
- 4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1] , [G1-3]
- 4.2.3 Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]
- 4.3 Δείκτες μέτρησης και στόχοι [G1-4]
- 4.3.1 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας
- 5. Ειδικές Γνωστοποιήσεις
- 5.1 Ψηφιοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας [EG1]
- 5.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [EG1-1]
- 5.1.2 Πολιτικές σχετικές με τη ψηφιοποίηση των δικτύων [EG1-2]
- 5.1.3 Δράσεις [EG1-3]
- 5.1.4 Στόχοι [EG1-4]
- 5.1.5 Δείκτες [EG1-5]
- 5.2 Εκσυγχρονισμός και αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας [EG2]
- 5.2.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [EG2-1]
- 5.2.2 Πολιτικές σχετικές με τον εκσυγχρονισμό των δικτύων διανομής [EG2-2]
- 5.2.3 Δράσεις [EG2-3]
- 5.2.4 Στόχοι [EG2-4]
- 5.2.5 Δείκτες [EG2-5]
- 5.3 Κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων [EG-3]
- 5.3.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [EG3-1]
- 5.3.2 Πολιτικές [EG3-2]
- 5.3.3 Δράσεις [EG3-3]
- 5.3.4 Στόχοι [EG3-4]
- 5.3.5 Δείκτες [EG3-5]
- 6. Παράρτημα
- 6.1 Παράρτημα ESRS 2 [IRO-2]
- 6.1.1 Σύνοψη όλων των αναφερόμενων απαιτήσεων γνωστοποίησης
- 6.1.2 Κατάλογος σημείων δεδομένων σε οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ
- 6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών [MDR-P]
- 6.1.4 Ευθυγράμμιση με Πρότυπα

1. Γενικές Γνωστοποιήσεις [ESRS 2]

1.1 Βάση Κατάρτισης

1.1.1 Γενική βάση για την κατάρτιση Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου ΔΕΗ [BP-1]

Η Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου ΔΕΗ για την περίοδο από 1η Ιανουαρίου έως 31η Δεκεμβρίου 2025 έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS). Στο πλαίσιο της παρούσας ενοποιημένης Έκθεσης, ο όρος «η Έκθεση» ή «η Έκθεση Βιωσιμότητας» χρησιμοποιείται για να περιγράψει το σύνολο των πληροφοριών που παρουσιάζονται για την περίοδο αναφοράς. Ο όρος «Όμιλος» ή «Όμιλος ΔΕΗ» αναφέρεται στις εταιρείες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για το 2025. Ο όρος «Μητρική Εταιρεία» αναφέρεται στη ΔΕΗ Α.Ε., και ο όρος «Θυγατρικές» αφορά τις εταιρείες που ελέγχονται από τη Μητρική Εταιρεία.

Η σύνταξη και ενοποίηση των στοιχείων πραγματοποιήθηκε σε επίπεδο Ομίλου, με το ίδιο εύρος ενοποίησης που εφαρμόζεται και στις ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης 2025. Το σύνολο των οντοτήτων, συμπεριλαμβανομένης της Μητρικής Εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε. και των Θυγατρικών της, περιλαμβάνεται στο πεδίο αναφοράς, αποτυπώνοντας τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες σε όλο το φάσμα των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων. Οι θυγατρικές Εταιρείες του Ομίλου που περιλαμβάνονται στην ενοποιημένη Έκθεση εξαιρούνται από την υποχρέωση υποβολής ατομικών ή ενοποιημένων Εκθέσεων Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 19α παράγραφος 9 ή το άρθρο 29α παράγραφος 8 της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ.

Σε συνέχεια του προηγούμενου έτους, ο Όμιλος πραγματοποίησε Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας (περισσότερες πληροφορίες στην ενότητα «1.5 Αξιολόγηση Σημαντικότητας και αποτελέσματα σύμφωνα με την αρχή της Διπλής Σημαντικότητας»), με στόχο τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, σε επίπεδο Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, εξετάστηκαν δραστηριότητες οικονομικής και στρατηγικής σημασίας σε όλη την αλυσίδα αξίας, (άναντη/upstream και κατάντη/downstream), περιλαμβάνοντας την αναγνώριση κρίσιμων δραστηριοτήτων προμηθευτών και επιχειρηματικών συνεργατών, καθώς και δραστηριοτήτων που συνδέονται άμεσα ή έμμεσα με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες.

Επιπλέον, όσον αφορά τη γνωστοποίηση ποσοτικών δεικτών στο πλαίσιο της παρούσας Έκθεσης, σημειώνεται ότι ενσωματώνονται δεδομένα της αλυσίδας αξίας στο κεφάλαιο «2.2 Κλιματική αλλαγή», και ότι το σύνολο των ποσοτικών δεικτών που παρουσιάζονται δεν έχει πιστοποιηθεί από εξωτερικό φορέα, πέρα του παρόχου διασφάλισης και της διαδικασίας διασφάλισης και του Νόμου Ν. 5164/2024.

Η Έκθεση περιλαμβάνει πληροφορίες για τις πολιτικές του Ομίλου ΔΕΗ, οι οποίες είναι δεσμευτικές για τη Διοίκηση, τους εργαζόμενους, τα τρίτα μέρη, τους εκπαιδευόμενους, στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Παρουσιάζονται επίσης οι δράσεις, οι στόχοι και οι δείκτες επίδοσης (KPIs) που αποτυπώνουν τη συνεχή προσπάθεια του Ομίλου για τον μετριασμό των αρνητικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων, ενίσχυση των εργασιακών πρακτικών και του κοινωνικού αποτυπώματος μέσω της δημιουργίας κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας καθώς και την αδιάλειπτη συμμόρφωση με τις αρχές επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Οι προμηθευτές, συνεργάτες, και όλα τα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη που αποτελούν μέρος της αλυσίδας αξίας καλούνται να αναγνωρίζουν τη σημαντικότητα των θεμάτων αυτών και να συμβάλλουν στην εφαρμογή των πολιτικών, στο πλαίσιο των αντίστοιχων ρόλων και ευθυνών τους. Επιπλέον, δηλώνεται ότι δεν έγινε χρήση της δυνατότητας να παραλειφθεί μια συγκεκριμένη πληροφορία που άπτεται θεμάτων πνευματικής ιδιοκτησίας, τεχνολογίας ή των αποτελεσμάτων καινοτομίας.

Διορισμός ορκωτού ελεγκτή λογιστή

Σε συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο περί υποβολής και ανεξάρτητης διασφάλισης της Έκθεσης Βιωσιμότητας, η Τακτική Γενική Συνέλευση της Μητρικής Εταιρείας του Ομίλου ΔΕΗ ενέκρινε τον διορισμό ορκωτού ελεγκτή λογιστή για τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2025. Περαιτέρω, ενέκρινε τον διορισμό ελεγκτικής εταιρείας για την παροχή διασφάλισης περιορισμένου επιπέδου επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Οδηγίας (ΕΕ) 2022/2464 (CSRD), όπως αυτή έχει ενσωματωθεί και εξειδικευθεί στην ελληνική έννομη τάξη με τον ν. 5164/2024.

1.1.2 Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις [BP-2]

Χρονικοί ορίζοντες

Ο Όμιλος υιοθετεί τους ακόλουθους χρονικούς ορίζοντες, σε συμφωνία με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS 1, ενότητα 6.4).

Πίνακας ESRS 2.1: Χρονικών Οριζόντων δραστηριοτήτων Ομίλου ΔΕΗ

Χρονικοί ορίζοντες των δραστηριοτήτων του Ομίλου	
Βραχυπρόθεσμος (1 χρόνος)	2026
Μεσοπρόθεσμος (2-5 χρόνια)	2027-2031
Μακροπρόθεσμος (>5 χρόνια)	>2031

Στις περιπτώσεις όπου παρατηρείται διαφοροποίηση στους χρονικούς ορίζοντες, είτε στο πλαίσιο διακριτών αναλύσεων είτε στο πλαίσιο στοχοθεσίας, οι σχετικές πληροφορίες παρουσιάζονται στις αντίστοιχες ενότητες της Έκθεσης.

Χρήση διατάξεων σταδιακής εφαρμογής σύμφωνα με το Παράρτημα Γ (Appendix C) του ESRS 1, και την κατ' εξουσιοδότηση πράξη «Quick-Fix»

Σύμφωνα με τις επικαιροποιημένες διατάξεις και τη δυνατότητα που παρέχεται στις εταιρείες του πρώτου κύματος, ο Όμιλος ΔΕΗ κάνει χρήση της παράτασης και απλοποιήσεων που προβλέπει ο κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix") όπως αναφέρεται παρακάτω.

Απαίτηση γνωστοποίησης ESRS-2 SBM-3 παράγραφος 48(ε)

Ο Όμιλος ΔΕΗ παραλείπει ποσοτικές και ποιοτικές γνωστοποιήσεις σχετικά με τις αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις, μετά τη διευρυμένη δυνατότητα των πρώτων υπόχρεων εταιρειών να παραλείψουν αυτές τις γνωστοποιήσεις για τη μεταβατική περίοδο.

Απαίτηση γνωστοποίησης E1-9 «Προβλεπόμενες χρηματοοικονομικές συνέπειες από σημαντικούς υλικούς κινδύνους και κινδύνους μετάβασης και δυνητικές ευκαιρίες που σχετίζονται με το κλίμα»

Στο πλαίσιο της απαίτησης ESRS E1-9, ο Όμιλος ΔΕΗ παραλείπει τις γνωστοποιήσεις σχετικά με τις αναμενόμενες χρηματοοικονομικές επιπτώσεις. Η παράλειψη αυτή εφαρμόζεται λόγω της μεταβατικής ρύθμισης, η οποία επεκτείνει τη δυνατότητα των πρώτων υπόχρεων εταιρειών να μην παρέχουν τις συγκεκριμένες γνωστοποιήσεις κατά την περίοδο μετάβασης.

Θέμα S2 «Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας»

Για το οικονομικό έτος 2025, δεν περιλαμβάνονται αναλυτικές γνωστοποιήσεις που αφορούν το S2, αλλά παρέχεται συνοπτική παρουσίαση. Ο Όμιλος ΔΕΗ κάνει χρήση της προσωρινής εξαίρεσης για το πλήρες θεματικό πρότυπο και δεν παρέχει πλήρη στοιχεία. Με βάση την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας το θέμα S2 αξιολογήθηκε ως σημαντικό και αναγνωρίστηκε μία πραγματική αρνητική επίπτωση που συνδέεται με τις εγκαταστάσεις παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και το δίκτυο διανομής, όπου έχουν εντοπισθεί κίνδυνοι Υγείας και Ασφάλειας.

Για τον λόγο αυτό παρατίθεται παρουσίαση των σημαντικών θεμάτων, του τρόπου με τον οποίο το επιχειρηματικό μοντέλο και η στρατηγική του Ομίλου λαμβάνουν υπόψη τις σχετικές επιπτώσεις, καθώς και της προόδου ως προς τους εσωτερικούς δείκτες που χρησιμοποιούνται, τόσο για την τρέχουσα περίοδο όσο και για την προηγούμενη. Επιπλέον αναφέρονται οι σχετικές πολιτικές, οι δράσεις και οι διαδικασίες για τον εντοπισμό, την παρακολούθηση, την πρόληψη, τον μετριασμό, την αποκατάσταση ή τον τερματισμό των δυσμενών επιπτώσεων, καθώς και τα αποτελέσματά τους.

Αλυσίδα αξίας, πηγές και αβεβαιότητα αποτελέσματος

Στις περιπτώσεις όπου γνωστοποιούνται δείκτες μέτρησης της ανάντη ή/και κατάντη αλυσίδας αξίας οι οποίοι έχουν προσδιοριστεί μέσω εκτιμήσεων με χρήση δεδομένων από έμμεσες πηγές, οι σχετικές πληροφορίες περιγράφονται αναλυτικά στο σχετικό κεφάλαιο. Η τεκμηρίωση περιλαμβάνει τους δείκτες μέτρησης, τη βάση υπολογισμού τους, το επίπεδο ακρίβειας που προκύπτει για τον εκάστοτε δείκτη, καθώς και τις προγραμματισμένες δράσεις για τη βελτίωση της ακρίβειας στο μέλλον.

Ο Όμιλος έχει προβεί σε παραδοχές και προσεγγίσεις κατά τον υπολογισμό ορισμένων δεικτών και γνωστοποιεί πληροφορίες σχετικά με τις πηγές αβεβαιότητας των μετρήσεων ποσοτικών δεικτών και χρηματικών ποσών, στις περιπτώσεις όπου υφίστανται. Δηλώνεται ότι οι δείκτες που υπόκεινται σε βαθμό αβεβαιότητας μέτρησης παρουσιάζονται αποκλειστικά στην ενότητα «2.2 Κλιματική Αλλαγή», όπου περιγράφονται οι σχετικές παραδοχές, οι μεθοδολογικές προσεγγίσεις και οι πηγές αβεβαιότητας.

Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση πληροφοριών βιωσιμότητας

Η παρούσα Έκθεση Βιωσιμότητας αποτελεί τη δεύτερη δημοσίευση του Ομίλου ΔΕΗ, στην οποία παρουσιάζονται πληροφορίες και δείκτες βιωσιμότητας σε ευθυγράμμιση με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (European Sustainability Reporting Standards (ESRS), όπως απαιτείται από την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 για την Εταιρική Αναφορά Βιωσιμότητας (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) και τις διατάξεις του Ν. 5164/2024 (ΦΕΚ Α' 202/12/12/2024) και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία η Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, καθώς και με τον Κανονισμός(ΕΕ) 2025/4812 ("Quick Fix"), όπως αναφέρεται παραπάνω.

Σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς, εφαρμόστηκαν οι παρακάτω αλλαγές στην κατάρτιση και την παρουσίαση των πληροφοριών βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ESRS. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΔΕΗ εισήγαγε τη χρήση συγκριτικών στοιχείων και του αντίστοιχου ποσοστού μεταβολής μεταξύ των ετών 2024 και 2025, ενισχύοντας τη διαφάνεια και διευκολύνοντας την κατανόηση των τάσεων των επιδόσεων με την πάροδο του χρόνου. Ακόμη, με την προσθήκη των νέων θεμάτων που προέκυψαν από την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, σύμφωνα με την αρχή της Διπλής Σημαντικότητας, ενσωματώθηκε τόσο ποιοτική πληροφορία όσο και ποσοτικοί δείκτες. Ειδικότερα, έχουν ενσωματωθεί πρόσθετες γνωστοποιήσεις για τα θέματα Ε3 «Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι», Ε5 «Χρήση Πόρων και Κυκλική Οικονομία», S2 «Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας», S3 «Επηρεαζόμενες Κοινότητες», καθώς και για τις Ειδικές γνωστοποιήσεις «Εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής», «Ψηφιακός μετασχηματισμός των δικτύων διανομής» και «Κυβερνοασφάλεια». Τα θέματα αυτά δεν περιλαμβάνονταν στην Έκθεση Βιωσιμότητας 2024. Σημειώνεται ότι για τους νέους δείκτες που παρουσιάζονται στο σημαντικό θέμα S2 και στις Ειδικές γνωστοποιήσεις «Εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής», «Ψηφιακός μετασχηματισμός των δικτύων διανομής» και «Κυβερνοασφάλεια», επιπλέον των στοιχείων του 2025, παρουσιάζονται και συγκριτικά στοιχεία για το 2024. Το ίδιο ισχύει και για τον νέο πρόσθετο δείκτη στο σημαντικό θέμα S4. Οι αλλαγές αυτές αποτυπώνουν την εξέλιξη της προσέγγισης του Ομίλου στη διαχείριση κοινωνικών και περιβαλλοντικών θεμάτων και την τήρηση των απαιτήσεων των ESRS.

Σφάλματα αναφοράς σε προηγούμενες περιόδους

Κατά την περίοδο αναφοράς 2025, δεν εντοπίστηκαν ουσιώδη σφάλματα στις γνωστοποιήσεις των προηγούμενων περιόδων. Όλες οι πληροφορίες που δημοσιεύθηκαν στην προηγούμενη έκδοση της Έκθεσης Βιωσιμότητας παραμένουν ακριβείς και ευθυγραμμισμένες με την ισχύουσα μεθοδολογία και πλαίσια αναφοράς.

Ενσωμάτωση πληροφοριών μέσω παραπομπής

Σε ορισμένες ενότητες της Έκθεσης έχουν ενσωματωθεί παραπομπές σε άλλα μέρη της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης, με σκοπό την αποφυγή επαναλήψεων. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει όλες τις σχετικές αναφορές στα αντίστοιχα τμήματα και παραγράφους όπου οι πληροφορίες έχουν ήδη δημοσιοποιηθεί, ενισχύοντας τη σαφήνεια και τη διαφάνεια στη διαδικασία γνωστοποίησης.

Πίνακας ESRS 2.2: Παραπομπές

Κεφάλαιο	Απαίτηση γνωστοποίησης/ Σημείο δεδομένου	Παραπομπή (ενότητα)
1.2 Διακυβέρνηση [GOV]	Ρόλοι και αρμοδιότητες διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Ετήσια Οικονομική Έκθεση (Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης)
1.2 Διακυβέρνηση [GOV]	Δεξιότητες διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	Ετήσια Οικονομική Έκθεση (Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης)
1.2 Διακυβέρνηση [GOV]	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]	Ετήσια Οικονομική Έκθεση (Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης)
5.3 Κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων	Δράσεις	Ετήσια Οικονομική Έκθεση (Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης)

1.2 Διακυβέρνηση [GOV]

1.2.1 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων [GOV-1, GOV-2]

Η δομή διακυβέρνησης του Ομίλου ΔΕΗ έχει διαμορφωθεί ώστε να εξασφαλίζεται ουσιαστική επίβλεψη θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης και συστηματική ενσωμάτωση περιβαλλοντικών, κοινωνικών και θεμάτων διακυβέρνησης (ESG) στη λήψη εταιρικών αποφάσεων. Το πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης στηρίζεται σε θεσμούς, πολιτικές και διαδικασίες που υποστηρίζουν την επίτευξη των εταιρικών στόχων και συμβάλλουν στη δημιουργία κοινωνικοοικονομικής αξίας για τον Όμιλο και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Στην παρούσα ενότητα αποτυπώνονται ο ρόλος, οι αρμοδιότητες και η σύνθεση των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων, καθώς και τα στοιχεία πολυμορφίας και δεξιοτήτων τους. Στο πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης του Ομίλου, ως διοικητικό όργανο λειτουργεί το Διοικητικό Συμβούλιο, ως διαχειριστικά όργανα ο Διευθύνων Σύμβουλος, η Εκτελεστική Επιτροπή και η Επιτροπή Προμηθειών, και ως εποπτικό όργανο η Επιτροπή Ελέγχου.

Αρμοδιότητες και Σύνθεση διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Διοικητικό Συμβούλιο

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελεί το ανώτατο διοικητικό όργανο του Ομίλου μαζί με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και την Εκτελεστική Επιτροπή, και έχει την ευθύνη για την κατεύθυνση της στρατηγικής, την παρακολούθηση της εφαρμογής της και τον συνολικό έλεγχο της λειτουργίας της εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό έχει εγκρίνει την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία καθορίζει το πλαίσιο διακυβέρνησης για τα θέματα βιωσιμότητας και τον τρόπο ενσωμάτωσής τους στη λήψη αποφάσεων σε επίπεδο Ομίλου. Η Πολιτική θέτει τις κατευθύνσεις για τη διαχείριση των σημαντικών θεμάτων, τον καθορισμό στόχων, τη διασφάλιση της ποιότητας των δημοσιοποιήσεων και την παρακολούθηση της προόδου, ώστε τα ζητήματα βιωσιμότητας να εντάσσονται συστηματικά στον επιχειρησιακό σχεδιασμό. Το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνεται σε τακτική βάση για ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης, καθώς και για σχετικούς κινδύνους και ευκαιρίες, και μπορεί να συστήνει επιτροπές με αρμοδιότητες που υποστηρίζουν το έργο του στους τομείς αυτούς.

Πίνακας ESR 2.3: Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Περιγραφή	2025	2024
Σύνολο μελών ΔΣ	11	11
Αριθμός εκτελεστικών μελών	3	3
Αριθμός μη εκτελεστικών μελών	8	8
Αριθμός ανεξάρτητων μελών του ΔΣ (εκ των μη εκτελεστικών)	6	6
Ποσοστό (%) ανεξάρτητων μελών του ΔΣ	55	55

Επιτροπές Διοικητικού Συμβουλίου

Οι θεσμοθετημένες Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου υποστηρίζουν το Διοικητικό Συμβούλιο προετοιμάζοντας εργασίες και κάνοντας εισηγήσεις, έτσι ώστε να διευκολύνεται η λήψη αποφάσεων στα υπό εξέταση θέματα.

Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου απαρτίζεται από έξι μέλη, εκ των οποίων τέσσερα (67%) είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και δύο (33%) είναι ανεξάρτητα μη μέλη του ΔΣ. Η δομή της Επιτροπής Ελέγχου προβλέπεται στο άρθρο 44 του ν. 4449/2007 και στο άρθρο 74 του ν. 4706/2020, το οποίο τροποποίησε το άρθρο 44. Βασικές αρμοδιότητες:

- Παρακολούθηση της διαδικασίας παραγωγής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της έκθεσης βιωσιμότητας.
- Έλεγχος του τρόπου προσδιορισμού των πληροφοριών που δημοσιοποιούνται βάσει των προτύπων βιωσιμότητας.

- Εποπτεία του υποχρεωτικού ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και της διαδικασίας διασφάλισης της έκθεσης βιωσιμότητας από ανεξάρτητους ελεγκτές.
- Ευθύνη για την επιλογή των ελεγκτών, καθώς και παρακολούθηση της απόδοσης και της ανεξαρτησίας τους.
- Εξέταση συστημάτων διαχείρισης κινδύνων, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου που συνδέονται με τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και την έκθεση βιωσιμότητας.
- Ενημέρωση του ΔΣ για τα αποτελέσματα του ελέγχου και τις ενέργειες της Επιτροπής, καθώς και διατύπωση προτάσεων για την ενίσχυση της ακεραιότητας των δημοσιοποιήσεων.

Περισσότερες πληροφορίες για το έργο και τις αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων, (ΕΥΑΠ)

Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων αποτελείται από τρία ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του ΔΣ και λειτουργεί σύμφωνα με τα άρθρα 10, 11 και 12 του ν. 4706/2020. Ενδεικτικά, η Επιτροπή, α) εντοπίζει και προτείνει στο ΔΣ πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους ΔΣ, β) έχει αρμοδιότητες αξιολόγησης του ΔΣ, γ) υποβάλλει εισηγήσεις στο ΔΣ για την Πολιτική Αποδοχών. Περισσότερες πληροφορίες για το έργο και τις αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Λοιπές Επιτροπές

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται και από επιπλέον επιτροπές για την αποτελεσματική εκπλήρωση των αρμοδιοτήτων του. Έξι επιπλέον Επιτροπές σε κρίσιμους για την Εταιρεία τομείς, απαρτίζονται από μέλη με εξειδίκευση και εμπειρία και πλαισιώνουν περαιτέρω το Δ.Σ.:

- Εκτελεστική Επιτροπή
- Επιτροπή Προμηθειών
- Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων
- Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας
- Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας
- Επιτροπή Αειφορίας

Επιτροπή Προμηθειών

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 14-12-2022 συστάθηκε η Επιτροπή Προμηθειών της Εταιρείας. Η Επιτροπή Προμηθειών συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρός της, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, την Ομιλική Γενική Διευθύντρια Προμηθειών, τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών και τυχόν άλλα Μέλη που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφαση του. Στις συνεδριάσεις της ως άνω Επιτροπής συμμετέχει και ο ανά θέμα αντίστοιχα αρμόδιος Γενικός Διευθυντής, ως εισηγητής.

Η Επιτροπή Προμηθειών λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την αποτελεσματικότερη παρακολούθηση του νέου Μοντέλου Λειτουργίας των Προμηθειών, του ετήσιου Πλάνου Προμηθειών και της απόδοσης των αντισυμβαλλόμενων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό αποφασίζει για την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικειμένου μέχρι ποσού, που καθορίζει εκάστοτε το Διοικητικό Συμβούλιο. Η εν λόγω Επιτροπή λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με πρόταση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Η Επιτροπή Προμηθειών αποδέχεται την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικειμένου από Ευρώ 5.000.000 έως 20.000.000.

Εκτελεστική Επιτροπή

Σε εκτελεστικό επίπεδο, η Εκτελεστική Επιτροπή αποτελείται από δεκατέσσερα μέλη και συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρός της, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Ομιλικούς Γενικούς Διευθυντές, με εξαίρεση τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου, λόγω της ιδιότητας του Εσωτερικού Ελεγκτή. Η Εκτελεστική Επιτροπή λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του ΔΣ και αποσκοπεί στην αναγκαία συλλογικότητα για την αντιμετώπιση διοικητικών και λειτουργικών ζητημάτων, καθώς και στη συνεκτική λειτουργία της εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό, εξετάζει σημαντικά θέματα που αφορούν, μεταξύ άλλων:

1. την παραγωγικότητα και την απόδοση των μονάδων,
2. την οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων του Ομίλου,

3. τον προϋπολογισμό και τον στρατηγικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό. Επιπλέον, η Εκτελεστική Επιτροπή διαμορφώνει την πολιτική επιλογής των ανώτατων στελεχών των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου. Αναλυτικά στοιχεία για τη σύνθεση και τις αρμοδιότητες περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Επιτροπή Αειφορίας

Η Επιτροπή Αειφορίας αποτελεί επιτροπή ανώτατης διοίκησης με ρόλο την εποπτεία των θεμάτων βιώσιμης ανάπτυξης και την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου και απαρτίζεται από επτά μέλη και συγκεκριμένα από τον Πρόεδρο & Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΔΕΗ Α.Ε., στη θέση του Προέδρου της Επιτροπής, από τους τέσσερις αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, από τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, και από τον Γενικό Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης στη θέση του Γραμματέα της Επιτροπής και Αναπληρωτή Προέδρου της Επιτροπής. Μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης, οι αρμοδιότητες και η σύνθεση της Επιτροπής Αειφορίας έχουν τροποποιηθεί (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αρ. 4/4-02-2026, «Τροποποίηση της υπ' αριθ. 142/9.11.2021 απόφασης του Δ.Σ. και προσθήκη νέων μελών στην Επιτροπή Αειφορίας»).

Παρακολουθεί την υλοποίηση της στρατηγικής ESG, εξετάζει κινδύνους και ευκαιρίες που συνδέονται με τη βιωσιμότητα, εγκρίνει τα σημαντικά θέματα και εποπτεύει τη διαδικασία σύνταξης και επικύρωσης της Έκθεσης Βιωσιμότητας. Παράλληλα, λειτουργεί υποστηρικτικά προς την Επιτροπή Ελέγχου για τις διαδικασίες υποβολής και διασφάλισης των εκθέσεων βιωσιμότητας. Συνοπτική αναφορά παρέχεται και στην ενότητα «1.2.2 Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης». Αναλυτικές πληροφορίες περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Πολυμορφία διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Η ΔΕΗ Α.Ε. επιδιώκει την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στο ΔΣ. Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού και το άρθρο 12 της Πολιτικής Καταλληλότητας, η ΕΥΑΠ λαμβάνει υπόψη, πέρα από το φύλο, κριτήρια διαφορετικότητας όπως η ηλικία, το επιστημονικό και επαγγελματικό πεδίο, καθώς και η εκπροσώπηση μετόχων, κατά την υποβολή προτάσεων υποψηφιοτήτων. Στην παρούσα ενότητα παρουσιάζονται, για τις περιόδους 2024 και 2025, στοιχεία πολυμορφίας ανά φύλο και ηλικία για τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα.

Πίνακας ESRS 2.4: Πολυμορφία διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Διοικητικό Συμβούλιο (ΔΣ)

Περιγραφή	2025	2024
Σύνολο μελών ΔΣ	11	11
Αριθμός ανδρών μελών	7	8
Ποσοστό (%) ανδρών μελών	64%	73%
Αριθμός γυναικών μελών	4	3
Ποσοστό (%) γυναικών μελών	36%	27%
Αναλογία ποικιλομορφίας των φύλων στο ΔΣ ¹	0,57	0,38
Κατανομή ηλικιών	48 έως 72 ετών	45 έως 71 ετών

Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ)

Περιγραφή	2025	2024
Σύνολο μελών ΕΕ	6	6
Αριθμός ανδρών μελών	3	4
Ποσοστό (%) ανδρών μελών	50%	67%
Αριθμός γυναικών μελών	3	2
Ποσοστό (%) γυναικών μελών	50%	33%
Κατανομή ηλικιών	56 έως 72 ετών	55 έως 71 ετών

¹ Υπολογίζεται ως αριθμός γυναικών προς αριθμό ανδρών στο ΔΣ για την περίοδο αναφοράς.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ)

Περιγραφή	2025	2024
Σύνολο μελών ΕΥΑΠ	3	3
Αριθμός ανδρών μελών	2	1
Ποσοστό (%) ανδρών μελών	67%	33%
Αριθμός γυναικών μελών	1	2
Ποσοστό (%) γυναικών μελών	33%	67%
Κατανομή ηλικιών	51 έως 62 ετών	50 έως 61 ετών

Εκτελεστική Επιτροπή (ΕΚΕΠ)

Περιγραφή	2025	2024
Σύνολο μελών ΕΚΕΠ	14	14
Αριθμός ανδρών μελών	9	9
Ποσοστό (%) ανδρών μελών	64%	64%
Αριθμός γυναικών μελών	5	5
Ποσοστό (%) γυναικών μελών	36%	36%
Κατανομή ηλικιών	39 έως 65 ετών	38 έως 64 ετών

Επιτροπή Προμηθειών (ΕΠ)

Περιγραφή	2025	2024
Σύνολο μελών ΕΠ	9	7
Αριθμός ανδρών μελών	8	6
Ποσοστό (%) ανδρών μελών	89%	86%
Αριθμός γυναικών μελών	1	1
Ποσοστό (%) γυναικών μελών	11%	14%
Κατανομή ηλικιών	46 έως 65 ετών	45 έως 64 ετών

Δεξιότητες διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων

Τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα διαθέτουν τις απαραίτητες επαγγελματικές δεξιότητες και γνώσεις που υποστηρίζουν την εποπτεία υλοποίησης της στρατηγικής της επιχείρησης και συμβάλλουν στη διαχείριση κινδύνων και στην αποτελεσματική λειτουργία της. Η συνολική σύνθεσή τους ενσωματώνει εμπειρία στον ενεργειακό τομέα, στη χρηματοοικονομική διοίκηση, στην ελεγκτική εποπτεία και στα συστήματα εσωτερικού ελέγχου. Παράλληλα, περιλαμβάνει γνώση σε θέματα διαχείρισης κινδύνων, κανονιστικής συμμόρφωσης και εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και εξειδίκευση σε θέματα περιβάλλοντος, κοινωνίας και διακυβέρνησης (ESG).

Παράλληλα, ισχύουν οι ακόλουθες πολιτικές:

1. Πολιτική Εκπαίδευσης Μελών Διοικητικού Συμβουλίου (Απόφαση ΔΣ αριθμ. 80/29.06.2021), καθώς και η
2. Πολιτική Εκπαίδευσης (Απόφαση ΔΝΣ αριθμ. ΔΝΣ 372 / 2024),

ώστε τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας και τα στελέχη της επιχείρησης να ενημερώνονται συνεχώς για ζητήματα βιώσιμης ανάπτυξης, για εξελίξεις σε θέματα Περιβάλλοντος, Κοινωνίας και Διακυβέρνησης (ESG), καθώς και για τις αλλαγές στο εσωτερικό ή εξωτερικό κανονιστικό περιβάλλον της Εταιρείας (π.χ. λόγω σημαντικών αλλαγών στο οικείο θεσμικό πλαίσιο, ή λόγω ουσιώδους διαφοροποίησης στην επιχειρηματική λειτουργία και δραστηριότητα της Εταιρείας).

Η αξιολόγηση της επάρκειας δεξιοτήτων και ο εντοπισμός εκπαιδευτικών αναγκών αποτελούν μέρος της διαδικασίας εταιρικής διακυβέρνησης και υποστηρίζουν τόσο τον προγραμματισμό διαδοχής όσο και την ενίσχυση γνώσεων σε τομείς που απαιτούνται από τις αρμοδιότητες των οργάνων.

Η Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης περιλαμβάνει τα αναλυτικά βιογραφικά των μελών των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων, με στοιχεία σχετικά με σπουδές, επαγγελματική εμπειρία και εξειδίκευση.

Πίνακας ESRS 2.5: Δεξιότητες Μελών και μη μελών Διοικητικού Συμβουλίου και Επιτροπών (εκτελεστικά και μη εκτελεστικά)

Δεξιότητες	Μέλη
Κλαδική εμπειρία	
Στρατηγική και μετασχηματισμοί	
Τεχνολογία και ψηφιακές δεξιότητες	
Βιώσιμη Ανάπτυξη & ESG	
Εταιρική Διακυβέρνηση, Δεοντολογία	
Χρηματοοικονομική επάρκεια	
Εμπειρία σε ΔΣ	
Ακαδημαϊκή και διδακτική εμπειρία ²	

Πίνακας ESRS 2.6: Δεξιότητες Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών

Δεξιότητες	Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη
Κλαδική εμπειρία	
Στρατηγική και μετασχηματισμοί	
Τεχνολογία και ψηφιακές δεξιότητες	
Βιώσιμη Ανάπτυξη & ESG	
Κλιματική Αλλαγή	
Εταιρική Διακυβέρνηση, Δεοντολογία	
Χρηματοοικονομική επάρκεια	
Επιχειρησιακή διοίκηση	
Ηγεσία και οργανωσιακή ανάπτυξη	
Ρυθμιστικά θέματα	
Ακαδημαϊκή και διδακτική εμπειρία ³	

² Η κατηγορία «Ακαδημαϊκές δεξιότητες» αφορά αποκλειστικά τεκμηριωμένο διδακτικό έργο σε τριτοβάθμια εκπαίδευση.

³ Η κατηγορία «Ακαδημαϊκές δεξιότητες» αφορά αποκλειστικά τεκμηριωμένο διδακτικό έργο σε τριτοβάθμια εκπαίδευση.

1.2.2 Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης [GOV-2]

Τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα ενημερώνονται σε τακτική βάση για τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, τους σχετικούς κινδύνους και ευκαιρίες και την πρόοδο εφαρμογής των πολιτικών και δράσεων και επίτευξης των στόχων του Ομίλου. Η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης της Μητρικής Εταιρείας διατηρεί συνεχή επικοινωνία με τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα, ώστε να διασφαλίζεται η συστηματική ροή πληροφορίας που αφορά την παρακολούθηση των δεσμεύσεων, των δεικτών μέτρησης και των συναφών σχεδίων υλοποίησης.

Η Επιτροπή Αειφορίας λειτουργεί ως δίαυλος πληροφόρησης και μεταφέρει στο Διοικητικό Συμβούλιο τα θέματα που εξετάζει, μέσα από τις τακτικές αναφορές της και τις εισηγήσεις του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου, ο οποίος προεδρεύει και στην Επιτροπή Αειφορίας. Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει ενημέρωση για τα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης σε συνεχή βάση στο πλαίσιο της εποπτείας του Ομίλου.

Η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της για την εποπτεία της μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη συμμόρφωση με τα πρότυπα ESRS, ενημερώνεται τουλάχιστον δύο φορές τον χρόνο από την Επιτροπή Αειφορίας. Η Επιτροπή Αειφορίας λειτουργεί ως τεχνικός συνεργάτης και υποστηρίζει το εποπτικό της έργο, ιδίως μέσω της εποπτείας της διαδικασίας κατάρτισης της Έκθεσης Βιωσιμότητας, του υψηλού επιπέδου συντονισμού των εμπλεκόμενων μονάδων και οργάνων, της επικύρωσης των ESRS δεδομένων και της υποβολής εισήγησης προς την Επιτροπή Ελέγχου για την Έκθεση Βιωσιμότητας, βάσει των αποτελεσμάτων της επικύρωσης.

Πρόεδρος της Επιτροπής Αειφορίας είναι ο Διευθύνων Σύμβουλος, ο οποίος προεδρεύει και της Εκτελεστικής Επιτροπής. Στο πλαίσιο της Εκτελεστικής Επιτροπής εξετάζονται ζητήματα που σχετίζονται με την εφαρμογή της στρατηγικής και του επιχειρησιακού σχεδίου του Ομίλου, καθώς και θέματα βιωσιμότητας που παρουσιάζονται μαζί με τα λοιπά θέματα επιχειρησιακής λειτουργίας. Πληροφορίες σχετικά με τη σύνθεση, τις αρμοδιότητες και τις εργασίες της Επιτροπής Αειφορίας περιλαμβάνονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης της παρούσας Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.

Η Επιτροπή Αειφορίας ενημερώνεται σε τακτική βάση μέσω εισηγήσεων και παρουσιάσεων των αρμόδιων οργανωτικών μονάδων, ιδίως της Γενικής Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης. Οι ενημερώσεις καλύπτουν σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες, την πορεία υλοποίησης πολιτικών και δράσεων, καθώς και την πρόοδο των σχετικών δεικτών και στόχων. Η Επιτροπή υποβάλλει αναφορές και εισηγήσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σε τακτά χρονικά διαστήματα, με σκοπό την ενημέρωσή του και την άσκηση της εποπτείας του σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης και Αειφορίας. Παράλληλα, παρακολουθεί την ενσωμάτωση των θεμάτων βιωσιμότητας στη στρατηγική και στο επιχειρησιακό σχέδιο του Ομίλου και τη σύνδεσή τους με τη διαδικασία διαχείρισης κινδύνων.

Κατά την περίοδο αναφοράς, η Επιτροπή συνεδρίασε τέσσερις φορές εντός του 2025 και ενημερώθηκε και συζητήσε, μεταξύ άλλων, τα ακόλουθα θέματα:

- Την Έκθεση Βιωσιμότητας (Sustainability Statement) για το έτος 2024, σύμφωνα με τις απαιτήσεις της Οδηγίας CSRD και ως αναπόσπαστο μέρος της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης.
- Το περιεχόμενο της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024, προς έγκριση και δημοσίευση.
- Την πορεία επίτευξης των δεσμεύσεων στο SBTi και τα επόμενα βήματα, καθώς και το επικαιροποιημένο σχέδιο μετάβασης (transition plan).
- Την αξιολόγηση της ανθεκτικότητας της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου έναντι κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή.
- Την πορεία επίτευξης των στόχων Αειφορίας 2025 (STI), καθώς και θέματα που προγραμματίστηκαν για υποβολή σε επερχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Το Διοικητικό Συμβούλιο ενσωματώνει τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες στη στρατηγική εποπτεία του Ομίλου, στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και στον μηχανισμό διαχείρισης κινδύνων.

Κατά την περίοδο αναφοράς, η Επιτροπή Αειφορίας και το Διοικητικό Συμβούλιο εξέτασαν τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες (IROs), όπως παρουσιάζονται στην ενότητα «1.5 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών». Η Επιτροπή Αειφορίας προχώρησε στην έγκριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, όπως αναδείχτηκαν από την Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας.

1.2.3 Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων [GOV-3]

Στον Όμιλο εφαρμόζεται Πολιτική Αποδοχών και Συστήματα Παροχής Κινήτρων και πιο συγκεκριμένα:

- Σύστημα Μεταβλητών Αποδοχών Στελεχών (Bonus)
- Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών ΔΕΗ (SAP)⁴

Σύστημα Μεταβλητών Αποδοχών Στελεχών (Bonus)

Οι στόχοι που εντάσσονται στο Σύστημα Μεταβλητών Αποδοχών συνδέονται με την επίτευξη αποτελεσμάτων σε επίπεδο Ομίλου και Εταιρείας-Επιχειρηματικής Μονάδας⁵, και όπου είναι εφικτό σε επίπεδο Γενικής Διεύθυνσης και Διεύθυνσης, αντικατοπτρίζοντας την απόδοση των επικεφαλής ανά επίπεδο.

Στο πλαίσιο του συγκεκριμένου συστήματος υιοθετούνται τρεις (3) κατηγορίες στόχων προσανατολισμένοι στην οικονομική ευρωστία του Ομίλου, στην επίτευξη των στρατηγικών και λειτουργικών του προτεραιοτήτων και στην υιοθέτηση καλών πρακτικών αναφορικά με θέματα προστασίας περιβάλλοντος και βιώσιμης ανάπτυξης (ESG).

Οι στόχοι αυτοί όπως περιγράφονται στο Παράρτημα Ι της Πολιτικής Αποδοχών⁶, το οποίο και βρίσκεται στην δημοσιοποιημένη, στην ιστοσελίδα του Ομίλου, Πολιτική Αποδοχών⁷, ορίζονται κατά τρόπο ώστε να είναι χρονικά προσδιορισμένοι και επιτεύξιμοι και έχουν διαφορετικό ποσοστό συνεισφοράς στο σύστημα μεταβλητών αποδοχών ως ακολούθως:

- Οικονομικοί Στόχοι: 50%
- Στρατηγικοί/ Λειτουργικοί Στόχοι: 40%
- Στόχοι για το Περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη (ESG): 10%

Για τη μέτρηση του βαθμού επίτευξης των παραπάνω στόχων, χρησιμοποιούνται οι «Βασικοί Δείκτες Απόδοσης» (KPIs) ή/και αριθμοδείκτες αποδοτικότητας της Εταιρείας. Οι όροι του Συστήματος Μεταβλητών Αποδοχών εγκρίνονται και επικαιροποιούνται από το Διοικητικό Συμβούλιο, το οποίο έχει την αρμοδιότητα καθορισμού των κατηγοριών στόχων, της στάθμισής τους και των παραμέτρων εφαρμογής του Συστήματος.

Οι στόχοι για το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη σε επίπεδο Ομίλου καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο, τίθενται μόνο σε επίπεδο Ομίλου και δεν κατανέμονται περαιτέρω. Κάθε στέλεχος ξεχωριστά έχει ως ατομικό στόχο την επίτευξη των στόχων αυτών στο σύνολό τους. Ως στόχοι σχετιζόμενοι με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη δύναται να ορισθούν ενδεικτικά και όχι περιοριστικά⁸ οι επενδύσεις σε νέες δραστηριότητες στις περιοχές απολιγνιτοποίησης, ο αριθμός εγκαταστάσεων με πιστοποιημένα Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, η συμμετοχή εργαζομένων σε πρωτοβουλίες εταιρικής ευθύνης, ο αριθμός βραβεύσεων για πρωτοβουλίες σχετικές με το Περιβάλλον. Η επίδοση των στελεχών στους στόχους αυτούς συνυπολογίζεται στο πλαίσιο του Συστήματος Μεταβλητών Αποδοχών μέσω της κατηγορίας «Στόχοι για το Περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη (ESG)», η οποία συμβάλλει στο τελικό ποσοστό επίτευξης των στόχων και επηρεάζει το ποσό των μεταβλητών αποδοχών που χορηγούνται.

Το 2025 επιτεύχθηκαν όλοι οι στόχοι για το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη που είχαν τεθεί, με ποσοστό συνεισφοράς στις ετήσιες μεταβλητές αποδοχές 10%, σύμφωνα με το Σύστημα Μεταβλητών Αποδοχών.

Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών (Stock Awards)

Το Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών αποτελείται από τέσσερις (4) επιμέρους κύκλους, έκαστος διάρκειας τριών (3) ετών και ο τελικός αριθμός των μετοχών που θα διανέμονται στο τέλος κάθε κύκλου κρίνεται από τη διαφορά στους δείκτες ανάμεσα στην πρώτη και τελευταία ημέρα του κάθε κύκλου, και με βάση τους παρακάτω εταιρικούς δείκτες απόδοσης:

- Δείκτη Συνολικής Απόδοσης Μετοχής, συμπεριλαμβανομένης της μερισματικής απόδοσης και
- Ρήτρα Αειφορίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία ενεργοποιείται μόνο σε περίπτωση επίτευξης του στόχου του Δείκτη Συνολικής Απόδοσης Μετοχής.

⁴ Δεν υφίσταται τέτοιο πρόγραμμα για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

⁵ Διαφοροποιούνται για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

⁶ Η Πολιτική Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε. εγκρίθηκε με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2022 και έκτοτε τροποποιήθηκε με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2023 και με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων στις 30.4.2024, κυρίως ως προς το Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών Οικονομικοί.

⁷ Για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. η Έκτακτη Γενική Συνέλευση αναθεώρησε την Πολιτική Αποδοχών στις 26.04.2024 και οι αντίστοιχοι στόχοι παρουσιάζονται στο Παράρτημα ΙΙ.

⁸ Διαφοροποιούνται για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Ο καθορισμός των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης, πραγματοποιείται με Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο εξουσιοδοτείται να καθορίζει τους εν λόγω στόχους, καθώς και τους στόχους υπερ-επίτευξης. Η βαρύτητα των επιμέρους στόχων που δίνεται αλλάζει για κάθε έναν από τους τέσσερις κύκλους αξιολόγησης. Ενδεικτικά, υπάρχουν κατηγορίες που συνδέονται άμεσα με την επίτευξη στόχων σε θέματα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας, μείωσης των άμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, καθώς και την υιοθέτηση των οδηγιών της Ευρωπαϊκής Ένωσης όσον αφορά την εκπροσώπηση των δύο φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο και τη μισθολογική διαφάνεια ανάμεσα στα δύο φύλα.

1.2.4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια [GOV-4]

Η Μητρική Εταιρεία διαθέτει Κώδικες, Πολιτικές και Διαδικασίες για την αντιμετώπιση εταιρικών κινδύνων, καθώς και για τη διαχείριση θεμάτων συμμόρφωσης και βιώσιμης ανάπτυξης, οι οποίοι υπόκεινται σε περιοδική αναθεώρηση, με σκοπό την επικαιροποίησή τους σύμφωνα με τις ισχύουσες βέλτιστες πρακτικές.

Η διαδικασία δέουσας επιμέλειας του Ομίλου για τα ανθρώπινα δικαιώματα είναι ευθυγραμμισμένη με τα έξι στάδια της δέουσας επιμέλειας, σύμφωνα με τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ (UNGPs) και τις Οδηγίες του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις (OECD MNEs), όπως αποτυπώνεται στις σχετικές γνωστοποιήσεις στο κεφάλαιο «2.1 Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας» της παρούσας Έκθεσης, αναφορικά με τις ελάχιστες διασφαλίσεις.

Η προσέγγιση αυτή λαμβάνεται επίσης υπόψη στο πλαίσιο της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας, στο κεφάλαιο «1.4 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών», της παρούσας Έκθεσης». Η αξιολόγηση των επιπτώσεων βασίζεται στον συνδυασμό της σοβαρότητας και της πιθανότητας εμφάνισής τους. Σε ζητήματα που αφορούν ανθρώπινα δικαιώματα, η σοβαρότητα λαμβάνεται ως κύριο κριτήριο, ώστε να αποτυπώνεται η ιδιαίτερη σημασία αυτών των θεμάτων, όπως αναφέρεται αντιστοίχως.

Πίνακας ESRS 2.7: Διαδικασία δέουσας επιμέλειας

Κύρια στοιχεία της δέουσας επιμέλειας	Παράγραφοι στην Έκθεση Βιωσιμότητας
α) Ενσωμάτωση της δέουσας επιμέλειας στη διακυβέρνηση, στη στρατηγική και στο επιχειρηματικό μοντέλο	GOV-1, GOV-2, GOV-3, SBM-3, E1-1, G1-1
β) Αλληλεπίδραση με τα ενδιαφερόμενα μέρη σε όλα τα βασικά βήματα της δέουσας επιμέλειας	GOV-2, SBM-2, S1-2, S2-2, S3-2, S4-2, G1-1
γ) Εντοπισμός και αξιολόγηση δυσμενών επιπτώσεων	IRO-1, GOV-2, SBM-3
δ) Λήψη μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των δυσμενών επιπτώσεων	E1-3, E2-2, E4-3, S1-3, S1-4, S2-4, S4-4, G1-1, G1-3, G1-4
ε) Παρακολούθηση και κοινοποίηση της αποτελεσματικότητας των προσπάθειών αυτών	MDR-M, MDR-T, E1-4, E1-5, E1-6, E2-4, E4-4, E4-5, S1-5, S1-6, S1-9, S1-11, S1-13, S1-14, S1-16, S1-17, S2-4, S2-5, S4-4, S4-5, G1-4

1.2.5 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας [GOV-5]

Η Εταιρεία έχει διαμορφώσει ένα Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που διέπουν την Εταιρεία, συμπεριλαμβανομένης της Διαχείρισης Κινδύνων, του Εσωτερικού Ελέγχου και Συμμόρφωσης και έχει θεσπίσει ένα σύστημα δικλίδων ασφαλείας με σκοπό τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων, την κάλυψη σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητας της Εταιρείας και την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της.

Η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων είναι υπεύθυνη για την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης κινδύνων συμπεριλαμβανομένων κινδύνων ESG, σε ευθυγράμμιση με το εταιρικό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων της Μητρικής Εταιρείας, με το οποίο:

- αξιολογούνται (αναγνωρίζονται, ποσοτικοποιούνται και ιεραρχούνται κατά βαθμό σημαντικότητας) όλοι οι εταιρικοί κίνδυνοι,
- καθορίζεται η στρατηγική διαχείρισης και απόκρισης για τους κινδύνους αυτούς, η οποία περιλαμβάνει την αποδοχή ενός κινδύνου, την αποφυγή του, τον μετριασμό του με τροποποίηση της σχετιζόμενης εταιρικής δράσης ή τον διαμοιρασμό/μεταφορά του κινδύνου, και
- ορίζονται διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων με την εισαγωγή κατάλληλων διαδικασιών και δεικτών ελέγχου.

Περαιτέρω πληροφορίες για το πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων παρουσιάζονται στο κεφάλαιο της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης της παρούσας Έκθεσης.

Στο πλαίσιο των παραπάνω διαδικασιών, όλοι οι σχετικοί κίνδυνοι με την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας και την παρακολούθηση και εφαρμογή του σχετικού νομοθετικού πλαισίου, αναγνωρίζονται και αξιολογούνται σε ετήσια βάση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο εταιρικό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων. Εντός του 2025, υλοποιήθηκε άσκηση αυτοαξιολόγησης κινδύνων και δικλίδων ασφαλείας (Risk and Control Self-Assessment)(RCSA) για τη Μητρική Εταιρεία. Εντός του 2025 η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Ομιλικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων:

- Αναθεώρησε και επικαιροποίησε τη Μεθοδολογία Αυτό-αξιολόγησης Κινδύνων και Δικλίδων Ασφαλείας (RCSA) για τη Μητρική Εταιρεία και την παρουσίασε στην Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων.
- Συντόνισε και υποστήριξε τις Επιχειρησιακές Μονάδες κατά τη διενέργεια της ετήσιας άσκησης Αυτό-αξιολόγησης Κινδύνων και Δικλίδων Ασφαλείας.
- Ολοκλήρωσε το έργο καταγραφής και επικαιροποίησης των Πλάνων Απόκρισης για τους κυριότερους εταιρικούς κινδύνους.
- Προέβη σε τακτική ανασκόπηση της ιεράρχησης των κινδύνων της Εταιρείας και του Ομίλου και προετοίμασε τα σχέδια δημοσιεύσεων που αφορούν τους κυριότερους κινδύνους και την διαχείρισή τους.

Σε ό,τι αφορά το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΟΓΔΕΕ) είναι υπεύθυνη να παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί:

- την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και το ΣΕΕ ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της Διαχείρισης Κινδύνων, της Κανονιστικής Συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας, και
- τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης.

Επίσης, η ΟΓΔΕΕ είναι αρμόδια να υποβάλλει στην Επιτροπή Ελέγχου συνοπτικές τριμηνιαίες αναφορές με τα σημαντικότερα θέματα, τις προτάσεις της και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων ως προς την υλοποίηση των συμφωνημένων δράσεων βάσει του σχετικού χρονοδιαγράμματος. Οι ανωτέρω εκθέσεις παρουσιάζονται στο Διοικητικό Συμβούλιο με τις παρατηρήσεις της Επιτροπής Ελέγχου.

Ο επικεφαλής της ΟΓΔΕΕ ενημερώνει την Επιτροπή Ελέγχου για την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της ΟΓΔΕΕ, τα θέματα επάρκειας των πόρων αλλά και την πρόσβασή του στις οργανωτικές μονάδες και τα στοιχεία που απαιτούνται για την άσκηση των καθηκόντων του. Ο Επικεφαλής της ΟΓΔΕΕ συμμετέχει στις Γενικές Συνελεύσεις της Εταιρείας.

Διαδικασία σύνταξης και έγκρισης της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει καθιερώσει μια ολοκληρωμένη διαδικασία για τη συλλογή, επεξεργασία και ενοποίηση των πληροφοριών βιωσιμότητας, η οποία αποτελεί μέρος των συνολικών μηχανισμών εσωτερικού ελέγχου της Μητρικής Εταιρείας. Η διαδικασία περιλαμβάνει δομημένες δικλίδες που διασφαλίζουν την ακρίβεια των δεδομένων, την τεκμηρίωση των γνωστοποιήσεων και τη σωστή ενσωμάτωσή τους στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση του Ομίλου ΔΕΗ. Το πλαίσιο εφαρμόζεται σε όλες τις θυγατρικές και εξασφαλίζει ομοιομορφία, συνέπεια και ιχνηλασιμότητα στο σύνολο των υποβαλλόμενων πληροφοριών.

Το περιεχόμενο της Έκθεσης Βιωσιμότητας καθορίζεται με βάση τα σημαντικά θέματα που αναδεικνύονται από την Αξιολόγηση Διπλής Σημαντικότητας. Για κάθε σημαντικό θέμα εφαρμόζονται οι αντίστοιχες απαιτήσεις γνωστοποίησης των προτύπων ESRS, οι οποίες προσδιορίζουν τα ποιοτικά και ποσοτικά δεδομένα που απαιτείται να συλλεχθούν και να τεκμηριωθούν. Τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας καθοδηγούν επίσης όλα τα επόμενα στάδια της διαδικασίας και τις απαιτήσεις γνωστοποίησης που εφαρμόζονται για κάθε σημαντικό θέμα.

Η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης συντονίζει τη συλλογή των ποσοτικών και ποιοτικών δεδομένων, σε συνεργασία με τις Διευθύνσεις της Μητρικής και τους Επικεφαλής ή τις Ομάδες Βιώσιμης Ανάπτυξης των θυγατρικών. Πριν από την έναρξη της συλλογής δεδομένων, η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης κοινοποιεί σε όλες τις Διευθύνσεις της Μητρικής και στους Επικεφαλής ή τις Ομάδες Βιώσιμης Ανάπτυξης των θυγατρικών το χρονοδιάγραμμα της διαδικασίας, ενημερώνει για τις βασικές προθεσμίες και τα σημεία επικοινωνίας για διευκρινίσεις και καθορίζει τον ενιαίο τρόπο υποβολής των δεδομένων (όπως ψηφιακή πλατφόρμα ή αρχεία επεξεργασίας).

Σε αυτό το πλαίσιο, σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας και θυγατρικών, πραγματοποιείται η συλλογή των ποσοτικών δεδομένων από τους υπεύθυνους δεδομένων, οι οποίοι καταχωρούν και υποβάλλουν τις σχετικές πληροφορίες μαζί με τα απαραίτητα τεκμήρια. Στη συνέχεια, οι υπεύθυνοι επαλήθευσης εξετάζουν την πληρότητα και την ακρίβεια των δεδομένων, επιβεβαιώνουν τη συμμόρφωση με τις εσωτερικές κατευθυντήριες οδηγίες και διασφαλίζουν ότι οι πληροφορίες συνάδουν με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS. Ο διαχωρισμός των ρόλων εισαγωγής και επαλήθευσης αποτελεί βασική δικλίδα εσωτερικού ελέγχου και ενισχύει τη διαφάνεια σε όλα τα στάδια. Οι Επικεφαλής ή οι Ομάδες Βιώσιμης Ανάπτυξης των θυγατρικών, επιβλέπουν και συντονίζουν τη διαδικασία συλλογής σε επίπεδο εταιρείας.

Για τη συλλογή των ποιοτικών δεδομένων, οι αρμόδιες Διευθύνσεις της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών συνεργάζονται με τη Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης της Μητρικής Εταιρείας, ώστε οι πληροφορίες να συλλέγονται, να αναλύονται και να τεκμηριώνονται, και στη συνέχεια να ενσωματώνονται στο περιεχόμενο της Έκθεσης.

Σε επίπεδο Ομίλου, η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης συγκεντρώνει τα εγκεκριμένα ποσοτικά δεδομένα από όλες τις θυγατρικές και μονάδες της Μητρικής Εταιρείας και προχωρά στην ενοποίησή τους. Ο έλεγχος επικεντρώνεται στη διασφάλιση ότι τα στοιχεία είναι πλήρη, τεκμηριωμένα και συνδέονται με τα αποτελέσματα της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου.

Η πλήρης σειρά των ποσοτικών δεδομένων αποστέλλεται προς έγκριση, από τον Γενικό Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης στον Οικονομικό Διευθυντή ή στον Διευθύνοντα Σύμβουλο της εκάστοτε θυγατρικής εταιρείας. Για τη Μητρική Εταιρεία, ο Γενικός Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης αποστέλλει τα προελεγμένα ποσοτικά δεδομένα στον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών για τελική έγκριση.

Παράλληλα, η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης συντάσσει τα κείμενα της Έκθεσης Βιωσιμότητας και διαμορφώνει το περιεχόμενο ανά ενότητα. Μετά την ολοκλήρωση κάθε ενότητας, το αντίστοιχο κείμενο αποστέλλεται στις Διευθύνσεις της Μητρικής και των θυγατρικών, μέσω των Επικεφαλής ή των Ομάδων Βιώσιμης Ανάπτυξης, για επισκόπηση, παρατηρήσεις και επαλήθευση της ορθότητας. Πριν την τελική διαμόρφωση της Έκθεσης, πραγματοποιείται εσωτερική επισκόπηση από τους Ομιλικούς Γενικούς Διευθυντές και τους Αναπληρωτές Διευθυντές, οι οποίοι εξετάζουν τις ενότητες που σχετίζονται με τα αντικείμενα αρμοδιότητάς τους.

Τέλος, η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης συνεργάζεται με τη Γενική Διεύθυνση Λογιστικών Υπηρεσιών, ώστε να διασφαλίζεται η σωστή ενσωμάτωση του περιεχομένου της Έκθεσης Βιωσιμότητας στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση. Το στάδιο αυτό περιλαμβάνει και την εφαρμογή διορθωτικών ενεργειών σε περίπτωση εντοπισμού αποκλίσεων ή ελλείψεων. Η Επιτροπή Αειφορίας λειτουργεί ως τεχνικό όργανο και επικυρώνει το περιεχόμενο της Έκθεσης Βιωσιμότητας, διασφαλίζοντας ότι καλύπτει τις απαιτήσεις των ESRS και αποτυπώνει τη στρατηγική και τις δεσμεύσεις του Ομίλου ΔΕΗ.

Η Έκθεση Βιωσιμότητας ενσωματώνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση του Ομίλου ΔΕΗ, με την ενοποίησή της να εμπίπτει στις αρμοδιότητες της Γενικής Διεύθυνσης Λογιστικών Υπηρεσιών. Ο Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών, σε συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Λογιστικών Υπηρεσιών και τη Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης, εισηγούνται στην Επιτροπή Ελέγχου την Ετήσια Οικονομική Έκθεση, τμήμα της οποίας είναι η Έκθεση Βιωσιμότητας.

Η Επιτροπή Ελέγχου εξετάζει την επάρκεια και την ορθότητα του περιεχομένου και εισηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο την έγκριση της συνολικής Έκθεσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει την Ετήσια Οικονομική Έκθεση του Ομίλου ΔΕΗ, η οποία περιλαμβάνει και την Έκθεση Βιωσιμότητας, και την υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση. Η τελική έκδοση δημοσιεύεται στον επίσημο ιστότοπο του Ομίλου.

Η διαδικασία επανεξετάζεται σε ετήσια βάση ή όποτε υπάρξουν σημαντικές αλλαγές στο ρυθμιστικό ή επιχειρησιακό περιβάλλον. Η αναθεώρηση διασφαλίζει ότι ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει επικαιροποιημένους μηχανισμούς συλλογής και ελέγχου δεδομένων, εφαρμόζει αναγνωρισμένες δικλείδες διαχείρισης κινδύνων και παράγει μια Έκθεση Βιωσιμότητας που ανταποκρίνεται στα ESRS και στις απαιτήσεις της νομοθεσίας.

1.3 Στρατηγική [SBM]

1.3.1 Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας [SBM-1]

Ο μετασχηματισμός του Ομίλου ΔΕΗ στηρίζεται στη διαμόρφωση χαρτοφυλακίου παραγωγής με καθαρή και ευέλικτη δομή, μέσω επενδύσεων σε Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) και της σταδιακής απόσυρσης των λιγνιτικών μονάδων έως το τέλος του 2026. Παράλληλα, υλοποιούνται επενδύσεις για τον εκσυγχρονισμό του δικτύου διανομής με χρήση νέων τεχνολογιών σε όλες τις λειτουργίες, ενώ η εμπορική στρατηγική τοποθετεί τον πελάτη στο κέντρο των υπηρεσιών του Ομίλου.

Κατά το 2025 ενισχύθηκε η εταιρική δομή του Ομίλου με την ίδρυση της 100% θυγατρικής PPC Trading, η οποία αναλαμβάνει τη συγκεντρωτική διαχείριση της χονδρεμπορικής ενέργειας και συναφών προϊόντων στις αγορές της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Παράλληλα, ο Όμιλος συμμετείχε σε ερευνητικές πρωτοβουλίες, όπως το ευρωπαϊκό πρόγραμμα SOLARIS, επιδιώκοντας την ανάπτυξη νέων τεχνολογικών εφαρμογών στον τομέα της ηλιακής ενέργειας.

Η ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ συνεχίστηκε με έντονο ρυθμό. Στην Ελλάδα ολοκληρώθηκαν έργα όπως το αιολικό πάρκο 36 MW στη Φωκίδα και προχώρησε η υλοποίηση σημαντικών φωτοβολταϊκών εγκαταστάσεων, μεταξύ των οποίων:

- η δεύτερη φάση του έργου 490 MW στη Μεγαλόπολη,
- οκτώ φωτοβολταϊκοί σταθμοί συνολικής ισχύος 882,4 MW στη Μακεδονία,
- φωτοβολταϊκά έργα συνολικής ισχύος σε πρώην λιγνιτικές περιοχές της Δυτικής Μακεδονίας,
- το έργο 567 MWp στην Κεντρική Μακεδονία σε συνεργασία με τη RWE.

Σε διεθνές επίπεδο, στη Ρουμανία υπάρχουν τρία φωτοβολταϊκά έργα σε λειτουργία: το Kinisi (130 MW), το Gamma (20 MW) και το Ciorani (65 MW). Στη Βουλγαρία, υπάρχουν δύο φωτοβολταϊκές εγκαταστάσεις συνολικής ισχύος 193 MW, μια σε εξέλιξη και μια σε λειτουργία. Παράλληλα, συνεχίστηκαν έργα ενεργειακής μετάβασης όπως το έργο της Αστυπάλαιας. Οι επενδύσεις σε ενεργειακές υποδομές περιλάμβαναν την ανάπτυξη συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας (BESS) στη Δυτική Μακεδονία, την υλοποίηση μονάδων ευέλικτης παραγωγής φυσικού αερίου και την εγκατάσταση μονάδας Συμπαράγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης για την κάλυψη αναγκών τηλεθέρμανσης.

Στον τομέα της ηλεκτροκίνησης, η ΔΕΗ blue επέκτεινε το δίκτυο δημόσιας φόρτισης, το οποίο ξεπέρασε τα 3.000 σημεία σε περισσότερες από 800 τοποθεσίες, με πάνω από 500 θέσεις ταχυφόρτισης. Η εταιρεία εξασφάλισε ευρωπαϊκή χρηματοδότηση για νέα σημεία φόρτισης σε Ελλάδα και Ρουμανία και λειτούργησε το μεγαλύτερο hub φόρτισης της χώρας στην Πάτρα (ισχύος 1,2 MW).

1.3.1.1 Προϊόντα, υπηρεσίες και στρατηγική τοποθέτηση

Λειτουργικοί τομείς και βασικές δραστηριότητες

Οι βασικοί λειτουργικοί τομείς του Ομίλου, σύμφωνα με τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 8 και τη χαρτογράφηση στα πρότυπα ESRS, διαμορφώνονται ως εξής:

Πίνακας ESRS 2.8: Σημαντικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ

Τομέας	Δραστηριότητες ⁹	Κωδικός NACE ¹⁰
Παραγωγή	Παραγωγή από λιγνιτικές μονάδες, πετρελαϊκούς σταθμούς, σταθμούς φυσικού αερίου και ΑΠΕ. Εξόρυξη λιγνίτη για την υποστήριξη της παραγωγής.	D.35.11
Διανομή	Διανομή ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και Ρουμανία.	D.35.13
Τεχνολογία και Τηλεπικοινωνίες	Ενσύρματες τηλεπικοινωνιακές δραστηριότητες μέσω του δικτύου οπτικών ινών της ΔΕΗ FiberGrid.	J.61.10
Μεταφορές	Δραστηριότητες παροχής υπηρεσιών που σχετίζονται με τις χερσαίες μεταφορές	H.52.21
Πωλήσεις και Εμπόριο	Λιανικό εμπόριο ηλεκτρικών οικιακών συσκευών σε εξειδικευμένα καταστήματα	G.47.54

⁹ Σημειώνεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ εδρεύει σε κράτος μέλος της Ευρωπαϊκής Ένωσης, το οποίο επιτρέπει την εξαίρεση από τη γνωστοποίηση των πληροφοριών που αναφέρονται στο Άρθρο 18, παράγραφος 1, εδάφιο α) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ. Με τη χρήση της εξαίρεσης, ο Όμιλος παραλείπει την ανάλυση των εσόδων ανά σημαντικό τομέα ESRS που απαιτείται βάσει της παραγράφου 40(β).

¹⁰ Ονοματολογία των Οικονομικών Δραστηριοτήτων (Nomenclature of Economic Activities, NACE)

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται και στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση φυσικού αερίου, πετρελαίου και λιγνίτη, από τα οποία προκύπτουν αντίστοιχα έσοδα. Για το οικονομικό έτος 2025, τα έσοδα από ορυκτά καύσιμα διαμορφώνονται στα € 3.072 εκατ. (φυσικό αέριο , πετρέλαιο και λιγνίτη)¹¹. Η οικονομική δραστηριότητα που σχετίζεται με το φυσικό αέριο έχει χαρακτηριστεί ως επιλέξιμη, χωρίς να θεωρείται ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμια της ΕΕ, σύμφωνα με το Άρθρο 8(7)(α) του Κανονισμού 2021/2178.

Η επιτυχημένη πορεία του Ομίλου ΔΕΗ στηρίζεται στο ανθρώπινο δυναμικό του, με 21.233 άτομα να απασχολούνται στο τέλος του 2025. Συγκεκριμένα, ο αριθμός των εργαζομένων ανά γεωγραφική περιοχή παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας ESRS 2.9: Ανθρώπινο δυναμικό Ομίλου ΔΕΗ, 2024-2025 ¹¹

Γεωγραφική περιοχή	Μεταβολή %	2025	2024
Ελλάδα	- 1,9	17.035	17.361
Ρουμανία	+6,02	4.065	3.834
Λοιπές χώρες ¹¹	+6,4	133	125

Υπηρεσίες και εμπορικές δραστηριότητες

Η προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας αποτελεί κύρια υπηρεσία του Ομίλου ΔΕΗ, μέσω της πώλησης της ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από ποικίλες πηγές, όπως στους θερμικούς σταθμούς και στις εγκαταστάσεις ΑΠΕ. Με την αξιοποίηση των παραγωγικών του δυνατοτήτων, ο Όμιλος εξασφαλίζει αξιόπιστη παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με σκοπό την κάλυψη των απαιτήσεων της αγοράς, και την ταυτόχρονη υποστήριξη της μετάβασης σε πιο πράσινες ενεργειακές λύσεις.

Η υπηρεσία της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, διασφαλίζει την αποτελεσματική και αξιόπιστη πρόσβαση σε ηλεκτρική ενέργεια, στις περιοχές που εξυπηρετούνται από το δίκτυο διανομής, συμπεριλαμβανομένων τόσο του διασυνδεδεμένου συστήματος όσο και των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών. Ειδικότερα, μέσω του δικτύου διανομής στην Ελλάδα και τη Ρουμανία, οι εταιρείες που ανήκουν στον Όμιλο ΔΕΗ και οι οποίες έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας διαχειρίζονται και συντηρούν τις αναγκαίες υποδομές για την ασφαλή και αποτελεσματική διανομή της ηλεκτρικής ενέργειας. Παράλληλα, οι σχετικές υπηρεσίες ενισχύονται από εφαρμογές για τη σύνδεση των υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, οι οποίες συμβάλουν στην προώθηση της ηλεκτροκίνησης και στην εγκατάσταση νέων σημείων φόρτισης στην Ελλάδα και τη Ρουμανία.

Επιπλέον, ο Όμιλος, προσφέρει ηλεκτρονικά είδη ευρείας κατανάλωσης, ηλεκτρικές συσκευές, καθώς και προϊόντα τεχνολογίας μέσω της χονδρικής και λιανικής πώλησης.

Η τηλεπικοινωνιακή δραστηριότητα του Ομίλου ΔΕΗ αποτελεί βασική νέα υπηρεσία που υλοποιείται μέσω της 100% θυγατρικής ΔΕΗ FiberGrid, η οποία αναπτύσσει πανελλαδικό δίκτυο οπτικής ίνας μέχρι το σπίτι (FTTH). Το δίκτυο επεκτείνεται με ταχείς ρυθμούς, έχοντας ήδη προσεγγίσει περίπου 1.7 εκατομμύρια νοικοκυριά και επιχειρήσεις. Η ΔΕΗ εισήλθε το 2025 και στην αγορά λιανικής τηλεπικοινωνιών, μέσω του παραπάνω δικτύου, προσφέροντας υπηρεσία internet only με εγγυημένες ταχύτητες, η οποία διατίθεται σήμερα σε περίπου 600.000 νοικοκυριά και επεκτείνεται συνεχώς σε νέες περιοχές.

Με προτεραιότητα την πελατοκεντρική προσέγγιση, ο Όμιλος ΔΕΗ ενσωματώνει στις δραστηριότητές του πολλαπλές Υπηρεσίες Προστιθέμενης Αξίας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος έχει ήδη εισάγει στην αγορά υπηρεσίες, που προάγουν πράσινες λύσεις, ενθαρρύνουν τη χρήση ανανεώσιμων πηγών και προωθούν βιώσιμες πρακτικές. Οι προσφερόμενες Υπηρεσίες Προστιθέμενης Αξίας (Value-Added Services), περιλαμβάνουν:

- Η ΔΕΗ Α.Ε. προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις αντλιών θερμότητας μέσω της υπηρεσίας ΔΕΗ myEnergy HeatPump, η οποία περιλαμβάνει συμβουλευτική, προμήθεια και εγκατάσταση.
- Φωτοβολταϊκά (Φ/Β) στις στέγες, μέσω των οποίων εξασφαλίζεται μια ολοκληρωμένη υπηρεσία με στόχο την περαιτέρω διείσδυση των ΑΠΕ στο κτιριακό απόθεμα.

¹¹ Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα φυσικού αερίου της ΔΕΗ Α.Ε.

¹¹ Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. και των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών με καύσιμο πετρέλαιο.

¹¹ Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. με καύσιμο λιγνίτη

¹¹ Οι χώρες που περιλαμβάνονται στην κατηγορία «Άλλη» περιλαμβάνουν την Αλβανία, το Βέλγιο, τη Βουλγαρία, τη Βόρεια Μακεδονία και την Κύπρο (Πίνακας ESRS 2.9).

- Υπηρεσία «myEnergy Coach», ένας ψηφιακός σύμβουλος που δίνει εξατομικευμένες συμβουλές εξοικονόμησης ενέργειας και κόστους.
- Πράσινα πιστοποιητικά, τα οποία διατίθενται σε ιδιώτες και επιχειρήσεις.
- Φωτοβολταϊκά (Φ/Β) και λύσεις αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας (Electrical Energy Storage, EES) αποκλειστικά σε επιχειρήσεις (Business-to-Business, B2B), με σκοπό την εξασφάλιση εξατομικευμένων λύσεων για μεσαίες και μεγάλες επιχειρήσεις, την κάλυψη των αναγκών θέρμανσης και φωτισμού και την παραγωγή πράσινης ενέργειας.
- Υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης, μέσω των οποίων η ΔΕΗ Α.Ε. διατηρεί ισχυρή παρουσία στην ελληνική αγορά, διαθέτοντας εκτεταμένο δίκτυο δημόσιων σημείων φόρτισης και επεκτείνοντας σταδιακά τη δραστηριότητά της και στη Ρουμανία.
- Υπηρεσίες μέσω συνεργειών με την Κωτσόβολος για την αξιοποίηση των υπηρεσιών πεδίου της Κωτσόβολος για βελτίωση της ποιότητας σε ολόκληρη την αλυσίδα εξυπηρέτησης.

Θέση στην αγορά και επιχειρησιακό αποτύπωμα

Σχετικά με τη θέση του στην αγορά, ο Όμιλος ΔΕΗ αποτελεί σήμερα έναν από τους μεγαλύτερους ενεργειακούς ομίλους σε Ελλάδα και Ρουμανία, εξυπηρετώντας περίπου 8,6 εκατ. πελάτες λιανικής και στις δύο χώρες (Ελλάδα: 66%-Ρουμανία: 33%)¹², παρέχοντάς τους ηλεκτρική ενέργεια και ένα ευρύ φάσμα ενεργειακών προϊόντων και υπηρεσιών. Συγκεκριμένα:

- Διαθέτει ένα εκτεταμένο χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής, το οποίο περιλαμβάνει λιγνιτικές, υδροηλεκτρικές, πετρελαιϊκές και μονάδες φυσικού αερίου, καθώς και εγκαταστάσεις ΑΠΕ.
- Περιλαμβάνει εταιρείες που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, με υποδομές συνολικού μήκους περίπου 390.000 χλμ. σε Ελλάδα και Ρουμανία και περίπου 10,9 εκατ. χρήστες δικτύου.
- Έχει αναπτύξει και ενισχύσει το χαρτοφυλάκιο περιουσιακών στοιχείων σε Ρουμανία, Ιταλία, Βουλγαρία και την παρουσία σε Κροατία και Βόρεια Αμερική, πέραν της παρουσίας του στην Ελλάδα.
- Κατέχει ηγετική θέση στην ελληνική αγορά, με μερίδιο περίπου 50% στη λιανική, 32% στην παραγωγή και 100% στη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας. Ο Όμιλος αποτελεί τον μεγαλύτερο διαχειριστή, παραγωγό και προμηθευτή ενέργειας στη χώρα.
- Ακόμη, δραστηριοποιείται στις πιο πυκνοκατοικημένες περιοχές της Ρουμανίας, κατέχοντας μερίδιο 15% στο λιανικό εμπόριο, 24%¹³ στις ΑΠΕ και 35% στη διανομή, γεγονός που τον κατατάσσει μεταξύ των κορυφαίων παροχών ενέργειας στη χώρα¹⁴.
- Προσφέρει περίπου 24,4 TWh ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και πάνω από 7,4 TWh στη Ρουμανία, σε πελάτες όλων των τάσεων. Η εγκατεστημένη ισχύς σε ΑΠΕ διαμορφώθηκε στο 58% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος του Ομίλου στο τέλος του 2025, και ο Όμιλος στοχεύει η λιγνιτική ισχύς να έχει αποσυρθεί πλήρως έως το τέλος του 2026.
- Στοχεύει στην περαιτέρω ανάπτυξη των Υπηρεσιών Προστιθέμενης Αξίας (Value - Added Services), με αύξηση της διείσδυσης από περίπου 19% το 2024 σε περίπου 46% το 2028.

Αναπτυξιακοί Στόχοι

Στο πλαίσιο του επόμενου κύκλου ανάπτυξης (2026–2028) που δημοσιεύθηκε τον Νοέμβριο 2025¹⁵, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει διαμορφώσει ένα σύνολο αναπτυξιακών στόχων που στηρίζουν το επιχειρηματικό μοντέλο και ενδυναμώνουν την παρουσία του στην περιφέρεια της Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται:

- Ανάπτυξη 6,3 GW νέων ΑΠΕ σε Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη, με στόχο η συνολική εγκατεστημένη ισχύς να ανέλθει σε 12,7 GW το 2028, αντιπροσωπεύοντας το 77% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος.
- Προσθήκη 1,5 GW ευέλικτης ισχύος (μπαταρίες, μονάδες αερίου και υβριδικά έργα), για ενίσχυση της σταθερότητας και της ασφάλειας του ενεργειακού συστήματος.
- Πλήρης απολιγνιτοποίηση έως το 2026 και μείωση της παραγωγής στις πετρελαιϊκές μονάδες των νησιών.

¹² Αφορά πελάτες Λιανικής εξαιρουμένων των πελατών φυσικού αερίου.

¹³ Μερίδιο αγοράς στις ΑΠΕ χωρίς τα μεγάλα Υδροηλεκτρικά.

¹⁴ Αφορά σε στοιχεία Σεπτεμβρίου 2025.

¹⁵ Αφορά σε στοιχεία Σεπτεμβρίου 2025.

- Αύξηση της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος σε 16,6 GW, από τα οποία 12,7 GW θα προέρχονται από καθαρές τεχνολογίες.
- Συνεχής ανάπτυξη των δικτύων σε Ελλάδα και Ρουμανία, με τη Ρυθμιζόμενη Περιουσιακή Βάση να αυξάνεται κατά περίπου 5 % σε ετήσια βάση (CAGR) την τριετία και να προσεγγίζει τα 6,5 δισ. ευρώ το 2028.
- Ενίσχυση του καθετοποιημένου επιχειρηματικού μοντέλου στη Ρουμανία, με διεύρυνση της παρουσίας στην κάλυψη των ενεργειακών αναγκών.
- Ανάπτυξη λύσεων για διασυνδεδεμένες αγορές ενέργειας που παρουσιάζουν και ισχυρές αναπτυξιακές προοπτικές.
- Παροχή ολοκληρωμένων λύσεων για πελάτες μέσω συνεργειών με την Κωτσόβολος, που περιλαμβάνουν υπηρεσίες για αντλίες θερμότητας, φωτοβολταϊκά στις στέγες και λύσεις Fiber-To-The-Home.
- Προώθηση του ψηφιακού μετασχηματισμού με εφαρμογές τεχνητής νοημοσύνης σε ολόκληρη τη δομή: ανθρώπινο δυναμικό, επιχειρησιακές λειτουργίες, ανάπτυξη νέων επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, εξυπηρέτηση πελατών.

Τεχνολογία, ψηφιακές υποδομές και τεχνητή νοημοσύνη

Ο Όμιλος αναπτύσσει δραστηριότητες και έργα που συνδέουν την ενεργειακή υποδομή με τις ψηφιακές υπηρεσίες, στηρίζοντας τόσο τη λειτουργική ικανότητα όσο και την ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων. Μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ FiberGrid, αναπτύσσεται πανελλαδικό δίκτυο οπτικών ινών έως την κατοικία (FTTH), ενώ από το 2025 ο Όμιλος δραστηριοποιείται και στη λιανική τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών μέσω του ΔΕΗ Fiber, προσφέροντας υπηρεσίες «internet only» σε διευρυνόμενη γεωγραφική κάλυψη.

Παράλληλα, δρομολογούνται τεχνολογικά έργα μεγάλης κλίμακας, όπως:

- το Data Center στα Σπάτα (κοινοπραξία Data In Scale με τη DAMAC),
- το East to Med Data Corridor, με διεθνές υποθαλάσσιο και χερσαίο καλώδιο μεταφοράς δεδομένων,
- η πρωτοβουλία Olympus AI για παροχή υπηρεσιών τεχνητής νοημοσύνης,
- η ανάπτυξη νέου data center ισχύος 300 MW στη Δυτική Μακεδονία, στις εγκαταστάσεις του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου.

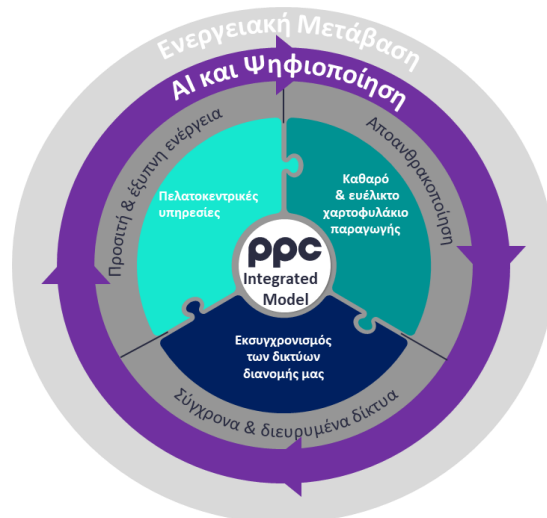
Η τεχνητή νοημοσύνη εντάσσεται σταδιακά στο λειτουργικό μοντέλο του Ομίλου. Από το 2025 υλοποιείται το πρόγραμμα AI Reinvention με εφαρμογές σε τομείς όπως η παραγωγή, η διαχείριση περιουσιακών στοιχείων, οι λειτουργίες πεδίου και η εξυπηρέτηση πελατών. Παράλληλα, το προσωπικό συμμετέχει σε στοχευμένα προγράμματα εκπαίδευσης, ώστε η χρήση εφαρμογών τεχνητής νοημοσύνης να ενσωματώνεται με συνέπεια στην καθημερινή εργασία και στη λήψη αποφάσεων.

Ο Όμιλος συμμετέχει επίσης σε θεσμικούς φορείς και ερευνητικά έργα που σχετίζονται με ψηφιακές τεχνολογίες, όπως το RAIDO και το EPRI DCFlex, και αποτελεί μέλος του ευρωπαϊκού δικτύου ψηφιακής πολιτικής DIGITALEUROPE.

1.3.1.2 Επιχειρηματικό μοντέλο

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει αναπτύξει ένα Ενοποιημένο Επιχειρηματικό Μοντέλο, αποτυπώνοντας την προσέγγισή του για την ενεργειακή μετάβαση και τους στόχους του σχετικά με τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος σε όλες τις δραστηριότητές του.

Το **Στρατηγικό Σχέδιο μετασχηματισμού** του Ομίλου ΔΕΗ στηρίζεται σε τρεις βασικούς πυλώνες και ανταποκρίνεται στις ανάγκες της ενεργειακής μετάβασης, της τεχνολογικής εξέλιξης και της αναθεωρημένης ζήτησης στην περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.



- **Δημιουργία ενός καθαρού και ευέλικτου χαρτοφυλακίου παραγωγής**, μέσω επενδύσεων σε ΑΠΕ και μονάδες ευέλικτης ισχύος, καθώς και μέσω αποανθρακοποίησης, με την πλήρη απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων έως το τέλος του 2026.
- **Επέκταση και εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής**, μέσω της εφαρμογής νέων τεχνολογιών σε όλες τις λειτουργίες του Ομίλου, με στόχο τη βελτίωση της αξιοπιστίας, της ανθεκτικότητας και της ικανότητας ενσωμάτωσης περισσότερων ΑΠΕ.
- **Παροχή εξατομικευμένων προϊόντων και υπηρεσιών εξοικονόμησης ενέργειας**, έχοντας πάντα τον πελάτη στο επίκεντρο.

Ο πρώτος πυλώνας αφορά τη δημιουργία ενός καθαρού και ευέλικτου χαρτοφυλακίου παραγωγής, με επενδύσεις σε ΑΠΕ και συστήματα ευέλικτης ισχύος. Η μετάβαση αυτή υποστηρίζεται από τη σταδιακή κατάργηση των λιγνιτικών μονάδων, η οποία προβλέπεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του 2026. Οι νέες ηλεκτρικές διασυνδέσεις των νησιών συμβάλλουν σε σημαντική μείωση της χρήσης πετρελαίου.

Ο δεύτερος πυλώνας εστιάζει στην επέκταση και τον εκσυγχρονισμό του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Το δίκτυο ενισχύεται με τεχνολογίες που προσφέρουν πιο ακριβή, ταχύτερη και σταθερή λειτουργία, όπως η ψηφιοποίηση, η εγκατάσταση έξυπνων μετρητών και η ανάπτυξη αυτοματισμών. Οι παρεμβάσεις αυτές διευκολύνουν την ενσωμάτωση νέων έργων ΑΠΕ, περιορίζουν τις απώλειες ενέργειας και βελτιώνουν την καθημερινή διαχείριση του συστήματος. Παράλληλα, διαμορφώνουν το πλαίσιο για τον πλήρη ψηφιακό μετασχηματισμό και την ανθεκτικότητα του δικτύου διανομής απέναντι στην κλιματική κρίση. Η ανάπτυξη υποδομών όπως συστήματα αποθήκευσης και μονάδες γρήγορης απόκρισης αυξάνει περαιτέρω τη δυνατότητα του δικτύου να ανταποκριθεί στην αυξανόμενη μεταβλητότητα της παραγωγής.

Ο τρίτος πυλώνας αφορά την παροχή ενεργειακών υπηρεσιών και προϊόντων που προσαρμόζονται στις ανάγκες των πελατών, με έμφαση στην εξοικονόμηση ενέργειας, στις αντλίες θερμότητας, στην ηλεκτροκίνηση και στα οικιακά φωτοβολταϊκά. Ο Όμιλος ενισχύει τη λιανική δραστηριότητα χρησιμοποιώντας το δίκτυο φυσικών καταστημάτων και τις τεχνολογικές δυνατότητες της Κωτσόβολος και προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις που συνδυάζουν εξοπλισμό, υπηρεσίες και τεχνική υποστήριξη. Οι λύσεις αυτές καλύπτουν τη συνεχώς αυξανόμενη ζήτηση για πράσινες τεχνολογίες και ενισχύουν το εμπορικό προφίλ του Ομίλου, σε μια αγορά που αναπτύσσεται γρήγορα.

Παράλληλα με τους τρεις πυλώνες, ο Όμιλος προχωρά στον ευρύ ψηφιακό ανασχηματισμό, θεμελιώνοντας μια νέα επιχειρησιακή εποχή που βασίζεται στην τεχνητή νοημοσύνη. Η μετάβαση αυτή περιλαμβάνει την αναβάθμιση των εταιρικών λειτουργιών μέσω αυτοματοποιημένων διαδικασιών, την ενίσχυση των εργαζομένων με ψηφιακά εργαλεία και την εφαρμογή συστημάτων τεχνητής νοημοσύνης σε βασικούς τομείς όπως η παραγωγή, η διαχείριση περιουσιακών στοιχείων, οι λειτουργίες πεδίου και η εξυπηρέτηση πελατών. Ακόμη, συμβάλλει στη βελτίωση της αξιοπιστίας, της ταχύτητας λήψης αποφάσεων και της απόδοσης. Παράλληλα, υποστηρίζει νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες, όπως η ηλεκτροκίνηση και οι λύσεις διαχείρισης ενέργειας και επιτρέπει στον Όμιλο να λειτουργεί ως μια καθιερωμένη δομή, συνδυάζοντας αρμονικά την παραγωγή, τα δίκτυα και τη λιανική.

Η εν λόγω αρχιτεκτονική προσφέρει σταθερότητα σε περιόδους έντονης μεταβλητότητας και ενισχύει την επιχειρησιακή ανθεκτικότητα. Το μοντέλο επεκτείνεται σταδιακά και εκτός Ελλάδας, κυρίως στη Ρουμανία, όπου ο Όμιλος ενισχύει την παρουσία του σε αγορές με αυξημένη ζήτηση για σύγχρονες ενεργειακές λύσεις. Με αυτόν τον τρόπο διατηρεί το ανταγωνιστικό του πλεονέκτημα και στηρίζει τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη, σε ευθυγράμμιση με τις διεθνείς προσπάθειες για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

1.3.1.3 Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ο Όμιλος έχει αναπτύξει Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία βασίζεται στο καθιερωμένο μοντέλο «Δημιουργίας Διαμοιραζόμενης Αξίας» (Creating Shared Value - CSV). Μέσω της εφαρμογής αυτού του μοντέλου επιδιώκεται η μεγιστοποίηση των θετικών και η ελαχιστοποίηση των αρνητικών επιδράσεων των δραστηριοτήτων του Ομίλου, με αποτέλεσμα τη δημιουργία αξίας που διαμοιράζεται μεταξύ Εταιρείας, Κοινωνίας και Περιβάλλοντος.

Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ στηρίζεται σε τρεις κύριους πυλώνες:

- Μηδενικό ανθρακικό αποτύπωμα (Net zero), με δράσεις για τη μετάβαση σε οικονομία χαμηλού άνθρακα και την ανάπτυξη Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.
- Λειτουργίες με θετικό πρόσημο για τη φύση (Nature positive operations), με μείωση της χρήσης πόρων, ορθή διαχείριση αποβλήτων και προστασία των φυσικών συστημάτων.
- Δημιουργία κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας (Socioeconomic shared value creation), με ενίσχυση της οικονομίας, των ανθρώπων και της κοινωνικής συλλογικής δράσης.

Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι πλήρως ευθυγραμμισμένη με τους επιχειρηματικούς στόχους του Ομίλου ΔΕΗ. Εντός του 2025, σε συνέχεια της υλοποίησης της άσκησης Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Assessment), επικαιροποιήθηκε υπό τη επίβλεψη της Γενικής Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΔΕΗ το Σχέδιο Δράσης (Action Plan) για κάθε ένα από τους τρεις, ως άνω, πυλώνες της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Πλαίσιο Πράσινης Χρηματοδότησης

Το Πλαίσιο Πράσινης Χρηματοδότησης (Green Finance Framework) της ΔΕΗ Α.Ε. έχει αναπτυχθεί για να αποτυπώνει με σαφή τρόπο πώς ο Όμιλος σκοπεύει να συνεχίσει να στηρίζει τη στρατηγική και το όραμά του για τη βιώσιμη ανάπτυξη μέσω της χρήσης Πράσινων Χρηματοδοτικών Εργαλείων (Green Financing Instruments, GFI), όπως πράσινα ομόλογα και πράσινα δάνεια. Το Πλαίσιο λειτουργεί ως σημείο αναφοράς για τη χρηματοδότηση και αναχρηματοδότηση έργων με μετρήσιμα περιβαλλοντικά οφέλη, τα οποία συνδέονται άμεσα με την επιχειρησιακή κατεύθυνση του Ομίλου.

Το Πλαίσιο έχει καταρτιστεί σύμφωνα με τις αρχές των Green Bond Principles (GBP) 2025 του International Capital Markets Association (ICMA) και των Green Loan Principles (GLP) της Loan Market Association (LMA). Επιπλέον, στο βαθμό που αυτό είναι εφικτό, ο Όμιλος στοχεύει να ευθυγραμμίζει τη χρήση των κεφαλαίων με τον Κανονισμό της Ταξινόμησης της ΕΕ και τις σχετικές κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, συμπεριλαμβανομένης της αρχής «Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης» (Do No Significant Harm) και των Ελάχιστων Διασφαλίσεων (Minimum Safeguards).

Χρήση κεφαλαίων (Use of Proceeds)

Στο πλαίσιο του Green Finance Framework, η ΔΕΗ Α.Ε. και οι εταιρείες του Ομίλου μπορούν να εκδίδουν GFI για τη χρηματοδότηση των προσπαθειών βιωσιμότητας του Ομίλου. Ποσό ισοδύναμο με τα καθαρά έσοδα από κάθε έκδοση που πραγματοποιείται στο πλαίσιο του Πλαισίου κατανέμεται, εν μέρει ή εξ ολοκλήρου, στη χρηματοδότηση ή αναχρηματοδότηση Επιλέξιμων Πράσινων Έργων (Eligible Green Projects) στην κατηγορία Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

Οι επιλέξιμες δραστηριότητες περιλαμβάνουν:

- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ή δραστηριότητες με εκπομπές κύκλου ζωής κάτω από 100 gCO₂e/kWh, όπως:
- Φωτοβολταϊκά έργα (Solar PV)
- Αιολικά έργα (Wind Power)
- Υδροηλεκτρικά έργα, συμπεριλαμβανομένων αντλησιοταμιευτικών (Hydro Power και hydro-rumping stations)
- Υποδομές διανομής ηλεκτρικής ενέργειας που διευκολύνουν τη μετάβαση σε συστήματα ηλεκτρισμού χαμηλότερων εκπομπών άνθρακα.
- Συστήματα αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (Battery Energy Storage Systems, BESS).

Οι επιλέξιμες κατηγορίες έργων χαρτογραφούνται έναντι των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (UN SDGs) και αντιστοιχίζονται με τις σχετικές απαιτήσεις της Ταξινόμησης της ΕΕ, όπου εφαρμόζεται.

1.3.1.4 Αλυσίδα αξίας

Η αλυσίδα αξίας του Ομίλου περιλαμβάνει τις δραστηριότητες της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών, καθώς και των οντοτήτων που αποτελούν μέρος της ανάντη και κατάντη αλυσίδας αξίας, οι οποίες παρέχουν υπηρεσίες και προϊόντα από τον αρχικό σχεδιασμό έως την τελική χρήση.

Τα κύρια χαρακτηριστικά της ανάντη και κατάντη αλυσίδας αξίας του Ομίλου ΔΕΗ παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας ESRs 2.10: Αλυσίδα αξίας του Ομίλου ΔΕΗ

Κεφάλαια	Ανάντη	Ίδιες δραστηριότητες	Κατάντη	Αξία που δημιουργείται
Όραμα: Κινητήριος δύναμη μας, η καθαρή ενέργεια. Προορισμός μας, ένα βιώσιμο μέλλον για όλους.				
Εταιρικές αξίες: Ακεραιότητα και ειλικρίνεια, σεβασμός προς τους πελάτες, τους εργαζόμενους, την κοινωνία και το περιβάλλον, διαφάνεια, εντιμότητα, δικαιοσύνη και επαγγελματισμός, επένδυση στο ανθρώπινο δυναμικό ως θεμέλιο ανάπτυξης.				
Χρηματοοικονομικό Χρηματοδοτικοί πόροι, επενδύσεις, πράσινες χρηματοδοτήσεις, κεφάλαια για (ΑΠΕ) και δίκτυα Βιομηχανικό Καταστήματα και εξοπλισμός, Ορυχεία, Θερμικά εργοστάσια, Υδροηλεκτρικά εργοστάσια, Αιολικά πάρκα, Μικρά υδροηλεκτρικά εργοστάσια, Φωτοβολταϊκά πάρκα, Υβριδικά εργοστάσια παραγωγής ενέργειας, Πάνω από 386 χλμ. δικτύου διανομής, Σταθμοί φόρτισης της ΔΕΗ Blue στην Ελλάδα Πνευματικό κεφάλαιο Τεχνογνωσία δικτύων και πνευματική ιδιοκτησία, Διαχείρισης ενέργειας και πελατών, Λογισμικό, συστήματα, διαδικασίες και πρωτόκολλα Ανθρώπινο Εργαζόμενοι (Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία, Αλβανία, Β. Μακεδονία, Βέλγιο και Κύπρο), Γνώση, δεξιότητες και δυνατότητες, ικανότητες AI και digital workforce, Ηθικές αξίες και όραμα, Εξειδικευμένο προσωπικό παραγωγής, δικτύων, λιανικής, ηλεκτροκίνησης Κοινωνικό κεφάλαιο Εταιρική φήμη, Στρατηγικές συνεργασίες και συμμαχίες, Συμμετοχή σε διεθνείς οργανισμούς Φυσικό κεφάλαιο Χρήση πρώτων υλών: Λιγνίτης, Φυσικό αέριο, Πετρέλαιο, Κατανάλωση νερού, Χρήσεις γης για: Φωτοβολταϊκά έργα, Αιολικά έργα, Υβριδικά έργα	Κατασκευές έργων παραγωγής, ΑΠΕ και δικτύου Προμήθεια ηλεκτρολογικού και τεχνολογικού εξοπλισμού Προμήθεια καυσίμων και βασικών υλικών Εξόρυξη και προμήθεια ορυκτών καυσίμων Παροχή τεχνικών υπηρεσιών και εργολαβικού προσωπικού Μεταφορές και logistics	Συμβατική Παραγωγή Ηλεκτρικής Ενέργειας , που περιλαμβάνει την παραγωγή ενέργειας από θερμικούς σταθμούς (φυσικού αερίου και λιγνίτη), καθώς και τις εργασίες εξόρυξης Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) , όπως ηλιακή, αιολική, υδροηλεκτρική, θερμική ενέργεια και βιομάζα Εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας , που περιλαμβάνει την πώληση ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές Λειτουργία Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας , συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης, συντήρησης και ανάπτυξης δικτύων διανομής από τις εταιρείες του Ομίλου που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας Ηλεκτροκίνηση , που περιλαμβάνει την ανάπτυξη, διαχείριση και λειτουργία ενός δικτύου φορτιστών ηλεκτρικών οχημάτων Τηλεπικοινωνίες , μέσω της παροχής υπηρεσιών υψηλής ποιότητας και υψηλής ταχύτητας Fiber-To-The-Home (FTTH) σε πελάτες χονδρικής Λιανικό και χονδρικό εμπόριο ηλεκτρονικών ειδών , με έμφαση στη διανομή και πώληση ηλεκτρονικών συσκευών και εξαρτημάτων, τόσο σε καταναλωτές όσο και σε επιχειρήσεις	Πελάτες Ηλεκτρικής ενέργειας (οικιακοί, επιχειρηματικοί, βιομηχανικοί) Τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών Χρήστες υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης Λιανικής Δραστηριότητες Ηλεκτρική ενέργεια σε οικιακούς και επιχειρηματικούς πελάτες Λιανική ηλεκτρονικών ειδών After-sales υπηρεσίες και τεχνική υποστήριξη Συνεργάτες εγκαταστάσεων και τεχνικών υπηρεσιών Ανακύκλωση και επισκευές εξοπλισμού	Πελάτες Αξιοπιστία δικτύου Αξιόπιστη παροχή ενέργειας Πρόσβαση σε καθαρές λύσεις Υπηρεσίες εξοικονόμησης E-mobility και digital services Κοινωνία Πρόσβαση σε ενέργεια για περίπου 8,8 εκατομμύρια πελάτες Πρόσβαση σε τηλεπικοινωνιακές υπηρεσίες υψηλής ταχύτητας Υποστήριξη ευάλωτων καταναλωτών Θέσεις εργασίας Δίκαιη μετάβαση περιοχών λιγνίτη Ενίσχυση τοπικών οικονομιών Υποδομές για την ψηφιακή εποχή Περιβάλλον Μείωση εκπομπών Μείωση χρήσης καυσίμων Προστασία φυσικών πόρων Ενσωμάτωση ΑΠΕ σε μεγάλη κλίμακα

1.3.2 Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

Λόγω της πολυδιάστατης φύσης των επιχειρηματικών του δραστηριοτήτων, ο Όμιλος συνεργάζεται με ένα ευρύ φάσμα ομάδων ενδιαφερόμενων μερών. Οι στρατηγικές επικοινωνίας προσαρμόζονται διαρκώς για να ανταποκρίνονται στα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και απαιτήσεις της κάθε ομάδας ενδιαφερόμενων μερών, αξιοποιώντας μια ποικιλία μέσων και προσαρμόζοντας τη συχνότητα επικοινωνίας, όπως απαιτείται.

Η συνεργασία και διαβούλευση με τις ομάδες ενδιαφερόμενων μερών είναι απαραίτητη για τον εντοπισμό και την ιεράρχηση των σημαντικών θεμάτων του Ομίλου ΔΕΗ και των εμπλεκόμενων μερών. Τα σχόλια και η ανατροφοδότηση λαμβάνονται υπόψη στη διαμόρφωση της στρατηγικής, τον σχεδιασμό δράσεων στο πλαίσιο του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου, την ενίσχυση των πρωτοβουλιών βιωσιμότητας, καθώς και της διαφάνειας των αναφορών. Επιπλέον, ο Όμιλος επιδιώκει να αλληλοεπιδρά με τις τοπικές κοινωνίες, με στόχο την ανταπόκριση στις προσδοκίες τους και την ανάπτυξη στοχευμένων δράσεων που θα λαμβάνουν υπόψη τα αιτήματα των ενδιαφερόμενων μερών. Η προσέγγιση αυτή ενισχύεται περαιτέρω μέσω της ενεργούς συμμετοχής του Ομίλου σε θεσμικά όργανα και αναπτυξιακές πρωτοβουλίες.

Στο πλαίσιο της συνεργασίας με τις τοπικές κοινωνίες και τους θεσμικούς φορείς, ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της ΔΕΗ συμμετέχει στη Συντονιστική Επιτροπή για την κατάρτιση και εφαρμογή του Σχεδίου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ). Η Επιτροπή έχει αρμοδιότητα τον συντονισμό των δράσεων που απαιτούνται για την υλοποίηση του ΣΔΑΜ και εισηγείται σχετικά θέματα στην Κυβερνητική Επιτροπή για τη Δίκαιη Αναπτυξιακή Μετάβαση της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας και του Δήμου Μεγαλόπολης. Το ΣΔΑΜ αποτελεί κεντρικό αναπτυξιακό σχέδιο για τις λιγνιτικές περιοχές της χώρας και περιλαμβάνει έναν ολοκληρωμένο Οδικό Χάρτη για τη σταδιακή αναγέννηση των τοπικών οικονομιών των δύο περιοχών.

Στο πλαίσιο της συμμετοχής του στο Σχέδιο Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης, ο Όμιλος ΔΕΗ συμβάλλει στον συντονισμό πρωτοβουλιών που αφορούν τις λιγνιτικές περιοχές και στηρίζει τις σχετικές διαδικασίες διαβούλευσης με τους θεσμικούς και τοπικούς φορείς. Η ανατροφοδότηση που λαμβάνεται μέσω αυτού του διαλόγου ενσωματώνεται στον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος προσεγγίζει τη συνεργασία με τις τοπικές κοινωνίες και τη διαχείριση θεμάτων που απασχολούν τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η PPC Ρουμανίας διαχειρίζεται τις σχέσεις με τις ρυθμιστικές αρχές μέσω καθιερωμένων εσωτερικών διαδικασιών και μιας δομημένης προσέγγισης διακυβέρνησης που διασφαλίζει συνεχή συμμόρφωση με το εθνικό ρυθμιστικό πλαίσιο. Οι αρμοδιότητες για την παρακολούθηση των ρυθμιστικών εξελίξεων και τον συντονισμό της επικοινωνίας με τη Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας στη Ρουμανία (ANRE-Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei) είναι σαφώς καθορισμένες και ανήκουν στη μονάδα Ρυθμιστικών και Θεσμικών Θεμάτων της PPC Ρουμανίας, συμβάλλοντας στη διαφανή και συνεπή συνεργασία με τη ρυθμιστική αρχή.

Σε λειτουργικό επίπεδο, οι εταιρείες της PPC Ρουμανίας εφαρμόζουν συστηματικές πρακτικές για την παρακολούθηση νομοθετικών αλλαγών, την προετοιμασία και υποβολή εγγράφων εντός των απαιτούμενων προθεσμιών και την επικοινωνία με την ANRE για θέματα όπως τιμολόγια, επενδυτικά πλάνα, δείκτες ποιότητας υπηρεσιών και ανάπτυξη δικτύου. Οι ρυθμιστικές απαιτήσεις ενσωματώνονται στον τεχνικό και επιχειρησιακό σχεδιασμό ώστε να διασφαλίζεται συνεχής συμμόρφωση και προβλεψιμότητα στην καθημερινή λειτουργία των εταιρειών.

Παράλληλα, η PPC Ρουμανίας παρακολουθεί σε μόνιμη βάση τις νομοθετικές και ρυθμιστικές εξελίξεις που επηρεάζουν τις δραστηριότητές της. Για τη μείωση της αβεβαιότητας, διατηρεί δομημένο και συνεχές διάλογο με τις αρμόδιες αρχές και συμμετέχει ενεργά σε δημόσιες διαβουλεύσεις. Η μονάδα Ρυθμιστικών και Θεσμικών Θεμάτων υποστηρίζει αυτή τη διαδικασία εκπροσωπώντας την Εταιρεία σε σχετικές κλαδικές ενώσεις, (AFER (Association of Electricity Suppliers in Romania), AmCham (American Chamber of Commerce in Romania), FIC (Foreign Investors Council), ACUE (Federation of Energy Utility Companies in Romania) και CRE (Romanian Energy Center)). Μέσω των κλαδικών ενώσεων οι εταιρείες του κλάδου διαμορφώνουν κοινές θέσεις και συντονισμένες παρεμβάσεις προς τα ρυθμιστικά και νομοθετικά όργανα. Αυτή η συλλογική προσέγγιση ενισχύει την ποιότητα του διαλόγου και συμβάλλει στη διαμόρφωση πιο συνεκτικών θέσεων για βασικά θέματα πολιτικής. Στο πλαίσιο συνεργασίας με την ANRE, η PPC Ρουμανίας παρακολουθεί ποιοτικούς δείκτες οι αφορούν τη διατήρηση πλήρους συμμόρφωσης, την έγκαιρη υποβολή όλων των απαιτούμενων στοιχείων και τη διαρκή συνεργασία με την ANRE στη στήριξη του μακροχρόνιου σχεδιασμού των υποδομών και της επιχειρησιακής σταθερότητας.

Τα όργανα διακυβέρνησης του Ομίλου ΔΕΗ, συμπεριλαμβανομένων των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών ομάδων, ενημερώνονται τακτικά για τις απόψεις των ενδιαφερομένων μερών μέσω μηχανισμών ανατροφοδότησης. Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις ομάδες ενδιαφερομένων μερών του Ομίλου ΔΕΗ, οι οποίες έχουν καθοριστεί μέσω εσωτερικών διαβουλεύσεων, συζητήσεων και συναντήσεων εργασίας της Ανώτατης Διοίκησης της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών, αναλύοντας τη συχνότητα επικοινωνίας, τα κανάλια μέσω των οποίων πραγματοποιείται η εν λόγω επικοινωνία, καθώς και τα κύρια θέματα που απασχολούν τις ομάδες αυτές.

Στο πλαίσιο της περαιτέρω ενίσχυσης της συστηματικής διαχείρισης των σχέσεων με τα ενδιαφερόμενα μέρη, κατά το 2025 υλοποιήθηκε, υπό την επίβλεψη της Γενικής Διεύθυνσης Βιώσιμης Ανάπτυξης, στοχευμένη εσωτερική έρευνα για τη χαρτογράφηση των ενδιαφερομένων μερών με τα οποία αλληλεπιδρούν οι Διευθύνσεις της Μητρικής Εταιρείας και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΑΕ. Η διαδικασία αυτή αποτέλεσε σημαντικό ορόσημο (milestone) για το 2025, συμβάλλοντας στην αποτύπωση της φύσης και της συχνότητας της αλληλεπίδρασης με αυτές, καθώς και στην ενίσχυση της οριζόντιας κατανόησης των σχετικών πρακτικών εντός του Ομίλου. Τα αποτελέσματα της έρευνας αξιοποιούνται για τη συνεχή βελτίωση των μηχανισμών διαβούλευσης και εμπλοκής των ενδιαφερομένων μερών, ενισχύοντας την ευθυγράμμιση των διαδικασιών του Ομίλου με τις αρχές της υπεύθυνης εταιρικής διακυβέρνησης και τις απαιτήσεις των προτύπων βιωσιμότητας, ιδιαίτερα σε σχέση με την ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (DMA).

Πίνακας ESRS 2.11: Κανάλια επικοινωνίας ανά ομάδα ενδιαφερόμενων μερών

Ομάδα ενδιαφερόμενων μερών	Κανάλια και Συχνότητα Επικοινωνίας	Κύρια θέματα
Εργαζόμενοι	- Σωματεία εργαζομένων [Καθημερινή] - Εταιρική πύλη (Corporate Portal) [Καθημερινή] - Εσωτερική επικοινωνία (Intranet) [Καθημερινή] - Ενημερωτικά δελτία μέσω email [Περιοδική] - Εταιρικές εκδηλώσεις & συνέδρια [Περιοδική] - Έκθεση Βιωσιμότητας [Περιοδική] - Δελτία Τύπου [Περιοδική]	- Υγεία και Ασφάλεια στον χώρο εργασίας - Δίκαιη μεταχείριση και ίσες αμοιβές - Ευκαιρίες επαγγελματικής εξέλιξης και προγράμματα κατάρτισης - Εργασιακή κουλτούρα και περιβάλλον συνεργασίας - Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο και στρατηγικές αποφάσεις - Επιχειρηματικοί στόχοι και εταιρική απόδοση - Πολιτικές για ποικιλομορφία και συμπερίληψη - Εργασιακή ευελιξία και ισορροπία επαγγελματικής/προσωπικής ζωής - Περιβαλλοντικές και κοινωνικές πρωτοβουλίες (ESG)
Πελάτες (καταναλωτές και επιχειρήσεις)	- Αλληλεπίδραση σε φυσικά καταστήματα και εκδηλώσεις [Συνεχής] - Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών [Συνεχής] - Πλατφόρμες μέσων κοινωνικής δικτύωσης [Συνεχής] - Εκστρατείες διαφήμισης και μάρκετινγκ [Περιοδική] - Γραμμές εξυπηρέτησης πελατών [Συνεχής] - Newsletter και στοχευμένες ενέργειες επικοινωνίας [Περιοδική] - Έκθεση Βιωσιμότητας [Ετήσια] - Δελτία Τύπου και ανακοινώσεις στον τοπικό ή διεθνή τύπο [Περιοδική] - Ενημερώσεις χρέωσης (ηλεκτρονικοί και έντυποι λογαριασμοί) [Περιοδική] - Ψηφιακές υπηρεσίες αυτοεξυπηρέτησης [Συνεχής]	- Εμπειρία πελάτη και ποιότητα εξυπηρέτησης - Έρευνες ικανοποίησης και αφοσίωσης (NPS, CSAT, NSAT κ.λπ.) - Ενημέρωση για αναβαθμίσεις υπηρεσιών και προϊόντων - Νέες υπηρεσίες και προϊόντα - Βιωσιμότητα και ενεργειακή απόδοση - Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση - Θέματα τιμολογιακής πολιτικής και αυξήσεις τιμών - Ρυθμιστικές και κανονιστικές εξελίξεις - Προγράμματα πράσινης ενέργειας και επιλογές ανανεώσιμων πηγών
Προμηθευτές και Συνεργάτες	- Επίσημες διαδικασίες για αίτηση και λήψη προσφορών από υποψήφιους προμηθευτές/επιχειρηματικούς εταίρους [Περιοδική] - Επίσημες διαδικασίες επικοινωνίας με προμηθευτές μετά την προμήθεια, σχετικά με την αξιολόγηση του υλικού/υπηρεσίας και τυχόν διορθωτικές ενέργειες [Περιοδική] - Έκθεση Βιωσιμότητας [Ετήσια]	- Συνθήκες και προκλήσεις της αγοράς - Ευκαιρίες για ανάπτυξη και νέα συμβόλαια - Ασφαλείς συνθήκες εργασίας (Υγεία & Ασφάλεια) - Ενσωμάτωση κριτηρίων ESG στην αλυσίδα εφοδιασμού και - Βιώσιμες πρακτικές - Εφαρμογή του Κώδικα Δεοντολογίας

	Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο [Περιοδική]	Προμηθευτών - Διαφάνεια στις διαδικασίες προμηθειών - Αντιμετώπιση κινδύνων (π.χ. διακοπή εφοδιασμού) - Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο - Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση
Μέτοχοι και Επενδυτές	- Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών [Συνεχής] - Δημοσίευση οικονομικών αποτελεσμάτων [Περιοδική] - Τηλεδιασκέψεις με αναλυτές [Προγραμματισμένη] - Επιχειρηματικές παρουσιάσεις (Roadshows, Ημέρα Επενδυτών) [Προγραμματισμένη] - Έκθεση Βιωσιμότητας [Ετήσια] - Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο [Περιοδική] - Άμεση επικοινωνία με Στελέχη Διοίκησης [Κατά περίπτωση] - Ενημερωτικές συνεδρίες για στρατηγική και ESG [Περιοδική]	- Οικονομικές επιδόσεις και αποτελέσματα - Στρατηγική κατεύθυνση, επενδυτικά σχέδια και πρόοδος του στρατηγικού σχεδίου του Ομίλου - Στρατηγικές διαχείρισης και μετριασμού κινδύνων - Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο - Οργανωτικές αλλαγές και εταιρική διακυβέρνηση - Πολιτικές ESG και στόχοι βιωσιμότητας - Κανονιστικές και νομοθετικές εξελίξεις που επηρεάζουν τον Όμιλο
Οργανώσεις κοινωνίας πολιτών & Τοπικές Κοινωνίες	- Δημόσια fora και συνέδρια [Περιοδική] - Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών [Συνεχής] - Αιτήματα χορηγίας προς τη Μητρική Εταιρεία ή θυγατρικές [Κατά περίπτωση] - Έκθεση Βιωσιμότητας [Ετήσια] - Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο [Περιοδική] - Πλατφόρμες μέσων κοινωνικής δικτύωσης [Συνεχής] - Άμεση προσωπική επαφή με Στελέχη Διοίκησης [Κατά περίπτωση] - Ενημερωτικές συνεδρίες για κοινωνικές και περιβαλλοντικές πρωτοβουλίες [Περιοδική]	- Αλληλεπίδραση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες - Ευκαιρίες και έργα συνεργασίας με Οργανώσεις της Κοινωνίας των Πολιτών, ακαδημαϊκούς οργανισμούς, ιδρύματα και ΜΚΟ - Επιπτώσεις στο περιβάλλον, εταιρική κοινωνική ευθύνη, καινοτομία και σχετικές πρωτοβουλίες - Ομίλικές αξίες και δέσμευση στη βιωσιμότητα - Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο - Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση - Διαχείριση κοινωνικών και περιβαλλοντικών κινδύνων
Επιχειρηματική Κοινότητα, Ενώσεις & Κλαδικοί Σύνδεσμοι	- Επιχειρηματικά συνέδρια, συζητήσεις ή ημερίδες [Περιοδική] - Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών [Συνεχής] - Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο [Περιοδική] - Πλατφόρμες μέσων κοινωνικής δικτύωσης [Συνεχής] - Έκθεση Βιωσιμότητας [Ετήσια] - Άμεση επαφή αρμόδιων στελεχών με δημοσιογράφους [Κατά περίπτωση] - Συμμετοχή στελεχών του Ομίλου σε ΔΣ ή Επιτροπές	- Αναδυόμενες τάσεις, τεχνολογικές εξελίξεις και καινοτόμες πρακτικές - Βέλτιστες πρακτικές που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας - Επιπτώσεις στο περιβάλλον, κοινωνική ευθύνη και απόδοση στους σχετικούς δείκτες μέτρησης - Ρυθμιστικές αλλαγές και απαιτήσεις συμμόρφωσης - Ευκαιρίες για συνεργασίες και έργα - Βασικές εξελίξεις στον Όμιλο

	- Εργασίας συνδέσμων και φορέων [Περιοδική] - Ενημερωτικές συνεδρίες για κανονιστικές εξελίξεις και ESG [Περιοδική]	Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση
Ρυθμιστικές Αρχές και Τοπική Αυτοδιοίκηση	- Συμμετοχή σε διαβουλεύσεις, συμβούλια και επιτροπές [Περιοδική] - Άμεση συνεργασία με την Πολιτεία σε ανώτατο επίπεδο [Κατά περίπτωση] - Συνεργασία με τις Τοπικές Αρχές [Συνεχής] - Ρυθμιστικές καταθέσεις και εκθέσεις/αναφορές (πληροφορίες και παροχή δεδομένων) [Περιοδική] - Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών [Συνεχής] - Δελτία Τύπου και δηλώσεις σε τοπικό ή διεθνή τύπο [Περιοδική] - Έκθεση Βιωσιμότητας [Ετήσια] - Άμεση συνεργασία/συμμετοχή στελεχών του Ομίλου σε διαβουλεύσεις [Κατά περίπτωση] - Ενημερωτικές συνεδρίες για κανονιστικές εξελίξεις και ESG [Περιοδική]	- Κανονιστικές απαιτήσεις, αλλαγές και ενημερώσεις, κλαδικά πρότυπα και ζητήματα συμμόρφωσης - Εξελίξεις κανονισμών που σχετίζονται με το Περιβάλλον, την Κοινωνία ή και τη Διακυβέρνηση - Βέλτιστες πρακτικές που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας - Επιχειρηματικοί στόχοι και απόδοση
Ακαδημαϊκή Κοινότητα	- Συμμετοχή σε ερευνητικά έργα και προγράμματα που αφορούν την ενεργειακή μετάβαση και τη βιωσιμότητα [Περιοδική] - Διοργάνωση και συμμετοχή σε επιστημονικά συνέδρια και ημερίδες [Περιοδική] - Συνεργασία σε θέματα καινοτομίας και ανάπτυξης τεχνολογιών ΑΠΕ [Περιοδική] - Ενημερωτικές συνεδρίες για ESG και τεχνολογικές εξελίξεις [Περιοδική]	- Καινοτομία στον ενεργειακό τομέα και τεχνολογίες χαμηλών εκπομπών - Ανάπτυξη δεξιοτήτων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων - Συνεργασία για ESG και βιώσιμες πρακτικές στην έρευνα - Επιπτώσεις στο περιβάλλον και κοινωνική ευθύνη - Ευκαιρίες για κοινά έργα και ανταλλαγή τεχνογνωσίας
Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης	- Δελτία Τύπου και επίσημες ανακοινώσεις για σημαντικές εξελίξεις, νέα έργα και οικονομικά αποτελέσματα [Περιοδική] - Συνεντεύξεις και ενημερωτικές συναντήσεις [Κατά περίπτωση] - Αποστολή ενημερωτικών δελτίων και εκθέσεων [Περιοδική] - Ενημέρωση μέσω ψηφιακών καναλιών και κοινωνικών δικτύων [Συνεχής] - Ιστότοποι του Ομίλου και των Εταιρειών [Συνεχής] - Ενημερωτικές συνεδρίες για στρατηγικές πρωτοβουλίες και ESG [Περιοδική]	- Τιμολόγηση ενέργειας και εξελίξεις στην αγορά - Εταιρικές εξελίξεις και οικονομικά αποτελέσματα - Στρατηγικές πρωτοβουλίες για βιωσιμότητα και ΑΠΕ - Εταιρική κοινωνική ευθύνη και δράσεις ESG

Ειδικοί σε Θέματα Βιωσιμότητας και ESG (ESG experts)

- Συμμετοχή σε επιστημονικές ημερίδες και διαβουλεύσεις για ESG [Περιοδική]
- Διάλογος μέσω συναντήσεων και συνεργασιών για στρατηγικές βιωσιμότητας και κοινωνικής υπευθυνότητας [Περιοδική]
- Ανταλλαγή μελετών, ερευνών, τεχνικών εκθέσεων και βέλτιστων πρακτικών [Περιοδική]
- Συνεργασία σε πρωτοβουλίες για καινοτομία, εταιρική διακυβέρνηση και κοινωνικά ζητήματα [Περιοδική]

Χρηματοπιστωτικά Ιδρύματα

- Οικονομικές εκθέσεις και αποτελέσματα [Περιοδική]
- Συναντήσεις με στελέχη του Ομίλου [Κατά περίπτωση]
- Δελτία Τύπου και εταιρικές ανακοινώσεις [Περιοδική]
- Ετήσια Οικονομική Έκθεση και Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης [Ετήσια]

Νεολαία (Youth)

- Εκπαιδευτικά προγράμματα για πράσινη ενέργεια και ψηφιακές δεξιότητες [Περιοδική]
- Συμμετοχή σε θεματικά workshops και hackathons για τη βιώσιμη ανάπτυξη [Κατά περίπτωση]
- Ψηφιακές πλατφόρμες και social media για ενημέρωση και διάλογο [Συνεχής]
- Συνεργασία με σχολεία, πανεπιστήμια και οργανώσεις νέων [Περιοδική]

- Καινοτομία και βέλτιστες πρακτικές για ESG
- Διαχείριση κινδύνων και ευκαιριών βιωσιμότητας
- Εταιρική διακυβέρνηση, λογοδοσία και διαφάνεια
- Κοινωνική υπευθυνότητα και ίσες ευκαιρίες
- Στρατηγικές για κλιματική ουδετερότητα και ενεργειακή μετάβαση
- Εναρμόνιση με διεθνή πρότυπα και κανονιστικές απαιτήσεις

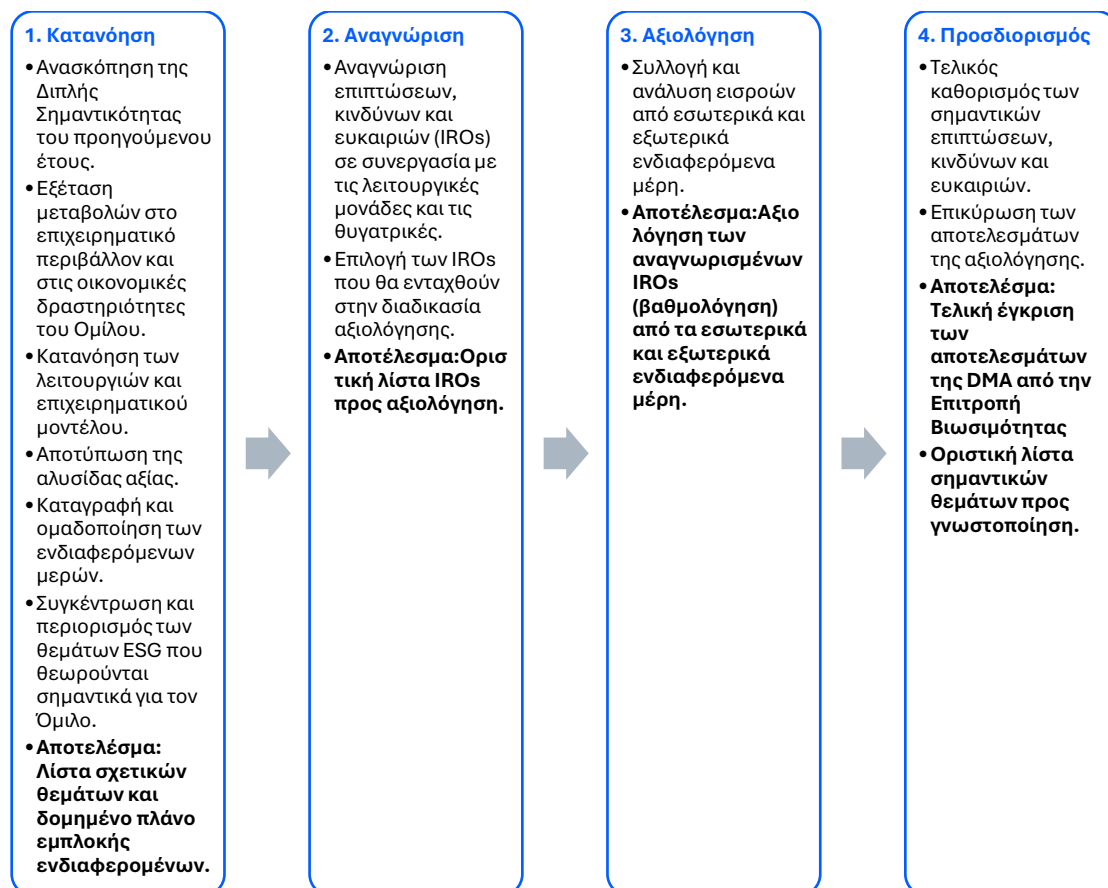
- Οικονομικές επιδόσεις και αποτελέσματα
- Διαχείριση κινδύνων και ευκαιριών
- Επιχειρηματικό μοντέλο και στρατηγική ανάπτυξης
- Εταιρική διακυβέρνηση και επιχειρηματική ηθική
- Στρατηγικές για βιωσιμότητα και ESG στόχους
- Κανονιστικές εξελίξεις και συμμόρφωση

- Ενεργειακή μετάβαση και πράσινη ανάπτυξη
- Εκπαίδευση για ESG και βιώσιμες πρακτικές
- Κοινωνική υπευθυνότητα και ίσες ευκαιρίες
- Ψηφιακή καινοτομία για βιωσιμότητα

1.4 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO]

1.4.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]

Η διαδικασία αξιολόγησης σημαντικότητας του Ομίλου ΔΕΗ πραγματοποιήθηκε βάσει της αρχής της Διπλής Σημαντικότητας (DMA) που στοχεύει στον εντοπισμό, την αξιολόγηση, την ιεράρχηση και την παρακολούθηση των αρνητικών ή θετικών, δυνητικών ή πραγματικών επιπτώσεων στον άνθρωπο, την κοινωνία και το φυσικό περιβάλλον, καθώς και των κινδύνων και ευκαιριών που ενδέχεται να έχουν οικονομική επίπτωση στον Όμιλο. Η διαδικασία διακρίνεται σε τέσσερις φάσεις:



Η διαδικασία Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας (DMA) εξετάζει τόσο τις επιπτώσεις που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου, όσο και εκείνες που προκύπτουν από τις επιχειρηματικές του σχέσεις, μέσω ανάλυσης της αλυσίδας αξίας.

Η αξιολόγηση για το οικονομικό έτος 2025 στηρίχθηκε στα αποτελέσματα της προηγούμενης χρονιάς, τα οποία εξετάστηκαν εκ νέου από την ανώτατη διοίκηση της Μητρικής Εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε. και τους Διευθύνοντες Συμβούλους/Οικονομικούς Διευθυντές των θυγατρικών. Στόχος ήταν να επιβεβαιωθεί η ισχύς των αναγνωρισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών και να διαπιστωθεί εάν μπορούν να αποτελέσουν τη βάση για τον εντοπισμό νέων θεμάτων.

Στη συνέχεια, πραγματοποιήθηκε διαβούλευση με εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, ώστε να αξιολογηθεί η σημαντικότητα των αναγνωρισμένων επιπτώσεων και από τη δική τους οπτική. Ακολούθως, τα αποτελέσματα συγκεντρώθηκαν και ενοποιήθηκαν, με στόχο:

- Την ανάδειξη και ιεράρχηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, βάσει της αρχής της Διπλής Σημαντικότητας, λαμβάνοντας υπόψη τόσο την οπτική της ανώτατης διοίκησης όσο και τις θέσεις των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών.
- Τον προσδιορισμό των σημαντικών θεμάτων του Ομίλου, τα οποία θα αποτελέσουν τη βάση για τις απαιτήσεις γνωστοποίησης της Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου ΔΕΗ για το οικονομικό έτος 2025.

Η κύρια διαφοροποίηση της φετινής αξιολόγησης σημαντικότητας αφορά τη διεύρυνση της διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη για την αξιολόγηση των επιπτώσεων. Συγκεκριμένα, ελήφθησαν υπόψη οι απόψεις τόσο των εσωτερικών ενδιαφερόμενων μερών (διοίκηση και εργαζόμενοι) όσο και των εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών, μέσω συνεντεύξεων, focus groups και ερωτηματολογίων.

Στη συνέχεια, τα αποτελέσματα ενοποιήθηκαν, λαμβάνοντας υπόψη όλες τις οπτικές, με στόχο την αναγνώριση και την ιεράρχηση των σημαντικών επιπτώσεων.

Φάση Κατανόησης

Κατά τη φάση της «Κατανόησης» πραγματοποιείται επισκόπηση των δραστηριοτήτων του Ομίλου και των δραστηριοτήτων της αλυσίδας αξίας σε όλες τις περιοχές όπου δραστηριοποιείται. Όπου απαιτείται, επικαιροποιούνται τα υφιστάμενα δεδομένα σχετικά με το επιχειρηματικό μοντέλο, τις λειτουργικές διαδικασίες και τις βασικές σχέσεις εξάρτησης της αλυσίδας αξίας. Η διαδικασία αυτή δημιουργεί το απαραίτητο υπόβαθρο για την ορθή αναγνώριση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, που πρόκειται να αξιολογηθούν στις επόμενες φάσεις, σύμφωνα με την αρχή της Διπλής Σημαντικότητας (DMA).

Για τη συμμετοχή στη διαδικασία αξιολόγησης διπλής σημαντικότητας, συμπεριλήφθηκαν η Μητρική ΔΕΗ Α.Ε. και οι σημαντικές θυγατρικές του Ομίλου, όπως έχουν αναγνωριστεί από τη Διοίκηση βάσει του Ν. 4706/2020 «Εταιρική Διακυβέρνηση Ανωνύμων Εταιρειών» (Άρθρο 2). Οι εταιρείες αυτές επιλέχθηκαν ως αντιπροσωπευτικές των δραστηριοτήτων του Ομίλου σε όλο το γεωγραφικό εύρος δραστηριοποίησής του, ώστε η άσκηση αναγνώρισης και αξιολόγησης επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών να καλύπτει πλήρως το φάσμα των δραστηριοτήτων και γεωγραφικών περιοχών δραστηριοποίησης.

Αλυσίδα Αξίας

Δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ

Οι οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ προσδιορίστηκαν βάσει των κωδικών NACE και των κωδικών δραστηριότητας του Γενικού Εμπορικού Μητρώου (Γ.Ε.ΜΗ.). Στο πλαίσιο της ανάλυσης πραγματοποιήθηκε χαρτογράφηση των εσωτερικών λειτουργιών που σχετίζονται με τις κύριες δραστηριότητες του Ομίλου.

Ανάντη αλυσίδα αξίας

Οι δραστηριότητες της ανάντη αλυσίδας αξίας του Ομίλου ΔΕΗ προσδιορίστηκαν μέσω ανάλυσης των δραστηριοτήτων των προμηθευτών βάσει κωδικών NACE. Η ανάλυση επικεντρώθηκε στον εντοπισμό των ανάντη οικονομικών δραστηριοτήτων που είναι κρίσιμες για τη λειτουργία του Ομίλου ή έχουν ουσιαστική οικονομική σημασία, αναδεικνύοντας τον καθοριστικό ρόλο τους στην αποτελεσματική λειτουργία των βασικών δραστηριοτήτων και στην αξία των πόρων και υπηρεσιών που παρέχουν.

Κατάντη αλυσίδα αξίας

Οι δραστηριότητες της κατάντη αλυσίδας αξίας του Ομίλου ΔΕΗ προσδιορίστηκαν μέσω ανάλυσης των δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τη διάθεση, διανομή, χρήση και τελική διαχείριση των προϊόντων και υπηρεσιών προς τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες, βάσει κωδικών NACE. Η ανάλυση επικεντρώθηκε στον προσδιορισμό των κατάντη δραστηριοτήτων που παρουσιάζουν σημαντικές λειτουργικές και οικονομικές αλληλεπιδράσεις με τον τελικό χρήστη/καταναλωτή.

Εξαρτήσεις σε Πόρους

Παράλληλα με τον εντοπισμό των σημαντικών δραστηριοτήτων, πραγματοποιήθηκε καταγραφή των αντίστοιχων εξαρτήσεων σε φυσικούς, ανθρώπινους και κοινωνικούς πόρους, με σκοπό την κατανόηση και εξέταση πιθανών συνδέσεων των σημαντικών δραστηριοτήτων με παράγοντες όπως η διαθεσιμότητα, η τιμή και η ποιότητα των πόρων, καθώς και πώς οι εν λόγω παράγοντες θα μπορούσαν να επηρεάσουν τις επιχειρηματικές δραστηριότητες.

Αναγνώριση Ομάδων Ενδιαφερόμενων Μερών και Σχέδιο Διαβούλευσης

Αναγνώριση Ομάδων Ενδιαφερόμενων Μερών

Στη φάση της «Κατανόησης», εντοπίστηκαν οι σημαντικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών (εσωτερικές και εξωτερικές) του Ομίλου ΔΕΗ, καθώς και οι ομάδες που θα συμμετείχαν ενεργά στην αξιολόγηση της σημαντικότητας. Οι ομάδες αυτές περιλαμβάνουν:

- Επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη
- Χρήστες Έκθεσης βιωσιμότητας
- Εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη, συμπεριλαμβανομένων της Ανώτατης Διοίκησης της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών, των εργαζομένων, καθώς και των εσωτερικών εμπειρογνομήνων για τη χρηματοοικονομική αξιολόγηση.

Σχέδιο Διαβούλευσης με Ενδιαφερόμενα Μέρη

Στη φάση Κατανόησης προσδιορίστηκε το Σχέδιο Διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, το οποίο περιλάμβανε:

Διαβούλευση με Εσωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη

- α. Συμμετοχή της Ανώτατης Διοίκησης της Μητρικής ΔΕΗ Α.Ε., των Γενικών Ομιλικών Διευθυντών, των Διευθυνόντων Συμβούλων και Οικονομικών Διευθυντών των θυγατρικών του Ομίλου για την αξιολόγηση της συνάφειας και της σημαντικότητας των αναγνωρισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών καθώς και για την αναγνώριση νέων.
- β. Συμμετοχή εργαζομένων υπεύθυνων για την Έκθεση Βιωσιμότητας του Ομίλου στην αξιολόγηση της σημαντικότητας των αναγνωρισμένων επιπτώσεων μέσω ερωτηματολογίων.
- γ. Συμμετοχή εσωτερικών εμπειρογνομόνων από τα τμήματα Διαχείρισης Κινδύνων, Οικονομικών, Στρατηγικής, Χρηματοοικονομικού Ελέγχου και Επενδυτικών Σχέσεων για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας.

Διαβούλευση με Εξωτερικά Ενδιαφερόμενα Μέρη

- Πραγματοποίηση συνεντεύξεων με εκπροσώπους από επηρεαζόμενες κοινότητες.
- Πραγματοποίηση ομάδων εστίασης (focus groups) με ενδιαφερόμενα μέρη, όπου συμμετείχαν νέοι εργαζόμενοι του Ομίλου, εκπρόσωποι της νεολαίας, ειδικοί ESG, πελάτες, εκπρόσωποι της ακαδημαϊκής κοινότητας και περιβαλλοντικών οργανώσεων.
- Διαμόρφωση και αποστολή ερωτηματολογίων σε εξωτερικές ομάδες ενδιαφερόμενων μερών, με συμμετοχή εκπροσώπων από μετόχους και επενδυτές, πελάτες (καταναλωτές και επιχειρήσεις), ρυθμιστικές αρχές, προμηθευτές, την επιχειρηματική κοινότητα, ενώσεις και επαγγελματικούς φορείς, την ακαδημαϊκή κοινότητα, οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών και Μη Κερδοσκοπικούς Οργανισμούς, καθώς και Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης.

Φάση Αναγνώρισης

Η φάση «Αναγνώρισης» αφορά τον εντοπισμό δυνητικών και πραγματικών επιπτώσεων στους ανθρώπους, στην κοινωνία και στο περιβάλλον που συνδέονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ και την αλυσίδα αξίας, καθώς και κινδύνων και ευκαιριών που προκύπτουν από το εξωτερικό περιβάλλον.

Για την αναγνώριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών εφαρμόστηκε υβριδική προσέγγιση, συνδυάζοντας μεθόδους από πάνω προς τα κάτω (top-down) και από κάτω προς τα πάνω (bottom-up) σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα. Η προσέγγιση από πάνω προς τα κάτω βασίστηκε στην αναγνώριση θεμάτων βιωσιμότητας που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου, εξετάζοντας υφιστάμενες εκθέσεις, εξωτερικές αναφορές, πηγές και πρότυπα (GRI, SASB), εκθέσεις εταιρειών του κλάδου και άλλες διαθέσιμες πληροφορίες, ώστε να εντοπιστούν συναφή θέματα βιωσιμότητας για τις δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ και την ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας. Η προσέγγιση από κάτω προς τα πάνω επικεντρώθηκε στην ανάλυση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που αναδύονται σε επίπεδο θυγατρικής και δραστηριότητας.

Για το οικονομικό έτος 2025 ελήφθη υπόψη εξ' ολοκλήρου η άσκηση της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας του 2024, μαζί με τη μεθοδολογία, τα επιμέρους βήματα και τα αποτελέσματα, με επικαιροποίηση δεδομένων και προσθήκη νέων πληροφοριών. Η διαδικασία βασίστηκε σε συνδυασμό ποιοτικής και ποσοτικής ανάλυσης, μέσω:

- Συναντήσεων με την Ανώτατη Διοίκηση της Μητρικής ΔΕΗ Α.Ε., Γενικούς Ομιλικούς Διευθυντές, τους Διευθύνοντες Συμβούλους και Οικονομικούς Διευθυντές των θυγατρικών, με στόχο την αξιολόγηση της συνάφειας των αναγνωρισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, καθώς και την ανάδειξη νέων.
- Έρευνας και ανάλυσης δεδομένων από πρότυπα, διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, περιβαλλοντικά και κοινωνικά δεδομένα, τάσεις αγοράς και προηγούμενες ESG αξιολογήσεις.

Κύριοι στόχοι της διαδικασίας επικαιροποίησης ήταν:

- Η αναθεώρηση και επικαιροποίηση των αναγνωρισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών σε σχέση με την προηγούμενη αξιολόγηση και
- Η ανάδειξη νέων θεμάτων που προκύπτουν από:
 - ο Τις στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου.
 - ο Τις μεταβολές στις συνθήκες του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος.

Η διαδικασία ανέδειξε θετικές και αρνητικές επιπτώσεις, πραγματικές ή δυνητικές, σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο και μακροπρόθεσμο ορίζοντα.

Στο ίδιο πλαίσιο, προσδιορίστηκαν οι συναφείς κίνδυνοι και ευκαιρίες που συνδέονται με τις επιπτώσεις αυτές ή με κρίσιμους πόρους και ενδέχεται να έχουν χρηματοοικονομικές συνέπειες. Παράλληλα, καταγράφηκαν ευκαιρίες που ο Όμιλος μπορεί να αξιοποιήσει, λαμβάνοντας υπόψη τις μεταβολές του εξωτερικού περιβάλλοντος.

Χρηματοοικονομική Αξιολόγηση και Διαχείριση Κινδύνων

Η αναγνώριση των κινδύνων για τη χρηματοοικονομική αξιολόγηση στηρίχθηκε στη διαδικασία αναγνώρισης και αξιολόγησης κινδύνων του Ομίλου ΔΕΗ (Risk and Control Self Assessment – RCSA). Τα αποτελέσματα της διαδικασίας χρησιμοποιήθηκαν ως βασικές εισροές για την εκτίμηση της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας, ενώ οι κίνδυνοι που προσδιορίστηκαν αποτέλεσαν δεδομένα για την αποτίμηση της πιθανής χρηματοοικονομικής επίπτωσης.

Ο Όμιλος ΔΕΗ βρίσκεται στη φάση υλοποίησης ενός ολοκληρωμένου συστήματος που επιδιώκει την πλήρη ενσωμάτωση και ενταξιοποίηση της διαδικασίας RCSA με τη χρηματοοικονομική αξιολόγηση που πραγματοποιείται στο πλαίσιο της Διπλής Σημαντικότητας.

Περιβαλλοντικές επιπτώσεις

Για τον εντοπισμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, η διαδικασία κάλυψε ένα ολοκληρωμένο σύνολο πτυχών των δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ, λαμβάνοντας υπόψη σημαντικές περιβαλλοντικές πιέσεις, κινδύνους και ευκαιρίες σε όλη την αλυσίδα αξίας. Συγκεκριμένα, αξιολογήθηκαν η χρήση και διαχείριση υδάτινων πόρων, οι κίνδυνοι που σχετίζονται με έλλειψη νερού και οι επιπτώσεις από την κατανάλωση υδάτων, οι διάφορες μορφές ρύπανσης του αέρα, του εδάφους και των υδάτων, καθώς και οι κίνδυνοι που απορρέουν από ακατάλληλη διαχείριση και διάθεση στερεών και υγρών αποβλήτων. Παράλληλα, εξετάστηκαν οι εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (ΑτΘ) σε όλες τις εγκαταστάσεις και την αλυσίδα αξίας, οι οποίες συμβάλλουν στην κλιματική αλλαγή, όπως και οι συναφείς επιπτώσεις στην ανθρώπινη υγεία και στα οικοσυστήματα.

Επιπλέον, αξιολογήθηκαν οι επιπτώσεις στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα, περιλαμβανομένης της απώλειας οικοτόπων, ιδίως σε έργα που υλοποιούνται εντός ή πλησίον περιοχών οικολογικού ενδιαφέροντος, όπου εκπονούνται μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης για τον εντοπισμό και τον μετριασμό των σχετικών κινδύνων. Στο πλαίσιο της έκδοσης Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ), εξετάστηκαν οι Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ), οι οποίες καλύπτουν ευρύτερο φάσμα θεματικών εννοιών των ESRS και περιλαμβάνουν την αναγνώριση περιβαλλοντικών κινδύνων αλλά και ευκαιριών—όπως η ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών, η βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας και η προώθηση πρακτικών κυκλικής οικονομίας. Η αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε σε συνδυασμό με την ανάλυση ανθεκτικότητας του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη τις δυνητικές επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής, με στόχο τη διαμόρφωση μιας πλήρους και ολιστικής εικόνας των περιβαλλοντικών πιέσεων, κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με τις επιχειρησιακές δραστηριότητες, τις εγκαταστάσεις και την αλυσίδα αξίας.

Φάση Αξιολόγησης και Προσδιορισμού

Η φάση «Αξιολόγηση και Προσδιορισμός» αφορά την αξιολόγηση και ανάδειξη των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Στο στάδιο αυτό, καθορίστηκαν οι κατάλληλοι μηχανισμοί για την αξιολόγηση των επιπτώσεων στο περιβάλλον και τους ανθρώπους, καθώς και τον προσδιορισμό χρηματοοικονομικών δεικτών για την αξιολόγηση των κινδύνων και των ευκαιριών σε ενοποιημένο επίπεδο. Τέλος, στο στάδιο αυτό καθορίστηκαν τα κατάλληλα όρια, η υπέρβαση των οποίων οδηγεί στην ιεράρχηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών του Ομίλου.

Οι επιπτώσεις, θετικές και αρνητικές, αξιολογήθηκαν ξεχωριστά ως προς τη σοβαρότητα του αντικτύπου τους, λαμβάνοντας υπόψη τους ακόλουθους παράγοντες:

- την κλίμακα, η οποία αποτυπώνει πόσο σοβαρές είναι οι αρνητικές επιπτώσεις ή πόσο επωφελείς είναι οι θετικές επιπτώσεις για τους ανθρώπους ή το περιβάλλον, και
- την έκταση, η οποία εξετάζει πόσο ευρέως εκτείνονται οι επιπτώσεις.

Η αξιολόγηση της σοβαρότητας πραγματοποιήθηκε με βάση τις επιπτώσεις όπως υφίστανται πριν από την εφαρμογή πολιτικών, δράσεων ή άλλων μέτρων μετριασμού ή αποκατάστασης. Στην περίπτωση των αρνητικών επιπτώσεων στους ανθρώπους λήφθηκε υπόψη ένα αυτές αποτελούν επιπτώσεις και στα ανθρώπινα δικαιώματα αλλάζοντας την σοβαρότητα της αξιολόγησης. Θετικές επιπτώσεις ορίστηκαν μόνο όσες προκύπτουν ως πραγματικές επωφελείς αλλαγές για τους ανθρώπους ή το περιβάλλον, και όχι όσες προκύπτουν από τη μείωση ή την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων.

Στην περίπτωση περιβαλλοντικών επιπτώσεων, νοείται η έκταση της περιβαλλοντικής ζημίας ή η γεωγραφική ζώνη που επηρεάζεται. Στην περίπτωση των επιπτώσεων στους ανθρώπους, νοείται ο αριθμός των ατόμων που επηρεάζονται.

Ακόμη το σύνολο των αρνητικών επιπτώσεων αξιολογήθηκε για τον ανεπανόρθωτο χαρακτήρα του αντικτύπου, όπου αξιολογείται αν και σε ποιον βαθμό οι αρνητικές επιπτώσεις θα μπορούσαν να αποκατασταθούν, δηλαδή το περιβάλλον ή τα επηρεαζόμενα άτομα να επανέλθουν στην προηγούμενη κατάστασή τους.

Οι δυνητικές επιπτώσεις αξιολογήθηκαν επίσης ως προς την πιθανότητα εκδήλωσής τους, ενώ λήφθηκαν υπόψιν τα δεδομένα και οι ειδικές συνθήκες οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν.

Το αποτέλεσμα της αξιολόγησης των επιπτώσεων προκύπτει από τον συνδυασμό της σοβαρότητας και της πιθανότητας πρόκλησης της επίπτωσης. Ωστόσο, σε περιπτώσεις όπου οι αρνητικές επιπτώσεις επηρεάζουν ανθρώπινα δικαιώματα, δίνεται προτεραιότητα στη σοβαρότητα έναντι της πιθανότητας πρόκλησης για να επισημανθεί η ηθική και κρίσιμη φύση των ζητημάτων των ανθρωπίνων δικαιωμάτων.

Η διαδικασία αξιολόγησης των επιπτώσεων, πραγματοποιήθηκε με τη χρήση κλίμακα βαθμολόγησης από 1 έως 5 για κάθε ένα από τα κριτήρια: κλίμακα, έκταση και ανεπανόρθωτο χαρακτήρα, καθώς και για την πιθανότητα εμφάνισης σε περίπτωση δυνητικής επίπτωσης, όπου το 1 αντιπροσωπεύει τη χαμηλότερη και το 5 την υψηλότερη τιμή.

Αξιολόγηση Επιπτώσεων

Η αξιολόγηση των επιπτώσεων πραγματοποιήθηκε τόσο από εσωτερικά όσο και από εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη.

Η αξιολόγηση από εσωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη περιλάμβανε την συμμετοχή της Ανώτατης Διοίκησης της Μητρικής Εταιρείας, τους Γενικούς Ομιλικούς Διευθυντές, τους Διευθύνοντες Συμβούλους και Οικονομικούς Διευθυντές των σημαντικών θυγατρικών, καθώς και εργαζομένους που συμμετέχουν στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένων των τμημάτων Βιωσιμότητας, Περιβάλλοντος και Ανθρώπινου Δυναμικού. Οι συμμετέχοντες κλήθηκαν να αξιολογήσουν τις αναγνωρισμένες επιπτώσεις ως προς τους τρεις παράγοντες σημαντικότητας (κλίμακα, έκταση, ανεπανόρθωτος χαρακτήρας) και την πιθανότητα πρόκλησης για τις δυνητικές επιπτώσεις, βάσει του καθορισμένου μηχανισμού αξιολόγησης πενταβάθμιας κλίμακας.

Η αξιολόγηση από εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη πραγματοποιήθηκε με δύο βασικές μεθόδους:

Ομάδες Εστίασης (Focus Group):

Στις 27-28 Νοεμβρίου 2025 πραγματοποιήθηκε δια ζώσης συνάντηση στις ιστορικές εγκαταστάσεις ΑΗΣ Νέου Φαλήρου. Στο focus group συμμετείχαν εκπρόσωποι νέων εργαζομένων του Ομίλου ΔΕΗ, πελάτες, ειδικοί σε θέματα ESG, μέλη της ακαδημαϊκής κοινότητας, καθώς και εκπρόσωποι Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών. Εκπρόσωποι του Ομίλου ΔΕΗ από τη Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης παρουσίασαν την αναγκαιότητα συμμόρφωσης με την οδηγία CSRD, την προσέγγιση της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας στο πλαίσιο της Έκθεσης Βιωσιμότητας και τις ήδη αναγνωρισμένες επιπτώσεις από τις δραστηριότητες του Ομίλου. Οι συμμετέχοντες κλήθηκαν να αξιολογήσουν τις επιπτώσεις σε πενταβάθμια κλίμακα (1 = λιγότερο σημαντική, 5 = πολύ σημαντική) και να υποβάλουν προβληματισμούς ή να εκφράσουν την οπτική τους για θέματα που δεν καλύπτονταν από τις αναγνωρισμένες επιπτώσεις.

Ανώνυμα Ερωτηματολόγια:

Απεστάλησαν σε εκπροσώπους εξωτερικών ενδιαφερομένων μερών, όπως μετόχους και επενδυτές, πελάτες (καταναλωτές και επιχειρήσεις), ρυθμιστικές αρχές, προμηθευτές, επιχειρηματική κοινότητα, ενώσεις και επαγγελματικούς φορείς, ακαδημαϊκή κοινότητα, οργανώσεις της κοινωνίας των πολιτών, Μη Κερδοσκοπικούς Οργανισμούς και Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης. Οι συμμετέχοντες κλήθηκαν να αξιολογήσουν τη σημαντικότητα των αναγνωρισμένων επιπτώσεων σε πενταβάθμια κλίμακα (1 = λιγότερο σημαντική, 5 = πολύ σημαντική), ενώ στο τέλος του ερωτηματολογίου υπήρχε πεδίο για την καταγραφή πρόσθετων θεμάτων ή παρατηρήσεων που δεν καλύπτονταν από τις αναγνωρισμένες επιπτώσεις. Οι πρόσθετες παρατηρήσεις αξιολογήθηκαν ως προς τη συνάφειά τους με τα ESRS και επιβεβαιώθηκε ότι εμπίπτουν σε ήδη αναγνωρισμένες επιπτώσεις, οι οποίες διατυπώθηκαν με μεγαλύτερη εξειδίκευση.

Αξιολόγηση Κινδύνων και Ευκαιριών

Οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες αξιολογήθηκαν συνδυάζοντας το δυνητικό μέγεθος των χρηματοοικονομικών συνεπειών, που επηρεάζουν ή αναμένεται εύλογα να επηρεάσουν την οικονομική θέση, τις επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου, με την πιθανότητα επέλευσής τους.

Για την εκτίμηση του δυνητικού χρηματοοικονομικού μεγέθους των κινδύνων και ευκαιριών καθώς και της πιθανότητας επέλευσής τους, εφαρμόστηκε επίσης κλίμακα 1 έως 5, τόσο για την οικονομική επίπτωση, όσο και για την πιθανότητα, βάσει ιστορικών δεδομένων και συνθηκών, υπό τις οποίες μπορεί να προκύψει ο κίνδυνος ή η ευκαιρία.

Ο προσδιορισμός του δυνητικού μεγέθους βασίστηκε στις κλίμακες που χρησιμοποιούνται στη διαδικασία αξιολόγησης διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου ΔΕΗ, οι οποίες στηρίζονται στον οικονομικό αντίκτυπο με αναφορά στο προσαρμοσμένο EBITDA.

Η αξιολόγηση των αναγνωρισμένων κινδύνων και ευκαιριών πραγματοποιήθηκε με τη συμμετοχή του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και των Γενικών Διευθυντών της Διαχείρισης Κινδύνων, Οικονομικών Υπηρεσιών, Στρατηγικής, Χρηματοοικονομικού Ελέγχου και Επενδυτικών Σχέσεων.

Ενοποίηση Αποτελεσμάτων

Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών από τα ενδιαφερόμενα μέρη ενοποιήθηκαν και αναλύθηκαν, εφαρμόζοντας κατάλληλους συντελεστές βαρύτητας. Η χρήση των συντελεστών αυτών επέτρεψε την αντικειμενική στάθμιση της σημαντικότητας κάθε θέματος, λαμβάνοντας υπόψη τόσο τη σχετική βαρύτητα κάθε ομάδας ενδιαφερομένων όσο και την ένταση της επίπτωσης σε στρατηγικό και λειτουργικό επίπεδο.

Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας βαθμολόγησης, η σημαντικότητα κάθε επίπτωσης, κινδύνου και ευκαιρίας προσδιορίστηκε συγκρίνοντας τις τελικές βαθμολογίες έναντι προκαθορισμένων ποσοτικών ορίων (thresholds). Τα όρια αυτά είχαν οριστεί με σκοπό να διαχωρίσουν με σαφήνεια τα ζητήματα υψηλής προτεραιότητας από εκείνα με χαμηλότερη σχετική σημασία, διασφαλίζοντας έτσι έναν συστηματικό και τεκμηριωμένο τρόπο αναγνώρισης των ουσιαστικών θεμάτων για τον Όμιλο.

Τα όρια διαφέρουν για τη χρηματοοικονομική σημαντικότητα (financial materiality - 3,0) και για τη σημαντικότητα επιπτώσεων (impact materiality - 4.1). Τα συγκεκριμένα thresholds ορίστηκαν στο εν λόγω επίπεδο, καθώς διασφαλίζουν ότι ιεραρχείται η πλειονότητα των σημαντικών θεμάτων του Ομίλου, σύμφωνα με τα αποτελέσματα και την επικύρωση της Διοίκησης.

Στη συνέχεια, τα αποτελέσματα ενοποιήθηκαν και διαμορφώθηκε ο πίνακας ουσιαστικών θεμάτων, ο οποίος αποτυπώνει τα σημαντικά θέματα από την οπτική της σημαντικότητας αντικτύπου, από τη σκοπιά της χρηματοοικονομικής σημαντικότητας ή και από τις δύο οπτικές. Ο πίνακας αυτός, ο οποίος παρατίθεται στην ενότητα «1.4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο», αποτελεί το τελικό προϊόν της διαδικασίας της Διπλής Σημαντικότητας και λειτουργεί ως σημείο αναφοράς για τον σχεδιασμό και την παρακολούθηση των σχετικών δράσεων.

Η προσέγγιση αυτή επέτρεψε την ιεράρχηση των θεμάτων που επηρεάζουν ουσιαστικά τη στρατηγική, τις λειτουργίες και τα ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου και δημιούργησε τη βάση για τον καθορισμό στοχευμένων δράσεων και την ενσωμάτωση των σημαντικών θεμάτων στον εταιρικό σχεδιασμό και τη διαδικασία λήψης αποφάσεων.

Έγκριση Αξιολόγησης Σημαντικότητας

Το σύνολο της ανάλυσης και των αποτελεσμάτων υποβλήθηκε στην Επιτροπή Αειφορίας της ΔΕΗ Α.Ε., η οποία προχώρησε στην επίσημη έγκριση της διαδικασίας σημαντικότητας και των τελικών σημαντικών θεμάτων.

1.4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Η αξιολόγηση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών εξετάζεται σε συνάρτηση με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, καθώς ο τρόπος με τον οποίο ο Όμιλος δημιουργεί και διατηρεί αξία επηρεάζεται άμεσα από τα ζητήματα αυτά. Η διαδικασία της Διπλής Σημαντικότητας δίνει έμφαση στην κατανόηση του πλαισίου μέσα στο οποίο δραστηριοποιείται ο Όμιλος και των σχέσεων που διατηρεί με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Με αυτόν τον τρόπο, διασφαλίζεται ότι τα θέματα που αναγνωρίζονται ως σημαντικά αντανακλούν τις πραγματικές συνθήκες λειτουργίας, τις στρατηγικές προτεραιότητες και τις μακροπρόθεσμες ανάγκες του Ομίλου.

Μέσω ανάλυσης σεναρίων, αξιολόγησης κινδύνων και εμπλοκής με εσωτερικά και εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη ο Όμιλος αξιολογεί την ανθεκτικότητα της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου. Αυτή η διαδικασία περιλαμβάνει την παρακολούθηση της στρατηγικής του θέσης και παραγόντων του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος για να εξασφαλίσει την ικανότητά του να εντοπίζει και να αντιμετωπίζει τις σημαντικές επιπτώσεις και κινδύνους, καθώς και να αξιοποιεί τις ευκαιρίες που αναδύονται.

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει εντοπίσει σημαντικές επιπτώσεις κινδύνους και ευκαιρίες ανά υποθέμα και επιμέρους υποθέμα των προτύπων ESRS, ενώ δεν έχουν αναγνωριστεί ειδικές ανά οντότητα σημαντικές επιπτώσεις κίνδυνοι και ευκαιρίες. Ο παρακάτω πίνακας περιλαμβάνει τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες:

Πίνακας ESRS 2.12: Σημαντικές επιπτώσεις

Επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	 Σημαντικότητα επίπτωσης: Αρνητική επίπτωση	 Σημαντικότητα επίπτωσης: Θετική επίπτωση	 Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Κίνδυνος	 Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Ευκαιρία
Αλυσίδα αξίας	 Ανάντη	 Ίδιες δραστηριότητες	 Κατάντη	
Χρονικός ορίζοντας	 Βραχυπρόθεσμος	 Μεσοπρόθεσμος	 Μακροπρόθεσμος	

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος ΙΡΟ	Πραγματική ή Δυνητική	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
Περιβάλλον							
E1 - Κλιματική αλλαγή	Μετριασμός κλιματικής αλλαγής	Η παραγωγή και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας, η κατανάλωση καυσίμων, καθώς και οι δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας εκπέμπουν αέρια θερμοκηπίου στην ατμόσφαιρα (Score 1, 2 και 3).		π	  		
		Η αντικατάσταση θερμικών μονάδων παραγωγής με την ανάπτυξη έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) συμβάλλει στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.		π			
	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Κίνδυνοι μετάβασης που σχετίζονται με το κλίμα λόγω αυστηρότερων κανονιστικών απαιτήσεων για το περιβάλλον, οι οποίοι θα μπορούσαν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα. Φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα, καθώς η συχνότητα και η ένταση των ακραίων καιρικών φαινομένων που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή συνεχίζουν να αυξάνονται. Τα φαινόμενα αυτά θα μπορούσαν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα.	 		 	    	
E2 - Ρύπανση	Ρύπανση του αέρα	Οι θερμικές μονάδες εκπέμπουν και ατμοσφαιρικούς ρύπους (όπως NOx, SOx, VOCs, PM) που επηρεάζουν την ποιότητα του αέρα.		π			

Επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	➖	Σημαντικότητα επίπτωσης: Αρνητική επίπτωση	➕	Σημαντικότητα επίπτωσης: Θετική επίπτωση	⚠	Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Κίνδυνος	★	Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Ευκαιρία
Αλυσίδα αξίας	⬆	Ανάντη	=	Ίδιες δραστηριότητες	⬇	Κατάντη		
Χρονικός ορίζοντας	🕒	Βραχυπρόθεσμος	🕒	Μεσοπρόθεσμος	🕒	Μακροπρόθεσμος		

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Πραγματική ή Δυννητική	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
Περιβάλλον							
E3 - Υδάτινοι & Θαλάσσιοι Πόροι	Άντληση νερού	Στα πλαίσια της ανταπόκρισης του Ομίλου στο κίνδυνο της μειωμένης διαθεσιμότητας υδατικών πόρων και της ροής των υδάτων προγραμματίζονται επενδύσεις που αφορούν τη μετατροπή υδροηλεκτρικών μονάδων σε αντλησιοταμειευτικές και της προσθήκης επιπλέον και ευέλικτης ισχύος. Οι ενέργειες αυτές θα βελτιώσουν συνολικά την ευελιξία της παραγωγής του Ομίλου και θα επιφέρουν σημαντικά λειτουργικά και οικονομικά οφέλη επιπλέον αυτών που σχετίζονται με τη διαχείριση του κινδύνου.	★		=	🕒 🕒	🌊 ☀️ ♾️ 🌿 🐟
		Η πιθανή μείωση της διαθεσιμότητας υδατικών πόρων και της ροής των υδάτων που μπορεί να επέλθει ως συνέπεια της κλιματικής αλλαγής, δύναται να επηρεάσει τη παραγωγή ενέργειας των υδροηλεκτρικών μονάδων.	⚠		=	🕒 🕒	
E4 – Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας	Η παραγωγή ενέργειας (συμπεριλαμβανομένων των τεχνολογιών ΑΠΕ) και τα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας (π.χ. εναέρια καλώδια) μπορεί να επηρεάσουν τη βιοποικιλότητα, ιδιαίτερα όταν βρίσκονται μέσα ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές.	➖	Π	=		☀️ 🌿 🌱
		Η κατασκευή έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) απαιτεί σημαντική χρήση γης, η οποία μπορεί να μεταβάλει τους τοπικούς βιότοπους.	➖	Δ	=	🕒 🕒 🕒	
E5 – Κυκλική οικονομία	Εκροές πόρων σε σχέση με προϊόντα και υπηρεσίες	Η δυνατότητα επέκτασης της διάρκειας ζωής των ηλεκτρονικών και ηλεκτρικών προϊόντων (μέσω προγραμμάτων συντήρησης, επαναχρησιμοποίησης και ανταλλαγής), συμβάλλει στη μείωση των αποβλήτων και στην ενίσχυση της κυκλικότητας.	➕	Δ	=	🕒 🕒 🕒	♻️ ♾️

Επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	⊖	Σημαντικότητα επίπτωσης: Αρνητική επίπτωση	⊕	Σημαντικότητα επίπτωσης: Θετική επίπτωση	⚠	Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Κίνδυνος	★	Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Ευκαιρία
Αλυσίδα αξίας	↑	Ανάντη	=	Ίδιες δραστηριότητες	↓	Κατάντη		
Χρονικός ορίζοντας	🕒	Βραχυπρόθεσμος	🕒	Μεσοπρόθεσμος	🕒	Μακροπρόθεσμος		

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Πραγματική ή Δυνητική	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
Κοινωνία							
S1- Οικείο εργατικό δυναμικό	Συνθήκες εργασίας	Το ανθρώπινο δυναμικό που εμπλέκεται στις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στο πεδίο αντιμετωπίζει σοβαρούς κινδύνους υγείας και ασφάλειας λόγω δυσμενών συνθηκών, εργασία σε ύψος και έκθεση σε ηλεκτρικούς κινδύνους.	⊖	π	=		
		Οι εργαζόμενοι στην παραγωγή ενέργειας και στα εργοτάξια αντιμετωπίζουν πιθανούς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια.	⊖	π	=		
		Η ανάπτυξη δεξιοτήτων για την αναγνώριση κινδύνων, την ασφαλή χρήση εξοπλισμού και την αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών προάγουν την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία.	⊕	π	=		
		Πιθανά συμβάντα υγείας και ασφάλειας και ατυχήματα μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την ψυχολογία των εργαζομένων του ίδιου κλάδου/τομέα και άμεσων συνεργατών του.	⊖	Δ	=	🕒 🕒 🕒	
		Η εφαρμογή καλών πρακτικών εργασίας (best practices) ενισχύει την εργασιακή ασφάλεια, βελτιώνει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το εργασιακό άγχος.	⊕	π	=		
	Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους	Οι δίκαιες πρακτικές αποζημίωσης προάγουν την ίση αμοιβή μεταξύ ανδρών και γυναικών. Η περαιτέρω ενσωμάτωση πρακτικών ποικιλομορφίας και συμπερίληψης ενισχύει την ικανότητα προσέλκυσης και διατήρησης εξειδικευμένων ταλέντων, προάγει την παραγωγικότητα και συμβάλλει στη βελτίωση της εταιρικής εικόνας και φήμης.	⊕ ★	π	= =	🕒 🕒 🕒	

Επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	⬇️ Σημαντικότητα επίπτωσης: Αρνητική επίπτωση	⬆️ Σημαντικότητα επίπτωσης: Θετική επίπτωση	⚠️ Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Κίνδυνος	★ Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Ευκαιρία
Αλυσίδα αξίας	⬆️ Ανάντη	= Ίδιες δραστηριότητες	⬇️ Κατάντη	
Χρονικός ορίζοντας	🕒 Βραχυπρόθεσμος	🕒 Μεσοπρόθεσμος	🕒 Μακροπρόθεσμος	

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Πραγματική ή Δυνητική	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
Κοινωνία							
S2 – Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	Συνθήκες εργασίας	Οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας που δραστηριοποιούνται σε ίδιες εγκαταστάσεις, όπως στις εγκαταστάσεις παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και στο δίκτυο διανομής, αντιμετωπίζουν κινδύνους υγείας και ασφάλειας.	⬇️	π	⬆️		
	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων	Η δημιουργία θέσεων εργασίας, υποστηρίζει τις τοπικές επιχειρήσεις, ενισχύοντας την οικονομική σταθερότητα στις περιοχές δραστηριοποίησης (έμμεση κοινωνικοοικονομική επίδραση).	⬆️	π	=		
S3 – Επηρεαζόμενες κοινότητες	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων	Οι ατμοσφαιρικοί ρύποι που εκπέμπονται από θερμικές μονάδες μπορούν να υποβαθμίσουν την τοπική ποιότητα του αέρα και την υγεία των κατοίκων της περιοχής.	⬇️	π	=		

Επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	➖	Σημαντικότητα επίπτωσης: Αρνητική επίπτωση	➕	Σημαντικότητα επίπτωσης: Θετική επίπτωση	⚠	Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Κίνδυνος	★	Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Ευκαιρία
Αλυσίδα αξίας	⬆	Ανάντη	=	Ίδιες δραστηριότητες	⬇	Κατάντη		
Χρονικός ορίζοντας	🕒	Βραχυπρόθεσμος	🕒	Μεσοπρόθεσμος	🕒	Μακροπρόθεσμος		

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Πραγματική ή Δυνητική	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
Κοινωνία							
S4 – Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	Κοινωνική ένταξη των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών	Η παροχή κινήτρων σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις, μέσω ανταμοιβών ή χρηματοδότησης, για την εγκατάσταση αποδοτικού ενεργειακού εξοπλισμού και ανανεώσιμων πηγών (όπως αντλίες θερμότητας και ηλιακά πάνελ), συμβάλλει στην ενεργειακή αυτονομία και στη μείωση του κόστους ενέργειας για τον καταναλωτή.	+	Π	=		
		Η λειτουργία σε ένα ρυθμιστικό περιβάλλον όπου το κανονιστικό πλαίσιο σχετικά με τη διαμόρφωση του καθεστώτος τιμολόγησης, ανάκτησης κόστους και περιθωρίου αποδόσεων μπορούν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα.	⚠		=	🕒	
		Η επέκταση υπηρεσιών, ανταμοιβών και επιδοτήσεων για τους καταναλωτές θα δημιουργήσει νέες πηγές εσόδων και θα ενδυναμώσει την πελατοκεντρική προσέγγιση.	★		= ⬇	🕒	
	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες	Οι εμπορικές δραστηριότητες συνδέονται με τη διαχείριση προσωπικών δεδομένων των πελατών. Παραβιάσεις ή μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση στα δεδομένα αυτά μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα και να υπονομεύσουν την εμπιστοσύνη των καταναλωτών.	➖	Δ	=	🕒 🕒 🕒	

Επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	➖ Σημαντικότητα επίπτωσης: Αρνητική επίπτωση	➕ Σημαντικότητα επίπτωσης: Θετική επίπτωση	⚠ Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Κίνδυνος	★ Χρηματοοικονομική σημαντικότητα: Ευκαιρία
Αλυσίδα αξίας	⬆ Ανάντη	= Ίδιες δραστηριότητες	⬇ Κατάντη	
Χρονικός ορίζοντας	🕒 Βραχυπρόθεσμος	🕒 Μεσοπρόθεσμος	🕒 Μακροπρόθεσμος	

ESRS Θέμα	ESRS Υπόθεμα	Συνοπτική Περιγραφή	Τύπος IRO	Πραγματική ή Δυνητική	Αλυσίδα Αξίας	Χρονικός Ορίζοντας	Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης σχετικοί με το θέμα
Διακυβέρνηση							
G1 – Επιχειρηματική συμπεριφορά	Διαφθορά και δωροδοκία	Περιστατικά διαφθοράς, όπως αθέμιτες πρακτικές προμηθειών και δωροδοκία, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά τη δημόσια εμπιστοσύνη και αξιοπιστία.	➖	Δ	⬆ = ⬇	🕒 🕒 🕒	
		Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.	➕	π	⬆ = ⬇		
	Εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής	Ο εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση του δικτύου διανομής με προηγμένα συστήματα τηλεχειρισμού, σε συνδυασμό με τη σταδιακή υπογειοποίηση κρίσιμων τμημάτων, ενισχύουν την ανθεκτικότητα και την αδιάλειπτη λειτουργία του δικτύου, μειώνοντας τις διακοπές ηλεκτροδότησης, με ταυτόχρονη βελτίωση της ανταπόκρισης σε απρόβλεπτα γεγονότα.	➕	π	= ⬇		
Ειδικές γνωστοποιήσεις	Ψηφιακός μετασχηματισμός των δικτύων διανομής	Η αξιοποίηση έξυπνων μετρητών και άλλων προηγμένων ψηφιακών τεχνολογιών στο δίκτυο διανομής, επιτρέπει την ανάλυση δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, ενισχύει την ενεργειακή αποδοτικότητα και βελτιώνει ουσιαστικά την εμπειρία των πελατών.	➕	π	= ⬇		 
	Κυβερνοασφάλεια	Μια σημαντική παραβίαση της κυβερνοασφάλειας θα μπορούσε να οδηγήσει σε μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε κρίσιμα συστήματα και ευαίσθητα δεδομένα πελατών, προκαλώντας λειτουργικά προβλήματα και ζημιά στη φήμη.	⚠		= ⬇	🕒 🕒 🕒	 

Τρέχουσες χρηματοοικονομικές συνέπειες των σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών

Φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι υποδομών και αξιοπιστίας των υπηρεσιών

Ο Όμιλος ΔΕΗ παρακολουθεί τις τρέχουσες χρηματοοικονομικές συνέπειες που συνδέονται με τους σημαντικούς κινδύνους και τις ευκαιρίες που απορρέουν από το εξωτερικό του περιβάλλον. Κατά τη διάρκεια της χρήσης αναγνωρίστηκαν χρηματοοικονομικές συνέπειες στις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ, οι οποίες αποδίδονται σε κινδύνους που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή και την ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων.

Οι δραστηριότητες διανομής και παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας εκτίθενται σε φυσικούς κινδύνους λόγω της φύσης και της γεωγραφικής διασποράς των δικτύων διανομής, καθώς και της λειτουργίας μονάδων παραγωγής από ΑΠΕ, οι οποίες επηρεάζονται άμεσα από ακραία καιρικά φαινόμενα, όπως έντονοι άνεμοι, πλημμύρες και καταιγίδες.

Κατά τη χρήση 2025, στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., αναγνωρίστηκαν χρηματοοικονομικές συνέπειες που σχετίζονται με την αποκατάσταση ζημιών από φυσικές καταστροφές και την υλοποίηση προληπτικών δράσεων σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές.

Για τις νησιωτικές περιοχές, καταγράφηκε κόστος αποκατάστασης ζημιών από πυρκαγιές στη Χίο (δύο περιστατικά), στον Άγιο Νικόλαο και στα Χανιά, συνολικού ύψους €5,10 εκατ., ενώ κατά το ίδιο έτος στην Κρήτη και τη Ρόδο υλοποιήθηκαν προληπτικές δράσεις για την αποφυγή πυρκαγιών στο πλαίσιο των υποχρεώσεων που απορρέουν από τον Νόμο 5075/2023, με συνολικές προληπτικές λειτουργικές δαπάνες ύψους €0,55 εκατ. Παράλληλα, εντός του 2025 αναγνωρίστηκαν κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους €0,04 εκατ. που αφορούν μέρος έργου ενίσχυσης της αντικεραυνικής προστασίας του δικτύου, το οποίο βρίσκεται σε εξέλιξη και έχει συνολικό εγκεκριμένο προϋπολογισμό €3,56 εκατ.

Για τη Βόρεια Ελλάδα, η συνολική αξία των εργασιών για την αποκατάσταση βλαβών από φυσικές καταστροφές, συμπεριλαμβανομένων των ακραίων καιρικών φαινομένων Bora και Byron, καθώς και έντονων κακοκαιριών, ανήλθε σε €5,20 εκατ. Οι σχετικές δαπάνες αποκατάστασης αφορούσαν κακοκαιρίες ύψους €1,14 εκατ., πυρκαγιές ύψους €1,93 εκατ., επιφυλακές φυσικών καταστροφών ύψους €2,01 εκατ., καθώς και τοποθετηθέντα υλικά αξίας €0,12 εκατ.

Επιπλέον, στην Πελοπόννησο και την Ήπειρο πραγματοποιήθηκαν κατά το 2025 δαπάνες που σχετίζονται με φυσικές καταστροφές και επιφυλακές εργολάβων λόγω έντονων καιρικών φαινομένων, οι οποίες αφορούν αποζημιώσεις εργολάβων και κόστος υλικών και περιλαμβάνουν κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους €7,22 εκατ. και λειτουργικές δαπάνες ύψους €0,25 εκατ.

Όπως παρουσιάζεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση, κατά την οικονομική χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025, στη θυγατρική του Ομίλου PPC Romania, και ιδίως στην PPC Retele Electrice Romania S.A. (Διαχειριστής Δικτύου Διανομής – DSO), εκτελέστηκαν εργασίες πρόληψης απωλειών και αποκατάστασης συμβάντων που προκλήθηκαν από σημαντικά καιρικά φαινόμενα. Οι εργασίες αυτές οδήγησαν στην αναγνώριση κεφαλαιουχικών δαπανών ύψους €10,79 εκατ. και λειτουργικών δαπανών ύψους €4,56 εκατ., με στόχο τη διασφάλιση της ομαλής λειτουργίας και της αξιοπιστίας του δικτύου διανομής.

Επιπλέον, στην PPC Romania αναγνωρίστηκαν απώλειες ύψους €0,015 εκατ. που αφορούν μη πραγματοποιηθείσα παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, ως αποτέλεσμα έκτακτων διακοπών λειτουργίας λόγω ακραίων καιρικών συνθηκών. Παράλληλα, προέκυψαν δαπάνες επισκευών ύψους €0,24 εκατ. που σχετίζονται με ζημιές σε περιουσιακά στοιχεία παραγωγής από ΑΠΕ, καθώς και απώλειες από διακοπή δραστηριότητας ύψους €1,68 εκατ., λόγω πλημμυρών και καταιγίδων.

Στο πλαίσιο της κλιματικής μετάβασης, κατά τη χρήση 2025 πραγματοποιήθηκαν στην PPC Retele Electrice Romania S.A. κεφαλαιουχικές δαπάνες ύψους €0,22 εκατ., οι οποίες αφορούν την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών πάνελ σε υποσταθμούς μετασχηματισμού για ιδία κατανάλωση, με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας από το δίκτυο και τη στήριξη της μετάβασης προς καθαρές μορφές ενέργειας.

Για την αντιμετώπιση κινδύνων κυβερνοασφάλειας, η Μητρική ΔΕΗ ΑΕ πραγματοποίησε κατά τη χρήση 2025 κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) ύψους €5,58 εκατ., οι οποίες αφορούν την ανάπτυξη και λειτουργία κεντρικών υποδομών κυβερνοασφάλειας, καθώς και τη διασύνδεση εγκαταστάσεων της ΔΕΗ στην ηπειρωτική χώρα με κεντρικές λειτουργίες παρακολούθησης και διαχείρισης περιστατικών, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των πληροφοριακών συστημάτων του Ομίλου. Παράλληλα, στην PPC Retele Electrice Romania S.A. πραγματοποιήθηκαν κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) ύψους €0,48 εκατ. και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €1,19 εκατ. για την εφαρμογή ελέγχων κυβερνοασφάλειας και τη στελέχωση με εξειδικευμένο προσωπικό.

Όσον αφορά τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., κατά το 2025 υλοποιήθηκαν σημαντικές κεφαλαιουχικές και λειτουργικές δαπάνες για την ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας και της ανθεκτικότητας των πληροφοριακών και επιχειρησιακών συστημάτων.

Ειδικότερα, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες ανήλθαν σε €2,66 εκατ. και αφορούσαν την αναβάθμιση και ενίσχυση κρίσιμων υποδομών κυβερνοασφάλειας, την υλοποίηση εξειδικευμένων τεχνολογικών λύσεων και δράσεις συμμόρφωσης με το ευρωπαϊκό και εθνικό κανονιστικό πλαίσιο, συμπεριλαμβανομένων των απαιτήσεων της Οδηγίας NIS2, όπως αυτή ενσωματώθηκε στην εθνική νομοθεσία με την ΚΥΑ 2186/6.5.2025.

Παράλληλα, πραγματοποιήθηκαν λειτουργικές δαπάνες ύψους €3,83 εκατ., οι οποίες αφορούσαν τη λειτουργία, υποστήριξη και συνεχή παρακολούθηση των μέτρων κυβερνοασφάλειας, την παροχή εξειδικευμένων υπηρεσιών προστασίας και διαχείρισης κινδύνων, καθώς και την κάλυψη κινδύνων κυβερνοχώρου μέσω σχετικής ετήσιας ασφαλιστικής σύμβασης. Επιπλέον, στο πλαίσιο της συμμετοχής της ΔΕΔΔΗΕ στο ευρωπαϊκό έργο «COCOON – Cooperative Cyber Protection for Modern Power Grids», αναγνωρίστηκαν εντός του 2025 λειτουργικές δαπάνες που σχετίζονται με την ανάπτυξη και δοκιμή συνεργατικών μηχανισμών κυβερνοπροστασίας για σύγχρονα ηλεκτρικά δίκτυα.

Αλλαγές στις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς

Η επικαιροποίηση της ανάλυσης σημαντικότητας για το 2025 οδήγησε στην ενσωμάτωση νέων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, όπως αναδείχθηκαν από τη φετινή διαδικασία αξιολόγησης. Επιπλέον, ορισμένα θέματα που είχαν συμπεριληφθεί στην ανάλυση του 2024 διατηρήθηκαν, με αναδιατύπωση ή περαιτέρω εξειδίκευση, ώστε να αποτυπώνουν με μεγαλύτερη ακρίβεια τις τρέχουσες συνθήκες και τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Στον πίνακα που ακολουθεί παρουσιάζονται αναλυτικά οι διαφορές σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς.

Πίνακας ESRS 2.13: Αλλαγές στις επιπτώσεις σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς

Θεματικό ESRS	Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα	Περιγραφή των επιπτώσεων	Διαφοροποίηση	Αναδιατύπωση
E1	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής Ενέργεια	Ο Όμιλος ΔΕΗ παράγει εκπομπές στα πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3 από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, την κατανάλωση καυσίμων εντός του Ομίλου, την αγορασθείσα ηλεκτρική ενέργεια και δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας, συμβάλλοντας στην κλιματική αλλαγή.	Αναδιατύπωση	Η παραγωγή και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας, η κατανάλωση καυσίμων, καθώς και οι δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας εκπέμπουν αέρια θερμοκηπίου στην ατμόσφαιρα (Scope 1, 2 και 3).
E1	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Η επέκταση των έργων ΑΠΕ συμβάλλει θετικά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.	Αναδιατύπωση	Η αντικατάσταση θερμικών μονάδων παραγωγής με την ανάπτυξη έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) συμβάλλει στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.
E1	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Οι υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης του Ομίλου ΔΕΗ, όπως τα σημεία φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων που τροφοδοτούνται από πράσινη ενέργεια, συνεισφέρουν ουσιαστικά στη μείωση της κατανάλωσης ορυκτών καυσίμων και συμβάλλουν θετικά στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.	Δεν ιεραρχήθηκε	-

E2	Ρύπανση της ατμόσφαιρας	Τα θερμοηλεκτρικά εργοστάσια της ΔΕΗ Α.Ε. εκπέμπουν ποσότητες αέριων ρύπων, συμπεριλαμβανομένων αιωρούμενων σωματιδίων (PMs), ατμοσφαιρικών ρύπων κριτηρίων (CAPs), πτητικών οργανικών ενώσεων (VOC) και βαρέων μετάλλων	Αναδιατύπωση	Οι θερμικές μονάδες εκπέμπουν και ατμοσφαιρικούς ρύπους (όπως NOx, SOx, VOCs, PM) που επηρεάζουν την ποιότητα του αέρα.
E4	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας: Άλλα	Η εφαρμογή μέτρων για την προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων εντός των περιοχών λειτουργίας συμβάλλει στη διατήρηση των φυσικών οικοτόπων.	Δεν ιεραρχήθηκε	-
E4	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας: Άλλα	Οι εγκαταστάσεις εντός και πλησίον περιοχών υψηλής αξίας βιοποικιλότητας επηρεάζουν αρνητικά τα χερσαία οικοσυστήματα.	Αναδιατύπωση που καλύπτει τα νέα δυο θέματα της Βιοποικιλότητας	-
E4	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας: Άλλα	Η παραγωγή ενέργειας (συμπεριλαμβανομένων των τεχνολογιών ΑΠΕ) και τα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας (π.χ. εναέρια καλώδια) μπορεί να επηρεάσουν τη βιοποικιλότητα, ιδιαίτερα όταν βρίσκονται μέσα ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές.	Νέο Θέμα που προέκυψε από αναδιατύπωση	-
E4	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας: Αλλαγή Χρήσης γης	Η κατασκευή έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) απαιτεί σημαντική χρήση γης, η οποία μπορεί να μεταβάλει τους τοπικούς βιότοπους.	Νέο Θέμα που προέκυψε από αναδιατύπωση	-
E5	Απόβλητα	Η δυνατότητα επέκτασης της διάρκειας ζωής των ηλεκτρονικών και ηλεκτρικών προϊόντων (μέσω προγραμμάτων συντήρησης, επαναχρησιμοποίησης και ανταλλαγής), συμβάλλει στη μείωση των αποβλήτων και στην ενίσχυση της κυκλικότητας.	Νέο Θέμα	-
S1	Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους: Ισότητα των φύλων και ίση αμοιβή για	Οι πρακτικές που σχετίζονται με τις αμοιβές του Ομίλου προάγουν την ισότιμη ανταμοιβή, ενισχύουν την κουλτούρα ισότητας και επηρεάζουν θετικά το ηθικό και	Αναδιατύπωση	Οι δίκαιες πρακτικές αποζημίωσης προάγουν την ίση αμοιβή μεταξύ ανδρών και γυναικών.

	εργασία ίσης αξίας	την ευημερία του ανθρώπινου δυναμικού.		
S1	Συνθήκες εργασίας: Ασφαλείς θέσεις απασχόλησης	Η εφαρμογή αποτελεσματικών πρακτικών εργασίας που διατηρούν χαμηλά ποσοστά ακούσιας αποχώρησης προάγει την ασφάλεια εργασίας, ενισχύει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το άγχος που σχετίζεται με την εργασία.	Αναδιατύπωση	Η εφαρμογή καλών πρακτικών εργασίας (best practices) ενισχύει την εργασιακή ασφάλεια, βελτιώνει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το εργασιακό άγχος.
S1	Συνθήκες εργασίας: Ασφαλείς θέσεις απασχόλησης	Το ανθρώπινο δυναμικό που εμπλέκεται στις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στο πεδίο (εναερίτες) αντιμετωπίζει σοβαρούς κινδύνους υγείας και ασφάλειας λόγω δυσμενών συνθηκών, εργασία σε ύψος και έκθεση σε ηλεκτρικούς κινδύνους.	Νέο Θέμα	-
S1	Συνθήκες εργασίας: Ασφαλείς θέσεις απασχόλησης	Πιθανά συμβάντα υγείας και ασφάλειας και ατυχήματα μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την ψυχολογία των εργαζομένων του ίδιου κλάδου/τομέα.	Νέο Θέμα	-
S1	Συνθήκες εργασίας: Ασφαλείς θέσεις απασχόλησης	Η απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων οδηγεί σε αποχωρήσεις που επηρεάζουν αρνητικά την απασχόληση σε τοπικό επίπεδο.	Δεν ιεραρχήθηκε	-
S1	Συνθήκες εργασίας: Υγεία και ασφάλεια	Οι εργαζόμενοι στην εξόρυξη λιγνίτη, την παραγωγή ενέργειας, τις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και τις αποθήκες αντιμετωπίζουν δυνητικές επιπτώσεις στην υγεία και ασφάλεια. Οι επιπτώσεις αυτές περιλαμβάνουν έκθεση σε σκόνη άνθρακα, επικίνδυνα χημικά, ηλεκτρικούς κινδύνους, κινδύνους που σχετίζονται με εργασία σε ύψος, κινδύνους που συνδέονται με εργασία σε περιορισμένους χώρους, ακραίες συνθήκες, χρήση βαρέων μηχανημάτων, κινητό εξοπλισμό και σωματική καταπόνηση.	Αναδιατύπωση	Οι εργαζόμενοι στην παραγωγή ενέργειας και στα εργοτάξια αντιμετωπίζουν πιθανούς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια.

S1	Συνθήκες εργασίας: Υγεία και ασφάλεια	Οι πρωτοβουλίες που αναλαμβάνει ο Όμιλος ΔΕΗ στον τομέα υγείας και ασφάλειας, οι οποίες περιλαμβάνουν αυξημένες ώρες εκπαίδευσης, εξειδικευμένα σεμινάρια και πιστοποιήσεις ΚΑΡΠΑ/ΑΕΑ, εξοπλίζουν τους εργαζόμενους με την κατάλληλη γνώση για την αντιμετώπιση έκτακτων αναγκών και την ασφαλή χρήση εξοπλισμού.	Αναδιατύπωση	Η ανάπτυξη δεξιοτήτων για την αναγνώριση κινδύνων, την ασφαλή χρήση εξοπλισμού και την αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών προάγουν την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία.
S2	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας: Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	Οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας που δραστηριοποιούνται σε ίδιες εγκαταστάσεις, όπως στις εγκαταστάσεις παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και στο δίκτυο διανομής, αντιμετωπίζουν κινδύνους υγείας και ασφάλειας.	Νέο Θέμα	-
S3	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων	Η δημιουργία θέσεων εργασίας, υποστηρίζει τις τοπικές επιχειρήσεις, ενισχύοντας την οικονομική σταθερότητα στις περιοχές δραστηριοποίησης (έμμεση κοινωνικοοικονομική επίπτωση).	Νέο Θέμα	-
S3	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων	Οι ατμοσφαιρικοί ρύποι που εκπέμπονται από θερμικές μονάδες μπορούν να υποβαθμίσουν την τοπική ποιότητα του αέρα και την υγεία των γύρω κοινοτήτων.	Νέο Θέμα	-
S4	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες: Απόρρητο	Τα σημεία λιανικής περιλαμβάνουν τη διαχείριση ευαίσθητων προσωπικών δεδομένων των πελατών και των οικονομικών τους στοιχείων. Οι παραβιάσεις δεδομένων ή η μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε πληροφορίες πληρωμών και πιστώσεων θα μπορούσαν να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα των πελατών και να μειώσουν την εμπιστοσύνη στις πρακτικές προστασίας προσωπικών δεδομένων.	Αναδιατύπωση	Οι εμπορικές δραστηριότητες συνδέονται με τη διαχείριση προσωπικών δεδομένων των πελατών. Παραβιάσεις ή μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση στα δεδομένα αυτά μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα και να υπονομεύσουν την εμπιστοσύνη των καταναλωτών.

S4	Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες	Μέσω της ανάπτυξης και του εκσυγχρονισμού των δικτύων ηλεκτρικής ενέργειας εξασφαλίζεται η καθολική και ισότιμη πρόσβαση σε αξιόπιστη ηλεκτρική ενέργεια για τα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις.	Δεν ιεραρχήθηκε	-
G1	Επιχειρηματική κουλτούρα	Η ασυμφωνία ή η ασυνεπής εφαρμογή των βασικών επιχειρηματικών αξιών του Ομίλου ΔΕΗ μπορεί να δημιουργήσει ζητήματα ηθικής ή μη συμμόρφωσης, επηρεάζοντας αρνητικά την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών.	Αναδιατύπωση και προσάρτηση σε άλλη επίπτωση	Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.
G1	Διαφθορά και δωροδοκία	Η δέσμευση του Ομίλου ΔΕΗ για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, μέσω αφοσίωσης στην ακεραιότητα, ολοκληρωμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης και μέτρων λογοδοσίας, ενισχύει μια κουλτούρα εμπιστοσύνης μεταξύ των εργαζομένων και ενδυναμώνει την εμπιστοσύνη του κοινού.	Αναδιατύπωση	Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.
G1	Διαφθορά και δωροδοκία	Περιστατικά διαφθοράς, συμπεριλαμβανομένων αθέμιτων πρακτικών προμηθειών, παράνομων ενεργειών και δωροδοκίας, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά την εμπιστοσύνη των ενδιαφερομένων μερών και την αξιοπιστία του Ομίλου.	Αναδιατύπωση	Περιστατικά διαφθοράς, όπως αθέμιτες πρακτικές προμηθειών και δωροδοκία, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά τη δημόσια εμπιστοσύνη και αξιοπιστία.
Ειδικές γνωστοποιήσεις	Εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής	Ο εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση του δικτύου διανομής με προηγμένα συστήματα τηλεχειρισμού, σε συνδυασμό με τη σταδιακή υπογειοποίηση κρίσιμων τμημάτων, ενισχύουν την ανθεκτικότητα και την αδιάλειπτη λειτουργία του δικτύου, μειώνοντας τις διακοπές ηλεκτροδότησης, με ταυτόχρονη βελτίωση της ανταπόκρισης σε απρόβλεπτα γεγονότα.	Νέο Θέμα	-

Ειδικές γνωστοποιήσεις	Ψηφιακός μετασχηματισμός των δικτύων διανομής	Η αξιοποίηση έξυπνων μετρητών και άλλων προηγμένων ψηφιακών τεχνολογιών στο δίκτυο διανομής, επιτρέπει την ανάλυση δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, ενισχύει την ενεργειακή αποδοτικότητα και βελτιώνει ουσιαστικά την εμπειρία των πελατών.	Νέο Θέμα	-

Πίνακας ESRS 2.14: Αλλαγές στους κινδύνους και τις ευκαιρίες σε σύγκριση με την προηγούμενη περίοδο αναφοράς

Θεματικό ESRS	Υποθέμα / Επιμέρους υποθέμα	Περιγραφή Κινδύνου/ Ευκαιρίας	Διαφοροποίηση	Αναδιατύπωση
E1	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή	Ο Όμιλος ΔΕΗ αντιμετωπίζει σημαντικούς φυσικούς κλιματικούς κινδύνους, καθώς η συχνότητα και η σοβαρότητα των ακραίων καιρικών φαινομένων που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή συνεχίζουν να αυξάνονται (όπως ξηρασίες, καύσωνες, πλημμύρες και καταιγίδες). Τα φαινόμενα αυτά είναι δυνατό να προκαλέσουν διακοπές υπηρεσιών, φθορές στον εξοπλισμό, διαγραφές αποθεμάτων, σημαντικά κόστη επισκευών, απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων και ζημία στη φήμη του Ομίλου στις ρυθμιστικές αρχές και στους πελάτες.	Αναδιατύπωση	Φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα, καθώς η συχνότητα και η ένταση των ακραίων καιρικών φαινομένων που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή συνεχίζουν να αυξάνονται. Τα φαινόμενα αυτά θα μπορούσαν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα
E1	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Ο Όμιλος ΔΕΗ αντιμετωπίζει επίσης κλιματικούς κινδύνους μετάβασης λόγω των ολοένα αυστηρότερων περιβαλλοντικών κανονισμών και των εκπομπών ΑτΘ από θερμοηλεκτρικούς σταθμούς. Η συμμόρφωση θα οδηγήσει σε σημαντικά λειτουργικά κόστη και κεφαλαιουχικές δαπάνες, μειώνοντας ενδεχομένως την κερδοφορία και επιβαρύνοντας τους οικονομικούς πόρους. Η μη συμμόρφωση ενδεχομένως να οδηγήσει σε σημαντικά πρόστιμα, ζημία στη φήμη και διακοπές λειτουργίας, επηρεάζοντας περαιτέρω την οικονομική απόδοση.	Αναδιατύπωση	Κίνδυνοι μετάβασης που σχετίζονται με το κλίμα λόγω αυστηρότερων κανονιστικών απαιτήσεων για το περιβάλλον, οι οποίοι θα μπορούσαν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα.
E1	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής	Η εθελοντική μείωση των εκπομπών ΑτΘ μέσω στρατηγικών επενδύσεων ενδέχεται να παρέχει στον Όμιλο ΔΕΗ ανταγωνιστικό πλεονέκτημα και να βοηθήσει στην αποφυγή απροσδόκητων κανονιστικών δαπανών.	Δεν ιεραρχήθηκε	-

E1	Ενέργεια	Καθώς οι κανονισμοί για τις εκπομπές ΑτΘ αυξάνονται και η χρήση ορυκτών καυσίμων περιορίζεται, το κόστος των ορυκτών καυσίμων αναμένεται να αυξηθεί. Ως αποτέλεσμα, είναι πιθανή η αύξηση των λειτουργικών εξόδων, επηρεάζοντας αρνητικά τη συνολική οικονομική απόδοση.	Δεν ιεραρχήθηκε	-
E3	Άντληση νερού	Στα πλαίσια της ανταπόκρισης του Ομίλου στο κίνδυνο της μειωμένης διαθεσιμότητας υδατικών πόρων και της ροής των υδάτων προγραμματίζονται επενδύσεις που αφορούν τη μετατροπή υδροηλεκτρικών μονάδων σε αντλησιοταμιευτικές και της προσθήκης επιπλέον και ευέλικτης ισχύος. Οι ενέργειες αυτές θα βελτιώσουν συνολικά την ευελιξία της παραγωγής του Ομίλου και θα επιφέρουν σημαντικά λειτουργικά και οικονομικά οφέλη επιπλέον αυτών που σχετίζονται με τη διαχείριση του κινδύνου.	Νέο Θέμα	-
E3	Άντληση νερού	Η πιθανή μείωση της διαθεσιμότητας υδατικών πόρων και της ροής των υδάτων που μπορεί να επέλθει ως συνέπεια της κλιματικής αλλαγής, δύναται να επηρεάσει τη παραγωγή ενέργειας των υδροηλεκτρικών μονάδων.	Νέο Θέμα	-
S1	Ίση μεταχείριση και ίσες ευκαιρίες για όλους: Πολυμορφία	Η υιοθέτηση διαδικασιών πολυμορφίας και ένταξης επιτρέπει στον Όμιλο να προσελκύει και να διατηρεί κορυφαία talέντα, να αυξάνει την παραγωγικότητα και να ενισχύει τη φήμη του ως κορυφαίος εργοδότης.	Αναδιατύπωση	Η περαιτέρω ενσωμάτωση πρακτικών ποικιλομορφίας και συμπερίληψης ενισχύει την ικανότητα προσέλκυσης και διατήρησης εξειδικευμένων ταλέντων, προάγει την παραγωγικότητα και συμβάλλει στη βελτίωση της εταιρικής εικόνας και φήμης.
S4	Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες	Η διεύρυνση των προσφορών και η ανάπτυξη ενός ευρύτερου πλαισίου ανταμοιβών για την ενίσχυση της χρήσης πράσινων τεχνολογιών αποσκοπεί στη δημιουργία νέων πηγών εσόδων και στη διακράτηση των πελατών.	Αναδιατύπωση	Η επέκταση υπηρεσιών, ανταμοιβών και επιδοτήσεων για τους καταναλωτές θα δημιουργήσει νέες πηγές εσόδων και θα ενδυναμώσει την πελατοκεντρική προσέγγιση.

S4	Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες	Η ΔΕΗ αντιμετωπίζει οικονομικούς κινδύνους από τις ρυθμιστικές αποφάσεις σχετικά με τα αιτήματα τιμολογίων, τις τιμολογιακές δομές, την ανάκτηση κόστους, τις επιτρεπόμενες αποδόσεις και τις προσαρμογές στις Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας (ΥΚΩ). Οι αποφάσεις αυτές, οι οποίες αποσκοπούν στη διασφάλιση προσβάσιμων, προσιτών και ποιοτικών υπηρεσιών, μπορεί να αυξήσουν το κόστος, να μειώσουν τα έσοδα και να επηρεάσουν τις ταμειακές ροές, επηρεάζοντας ενδεχομένως τη χρηματοοικονομική σταθερότητα του Ομίλου και την ικανότητά του να παρέχει αξιόπιστες και οικονομικά προσιτές υπηρεσίες.	Αναδιατύπωση	Η λειτουργία σε ένα ρυθμιστικό περιβάλλον όπου το κανονιστικό πλαίσιο σχετικά με τη διαμόρφωση του καθεστώτος τιμολόγησης, ανάκτησης κόστους και περιθωρίου αποδόσεων μπορούν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα.
Ειδικές γνωστο ποιήσεις	Κυβερνοασφάλεια	Μια σημαντική παραβίαση της κυβερνοασφάλειας θα μπορούσε να οδηγήσει σε μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε κρίσιμα συστήματα και ευαίσθητα δεδομένα πελατών, προκαλώντας λειτουργικά προβλήματα και ζημιά στη φήμη.	Νέο Θέμα	-

2. Περιβαλλοντικά Θέματα

2.1 Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμίας

Σύμφωνα με το συμπληρωματικό Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμό (ΕΕ) 2021/2178 σχετικά με το περιεχόμενο και την παρουσίαση των πληροφοριών που πρέπει να δημοσιοποιούνται από τις επιχειρήσεις που εμπίπτουν στο Άρθρο 29α της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ όσον αφορά τις περιβαλλοντικά βιώσιμες οικονομικές δραστηριότητες, οι μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις υποχρεούνται να δημοσιοποιούν τις πληροφορίες που αναφέρονται στο Άρθρο 8 παρ. 1 και 2 του Κανονισμού Ευρωπαϊκής Ταξινόμίας (ΕΕ) 2020/852.

Βάσει των παραπάνω και καθώς ο Όμιλος ΔΕΗ εμπίπτει στις ως άνω υποχρεώσεις, στην παρούσα ενότητα δημοσιοποιεί τις πληροφορίες που απαιτούνται σύμφωνα με το Άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμίας.

Πίνακας EUT1.1: Επεξηγήσεις ακρωνύμων

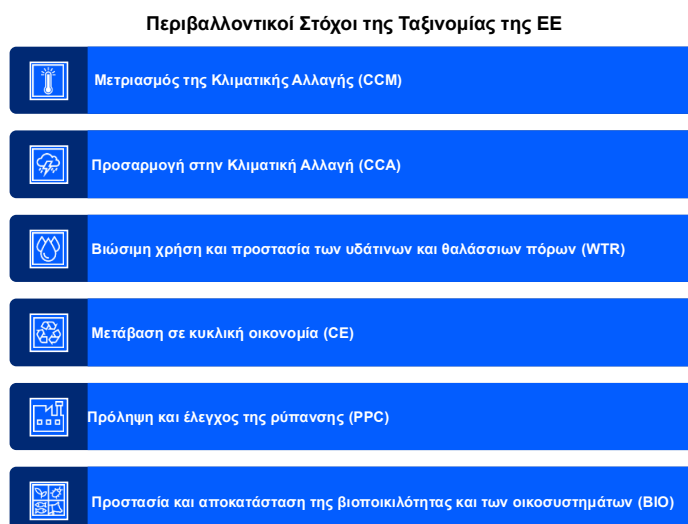
Συντομογραφία	Περιγραφή
ΑΠ	Αιολικά Πάρκα
ΑΠΕ	Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας
ΒΔΕ	Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων
ΒΙΟ	Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων
ΔΠΧΑ	Διεθνές Πρότυπο Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS)
CapEx	Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (Capital Expenditures)
CCA	Προσαρμογή στην Κλιματική Αλλαγή (Climate Change Adaptation)
CCM	Μετριασμός της Κλιματικής Αλλαγής (Climate Change Mitigation)
CE	Μετάβαση σε μια Κυκλική Οικονομία (Circular Economy)
ΕΚΚ	Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων
ΕΤ	Ευρωπαϊκή Ταξινόμια
ΕΔ	Ελάχιστες Διασφαλίσεις
ΜΠΣΒ	Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης
ΜΥΗΣ	Μικροί Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί
ΟΟΣΑ	Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης
OpEx	Λειτουργικές Δαπάνες (Operational Expenditures)
PPC	Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης
ΣΑΗΕ	Σταθμοί Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας με Μπαταρίες
ΤΚΕ	Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου
ΥΗΣ	Υδροηλεκτρικοί Σταθμοί
ΦΑ	Φυσικό Αέριο
Φ/Β	Φωτοβολταϊκά
WTR	Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτινων και των θαλάσσιων πόρων

2.1.1 Εισαγωγή - Άρθρο 8 του Κανονισμού Ταξινόμίας

Ο Κανονισμός Ταξινόμίας (ΕΕ 2020/852) (εφεξής αναφερόμενος ως Κανονισμός ΕΤ ή Ευρωπαϊκή Ταξινόμια) αποτελεί βασικό στοιχείο του σχεδίου δράσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την ανακατεύθυνση των κεφαλαιακών ροών προς μια πιο βιώσιμη οικονομία. Αποτελεί ένα σημαντικό βήμα προς την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050, σύμφωνα με τους κλιματικούς στόχους της ΕΕ. Για το σκοπό αυτό, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή έχει αναπτύξει έναν κατάλογο οικονομικών δραστηριοτήτων προκειμένου να καθορίσει αν αυτές συμβάλλουν σημαντικά σε μια βιώσιμη οικονομία. Η Ευρωπαϊκή Ταξινόμια και οι συμπληρωματικές της κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, σχεδιάστηκαν για να υποστηρίξουν τις εταιρείες, τους επενδυτές και τους υπεύθυνους χάραξης πολιτικής στον εντοπισμό περιβαλλοντικά βιώσιμων οικονομικών δραστηριοτήτων.

Σε αυτή την ενότητα, ο Όμιλος ΔΕΗ, ως μη χρηματοπιστωτική οντότητα, δημοσιοποιεί το ποσοστό του Κύκλου Εργασιών (Turnover), των Κεφαλαιουχικών Δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών Δαπανών (OpEx) του για το οικονομικό έτος 2025. Οι δείκτες αυτοί αναφέρονται ως Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ) και σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες ή ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια, σύμφωνα με τους περιβαλλοντικούς στόχους που περιγράφονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού ΕΤ.

Σχήμα EUT1.1: Περιβαλλοντικοί Στόχοι του Κανονισμού ET



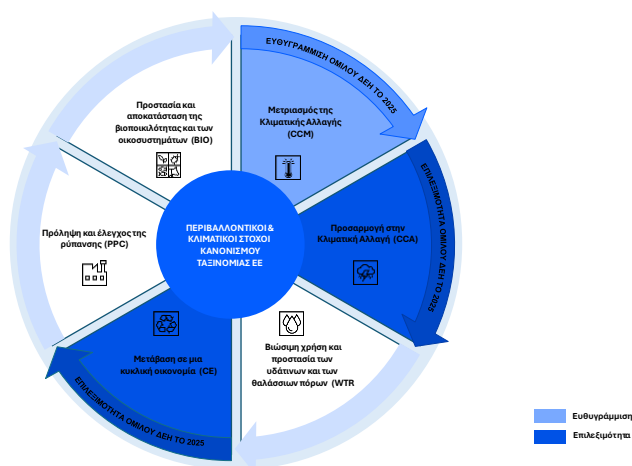
Οι κλιματικοί στόχοι (CCM και CCA) καθορίστηκαν στην Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα¹⁶ που εκδόθηκε το 2021 και τις τροποποιήσεις της, ενώ οι υπόλοιποι τέσσερις περιβαλλοντικοί στόχοι τέθηκαν σε ισχύ τον Ιούνιο του 2023 βάσει των Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεων για το Περιβάλλον¹⁷ και ισχύουν από το έτος αναφοράς 2023.

Κατά το οικονομικό έτος 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ επέλεξε να εφαρμόσει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας όπως ίσχυαν έως την 31.12.2025 και δεν έκανε χρήση της μεταβατικής δυνατότητας εφαρμογής των απλουστεύσεων και τροποποιήσεων που εισήγαγε ο κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73. Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73, ο οποίος τέθηκε σε ισχύ στις 8 Ιανουαρίου 2026 και εφαρμόζεται από 1 Ιανουαρίου 2026, προβλέπει προαιρετική εφαρμογή των σχετικών απλουστεύσεων για τη χρήση 2025. Οι σχετικές απλουστεύσεις θα εφαρμοστούν από την επόμενη χρήση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

2.1.2 Περίληψη

Στο παρακάτω σχήμα παρουσιάζονται οι Περιβαλλοντικοί και Κλιματικοί Στόχοι της Κανονιστικής Ταξινόμιας της ΕΕ, με διάκριση μεταξύ επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ για το οικονομικό έτος 2025.

Σχήμα EUT1.2: Επισκόπηση της επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης του Ομίλου ΔΕΗ για το οικονομικό έτος 2025



Στον ακόλουθο πίνακα και σχήμα, παρουσιάζεται το ποσοστό του ενοποιημένου Κύκλου Εργασιών (Turnover), των Κεφαλαιουχικών Δαπανών (CapEx) και των Λειτουργικών Δαπανών (OpEx) του Ομίλου ΔΕΗ που

¹⁶ Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα (ΕΕ) 2021/2139, Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη που τροποποιεί την Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Κλίμα (ΕΕ) 2023/2485 και Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για δραστηριότητες σχετικές με πυρηνική ενέργεια και ορυκτά αέρια (ΕΕ) 2022/1214

¹⁷ Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξη για το Περιβάλλον (ΕΕ) 2023/2486

σχετίζονται με επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες σύμφωνα με τον Κανονισμό ΕΤ για το οικονομικό έτος 2025.

Σχήμα EUT1.3: Κύκλος Εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx) και Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx) του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με επιλέξιμες και ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες σύμφωνα με τον Κανονισμό ΕΤ για το οικονομικό έτος 2025.



Πίνακας EUT1.2: Ποσοστό των επιλέξιμων και ευθυγραμμισμένων οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ στο συνολικό Κύκλο Εργασιών, CapEx και OpEx για το οικονομικό έτος 2025

Οικονομικό έτος 2025	Σύνολο (χιλ. €)	Ποσοστό επιλέξιμων και μη ευθυγραμμισμένων οικονομικών δραστηριοτήτων με την Ταξινόμια (%)	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων οικονομικών δραστηριοτήτων με την Ταξινόμια (%)	Ποσοστό μη επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων για την Ταξινόμια (%)
Κύκλος Εργασιών	9.701.028,89	0,49%	10,49%	89,02%
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	2.928.909,92	15,97%	64,92%	19,12%
Λειτουργικές Δαπάνες	1.152.263,54	7,85%	19,32%	72,83%

2.1.3 Ορισμοί

Σύμφωνα με την ΕΤ ως επιλέξιμη χαρακτηρίζεται μια οικονομική δραστηριότητα που περιγράφεται στις Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις για το Κλίμα και το Περιβάλλον που συμπληρώνουν τον Κανονισμό ΕΤ. Η επιλεξιμότητα μιας δραστηριότητας υπό τον περιβαλλοντικό στόχο Μετριασμού της Κλιματικής Αλλαγής (CCM) καθορίζεται αποκλειστικά από το αν περιγράφεται στις αντίστοιχες κατ' εξουσιοδότηση πράξεις, ανεξάρτητα από το αν πληροί τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (ΤΚΕ) που καθορίζονται σε αυτές. Παράλληλα, η επιλεξιμότητα των δραστηριοτήτων υπό τον περιβαλλοντικό στόχο Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA) συνδέεται με την ευθυγράμμισή τους με τα ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ) του εν λόγω περιβαλλοντικού στόχου. Ως μη επιλέξιμη χαρακτηρίζεται μια οικονομική δραστηριότητα που δεν περιγράφεται στις Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις του Κανονισμού ΕΤ. Αυτές οι δραστηριότητες είναι εκτός του πεδίου εφαρμογής του Κανονισμού, ανεξάρτητα από τη συμμόρφωσή τους με τα ΤΚΕ.

Μια οικονομική δραστηριότητα χαρακτηρίζεται ως ευθυγραμμισμένη με την ΕΤ, εφόσον πληροί τα ΤΚΕ που καθορίζονται στις Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξεις του Κανονισμού ΕΤ και παράλληλα συμμορφώνεται με τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις (ΕΔ) του Κανονισμού. Οι ελάχιστες διασφαλίσεις περιλαμβάνουν απαιτήσεις που σχετίζονται με τα ανθρώπινα δικαιώματα, τα δικαιώματα των καταναλωτών, την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας, τη φορολογία και τον θεμιτό ανταγωνισμό.

Για την πλήρωση των ΤΚΕ, μια επιλέξιμη οικονομική δραστηριότητα θα πρέπει καταρχήν να συμβάλλει σημαντικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους και ταυτόχρονα να διασφαλίζεται η Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού ΕΤ.

Σύμφωνα με τον Κανονισμό ΕΤ, οι ευθυγραμμισμένες οικονομικές δραστηριότητες θα πρέπει να συμβάλλουν άμεσα ή έμμεσα σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους. Οι δραστηριότητες που συμβάλλουν έμμεσα σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους χαρακτηρίζονται ως ευνοϊκές ή μεταβατικές δραστηριότητες, ως ακολούθως:

- **Ευνοϊκή δραστηριότητα (Enabling activity):** Μια οικονομική δραστηριότητα θεωρείται ότι συμβάλλει σημαντικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους, όταν διευκολύνει/ευνοεί άμεσα τη Σημαντική Συμβολή άλλων οικονομικών δραστηριοτήτων σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού ΕΤ, υπό την προϋπόθεση ότι η εν λόγω δραστηριότητα:
 - δεν οδηγεί σε δέσμευση περιουσιακών στοιχείων που υπονομεύουν μακροπρόθεσμους περιβαλλοντικούς στόχους, λαμβάνοντας υπόψη τη διάρκεια ζωής των περιουσιακών στοιχείων αυτών και
 - έχει σημαντικό θετικό περιβαλλοντικό αντίκτυπο στο σύνολο του κύκλου ζωής της.
- **Μεταβατικές Δραστηριότητες (Transitional activity):** Μια οικονομική δραστηριότητα για την οποία δεν υπάρχει τεχνολογικά και οικονομικά εφικτή εναλλακτική λύση χαμηλών εκπομπών άνθρακα, θεωρείται ότι συμβάλλει σημαντικά στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής όταν υποστηρίζει την πορεία μετάβασης σε μια κλιματικά ουδέτερη οικονομία και τον περιορισμό της αύξησης της θερμοκρασίας στους 1,5°C πάνω από τα προβιομηχανικά επίπεδα, μέσω της σταδιακής κατάργησης των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου και συγκεκριμένα των εκπομπών από στερεά ορυκτά καύσιμα. Ειδικότερα, οι μεταβατικές δραστηριότητες για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής:
 - έχουν επίπεδα εκπομπών αερίων θερμοκηπίου που αντιστοιχούν στις καλύτερες επιδόσεις στον κλάδο ή τη βιομηχανία,
 - δεν εμποδίζουν την ανάπτυξη και εφαρμογή εναλλακτικών λύσεων χαμηλών εκπομπών άνθρακα,
 - δεν οδηγούν σε δέσμευση περιουσιακών στοιχείων υψηλών εκπομπών άνθρακα, λαμβάνοντας υπόψη τη διάρκεια ζωής τους.

Ο στόχος της Προσαρμογής στην Κλιματική Αλλαγή (CCA) έχει ειδικό ρόλο και λειτουργεί θεμελιωδώς διαφορετικά σε σχέση με τους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού. Οι δραστηριότητες που είναι επιλέξιμες υπό τον στόχο CCA κατηγοριοποιούνται ως εξής:

- Προσαρμοσμένες δραστηριότητες (Adapted activities)
- Δραστηριότητες που διευκολύνουν/ευνοούν την προσαρμογή (Enabling activities)
- Προσαρμοσμένες δραστηριότητες που διευκολύνουν/ευνοούν την προσαρμογή (Adapted-enabling activities)

2.1.4 Αξιολόγηση Επιλεξιμότητας

Ο Όμιλος ΔΕΗ εξέτασε όλες τις οικονομικές δραστηριότητες που πραγματοποιήθηκαν κατά το οικονομικό έτος 2025 για να καθορίσει ποιες είναι επιλέξιμες για τους κλιματικούς και περιβαλλοντικούς στόχους των κατ' εξουσιοδότηση πράξεων για το Κλίμα (Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής - CCM, Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή - CCA) και το Περιβάλλον αντίστοιχα (Βιώσιμη χρήση και προστασία των υδάτων και των θαλάσσιων πόρων - WTR, Μετάβαση σε μια κυκλική οικονομία - CE, Πρόληψη και έλεγχος της ρύπανσης - PPC, Προστασία και αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων - BIO).

Η αξιολόγηση οδήγησε στον προσδιορισμό συνολικά 15 επιλέξιμων οικονομικών δραστηριοτήτων, οι οποίες σχετίζονται με τους κλιματικούς στόχους CCM, CCA και με τον περιβαλλοντικό στόχο CE. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι οικονομικές δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου που είναι επιλέξιμες για τους κλιματικούς και περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού ΕΤ.

Πίνακας EUT1.3: Αριθμός έργων και εγκατεστημένη ισχύς επιλέξιμων έργων ανά χώρα, τεχνολογία και στάδιο έργου του Ομίλου ΔΕΗ για το οικονομικό έτος 2025

Σημείωση: Τα έργα που παρουσιάζονται στους παρακάτω πίνακες εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Ταξινόμιας της Ευρωπαϊκής Ένωσης και διαθέτουν διαθέσιμους δείκτες επίδοσης (KPIs) για το οικονομικό έτος 2025. Τα παρακάτω έργα και ο αριθμός τους δεν αντανakλούν την ολότητα των έργων του Ομίλου καθώς πολλά είναι σε αρχικό στάδιο ανάπτυξης τα οποία δεν εμπίπτουν στον κανονισμό της ταξινόμιας.

Επιλέξιμη δραστηριότητα	Χώρα	Θυγατρική	Έργα σε λειτουργία		Έργα υπό κατασκευή/ανάπτυξη	
			Αριθμός έργων	Εγκατεστημένη ισχύς (MW)	Αριθμός έργων	Εγκατεστημένη ισχύς (MW)
CCM 4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής (Φ/Β) τεχνολογίας	Ελλάδα	ΔΕΗ Α.Ε.	N/A	N/A	1	N/A
		ΔΕΗΑΝ	43	452,1	13	1.382,5
	Ρουμανία	PPC Renewables Romania	10	340	N/A	N/A
	Βουλγαρία	PPC Bulgaria EAD	1	30	1	163
	Ιταλία	ΔΕΗ Α.Ε.	4	49,6	N/A	N/A
	Κροατία	ΔΕΗ Α.Ε.	N/A	N/A	1	70
CCM 4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	Ελλάδα	ΔΕΗ Α.Ε.	N/A	N/A	31	968,5
		ΔΕΗΑΝ	37	298,4	12	360
	Ρουμανία	PPC Renewables Romania	13	1.188,70	1	140
	Βουλγαρία	PPC Bulgaria EAD	4	18	N/A	N/A
	Κροατία	ΔΕΗ Α.Ε.	N/A	N/A	1	124
CCM 4.5 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	Ελλάδα	ΔΕΗ Α.Ε.	17	3.171,2	2	N/A
		ΔΕΗΑΝ	15	73,4	3	5,7
	Ρουμανία	PPC Renewables Romania	3	22,4	N/A	N/A
CCM 4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	Ελλάδα	ΔΕΗ Α.Ε.	N/A	N/A	5	N/A
		ΔΕΗΑΝ	N/A	N/A	6	573
	Βουλγαρία	PPC Bulgaria EAD	N/A	N/A	1	25
CCM 4.29 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα	Ελλάδα	ΔΕΗ Α.Ε.	4	2.689	4	1.135

Πίνακας EUT1.4: Οι επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ για το οικονομικό έτος 2025

Επιλέξιμη δραστηριότητα	Στόχος	Ευνοϊκή / Δραστηριότητα μετάβασης	Περιγραφή της δραστηριότητας του Ομίλου ΔΕΗ
4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής (Φ/Β) τεχνολογίας	CCM / CCA	-	Ο Όμιλος ΔΕΗ είναι σημαντικός παραγωγός ενέργειας στον τομέα της ηλιακής ενέργειας στην Ελλάδα, τη Ρουμανία και τη Βουλγαρία, με συνολικά 74 φωτοβολταϊκά έργα (σε λειτουργία καθώς και υπό κατασκευή ή ανάπτυξη), εκ των οποίων τα 20 αφορούν μικρής κλίμακας φωτοβολταϊκά συστήματα σε στέγες. Επίσης, η ΔΕΗ επεκτείνεται δυναμικά στην Κροατία και την Ιταλία, σηματοδοτώντας την είσοδό της στην αγορά Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) των δύο χωρών με την έναρξη λειτουργίας φωτοβολταϊκών σταθμών. Τέλος, το χαρτοφυλάκιο του Ομίλου περιλαμβάνει δύο υβριδικά έργα, τα οποία βασίζονται κυρίως στην παραγωγή ενέργειας από φωτοβολταϊκές μονάδες. Το συνολικό εγκατεστημένο και υπό ανάπτυξη χαρτοφυλάκιο φωτοβολταϊκών έργων του Ομίλου ανέρχεται επί του παρόντος σε 2,4GW.
4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM / CCA	-	Στον τομέα της αιολικής ενέργειας, το υπό λειτουργία και υπό ανάπτυξη χαρτοφυλάκιο του Ομίλου εκτείνεται σε όλη την Ελλάδα, τη Ρουμανία και τη Βουλγαρία, με συνολικά 98 χερσαία αιολικά πάρκα (ΑΠ) συνολικής ισχύος 3,1GW και έναν υποσταθμό.
4.5 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM / CCA	-	Το χαρτοφυλάκιο υδροηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου σε υπό λειτουργία και υπό ανάπτυξη έργα ανέρχεται σε 40 υδροηλεκτρικούς σταθμούς συνολικής ισχύος 3,3GW, περιλαμβάνοντας ένα υβριδικό έργο, το οποίο βασίζεται κυρίως στην υδροηλεκτρική ενέργεια.
4.9 Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM / CCA	E για CCM	Ο Όμιλος είναι επίσης σημαντικός φορέας στον τομέα της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας μέσω της PPC Retele Electrice Romania S.A. και της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., οι οποίοι είναι διαχειριστές των εθνικών δικτύων διανομής της Ρουμανίας και της Ελλάδας, αντίστοιχα. Ρουμανία: Ο Όμιλος διένειμε 15,7 TWh ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές μέσω δικτύων γραμμών μεταφοράς και καλωδίων, καθώς και υποσταθμών. Ελλάδα, η εταιρεία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. του Ομίλου, η οποία έχει οριστεί και Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, εντός του έτους 2025 κατέγραψε περίπου 44 TWh καταναλωθείσα ενέργεια, μέσω δικτύου και μετασχηματιστών. Ο Όμιλος ΔΕΗ διαθέτει επίσης στην Ελλάδα δύο σύγχρονους πυκνωτές υπό κατασκευή.
4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM / CCA	E για CCM	Στον τομέα της αποθήκευσης ενέργειας, ο Όμιλος δραστηριοποιείται επί του παρόντος στην ανάπτυξη 11 Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) Μπαταριών στην Ελλάδα και έναν στη Βουλγαρία.
4.29 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα	CCM / CCA	M για CCM	Ο Όμιλος είναι επίσης βασικός παραγωγός ηλεκτρικής ενέργειας από Φυσικό Αέριο (ΦΑ) στην Ελλάδα, με τέσσερις σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής ΦΑ σε λειτουργία συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 2,7 GW, δύο σταθμούς ηλεκτροπαραγωγής ΦΑ υπό κατασκευή, ισχύος 840 MW στην Αλεξανδρούπολη και 295 MW στην Πτολεμαΐδα, καθώς και μία αεριοστροβιλική μονάδα υπό κατασκευή στην Ελλάδα, ανεβάζοντας τη συνολική εγκατεστημένη ισχύ των έργων του Ομίλου σε 3,8 GW.
4.30 Συμπαράγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας ή ψύξης υψηλής απόδοσης από αέρια ορυκτά καύσιμα	CCM	M για CCM	Μέσω σχετικών δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ, παράγεται θερμότητα για σκοπούς τηλεθέρμανσης υψηλής απόδοσης, με χρήση φυσικού αερίου.
5.1 Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή	CE	-	Μέσω της Κωτσόβολος, ο Όμιλος συμβάλλει στην κυκλική οικονομία παρέχοντας υπηρεσίες επισκευής ηλεκτρικού εξοπλισμού/συσκευών (εκτός αναλώσιμων) στο τέλος του κύκλου ζωής τους και δημιουργώντας έσοδα από πωλήσεις επισκευασμένων προϊόντων σε πελάτες χονδρικής.
5.2 Πώληση ανταλλακτικών	CE	-	Μέσω της Κωτσόβολος, ο Όμιλος παράγει επίσης έσοδα από πωλήσεις ανταλλακτικών ηλεκτρικών συσκευών/εξοπλισμού σε πελάτες λιανικής (εκτός αναλώσιμων).
6.15 Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM	E για CCM	Μέσω των υπηρεσιών της PPC Blue Romania και του προγράμματος ΔΕΗ Blue, ο Όμιλος προσφέρει ολοκληρωμένες λύσεις ηλεκτροκίνησης σε ιδιώτες, επιχειρήσεις και δημόσιους φορείς στην Ελλάδα και στη Ρουμανία, συμβάλλοντας στην ηλεκτροδότηση των οδικών και δημόσιων μεταφορών. Ο Όμιλος αναπτύσσει, λειτουργεί και συντηρεί ένα εκτεταμένο δίκτυο με περίπου 3.100 σταθμών φόρτισης στην Ελλάδα και 1.100 σταθμών φόρτισης στη Ρουμανία.
7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM / CCA	E για CCM	Ο Όμιλος δραστηριοποιείται επίσης στην αγορά εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης μέσω της PPC Energie, παράγοντας έσοδα από την εγκατάσταση συστημάτων θέρμανσης και κλιματισμού σε νοικοκυριά και εταιρικούς πελάτες, καθώς και παρέχοντας ενεργειακά αποδοτικές λύσεις φωτισμού σε δημόσιες υπηρεσίες της Ρουμανίας.

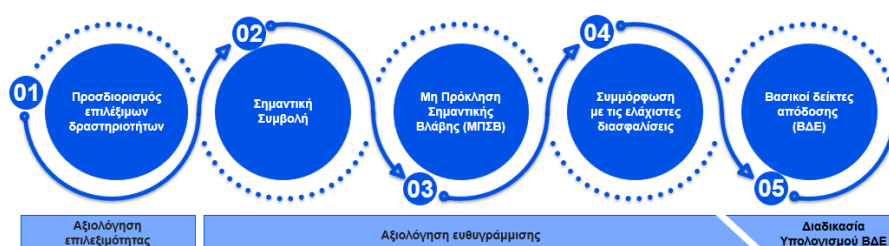
7.4	Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	CCM / CCA	E για CCM	Μέσω της PPC Blue Romania, ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες εγκατάστασης εξοπλισμού σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε πελάτες στη Ρουμανία.
7.5	Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης κτιρίων	CCM / CCA	E για CCM	Μέσω της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., προσφέρονται υπηρεσίες εγκατάστασης και επισκευής/αντικατάστασης έξυπνων μετρητών, διευκολύνοντας τη διαχείριση των ενεργειακών καταναλώσεων και την ενεργειακή απόδοση νοικοκυριών και επιχειρήσεων. Για το 2025, εγκαταστάθηκαν 476.000 νέοι έξυπνοι μετρητές στο εθνικό δίκτυο χαμηλής τάσης, με τον συνολικό αριθμό των έξυπνων μετρητών να ανέρχεται σε 1,42 εκ. Οι παρεχόμενες υπηρεσίες περιλαμβάνουν την εγκατάσταση, συντήρηση, καθώς και την αντικατάσταση με νέο έξυπνο μετρητή σε περίπτωση δυσλειτουργίας.
7.6	Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	CCM / CCA	E για CCM	Ο Όμιλος παρέχει λύσεις ΑΠΕ σε πελάτες τόσο στη Ρουμανία όσο και στην Ελλάδα. Η PPC Energie και η PPC Advanced Energy Services Romania παρέχουν Φ/Β συστήματα στέγης σε οικιακούς και εταιρικούς πελάτες στη Ρουμανία, ενώ στην Ελλάδα η Κωτσόβολος παρέχει υπηρεσίες εγκατάστασης και συντήρησης Φ/Β συστημάτων στέγης, ηλιακών συλλεκτών παροχής ζεστού νερού και αντλιών θερμότητας.
8.1	Επεξεργασία δεδομένων, φιλοξενία δεδομένων και συναφείς δραστηριότητες (Κέντρα δεδομένων)	CCM	M για CCM	Μέσω σχετικών επενδύσεων του Ομίλου ΔΕΗ, στο μέλλον θα παρέχονται υπηρεσίες επεξεργασίας και φιλοξενίας δεδομένων, καθώς και συναφείς υπηρεσίες που συνδέονται με τη λειτουργία κέντρων δεδομένων.

2.1.5 Αξιολόγηση Ευθυγράμμισης

Ο Κανονισμός ΕΤ ορίζει τρεις προϋποθέσεις που πρέπει να πληροί μια οικονομική δραστηριότητα για να θεωρηθεί περιβαλλοντικά βιώσιμη και ευθυγραμμισμένη:

- Σημαντική Συμβολή σε έναν ή περισσότερους από τους έξι περιβαλλοντικούς στόχους που ορίζονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού - συμμόρφωση με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (ΤΚΕ) Σημαντικής Συμβολής που ορίζονται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις του Κανονισμού για κάθε στόχο
- Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους που ορίζονται στο Άρθρο 9 του Κανονισμού, σύμφωνα με το Άρθρο 17 αυτού, συμμόρφωση με τα ΤΚΕ ΜΠΣΒ που ορίζονται στις κατ' εξουσιοδότηση πράξεις του Κανονισμού για κάθε στόχο
- Συμμόρφωση με τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις (ΕΔ) που περιγράφονται στο Άρθρο 18 του Κανονισμού.

Σχήμα EUT1.4: Διαδικασία αξιολόγησης επιλεξιμότητας και ευθυγράμμισης σύμφωνα με τον Κανονισμό ΕΤ



Για κάθε μια από τις 15 επιλέξιμες δραστηριότητες του έτους χρήσης 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ διεξήγαγε λεπτομερή αξιολόγηση προκειμένου να εκτιμηθεί εάν η εκάστοτε δραστηριότητα και τα συναφή με αυτήν έργα/εγκαταστάσεις πληρούν τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού ΕΤ και τα ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ) στους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους.

Σημαντική Συμβολή

Για να προσδιοριστεί εάν μια οικονομική δραστηριότητα είναι ευθυγραμμισμένη με την Ταξινόμηση της ΕΕ, θα πρέπει πρώτα να πληροί την αρχική απαίτηση που περιγράφεται στον κανονισμό της ΕΕ για την Ταξινόμηση δηλαδή να συμβάλλει σημαντικά σε έναν ή περισσότερους περιβαλλοντικούς στόχους. Όλες οι επιλέξιμες δραστηριότητες έχουν ως στόχο να συμβάλουν σημαντικά στον στόχο του μετριασμού της κλιματικής αλλαγής (CCM), ενώ η δραστηριότητα 5.1 και 5.2, πληρούν τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στον αντίστοιχο περιβαλλοντικό στόχο της Κυκλικής οικονομίας (CE). Όπως προαναφέρθηκε, μια δραστηριότητα πρέπει επίσης να πληροί ειδικά Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου (TSC) για να χαρακτηριστεί ως συμβάλλουσα στην επίτευξη περιβαλλοντικού στόχου. Λεπτομερής ανάλυση των κριτηρίων και των μεθόδων που χρησιμοποιούνται για την αξιολόγηση της ευθυγράμμισης της Ταξινόμησης της ΕΕ παρέχεται στον Πίνακα «Πίνακας EUT1.5: Λεπτομερής αξιολόγηση ευθυγράμμισης με τα ΤΚΕ» κατωτέρω.

Θα πρέπει να σημειωθεί ότι τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στον περιβαλλοντικό στόχο Προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή (CCA) απαιτούν την εφαρμογή φυσικών και μη φυσικών λύσεων προσαρμογής που μειώνουν σημαντικά τους φυσικούς κλιματικούς κινδύνους που έχουν εντοπιστεί και είναι ουσιώδεις για όλες τις επιλέξιμες δραστηριότητες του Ομίλου. Βάσει των διαθέσιμων στοιχείων τεκμηρίωσης για το οικονομικό έτος 2025, οι επιλέξιμες δραστηριότητες του Ομίλου δεν πληρούν τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στην Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή.

Μη Πρόκληση Σημαντικής Βλάβης (ΜΠΣΒ)

Για όλες τις επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ που επιδεικνύουν Σημαντική Συμβολή στους περιβαλλοντικούς στόχους CCM και CE, ο Όμιλος αξιολόγησε περαιτέρω τη συμμόρφωσή τους με τα αντίστοιχα ΤΚΕ ΜΠΣΒ για τους υπόλοιπους περιβαλλοντικούς στόχους του Κανονισμού. Ο Όμιλος αξιολόγησε τη συμμόρφωση με αυτά τα κριτήρια σε επίπεδο οικονομικής δραστηριότητας και σε επίπεδο συναφών έργων/εγκαταστάσεων (όπου απαιτείται με βάση τη φύση της δραστηριότητας και τις ισχύουσες απαιτήσεις των ΤΚΕ). Τα ΤΚΕ ΜΠΣΒ στον περιβαλλοντικό στόχο CCA απαιτούν την Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων και Τρωτότητας (ΕΚΚ) για όλες τις προσδιορισθείσες επιλέξιμες δραστηριότητες και συναφή έργα/εγκαταστάσεις, η οποία καλύπτει τον κύκλο ζωής τους. Επιπλέον, η ΕΚΚ θα πρέπει να συνοδεύεται από ένα αντίστοιχο σχέδιο προσαρμογής με συγκεκριμένα μέτρα/δράσεις για το μετριασμό των εντοπισμένων σημαντικών φυσικών κλιματικών κινδύνων και την ενίσχυση των ευκαιριών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Η ΕΚΚ και σχέδια προσαρμογής έχουν διενεργηθεί για σημαντικό μέρος των επιλέξιμων δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ κατά το έτος αναφοράς. Η ανάλυση των κριτηρίων και των μεθόδων που εφαρμόστηκαν για την αξιολόγηση της ευθυγράμμισης του Ομίλου ΔΕΗ με τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής και ΜΠΣΒ του Κανονισμού ΕΤ, παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα.

Πίνακας EUT1.5: Λεπτομερής αξιολόγηση ευθυγράμμισης με τα ΤΚΕ

Οικονομική δραστηριότητα	Αξιολόγηση ΤΚΕ	Συμμόρφωση με τα ΤΚΕ
CCM 4.1- Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	Ευθυγραμμισμένα έργα <i>ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής</i> - Τα Φ/Β έργα του Ομίλου ΔΕΗ αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς όλα τα Φ/Β έργα παράγουν ηλεκτρική ενέργεια χρησιμοποιώντας ηλιακή Φ/Β τεχνολογία. <i>ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης</i> 66 Φ/Β έργα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 2,2GW στην Ελλάδα, Ρουμανία, Βουλγαρία και Ιταλία για τα οποία έχει διενεργηθεί Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων & Τρωτότητας (ΕΚΚ), η οποία συνοδεύεται από αντίστοιχα Σχέδια Προσαρμογής. Συνεπώς, τα έργα αυτά αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ.	Συμμόρφωση: 66 Φ/Β έργα 2,2GW Μη συμμόρφωση: 8 Φ/Β έργα 240MW
	Μη ευθυγραμμισμένα έργα <i>ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης</i> 8 Φ/Β έργα συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 240MW στην Ελλάδα, τη Βουλγαρία και τη Κροατία, η ΕΚΚ και τα αντίστοιχα σχέδια προσαρμογής τους είναι υπό ανάπτυξη.	
CCM 4.3 - Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια –	Ευθυγραμμισμένα έργα <i>ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής</i> - Τα αιολικά πάρκα (ΑΠ) του Ομίλου αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς όλα τα ΑΠ παράγουν ηλεκτρική ενέργεια από αιολική ενέργεια. <i>ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης</i> 47 ΑΠ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 1,7GW στην Ελλάδα και Ρουμανία τα οποία διαθέτουν ΕΚΚ και σχετικό Σχέδιο Προσαρμογής, συνεπώς αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ.	Συμμόρφωση: 47 ΑΠ 1,7GW Μη συμμόρφωση: 52 ΑΠ 1,4GW
	Μη ευθυγραμμισμένα έργα <i>ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης</i> 52 ΑΠ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 1,4GW στην Ελλάδα, τη Βουλγαρία και τη Κροατία. Η ΕΚΚ και τα αντίστοιχα σχέδια προσαρμογής τους είναι υπό ανάπτυξη.	

**CCM 4.5 - Παραγωγή ηλεκτρικής
ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια****Ευθυγραμμισμένα έργα***ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής*

- Η πυκνότητα ισχύος όλων των μεγάλων υδροηλεκτρικών έργων (ΥΗΕ) του Ομίλου υπερβαίνει τα 5 W/m², ενώ τα μικρά υδροηλεκτρικά έργα (ΜΥΗΕ) είναι στο σύνολό τους εγκαταστάσεις φυσικής ροής χωρίς τεχνητό ταμειωτήρα. Επομένως, το χαρτοφυλάκιο υδροηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου θεωρείται ευθυγραμμισμένο με τα εφαρμοστέα ΤΚΕ για ΣΣ για CCM.

ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης

- 20 ΥΗΕ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 99MW στην Ελλάδα και Ρουμανία. Διαθέτουν ΕΚΚ και σχετικό Σχέδιο Προσαρμογής, συνεπώς αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ.

Συμμόρφωση:

20 ΥΗΕ 99MW

Μη ευθυγραμμισμένα έργα*ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης*

- 20 ΥΕΗ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 3,1GW στην Ελλάδα. Η ΕΚΚ και τα αντίστοιχα σχέδια προσαρμογής τους είναι υπό ανάπτυξη.

Μη συμμόρφωση:

20 ΥΗΕ 3,1GW

Ευθυγραμμισμένη Δραστηριότητα*ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής*

- Διασυνδεδεμένα δίκτυα διανομής των εταιρειών του Ομίλου που έχουν οριστεί διαχειριστές δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και τη Ρουμανία αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς είναι διασυνδεδεμένα στο ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.

ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης

- Τα διασυνδεδεμένα δίκτυα διανομής του Ομίλου στην Ελλάδα και τη Ρουμανία διαθέτουν ΕΚΚ και σχετικό Σχέδιο Προσαρμογής, ως εκ τούτου θεωρούνται ευθυγραμμισμένα με τα εφαρμοστέα ΜΠΣΒ.

Συμμόρφωση:

Διασυνδεδεμένα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και τη Ρουμανία

CCM 4.9 - Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας**Μη ευθυγραμμισμένη Δραστηριότητα***ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής*

- Το μη διασυνδεδεμένο δίκτυο διανομής του Ομίλου στην Ελλάδα (~4 TWh συνολικής διανεμόμενης ηλεκτρικής ενέργειας για το οικονομικό έτος 2025) αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένο με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, καθώς δεν είναι διασυνδεδεμένα με το ευρωπαϊκό σύστημα μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας.
- Για τους δύο σύγχρονους πυκνωτές του Ομίλου ΔΕΗ, η ΕΚΚ και τα αντίστοιχα σχέδια προσαρμογής τους βρίσκονται υπό ανάπτυξη.

ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης

- Τα μη διασυνδεδεμένα δίκτυα διανομής της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. του Ομίλου στην Ελλάδα θεωρούνται μη ευθυγραμμισμένα με τα κριτήρια ΜΠΣΒ, καθώς δεν είναι διασυνδεδεμένα με το ευρωπαϊκό δίκτυο.

Μη συμμόρφωση:

Μη διασυνδεδεμένο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στην Ελλάδα και δύο σύγχρονοι πυκνωτές του Ομίλου ΔΕΗ

Ευθυγραμμισμένα έργα*ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής*

- Το χαρτοφυλάκιο Συστημάτων Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) με Μπαταρίες του Ομίλου αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένο με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM).

ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης

- 3 ΣΑΗΕ με Μπαταρίες στην Ελλάδα διαθέτουν ΕΚΚ και σχετικό Σχέδιο Προσαρμογής, συνεπώς αξιολογούνται ως ευθυγραμμισμένα με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ.

Συμμόρφωση:

3 ΣΑΗΕ

Μη συμμόρφωση:

9 ΣΑΗΕ

CCM 4.10 - Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας**Μη ευθυγραμμισμένα έργα***ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης*

- 9 ΣΑΗΕ με Μπαταρίες στην Ελλάδα και Βουλγαρία. Η ΕΚΚ και τα αντίστοιχα σχέδια προσαρμογής τους είναι υπό ανάπτυξη.

Οικονομική δραστηριότητα	Αξιολόγηση ΤΚΕ	Συμμόρφωση με τα ΤΚΕ
CCM 4.29 - Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα	Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία τεκμηρίωσης, οι μονάδες παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ΦΑ του Ομίλου αξιολογούνται ως μη ευθυγραμμισμένες με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς για τις εγκαταστάσεις αυτές επί του παρόντος δεν έχει διενεργηθεί εκτίμηση των εκπομπών αερίων θερμοκηπίου για το σύνολο του κύκλου ζωής τους (εκτίμηση ανθρακικού αποτυπώματος).	Μη Συμμόρφωση
CCM 4.30 - Συμπαγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας ή ψύξης υψηλής απόδοσης από αέρια ορυκτά καύσιμα	Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία τεκμηρίωσης, η δραστηριότητα που αφορά την υψηλής απόδοσης συμπαγωγή θερμότητας, ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς δεν έχουν εξεταστεί οι απαραίτητες μελέτες έναντι των τεχνικών κριτηρίων.	Μη συμμόρφωση
CE 5.1 - Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή	Με βάση τη διαθέσιμη τεκμηρίωση, η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στην Κυκλική Οικονομία (CE), ωστόσο, αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς επί του παρόντος δεν έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής.	Μη Συμμόρφωση
CE 5.2 - Πώληση ανταλλακτικών	Με βάση τη διαθέσιμη τεκμηρίωση, η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στην Κυκλική Οικονομία (CE), ωστόσο, αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς επί του παρόντος δεν έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής.	Μη Συμμόρφωση

Ευθυγραμμισμένη Δραστηριότητα*ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής*

CCM 6.15 - Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών

- Η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς οι υποδομές προορίζονται ειδικά για τη λειτουργία οχημάτων με μηδενικές εκπομπές CO₂ (σταθμοί ηλεκτρικής φόρτισης) και δεν προορίζονται για τη μεταφορά ή αποθήκευση ορυκτών καυσίμων.

ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης

- Η δραστηριότητα που διεξάγεται μέσω της PPC blue Romania αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και σχετικό Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα και τις συναφείς υποδομές ηλεκτρικής φόρτισης.

Συμμόρφωση:

PPC blue Romania

Μη ευθυγραμμισμένα έργα*ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης*

- Η δραστηριότητα που διεξάγεται μέσω της ΔΕΗ Α.Ε. θεωρείται μη ευθυγραμμισμένη, καθώς η ΕΚΚ και το αντίστοιχο σχέδιο προσαρμογής για τη δραστηριότητα και τις συναφείς υποδομές/εγκαταστάσεις της είναι υπό ανάπτυξη.

Μη συμμόρφωση:

ΔΕΗ Α.Ε.

CCM 7.3 - Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης

Η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς ο εξοπλισμός που πωλείται και εγκαθίσταται συμμορφώνεται με τις ελάχιστες απαιτήσεις ενεργειακής απόδοσης. Η δραστηριότητα αξιολογείται επίσης ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα.

Συμμόρφωση

CCM 7.4 - Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)

Η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM), καθώς περιλαμβάνει την εγκατάσταση σταθμών φόρτισης για ηλεκτρικά οχήματα σε κτίρια και χώρους στάθμευσης κτιρίων. Επιπλέον, η δραστηριότητα αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα και τις συναφείς υποδομές ηλεκτρικής φόρτισης.

Συμμόρφωση

CCM 7.5 - Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων

Η δραστηριότητα αφορά την εγκατάσταση και επισκευή/αντικατάσταση έξυπνων μετρητών ηλεκτρικής ενέργειας, συνεπώς αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM). Η δραστηριότητα αξιολογείται επίσης ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα.

Συμμόρφωση

Ευθυγραμμισμένη Δραστηριότητα*ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής*

CCM 7.6 - Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας

- Η δραστηριότητα περιλαμβάνει την εγκατάσταση Φ/Β συστημάτων, ηλιακών συλλεκτών παροχής ζεστού νερού και αντλιών θερμότητας σε κτίρια με τον υποστηρικτικό εξοπλισμό τους. Επομένως, αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM).

ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης

- Η δραστηριότητα που διεξάγεται μέσω της PPC Energie αξιολογείται ως ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο Σχέδιο Προσαρμογής για τη δραστηριότητα και το συναφή εξοπλισμό.

Συμμόρφωση:

PPC Energie - PPC Advanced Energy Services

Μη συμμόρφωση:

Οικονομική δραστηριότητα	Αξιολόγηση ΤΚΕ	Συμμόρφωση με τα ΤΚΕ
	Μη ευθυγραμμισμένη Δραστηριότητα <i>ΤΚΕ Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης</i> • Η δραστηριότητα που διεξάγεται μέσω της Κωτσόβολος και ΔΕΗ Α.Ε. θεωρείται μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ ΜΠΣΒ, καθώς για αυτή δεν έχει διενεργηθεί ΕΚΚ και αντίστοιχο σχέδιο προσαρμογής.	Κωτσόβολος, ΔΕΗ Α.Ε.
CCM 8.1 - Επεξεργασία δεδομένων, φιλοξενία δεδομένων και συναφείς δραστηριότητες (Κέντρα δεδομένων)	Με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία τεκμηρίωσης, η δραστηριότητα που σχετίζεται με τα data centers του Ομίλου αξιολογείται ως μη ευθυγραμμισμένη με τα ισχύοντα ΤΚΕ Σημαντικής Συμβολής στο Μετριασμό της κλιματικής αλλαγής (CCM).	Μη συμμόρφωση

2.1.6 Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ για το έτος χρήσης 2025

Επισκόπηση

Με βάση τα αποτελέσματα της αξιολόγησης ευθυγράμμισης με τα ΤΚΕ του Κανονισμού ΕΤ, στον ακόλουθο πίνακα συνοψίζονται οι εταιρείες του ομίλου ΔΕΗ που έχουν μερική ή πλήρη ευθυγράμμιση με την Ταξινόμια για το 2025.

Πίνακας EUT1.6: Οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια για το οικονομικό έτος 2025

Οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια	Στόχος	Εταιρείες Ομίλου ΔΕΗ
		ΔΕΗ Α.Ε.
4.1 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM	ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. (ΔΕΗΑΝ) PPC Renewables Romania PPC Bulgaria EAD
4.3 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM	ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. (ΔΕΗΑΝ) PPC Renewables Romania
4.5 Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM	ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. (ΔΕΗΑΝ) PPC Renewables Romania
4.9 Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM	ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. (μόνο ως προς τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας) PPC Retele Electrice Romania S.A.
4.10 Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM	ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. (ΔΕΗΑΝ)
6.15 Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM	PPC blue Romania
7.3 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM	PPC Energie S.A.
7.4 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	CCM	PPC blue Romania
7.5 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων	CCM	ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.
7.6 Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	CCM	PPC Energie S.A. PPC Advanced Energy Services

2.1.7 Ελάχιστες Διασφαλίσεις

Επισκόπηση

Το τελευταίο βήμα για την αξιολόγηση της ευθυγράμμισης με τον Κανονισμό ΕΤ, αφορά τη συμμόρφωση με τις Ελάχιστες Διασφαλίσεις του Κανονισμού, οι οποίες αφορούν την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, τα μέτρα καταπολέμησης της δωροδοκίας και της διαφθοράς, το θεμιτό ανταγωνισμό και τις ορθές φορολογικές πρακτικές, όπως ορίζονται στις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις, τις Κατευθυντήριες Αρχές του ΟΗΕ για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τη Διακήρυξη του Διεθνούς Οργανισμού Εργασίας για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία, καθώς και τη Διεθνή Διακήρυξη Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων του ΟΗΕ.

Η αξιολόγηση της συμμόρφωσης με τις ελάχιστες διασφαλίσεις διενεργήθηκε για τη ΔΕΗ Α.Ε. (σε όλες της χώρες που δραστηριοποιείται), ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και ξεχωριστά για τις θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία, καθώς οι δραστηριότητες όλων των εταιριών αυτών ευθυγραμμίζονται με τα Τεχνικά Κριτήρια Ελέγχου του Κανονισμού. Η παρούσα αξιολόγηση είναι σύμφωνη με την τελική έκθεση για τις ελάχιστες διασφαλίσεις που αναπτύχθηκε από την ευρωπαϊκή Πλατφόρμα για τη Βιώσιμη Χρηματοδότηση (Platform for Sustainable Finance).

Ανθρώπινα Δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων των Δικαιωμάτων Εργασίας και Καταναλωτών)

Η δέσμευση για τη διατήρηση των υψηλότερων προτύπων ανθρωπίνων δικαιωμάτων και ηθικών επιχειρηματικών πρακτικών αποδεικνύεται από την εφαρμογή σχετικών εταιρικών πολιτικών και διαδικασιών. Αυτές περιλαμβάνουν την Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και τον Κώδικα Δεοντολογίας που παρέχουν σαφείς κατευθυντήριες γραμμές και απαιτήσεις που αφορούν όλους τους εργαζόμενους και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Οι σχετικές πολιτικές είναι δημοσιευμένες και διαθέσιμες στον επίσημο ιστότοπο του Ομίλου. Η αφοσίωση στο σεβασμό και την προώθηση των θεμελιωδών ανθρωπίνων δικαιωμάτων υπογραμμίζεται περαιτέρω με την τήρηση της Διεθνούς Διακήρυξης των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και των Κατευθυντήριων Αρχών του ΟΗΕ για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και ενσωματώνεται στη διακυβέρνηση και στη στρατηγική του Ομίλου.

Παρότι ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει υιοθετήσει έως σήμερα ενιαία και αυτοτελή πολιτική δέουσας επιμέλειας, εφαρμόζει σχετικές πρακτικές μέσω του υφιστάμενου πλαισίου διακυβέρνησης, στρατηγικής και διαχείρισης κινδύνων. Η αξιολόγηση γύρω από τις ελάχιστες απαιτήσεις παρουσιάζει τον τρόπο με τον οποίο ο Όμιλος προσεγγίζει την αναγνώριση, την αξιολόγηση και τη διαχείριση κινδύνων και επιπτώσεων στην αλυσίδα αξίας, καθώς και τη συνεργασία με συνεργαζόμενα μέρη στην αλυσίδα αξίας του Ομίλου σε θέματα υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Οι σχετικές πρακτικές και διαδικασίες παρουσιάζονται στις ενότητες «3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένου [S1-3]», «3.2.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας [S2-3]», «3.3.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3]» και «3.4.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-3]».

Στο πλαίσιο των ανωτέρω, οι εταιρείες του Ομίλου εφαρμόζουν διαδικασίες δέουσας επιμέλειας για τα ανθρώπινα δικαιώματα, με στόχο τον συστηματικό εντοπισμό και την αξιολόγηση ενδεχόμενων ή πραγματικών δυσμενών επιπτώσεων που μπορεί να προκύπτουν από τις δραστηριότητές τους. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος αλληλοεπιδρά με εργαζομένους και λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη στα βασικά στάδια εντοπισμού, αξιολόγησης και αντιμετώπισης δυσμενών επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα. Η διαδικασία αυτή υποστηρίζει την πρόληψη και τον μετριασμό των σχετικών κινδύνων και, όπου κρίνεται αναγκαίο, την επανόρθωση ή αποκατάσταση επιπτώσεων στα ανθρώπινα δικαιώματα.

Παράλληλα, ο Όμιλος διαθέτει και λειτουργεί πολλαπλούς διαύλους επικοινωνίας και μηχανισμούς αναφοράς ανησυχιών και παραπόνων, οι οποίοι αποτελούν βασικό στοιχείο στις διαδικασίες που απαρτίζουν τη δέουσα επιμέλεια. Οι μηχανισμοί αυτοί υποστηρίζουν την έγκαιρη αναγνώριση, διερεύνηση και αντιμετώπιση δυσμενών καταστάσεων, καθώς και την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των μέτρων που λαμβάνονται, συμβάλλοντας στη συνεχή βελτίωση της διαχείρισης θεμάτων ανθρωπίνων δικαιωμάτων σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Περισσότερες πληροφορίες παρουσιάζονται στις ενότητες «4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1] , [G1-3] » και «3.4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [S4] ».

Καταπολέμηση της Διαφθοράς

Οι εταιρείες του Ομίλου, τηρούν στάση μηδενικής ανοχής έναντι της διαφθοράς και της δωροδοκίας, μέσω καθιερωμένων πολιτικών, διαδικασιών και μέτρων κατά της διαφθοράς. Αυτά τα μέτρα υπηρετούν τη διασφάλιση και προάσπιση της ηθικής συμπεριφοράς και προάγουν τη διαφάνεια σε όλες τις δραστηριότητες και στο σύνολο της αλυσίδας αξίας τους. Οι σχετικές πρακτικές και διαδικασίες παρουσιάζονται στην ενότητα «4.2.3 Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]».

Φορολογία

Οι εταιρείες του Ομίλου συμμορφώνονται πλήρως με όλες τις ισχύουσες φορολογικές υποχρεώσεις, εφαρμόζοντας μια ενδελεχή, διαφανή και υπεύθυνη προσέγγιση φορολογικής διαχείρισης.

Θεμιτός Ανταγωνισμός

Η τήρηση των αρχών του θεμιτού ανταγωνισμού και η συμμόρφωση με τα νομικά πρότυπα διασφαλίζεται σε όλες τις αλληλεπιδράσεις με προμηθευτές, πελάτες και ανταγωνιστές των εταιρειών του Ομίλου. Η ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σχετικά με τη νομοθεσία περί θεμιτού ανταγωνισμού προωθείται ενεργά, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι όλες οι επιχειρηματικές πρακτικές διεξάγονται με αυστηρή συμμόρφωση με αυτούς τους κανονισμούς.

Ως αποτελέσματα της αξιολόγησης, οι ανωτέρω εταιρείες του Ομίλου πληρούν τις ελάχιστες διασφαλίσεις που ορίζονται στο Άρθρο 18 του Κανονισμού ΕΤ.

2.1.8 Κύκλος εργασιών, Κεφαλαιουχικές Δαπάνες και Λειτουργικές Δαπάνες

Βασικοί Δείκτες Επιδόσεων (ΒΔΕ) και λογιστικές πολιτικές

Για την παρουσίαση των Βασικών Δεικτών Επίδοσης (ΒΔΕ) του Κύκλου Εργασιών, των Κεφαλαιουχικών και Λειτουργικών Δαπανών του Ομίλου, χρησιμοποιούνται τα υποδείγματα του Παραρτήματος II της Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης για την Παρουσίαση των Πληροφοριών που πρέπει να Δημοσιοποιούνται από τις Επιχειρήσεις (ΕΕ) 2021/2178. Για την αποφυγή διπλής καταμέτρησης στην κατανομή του αριθμητή των ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών, Κεφαλαιουχικών Δαπανών και Λειτουργικών Δαπανών, έχουν γίνει οι απαιτούμενες απαλοιφές ενδο-ομιλικών συναλλαγών, ενώ για τις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου που συμβάλλουν σημαντικά σε περισσότερους από έναν περιβαλλοντικούς στόχους, όλοι οι σχετικοί ΒΔΕ κατανέμονται σε έναν περιβαλλοντικό στόχο.

Λαμβάνοντας υπόψη ότι ο Όμιλος ΔΕΗ διεξάγει δραστηριότητες που σχετίζονται με το Φυσικό Αέριο (4.29), χρησιμοποιούνται επιπρόσθετα τα αντίστοιχα υποδείγματα της Συμπληρωματικής Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης (ΕΕ) 2022/2014 που αφορούν δραστηριότητες σχετικές με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται οι απαιτούμενες πληροφορίες των δραστηριοτήτων του Ομίλου που σχετίζονται με ορυκτά καύσιμα για το οικονομικό έτος 2025, σύμφωνα με το Παράρτημα XII, Άρθρο 8 παράγραφος 6 και 7 της Συμπληρωματικής Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης 2022/2014 του Κανονισμού ΕΤ.

Πίνακας EUT1.7: Δήλωση δραστηριοτήτων που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια και τα ορυκτά αέρια

Δραστηριότητες που σχετίζονται με την πυρηνική ενέργεια		
1	Η επιχείρηση διεξάγει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην έρευνα, την ανάπτυξη, την επίδειξη και την αξιοποίηση καινοτόμων εγκαταστάσεων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που παράγουν ενέργεια από πυρηνικές διεργασίες με ελάχιστα απόβλητα από τον κύκλο καυσίμων.	ΟΧΙ
2	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή και ασφαλή λειτουργία νέων πυρηνικών εγκαταστάσεων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας ή βιομηχανικής θερμότητας, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους, χρησιμοποιώντας τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνολογίες.	ΟΧΙ
3	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην ασφαλή λειτουργία υφιστάμενων πυρηνικών εγκαταστάσεων που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια ή βιομηχανική θερμότητα, μεταξύ άλλων για σκοπούς τηλεθέρμανσης ή για βιομηχανικές διεργασίες, όπως η παραγωγή υδρογόνου από πυρηνική ενέργεια, καθώς και αναβαθμίσεις της ασφάλειάς τους.	ΟΧΙ
Δραστηριότητες που σχετίζονται με τα ορυκτά αέρια		
4	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή ή τη λειτουργία εγκαταστάσεων ηλεκτροπαραγωγής που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	ΝΑΙ
5	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων συνδυασμένης παραγωγής θερμότητας/ ψύξης και ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	ΝΑΙ
6	Η επιχείρηση αναλαμβάνει, χρηματοδοτεί ή έχει ανοίγματα στην κατασκευή, ανακαίνιση και λειτουργία εγκαταστάσεων παραγωγής θερμότητας, οι οποίες παράγουν θερμότητα/ψύξη με τη χρήση ορυκτών αέριων καυσίμων.	ΟΧΙ

Κύκλος Εργασιών

Λογιστική Πολιτική

Το ποσοστό του Κύκλου Εργασιών που αναφέρεται στο Άρθρο 8(2), σημείο (α) του Κανονισμού ΕΤ 2020/852, υπολογίζεται ως το μέρος του καθαρού κύκλου εργασιών που προέρχεται από προϊόντα και υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των άυλων στοιχείων, που συνδέονται με ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής), δια του καθαρού ύψους κύκλου εργασιών (παρονομαστής), όπως ορίζεται στο Άρθρο 2, σημείο (5) της Οδηγίας 2013/34/ΕΕ, για το οικονομικό έτος από 01.01.2025 έως 31.12.2025.

Ο κύκλος εργασιών καλύπτει τα έσοδα που παρουσιάζονται σύμφωνα με το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο (ΔΛΠ) 1, παράγραφος 82(α), όπως υιοθετήθηκε από τον Κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 1126/2008 της Επιτροπής. Πρόσθετες λεπτομέρειες σχετικά με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου ΔΕΗ αναφορικά με τον ενοποιημένο καθαρό κύκλο εργασιών, παρέχονται στις σημειώσεις των ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων οικονομικού έτους 2025. Για την αποφυγή διπλής καταμέτρησης στην κατανομή του αριθμητή του κύκλου εργασιών μεταξύ οικονομικών δραστηριοτήτων, στα αριθμητικά στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν έχουν απαλειφθεί οι ενδο-ομιλικές συναλλαγές.

Οι λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων είναι αυτές που παρουσιάζονται στις εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την Εταιρεία κατά τη σύνταξη των Λογιστικά Διαχωρισμένων Οικονομικών Καταστάσεων έχει εγκριθεί με τις Αποφάσεις 266/2014 και 162/2019 της Ρυθμιστικής Αρχής Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ). Επιπρόσθετα στην αγορά των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών οι συναλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ Παραγωγής – Προμήθειας ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διενεργούνται σύμφωνα με τον Κώδικα Διαχείρισης Ηλεκτρικών Συστημάτων Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών.

Κατά το οικονομικό έτος 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ επέλεξε να εφαρμόσει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας όπως ίσχυαν έως την 31.12.2025 και δεν έκανε χρήση της μεταβατικής δυνατότητας εφαρμογής των απλουστεύσεων και τροποποιήσεων που εισήγαγε ο κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73. Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73, ο οποίος τέθηκε σε ισχύ στις 8 Ιανουαρίου 2026 και εφαρμόζεται από 1 Ιανουαρίου 2026, προβλέπει προαιρετική εφαρμογή των σχετικών απλουστεύσεων για τη χρήση 2025. Οι σχετικές απλουστεύσεις θα εφαρμοστούν από την επόμενη χρήση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Ο Όμιλος ΔΕΗ λειτουργεί ως καθετοποιημένος όμιλος. Η παραγωγή και η προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας πραγματοποιείται από την μητρική (ΔΕΗ Α.Ε.) και τις θυγατρικές του Ομίλου. Στο πλαίσιο της ενοποίησης (λόγω ενδο-εταιρικών και ενδο-ομιλικών συναλλαγών), σημαντικά μεγέθη που αφορούν την παραγωγή Η/Ε συμψηφίζονται ή απαλείφονται. Ιδίως σε δραστηριότητες όπου η μητρική εταιρεία παράγει και πουλάει την Η/Ε, τα έσοδα συμψηφίζονται και εμφανίζονται ως μηδενικά στον πίνακα της ταξινόμιας (EUT1.12). Αυτό συμβαίνει λόγω της καθετοποίησης καθώς η ίδια εταιρεία που παράγει την ενέργεια, την εμπορεύεται στο χρηματιστήριο και τα τελικά έσοδα έρχονται από την προμήθεια της Η/Ε στους τελικούς καταναλωτές. Για τον λόγο αυτό παρατίθεται ο παρακάτω πίνακας EUT1.8, με σκοπό την παρουσίαση των εσόδων της πρωτογενούς παραγωγής σε επίπεδο διακριτών τεχνολογιών, βάσει των λογιστικά διαχωρισμένων οικονομικών καταστάσεων.

Σχετική αναφορά περιλαμβάνεται και στην αντίστοιχη ενότητα των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων του Ομίλου (Σημείωση 3 «Αγορές ενέργειας και λοιπές σχετικές χρεώσεις»).

Ο πίνακας EUT1.12 αποτελεί τον πίνακα αναφοράς για τα έσοδα του ομίλου σύμφωνα με τον κανονισμό της Ταξινόμιας.

Πίνακας EUT1.82: Ποσοστό του κύκλου εργασιών ΜΟΝΟ από τις δραστηριότητες του Τομέα Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας του Ομίλου που σχετίζονται με την Ταξινόμια – δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικού έτους 2025

Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κύκλος εργασιών	Ποσοστό του κύκλου εργασιών, 2025	Ποσοστό του κύκλου εργασιών, 2024
		χιλ. ευρώ	%	%
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)		160.003,95	4,08%	1,46%
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)		1.946.083,35	49,57%	50,96%
Α. Συνολικός κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		2.106.087,31	53,65%	52,42%
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων		1.819.803,82	46,35%	47,58%
Σύνολο		3.925.891,13	100,00%	100%

Αποτελέσματα Κύκλου εργασιών

Στους Πίνακες EUT1.8 και EUT1.12 παρουσιάζονται οι ΒΔΕ του Κύκλου Εργασιών στο σύνολο του Ομίλου ΔΕΗ και στο σύνολο του τομέα παραγωγής ενέργειας του Ομίλου, αντίστοιχα. Δεν σημειώθηκαν ουσιώδεις μεταβολές στο ΒΔΕ του Κύκλου Εργασιών στο σύνολο του Ομίλου ΔΕΗ κατά το οικονομικό έτος 2025 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς 2024.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση του αριθμητή του ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών για το οικονομικό έτος 2025.

Πίνακας EUT1.9: Ανάλυση ΒΔΕ Κύκλου Εργασιών (αριθμητής) για το οικονομικό έτος 2025

Τύπος Εσόδου	Επιλέξιμος (μη-ευθυγραμμισμένες) Κύκλος Εργασιών (€ χιλ.)	Ευθυγραμμισμένος Κύκλος Εργασιών (€ χιλ.)
Συμβάσεις με πελάτες	46.286,07	1.017.142,40
Μισθώσεις	0,00	22,88
Λοιπά	1.242,55	0,00
Σύνολο	47.528,63	1.017.165,28

Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (CapEx)

Λογιστική Πολιτική

Το ποσοστό των Κεφαλαιουχικών Δαπανών που αναφέρεται στο Άρθρο 8(2), σημείο (β), του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 υπολογίζεται ως ο αριθμητής διαιρούμενος με τον παρονομαστή όπως ορίζεται στα σημεία 1.1.2.1 και 1.1.2.2 του Παραρτήματος Ι του Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178.

Για τις μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις που εφαρμόζουν τα διεθνή πρότυπα χρηματοοικονομικής αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως εγκρίθηκαν με τον κανονισμό (ΕΚ) αριθ. 1126/2008, οι κεφαλαιουχικές δαπάνες καλύπτουν δαπάνες που λογιστικοποιούνται με βάση:

- το ΔΛΠ 16 Ενσώματα πάγια, παράγραφος 73 στοιχείο ε) σημεία i) και iii)·
- το ΔΛΠ 38 Άυλα περιουσιακά στοιχεία, παράγραφος 118 στοιχείο ε) σημείο i)·

- το ΔΠΧΑ 16 Μισθώσεις, παράγραφος 53 στοιχείο η).

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει καθορίσει την επιλεξιμότητα και την ευθυγράμμιση των Κεφαλαιουχικών Δαπανών με τον ορισμό που παρέχεται στο Άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΤ. Οι Κεφαλαιουχικές Δαπάνες περιλαμβάνουν προσθήκες σε ενσώματα πάγια και άυλα στοιχεία ενεργητικού κατά τη διάρκεια του οικονομικού έτους, προ αποσβέσεων και τυχόν επανεπιμετρήσεων, συμπεριλαμβανομένων εκείνων που προκύπτουν από αναπροσαρμογές και απομειώσεις για το σχετικό οικονομικό έτος και εξαιρουμένων των μεταβολών της εύλογης αξίας. Περιλαμβάνουν επίσης προσθήκες σε ενσώματα και άυλα στοιχεία ενεργητικού που προέρχονται από συνενώσεις επιχειρήσεων, αλλά εξαιρούν τις προσθήκες σε υπεραξία. Οι προσθήκες ακολουθούν τις λογιστικές αρχές όπως δημοσιοποιούνται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Μισθώσεις που δεν οδηγούν στην αναγνώριση δικαιώματος χρήσης επί του περιουσιακού στοιχείου δεν υπολογίζονται ως Κεφαλαιουχικές Δαπάνες.

Κατά το οικονομικό έτος 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ επέλεξε να εφαρμόσει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας όπως ίσχυαν έως την 31.12.2025 και δεν έκανε χρήση της μεταβατικής δυνατότητας εφαρμογής των απλουστεύσεων και τροποποιήσεων που εισήγαγε ο κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73. Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73, ο οποίος τέθηκε σε ισχύ στις 8 Ιανουαρίου 2026 και εφαρμόζεται από 1 Ιανουαρίου 2026, προβλέπει προαιρετική εφαρμογή των σχετικών απλουστεύσεων για τη χρήση 2025. Οι σχετικές απλουστεύσεις θα εφαρμοστούν από την επόμενη χρήση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Αποτελέσματα Κεφαλαιουχικών Δαπανών (CapEx)

Οι συνολικές Κεφαλαιουχικές Δαπάνες του Ομίλου παρουσιάζονται στον Πίνακα EUT1, 13 και αντιστοιχούν στις προσθήκες σε άυλα και ενσώματα πάγια στοιχεία καθώς και σε δικαιώματα χρήσης παγίων κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς. Η υπεραξία δεν περιλαμβάνεται στις Κεφαλαιουχικές Δαπάνες, καθώς δεν ορίζεται ως άυλο στοιχείο ενεργητικού σύμφωνα με το ΔΛΠ 38. Τα ποσά συμφωνούν με τις αντίστοιχες σημειώσεις στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Σημαντικές αλλαγές στο ΒΔΕ των Κεφαλαιουχικών Δαπανών σημειώθηκαν στο οικονομικό έτος 2025 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς 2024 λόγω της πρόσθετης ευθυγράμμισης σημαντικού μέρους των δραστηριοτήτων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας του Ομίλου υπό τον περιβαλλοντικό στόχο Μετριασμού της κλιματικής αλλαγής (CCM).

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση του αριθμητή του ΒΔΕ Κεφαλαιουχικών Δαπανών για το οικονομικό έτος 2025.

Πίνακας EUT1.10: Ανάλυση ΒΔΕ Κεφαλαιουχικών Δαπανών (αριθμητής) για το οικονομικό έτος 2025

Τύπος Δαπάνης	Επιλέξιμες (μη-ευθυγραμμισμένες) Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (€ χιλ.)	Ευθυγραμμισμένες Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (€ χιλ.)
Δικαιώματα Χρήσης Παγίων	14.896,38	113.759,31
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	160.048,28	35.866,43
Ενσώματα πάγια	292.771,57	1.751.684,86
Σύνολο	467.716,23	1.901.310,59

Λειτουργικές Δαπάνες (OpEx)

Λογιστική Πολιτική

Το ποσοστό των Λειτουργικών Δαπανών που αναφέρεται στο Άρθρο 8(2), σημείο (β), του Κανονισμού (ΕΕ) 2020/852 υπολογίζεται ως ο αριθμητής διαιρούμενος με τον παρονομαστή όπως ορίζεται στα σημεία 1.1.3.1 και 1.1.3.2 του Παραρτήματος Ι του Κατ' Εξουσιοδότηση Κανονισμού 2021/2178 της ΕΕ, όπως ισχύει.

Ο ΒΔΕ των Λειτουργικών Δαπανών ορίζεται ως οι ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια Λειτουργικές Δαπάνες (αριθμητής) διαιρούμενες με τις συνολικές Λειτουργικές Δαπάνες του Ομίλου ΔΕΗ (παρονομαστής). Οι συνολικές Λειτουργικές Δαπάνες της Ταξινόμιας περιλαμβάνουν τις άμεσες μη κεφαλαιοποιημένες δαπάνες που σχετίζονται με την έρευνα και ανάπτυξη, μέτρα ανακαίνισης κτιρίων, τη βραχυπρόθεσμη μίσθωση, τη συντήρηση και την επισκευή, καθώς και οποιεσδήποτε άλλες άμεσες δαπάνες που σχετίζονται με την καθημερινή συντήρηση

ενσώματων παγίων από την επιχείρηση ή τρίτο στον οποίο ανατίθενται οι δραστηριότητες οι οποίες είναι απαραίτητες για τη διασφάλιση της συνεχούς και αποτελεσματικής λειτουργίας αυτών των στοιχείων ενεργητικού.

Επιπλέον, η νομοθεσία αναγνωρίζει τις λειτουργικές δαπάνες που αποδίδονται άμεσα στις Κεφαλαιουχικές Δαπάνες που απαιτούνται για τη μετάβαση σε περισσότερο βιώσιμες περιβαλλοντικά δραστηριότητες επιλέξιμες για την Ταξινόμια. Αυτός ο ορισμός είναι πιο συγκεκριμένος σε σχέση με το γενικό λογιστικό ορισμό των Λειτουργικών Δαπανών.

Κατά το οικονομικό έτος 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ επέλεξε να εφαρμόσει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας όπως ίσχυαν έως την 31.12.2025 και δεν έκανε χρήση της μεταβατικής δυνατότητας εφαρμογής των απλουστεύσεων και τροποποιήσεων που εισήγαγε ο κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73. Ο Κανονισμός (ΕΕ) 2026/73, ο οποίος τέθηκε σε ισχύ στις 8 Ιανουαρίου 2026 και εφαρμόζεται από 1 Ιανουαρίου 2026, προβλέπει προαιρετική εφαρμογή των σχετικών απλουστεύσεων για τη χρήση 2025. Οι σχετικές απλουστεύσεις θα εφαρμοστούν από την επόμενη χρήση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο ισχύον νομοθετικό πλαίσιο.

Αποτελέσματα Λειτουργικών Δαπανών (OpEx)

Οι συνολικές Λειτουργικές Δαπάνες του Ομίλου παρουσιάζονται στον Πίνακα EUT1,14. Δεν σημειώθηκαν ουσιώδεις μεταβολές στις Λειτουργικές Δαπάνες κατά το οικονομικό έτος 2025 σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος αναφοράς 2024.

Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζεται η ανάλυση του αριθμητή των Λειτουργικών Δαπανών βάσει του ορισμού των Λειτουργικών Δαπανών της Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης Δημοσιοποιήσεων (ΕΕ) 2021/2178.

Πίνακας ΕΥΤ1.11: Ποσοτική ανάλυση του αριθμητή των Λειτουργικών Δαπανών

Τύπος Δαπάνης	Επιλέξιμες (μη-ευθυγραμμισμένες) Λειτουργικές Δαπάνες (χιλ. €)	Ευθυγραμμισμένες Λειτουργικές Δαπάνες (χιλ. €)
Έρευνα & Ανάπτυξη	1.333,59	952,15
Ανακαίνιση Κτιρίων	913,28	3.428,45
Βραχυπρόθεσμες Μισθώσεις	537,22	10.386,01
Συντήρηση και Επισκευή	44.547,58	201.585,74
Καθημερινή Συντήρηση	43.105,06	6.269,76
Σύνολο	90.436,73	222.622,11

Πίνακας EUT1.12: Ποσοστό του κύκλου εργασιών από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια – δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικού έτους 2025

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2024	Κατηγορία -ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης			
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κύκλος εργασιών	Ποσοστό του κύκλου εργασιών, 2025	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO							
Κείμενο		χιλ. ευρώ	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M			
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																						
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)																						
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	4.248,24	0,04%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	N	0,44%					
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	146.660,61	1,51%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	0,22%						
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 /CCA 4.5	9.095,10	0,09%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	0,00%						
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	847.363,33	8,73%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N				N	N	N			8,59%	E	
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 /CCA 4.10	0,00	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N		N	N			N	0,00%	E
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.15	1.034,03	0,01%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	N	N			N	0,01%	E
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3 / CCA 7.3	7.427,18	0,08%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N				N					N	0,35%	E
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	CCM 7.4 / CCA 7.4	81,15	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N				N					0,00%	E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων	CCM 7.5 / CCA 7.5	0,00	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N				N					0,00%	E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	CCM 7.6 / CCA 7.6	1.255,65	0,01%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N					N	0,04%	E					
Κύκλος εργασιών περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)		1.017.165,28	10,49%	10,49%	0%	0%	0%	0%	0%											9,64%		
εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		857.161,33	84,27%	84,27%	0%	0%	0%	0%	0%											93,23%	E	
εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,00%	0,00%												0,00%		M				
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)																						
				ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ													
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	92,03	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,08%					
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	5.970,47	0,06%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,82%					
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 / CCA 4.5	0,00	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,14%					
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	36.492,98	0,38%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,42%					

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2024	Κατηγορία -ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης							
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κύκλος εργασιών	Ποσοστό του κύκλου εργασιών, 2025	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO											
Κείμενο		χιλ. ευρώ	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M							
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 / CCA 4.10	0,00 €	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%									
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα	CCM 4.29 / CCA 4.29	0,00 €	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%									
Συμπαγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας ή ψύξης υψηλής απόδοσης από αέρια ορυκτά καύσιμα	CCM 4.30 /CCA 4.30	0,00 €	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%									
Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή	CE 5.1	241,47 €	0,00%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%									
Πώληση ανταλλακτικών	CE 5.2	787,86 €	0,01%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								0,01%									
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.15	3.730,59 €	0,04%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,03%									
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων	CCM 7.5 / CCA 7.5	0,00 €	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%									
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	CCM 7.6 / CCA 7.6	213,22 €	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,01%									
Επεξεργασία δεδομένων, φιλοξενία δεδομένων και συναφείς δραστηριότητες (Κέντρα δεδομένων)	CCM 8.1 /CCA 8.1	0,00 €	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%									
Κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)		47.528,63	0,49%	0,48%	0%	0%	0%	0,01%	0%								1,51%									
A. Συνολικός κύκλος εργασιών επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		1.064.693,91	10,98%	10,96%	0%	0%	0%	0,01%	0%	11,15%																
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																										
Κύκλος εργασιών μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων		8.636.334.98	89,02%																							
Σύνολο		9.701.028.89	100,00%																							

Ποσοστό Κύκλου Εργασιών / Συνολικός Κύκλος Εργασιών (%)		
	Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την Ταξινόμια ανά στόχο
CCM	10,5%	0,5%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Πίνακας EUT1.13: Ποσοστό των Κεφαλαιουχικών Δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια – δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικού έτους 2025

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2024	Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές δαπάνες	Ποσοστό κεφαλαιουχικών δαπανών, 2025	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
Κείμενο		χιλ.ευρώ	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)																			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	431.547,22	14,73%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N	N	6,77%			
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	338.879,53	11,57%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N	0,10%				
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 / CCA 4.5	3.167,59	0,11%	Y	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N	N	0,00%				
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	952.451,78	32,52%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N	N	28,47%		E	
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 / CCA 4.10	38.192,70	1,30%	Y	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N		N	N	N		0,00%	E
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.15	10.367,61	0,35%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N	N	N	N		0,04%	E
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3 / CCA 7.3	0,00	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N			N		0,00%	E
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	CCM 7.4 / CCA 7.4	0,00	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N			0,00%		E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων	CCM 7.5 / CCA 7.5	126.704,17	4,33%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N			1,41%		E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας.	CCM 7.6 / CCA 7.6	0,00	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N			0,00%		E	
Κεφαλαιουχικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)		1.901.310,59	64,92%	64,92%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								36,78%		
εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		1.127.716,26	59,31%	59,31%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								81,34%	E	
εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,00%	0,00%													0,00%		M
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)																			
				ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ										
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	60.116,84	2,05%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,99%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	130.677,01	4,46%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								30,56%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 / CCA 4.5	11.621,26	0,40%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								1,17%		
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	84.283,90	2,88%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								3,15%		

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2024	Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης		
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Κεφαλαιουχικές δαπάνες	Ποσοστό κεφαλαιουχικών δαπανών, 2025	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO						
Κείμενο		χιλ.ευρώ	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M		
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 / CCA 4.10	14.071,83	0,48%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,01%				
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα	CCM 4.29 / CCA 4.29	98.164,52	3,35%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								3,58%				
Συμπαγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας ή ψύξης υψηλής απόδοσης από αέρια ορυκτά καύσιμα	CCM 4.30 /CCA 4.30	38.862,13	1,33%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%				
Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή	CE 5.1	0,00	0,00%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%				
Πώληση ανταλλακτικών	CE 5.2	0,00	0,00%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%				
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.15	8.082,89	0,28%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,24%				
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων	CCM 7.5 / CCA 7.5	21.352,90	0,73%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,21%				
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	CCM 7.6 / CCA 7.6	0,00	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%				
Επεξεργασία δεδομένων, φιλοξενία δεδομένων και συναφείς δραστηριότητες (Κέντρα δεδομένων)	CCM 8.1 /CCA 8.1	482,95	0,02%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%				
Κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)		467.716,23	15,97%	15,97%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								40,60%				
A. Συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		2.369.026,82	80,88%	80,88%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%								77,38%				
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																					
Κεφαλαιουχικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων		559.883,10	19,12%																		
Σύνολο		2.928.909,92	100,00%																		

Ποσοστό Κεφαλαιουχικών Δαπανών / Συνολικές Κεφαλαιουχικές Δαπάνες (%)		
	Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την Ταξινόμια ανά στόχο
CCM	64,9%	16,0%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,0%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

Πίνακας EUT1.14: Ποσοστό των Λειτουργικών Δαπανών από προϊόντα ή υπηρεσίες που σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια – δημοσιοποίηση πληροφοριών οικονομικού έτους 2025

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2024	Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης			
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Λειτουργικές δαπάνες	Ποσοστό λειτουργικών δαπανών, 2025	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO							
Κείμενο		χιλ. ευρώ	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M			
Α. ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																						
Α.1 Περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια)																						
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	7.339,11	0,64%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	N	0,11%					
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	16.543,46	1,44%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N	N	0,75%						
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 /CCA 4.5	1.081,35	0,09%	Y	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N		N	N	N	0,00%					
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	197.428,89	17,13%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N		N	N	N	N	22,55%			E		
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 /CCA 4.10	0,00	0,00%	Y	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N		N	N	N	0,00%			E		
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.15	224,93	0,02%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N	N	N	N	N	N	0,02%			E		
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή εξοπλισμού ενεργειακής απόδοσης	CCM 7.3 / CCA 7.3	0,00	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N			N			0,00%	E	
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή σταθμών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε κτίρια (και θέσεις στάθμευσης προσαρτημένες σε κτίρια)	CCM 7.4 / CCA 7.4	4,37	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N						N	0,00%	E
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων	CCM 7.5 / CCA 7.5	0,00	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ		N			N						N	0,00%	E
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	CCM 7.6 / CCA 7.6	0,00	0,00%	N	O	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	N	N						N	0,00%	E			
Λειτουργικές δαπάνες περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια) (Α.1)		222.622,11	19,32%	19,32%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								23,43%					
εκ των οποίων ευνοϊκές δραστηριότητες		197.658,19	88,79%	88,79%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%								96,34%	E				
εκ των οποίων δραστηριότητες μετάβασης		0,00	0,00%	0,00%												0%		M				
Α.2 Επιλέξιμες για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμες δραστηριότητες (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες)																						
				ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ	ΕΠ, M/ΕΠ													
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με χρήση ηλιακής φωτοβολταϊκής τεχνολογίας	CCM 4.1 / CCA 4.1	0,00	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,01%					
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από αιολική ενέργεια	CCM 4.3 / CCA 4.3	1.377,94	0,12%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								1,48%					
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρική ενέργεια	CCM 4.5 / CCA 4.5	2.525,17	0,22%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,31%					
Μεταφορά και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.9 / CCA 4.9	21.556,57	1,87%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,75%					

Οικονομικό έτος 2025				Κριτήρια σημαντικής συμβολής						Κριτήρια μη πρόκλησης σημαντικής βλάβης						Ελάχιστες Διασφαλίσεις	Ποσοστό ευθυγραμμισμένων με την Ταξινόμια (Α.1), ή επιλέξιμων (Α.2.) για την ταξινόμια, 2024	Κατηγορία-ευνοϊκή δραστηριότητα	Κατηγορία-δραστηριότητα μετάβασης
Οικονομικές δραστηριότητες	Κωδικός	Λειτουργικές δαπάνες	Ποσοστό λειτουργικών δαπανών, 2025	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO	CCM	CCA	WTR	PPC	CE	BIO				
Κείμενο		χιλ. ευρώ	%	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N, O, M/ΕΠ	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	N/O	%	E	M
Αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας	CCM 4.10 / CCA 4.10	0,00	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%		
Παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά αέρια καύσιμα	CCM 4.29 / CCA 4.29	58.558,61	5,08%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								3,47%		
Συμπαγωγή ηλεκτρισμού και θερμότητας ή ψύξης υψηλής απόδοσης από αέρια ορυκτά καύσιμα	CCM 4.30 /CCA 4.30	0,00	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%		
Επισκευή, ανακαίνιση και ανακατασκευή	CE 5.1	232,50	0,02%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%		
Πώληση ανταλλακτικών	CE 5.2	1.162,15	0,10%	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ								0,07%		
Υποδομές που διευκολύνουν τις οδικές μεταφορές και τις δημόσιες μεταφορές χαμηλών ανθρακούχων εκπομπών	CCM 6.15	4.801,12	0,42%	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,42%		
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή οργάνων και συσκευών μέτρησης, ρύθμισης και ελέγχου της ενεργειακής απόδοσης των κτιρίων	CCM 7.5 / CCA 7.5	0,00	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%		
Εγκατάσταση, συντήρηση και επισκευή τεχνολογιών ανανεώσιμης ενέργειας	CCM 7.6 / CCA 7.6	222,66	0,02%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,05%		
Επεξεργασία δεδομένων, φιλοξενία δεδομένων και συναφείς δραστηριότητες (Κέντρα δεδομένων)	CCM 8.1 /CCA 8.1	0,00	0,00%	ΕΠ	ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ	M/ΕΠ								0,00%		
Λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια αλλά μη περιβαλλοντικά βιώσιμων δραστηριοτήτων (μη ευθυγραμμισμένες με την ταξινόμια δραστηριότητες) (Α.2)		90.436,73	7,85%	7,73%	0,0%	0,0%	0,0%	0,12%	0,0%								6,56%		
A. Συνολικές λειτουργικές δαπάνες επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριοτήτων (Α.1+Α.2)		313.058,83	27,17%	27,05%	0,0%	0,0%	0,0%	0,12%	0,0%	29,99%									
B. ΜΗ ΕΠΙΛΕΞΙΜΕΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΤΑΞΙΝΟΜΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ																			
Λειτουργικές δαπάνες μη επιλέξιμων για την ταξινόμια δραστηριότητων		839.204,70	72,83%																
Σύνολο		1.152.263,54	100,00%																

Ποσοστό Λειτουργικών Δαπανών / Συνολικές λειτουργικές δαπάνες (%)		
	Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια ανά στόχο	Επιλέξιμες για την Ταξινόμια ανά στόχο
CCM	19,3%	7,7%
CCA	0,0%	0,0%
WTR	0,0%	0,0%
CE	0,0%	0,1%
PPC	0,0%	0,0%
BIO	0,0%	0,0%

2.1.9 ΒΔΕ δραστηριοτήτων που σχετίζονται με ορυκτά αέρια

Η ενότητα περιλαμβάνει τις δημοσιοποιήσεις των ΒΔΕ οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με ορυκτά αέρια για το οικονομικό έτος 2025 (δραστηριότητα 4.29 & 4.30), σύμφωνα με το Παράρτημα XII, Άρθρο 8 παράγραφοι 6 και 7 της Συμπληρωματικής Κατ' Εξουσιοδότηση Πράξης 2021/2178 του Κανονισμού ΕΤ.

Κύκλος Εργασιών

Πίνακας ΕΥΤ1.15: Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (παρονομαστής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	1.017.165,28	10,49%	1.017.165,28	10,49%	0	0%
8.	Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ	9.701.028.89	100%	9.701.028.89	100%	0	0%

Πίνακας ΕΥΤ1.16: Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	1.017.165,28	100%	1.017.165,28	100%	0,00	0,00
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	1.017.165,28	100%	1.017.165,28	100%	0,00	0,00

Πίνακας ΕΥΤ1.17: Επιλέξιμες για την Ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια, οικονομικές δραστηριότητες

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0,0%	0	0,0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	47.528,63	0,49%	47.528,63	0,49%	0	0%
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	47.528,63	0,49%	47.528,63	0,49%	0	0%

Πίνακας ΕΥΤ1.18: Μη επιλέξιμες για την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ)	Ποσοστό (%)
1.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 2 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 3 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 4 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 5 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 6 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	8.636.334,98	89,02%
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ»	8.636.334,98	89,02%

Κεφαλαιουχικές δαπάνες

Πίνακας ΕΥΤ1.19: Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (παρονομαστής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	1.901.310,59	64,92%	1.901.310,59	64,92%	0	0%
8.	Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ	2.928.909,92	100%	2.928.909,92	100%	0	0%

Πίνακας EUT1.20: Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων I και II του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	1.901.310,59	100%	1.901.310,59	100%	0	0%
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	1.901.310,59	100%	1.901.310,59	100%	0	0%

Πίνακας ΕΥΤ1.21: Επιλέξιμες για την Ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια, οικονομικές δραστηριότητες

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	98.164,52	3,35%	98.164,52	3,35%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	38.862,13	1,33%	38.862,13	1,33%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	330.689,58	11,29%	330.689,58	11,29%	0	0%
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	467.716,23	15,97%	467.716,23	15,97%	0	0%

Πίνακας EUT1.22: Μη επιλέξιμες για την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ)	Ποσοστό
1.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 2 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 3 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 4 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 5 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 6 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	559.883,10	19,12%
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	559.883,10	19,12%

Λειτουργικές δαπάνες

Πίνακας ΕΥΤ1.23: Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (παρονομαστής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	222.622,11	19,32%	222.622,11	19,32%	0	0%
8.	Σύνολο εφαρμοστέου ΒΔΕ	1.152.263,54	100%	1.152.263,54	100%	0	0%

Πίνακας EUT1.24: Ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες (αριθμητής)

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	222.622,11	100%	222.622,11	100%	0	0%
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον αριθμητή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	222.622,11	100%	222.622,11	100%	0	0%

Πίνακας ΕΥΤ1.25: Επιλέξιμες για την Ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένες με την Ταξινόμια, οικονομικές δραστηριότητες

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ) και ποσοστό (οι πληροφορίες πρέπει να παρουσιάζονται σε χρηματικά ποσά και ως ποσοστά)					
		CCM + CCA		CCM		CCA	
		Ποσό	%	Ποσό	%	Ποσό	%
1.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	58.558,61	5,08%	58.558,61	5,08%	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της επιλέξιμης για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένης με την ταξινόμια, οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στο τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%	0	0%	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	31.878,12	2,77%	31.878,12	2,77%	0	0%
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των επιλέξιμων για την ταξινόμια, αλλά μη ευθυγραμμισμένων με την ταξινόμια, οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	90.436,73	7,85%	90.436,73	7,85%	0	0%

Πίνακας EUT1.26: Μη επιλέξιμες για την Ταξινόμια οικονομικές δραστηριότητες

Γραμμή	Οικονομικές δραστηριότητες	Ποσό (χιλ. ευρώ)	Ποσοστό
1.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 1 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.26 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
2.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 2 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.27 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
3.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 3 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.28 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
4.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 4 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.29 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
5.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 5 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.30 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
6.	Ποσό και ποσοστό της οικονομικής δραστηριότητας που αναφέρεται στη γραμμή 6 του υποδείγματος 1, η οποία είναι μη επιλέξιμη για την ταξινόμια σύμφωνα με το τμήμα 4.31 των παραρτημάτων Ι και ΙΙ του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού 2021/2139 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	0	0%
7.	Ποσό και ποσοστό άλλων μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων που δεν αναφέρονται στις ανωτέρω γραμμές 1 έως 6 στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ	839.204,70	72,83%
8.	Συνολικό ποσό και ποσοστό των μη επιλέξιμων για την ταξινόμια οικονομικών δραστηριοτήτων στον παρονομαστή του εφαρμοστέου ΒΔΕ»	839.204,70	72,83%

2.2 Κλιματική αλλαγή [E1]

2.2.1 Σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1-1]

Το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου ΔΕΗ αντιπροσωπεύει την ολοκληρωμένη προσέγγιση του Ομίλου για ενεργειακή μετάβαση συμπεριλαμβανομένων των δράσεων για την επίτευξη των δεσμεύσεων που έχουν ληφθεί στο πλαίσιο της διεθνούς πρωτοβουλίας Science Based Targets initiative (SBTi)¹⁸ με στόχο τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος του Ομίλου, σε όλες τις δραστηριότητές του.

Ο στρατηγικός σχεδιασμός του Ομίλου ΔΕΗ περιλαμβάνει ένα πράσινο, ευέλικτο και τεχνολογικά διαφοροποιημένο ενεργειακό χαρτοφυλάκιο στην ευρύτερη περιοχή της Νοτιοανατολικής Ευρώπης, με αύξηση των επενδύσεων σε ΑΠΕ, αποθήκευση και ευέλικτη παραγωγή. Ταυτόχρονα, ο Όμιλος προχωρά σε απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων, με τις τελευταίες να αποσύρονται το 2026. Τα δίκτυα επεκτείνονται και ενσωματώνουν νέες τεχνολογίες, με στόχο να διαχειρίζονται πιο έξυπνα και αποδοτικά τη ροή της ενέργειας. Με τον πελάτη στο επίκεντρο του εξηλεκτρισμού, η ΔΕΗ επενδύει στρατηγικά σε ολοκληρωμένες ενεργειακές λύσεις, ταχύτερη εξυπηρέτηση μέσω καναλιών εξυπηρέτησης και εξατομικευμένη, ψηφιακή εμπειρία για τους πελάτες της.

Ειδικότερα, η επιχειρηματική στρατηγική βασίζεται σε ένα ενοποιημένο μοντέλο και δομείται γύρω από τους **τρεις βασικούς πυλώνες** οι οποίοι αφορούν:

- **Απανθρακοποίηση και ανάπτυξη καθαρών τεχνολογιών ενέργειας**
- **Εκσυγχρονισμός και επέκταση των δικτύων διανομής**
- **Προσιτή και έξυπνη παροχή ενέργειας**

Οι στόχοι μείωσης των εκπομπών ΑτΘ ευθυγραμμίζονται με την πρωτοβουλία SBTi και είναι συμβατοί με τον περιορισμό της υπερθέρμανσης του πλανήτη στον 1,5 °C, σε ευθυγράμμιση με τη Συμφωνία του Παρισιού. Η εν λόγω στοχοθεσία παρουσιάζεται αναλυτικά στην ενότητα «2.2.6 Στόχοι» του παρόντος κεφαλαίου.

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει διαμορφώσει Σχέδιο Μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής το οποίο είναι απόλυτα ευθυγραμμισμένο με τους τρεις στρατηγικούς πυλώνες και στηρίζεται στους ακόλουθους **τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης**:

- **Απανθρακοποίηση της συμβατικής ηλεκτροπαραγωγής**
- **Ενίσχυση του χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)**
- **Εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας**
- **Εξηλεκτρισμός**

Οι τέσσερις μηχανισμοί απανθρακοποίησης, οι οποίοι έχουν αναγνωριστεί, στοχεύουν στην επίτευξη των κλιματικών στόχων, στη μείωση των εκπομπών ΑτΘ και στη μετάβαση σε ένα μέλλον μηδενικών εκπομπών (net-zero). Μέσω της υλοποίησης δράσεων που εντάσσονται στους τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης, ο Όμιλος επιτυγχάνει συστημικές αλλαγές στους τομείς δραστηριοποίησής του, με σκοπό τη μείωση των άμεσων και έμμεσων εκπομπών. Ταυτόχρονα, υποστηρίζονται οι ευρύτερες προσπάθειες απανθρακοποίησης, σύμφωνα με τους κλιματικούς στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η προσέγγιση αναδεικνύει τη δέσμευση του Ομίλου ΔΕΗ να ηγείται στους τομείς δραστηριοποίησής του και να προωθεί την υλοποίηση ουσιαστικών αλλαγών για τη μετάβαση σε μια βιώσιμη οικονομία με χαμηλές εκπομπές άνθρακα, δημιουργώντας μακροπρόθεσμη αξία για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. Η μετάβαση εκτείνεται πέρα από την επίτευξη των στόχων για μείωση των εκπομπών στις ίδιες δραστηριότητες και σε προσπάθειες για την υποστήριξη μίας ολιστικής αναδιαμόρφωσης βιώσιμων ενεργειακών πρακτικών στον τομέα της ενέργειας.

Πιο συγκεκριμένα οι τέσσερις μηχανισμοί απανθρακοποίησης περιλαμβάνουν τα εξής:

- **Απανθρακοποίηση της συμβατικής ηλεκτροπαραγωγής**

Ο Όμιλος ΔΕΗ προχωρά σε μετασχηματισμό της ηλεκτροπαραγωγής του εστιάζοντας στην απομάκρυνση από τον λιγνίτη και στη σταδιακή αντικατάσταση παλαιών μονάδων φυσικού αερίου. Ο Όμιλος ΔΕΗ διαθέτει ένα από τα ταχύτερα σχέδια απολιγνιτοποίησης στην Ευρώπη μέσω του οποίου μειώνει τις άμεσες εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 1 στοχεύοντας στην πλήρη εξάλειψη των εκπομπών από δραστηριότητες που σχετίζονται με το λιγνίτη, προκειμένου να επιτευχθούν μηδενικές εκπομπές έως το 2026 σε σύγκριση με τους 16,9 εκατ. τόνους CO₂ του 2019¹⁹.

¹⁸ Οι στόχοι καλύπτουν τις δραστηριότητες των ακόλουθων εταιρειών: ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., PPCBG JSCo, PPC Elektrik Tedarik ve Ticaret Anonim Şirket, PPC Albania Sh.A και EDS AD Skopje. Σε συνέχεια της ενσωμάτωσης των νέων θυγατρικών στον Όμιλο, η εκτίμηση των εκπομπών ΑτΘ του έτους βάσης για τις νέες εταιρείες βρίσκεται στο στάδιο ολοκλήρωσης, με σκοπό την αντίστοιχη αναθεώρηση των εκπομπών βάσης των στόχων. Μετά την ολοκλήρωση της διαδικασίας αυτής, οι στόχοι θα επαναυπολογιστούν με βάση τη νέα περίμετρο του Ομίλου και θα εξεταστεί η ενδεχόμενη εκ νέου επικύρωσή τους, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του SBTi. Με τον τρόπο αυτό, το πεδίο εφαρμογής των στόχων θα επεκταθεί ώστε να περιλαμβάνει και τις νέες δραστηριότητες του Ομίλου.

¹⁹ Αφορά εκπομπές από την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο λιγνίτη.

Συγκεκριμένα, πραγματοποιούνται επενδύσεις με σκοπό την πλήρη απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων έως το 2026 (από 3,7 GW μικτής λιγνιτικής ισχύος το 2019 σε 0,7 GW το 2025 με στόχο την πλήρη απολιγνιτοποίηση το 2026). Οι επενδύσεις αφορούν στην υλοποίηση ενός ολοκληρωμένου σχεδίου, το οποίο προβλέπει την αντικατάσταση των υφιστάμενων θερμικών σταθμών παραγωγής ενέργειας με σύγχρονες και αποδοτικές εναλλακτικές λύσεις χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Πτολεμαΐδα 5 στη Δυτική Μακεδονία θα ολοκληρώσει την πλήρη απολιγνιτοποίηση της το 2026 και αρχικά θα μετατραπεί σε μονάδα φυσικού αερίου ανοικτού κύκλου/OCGT ισχύος 295 MW, μέχρι το τέλος του 2027 και στην συνέχεια σε μονάδα φυσικού αερίου συνδυασμένου ισχύος 439 MW. Το φυσικό αέριο αποτελεί αναγκαία τεχνολογία για το περιφερειακό ενεργειακό σύστημα και συμπληρώνει το χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ που αναπτύσσει ο Όμιλος ΔΕΗ στην περιοχή της Δυτικής Μακεδονίας. Η αποδοτικότητα και η ευελιξία αυτής της μονάδας θα είναι από τις υψηλότερες στην αγορά ενέργειας, προσφέροντας επιπλέον ευελιξία στο χαρτοφυλάκιο παραγωγής, ενώ θα είναι έτοιμη να χρησιμοποιήσει υδρογόνο, όταν αυτό θα είναι διαθέσιμο μέσω του δικτύου φυσικού αερίου.

Επιπλέον, ο Όμιλος κατασκευάζει ένα νέο σταθμό παραγωγής ηλεκτρισμού υψηλής αποδοτικότητας με καύσιμό φυσικό αέριο στην Αλεξανδρούπολη, και δυνατότητα χρήσης υδρογόνου (hydrogen ready).

Στο πλαίσιο του πλάνου απανθρακοποίησης της παραγωγής, εντάσσονται και οι προσπάθειες του Ομίλου να περιορίσει την εξάρτηση από το πετρέλαιο. Οι διασυνδέσεις των νησιών με το ηπειρωτικό σύστημα, θα επιτρέψουν στον Όμιλο την περαιτέρω μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος μέσω του περιορισμού της παραγωγής από μονάδες πετρελαίου. Μέχρι να ολοκληρωθούν οι διασυνδέσεις των νησιών, ο Όμιλος προχώρησε και σε εκσυγχρονισμό των σταθμών ηλεκτροπαραγωγής Ρόδου, Κρήτης και Χίου με έξι νέες, πιο αποδοτικές και ευέλικτες αεριοστροβλικές μονάδες συνολικής ισχύος άνω των 220 MW, ενώ σε πλήρη εξέλιξη βρίσκεται και η εγκατάσταση δύο νέων αεριοστροβλικών μονάδων συνολικής ισχύος 29 MW στη Λέσβο (δοκιμαστική λειτουργία αρχές του 2026). Η αντικατάσταση του βαρέος πετρελαίου από ντίζελ σε συνδυασμό με τα σύγχρονα συστήματα μείωσης ατμοσφαιρικών ρύπων που διαθέτουν οι νέες αεριοστροβλικές μονάδες συνεισφέρουν στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος.

- **Ενίσχυση του χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)**

Ο Όμιλος ΔΕΗ πιστός στην δέσμευσή του να επιταχύνει τη μετάβαση σε ένα μέλλον με χαμηλές εκπομπές άνθρακα, έχει προχωρήσει σε σημαντικές επενδύσεις στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ). Η εν λόγω προσέγγιση είναι καθοριστικής σημασίας για την απανθρακοποίηση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, καθώς και για την ευρύτερη απανθρακοποίηση των εθνικών και ενεργειακών συστημάτων. Μέσω της στρατηγικής διεύθυνσης των ΑΠΕ, ο Όμιλος στοχεύει στην αύξηση της παραγόμενης ηλεκτρικής ενέργειας που προέρχεται από ΑΠΕ, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό σε ένα πιο «καθαρό» και βιώσιμο ενεργειακό σύστημα.

Ο Όμιλος ΔΕΗ διαθέτει το μεγαλύτερο εγκατεστημένο χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ με πάνω από 120 έργα καθαρής ενέργειας διαφόρων τεχνολογιών (π.χ., φωτοβολταϊκούς σταθμούς, αιολικά πάρκα), σε ολόκληρη τη χώρα. Στόχος του Ομίλου είναι η ανάπτυξη έργων ΑΠΕ συνολικής εγκατεστημένης ισχύος περίπου 12,7 GW έως το 2028 μέσω πληθώρας έργων.

Η εν λόγω επέκταση αναμένεται να αναβαθμίσει το χαρτοφυλάκιο παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας προς ένα πιο «πράσινο» μείγμα με ευρύτερη επίδραση στο ενεργειακό σύστημα, μειώνοντας τη συνολική ένταση άνθρακα.

Ο Όμιλος ΔΕΗ μπήκε στην αγορά της Ρουμανίας το 2023 και σήμερα, κατέχει 28 σταθμούς παραγωγής στη χώρα με ισχύ 1,7 GW. Επιπροσθέτως ανακοίνωσε ότι θα συνεχίσει την ίδια στρατηγική για την ανάπτυξη ΑΠΕ και σε άλλες διασυνδεδεμένες αγορές της νοτιοανατολικής Ευρώπης, όπως Ιταλία, Βουλγαρία και σύντομα Κροατία.

Ο Όμιλος, με το διευρυμένο και διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ επιτυγχάνει διασπορά του κινδύνου αξιοποιώντας τη συμπληρωματικότητα του ηλιακού και αιολικού δυναμικού μεταξύ των χωρών της περιοχής. Λαμβάνοντας υπόψη ότι η ενέργεια που παράγεται από ΑΠΕ, (κυρίως φωτοβολταϊκά και αιολικά), δεν είναι ούτε συνεχής, ούτε προβλέψιμη, η ενεργειακή μετάβαση χρειάζεται επενδύσεις σε αποθήκευση ενέργειας και ευέλικτες μονάδες παραγωγής, με στόχο τη διασφάλιση της ευστάθειας του συστήματος και τη βελτιστοποίηση της διαχείρισης της παραγωγής των ΑΠΕ. Οι μονάδες αυτές αντιμετωπίζουν τη στοχαστικότητα των ΑΠΕ και αξιοποιούν στο έπακρο το δυναμικό τους, καθώς μπορούν να αποθηκεύουν την πλεονάζουσα ενέργεια που παράγεται σε περιόδους χαμηλής ζήτησης και να τίθενται άμεσα σε λειτουργία, όταν η ζήτηση υπερβαίνει την παραγωγή.

Ο Όμιλος ΔΕΗ ανακοίνωσε ότι, έως το 2028, στοχεύει σε ανάπτυξη 1,5 GW ευέλικτης παραγωγής ενέργειας - από μπαταρίες και ευέλικτες μονάδες αερίου. Ειδικότερα, όσον αφορά στις μπαταρίες σύμφωνα με το επικαιροποιημένο στρατηγικό πλάνο, ο Όμιλος στοχεύει σε επενδύσεις 1,2 MW αυτόνομων και 232 MW co-located μπαταριών μέχρι το 2028.

Επιπροσθέτως, ο Όμιλος δίνει έμφαση στην ανάπτυξη του ρόλου του πράσινου υδρογόνου στο ενεργειακό σύστημα. Για τον λόγο αυτό έχει προχωρήσει στην υιοθέτηση τεχνολογιών που μπορούν να καταναλώσουν υδρογόνο στις νέες συμβατικές μονάδες που αναπτύσσει (Αλεξανδρούπολη και Πτολεμαΐδα) καθώς επίσης και στην παραγωγή πράσινου υδρογόνου μέσω της κοινοπραξίας Hellenic Hydrogen. Με τον τρόπο αυτό ενισχύει την ενεργειακή ασφάλεια υποστηρίζοντας τις ευρύτερες προσπάθειες για απανθρακοποίηση.

- **Εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας**

Ο εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής αποτελεί ακόμη ένα βασικό μηχανισμό απανθρακοποίησης στο πλαίσιο της στρατηγικής του Ομίλου ΔΕΗ και ειδικότερα των εταιρειών του Ομίλου που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας. Συγκεκριμένα, ο εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας υποστηρίζει την περαιτέρω διείσδυση των ΑΠΕ, ενισχύοντας την ευελιξία του δικτύου και υποστηρίζοντας την αποτελεσματική διαχείριση της ενέργειας εντός του συστήματος. Καθώς το ενεργειακό τοπίο εξελίσσεται σε ένα πιο βιώσιμο και αποκεντρωμένο μοντέλο, είναι απαραίτητη η δημιουργία πιο ανθεκτικών και ευέλικτων υποδομών δικτύου, οι οποίες θα είναι ικανές να υποστηρίζουν τις ανάγκες που δύναται να προκύψουν λόγω της μετάβασης σε ένα μέλλον χαμηλών εκπομπών άνθρακα.

Επιπλέον, ο εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής συνεισφέρει στη μείωση των απωλειών του δικτύου και των σχετικών εκπομπών μέσω των παρακάτω ενεργειών που έχουν προγραμματιστεί:

- Έργα υπογειοποίησης των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ενισχύοντας την αξιοπιστία του δικτύου και στοχεύοντας στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών, και στο μετριασμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων.
- Εγκατάσταση νέων μετασχηματιστών υψηλής και μέσης τάσης και αντικατάσταση παλαιότερων μονάδων με στόχο την αύξηση της ισχύος του συστήματος στους υποσταθμούς της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.
- Ενίσχυση των γραμμών χαμηλής και μέσης τάσης.

Επιπλέον, ο Όμιλος, μέσω των εταιρειών του που έχουν οριστεί ως Διαχειριστές Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας προωθεί ενεργά την ανάπτυξη έξυπνων τεχνολογιών που σχετίζονται με τα δίκτυα, καθώς και λύσεων αποθήκευσης ενέργειας στα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και Ρουμανία. Στον πυρήνα του εγχειρήματος βρίσκεται η εκτενής εγκατάσταση έξυπνων μετρητών, οι οποίοι εξασφαλίζουν λεπτομερή δεδομένα για την κατανάλωση ενέργειας σε πραγματικό χρόνο. Επίσης, οι έξυπνοι μετρητές επιτρέπουν τη δυναμική τιμολόγηση και τη βελτιστοποιημένη διαχείριση φορτίου.

- **Εξηλεκτρισμός**

Ο Όμιλος ΔΕΗ δίνει προτεραιότητα στον εξηλεκτρισμό του τομέα των μεταφορών, τον οποίο αναγνωρίζει ως έναν από τους τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και την επιτάχυνση της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Δίνοντας έμφαση στον εξηλεκτρισμό του στόλου οχημάτων, κυρίως μέσω της επέκτασης των υποδομών φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, ο Όμιλος εξασφαλίζει τη μείωση των εκπομπών του, και συνεισφέρει ενεργά στην ευρύτερη προσπάθεια απανθρακοποίησης του τομέα των μεταφορών.

Ως εκ τούτου, μέσω των επενδύσεων στην ανάπτυξη υποδομών και υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης, ο Όμιλος ΔΕΗ συμβάλλει ενεργά στην ενεργειακή μετάβαση της Ελλάδας και της Ρουμανίας. Κύριος στόχος των δράσεων ηλεκτροκίνησης αποτελεί η αύξηση του αριθμού των δημόσια προσβάσιμων σταθμών φόρτισης, οι οποίοι τροφοδοτούνται με ενέργεια από ΑΠΕ, συμβάλλοντας στον ευρύτερο στόχο της μείωσης των παγκόσμιων εκπομπών άνθρακα του τομέα των μεταφορών.

Επιπλέον, υποστηρίζεται και προωθείται ενεργά η εγκατάσταση αντλιών θερμότητας, στο πλαίσιο του ευρύτερου εξηλεκτρισμού των συστημάτων θέρμανσης των οικιακών και εταιρικών πελατών. Ειδικότερα, καθώς ο Όμιλος στοχεύει στον περιορισμό της εξάρτησης από τα ορυκτά καύσιμα, προωθεί τη μετάβαση από τα παραδοσιακά συστήματα θέρμανσης (π.χ., λέβητες πετρελαίου και φυσικού αερίου), στις αντλίες θερμότητας. Σε αυτή την κατεύθυνση, ο Όμιλος ΔΕΗ προχωρά σε στρατηγικές συνεργασίες με επαγγελματικούς εταίρους με στόχο την προώθηση και εγκατάσταση αντλιών θερμότητας. Παράλληλα, ο Όμιλος ΔΕΗ παρέχει υπηρεσίες όπως τα φωτοβολταϊκά στη στέγη και ο “myEnergy Coach” (Σύμβουλος ενέργειας που παρέχει χρήσιμες και ουσιαστικές συμβουλές διαχείρισης και εξοικονόμησης), οι οποίες συμβάλλουν επίσης στη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος.

Το σχέδιο μετάβασης αποτελεί ένα δυναμικό πλαίσιο, το οποίο προσαρμόζεται ανάλογα, ώστε να ενσωματώνει τις εξελίξεις της τεχνολογίας, τις αλλαγές στις κανονιστικές απαιτήσεις και την πρόοδο που σημειώνεται σε ότι αφορά τη μείωση των εκπομπών σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων και στην αλυσίδα αξίας. Ως εκ τούτου, καθώς ο Όμιλος ΔΕΗ προχωρά προς την επίτευξη των κλιματικών στόχων, επικαιροποιεί το σχέδιο μετάβασης, ενσωματώνοντας τις νέες εξελίξεις και τις βέλτιστες πρακτικές με σκοπό τη διαρκή βελτίωση στις επιδόσεις που σχετίζονται με την απανθρακοποίηση.

Κατά τη διάρκεια του 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ πραγματοποίησε σημαντικές επενδύσεις, συμπεριλαμβανομένων εκείνων για την υλοποίηση των δράσεων μετριασμού της κλιματικής αλλαγής. Ειδικότερα, η χρηματοδότηση του σχεδίου μετάβασης συνδέεται με τις οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου, οι οποίες ευθυγραμμίζονται με τον Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας (ΕΤ), όπως παρουσιάζονται στην ενότητα «2.1.5 Αξιολόγηση Ευθυγράμμισης».

Ο Όμιλος στοχεύει σε περαιτέρω αύξηση των ευθυγραμμισμένων Βασικών Δεικτών Επιδόσεων (ΒΔΕ), μέσω των ακόλουθων στρατηγικών ενεργειών:

- Εκτίμηση Κλιματικών Κινδύνων (Climate Risk Assessment (CRA)) και ανάπτυξη σχετικών σχεδίων προσαρμογής για τις επιλέξιμες οικονομικές δραστηριότητες του Ομίλου και τις σχετικές εγκαταστάσεις/έργα, που αξιολογούνται ως μη ευθυγραμμισμένες με τον Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας για το οικονομικό έτος 2024. Η εν λόγω προληπτική προσέγγιση διασφαλίζει την ανθεκτικότητα των οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου σε κλιματικούς κινδύνους, αυξάνοντας παράλληλα την ευθυγράμμιση των ΒΔΕ με τον Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας.
- Αύξηση των επενδύσεων σε ΑΠΕ και έργα αποθήκευσης ενέργειας για τη σημαντική ενίσχυση της απανθρακοποίησης των ενεργειακών δικτύων στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος. Μέσω της στρατηγικής αυτής κίνησης αναμένεται η περαιτέρω συνεισφορά του Ομίλου στην ενεργειακή ασφάλεια στην ευρύτερη περιοχή, εξασφαλίζοντας μια πιο σταθερή και βιώσιμη προμήθεια ενέργειας.
- Διερεύνηση τεχνολογιών αποθήκευσης άνθρακα (Carbon Capture Storage (CCS)), βιομάζας και υδρογόνου για τις μονάδες φυσικού αερίου (ΦΑ) του Ομίλου, οι οποίες μπορούν να μειώσουν σημαντικά τις εκπομπές ΑτΘ. Οι προηγμένες αυτές τεχνολογίες υποστηρίζουν τις προσπάθειες της ΕΕ για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, βελτιώνοντας τη βιωσιμότητα των μονάδων ηλεκτροπαραγωγής από φυσικό αέριο.
- Παρακολούθηση των Βασικών Δεικτών Επιδόσεων (ΒΔΕ) που σχετίζονται με τον κύκλο εργασιών, τις κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και τις λειτουργικές δαπάνες (OpEx) των οικονομικών δραστηριοτήτων του Ομίλου με τον Κανονισμό Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας σε ετήσια βάση. Η εν λόγω παρακολούθηση διασφαλίζει τη διαφάνεια και την υπευθυνότητα του Ομίλου σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, παρέχοντας στους επενδυτές και τα ενδιαφερόμενα μέρη ακριβείς πληροφορίες σχετικά με την πρόοδο του Ομίλου σε σχέση με τους στόχους βιώσιμης ανάπτυξης.

Μέσω της ανωτέρω στρατηγικής προσέγγισης για περαιτέρω ευθυγράμμιση των δραστηριοτήτων του Ομίλου με τον Κανονισμό Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας, αναμένεται να εξελιχθεί σταδιακά η μετάβαση σε μια βιώσιμη οικονομία, υποστηρίζοντας την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κανονισμού Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας και την Πράσινη Συμφωνία της ΕΕ.

Επιπλέον, οι σημαντικές κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) που επενδύθηκαν κατά την περίοδο αναφοράς και σχετίζονται με οικονομικές δραστηριότητες που αφορούν τον άνθρακα, το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο περιλαμβάνουν:

Πίνακας Ε1.1: Σημαντικά ποσά CapEx που επενδύθηκαν και σχετίζονται με τις οικονομικές δραστηριότητες που αφορούν τον άνθρακα, το πετρέλαιο και το φυσικό αέριο

Οικονομικές δραστηριότητες	2025 (σε χιλιάδες €)	2024 (σε χιλιάδες €)
Δραστηριότητες σχετιζόμενες με τον άνθρακα ²⁰	10.039,89	10.757,39
Δραστηριότητες σχετιζόμενες με το πετρέλαιο ²¹	102.729,65	111.230,41
Δραστηριότητες σχετιζόμενες με το φυσικό αέριο ²²	98.164,52	130.099,02

Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει εφαρμόσει έναν συνδυασμό ποιοτικής και ποσοτικής ανάλυσης σχετικά με τις δυνητικές εκπομπές ΑτΘ που προκύπτουν από τα βασικά περιουσιακά στοιχεία. Στο πλαίσιο της εν λόγω ανάλυσης έχουν ληφθεί υπόψη τα υφιστάμενα περιουσιακά στοιχεία και δραστηριότητες, καθώς και οι επενδύσεις και δραστηριότητες που έχουν ήδη εγκριθεί. Η ανάλυση πραγματοποιείται μέσω της αξιοποίησης μοντέλου προσομοίωσης της αγοράς, το οποίο υποστηρίζει τον στρατηγικό σχεδιασμό προβλέποντας τις μελλοντικές ποσότητες παραγωγής και τις σχετιζόμενες εκπομπές ΑτΘ. Τέλος, σημειώνεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ δεν δημοσιοποιεί αναλυτική αξιολόγηση της πορείας του σε σχέση με τα δύο αυτά χρονικά ορόσημα και τα ενδιάμεσα έτη.

²⁰ Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε.

²¹ Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. και τα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

²² Περιλαμβάνει τη δραστηριότητα της ΔΕΗ Α.Ε. και την ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.

Ειδικότερα σε ότι αφορά την ανάλυση, έχουν εντοπισθεί τρεις κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων οι οποίες σχετίζονται με σημαντικές κλειδωμένες εκπομπές ΑτΘ: οι λιγνιτικές μονάδες και τα ορυχεία λιγνίτη, τα οποία αναμένεται να παύσουν την λειτουργία τους εντός του 2026, οι μονάδες πετρελαίου στα νησιά και οι παλιές μονάδες φυσικού αερίου.

Οι λιγνιτικές μονάδες βρίσκονται σε διαδικασία απόσυρσης, με 3 GW ισχύος (α' εξάμηνο 2025) να έχει ήδη αποσυρθεί στο πλαίσιο υλοποίησης του σχεδίου μετάβασης. Με την απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων, ο Όμιλος διασφαλίζει την πρόοδο προς την κατεύθυνση επίτευξης των στόχων μείωσης εκπομπών ΑτΘ. Συγκεκριμένα, το κλείσιμο των λιγνιτικών μονάδων έχει οδηγήσει στη μείωση των εκπομπών ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 1 λόγω παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη κατά 75% το 2025 και θα ολοκληρωθεί το 2026 με την πλήρη απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων.

Σχετικά με τις εκπομπές που προκύπτουν από τις μονάδες πετρελαίου στα νησιά, οι διασυνδέσεις με το ηπειρωτικό σύστημα αναμένεται να ολοκληρωθούν έως το 2030²³ και ομοίως, προγραμματίζεται η απόσυρση των περισσότερων μονάδων παραγωγής με την ολοκλήρωση των διασυνδέσεων με το ηπειρωτικό σύστημα. Η ανάλυση που έχει πραγματοποιηθεί σχετικά με τις εκπομπές από τις μονάδες πετρελαίου στα νησιά έχει λάβει υπόψη της σενάρια δυνητικής καθυστέρησης της διασύνδεσης των νησιών με το ηπειρωτικό σύστημα προκειμένου ο Όμιλος να εκτιμήσει την επίπτωση μιας τέτοιας δυνητικής καθυστέρησης στο σχεδιασμό του πλάνου μετάβασης. Επιπλέον, έως ότου η διασύνδεση ολοκληρωθεί, ο Όμιλος έχει επενδύσει σε εκσυγχρονισμό μονάδων παραγωγής συνεισφέροντας σε μείωση των εκπομπών ΑτΘ. Η ποσοτική ανάλυση των κλειδωμένων εκπομπών ΑτΘ επιβεβαιώνει ότι οι ανωτέρω ενέργειες θα επιτρέψουν στον Όμιλο να εκπληρώσει τις βραχυπρόθεσμες δεσμεύσεις του (στόχοι 2030), όπως αυτές έχουν επικυρωθεί από την πρωτοβουλία SBTi.

Σε ότι αφορά τους μακροπρόθεσμους στόχους για το 2040, ο Όμιλος καλείται να διαχειριστεί τις εκπομπές ΑτΘ που προκύπτουν από τα περιουσιακά στοιχεία τα οποία λειτουργούν με φυσικό αέριο. Προς την κατεύθυνση αυτή, ο Όμιλος μελετά διαφορετικές λύσεις απανθρακοποίησης συμπεριλαμβανομένων της αντικατάστασης παλαιότερων μονάδων φυσικού αερίου, της εφαρμογής τεχνολογιών υδρογόνου (π.χ., ο νέος σταθμός παραγωγής στην Αλεξανδρούπολη, που θα έχει τη δυνατότητα καύσης υδρογόνου (hydrogen ready) και μεικτής λειτουργίας), της αποθήκευσης και δέσμευσης άνθρακα (CCS) καθώς και της ενίσχυσης της παραγωγής από ΑΠΕ. Ειδικότερα, ο Όμιλος εξετάζει το βέλτιστο συνδυασμό αυτών των λύσεων και πώς αυτές μπορούν να συνεισφέρουν στην επίτευξη των μακροπρόθεσμων στόχων του.

Το σχέδιο μετάβασης ευθυγραμμίζεται με την επιχειρηματική στρατηγική και τον οικονομικό προγραμματισμό του Ομίλου, ενώ οι τέσσερις μηχανισμοί απανθρακοποίησης θεμελιώνονται στους τρεις στρατηγικούς πυλώνες: απανθρακοποίηση, εκσυγχρονισμός και επέκταση του δικτύου διανομής, και προσιτή και έξυπνη παροχή ηλεκτρισμού. Οι στρατηγικοί πυλώνες έχουν διαμορφωθεί ώστε ο Όμιλος να ανταπεξέρχεται τόσο στις άμεσες, όσο και στις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις της αγοράς, διασφαλίζοντας την ανταγωνιστικότητα και την πρόδοό του. Ακόμη, ο στρατηγικός σχεδιασμός ενσωματώνει τους στόχους του Ομίλου καθορίζοντας την κατεύθυνση των κύριων επενδύσεων. Τα ανωτέρω ενσωματώνονται σε ένα ισχυρό οικονομικό πλαίσιο ώστε να εξασφαλίζεται ότι οι πόροι διανέμονται για την υλοποίηση βιώσιμων έργων. Οι δράσεις του σχεδίου μετάβασης που περιγράφονται ανωτέρω έχουν ενσωματωθεί τόσο στον στρατηγικό όσο και στον οικονομικό προγραμματισμό ενώ το στρατηγικό σχέδιο εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο.

Τέλος, το σχέδιο μετάβασης εγκρίνεται από την Επιτροπή Αειφορίας, ως αναπόσπαστο μέρος της Έκθεσης Βιωσιμότητας, και κατευθύνει τον Όμιλο για τη διαχείριση των κινδύνων, ώστε να αντιμετωπίζονται οι εν δυνάμει προκλήσεις που σχετίζονται με τις δραστηριότητες υψηλής έντασης άνθρακα, μειώνοντας προληπτικά το ανθρακικό αποτύπωμα σε ευθυγράμμιση με τις πολιτικές της ΕΕ για το κλίμα. Ως επακόλουθο, μέσω της εφαρμογής του σχεδίου εντοπίζονται νέες επιχειρηματικές ευκαιρίες στον τομέα των καθαρών ενεργειακών τεχνολογιών, οι οποίες ενσωματώνονται στις οικονομικές προβλέψεις και τα επενδυτικά σχέδια του Ομίλου. Αυτή η διπλή εστίαση στον περιορισμό των κινδύνων και την αξιοποίηση των ευκαιριών διασφαλίζει ότι ο οικονομικός προγραμματισμός είναι ολοκληρωμένος και προσανατολίζεται στο μέλλον.

Σημειώνεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ εξαιρείται από τους Ευρωπαϊκούς δείκτες συμμόρφωσης με τη Συμφωνία του Παρισιού. Αυτό συμφωνεί με τα κριτήρια εξαίρεσης που ορίζονται στο Άρθρο 12.1 δ) έως ζ) και στο Άρθρο 12.2 του κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) 2020/1818 της Επιτροπής.

²³ Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης (ΔΠΑ) του Εθνικού Συστήματος Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΕΣΜΗΕ) περιόδου 2025 – 2034.

2.2.2 Ανάλυση ανθεκτικότητας [SBM-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ πραγματοποιεί ετησίως αξιολόγηση της ανθεκτικότητας του επιχειρηματικού μοντέλου και της στρατηγικής του αναφορικά με κλιματικούς φυσικούς και μεταβατικούς κινδύνους και ευκαιρίες. Η ανάλυση διεξάγεται ετησίως με σκοπό να συμβάλει στην αναγνώριση και στην αξιολόγηση της επίπτωσης των κινδύνων και των ευκαιριών στις επιχειρηματικές δραστηριότητες, αλλά και να προωθήσει τις δράσεις που δύναται να εφαρμοστούν για την ενίσχυση της ανθεκτικότητας του Ομίλου και την προσαρμογή του στην κλιματική αλλαγή. Η ανάλυση ανθεκτικότητας αξιολογεί τους κινδύνους που μπορεί να σχετίζονται με την αλυσίδα αξίας του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη, μεταξύ άλλων, πιθανές αλλαγές στις συμπεριφορές και τις δραστηριότητες των ενδιαφερομένων μερών, όπως προμηθευτές και πελάτες, οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν σημαντικές επιπτώσεις στον Όμιλο.

Στο πλαίσιο του δυναμικού επιχειρηματικού μετασχηματισμού, η ανάλυση της ανθεκτικότητας του επιχειρηματικού μοντέλου είναι δυναμική και ενημερώνεται, προκειμένου να αναγνωρίσει, αξιολογήσει και τελικά προτεραιοποιήσει κινδύνους και ευκαιρίες από την κλιματική αλλαγή. Το 2025, ολοκληρώθηκε και η αξιολόγηση των φυσικών κλιματικών κινδύνων που σχετίζονται με τις νέες επιχειρηματικές δραστηριότητες που αναπτύσσει ο Όμιλος.

Για την ανωτέρω αξιολόγηση ο Όμιλος ΔΕΗ, αναλύει κλιματικά σενάρια για τους παρακάτω χρονικούς ορίζοντες:

- **Μεσοπρόθεσμος (τέσσερα έως επτά χρόνια):** η περίοδος λαμβάνει υπόψη τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής στις επιχειρηματικές δραστηριότητες έως το 2030, δίνοντας έμφαση στις θεμελιώδεις αλλαγές στο σύστημα ενέργειας λόγω χρόνιων φυσικών φαινομένων και μεταβολών σε κανονιστικά πλαίσια, τεχνολογίες και συνθήκες της αγοράς που σχετίζονται με την ενεργειακή μετάβαση.
- **Μακροπρόθεσμος (οκτώ χρόνια και μετά):** η περίοδος περιλαμβάνει πιο ουσιαστικές και δομικές αλλαγές ως απάντηση στις εξελισσόμενες κλιματικές και ενεργειακές συνθήκες.

Οι παραπάνω χρονικοί ορίζοντες ευθυγραμμίζονται με τους επικυρωμένους στόχους μείωσης των εκπομπών ΑτΘ του Ομίλου βάσει της διεθνούς πρωτοβουλίας SBTi (2030 και 2040).

Ανάλυση κινδύνων μετάβασης

Η πιο πρόσφατη ανάλυση σεναρίων, που σχετίζονται με την κλιματική μετάβαση, πραγματοποιήθηκε το 2025 και αξιολογεί την εξέλιξη της προσφοράς και της ζήτησης ηλεκτρισμού, καθώς και άλλους παράγοντες που επηρεάζονται από αλλαγές σε οικονομικά, κανονιστικά, τεχνολογικά και κοινωνικά πλαίσια, εξαιτίας της μετάβασης σε μια οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα. Συγκεκριμένα, τα σενάρια μετάβασης που εξετάστηκαν περιλαμβάνουν τα εξής:

- **Αβεβαιότητες που σχετίζονται με τις πολιτικές,** που προκύπτουν από νόμους, και κανονισμούς που στοχεύουν στη μείωση των εκπομπών ΑτΘ, συμπεριλαμβανομένων μηχανισμών, όπως η τιμολόγηση του άνθρακα και πιθανές απαγορεύσεις χρήσης ορυκτών καυσίμων.
- **Αβεβαιότητες που σχετίζονται με την τεχνολογία,** λόγω ανάπτυξης και υιοθέτησης νέων τεχνολογιών χαμηλών εκπομπών άνθρακα, οι οποίες ενδέχεται να επηρεάζουν τα υπάρχοντα επιχειρηματικά μοντέλα και τις αλυσίδες εφοδιασμού.
- **Αβεβαιότητες που σχετίζονται με την αγορά,** οι οποίες περιλαμβάνουν την εξέλιξη των τιμών των εμπορευμάτων, το κόστος της τεχνολογίας, τις μακροοικονομικές τάσεις, τη συμπεριφορά των καταναλωτών και τη δυναμική του ανταγωνισμού. Οι εν λόγω αβεβαιότητες επηρεάζονται από τις ενέργειες των ανταγωνιστών, των προμηθευτών και των πελατών.
- **Αβεβαιότητες που σχετίζονται με τη φήμη του οργανισμού,** οι οποίες προκύπτουν από την ευαισθητοποίηση των ενδιαφερομένων μερών αναφορικά με το ρόλο μίας εταιρείας στη μετάβαση σε μια οικονομία με χαμηλές εκπομπές άνθρακα.

Για την αξιολόγηση των κινδύνων, η ΔΕΗ ανέπτυξε μεσοπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα σενάρια σχετικά με την εξέλιξη του ενεργειακού τομέα παγκοσμίως και στην Ευρώπη. Ο Όμιλος αξιοποιεί ποσοτικά εργαλεία (π.χ., μοντέλα προσομοίωσης της αγοράς ενέργειας) που εμπεριέχουν υποθέσεις ανά χώρα σχετικά με προβλέψεις για τη συνολική ζήτηση ενέργειας, τη ζήτηση και την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, τη διείσδυση των καθαρών μορφών ενέργειας και τον εξηλεκτρισμό άλλων ενεργειακών τομέων. Ουσιαστικά, τα παραπάνω εργαλεία περιλαμβάνουν όλες τις μεταβλητές που καθορίζουν ένα εθνικό ενεργειακό σύστημα και είναι σχετικές με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Από την ανάλυση των σεναρίων προέκυψαν χρηματοοικονομικοί και οικονομικοί δείκτες (π.χ., οι τιμές χονδρικής ηλεκτρικής ενέργειας), οι οποίοι αξιοποιήθηκαν για την εκτίμηση της οικονομικής επίπτωσης των κινδύνων μετάβασης στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου.

Μέσω της ανάλυσης, ο Όμιλος εντόπισε κινδύνους, οι οποίοι αξιολογήθηκαν βάσει των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων στο χαρτοφυλάκιο. Η αξιολόγηση των κινδύνων αξιοποίησε τα αποτελέσματα των προαναφερθέντων προσομοιώσεων της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας. Συγκεκριμένα:

- **Αύξησης τιμής δικαιωμάτων CO₂ στο πλαίσιο ενίσχυσης προσπάθειών απανθρακοποίησης που οδηγεί σε ταυτόχρονη αύξηση του κόστους της παραγωγής των συμβατικών σταθμών και ενίσχυσης της κερδοφορίας των ΑΠΕ**

Κίνδυνος/Ευκαιρία – Είδος: Κανονιστικό πλαίσιο²⁴

Οι ευρωπαϊκές και εθνικές προσπάθειες για την ενεργειακή μετάβαση έχουν οδηγήσει στη δημιουργία κανονισμών και μηχανισμών λειτουργίας της αγοράς δικαιωμάτων CO₂, αυξάνοντας σημαντικά το κόστος των εκπομπών CO₂. Συνεπώς, αυξάνεται το κόστος παραγωγής ενέργειας από ορυκτά καύσιμα.

Παράλληλα, δημιουργείται ένα ευνοϊκό περιβάλλον για τη χρηματοδότηση τεχνολογιών μηδενικού ανθρακικού αποτυπώματος, ενισχύοντας τα κέρδη από τις τεχνολογίες πράσινης ενέργειας (κυρίως ηλιακή, αιολική και μπαταρίες).

Μετριασμός:

Το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου ΔΕΗ προβλέπει την απομάκρυνση από τα ορυκτά καύσιμα και την ενίσχυση των καθαρών τεχνολογιών ενέργειας. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος έχει δεσμευτεί να αποσύρει όλες τις λιγνιτικές μονάδες ηλεκτροπαραγωγής έως το τέλος του 2026 και να αναπτύξει 5,5GW νέων ΑΠΕ σε Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη με στόχο η εγκατεστημένη ισχύς να ανέλθει σε 12,7 GW το 2028 και να αποτελέσει περίπου το 77% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος του Ομίλου. Η αναδιאμόρφωση του ενεργειακού μείγματος μειώνει σημαντικά την έκθεση του Ομίλου στις διακυμάνσεις των τιμών του CO₂. Ταυτόχρονα, μειώνοντας τις εκπομπές του, ο Όμιλος μετριάξει τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, που συνδέονται με τις υψηλότερες τιμές του CO₂, ενώ επωφελείται από το δυνητικό κέρδος στον τομέα των ΑΠΕ, καθώς οι τιμές του CO₂ αυξάνονται. Επιπλέον, χάρη στο καθετοποιημένο επιχειρηματικό του μοντέλο, ο Όμιλος αντισταθμίζει την αστάθεια της αγοράς παραγωγής ηλεκτρισμού, ενισχύοντας την ανθεκτικότητά του, ώστε να ανταπεξέρχεται στις κυμαινόμενες τιμές της ενέργειας, ενώ ταυτόχρονα προχωρά την επίτευξη των στόχων βιώσιμης ανάπτυξης.

- **Αύξηση του κόστους των επενδύσεων λόγω ανταγωνισμού και κανονιστικών ρυθμίσεων**
Κίνδυνος - Είδος: Κανονισμοί/ Κίνδυνοι αγοράς 

Η παγκόσμια αύξηση των επενδύσεων σε ΑΠΕ ενδέχεται να οδηγήσει - υπό ορισμένες συνθήκες - σε ελλείψεις στην προμήθεια εξοπλισμού, διαθεσιμότητας κατάλληλων τοποθεσιών για έργα και στην πρόσβαση σε εξειδικευμένο προσωπικό. Οι προαναφερθείσες προκλήσεις ενδέχεται να αυξήσουν το κόστος και να προκαλέσουν πιθανές καθυστερήσεις σε νέες επενδύσεις. Ομοίως, η υιοθέτηση νέων κανονισμών και πρακτικών, που αφορούν στις βιώσιμες προμήθειες και στις απαιτήσεις εντοπιότητας είναι πιθανό να επιφέρει περαιτέρω αύξηση του κόστους των επενδύσεων.

Μετριασμός:

Η πρόσφατη ανάπτυξη του Ομίλου ΔΕΗ, η οποία επιτεύχθηκε μέσω οργανικών πρωτοβουλιών και στρατηγικών εξαγορών, έχει οδηγήσει στη δημιουργία σημαντικών οικονομιών κλίμακας. Η ανάπτυξη αυτή έχει ενισχύσει τη διαπραγματευτική δύναμη του Ομίλου στις συμφωνίες προμηθειών. Επιπλέον έχει ενδυναμώσει τις εφοδιαστικές υποδομές του Ομίλου μέσω εξαγορών, όπως αυτή της Κωτσόβολου βελτιώνοντας τη διαδικασία απόκτησης και διατήρησης αποθεμάτων κατάλληλων τεχνολογιών όπως φωτοβολταϊκά συστήματα. Παράλληλα, ο Όμιλος αναθεωρεί και βελτιώνει ενεργά τις διαδικασίες προμηθειών μέσω ειδικών προγραμμάτων μετασχηματισμού, που στοχεύουν στη βελτιστοποίηση των χρόνων και στη μείωση του κόστους. Το εξασφαλισμένο χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ του Ομίλου συμβάλλει στη μείωση του κινδύνου που σχετίζεται με τη διαθεσιμότητα κατάλληλων τοποθεσιών. Ο Όμιλος ΔΕΗ ως ένας από τους μεγαλύτερους εργοδότες στην Ελλάδα, απασχολεί ένα εξαιρετικά έμπειρο ανθρώπινο δυναμικό, το οποίο είναι κατανεμημένο σε όλη τη χώρα. Ως αποτέλεσμα, μετριάζονται οι προκλήσεις που σχετίζονται με τις ελλείψεις προσωπικού. Δεδομένου του αυξανόμενου ανταγωνισμού για εξειδικευμένο προσωπικό, ο Όμιλος ΔΕΗ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη βελτίωση της εμπειρίας των εργαζομένων και την αύξηση της ικανοποίησής τους από την εργασία, μέσω στοχευμένων πρωτοβουλιών με στόχο να αναδείξει τον Όμιλο ως εργοδότη επιλογής.

²⁴ Τα σύμβολα που παρουσιάζονται σε αυτή την ενότητα αφορούν:

- **Απώλεια εσόδων λόγω του υψηλού ανταγωνισμού στις ΑΠΕ**
Κίνδυνος – Είδος: Κίνδυνοι αγοράς 

Ο συνδυασμός ευνοϊκών επενδυτικών συνθηκών και της μείωσης του κόστους των τεχνολογιών ΑΠΕ έχει προσελκύσει πλήθος επενδυτών, οδηγώντας σε σημαντική αύξηση αντίστοιχων έργων. Ωστόσο, υπό συγκεκριμένες συνθήκες, όπως η υψηλή διείσδυση μεταβλητών ΑΠΕ και η χαμηλή ή μηδενική αύξηση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος ενδέχεται να αντιμετωπίσει φαινόμενα κορεσμού της αγοράς και αυξημένη πίεση στα περιθώρια κέρδους των έργων ΑΠΕ.

Μετριάσμός:

Η στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ βασίζεται σε ένα ευρύ χαρτοφυλάκιο παραγωγής, το οποίο περιλαμβάνει την προσθήκη 1,5 GW νέας ευέλικτης ισχύος έως το 2028. Οι τεχνολογίες ευέλικτης παραγωγής βοηθούν στη διαχείριση της αστάθειας των ΑΠΕ και ενισχύουν το κέρδος, καθώς επιφέρουν προσαύξηση σχετικά με τη μέση τιμή ενέργειας. Με την ενσωμάτωση των ΑΠΕ στο δίκτυο, η προσαύξηση αυτή αναμένεται να ακολουθήσει ανοδική πορεία, αντισταθμίζοντας μέρος των απωλειών στα περιθώρια κέρδους της αγοράς ανανεώσιμης ενέργειας. Ταυτόχρονα, το καθετοποιημένο επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου παρέχει ανθεκτικότητα κατά τις περιόδους χαμηλών τιμών ηλεκτρικής ενέργειας. Τέλος, η στρατηγική της ΔΕΗ προβλέπει την επέκταση σε γειτονικές γεωγραφικές αγορές, όπου η ανάπτυξη των ΑΠΕ ενδέχεται να βρίσκεται σε πρώιμο στάδιο, μειώνοντας έτσι τον κίνδυνο κορεσμού της αγοράς.

- **Μείωση εσόδων λόγω αλλαγών στη συμπεριφορά των καταναλωτών**
Κίνδυνος – Είδος: Κίνδυνοι αγοράς 

Η ευαισθητοποίηση των καταναλωτών σχετικά με τους κινδύνους της κλιματικής αλλαγής και τα οφέλη της υιοθέτησης πράσινων λύσεων έχει αυξηθεί σημαντικά τα τελευταία χρόνια στις ανεπτυγμένες οικονομίες. Στην Ευρώπη, η εν λόγω τάση έχει ενισχυθεί ιδιαίτερα μετά την πρόσφατη ενεργειακή κρίση. Στο σενάριο Μηδενικού Ανθρακικού Αποτυπώματος (Net Zero), οι καταναλωτές αποζητούν ενεργά και σε μεγαλύτερη κλίμακα καθαρά ενεργειακά προϊόντα και λύσεις (από τεχνολογίες αυτοπαραγωγής έως τεχνολογίες φωτισμού και βελτίωσης της ενεργειακής αποδοτικότητας). Η αλλαγή στη συμπεριφορά των καταναλωτών μειώνει το μέγεθος της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρισμού (δηλαδή των κεντρικών μονάδων μεγάλης κλίμακας που παράγουν ηλεκτρική ενέργεια) και παράλληλα περιορίζει την αύξηση της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας λόγω της βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης και διαχείρισης. Ταυτόχρονα, παρατηρείται αύξηση του ενδιαφέροντος των καταναλωτών για το ανθρακικό αποτύπωμα της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνουν.

Μετριάσμός:

Η ΔΕΗ έχει ενισχύσει τις υπηρεσίες και τα προϊόντα που παρέχει στους καταναλωτές, εξελισσόμενη από έναν πάροχο ενέργειας σε έναν πάροχο υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας. Αξιοποιώντας την τεχνολογική καινοτομία και την ταχεία εξέλιξή της, η ΔΕΗ προσφέρει ένα εμπλουτισμένο χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών, το οποίο περιλαμβάνει: ψηφιακή συμβουλευτική πλατφόρμα για την εξοικονόμηση ενέργειας, ολοκληρωμένη εμπειρία για τους παραγωγούς-καταναλωτές (prosumers) και εξατομικευμένες λύσεις για επιχειρήσεις καλύπτοντας ανάγκες από θέρμανση και φωτισμό, μέχρι και την παραγωγή πράσινης ενέργειας.

- **Αύξηση εσόδων λόγω αύξησης της ζήτησης που προκύπτει την ενίσχυση του εξηλεκτρισμού**
Ευκαιρία – Είδος: Κανονισμοί 

Η ηλεκτρική ενέργεια κατέχει κεντρικό ρόλο στην ατζέντα της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την ενεργειακή μετάβαση, καθώς ο εξηλεκτρισμός αποτελεί τον πιο αποδοτικό και οικονομικό τρόπο για την επίτευξη της απανθρακοποίησης σε συγκεκριμένους τομείς, όπως οι οδικές μεταφορές και η θέρμανση. Η πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Ένωσης «Fit for 55» επιβάλλει μείωση των καθαρών εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ) κατά τουλάχιστον 55% έως το 2030, σε σύγκριση με τα επίπεδα του 1990, με στόχο την κλιματική ουδετερότητα έως το 2050. Στο πλαίσιο αυτής της προσπάθειας, τα κράτη μέλη της ΕΕ κλήθηκαν να επικαιροποιήσουν τα Εθνικά Σχέδια για την Ενέργεια και το Κλίμα - (ΕΣΕΚ), ώστε να αντικατοπτρίζουν αυτούς τους φιλόδοξους στόχους, διασφαλίζοντας ότι οι εθνικές πολιτικές ευθυγραμμίζονται με τους συνολικούς κλιματικούς και ενεργειακούς στόχους της ΕΕ. Εάν αυτοί οι στόχοι επιτευχθούν, τα συνολικά έσοδα της αγοράς θα αυξηθούν, δημιουργώντας σημαντικές ευκαιρίες για τον Όμιλο ΔΕΗ λόγω της αντίστοιχης αύξησης στις απαιτήσεις παραγωγής και στους όγκους λιανικών πωλήσεων. Επιπλέον, ο εξηλεκτρισμός άλλων τομέων θα οδηγήσει σε περαιτέρω αύξηση των επενδύσεων στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ενισχύοντας ακόμα περισσότερο τη θέση της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Παράλληλα, ο εξηλεκτρισμός στο δίκτυο μεταφοράς δημιουργεί ευκαιρίες στις υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης.

Όφελος:

Ο Όμιλος ΔΕΗ βρίσκεται σε πλεονεκτική θέση σε ότι αφορά την εκμετάλλευση των ευκαιριών εξηλεκτρισμού. Αξιοποιώντας την ηγετική του θέση σε Ελλάδα και Ρουμανία, αναπτύσσει και προωθεί υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης, χάρη στο ταχύτατα αναπτυσσόμενο δίκτυο φόρτισης στην Ελλάδα και το εκτεταμένο δίκτυο στη Ρουμανία. Επιπλέον, προωθεί τον εξηλεκτρισμό άλλων τομέων μέσω σχετικών προϊόντων, όπως οι αντλίες θερμότητας. Τέλος, ο Όμιλος επενδύει στον εκσυγχρονισμό και στην επέκταση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και Ρουμανία, δημιουργώντας μια ισχυρή βάση για τον εξηλεκτρισμό των εν λόγω οικονομιών.

Ανάλυση φυσικών κινδύνων

Ο Όμιλος αξιολογεί τους κλιματικούς κινδύνους που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του, βάσει του κλιματικού σεναρίου κλίματος SSP3-7.0 και του συνόλου των δέκα σχετικών μοντέλων²⁵. Στο πλαίσιο της ανάλυσης, αξιολογήθηκαν δέκα φυσικοί κλιματικοί κίνδυνοι, συμπεριλαμβανομένης της υψηλής θερμοκρασίας, της θερμικής καταπόνησης, του καύσωνα, της ζήτησης θέρμανσης/ψύξης, της καταπόνησης υδατικών πόρων, των πλημμυρών, της μεταβολής των βροχοπτώσεων, της έντονης χιονόπτωσης, των ισχυρών ανέμων και των δασικών πυρκαγιών. Στην ανάλυση λαμβάνονται υπόψη οι γεωγραφικές θέσεις των σταθμών παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και Ρουμανία, και η αντίστοιχη έκθεση που έχουν στην εμφάνιση των παραπάνω κλιματικών κινδύνων, για το επίπεδο γεωγραφικής ανάλυσης που επιτρέπουν τα κλιματικά μοντέλα. Το 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ επέκτεινε την ανάλυση των φυσικών κλιματικών κινδύνων προκειμένου να συμπεριλάβει νέες δραστηριότητες όπως το δίκτυο ηλεκτρικών φορτιστών, οι τηλεπικοινωνίες, την Κωτσόβολος (με έμφαση στις αποθήκες και τα logistics). Για τις παραπάνω αναλύσεις, ακολουθήθηκε η ίδια μεθοδολογία που περιγράφεται παραπάνω αναφορικά με τα επιλεγμένα σενάρια και τους υπό αξιολόγηση κινδύνους. Οι κίνδυνοι ιεραρχήθηκαν με βάση την έκθεση και το μέγεθος των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων για τα σημαντικότερα περιουσιακά στοιχεία με χρονικό ορίζοντα το 2030. Στην ανάλυση των χρηματοοικονομικών επιπτώσεων, εξετάστηκε η συνδυαστική επίδραση κάθε κινδύνου στο χαρτοφυλάκιο του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη τις ενέργειες που αποτελούν μέρος του υφιστάμενου στρατηγικού σχεδίου. Συγκεκριμένα, ιεραρχήθηκαν οι εξής κίνδυνοι: (i) η επίπτωση της υψηλής θερμοκρασίας στις κρίσιμες υποδομές όλων των δραστηριοτήτων, (ii) οι μεταβολές στη ζήτηση ψύξης και θέρμανσης λόγω αλλαγών των θερμοκρασιών, (iii) η επίπτωση της καταπόνησης υδατικών πόρων στην υδροηλεκτρική παραγωγή, (iv) η επίπτωση της έντονης χιονόπτωσης στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, (v) η επίπτωση των ισχυρών ανέμων στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και στο δίκτυο τηλεπικοινωνιών και (vi) η επίπτωση των πλημμυρών στις υδροηλεκτρικές μονάδες, τα φωτοβολταϊκά συστήματα και τους ηλεκτρικούς φορτιστές.

- **Μείωση εσόδων από την καταπόνηση υδατικών πόρων στην παραγωγή υδροηλεκτρικής ενέργειας**

Κίνδυνο – Είδος: Χρόνιος/Οξύ



Οι έντονες βροχοπτώσεις και οι περίοδοι ξηρασίας αναμένεται να αυξηθούν στις περιοχές δραστηριοποίησης του Ομίλου, βάσει του επιλεγμένου κλιματικού σεναρίου. Επομένως, δύναται να επέλθουν μεγαλύτερες διακυμάνσεις της υδροηλεκτρικής παραγωγής και πιθανή χρόνια μείωση της διαθεσιμότητας υδατικών πόρων. Υπό αυτές τις συνθήκες τα έσοδα της υδροηλεκτρικής παραγωγής ενδέχεται να δεχτούν πιέσεις. Στο στρατηγικό σχέδιο ενσωματώνεται μια συντηρητική προσέγγιση κατά την οποία η διαθεσιμότητα υδροηλεκτρικού δυναμικού είναι χαμηλότερη συγκριτικά με τις ιστορικές τάσεις. Συνεπώς, οι στόχοι δεν επηρεάζονται από τη μείωση της ροής των υδάτων με την πάροδο του χρόνου, ενώ ο Όμιλος θα μπορούσε να προβλέψει πιθανά οφέλη στην περίπτωση πιο ευνοϊκών συνθηκών. Σύμφωνα με τα αναλυθέντα σενάρια, υπάρχει αυξημένη πιθανότητα εμφάνισης ακραίων φαινομένων (απρόβλεπτες ετήσιες μειώσεις), γεγονός που καθιστά δύσκολη την ενσωμάτωσή τους στο χρηματοοικονομικό σχεδιασμό. Επιπλέον, η μείωση της ροής των υδάτων αναμένεται να ενταθεί περαιτέρω μεταξύ 2040 και 2050.

Μετριασμός:

Η στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ επικεντρώνεται σε ένα διαφοροποιημένο μείγμα παραγωγής, το οποίο αντισταθμίζει τυχόν ελλείψεις στην υδροηλεκτρική παραγωγή μέσω άλλων τεχνολογιών. Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει σε 1,5 GW ευέλικτης ισχύος, εξασφαλίζοντας την ικανοποίηση των αναγκών του συστήματος κατά τις περιόδους χαμηλής υδροηλεκτρικής παραγωγής και τον μετριασμό των αρνητικών επιπτώσεων.

²⁵ NASA-NEX CMIP6 δεδομένα διορθωμένα ως προς την απόκλιση (bias-corrected) και υποκλιμακωμένα (downscaled).

- **Αύξηση εσόδων λόγω πιθανών αυξητικών φορτίων ψύξης/θέρμανσης**

Ευκαιρία – Είδος: Χρόνιος

Οι μεταβολές της θερμοκρασίας ενδέχεται να οδηγήσουν σε σημαντική αύξηση της ζήτησης για ψύξη κατά τους θερμούς μήνες, και σε μέτρια μείωση της ζήτησης για θέρμανση κατά τους ψυχρούς μήνες, συγκριτικά με τα τρέχοντα επίπεδα. Επιπλέον, οι καμπύλες ζήτησης αναμένεται να μεταβληθούν, καθώς θα παρουσιάζονται παρατεταμένα κύματα καύσωνα, οδηγώντας σε μεγαλύτερες περιόδους υψηλής κατανάλωσης. Αυτές οι συνθήκες αναμένεται να έχουν συνολικά θετικό αντίκτυπο, καθώς αυξάνουν τη ζήτηση για ηλεκτρική ενέργεια και, κατά συνέπεια, τα έσοδα στον κλάδο ενέργειας.

Οι υπόλοιποι κίνδυνοι, που αναλύθηκαν δεν υπερέβησαν τα όρια σημαντικότητας για το 2030. Ωστόσο, ο Όμιλος ΔΕΗ συνεχίζει να παρακολουθεί και να αξιολογεί τις ενέργειες μετριασμού, καθώς οι εν λόγω κίνδυνοι (i) ενδέχεται να επηρεάσουν την ποιότητα εξυπηρέτησης πελατών και (ii) αναμένεται να ενταθούν έως στο 2050, σύμφωνα με το συγκεκριμένο σενάριο.

Το σύνολο των φυσικών κινδύνων και ευκαιριών φαίνεται στους ακόλουθους πίνακες για το σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Πίνακας Ε1.2: Φυσικοί κίνδυνοι

Κίνδυνος	Επιχειρηματικός τομέας	Κανάλι επίδρασης	Μετριασμός
Υδατική καταπόνηση (Χρόνιος / Ακραίος κίνδυνος)	Παραγωγή	Μείωση της υδροηλεκτρικής παραγωγής	Διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου παραγωγής ενέργειας, αύξηση της ευέλικτης ισχύος
Χιονοπτώσεις / Καταιγίδες / Άνεμοι (Ακραίος κίνδυνος)	Διανομή Τηλεπικοινωνίες	Διατάραξη δραστηριοτήτων Ζημιές περιουσιακών στοιχείων	Επενδύσεις στην προστασία και ενίσχυση του δικτύου σε εξέλιξη Σχέδια επιχειρησιακής αντιμετώπισης και προσομοιώσεις
Πλημμύρες (Ακραίος κίνδυνος)	Παραγωγή Ηλεκτρικοί Φορτιστές	- Διατάραξη δραστηριοτήτων - Ζημιές περιουσιακών στοιχείων	- Επιχειρησιακά σχέδια για την παρακολούθηση του υδροηλεκτρικού δυναμικού - Ανάλυση φυσικού κινδύνου για Φ/Β - Ανάλυση φυσικού κινδύνου για ηλεκτρικούς φορτιστές και στοχευμένες παρεμβάσεις προστασίας - Ασφάλιση περιουσιακών στοιχείων

Πίνακας Ε1.3: Ευκαιρίες

Ευκαιρία	Επιχειρηματικός τομέας	Κανάλι επίδρασης	Όφελος
Ζήτηση ψύξης / θέρμανσης	Λιανικό εμπόριο (ενέργεια και ηλεκτρονικά είδη)/ Παραγωγή	- Αύξηση συνολικής ζήτησης ψύξης / Μείωση ζήτησης θέρμανσης / Αύξηση ζήτησης αιχμής, αλλαγή ρυθμών καμπύλης ζήτησης - Αύξηση ζήτησης για συστήματα ψύξης	- Αξιολόγηση των ευκαιριών αποθήκευσης ενέργειας - Παροχή κινητήρων στους πελάτες για χρήση ηλεκτρικής θέρμανσης - Υποστήριξη της αγοράς ηλεκτρικών συστημάτων ψύξης σε περιοχές με χαμηλή διείσδυση - Βελτιστοποίηση συστημάτων προμηθειών και διασφάλιση κάλυψης αυξημένης ζήτησης

Επιπλέον, σχετικά με τις θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία αναγνωρίστηκε ο ακόλουθος κίνδυνος:

Απόδοση παγίων / γήρανση τεχνολογιών στις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας

Η PPC Renewables Romania διαχειρίζεται τους κινδύνους που σχετίζονται με την απόδοση των παγίων και τη γήρανση των τεχνολογιών μέσω ενός επιχειρησιακού πλαισίου που περιλαμβάνει πρακτικές προληπτικής συντήρησης, αξιολογήσεις του κύκλου ζωής του εξοπλισμού και συνεχή τεχνική παρακολούθηση. Οι διαδικασίες αυτές υποστηρίζουν την αποδοτική λειτουργία των μονάδων ανανεώσιμης ενέργειας καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής τους και συμβάλλουν στη διατήρηση των αναμενόμενων επιπέδων απόδοσης.

Οι ανεμογεννήτριες βρίσκονται σήμερα περίπου στο μέσο της εκτιμώμενης εμπορικής διάρκειας λειτουργίας τους, η οποία ανέρχεται σε 30 έτη. Καθώς ο εξοπλισμός παλαιώνει, η τεχνική υποβάθμιση και η σταδιακή απαξίωση επιμέρους εξαρτημάτων έχουν οδηγήσει σε βαθμιαία αύξηση των ποσοστών βλαβών. Για την αντιμετώπιση των σχετικών κινδύνων, οι δραστηριότητες συντήρησης έχουν ανατεθεί σε δύο εξειδικευμένους παρόχους υπηρεσιών, οι οποίοι διαθέτουν την απαιτούμενη τεχνική επάρκεια για τη διαχείριση σύνθετων τεχνικών ζητημάτων, τη διασφάλιση της έγκαιρης διαθεσιμότητας ανταλλακτικών και τον περιορισμό βιομηχανικών ρευμάτων αποβλήτων, όπως λιπαντικά, ψυκτικά μέσα και άλλα λειτουργικά απόβλητα.

Οι επιχειρησιακές δραστηριότητες περιλαμβάνουν επίσης προγραμματισμένες επιθεωρήσεις, απομακρυσμένη παρακολούθηση μέσω συστημάτων όπως το SCADA, αναλύσεις απόδοσης και εξειδικευμένες τεχνικές αξιολογήσεις. Για παλαιότερες τεχνολογίες, οι οντότητες εξετάζουν επιλογές εκσυγχρονισμού ή επανατροφοδότησης ισχύος (repowering) και εφαρμόζουν διορθωτικές ενέργειες με στόχο τη διατήρηση των επιπέδων παραγωγής και τη μείωση των μη προγραμματισμένων διακοπών λειτουργίας.

Τα μέτρα που εφαρμόζονται στον συγκεκριμένο τομέα είναι κυρίως ποιοτικού χαρακτήρα και αποσκοπούν στη διατήρηση υψηλής διαθεσιμότητας των παγίων, στον περιορισμό των απωλειών απόδοσης που συνδέονται με τη γήρανση του εξοπλισμού και στη σταδιακή βελτίωση της αποδοτικότητας μέσω επιχειρησιακών βελτιστοποιήσεων ή τεχνολογικών αναβαθμίσεων, όπου αυτό είναι εφικτό.

2.2.3 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα [IRO-1]

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία παρακολουθούν και αξιολογούν τακτικά τους κινδύνους που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, καθώς και τις ενέργειες αντιμετώπισης/μετριασμού τους, ακολουθώντας τις κατευθυντήριες γραμμές που εκδόθηκαν από την «Ειδική Ομάδα για τη δημοσιοποίηση χρηματοοικονομικών πληροφοριών σχετικά με το κλίμα» (Task Force on Climate-related Financial Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα Disclosures (TCFD)). Σε αυτή τη βάση, λαμβάνοντας υπόψη το σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής που ήδη υλοποιεί και σε ευθυγράμμιση με τις δράσεις για την επίτευξη των δεσμεύσεων που έχουν ληφθεί στο πλαίσιο της διεθνούς πρωτοβουλίας Science Based Targets initiative (SBTi), ο Όμιλος ΔΕΗ, μέσω της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας, εντοπίζει και αξιολογεί τον τρόπο με τον οποίο οι δραστηριότητές του επηρεάζουν την κλιματική αλλαγή και αντίστοιχα επηρεάζονται από αυτήν. Για τη διαχείριση των επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, ο Όμιλος εφαρμόζει πολιτικές, μέτρα και δράσεις στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, ώστε να προσαρμόζεται στις μεταβαλλόμενες συνθήκες και να δημιουργεί θετικό αντίκτυπο για την κοινωνία και το περιβάλλον.

Τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας (που παρουσιάζονται στην ενότητα «1. 4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο») σε σχέση με τις κύριες επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που αφορούν τη διαχείριση των επιπτώσεων της κλιματικής αλλαγής περιλαμβάνονται στους ακόλουθους πίνακες:

Πίνακας Ε1.4: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Η αντικατάσταση θερμικών μονάδων παραγωγής με την ανάπτυξη έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) συμβάλλει στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής.
Επίπτωση	Θετική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A
Υποθέμα	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Η παραγωγή και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας, η κατανάλωση καυσίμων, καθώς και οι δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας εκπέμπουν αέρια θερμοκηπίου στην ατμόσφαιρα (Score 1, 2 και 3).
Επίπτωση	Αρνητική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A

Πίνακας Ε1.5: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

Υποθέμα	Μετριασμός της κλιματικής αλλαγής
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Κίνδυνοι μετάβασης που σχετίζονται με το κλίμα λόγω αυστηρότερων κανονιστικών απαιτήσεων για το περιβάλλον, οι οποίοι θα μπορούσαν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα.
Κατηγορία	Κίνδυνος
Χρονικός ορίζοντας	Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος
Υποθέμα	Προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα, καθώς η συχνότητα και η ένταση των ακραίων καιρικών φαινομένων που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή συνεχίζουν να αυξάνονται. Τα φαινόμενα αυτά θα μπορούσαν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα.
Κατηγορία	Κίνδυνος
Χρονικός ορίζοντας	Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος

2.2.4 Πολιτικές σχετικά με την κλιματική αλλαγή [Ε1-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θεσπίσει πολιτικές για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή. Μέσω της εφαρμογής των πολιτικών επιδιώκεται ο μετριασμός των σχετικών αρνητικών συνεπειών και κινδύνων, καθώς και η ενίσχυση των θετικών επιδράσεων, σύμφωνα με τις Γενικές Γνωστοποιήσεις (ESRS 2). Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος προχώρησε εντός του 2025 στην επικαιροποίηση της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, ενσωματώνοντας σύγχρονες πρακτικές και στόχους για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Παράλληλα, οι Εταιρείες του Ομίλου έχουν θεσπίσει και εφαρμόζουν Περιβαλλοντικές Πολιτικές που ενισχύουν τη συμμόρφωση με τα περιβαλλοντικά πρότυπα και θέτουν τις δεσμεύσεις και προτεραιότητες των εταιρειών του Ομίλου σχετικά με τη συνεχή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός τους. Οι πολιτικές αυτές ενσωματώνουν τις προτεραιότητες σχετικά με τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, την ενεργειακή αποδοτικότητα, την προώθηση της παραγωγής από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας, καθώς και άλλες συναφείς θεματικές που υποστηρίζουν τη βιώσιμη λειτουργία του Ομίλου. Οι σχετικές πολιτικές παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3: Επισκόπηση Πολιτικών».

2.2.5 Δράσεις [E1-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ, για την επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί και αφορούν τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής, προχώρησε το 2025 με την εφαρμογή δράσεων μετριασμού στους τέσσερις μηχανισμούς απανθρακοποίησης που παρουσιάστηκαν ανωτέρω. Κατά τη διάρκεια του έτους, οι επενδύσεις σε «πράσινα» έργα, καθώς και σε έργα που σχετίζονται διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και ψηφιοποίησης αυξήθηκαν σημαντικά, σε πλήρη ευθυγράμμιση με το επικαιροποιημένο στρατηγικό πλάνο του Ομίλου. Οι επενδύσεις ανήλθαν σε περίπου €2,93 δισ., σύμφωνα με όσα ορίζονται στην Ταξινόμια, με έμφαση στην ανάπτυξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) και στην αναβάθμιση των δικτύων διανομής μέσω εντατικής ψηφιοποίησης, σε εναρμόνιση με το σχέδιο αύξησης της συμμετοχής καθαρής ενέργειας στο ενεργειακό μείγμα. Τα ποσά που αναφέρονται στην παρούσα ενότητα περιλαμβάνονται στην χρηματοοικονομική θέση και στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Οι κύριες δράσεις που συνδέονται με το μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή και υλοποιήθηκαν κατά το έτος αναφοράς – ή προγραμματίζεται να υλοποιηθούν στο μέλλον – αφορούν επίσης στην πρόβλεψη και αποκατάσταση ζημιών που προκύπτουν από πραγματικές επιπτώσεις. Οι ακόλουθες δράσεις αναμένεται να συμβάλουν στη μείωση εκπομπών, στην ενίσχυση της ανθεκτικότητας των υποδομών και στην επιτάχυνση της διείσδυσης της πράσινης ενέργειας, υποστηρίζοντας την επίτευξη των σχετικών στόχων του Ομίλου. Το έτος αναφοράς δεν μετρήθηκαν οι επιτευχθείσες και οι αναμενόμενες μειώσεις των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Συγκεκριμένα, οι δράσεις απανθρακοποίησης περιλαμβάνουν:

1. Απανθρακοποίηση της συμβατικής ηλεκτροπαραγωγής

Ο Όμιλος ΔΕΗ υλοποιεί ένα από τα ταχύτερα προγράμματα απολιγνιτοποίησης στην Ευρώπη, μέσω του στοχευμένου προγράμματος που εφαρμόζει. Βάσει αυτού, προβλέπεται πλήρης απολιγνιτοποίηση μέχρι το τέλος του 2026 και σημαντική μείωση της παραγωγής από μονάδες πετρελαίου λόγω της διασύνδεσης των νησιών. Επιπλέον, με την προοδευτική απόσυρση των Ατμοηλεκτρικών Σταθμών (ΑΗΣ), τα ορυχεία που τους προμηθεύουν διακόπτουν σταδιακά τη λειτουργία τους. Στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης, ο Όμιλος προχωρά στην απόσυρση παρωχημένων υποδομών και στην αποκατάσταση των εκτάσεων των ορυχείων και των ΑΗΣ, με στόχο την ανάπτυξη νέων, βιώσιμων δραστηριοτήτων στις συγκεκριμένες περιοχές. Κατά τη διάρκεια του 2025, ολοκληρώθηκαν οι ακόλουθες ενέργειες:

- Κατεδάφιση κτισμάτων και αποξήλωση εξοπλισμού των Ορυχείων Αμύνταιου και Μεγαλόπολης.
- Διαμόρφωση 10,03 χλμ.² για μεταλιγνιτική αξιοποίηση στα Ορυχεία Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης.
- Φύτευση 97.300 δενδρυλλίων στην περιοχή των Ορυχείων Δυτικής Μακεδονίας.
- Αποξήλωση και κατεδάφιση συμπλέγματος ταινιοδρόμων Ορυχείου Αμυνταίου.

Στο πλαίσιο του πλάνου απολιγνιτοποίησης, οι ακόλουθες πρωτοβουλίες βρίσκονται στο στάδιο της υλοποίησης ή έχουν προγραμματισθεί για το επόμενο χρονικό διάστημα:

- Κατεδάφιση ορυχείων και αποξήλωση εξοπλισμού των Ορυχείων Αμύνταιου, Πτολεμαΐδας, Μεγαλόπολης και συμπλέγματος ταινιοδρόμων Ορυχείου Καρδιάς.
- Αποξήλωση και κατεδάφιση εγκαταστάσεων τεσσάρων ΑΗΣ.
- Αποξήλωση δύο ατμομονάδων και δύο μηχανών ντίζελ στον ΑΗΣ Σορωνής.
- Πλήρης αποξήλωση μικρών μονάδων από τα νησιά Κύθνος, Αμοργός, Σέριφος και Σύμη.
- Αποκαταστάσεις εδαφών και οι φυτεύσεις στα ορυχεία Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης.
- Μετατροπή της περιοχής της Κοζάνης από λιγνιτική ζώνη σε ενεργειακό και τεχνολογικό κόμβο, μέσω της ανάπτυξης έως 3 GW νέων έργων ΑΠΕ σε αποκατεστημένα ορυχεία, της υλοποίησης υποδομών αποθήκευσης συνολικής ισχύος 860 MW και του σχεδιασμού data center ισχύος 300–1.000 MW, στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης στρατηγικής μετάβασης του Ομίλου ΔΕΗ. Η δράση αναμένεται να υλοποιηθεί το 2027.

Οι λειτουργικές δαπάνες / δαπάνες εκμετάλλευσης (OpEx) για τα έτη 2021 - 2025 για αποκατάσταση μονάδων παραγωγής και ορυχείων διαμορφώνονται ως εξής:

Πίνακας Ε1.6: Δαπάνες αποκατάστασης 2019-2025

Δαπάνες σε χιλ.€	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2019 - 2025
Δαπάνες αποκατάστασης μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας	-	-	234	5.778	8.774	6.138	1.740	22.664
Δαπάνες αποκατάστασης ορυχείων	3.069	0	10.543	21.007	23.025	53.810	58.797	170.251
Σύνολο	3.069	0	10.777	26.785	31.799	59.948	60.538	192.915

Εντός του 2025, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε αποκαταστάσεις εδαφών και αποξηλώσεις εξοπλισμού στα ορυχεία με αποτέλεσμα να μειωθεί η σχετική πρόβλεψη κατά €58,8 εκατ. Παράλληλα, διενήργησε εργασίες αποξήλωσης σε διάφορες Μονάδες Παραγωγής, μειώνοντας την σχετική πρόβλεψη κατά €1,7 εκατ.

Οι κύριες κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για την υλοποίηση των δράσεων σχετικά με τη μετατροπή των μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από πετρέλαιο σε μονάδες φυσικού αερίου (δαπανηθείσες και προγραμματισμένες), σχετίζονται με την επιλέξιμη δραστηριότητα 4.29 της Ευρωπαϊκής Ταξινόμησης.

2. Ενίσχυση χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)

Στο πλαίσιο της στρατηγικής για την ενεργειακή μετάβαση και την απανθρακοποίηση, ο Όμιλος ΔΕΗ συνεχίζει να επενδύει στην ανάπτυξη ΑΠΕ. Το χαρτοφυλάκιο των ΑΠΕ επεκτείνεται συνεχώς με στόχο τα 12,7 GW έως το 2028, σε Ελλάδα και Νοτιοανατολική Ευρώπη. Κατά το 2025, η συνολική εγκατεστημένη ισχύς ΑΠΕ ανήλθε σε περίπου 7,2 GW, έναντι 5,5 GW το 2024, σημειώνοντας αύξηση της τάξης του 30%. Επιπλέον, έργα συνολικής ισχύος περίπου 3,7 GW βρίσκονται στο στάδιο «έτοιμο προς κατασκευή» ή στη διαδικασία διαγωνισμού. Για το 2028, ο Όμιλος ΔΕΗ στοχεύει το 77% της συνολικής εγκατεστημένης ισχύος να προέρχεται από ΑΠΕ, ενώ περίπου το 80% του στόχου αυτού έχει ήδη διασφαλιστεί.

Η παραγωγή ενέργειας από ΑΠΕ ανήλθε σε 6,9 TWh, μία αύξηση της τάξης του 11% σε σχέση με 6,2 TWh το 2024, αντιπροσωπεύοντας το 33% της συνολικής παραγωγής. Παράλληλα, το δίκτυο ηλεκτρικής ενέργειας ενσωμάτωσε περαιτέρω σταθμούς ΑΠΕ στην Ιταλία και τη Βουλγαρία, συνεχίζοντας την ανοδική πορεία των προηγούμενων ετών.

Οι δράσεις που υλοποιήθηκαν εντός του 2025 περιλαμβάνουν:

Φωτοβολταϊκά πάρκα

- τέσσερα έργα στο στάδιο **ολοκληρωμένης κατασκευής (μη ηλεκτρισμένα)**, συνολικής ισχύος 925,95 MW. Τα έργα βρίσκονται στη θέση «Ακρίνη» του Δήμου Κοζάνης (Φ/Β Σταθμός «Ακρίνη», 80 MW), στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης (Φ/Β Σταθμοί «Εξοχή 7, Εξοχή 8, Καρδιά 1», 170,95 MW), στη θέση «Ορυχείο Μεγαλόπολη Α' Φάση» του Δήμου Μεγαλόπολης (Φ/Β Σταθμός «Ορυχείο Μεγαλόπολη Α' Φάση», 125 MW) και στη θέση «Ορυχείο ΔΕΗ Πτολεμαΐδα» των Δήμων Εορδαίας και Κοζάνης (Φ/Β Σταθμός «Ορυχείο ΔΕΗ Πτολεμαΐδα», 550 MW).
- δύο έργα στο στάδιο **υπό κατασκευή**, ισχύος 213 MW στις θέσεις «Αχλάδα 1» και «Κλειδί», των Δήμων Αμυνταίου και Φλώρινας (Φ/Β Σταθμοί «Αχλάδα» και «Κλειδί», συνολικής ισχύος 88 MW) και στη θέση «Ορυχείο Μεγαλόπολη Β' Φάση» του Δήμου Μεγαλόπολης (Φ/Β Σταθμός «Ορυχείο Μεγαλόπολη Β' Φάση», 125 MW).
- ένα έργο στο στάδιο **αδειοδότησης / μηχανολογικού σχεδιασμού** συνολικής ισχύος 240 MW στη θέση «Ορυχείο Μεγαλόπολης» του Δήμου Μεγαλόπολης (Φ/Β Σταθμός «Ορυχείο Μεγαλόπολη Γ' Φάση», 240 MW).
- τρία Φ/Β πάρκα **από εξαγορές** (Φ/Β Σταθμός Kinisi, 130 MW, Ciorani, 65 MW, και Gamma, 20 MW).

Πίνακας Ε1.7: Δαπάνες φωτοβολταϊκών πάρκων εντός του έτους αναφοράς

Στάδιο υλοποίησης	Έργο / Τοποθεσία	Ισχύς (MW)	CapEx 2025 (€ εκατ.)
Ολοκληρωμένης κατασκευής (μη ηλεκτρισμένα)	Φ/Β Σταθμός «Ακρινή»/Π.Ε. Κοζάνης	80	10,3
	Φ/Β Σταθμοί «ΕΞΟΧΗ 7», «ΕΞΟΧΗ 8», «ΚΑΡΔΙΑ 1»/Π.Ε. Κοζάνης	170,95	22,3
	Φ/Β Σταθμός «Ορυχείο Μεγαλόπολη Α' Φάση»/Π.Ε. Αρκαδίας	125	35,2
	Φ/Β Σταθμός «Ορυχείο ΔΕΗ Πτολεμαΐδα» / Π.Ε. Κοζάνης	550	101,5
Υπό κατασκευή	Φ/Β Σταθμός «Ορυχείο Μεγαλόπολη Β' Φάση»/Π.Ε. Πελοποννήσου	125	16,8
	Φ/Β Σταθμοί «Αχλάδα» και «Κλειδί»/Π.Ε. Φλώρινας	88	8,7
Αδειοδότηση / μηχανολογικός σχεδιασμός	Φ/Β Σταθμός «Ορυχείο Μεγαλόπολη Γ' Φάση»/Π.Ε. Αρκαδίας	240	0,8
Εξαγορές	Φ/Β Σταθμοί Kinisi, Ciorani και Gamma	215	150

Αιολικά πάρκα

- ένα νέο έργο στο στάδιο **ολοκληρωμένης κατασκευής (μη ηλεκτρισμένα)** δύο νέων έργων, συνολικής ισχύος 36,4 MW, στη θέση Κάρκαρος (Αιολικό Πάρκο «Κάρκαρος», 36,4 MW).
- πέντε αιολικά πάρκα στο στάδιο **υπό κατασκευής** συνολικής ισχύος 269 MW στις θέσεις Δούκας (Αιολικό Πάρκο «Δούκας», 26 MW, αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2026), Τιμένιο Όρος (Αιολικό Πάρκο «Τιμένιο Όρος», 32 MW), Ροδόπη – Γέρακας & Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκορφή (Αιολικό Πάρκο «Ροδόπη», 60 MW) και Λιβαδάκι Φωκίδας (Αιολικό Πάρκο «Λιβαδάκι», 11 MW) και στη Ρουμανία (Αιολικό πάρκο Prowind Power/Ρουμανία, 140 MW). Όλα τα έργα αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2026.

Πίνακας Ε1.8: Δαπάνες αιολικών πάρκων εντός του έτους αναφοράς

Στάδιο Υλοποίησης	Έργο/Τοποθεσία	Ισχύς (MW)	CapEx 2025 (€ εκατ.)
Ολοκληρωμένη κατασκευή (μη ηλεκτρισμένα)	Αιολικό Πάρκο «Κάρκαρος»/Π.Ε. Φωκίδας	36,4	8,4
Υπό κατασκευή	Αιολικό Πάρκο «Δούκας»/Π.Ε. Καστοριάς και Φλώρινας	26	2,3
	Αιολικός Πάρκο «Τιμένιο Όρος»/Π.Ε. Αρκαδίας και Αργολίδας	32	20,0
	Αιολικό Πάρκο Γέρακας-Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκορφή /Π.Ε. Ροδόπης	60	39,2
	Αιολικό Πάρκο Λιβαδάκι /Π.Ε. Φωκίδας	11	11,8
	Αιολικό πάρκο Prowind Power/Ρουμανία	140	181,6

Υβριδικά έργα

- Σε στάδιο **υπό κατασκευής** για τον υβριδικό σταθμό εγγυημένης ισχύος 3,0 MW, ο οποίος αποτελείται από Φ/Β σταθμό μέγιστης ισχύος παραγωγής 3,53 MW στη θέση «Μαρμάρι» και από σύστημα αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας (ΣΑΗΕ) με συσσωρευτές αποθηκευτικής ικανότητας τουλάχιστον 10,16 MWh και μέγιστης ισχύος φόρτισης 5,50 MW στη θέση «Παλιόμυλος» της Δημοτικής Ενότητας Αστυπάλαιας, Δήμου Αστυπάλαιας, Π.Ε. Καλύμνου, στην Περιφέρεια Νοτίου Αιγαίου. Οι εργασίες κατασκευής βρίσκονται σε εξέλιξη, ενώ το χρονοδιάγραμμα ολοκλήρωσης του έργου είναι υπό διαμόρφωση.

Συστήματα αποθήκευσης ενέργειας μπαταρίας (Battery Energy Storage Systems (BESS)) – Έργα αποθήκευσης ενέργειας

- Υπογραφή σύμβασης προμήθειας εξοπλισμού και σύμβαση BoP του σταθμού αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (BESS), 200 MWh μέγιστης ισχύος έγχυσης και απορρόφησης 50 MW, στην περιοχή του ΑΗΣ Αμυνταίου, στη θέση «Αμύνταιο 2». Το έργο βρίσκεται σε κατασκευή και η ολοκλήρωση κατασκευής αναμένεται εντός του β' τριμήνου του 2026.
- Υπογραφή σύμβασης προμήθειας εξοπλισμού για την κατασκευή σταθμού αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας, εγγυημένης χωρητικότητας 100 MWh και μέγιστης ισχύος εισόδου και εξόδου 50 MW. Η μονάδα, αποτελούμενη από συσσωρευτές, εγκαταστάθηκε στην περιοχή «Πτολεμαΐδα 4», εντός της Δημοτικής Ενότητας Δημητρίου Υψηλάντη του Δήμου Κοζάνης στη Δυτική Μακεδονία. Οι εργασίες κατασκευής έχουν ολοκληρωθεί εντός του 2025.
- Σχεδιασμός και σύμβαση κατασκευής για τον σταθμό αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες, εγγυημένης χωρητικότητας 96 MWh και μέγιστης ισχύος έγχυσης και απορρόφησης 48 MW, στη θέση «Μελίτη 1» της Δημοτικής Ενότητας Μελίτη, Δήμου Φλώρινας στη Δυτική Μακεδονία. Εντός του πρώτου τριμήνου του 2025 υπογράφηκαν οι συμβάσεις προμήθειας εξοπλισμού και συνδέθηκε με το νέο Κέντρο Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ) «Μελίτη II». Παράλληλα, ολοκληρώθηκαν οι εργασίες εγκατάστασης νέου μετασχηματιστή 400/33/33 kV, καθώς και τα έργα σύνδεσης και επέκτασης στο υφιστάμενο ΚΥΤ Μελίτης μέσω ξεχωριστής σύμβασης.
- Ανάπτυξη και υλοποίηση έργων Φ/Β σταθμών και σταθμών αποθήκευσης ενέργειας με μπαταρίες (BESS), τα οποία θα διασυνδεθούν σε κοινό υποσταθμό αξιοποιώντας τις υφιστάμενες υποδομές των Πυλών των μονάδων I & II του πρώην ΑΗΣ Καρδιάς. Η ολοκλήρωση και θέση σε λειτουργία του έργου εκτιμάται εντός του α' τριμήνου του 2026. Παράλληλα, βρίσκονται σε πλήρη εξέλιξη οι εργασίες που αφορούν στη σύμβαση για τη θέση σε λειτουργία αυτομετασχηματιστή στο ΚΥΤ Καρδιάς, οι οποίες αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του β' τριμήνου του 2026. Τα έργα αυτά αποτελούν κρίσιμη προϋπόθεση για τη λειτουργία του Φ/Β σταθμού «Ορυχείο ΔΕΗ Πτολεμαΐδα», ισχύος 550 MW.

Υδροηλεκτρικά έργα

- Ολοκλήρωση της οριστικής παραλαβής του μικρού υδροηλεκτρικού σταθμού (ΜΥΗΣ) “Μακροχώρι II”, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 4,84 MW, η οποία ολοκληρώθηκε επιτυχώς το 2025. Ο σταθμός, εξοπλισμένος με δύο υδροστροβίλους τύπου Kaplan S-Type οριζόντιου άξονα, βρίσκεται στη Δημοτική Ενότητα Βέροιας, της Περιφερειακής Ενότητας Ημαθίας, στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας.

Έρευνα και ανάπτυξη και αξιοποίηση του γεωθερμικού δυναμικού

- Μίσθωση από το Ελληνικό Δημόσιο των δικαιωμάτων έρευνας και διαχείρισης του γεωθερμικού δυναμικού τεσσάρων δημόσιων μεταλλευτικών χώρων, οι οποίοι περιλαμβάνουν του χώρους Μήλου-Κιμώλου-Πολυαίγου, Νισύρου, Λέσβου και Μεθάνων. Σε συμφωνία με την συγγενή εταιρεία Γεωθερμικός Στόχος Δύο ΑΕ, η οποία ανέλαβε την ανάπτυξη γεωθερμοηλεκτρικών μονάδων παραγωγής στις εν λόγω περιοχές, έχει προχωρήσει στο πρόγραμμα ανάπτυξης που προβλέπονταν για τα τελευταία έτη. Έχουν ολοκληρωθεί οι γεωφυσικές έρευνες στο πεδίο της Λέσβου και έχουν εντοπιστεί οι περιοχές όπου θα διεξαχθούν ερευνητικές γεωτρήσεις. Πρόσφατα υπογράφηκε η Σύμβαση για την κατασκευή ενός μικρού πιλοτικού γεωθερμικού σταθμού ηλεκτροπαραγωγής στη Λέσβο, ο οποίος αναμένεται να τεθεί σε λειτουργία εντός του 2026. Έχει υποβληθεί προς έγκριση η Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για τη διεξαγωγή ερευνητικών γεωτρήσεων στη Μήλο, οι διαγωνισμοί για την κατασκευή των οποίων αναμένεται να προκηρυχθούν εντός του α' τριμήνου 2026. Παράλληλα, είναι σε εξέλιξη συμβάσεις με εταιρείες συμβούλων για την αξιολόγηση των ερευνητικών αποτελεσμάτων και την διερεύνηση των καταλληλότερων θέσεων για την εκτέλεση, κατ' αρχήν, βαθιών γεωθερμικών ερευνητικών γεωτρήσεων στη Νίσυρο και τα Μέθανα, με την προσδοκία της μετέπειτα παραγωγικής αξιοποίησης του γεωθερμικού δυναμικού.

Στρατηγικές συνεργασίες για την από κοινού ανάπτυξη χαρτοφυλακίων ΑΠΕ και εγχώριες εξαγορές

- Στο πλαίσιο της στρατηγικής Συμφωνίας-Πλαίσιο Συνεργασίας (Collaboration Framework Agreement) με την Metlen AE για την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών της εταιρειών/φορέων έργων (SPVs) σε τέσσερις χώρες, Ιταλία, Βουλγαρία, Ρουμανία και Κροατία συνολικής εγκατεστημένης ισχύος έως 2 GW, ο Όμιλος ΔΕΗ, εντός του 2025, ολοκλήρωσε την εξαγορά τεσσάρων ΦΒ σταθμών στην Ιταλία, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 50MW και ενός ΦΒ στην Βουλγαρία, εγκατεστημένης ισχύος 30MW μέσω των θυγατρικών του στην Ιταλία και Βουλγαρία αντίστοιχα. Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ προχώρησε στην υπογραφή συμφωνίας αγοραπωλησίας για την εξαγορά τριών φωτοβολταϊκών σταθμών στη Ρουμανία.

- Εξαγορά πρόσθετου ποσοστού 2% της ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. από τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Προηγήθηκε, την 28.02.2025, μείωση κεφαλαίου της INTRA-K. ENERGY με διανομή σε είδος των μετοχών της ΛΙΒΑΔΟΡ, με αποτέλεσμα η ΔΕΗ Ανανεώσιμες να αποκτήσει το 51%.
- Εξαγορά του 51% της ΜΕΚ Ενεργειακή, αποκτώντας συνολικά το 100% της ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Α.Ε., η οποία διαθέτει μικρό υδροηλεκτρικό σταθμό 4,1 MW στη θέση «Ασπρόρεμα» του Δήμου Αλμωπίας, Κεντρική Μακεδονία.
- Εξαγορά του 100% των εταιρειών «ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ ΜΑΕ» και «GEPEM ENERGY Μ.Ι.Κ.Ε.», στο πλαίσιο στρατηγικής συμφωνίας πλαισίου συνεργασίας με τους Ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά. Το χαρτοφυλάκιο τους περιλαμβάνει 32,2 MW σε λειτουργία και 30 MW υπό ανάπτυξη. Στο πλαίσιο αυτής της συμφωνίας ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας HELLENIC RENEWABLES COMPANY II AE, που περιλαμβάνει χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ σε λειτουργία συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 19 MW, καθώς και χαρτοφυλάκιο υπό ανάπτυξη συνολικής ισχύος έως 71 MW στην Ελλάδα.
- Εξαγορά ποσοστού 40% από τη Motor Oil Renewable Energy στην εταιρεία Αιολική Θράκης ΜΑΕ, η οποία αναπτύσσει αιολικό πάρκο 38,4 MW στην Περιφερειακή Ενότητα Ροδόπης.

Διεθνείς εξαγορές και νέα έργα

- Έναρξη κατασκευής ενός νέου φωτοβολταϊκού σταθμού με μπαταρίες, του «Colosseum» της εταιρείας Chirpan Solar Plant EOOD, στην θέση Chirpan, της περιοχής Stara Zagora) στην κεντρική Βουλγαρία, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 165 MWp.
- Εξαγορά φωτοβολταϊκού σταθμού Kinisi 130 MW στη Νότια Ρουμανία από τη Solar Revolution SRL, μέσω της θυγατρικής της ΔΕΗ στη Νότια Ρουμανία, στο πλαίσιο της στρατηγικής συνεργασίας με τον Όμιλο Metlen A.E.
- Υπογραφή συμφωνίας εξαγοράς 100% του υπό ανάπτυξη αιολικού πάρκου 130 MW στην Κροατία με τον Όμιλο DTEK, μέσω της νέας θυγατρικής της ΔΕΗ στην Κροατία. Η ολοκλήρωση αναμένεται με την επίτευξη σταδίου RTB εντός του β' τριμήνου 2026.
- Περαιτέρω ενίσχυση διεθνούς χαρτοφυλακίου με την εξαγορά δύο επιπλέον υπό ανάπτυξη έργων στην Κροατία, συνολικής ισχύος 194 MW (αιολικό πάρκο 124 MW και Φ/Β πάρκο 70 MW).
- Αύξηση μετοχικού κεφαλαίου και απέκτησε 12.392 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές της γερμανικής CMBlu Energy AG που αντιστοιχούν σε ποσοστό 2,22% του μετοχικού της κεφαλαίου, μέσω της θυγατρικής της Ενεργειακός Στόχος Μονοπρόσωπη Α.Ε.. Η Εταιρεία δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη Συστημάτων Αποθήκευσης Ενέργειας Μπαταριών (BESS) με χρήση καινοτόμου τεχνολογίας οργανικών μπαταριών (Organic SolidFlow). Παράλληλα, η Ενεργειακός Στόχος εξαγόρασε το 49% του μετοχικού κεφαλαίου της ελληνικής CMBlu Energy Μονοπρόσωπη Α.Ε, της 100% θυγατρικής της CMBlu Energy AG που έχει ως αντικείμενο την υλοποίηση του εργοστασίου στη Θεσσαλονίκη για τη παραγωγή της νέας γενιάς οργανικών μπαταριών.

Οι κύριες κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για την υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων σχετίζονται με τις -ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια- δραστηριότητες 4.1, 4.3, 4.5, 4.9, 7.6, καθώς και με τη δραστηριότητα 4.10, η οποία προγραμματίζεται να ευθυγραμμιστεί σε μελλοντική περίοδο αναφοράς. Στον ακόλουθο πίνακα παρουσιάζονται αναλυτικά οι δαπάνες ανά είδος έργου.

Πίνακας Ε1.9: Δαπάνες ανά τεχνολογία ΑΠΕ

Έργο	2025 CapEx (€ εκατ.)	2024 CapEx (€ εκατ.)
Φωτοβολταϊκά πάρκα	491,6	223,9
Αιολικά πάρκα	469,5	60,8
Υβριδικά έργα	3,8	1,0
Υδροηλεκτρικά έργα ²⁶	14,8	-
Συστήματα αποθήκευσης ενέργειας μπαταρίας (BESS)	52,3	0,2
Έρευνα και ανάπτυξη και αξιοποίηση του γεωθερμικού δυναμικού	0,0	0,8

²⁶ Αφορά μικρά και μεγάλα υδροηλεκτρικά έργα.

3. Εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας

Το συγκεκριμένο θέμα αναγνωρίστηκε ως Ειδική Γνωστοποίηση (Entity Specific) για το έτος αναφοράς και αναλύεται στο πέμπτο μέρος «5. Ειδικές Γνωστοποιήσεις» της παρούσας Έκθεσης, στο κεφάλαιο «5.2: Εκσυγχρονισμός και αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής».

4. Εξηλεκτρισμός

Η στρατηγική του Ομίλου για τον εξηλεκτρισμό συνεχίζεται δυναμικά το 2025, με στόχο την περαιτέρω μείωση των εκπομπών και την ενίσχυση της χρήσης καθαρών τεχνολογιών. Οι δράσεις επικεντρώνονται σε τρεις βασικούς άξονες:

- Υποδομές φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων
- Εγκατάσταση αντλιών θερμότητας
- Εξηλεκτρισμός στόλου οχημάτων

Υποδομές φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων

✓ Ελλάδα

Το δίκτυο φόρτισης αναβαθμίστηκε με την εγκατάσταση περίπου 600 νέων σημείων φόρτισης. Το 2025, το δίκτυο αριθμεί περισσότερα από 3.100 σημεία φόρτισης (440 ταχείας και 113 υπερταχείας φόρτισης) σε περισσότερες από 880 τοποθεσίες πανελλαδικά, επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση του Ομίλου ΔΕΗ να επιταχύνει τη μετάβαση προς βιώσιμες μορφές μετακίνησης. Οι υποδομές ενισχύθηκαν με υπερταχείς φορτιστές ισχύος 360 kW, τους ισχυρότερους στο δίκτυο. Επιπλέον, αξιοποιώντας ευρωπαϊκή χρηματοδότηση μέσω του μηχανισμού «Συνδένοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility (CEF)), ολοκληρώθηκε η μεγαλύτερη φάση επέκτασης του δημόσιου δικτύου φόρτισης συνεχούς ρεύματος υψηλής ισχύος (HPDC) σε εθνικό επίπεδο. Η ΔΕΗ Α.Ε. υπέγραψε εντός του 2025 νέα Σύμβαση Επιδότησης με τον μηχανισμό CEF για το κοινό έργο “Blue Route 3E”, σε συνεργασία με την PPC blue Romania. Το έργο συμβάλλει στη διευκόλυνση των μεταφορών κατά μήκος των βαλκανικών διαδρόμων, μέσω της ανάπτυξης 29 τοποθεσιών φόρτισης που θα διαθέτουν 60 σημεία επαναφόρτισης για ελαφρά και βαρέα ηλεκτρικά οχήματα. Επιπλέον, στα τέλη του 2025, ο μηχανισμός CEF αξιολόγησε θετικά μια νέα πρόταση για αντίστοιχο κοινό έργο της ΔΕΗ Α.Ε. και της PPC blue Romania με τίτλο “Blue Route 4E”, το οποίο αφορά βασικούς βαλκανικούς διαδρόμους στις δύο χώρες. Η υπογραφή της σχετικής Σύμβασης Επιδότησης αναμένεται στις πρώτες ημέρες του 2026. Η ανάπτυξη του δικτύου ακολουθεί σύγχρονες τεχνικές προδιαγραφές και περιλαμβάνει ειδικές προσαρμογές για άτομα με αναπηρία, ενισχύοντας την προσβασιμότητα και την άνεση των χρηστών.

Το εκτεταμένο δημόσιο δίκτυο φόρτισης της ΔΕΗ blue υποστηρίζεται από προηγμένες ψηφιακές υπηρεσίες μέσω της εφαρμογής «PPC blue app», που επιτρέπει στους οδηγούς να εντοπίζουν και να δεσμεύουν φορτιστές, να προγραμματίζουν τα ταξίδια τους μέσω της υπηρεσίας “PPC blueTrips”, καθώς και να αξιοποιούν προγράμματα επιβράβευσης, όπως τα “Re charge” και “Re ward”. Παράλληλα, η ΔΕΗ blue προσφέρει ολοκληρωμένες ιδιωτικές λύσεις φόρτισης για κατοικίες και επιχειρήσεις που προχωρούν στον εξηλεκτρισμό του στόλου τους. Με αυτόν τον τρόπο, διευκολύνεται η ασφαλής και εύκολη φόρτιση στις εγκαταστάσεις τους, συμβάλλοντας στη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος και στη συγκράτηση των λειτουργικών δαπανών.

Μέσα σε αυτό το πλαίσιο της στρατηγικής της η ΔΕΗ blue συνέβαλε στην αποφυγή περισσότερων από 10,1 χιλ. τόνων CO₂ το 2025.

✓ Ρουμανία

Εντός του 2025, στη Ρουμανία λειτουργούσαν περισσότερα από 1.100 σημεία φόρτισης, με συνολική ισχύ 36 MW, υποστηρίζοντας τη μετάβαση στον εξηλεκτρισμό και την υιοθέτηση ηλεκτρικών οχημάτων. Κατά τη διάρκεια του έτους, εγκαταστάθηκαν συνολικά 268 νέα σημεία φόρτισης, εκ των οποίων 33 σε δημόσιους χώρους, ενισχύοντας τις δημόσιες υποδομές. Επιπλέον, πωλήθηκαν 150 σταθμοί φόρτισης, με 53 να διατίθενται σε δημόσιους οργανισμούς, διευρύνοντας την προσβασιμότητα. Μέσω της παρουσίας της στην αγορά της Ρουμανίας και των επενδύσεων σε υποδομές και υπηρεσίες, η PPC blue Romania συμβάλλει ενεργά στη διάδοση της ηλεκτροκίνησης στη χώρα και στην ενίσχυση του διασυννοριακού χαρακτήρα του δικτύου φόρτισης.

Η PPC blue Romania, πιστοποιήθηκε για τη συμβολή της στη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, μέσω του Πιστοποιητικού Μείωσης Εκπομπών ΑτΘ για το 2025 που εκδόθηκε από την πλατφόρμα Eco-Rom Ambalaje. Σύμφωνα με την πιστοποίηση, η εταιρεία συνέβαλε στη μείωση κατά 0,247 τόνους ισοδυνάμου CO₂.

Ο Όμιλος ΔΕΗ, ενισχύοντας τη στρατηγική του στον τομέα της βιωσιμότητας, υλοποιεί έργο που αφορά την εκτίμηση του ανθρακικού αποτυπώματος και των εκπομπών που αποφεύγονται μέσω της υπηρεσίας ηλεκτροκίνησης, με στόχο την ανάπτυξη μιας ολοκληρωμένης και διεθνώς εναρμονισμένης μεθοδολογίας υπολογισμού. Το έργο ξεκίνησε με τη δραστηριότητα της ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα και πλέον επεκτείνεται και στη Ρουμανία. Λαμβάνοντας υπόψη τον πλήρη κύκλο ζωής των υπηρεσιών, η μεθοδολογία εξασφαλίζει ακριβείς και ολοκληρωμένες εκτιμήσεις εκπομπών. Τα αποτελέσματα θα υποστηρίξουν την παραγωγή ενοποιημένων δεδομένων και θα ενισχύσουν τους ESG στόχους του Ομίλου, παρέχοντας κρίσιμες πληροφορίες για στρατηγικές αποφάσεις και μελλοντικές δράσεις.

Πίνακας Ε1.10: Υποδομές φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων σε Ελλάδα και Ρουμανία

Δράση	2025	2024
Σημεία φόρτισης στην Ελλάδα	3.129	2.537
Παροχές φόρτισης στην Ελλάδα μέσω της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	2.573	-
Τοποθεσίες στην Ελλάδα	>880	~674
Σημεία φόρτισης στη Ρουμανία	>1.100	550
Τοποθεσίες στη Ρουμανία	345	85

Με τη μετάβαση στην ηλεκτροκίνηση εξασφαλίζονται σημαντικά περιβαλλοντικά και κοινωνικά οφέλη, όπως μηδενικές εκπομπές αερίων θερμοκηπίου κατά τη χρήση, μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης στις πόλεις και χαμηλότερο κόστος συντήρησης. Επιπλέον, μέσω του ανανεωμένου εταιρικού ιστότοπου και του ειδικού ιστότοπου των Εταιρειών της ηλεκτροκίνησης, παρέχεται ολοκληρωμένη καθοδήγηση σε ιδιώτες και επιχειρήσεις για τις υποδομές φόρτισης. Παράλληλα, αναπτύσσονται πλατφόρμες ευελιξίας και εργαλεία που συμβάλλουν στη μείωση της κατανάλωσης και στην ασφαλή αξιοποίηση των δεδομένων.

Το 2025, παρατηρήθηκε 37% αύξηση σε σχέση με το 2024 στα σημεία φόρτισης σε Ελλάδα και Ρουμανία. Οι επενδυτικές δαπάνες της ΔΕΗ blue για τη δραστηριότητα της ηλεκτροκίνησης ανήλθαν σε 8,1 εκατ. €.

Εγκατάσταση αντλιών θερμότητας

Το 2025 συνεχίστηκε η συνεργασία του Ομίλου με τις εταιρείες Daikin και LG για την εγκατάσταση νέων αντλιών θερμότητας. Επιπροσθέτως, η δράση επιβράβευσης για οποιαδήποτε άλλη μάρκα αντλίας συνεχίστηκε επίσης. Επιπλέον, από τον Ιούλιο του 2025 η ΔΕΗ Α.Ε. ξεκίνησε να παρέχει τη δική της λύση εγκατάστασης αντλίας θερμότητας, με διάθεση δικής της αντλίας με την επωνυμία Novair, καθώς και την εγκατάσταση αυτής μέσω του δικτύου εγκαταστατών της Κωτσόβολου. Το σύνολο των νέων εγκατεστημένων αντλιών θερμότητας λόγω των δράσεων της ΔΕΗ για το 2025 ανέρχεται σε 1.637 αντλίες. Οι πελάτες επιβραβεύτηκαν με ποσά από €300 έως €500 ανά αντλία αναλόγως τον κατασκευαστή της αντλίας, τα οποία αφαιρέθηκαν από τους λογαριασμούς ηλεκτρικού ρεύματος. Η συνολική αξία των ανταμοιβών από τον Όμιλο ανήλθε σε 633.100 €, ενώ εκτιμάται ότι η εγκατάσταση θα μειώσει τις ετήσιες εκπομπές CO₂ κατά 5.075 τόνους. Μέχρι το 2027 προβλέπεται η ολοκλήρωση της εγκατάστασης 1.500 επιπλέον αντλιών θερμότητας, με συνολική αποφυγή εκπομπών 4.650 τόνων CO₂.

Πίνακας Ε1.11: Αντλίες θερμότητας

Δράση	2025	2024
Νέες αντλίες θερμότητας	1.637	1.104
Συνολική ανταμοιβή (€)	633.100	331.200
Εκτιμώμενη μείωση CO ₂ (τόνοι)	5.075	2.207

Το 2025, παρατηρήθηκε 48% αύξηση στον αριθμό των νέων εγκατεστημένων αντλιών θερμότητας σε σχέση με το 2024, λόγω ενίσχυσης της αναγνωσιμότητας της τεχνολογίας των αντλιών θερμότητας, αυξημένη εξοικείωση των καταναλωτών με τη λειτουργία και τα οφέλη τους καθώς και των κρατικών προγραμμάτων όπως το Εξοικονομώ 2025.

Εξηλεκτρισμός στόλου οχημάτων

Το πρόγραμμα εξηλεκτρισμού του στόλου ανά εταιρεία του Ομίλου συνεχίζεται με τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. να έχει τοποθετήσει σε εγκαταστάσεις της 273 σημεία φόρτισης για τον στόλο των 1.003 ηλεκτρικών και υβριδικών οχημάτων της.

Πίνακας Ε1.12: Εξηλεκτρισμός του στόλου οχημάτων του Ομίλου ΔΕΗ

Δείκτες	2025	2024
Σημεία φόρτισης στις εγκαταστάσεις της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	273	130
Ηλεκτρικά και υβριδικά οχήματα της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.003	-

Το 2025 η Κωτσόβολος αύξησε σημαντικά το ποσοστό των ηλεκτρικών και plug-in υβριδικών οχημάτων που παρέχονται στους εργαζομένους, φτάνοντας το 46% του εταιρικού στόλου έναντι 26% τον Δεκέμβριο του 2024, συμβάλλοντας στη μείωση των εκπομπών από τις μετακινήσεις. Παράλληλα, εγκαταστάθηκαν 45 φορτιστές σε 24 σημεία του δικτύου και επιπλέον 4 στις κεντρικές αποθήκες στον Ασπρόπυργο, στο πλαίσιο επένδυσης ύψους 10.827€, ενισχύοντας την υποδομή ηλεκτροκίνησης. Για το 2026, η Κωτσόβολος έχει προγραμματίσει μείωση των οχημάτων Diesel κατά 34% και αύξηση των ηλεκτρικών κατά 15% και των plug-in υβριδικών κατά 16%, με στόχο τη μετάβαση σε πιο βιώσιμες μορφές κινητικότητας. Επιπλέον, προβλέπεται η ενίσχυση του στόλου ιδιόκτητων ηλεκτρικών φορτηγών (van) για την υπηρεσία Home Delivery (Small Box) και η αντικατάσταση 28 οχημάτων τύπου van με νεότερης τεχνολογίας οχήματα προδιαγραφών Euro 6.

Οι κύριες κεφαλαιακές (CapEx) και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) για την υλοποίηση των παραπάνω δράσεων σχετίζονται με τις δραστηριότητες 6.15, 7.4, 7.3 και 7.6²⁷ ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια.

Ενεργειακή απόδοση σε κτήρια γραφείων και καταστημάτων

Ο Όμιλος ενισχύει την ενεργειακή αποδοτικότητα στα κτήρια και τις εγκαταστάσεις του, μειώνοντας το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα. Σε αυτό το πλαίσιο, η Μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές της διαθέτουν πιστοποιήσεις σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα ISO 50001:2018 για Συστήματα Διαχείρισης Ενέργειας και ISO 14001:2015 για Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (Environmental Management Systems (EMS)).

Αναφορικά με τα κτήρια γραφείων κεντρικών υπηρεσιών και τα καταστήματα, ιδιόκτητα και μισθωμένα, η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζει Σύστημα Ενεργειακής Διαχείρισης (ΣΕΔ) – Energy Management System (EnMS) κατά ISO 50001:2018, σύμφωνα με την Ενεργειακή Πολιτική της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Προμηθειών, με πεδίο εφαρμογής τη λειτουργία τους και τη διαχείριση ενεργειακών αναγκών τους και υπηρεσιών στέγασης. Έως σήμερα έχουν πιστοποιηθεί δεκαοκτώ κτήρια / τμήματα κτηρίων συνολικής επιφανείας 27.508,26 m², με κάποια εκ των οποίων να είναι αμιγώς γραφειακά κτήρια ή καταστήματα και κάποια να συστεγάζουν και τις δύο χρήσεις.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος, διεξάγονται σε προκαθορισμένα χρονικά διαστήματα εσωτερικές επιθεωρήσεις στα πιστοποιημένα κτήρια από Εσωτερικούς Ενεργειακούς Επιθεωρητές, για την παρακολούθηση της εφαρμογής του ΣΕΔ και τη συλλογή πληροφοριών σχετικά με την ενεργειακή επίδοση των κτηρίων και τη συμμόρφωσή τους στο ΣΕΔ και το Πρότυπο. Για το σκοπό αυτό έχουν εκπαιδευτεί και πιστοποιηθεί δώδεκα Εσωτερικοί Ενεργειακοί Επιθεωρητές, ώστε να καλύψουν σταδιακά και τις μελλοντικές ανάγκες επιθεωρήσεων σε ένα πεδίο εφαρμογής που σταδιακά διευρύνεται με την προσθήκη νέων κτηρίων ετησίως. Παράλληλα, η Κωτσόβολος υλοποίησε εξειδικευμένη εκπαίδευση για το προσωπικό των αποθηκών και τους διανομείς, με αντικείμενο την πρόληψη και ορθή διαχείριση πιθανών διαρροών πετρελαίου από γεννήτριες και οχήματα τύπου KVan. Η πρωτοβουλία στοχεύει στη μείωση των περιβαλλοντικών κινδύνων και στην ενίσχυση της περιβαλλοντικής ασφάλειας των επιχειρησιακών λειτουργιών. Για το 2026, προγραμματίζονται εκπαιδεύσεις για το σύνολο του προσωπικού σε θέματα ενεργειακής κατανάλωσης, με στόχο τη μείωση του ενεργειακού αποτυπώματος της Εταιρείας και την προώθηση μιας κουλτούρας περιβαλλοντικής υπευθυνότητας.

Επίσης στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος, επικαιροποιείται ετησίως ένα ενεργειακό πρόγραμμα δράσεων στα κτήρια που είναι ενταγμένα στο πεδίο συμμόρφωσης και υλοποιούνται, κατά περίπτωση, τεχνικές επεμβάσεις που επιλέγονται βάσει τεχνικοοικονομικών κριτηρίων ή/και διαχειριστικές παρεμβάσεις στη λειτουργία του εξοπλισμού τους με στόχο τη βελτιστοποίησή της και την εξοικονόμηση ενέργειας.

Υλοποιείται περιοδική ενημέρωση από τους Εσωτερικούς Επιθεωρητές και τον Υπεύθυνο Εφαρμογής του ΣΕΔ και ευαισθητοποίηση των χρηστών των κτηρίων σχετικά με τη ορθή ενεργειακή συμπεριφορά τους. Υπό αυτό το πρίσμα διενεργήθηκε εσωτερική έρευνα για τις συνθήκες άνεσης στους γραφειακούς χώρους, η οποία απευθύνθηκε στους χρήστες των κτηρίων εντός ΣΕΔ με στόχο να καταγράψει την εμπειρία των εργαζομένων στο φυσικό χώρο εργασίας τους κατά τη θερινή περίοδο. Η έρευνα απευθύνθηκε σε εργαζομένους 14 επιλεγμένων κτηρίων (επτά Καταστήματα Πωλήσεων και επτά κτήρια Κεντρικών Υπηρεσιών), συνολικού αριθμού 387, και η συμμετοχή έφτασε το ποσοστό 53%.

Η πρωτοβουλία αυτή συνάδει πλήρως με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 50001, το οποίο προβλέπει την εφαρμογή ολοκληρωμένου συστήματος ενεργειακής διαχείρισης με επίκεντρο τη συνεχή βελτίωση, την εκπαίδευση και την ενεργή εμπλοκή του προσωπικού. Η έρευνα λειτούργησε ως εργαλείο ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης σχετικά με την ορθολογική χρήση των ενεργειακών συστημάτων των κτηρίων, ανέδειξε σημαντικές τάσεις σχετικά με τις συνθήκες άνεσης και εντόπισε ευκαιρίες βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης.

²⁷ Τα στοιχεία δεν περιλαμβάνουν τον ηλεκτρικό στόλο της Κωτσόβολος.

Πέραν της εφαρμογής του ΣΕΔ, είναι σκόπιμο να αναφερθεί ότι γενικώς για τις κτηριακές εγκαταστάσεις υιοθετούνται τα εξής:

- ✓ Υφιστάμενα κτήρια - Ενεργειακή βελτίωση: κατά την υλοποίηση επεμβάσεων σε υφιστάμενα κτήρια στο πλαίσιο της ανακαίνισής τους για τη μεταστέγαση προσωπικού για να καλυφθούν οι υπηρεσιακές ανάγκες, αυτές γίνονται με γνώμονα την ενεργειακή βελτίωση των κτηρίων και ενσωματώνεται ενεργειακά αποδοτικός εξοπλισμός, όπου είναι τεχνικά και οικονομικά εφικτό.
- ✓ Νέα κτήρια - Ενεργειακός σχεδιασμός: στις μελέτες νέων κτηριακών εγκαταστάσεων μεγάλης κλίμακας, λαμβάνονται υπόψη προδιαγραφές προτύπων ενεργειακών και περιβαλλοντικών πιστοποιήσεων, όπως LEED και WELL.

Τέλος, το 2025 η Κωτσόβολος υλοποίησε σταδιακή τοποθέτηση αισθητήρων φωτισμού στις κεντρικές αποθήκες στον Ασπρόπυργο, καλύπτοντας περίπου το 80% των φωτιστικών, με στόχο τη βελτιστοποίηση της χρήσης φωτισμού και τη μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης. Παράλληλα, αντικαταστάθηκαν 50 κλιματιστικά παλαιάς τεχνολογίας σε 26 καταστήματα με νέες, ενεργειακά αποδοτικές μονάδες, συμβάλλοντας στη βελτίωση της συνολικής ενεργειακής απόδοσης των εγκαταστάσεων. Συνολικά, η Κωτσόβολος διέθεσε 45.528€ για την εγκατάσταση αισθητήρων φωτισμού στις αποθήκες του Ασπρόπυργου και 97.000€ για την αντικατάσταση μη επισκευάσιμων κλιματιστικών με σύγχρονες, ενεργειακά αποδοτικές μονάδες.

2.2.6 Στόχοι [E1-4]

Στόχοι μείωσης Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ)

Ο Όμιλος ΔΕΗ, στο πλαίσιο της δέσμευσής του για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής, έχει υιοθετήσει φιλόδοξους και επιστημονικά τεκμηριωμένους στόχους για τη μείωση των εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (ΑτΘ), σε πλήρη ευθυγράμμιση με τη διεθνή πρωτοβουλία Science Based Targets (SBTi). Συγκεκριμένα, σε συνέχεια της επικύρωσης των στόχων του από το SBTi τον Οκτώβριο 2024, ο Όμιλος έχει δεσμευτεί για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας σε όλη την αλυσίδα αξίας έως το 2040. Η δέσμευση αυτή προϋποθέτει σημαντική μείωση των εκπομπών ΑτΘ των Πεδίων 1, 2 και 3 έως το 2030 (βραχυπρόθεσμοι στόχοι) και έως το 2040 (μακροπρόθεσμοι στόχοι).

Οι στόχοι μείωσης εκπομπών ΑτΘ του Ομίλου ΔΕΗ έχουν καθοριστεί βάσει αυστηρών και επιστημονικά τεκμηριωμένων μεθοδολογιών, σύμφωνα με τις προδιαγραφές της Πρωτοβουλίας SBTi και τα πρότυπα του Πρωτοκόλλου ΑτΘ (GHG Protocol), με έτος βάσης το 2021. Οι στόχοι ευθυγραμμίζονται πλήρως με τον παγκόσμιο στόχο περιορισμού της αύξησης της μέσης θερμοκρασίας στον 1,5°C, όπως προβλέπεται από τη Συμφωνία του Παρισιού, και θέτουν πιο φιλόδοξο χρονοδιάγραμμα σε σύγκριση με τις απαιτήσεις του ισχύοντος ευρωπαϊκού κανονιστικού πλαισίου. Παράλληλα, αντισταθμίζουν τις εθνικές, ευρωπαϊκές και διεθνείς δεσμεύσεις για το κλίμα, συμπεριλαμβανομένης της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας και των Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης του ΟΗΕ (UN SDGs).

Οι στόχοι καλύπτουν τις δραστηριότητες των ακόλουθων εταιρειών: ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., PPC BG JSCo, PPC Elektrik Tedarik ve Ticaret Anonim Şirket, PPC Albania Sh.A και EDS AD Skopje. Κατά συνέπεια, αφορούν σε επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου σε Ελλάδα, Βουλγαρία, Τουρκία, Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία, Σλοβακία, Σερβία και Κόσοβο. Επιπλέον, οι στόχοι λαμβάνουν υπόψη το σύνολο των άμεσων και έμμεσων εκπομπών (πεδία εφαρμογής 1, 2 και 3) εξαιρουμένων των εκπομπών που σχετίζονται με τη χρήση γης και την αλλαγή χρήσης γης (LULUC emissions), οι οποίες καταγράφονται στο πεδίο εφαρμογής 1 της Απογραφής του Ομίλου.

Συνολικός Net-Zero στόχος: Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να επιτύχει κλιματική ουδετερότητα στην αλυσίδα αξίας του έως το 2040.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει καθορίσει τρεις βραχυπρόθεσμους και τρεις μακροπρόθεσμους στόχους, οι οποίοι για κάθε χρονικό ορίζοντα περιλαμβάνουν δύο στόχους έντασης και έναν απόλυτο στόχο. Οι επικυρωμένοι από το SBTi στόχοι, αφορούν δύο χρονικούς ορίζοντες, 2030 και 2040 και αποτυπώνονται στους παρακάτω πίνακες.

Βραχυπρόθεσμοι στόχοι

Οι τρεις βραχυπρόθεσμοι στόχοι περιλαμβάνουν δύο στόχους έντασης και έναν απόλυτο στόχο και παρουσιάζονται παρακάτω:

Πίνακας Ε1.13: Βραχυπρόθεσμοι Στόχοι SBTi με έτος βάσης το 2021

Στόχος	Τύπος στόχου	Μονάδα μέτρησης	Τιμή έτους βάσης	Τιμή έτους 2025	Τιμή στόχου για το 2040	Επίτευξη στόχου
Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις εκπομπές ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1 και 2 κατά 73,7% ανά παραχθείσα MWh μέχρι το 2030, με έτος βάσης το 2021.	Ένταση	tCO ₂ e /παραχθείσα MWh	0,620	0,544	0,163	16%
Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις εκπομπές ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1 και 3/κατηγορία 3 - εκπομπές από δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια- κατά 73,7% ανά πωληθείσα MWh μέχρι το 2030, με έτος βάσης το 2021.	Ένταση	tCO ₂ e / πωληθείσα MWh	0,573	0,500	0,150	17%
Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις απόλυτες εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 – πλην της κατηγορίας 3 - κατά 42% μέχρι το 2030, με έτος βάσης το 2021.	Απόλυτη τιμή	tCO ₂ e	~364.000	1.878.429	~211.000	N/A

Μακροπρόθεσμοι στόχοι

Ομοίως, οι τρεις μακροπρόθεσμοι στόχοι περιλαμβάνουν δύο στόχους έντασης και έναν απόλυτο στόχο και συνοψίζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας Ε1.14: Μακροπρόθεσμοι SBTi Στόχοι με έτος βάσης το 2021

Στόχος	Τύπος στόχου	Μονάδα μέτρησης	Τιμή έτους βάσης	Τιμή έτους 2025	Τιμή στόχου για το 2040	Επίτευξη στόχου
Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις εκπομπές ΑτΘ των πεδίων 1 και 2 κατά 98,6% ανά παραχθείσα MWh έως το 2040, με έτος βάσης το 2021.	Ένταση	tCO ₂ e /παραχθείσα MWh	0,620	0,544	0,0091	12%
Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις εκπομπές ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1 και 3 κατηγορία 3 – εκπομπές από δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια- κατά 98,4% ανά πωληθείσα MWh μέχρι το 2040, με έτος βάσης το 2021.	Ένταση	tCO ₂ e / πωληθείσα MWh	0,573	0,500	0,0091	13%
Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να μειώσει τις απόλυτες εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 – πλην της κατηγορίας 3 - κατά 90% μέχρι το 2040, με έτος βάσης το 2021.	Απόλυτη τιμή	tCO ₂ e	~364.000	1.878,429	~36.400	N/A

Για τη θέσπιση των στόχων έχουν εξεταστεί όλα τα ΑτΘ: CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ και NF₃ και περιλαμβάνονται εκείνα που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου ή δύναται να απαντώνται σε σχετικό εξοπλισμό που χρησιμοποιείται. Σημειώνεται ότι, δεν περιλαμβάνουν απορροφήσεις ΑτΘ και πιστωτικά μόρια άνθρακα.

Το σύνολο των επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων έχει αξιολογηθεί βάσει των ποσοτικών και ποιοτικών κριτηρίων της πρωτοβουλίας SBTi, καθώς και σύμφωνα με τους σχετικούς Δείκτες Αξιολόγησης Κριτηρίων. Ο Όμιλος υιοθέτησε την προσέγγιση λειτουργικού ελέγχου για τον υπολογισμό των εκπομπών ΑτΘ του, καθώς και για την ενοποίησή τους σε επίπεδο Ομίλου. Οι βραχυπρόθεσμοι και μακροπρόθεσμοι στόχοι διαμορφώθηκαν με χρήση των πλέον σύγχρονων μεθόδων και εργαλείων που έχουν εγκριθεί από την πρωτοβουλία. Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ προχωρά σε αναθεώρηση και, εφόσον απαιτηθεί, σε εκ νέου επικύρωση των στόχων μείωσης εκπομπών ΑτΘ, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του SBTi, ώστε το πεδίο εφαρμογής τους να επεκταθεί και να περιλαμβάνει και τις νέες δραστηριότητες του Ομίλου. Με τον τρόπο αυτό, η περίμετρος των στόχων θα ευθυγραμμίζεται με την περίμετρο των επίσημων αναφορών του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται να δημοσιοποιεί πληροφορίες σχετικά με την πρόοδο των επικυρωμένων στόχων. Ταυτόχρονα, πραγματοποιείται διακριτή δημοσιοποίηση των εκπομπών και των απομακρύνσεων άνθρακα στην ετήσια Απογραφή ΑτΘ, σύμφωνα με τα κριτήρια του SBTi.

Για τις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2 σε επίπεδο Ομίλου χρησιμοποιείται η μέθοδος με βάση την τοποθεσία. Τα ποσοστά της απογραφής ΑτΘ του έτους βάσης 2021 που σχετίζονται με τις αντίστοιχες εκπομπές ΑτΘ ανέρχονται σε 81,31% για το πεδίο εφαρμογής 1, 2,14% για το πεδίο εφαρμογής 2 και 16,55% για το πεδίο εφαρμογής 3. Επιπλέον:

- ✓ οι δύο μακροπρόθεσμοι στόχοι για τα πεδία εφαρμογής 1 και 2 καλύπτουν συλλογικά το 99,58% των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1 και 2 του Ομίλου ΔΕΗ στο έτος βάσης 2021,
- ✓ οι δύο μακροπρόθεσμοι στόχοι για το πεδίο εφαρμογής 3 καλύπτουν συλλογικά το 99,23% των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 του Ομίλου ΔΕΗ στο έτος βάσης 2021,
- ✓ ο Όμιλος ΔΕΗ έχει εξαιρέσει το 0,03% των εκπομπών ΑτΘ από την απογραφή του πεδίου εφαρμογής 3 στο έτος βάσης 2021, το οποίο είναι μικρότερο από το όριο του 5% που έχει ορίσει το SBTi.

Οι κύριες δράσεις για τη μείωση των εκπομπών ΑτΘ των πεδίων εφαρμογής 1 και 2 στην κατεύθυνση επίτευξης του στόχου για το 2040 περιλαμβάνουν ενδεικτικά:

- ✓ Σταδιακή απόσυρση λιγνιτικών και παύση λειτουργίας πετρελαϊκών μονάδων σε νησιά που διασυνδέονται με το ηπειρωτικό σύστημα, σύμφωνα με το σχετικό πρόγραμμα του ΑΔΜΗΕ.
- ✓ Περαιτέρω ανάπτυξη του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ.
- ✓ Συνεχή βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας των υφιστάμενων περιουσιακών στοιχείων.
- ✓ Διαρκή ενίσχυση των προσπάθειών για μείωση των τεχνικών απωλειών δικτύου διανομής μέσω αναβαθμίσεων και επενδύσεων.

Με στόχο τη συνεχή μείωση των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3 και σε ευθυγράμμιση με τον στόχο του Ομίλου για κλιματική ουδετερότητα έως το 2040, υλοποιούνται δράσεις, οι οποίες ενδεικτικά περιλαμβάνουν:

- Ενσωμάτωση κριτηρίων βιωσιμότητας στις διαδικασίες προμηθειών, μέσω αξιολόγησης των προμηθευτών και των προσφορών με βάση την περιβαλλοντική τους επίδοση, συμπεριλαμβανομένων των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου και των πρακτικών διαχείρισης πόρων.
- Προώθηση ενεργειακά αποδοτικών και χαμηλών εκπομπών λύσεων προς τους πελάτες, μέσω ανάπτυξης και διάθεσης προϊόντων και υπηρεσιών που συμβάλλουν στη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των εκπομπών, όπως αντλίες θερμότητας, φωτοβολταϊκά συστήματα στέγης και ψηφιακά εργαλεία ενεργειακής διαχείρισης (MyEnergy Coach).
- Ενίσχυση της διείσδυσης πράσινων ενεργειακών προϊόντων, συμπεριλαμβανομένων λύσεων, όπως το GreenPass, το οποίο που βασίζονται σε Εγγυήσεις Προέλευσης για ηλεκτρική ενέργεια από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ).
- Συνεχείς επενδύσεις στην παραγωγή και εμπορία καθαρής ενέργειας, με έμφαση στην ανάπτυξη έργων ΑΠΕ και καινοτόμων τεχνολογιών αποθήκευσης ενέργειας, στο πλαίσιο της ευρύτερης στρατηγικής ενεργειακής μετάβασης του Ομίλου.
- Ανάπτυξη προγραμμάτων ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης πελατών και συνεργατών, σχετικά με την εξοικονόμηση ενέργειας, τη βιώσιμη κατανάλωση και τη χρήση καθαρών τεχνολογιών.
- Αξιοποίηση βέλτιστων πρακτικών διαχείρισης εκπομπών που εφαρμόζονται στις άμεσες λειτουργίες του Ομίλου (Scope 1 και 2), με στόχο την επέκταση των σχετικών πρακτικών και στην ευρύτερη αλυσίδα αξίας.

Στόχοι και σχέδιο δράσης

Ο Όμιλος ΔΕΗ παραμένει αφοσιωμένος στην επίτευξη της απανθρακοποίησης, θέτοντας τον φιλόδοξο στόχο για απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων έως το 2026. Στο πλαίσιο της εν λόγω δέσμευσης, ο Όμιλος έχει ενεργοποιήσει ένα εντατικό πρόγραμμα απολιγνιτοποίησης, αποσκοπώντας στη πλήρη απολιγνιτοποίηση και στη μείωση παραγωγής από τις πετρελαϊκές μονάδες, σύμφωνα με το πρόγραμμα διασύνδεσης των νησιών με το ηπειρωτικό σύστημα.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει θέσει ως στόχο τη μείωση των απωλειών ενέργειας του Δικτύου Διανομής κατά 72% σε σχέση με τα επίπεδα αναφοράς του 2021 έως το 2030. Καθοριστικός παράγοντας για την επίτευξη των στόχων του Οδικού Χάρτη Καθαρών Μηδενικών Εκπομπών CO₂ (Net Zero Plan) είναι η σταδιακή αύξηση της διείσδυσης των ΑΠΕ στο μείγμα ηλεκτροπαραγωγής, η οποία προβλέπεται να φτάσει στο 79% έως το 2030 και στο 96% έως το 2040, σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα.

Για την επίτευξη του στόχου, στο δίκτυο της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. ενσωματώνονται έργα σε διαφορετικό στάδιο ωριμότητας. Από τα εν λόγω έργα, σημαντικός αριθμός βρίσκεται στο στάδιο «υπό κατασκευή», ή στο στάδιο «έτοιμο για κατασκευή». Συγκεκριμένα, σύμφωνα με το Στρατηγικό Σχέδιο του Ομίλου για την περίοδο 2025-2028, στόχος είναι έως το τέλος του 2028 η εγκατεστημένη ισχύς να φτάσει τα 12,7 GW. Αυτό προγραμματίζεται να επιτευχθεί μέσω της ανάπτυξης ενός διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου που θα περιλαμβάνει υδροηλεκτρικά, αιολικά και φωτοβολταϊκά έργα, καθώς και έργα αποθήκευσης ενέργειας. Από αυτά, 7,7 GW θα υλοποιηθούν στην Ελλάδα και έργα 5,0 GW σε άλλες χώρες.

Επιπλέον, οι στρατηγικές κινήσεις του Ομίλου επεκτείνονται και στις διεθνείς αγορές, όπου επίσης σχεδιάζεται σημαντική αύξηση της ισχύος ΑΠΕ. Ειδικότερα, αξιοποιώντας το επιτυχημένο επιχειρηματικό μοντέλο που έχει εφαρμοσθεί στην Ελλάδα, ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει την ίδια προσέγγιση στη Ρουμανία, δίνοντας έμφαση στην ανάπτυξη των ΑΠΕ. Έως το 2028, ο Όμιλος στοχεύει να έχει δημιουργήσει ένα ισχυρό μείγμα αιολικών, φωτοβολταϊκών και υδροηλεκτρικών έργων και στις δύο χώρες, ενώ ταυτόχρονα επεκτείνεται στην Ιταλία και τη Βουλγαρία.

Στην πορεία επίτευξης των στόχων για το 2027, οι στρατηγικές προτεραιότητες του Ομίλου ΔΕΗ επικεντρώνονται στη διατήρηση ενός ισχυρού χαρτοφυλακίου μεγάλων υδροηλεκτρικών έργων, έργων συνδυασμένων κύκλων αεριοστροβίλων (Combined Cycle Gas Turbines (CCGT)) και σταθμών αιχμής. Ταυτόχρονα, επιδιώκεται η επέκταση της συνολικής ισχύος από αιολικά και φωτοβολταϊκά έργα. Ειδικότερα, έως το 2027, ο Όμιλος αποσκοπεί στην αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος από 1,4 GW το 2023, σε 7,8 GW, καθώς και στην ενσωμάτωση 0,6 GW για την αποθήκευση μπαταριών με στόχο την αποτελεσματική διαχείριση της αστάθειας των τιμών. Επιπλέον, προγραμματίζεται η ενίσχυση των ανταλλαγών ενέργειας σε διεθνές επίπεδο, από 26,8 GW το 2023 σε 40,2 GW το 2027, αξιοποιώντας τους υπάρχοντες πελάτες.

Ο Όμιλος προβλέπει την αύξηση της συνολικής ευέλικτης παραγωγής από 10,4 TWh το 2025 σε 11,4 TWh μέχρι το 2028. Σε αυτό πλαίσιο, ενισχύεται η ισχύς της ευέλικτης παραγωγής από 6,0 GW το 2024 σε 7,5 GW έως το 2028.

Επιπλέον, οι δραστηριότητες που συνδέονται με τη λιανική εμπορία παραμένουν αναπόσπαστο κομμάτι του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου ΔΕΗ. Καθώς ο πελάτης τοποθετείται στο επίκεντρο και οι στρατηγικές του Ομίλου διαμορφώνονται με σκοπό τη διατήρηση υψηλού περιθωρίου κέρδους και την ταυτόχρονη επέκταση των υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας (Value Added Services (VAS)). Συγκεκριμένα, ο Όμιλος έχει ήδη εισαγάγει στην αγορά πλήθος υπηρεσιών, όπως αντλίες θερμότητας, φωτοβολταϊκά συστήματα οροφής, καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες, ενθαρρύνοντας με τον τρόπο αυτό την ενεργειακή αποδοτικότητα και την υιοθέτηση λύσεων ΑΠΕ από τους πελάτες. Μέχρι το 2028, επιδιώκεται ποσοστό διείσδυσης VAS 46% στο δίκτυο πελατών της Ελλάδας και 45% στο δίκτυο πελατών της Ρουμανίας. Επιπλέον, μέσω της θυγατρικής Κωτσόβολος διευρύνονται οι προσφερόμενες υπηρεσίες του Ομίλου ΔΕΗ, όπως υπηρεσίες που σχετίζονται με τον καθαρισμό, τη συντήρηση και την παρακολούθηση των φωτοβολταϊκών συστημάτων. Επιπλέον, ο Όμιλος σχεδιάζει να εισάγει στην αγορά το 2026 ένα ολοκληρωμένο χαρτοφυλάκιο καινοτόμων υπηρεσιών και λύσεων, που περιλαμβάνει προηγμένες υπηρεσίες διαχείρισης κτιρίων, νέα εμπορικά μοντέλα για φωτοβολταϊκά συστήματα και αντλίες θερμότητας, αναβαθμισμένες υπηρεσίες οπτικών ινών, καθώς και εξελιγμένες ψηφιακές διεπαφές με αξιοποίηση τεχνητής νοημοσύνης.

Ο Όμιλος, ενισχύοντας τη θέση του στον κλάδο των τηλεπικοινωνιών, επενδύει στην κατασκευή και εκμετάλλευση του πανελλαδικού δικτύου Fiber To The Home, αξιοποιώντας την υφιστάμενη υποδομή του για ταχεία και οικονομικά αποδοτική ανάπτυξη του δικτύου οπτικών ινών. Στο πλαίσιο αυτό, προχωρά σε σημαντική επέκταση τόσο της κάλυψης όσο και της συνδεσιμότητας, με τις «κατοικίες με δυνατότητα σύνδεσης» να αυξάνονται από 1,7 εκατ. το 2025 σε 3,8 εκατ. το 2028, ενώ οι «διασυνδεδεμένες κατοικίες» αναμένεται να εκτιναχθούν από 18 χιλιάδες σε 590 χιλιάδες την ίδια περίοδο. Η αναπτυξιακή αυτή πορεία υποστηρίζεται από 5.000 μηνιαίες νέες συνδέσεις, μέσο κόστος 160 € ανά σύνδεση, επενδυτικό πρόγραμμα 420 εκατ. € για τα έτη 2026-2028 και στόχο επίτευξης EBITDA άνω των 100 εκατ. € μετά το 2030. Μέσω αυτής της στρατηγικής κατεύθυνσης, ο Όμιλος ενδυναμώνει τον ρόλο του στην αγορά υψηλής ανάπτυξης των τηλεπικοινωνιών, δημιουργώντας ένα εκτεταμένο, αξιόπιστο και ανταγωνιστικό δίκτυο πανελλαδικής εμβέλειας.

2.2.7 Δείκτες [E1-5, E1-6]

Κατανάλωση & μείγμα ενέργειας

Για τον υπολογισμό της ενεργειακής κατανάλωσης στις επιχειρησιακές δραστηριότητες εφαρμόστηκε ενιαία μεθοδολογία -με στόχο την εξασφάλιση ομοιομορφίας μεταξύ των θυγατρικών του Ομίλου. Σε περιπτώσεις έλλειψης πρωτογενών δεδομένων, οι καταναλώσεις εκτιμήθηκαν βάσει προκαθορισμένων μεθοδολογικών προσεγγίσεων ανά περίπτωση²⁸.

Ο επιμερισμός της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας στις επιμέρους ενεργειακές πηγές πραγματοποιήθηκε λαμβάνοντας υπόψη τόσο την ανάκληση Εγγυήσεων Προέλευσης (Guarantees of Origin (GOs)) από τον Όμιλο, όσο και το υπολειπόμενο ενεργειακό μείγμα του εκάστοτε προμηθευτή. Ειδικότερα, για τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, τα δεδομένα αντλήθηκαν από τον Διαχειριστή Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ), ενώ για τις θυγατρικές του εξωτερικού χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία του Διεθνούς Οργανισμού Ενέργειας (International Energy Agency (IEA)).

Συγκεκριμένα, η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας υπολογίστηκε σύμφωνα με τα παρακάτω:

- Από ανανεώσιμες πηγές υπολογίστηκε χρησιμοποιώντας τις ποσότητες που αγοράστηκαν μέσω Εγγυήσεων Προέλευσης και το ποσοστό ανανεώσιμης ενέργειας στο συνολικό ενεργειακό μείγμα.
- Από πυρηνικές πηγές υπολογίστηκε αφαιρώντας την ενέργεια που καλύφθηκε μέσω Εγγυήσεων Προέλευσης από τη συνολική κατανάλωση και εφαρμόζοντας το αντίστοιχο ποσοστό πυρηνικής ενέργειας.
- Από ορυκτά καύσιμα προέκυψε αφαιρώντας τις ποσότητες που αντιστοιχούν σε ανανεώσιμες και πυρηνικές πηγές από τη συνολική κατανάλωση.

Μετατροπές

Για την κατανάλωση ορυκτών καυσίμων, οι ποσότητες μετατράπηκαν από λίτρα (lt) σε μεγαβατώρες (MWh) με βάση την καθαρή θερμογόνο δύναμη (Net Calorific Value (NCV)) και την πυκνότητα κάθε καυσίμου. Οι τιμές της θερμογόνου δύναμης αντλήθηκαν από την Εθνική Έκθεση Απογραφής 2025 (National Inventory Report (NIR 2025)) των χωρών, όπως υποβάλλονται στο πλαίσιο της Σύμβασης των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (United Nations Framework Convention on Climate Change (UNCCC)). Αντίστοιχα, οι τιμές πυκνότητας αντλήθηκαν από επίσημες πηγές, όπως τις οδηγίες του Υπουργείου Ενέργειας της Ελλάδας, σχετικά με την εφαρμογή του Κλιματικού Νόμου, σχετικές νομοθεσίες, το Διεθνή Οργανισμό Ενέργειας (International Energy Agency (IEA)). Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζεται η συνολική κατανάλωση ενέργειας του Ομίλου ΔΕΗ σε MWh, συνοδευόμενη από λεπτομερή ανάλυση διάφορων κατηγοριών που αφορούν τις ίδιες λειτουργίες.

Πίνακας E1.15: Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας [E1-5]

Μείγμα ενεργειακής κατανάλωσης	Μονάδα	Μεταβολή %	2025	2024
Κατανάλωση καυσίμου από άνθρακα και προϊόντα άνθρακα	MWh	-13,9	8.087.010,69	9.394.890,42
Κατανάλωση καυσίμου από αργό πετρέλαιο και προϊόντα πετρελαίου	MWh	-4,6	10.926.173,15	11.451.068,72
Κατανάλωση καυσίμου από φυσικό αέριο	MWh	-0,8	15.208.189,82	15.324.933,15
Κατανάλωση καυσίμου από άλλες ορυκτές πηγές	MWh	0,0	0,00	0,00
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται από ορυκτές πηγές	MWh	-9,4	3.772.484,13	4.162.020,51
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές	MWh	-5,8	37.993.857,80	40.332.912,80
Μερίδιο των ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας	%	-0,4	91,50	91,94

²⁸ Σε περιπτώσεις έλλειψης μηνιαίων δεδομένων κατανάλωσης, η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας εκτιμήθηκε βάσει του μέσου όρου διαθέσιμων ιστορικών στοιχείων ή, ελλείψει αυτών, βάσει συγκριτικών στοιχείων πρόσφατων μηνών ή αντίστοιχων έργων. Όταν υπήρχαν μερικά δεδομένα για έναν μήνα, η εκτίμηση προσαρμόστηκε αναλογικά, ενώ για έργα που αποκτήθηκαν εντός του έτους χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία του προηγούμενου κατόχου ή συγκριτικές αναλύσεις.

Κατανάλωση από πυρηνικές πηγές	MWh	-47,5	290.776,99	553.992,39
Μερίδιο της κατανάλωσης από πυρηνικές πηγές στη συνολική κατανάλωση ενέργειας	%	-0,6	0,70	1,26
Κατανάλωση καυσίμου από ανανεώσιμες πηγές, συμπεριλαμβανομένης της βιομάζας (η οποία περιλαμβάνει βιομηχανικά και αστικά απόβλητα βιολογικής προέλευσης, βιοαέριο, υδρογόνο από ανανεώσιμες πηγές, κ.λπ.)	MWh	0	0,00	0,00
Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης, που αγοράζεται ή αποκτάται από ανανεώσιμες πηγές	MWh	+8,6	3.237.248,80	2.979.550,46
Κατανάλωση αυτοπαραγόμενης ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές όχι ως καύσιμα	MWh	-	0,00	647,90
Συνολική κατανάλωση ανανεώσιμης ενέργειας	MWh	+8,6	3.237.248,80	2.980.198,36
Μερίδιο ανανεώσιμων πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας	%	1,0	7,80	6,79
Συνολική κατανάλωση ενέργειας	MWh	-5,3	41.521.883,59	43.867.103,55

Το 2025 παρατηρήθηκε μείωση κατά 5,8% στη συνολική κατανάλωση ενέργειας από ορυκτές πηγές σε σύγκριση με το 2024. Αντίστοιχα, η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας (θερμότητα, ατμοί και ψύξη) παρουσίασε μείωση κατά 9,4%. Η κατανάλωση από πυρηνικές πηγές σημείωσε μεταβολή κατά -47,5%, ενώ η χρήση φυσικού αερίου παρέμεινε σχεδόν ίδια. Τέλος, το μερίδιο των ορυκτών πηγών στη συνολική κατανάλωση ενέργειας κυμάνθηκε στα ίδια επίπεδα συγκριτικά με το 2024.

Παραγωγή ενέργειας και ενεργειακή ένταση

Ο Όμιλος ΔΕΗ παρήγαγε 20,9 TWh ενέργειας, εκ των οποίων 14,0 TWh προέρχονταν από μη ανανεώσιμες πηγές και 6,9 TWh από ανανεώσιμες πηγές. Η παραγόμενη ηλεκτρική ενέργεια μειώθηκε κατά 0,5% σε σχέση με το 2024. Παρατηρήθηκε μείωση κατά 5,5% της παραγόμενης ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές, ενώ παρατηρήθηκε αύξηση κατά 11,5% από ανανεώσιμες πηγές, σε σχέση με το 2024.

Η Μητρική Εταιρεία και οι θυγατρικές δραστηριοποιούνται κυρίως σε τομείς υψηλού κλιματικού αντικτύπου, με μερίδιο >90% των συνολικών καθαρών εσόδων το 2025 να προέρχεται από τρεις κύριες δραστηριότητες: παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας, διανομή ηλεκτρικής ενέργειας και λιανικό εμπόριο. Δεδομένου του υψηλού ποσοστού, για τον υπολογισμό της ενεργειακής έντασης σε τομείς με υψηλό κλιματικό αντίκτυπο, έχουν ληφθεί υπόψιν το σύνολο της κατανάλωσης ενέργειας του Ομίλου και τα συνολικά καθαρά έσοδα.

Πίνακας Ε1.16: Ενεργειακή ένταση ανά καθαρά έσοδα

Ενεργειακή ένταση	Μονάδες	2025	2024
Συνολική κατανάλωση ενέργειας από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου ανά καθαρά έσοδα από δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου	MWh/χιλιάδες €	4,28	4,89
Καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της ενεργειακής έντασης ²⁹	Χιλιάδες €	9.701.029	8.978.607

Παρατηρήθηκε μείωση κατά 12,5% στην ενεργειακή ένταση σε σχέση με το 2024, λόγω μείωσης της συνολικής κατανάλωσης ενέργειας στον Όμιλο.

²⁹ Στο πλαίσιο της παρούσας γνωστοποίησης, το ποσό των καθαρών εσόδων αντλείται απευθείας από τη γραμμή "Καθαρά Έσοδα" των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου, χωρίς πρόσθετη αναλυτική επεξεργασία ή προσαρμογή.

Συνολικές μεικτές εκπομπές ΑτΘ πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και ένταση ΑτΘ με βάση τα καθαρά έσοδα

Το 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ κατέγραψε 10.022.570,97 τόνους ισοδύναμου CO₂ στο πεδίο εφαρμογής 1, 1.444.592,20 τόνους ισοδύναμου CO₂ στο πεδίο εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας, 1.416.430,08 τόνους ισοδύναμου CO₂ βάσει αγοράς και 9.395.011,40 τόνους ισοδύναμου CO₂ στο πεδίο εφαρμογής 3.

Οι εκπομπές ΑτΘ που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής 1 του Ομίλου προέρχονται κυρίως από την καύση ορυκτών καυσίμων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας σε μονάδες, ενταγμένες ή μη στο Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (ΣΕΔΕ) της ΕΕ. Επιπλέον, στο πεδίο εφαρμογής 1 περιλαμβάνονται οι εκπομπές από καύση καυσίμων σε κινητό εξοπλισμό, καθώς και σε σταθερές εγκαταστάσεις, όπως συστήματα θέρμανσης σε γραφεία και καταστήματα εξυπηρέτησης ή ηλεκτροπαραγωγή ζεύγη που χρησιμοποιούνται σε εγκαταστάσεις ΑΠΕ και στο δίκτυο διανομής. Καταγράφονται οι διαφεύγουσες εκπομπές CH₄ κατά την εξόρυξη λιγνίτη, καθώς και οι εκπομπές HFCs και SF₆ από εξοπλισμό ψύξης και ηλεκτρικά συστήματα. Στο πεδίο εφαρμογής 1 εντάσσονται επίσης οι εκπομπές που προκύπτουν από την επεξεργασία αστικών λυμάτων στις εγκαταστάσεις, καθώς και οι εκπομπές που σχετίζονται με τη διαχείριση αποβλήτων εντός των χώρων του Ομίλου. Τέλος, στο πεδίο εφαρμογής 1 του Ομίλου εξετάζονται οι εκπομπές ΑτΘ, που σχετίζονται με τη χρήση γης, την αλλαγή χρήσης γης και τη δασοπονία (Land use, land use change and forestry (LULUCF)) που παρατηρούνται στους ταμειευτήρες με την πλήρωσή τους με νερό και στα ορυχεία λόγω της δραστηριότητάς τους.

Οι εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 2³⁰ περιλαμβάνουν κυρίως τις έμμεσες εκπομπές ΑτΘ, που προκύπτουν από την αγορά ενέργειας για ιδία χρήση, καθώς και τις εκπομπές που σχετίζονται με τις τεχνικές και μη-τεχνικές απώλειες στο δίκτυο διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, σε Ελλάδα και Ρουμανία³¹. Στον παρακάτω πίνακα παρουσιάζονται οι εκπομπές ΑτΘ, κατανεμημένες σε εκπομπές των πεδίων εφαρμογής 1, 2 και 3:

³⁰ Για τον υπολογισμό των ενοποιημένων εκπομπών πεδίου εφαρμογής 2 του Ομίλου λαμβάνεται υπόψη ότι μέρος των εκπομπών από τις απώλειες του δικτύου διανομής της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σχετίζεται με την παραγωγή ενέργειας από τις θερμικές μονάδες της ΔΕΗ Α.Ε., η οποία εξετάζεται εξ ολοκλήρου στις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1. Επομένως, οι εν λόγω εκπομπές εξαιρούνται από το τις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2.

³¹ Σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Προτύπου Λογιστικής και Αναφοράς Εταιρικών Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard), οι οργανισμοί που αγοράζουν και διανέμουν ηλεκτρική ενέργεια μέσω ενός ιδιόκτητου ή ελεγχόμενου συστήματος μεταφοράς και διανομής (transmission and distribution, T&D), πρέπει να αναφέρουν τις εκπομπές που σχετίζονται με τις απώλειες T&D στο πεδίο εφαρμογής 2.

Πίνακας Ε1.17: Εκπομπές ΑτΘ του Ομίλου ΔΕΗ

Πεδία εφαρμογής	Μονάδα	2025	2024
Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1			
Μεικτές εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1	Τόνοι CO ₂ eq	10.022.570,97	10.528.802,99
Ποσοστό των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών	%	97,84	97,81
Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2			
Μεικτές εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 2 βάσει αγοράς	Τόνοι CO ₂ eq	1.416.430,08	2.522.160,18
Μεικτές εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 2 βάσει τοποθεσίας	Τόνοι CO ₂ eq	1.444.592,20	1.670.019,92
Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 3			
Συνολικές μεικτές έμμεσες εκπομπές ΑτΘ (πεδίο εφαρμογής 3)	Τόνοι CO ₂ eq	9.395.011,40	8.501.695,64
1. Αγορές αγαθών και υπηρεσιών	Τόνοι CO ₂ eq	1.214.313,13	1.457.332,69
2. Κεφαλαιουχικά αγαθά	Τόνοι CO ₂ eq	679.255,26	651.087,24
3. Δραστηριότητες που σχετίζονται με καύσιμα και ενέργεια (δεν περιλαμβάνονται στις εκπομπές του πεδίου εφαρμογής 1 ή 2)	Τόνοι CO ₂ eq	4.324.921,05	4.210.241,32
4. Ανάντη μεταφορά και διανομή	Τόνοι CO ₂ eq	32.056,07	27.553,04
5. Διαχείριση αποβλήτων	Τόνοι CO ₂ eq	16.943,83	24.010,49
6. Επαγγελματικά ταξίδια	Τόνοι CO ₂ eq	1.368,02	1.171,95
7. Μετακινήσεις εργαζομένων	Τόνοι CO ₂ eq	16.508,030	14.145,55
8. Ανάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία	Τόνοι CO ₂ eq	0,00	0,00
9. Κατάντη μεταφορά και διανομή	Τόνοι CO ₂ eq	3.622,90	4.232,56
10. Επεξεργασία πωληθέντων προϊόντων	Τόνοι CO ₂ eq	0,00	0,00
11. Χρήση πωληθέντων προϊόντων	Τόνοι CO ₂ eq	3.080.594,39	2.110.441,79
12. Διαχείριση τέλους ζωής πωληθέντων προϊόντων	Τόνοι CO ₂ eq	348,37	622,47
13. Κατάντη μισθωμένα περιουσιακά στοιχεία	Τόνοι CO ₂ eq	0,00	0,00
14. Δικαιόχρηση	Τόνοι CO ₂ eq	581,64	499,88
15. Επενδύσεις	Τόνοι CO ₂ eq	24.498,70	356,64
Συνολικές εκπομπές ΑτΘ			
Συνολικές εκπομπές ΑτΘ (βάσει τοποθεσίας)	Τόνοι CO ₂ eq	20.862.174,57	20.700.518,54
Συνολικές εκπομπές ΑτΘ (βάσει αγοράς)	Τόνοι CO ₂ eq	20.834.012,53	21.552.658,87

Η Κωτσόβολος ενσωματώθηκε στον Όμιλο τον Απρίλιο του 2024, με αποτέλεσμα τα στοιχεία εκπομπών που παρουσιάζονται στον πίνακα για το έτος 2024 να καλύπτουν περίοδο εννέα μηνών. Για λόγους συγκρισιμότητας, η Κωτσόβολος δεν περιλαμβάνεται στην ακόλουθη ανάλυση μεταβολής εκπομπών μεταξύ των ετών 2024 και 2025. Ωστόσο, σημειώνεται ότι οι συνολικές εκπομπές από τις δραστηριότητές της μειώθηκαν κατά περίπου 2% μεταξύ των δύο ετών, ενώ η συμμετοχή τους στις συνολικές εκπομπές του Ομίλου ανέρχεται το 2025 σε περίπου 10%. Συνεπώς, με την εξαίρεση των εκπομπών της Κωτσόβολος, οι συνολικές εκπομπές του Ομίλου παρουσιάζουν μείωση περίπου 2% μεταξύ 2024 και 2025. Πιο συγκεκριμένα, παρατηρείται μείωση κατά περίπου 5% στις εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1 σε σχέση με το 2024, η οποία οφείλεται κυρίως στην απόσυρση λιγνιτικών μονάδων.

Οι εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2 για το 2025 μειώθηκαν κατά περίπου 14% σε σχέση με το 2024 βάσει τοποθεσίας (location-based) και κατά περίπου 44% βάσει αγοράς (market-based), κυρίως λόγω της βελτίωσης του ενεργειακού μείγματος, καθώς και της χρήσης συντελεστών εκπομπών βάσει αγοράς που αντικατοπτρίζουν το μείγμα του κάθε προμηθευτή για το έτος αναφοράς. Αντίθετα, οι εκπομπές πεδίου εφαρμογής 3 παρουσίασαν αύξηση της τάξης του 6% σε σχέση με το 2024. Η αύξηση αυτή οφείλεται αφενός στην ένταξη του συνόλου των κατηγοριών εκπομπών Scope 3 των εταιρειών του Ομίλου στη Ρουμανία, οι οποίες δεν είχαν εκτιμηθεί το 2024, και αφετέρου στη διεύρυνση των δραστηριοτήτων της μητρικής εταιρείας στον τομέα της χονδρεμπορικής αγοράς και μεταπώλησης φυσικού αερίου, πέραν της λιανικής. Παράλληλα, η ενίσχυση του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. μέσω συμμετοχών σε συγγενείς εταιρείες με ποσοστό μικρότερο του 50% συνέβαλε στην αύξηση των εκπομπών του πεδίου εφαρμογής 3 και συγκεκριμένα της Κατηγορίας 15.

Η ένταση των ΑτΘ, που υπολογίζεται ως το κλάσμα των συνολικών εκπομπών ΑτΘ προς τα καθαρά έσοδα, παρουσιάζεται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας Ε1.18: Ένταση αερίων θερμοκηπίου (ΑτΘ) ανά καθαρά έσοδα

Ένταση ΑτΘ ανά καθαρά έσοδα	Μονάδα	2025	2024
Ένταση ΑτΘ ανά καθαρά έσοδα (βάσει τοποθεσίας)	Τόνοι CO ₂ eq / χιλιάδες €	2,15	2,31
Ένταση ΑτΘ ανά καθαρά έσοδα (βάσει αγοράς)	Τόνοι CO ₂ eq / χιλιάδες €	2,15	2,40
Καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης των εκπομπών ΑτΘ ³²	Χιλιάδες €	9.701.029	8.978.607

Το 2025, η ένταση ΑτΘ βάσει τοποθεσίας σημείωσε μείωση της τάξης του 6,9% σε σχέση με το 2024, ενώ η ένταση ΑτΘ βάσει αγοράς παρουσίασε μείωση κατά 10,5%. Τα καθαρά έσοδα που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό της έντασης εκπομπών μεταβλήθηκαν κατά 8,0%, επηρεάζοντας αναλογικά τους δείκτες έντασης.

Μεθοδολογία υπολογισμού

Ο Όμιλος ΔΕΗ, ανέπτυξε την απογραφή των εκπομπών ΑτΘ, σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Διεθνούς Προτύπου ISO 14064-1:2018 και του Πρωτοκόλλου Αερίων του Θερμοκηπίου. Επιπλέον, για την καλύτερη αποτύπωση των εκπομπών, χρησιμοποιήθηκαν πρακτικές που περιλαμβάνονται στα επεξηγηματικά αναλυτικά έντυπα που συνοδεύουν το Πρωτόκολλο Αερίων του Θερμοκηπίου³³. Οι εκπομπές ΑτΘ περιλαμβάνουν τα αέρια: CO₂, CH₄, N₂O, HFCs και SF₆.

Ο Όμιλος επιλέγει την προσέγγιση του λειτουργικού ελέγχου για τον καθορισμό των οργανωτικών ορίων της ετήσιας Απογραφής ΑτΘ, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο Πρότυπο ISO 14064-1:2018 και στο Πρωτόκολλο ΑτΘ. Με την επιλογή της προσέγγισης του λειτουργικού ελέγχου, ο Όμιλος αναφέρει τις εκπομπές ΑτΘ, οι οποίες προκύπτουν από τις δραστηριότητες εκείνες για τις οποίες ο Όμιλος κατέχει το λειτουργικό έλεγχο. Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει προσδιορίσει τις εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3³⁴ από συνδεδεμένες εταιρείες, κοινοπραξίες, μη ενοποιημένες θυγατρικές (επενδυτικές οντότητες) και κοινές συμφωνίες, για τις οποίες δεν έχει λειτουργικό έλεγχο.

Οι εκπομπές ΑτΘ υπολογίστηκαν αρχικά σε επίπεδο εταιρείας και στη συνέχεια ενοποιήθηκαν σε επίπεδο Ομίλου, με την εφαρμογή συνεπούς και ενιαίας μεθοδολογίας υπολογισμού, ώστε να διασφαλιστεί η συγκρισιμότητα και η ορθή ενοποίηση των αποτελεσμάτων.

³² Στο πλαίσιο της παρούσας γνωστοποίησης, το ποσό των καθαρών εσόδων αντλείται απευθείας από τη γραμμή "Καθαρά Έσοδα" των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου, χωρίς πρόσθετη αναλυτική επεξεργασία ή προσαρμογή.

³³ «Οδηγίες για το Πρωτόκολλο ΑτΘ πεδίο εφαρμογής 2 – Μια τροποποίηση του Εταιρικού Προτύπου του Πρωτοκόλλου ΑτΘ», «Τεχνικές Οδηγίες για τον Υπολογισμό των Εκπομπών πεδίου εφαρμογής 3 (έκδοση 1.0) – Παράρτημα του Εταιρικού Προτύπου Λογιστικής και Αναφοράς της Αλυσίδας Αξίας (πεδίο εφαρμογής 3)», «Εταιρικό Πρότυπο Λογιστικής και Αναφοράς της Αλυσίδας Αξίας (πεδίο εφαρμογής 3) – Παράρτημα του Εταιρικού Προτύπου Λογιστικής και Αναφοράς του Πρωτοκόλλου ΑτΘ».

³⁴ Οι εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1 και 2 υπολογίζονται για συγγενείς εταιρείες της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. στην κατηγορία 15 του πεδίου εφαρμογής 3.

Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 1

Το 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ δεν κατέγραψε εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 1 που σχετίζονται με βιογενείς εκπομπές CO₂ και προκύπτουν από την καύση βιομάζας ή τη βιοαποδόμηση.

Το ποσοστό των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1 από ρυθμιζόμενα συστήματα εμπορίας εκπομπών προκύπτει αποκλειστικά από τις δραστηριότητες της ΔΕΗ Α.Ε.

Για την εκτίμηση των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1 χρησιμοποιήθηκαν συντελεστές εκπομπών που αντιπροσωπεύουν τις εκάστοτε χώρες δραστηριότητας. Οι συντελεστές αυτοί αντλήθηκαν από τις επίσημες Εθνικές Υποβολές Απογραφών Εκπομπών (National Inventory Submissions (NIS)) κάθε χώρας προς τη Σύμβαση-Πλαίσιο των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC)). Ο υπολογισμός των εκπομπών που σχετίζονται με τη χρήση γης, την αλλαγή χρήσης γης και τη δασοπονία (Land use, land use change and forestry (LULUCF)), βασίστηκε στη μεθοδολογία που περιγράφεται στις κατευθυντήριες οδηγίες της Διακυβερνητικής Επιτροπής για την Κλιματική Αλλαγή (Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC)).

Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 2

Οι δείκτες μέτρησης που σχετίζονται με τις εκπομπές ΑτΘ πεδίου εφαρμογής 2 περιλαμβάνουν την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, θερμότητας, ατμού και ψύξης που αγοράζεται ή αποκτάται, καθώς και τις απώλειες στο δίκτυο διανομής του Ομίλου σε Ελλάδα και Ρουμανία.

Ο Όμιλος ΔΕΗ χρησιμοποίησε και τις δύο, προτεινόμενες από το Πρότυπο, μεθοδολογίες για τον υπολογισμό των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 2: βάσει τοποθεσίας και βάσει αγοράς. Για τον υπολογισμό των εκπομπών βάσει τοποθεσίας, χρησιμοποιήθηκαν οι συντελεστές εκπομπών, που σχετίζονται με το μείγμα παραγωγής ενέργειας στη συγκεκριμένη γεωγραφική περιοχή δραστηριότητας. Αντίστοιχα για τον υπολογισμό των εκπομπών βάσει αγοράς, υπολογίστηκαν οι εκπομπές ΑτΘ που σχετίζονται με το μείγμα του παρόχου ηλεκτρικής ενέργειας, λαμβάνοντας υπόψη όλα τα συμβατικά μέσα, συμπεριλαμβανομένης της ηλεκτρικής ενέργειας που αγοράστηκε με πιστοποιητικά ανανεώσιμης ενέργειας ή ανάλογα μέσα.

Για τις εταιρείες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, οι συντελεστές εκπομπών αντλήθηκαν από τον Διαχειριστή Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ), ενώ για τις θυγατρικές του εξωτερικού χρησιμοποιήθηκαν στοιχεία από διεθνείς ενεργειακούς οργανισμούς (π.χ., International Energy Agency (IEA), Association of Issuing Bodies (AIB), Romanian Energy Regulatory Authority (ANRE)).

Ο Όμιλος ΔΕΗ χρησιμοποιεί αποκλειστικά Εγγυήσεις Προέλευσης ως συμβατικά μέσα. Τα στοιχεία που αφορούν το μερίδιο των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 2, βάσει αγοράς, που αντιστοιχεί στην αγορασθείσα και πωληθείσα ηλεκτρική ενέργεια, μέσω αυτών, αναλογεί αντίστοιχα σε 0,12% και 12,00%. Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ δεν υπολογίζει διακριτά βιογενείς εκπομπές CO₂ στο πεδίο εφαρμογής 2.

Εκπομπές πεδίου εφαρμογής 3

Ο Όμιλος ΔΕΗ καθόρισε τις κατηγορίες³⁵ του πεδίου εφαρμογής 3, αξιοποιώντας πρακτικές και μεθοδολογίες που περιλαμβάνονται στα σχετικά επεξηγηματικά έντυπα του Πρωτοκόλλου ΑτΘ.

Για τον υπολογισμό των εκπομπών ΑτΘ ανά κατηγορία χρησιμοποιήθηκαν πρωτογενή δεδομένα, όπως στοιχεία δραστηριότητας και στοιχεία δαπανών. Τα δεδομένα δραστηριότητας προτιμήθηκαν, καθώς θεωρούνται από το Πρότυπο ως η πλέον ενδεδειγμένη μεθοδολογία για τον υπολογισμό των εκπομπών. Σε περιπτώσεις όπου τα δεδομένα αυτά δεν ήταν διαθέσιμα, οι υπολογισμοί βασίστηκαν στις αντίστοιχες δαπάνες. Ο υπολογισμός βασίζεται σε δεδομένα που σχετίζονται με δραστηριότητες κατά μήκος της αλυσίδας αξίας, τόσο ανάντη όσο και κατόντη. Για το έτος 2025 δεν ήταν διαθέσιμα δεδομένα εκπομπών που να παρέχονται απευθείας από προμηθευτές (0%) ή άλλους συνεργάτες της αλυσίδας αξίας.

Η διαδικασία προσδιορισμού των εκπομπών έλαβε υπόψη πολλαπλούς παράγοντες, όπως δεδομένα δραστηριότητας, οικονομικές δαπάνες, τον βαθμό επιρροής του Ομίλου, καθώς και κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη μετάβαση σε οικονομία χαμηλών εκπομπών άνθρακα, λαμβάνοντας παράλληλα υπόψη τις απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών. Οι εκπομπές ΑτΘ του Πεδίου Εφαρμογής 3, οι οποίες προκύπτουν από δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας για τις οποίες ο Όμιλος δεν ασκεί άμεσο λειτουργικό έλεγχο, υπολογίζονται ανά κατηγορία. Ο υπολογισμός πραγματοποιείται με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία κάθε εταιρείας και, όπου απαιτείται, με τη χρήση τεκμηριωμένων παραδοχών, με στόχο την όσο το δυνατόν ακριβέστερη αποτύπωση των εκπομπών και τη μείωση πιθανών αποκλίσεων από την πραγματική επίδοση. Το σχετικό απόθεμα ενημερώνεται σύμφωνα με τη μεθοδολογία επανυπολογισμού που εφαρμόζει ο Όμιλος.

³⁵ Εξετάστηκαν όλες οι κατηγορίες του πεδίου εφαρμογής 3 που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Περιορισμένος αριθμός εξαιρέσεων εφαρμόστηκε έπειτα από πολυκριτηριακή ανάλυση για την εκτίμηση της σημαντικότητας των έμμεσων πηγών εκπομπών, σύμφωνα με τη σχετική μεθοδολογία που προτείνεται στο πρότυπο ISO 14064-1:2018 και το Πρωτόκολλο ΑτΘ, η οποία περιλαμβάνει ανάλυση πολλών κριτηρίων για την εκτίμηση της σημαντικότητας των έμμεσων πηγών εκπομπών.

Για την εκτίμηση των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3, εφαρμόστηκαν αντιπροσωπευτικοί συντελεστές εκπομπών, οι οποίοι αντλήθηκαν από τις πιο πρόσφατες εκδόσεις επίσημων βάσεων δεδομένων, όπως Ecoinvent, DEFRA – Greenhouse Gas Reporting Conversion Factors, EPA – GHG Emission Factors Hub και Exiobase.

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν γνωστοποιεί τις βιογενείς εκπομπές CO₂ από την καύση ή τη βιοαποδόμηση της βιομάζας, τόσο στην ανάντη όσο και την κατάντη αλυσίδα αξίας, διακριτά από τις ενοποιημένες μεικτές εκπομπές ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 3.

2.2.8 Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα [E1-8]

Οι δραστηριότητες του Ομίλου ΔΕΗ υπάγονται στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (European Union Emissions Trading System (EU ETS)), το οποίο αποτελεί το βασικό πλαίσιο ρύθμισης και τιμολόγησης των εκπομπών άνθρακα. Ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει εσωτερικό σύστημα τιμολόγησης άνθρακα, το οποίο βασίζεται κυρίως στη μέθοδο έμμεσης τιμολόγησης (implicit pricing) για τις εκπομπές CO₂. Η τιμή του άνθρακα καθορίζεται με βάση την τιμή των δικαιωμάτων εκπομπής στο Ευρωπαϊκό Σύστημα Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπής (EU ETS), με ελάχιστη τιμή τα 70,94 €/τόνο CO₂ και μέγιστη τα 91,94 €/τόνο CO₂ για το 2025. Το σύστημα καλύπτει το 97,8% των εκπομπών ΑτΘ του πεδίου εφαρμογής 1 και αποτελεί παράγοντα που συνυπολόγισε σε όλες τις διαδικασίες λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων, όπως επενδύσεις, λειτουργία μονάδων, διαχείριση κινδύνων και στρατηγικό σχεδιασμό. Η τιμολόγηση άνθρακα λειτουργεί ως μεταβλητό κόστος για όλες τις θερμικές μονάδες παραγωγής και αποτελεί βασικό παράγοντα για τη διαμόρφωση του λειτουργικού κόστους και των επενδυτικών αποφάσεων, ενισχύοντας τη μετάβαση σε χαμηλότερες εκπομπές και την ανάπτυξη νέων έργων ΑΠΕ. Ο Όμιλος ΔΕΗ αξιολογεί συστηματικά την έκθεσή του στον κίνδυνο της αγοράς, παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις στην ενεργειακή αγορά, συμμετέχει ενεργά στην αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO₂, υλοποιεί όλες τις απαιτούμενες πράξεις αντιστάθμισης που σχετίζονται με την ηλεκτροπαραγωγή και τις εκπομπές και διασφαλίζει την πλήρη συμμόρφωση του με τις υποχρεώσεις του, στο πλαίσιο του Ευρωπαϊκού Συστήματος Εμπορίας Δικαιωμάτων Εκπομπών (European Union Emissions Trading System (EU ETS)).

2.3 Ρύπανση [E2]

2.3.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη ρύπανση [IRO-1]

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζει ως σημαντικό θέμα τη ρύπανση του αέρα, ιδιαίτερα για τη Μητρική Εταιρεία, καθώς οι μονάδες παραγωγής αποτελούν μια σημαντική πηγή ατμοσφαιρικών ρύπων. Στο πλαίσιο αυτό, η Μητρική Εταιρεία αξιολόγησε τις εγκαταστάσεις των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της που σχετίζονται με τη ρύπανση, με σκοπό τον εντοπισμό σχετικών πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Η διαδικασία αυτή λαμβάνει υπόψη και τις απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών, και των εκπροσώπων των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, προκειμένου να υπάρξει πλήρης κατανόηση των επιπτώσεων από τις δραστηριότητες της Εταιρείας. Οι απόψεις τους συλλέγονται και μεταφέρονται στην Εταιρεία μέσω σχετικών συναντήσεων, που προγραμματίζονται κατά περίπτωση, από στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε.

Ως εκ τούτου, η Εταιρεία θέτει ως βασική προτεραιότητα την πρόληψη, παρακολούθηση και συνεχή μείωση της ρύπανσης του αέρα, από τις δραστηριότητές της. Σε αυτήν την κατεύθυνση και σε πλήρη συμμόρφωση με τα εθνικά και ευρωπαϊκά όρια εκπομπών, η ΔΕΗ Α.Ε. ενσωματώνει στη λειτουργία της βέλτιστες πρακτικές για την αποτελεσματική καταγραφή και συστηματική παρακολούθηση των εκπεμπόμενων ρύπων, επενδύοντας ταυτόχρονα σε νέες τεχνολογίες χαμηλού ανθρακικού αποτυπώματος.

Επιπλέον, στο πλαίσιο του Σχεδίου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ), ο Όμιλος προχωρά στην απόσυρση λιγνιτικών μονάδων και στην αναβάθμιση των υποδομών του, υιοθετώντας λύσεις φιλικές προς το περιβάλλον.

Οι σημαντικές επιπτώσεις που εντοπίζονται σχετικά με τη ρύπανση του αέρα συνοψίζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας Ε2.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Ρύπανση της ατμόσφαιρας
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Οι θερμικές μονάδες εκπέμπουν και ατμοσφαιρικούς ρύπους (όπως NO _x , SO _x , VOCs, PM) που επηρεάζουν την ποιότητα του αέρα.
Επίπτωση	Αρνητική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A

Σημειώνεται ότι κατά την Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας, δεν εντοπίστηκαν κίνδυνοι και ευκαιρίες του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με τη ρύπανση. Τέλος, ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει αναγνωρίσει σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες σχετικές με τα μικροπλαστικά, στο πλαίσιο της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας.

2.3.2 Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση του αέρα [E2-1]

Ο Όμιλος, μέσω της εφαρμογής των πολιτικών του, διαχειρίζεται αποτελεσματικά τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη ρύπανση του αέρα, με στόχο τη μείωση και τη διαχείριση των σχετικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Η αποτελεσματικότητα των πολιτικών για τη ρύπανση του αέρα παρακολουθείται μέσω τακτικών μετρήσεων ατμοσφαιρικών ρύπων. Τα αποτελέσματα λαμβάνονται υπόψη για τη συνεχή βελτίωση των εφαρμοζόμενων μέτρων και πρακτικών. Οι πολιτικές εφαρμόζονται για κάθε κατηγορία ρύπου που δύναται να προκύψει, με στόχο την ολοκληρωμένη και συστηματική αντιμετώπιση των επιπτώσεων και παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

2.3.3. Δράσεις [E2-2]

Οι δράσεις της ΔΕΗ Α.Ε. που σχετίζονται με τη ρύπανση και την προστασία της ποιότητας του αέρα ευθυγραμμίζονται με την ισχύουσα περιβαλλοντική νομοθεσία και τις βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές για την πρόληψη και τη μείωση της ρύπανσης, καθώς και την αποτελεσματική καταγραφή και συστηματική παρακολούθηση των εκπεμπόμενων ρύπων. Η Μητρική Εταιρεία ακολουθεί αυστηρά πρότυπα και κατευθυντήριες οδηγίες (ISO 14001, ASI, BAT κ.ά.) και συμμορφώνεται πλήρως με τους **Περιβαλλοντικούς Όρους** που διέπουν την κατασκευή και λειτουργία των εγκαταστάσεων της, παρακολουθώντας συστηματικά τις εκπομπές στον αέρα και τα αιωρούμενα σωματίδια.

Ειδικότερα, στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής αδειοδότησης μέσω των **Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ)**, που υποβάλλονται προς έγκριση στην αρμόδια Αδειοδοτούσα Αρχή, αξιολογούνται οι επιπτώσεις στην ατμόσφαιρα που ενδέχεται να προκύψουν από την κατασκευή και λειτουργία των έργων. Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας, εκδίδονται οι **Αποφάσεις Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ)**, οι οποίες καθορίζουν τις περιβαλλοντικές υποχρεώσεις για τη λειτουργία της κάθε εγκατάστασης. Σε περιπτώσεις υπέρβασης των ορίων που προβλέπονται από την περιβαλλοντική νομοθεσία, λόγω πιθανών δυσλειτουργιών ή άλλων έκτακτων περιστατικών, οι **Ετήσιες Περιβαλλοντικές Εκθέσεις** περιλαμβάνουν και τις σχετικές ενέργειες που υλοποιήθηκαν για την αναστροφή τυχόν αρνητικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων. Επιπλέον, στις εγκαταστάσεις εφαρμόζονται **Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης** και **Σχέδια Εκτάκτων Αναγκών**, μέσω των οποίων επιδιώκεται και η πρόληψη της ρύπανσης.

Συγκεκριμένα, το 2025, με γνώμονα την πρόληψη και τον περιορισμό της ατμοσφαιρικής ρύπανσης από τις δραστηριότητες της Εταιρείας στις τοποθεσίες όπου λειτουργεί, υλοποιήθηκαν οι ακόλουθες δράσεις:

Δράσεις για την αποφυγή της ρύπανσης

- Παροπλισμός της λιγνιτικής μονάδας του ΑΗΣ Μελίτης και έναρξη παροπλισμού των Λιγνιτικών Μονάδων III, IV και V του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου, οδηγώντας στην πλήρη κατάργηση της λιγνιτικής παραγωγής εντός του έτους 2026.
- Προγραμματισμός μετατροπής της λιγνιτικής μονάδας «Πτολεμαΐδας V» σε μονάδα φυσικού αερίου, με μηδενικές εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO₂) και σωματιδίων και σημαντικά μειωμένες εκπομπές οξειδίων του αζώτου (NO_x).
- Αντικατάσταση ατμοστροβιλικών μονάδων και Μηχανών Εσωτερικής Καύσης (ΜΕΚ) που λειτουργούν με μαζούτ στα μη διασυνδεδεμένα νησιά με αεριοστροβιλικές μονάδες υπερχαμηλού θείου (ultra-low sulfur diesel (ULSD)), επιτυγχάνοντας σχεδόν μηδενικές εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO₂) και σωματιδίων, και σημαντικά μειωμένες εκπομπές οξειδίων του αζώτου (NO_x).
- Συνέχιση της κατασκευής της μονάδας συμπαραγωγής ηλεκτρισμού και θερμότητας (ΣΗΘ) με φυσικό αέριο για τη Δυτική Μακεδονία, με σχεδόν μηδενικές εκπομπές διοξειδίου του θείου (SO₂) και σωματιδίων και σημαντικά μειωμένες εκπομπές οξειδίων του αζώτου (NO_x) σε σχέση με την τηλεθέρμανση από λιγνιτικές μονάδες.
- Συνέχιση της λειτουργίας των ηλεκτρικών λεβήτων στον ΑΗΣ Καρδιάς, για την παραγωγή θερμότητας προς τις πόλεις της Δυτικής Μακεδονίας, εξασφαλίζοντας παροχή θερμικής ενέργειας χωρίς εκπομπές ρύπων.

Επιπλέον, ο Όμιλος έχει σχεδιάσει μια σειρά από επερχόμενες δράσεις και έργα, τα οποία περιλαμβάνουν:

- Ανάπτυξη του έργου North-1 Hydrogen Valley, με την έγκριση κατασκευής τον Μάιο 2025 και την ένταξη στο πρόγραμμα PDA (Project Development Assistance) τον Οκτώβριο 2025, για ηλεκτρολύτη 100 MW που θα παράγει έως 15.500 τόνους πράσινου υδρογόνου ετησίως.
- Πρόοδος της αντλησιοταμίευσης Καρδιάς, μέσω διαγωνισμών και Early Technology Provider Involvement εντός του 2025, με οριστικοποίηση ισχύος 320 MW και τελική περιβαλλοντική άδεια τον Δεκέμβριο 2025.
- Αδειοδότηση της αντλησιοταμίευσης Ν. Πεδίου, με την έκδοση περιβαλλοντικών όρων το 2025 για εγκατάσταση δύο ταμιευτήρων και σταθμού ισχύος 240 MW με τέσσερις αναστρέψιμους στροβίλους.

- Δραστηριότητες ενεργειακής μετάβασης στα μικρά μη διασυνδεδεμένα νησιά Μεγίστη και Ψαρά, για την υλοποίηση ολοκληρωμένων Σχεδίων Καθαρής Ενεργειακής Μετάβασης (Clean Energy Transition Agendas (CETA)), στο πλαίσιο της πρωτοβουλίας της Ευρωπαϊκής Επιτροπής «30 Ανανεώσιμα Νησιά έως το 2030». Ανάπτυξη υβριδικών συστημάτων παραγωγής, τα οποία περιλαμβάνουν την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων σε συνδυασμό με Συστήματα Αποθήκευσης Ενέργειας με Μπαταρίες (Battery Energy Storage Systems (BESS)), για την επίτευξη παραγωγής ενέργειας 100% από ΑΠΕ έως το 2030.
- Επανεκκίνηση του Υδροηλεκτρικού Έργου Μεσοχώρας, με εξασφάλιση χρηματοδότησης τον Νοέμβριο 2025 και επιτάχυνση των εργασιών για σταθμό 161,6 MW με αναμενόμενη παραγωγή 360–362 GWh ετησίως έως το 2026.

Δράσεις για τη μείωση της ρύπανσης

Στις θερμικές μονάδες παραγωγής λαμβάνονται μέτρα για τη μείωση των εκπομπών αερίων και σωματιδιακών ρύπων για τη συμμόρφωση με τη σχετική νομοθεσία. Ειδικότερα, κατά περίπτωση, έχουν εγκατασταθεί σύγχρονα συστήματα αποθείωσης καυσαερίων στις λιγνιτικές μονάδες, πρωτογενή μέτρα μείωσης των εκπομπών οξειδίων του αζώτου (NO_x), χρήση καυσίμων χαμηλού θείου, ηλεκτροστατικά φίλτρα μείωσης των εκπομπών σωματιδίων, κ.λπ., σύμφωνα με τις απαιτήσεις των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών. Επίσης, το 2025, στις μονάδες των ΑΗΣ Αλιβερίου και Κερατέας–Λαυρίου έγιναν ορατά τα αποτελέσματα των προγραμμάτων βελτίωσης των συνθηκών καύσης και εφαρμογής μέτρων μείωσης εκπομπών οξειδίων του αζώτου (NO_x), που υλοποιήθηκαν τα προηγούμενα έτη.

Για την παρακολούθηση της ποιότητας της ατμόσφαιρας, η ΔΕΗ Α.Ε. λειτουργεί ένα δίκτυο 31 Σταθμών Μέτρησης Ποιότητας της Ατμόσφαιρας και καταγραφής μετεωρολογικών παραμέτρων, στις ευρύτερες περιοχές των θερμικών μονάδων παραγωγής και των ορυχείων. Το δίκτυο αναπτύσσεται περαιτέρω στις περιπτώσεις όπου κρίνεται αναγκαίο. Οι αρμόδιοι φορείς ενημερώνονται συστηματικά για τα αποτελέσματα των μετρήσεων αυτών, μέσω υποβολής ετήσιων και εξαμηνιαίων Εκθέσεων Ποιότητας της Ατμόσφαιρας, κατ' εφαρμογή των Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ). Επιπλέον, υπάρχει άμεση, εντός 24ώρου, ενημέρωση σε περιπτώσεις υπέρβασης των οριακών τιμών εκπομπής, βλάβης του αντιρρυπαντικού εξοπλισμού, βλάβης του αναλυτή μέτρησης περιβαλλοντικών παραμέτρων, ή άλλων σχετικών θεμάτων. Συγκεντρωτικά στοιχεία υποβάλλονται στις ετήσιες εκθέσεις περιβάλλοντος κάθε εγκατάστασης. Επιδιώκοντας τη συστηματική και αξιόπιστη καταγραφή της ποιότητας του ατμοσφαιρικού αέρα, πραγματοποιούνται συνεχώς αναβαθμίσεις των υφιστάμενων Σταθμών Μέτρησης Ποιότητας Ατμόσφαιρας, κυρίως μέσω εκσυγχρονισμού και αντικατάστασης εξοπλισμού. Για την αντιμετώπιση και διαχείριση των υφιστάμενων και μελλοντικών περιβαλλοντικών κινδύνων που σχετίζονται με τη ρύπανση, καθώς και των σχετικών επιπτώσεων, η ΔΕΗ Α.Ε. αξιοποιεί χρηματοοικονομικούς πόρους και ενσωματώνει τις σχετικές ανάγκες στον ετήσιο και μεσοπρόθεσμο χρηματοοικονομικό και επενδυτικό της σχεδιασμό. Οι απαιτούμενοι χρηματοοικονομικοί πόροι αφορούν λειτουργικές δαπάνες (π.χ. παρακολούθηση περιβαλλοντικών παραμέτρων, συντήρηση και αναβάθμιση περιβαλλοντικού εξοπλισμού, εφαρμογή μέτρων πρόληψης και αποκατάστασης). Η ΔΕΗ Α.Ε. υπολογίζει ότι για την υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων που σχετίζονται με τη ρύπανση του αέρα, πραγματοποιήθηκαν -εντός του έτους- δαπάνες ύψους 10,5 εκατ.€ ως λειτουργικές δαπάνες (OpEx). Τα ποσά περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου.

2.3.4. Στόχοι [E2-3]

Η ΔΕΗ Α.Ε. θέτει ως βασικό στόχο την πλήρη συμμόρφωση με όλα τα εφαρμοστέα νομικά και κανονιστικά πλαίσια, μεριμνώντας για την τήρηση της σχετικής εθνικής νομοθεσίας, των ευρωπαϊκών οδηγιών, Κανονισμών και Εκτελεστικών Αποφάσεων (Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές, ΒΔΤ), καθώς και των Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) για κάθε σταθμό παραγωγής. Συγκεκριμένα, η ΔΕΗ Α.Ε. συμμορφώνεται με τα πρότυπα που ορίζονται στην Κοινή Υπουργική Απόφαση (ΚΥΑ) 36060/2013 (Οδηγία περί Βιομηχανικών Εκπομπών, ΟΒΕ), την Κοινή Υπουργική Απόφαση 6164/2018 και την Εκτελεστική Απόφαση για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (2021/2326).

Σταθερή προτεραιότητα της Μητρικής Εταιρείας αποτελεί η διατήρηση της ποιότητας του αέρα στις περιοχές όπου λειτουργούν μονάδες καύσης για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, στα επίπεδα που ορίζονται από την Οδηγία 2008/50/ΕΚ για την ποιότητα του ατμοσφαιρικού αέρα και καθαρότερο αέρα στην Ευρώπη (Κοινή Υπουργική Απόφαση Η.Π. 14122/549/Ε103, ΦΕΚ 488Β/30.3.11). Η ΔΕΗ Α.Ε. αξιολογεί συστηματικά την αποτελεσματικότητα των δράσεων για την προστασία της ατμόσφαιρας, μέσω συνεχούς παρακολούθησης των θερμοηλεκτρικών σταθμών και των δραστηριοτήτων εξόρυξης.

Σε ετήσια βάση, η Μητρική Εταιρεία διασφαλίζει ότι οι εκπομπές ατμοσφαιρικών ρύπων ευθυγραμμίζονται με τα προβλεπόμενα όρια της ισχύουσας ελληνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας. Για το έτος 2025, η Εταιρεία συμμορφώθηκε πλήρως με τις αντίστοιχες απαιτήσεις, δημοσιοποιώντας τις εκπομπές της σύμφωνα με τον Κανονισμό 166/2006/ΕΚ, όπως παρουσιάζονται στην ενότητα «2.3.5 Δείκτες», συμβάλλοντας στη διαφάνεια και στη συνεχή παρακολούθηση της περιβαλλοντικής της επίδοσης.

2.3.5. Δείκτες [E2-4]

Στο πλαίσιο της εφαρμογής των νομοθετικών υποχρεώσεων και των Βέλτιστων Διαθέσιμων Τεχνικών, ειδικά στους σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, η συστηματική παρακολούθηση και καταγραφή αερίων ρύπων είναι βασική προτεραιότητα. Συγκεκριμένα, η ΔΕΗ Α.Ε. παρακολουθεί και καταγράφει ρύπους, όπως τα οξείδια του θείου (SO_x), τα οξείδια του αζώτου (NO_x) και τα αιωρούμενα σωματίδια (PM) από τις θερμικές μονάδες παραγωγής. Η παρακολούθηση των εκπεμπόμενων ρύπων βασίζεται στις διατάξεις που ορίζονται στις περιβαλλοντικές αδειοδοτήσεις και την ισχύουσα εθνική και ευρωπαϊκή περιβαλλοντική νομοθεσία, καθώς και τα σχετικά έγγραφα καθοδήγησης.

Για την ποσοτικοποίηση των εκπεμπόμενων ρύπων χρησιμοποιείται η μέθοδος της άμεσης μέτρησης, μέσω της χρήσης αναγνωρισμένων συστημάτων συνεχούς παρακολούθησης, περιοδικών μετρήσεων και/ή μεθόδων υπολογισμού. Ιδιαίτερα σε ό,τι αφορά τα Αυτοματοποιημένα Συστήματα Παρακολούθησης / Συνεχή Συστήματα Παρακολούθησης Εκπομπών (Automated Monitoring Systems / Continuous Emission Monitoring Systems (AMS / CEMS)) και τα Επίπεδα Διασφάλισης Ποιότητας 1 και 2 (Quality Assurance Levels (QAL 1, QAL 2)) ακολουθούνται συγκεκριμένες διαδικασίες με σκοπό την επίτευξη και διατήρηση της ακρίβειας και της αξιοπιστίας των δεδομένων. Οι περιοδικές μετρήσεις πραγματοποιούνται επιτόπου, με τη χρήση πιστοποιημένου εξοπλισμού από διαπιστευμένα εργαστήρια.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τις συνολικές καταγεγραμμένες ποσότητες, καθώς η Εταιρεία παρακολουθεί διαχρονικά τις μεταβολές στις εκπομπές ρύπων, αναλύοντας τις τάσεις και τους παράγοντες που τις επηρεάζουν.

Πίνακας Ε2.2: Ατμοσφαιρικές εκπομπές ανά ρύπο σε τόνους³⁶

Ρύποι (Παράρτημα II ΕΚ αριθ. 166/2006)	2025 (τόνοι)	2024 (τόνοι)
Οξείδια του θείου (SO _x)	7.835,31	10.306,83
Οξείδια του αζώτου (NO _x)	15.761,80	22.898,74
Σωματιδιακές εκπομπές (PMs)	453,09	575,92
Πτητικές οργανικές ενώσεις (VOCs)	217,70	317,51
Μόλυβδος (Pb)	0,58	0,74
Νικέλιο (Ni)	3,60	4,59
Χαλκός (Cu)	0,57	1,16
Χρώμιο (Cr (tot)) ³⁷	0,42	0,52
Ψευδάργυρος (Zn)	1,41	1,92
Κάδμιο (Cd)	0,06	0,08
Υδράργυρος (Hg)	0,08	0,10
Αρσενικό (As)	0,15	0,21

Ο ανωτέρω πίνακας περιλαμβάνει δεδομένα που υποβάλλονται στο Ευρωπαϊκό Μητρώο Έκλυσης και Μεταφοράς Ρύπων (E-PRTR, Κανονισμός 166/2006/ΕΚ) από τη ΔΕΗ Α.Ε. και αφορούν στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα και τα νησιά της Κρήτης και της Ρόδου. Σημειώνεται ότι δεν πραγματοποιούνται μετρήσεις για Έμμονους Οργανικούς Ρύπους (POPs), ούτε υπολογίζονται με τη χρήση παραγόντων, καθώς, βάσει της παραγωγικής δραστηριότητας, έχει εκτιμηθεί ότι δεν αναμένονται σχετικοί ρύποι.

Ο Όμιλος παραμένει σταθερός στο όραμά του να μειώνει συστηματικά το περιβαλλοντικό του αποτύπωμα και να λειτουργεί με τρόπο που στηρίζει την εθνική προσπάθεια για καθαρή ενέργεια και βιώσιμη ανάπτυξη. Στο πλαίσιο αυτό, από το 2019 - χρονιά που σηματοδότησε την επίσημη έναρξη της απολιγνιτοποίησης - καταγράφεται συνεχής και ουσιαστική μείωση των βασικών ατμοσφαιρικών εκπομπών από τις εγκαταστάσεις του. Η πορεία της σταθερής μείωσης αποτυπώνεται γραφιστικά στα ακόλουθα διαγράμματα.

³⁶ Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) κάθε εγκατάστασης, οι τελικές ετήσιες ποσότητες (τόνοι) αερίων ρύπων, καθώς και η μεθοδολογία που χρησιμοποιείται, περιλαμβάνονται στις σχετικές Ετήσιες Περιβαλλοντικές Εκθέσεις. Επίσης, ετήσιες ποσότητες (τόνοι) αερίων ρύπων, υποβάλλονται στις Ετήσιες Εκθέσεις των υπόχρεων εγκαταστάσεων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Κανονισμό 166/2006/ΕΚ (μητρώο EPRTR) και στην Οδηγία 2010/75/ΕΕ (μητρώο LCP). Οι προθεσμίες υποβολής δεδομένων ορίζονται κατά περίπτωση στο προαναφερόμενο θεσμικό πλαίσιο. Στο πλαίσιο υποβολής και ελέγχου από τις Αρμόδιες Αρχές, ενδέχεται να προκύψουν μικρές αλλαγές, σε σχέση με αυτές τις ποσότητες που περιέχονται στον παρόντα πίνακα.

³⁷ Η συνολική ποσότητα του χρωμίου αναφέρεται στη συνδυαστική ποσότητα του χρωμίου, που υπάρχει σε όλες τις οξειδωτικές καταστάσεις.

Γράφημα Ε2.1: Ετήσια μεταβολή ποσοτήτων βασικών ρύπων σε σχέση με το έτος 2019



*Τα συνολικά βαρέα μέταλλα του γραφήματος είναι τα εξής: Μόλυβδος (Pb), Νικέλιο (Ni), Χαλκός (Cu), Χρώμιο (Cr(tot)), Ψευδάργυρος (Zn), Κάδμιο (Cd), Υδράργυρος (Hg) και Αρσενικό (As).

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει τους αέριους ρύπους ανά εγκατάσταση.

Πίνακας Ε2.3: Ατμοσφαιρικές εκπομπές ρύπων³⁸ ανά εγκατάσταση

Ρύποι (Παράρτημα II ΕΚ αριθ. 166/2006)	Λιγνιτικοί ΑΗΣ (τόνοι)	ΑΗΣ Φυσικού Αερίου (τόνοι)	Πετρελαϊκοί ΑΗΣ ³⁹ (τόνοι)
Οξειδία του θείου (SOx)	1.164,98	4,55	6.665,78
Οξειδία του αζώτου (NOx)	2.010,84	1.165,10	12.585,87
Σωματιδιακές εκπομπές (PMs)	111,05	7,95	334,09
Πτητικές οργανικές ενώσεις (VOCs)	-	27,42	190,28
Μόλυβδος (Pb)	0,21	-	0,37
Νικέλιο (Ni)	0,32	-	3,28
Χαλκός (Cu)	0,38	-	0,19
Χρώμιο (Cr (tot)) ⁴⁰	0,23	-	0,19
Ψευδάργυρος (Zn)	0,46	-	0,96
Κάδμιο (Cd)	0,01	-	0,05
Υδράργυρος (Hg)	0,07	-	0,01
Αρσενικό (As)	0,10	-	0,05

Επίσης η ΔΕΗ Α.Ε. καταγράφει τις εκπεμπόμενες ουσίες που βλάπτουν το όζον (Ozon Depleting Substances, ODS), όπως το διφθοροχλωρομεθάνιο (R22) και τα ΑτΘ, από τις δραστηριότητές της και ετησίως υποβάλλει τα στοιχεία στις αρμόδιες Υπηρεσίες του ΥΠΕΝ.

³⁸ Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) κάθε εγκατάστασης, οι τελικές ετήσιες ποσότητες (t) αερίων ρύπων, καθώς και η μεθοδολογία που χρησιμοποιείται, περιλαμβάνονται στις σχετικές Ετήσιες Περιβαλλοντικές Εκθέσεις. Επίσης ετήσιες ποσότητες (t) αερίων ρύπων, υποβάλλονται στις Ετήσιες Εκθέσεις των υποχρεων εγκαταστάσεων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον Κανονισμού 166/2006/ΕΚ (μητρώο EPRTR) και στην Οδηγία 2010/75/ΕΕ (μητρώο LCP). Οι προθεσμίες υποβολής δεδομένων ορίζονται κατά περίπτωση στο προαναφερόμενο θεσμικό πλαίσιο. Στο πλαίσιο υποβολής και ελέγχου από τις αρμόδιες αρχές, ενδέχεται να προκύψουν μικρές αλλαγές, σε σχέση με αυτές τις ποσότητες που περιέχονται στον παρόντα πίνακα.

³⁹ Οι ΑΗΣ Κρήτης και Ρόδου.

⁴⁰ Η συνολική ποσότητα του χρωμίου αναφέρεται στη συνδυαστική ποσότητα του χρωμίου, που υπάρχει σε όλες τις οξειδωτικές καταστάσεις.

2.4 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι [E3]

2.4.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [IRO-1]

Το νερό αποτελεί ζωτικής σημασίας φυσικό πόρο με καθοριστική σημασία τόσο για τη διατήρηση και την εύρυθμη λειτουργία των οικοσυστημάτων, όσο και για τις βασικές λειτουργίες του Ομίλου ΔΕΗ, υποστηρίζοντας καίριες δραστηριότητες όπως η υδροηλεκτρική παραγωγή, η λειτουργία των θερμικών μονάδων και η εξορυκτική δραστηριότητα. Αναγνωρίζοντας τη συνεχή αύξηση των πιέσεων στο υδατικό περιβάλλον, ιδιαίτερα υπό το πρίσμα της εντεινόμενης κλιματικής αλλαγής και των σχετικών συνεπειών της - όπως μεταξύ άλλων η λειψυδρία και οι έντονες βροχοπτώσεις-ο Όμιλος εφαρμόζει ολοκληρωμένες πρακτικές παρακολούθησης, εξοικονόμησης και ορθολογικής διαχείρισης των υδάτινων πόρων. Με αυτό το τρόπο συμβάλλει στην προστασία των φυσικών οικοσυστημάτων, στη μείωση της έκθεσης σε υδατογενείς φυσικούς κινδύνους καθώς και στη διασφάλιση της ανθεκτικότητας και της βιωσιμότητας των δραστηριοτήτων του.

Στο πλαίσιο της διαδικασίας εντοπισμού ουσιαστικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, ο Όμιλος διενήργησε έλεγχο (screening) των δραστηριοτήτων και των περιουσιακών του στοιχείων με σκοπό την αναγνώριση των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους. Η διαδικασία αξιολόγησης βασίστηκε σε εσωτερικά συστήματα παρακολούθησης, περιλαμβανομένης της μέτρησης των ποσοτήτων νερού που αντλούνται και καταναλώνονται ανά μονάδα και δραστηριότητα. Ο Όμιλος αξιολόγησε τις επιπτώσεις από τη χρήση νερού, καθώς και τους σχετικούς κινδύνους για τη λειτουργική συνέχεια των εγκαταστάσεων. Παράλληλα, εξετάστηκαν και ευκαιρίες.

Η διαχείριση των υδάτινων πόρων ενσωματώνεται στο συνολικό πλαίσιο διακυβέρνησης των περιβαλλοντικών θεμάτων του Ομίλου. Οι κίνδυνοι που αναγνωρίζονται στο πλαίσιο του παρόντος κεφαλαίου σχετίζονται πρωτίστως με την εξάρτηση (dependency) του Ομίλου από τη φυσική διαθεσιμότητα και τη μεταβλητότητα των υδατικών πόρων για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας, ιδίως υπό τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Ο όγκος νερού που καταναλώνεται στις εγκαταστάσεις της Συμβατικής Παραγωγής της ΔΕΗ Α.Ε., σε σχέση με τον όγκο που εισέρχεται σε αυτές, παραμένει ιδιαίτερα χαμηλός, βάσει των στοιχείων των εγκαταστάσεων Συμβατικής Παραγωγής και των σχετικών ισοζυγίων που καταρτίζονται, κατά περίπτωση. Αυτό σημαίνει πως σχετικές αρνητικές επιπτώσεις που μπορεί προκύπτουν από τη χρήση ποσοτήτων νερού δεν θεωρούνται σημαντικές. Σε κάθε περίπτωση, η ορθή διαχείριση των υδάτινων πόρων αποτελεί προτεραιότητα του Ομίλου, ιδιαίτερα υπό το πρίσμα της εντεινόμενης κλιματικής κρίσης και των συνεπαγόμενων φαινομένων, όπως η λειψυδρία και οι πλημμύρες.

Καθώς η διαχείριση και κατανομή των υδατικών πόρων στη χώρα πραγματοποιείται βάσει των Σχεδίων Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμών και των αποφάσεων των αρμόδιων αρχών, ο Όμιλος ΔΕΗ λειτουργεί εντός των καθορισμένων κανονιστικών ορίων και δεν καθορίζει προτεραιότητες χρήσης νερού μεταξύ τομέων, όπως η ύδρευση, η άρδευση και η παραγωγή ενέργειας.

Οι κύριοι κίνδυνοι και ευκαιρίες που συνδέονται με τις δραστηριότητές του Ομίλου και αναγνωρίστηκαν στο πλαίσιο της Διπλής Σημαντικότητας, παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας Ε3.1: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

Υποθέμα	Νερό
Επιμέρους υποθέμα	Αντληση νερού
Περιγραφή	Η πιθανή μείωση της διαθεσιμότητας υδατικών πόρων και της ροής των υδάτων που μπορεί να επέλθει ως συνέπεια της κλιματικής αλλαγής, δύναται να επηρεάσει τη παραγωγή ενέργειας των υδροηλεκτρικών μονάδων.
Κατηγορία	Κίνδυνος
Χρονικός ορίζοντας	Μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος
Υποθέμα	Νερό
Επιμέρους υποθέμα	Αντληση νερού
Περιγραφή	Στα πλαίσια της ανταπόκρισης του Ομίλου στο κίνδυνο της μειωμένης διαθεσιμότητας υδατικών πόρων και της ροής των υδάτων προγραμματίζονται επενδύσεις που αφορούν τη μετατροπή υδροηλεκτρικών μονάδων σε αντλησιοταμιευτικές και της προσθήκης επιπλέον και ευέλικτης ισχύος. Οι ενέργειες αυτές θα βελτιώσουν συνολικά την ευελιξία της παραγωγής του Ομίλου και θα επιφέρουν σημαντικά λειτουργικά και οικονομικά οφέλη επιπλέον αυτών που σχετίζονται με τη διαχείριση του κινδύνου.
Κατηγορία	Ευκαιρία
Χρονικός ορίζοντας	Μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος

Καθώς οι φυσικοί κίνδυνοι, συμπεριλαμβανομένων των έντονων βροχοπτώσεων και των ξηρών κλιματολογικών συνθηκών, αναμένεται να ενταθούν, ενδέχεται να επηρεαστεί η παραγωγή από υδροηλεκτρικές μονάδες. Η Μητρική Εταιρεία αναλύει και παρακολουθεί τον κίνδυνο χαμηλής υδραυλικότητας, στο πλαίσιο της αξιολόγησης της ανθεκτικότητας του επιχειρηματικού μοντέλου και της στρατηγικής του αναφορικά με κλιματικούς κινδύνους και ευκαιρίες. Η Μητρική Εταιρεία έχει επίσης καταρτίσει σχέδιο μετριασμού και προσαρμογής, όπως αναλυτικά περιγράφεται και στην ενότητα «2.2.2 Ανάλυση Ανθεκτικότητας».

Ως μέτρα μετριασμού προγραμματίζει την ανάπτυξη διαφοροποιημένου μείγματος παραγωγής, το οποίο αντισταθμίζει τυχόν ελλείψεις στην υδροηλεκτρική παραγωγή μέσω άλλων τεχνολογιών. Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει σε 1,5 GW ευέλικτης ισχύος, εξασφαλίζοντας την ικανοποίηση των αναγκών του συστήματος κατά τις περιόδους χαμηλής υδροηλεκτρικής παραγωγής και τον μετριασμό των αρνητικών επιπτώσεων.

2.4.2 Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους [E3-1]

Ο Όμιλος, μέσω της εφαρμογής των πολιτικών του, διαχειρίζεται αποτελεσματικά τους σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη διαχείριση των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων, με στόχο την αντιμετώπιση των κινδύνων και την αξιοποίηση των ευκαιριών. Οι σχετικές πολιτικές παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

2.4.3 Δράσεις [E3-2]

Εντός του 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ συνεργάζεται με τον οργανισμό **Hydropower Sustainability Alliance (HSA)** με στόχο την ενσωμάτωση βέλτιστων πρακτικών σε επιλεγμένους υδροηλεκτρικούς σταθμούς και προοδευτικά σε όλο το υδροηλεκτρικό χαρτοφυλάκιο, καθώς και την επιτάχυνση της επίτευξης των στόχων βιωσιμότητας του Ομίλου ΔΕΗ. Τον Μάιο του 2025, στο πλαίσιο της επίσημης έναρξης της συνεργασίας, ανώτατα στελέχη του HSA επισκέφθηκαν τη Διοικητική Ομάδα του Ομίλου ΔΕΗ στην Αθήνα. Με αυτή την αφορμή 32 εργαζόμενοι του Ομίλου ΔΕΗ εκπαιδεύτηκαν ως “Certified Users”, ώστε να είναι σε θέση να αξιολογούν και να βελτιώνουν την ESG απόδοση των υφιστάμενων και υπό ανάπτυξη υδροηλεκτρικών και αντλησιοταμιευτικών έργων της Μητρικής Εταιρείας, χρησιμοποιώντας το πρότυπο Hydropower Sustainability Standard (HSS). Κατά τη διάρκεια του 2025 υλοποιήθηκαν επίσης μια σειρά δράσεων, όπως αυτό-αξιολογήσεις επιλεγμένων έργων και εκπαίδευση εσωτερικών αξιολογητών. Το πρότυπο HSS αποτελεί ένα παγκοσμίως αναγνωρισμένο πλαίσιο αξιολόγησης και πιστοποίησης υδροηλεκτρικών έργων, βάσει αυστηρών κριτηρίων βιωσιμότητας, μεταξύ αυτών και η ποιότητα του νερού, η ασφάλεια των υποδομών, οι υδρολογικές πηγές. Η ολοκλήρωση της συνεργασίας αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2026. Το OpEx για τη δράση αυτή, εντός του έτους αναφοράς, είναι €50.000, ενώ για το έτος 2026 υπάρχει πρόβλεψη για περίπου €466.000. Τα ποσά περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Επιπλέον, ο Όμιλος πέτυχε σημαντική αναβάθμιση της βαθμολογίας του στο ερωτηματολόγιο “Water Security” του οικου αξιολόγησης Carbon Disclosure Project (CDP) από D σε **B-** για το 2024.

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναλαμβάνει και υλοποιεί δράσεις επιπλέον σχετικά με την προστασία των υδάτινων πόρων και τη μείωση της καταπόνησης αυτών.

Συγκεκριμένα, για την **παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από υδροηλεκτρικούς σταθμούς (ΥΗΣ)**, η Μητρική Εταιρεία εκμεταλλεύεται τη δυναμική και την κινητική ενέργεια του νερού. Οι μεγάλοι υδροηλεκτρικοί σταθμοί με ισχύ μεγαλύτερη των 15 MW αναπτύσσονται σε τέσσερα κυρίως συγκροτήματα ανά λεκάνη απορροής ποταμού (Αχελώος, Αλιάκμονας, Αραχθός, Νέστος) και σε δύο ανεξάρτητους ΥΗΣ (Πλαστήρα και Λάδωνα). Ως έργα πολλαπλού σκοπού, πέραν της συμμετοχής στο ενεργειακό ισοζύγιο του Διασυνδεδεμένου Συστήματος παρέχουν αντιπλημμυρική προστασία, ύδρευση, άρδευση, οικολογική παροχή, επικουρικές υπηρεσίες, ενώ επιπλέον συμβάλλουν στην δημιουργία οικοτόπων και τοπικών έργων υποδομής, αναβαθμίζοντας τις παραλίμνιες περιοχές με δραστηριότητες τουριστικές, ναυαθλητικές, αλιεία κλπ.

Οι υδροηλεκτρικοί σταθμοί αποτελούν έργα πολλαπλού σκοπού, συμβάλλοντας σε:

- **Αντιπλημμυρική προστασία:** Κατά τις περιόδους μεγάλων εισροών (φαινόμενα μεγάλης έντασης και μικρής διάρκειας), οι ταμιευτήρες των ΥΗΣ δημιουργούν ανάσχεση των πλημμυρικών φαινομένων, παρέχοντας αντιπλημμυρική προστασία στις κατάντη περιοχές.
- **Ύδρευση και άρδευση:** Οι αναγκαίες ποσότητες νερού για τις εν λόγω χρήσεις καθορίζονται με αποφάσεις της Διεύθυνσης Υδάτων των οικείων Αποκεντρωμένων Διοικήσεων, για το χρονικό διάστημα κάθε χρήσης (κατά τη διάρκεια του έτους ή κατά την αρδευτική περίοδο).
- **Οικολογική παροχή:** Οι ταμιευτήρες των ΥΗΣ εξασφαλίζουν μια ελάχιστη παροχή νερού στην κοίτη του ποταμού (οικολογική ροή/παροχή) για τη διατήρηση του κατάντη οικοσυστήματος σύμφωνα με τα αναφερόμενα στους περιβαλλοντικούς όρους αυτών. Σημαντική είναι η συνεισφορά των ΥΗΣ στη διασφάλιση της ροής ακόμα και κατά τη θερινή περίοδο, που οι εισροές είναι περιορισμένες. Η διατήρηση της οικολογικής παροχής των αξιοποιούμενων ποτάμιων συστημάτων αποτελεί μέρος του αντικειμένου της περιβαλλοντικής παρακολούθησης που διενεργείται σε ετήσια βάση στις εγκαταστάσεις του Ομίλου.

Συνολικά, η λειτουργία των υδροηλεκτρικών έργων λαμβάνει υπόψη τα Σχέδια Διαχείρισης Λεκανών Απορροής Ποταμού και τα Σχέδια Διαχείρισης Κινδύνων Πλημμύρας Λεκανών Απορροής Ποταμών των Υδατικών Διαμερισμάτων της χώρας, που προβλέπονται από την Οδηγία 2000/60/ΕΚ για τη θέσπιση πλαισίου κοινοτικής δράσης στον τομέα της πολιτικής των υδάτων και την Οδηγία 2007/60/ΕΚ για τις πλημμύρες. Πέραν των ΥΗΣ, ο Όμιλος ΔΕΗ διατηρεί και μικρούς υδροηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής (ΜΥΗΣ). Σημαντικοί ΜΥΗΣ αποτελούν ο ΜΥΗΣ Γκιώνας, όπου η ηλεκτροπαραγωγή εξαρτάται από τις κατάντη ανάγκες ύδρευσης της περιοχής των Αθηνών, όπως αυτές καθορίζονται από την Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας (ΕΥΔΑΠ)(ΕΥΔΑΠ), και οι ΜΥΗΣ Σμόκοβο Ι και ΙΙ, όπου η ηλεκτροπαραγωγή εξαρτάται από τις κατάντη αρδευτικές ανάγκες του του Τοπικού Οργανισμού Εγγείων Βελτιώσεων (ΤΟΕΒ) Θεσσαλιώτιδος. Επιπλέον, στους ΜΥΗΣ Αγία Βαρβάρα και Ιλαρίωνα αξιοποιείται η οικολογική παροχή του ποταμού Αλιάκμονα στα ομώνυμα φράγματα. Επίσης, από το φράγμα της Αγίας Βαρβάρας ξεκινά η διώρυγα Α0 μεταφοράς νερού από τον Αλιάκμονα η οποία μεταφέρει νερό στην πεδιάδα της Κεντρικής Μακεδονίας Θεσσαλονίκης για άρδευση και στην πόλη της Θεσσαλονίκης για ύδρευση. Το 2025 οι ΥΗΣ του Ομίλου συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 3.171 MW, οι οποίοι παρήγαν 3,4 TWh παρουσιάζοντας μείωση 0,1 TWh σε σχέση με το 2024. Επίσης, έργα αναβάθμισης υλοποιούνται σε μικρούς ΥΗΣ με επενδύσεις ύψους **€0,9 εκατ.**

Επιπλέον δράσεις:

- **Εκτεταμένο δίκτυο βροχομετεωρολογικών και υδρομετρικών σταθμών**

Για την παρακολούθηση της κατάστασης των υδάτινων συστημάτων όπου δραστηριοποιείται ο Όμιλος, λειτουργεί ένα εκτεταμένο δίκτυο 170 βροχομετεωρολογικών σταθμών και 39 υδρομετρικών σταθμών, σε συνεργασία με δημόσιους φορείς στις χώρες δραστηριοποίησής του. Τα δεδομένα που συλλέγονται από το υδρομετεωρολογικό δίκτυο του Ομίλου ΔΕΗ δεν αξιοποιούνται μόνο για την υποστήριξη της επιχειρησιακής λειτουργίας – όπως η βελτιστοποίηση της υδροηλεκτρικής παραγωγής και η ασφαλής λειτουργία των θερμικών μονάδων – αλλά συμβάλλουν ουσιαστικά και στη διαχείριση και προστασία του υδατικού περιβάλλοντος. Μέσω της συνεχούς παρακολούθησης κρίσιμων παραμέτρων, όπως η στάθμη υδάτων, οι παροχές και τα μετεωρολογικά δεδομένα, ενισχύεται η ικανότητα πρόβλεψης και απόκρισης σε φαινόμενα όπως οι πλημμύρες και η λειψυδρία, συμβάλλοντας στην ορθολογική διαχείριση των υδάτινων πόρων και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος.

- **Μελέτες δημιουργίας μόνιμων ταμιευτήρων νερού στα ορυχεία**

Στα τελικά ορύγματα των λιγνιτωρυχείων μετά το πέρας της μεταλλευτικής δραστηριότητας, δημιουργούνται μόνιμοι ταμιευτήρες συγκέντρωσης ύδατος, οι οποίοι πληρώνονται σταδιακά με επιφανειακό και υπόγειο νερό. Για την ανάπτυξη των εν λόγω ταμιευτήρων/λίμνων εκπονούνται ειδικές μελέτες, όπου εξετάζονται μεταξύ άλλων οι φυσικοί και τεχνητοί τρόποι τροφοδοσίας των ταμιευτήρων, καθώς και η ομαλή ένταξη αυτών στο υδρολογικό συστήματα κάθε περιοχής.

- **Αποκατάσταση πρώην λιγνιτικών περιοχών και αξιοποίησή τους για την ενίσχυση του υδατικού ισοζυγίου**

Οι πρώην λιγνιτικές περιοχές του Ομίλου αποκαθίστανται και μετατρέπονται σε φυσικά συστήματα, συμβάλλοντας μεταξύ των άλλων, στη δημιουργία φυσικών υδάτινων οικοσυστημάτων. Ενδεικτικά, στον αποκατεστημένο χώρο των πρώην ορυχείων Αμύνταιου, δημιουργείται ταμιευτήρας, ο οποίος θα τροφοδοτείται με ποσότητες νερού που αναμένονται από υπόγειες εισροές και επιφανειακές απορροές για τις επόμενες δεκαετίες. Ο εν λόγω ταμιευτήρας θα εξελιχθεί στην βαθύτερη λίμνη της χώρας, βάθος περί τα 140 μέτρα. Η λίμνη στο τέλος του 2025 είχε βάθος περί τα 55 μέτρα και περιβάλλεται από ένα μωσαϊκό βιοτόπων, όπως καλαμώνες, λιβάδια, μαλακά πρηνή με φωλιές πτηνών, εκτάσεις στις οποίες έχουν πραγματοποιηθεί φυτεύσεις αρωματικών φυτών και δέντρων και μερικοί περιφερειακοί υγρότοποι μικρότερης έκτασης. Παράλληλα, σε ορισμένες περιπτώσεις, στις θέσεις των τελικών ορυγμάτων των λιγνιτωρυχείων, σχεδιάζεται η ανάπτυξη έργων αντλησιοταμίευσης, όπου η τελική λίμνη θα αποτελέσει τον κάτω ταμιευτήρα αυτών, συμβάλλοντας στην αξιοποίηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας (ΑΠΕ) και ενισχύοντας την αντιπλημμυρική προστασία και το υδατικό ισοζύγιο των περιοχών αυτών.

Συμμετοχή σε ερευνητικά έργα για τη δημιουργία νέων τεχνολογιών εξοικονόμησης νερού

Για την ενίσχυση της βιώσιμης και αποδοτικής διαχείρισης των υδάτινων πόρων, ο Όμιλος ΔΕΗ συμμετέχει ενεργά σε μια σειρά ευρωπαϊκών ερευνητικών προγραμμάτων που αξιοποιούν την καινοτομία και τις ψηφιακές τεχνολογίες.

- Στο πλαίσιο του προγράμματος **intelWATT**, το οποίο ολοκληρώθηκε επιτυχώς, σε συνεργασία με το Εργαστήριο Υλικών και Μεμβρανών για Περιβαλλοντικούς Διαχωρισμούς του Ινστιτούτου Νανοεπιστήμης και Νανοτεχνολογίας του ΕΚΕΦΕ «Δημόκριτος», αναπτύχθηκαν ευφυείς τεχνολογίες για την επεξεργασία υδατικών αποβλήτων και τον καθαρισμό του νερού, με στόχο την εξοικονόμηση υδάτινων πόρων, την ανάκτηση υλικών και την ταυτόχρονη παραγωγή ενέργειας σε βιομηχανίες υψηλής ενεργειακής έντασης.
- Το πρόγραμμα **D-HydroFlex** επικεντρώνεται στην ανάπτυξη ψηφιακών λύσεων για τη βελτίωση της απόδοσης της βιωσιμότητας των υδροηλεκτρικών σταθμών παραγωγής με αξιοποίηση τεχνητής νοημοσύνης, ψηφιακών διδύμων, υβριδικών συστημάτων με υδρογόνο και υπολογιστικό νέφος. Το έργο συμβάλλει στην περιβαλλοντική προστασία και την αποτελεσματική ένταξη των υδροηλεκτρικών μονάδων στο σύστημα ηλεκτρικής ενέργειας με στόχο τη σταθερότητα του δικτύου και την προστασία της βιοποικιλότητας.

- Το πρόγραμμα **Di-HYDRO** ενισχύει τη βιώσιμη παραγωγή ενέργειας μέσω της ανάπτυξης έξυπνων εργαλείων και ψηφιακών τεχνολογιών λήψης αποφάσεων για υδροηλεκτρικούς σταθμούς, τα οποία επιτρέπουν την προγνωστική συντήρηση, τη βελτιστοποιημένη λειτουργία και τη συμμόρφωση με τα περιβαλλοντικά πρότυπα. Η ολοκληρωμένη αυτή προσέγγιση ενδυναμώνει τον ρόλο των υδροηλεκτρικών μονάδων στην πράσινη μετάβαση και διευκολύνει τη συμμετοχή τους στη σύγχρονη αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.
- Το πρόγραμμα **iAMP-Hydro** στοχεύει στην ανάπτυξη μιας πλατφόρμας διαχείρισης υδροηλεκτρικών μονάδων παραγωγής, με ενσωματωμένες δυνατότητες πρόβλεψης παραγωγής, προβλεπτικής συντήρησης και περιβαλλοντικής παρακολούθησης. Η παρουσίαση της πλατφόρμας θα πραγματοποιηθεί σε υδροηλεκτρικά εργοστάσια, με στόχο τη μείωση του κόστους συντήρησης, την αύξηση της διεξόδου των ΑΠΕ και την παροχή ευελιξίας μέσω της αξιοποίησης προηγμένων εργαλείων τεχνητής νοημοσύνης και της διαλειτουργικότητας των δεδομένων.

Μέσα από τη συμμετοχή σε αυτά τα προγράμματα, ο Όμιλος ενισχύει τη στρατηγική του για την πράσινη μετάβαση, αξιοποιώντας την έρευνα και την καινοτομία ως μοχλούς βιώσιμης ανάπτυξης και υπεύθυνης διαχείρισης των φυσικών πόρων. Δαπάνες που σχετίζονται με την υλοποίηση δράσεων και πρωτοβουλιών εντός του 2025 σχετικά με την ορθή διαχείριση των υδάτινων πόρων παρουσιάζονται εντός της παρούσας ενότητας της Έκθεσης, κατά περίπτωση με τα διαθέσιμα στοιχεία.

2.4.4 Στόχοι [E3-3]

Ο Όμιλος δεν έχει ακόμη καθορίσει εξειδικευμένους, μετρήσιμους και χρονικά προσδιορισμένους στόχους που να αφορούν το νερό, καθώς και την αντιμετώπιση των σχετικών σημαντικών επιπτώσεων, εξαρτήσεων, κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με αυτά τα θέματα. Παρ' όλα αυτά, παραμένει πλήρως προσηλωμένος στην προστασία του πολύτιμου αυτού πόρου, αξιοποιώντας τις υφιστάμενες εταιρικές πολιτικές, τις στρατηγικές κατευθύνσεις και τις στοχευμένες δράσεις που εφαρμόζει. Η αποτελεσματικότητα των πολιτικών και των δράσεων που σχετίζονται με τη βιώσιμη διαχείριση των υδατικών πόρων παρακολουθείται μέσω ποιοτικών και ποσοτικών δεικτών, όπως η ποσότητα αντλούμενου νερού, η συμμόρφωση με τους όρους αδειοδότησης και τα αποτελέσματα των σχετικών μετρήσεων, τα οποία αξιολογούνται σε τακτική βάση και λαμβάνονται υπόψη για τη συνεχή βελτίωση των εφαρμοζόμενων πρακτικών.

2.4.5 Δείκτες [E3-4]

Ο Όμιλος ΔΕΗ παραμένει προσηλωμένος στην ενίσχυση πρακτικών που διασφαλίζουν την ορθολογική διαχείριση και προστασία των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων. Στο πλαίσιο αυτό, καταγράφει και παρακολουθεί συγκεκριμένες παραμέτρους που αποτυπώνουν τη χρήση, την ποιότητα και τη συνολική κατάσταση των σχετικών φυσικών πόρων, σύμφωνα με τις προβλέψεις της νομοθεσίας και τις περιβαλλοντικές και λοιπές αδειοδοτήσεις, που προβλέπονται για κάθε εγκατάσταση. Η συστηματική συλλογή και ανάλυση των δεδομένων αυτών επιτρέπει στον Όμιλο να εντοπίζει έγκαιρα περιβαλλοντικές πιέσεις και να εφαρμόζει στοχευμένα μέτρα για τον μετριασμό κινδύνων, τη βελτίωση της αποδοτικότητας στη χρήση νερού και τη διατήρηση της βιώσιμης περιβαλλοντικής κατάστασης των υδάτινων και θαλάσσιων οικοσυστημάτων και την ικανοποίηση των δεσμεύσεων που έχει αναλάβει έναντι του κοινωνικού συνόλου. Οι παράμετροι επικεντρώνονται σε κρίσιμα επιχειρησιακά και περιβαλλοντικά μεγέθη που συνδέονται με τη λειτουργία και τη διαχείριση των υδροηλεκτρικών έργων, εξασφαλίζοντας ολοκληρωμένη και τεχνικά τεκμηριωμένη παρακολούθηση των υδάτινων πόρων. Ο Όμιλος ΔΕΗ καταγράφει εισροές και εκροές νερού στους ταμειωτήρες των ΥΗΣ, όπου για το 2025 ανήλθαν σε σχεδόν 6bn m³ (εισροές), με στόχο τη βέλτιστη αξιολόγηση των υδρολογικών συνθηκών, την υποστήριξη της ασφαλούς και αποδοτικής λειτουργίας των υδροηλεκτρικών εγκαταστάσεων και την ενίσχυση της αποτελεσματικής διαχείρισης των υδάτινων πόρων.

Ο Όμιλος ΔΕΗ καταγράφει τις ποσότητες αντλούμενου νερού (km³) στους υδροηλεκτρικούς σταθμούς με δυνατότητες άντλησης που διαθέτει, με τις ποσότητες να παρατίθενται στον Πίνακα Ε3.2. Οι συνεχώς αυξανόμενες ποσότητες άντλησης αντανακλούν την προσπάθεια για μέγιστη αξιοποίηση του δυναμικού των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και δυνατότητα παραγωγής καθαρής ηλεκτρικής ενέργειας σε χρονικά διαστήματα υψηλής ζήτησης.

Πίνακας Ε3.2: Ποσότητα αντλούμενου νερού ανά έτος

	Μεταβολή 2025- 2024 (%)	2025	2024	2023	2022	2021
Ποσότητα αντλούμενου νερού (km³)	+20,13%	3.217.739	2.678.558	1.281.231	830.910	353.759

2.5 Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα [E4]

2.5.1 Συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [E4-1]

Η δραστηριότητα του Ομίλου ΔΕΗ καθοδηγείται από τις αρχές που σχετίζονται με τη διατήρηση και την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος, με στόχο την υποστήριξη των οικοσυστημάτων, της βιοποικιλότητας και της ανθεκτικότητάς τους, καθώς και των χώρων πολιτιστικής κληρονομιάς. Ειδικότερα, ο Όμιλος ΔΕΗ λαμβάνει υπόψη επιστημονικά δεδομένα, αλλά και τους πέντε βασικούς παράγοντες απώλειας της βιοποικιλότητας, όπως αυτοί ορίζονται από τη Διακυβερνητική Πλατφόρμα για τη Βιοποικιλότητα και τις Υπηρεσίες Οικοσυστημάτων των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity and Ecosystem Services (IPBES)). Οι παράγοντες αυτοί αφορούν τις πιέσεις που συνδέονται κυρίως με τις ανθρώπινες δραστηριότητες και πιο συγκεκριμένα τις αλλαγές στη χρήση γης, την άμεση εκμετάλλευση των ειδών, την κλιματική αλλαγή, τη ρύπανση και τα χωροκατακτητικά ξένα είδη.

Αναγνωρίζοντας ότι οι δραστηριότητές του Ομίλου ενδέχεται να επηρεάσουν -κατά περίπτωση- τη φύση και τα οικοσυστήματα, ο Όμιλος ΔΕΗ διαμορφώνει και προσαρμόζει τη στρατηγική και το επιχειρηματικό του μοντέλο με τρόπο τέτοιο ώστε να προάγει τη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητά τους. Στην κατεύθυνση αυτή, οι επιπτώσεις, οι εξαρτήσεις, οι κίνδυνοι και οι ευκαιρίες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα απορρέουν από τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου και ενεργοποιούν την προσαρμογή τους. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ΔΕΗ:

- εφαρμόζει **ενοποιημένο επιχειρηματικό μοντέλο**⁴¹, με σκοπό την **ενεργειακή μετάβαση**, η οποία συμβάλει στην προστασία της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων. Ειδικότερα, μέσω του **Σχεδίου Μετάβασης**⁴² και της υλοποίησης του **Πλάνου Απολιγνιτοποίησης**, ο Όμιλος ΔΕΗ μειώνει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου και συμβατικών ρύπων και αποκαθιστά τα εδάφη και τους φυσικούς οικοτόπους στις περιοχές των ορυχείων.
- έχει ως κύριο πυλώνα της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης τις λειτουργίες με θετικό πρόσημο για τη φύση (Nature positive operations), αποσκοπώντας στη βιώσιμη διαχείριση των φυσικών πόρων και στη διατήρηση των φυσικών συστημάτων. Ειδικότερα, μέσω της εφαρμογής της **Στρατηγικής**, ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει να ενσωματώνει ενεργά στις δραστηριότητές του, δράσεις που στοχεύουν στην αποφυγή ή τη μείωση των αρνητικών επιπτώσεων στη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.
- συμμετέχει, μέσω της Μητρικής Εταιρείας, σε **διεθνείς πρωτοβουλίες**, όπως το **Science Based Targets Network (SBTN)**, καθώς και στην εκστρατεία "Make it Mandatory" της διεθνούς συμμαχίας **Business For Nature**. Στόχος του Ομίλου ΔΕΗ είναι η ανάπτυξη συνεργασιών για την αναστροφή της απώλειας της φύσης, την αποκατάσταση των φυσικών συστημάτων του πλανήτη και τον καθορισμό σχετικών επιστημονικών στόχων. Ακόμη, συμμετέχει στην πρωτοβουλία "The Biodiversity Alliance for Sustainable Management" του κορυφαίου ευρωπαϊκού επιχειρηματικού δικτύου για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη, **CSR Europe** (Corporate Sustainability and Responsibility Europe).
- Συνεργάζεται με άλλες επιχειρήσεις, επιστημονικά ιδρύματα, οργανισμούς και φορείς της κοινωνίας των πολιτών για την ανάδειξη της προστασίας της βιοποικιλότητας και της προστασίας των οικοσυστημάτων, μέσω της ανάπτυξης τεχνογνωσίας και επιστημονικών μεθόδων και καλών πρακτικών.

Με τη συστηματική εμπλοκή των θυγατρικών του Ομίλου, τα ζητήματα βιοποικιλότητας και οικοσυστημάτων τοποθετούνται στο επίκεντρο της προσέγγισής του, ενισχύοντας διαρκώς τη δέσμευσή του για την προστασία της βιοποικιλότητας, την περαιτέρω υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και την αποτελεσματική τους ενσωμάτωση στη λειτουργία του.

Επιπλέον των παραπάνω, ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει συγκεκριμένες Πολιτικές και υλοποιεί στοχευμένες δράσεις για την ενίσχυση των θετικών και τον περιορισμό των αρνητικών επιδράσεων των δραστηριοτήτων του ώστε να συμβάλει ενεργά στην άμβλυνση των κύριων πιέσεων στη βιοποικιλότητα και συνεπώς στην ενίσχυση της προστασίας της.

2.5.2 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [IRO-1, SBM-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ διατηρεί υπό τον λειτουργικό του έλεγχο εγκαταστάσεις που βρίσκονται εντός ή πλησίον ευαίσθητων ως προς τη βιοποικιλότητα περιοχών και αναγνωρίζει ως σημαντικό θέμα τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Σε αυτό το πλαίσιο, δημοσιοποιεί τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που έχουν εντοπισθεί κατά την Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας, πληροφορίες που σχετίζονται με τις εγκαταστάσεις του, καθώς και τις σχετικές πολιτικές και δράσεις.

⁴¹ Το ενοποιημένο, επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου ΔΕΗ παρουσιάζεται στην ενότητα «1.3.1 Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας». Ο Όμιλος δεν διαθέτει στην παρούσα στιγμή Ανάλυση Ανθεκτικότητας για τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.

⁴² Το σχέδιο μετάβασης του Ομίλου ΔΕΗ παρουσιάζεται αναλυτικά στην ενότητα «2.2.1 Σχέδιο Μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής».

Πίνακας Ε4.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Παράγοντες άμεσου αντικτύπου στην απώλεια βιοποικιλότητας
Επιμέρους υποθέμα	Άλλο
Περιγραφή	Η παραγωγή ενέργειας (συμπεριλαμβανομένων των τεχνολογιών ΑΠΕ) και τα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας (π.χ. ενάερια καλώδια) μπορεί να επηρεάσουν τη βιοποικιλότητα, ιδιαίτερα όταν βρίσκονται μέσα ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές.
Επίπτωση	Αρνητική
Χρονικός ορίζοντας	Πραγματική
Επιμέρους υποθέμα	Αλλαγή στη χρήση της γης
Περιγραφή	Η κατασκευή έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) απαιτεί σημαντική χρήση γης, η οποία μπορεί να μεταβάλει τους τοπικούς βιότοπους.
Επίπτωση	Αρνητική
Χρονικός ορίζοντας	Δυνητική
	Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος

Επιπλέον, ο Όμιλος δεν έχει αναγνωρίζει σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα.

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζει ότι μέσω της δραστηριότητάς του στις εγκαταστάσεις που βρίσκονται εντός ή πλησίον ευαίσθητων ως προς τη βιοποικιλότητα περιοχών επηρεάζει ή ενδέχεται να επηρεάσει τις περιοχές και τα απειλούμενα είδη των περιοχών αυτών. Οι δραστηριότητες αυτές περιλαμβάνουν την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ορυκτά καύσιμα, ή άλλες πηγές ενέργειας, συμπεριλαμβανομένης της αιολικής, ηλιακής και υδροηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και ορισμένα συνοδευτικά έργα αυτών, όπως οι η κατασκευή υποστηρικτικών έργων υποδομής (δρόμοι, δίκτυα διασύνδεσης) καθώς και οι δασοτεχνικές δραστηριότητες (αποκαταστάσεις διαταραχθέντων χώρων και αναδασώσεις).

Με στόχο την πρόληψη και τον μετριασμό των αρνητικών επιδράσεων, οι Εταιρείες του Ομίλου τηρούν την κείμενη νομοθεσία και επιλέγουν με δομημένο, αυστηρό και πλαισιωμένο τρόπο τις περιοχές δραστηριοποίησής τους. Επιπλέον, στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής αδειοδότησης των έργων, εκπονούνται Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για τα νέα έργα, ενώ όπου απαιτείται εφαρμόζονται Αιτήματα Υπαγωγής σε Πρότυπες Περιβαλλοντικές Δεσμεύσεις (ΠΠΔ). Σε περίπτωση ανανέωσης ή τροποποίησης των Αποφάσεων Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ), υποβάλλονται αντίστοιχες μελέτες ή τεχνικές εκθέσεις. Επιπρόσθετα, σε συμμόρφωση με τους εγκεκριμένους περιβαλλοντικούς όρους, ο Όμιλος υλοποιεί πλήθος μελετών, όπως Τεχνικές Περιβαλλοντικές Μελέτες (ΤΕΠΕΜ), Μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης (ΜΕΟΑ), Ειδικές Φυτοτεχνικές Μελέτες κ.ά.

Παράλληλα, μέσω των εγκεκριμένων προγραμμάτων παρακολούθησης κατά τη φάση της κατασκευής και της λειτουργίας των έργων, ο Όμιλος ΔΕΗ περιορίζει τους κινδύνους για τη βιοποικιλότητα και ενισχύει τις ευκαιρίες για τη διατήρηση και προστασία της.

2.5.3 Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα [Ε4-2]

Αναγνωρίζοντας την εξάρτηση των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων από τους φυσικούς πόρους και τα οικοσυστήματα, ο Όμιλος ΔΕΗ, μέσω των Πολιτικών του, επιδιώκει την εντατικοποίηση της προσπάθειας για την προστασία και την αποκατάσταση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, συμπεριλαμβανομένων οικοσυστημάτων όπου δραστηριοποιείται. Σε αυτό το πλαίσιο, επιπλέον των δράσεων που εστιάζουν στον μετριασμό των κύριων πιέσεων απώλειας της βιοποικιλότητας και τον περιορισμό του περιβαλλοντικού αποτυπώματος, ο Όμιλος εφαρμόζει Πολιτικές με σκοπό τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται άμεσα με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα, θέτοντας ως βασικές προτεραιότητες τόσο την προστασία του περιβάλλοντος, όσο και η βιωσιμότητα και ανταγωνιστικότητα του Ομίλου.

Ακόμη, μέσω των Πολιτικών του, ο Όμιλος ΔΕΗ στοχεύει στην πρόληψη και διαχείριση των υλικών κινδύνων (π.χ., οικονομικές απώλειες, περιορισμούς στη λειτουργία ή και απώλεια φήμης) και των κινδύνων μετάβασης (π.χ., επενδύσεις σε νέες τεχνολογίες, αλλαγές στη νομοθεσία ή στις απαιτήσεις των ενδιαφερόμενων μερών). Σε αυτό το πλαίσιο, οι Πολιτικές προβλέπουν τον σχεδιασμό και την υλοποίηση δράσεων αποκατάστασης, παρακολούθησης και βιώσιμης διαχείρισης των φυσικών πόρων. Μέσα από την εφαρμογή τους, ο Όμιλος ΔΕΗ αναδεικνύει τη δέσμευσή του στη βιώσιμη ανάπτυξη, καθώς και στην ανάπτυξη και εφαρμογή καινοτόμων λύσεων που συμβάλλουν στην προστασία της φύσης και στη δημιουργία μακροπρόθεσμης αξίας. Οι Εταιρείες του Ομίλου που δραστηριοποιούνται στο λιανικό εμπόριο δεν διαθέτουν πολιτικά σχετικά με τη βιοποικιλότητα.

Οι πολιτικές που αφορούν τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα, παρουσιάζονται ενδελεχώς στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

2.5.4 Δράσεις [E4-3]

Οι δράσεις του Ομίλου ΔΕΗ σχεδιάζονται βάσει διεθνών και ευρωπαϊκών καλών πρακτικών και εστιάζουν στη διατήρηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, καθώς και στην επανόρθωση και αποκατάσταση των περιοχών και των ειδών που έχουν επηρεαστεί.

Εντός του 2025, η Μητρική Εταιρεία, μέσω της συμμετοχής της στο Science Based Targets Network (SBTN) εκκίνησε τη διαδικασία ανάπτυξης επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων που σχετίζονται με τη φύση, έχοντας ολοκληρώσει το πρώτο βήμα (Step 1 - “Assess”) της μεθοδολογίας του SBTN, το οποίο επικεντρώνεται στον εντοπισμό και την αξιολόγηση των επιπτώσεων και εξαρτήσεων από τη φύση σε επίπεδο δραστηριοτήτων και αλυσίδας αξίας. Επιπλέον, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στην εγγραφή της στην πρωτοβουλία “Step Up For Nature” της πρωτοβουλίας SBTN, αποτελώντας πλέον μία από τις λίγες εταιρείες σε παγκόσμιο επίπεδο που συμμετέχουν σε αυτήν. Μέσω της συμμετοχής στο επιστημονικό δίκτυο του SBTN, η Εταιρεία στοχεύει στη διαμόρφωση δομημένου οδικού χάρτη για την αξιολόγηση των επιπτώσεων στη φύση, τον προσδιορισμό ουσιωδών θεμάτων και τη σταδιακή διαμόρφωση πλαισίου προτεραιοτήτων στον τομέα της βιοποικιλότητας.

Κατά την περίοδο αναφοράς, οι βασικοί δείκτες απόδοσης (KPIs) του Ομίλου περιλαμβάνουν μετρήσεις που αφορούν την αποκατάσταση οικοσυστημάτων στις περιοχές όπου υπάρχει λιγνιτική δραστηριότητα, καθώς και τον αριθμό και το μέγεθος των εγκαταστάσεων που χωροθετούνται εντός προστατευόμενων περιοχών Natura 2000.

Οι Εταιρείες του Ομίλου εφαρμόζουν δράσεις⁴³ που αφορούν τους κύριους παράγοντες που προκαλούν απώλεια βιοποικιλότητας και σχετίζονται με τον μετριασμό και την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, τη ρύπανση του αέρα, τη διαχείριση των πόρων και την ευθυγράμμιση με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Οι εν λόγω πρωτοβουλίες συμβάλλουν στον περιορισμό της περιβαλλοντικής υποβάθμισης και στη διατήρηση της οικολογικής ισορροπίας, υποστηρίζοντας τη βιωσιμότητα των φυσικών οικοσυστημάτων.

Οι δράσεις⁴⁴ που υλοποιούνται συστηματικά από τις Εταιρείες του Ομίλου, είναι συνεχιζόμενες και διαρκείς ενώ σε περίπτωση που πρόκειται για νέα δράση που αναλήφθηκε το 2025, αυτό επεξηγείται. Η πρόοδος των δράσεων περιγράφεται κατά περίπτωση όπου υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία. Οι δράσεις κατηγοριοποιούνται στις ακόλουθες θεματικές:

1. Αποκατάσταση των εδαφών στις περιοχές των ορυχείων

Στο πλαίσιο εφαρμογής του Πλάνου Απολιγνιτοποίησης, η Μητρική Εταιρεία υλοποιεί μία σειρά από **προγράμματα περιβαλλοντικής αποκατάστασης** των εκτάσεων στις περιοχές των ορυχείων. Τα προγράμματα υλοποιούνται αμέσως μετά την αποδέσμευση μιας περιοχής από τις δραστηριότητες εκμετάλλευσης. Τα βασικά στάδια περιλαμβάνουν τη διάστρωση των τελικών επιφανειών, τον έλεγχο των κλίσεων των πρανών των αποθέσεων αγόνων, τον έλεγχο της γονιμότητας των εδαφών και τη διάστρωση φυτικής γης, τη δενδροφύτευση δασικών ειδών και τη δημιουργία εκτάσεων γενικής χρήσης. Ειδικότερα σε ότι αφορά τις δενδροφυτεύσεις, η Εταιρεία αποσκοπεί στη δημιουργία εκτάσεων δασικής βλάστησης που συνεισφέρουν στην προστασία του περιβάλλοντος και της βιοποικιλότητας. Συνολικά, έχουν αποκατασταθεί 903,8 εκτάρια εδαφών, με μετατροπή τους σε αγροτικές, δενδροφυτευμένες και διαστρωμένες εκτάσεις για δενδροφύτευση, καθώς και διαστρωμένες εκτάσεις για Φ/Β. Αναλυτικά οι αποκαταστάσεις περιγράφονται στον ακόλουθο πίνακα.

Πίνακας Ε4.2: Αποκαταστάσεις για το 2025

Χρήσεις γης	Σύνολο (εκτάρια)
Διαστρώσεις	200,5
Διαστρώσεις Φ/Β	312,6
Δεντροφυτεύσεις	176,5
Γεωργικές εκτάσεις	214,2
Σύνολο	903,8

Επιπλέον, η ΔΕΗ Α.Ε. υλοποιεί λεπτομερή αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης της βιοποικιλότητας στις περιοχές των ορυχείων με την εκπόνηση Θεματικών Οικολογικών Μελετών (ΘΟΜ) που αφορούν την καταγραφή της πανίδας και της χλωρίδας, των οικοτόπων και των οικοσυστημικών υπηρεσιών. Στο πλαίσιο των ΘΟΜ, η Εταιρεία επιδιώκει να προσδιοριστεί η κατάσταση της βιοποικιλότητας της περιοχής, η δυνατότητα ανάκαμψης και οι στόχοι αποκατάστασης.

⁴³ Οι εν λόγω δράσεις παρουσιάζονται αναλυτικά στα σχετικά κεφάλαια.

⁴⁴ Σημειώνεται ότι, ο Όμιλος ΔΕΗ ενσωματώνει, κατά περίπτωση, τις απόψεις των τοπικών πληθυσμών με γνώση στα θέματα βιοποικιλότητας, στις δράσεις που υλοποιεί και σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Ακόμη, δεν χρησιμοποιήθηκαν αντισταθμίσεις για τη βιοποικιλότητα στις δράσεις που παρουσιάζονται στο κεφάλαιο «2.5 Βιοποικιλότητα».

Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η οργανωμένη προσπάθεια στην περιοχή του ορυχείου Αμυνταίου, όπου μετά την ολοκλήρωση της εκμετάλλευσης δημιουργήθηκε ταμιευτήρας νερού εντός της εναπομένουσας εκσκαφής. Σύμφωνα με τη μελέτη «Διερεύνηση Χωροχρονικής Ανάπτυξης της Εσωτερικής Λίμνης Αποκατάστασης Ορυχείου Αμυνταίου», ο ταμιευτήρας αναμένεται, λόγω υπόγειων εισροών και επιφανειακών απορροών, να εξελιχθεί τις επόμενες δεκαετίες σε λίμνη σημαντικού μεγέθους και βάθους.

Για τη συστηματική τεκμηρίωση της οικολογικής κατάστασης της περιοχής, εκπονούνται επτά ΘΟΜ, με τη συμμετοχή αρμόδιων επιστημονικών φορέων και εξειδικευμένων ερευνητών. Οι μελέτες αυτές θα ενοποιηθούν σε μία ολοκληρωμένη μελέτη βάσης, η οποία θα προσδιορίσει την υφιστάμενη κατάσταση της βιοποικιλότητας, τις δυνατότητες ανάκαμψης του οικοσυστήματος και τους στόχους της αποκατάστασης.

Ο Όμιλος ΔΕΗ μέσω της Μητρικής Εταιρείας αναπτύσσει σημαντικές πρωτοβουλίες φυσικών απορροφήσεων, με επίκεντρο το Πρόγραμμα Φυτεύσεων Δασικών Ειδών. Πρόκειται για ένα μακροπρόθεσμο πρόγραμμα περιβαλλοντικής αποκατάστασης των ορυχείων που ενισχύει τη βιοποικιλότητα και συμβάλλει ουσιαστικά στη δέσμευση άνθρακα. Μέχρι 31.12.2025 έχουν αποκατασταθεί 9.585,7 εκτάρια (που αφορούν σε αγροτικές εκτάσεις, δενδροφυτευμένες εκτάσεις, διαστρωμένες εκτάσεις για δενδροφύτευση και διαστρωμένες εκτάσεις για Φ/Β) και έχουν φυτευτεί 8 εκατ. δέντρα, δημιουργώντας νέες εκτάσεις βιοποικιλότητας σε περιοχές που επηρεάστηκαν από τη μακροχρόνια εξόρυξη λιγνίτη.

2. Κατασκευή και λειτουργία έργων ΑΠΕ

Στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Οδηγίας για την Εκτίμηση Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων, κατά την περιβαλλοντική αδειοδότηση μέσω των **Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ)**, και όπου εφαρμόζεται, μέσω των Πρότυπων Περιβαλλοντικών Δεσμεύσεων (ΠΠΔ), αξιολογούνται οι επιπτώσεις που ενδέχεται να προκύψουν από την κατασκευή και λειτουργία των έργων ΑΠΕ. Η Περιβαλλοντική Μελέτη κάθε έργου λαμβάνει υπόψη τη χωροθέτηση, τα χαρακτηριστικά του φυσικού περιβάλλοντος και την οικολογική κατάσταση της περιοχής τεκμηριώνοντας τις πιθανές επιπτώσεις με βάση την ανάλυση των υφιστάμενων περιβαλλοντικών συνθηκών. Στις περιπτώσεις όπου εντοπίζονται σημαντικές επιπτώσεις, επανασχεδιάζονται οι παράμετροι του έργου, εφαρμόζονται οι βέλτιστες διαθέσιμες τεχνικές και υιοθετείται η ιεράρχηση μετριασμού – αποφυγή, ελαχιστοποίηση, αποκατάσταση, αντιστάθμιση – μέσω κατάλληλου σχεδίου περιβαλλοντικής διαχείρισης.

Για έργα εντός ή σε γειτνίαση με περιοχές του δικτύου Natura 2000, η Περιβαλλοντική Μελέτη συνοδεύεται απαραίτητα από την **Ειδική Οικολογική Αξιολόγηση (ΕΟΑ)**, σύμφωνα με το άρθρο 6 (παρ. 3) της Οδηγίας 92/43/ΕΟΚ και την εκάστοτε εθνική νομοθεσία, με σκοπό την εκτίμηση τυχόν επιπτώσεων στην ακεραιότητα των προστατευόμενων τόπων. Επιπλέον, η PPC Renewables Romania SRL καταρτίζει σε τακτική βάση εκθέσεις βιοποικιλότητας από πιστοποιημένους ειδικούς, σύμφωνα με την εθνική νομοθεσία (ΥΑ 1.682/2023 και Ν. 292/2018). Οι εκθέσεις αυτές αποτελούν βασικό εργαλείο τεκμηρίωσης της συμμόρφωσης με τους στόχους διατήρησης των προστατευόμενων περιοχών και της έκδοσης των περιβαλλοντικών αδειών.

Με την ολοκλήρωση της διαδικασίας, εκδίδεται η **Απόφαση Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ)**, η οποία καθορίζει τους όρους και υποχρεώσεις για την κατασκευή, λειτουργία και παρακολούθηση της κάθε εγκατάστασης καθώς και για την αποξήλωση του εξοπλισμού και την αποκατάσταση του χώρου επέμβασης μετά το τέλος ζωής του έργου. Μέσω των ΑΕΠΟ σε ορισμένες περιπτώσεις τίθεται σε εφαρμογή **Πρόγραμμα Περιβαλλοντικής Παρακολούθησης (ΠΠΠ)**, με ετήσια υποβολή των αποτελεσμάτων στις αρμόδιες αρχές, ώστε να διασφαλίζεται η συμμόρφωση με τους όρους της άδειας και η αποτελεσματικότητα των μέτρων μετριασμού.

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εφαρμόζει τα Προγράμματα αυτά σε όλα τα έργα ΑΠΕ που αναπτύσσει, όπως τα μικρά υδροηλεκτρικά, εξασφαλίζοντας τη μέτρηση ποιοτικών δεικτών (π.χ. ποιότητα νερού, υδρολογικές παραμέτρους) και την παρακολούθηση της βιοποικιλότητας, συμπεριλαμβανομένων της ορνιθοπανίδας και της ιχθυοπανίδας. Με τον τρόπο αυτό διασφαλίζεται η αποτελεσματική εφαρμογή των μέτρων μετριασμού, η προστασία του περιβάλλοντος καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των έργων και η συμμόρφωση με τις αρχές βιώσιμης ανάπτυξης. Ταυτόχρονα, η εφαρμογή αυτών των μέτρων εξασφαλίζει ότι τα έργα της ΔΕΗ Ανανεώσιμες λειτουργούν με σεβασμό στο περιβάλλον, συνεισφέροντας παράλληλα στην παραγωγή καθαρής ενέργειας και στην αειφόρο ανάπτυξη των τοπικών κοινοτήτων.

Ακόμη, οι Εταιρείες του Ομίλου υλοποιούν μία σειρά από δράσεις οι οποίες περιλαμβάνουν:

- **Δασοτεχνικά έργα** στις θέσεις των έργων ΑΠΕ.
- Την **παρακολούθηση των επιπτώσεων στην ορνιθοπανίδα** κατά τη φάση λειτουργίας και κατασκευής των έργων, κατά περίπτωση.
- Την **εγκατάσταση συστημάτων αποτροπής πρόσκρουσης πτηνών (NVBird)** σε ανεμογεννήτριες συνδυαστικά με την καταγραφή και ανάλυση των σχετικών δεδομένων.

Ειδικότερα, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. εντός του 2025 ολοκλήρωσε τις ακόλουθες δράσεις:

- Προγράμματα παρακολούθησης της ορνιθοπανίδας στα Αιολικά Πάρκα Λεύκες, Ακούμια, Κοπρινό, Ξηρολίμνη II και Κατταβιά και του συμπληρωματικού προγράμματος παρακολούθησης της ορνιθοπανίδας στο ΑΠ Ποταμιά Χίου.
- Εργασίες συντήρησης αναδάσωσης, μετά από τριετή περίοδο, που είχε υλοποιηθεί στο πλαίσιο της εγκατάστασης του Φωτοβολταϊκού Πάρκου Βλαχοπήγαδο και της συντήρησης αναδάσωσης, στο πλαίσιο της εγκατάστασης του έργου Αιολικού Πάρκου Αμπέλια Πλατανάκια.
- Εγκατάσταση συστημάτων αποτροπής πρόσκρουσης πτηνών στα έργα ΑΠ Ακούμια και ΑΠ Κοπρινό.

Σε συνέχεια των παραπάνω δράσεων, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. έχει προγραμματίσει στοχευμένες δράσεις αποκατάστασης και προστασίας του περιβάλλοντος και της ορνιθοπανίδας, με σκοπό την ενίσχυση της οικολογικής αξίας των περιοχών όπου δραστηριοποιείται και τη διασφάλιση της βιώσιμης λειτουργίας των έργων της. Πιο συγκεκριμένα, προγραμματίζεται:

- Διενέργεια διαδικασίας ανάθεσης για τη φυτοτεχνική αποκατάσταση στο ΑΠ Αμπέλια Πλατανάκια, για τη συνέχιση του Προγράμματος Περιβαλλοντικής Παρακολούθησης στο ΑΠ Φραγκάκι.
- Ολοκλήρωση των εργασιών φυτοτεχνικής αποκατάστασης στα ΑΠ Φραγκάκι – Άνδρου και Κουκούλι – Σιάτιστα Κοζάνης.

Τέλος, στο πλαίσιο της περιβαλλοντικής αδειοδότησης των έργων, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας δημόσιας διαβούλευσης, καθώς και μέσω στοχευμένων διαβουλεύσεων των Εταιρειών του Ομίλου, καταγράφονται και συνεκτιμώνται οι απόψεις του ενδιαφερόμενου κοινού και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών, ενώ τεκμηριωμένα σχόλια λαμβάνονται υπόψη κατά το σχεδιασμό των έργων και την εφαρμογή των μέτρων μετριασμού.

3. Υδροηλεκτρικοί σταθμοί (ΥΗΣ)

Η Μητρική Εταιρεία εκπονεί μελέτες σε συνεργασία με ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα και επιστημονικούς φορείς και υλοποιεί δράσεις στην ευρύτερη περιοχή δραστηριότητας των υδροηλεκτρικών σταθμών (ΥΗΣ), με στόχο την ασφαλή λειτουργία των εγκαταστάσεων και την προστασία των οικοτόπων και των ειδών. Οι δράσεις περιλαμβάνουν:

- Τον προγραμματισμό της λειτουργίας των μονάδων των ΥΗΣ με σκοπό τη διασφάλιση της **παροχέτευσης ελάχιστης οικολογικής παροχής στη κοίτη του ποταμού κατάντη των ΥΗΣ**, όπου απαιτείται. Παράλληλα, μέσω της δράσης επιδιώκεται η **κάλυψη των αναγκών άρδευσης και ύδρευσης** των παρακείμενων περιοχών.
- Τη **συλλογή μετεωρολογικών δεδομένων** σε επιλεγμένες θέσεις με σκοπό τον εντοπισμό πιθανών αλλαγών στο μικροκλίμα της ευρύτερης περιοχής των έργων ΥΗΣ της ΔΕΗ Α.Ε.
- Την αναβάθμιση **του αυτόματου τηλεμετρικού δικτύου μέτρησης φυσικοχημικών και μετεωρολογικών δεδομένων** και την αποθήκευση των δεδομένων στους κατά τόπους ΥΗΣ, καθώς και στον κεντρικό διακομιστή της Διεύθυνσης Εκμετάλλευσης Υδροηλεκτρικής Παραγωγής, της ΔΕΗ Α.Ε.
- Τους τακτικούς **καθαρισμούς** στην άμεση περιοχή των φραγμάτων και καθαρισμούς της επιφάνειας των ταμιευτήρων από ξύλα και απορρίμματα.
- Την εκπόνηση **ειδικών περιβαλλοντικών μελετών** για την ορνιθοπανίδα και την ιχθυοπανίδα της ευρύτερης περιοχής επιλεγμένων ΥΗΣ (Λάδωνα, Ιλαρίωνα, Μετσοβίτικο, Πουρνάρι I και II, Πλαστήρας). Είναι επίσης σε εξέλιξη δύο Μελέτες Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης (ΜΕΟΑ) κατηγορίας Α για τους ΥΗΣ του Συγκροτήματος Αλιάκμονα.
- Την κατασκευή **έργων και κατάλληλων διατάξεων**, όπως ο ιχθυοδιάδρομος στο υδροηλεκτρικό έργο (ΥΗΕ) Μετσοβίτικο, με σκοπό να εξασφαλίζεται η ανεμπόδιστη διέλευση της ιχθυοπανίδας, υποστηρίζοντας τη φυσική της κινητικότητα. Συνδυαστικά, υλοποιούνται ολοκληρωμένα προγράμματα παρακολούθησης της κατάστασης της ιχθυοπανίδας, τακτικοί έλεγχοι και δειγματοληψίες βιολογικών και φυσικοχημικών παραμέτρων.
- Την υλοποίηση **δασοτεχνικών διευθετήσεων και μελετών** για την αποκατάσταση της δασικής βλάστησης των διαταραχθέντων χώρων.

Η Μητρική Εταιρεία διατηρεί ολοκληρωμένο Σχέδιο Παρακολούθησης της Βιοποικιλότητας στην ευρύτερη περιοχή των Υδροηλεκτρικών Σταθμών του Συγκροτήματος Νέστου, σε συνεργασία με το ΕΚΒΥ, που περιλαμβάνει προγράμματα παρακολούθησης της Ευρασιατικής Βίδρας (*Lutra lutra*), των αμφιβίων/ερπετών, θηλαστικών (πλην βίδρας), ορνιθοπανίδας και χειροπτερόντων.

Επιπλέον, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. έχει προγραμματίσει τη συνέχιση του προγράμματος παρακολούθησης ορνιθοπανίδας σε 12 ΑΠ και 1 Μικρό Υδροηλεκτρικό Σταθμό (ΜΥΗΣ). Στο πλαίσιο λειτουργίας των ΜΥΗΣ, υλοποίησε πέρα από την παρακολούθηση της ορνιθοπανίδας και μια σειρά από περιβαλλοντικές και υποστηρικτικές δράσεις, όπως παρακολούθηση και διασφάλιση της οικολογικής παροχής νερού στα ρέματα, έλεγχος ποιότητας υδάτων και υδρολογικών στοιχείων, καταγραφή και προστασία ιχθυοπανίδας, αποκατάσταση τοπίου με φυτεύσεις και αντιδιαβρωτικά έργα, και παρακολούθηση άλλων ειδών πανίδας.

4. Δίκτυα διανομής για τις επιπτώσεις στα προστατευόμενα είδη

Οι Εταιρείες Διανομής του Ομίλου ΔΕΗ, διαχειρίζονται εκτεταμένα δίκτυα υποδομών που συχνά διέρχονται από περιοχές υψηλής οικολογικής αξίας. Αναγνωρίζοντας τον αντίκτυπό τους στη βιοποικιλότητα και ιδιαίτερα στην πανίδα των ευαίσθητων οικοσυστημάτων, οι Εταιρείες υλοποιούν μια σειρά από δράσεις οι οποίες περιλαμβάνουν:

- ο Την **υπογειοποίηση τμημάτων του εναέριου δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας** σε περιοχές συχνής διέλευσης πτηνών, όπου υφίσταται κίνδυνος πρόσκρουσης στους εναέριους αγωγούς. Στόχο αποτελεί η πρόληψη των περιστατικών απώλειας της ορνιθοπανίδας λόγω ηλεκτροπληξίας ή πρόσκρουσης. Συνολικά, το 2025, υπογειοποιήθηκε δίκτυο συνολικού μήκους περίπου 130 χλμ., εκ των οποίων τα 112 χλμ. εντός δασικών εκτάσεων.
- Την τοποθέτηση μονωτικών καλυμμάτων σε εξοπλισμό Υποσταθμών (Υ/Σ) και Κέντρων Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ), καθώς και των γραμμών του δικτύου για την αποφυγή ηλεκτροπληξίας. Ακόμη, τοποθετούνται **κόκκινα προστατευτικά στεφάνια** σε διακόπτες ισχύος και αποζεύκτες, για την αποτροπή αναρρίχησης και επαφής της χερσαίας πανίδας με στοιχεία της εγκατάστασης και αποφυγή ενδεχόμενης ηλεκτροπληξίας. Συνολικά, το 2025 τοποθετήθηκαν μονωτικά καλύμματα σε 72 στύλους Μέσης Τάσης (ΜΤ), ενώ αντικαταστάθηκαν περίπου 66,5 χλμ. δικτύου με συνεστραμμένα καλώδια ή καλυμμένους αγωγούς. Χαρακτηριστικό παράδειγμα αποτελεί η περιοχή της Τουρλίδας Μεσολογίου, όπου, στο πλαίσιο Μνημονίου Συνεργασίας που υπεγράφη με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία για το έργο Pelican Way of LIFE και τη μείωση της θνησιμότητας του Αργυροπελεκάνου σε προστατευόμενη περιοχή του Δικτύου Natura 2000, υλοποιήθηκε η αντικατάσταση γυμνών αγωγών ΜΤ του εναέριου δικτύου με καλυμμένους αγωγούς, συνολικού μήκους περίπου 4 χλμ.
- Την **τοποθέτηση τεχνητών φωλιών** για την αύξηση των κατάλληλων διαθέσιμων θέσεων φωλεοποίησης και την προσέλκυση της ορνιθοπανίδας, καθώς και την επισκευή, αντικατάσταση και μετατόπιση των φωλιών. Στην Ελλάδα οι δράσεις υλοποιούνται με βάση τις κατευθύνσεις που δίνονται από τις τοπικές Μονάδες Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών (ΜΔΠΠ) του Οργανισμού Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής (ΟΦΥΠΕΚΑ). Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. παραχώρησε καλαθοφόρο όχημα και εξειδικευμένο προσωπικό για την ασφαλή προσέγγιση φωλιών που βρίσκονται σε στύλους του δικτύου. Παράλληλα, οι δράσεις περιλαμβάνουν την **τοποθέτηση διατροφικών πουλιών** κατά μήκος των γραμμών). Κατά το 2025 τοποθετήθηκαν συνολικά 191 φωλιές στην Ελλάδα και 51 στην Ρουμανία, και πραγματοποιήθηκαν εργασίες συντήρησης και επισκευής σε 41 φωλιές στην Ελλάδα.
- Τη **δακτυλίωση νεοσσών πελαργών**, στο πλαίσιο συνεργασιών με τις τοπικές Μονάδες Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών (ΜΔΠΠ) του Οργανισμού Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής (ΟΦΥΠΕΚΑ) και άλλους συνεργαζόμενους φορείς. Για το έτος 2025 καταγράφηκαν πάνω από 72 δακτυλιωμένοι νεοσσοί πελαργοί στην Ελλάδα, με το Φεστιβάλ Πελαργών στον Έβρο να αποτελεί χαρακτηριστικό και ιδιαίτερα επιτυχημένο παράδειγμα σχετικών δράσεων.
- Τη **συμμετοχή σε Ευρωπαϊκά Προγράμματα**, όπως τα **προγράμματα LIFE**, για την προστασία της βιοποικιλότητας και των προστατευόμενων ειδών, όπως ο αργυροπελεκάνος και ο σπιζαετός. Στο πλαίσιο αυτών των προγραμμάτων, πραγματοποιούνται συναντήσεις για τον εντοπισμό των κρίσιμων σημείων στα οποία απαιτείται παρέμβαση με σκοπό τη μείωση των κινδύνων. Οι σχετικές δράσεις εστιάζουν στην πρόληψη των ατυχημάτων σύγκρουσης και ηλεκτροπληξίας για την ευρύτερη αποτροπή της απώλειας βιοποικιλότητας. Ενδεικτικά, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., μέσω της συμμετοχής στο πρόγραμμα LIFE Bonelli eastMed για τη διατήρηση του σπιζαετού στην Ανατολική Μεσόγειο, το οποίο υλοποιείται σε περιοχές του Δικτύου Natura 2000 σε Ελλάδα και Κύπρο, τοποθέτησε μονωτικά καλύμματα σε κατασκευές κορυφής εντοπισμένων στύλων του Εναέριου Δικτύου Μέσης Τάσης στην ηπειρωτική και νησιωτική Ελλάδα. Οι εργασίες αυτές, που αφορούσαν την αποφυγή συμβάντων ηλεκτροπληξίας σε περιοχές των νομών Ηρακλείου, Ρεθύμνου και Χανίων, καθώς και της Ανατολικής Μάνης, της Άνδρου και της Τήλου, ολοκληρώθηκαν εντός του 2025, με συνολικά 64 στύλους να φέρουν μονωτικά καλύμματα. Ακόμα, η PPC Retele Electrice Romania S.A., ολοκλήρωσε εντός του 2025 το έργο LIFE19 NAT/SK/001023 “Danube Free Sky” (2020–2026), στο πλαίσιο του οποίου τοποθετήθηκαν 900 εκτροπείς σε γραμμές Μέσης (ΜΤ) και 267 σε γραμμές ΥΤ, με σκοπό τη μείωση των κινδύνων για την ορνιθοπανίδα. Συνολικά, το 2025, οι Εταιρείες του Ομίλου συμμετείχαν σε 7 προγράμματα.

5. Συνεργασίες με οργανισμούς και φορείς

Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ υποστηρίζουν και συμμετέχουν σε δράσεις οργανισμών και φορέων, όπως η περιβαλλοντική οργάνωση iSea και οι μη κυβερνητικές οργανώσεις Rewilding Romania, Milvus Group Bird and Nature Protection Association και Wild Watch, για την προώθηση της περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης και την προστασία της βιοποικιλότητας. Ακόμη, υποστηρίζονται σταθερά σύλλογοι και ιδρύματα, όπως ο σύλλογος ANIMA (Σύλλογος Προστασίας και Περίθαλψης Άγριας Ζωής), για την περίθαλψη των τραυματισμένων πουλιών και την υλοποίηση εκπαιδευτικών περιβαλλοντικών προγραμμάτων.

Το 2025, η ΔΕΗ Α.Ε. συνεργάστηκε με την iSea και το πανελλήνιο Σωματείο Αλιευτικού Τουρισμού Επαγγελματιών Αλιέων, για τον καθαρισμό δυσπρόσιτων περιοχών σημαντικής περιβαλλοντικής αξίας, όπου η συσσώρευση απορριμμάτων είναι έντονη αλλά συχνά αθέατη. Οι δράσεις πραγματοποιήθηκαν σε τρεις επιλεγμένες περιοχές του δικτύου Natura 2000, συμβάλλοντας στην αποκατάσταση του θαλάσσιου οικοσυστήματος.

Επιπλέον, συνεχίστηκε η συνεργασία με το Διαβαλκανικό Κέντρο Περιβάλλοντος, το Ελληνικό Κέντρο Βιοτόπων-Υγροτόπων (ΕΚΒΥ), τον Φορέα Διαχείρισης Εθνικού Πάρκου Βορείου Πίνδου, το Ελληνικό Κέντρο Θαλασσίων Ερευνών (ΕΛΚΕΘΕ), τις Μονάδες Διαχείρισης Προστατευόμενων Περιοχών (ΜΔΠΠ), Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο, Πανεπιστήμιο Πατρών, Πανεπιστήμιο Θεσσαλίας και Δήμους για:

- Την παρακολούθηση της κατάστασης των υδάτων των ταμιευτήρων των υδροηλεκτρικών σταθμών, της ιχθυοπανίδας και του υδρογραφικού δικτύου.
- Τη συντήρηση και λειτουργία του αυτόματου τηλεμετρικού δικτύου και τη μελέτη και αντιμετώπιση ξενικών ειδών.
- Την υλοποίηση Σχεδίων Παρακολούθησης αμφιβίων/ερπετών και θηλαστικών που ζουν στις περιοχές των ΥΗΣ.
- Την υλοποίηση ερευνητικών έργων και μελετών που σχετίζονται με τη λειτουργία των ΥΗΣ και την παρακολούθηση της ιχθυοπανίδας και των προστατευτέων στοιχείων.

Αντίστοιχα η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εντός του 2025 συνεργάστηκε με την ΑΜΚΕ ΤΥΤΩ για την υλοποίηση του Διεθνούς Συνεδρίου “ΤΥΤΩ Barn Owl 2025”, συμβάλλοντας σε μια επιστημονική δράση που αναδεικνύει τον ρόλο της κουκουβάγιας *Tyto alba* ως φυσικού ελεγκτή των τρωκτικών.

Επιπλέον, συνεχίστηκε η συνεργασία με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία, καθώς κατατέθηκαν προτάσεις και επιστολές υποστήριξης σε πρόταση προγράμματος LIFE σε συνεργασία με την Ελληνική Ορνιθολογική Εταιρεία και τον ΑΔΜΗΕ. Παράλληλα, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υποστηρίζει την υλοποίηση δράσεων που προτείνονται από τον ΟΦΥΠΕΚΑ και την Εταιρεία Προστασίας Βιοποικιλότητας της Θράκης, στο πλαίσιο αντίστοιχων προτάσεων LIFE και εθνικών χρηματοδοτικών εργαλείων. Η υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων τελεί υπό την αίρεση της έγκρισης και χρηματοδότησης των σχετικών προτάσεων, με τα αποτελέσματα της αξιολόγησης να αναμένονται εντός του 2026.

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. συμμετέχει στην νέα συνεργασία του Ομίλου ΔΕΗ με τον Οργανισμό Hydropower Sustainability Alliance (HSA), με στόχο την ενσωμάτωση βέλτιστων διεθνών πρακτικών σε όλο το υδροηλεκτρικό χαρτοφυλάκιο (συμπεριλαμβανομένων και των ΜΥΗΣ), καθώς και την επιτάχυνση της επίτευξης των στόχων βιωσιμότητας του Ομίλου μέσα από την αξιολόγηση και να βελτίωση της ESG απόδοσης των υφιστάμενων και υπό ανάπτυξη υδροηλεκτρικών και αντλησιοταμιευτικών έργων της ΔΕΗ, χρησιμοποιώντας το Hydropower Sustainability Standard (HSS) και την πιστοποίησή του Ομίλου ΔΕΗ βάσει του προτύπου HSS.

Οι συνεργασίες περιλαμβάνουν τη Ρουμανική Ορνιθολογική Εταιρεία, τη Διοίκηση της Βιόσφαιρας του Δέλτα του Δούναβη και εκπαιδευτικά ιδρύματα, με στόχο την εφαρμογή μέτρων προστασίας ειδών στο εναέριο δίκτυο διανομής. Η PPC Retele Electrice Romania S.A. υλοποίησε δράσεις όπως η εφαρμογή “Look at the Stork” για τη χαρτογράφηση φωλιών πελαργών και η εγκατάσταση συστημάτων παρακολούθησης σε φωλιές επί πυλώνων Υψηλής Τάσης, ενισχύοντας τη γνώση για τη συμπεριφορά των πτηνών και τη λήψη προστατευτικών μέτρων. Παράλληλα, υποβλήθηκε νέο έργο LIFE («Return of the Griffon and Cinereous vultures...»), επιβεβαιώνοντας τη δέσμευση για αποκατάσταση και διατήρηση απειλούμενων ειδών.

Αναφορικά με τις δαπάνες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα, αφορούν το 2025 και συνοψίζονται στις κάτωθι:

Για τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., οι δαπάνες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και υλοποιήθηκαν κατά το έτος αναφοράς ανήλθαν σε συνολικά €522.045. Για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., οι δαπάνες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και υλοποιήθηκαν κατά το έτος αναφοράς αφορούν την οικονομική στήριξη φορέων και δράσεων αντιστοιχούν σε €197.000 ΟρΕκ. Για την PPC Renewables Romania SRL, οι δαπάνες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και υλοποιήθηκαν κατά το έτος αναφοράς, αφορούν την εκπόνηση εκθέσεων παρακολούθησης της βιοποικιλότητας σε προστατευόμενες περιοχές, με κύριες κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) ύψους €25.379,80⁴⁵, οι οποίες καταχωρήθηκαν ως κεφαλαιοποιημένες δαπάνες περιβαλλοντικών μελετών και συμβουλευτικών υπηρεσιών. Για την PPC Retele Electrice Romania S.A., οι δράσεις που υλοποιήθηκαν κατά το έτος αναφοράς περιλαμβάνουν λειτουργικές δαπάνες (ΟρΕκ) ύψους €20.125,27, κύριες κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) ύψους 156.167,38€, καθώς και πρόσθετες λειτουργικές δαπάνες συνολικού ύψους €3.521,39. Δαπάνες που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα σχετικά με επόμενες περιόδους αναφοράς, δεν παρουσιάζονται στην παρούσα Έκθεση. Τα ποσά περιλαμβάνονται στην χρηματοοικονομική θέση και στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου.

⁴⁵ Η μετατροπή από Λέου Ρουμανίας (RON) σε ευρώ (EUR) πραγματοποιήθηκε με τη χρήση δείκτη ισοτιμίας 1 RON = 0,20 EUR για όλα τα χρηματικά ποσά των εταιρειών της Ρουμανίας.

2.5.5 Στόχοι [E4-4]

Ο Όμιλος δεν έχει θέσει ακόμη εξειδικευμένους, μετρήσιμους, χρονικά οριοθετημένους στόχους για τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα, καθώς και για την αντιμετώπιση των συναφών σημαντικών επιπτώσεων, εξαρτήσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Ωστόσο, παραμένει αφοσιωμένος στη διατήρηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων, μέσω των δεσμεύσεων των πολιτικών και των συναφών δράσεων καθώς και της υλοποίησης των στόχων που σχετίζονται με τους βασικούς παράγοντες απώλειας της βιοποικιλότητας.

Επιπλέον, η Μητρική Εταιρεία βρίσκεται σε διαδικασία διαμόρφωσης στόχων και συναφών διαδικασιών παρακολούθησης της αποτελεσματικότητας στόχων, δράσεων και πολιτικών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα. Συγκεκριμένα, όπως αναφέρεται και στην ενότητα «2.4.4 Δράσεις» του παρόντος κεφαλαίου, η Μητρική Εταιρεία, μέσω της συμμετοχής της στο Science Based Targets Network (SBTN) έχει ήδη εκκινήσει τη διαδικασία ανάπτυξης επιστημονικά τεκμηριωμένων στόχων.

2.5.6 Δείκτες [E4-5, SBM-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ παρακολουθεί τις εγκαταστάσεις εντός ευαίσθητων περιοχών, ως προς τη βιοποικιλότητα και γνωστοποιεί τον αριθμό, τη γεωγραφική περιοχή και την έκταση αυτών που ανήκουν, μισθώνονται ή τελούν υπό διαχείριση περιοχές NATURA 2000, Καταφυγίων Άγριας Ζωής (ΚΑΖ), Εθνικών Πάρκων και άλλων ευαίσθητων περιοχών ως προς τη βιοποικιλότητα (Τόπος Ιδιαίτερου Φυσικού Κάλλους (ΤΙΦΚ), Ζώνη Ειδικής Προστασίας (ΖΕΠ) και Ειδική Ζώνη Προστασίας (ΕΖΠ) κλπ.). Οι εν λόγω περιοχές αποτελούν σημαντικό άξονα της προστασίας της φύσης στις χώρες δραστηριοποίησης του Ομίλου, και καθώς η οικολογική τους κατάσταση ενδεχομένως να εμφανίζει σημαντικές προκλήσεις, η ορθή τους διαχείριση κρίνεται αναγκαία, για τη διατήρηση του οικολογικού πλούτου.

Οι εγκαταστάσεις αφορούν Θερμοηλεκτρικούς Σταθμούς (ΘΗΣ), Ατμοηλεκτρικούς Σταθμούς (ΑΗΣ), Αυτόνομους Σταθμούς Παραγωγής (ΑΣΠ), Τοπικούς Σταθμούς Παραγωγής (ΤΣΠ), Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ), Υδροηλεκτρικά Έργα (ΥΗΕ), φράγματα, δασοτεχνικές διευθετήσεις, χώρους διάθεσης αποβλήτων, Υποσταθμούς (Υ/Σ), Κέντρα Υπερυψηλής Τάσης (ΚΥΤ), Αιολικά (ΑΠ) και Φωτοβολταϊκά (ΦΒ) Πάρκα και Μικρούς Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΜΥΗΣ) και οι τιμές των εκτάσεων τους εντός προστατευόμενων περιοχών δεν πιστοποιούνται από εξωτερικό φορέα.

Συγκεκριμένα, εντός του έτους αναφοράς, καταγράφηκαν οι ακόλουθες εγκαταστάσεις εντός περιοχών NATURA, Καταφυγίων Άγριας Ζωής (ΚΑΖ), Εθνικών Πάρκων κ.α.:

Πίνακας Ε4.3: Εγκαταστάσεις εντός περιοχών NATURA, ΚΑΖ, Εθνικών Πάρκων κ.ά.

Εγκατάσταση	Είδος προστατευόμενης περιοχής ⁴⁶	Γεωγραφική περιοχή / περιφερειακή ενότητα	Έκταση εντός προστατευόμενης περιοχής (εκτάρια)
Εγκαταστάσεις ΔΕΗ Α.Ε. εντός περιοχών NATURA, ΚΑΖ, Εθνικών Πάρκων κ.ά.			
ΥΗΣ Ασωμάτων	NATURA	Ημαθίας	298,00
ΥΗΣ Άγρας	NATURA	Πέλλας	941,00
ΥΗΣ Π. Αώου	NATURA	Ιωαννίνων	1.163,00
ΥΗΣ Θησαυρού	NATURA	Δράμας	2.725,00
ΥΗΣ Πλατανόβρυσης	NATURA	Δράμας	263,00
ΥΗΣ Πλαστήρας	NATURA	Καρδίτσας	2.356,00
Φράγμα Παπαδιάς	NATURA	Φλώρινας	75,00
ΥΗΕ Μεσοχώρας	NATURA	Τρικάλων	37,00
ΑΣΠ Καρπάθου	NATURA	Καρπάθου -Ηρωικής Νήσου Κάσου	0,16
ΑΣΠ Πάρου	NATURA	Πάρου	0,01
ΑΣΠ Λήμνου	NATURA	Λήμνου	0,003
ΤΣΠ Αγαθονησίου	NATURA	Καλύμνου	0,20
ΤΣΠ Αγ. Ευστράτιου	NATURA	Λήμνου	0,25

⁴⁶ Το οικολογικό προφίλ των προστατευόμενων περιοχών ταυτίζεται με το είδος των προστατευόμενων περιοχών που παρουσιάζεται στον πίνακα. Οι τιμές των εκτάσεων των εγκαταστάσεων εντός προστατευόμενων περιοχών δεν πιστοποιούνται από κάποιον εξωτερικό φορέα. Για το 2025 έχουν ενταχθεί και εγκαταστάσεις που βρίσκονται εντός επιπλέον προστατευόμενων περιοχών, πέραν των περιοχών NATURA.

ΤΣΠ Αντικυθήρων	NATURA	Νήσων – Περιφέρεια Αττικής	0,29
ΤΣΠ Ακριών	NATURA	Καλύμνου	0,35
ΤΣΠ Γαύδου	NATURA	Χανίων	0,42
ΤΣΠ Μεγίστης	NATURA	Ρόδου	0,81
ΑΗΣ Μελίτη	NATURA	Φλώρινας	78,26
Χώρος Διάθεσης ΑΗΣ Μελίτη	NATURA	Φλώρινας	116,60
ΘΗΣ Νοτίου Ρόδου	NATURA	Ρόδου	3,13
ΤΣΠ Ερεϊκούσσας	NATURA	Κέρκυρας	0,23
Δασοτεχνική Διευθέτηση Χειμάρρου «Μύλος»	NATURA	Τρικάλων	169,30
Δασοτεχνική Διευθέτηση «Ανώνυμου» Χειμάρρου περιοχής «Γλύστρας»	NATURA	Τρικάλων	11,54
ΥΗΣ Λάδωνα	KAZ	Αρκαδίας	1,00
ΥΗΣ Πουρνάρι Ι	KAZ	Άρτας	1.466,00
ΥΗΣ Ιλαρίωνα	KAZ	Γρεβενών & Κοζάνης	533,00
ΥΗΣ Άγρα	KAZ	Πέλλας	* συμπεριλαμβάνεται στη περιοχή NATURA του ΥΗΣ Άγρας
Φράγμα Παπαδιάς	KAZ	Φλώρινας	* συμπεριλαμβάνεται στη περιοχή NATURA του Φράγματος Παπαδιάς
ΥΗΣ Πλαστήρα	KAZ	Καρδίτσας	* συμπεριλαμβάνεται στη περιοχή NATURA του ΥΗΣ Πλαστήρα
ΥΗΣ Πλατανόβρυσης	KAZ	Δράμας	0,31
ΥΗΣ Θησαυρού, ΥΗΣ Πλατανόβρυσης	Εθνικό Πάρκο	Δράμας	* συμπεριλαμβάνεται στη περιοχή NATURA του ΥΗΣ Θησαυρού και του ΥΗΣ Πλατανόβρυσης
ΥΗΣ Π. Αώου	Εθνικό Πάρκο	Ιωαννίνων	* συμπεριλαμβάνεται στη περιοχή NATURA του ΥΗΣ Αωού
Εγκαταστάσεις ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εντός περιοχών NATURA, KAZ, Εθνικών Πάρκων κ.ά.			
Υ/Σ Αξιούπολη	NATURA	Κιλκίς	0,94
Υ/Σ Κέχρος	NATURA	Ροδόπη	0,64
Υ/Σ Βάρης	NATURA	Καλλιθέα	1,06
Υ/Σ Λιβάδι	NATURA	Αλιβέρι	0,99
Υ/Σ Υλικής	NATURA	Θήβα	0,43
Υ/Σ Καμμένα Βούρλα	NATURA	Λαμία	1,27
Υ/Σ Σπερχειάδα	NATURA	Λαμία	0,82
ΚΥΤ Λάρισας	NATURA	Λάρισα	30,40
Υ/Σ Βούναινα	NATURA	Λάρισα	1,53
Υ/Σ Ελασσόνα	NATURA	Λάρισα	0,95
Υ/Σ Φάρσαλα	NATURA	Λάρισα	1,02
Υ/Σ Καλαμπάκα	NATURA	Τρίκαλα	1,36
Υ/Σ ΥΗΣ Μεσοχώρας	NATURA	Άρτα	0,72
Υ/Σ 150 kV Θησαυρού	NATURA	Δράμα	0,69

Υ/Σ Σκύδρα	NATURA	Έδεσσα	1,05
Υ/Σ Αμφίπολη	NATURA	Σέρρες	1,16
ΚΥΤ Μελίτης	NATURA	Φλώρινα	6,66
Υ/Σ Αιτωλικό	NATURA	Αργίριο	1,25
Υ/Σ Ιωάννινα Ι	NATURA	Ιωάννινα	1,94
Υ/Σ Ιωάννινα ΙΙ	NATURA	Ιωάννινα	1,11
Υ/Σ Λαμία	KAZ	Λαμία	2,80
Υ/Σ 150 kv Θησαυρού	KAZ	Δράμα	0,69
Υ/Σ Κοζάνη	KAZ	Κοζάνη	0,92
Υ/Σ Εορδαία (Πτολεμαΐδα ΙΙ)	KAZ	Κοζάνη	1,27
Υ/Σ Βάρδου	KAZ	Πολύγυρος	1,73
Υ/Σ Σορώνη	KAZ	Ρόδος	2,04
Υ/Σ Λήτη Λαγκάδας	Εθνικό Πάρκο	Δυτική Θεσσαλονίκη	0,85
Υ/Σ Κεραμωτή	Εθνικό Πάρκο	Καβάλα	1,40
Υ/Σ Άκτιο	Εθνικό Πάρκο	Άρτα	1,48
ΚΥΤ Αράχθου	Εθνικό Πάρκο	Άρτα	27,5
ΥΗΣ Λούρος	Εθνικό Πάρκο	Άρτα	0,19

Εγκαταστάσεις ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. εντός περιοχών NATURA, KAZ, Εθνικών Πάρκων⁴⁷ κ.ά.

ΑΠ Βίγλα Κατταβίας	NATURA	Ρόδος	5,07
ΑΠ Μαραθόκαμπος	NATURA	Σάμος	2,76
ΑΠ Μονή Τόπλου	NATURA	Λασιθι	39,40
ΑΠ Ποταμιά	NATURA	Χίος	0,96
ΑΠ Σιγρί	NATURA	Λέσβος	7,06
ΑΠ Ξερακιάς	NATURA	Κεφαλλονιά	30,42
ΦΒ Βλαχοπήγαδο	NATURA	Τρίκαλα	10,00
ΑΠ φραγκάκι	NATURA	Άνδρος	56,35
Υβριδικό Ικαρίας	NATURA	Ικαρίας	36,28
ΜΥΗΣ Αλμυρός	NATURA	Χανιά	8,29
ΜΥΗΣ Οινούσα	NATURA	Σέρρες	94,85
ΜΥΗΣ Άγιος Ιωάννης	NATURA	Σέρρες	155,33
ΜΥΗΣ Ελεούσα	NATURA	Χαλκηδόνα	0,09
ΜΥΗΣ Βορεινό	ΖΕΠ	Πέλλας	0,4
ΜΥΗΣ Αγία Βαρβάρα	ΕΖΔ	Ημαθία	83,70
ΜΥΗΣ Ιλαρίωνας	KAZ	Κοζάνη	0,40
ΑΠ Άγιος Σώζων	KAZ	Λήμνος	3,46
ΑΠ Άγιος Σώζων Επέκταση	KAZ	Λήμνος	1,64
ΑΠ Ριγανόλακκα - Παλιολήμερο	KAZ	Αιτωλοακαρνανία	7,42
ΑΠ Κουρομάντρι	KAZ	Αιτωλοακαρνανία	5,72
ΑΠ Μαρμάρι	KAZ	Εύβοια	20,70
ΑΠ Τηγάρι	KAZ	Μύκονος	3,88
ΑΠ Άγιος Ιωάννης	KAZ	Κάρπαθος	0,71

⁴⁷ Η καταγραφή αφορά στα έργα που έχουν λάβει άδεια λειτουργίας για ένα πλήρες έτος και η έκταση έργων έχει υπολογιστεί βάσει πολυγώνου εξασφάλισης γης. Επιπλέον, έχουν προσμετρηθεί και τμήματα εγκαταστάσεων που βρίσκονται σε απόλυτη γειτνίαση με τις προστατευόμενες περιοχές και έχουν άμεση επίδραση σε αυτές.

ΜΥΗΣ Λούρος (Repowering)	ΤΙΦΚ	Πρέβεζα	48,62
ΜΥΗΣ Παπαδιά	ΖΕΠ	Φλώρινα	0,19
Εγκαταστάσεις PPC Retele Electrice Romania S.A. εντός περιοχών NATURA, ΚΑΖ, Εθνικών Πάρκων κ.ά.			
Υ/Σ Ineu	NATURA	Αράντ	0,34
Υ/Σ Mamaia	NATURA	Κωνσταντζα	0,01
Υ/Σ Basarabi Racord Adanc	Εθνικό Πάρκο	Κωνσταντζα	0,06
Υ/Σ Cozla	Εθνικό Πάρκο	Καράς-Σεβερίν	1,65
Υ/Σ Moldova Noua	Εθνικό Πάρκο	Καράς-Σεβερίν	0,25
Υ/Σ Anina	Εθνικό Πάρκο	Καράς-Σεβερίν	0,25
Υ/Σ Prundu	Εθνικό Πάρκο	Γιούργκιου	0,51
Υ/Σ Puieni	Εθνικό Πάρκο	Γιούργκιου	0,21
Υ/Σ Crisan	Καταφύγιο Βιόσφαιρας του Δούναβη	Τουλσέα	0,64
Εγκαταστάσεις PPC Renewables Romania εντός περιοχών NATURA, ΚΑΖ, Εθνικών Πάρκων κ.ά.			
ΑΠ Corugea	NATURA	Τουλσέα	16,20
ΑΠ Agighiol	NATURA	Τουλσέα	0,71
ΑΠ Sălbatica 1	NATURA	Τουλσέα	1,34
ΑΠ Sălbatica 2	NATURA	Τουλσέα	0,02
ΑΠ Coronini	NATURA	Καράς-Σεβερίν	1,30
ΑΠ Modolva Nouă	NATURA	Τουλσέα	3,61
ΑΠ Cogeaalac	NATURA	Κωνσταντζα	0,02
ΥΗΣ Caraș-Severin	Εθνικό Πάρκο	Καράς-Σεβερίν	3,96
Σύνολο εγκαταστάσεων Ομίλου ΔΕΗ εντός περιοχών NATURA, ΚΑΖ, Εθνικών Πάρκων κ.ά.			
99 Εγκαταστάσεις			10.991,27

Στο πλαίσιο ενίσχυσης της διαφάνειας, ο Όμιλος ΔΕΗ γνωστοποίησε για το 2025 πληροφορίες για επιπλέον 37 εγκαταστάσεις σε περιοχές εντός Καταφυγίων Άγριας Ζωής (ΚΑΖ) και Εθνικών Πάρκων.

2.6 Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία [E5]

2.6.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία [IRO-1]

Ο Όμιλος ΔΕΗ, με σταθερή προσήλωση στη βιώσιμη ανάπτυξη, λειτουργεί με υπευθυνότητα και ευθυγραμμίζεται με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας, αναλαμβάνοντας στοχευμένες πρωτοβουλίες και υιοθετώντας βέλτιστες πρακτικές που προωθούν την εξοικονόμηση μη ανανεώσιμων φυσικών πόρων και την ασφαλή διαχείριση αποβλήτων. Προς αυτή την κατεύθυνση, σταθερή επιδίωξη του Ομίλου ΔΕΗ, μέσω των θυγατρικών του, είναι η ελαχιστοποίηση της κατανάλωσης πρωτογενών υλικών και η παράταση του κύκλου ζωής των προϊόντων. Επιπλέον, ο Όμιλος επενδύει στη μετάβαση σε πιο βιώσιμα πρότυπα παραγωγής και κατανάλωσης, επιδιώκοντας τη συνεχή βελτίωση των περιβαλλοντικών του επιδόσεων και τη διατήρηση σχέσεων εμπιστοσύνης με τις τοπικές κοινωνίες και τους πελάτες του.

Η ένταξη της εταιρείας Κωτσόβολος στον Όμιλο ενισχύει τη δυναμική του στον τομέα της κυκλικής οικονομίας, καθώς μέσω της εξειδίκευσης στη διαχείριση αποβλήτων ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ) και την επαναχρησιμοποίησή τους, ο Όμιλος αποκτά νέες δυνατότητες για την προώθηση βιώσιμων και καινοτόμων πρακτικών. Το όραμα της Κωτσόβολος σχετικά με την κυκλική οικονομία αντικατοπτρίζεται στη φράση «Better living for everyone and everyone», δημιουργώντας έναν κόσμο όπου η τεχνολογία προσφέρει αξία με υπευθυνότητα, καινοτομία και φροντίδα. Η κυκλική οικονομία αποτελεί συστατικό στοιχείο αυτής της φιλοσοφίας, καθώς ενσωματώνεται ενεργά στο μοντέλο λειτουργίας της εταιρείας Κωτσόβολος και συνδέεται ταυτόχρονα με τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ.

Βασικοί άξονες της φιλοσοφίας «Better living for everyone and everyone»

- ✓ Εμπιστοσύνη (Trust)
Διαφανείς και υπεύθυνες διαδικασίες για τη διαχείριση, ανακύκλωση και επαναχρησιμοποίηση συσκευών, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των πελατών και της κοινωνίας στον τρόπο λειτουργίας της Εταιρείας.
- ✓ Φροντίδα – Ευκολία & Πρόσβαση (Caring)
Μέσα από δράσεις, όπως το πρόγραμμα «Δεύτερο Σπίτι» και τα Green Vouchers, η Εταιρεία εξασφαλίζει προσιτές και προσβάσιμες λύσεις κυκλικής οικονομίας, συμβάλλοντας θετικά στο κοινωνικό σύνολο. Παράλληλα, η Εταιρεία επενδύει διαρκώς σε υποδομές επισκευής, ενισχύοντας την κουλτούρα «επισκευάζω αντί να αντικαθιστώ».
- ✓ Καινοτομία (Creativity)
Σχεδιασμός και εφαρμογή καινοτόμων προγραμμάτων, όπως το «Trade-in», μέσα από τα οποία οι παλιές συσκευές αποκτούν νέα αξία. Με αυτόν τον τρόπο, η τεχνολογία ενώνεται με την κυκλικότητα, μειώνοντας τα απόβλητα και επεκτείνοντας τον κύκλο ζωής των προϊόντων.
- ✓ Δικαιοσύνη – Ευθύνη (Fairness)
Συνεργασίες με εξειδικευμένους και πιστοποιημένους συνεργάτες στον τομέα της ανακύκλωσης και της επαναδιαθέσης συσκευών, διασφαλίζοντας ότι κάθε προϊόν ακολουθεί έναν υπεύθυνο κύκλο ζωής.

Οι αρχές της κυκλικής οικονομίας ενσωματώνονται συστηματικά στον σχεδιασμό των υπηρεσιών που προσφέρει η εταιρεία Κωτσόβολος, τόσο κατά το στάδιο δημιουργίας των λειτουργικών σχεδίων (blueprints) για τις reverse logistics ροές, όσο και στον σχεδιασμό υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης που στοχεύουν στην επιμήκυνση του κύκλου ζωής της συσκευής. Οι υπηρεσίες αυτές περιλαμβάνουν διαδικασίες επαναχρησιμοποίησης, επισκευής και αναβάθμισης, οι οποίες μειώνουν τα απόβλητα και ενισχύουν τη συνολική αποδοτικότητα των πόρων, συμβάλλοντας ουσιαστικά στην εφαρμογή μοντέλων κυκλικής οικονομίας.

Στο πλαίσιο της Διπλής Σημαντικότητας (που παρουσιάζονται στην ενότητα «1. 4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο»), ο Όμιλος ΔΕΗ αξιολόγησε τις επιδράσεις της χρήσης πόρων στο περιβάλλον, τους χρηματοοικονομικούς κινδύνους, που ενδέχεται να προκύψουν από τις ρυθμιστικές απαιτήσεις, και τις αντίστοιχες ευκαιρίες, εστιάζοντας στην ορθή διαχείριση αποβλήτων ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού (ΑΗΗΕ).

Πίνακας Ε5.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Εκροές πόρων σε σχέση με προϊόντα και υπηρεσίες
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Η δυνατότητα επέκτασης της διάρκειας ζωής των ηλεκτρονικών και ηλεκτρικών προϊόντων (μέσω προγραμμάτων συντήρησης, επαναχρησιμοποίησης και ανταλλαγής), συμβάλλει στη μείωση των αποβλήτων και στην ενίσχυση της κυκλικότητας.
Επίπτωση	Θετική Δυνητική
Χρονικός ορίζοντας	Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος

Σημειώνεται ότι στην Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας, δεν εντοπίστηκαν κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη χρήση πόρων και την κυκλική οικονομία.

2.6.2 Πολιτικές σχετικές με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία [E5-1]

Ο Όμιλος, μέσω των πολιτικών του, αφενός εστιάζει στην ελαχιστοποίηση αποβλήτων, την επαναχρησιμοποίηση υλικών και την αύξηση της ανακυκλωσιμότητας και αφετέρου διαχειρίζεται αποτελεσματικά τις σημαντικές επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη χρήση πόρων και την προώθηση των αρχών της κυκλικής οικονομίας. Οι πολιτικές που αφορούν τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία, παρουσιάζονται ενδελεχώς στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

2.6.3 Δράσεις [E5-2]

Οι δράσεις του Ομίλου ΔΕΗ αποδεικνύουν έμπρακτα τη δέσμευσή του στις αρχές της κυκλικής οικονομίας. Μέσα από στοχευμένες πρωτοβουλίες, ο Όμιλος προάγει την υπεύθυνη διαχείριση των φυσικών πόρων, εφαρμόζοντας βέλτιστες πρακτικές και ενισχύοντας τη συμμόρφωση με την περιβαλλοντική νομοθεσία. Η καταγραφή και παρακολούθηση των παραγόμενων αποβλήτων πραγματοποιείται μέσω του Ηλεκτρονικού Μητρώου Αποβλήτων (ΗΜΑ), όπως προβλέπεται από την ισχύουσα νομοθεσία, με αναλυτική αποτύπωση ποσοτήτων ανά κατηγορία αποβλήτου. Επιπρόσθετα, εκτός από την κωδικοποίηση βάσει Ευρωπαϊκού Καταλόγου Αποβλήτων (ΕΚΑ), όπως απαιτείται από το ΗΜΑ, τα απόβλητα της Κωτσόβολος, ταξινομούνται σύμφωνα με την επίσημη κωδικοποίηση του συστήματος Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε. Πιο συγκεκριμένα, η Κωτσόβολος, ως εταιρεία πώλησης ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών, έχει την υποχρέωση να υποβάλλει τις παρακάτω δηλώσεις:

- Δήλωση ηλεκτρονικών αποβλήτων στο ΗΜΑ (αποθήκευση, συλλογή και μεταφορά)
- Δήλωση συσκευασιών
- Ελληνική Εταιρεία Αξιοποίησης Ανακύκλωσης – Ελλάδα
- Green Dot - Κύπρος
- Δήλωση Ηλεκτρικών Στηλών και Ηλεκτροσυσσωρευτών (ΑΦΗΣ)
- Δήλωση Τέλους Ανακύκλωσης (σύστημα Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε.)

Οι ποσότητες και η κατηγοριοποίηση των κατηγοριών ηλεκτρονικών αποβλήτων καταγράφονται μέσω μηνιαίων αναφορών που αποστέλλονται από το σύστημα «Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε.». Επίσης, δύναται η παρακολούθηση σε ημερήσια βάση μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας του συστήματος, χρησιμοποιώντας την επίσημη κατηγοριοποίηση του συστήματος, αλλά και κωδικού ΕΚΑ. Το 2025, η εταιρεία Κωτσόβολος, με γνώμονα την υπεύθυνη χρήση πόρων και την ενσωμάτωση των αρχών της κυκλικής οικονομίας, υλοποίησε σημαντικές δράσεις που συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξη και ομαδοποιούνται στους εξής πυλώνες:

Προγράμματα ανταλλαγής προϊόντων τεχνολογίας – Ανταποδοτικά οφέλη

Η Κωτσόβολος υλοποιεί πρόγραμμα ανταλλαγής προϊόντων τεχνολογίας (smartphone – laptops – smartwatch) παρέχοντας ανταποδοτικό όφελος στους καταναλωτές για αγορά συσκευών νεότερης τεχνολογίας. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει την εφαρμογή καινοτόμων εργαλείων, με τη χρήση machine-learning τεχνολογίας με στόχο:

- την αυτόματη διαδικασία αξιολόγησης των συσκευών και παροχή αντίστοιχου ανταποδοτικού οφέλους στους καταναλωτές,
- την επέκταση της δυνατότητας για trade-in στο σύνολο του δικτύου καταστημάτων, χωρίς την ύπαρξη τεχνικού.

Στο πλαίσιο του προγράμματος «Trade-In», η Κωτσόβολος παρακολουθεί την επίδοση της κυκλικής αξιοποίησης, μέσω συνδυασμού περιβαλλοντικών και λειτουργικών δεικτών. Εκτός από τις βασικές μετρήσεις (π.χ. αποφευχθείσες εκπομπές CO₂e, ποσοστά επαναχρησιμοποίησης, ανάκτηση υλικών), η Εταιρεία λαμβάνει υπόψη:

- την ποιότητα των συσκευών κατά την παραλαβή,
- τον βαθμό ανακύκλωσης / αξιοποίησης υλικών,
- την τελική κατάληξη υλικών μέσω ιχνηλάτησης,
- τη σύνδεση των εκρών με τύπους συσκευών, για προβλέψιμη διαχείριση υλικών.

Εντός του έτους αναφοράς επιστράφηκαν 7.336 συσκευές, το 99,4% εξ αυτών επαναχρησιμοποιήθηκε, ενώ το 0,6% πήγε προς ανακύκλωση. Συνολικά οι αποφευχθείσες εκπομπές ήταν 363,8 τόνοι CO₂e.

Επαναχρησιμοποίηση και επισκευή εξοπλισμού

Το 2025, η Κωτσόβολος μείωσε το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα και ενίσχυσε περαιτέρω την κυκλική οικονομία μέσω ενός συνόλου στοχευμένων πρωτοβουλιών.

- Εφαρμογή ολοκληρωμένου μοντέλου κυκλικής οικονομίας με στόχο την επιμήκυνση του κύκλου ζωής των ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών συσκευών και τη μείωση των ηλεκτρονικών αποβλήτων. Μέσω δικτύου εκατοντάδων εξειδικευμένων τεχνικών και συνεργατών, η Εταιρεία πραγματοποιεί ετησίως περισσότερες από 470.000 επισκευές, δίνοντας νέα ζωή στα προϊόντα και περιορίζοντας την πρόωρη απόρριψή τους. Παράλληλα, η διαθεσιμότητα άνω των 20.000 ανταλλακτικών ενισχύει την επισκευασιμότητα και τη βέλτιστη αξιοποίηση πόρων.

- Λειτουργία του Outlet store στην περιοχή του Αυλώνα (Σείριος) με εκθεσιακά, σφραγισμένα ή και επισκευασμένα «σαν καινούρια» με εγγύηση προϊόντα για τους καταναλωτές.
- Σχεδιασμός σεναρίων ανάλυσης μελλοντικών τάσεων και έρευνες καταναλωτικής συμπεριφοράς για την αξιολόγηση πρακτικών, όπως η επισκευή, η επαναχρησιμοποίηση και η επαναπώληση μεταχειρισμένων προϊόντων.
- Δημιουργία λειτουργικών σχεδίων (blueprints) για τις ροές επιστροφών και ανακύκλωσης, καθώς και υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης που στοχεύουν στην επιμήκυνση του κύκλου ζωής των συσκευών, εφαρμόζοντας πρακτικές που μειώνουν το περιβαλλοντικό αποτύπωμα και προάγουν τη βιώσιμη ανάπτυξη.
- Εφαρμογή του ασφαλιστικού προγράμματος «Total Support», μέσω του οποίου οι συσκευές που επιστρέφονται εντός εγγύησης επισκευάζονται ή ανακατασκευάζονται και μεταπωλούνται μέσω του «Sirios Outlet Store», συμβάλλοντας στη μείωση της χρήσης πόρων.
- Παροχή υπηρεσιών επισκευών εντός καταστημάτων, με 69 σημεία εξυπηρέτησης και την υπηρεσία «Fix & Go», που επιτρέπουν επισκευές φορητών υπολογιστών, κινητών τηλεφώνων και τάμπλετ, βελτιώνοντας την εμπειρία του πελάτη και παρατείνοντας τον κύκλο ζωής των συσκευών.
- Οργάνωση διαδικασιών επιστροφών και διαλογής προϊόντων, όπου οι συσκευές που επιστρέφονται αξιολογούνται από τεχνικούς και οδηγούνται σε επισκευή και μεταπώληση, χρήση ως ανταλλακτικά, ανακύκλωση ή επιστροφή στον προμηθευτή για επισκευή ή πίστωση.
- Δημιουργία συνεργειών με προμηθευτές προϊόντων και συνεργάτες μέσω κοινών δράσεων, καθώς και με εξειδικευμένες εταιρείες που ενισχύουν πρωτοβουλίες κυκλικής οικονομίας, όπως η ανταλλαγή και επαναχρησιμοποίηση προϊόντων, καθώς και η υποστήριξη του επισκευαστικού κύκλου. Ενδεικτικά, η Κωτσόβολος συνεργάστηκε με φορείς και οργανισμούς όπως:
 - Foxway: για την επαναχρησιμοποίηση και ανακατασκευή ηλεκτρονικών συσκευών.
 - Ανακύκλωση Συσκευών Α.Ε.: για την ανακύκλωση ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών.
 - Picea: για λύσεις συλλογής και αξιολόγησης συσκευών στο πλαίσιο της κυκλικής οικονομίας.
 - Omnitech: για τεχνική υποστήριξη και επισκευές συσκευών με σκοπό την παράταση του κύκλου ζωής τους.

Ανακύκλωση υλικών και διαχείριση αποβλήτων

Ακόμη, το 2025, στην Κωτσόβολος πραγματοποιήθηκαν οι εξής δράσεις:

- Ανακύκλωση μέσω πλήρους υπηρεσίας συλλογής ΑΗΗΕ από τον πελάτη προς τα κεντρικά ή/και στα κέντρα διαλογής στη Μαγούλα Αττικής. Στο πλαίσιο αυτό, πραγματοποιείται διαχωρισμός και κατανομή, ώστε οι ποσότητες να είναι έτοιμες για συλλογή και ανακύκλωση. Η υπηρεσία παρέχεται τόσο με την αγορά νέας συσκευής από τον καταναλωτή, όσο και ως μεμονωμένη υπηρεσία, ανακυκλώνοντας συνολικά 10.720 τόνους αποβλήτων εντός του 2025. Στην εξαετία 2020-2025, πραγματοποιήθηκε ανακύκλωση σε συνολικά 60.000 τόνων ΑΗΗΕ που αντιστοιχούν περίπου σε τρία εκατ. προϊόντα.
- Επιλογή βασικών αναλώσιμων υλικών (π.χ. χαρτοκιβώτια, χαρτί εκτύπωσης, σακούλες πελατών και υλικά συσκευασίας) με γνώμονα την ανακυκλωσιμότητα, την περιεκτικότητα σε ανακυκλωμένο υλικό και την αποφυγή υπερκατανάλωσης.

Ενσωμάτωση νέων τεχνολογικών λύσεων

Κατά το 2025, η Κωτσόβολος προχώρησε στη χρήση προηγμένων τεχνολογικών λύσεων που ενισχύουν την παρακολούθηση και τη βελτιστοποίηση των ροών υλικών και προϊόντων σε πραγματικό χρόνο. Πιο συγκεκριμένα, εντός του 2025 η Εταιρεία υλοποίησε παρεμβάσεις όπως:

- Αξιοποίηση νέων τεχνολογιών, όπως η προληπτική συντήρηση, η υποστήριξη μέσω έξυπνων ψηφιακών βοηθών (AI agents) και η απομακρυσμένη υποστήριξη με χρήση έξυπνων συσκευών και πλατφορμών (Internet of Things (IoT)), που επιτρέπουν την παρακολούθηση και τη βελτιστοποίηση των ροών υλικών και προϊόντων σε πραγματικό χρόνο.
- Ενσωμάτωση κωδικοποίησης γρήγορης απόκρισης (Quick Response (QR)) στη διαδικασία συλλογής συσκευών προς ανακύκλωση και αξιοποίηση τεχνολογίας τεχνητής νοημοσύνης στις κεντρικές αποθήκες για την ενίσχυση της διαδικασίας παραλαβής αποβλήτων. Μέσω αυτών των λύσεων, επιτεύχθηκε ουσιαστική βελτίωση της ιχνηλασιμότητας και της αποτελεσματικότητας της ανακύκλωσης στην εφοδιαστική αλυσίδα, ενώ παράλληλα αναβαθμίστηκε η εμπειρία του πελάτη.

Συνεργασίες και ευαισθητοποίηση κοινού

Η εταιρεία Κωτσόβολος συμμετέχει σε διεθνείς πρωτοβουλίες, όπως η EcoVadis και το UN Global Compact, συμβάλλοντας στη διαμόρφωση πλαισίου αξιολόγησης και δέσμευσης προμηθευτών σε θέματα βιωσιμότητας και κυκλικής οικονομίας.

Επιπλέον, η Κωτσόβολος υλοποίησε τις ακόλουθες εκστρατείες ενημέρωσης κοινού:

- Διπλές επιβραβεύσεις κουπονιών για μεγάλες οικιακές συσκευές.
- Ανακύκλωση μικροσυσκευών με δωροεπιταγή από 20€ έως 40€.
- Κίνητρο ανακύκλωσης παλιού μελανιού με κουπόνι 1€ στην αγορά νέου και ανακύκλωση παλιού toner με κουπόνι 2€ στην αγορά νέου.
- Ανακύκλωση μπαταριών: Υλοποιήθηκε συνεργασία με την ΑΦΗΣ Α.Ε. (Ανακύκλωση Φορητών Ηλεκτρικών Στηλών) για τη συλλογή και ανακύκλωση μπαταριών κατά την περίοδο 2024–2025.
- Οικονομικό κίνητρο στους καταναλωτές να αντικαταστήσουν τις παλιές τους μεγάλες ηλεκτρονικές συσκευές (Α/Κ και Μεγάλες Οικιακές Συσκευές), προσφέροντας κουπόνι έως 100€ για τις επόμενες αγορές τους.

Εκπαίδευση εργαζομένων σε θέματα χρήσης πόρων και κυκλικής οικονομίας

Κατά το έτος 2025, η Κωτσόβολος υλοποίησε στοχευμένες ενέργειες ενημέρωσης και ενίσχυσης της εσωτερικής ικανότητας (internal capacity building) των εργαζομένων, με σκοπό την προώθηση υπεύθυνων πρακτικών χρήσης πόρων και τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Οι ενέργειες αυτές υποστηρίχθηκαν από δομημένα εκπαιδευτικά προγράμματα και, όπου εφαρμόστηκε, από συνεργασίες με πιστοποιημένους φορείς, συμβάλλοντας στη συνολική επίδοση της Εταιρείας σε θέματα ESG.

Στο πλαίσιο της ενίσχυσης, της ευαισθητοποίησης και της γνώσης των εργαζομένων με ειδική έμφαση στην υπεύθυνη προμήθεια υλικών, πραγματοποιήθηκαν στοχευμένες εκπαιδεύσεις για τα άμεσα εμπλεκόμενα τμήματα και ενδιαφερόμενα μέρη. Οι εκπαιδεύσεις αυτές περιλάμβαναν τέσσερις θεματικές ενότητες και παρακολούθησαν από 68 εργαζόμενους, με στόχο την ενίσχυση της κατανόησης και της εφαρμογής υπεύθυνων πρακτικών στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Στο πλαίσιο των δράσεων που υλοποιήθηκαν για την αποδοτική χρήση πόρων και την προώθηση της κυκλικής οικονομίας, η Κωτσόβολος πραγματοποίησε εντός της χρήσης σχετικές δαπάνες, οι οποίες περιλάμβαναν λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €1.617.310. Τα εν λόγω στοιχεία έχουν προσδιοριστεί και αναφερθεί σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Κανονισμού EU Taxonomy, και είναι συνεπή με τις αντίστοιχες υποβολές της Εταιρείας στο σχετικό πλαίσιο αναφοράς. Τα ποσά περιλαμβάνονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου.

2.6.4 Στόχοι [E5-3]

Ο Όμιλος δεν έχει θέσει ακόμη εξειδικευμένους, μετρήσιμους και χρονικά οριοθετημένους στόχους που να αφορούν τη διαχείριση πόρων και την κυκλική οικονομία. Παραμένει όμως αφοσιωμένος στην περαιτέρω υιοθέτηση αρχών και εργαλείων κυκλικής οικονομίας, μέσω των δεσμεύσεων των εταιρικών Πολιτικών και της υλοποίησης σχετικών δράσεων που ενισχύουν τον κυκλικό μετασχηματισμό του.

2.6.5 Δείκτες [E5-5]

Η συνολική ποσότητα αποβλήτων της Κωτσόβολος για το έτος 2025 ανήλθε σε 10.791,47 τόνους, παρουσιάζοντας αύξηση κατά 51,6% σε σύγκριση με το 2024, σύμφωνα με τα στοιχεία του πίνακα. Η καταγραφόμενη αύξηση στην ποσότητα αποβλήτων οφείλεται στο ότι τα δεδομένα της Κωτσόβολος για το 2024 αφορούν αποκλειστικά την περίοδο Απριλίου–Δεκεμβρίου, δηλαδή το διάστημα κατά το οποίο η Εταιρεία εντάχθηκε στον Όμιλο ΔΕΗ.

Πίνακας Ε5.2: Συνολικά παραγόμενα απόβλητα

Ποσότητες παραγόμενων αποβλήτων (τόνοι)	Μεταβολή %	2025	2024 ⁴⁸
	Κωτσόβολος	Κωτσόβολος	Κωτσόβολος
Συνολικά παραγόμενα απόβλητα ⁴⁹	51,6	10.791,47	7.116,97
Συνολικά μη ανακυκλωμένα απόβλητα	-	0 0%	0 0%
Συνολικά επικίνδυνα απόβλητα	45,7	4.458,26	3.059,13

Το 2025, περίπου 41% των αποβλήτων περιλάμβανε επικίνδυνα απόβλητα, ενώ φαίνεται αύξηση 45,7% αυτών των αποβλήτων σε σχέση με το 2024.

Πίνακας Ε5.3: Απόβλητα που εκτρέπονται από τη διάθεση

Απόβλητα που εκτρέπονται από τη διάθεση	Μεταβολή %	2025	2024
	Κωτσόβολος	Κωτσόβολος	Κωτσόβολος
Μη επικίνδυνα απόβλητα (τόνοι)			
Ανακύκλωση (R3, R4, R5)	0	0	0
Επαναχρησιμοποίηση	0	0	0
Άλλες εργασίες ανάκτησης (R1, R2, R6-R13)	56,1	6.333,21	4.057,84
Σύνολο	56,1	6.333,21	4.057,84
Επικίνδυνα απόβλητα (τόνοι)			
Ανακύκλωση (R3, R4, R5)	0	0	0
Επαναχρησιμοποίηση	0	0	0
Άλλες εργασίες ανάκτησης (R1, R2, R6-R13)	45,7	4.458,26	3.059,13
Σύνολο	45,7	4.458,26	3.059,13
Σύνολο αποβλήτων που εκτρέπονται από τη διάθεση	51,6	10.791,47	7.116,97

Η συνολική ποσότητα αποβλήτων που εκτρέπονται από τη διάθεση για το 2025 αυξήθηκε κατά 51,6% σε σχέση με το 2024, κυρίως λόγω της ενσωμάτωσης δεδομένων για ολόκληρο το έτος αντί για το διάστημα Απριλίου-Δεκεμβρίου που παρουσιάστηκε για το 2024.

⁴⁸ Τα δεδομένα για το 2024 περιλαμβάνουν την περίοδο Απριλίου-Δεκεμβρίου 2024, όπου η Κωτσόβολος ανήκει στον Όμιλο ΔΕΗ.

⁴⁹ Στην τιμή του δείκτη δεν περιλαμβάνονται τα παραγόμενα απόβλητα των εγκαταστάσεων της Κωτσόβολος στην Κύπρο και στη Σίνδο (Ελλάδα) συνολικής ποσότητας εξήντα επτά (67) τόνων το 2024, καθώς δεν υπάρχουν διαθέσιμα στοιχεία σχετικά με το είδος (επικίνδυνα ή μη) και τις εργασίες διαχείρισης των αποβλήτων αυτών, ωστόσο εκτρέπονται στο σύνολό τους από τη διάθεση/απόρριψη.

Πίνακας Ε5.4: Απόβλητα προς διάθεση

Απόβλητα προς διάθεση	Μεταβολή %	2025	2024
	Κωτσόβολος	Κωτσόβολος	Κωτσόβολος
Μη επικίνδυνα απόβλητα (τόνοι)			
Αποτέφρωση (R1, D10)	0	0	0
Διάθεση σε ΧΥΤΑ (D1, D5)	0	0	0
Άλλες εργασίες διάθεσης (D2-D4, D6-D9, D11-D15)	0	0	0
Σύνολο	0	0	0
Επικίνδυνα απόβλητα (τόνοι)			
Αποτέφρωση (R1, D10)	0	0	0
Διάθεση σε ΧΥΤΑ (D1, D5)	0	0	0
Άλλες εργασίες διάθεσης (D2-D4, D6-D9, D11-D15)	0	0	0
Σύνολο	0	0	0
Σύνολο αποβλήτων προς διάθεση	0	0	0

Τα ραδιενεργά απόβλητα της Εταιρείας είναι μηδενικά, καθώς δεν προκύπτουν από τις δραστηριότητες της.

Επιπροσθέτως, στην Κωτσόβολος παρακολουθούνται συγκεκριμένοι δείκτες που σχετίζονται με την κυκλική οικονομία, με στόχο τη βελτιστοποίηση της αξιοποίησης των προϊόντων και τη μείωση των αποβλήτων. Σημειώνεται ότι δεν υπάρχει διαθέσιμη ακόμα αξιόπιστη ή ευρέως αποδεκτή πηγή πληροφόρησης στην αγορά που να παρέχει συγκρίσιμα στοιχεία για τον μέσο όρο διάρκειας ζωής προϊόντων στον κλάδο. Οι βασικοί δείκτες που παρακολουθούνται σε εταιρικό επίπεδο περιλαμβάνουν:

Πίνακας Ε5.5: Ποσοστό επισκευών σε σχέση με αντικαταστάσεις και χρόνος απόκρισης και ολοκλήρωσης τεχνικών επεμβάσεων

Δείκτης	Μονάδα μέτρησης	2025	2024
Αντικαταστάσεις	%	17,80	22,30
Επισκευές	%	73,28	70,34
Λοιπά	%	8,92	7,36
Χρόνος απόκρισης και ολοκλήρωσης τεχνικών επεμβάσεων	Μέρες	13,2	13,7

Πίνακας Ε5.6: Πωληθέντα προϊόντα β' διαλογής σε σχέση με τις καταστροφές

Δείκτης	Μονάδα μέτρησης	2025	2024
Πωληθέντα προϊόντα β' διαλογής	εκατ. €	6,91	3,78
Προϊόντα προς καταστροφή	εκατ. €	2,09	2,39
Ποσοστό εκτροπής αποβλήτων	%	76,8	61,3

Ροές αποβλήτων και υλικά που περιέχονται στα απόβλητα

Οι κύριες ροές αποβλήτων αφορούν κυρίως τον τομέα των ηλεκτρονικών αποβλήτων και περιλαμβάνουν:

- Απόβλητα συσκευασίας, όπως πλαστικά και χαρτόνια για τη συσκευασία πρώτων υλών.
- Ηλεκτρονικά απόβλητα και παραπροϊόντα τους.
- Αστικά απόβλητα.

Μεθοδολογίες υπολογισμού δεδομένων

Ο Όμιλος εφαρμόζει κυρίως μεθοδολογίες άμεσης μέτρησης για τον ακριβή υπολογισμό δεικτών που σχετίζονται με τη διαχείριση αποβλήτων.

- Για τη μέτρηση χρησιμοποιούνται συστήματα υψηλής ακρίβειας, ώστε να μετράται άμεσα το βάρος των αποβλήτων και των παραγόμενων υλικών, εξασφαλίζοντας αξιόπιστα δεδομένα για τις ποσότητες που συλλέγονται, ανακυκλώνονται ή επαναχρησιμοποιούνται.
- Παράλληλα, σε περιπτώσεις που η άμεση μέτρηση δεν είναι εφικτή, εφαρμόζεται εκτίμηση του όγκου υλικών. Χρησιμοποιούνται μέθοδοι όπως γεωμετρική διάσταση ή πρότυπα δοχεία αναφοράς για τον ακριβή προσδιορισμό της ποσότητας.

3. Κοινωνικά Θέματα

3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό [S1]

3.1.1 Στρατηγική σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό [SBM-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζει το θεμελιώδη ρόλο και την αξία των εργαζομένων του, τόσο για την επίτευξη των στρατηγικών του στόχων, όσο και για τη συνεχή βελτίωση του σε κάθε τομέα λειτουργίας του. Για το λόγο αυτό, ο Όμιλος καλλιεργεί συστηματικά ένα ισότιμο εργασιακό περιβάλλον για το ανθρώπινο δυναμικό του χωρίς διακρίσεις και εφαρμόζει ένα πλαίσιο αρχών και πολιτικών που αφορούν τον σεβασμό και την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, την υγεία και την ασφάλεια, τις ίσες ευκαιρίες και τη συμπερίληψη, την ανάπτυξη σε ατομικό και συλλογικό επίπεδο και τη δια βίου μάθηση. Μέσω μηχανισμών επικοινωνίας, διαλόγου και ανατροφοδότησης με τους εργαζομένους, ο Όμιλος ΔΕΗ συλλέγει τις απόψεις του ανθρώπινου δυναμικού του, τις οποίες αξιοποιεί και λαμβάνει υπόψη κατά τη διαμόρφωση και την αναθεώρηση της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του μοντέλου, ιδίως σε αποφάσεις που επηρεάζουν την καθημερινή του λειτουργία.

Ο σεβασμός των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, η προάσπιση της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, καθώς και η παροχή ευκαιριών για επαγγελματική ανάπτυξη των εργαζομένων, αποτελούν στρατηγικές προτεραιότητες για τον Όμιλο ΔΕΗ και δομικά στοιχεία της εταιρικής του κουλτούρας. Ο Όμιλος εναρμονίζεται συνεχώς τόσο με την ισχύουσα νομοθεσία στις χώρες όπου δραστηριοποιείται, όσο και με τις διεθνείς και Ευρωπαϊκές Συνθήκες, όπως αυτές αναφέρονται στα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς για την εταιρική βιωσιμότητα ESRS και ειδικότερα τις αρχές που περιλαμβάνονται στο [UN Global Compact](#) (P1 – P2 & P3 – P6) και τις Οδηγίες του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ) για την άσκηση της δέουσας επιμέλειας σχετικά με την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων στην αλυσίδα αξίας.

Σε αυτή την κατεύθυνση, ο Όμιλος ΔΕΗ λειτουργεί προληπτικά για την αποτροπή των ενδεχόμενων κινδύνων που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό του. Συγκεκριμένα, μέσω της εφαρμογής πολιτικών και διαδικασιών σχετικά με τις συνθήκες στον χώρο εργασίας, καθώς και των συναφών πιστοποιήσεων με βάση τα διεθνή πρότυπα, αντιμετωπίζονται αποτελεσματικά οι υφιστάμενες αρνητικές επιπτώσεις.⁵⁰ Στόχο αποτελεί η έγκαιρη και αποτελεσματική διαχείριση τυχόν περιστατικών που ενδέχεται να θέσουν σε κίνδυνο την ασφάλεια, την υγεία ή την αξιοπρέπεια των εργαζομένων, μεταξύ των οποίων ατυχήματα, περιστατικά διακρίσεων, παρενόχλησης ή παραβίασης ανθρωπίνων δικαιωμάτων, για τη διαμόρφωση ενός δίκαιου, ασφαλούς και υποστηρικτικού περιβάλλοντος εργασίας.

3.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ, μέσω της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας εντοπίζει τις επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες που σχετίζονται με το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού με το οποίο έχει σχέση που καθορίζεται είτε ως άμεση ή/και εξαρτημένη εργασία, είτε ως «έμμεση» ή / και «μη εξαρτημένη» σχέση και το οποίο επηρεάζεται από την επιχειρηματική λειτουργία και τα αποτελέσματα του Ομίλου, βραχυπρόθεσμα και μακροπρόθεσμα. Ειδικότερα, οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες που συνδέονται με το ανθρώπινο δυναμικό παρουσιάζουν άμεση σχέση με το στρατηγικό και επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου, καθώς απορρέουν από τη φύση και την κλίμακα των κύριων λειτουργικών του δραστηριοτήτων. Οι αρνητικές επιπτώσεις που σχετίζονται με την Υγεία και την Ασφάλεια των εργαζομένων, ιδίως των τεχνικών που εργάζονται στο πεδίο και των εργαζομένων στην παραγωγή και στις κατασκευές συνδέονται εγγενώς με τις επιχειρησιακές δραστηριότητες του Ομίλου.

Για τη διαχείριση των εν λόγω επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών, ο Όμιλος εφαρμόζει μια σειρά από πολιτικές, όπως παρουσιάζονται στον σχετικό πίνακα στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών», οι οποίες λειτουργούν συνδυαστικά ώστε να διασφαλίζεται η αντιμετώπιση εγνωσμένων κινδύνων, όπως η περίπτωση ατυχήματος σε δραστηριότητες με αυξημένη επικινδυνότητα, αλλά και η προβλεπτική διαχείριση πιθανών κινδύνων, όπως μεταξύ άλλων σχετικών με θέματα υγείας, παρενόχλησης ή άνισης μεταχείρισης.

Το 2025, σύμφωνα με τα αποτελέσματα της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας, οι επιπτώσεις που αναδείχθηκαν ως σημαντικές σε σχέση με τη διαχείριση του οικείου ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου ΔΕΗ αποτυπώνονται στον ακόλουθο πίνακα:

⁵⁰ Περισσότερες πληροφορίες για τις υφιστάμενες και ενδεχόμενες επιπτώσεις και τους κινδύνους στην ενότητα «3.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο» του κεφαλαίου «3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό».

Πίνακας S1.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Συνθήκες εργασίας
Επιμέρους υποθέμα	Ασφαλείς θέσεις απασχόλησης
Περιγραφή	Η εφαρμογή καλών πρακτικών εργασίας (best practices) ενισχύει την εργασιακή ασφάλεια, βελτιώνει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το εργασιακό άγχος.
Επίπτωση	Θετική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A
Επιμέρους υποθέμα	Υγεία και Ασφάλεια
Περιγραφή	Το ανθρώπινο δυναμικό που εμπλέκεται στις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στο πεδίο αντιμετωπίζει σοβαρούς κινδύνους υγείας και ασφάλειας λόγω δυσμενών συνθηκών, εργασία σε ύψος και έκθεση σε ηλεκτρικούς κινδύνους.
Επίπτωση	Αρνητική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A
Επιμέρους υποθέμα	Υγεία και Ασφάλεια
Περιγραφή	Οι εργαζόμενοι στην παραγωγή ενέργειας και στα εργοτάξια αντιμετωπίζουν πιθανούς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια.
Επίπτωση	Αρνητική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A
Επιμέρους υποθέμα	Υγεία και Ασφάλεια
Περιγραφή	Η ανάπτυξη δεξιοτήτων για την αναγνώριση κινδύνων, την ασφαλή χρήση εξοπλισμού και την αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών προάγουν την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία.
Επίπτωση	Θετική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A
Επιμέρους υποθέμα	Υγεία και Ασφάλεια
Περιγραφή	Πιθανά συμβάντα υγείας και ασφάλειας και ατυχήματα μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την ψυχολογία των εργαζομένων του ίδιου κλάδου/τομέα και άμεσων συνεργατών του.
Επίπτωση	Αρνητική Δυνητική
Χρονικός ορίζοντας	Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος
Υποθέμα	Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους
Επιμέρους υποθέμα	Ισότητα των φύλων και ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας
Περιγραφή	Οι δίκαιες πρακτικές αποζημίωσης προάγουν την ίση αμοιβή μεταξύ ανδρών και γυναικών.
Επίπτωση	Θετική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A

Σημειώνεται ότι βάσει των αποτελεσμάτων της Αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας του Ομίλου ΔΕΗ, δεν εντοπίστηκε κίνδυνος περιστατικών παιδικής και καταναγκαστικής εργασίας στις χώρες λειτουργίας και τις δραστηριότητες του Ομίλου. Ακόμη, η εφαρμογή του πλάνου απολιγνιτοποίησης, καθώς και το ευρύτερο σχέδιο

Ακόμη, ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζει την ακόλουθη σημαντική ευκαιρία:

Πίνακας S1.2: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

Υποθέμα	Ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους
Επιμέρους υποθέμα	Διαφορετικότητα
Περιγραφή	Η περαιτέρω ενσωμάτωση πρακτικών ποικιλομορφίας και συμπερίληψης ενισχύει την ικανότητα προσέλκυσης και διατήρησης εξειδικευμένων ταλέντων, προάγει την παραγωγικότητα και συμβάλλει στη βελτίωση της εταιρικής εικόνας και φήμης.
Κατηγορία	Ευκαιρία
Χρονικός ορίζοντας	Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος

μετάβασης και απομάκρυνσης από την εξάρτηση από τον άνθρακα, έχουν καταρτιστεί με έμφαση στη διατήρηση της λειτουργικής συνέχειας και της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας του Ομίλου και των ανθρώπων του. Ως εκ τούτου, στο πλαίσιο της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας, δεν αναγνωρίστηκαν σχετικοί κίνδυνοι ή σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου.

3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό [S1-1]

Με στόχο την αποτελεσματικότερη διαχείριση των σημαντικών θεμάτων που σχετίζονται με το ανθρώπινο δυναμικό, οι Εταιρείες του Ομίλου επικαιροποιούν τις υφιστάμενες ή θεσπίζουν νέες πολιτικές, όπου κρίνεται αναγκαίο. Συγκεντρωτικά, οι σχετικές με τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες πολιτικές του Ομίλου και των Εταιρειών του παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών». Μέσω των πολιτικών, ο Όμιλος επιδιώκει τη δημιουργία ενός θετικού πλαισίου και τον περιορισμό των πιθανών αρνητικών επιπτώσεων στους ανθρώπους του.

Επιπλέον, το 2024 θεσπίστηκε ο νέος Κανονισμός Εργασίας (Επιχειρησιακή Συλλογική Σύμβαση Εργασίας (ΕΣΣΕ)) της ΔΕΗ Α.Ε., ο οποίος θέτει το θεσμικό και μισθολογικό πλαίσιο και τους όρους απασχόλησης του ανθρώπινου δυναμικού της Εταιρείας. Στο πλαίσιο της ΕΣΣΕ, η Εταιρεία επικοινωνεί με τους εκπροσώπους των εργαζομένων για ζητήματα που αφορούν τις συνθήκες εργασίας, τη μισθολογική και επαγγελματική τους εξέλιξη, καθώς και για τα δικαιώματα για υποχρεώσεις τους. Διακριτή ΕΣΣΕ πρόκειται να θεσπίσει και η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., εφόσον ολοκληρωθούν οι εκλογές του εν λόγω Σωματείου. Ακόμη, την 31.12.2025 έληξε η ΕΣΣΕ της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. η οποία είχε ανανεωθεί την 1.1.2024 και προέβλεπε συγκεκριμένες παροχές ως προς τους εργαζόμενους. Το νέο Διοικητικό Συμβούλιο του Συλλόγου Εργαζομένων της Εταιρείας που προέκυψε από τις εκλογές του Νοεμβρίου 2025, έχει ήδη ξεκινήσει τη διαδικασία διαπραγμάτευσης με τη διοίκηση της Εταιρείας για τη σύναψη νέας ΣΣΕ.

3.1.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις [S1-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ καλλιεργεί μια κουλτούρα ανοιχτής επικοινωνίας, βασισμένη στον εποικοδομητικό διάλογο, στους δομημένους μηχανισμούς ανατροφοδότησης και στα πολλαπλά κανάλια ενημέρωσης και ανταλλαγής πληροφοριών για σημαντικά θέματα. Στο πλαίσιο αυτό, η συνεργασία με τους εργαζόμενους είναι μία καθιερωμένη πρακτική που διέπει όλη τη διάρκεια της επαγγελματικής τους διαδρομής, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την εμπιστοσύνη.

Δίαυλοι επικοινωνίας και ανατροφοδότησης (employee engagement)

Σε καθημερινή βάση, οι **καθιερωμένοι τρόποι επικοινωνίας** με τους εργαζόμενους περιλαμβάνουν:

- **απευθείας επικοινωνία** όλων των εργαζομένων με τις επιμέρους Διευθύνσεις Ανθρώπινου Δυναμικού μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας, τηλεφώνου ή με φυσική παρουσία,
- ανακοινώσεις μέσω εσωτερικών **ψηφιακών πλατφορμών ενημέρωσης** (intranet - ΔΕΗCommons και πλατφόρμα SNOW) ή μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας, όποτε κρίνεται απαραίτητο,
- συλλογικές διαπραγματεύσεις και εκπροσώπηση μέσω **σωματείων** κατά περίπτωση, και
- συναντήσεις κατά τη διαδικασία της **ετήσιας αξιολόγησης της απόδοσης** των εργαζομένων.

Επιπλέον, οι εργαζόμενοι ενημερώνονται για σημαντικά ζητήματα μέσω:

- γνωστοποιήσεων πολιτικών μέσω του **ενδοδοκτύου**, όποτε απαιτείται,
- ετήσιων δημοσιοποιήσεων πληροφοριών μέσω των **εκθέσεων** και **απολογισμών**,
- **χρήσιμων οδηγιών** σε μορφή βίντεο και κειμένου που τους γνωστοποιούνται,
- **τηλεφωνικών ομάδων** ειδικά για τους εργαζόμενους πεδίου, κατά περίπτωση, και
- **συναντήσεων** με τις επιμέρους Διευθύνσεις Ανθρώπινου Δυναμικού

Οι Εταιρείες του Ομίλου επιδιώκουν την ουσιαστική **καταγραφή και αξιολόγηση των ανησυχιών, προβληματισμών και προτάσεων** των εργαζομένων για τη βελτίωση των εταιρικών διαδικασιών. Πιο συγκεκριμένα, τα μέσα που χρησιμοποιούνται σε Εταιρείες του Ομίλου για τους σκοπούς αυτούς περιλαμβάνουν:

Ενημέρωση και επικοινωνία

- ❖ **Τακτικές συναντήσεις ομάδων** με τους άμεσους προϊσταμένους, μέσω των οποίων ενισχύεται η ροή πληροφόρησης σχετικά με την πορεία της εκάστοτε Εταιρείας και δίνεται η ευκαιρία στους εργαζομένους να εκφράσουν ανοιχτά τις ανησυχίες και τις προτάσεις τους.
- ❖ **Επισκέψεις σε επιλεγμένες εγκαταστάσεις και συναντήσεις σε τοπικό επίπεδο** με συμμετοχή της Διοίκησης, και του τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού, για την ενίσχυση της άμεσης επαφής με τους εργαζόμενους στο πεδίο και την πιο ουσιαστική κατανόηση των ιδιαίτερων εργασιακών συνθηκών της κάθε περιοχής.

Ανατροφοδότηση

- ❖ **Έρευνες υποδοχής και ένταξης (onboarding) των νέων εργαζομένων** για την αποτύπωση της εμπειρίας των νεοπροσληφθέντων.
- ❖ **Ανώνυμες έρευνες εργαζομένων**, καθώς και σύντομες, τακτικές δημοσκοπήσεις ή ερωτήσεις (pulse checks) για την καταγραφή του βαθμού ικανοποίησης, των πιθανών ανησυχιών και των προτάσεων των εργαζομένων, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην έγκαιρη αναγνώριση τυχόν ζητημάτων και στη διαμόρφωση στοχευμένων παρεμβάσεων, στις περιπτώσεις όπου απαιτείται.
- ❖ **Επίσημες συνεδριάσεις μεταξύ των εκπροσώπων των εργαζομένων**, της Διοίκησης και του εκάστοτε Τμήματος Ανθρώπινου Δυναμικού για θέματα που αφορούν τις συνθήκες εργασίας, ζητήματα Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία καθώς και για τυχόν οργανωτικές αλλαγές που προτείνονται, σχεδιάζονται ή υλοποιούνται.

- ❖ **Τηλεφωνική επικοινωνία με τους εργαζομένους στο πεδίο** των οποίων η εργασία δεν επιτρέπει τη συστηματική χρήση ηλεκτρονικών μέσων, ώστε όλοι οι εργαζόμενοι να έχουν ισότιμη πρόσβαση στην ενημέρωση και στη δυνατότητα ανατροφοδότησης.
- ❖ **Ομάδες εστίασης/διαλόγου (focus groups)** με σκοπό τη συζήτηση θεμάτων που σχετίζονται με το εργασιακό περιβάλλον, την εφαρμογή πρωτοβουλιών, καθώς και με αναδυόμενους κινδύνους.
- ❖ **Διαδικτυακές συζητήσεις (fora)** μεταξύ της Ανώτατης Διοίκησης, των διοικητικών ομάδων και των εργαζομένων που λειτουργούν ως δίαυλος για ανταλλαγή ιδεών, προτάσεων και σχολίων, ενισχύοντας τη διαφάνεια και τη συμπερίληψη.
- ❖ **Φόρμες ανατροφοδότησης** έπεται από συμμετοχή σε δράσεις και σεμινάρια για τη βελτίωση των πρωτοβουλιών.
- ❖ **Διαδικασίες υποβολής παραπόνων** στο Τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας για θέματα που σχετίζονται με την εργασία.
- ❖ **Κανάλια αναφορών των Διευθύνσεων Συμμόρφωσης**, μεταξύ των οποίων γραμμή τηλεφωνικής υποστήριξης, ηλεκτρονική αλληλογραφία και προσωπικές συναντήσεις, ώστε οι εργαζόμενοι να κοινοποιούν με ασφάλεια περιστατικά που σχετίζονται με την ηθική, τη συμμόρφωση ή άλλες σοβαρές ανησυχίες.
- ❖ **Συνεντεύξεις αποχώρησης** για την κατανόηση και ανάλυση των αιτιών οικειοθελούς αποχώρησης και τον σχεδιασμό διορθωτικών ενεργειών.

Συμβουλευτική υποστήριξη

- ❖ **Συστήματα ηλεκτρονικής ανατροφοδότησης** για τις εσωτερικές υπηρεσίες, όπως την Υποστήριξη Πληροφορικής (IT helpdesk), για την άμεση αξιολόγηση της ποιότητας εξυπηρέτησης και την ταχεία αντιμετώπιση λειτουργικών ζητημάτων.

Η επικοινωνία με τους εργαζομένους στη ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και σε άλλες θυγατρικές, πλαισιώνεται από το πρόγραμμα **“Employee Listening”**. Οι Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία έχουν θέσει σε εφαρμογή το πρόγραμμα **“Employee Voice”** και έχουν υιοθετήσει τον κεντρικό μηχανισμό **“People Experience Forum”**, μέσω του οποίου πραγματοποιείται δύο φορές τον χρόνο αξιολόγηση της εμπειρίας των εργαζομένων, με τη συμμετοχή του Διευθύνοντα Συμβούλου (Country CEO) και της Εκτελεστικής Ομάδας των Εταιρειών του Ομίλου στη Ρουμανία. Κατά την αξιολόγηση εξετάζονται βασικοί δείκτες, ώστε να καθοριστούν οι απαραίτητες ενέργειες και προτεραιότητες για τη βελτίωση της εμπειρίας, των διαδικασιών και των συνθηκών εργασίας. Τα ευρήματα που προκύπτουν ενοποιούνται από το τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού και παρουσιάζονται στην Ανώτερη Διοίκηση.

Ακόμη, Εταιρείες του Ομίλου, κατά περίπτωση, συνδέουν τα αποτελέσματα των ερευνών που υλοποιούνται εσωτερικά με τον Δείκτη Οργανωσιακής Υγείας (OHI), με στόχο τη διαφάνεια, την ενίσχυση της εμπιστοσύνης και τον σχεδιασμό νέων ενεργειών. Ειδικά το 2025, συνεχίστηκε η αξιολόγηση της εταιρικής κουλτούρας των Εταιρειών του Ομίλου ΔΕΗ στη Ρουμανία, η οποία πραγματοποιήθηκε για πρώτη φορά το 2024, στο πλαίσιο της εξαγοράς τους από τον Όμιλο ΔΕΗ. Η αξιολόγηση συνδύασε τον δείκτη OHI με ποιοτικές συνεντεύξεις και ομάδες εστίασης για την ουσιαστική κατανόηση της εμπειρίας των εργαζομένων σε θέματα συνεργασίας, ηγεσίας, ένταξης, σεβασμού και ανθρώπινων δικαιωμάτων. Με βάση τα ευρήματα, εκκίνησε η εφαρμογή της στρατηγικής μετασχηματισμού για την περαιτέρω ευθυγράμμιση των Εταιρειών με το οργανωτικό όραμα και τις αξίες του Ομίλου ΔΕΗ, την αντιμετώπιση ζητημάτων ανθρώπινου δυναμικού και τη βελτίωση της εμπειρίας και συμμετοχής των εργαζομένων. Το 2026, προγραμματίζεται νέα αξιολόγηση, ώστε να καταγραφεί η πρόοδος και να πραγματοποιηθούν τυχόν απαιτούμενες προσαρμογές του οδικού χάρτη.

Επιπλέον, στις Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία, οι **People Business Partners** πραγματοποιούν **τακτικές ατομικές συζητήσεις (1:1)** με τους εργαζομένους, δημιουργώντας έναν ασφαλή χώρο για τη συζήτηση θεμάτων, όπως οι συνθήκες εργασίας, η ίση μεταχείριση και η διαφορετικότητα. Παράλληλα, οι Διευθυντές οργανώνουν μηνιαίες ομαδικές και ατομικές συναντήσεις για περαιτέρω διάλογο και προτάσεις βελτίωσης. Παράδειγμα εξατομικευμένης προσέγγισης αποτελεί η πρωτοβουλία **“Coffee with Electricians”** που αφορά τους ηλεκτρολόγους πεδίου, δημιουργώντας ένα ασφαλές, πιο φιλικό περιβάλλον για ανοιχτή συζήτηση, ανταλλαγή ιδεών και έκφραση αναγκών. Ακόμη, η άμεση επικοινωνία με την Ανώτερη Διοίκηση ενισχύεται μέσω τριμηνιαίων γενικών ενημερωτικών συναντήσεων (Town Halls) με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο (Country CEO) και την Εκτελεστική Ομάδα των Εταιρειών του Ομίλου στη Ρουμανία. Οι εν λόγω συναντήσεις πραγματοποιούνται με φυσική παρουσία ή διαδικτυακά, κατά τη διάρκεια των οποίων οι εργαζόμενοι δύνανται να υποβάλουν ερωτήσεις επώνυμα ή ανώνυμα.

Στην Κωτσόβολος, η κουλτούρα ανοιχτού διαλόγου προωθείται μέσω του προγράμματος **“We are One”**, το οποίο περιλαμβάνει δράσεις όπως το **“Coffee Chat με τον CEO”**, όπου ο Διευθύνων Σύμβουλος συναντά εργαζομένους σε ένα πιο χαλαρό περιβάλλον με σκοπό τη συζήτηση των θεμάτων που τους απασχολούν. Επιπλέον, μέσω αναρτήσεων του Διευθύνοντα Συμβούλου στα εσωτερικά κανάλια επικοινωνίας, οι εργαζόμενοι καλούνται να συμμετάσχουν ενεργά, καταθέτοντας ιδέες και προβληματισμούς. Η ανταπόκρισή τους σε ειδικά σχεδιασμένα ερωτηματολόγια συμβάλλει στην κατανόηση των ζητημάτων που τους απασχολούν, ενισχύοντας έτσι τη διαφάνεια και τη συμμετοχή τους στη λήψη αποφάσεων. Στο ίδιο πλαίσιο, οι πρωτοβουλίες **“Together in Action”** και **“On the Road with ExCo”** φέρνουν τα μέλη της Διοίκησης κοντά στους εργαζομένους στους χώρους εργασίας τους, με στόχο την κατανόηση της καθημερινότητας και την ανάπτυξη άμεσης σχέσης επικοινωνίας.

Τέλος, σημειώνεται ότι, μέσω της ανωνυμίας σε επιλεγμένα σημεία επαφής, ο Όμιλος ΔΕΗ παρέχει στους εργαζομένους την ευκαιρία να εκφράσουν ελεύθερα τις απόψεις και τους προβληματισμούς τους, ενισχύοντας την ειλικρίνεια και την εμπιστοσύνη στη διαδικασία ανατροφοδότησης. Η **Ομιλική Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης** έχει την εποπτεία για την καταγραφή και παρακολούθηση των αποτελεσμάτων αλληλεπίδρασης με τους εργαζομένους, καθώς και για τη συμπερίληψη των απόψεών τους στις λειτουργίες και αποφάσεις που τους επηρεάζουν.

Επικοινωνία με εκπροσώπους εργαζομένων

Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ συνάπτουν συλλογικές συμβάσεις εργασίας, όπως παρουσιάστηκε στην ενότητα «3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό», μέσω των οποίων καλύπτονται κρίσιμοι τομείς, όπως το ωράριο εργασίας, η Υγεία και Ασφάλεια, η μη διάκριση, οι ίσες ευκαιρίες και η απρόσκοπτη επικοινωνία μέσω εδραιωμένων καναλιών. Σε αυτό το πλαίσιο, η συνεργασία με τους εκπροσώπους των εργαζομένων και με τα σωματεία αποτελεί ουσιαστική πρακτική για την προώθηση του διαλόγου και την αντιμετώπιση των θεμάτων που αφορούν το σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού.

Σημειώνεται ότι οι διαδικασίες συμμετοχής και επικοινωνίας με τους εργαζομένους και τους εκπροσώπους για θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ), παρουσιάζονται αναλυτικά στην ενότητα «3.1.6 Δράσεις» του παρόντος κεφαλαίου.

3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους [S1-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζει τη σπουδαιότητα της συνεχούς παρακολούθησης των συνθηκών εργασίας και της ανάπτυξης μέτρων που προάγουν τη δίκαιη μεταχείριση και τις ίσες ευκαιρίες. Για το σκοπό αυτό, εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο διαδικασιών και δράσεων.

Δίαυλοι υποβολής ανησυχιών - Μηχανισμοί ανατροφοδότησης και αναφοράς

Προτεραιότητα του Ομίλου και των Εταιρειών του αποτελεί η διαρκής βελτίωση του εργασιακού περιβάλλοντος για τη διασφάλιση ενός δίκαιου και ισότιμου περιβάλλοντος για τους ανθρώπους του. Σε αυτή την κατεύθυνση, μέσω των διαύλων υποβολής ανησυχιών, ο Όμιλος ΔΕΗ δίνει τη δυνατότητα στους εργαζομένους να εκφράσουν χωρίς φόβο αντιποίνων, τους προβληματισμούς τους σχετικά με πιθανά περιστατικά διακρίσεων ή παρενόχλησης, ελλιπή ασφάλεια στην εργασία ή μη ηθικές πρακτικές. Τα κανάλια υποβολής ανησυχιών περιλαμβάνουν:

- **Ανώνυμες τηλεφωνικές γραμμές αναφοράς**, οι οποίες παρέχουν στους εργαζομένους τη δυνατότητα να αναφέρουν περιστατικά αντιδεοντολογικής συμπεριφοράς, διακρίσεων ή παρενόχλησης χωρίς να αποκαλύπτουν την ταυτότητά τους. Η γραμμή **“SpeakUp”** της ΔΕΗ Α.Ε. και **“Speak Up!”** της Κωτσόβολος αποτελούν χαρακτηριστικά παραδείγματα, καθώς λειτουργούν με εμπιστευτικότητα για προστασία από αντίποινα.
- **Ηλεκτρονικές πλατφόρμες καταγγελιών** (whistleblowing), οι οποίες αποτελούν ειδικά διαμορφωμένες διαδικτυακές πύλες για την υποβολή αναφοράς θεμάτων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Ομίλου. Η κάθε πλατφόρμα παρέχει δυνατότητα αναφοράς, με πλήρη προστασία από αντίποινα, σχετικά με συνθήκες εργασίας, τυχόν παραβιάσεις δεοντολογίας ή εργασιακών προτύπων. Οι εν λόγω αναφορές καταχωρούνται ανώνυμα ή επώνυμα, και κατά περίπτωση μέσω γραπτού ή φωνητικού μηνύματος.
- **Έγγραφες αναφορές**, για επίσημη καταγραφή του προβλήματος μέσω εμπιστευτικών καναλιών αναφοράς περιστατικών παρενόχλησης, διάκρισης ή παραβίασης δεοντολογίας, μέσω επιστολών, ηλεκτρονικής αλληλογραφίας, ή προφορικής υποβολής με επίσημη καταγραφή, όπου απαιτείται. Οι αναφορές εξετάζονται από αρμόδια όργανα με αμεροληψία και έγκαιρη ανταπόκριση, σύμφωνα με τις αρχές εταιρικής διακυβέρνησης και συμμόρφωσης.
- **Προσωπικές συναντήσεις**, όπου οι εργαζόμενοι μπορούν να εκφράσουν ανησυχίες απευθείας στον/στην εκάστοτε υπεύθυνο/η, στο τμήμα Ανθρώπινου Δυναμικού ή στον/στην προϊστάμενο/η τους, σε ένα ασφαλές περιβάλλον για την άμεση επίλυση των ζητημάτων.

Πραγματοποιούνται **εσωτερικοί έλεγχοι**, για τη διερεύνηση καταγγελιών και τον εντοπισμό πιθανών κενών στις διαδικασίες των Εταιρειών του Ομίλου, με στόχο τη συνεχή βελτίωση του συστήματος συμμόρφωσης, ενώ οι εταιρείες του Ομίλου συνεργάζονται και με **ανεξάρτητους εξωτερικούς φορείς**, στους οποίους οι εργαζόμενοι των Εταιρειών του Ομίλου έχουν τη δυνατότητα να καταφεύγουν στις περιπτώσεις που δεν επιθυμούν να απευθυνθούν εσωτερικά.

Η παρακολούθηση των ζητημάτων που προκύπτουν μέσα από τα παραπάνω κανάλια επικοινωνίας πραγματοποιείται μέσω της συστηματικής καταγραφής των ανησυχιών που υποβάλλονται και της ανάλυσης επιλεγμένων ποιοτικών και ποσοτικών δεικτών. Οι δίαυλοι υποβολής ανησυχιών είναι διαθέσιμοι και προσβάσιμοι σε όλους τους εργαζομένους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη του Ομίλου, ανεξαρτήτως ρόλου και θέσης εργασίας.

Αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων Υγείας και Ασφάλειας

Οι διαδικασίες που σχετίζονται με την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων στην Υγεία και Ασφάλεια των εργαζομένων καθώς και οι σχετικοί δίαυλοι υποβολής ανησυχιών, παρουσιάζονται αναλυτικά στην ενότητα «3.1.6 Δράσεις, Α. Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία».

3.1.6 Δράσεις [S1-4]

Ο Όμιλος ΔΕΗ υλοποιεί ένα σύνολο δράσεων και πρωτοβουλιών με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας και της φήμης του ως ελκυστικός εργοδότης, την καλλιέργεια ενός συμπεριληπτικού και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος, και την προάσπιση της Υγείας και Ασφάλειας των εργαζομένων. Για την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των δράσεών του, ο Όμιλος καταγράφει και παρακολουθεί τους δείκτες που παρουσιάζονται στην ενότητα «3.1.8 Δείκτες», επιπλέον εξειδικευμένων εσωτερικών δεικτών, οι οποίοι επιτρέπουν την αξιολόγηση της προόδου και εφαρμογής των πρωτοβουλιών που αφορούν το ανθρώπινο δυναμικό.

Α. Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Ο Όμιλος αναγνωρίζει την ευθύνη του για τη συνεχή βελτίωση των συνθηκών Υγείας και Ασφάλειας (ΥΑ) στους χώρους εργασίας των εγκαταστάσεών του, καθώς και το δικαίωμα των εργαζομένων για τη μη έκθεση σε κινδύνους ατυχήματος, τραυματισμού ή επαγγελματικής ασθένειας. Ως εκ τούτου, σχεδιάζει και υλοποιεί σειρά ενεργειών και πρωτοβουλιών, επιδιώκοντας αρχικά τη δημιουργία κουλτούρας ΥΑΕ, και κατ' επέκταση τη μείωση και αποκατάσταση των σχετικών αρνητικών (πραγματικών και δυνητικών) επιπτώσεων.

Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει αναπτύξει ολοκληρωμένη προσέγγιση για την προστασία και υποστήριξη του ανθρώπινου δυναμικού, με στόχο την έγκαιρη αναγνώριση και αντιμετώπιση πιθανών επιπτώσεων και ιδανικά την αποφυγή των περιστατικών που τις προκαλούν. Οι διορθωτικές ενέργειες προσαρμόζονται με βάση τη φύση του εκάστοτε περιστατικού, το οποίο αξιολογείται ξεχωριστά και δύναται να απαιτεί την εφαρμογή διαφοροποιημένων μέτρων με σκοπό την αποτελεσματική διαχείριση και την αποφυγή επανάληψης. Η ευελιξία αυτή διασφαλίζει ότι οι παρεμβάσεις ανταποκρίνονται στις ιδιαίτερες συνθήκες και ανάγκες, ενισχύοντας τη δέσμευση του Ομίλου για συνεχή βελτίωση και πρόληψη. Τα μέτρα που εφαρμόζονται από τις Εταιρείες του Ομίλου στην κατεύθυνση πρόληψης των επαγγελματικών κινδύνων και προστασίας της Υγείας και Ασφάλειας περιλαμβάνουν:

- την τακτική επικαιροποίηση πολιτικών και συστημάτων διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία (ΥΑΕ),
- την εκπόνηση μελετών και αξιολογήσεων κινδύνων,
- την παροχή οδηγιών καθώς και του απαραίτητου εξοπλισμού και τεχνικού υλικού,
- τη συστηματική εκπαίδευση σε ζητήματα ΥΑΕ, ασφαλείς πρακτικές σε εξοπλισμό και σε διαδικασίες έκτακτης ανάγκης και
- τη διεξαγωγή επιθεωρήσεων και επισκέψεων στο πεδίο.

Αναλυτικότερα:

Συστήματα Διαχείρισης

Τα Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΣΔΥΑΕ) παρέχουν το πλαίσιο για την υιοθέτηση, την εφαρμογή, τη διατήρηση και τη συνεχή βελτίωση των διαδικασιών που σχετίζονται με την ΥΑΕ σε κάθε Εταιρεία του Ομίλου, σε Ελλάδα και Ρουμανία.

Ειδικότερα, σε Μονάδες της Μητρικής και σε θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου εφαρμόζονται ΣΔΥΑΕ, πιστοποιημένα ή σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 45001. Ακόμη, η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος, καθώς και επιμέρους Διευθύνσεις των Εταιρειών του Ομίλου διαθέτουν ολοκληρωμένα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, τα οποία είναι πιστοποιημένα -κατά περίπτωση- κατά **ISO 9001**, **ISO 14001** και **ISO 45001** αντίστοιχα. Επιπλέον, όλοι οι ΑΗΣ (συμπεριλαμβανομένης της νέας Μονάδας ΑΗΣ Πτολεμαΐδα V) τα Ορυχεία Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης και ο ΤΣΠ Σκύρου έχουν λάβει πιστοποίηση ISO 45001 (17 πιστοποιητικά σε ισχύ εντός του 2025), ενώ η πιστοποίηση των ΥΗΣ ολοκληρώθηκε εντός του 2025 (επτά πιστοποιητικά, σε επίπεδο είτε ΥΗΣ είτε Συγκροτήματος). Η εγκατάσταση ΣΔΥΑΕ όλων των υπολοίπων νησιωτικών ΑΣΠ/ΤΣΠ συνεχίστηκε εντός του 2025 και αναμένεται να ξεκινήσει η πιστοποίησή τους εντός του επόμενου έτους (2026). Επισημαίνεται επίσης ότι, σύμφωνα με το πρότυπο ISO 45001, η ΔΕΗ Α.Ε. έχει θεσπίσει και από παλαιότερα Συστήματα σε 13 ΑΣΠ για τους οποίους υπάρχει απαίτηση για μελέτη ή/και κοινοποίηση σε εναρμόνιση με την οδηγία Seveso III. Πέραν των μονάδων Συμβατικής Παραγωγής, ΣΔΥΑΕ με πιστοποίηση ISO 45001 διαθέτουν και δύο άλλες μονάδες, ως τμήμα ευρύτερης πιστοποίησης, συγκεκριμένα η Γενική Διεύθυνση Ηλεκτροκίνησης (ΔΕΗ Blue), και η Διεύθυνση Υλοποίησης Ενεργειακών Έργων της Γενικής Διεύθυνσης Νέων Εμπορικών Δραστηριοτήτων, ενώ γίνονται ενέργειες για την πιστοποίηση και άλλων Μονάδων και δραστηριοτήτων του Εταιρικού Κέντρου και της Εμπορίας.

Στην ίδια κατεύθυνση, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. προγραμματίζει εντός του 2026 την πραγματοποίηση πιλοτικού έργου που θα αφορά στον σχεδιασμό, την ανάπτυξη και την εγκατάσταση ενός ολοκληρωμένου ΣΔΥΑΕ σε τέσσερις Υπηρεσιακές Μονάδες της Εταιρείας, δύο Κεντρικές Διευθύνσεις και δύο Περιφερειακές Υπηρεσιακές Μονάδες. Η Γενική Διεύθυνση Υγείας Ασφάλειας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διαθέτει Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, το οποίο είναι πιστοποιημένο κατά ISO 45001 και αφορά στο αντικείμενο της Παροχής Υπηρεσιών Υγείας & Ασφάλειας. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. διαθέτει ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, το οποίο είναι πιστοποιημένο κατά ISO 9001, ISO 14001 και ISO 45001 αντίστοιχα και αποτελεί και ένα ενοποιημένο σύστημα ISO – ESMS καθώς οι επιμέρους πολιτικές και διαδικασίες καλύπτουν επιπρόσθετα και τις απαιτήσεις (Performance Requirements) PR / (Performance Standards) PS των προτύπων EBRD/IFC της Ευρωπαϊκής Τράπεζας Ανασυγκρότησης και Ανάπτυξης.

Οι Εταιρείες του Ομίλου εκπονούν οδηγίες ασφαλούς εργασίας και αναπτύσσουν **τεχνικά εγχειρίδια, φυλλάδια και επιπλέον υποστηρικτικό υλικό** για την ορθή ενημέρωση των εργαζομένων. Παράλληλα, εφαρμόζονται τυποποιημένες διαδικασίες (Standard Operational Procedures (SOPs)) για τις εργασίες υψηλού κινδύνου, τη χρήση μηχανικών μέσων προστασίας και την υλοποίηση προγραμμάτων ασφάλειας. Ακόμη, οι Εταιρείες του Ομίλου προχωρούν σε διορθωτικές ενέργειες, όπως απομόνωση περιοχών, σχέδια ενεργειών και επικαιροποίηση πολιτικών, με στόχο τη μείωση του ρίσκου.

Τα συμβάντα ΥΑΕ διερευνώνται διεξοδικά με την ανάλυση των ριζικών αιτιών που τα προκάλεσαν, σύμφωνα με το **Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Συμβάντων**, με στόχο την εξαγωγή τεκμηριωμένων συμπερασμάτων, την ουσιαστική κοινοποίηση των διδαγμάτων και την εφαρμογή στοχευμένων προληπτικών και διορθωτικών ενεργειών. Η διαδικασία συμπληρώνεται από επιθεωρήσεις, επισκέψεις στο πεδίο, και δράσεις «Ορατής Ηγεσίας» (VFL – Visible Felt Leadership), που ενισχύουν την αποτελεσματική εφαρμογή των ΣΔΥΑΕ στην πράξη. Παράλληλα, η ανατροφοδότηση από τους εργαζομένους δημιουργεί έναν διαρκή κύκλο βελτίωσης, επιτρέποντας στην κάθε Εταιρεία να εντοπίζει έγκαιρα ευκαιρίες βελτίωσης, να ενισχύει τις διαδικασίες της και να καλλιεργεί μια ισχυρή κουλτούρα ΥΑΕ. Σε αυτό το πλαίσιο, η αποτελεσματικότητα των ΣΔΥΑΕ των Εταιρειών του Ομίλου παρακολουθείται μέσω διεθνώς καθιερωμένων δεικτών και αποτυπώνεται στην **Ετήσια Στατιστική Ανάλυση Ατυχημάτων** και σε άλλες ετήσιες αναφορές.

Τέλος, η Κωτσόβολος έχει θεσπίσει την ομάδα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας η οποία έχει αναπτύξει το **Συνοπτικό Εγχειρίδιο Πολιτικής Υγείας & Ασφάλειας**. Το εν λόγω έγγραφο λειτουργεί ως κεντρικό σημείο αναφοράς, καθώς ενοποιεί όλες τις βασικές πολιτικές της Εταιρείας, καθορίζει με σαφήνεια ρόλους, αρμοδιότητες και απαιτήσεις συμμόρφωσης, και περιγράφει τις διαδικασίες αναφοράς συμβάντων, ανάλυσης ρίσκου, παρακολούθησης, ελέγχων και ανταπόκρισης σε καταστάσεις έκτακτης ανάγκης. Ο/Η Υπεύθυνος/η Υγείας & Ασφάλειας της Εταιρείας εποπτεύει το σύνολο των δραστηριοτήτων, ώστε όλες οι διαδικασίες να ευθυγραμμίζονται με τις εταιρικές πολιτικές και με τις ισχύουσες νομοθετικές απαιτήσεις. Επιπλέον, παρακολουθεί συστηματικά την αποτελεσματικότητα των σχετικών δράσεων και μέτρων, ώστε οι απαραίτητες ενέργειες βελτίωσης να εντοπίζονται εγκαίρως και να ολοκληρώνονται με συνέπεια.

Πόροι

Η **Ομιλική Γενική Διεύθυνση Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος** (ΟΓΔ/ΥΑΠ) της ΔΕΗ Α.Ε. αποτελεί Εσωτερική και Εξωτερική Υπηρεσία Προστασίας και Πρόληψης (ΕΣΥΠΠ και ΕΞΥΠΠ αντίστοιχα), αδειοδοτημένη από το αρμόδιο Υπουργείο. Η ΟΓΔ/ΥΑΠ διαθέτει δίκτυο με περίπου 60 Τεχνικούς Ασφάλειας, 44 Ιατρούς Εργασίας, συνεργείο με πιστοποιημένα όργανα μετρήσεων βλαπτικών παραγόντων, και μελετητές με δυνατότητα εκπόνησης Μελετών Επαγγελματικού Κινδύνου (MEEK), ATEX (Atmosphères Explosibles), και άλλων ειδικών μελετών. Ακόμη, διαθέτει πανελλαδικό δίκτυο ιατρικών/γραφείων Α' Βοηθειών/γραφείων υγειονομικής υποστήριξης, που είναι στελεχωμένα με περίπου 68 άτομα νοσηλευτικό προσωπικό ή επισκέπτες υγείας. Επιπλέον, έχει συσταθεί ο Τομέας Ψυχοκοινωνικής Υποστήριξης με ψυχίατρο, τρεις ψυχολόγους και ένδεκα κοινωνικούς λειτουργούς. Το ανωτέρω προσωπικό υποστηρίζει ως ΕΣΥΠΠ τη Μητρική Εταιρεία ΔΕΗ Α.Ε., και ως ΕΞΥΠΠ κατά περίπτωση τις θυγατρικές ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., Fibergrid, Inspectra, Carge, σύμφωνα με επί μέρους συμφωνίες, συμβάσεις και συμφωνίες επιπέδου υπηρεσιών (Service Level Agreements (SLAs)). Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διαθέτει επίσης ΕΣΥΠΠ, με 13 Τεχνικούς Ασφάλειας και πέντε Ιατρούς Εργασίας, ενώ η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. διαθέτει πέντε Τεχνικούς Ασφάλειας και τέσσερις Ιατρούς Εργασίας, και οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ στη Ρουμανία απασχολούν 13 Ιατρούς Εργασίας, έναν ψυχολόγο, έντεκα εκπροσώπους εργαζομένων και 34 Τεχνικούς Ασφάλειας. Η Κωτσόβολος έχει συνάψει συνεργασία με την ΕΞΥΠΠ, η οποία παρέχει στην Εταιρεία υπηρεσίες Τεχνικού Ασφάλειας (55) και Ιατρού Εργασίας (45) για κάθε εγκατάστασή της, μέσω των προγραμματισμένων επισκέψεων.

Ακόμη, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. εφαρμόζει αυστηρότερα μέτρα από την προβλεπόμενη νομοθεσία (ΠΔ 305/96, Ν.3850/10, Ν.5239/25) καθορίζοντας με συμβατικούς όρους τη συνεχή παρουσία του **Συντονιστή Ασφάλειας** (ΣΑ) κυρίως στα έργα κατασκευής αλλά και όπου αλλού απαιτείται και όποτε υπάρχει δραστηριότητα και εκτελούνται εργασίες. Επιπρόσθετα, το 2026 προγραμματίζεται να γίνει ολιστική ανασκόπηση της βασικής τεκμηρίωσης ΥΑ για τις λειτουργούντες εγκαταστάσεις της, ήτοι, στις Μελέτες Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (MEEK) και στα Σχέδια Αντιμετώπισης Εκτάκτων Καταστάσεων (ΣΑΕΚ) από εξωτερικό φορέα (ΕΞΥΠΠ).

Στο πλαίσιο της εκτίμησης κινδύνου και της διερεύνησης συμβάντων, οι Εταιρείες του Ομίλου αξιολογούν την ορθή χρήση των **Μέσων Ατομικής και Ομαδικής Προστασίας** (ΜΑΠ/ΜΟΠ), διασφαλίζοντας τη συμμόρφωση με τις εσωτερικές **Μόνιμες Οδηγίες** (ΜΟΔ) και την ισχύουσα νομοθεσία (Ν. 3850/2010). Προς αυτή την κατεύθυνση, οι αρμόδιες Διευθύνσεις μεριμνούν για την προμήθεια, την ορθολογική κατανομή και την έγκριση χορήγησης του απαραίτητου εξοπλισμού σε όλο το προσωπικό. Στη ΔΕΗ Α.Ε. το 2025 ολοκληρώθηκε η υλοποίηση της νέας Στρατηγικής Προμηθειών για ΜΑΠ με ανανεωμένες Τεχνικές Προδιαγραφές και ποικιλία νέων ειδών, συμπεριλαμβανομένων στολών προστασίας. Στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., το 2025, έγινε υιοθέτηση νέων έξυπνων ΜΑΠ, εξοπλισμένων με ατομικούς ανιχνευτές τάσης / έντασης με δυνατότητα προσαρμογής στο κράνος. Επίσης, η Εταιρεία βρίσκεται σε διαγωνιστική διαδικασία για την προμήθεια βραδύκαυστων στολών εργασίας με προστασία από ηλεκτρικό τόξο, οι οποίες εισάγονται για πρώτη φορά ως μέσο ενίσχυσης της ασφάλειας των εργαζομένων.

Διαδικασίες

Η Μητρική και οι θυγατρικές του Ομίλου εφαρμόζουν διαδικασίες για την αποτελεσματική αναγνώριση και εκτίμηση των κινδύνων Υγείας και Ασφάλειας, όπως -μεταξύ άλλων- την εκπόνηση **Μελετών Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ)** βάσει του Ν. 3850/2010. Οι ΜΕΕΚ περιλαμβάνουν τον ποιοτικό και τον ποσοτικό προσδιορισμό των κινδύνων και των βλαπτικών παραγόντων στους οποίους εκτίθενται οι εργαζόμενοι, όπου αυτό απαιτείται από τη φύση της εργασίας. Οι Εταιρείες του Ομίλου εκπονούν επίσης μελέτες ΑΤΕΧ (Atmosphères Explosibles), σε όποιες μονάδες απαιτείται, και άλλες ειδικές μελέτες κατά περίπτωση. Οι μελέτες στη ΔΕΗ Α.Ε. εκπονούνται από τον **Κλάδο Τεχνικής Υποστήριξης της ΟΓΔ/ΥΑΠ**, σε στενή συνεργασία με την εκάστοτε ενδιαφερόμενη Μονάδα. Σε κάθε περίπτωση, λαμβάνονται υπόψη οι μετρήσεις βλαπτικών παραγόντων ενώ πραγματοποιείται κατά περίπτωση διαβούλευση με τους εργαζομένους, με τη χρήση τυποποιημένων και διαβαθμισμένων ερωτηματολογίων. Στο πλαίσιο του ελέγχου βλαπτικών παραγόντων στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. για το έτος 2025, πραγματοποιήθηκαν συνολικά 5.100 μετρήσεις χημικών και 2.982 μετρήσεις φυσικών παραγόντων. Οι μετρήσεις αυτές διενεργήθηκαν σε 510 και 497 σημεία (θέσεις εργασίας) αντίστοιχα, καλύπτοντας το σύνολο των Μονάδων της εταιρείας, όπως Κεντρικές Υπηρεσίες, Περιοχές, Πρακτορεία και Αποθήκες.

Τα **Σχέδια Αντιμετώπισης Εκτάκτων Καταστάσεων (ΣΑΕΚ)** αποτελούν ένα πρόγραμμα προετοιμασίας και αντιμετώπισης εκτάκτων καταστάσεων. Οι εν λόγω καταστάσεις περιλαμβάνουν πυρκαγιές, εκρήξεις, διαρροές αερίου, καθώς και φυσικά φαινόμενα όπως σεισμούς, πλημμύρες και ακραία καιρικά γεγονότα. Επιπλέον, τα ΣΑΕΚ καλύπτουν περιστατικά όπως τρομοκρατικές ενέργειες, επιθέσεις και ένοπλες ληστείες. Στο πλαίσιο των ΣΑΕΚ, διενεργούνται επιθεωρήσεις και εκπαιδεύσεις σε Μονάδες και εργασιακούς χώρους κάθε μεγέθους και κατηγορίας. Παράλληλα, πραγματοποιούνται εσωτερικές επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας τρίτου επιπέδου από **Κοινές Επιτροπές Επιθεώρησης**. Συγχρόνως, πραγματοποιούνται επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας:

- Α' επιπέδου από τους προϊστάμενους συνεργείων και χώρων ως μέρος των εποπτικών αρμοδιοτήτων τους,
- Β' επιπέδου από τον Τ.Α., τον Ι.Ε. και τα Στελέχη της τοπικής Μονάδας, και
- Γ' επιπέδου από Κοινές Επιτροπές Επιθεώρησης προερχόμενες από τις κεντρικές-προϊστάμενες ιεραρχικά δομές των Μονάδων και την ΟΓΔ/ΥΑΠ.

Επιπλέον, στις Μονάδες που εφαρμόζουν ΣΔΥΑΕ πιστοποιημένο κατά ISO 45001 πραγματοποιούνται επιθεωρήσεις εσωτερικές (από πιστοποιημένους Εσωτερικούς Επιθεωρητές) και εξωτερικές (από πιστοποιημένους φορείς).

Οι εταιρείες του Ομίλου διατηρούν συνεργασία με θεσμικούς φορείς, όπως η Επιθεώρηση Εργασίας, οι Επιθεωρήσεις Μεταλλείων και τα εθνικά ινστιτούτα ΥΑΕ με σκοπό τη συμμόρφωση και την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών για την ενίσχυση της ΥΑΕ. Οι Τεχνικοί Ασφαλείας παρέχουν συμβουλές, εκπαιδεύουν προσωπικό, συντονίζουν την επάρκεια των Μέσων Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ) και Μέσων Ομαδικής Προστασίας (ΜΟΠ) και διενεργούν επιθεωρήσεις. Στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., οι Τεχνικοί Ασφαλείας διενεργούν επιθεωρήσεις Β' Επιπέδου στις Μονάδες και στα συνεργεία της Εταιρείας. Παράλληλα, ο Τομέας Διαχείρισης Εργασιακής Ασφάλειας της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης ΥΑΕ (ΔΣΥΑΕ) πραγματοποιεί επιθεωρήσεις Γ' Επιπέδου τόσο στις Μονάδες και τα συνεργεία του ΔΕΔΔΗΕ όσο και στους εργολάβους. Επιπλέον, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, σε συνεργασία με τη ΔΣΥΑΕ, διενεργεί ελέγχους σε κτηριακές εγκαταστάσεις Υπηρεσιακών Μονάδων, καθώς και σε συνεργεία της Εταιρείας του Ομίλου και των Αναδόχων, με στόχο την επιβεβαίωση της ορθής εφαρμογής των κανόνων Υγείας & Ασφάλειας και της σχετικής νομοθεσίας. Οι έλεγχοι αυτοί ορίζονται στα ετήσια πλάνα ελέγχων και διενεργούνται με βάση εξειδικευμένη λίστα ελέγχου (check-list) 50 σημείων/δικλιδών ασφαλείας, η οποία καλύπτει κρίσιμες παραμέτρους λειτουργίας, πρόληψης και προστασίας.

Ακόμη, καταγράφονται συστηματικά τα περιστατικά, ατυχήματα και παθολογικά επεισόδια, καθώς και τα παρ' ολίγον ατυχήματα, σύμφωνα με τις ισχύουσες διαδικασίες και σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής και της εκάστοτε εθνικής νομοθεσίας. Σε ετήσια βάση, οι Εταιρείες εκδίδουν ξεχωριστά τη **Στατιστική Ανάλυση Ατυχημάτων**, καθώς και σχετικό σχολιασμό για περιστατικά είτε υψηλής συχνότητας είτε υψηλής σοβαρότητας. Για τη ΔΕΗ Α.Ε., τα σχετικά έγγραφα αναρτώνται στη σελίδα ΔΕΗ Commons, διασφαλίζοντας την άμεση πρόσβαση όλων των εργαζομένων ώστε να ενισχύεται η διαφάνεια, η κοινή κατανόηση των θεμάτων ΥΑΕ και η ενσωμάτωση της κουλτούρας ασφάλειας.

Επιπλέον, στην PPC Renewables Romania SRL έχουν θεσπιστεί εξειδικευμένοι **Πίνακες Αξιολόγησης Κινδύνων** για κάθε θέση εργασίας, για την εκπόνηση λεπτομερούς αναφοράς από πιστοποιημένο τρίτο φορέα. Η PPC Energie πραγματοποιεί αξιολόγηση κινδύνου βάσει της μεθόδου **I.N.C.D.P.M.** ("Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Muncii"), καταρτίζοντας σχέδιο πρόληψης και προστασίας με την εφαρμογή ενεργειών για την εξάλειψη και τον περιορισμό των κινδύνων ΥΑΕ. Η εν λόγω μέθοδος έχει αναπτυχθεί για την αξιολόγηση των κινδύνων που προκαλούν επαγγελματικούς τραυματισμούς και ασθένειες, εστιάζοντας στον εντοπισμό τους και στον υπολογισμό των επιπέδων κινδύνου με βάση τη σοβαρότητα και την πιθανότητα, ώστε να δρομολογηθεί η ανάπτυξη σχεδίων πρόληψης.

Τέλος, όλες οι μονάδες της Κωτσόβολος διαθέτουν **Υπεύθυνο/η Εγκατάστασης**, ο/η οποίος/α μεριμνά για την εφαρμογή της εταιρικής πολιτικής ΥΑΕ, την τήρηση των νόμιμων απαιτήσεων και τη σωστή διαχείριση των προβλεπόμενων αρχείων και διαδικασιών. Παράλληλα, υποστηρίζει τους ελέγχους της Επιθεώρησης Εργασίας, την ολοκλήρωση του τριμηνιαίου καταλόγου ελέγχου (check-list), καθώς και την επικοινωνία και συνεργασία με τον Τεχνικό Ασφάλειας και τον Ιατρό Εργασίας. Σε περίπτωση ατυχήματος, ο Τεχνικός Ασφάλειας αναλαμβάνει την πλήρη διερεύνηση του συμβάντος, τεκμηριώνει τις αιτίες και μεριμνά για την υλοποίηση των απαραίτητων διορθωτικών ενεργειών. Ταυτόχρονα, οι υπεύθυνοι αποθηκών διασφαλίζουν τη σταθερή χρήση των απαιτούμενων μέσων ατομικής προστασίας, ενώ τα στελέχη με διοικητικές αρμοδιότητες επιβλέπουν την ενημέρωση, καθοδήγηση και ασφαλή εκτέλεση των καθηκόντων όλων των εργαζομένων. Επιπλέον, συγκεκριμένες μονάδες παρακολουθούνται εντατικά, βάσει παραγόντων όπως ο αριθμός εργαζομένων, το επίπεδο κινδύνου και το ιστορικό ατυχημάτων. Σε αυτές τις περιπτώσεις προβλέπεται αυξημένη παρουσία του Τεχνικού Ασφάλειας και του Ιατρού Εργασίας, ώστε να διασφαλίζεται εντατικότερη εποπτεία, άμεση ανταπόκριση σε πιθανά ζητήματα και ενίσχυση της προληπτικής διαχείρισης κινδύνων.

Απολογισμός ενεργειών και πόρων για το 2025

Κατά το 2025, η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος, για τη Μητρική Εταιρεία:

- Προετοίμασε ή αναθεώρησε **53** Μελέτες Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (MEEK), **13** μελέτες ATEX και **6** άλλες/ειδικές μελέτες. Για τη ΔΕΔΔΗΕ, το 2025 προετοιμάστηκαν ή αναθεωρήθηκαν τουλάχιστον **31** MEEK σε Υπηρεσιακές του Μονάδες, ενώ στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. πραγματοποιήθηκαν ή αναθεωρήθηκαν **δύο** μελέτες και στην Κωτσόβολος **επτά**. Οι θυγατρικές στη Ρουμανία πραγματοποίησαν ή αναθεώρησαν συνολικά **46** μελέτες και **εννιά** ειδικές μελέτες.
- Πραγματοποίησε συνολικά **111** επιθεωρήσεις ΥΑΕ διαφόρων τύπων, σε Μονάδες και Έργα Παραγωγής, που αναλύονται σε: **15** εσωτερικές επιθεωρήσεις 3ου επιπέδου από Κοινές Επιτροπές Επιθεώρησης, **42** Εσωτερικές και **24** Εξωτερικές επιθεωρήσεις επιτήρησης/επαναπιστοποίησης των κατά τόπους ΣΔΥΑΕ, **19** Επιθεωρήσεις στα πλαίσια των προγραμμάτων Μετασχηματισμού της Συμβατικής παραγωγής και της ΟΓΔ/ΥΑΠ, και **έντεκα** επιθεωρήσεις στα πλαίσια του προγράμματος εγκατάστασης νέων ΣΔΥΑΕ (Action Plans ISO 45001). Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. πραγματοποιεί μέσω των Τεχνικών Ασφάλειας (Τ.Α.) επιθεωρήσεις Β' Επιπέδου και μέσω του Τομέα Διαχείρισης Εργασιακής Ασφάλειας της ΔΣΥΑΕ, επιθεωρήσεις Γ' Επιπέδου, σε Μονάδες και συνεργεία ΔΕΔΔΗΕ, αναγκαίες για τη θωράκιση τους, τόσο σε επίπεδο τήρησης των Μόνιμων Οδηγιών ΔΕΔΔΗΕ και της κείμενης νομοθεσίας όσο και σε επίπεδο Τεχνικής Επιθεώρησης. Ειδικότερα το 2025 πραγματοποιήθηκαν **15** Επιθεωρήσεις Γ' Επιπέδου με διάρκεια επιθεώρησης κατά μέσο όρο πέντε ημέρες, **1.576** ημερήσιες επισκέψεις Τ.Α. και πάνω από **1.200** επιθεωρήσεις Β. Επιπέδου σε **256** Μονάδες της (Υπηρεσιακές Μονάδες, Πρακτορεία, Υποπρακτορεία, Αποθήκες). Στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. πραγματοποιήθηκαν **51** ημερήσιες επισκέψεις Τεχνικών Ασφάλειας σε οκτώ μονάδες, **επτά** επιθεωρήσεις Β' Επιπέδου και **μία** Γ' Επιπέδου. Στην Κωτσόβολος πραγματοποιήθηκαν **379** ημερήσιες επισκέψεις Τεχνικών Ασφάλειας σε **92** τοποθεσίες. Στις θυγατρικές στη Ρουμανία πραγματοποιήθηκαν **9.627** επιθεωρήσεις Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, **2.136** επιθεωρήσεις Β' Επιπέδου, **17** Γ' Επιπέδου και **1.651** επισκέψεις Τ.Α. σε **263** μονάδες.
- Προετοίμασε ή επικαιροποίησε **78** Σχέδια Αντιμετώπισης Εκτάκτων Καταστάσεων (ΣΑΕΚ) σε υπηρεσίες του Εταιρικού Κέντρου και Μονάδες Παραγωγής, και στα πλαίσια αυτών πραγματοποίησε **71** εκπαιδευσεις και **55** ασκήσεις ετοιμότητας έκτακτης ανάγκης για την αποτελεσματική αντιμετώπιση καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων σεισμών και πυρκαγιών. Επιπλέον, επικαιροποίησε το ΣΑΕΚ της θυγατρικής PPC Inspectra, και την συμπεριέλαβε σε κοινή άσκηση ετοιμότητας με τη συστεγαζόμενη Μονάδα της Μητρικής.
- Προμήθευσε Μέσα Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), διανέμοντας πάνω από **420.000** τεμάχια σε είδη όπως ενδεικτικά κράνη, γάντια, μασκες, εξοπλισμό εργασίας σε ύψος, προστατευτικές ενδυμασίες, υποδήματα ασφαλείας, συνολικής αξίας άνω των **€625.000**. Εντός του 2025, Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. προμηθεύτηκε **72** κωδικούς ΜΑΠ που αντιστοιχούν σε 140.770 τεμάχια - ζεύγη ειδών όπως, κράνη, μονωτικά γάντια, υλικά προστασίας από πτώση, μονωμένα εργαλεία, υποδήματα κ.α, συνολικής αξίας **€1.165.000** και κατανεμήθηκαν προς χορήγηση στις Μονάδες **30.364** είδη. Ακόμη, πραγματοποιήθηκαν **43** ασκήσεις ετοιμότητας έκτακτης ανάγκης. Αντίστοιχα η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., προμηθεύτηκε **πέντε** κωδικούς ΜΑΠ, συνολική αξίας **€5.207**, ενώ η Κωτσόβολος προμηθεύτηκε **50** κωδικούς ΜΑΠ αξίας **€13.000** και πραγματοποίησε ασκήσεις ετοιμότητας έκτακτης ανάγκης, για την αποτελεσματική αντιμετώπιση καταστάσεων, σε **έντεκα** τοποθεσίες. Στις θυγατρικές στη Ρουμανία η αξία των ΜΑΠ που προμηθεύτηκαν οι Εταιρείες ανήλθε σε περίπου **€ 64.700**, που αντιστοιχούν σε **1.500** τεμάχια τα οποία κατανεμήθηκαν προς χορήγηση στις Μονάδες των επιμέρους Εταιρειών. Παράλληλα, πραγματοποιήθηκαν πάνω από **87** ασκήσεις ετοιμότητας.

- Προχώρησε σε μέτρηση επιβλαβών παραγόντων σε **724** χώρους εργασίας **49** μονάδων της Μητρικής, πραγματοποιώντας συνολικά **6.503** μετρήσεις. Επιπλέον, σε **38** χώρους εργασίας της θυγατρικής Fibergrid, σε **τρία** σημεία-εγκαταστάσεις σε Αθήνα και Θεσσαλονίκη, με **436** επιπλέον μετρήσεις. Για τον ΔΕΔΔΗΕ, πραγματοποιήθηκαν μετρήσεις χημικών παραγόντων σε **515** θέσεις εργασίας και μετρήσεις φυσικών παραγόντων σε **497** θέσεις εργασίας, ενώ συνολικά πραγματοποιήθηκαν **8.102** μετρήσεις φυσικών και χημικών παραγόντων, σε **31** Μονάδες της Εταιρείας. Για τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. πραγματοποιήθηκαν δύο μετρήσεις επιβλαβών παραγόντων σε δύο χώρους εργασίας, ενώ η PPC Retele Electrice Romania S.A. πραγματοποίησε **80** μετρήσεις επιβλαβών παραγόντων σε **16** χώρους εργασίας.
- Προμηθεύτηκε **32** νέους απινιδωτές (ΑΕΑ), που εγκαταστάθηκαν σε Μονάδες της Μητρικής και ορισμένων θυγατρικών (Fibergrid, ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., PPC Inspectra).

Συμμετοχή και διαβούλευση εργαζομένων σε θέματα ΥΑΕ

Ο Ομίλος ΔΕΗ φροντίζει για την εκπροσώπηση του ανθρώπινου δυναμικού σε θέματα που σχετίζονται με ΥΑΕ μέσω:

- **Ομάδων Διαχείρισης Συστημάτων Υγείας & Ασφάλειας στην Εργασία**

Σε κάθε Μονάδα όπου εφαρμόζεται ΣΔΥΑΕ έχει συσταθεί **Ομάδα Διαχείρισης** του Συστήματος Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία, σύμφωνα με το ISO 45001. Κάθε Ομάδα Διαχείρισης δύναται να περιλαμβάνει και εκπροσώπους των εργαζομένων, εκτός από τα μέλη της Διοίκησης, τον Τεχνικό Ασφάλειας και τον Ιατρό Εργασίας, (που μπορεί να αποτελούνται από τα Μέλη της ΕΥΑΕ, όπως περιγράφεται παρακάτω).

- **Επιτροπών Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία**

Οι Επιτροπές Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΕΥΑΕ) συγκροτούνται στις μονάδες, όπου οι εργαζόμενοι το θεωρούν κρίνουν αναγκαίο, με τη στήριξη των προϊσταμένων και σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας. Αποτελούν όργανα εκπροσώπησης που ενισχύουν τη συμμετοχή των εργαζομένων σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας, διευκολύνουν το συντονισμό και τη συνεργασία με τη Διοίκηση και συμβάλλουν στη βελτίωση των συνθηκών εργασίας μέσω της συλλογής απόψεων και της διαμόρφωσης κοινών προτάσεων. Παράλληλα, οι ΕΥΑΕ διαδραματίζουν σημαντικό ρόλο στη διαχείριση των κινδύνων και στην εφαρμογή μέτρων ασφάλειας, ενώ σε περιπτώσεις άμεσου κινδύνου εισηγούνται στη Διοίκηση την άμεση λήψη αναγκαίων μέτρων, όπως διακοπή λειτουργίας μηχανημάτων ή διαδικασιών παραγωγής, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο για την προστασία της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων. Επιπλέον, διευκολύνουν τη συμμετοχή των εργαζομένων στη διαδικασία διαβούλευσης μέσω γραπτών ή άλλων μορφών επικοινωνίας. Στα καθήκοντά τους συμπεριλαμβάνονται ενδεικτικά: η ανάλυση των συνθηκών εργασίας, η σύσταση αποτελεσματικών δράσεων για την πρόληψη της επανεμφάνισης σοβαρών περιστατικών ή ατυχημάτων, η αναγνώριση επαγγελματικών κινδύνων στους χώρους εργασίας και η παροχή ενημέρωσης για την εφαρμογή νέων διαδικασιών παραγωγής, εργαλείων και εξοπλισμού.

Το 2025, στη ΔΕΗ Α.Ε. λειτούργησαν 16 Επιτροπές Υγείας και Ασφάλειας Εργαζομένων (ΕΥΑΕ) με παρουσία σε θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς στα ορυχεία της Δυτικής Μακεδονίας, καθώς και σε κεντρικές υπηρεσίες. Στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., έχουν ήδη συσταθεί ΕΥΑΕ, ενώ βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία εκλογής νέων Επιτροπών σε Υπηρεσιακές Μονάδες, βάσει του Ν. 3850/2010. Οι Επιτροπές συνεργάζονται με τους εκπροσώπους των εργαζομένων και διασφαλίζουν την ενεργό συμμετοχή τους στη διαδικασία διαβούλευσης, είτε εγγράφως, είτε με οποιοδήποτε άλλο μέσο επικοινωνίας. Η ενημέρωσή τους για πληροφορίες σχετικές με θέματα ΥΑΕ, πραγματοποιείται από την άμεση ιεραρχία, από τους οικείους Τεχνικούς Ασφαλείας ή και μέσω αναρτήσεων στο εταιρικό ενδοδίκτυο (portal).

Κατά το ίδιο έτος στη ΔΕΗ Α.Ε., συνεχίστηκε η εκπαίδευση και ενημέρωση των μελών ΕΥΑΕ, με ενέργειες της ΟΓΔ/ΥΑΠ. Πραγματοποιήθηκαν τρεις κύκλοι εκπαιδεύσεων διάρκειας **16** ωρών έκαστος σε **29** εργαζόμενους- μέλη **14** Επιτροπών. Συνολικά, από το 2024 έχουν εκπαιδευτεί τα μέλη **16** διαφορετικών ΕΥΑΕ με παρουσία σε θερμοηλεκτρικούς και υδροηλεκτρικούς σταθμούς, στα ορυχεία της Δυτικής Μακεδονίας, καθώς και σε κεντρικές εγκαταστάσεις. Οι ΕΥΑΕ συνεδριάζουν στο πλαίσιο των διαδικασιών διαβούλευσης των ΣΔΥΑΕ ή και εκτός αυτών, με πρωτοβουλία των εργαζομένων-μελών τους σε τακτική ή έκτακτη βάση. Στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., όπως και στις Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία, οι Επιτροπές συνεδριάζουν ανά τρίμηνο με στόχο την αποτελεσματική διαχείριση των σχετικών θεμάτων και τη συνεχή βελτίωση. Η Κωτσόβολος βρίσκεται σε διαδικασία σύστασης ΕΥΑΕ, οι οποίες θα στελεχωθούν από εκπροσώπους εργαζομένων, Υπεύθυνους Εγκαταστάσεων (Site Managers), Τεχνικούς Ασφαλείας και Ιατρούς Εργασίας.

- **Ειδικών αλληλεπιδράσεων - Ερωτηματολογίων**

Για πιο εξειδικευμένα ειδικότερα θέματα, εφαρμόζονται κατά περίπτωση διαδικασίες για την καταγραφή των απόψεων των εργαζομένων. Συγκεκριμένα, κατά την εκπόνηση των Μελετών Εκτίμησης Επαγγελματικού Κινδύνου (ΜΕΕΚ) σε Μονάδες της Μητρικής και των θυγατρικών), από την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος, οι εργαζόμενοι της εκάστοτε Μονάδας έχουν τη δυνατότητα να υποβάλλουν – ανώνυμα ή επώνυμα, ανάλογα με την προτίμησή τους, τις παρατηρήσεις τους σχετικά με τους εντοπιζόμενους κινδύνους. Η διαδικασία αυτή πραγματοποιείται μέσω ηλεκτρονικών (online) ερωτηματολογίων, με σκοπό τη δημιουργία εξειδικευμένων Πινάκων Εκτίμησης Κινδύνου, για κάθε θέση εργασίας. Οι προτεινόμενες βελτιώσεις των εργαζομένων εξετάζονται στη συνέχεια με τη συνδρομή των Τεχνικών Ασφάλειας και του Ιατρών Εργασίας. Ακόμη, κατά την αξιολόγηση των Μέσων Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ) που παρέχονται στους εργαζομένους της Μητρικής, καταγράφονται μέσω ειδικού εντύπου η συμπεριφορά των υλικών και οι προτάσεις για βελτίωσή τους. Οι πληροφορίες αυτές λαμβάνονται υπόψη κατά την αναθεώρηση των σχετικών Τεχνικών Προδιαγραφών.

Εκπαιδεύσεις για την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία

Τα προγράμματα εκπαίδευσης σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ) υποστηρίζουν την κουλτούρα ασφάλειας του Ομίλου ΔΕΗ, ενισχύοντας περαιτέρω την ανάπτυξη των τεχνικών δεξιοτήτων των εργαζομένων, καθώς και την υιοθέτηση μεθόδων και συμπεριφορών ασφαλείας. Οι εκπαιδεύσεις απευθύνονται στο σύνολο των εργαζομένων και κατηγοριοποιούνται σε:

- **Εισαγωγική εκπαίδευση**, υποχρεωτική για όλους τους νέους εργαζομένους, σχετικά με τους γενικούς κινδύνους στον χώρο εργασίας, τις διαδικασίες έκτακτης ανάγκης και τις πολιτικές ασφάλειας της εκάστοτε Εταιρείας.
- **Εκπαίδευση ανά θέση εργασίας**, προσαρμοσμένη στους ρόλους με υψηλότερη έκθεση σε κινδύνους.
- **Περιοδικές εκπαιδεύσεις**, δηλαδή επαναλαμβανόμενες ενημερωτικές εκπαιδεύσεις για την ανανέωση των γνώσεων ή την απόκτηση γνώσης σχετικά με τις κανονιστικές αλλαγές και την ενίσχυση της ευαισθητοποίησης των εργαζομένων.

Τα προγράμματα εκπαίδευσης καλύπτουν ένα ολοκληρωμένο φάσμα θεμάτων Υγείας και Ασφάλειας, περιλαμβάνοντας τόσο αντικείμενα υγείας όσο και εξειδικευμένες ενότητες ασφάλειας. Στον τομέα της υγείας εντάσσονται η βασική υποστήριξη ζωής, οι πρώτες βοήθειες ανάνηψης και η χρήση Αυτόματου Εξωτερικού Απινιδωτή, με πρακτική εκπαίδευση σε διαδικασίες CPR/AED. Οι ενότητες της ασφάλειας παρέχονται γίνονται είτε στο πλαίσιο γενικότερων σεμιναρίων (π.χ. induction, για τη μύηση νέων εργαζομένων σε θέματα ΥΑΕ), είτε ως προγράμματα Εκπαιδεύσεων ΥΑΕ με πολλαπλές ενότητες, για ειδικές κατηγορίες εργαζομένων (π.χ. Σταθμών Παραγωγής, Γραφείων, Ορυχείων, Δικτύων Διανομής, Μελών ΕΥΑΕ), είτε ως εξειδικευμένα σεμινάρια ειδικότερου θέματος. Ενδεικτικά, κατά το 2025 πραγματοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις σε θέματα όπως η διαχείριση επικίνδυνων χημικών, η πυρασφάλεια, η αναγνώριση και πρόληψη επαγγελματικών κινδύνων (εφαρμογή ΜΕΕΚ, ΑΤΕΧ), οι Ρουτίνες Ασφάλειας, η σωστή χειρωνακτική διακίνηση φορτίων, η ασφαλής οδήγηση, η ασφάλεια ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων, η εργασία σε ύψος, η εκπαίδευση και πιστοποίηση για εργασία σε ανεμογεννήτριες σύμφωνα με τις προδιαγραφές του Global Wind Organization (GWO), η αντιμετώπιση έκτακτων καταστάσεων, καθώς και η εκπαίδευση για εργασία σε κεντρικές αποθήκες, logistics, μεταφορές, τηλεφωνικό και υποστηρικτικό κέντρο. Επιπλέον υλοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις σε εξειδικευμένες θεματικές όπως ο χειρισμός αερίου SF6 (εξαφθοριούχου θείου), η διάσωση από στύλο, η ασφάλεια δικτύων διανομής, οι βασικές αρχές διαχείρισης κινδύνων, η ασφαλής οδήγηση και η διαμόρφωση και εφαρμογή σχεδίων αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών (ΣΑΕΚ). Τέλος, άλλα προγράμματα εκπαίδευσης αφορούν σε θέματα διαχείρισης ΥΑΕ (Επιθεωρητές ΣΔΥΑΕ σύμφωνα με το ISO 45001, στην τεκμηρίωση συμβάσεων σε θέματα ΥΑΕ και στην εφαρμογή ΣΑΥ, ΥΑΕ στα Τεχνικά Έργα).

Επιπλέον δράσεις και συνεργασίες

Τον Ιανουάριο 2025 υπογράφηκε **Μνημόνιο Συνεργασίας** μεταξύ της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος και του **Ελληνικού Ινστιτούτου Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία** (ΕΛΙΝΥΑΕ), για την ανάπτυξη κοινών δράσεων και προγραμμάτων, για τους εργαζόμενους του Ομίλου ΔΕΗ αλλά και το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο, όπως:

- Δράσεις ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης για τους εργαζομένους
- Συνεργασία στον σχεδιασμό ερευνητικών προγραμμάτων που αφορούν στην ΥΑΕ
- Διοργάνωση ημερίδων, σεμιναρίων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων
- Έκδοση εγχειριδίων και οδηγιών για καλύτερες πρακτικές

Ήδη, εντός του 2025, στο πλαίσιο της ανωτέρω συνεργασίας, διοργανώθηκε σειρά διαδικτυακών εκπαιδεύσεων με αντικείμενο «Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας σε Τεχνικά Έργα» σε στελέχη και εργαζομένους της ΔΕΗ Α.Ε., από εκπαιδευτές του ΕΛΙΝΥΑΕ. Ακόμη, η Εταιρεία συμμετείχε ενεργά στο 2^ο Διαβαλκανικό Συνέδριο για την ΥΑΕ, που διοργανώθηκε από το ΕΛΙΝΥΑΕ στην Αλεξανδρούπολη.

Παράλληλα, τον Οκτώβριο του 2025 στο πλαίσιο της Ευρωπαϊκής Εβδομάδας για την Ασφάλεια και Υγεία στην Εργασία, η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος διοργάνωσε «Εκπαιδευτική Ημερίδα «Για Τα Παρ' Ολίγον Ατυχήματα Στους Χώρους Εργασίας». Στην ημερίδα συμμετείχαν διακεκριμένοι ομιλητές από την Ελλάδα και το εξωτερικό, παρουσιάζοντας οι οποίοι παρουσίασαν καλές πρακτικές τόσο από τον Όμιλο ΔΕΗ, όσο και από τον του ευρύτερο βιομηχανικό χώρο.

Δράσεις για την Υγεία

Ο Όμιλος ΔΕΗ υιοθετεί μια ολοκληρωμένη προσέγγιση για τα θέματα της υγείας, καλλιεργώντας την ανάπτυξη εταιρικής κουλτούρας γύρω από σχετικά θέματα, και επενδύοντας στην καινοτομία στον τομέα της επαγγελματικής φροντίδας. Αναγνωρίζοντας ότι η ευημερία των εργαζομένων δεν περιορίζεται μόνο στην αντιμετώπιση των επαγγελματικών κινδύνων στον χώρο εργασίας, οι Εταιρείες του Ομίλου επενδύουν σε **ομαδική ιατρική ασφάλιση** για τους εργαζομένους τους, καθώς και σε πρωτοβουλίες που ενισχύουν την **πρόληψη**, προάγουν την **ψυχική υγεία**, εξασφαλίζοντας ταυτόχρονα πρόσβαση σε **ιατρικές υπηρεσίες** υψηλού επιπέδου.

Ειδικότερα, κατά το 2025, η Μητρική Εταιρεία απασχολούσε 44 ιατρούς εργασίας (μόνιμους και εξωτερικούς συνεργάτες), 68 νοσηλευτές ή επισκέπτες υγείας, τέσσερις ειδικούς ιατρούς, έναν ψυχίατρο, τρεις ψυχολόγους και έντεκα κοινωνικούς λειτουργούς, προκειμένου να παρέχει ώστε να προσφέρει τις σχετικές εν λόγω υπηρεσίες στους εργαζομένους της Εταιρείας και, κατά περίπτωση στους εργαζόμενους των θυγατρικών εταιρειών. Οι ιατροί εργασίας παρέχουν συμβουλές για τη σωματική και ψυχική υγεία, ενημερώνουν το προσωπικό και παραπέμπουν σε διαγνωστικές εξετάσεις όπου απαιτείται. Σε κάθε Μονάδα έχει οριστεί ιατρός εργασίας, είτε εσωτερικός είτε εξωτερικός συνεργάτης της κάθε Εταιρείας.

Στο πλαίσιο αυτής της ολοκληρωμένης προσέγγισης, οι Εταιρείες του Ομίλου συνεργάζονται με πιστοποιημένους παρόχους υγείας, προκειμένου να παρέχουν στους εργαζομένους τους **περιοδικούς προληπτικούς ελέγχους υγείας**. Τα αποτελέσματα των ελέγχων αξιοποιούνται για τη σύνταξη των **Ατομικών Ιατρικών Φακέλων**, και την έκδοση των απαραίτητων **Βεβαιώσεων Καταλληλότητας Εργασίας**. Συγκεκριμένα, το 2025 ολοκληρώθηκαν περίπου 1.000 έλεγχοι, των οποίων το κόστος καλύφθηκε εξ ολοκλήρου από τη ΔΕΗ Α.Ε., εξασφαλίζοντας ισότιμη πρόσβαση σε ποιοτικές ιατρικές υπηρεσίες για όλους τους εργαζόμενους. Το **πρόγραμμα προληπτικού ελέγχου** της ΔΕΗ Α.Ε. περιλαμβάνει ένα ευρύ φάσμα κλινικών και εργαστηριακών εξετάσεων, όπως αιματολογικές, βιοχημικές και καρδιολογικές εξετάσεις, οφθαλμολογική και ορθοπεδική εκτίμηση, πνευμονολογικό έλεγχο και ακτινογραφία θώρακος. Επιπλέον, προβλέπονται **εξειδικευμένοι έλεγχοι ανά φύλο και ηλικία**, καθώς παρέχεται σε γυναίκες η δυνατότητα διενέργειας τεστ Παπανικολάου (PAP) και μαστογραφίας, ενώ σε άνδρες άνω των 40 ετών προβλέπεται έλεγχος PSA (Prostate-Specific Antigen).

Για τη βέλτιστη αξιοποίηση των παρεχόμενων υπηρεσιών υγείας, έχουν καθιερωθεί **κινητές μονάδες εξετάσεων** στις περιοχές με υψηλή συγκέντρωση εργαζομένων, καθώς και στους εργασιακούς χώρους με αυξημένη επικινδυνότητα. Παράλληλα, οι εργαζόμενοι σε απομακρυσμένες περιέχουν τη δυνατότητα να προγραμματίζουν τις εξετάσεις τους σε ευέλικτο χρόνο, βάσει των αναγκών τους. Μετά την ολοκλήρωση των εξετάσεων, τα αποτελέσματα αποστέλλονται ηλεκτρονικά στους εργαζομένους και καταγράφονται με ασφάλεια στο **ηλεκτρονικό σύστημα «Ιπποκράτης»**, μια εξειδικευμένη ψηφιακή πλατφόρμα διαχείρισης **ιατρικών φακέλων** που ενισχύει τη διαφάνεια και την προστασία των προσωπικών δεδομένων. Η πλατφόρμα λειτουργεί από τον Φεβρουάριο του 2024, και υποστηρίζει την ασφαλή καταχώρηση, παρακολούθηση και χρήση των ιατρικών δεδομένων του ανθρώπινου δυναμικού. Εντός του 2025, εντάχθηκαν περισσότεροι από 3.000 ιατρικοί φάκελοι. Σημαντικό να σημειωθεί πως η πρόσβαση στο σύστημα παρέχεται αποκλειστικά σε εξουσιοδοτημένους υγειονομικούς επαγγελματίες (ιατρούς και νοσηλευτές), για την υπεύθυνη προστασία των ευαίσθητων προσωπικών δεδομένων.

Μέσω του συστήματος «Ιπποκράτης», ο Όμιλος επιδιώκει την αποτελεσματική παρακολούθηση και την καταγραφή έκδοσης **Βεβαιώσεων Καταλληλότητας** των εργαζομένων, δηλαδή πιστοποιητικών τα οποία επιβεβαιώνουν ότι ο εργαζόμενος είναι σε θέση να εκτελέσει τα καθήκοντά του, με βάση την κατάσταση της υγείας του. Ταυτόχρονα, το σύστημα αξιοποιείται για την υποστήριξη ελέγχων από την Επιθεώρησης Εργασίας, και την εξαγωγή κρίσιμων συμπερασμάτων σχετικά με τη νοσηρότητα του προσωπικού και τους επιβαρυντικούς παράγοντες υγείας στους χώρους εργασίας. Η πλατφόρμα επιτρέπει την καταγραφή των αποτελεσμάτων των ιατρικών ελέγχων, δημιουργώντας μια δυναμική βάση δεδομένων για την ανάλυση τους ανά γεωγραφική περιοχή, ανά αντικείμενο εργασίας και ανά Γενική Διεύθυνση. Συγκεκριμένα, από την έναρξη λειτουργίας του συστήματος έως το τέλος του 2025, έχουν καταχωρηθεί **5.300 ιατρικοί φάκελοι**. Στόχος του Ομίλου είναι η πλήρης

Σημαντική είναι επίσης η συμβολή του Ομίλου ΔΕΗ στην ενίσχυση της ετοιμότητας και της ασφάλειας στον εργασιακό χώρο, μέσω της υλοποίησης **εκπαιδευτικών προγραμμάτων Πρώτων Βοηθειών**. Επιπλέον του επίσημου πιστοποιητικού εκπαίδευσης, τα εν λόγω σεμινάρια προσφέρουν στους εργαζομένους πολύτιμες γνώσεις και δεξιότητες για την άμεση αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών. Κατά το 2025, περίπου **2.500** εργαζόμενοι συμμετείχαν σε εκπαιδεύσεις σχετικά με τη Καρδιοπνευμονική Αναζωογόνηση (Cardiopulmonary Resuscitation (CPR)) τη χρήση Αυτόματου Εξωτερικού Απινιδωτή (ΑΕΑ) καθώς και σε προγράμματα Emergency First Aid at Work, Emergency Pediatric First Aid, First Aid at Work και Oxygen Provider. Οι εκπαιδεύσεις πραγματοποιήθηκαν από **15** εκπαιδευτές-εργαζομένους της Μητρικής, πιστοποιημένους από την Health+Rescue Academy (HaRA). Η γεωγραφική κατανομή των εκπαιδευτών εξασφαλίζει τη συνεχή και ισότιμη πρόσβαση των εργαζομένων Εταιρειών του Ομίλου, σε εκπαιδεύσεις Πρώτων Βοηθειών σε όλη την επικράτεια. Επιπροσθέτως των εκπαιδεύσεων, οι εργαζόμενοι λαμβάνουν εγχειρίδιο με τις βασικές οδηγίες πρώτων βοηθειών. Στην ίδια κατεύθυνση, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. επενδύει στην εκπαίδευση εργαζομένων στις βασικές δεξιότητες Πρώτων Βοηθειών, έχοντας ήδη πιστοποιήσει περίπου 1.400 άτομα σε μονάδες πανελλαδικά. Η εκπαίδευση υποστηρίζεται από έντυπο υλικό και πλατφόρμα e-learning με οδηγίες και βέλτιστες πρακτικές. Στα καταστήματα της Κωτσόβολος, έχουν δημιουργηθεί ομάδες Πρώτων Βοηθειών και οι Διευθυντές εκπαιδεύονται σε πρωτόκολλα ασφαλείας, ενώ πραγματοποιείται ετήσια υποχρεωτική εκπαίδευση για όλο το προσωπικό για την αντιμετώπιση πνιγμονής και καρδιακής ανακοπής, σε όλους τους εργαζομένους μέσω του ζωντανού οικοσυστήματος μάθησης Karaskill.

Στο πλαίσιο αντιμετώπισης και μείωσης των εκτάκτων περιστατικών, ο Όμιλος έχει εξοπλίσει τις εγκαταστάσεις του με 17 ασθενοφόρα, τα οποία εξυπηρετούν τόσο τις ανάγκες της ΔΕΗ Α.Ε. όσο και τοπικά Κέντρα Υγείας και Νοσοκομεία. Επιπλέον, τα ορυχεία και οι σταθμοί παραγωγής διαθέτουν ιατρεία και σταθμούς πρώτων βοηθειών, στελεχωμένα με έμπειρο νοσηλευτικό προσωπικό. Στην ίδια κατεύθυνση, έχει τεθεί σε εφαρμογή από τη ΔΕΗ Α.Ε. το πρόγραμμα εγκατάστασης **Αυτόματων Εξωτερικών Απινιδωτών (ΑΕΑ)**, με στόχο την άμεση ανταπόκριση σε περιστατικά καρδιακής ανακοπής. Από την έναρξη του προγράμματος έως το τέλος του 2025, έχουν εγκατασταθεί **173** ΑΕΑ σε επιλεγμένα σημεία των εγκαταστάσεων της Μητρικής Εταιρείας με έμφαση σε χώρους υψηλής επικινδυνότητας και αυξημένης προσβασιμότητας. Για την άμεση ανταπόκριση σε περιστατικά καρδιακής ανακοπής, στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. βρίσκεται σε εξέλιξη διαγωνιστική διαδικασία για την κάλυψη οχημάτων κινητών συνεργείων και Υπηρεσιακών Μονάδων με 1.310 ΑΕΑ.

Ακόμη, αναγνωρίζοντας τον καθοριστικό ρόλο της **ψυχικής υγείας** στην ποιότητα ζωής και την επαγγελματική απόδοση, Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ προσφέρουν υπηρεσίες ψυχολογικής υποστήριξης στους εργαζομένους του. Η ΔΕΗ Α.Ε. και η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εφαρμόζουν **προγράμματα ψυχολογικής και συμβουλευτικής υποστήριξης** τα οποία περιλαμβάνουν 24ωρη τηλεφωνική γραμμή βοήθειας και υπηρεσίες συμβουλευτικής για την αντιμετώπιση προσωπικών, οικογενειακών και εργασιακών δυσκολιών. Παράλληλα, παρέχεται πρόσβαση σε εξειδικευμένους επαγγελματίες μέσω επισκέψεων στις μονάδες ή διαδικτυακών συνεδριών, ενισχύοντας την πρόληψη και διαχείριση άγχους και άλλων προκλήσεων που επηρεάζουν την ευημερία των εργαζομένων. Ακόμη, από τις Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία καλύπτεται το κόστος ψυχολογικών θεραπειών για πρόληψη και αποκατάσταση προβλημάτων υγείας, και αγοράς ειδικών οπτικών. Ακόμη, στη Ρουμανία υλοποιήθηκαν εντός του 2025 σεμινάρια υγείας, εκστρατεία εμβολιασμού κατά της γρίπης και μαθήματα αντιμετώπισης έκτακτων περιστατικών. Παράλληλα, οι εργαζόμενοι υποστηρίζονται στις περιπτώσεις εκτάκτων καταστάσεων, όπως φυσικές καταστροφές ή εργατικά ατυχήματα, όπου πιθανόν βιώνουν ψυχολογική πίεση, όπως άγχος, φόβο ή μετατραυματικό στρες. Ακόμη, η δωρεάν ψηφιακή πλατφόρμα **MyWellnest** της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., διαθέτει εργαλεία που σχετίζονται με τη φροντίδα της ψυχικής υγείας. Η τηλεφωνική γραμμή **“SupportRoom”** προσφέρει 24ωρη υποστήριξη στους εργαζομένους και τις οικογένειές τους, διαδικτυακές συνεδρίες με πιστοποιημένους ψυχολόγους, δυνατότητα επικοινωνίας μέσω συνομιλίας (chat) ή ζωντανής βιντεοκλήσης (live video) και πρόσβαση σε βιβλιοθήκη αυτοβοήθειας με άρθρα, βίντεο και ηχογραφημένες εκπομπές (podcasts). Οι εν λόγω υπηρεσίες είναι προσβάσιμες από οποιαδήποτε συσκευή και έχουν σχεδιαστεί για να ενισχύουν την κουλτούρα φροντίδας και να δημιουργούν ένα ασφαλές και υποστηρικτικό εργασιακό περιβάλλον.

Επιπλέον, παρέχεται κατά περίπτωση η δυνατότητα μειωμένης ημερήσιας απασχόλησης, με ή χωρίς αποδοχές, για λόγους υγείας των εργαζομένων ή των μελών των οικογενειών τους καθώς και δυνατότητα οικονομικής στήριξης για δαπάνες υγείας. Σε ό,τι αφορά την Κωτσόβολος, η πρόσθετη στήριξη στους εργαζομένους για σοβαρή μακροχρόνια ασθένεια, υλοποιείται μέσω του προγράμματος **“Better Me Better Team”**, σε περιπτώσεις που απαιτείται να απουσιάζουν για μεγάλο χρονικό διάστημα. Για τέτοιου είδους μακροχρόνιες απουσίες, ο εργαζόμενος λαμβάνει επίδομα ασθένειας από τον Εθνικό Φορέα Κοινωνικής Ασφάλισης, και ταυτόχρονα η Εταιρεία υποβάλει το υπόλοιπο ποσό σε μορφή έκτακτων αποδοχών, ώστε ο εργαζόμενος να λαμβάνει κανονικά τον μισθό του για το συγκεκριμένο χρονικό διάστημα.

Ακόμη, Εταιρείες του Ομίλου οργανώνουν εθελοντικές αιμοδοσίες, ενώ έχουν δημιουργηθεί **τράπεζες αίματος** σε συνεργασία με τα σωματεία εργαζομένων, ενισχύοντας το πνεύμα αλληλεγγύης και συλλογικής ευθύνης. Μέσω αυτών των δράσεων, ο Όμιλος προσφέρει υποστήριξη στους εργαζομένους και τις οικογένειές τους σε κάθε επείγουσα ανάγκη.

Η ολοκληρωμένη προσέγγιση των θεμάτων υγείας στοχεύει, μεταξύ άλλων, στην ενίσχυση της **εταιρικής κουλτούρας γύρω από την υγεία**. Η ΔΕΗ Α.Ε. οργανώνει **εκδηλώσεις** για την ευαισθητοποίηση και την ευρύτερη ενημέρωση των εργαζομένων. Ειδικότερα, το 2025 πραγματοποιήθηκαν δράσεις για την Παγκόσμια Ημέρα Υγείας, την Παγκόσμια Ημέρα κατά του Καπνίσματος, την Παγκόσμια Ημέρα Καρδιάς, την Παγκόσμια Ημέρα Ψυχικής Υγείας και την Παγκόσμια Ημέρα κατά του Καρκίνου του Μαστού, με τη συμμετοχή κορυφαίων επιστημόνων. Επιπλέον, Εταιρείες του Ομίλου διοργανώνουν διαδικτυακά σεμινάρια για την ψυχική υγεία, καθώς και δράσεις ευεξίας όπως πεζοπορίες. Τέλος, η ΔΕΗ Α.Ε. και η Κωτσόβολος παρέχουν γραμμή επικοινωνίας με διατροφολόγο στους εργαζομένους και ειδικά η Κωτσόβολος και τους συγγενείς πρώτου βαθμού, ενώ κατά τις περιόδους αιχμής, παρέχεται υγιεινό πρωινό στο γραφείο, στις αποθήκες και στο κέντρο επικοινωνίας της Κωτσόβολος.

Στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης και αξιολόγησης των δράσεων που αφορούν την Υγεία στην Εργασία, ο Όμιλος, μέσω της Μητρικής Εταιρείας, παρακολουθεί την αποτελεσματικότητά τους. Η παρακολούθηση πραγματοποιείται μέσω της συλλογής και ανάλυσης στατιστικών στοιχείων, με τη συμβολή των 105 μισθωτών της Διεύθυνσης Υγείας στην Εργασία της ΔΕΗ Α.Ε. οι οποίοι στελεχώνουν τους Σταθμούς Πρώτων Βοηθειών και τα 12 Αποκεντρωμένα Γραφεία που λειτουργούν σε όλη την Ελλάδα. Παράλληλα, συγκεντρώνονται σχόλια και παρατηρήσεις από τους εργαζομένους σχετικά με το σύνολο των πρωτοβουλιών, καθώς και από τις τοπικές κοινωνίες για δράσεις που αφορούν μεταξύ άλλων τη δωρεά απινιδωτών σε σχολεία και ασθενοφόρων στο ΕΚΑΒ.

B. Ασφαλής απασχόληση

Η διαρκής συμβολή του Ομίλου στην ενίσχυση της απασχόλησης αποτελεί βασική προτεραιότητά του και ως εκ τούτου οι Εταιρείες του επενδύουν συστηματικά στη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας, συνεισφέροντας στη σταθερή απασχόληση των επηρεαζόμενων κοινοτήτων και της κοινωνίας ευρύτερα. Σε αυτή την κατεύθυνση, ο Όμιλος προάγει την εργασιακή ασφάλεια ώστε να ενδυναμώνει την υγεία των εργαζομένων και να μειώνει το εργασιακό άγχος. Επιβεβαιώνοντας τη συνεχή δέσμευσή της για τη δημιουργία ενός φιλικού εργασιακού περιβάλλοντος, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. το 2025 έλαβε την τέταρτη πιστοποίηση “Best Place to Work” από τον Οργανισμό Great Place to Work Hellas, παγκόσμιο ηγέτη στην ανάδειξη της εργασιακής κουλτούρας. Για την πιστοποίηση διεξήχθη εμπιστευτική έρευνα μεταξύ των εργαζομένων, σχετικά με την εμπειρία τους και τις συνθήκες εργασίας. Η προσέγγιση των Εταιρειών του Ομίλου σχετικά με την επικοινωνία με τους εργαζομένους, παρουσιάζεται αναλυτικά στις ενότητες «3.1.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις» και «3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυση υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους». Επιπλέον, οι δράσεις των Εταιρειών του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με την ασφαλή απασχόληση περιλαμβάνουν:

Μέτρα υποστήριξης στο πλαίσιο εφαρμογής του Πλάνου Απολιγνιτοποίησης

Στην προσπάθεια εξομάλυνσης και άμβλυνσης των δυνητικών αρνητικών επιπτώσεων στο ανθρώπινο δυναμικό των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, από την εφαρμογή του πλάνου απολιγνιτοποίησης και την απόσυρση των λιγνιτικών μονάδων, η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στις ακόλουθες ενέργειες:

- **Διαδικασία μεταθετότητας** του προσωπικού των υπό απόσυρση μονάδων σε αντίστοιχες θέσεις άλλων μονάδων ή Εταιρειών του Ομίλου μετά από δημοσίευση των θέσεων και επιλογή υποψηφίων.
- **Πρόγραμμα εθελουσίας εξόδου** στο πλαίσιο του οποίου η Εταιρεία παρείχε οικονομικά κίνητρα στους εργαζόμενους που επέλεξαν την αποχώρηση, με στόχο τη διευκόλυνση της διαδικασίας και τη διασφάλιση ευνοϊκών όρων.

Κατά το έτος αναφοράς, η συγκέντρωση και ενοποίηση των πληροφοριών που σχετίζονται με την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων του Πλάνου Απολιγνιτοποίησης δεν είχε ακόμη ολοκληρωθεί. Επίσης, ο Όμιλος ΔΕΗ σχεδιάζει προγράμματα επανεκπαίδευσης των εργαζομένων για την ενίσχυση των δεξιοτήτων για μετακίνηση σε διαφορετικό τομέα.

Μέριμνα για την οικογένεια

Ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει πρωτοβουλίες που ενισχύουν το αίσθημα της ασφάλειας των εργαζομένων και των οικογενειών τους, με σκοπό τη δημιουργία ενός ισορροπημένου και υποστηρικτικού εργασιακού περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, παρέχονται οικονομικές και κοινωνικές διευκολύνσεις, που περιλαμβάνουν, επιπλέον των αδειών φροντίδας τέκνων και παρακολούθησης σχολικής επίδοσης σύμφωνα με το ισχύον νομικό πλαίσιο, τα ακόλουθα:

- ✓ επίδομα παιδικού σταθμού ή πρόσβαση σε δύο ιδιόκτητους παιδικούς σταθμούς σε Μαρούσι και Πτολεμαΐδα για τις Εταιρείες του Ομίλου στην Ελλάδα,
- ✓ Summer camps / κατασκηνώσεις,
- ✓ Χριστουγεννιάτικες δωροεπιταγές για παιδιά εργαζομένων ή επίδομα για κάθε παιδί κατά τη Χριστουγεννιάτικη περίοδο.

Παράλληλα, υλοποιούνται δράσεις που ενισχύουν την εκπαιδευτική και κοινωνική ανάπτυξη των παιδιών εργαζομένων, όπως το πρόγραμμα «ΔΕΗ Προοδεύω» για την επιβράβευση αριστούχων μαθητών, δωρεάν συμβουλευτική υπηρεσία επαγγελματικού προσανατολισμού, καθώς και πρωτοβουλίες “Back to School” που περιλαμβάνουν δωροεπιταγές για σχολικά είδη, τεστ αναγνώρισης δεξιοτήτων και συμβουλευτική προς γονείς. Στην ίδια κατεύθυνση, διοργανώνονται εθελοντικές δράσεις με συμμετοχή παιδιών εργαζομένων κατά τις εορταστικές περιόδους, καθώς και συνεργασίες με ΜΚΟ για κοινωνικές πρωτοβουλίες, όπως η συγκέντρωση βιβλίων για παιδικές βιβλιοθήκες. Ακόμη, οι Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία προσφέρουν επιπρόσθετο δώρο στους εργαζομένους που θα γίνουν γονείς.

Γ. Ισότητα των φύλων και ίση αμοιβή για εργασία ίσης αξίας

Ο Όμιλος ΔΕΗ υποστηρίζει και προωθεί τη διαφορετικότητα στο ανθρώπινο δυναμικό του , επιδιώκοντας τη δημιουργία ενός περιβάλλοντος εργασίας που προστατεύει την ανθρώπινη αξιοπρέπεια και ενισχύει την ισότητα και τη συμπερίληψη. Η Διοίκηση του Ομίλου και των Εταιρειών του αναγνωρίζουν τις προκλήσεις της αγοράς εργασίας ως προς την προσέλκυση και διατήρηση ικανών και ταλαντούχων εργαζομένων. Ο ταχύς ρυθμός οργανωτικών και τεχνολογικών αλλαγών και η αυξανόμενη ζήτηση για νέες και σύνθετες δεξιότητες, το δημογραφικό ζήτημα και η κινητικότητα των εργαζομένων, καθιστούν αναγκαία την εφαρμογή πολιτικών και δράσεων για την ισότητα των φύλων και τις δίκαιες και ανταγωνιστικές αμοιβές. Απώτερο στόχο αποτελεί η καλλιέργεια ενός συμπεριληπτικού μοντέλου ανάπτυξης με κοινές εταιρικές αξίες, για τον περιορισμό και -στο μέτρο που είναι δυνατό – την εξάλειψη των διακρίσεων, την ενεργή υποστήριξη κάθε εργαζόμενου και τη διατήρηση ενός ποικιλόμορφου και πολυτάλαντου ανθρώπινου δυναμικού. Με αυτόν τον τρόπο ενισχύεται η επίτευξη των στρατηγικών στόχων του Ομίλου και ειδικότερα της ενεργειακής και ψηφιακής μετάβασης. Οι επενδύσεις του Ομίλου για την επίτευξη του στόχου αυτού είναι διαχρονικές και εμπλουτίζονται συνεχώς με καλές πρακτικές και καινοτομίες, συμβάλλοντας στη δημιουργία πολλαπλάσιων θετικών αποτελεσμάτων.

Οι δράσεις που εφαρμόζονται στον Όμιλο εστιάζουν στην ίση μεταχείριση και ευκαιρίες για όλους, την ισότιμη και δίκαιη αμοιβή μεταξύ των φύλων για εργασία ίσης αξίας και την πολυμορφία και περιλαμβάνουν:

Δίκαιες αμοιβές και παρακολούθηση δεικτών μέτρησης αποζημίωσης

Οι δίκαιες και διαφανείς πρακτικές αποζημίωσης αποτελούν βασικό πυλώνα της προσέγγισης του Ομίλου και με σκοπό την ίση αμοιβή μεταξύ ανδρών και γυναικών για εργασία ίσης αξίας. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος παρακολουθεί βασικούς δείκτες αποζημίωσης, όπως το μισθολογικό χάσμα και το επίπεδο συνολικής αμοιβής, προκειμένου να εντοπίζει τυχόν διαφοροποιήσεις στις αμοιβές μεταξύ γυναικών και ανδρών. Η αξιολόγηση πραγματοποιείται συγκρίνοντας θέσεις αντίστοιχης ευθύνης, εμπειρίας και συνεισφοράς, ώστε να εντοπίζονται έγκαιρα πιθανές μισθολογικές αποκλίσεις. Μέσω της ανάλυσης των δεδομένων, ο Όμιλος εντοπίζει πεδία βελτίωσης και, όπου απαιτείται, προχωρά σε στοχευμένες ενέργειες, ενισχύοντας την κουλτούρα δικαιοσύνης, διαφάνειας και μηδενικών διακρίσεων.

Ενίσχυση της διαφορετικότητας και της συμπερίληψης

Ο Όμιλος ΔΕΗ φροντίζει για ένα σύγχρονο εργασιακό περιβάλλον που βασίζεται στη διαφορετικότητα, στη δίκαιη μεταχείριση και στον σεβασμό προς όλους τους εργαζομένους. Στόχο αποτελεί η ουσιαστική ενσωμάτωση αρχών διαφορετικότητας και συμπερίληψης σε όλες τις καθημερινές πρακτικές και διαδικασίες. Σε αυτό το πλαίσιο, η Χάρτα Διαφορετικότητας αποτελεί ένα από τα εργαλεία δέσμευσης για την προώθηση της ισότητας ευκαιριών και της διαφορετικότητας στο εργασιακό περιβάλλον. Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και η Κωτσόβολος συμμετέχουν στη συγκεκριμένη πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, υπογράφοντας τη Χάρτα Διαφορετικότητας και δεσμεύονται να προωθούν την ισότητα, τις ίσες ευκαιρίες και τη διαφορετικότητα στους χώρους εργασίας τους. Ακόμη, η ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και η Κωτσόβολος έχουν δεσμευθεί στις Δέκα Αρχές που υποστηρίζει η πρωτοβουλία του Παγκόσμιου Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών που αφορά τα ανθρώπινα δικαιώματα, τα δικαιώματα των εργαζομένων, την προστασία του περιβάλλοντος και τις μεθόδους καταπολέμησης της διαφθοράς.

Στην κατεύθυνση προώθησης της διαφορετικότητας και της συμπερίληψης, οι εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία υλοποιούν εργαστήρια (workshops) για τη διαμόρφωση ενός εργασιακού περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς, με στόχο την ενσωμάτωση αρχών διαφορετικότητας στις καθημερινές πρακτικές και διαδικασίες. Το 2025, η εκπαίδευση **“Road to Inclusion”** συνέβαλλε στη κατανόηση της διαφορετικότητας και της συμπερίληψης, και στην αντιμετώπιση ασυνείδητων προκαταλήψεων και έμφυλων στερεοτύπων. Ακόμη, το πρόγραμμα **«Δημιουργία Υγιών Σχέσεων»** επικεντρώθηκε στην πρόληψη και αντιμετώπιση κακοποίησης και παρενόχλησης, προωθώντας πρακτικές στρατηγικές και συλλογική δράση για ασφαλές εργασιακό περιβάλλον. Παράλληλα, το εργαστήριο **«Αποδόμηση Έμφυλων Προκαταλήψεων»** για ασκούμενους και νέοπροσληφθέντες ανέδειξε τη σημασία της επαγγελματικής ανάπτυξης ανεξαρτήτως φύλου, με διαδραστικές συνεδρίες για την ανάλυση των στερεοτύπων. Για το 2026, έχει προγραμματιστεί η υλοποίηση προγράμματος εκπαίδευσης κατά της παρενόχλησης, το οποίο αποσκοπεί στην ενίσχυση της πρόληψης, της επίγνωσης και της υπεύθυνης συμπεριφοράς. Η εκπαίδευση θα επικεντρώνεται στην αναγνώριση προειδοποιητικών ενδείξεων και προβληματικών συμπεριφορών, στην καλλιέργεια μιας πραγματικά συμπεριληπτικής εργασιακής κουλτούρας και στην εδραίωση μηχανισμών λογοδοσίας και μηδενικής ανοχής σε οποιαδήποτε μορφή παρενόχλησης.

Στελέχη της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. συμμετείχαν επίσης σε εκπαιδευτικά προγράμματα του UN Global Compact όπως για παράδειγμα το πρόγραμμα **“Target Gender Equality Accelerator”**. Επιπροσθέτως, η Κωτσόβολος με αφορμή την Παγκόσμια Ημέρα κατά των Διακρίσεων και την Παγκόσμια Ημέρα των Γυναικών, διοργάνωσε την **Εβδομάδα Ευαισθητοποίησης για τη Διαφορετικότητα και τη Συμπερίληψη**. Σε συνεργασία με την εταιρεία inc.lude, η οποία προσφέρει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε θέματα ισότητας, διαφορετικότητας και συμπερίληψης, πραγματοποιήθηκε σειρά δράσεων για την ανάδειξη της διαφορετικότητας και την ενδυνάμωση των ανθρώπων της Κωτσόβολος. Οι ομιλίες, οι συζητήσεις και τα διαδραστικά εργαστήρια προώθησαν ένα συμπεριληπτικό εργασιακό περιβάλλον, ενισχύοντας την κουλτούρα της Εταιρείας.

Ενδυνάμωση γυναικών

Ο Όμιλος ΔΕΗ μεριμνά για την ίση εκπροσώπηση των φύλων σε κάθε βαθμίδα εργασίας, θέτοντας ως προτεραιότητα την ενίσχυση της εκπροσώπησης των γυναικών. Ειδικότερα, η παρουσία των γυναικών σε διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές και βαθμίδες εργασίας, από διαφορετικές ηλικιακές ομάδες, αποτελεί ένα από τα πιο κρίσιμα ζητήματα για την επίτευξη του στόχου που αφορά στην ισότητα. Η ενίσχυση της παρουσίας των γυναικών στο ανθρώπινο δυναμικό αποτυπώνεται στους σχετικούς δείκτες, στην ενότητα «3.1.8 Δείκτες» του παρόντος κεφαλαίου.

Ακόμη, μέσα από ομιλίες, διαδραστικές δράσεις ευαισθητοποίησης και στοχευμένα εργαστήρια, οι Εταιρείες του Ομίλου επιδιώκουν να ανοίξουν έναν ουσιαστικό διάλογο γύρω από την ισότητα στην καθημερινότητα και να αναδείξουν πρακτικούς τρόπους με τους οποίους όλοι και όλες μπορούν να συμβάλουν ενεργά στη δημιουργία ενός περιβάλλοντος χωρίς αποκλεισμούς. Ενδεικτικά, το 2025 πραγματοποιήθηκε από τη ΔΕΗ Α.Ε. η **διαδικτυακή ομιλία** με θέμα «Η ισότητα στην καθημερινότητα: πώς υποστηρίζουμε στην πράξη τη γυναικεία ενδυνάμωση -και όχι μόνο». Στην ομιλία συζητήθηκε η έννοια της ισότητας στην καθημερινότητά καθώς και απλές πρακτικές για τη δημιουργία ενός συμπεριληπτικού περιβάλλοντος. Ακόμη, πραγματοποιήθηκε δράση για τις γυναίκες, όπου συζητήθηκαν οι καθημερινές προκλήσεις, ενώ διαμορφώθηκαν ομάδες εργασίας για την καταγραφή των αναγκών των γυναικών στον Όμιλο. Με την εκκίνηση λειτουργίας της νέας ψηφιακής πλατφόρμας Vivian Lab, προσφέρεται ένα χρήσιμο εργαλείο για αξιόπιστη πληροφόρηση και υποστήριξη για θέματα γυναικείας υγείας και ευεξίας. Οι εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία, σε συνεργασία με την ομάδα Βιωσιμότητας και Περιβάλλοντος, διοργάνωσαν το 2025 το εργαστήριο **“Creating Safe Spaces: Awareness & Action”** σε συνεργασία με τον Μη Κυβερνητικό Οργανισμό (ΜΚΟ) FILIA Center. Το πρόγραμμα εστίασε στην ασφάλεια των γυναικών και κάλυψε θέματα όπως την πρόληψη ενδοοικογενειακής βίας, τις ανισότητες εξουσίας και φυλετικών διακρίσεων, και την ενίσχυση της αλληλεγγύης στον χώρο εργασίας.

Δ. Επαγγελματική ανάπτυξη

Εκπαίδευση και ανάπτυξη δεξιοτήτων εργαζομένων

Στο σύγχρονο περιβάλλον των συνεχών αλλαγών και αυξημένων τεχνολογικών απαιτήσεων, ο Όμιλος ΔΕΗ επενδύει συστηματικά στη γνώση, στην κατάρτιση και στην ανάπτυξη των δεξιοτήτων των ανθρώπων του και αναπτύσσει πλάνα εκπαίδευσης, τα οποία επικαιροποιούνται με βάση τις αναδυόμενες ανάγκες. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος εφαρμόζει το **Σύστημα Διαχείρισης Εκπαιδευτικού Έργου**, το οποίο καλύπτει όλο τον κύκλο της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Συγκεκριμένα, το ολοκληρωμένο και πολυεπίπεδο πλάνο συνεχούς εκπαίδευσης του Ομίλου ανανεώνεται ετησίως σύμφωνα με τους στρατηγικούς πυλώνες και τις προτεραιότητες του οργανισμού, τα ατομικά πλάνα ανάπτυξης των εργαζομένων, τις συγκεκριμένες περιοχές εξειδίκευσης βάσει αρμοδιοτήτων ρόλου και το σύνολο των υποχρεωτικών εκπαιδύσεων. Το πλάνο αυτό περιλαμβάνει εξειδικευμένα προγράμματα κατάρτισης, Ακαδημίες προσωπικής ανάπτυξης, Ακαδημίες τεχνικής εξειδίκευσης, Masterclasses, υπηρεσίες coaching, συμμετοχή σε συνέδρια, καθώς και επιδοτήσεις μεταπτυχιακών σπουδών σε συνεργασία με κορυφαία πανεπιστημιακά ιδρύματα.

Πιο συγκεκριμένα, τα εκπαιδευτικά προγράμματα που προσφέρονται στους εργαζόμενους καλύπτουν ποικίλες θεματικές, ενισχύοντας την επαγγελματική τους ανάπτυξη και την ευθυγράμμιση με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου. Ειδικότερα, οι εκπαιδευτικές δράσεις συμπεριλαμβάνουν:

- **Βασικές και υποχρεωτικές εκπαιδεύσεις** οι οποίες αφορούν κρίσιμους τομείς, όπως η Κυβερνοασφάλεια, οι Αρχές Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, η Εταιρική Διακυβέρνηση, η Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία (ΥΑΕ), η Συμμόρφωση και η Διαχείριση Κινδύνων.
- **Τεχνικά προγράμματα κατάρτισης**, που εξασφαλίζουν ότι οι εργαζόμενοι διαθέτουν τις απαραίτητες γνώσεις και εξειδικευμένες δεξιότητες για την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων τους.
- **Πρόγραμμα εισαγωγικής εκπαίδευσης για τους νεοπροσληθέντες** (induction training), το οποίο υποστηρίζει την ομαλή ένταξή τους και διευκολύνει την κατανόηση του τρόπου λειτουργίας, των διαδικασιών και της εταιρικής κουλτούρας.
- **Προγράμματα ανάπτυξης προσωπικών και επαγγελματικών δεξιοτήτων**, όπως εκπαιδεύσεις ηγεσίας, ενδυνάμωσης και ανάπτυξης soft skills, που συμβάλλουν στην ευρύτερη επαγγελματική και προσωπική εξέλιξη των εργαζομένων.
- **Masterclasses** σε θεματικές ενότητες ειδικού βάρους και αντικτύπου οριζόντια, όπως είναι η Βιώσιμη Ανάπτυξη, η Τεχνητή Νοημοσύνη και η Συμμόρφωση για τα στελέχη ανώτατης και ανώτερης διοίκησης σε επίπεδο Ομίλου.
- **Εξειδικευμένα εκπαιδευτικά προγράμματα** για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σε διεθνούς φήμης αναγνωρισμένα εκπαιδευτικά ιδρύματα με στόχο την αποτελεσματική λειτουργία του και των επιτροπών του μέσω της συνεχούς επιμόρφωσής τους.

Στην ίδια κατεύθυνση, Εταιρείες του Ομίλου έχουν δημιουργήσει εκπαιδευτικά μοντέλα με στόχο τη διατήρηση της ποιότητας, τη συνέπεια και της αξιοπιστίας της εκπαιδευτικής διαδικασίας. Χαρακτηριστικά των οποίων αποτελούν:

- **Πιστοποιημένες δομές:** Εκπαιδευτικές σχολές ενταγμένες στο θεσμικό πλαίσιο των Κέντρων Δια Βίου Μάθησης, που προσφέρουν σύγχρονες υποδομές και εγκεκριμένα προγράμματα κατάρτισης.
- **Πιστοποιημένοι εκπαιδευτές:** Εισηγητές εγγεγραμμένοι στα Μητρώα Εκπαιδευτών του Εθνικού Οργανισμού Πιστοποίησης Προσόντων και Επαγγελματικού Προσανατολισμού (ΕΟΠΠΕΠ), με εξειδικευμένη γνώση και εμπειρία, που εγγυώνται υψηλό επίπεδο διδασκαλίας.
- **Πιστοποιημένα προγράμματα:** Εκπαιδευτικά προγράμματα σχεδιασμένα και αξιολογημένα από διαπιστευμένους φορείς, σύμφωνα με τα πρότυπα του Εθνικού Συστήματος Διαπίστευσης (ΕΣΥΔ), για την εγκυρότητα και την αναγνώριση των δεξιοτήτων.

Η συνεχής ανάπτυξη και η καλλιέργεια κουλτούρας μάθησης των ανθρώπων του Ομίλου ενισχύονται μέσω της πρόσβασης σε σύγχρονους πόρους γνώσης και βιβλιοθήκες. Η Βιβλιοθήκη της ΔΕΗ Α.Ε., μέλος του Εθνικού Συλλογικού Καταλόγου Επιστημονικών Περιοδικών από το 1996, αποτελεί ένα σημαντικό κέντρο πληροφόρησης για τους εργαζομένους, διαθέτοντας περίπου 8.000 τίτλους βιβλίων, 60 τίτλους περιοδικών, ποικιλία έντυπων και ηλεκτρονικών εκδόσεων, καθώς και σπάνιες μελέτες που χρονολογούνται από την εποχή ίδρυσής της. Η πρόσβαση σε αυτό το πλούσιο περιεχόμενο ενισχύει την επιστημονική τεκμηρίωση, την επαγγελματική ενημέρωση και την προσωπική εξέλιξη των εργαζομένων. Στο ίδιο πλαίσιο, οι θυγατρικές του Ομίλου στη Ρουμανία διαθέτουν στους εργαζομένους πρόσβαση στην πλατφόρμα-βιβλιοθήκη Bookster, μια συνδρομητική υπηρεσία ανάγνωσης που προσφέρει ένα ευρύ φάσμα εκπαιδευτικών, επαγγελματικών και εμπνευσμένων τίτλων.

Τέλος, κατά το 2025, εκκίνησε σε ομιλικό επίπεδο η υιοθέτηση της πλατφόρμας “**SuccessFactors**”, με στόχο τη δημιουργία ενός ενιαίου, κεντρικού συστήματος διαχείρισης θεμάτων επαγγελματικής ανάπτυξης των ανθρώπων των Εταιρειών του Ομίλου. Η πλατφόρμα υποστηρίζει την ηλεκτρονική αποτύπωση του οργανογράμματος, των διαδικασιών ένταξης (onboarding) και του ιστορικού εκπαιδεύσεων, καθώς και τη διαδικασία αξιολόγησης απόδοσης και τις πρακτικές επιβράβευσης των εργαζομένων. Βασικός σκοπός είναι η αυτοματοποίηση των διαδικασιών και η κεντρική, αποτελεσματική διαχείριση όλων των σχετικών λειτουργιών.

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει υιοθετήσει ένα νέο μοντέλο ολιστικής προσέγγισης ανάπτυξης και μάθησης, το μοντέλο 70-20-10. Με το νέο μοντέλο η μάθηση δεν περιορίζεται μόνο στην αίθουσα εκπαίδευσης, αλλά ενσωματώνεται στην καθημερινή εργασία, στα έργα που αναλαμβάνουν οι εργαζόμενοι, στα λάθη από τα οποία μαθαίνουν και στη γνώση που μοιράζονται. Η προσέγγιση αυτή βασίζεται στην αρχή ότι η επαγγελματική ανάπτυξη προκύπτει:

- ✓ **70% μέσα από την εμπειρία στην εργασία - βιωματική μάθηση** (π.χ. εμπλουτισμός ρόλου, παράλληλη ή κάθετη ανάληψη ρόλου, συμμετοχή σε cross-functional ομάδες εργασίας για συγκεκριμένο project, εσωτερικός εισηγητής κτλ)
- ✓ **20% μέσα από αλληλεπίδραση, καθοδήγηση και συνεργασία με άλλους - κοινωνική μάθηση** (π.χ. ανατροφοδότηση, coaching, mentoring, συμμετοχή σε focus group ή και ομάδες ambassadors κτλ)
- ✓ **10% μέσα από οργανωμένη, τυπική εκπαίδευση - δομημένη μάθηση** (π.χ. σεμινάρια, Ακαδημίες, Masterclasses, e-learning, απόκτηση πιστοποιήσεων, επιδοτήσεις μεταπτυχιακών τίτλων)

Τα **στελέχη και τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου** συμμετέχουν σε στοχευμένα προγράμματα εκπαίδευσης και ενημέρωσης, τα οποία ενισχύουν τη γνώση τους σε θέματα στρατηγικής σημασίας, βιωσιμότητας, εταιρικής διακυβέρνησης και σύγχρονων επιχειρησιακών πρακτικών. Ειδικότερα, το 2025, υλοποιήθηκε το **2^ο Sustainability Masterclass** για όλα τα στελέχη του Ομίλου, από επίπεδο Διευθυντών/Διευθυντριών Κλάδου και άνω. Στόχος του προγράμματος ήταν όχι απλώς η ευαισθητοποίηση, αλλά και η ουσιαστική εξοικείωση των στελεχών του Ομίλου ΔΕΗ με τους όρους της βιωσιμότητας, η επίδρασή της στις στρατηγικές στοχεύσεις του οργανισμού, καθώς και η ενσωμάτωση των αρχών και πρακτικών της στην καθημερινή επιχειρησιακή λήψη αποφάσεων.

Παράλληλα, πραγματοποιήθηκε το Masterclass **«Συμμαχία για τις Βιώσιμες Προμήθειες»** (“Coalition for Sustainable Procurement”) του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών, στο οποίο συμμετείχαν στελέχη από τη βαθμίδα του Γενικού Διευθυντή έως και του/της Υποτομεάρχη, καθώς και εργαζόμενοι από τις Γενικές Διευθύνσεις του Ομίλου. Επιπλέον, το **Masterclass “Integration of Sustainability KPIs into Supplier Scorecards and Supplier Performance Management”** επικεντρώθηκε στις βασικές αρχές και μεθοδολογίες ενσωμάτωσης δεικτών βιώσιμης ανάπτυξης σε συστήματα αξιολόγησης και παρακολούθησης της απόδοσης προμηθευτών, ενισχύοντας τις ικανότητες των στελεχών στη διαχείριση υπεύθυνων εφοδιαστικών αλυσίδων. Τέλος, υλοποιήθηκε το **1^ο Compliance Masterclass**, όπως παρουσιάζεται στην ενότητα «4.2.3.3 Εκπαίδευση για την πρόληψη διαφθοράς και δωροδοκίας», για τα εξειδικευμένα στελέχη και το προσωπικό της Συμμόρφωσης σε επίπεδο Ομίλου, από ευρωπαϊκό φορέα εγνωσμένου κύρους σε θέματα Εταιρικής Συμμόρφωσης και Ηθικής, ημερίδα για θέματα νομιμοκανονιστικού πλαισίου σε εμπορικές δράσεις και διαδικασίες εξυπηρέτησης πελάτη, για τα στελέχη και τους επαγγελματίες των εμπορικών δραστηριοτήτων, καθώς και η **1^η εκπαιδευτική Ημερίδα Υγείας και Ασφάλειας** σε επίπεδο Ομίλου, εστιάζοντας στην καταγραφή και ανάλυση των παρ’ ολίγον ατυχημάτων στους χώρους εργασίας, με σκοπό τη δημιουργία νοοτροπίας πρόληψης και αποφυγής ατυχημάτων.

Τέλος το 2025 ξεκίνησε η υλοποίηση της Ακαδημίας Ηγεσίας για τα στελέχη της εταιρείας σε επίπεδο Ομίλου, με απώτερο στόχο την ενδυνάμωση των στελεχών για κοινή προσέγγιση στον τρόπο διαχείρισης ομάδων σύμφωνα με τις αξίες της εταιρείας και την ενεργοποίηση πρακτικών σε επίπεδο καθημερινότητας που θα ενισχύσουν:

- τον ορθό χειρισμό των συγκρούσεων/αντιρρήσεων,
- την ανάπτυξη κουλτούρας λογοδοσίας και ανατροφοδότησης, καθώς και
- τη διαμόρφωση αποδοτικού κλίματος συνεργασίας και συμπερίληψης, μέσα από νέους τρόπους συνεργατικότητας και επαγγελματικής συνύπαρξης

Στο πλαίσιο της οργανωμένης εκπαίδευσης η Μητρική Εταιρεία έχει επενδύσει σε μια σύγχρονη ολιστική πλατφόρμα ασύγχρονης εκπαίδευσης, το **«ΔΕΗ Learners Hub»**, μέσα από την οποία οι εργαζόμενοι έχουν πρόσβαση σε μια ηλεκτρονική βιβλιοθήκη πλούσιας θεματολογίας σε θέματα ηγεσίας, επαγγελματικών δεξιοτήτων, βασικών ψηφιακών δεξιοτήτων, εταιρικής διακυβέρνησης, συμμόρφωσης, υγείας και ασφάλειας και σε επιχειρησιακά εργαλεία καταγράφοντας πάνω από **23.190 ώρες εκπαίδευσης**, γεγονός που υπογραμμίζει τη δέσμευσή της για συνεχή μάθηση και ανάπτυξη όλων των εργαζομένων.

Σε ό,τι αφορά τα εκπαιδευτικά προγράμματα της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., διατίθενται έντεκα πλήρως **πιστοποιημένα τεχνικά προγράμματα** σύμφωνα με το πρότυπο **ISO 17024**, καλύπτοντας κρίσιμες θεματικές, όπως μελέτες δικτύου, χρήση μηχανημάτων έργου, οδηγίες διανομής, και εκπαίδευση καταμετρητών. Η Εταιρεία διαθέτει **Μητρώο Εκπαιδευτών**, το οποίο περιλαμβάνει 90 εργαζόμενους, κυρίως τεχνικών ειδικοτήτων, ενώ 58 εκπαιδευτές ολοκλήρωσαν πρόγραμμα επιμόρφωσης, συνολικής διάρκειας 150 ωρών, σε συνεργασία με το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Ακόμη, έχει αναπτυχθεί ολοκληρωμένο οικοσύστημα **ψηφιακής εκπαίδευσης (e-learning)** μέσω της διαδικτυακής πύλης της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., το οποίο καλύπτει ανάγκες θεωρητικής κατάρτισης, ανανέωσης, περιλαμβάνοντας ενότητες για έξυπνους μετρητές, και εργαστηριακές ασκήσεις βάσει ΠΔ 108/2013⁵¹. Επίσης, σε εξέλιξη βρίσκεται η υλοποίηση της **Κινητής Μονάδας Εκπαίδευσης**, η οποία θα παρέχει πρακτική εκπαίδευση σε πραγματικό περιβάλλον εργασίας. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2026, προσφέροντας δυνατότητα πρόσβασης και σε απομακρυσμένες περιοχές της χώρας. Παράλληλα, δύο σύγχρονες **Εκπαιδευτικές Σχολές**, στην Άνοιξη και στη Φλώρινα, καλύπτουν το σύνολο των εκπαιδευτικών αναγκών της Εταιρείας. Σημαντικό ορόσημο για το 2025 αποτελεί η επίσημη αδειοδότηση της Σχολής Άνοιξης ως **Κέντρο Διά Βίου Μάθησης** (ΚΔΒΜ–ΔΕΔΔΗΕ), η οποία πιστοποίησε την ποιότητα και αξιοπιστία του εκπαιδευτικού έργου της Εταιρείας.

⁵¹ Προεδρικό Διάταγμα 108/2013: Καθορισμός ειδικοτήτων και βαθμίδων επαγγελματικών προσόντων για την επαγγελματική δραστηριότητα της εκτέλεσης, συντήρησης, επισκευής και λειτουργίας ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων και προϋποθέσεις για την άσκηση της δραστηριότητας αυτής από φυσικά πρόσωπα στην Ελλάδα.

Επιπλέον, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., σε **συνεργασία με κορυφαία πανεπιστημιακά ιδρύματα** της χώρας, έχουν θεσπίσει **Μεταπτυχιακά Προγράμματα Σπουδών** που απευθύνονται κατά προτεραιότητα στους εργαζομένους των Εταιρειών, προάγοντας τη μετάβαση σε ένα βιώσιμο και ανθεκτικό ενεργειακό και επιχειρησιακό μοντέλο. Στόχος των προγραμμάτων είναι η ενίσχυση των γνώσεων και δεξιοτήτων των εργαζομένων στους κρίσιμους τομείς παραγωγής και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, συμβάλλοντας στην επαγγελματική τους εξέλιξη και στη συνεχή αναβάθμιση των υπηρεσιών του Ομίλου.

Ειδικότερα, η Μητρική Εταιρεία υλοποίησε σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας το εκπαιδευτικό πρόγραμμα **«Αντλησιοταμίευση και Υδροηλεκτρική Ενέργεια»**, το οποίο εστιάζει σε σύγχρονες τεχνολογίες αποθήκευσης ενέργειας και αξιοποίησης ανανεώσιμων πηγών, κρίσιμες για την ενεργειακή μετάβαση και την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής. Το πρόγραμμα παρακολούθησαν σαράντα (40) εργαζόμενοι, ενώ η ποιότητα και η συνεισφορά του αναγνωρίστηκαν πανελλαδικά, καθώς διακρίθηκε με το Ασημένιο Βραβείο στα Hellenic Responsible Awards, επιβεβαιώνοντας τον θετικό του αντίκτυπο στον πυλώνα της βιωσιμότητας και της εταιρικής υπευθυνότητας. Παράλληλα, στο πλαίσιο της ενίσχυσης των διοικητικών και οργανωσιακών δεξιοτήτων, υλοποιήθηκε σε συνεργασία με το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο το πρόγραμμα **«Ενδοεπιχειρησιακή Επιμόρφωση στη Διοίκηση Έργων και Διαχείριση Κινδύνων»**. Στο πρόγραμμα συμμετείχαν είκοσι εννέα (29) εργαζόμενοι, οι οποίοι ενδυνάμωσαν τις γνώσεις τους σε θέματα αποτελεσματικής υλοποίησης έργων, πρόληψης και διαχείρισης κινδύνων, συμβάλλοντας στη βελτίωση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας και της υπεύθυνης εταιρικής διακυβέρνησης. Από τον Ιούνιο του 2025, οπότε και η Εταιρεία ανέλαβε τη διαδικασία διαχείρισης των επαγγελματικών πιστοποιήσεων, εννέα (9) μισθωτοί απέκτησαν διεθνώς αναγνωρισμένες πιστοποιήσεις. Η εξέλιξη αυτή ενισχύει την αξιοπιστία, τη διαφάνεια και τη συνεχή αναβάθμιση δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, υποστηρίζοντας μακροπρόθεσμα τη βιώσιμη ανάπτυξη και την ανταγωνιστικότητα της Εταιρείας.

Αντίστοιχα, στο πλαίσιο αυτό εντάσσεται και το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα **«Σύγχρονα Ηλεκτρικά Δίκτυα Διανομής – ΔΕΔΔΗΕ»**, το οποίο υλοποιείται σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Μακεδονίας και έχει αναγνωριστεί ως βέλτιστη πρακτική σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Περαιτέρω, υλοποιούνται προγράμματα κατάρτισης για συνεργαζόμενους εργολάβους, με έμφαση στην ενίσχυση της ασφάλειας και της επιχειρησιακής αποτελεσματικότητας. Επιπλέον, το 2025 ολοκληρώθηκε η αναβάθμιση της **Μακέτας Ηλεκτροτεχνίας** στη Σχολή Αθήνας από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., η οποία πλέον λειτουργεί ως ψηφιοποιημένη και αυτοματοποιημένη μικρογραφία του κύκλου ενέργειας και αποτελεί ένα σύγχρονο εργαλείο εκπαίδευσης και ενημέρωσης.

Επιπροσθέτως, το 2025 πραγματοποιήθηκε για δεύτερη φορά διήμερο αναπτυξιακό πρόγραμμα για τα στελέχη Line Managers με θέμα την επικοινωνία, τη θετική σύνδεση και την ενδυνάμωση της ανοιχτής συνεργασίας με τίτλο “The Power of Us”. Ακόμη, οι εργαζόμενοι της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. συμμετείχαν σε στοχευμένα προγράμματα εκπαίδευσης σχετικά με το νομικό πλαίσιο που διέπει την **υλοποίηση έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)**. Συγκεκριμένα, υλοποιήθηκαν εξειδικευμένα προγράμματα που αφορούσαν τα αιολικά, τα φωτοβολταϊκά, τα υδροηλεκτρικά έργα, καθώς και τη βιοενέργεια και τις στρατηγικές αποθήκευσης ενέργειας, στο πλαίσιο της επιτάχυνσης της ενεργειακής μετάβασης και της ανάπτυξης καινοτόμων λύσεων καθαρής ενέργειας. Παράλληλα, ενισχύθηκαν οι γνώσεις των εργαζομένων σε ζητήματα βιωσιμότητας, ενώ η Εταιρεία επένδυσε σημαντικά στην ψηφιακή εκπαίδευση, προσφέροντας προγράμματα σε κρίσιμους τομείς τεχνολογικής εξειδίκευσης, όπως η ανάλυση δεδομένων (data analytics), τα Γεωγραφικά Συστήματα Πληροφοριών (Geographic Information Systems – GIS), το SAP, καθώς και προηγμένες τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (AI) και μηχανικής μάθησης (machine learning).

Στελέχη και εργαζόμενοι της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. συμμετείχαν επίσης στο **Σεμινάριο Πιστοποίησης Τεχνικών Φωτοβολταϊκών Πάρκων**, το οποίο διοργανώνεται στο Εργαστήριο Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας του Πανεπιστημίου Δυτικής Μακεδονίας στις εγκαταστάσεις της ΔΕΗ στην Καρδιά Κοζάνης. Το σεμινάριο συμπεριλαμβάνει θεωρητική κατάρτιση σε τεχνολογίες και σύγχρονες πρακτικές φωτοβολταϊκών πάρκων, πρακτική εξάσκηση σε βάσεις, καλωδιώσεις, panels, inverters και μονάδες αποθήκευσης και τελική θεωρητική και γραπτή εξέταση από την PPC Inspectra, θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ. Πρόκειται για μια πρωτοβουλία, η οποία εδραιώθηκε ως επένδυση μοναδικής σημασίας στην ενίσχυση της τεχνικής εξειδίκευσης και στην επαγγελματική πιστοποίηση των εργαζομένων που δραστηριοποιούνται στον ταχέως αναπτυσσόμενο τομέα των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Μέσω της δράσης, προωθείται η συστηματική επένδυση στην τεχνική κατάρτιση του ανθρώπινου δυναμικού και στην εποικοδομητική συνεργασία με φορείς και οργανισμούς που συνδιαμορφώνουν το μέλλον της ενεργειακής μετάβασης. Ο Α' κύκλος ολοκληρώθηκε μέσα στο 2025 ενώ μεθοδεύεται αντίστοιχα και Β' κύκλος για το 2026.

Στις θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία, τα εκπαιδευτικά προγράμματα εστιάζουν στην ανάπτυξη νέων τεχνικών και ψηφιακών δεξιοτήτων, ενισχύοντας την προσαρμοστικότητα των εργαζομένων σε έναν ταχέως εξελισσόμενο και ιδιαίτερα ανταγωνιστικό κλάδο. Παράλληλα, συνεχίζεται η εδραίωση των **Προγραμμάτων Ανάπτυξης Ηγεσίας**, τα οποία στοχεύουν στην προετοιμασία των μελλοντικών ηγετών για τις σύνθετες προκλήσεις της ενεργειακής αγοράς και της οργανωσιακής μετάβασης. Το 2025 εφαρμόστηκε το **Στρατηγικό Πρόγραμμα Ανάπτυξης Καριέρας**, το οποίο περιλάμβανε εμπειρισιακή ανάλυση των αναγκών εκπαίδευσης, καθώς και χαρτογράφηση των κρίσιμων ρόλων και δεξιοτήτων εντός του οργανισμού. Η υλοποίηση του προγράμματος πραγματοποιήθηκε σε στενή συνεργασία μεταξύ των Συνεργατών Ανθρώπινου Δυναμικού (People Business Partners) και της ομάδας Ανάπτυξης Ανθρώπινου Δυναμικού (People Growth), με στόχο την ορθή επικύρωση και αξιολόγηση των δεδομένων. Το εν λόγω πρόγραμμα αποτελεί πλέον ισχυρή και αξιόπιστη βάση για τον σχεδιασμό και την ανάπτυξη μελλοντικών εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών, συμβάλλοντας στη δημιουργία ενός συνεκτικού πλαισίου διαχείρισης ταλέντου και επαγγελματικής εξέλιξης. Ακόμη, λειτουργεί εξειδικευμένο πρόγραμμα που απονέμει το «**Επαθλο του Ηλεκτρολόγου 2025**» (Electrician's Trophy 2025) και προετοιμάζει τους ηλεκτρολόγους εργαζομένους για υψηλές επιδόσεις και ανάπτυξη τεχνικών δεξιοτήτων.

Σε πιλοτική φάση βρίσκεται το εργαστήριο για τη συνεργασία και εποικοδομητική επικοινωνία στις ομάδες, το οποίο στοχεύει στην ενίσχυση της ομαδικότητας, της αποτελεσματικής επικοινωνίας και της συνεργατικής κουλτούρας. Το «**Πρόγραμμα Φροντίδας**» ("CARE Program") ενισχύει περαιτέρω τις ικανότητες των ομάδων στη διαχείριση κρίσιμων ή συχνά επαναλαμβανόμενων καταστάσεων κατά τις αλληλεπιδράσεις με τους πελάτες, ενώ τα σεμινάρια ανάπτυξης ήπιων δεξιοτήτων (soft skills) εξοπλίζουν τους εργαζόμενους με ουσιαστικά εργαλεία προσωπικής και επαγγελματικής εξέλιξης. Επιπλέον, το διαδικτυακό **σεμινάριο της κοινότητας "Buddies"** (Buddies Community Webinar) εκπαιδεύει τους εργαζόμενους στον ρόλο του «buddy», ώστε να μπορούν να υποστηρίξουν αποτελεσματικά τους νεοπροσληφθέντες στο πλαίσιο του σχετικού προγράμματος. Σε αυτό το πλαίσιο, προσφέρονται δομημένα προγράμματα ένταξης, όπως το "**Discover PPC**" (Ανακαλύπτω τη PPC), το οποίο υποστηρίζει τη γνωριμία των νέων εργαζομένων με την εταιρική κουλτούρα, τη λειτουργία και τις διαδικασίες του Ομίλου.

Στις θυγατρικές Εταιρείες στη Ρουμανία, για τα στελέχη με μεγαλύτερη εργασιακή εμπειρία, το **Κέντρο Εξέλιξης** (Development Center) αποτελεί ένα εντατικό πρόγραμμα ανάπτυξης ηγετικών ικανοτήτων μέσω προσομοιώσεων, ανατροφοδότησης και αυτοαξιολόγησης. Αντίστοιχα, το πρόγραμμα "First Time Manager" (Πρώτη Φορά Μάνατζερ) υποστηρίζει τη μετάβαση σε ρόλο ευθύνης, ενισχύοντας σημαντικές δεξιότητες ηγεσίας, διοίκησης ομάδων και διαχείρισης απόδοσης. Τέλος, το **Πρόγραμμα Ηγετικής Ανάπτυξης** ("The Forge") στοχεύει στη διαμόρφωση ενός ολοκληρωμένου ηγετικού τρόπου σκέψης και επικοινωνίας, βασισμένου στο θάρρος, την υπευθυνότητα και τη στρατηγική αντίληψη. Στο επίκεντρο του προγράμματος βρίσκονται η αυτοηγεσία, η αποτελεσματική λήψη αποφάσεων και η ενίσχυση της προσωπικής απόδοσης. Επιπροσθέτως, το πρόγραμμα "**Social Insights**" καλύπτει κρίσιμα κοινωνικά ζητήματα με επιχειρηματικό αντίκτυπο, όπως η ένταξη και η διαφορετικότητα, η προστασία ευάλωτων καταναλωτών, η μη βίαιη επικοινωνία, οι προκαταλήψεις και η αντιμετώπιση της σεξουαλικής παρενόχλησης. Ως στρατηγική πρωτοβουλία, απευθύνεται στη Διοίκηση και υλοποιείται μέσω θεματικών συνεδριών, προωθώντας υπεύθυνες προσεγγίσεις και ενδυναμώνοντας την ηγεσία στον χειρισμό κοινωνικά ευαίσθητων θεμάτων.

Για τη διαρκή κατάρτιση των ανθρώπων του Ομίλου ΔΕΗ, ενισχύεται συστηματικά και η γλωσσική τους επάρκεια, με ιδιαίτερη έμφαση στην ανάπτυξη της αγγλικής επιχειρησιακής ορολογίας. Συγκεκριμένα κατά το 2025, η Μητρική Εταιρεία πραγματοποίησε **3** κύκλους μαθημάτων Επιχειρησιακών Αγγλικών, συνολικής διάρκειας **6.335** ωρών, με θέμα "**Business English As a Success Tool**" και συμμετοχή **294** εργαζομένων. Κατά το 2025, μέσω του ψηφιακού εργαλείου Gymglish ολοκληρώθηκαν από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. **5.573 ανθρώποι ώρες εκπαίδευσης αγγλικών**, με συμμετοχή **292 εργαζομένων** διαφόρων ειδικοτήτων. Ακόμη, στην Κωτσόβολος έχουν ολοκληρωθεί επίσης **396** ώρες Επιχειρησιακών Αγγλικών. Οι θυγατρικές στη Ρουμανία έχουν ολοκληρώσει **11.885** ώρες εκμάθησης Επιχειρησιακών Αγγλικών, σε **82** κύκλους, με τη συμμετοχή **205** εργαζομένων.

Με την ολοκλήρωση των ανωτέρω προγραμμάτων και σεμιναρίων, αποστέλλονται, ανά περίπτωση, **φόρμες ανατροφοδότησης**, με στόχο τη συστηματική αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των εκπαιδευτικών πρωτοβουλιών. Η συλλογή της ανατροφοδότησης επιτρέπει την αποτύπωση της εμπειρίας των συμμετεχόντων, την αναγνώριση ισχυρών σημείων και τη διαπίστωση πιθανών αναγκών βελτίωσης. Τα ευρήματα αξιοποιούνται για την αναθεώρηση του περιεχομένου, της μεθοδολογίας και της συνολικής διάρθρωσης των προγραμμάτων, συμβάλλοντας στη συνεχή αναβάθμιση της εκπαιδευτικής διαδικασίας και στη μέγιστη αξία που προσφέρεται στους εργαζομένους.

Αξιολόγηση και επιβράβευση της απόδοσης

Οι Εταιρείες του Ομίλου εφαρμόζουν σύγχρονα και δομημένα συστήματα αξιολόγησης απόδοσης, τα οποία έχουν ως στόχο την επαγγελματική ανάπτυξη των εργαζομένων, την ενίσχυση των δεξιοτήτων τους και την πλήρη ευθυγράμμιση των ατομικών και ομαδικών στόχων με τους στρατηγικούς στόχους του Ομίλου. Το 2025, αξιολογήθηκε σημαντικό ποσοστό του ανθρωπίνου δυναμικού των Εταιρειών του Ομίλου (στελέχη και τακτικό προσωπικό), αποτυπώνοντας τον υψηλό βαθμό συμμετοχής και την καθιερωμένη κουλτούρα συνεχούς ανατροφοδότησης που εφαρμόζεται σε όλο το εύρος των εταιρειών.

Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ στην Ελλάδα εφαρμόζουν συστήματα αξιολόγησης εργαζομένων βάσει του **Ειδικού Κανονισμού Φύλλων Αξιολόγησης**, ο οποίος είναι διαθέσιμος στο ενδοδίκτυο, εξασφαλίζοντας διαφάνεια και ενημέρωση για όλους. Η Μητρική Εταιρεία έχει καθιερώσει ένα διαφανές, αξιοκρατικό και αξιόπιστο σύστημα αξιολόγησης και επιβράβευσης, το οποίο ενισχύει την εμπιστοσύνη των εργαζομένων στις διαδικασίες και επιβεβαιώνει την προσήλωση της στη δίκαιη και αντικειμενική αξιολόγηση. Η διαδικασία αποτυπώνει την απόδοση και λειτουργεί ως βάση για τη μετέπειτα ανάπτυξη, εξέλιξη και επιβράβευση των ανθρώπων της ΔΕΗ Α.Ε., παρέχοντας σαφή σύνδεση ανάμεσα στα αποτελέσματα της αξιολόγησης και στη διαχείριση ταλέντου. Τα στελέχη από το επίπεδο του Διευθυντή και άνω, αξιολογούνται με βάση το **Σύστημα Μεταβλητών Αποδοχών Στελεχών ΔΕΗ** (ΣΜΑΣ ΔΕΗ), το οποίο αποτελεί Παράρτημα της Πολιτικής Αποδοχών της Μητρικής Εταιρείας. Το εν λόγω σύστημα συνδέει τη μεταβλητή αμοιβή με την επίτευξη προκαθορισμένων στρατηγικών, οικονομικών και λειτουργικών στόχων, ενισχύοντας την υπευθυνότητα, τη λογοδοσία και την επίδοση υψηλών προτύπων εταιρικής απόδοσης.⁵²

Παράλληλα, το 2025 εφαρμόστηκε στα καταστήματα πωλήσεων της ΔΕΗ Α.Ε. ένα δομημένο και ξεκάθαρο **Σύστημα Κινήτρου Πωλήσεων** με στόχο την παρακίνηση, αναγνώριση και επιβράβευση των μελών των καταστημάτων που υποστηρίζουν την επίτευξη των στόχων.

Το **πρόγραμμα επιβράβευσης BRAVO** της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. αποτελεί μια ακόμη στρατηγική πρωτοβουλία αναγνώρισης που στοχεύει στην ανάδειξη και επιβράβευση της ουσιαστικής συμβολής των εργαζομένων στην επίτευξη των εταιρικών στόχων και στην ενίσχυση της επιθυμητής εταιρικής κουλτούρας. Μέσω του προγράμματος, προβάλλονται θετικά πρότυπα συμπεριφοράς και επαγγελματισμού, ενισχύεται η επικοινωνία μεταξύ διοίκησης και προσωπικού, ενώ παράλληλα καλλιεργείται ένα περιβάλλον συνεργασίας, δέσμευσης και αριστείας. Οι υποψηφιότητες υποβάλλονται μέσω ειδικής φόρμας και περιγράφονται με τη μέθοδο ΚΑΔΑ (STAR): Κατάσταση, Αρμοδιότητα, Δράση, Αποτέλεσμα. Η αξιολόγηση βασίζεται σε πέντε διαστάσεις που αντικατοπτρίζουν κρίσιμες πτυχές της εταιρικής κουλτούρας: φροντίδα πελάτη, προσαρμοστικότητα, αποτελεσματικότητα, ομαδικότητα, Υγεία και Ασφάλεια.

Στις εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία, η αξιολόγηση πραγματοποιείται σε δύο εξαμηνιαίους κύκλους, στη βάση προκαθορισμένων στόχων και δεικτών απόδοσης που ευθυγραμμίζονται με τις απαιτήσεις κάθε ρόλου. Η διαδικασία περιλαμβάνει τον καθορισμό στόχων μέσω συζητήσεων προϊσταμένων και ομάδων, τη βαθμονόμηση για συνεπή εφαρμογή κριτηρίων και την τελική αξιολόγηση με ανατροφοδότηση και καταχώριση αποτελεσμάτων σε ηλεκτρονική πλατφόρμα. Το πλαίσιο υποστηρίζεται από πρακτικό οδηγό με παραδείγματα και αναλυτικές οδηγίες, ενώ ειδικές συνεδρίες για προϊσταμένους ενισχύουν τη συνέπεια και την αποτελεσματικότητα της διαδικασίας.

Τέλος, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. (για τα στελέχη, από το επίπεδο Τομέαρχη και άνω) και η Κωτσόβολος εφαρμόζουν διαδικασία μέσω της πλατφόρμας **SuccessFactors** για την αξιολόγηση της απόδοσης των εργαζομένων, ανάλογα με τη φύση του ρόλου και τους εκάστοτε επιχειρησιακούς στόχους. Στην Κωτσόβολος συγκεκριμένα, η ετήσια διαδικασία αξιολόγησης, **“GROW to#beMORE”** απευθύνεται κυρίως σε εργαζόμενους που στελεχώνουν τις κεντρικές διοικητικές λειτουργίες της Εταιρείας. Σκοπό αποτελεί η αξιολόγηση των στόχων απόδοσης, καθώς και των συμπεριφορών του Μοντέλου Ικανοτήτων της Κωτσόβολος. Αντιστοίχως, η διαδικασία **“Being the Best”**, εφαρμόζεται σε τριμηνιαία βάση, αφορά κυρίως εργαζόμενους του δικτύου καταστημάτων, του τηλεφωνικού κέντρου και των αποθηκών και βασίζεται σε συνδυασμό αξιολόγησης μέσω σκοροκάρτας και της πλατφόρμας SuccessFactors για την αξιολόγηση συμπεριφορών.

⁵² Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική Αποδοχών παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

Σύστημα εσωτερικής κινητικότητας

Με στόχο την προώθηση της **εσωτερικής κινητικότητας** και την παροχή ολοκληρωμένων πληροφοριών σχετικά με τις ευκαιρίες εργασίας, η ΔΕΗ Α.Ε., η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και η Κωτσόβολος ανακοινώνουν συστηματικά τις εσωτερικά διαθέσιμες θέσεις εργασίας. Μέσω του συστήματος εσωτερικής κινητικότητας, επιδιώκεται η διατήρηση και αξιοποίηση των ταλέντων και η διευκόλυνση της άμεσης και ισότιμης πρόσβασης των εργαζομένων σε επαγγελματικές ευκαιρίες.

3.1.7 Στόχοι [S1-5]

Γυναικεία εκπροσώπηση

Στο πλαίσιο της στρατηγικής του για την προώθηση των ίσων ευκαιριών, της διαφορετικότητας και της συμπερίληψης, ο Όμιλος ΔΕΗ θέτει μετρήσιμους στόχους που αφορούν τη σύνθεση του ανθρώπινου δυναμικού του. Οι στόχοι αυτοί συνδέονται άμεσα με τη μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα και ανθεκτικότητα του Ομίλου και εντάσσονται στη συνολική στρατηγική του προσέγγιση για την ενίσχυση της ισότιμης συμμετοχής και εκπροσώπησης σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού.

Πίνακας S1.3: Στοχοθεσία σχετικά με τη γυναικεία εκπροσώπηση

Στόχος	Έτος επίτευξης στόχου	Επίδοση 2025
Διατήρηση του ποσοστού εκπροσώπησης του υποεκπροσωπούμενου φύλου σε ποσοστό μεγαλύτερο του 33% , στο σύνολο του ανθρώπινου δυναμικού	2027	33,11%
Επίτευξη ποσοστού 33% εκπροσώπησης του υποεκπροσωπούμενου φύλου στην Ανώτατη Διοίκηση	2027	32,78%

Το έτος βάσης των ανωτέρω στόχων είναι το 2025.

Υγεία και ασφάλεια

Η διασφάλιση της υγείας και της ασφάλειας των εργαζομένων αποτελεί ύψιστη προτεραιότητα για τον Όμιλο ΔΕΗ, αντανakλώντας τη δέσμευση του στην προστασία του ανθρώπινου δυναμικού και στη διαμόρφωση ενός ασφαλούς εργασιακού περιβάλλοντος. Στο πλαίσιο αυτό, έχει ήδη καταρτιστεί και εγκριθεί μια ολοκληρωμένη στρατηγική Υγείας και Ασφάλειας για τη Μητρική Εταιρεία και της θυγατρικές που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα⁵³. Ο Όμιλος ΔΕΗ θέτει ως στόχο την **υλοποίηση του οδικού χάρτη** που απορρέει από τη στρατηγική Υγείας και Ασφάλειας έως το 2029. Κατά τη συγγραφή της παρούσας Έκθεσης – και συγκεκριμένα από τον Ιανουάριο 2026- έχει εκκινήσει η υλοποίηση του οδικού χάρτη. Για την αποτελεσματική παρακολούθηση της προόδου, σε ετήσια βάση καθορίζονται συγκεκριμένοι και μετρήσιμοι στόχοι, οι οποίοι αξιολογούνται συστηματικά, διασφαλίζοντας τη συνεχή βελτίωση των επιδόσεων στον τομέα της υγείας και της ασφάλειας.

Εκπαίδευση εργαζομένων

Η συστηματική επένδυση στην εκπαίδευση και την κατάρτιση των εργαζομένων αποτελεί βασικό μοχλό ενίσχυσης της επιχειρησιακής ετοιμότητας και της προσαρμοστικότητας του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος ΔΕΗ θέτει συγκεκριμένους στόχους που αφορούν την ανάπτυξη δεξιοτήτων και τη συνεχή αναβάθμιση των γνώσεων των εργαζομένων του, με στόχο την ίση πρόσβαση σε ευκαιρίες μάθησης στο διαρκώς μεταβαλλόμενο περιβάλλον.

Πίνακας S1.4: Στοχοθεσία σχετικά με τη εκπαίδευση των εργαζομένων

Στόχος	Έτος επίτευξης στόχου	Επίδοση 2025
Παροχή 30 ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο σε ετήσια βάση, με στόχο την ίση πρόσβαση σε ευκαιρίες ανάπτυξης δεξιοτήτων για όλους	2027	29,25

Το έτος βάσης του στόχου είναι το 2025.

3.1.8 Δείκτες [S1-6, S1-8, S1-9, S1-11, S1-13, S1-14, S1-16, S1-17]

Χαρακτηριστικά των εργαζομένων του Ομίλου ΔΕΗ [S1-6]⁵⁴

Το οικείο ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου ΔΕΗ αριθμεί στο τέλος του 2025 **21.233 εργαζομένους** σε Ελλάδα, Ρουμανία, Κύπρο, Βουλγαρία, Αλβανία, Βόρεια Μακεδονία και Βέλγιο. Η σύνθεση του ανθρώπινου δυναμικού για το 2025 παρέμεινε σε γενικές γραμμές σταθερή σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Το **ποσοστό των γυναικών** σημείωσε μικρή αύξηση και διαμορφώθηκε σε **33,11%** το 2025, αντανakλώντας μια ήπια ενίσχυση της γυναικείας εκπροσώπησης στο σύνολο των εργαζομένων. Σε γεωγραφικό επίπεδο, ο αριθμός των εργαζομένων παρουσίασε αύξηση στη Ρουμανία και στις λοιπές χώρες δραστηριοποίησης του Ομίλου, αντανakλώντας την ενίσχυση της παρουσίας του Ομίλου στις συγκεκριμένες αγορές. Στην Ελλάδα καταγράφηκε ήπια μείωση του αριθμού των εργαζομένων, η οποία αποδίδεται κυρίως στην υλοποίηση προγράμματος εθελουσίας εξόδου με οικονομικά κίνητρα, στο πλαίσιο της ευρύτερης οργανωσιακής και επιχειρησιακής αναδιάρθρωσης του Ομίλου.

Ο συνολικός αριθμός μόνιμων ανδρών και γυναικών για το 2024, στον παρακάτω πίνακα, έχει ανανεωθεί για να συνάδει με τα δεδομένα που κοινοποιήθηκαν στην αγγλική έκδοση της Έκθεσης Βιωσιμότητας 2024.

⁵³ Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υλοποιεί τον δικό της οδικό χάρτη με στοχευμένες παρεμβάσεις και δράσεις που ανταποκρίνονται στις ιδιαίτερες ανάγκες κάθε Εταιρείας.

⁵⁴ Όλοι οι δείκτες που παρουσιάζονται στο παρόν κεφάλαιο υπολογίζονται με βάση τον αριθμό εργαζομένων (headcount).

Πίνακας S1.5: Αριθμός εργαζομένων ανά φύλο⁵⁵ και γεωγραφική περιοχή

Αριθμός εργαζομένων	Μεταβολή %	2025	2024
Ανδρες	-1,8	14.202	14.457
	-	66,9%	67,8%
Γυναίκες	+2,4	7.031	6.863
	-	33,1%	32,2%
Ελλάδα	-1,9	17.035	17.361
Ρουμανία	+6,0	4.065	3.834
Λοιπές χώρες	+6,4	133	125
Σύνολο	-0,4	21.233	21.320

Ακόμη, η σύνθεση του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου ΔΕΗ χαρακτηρίζεται σε μεγάλο βαθμό από σταθερές και μακροχρόνιες εργασιακές σχέσεις. Ειδικότερα, οι **μόνιμοι εργαζόμενοι** αντιπροσωπεύουν το **94,31%** του συνολικού ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου, γεγονός που αποτυπώνει την έμφαση που δίνεται στη διασφάλιση ασφαλούς και σταθερής απασχόλησης. Το υπόλοιπο **5,69%** αφορά εργαζόμενους με πιο **προσωρινές μορφές απασχόλησης**, οι οποίες καλύπτουν συγκεκριμένες λειτουργικές και χρονικά προσδιορισμένες ανάγκες.

Πίνακας S1.6: Κατηγορίες εργαζομένων ανά κατηγορία⁵⁶, φύλο και γεωγραφική περιοχή

Αριθμός μόνιμων εργαζομένων	Μεταβολή %	2025	2024
Ανδρες	-2,3	13.272	13.577
Γυναίκες	+2,2	6.753	6.608
Ελλάδα	-1,8	15.988	16.280
Ρουμανία	+3,3	3.904	3.780
Λοιπές χώρες	+6,4	133	125
Σύνολο	-0,8	20.025	20.185

Αριθμός προσωρινών εργαζομένων

Ανδρες	+5,7	930	880
Γυναίκες	+9,0	278	255
Ελλάδα	-3,1	1.047	1.081
Ρουμανία	+198,2	161	54
Λοιπές χώρες	-	0	0
Σύνολο	+6,4	1.208	1.135

Σχετικά με τους δείκτες κινητικότητας του ανθρώπινου δυναμικού, συνολικά, καταγράφηκαν **4.443** αποχωρήσεις, με τον ρυθμό κινητικότητας να υπερδιπλασιάζεται σε σχέση με την προηγούμενη χρονιά. Η αύξηση προκύπτει κυρίως από τις αποχωρήσεις εργαζομένων από τη ΔΕΗ Α.Ε. και τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και οφείλεται κατά βάση στο πρόγραμμα εθελουσίας εξόδου το οποίο προσέφερε ισχυρά οικονομικά κίνητρα, με στόχο την ανανέωση του ανθρωπίνου δυναμικού και τον οργανωσιακό μετασχηματισμό.

Πίνακας S1.7: Ποσοστό κινητικότητας⁵⁷

	2025	2024
Ποσοστό κινητικότητας (%)	21,13	10,17

⁵⁵ Σύμφωνα με τον Ν. 5164/2024 προβλέπεται η ένταξη της κατηγορίας «Άλλο Φύλο» και «Δεν Αναφέρεται» στην ανάλυση των παραπάνω δεδομένων. Σχετική ανάλυση για αυτές τις κατηγορίες εργαζομένων, δεν περιλαμβάνεται διότι δεν τηρούνται αντίστοιχα στοιχεία στα συστήματα των Εταιρειών του Ομίλου.

⁵⁶ Καθώς καμία από τις θυγατρικές του Ομίλου ΔΕΗ δεν απασχολεί άτομα με συμβάσεις μη εγγυημένων ωρών, η αναφορά σε αυτό τον τύπο των συμβάσεων εργασίας δεν περιλαμβάνεται.

⁵⁷ Για τον υπολογισμό του ρυθμού, λήφθηκε υπόψη ο αριθμός εργαζομένων που αποχώρησαν οικειοθελώς, απολύθηκαν, συνταξιοδοτήθηκαν ή έχασαν τη ζωή τους κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους, ενώ ως παρονομαστής χρησιμοποιήθηκε ο μέσος αριθμός εργαζομένων για το έτος 2025.

Κάλυψη συλλογικών διαπραγματεύσεων και κοινωνικός διάλογος [S1-8]

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζει τη σημασία των συλλογικών διαπραγματεύσεων και του ουσιαστικού κοινωνικού διαλόγου ως βασικούς πυλώνες για τη διασφάλιση δίκαιων και μακροχρόνιων εργασιακών σχέσεων και τη διαφάνεια. Κατά το έτος αναφοράς 2025, το **99,44%** του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου καλυπτόταν από **συλλογικές συμβάσεις εργασίας**, ποσοστό αυξημένο σε σύγκριση με το 2024 (98,14%), γεγονός που καταδεικνύει τη έμφαση που αποδίδεται στην ενίσχυση του κοινωνικού διαλόγου και των συλλογικών διαπραγματεύσεων εντός των Εταιρειών του Ομίλου.

Διαφορετικότητα [S1-9]

Ο Όμιλος παρακολουθεί και καταγράφει την παρουσία των φύλων σε όλες τις θέσεις και βαθμίδες εργασίας, καθώς και των εργαζομένων από διαφορετικές ηλικιακές ομάδες. Τα ποσοστά αυτά καθορίζονται από παραμέτρους όπως το αντικείμενο εργασίας, καθώς και η μέθοδος προσλήψεων και η διακύμανση στις περιόδους και την ένταση των προσλήψεων λόγω των πρώην δημόσιου χαρακτήρα του μεγαλύτερου μέρους του Ομίλου.

Πίνακας S1.8: Κατανομή των φύλων σε επίπεδο Ανώτατης Διοίκησης

% των εργαζομένων στην Ανώτατη Διοίκηση (Top Management)	2025	2024
Άνδρες	67,2	64,8
Γυναίκες	32,8	35,2

Σημειώνεται ότι η μείωση του ποσοστού των γυναικών στην Ανώτατη Διοίκηση μεταξύ 2024 και 2025 οφείλεται στην ολοκλήρωση της διαδικασίας αξιολόγησης των θέσεων εργασίας σε όλο το εύρος του Ομίλου. Αυτό είχε ως αποτέλεσμα να συμπεριληφθούν περισσότερα άτομα στα ιεραρχικά επίπεδα που αντιστοιχούν στην Ανώτατη Διοίκηση και να υπάρξει διαφοροποίηση στην αναλογία ανδρών / γυναικών στο νέο σύνολο που δημιουργήθηκε.

Σε ότι αφορά την **ηλικιακή διάρθρωση** του ανθρώπινου δυναμικού, διατηρείται ισχυρή παρουσία εργαζομένων μέσης ηλικιακής ομάδας, ενώ παράλληλα ενισχύεται η συμμετοχή νεότερων εργαζομένων. Ταυτόχρονα, η ουσιαστική παρουσία εργαζομένων μεγαλύτερης ηλικίας διασφαλίζει τη συνέχεια γνώσης και εμπειρίας που υποστηρίζει τη λειτουργική συνέχεια και τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα του Ομίλου.

Πίνακας S1.9: Ηλικιακή κατανομή του ανθρώπινου δυναμικού

Αριθμός εργαζομένων	Μεταβολή %	2025	2024
<30 ετών	+3,5	2.169	2.096
		10,2%	9,8%
30-50 ετών	+5,6	9.811	9.289
		46,2%	43,6%
>50 ετών	-6,9	9.253	9.935
		43,6%	46,6%
Σύνολο		21.233	21.320

Κοινωνική προστασία [S1-11]

Ο Όμιλος ΔΕΗ παρέχει κάλυψη κοινωνικής προστασίας σε όλους τους εργαζομένους, μέσω τόσο των κρατικών συστημάτων κοινωνικής ασφάλισης, όσο και των πρόσθετων παροχών που προσφέρονται και αναλύθηκαν παραπάνω. Με αυτόν τον τρόπο εξασφαλίζεται ουσιαστική οικονομική στήριξη σε περιπτώσεις προσωρινής ή μόνιμης απώλειας εισοδήματος (όπως ασθένεια, εργατικό ατύχημα ή επίκτητη αναπηρία). Παράλληλα, καλύπτονται μεταβατικές περίοδοι, όπως η γονική άδεια, ενισχύοντας το αίσθημα ασφάλειας και σταθερότητας των εργαζομένων.

Κατάρτιση και ανάπτυξη δεξιοτήτων [S1-13]

Ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει συστηματικά στην εξέλιξη των εργαζομένων του μέσα από τακτικές αξιολογήσεις επίδοσης, σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού. Το 2025, σχεδόν το **90%** των εργαζομένων συμμετείχαν σε **αξιολογήσεις επαγγελματικής επίδοσης**, ενώ ο αριθμός των αξιολογήσεων που πραγματοποιήθηκε ανήλθε στις **24.749** κατά την περίοδο αναφοράς.

Πίνακας S1.10: Εργαζόμενοι που συμμετείχαν σε αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης ανά φύλο

Αριθμός εργαζομένων	2025
Ανδρες	12.996 91,5%
Γυναίκες	6.100 86,8%
Σύνολο	19.096 89,9%

Πίνακας S1.11: Εργαζόμενοι που συμμετείχαν σε αξιολογήσεις επιδόσεων και επαγγελματικής εξέλιξης ανά κατηγορία

Αριθμός εργαζομένων	2025
Ανώτατη Διοίκηση	200
Εργαζόμενοι πλην της Ανώτατης Διοίκησης	18.896
Σύνολο	19.096

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος ενισχύει την **εκπαίδευση** και **ανάπτυξη** των εργαζομένων του, παρέχοντας στοχευμένα προγράμματα κατάρτισης που καλύπτουν τεχνικές γνώσεις, ψηφιακές δεξιότητες και θέματα ηγεσίας. Μέσω υποχρεωτικών και εξειδικευμένων εκπαιδεύσεων, καθώς και προγραμμάτων προσωπικής ανάπτυξης, επιδιώκεται η συνεχής αναβάθμιση των δεξιοτήτων των ανθρώπων του Ομίλου και η προσαρμογή τους στις απαιτήσεις της ενεργειακής μετάβασης και της εταιρικής στρατηγικής. Συνολικά, κατά το 2025, οι εργαζόμενοι του Ομίλου έλαβαν κατά μέσο όρο **29,25 ώρες εκπαίδευσης**.

Πίνακας S1.12: Ώρες κατάρτισης ανά φύλο

	Ώρες εκπαίδευσης	Μ.Ο. ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο
Φύλο εργαζομένων	2025	
Ανδρες	429.409	30,24
Γυναίκες	191.653	27,26
Σύνολο	621.062	29,25

Κατά το έτος αναφοράς 2025, οι συνολικές ώρες εκπαίδευσης του Ομίλου ανήλθαν σε **621.062 ώρες**, εκ των οποίων το **69,1%** αφορούσε **άνδρες** εργαζομένους και το **30,9%** **γυναίκες**, ποσοστά που ευθυγραμμίζονται με τη σύνθεση του ανθρώπινου δυναμικού.

Ακόμη, ο Όμιλος ΔΕΗ καταγράφει τον μέσο όρο ωρών εκπαίδευσης εργαζομένων που περιλαμβάνονται στην Ανώτατη Διοίκηση, συγκριτικά με τον μέσο όρο ωρών εκπαίδευσης εργαζομένων που περιλαμβάνονται στις υπόλοιπες κατηγορίες.

Πίνακας S1.13: Μέσος όρος ωρών κατάρτισης ανά κατηγορία εργαζομένου

Μέσος όρος ωρών εκπαίδευσης ανά εργαζόμενο	2025
Ανώτατη Διοίκηση	80,40
Εργαζόμενοι πλην της Ανώτατης Διοίκησης	29,00

Υγεία και Ασφάλεια [S1-14]

Η παρακολούθηση των δεικτών που σχετίζονται με την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία (ΥΑΕ) αποτελεί βασική προτεραιότητα του Ομίλου, ώστε να ανταποκρίνεται στη δέσμευσή του για τη συνεχή μείωση των ατυχημάτων. Κάθε ένα από τα περιστατικά διερευνώνται διεξοδικά με στόχο τον εντοπισμό των βασικών αιτιών και την εφαρμογή των απαραίτητων διορθωτικών ενεργειών για την αποφυγή επανάληψής του. Προτεραιότητα του Ομίλου αποτελεί η σταδιακή ελαχιστοποίηση των σχετικών με την ασφάλεια κινδύνων, μέσω της υιοθέτησης προληπτικών μέτρων ασφαλείας, της υλοποίησης εντατικών εκπαιδεύσεων και της αυστηροποίησης των υφιστάμενων πρωτοκόλλων ασφαλείας.

Πίνακας S1.14: Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας⁵⁸ εργαζομένων

	Μεταβολή %	2025	2024
Ποσοστό (%) ανθρώπινου δυναμικού που καλύπτεται από το σύστημα διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου	+1,8%	52,23	51,30
Καταγεγραμμένα εργατικά ατυχήματα ⁵⁹	+7,2%	149	139
Δείκτης καταγεγραμμένων εργατικών ατυχημάτων	-1%	3,93	3,97
Ημέρες απώλειας ⁶⁰ λόγω εργατικών τραυματισμών και θανάτων από εργατικά ατυχήματα, επαγγελματικές ασθένειες και θανάτους από ασθένειες	-	4.613	9.501
Θάνατοι	-	1 ⁶¹	1

Αποζημίωση (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση) [S1-16]

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται για τη διασφάλιση των δίκαιων αμοιβών σε κάθε επίπεδο εργασίας με σκοπό όλοι οι εργαζόμενοι, ανεξαρτήτως φύλου, να λαμβάνουν ίση αμοιβή για την εκτέλεση εργασίας ίσης αξίας. Για το 2025, η μισθολογική διαφορά εντός του Ομίλου ΔΕΗ ανέρχεται σε 5,2%⁶². Ο καθορισμός των συνολικών αποδοχών γίνεται με βάση το ιεραρχικό επίπεδο θέσης, τη φύση και την πολυπλοκότητα της θέσης εργασίας, την επίδραση που έχει στα επιχειρηματικά αποτελέσματα, τις συνθήκες που επικρατούν στην αγορά και το κατά πόσο ο ίδιος ο εργαζόμενος ικανοποιεί τις απαιτήσεις της θέσης. Σε αυτό το πλαίσιο, το μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων αποδίδεται στις διαφορές στην εκπροσώπηση γυναικών και ανδρών ανά επίπεδο θέσεων και ιεραρχικών βαθμίδων εντός του Ομίλου.

Πίνακας S1.15: Μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων

	Μεταβολή %	2025	2024
Μισθολογική διαφορά μεταξύ των φύλων (%)	+10,6	5,2	4,7

Ακόμη, βασικό στοιχείο του μηχανισμού καθορισμού των αμοιβών εντός του Ομίλου αποτελεί ο υπολογισμός της αναλογίας της ετήσιας συνολικής αμοιβής. Πιο συγκεκριμένα, ο συνολικός ετήσιος δείκτης αμοιβών συγκρίνει τη συνολική αμοιβή του ατόμου με την υψηλότερη αμοιβή εντός του Ομίλου με τη διάμεση ετήσια συνολική αμοιβή όλων των υπόλοιπων εργαζομένων. Κατά το 2025, η αναλογία των τακτικών (σταθερών) αποδοχών του υψηλότερα αμειβόμενου ατόμου σε σχέση με τη διάμεση ετήσια σταθερή αμοιβή των εργαζομένων (εξαιρουμένου του υψηλότερα αμειβόμενου) παρέμεινε αμετάβλητη, διαμορφούμενη σε 19,7:1 το 2025, έναντι 19,0:1 το 2024. Η αναλογία της ετήσιας συνολικής αμοιβής του υψηλότερα αμειβόμενου ατόμου σε σχέση με τη διάμεση ετήσια συνολική αμοιβή των εργαζομένων (εξαιρουμένου του υψηλότερα αμειβόμενου) ανήλθε σε 84:1, έναντι 37:1 το προηγούμενο έτος, λόγω της ενισχυμένης απόδοσης του Ομίλου, που επηρέασε τις μεταβλητές αποδοχές (ετήσιο Bonus Απόδοσης και Πρόγραμμα Διάθεσης Δωρεάν Μετοχών).

⁵⁸ Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ δεν έχουν καταγράψει το 2024 και 2025 κανένα περιστατικό που να σχετίζεται με προβλήματα υγείας που οφείλονται στην εργασία μεταξύ των εργαζομένων.

⁵⁹ Στα εργατικά ατυχήματα έχει συμπεριληφθεί το σύνολο των ατυχημάτων από μηδέν ημέρες απουσίας και άνω, συμπεριλαμβανομένων των περιστατικών κατά τη μετάβαση από και προς την εργασία, ενώ κατά τη στιγμή της δημοσίευσης δεν υπάρχουν επιβεβαιωμένα περιστατικά ασθενειών που σχετίζονται ή προέρχονται από την εργασία των εργαζομένων στον Όμιλο.

⁶⁰ Σημειώνεται ότι η μεθοδολογική προσέγγιση μεταξύ των θυγατρικών στη Ρουμανία και των Εταιρειών του Ομίλου στην Ελλάδα, όσο αφορά τον καθορισμό των ημερών απουσίας από την εργασία διαφέρει. Η PPC Retele Electrice Romania S.A. αντιστοιχίζει το ένα θανατηφόρο ατύχημα με μηδενικές ημέρες απουσίας από την εργασία, ενώ η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. αντιστοιχίζει το σχετικό περιστατικό με 6.000 ημέρες απουσίας. Ως εκ τούτου δεν είναι εφικτή η συγκρισιμότητα μεταξύ των δύο ετών.

⁶¹ Το θανατηφόρο ατύχημα που καταγράφηκε αφορούσε εργαζόμενο της PPC Retele Electrice Romania S.A., κατά την εκτέλεση εργασιών αποκατάστασης βλάβης στο δίκτυο δημόσιου φωτισμού χαμηλής τάσης.

⁶² Μεθοδολογικά το ποσοστό έχει υπολογιστεί ως η διαφορά των μέσων επιπέδων αμοιβών μεταξύ των γυναικών και των ανδρών εργαζομένων, εκφρασμένη ως το ποσοστό του μέσου επιπέδου αμοιβών των ανδρών εργαζομένων.

Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων [S1-17]

Συνολικά, στον Όμιλο κατατέθηκαν από τους εργαζομένους των Εταιρειών του Ομίλου 33 καταγγελίες μέσω των εσωτερικών διαύλων που διατίθενται, σε σύγκριση με 14 το 2024. Για το έτος αναφοράς, ο συνολικός αριθμός των επιβεβαιωμένων περιστατικών⁶³ διακρίσεων, συμπεριλαμβανομένης της παρενόχλησης, ανέρχεται σε πέντε, συγκριτικά με δύο το 2024. Τα εν λόγω περιστατικά αφορούσαν μεμονωμένες περιπτώσεις που σχετίζονταν με αντιδεοντολογική συμπεριφορά και ακολούθησε η άμεση διερεύνηση τους και επακόλουθη πειθαρχική ποινή.

Ακόμη, για το έτος αναφοράς, ομοίως με την προηγούμενη χρονιά, ο Όμιλος αναφέρει μηδενικά σοβαρά περιστατικά ανθρωπίνων δικαιωμάτων που αφορούν στο ανθρωπινό δυναμικό. Επιπλέον, τα συνολικά πρόστιμα, οι ποινές και οι αποζημιώσεις για βλάβες που προκύπτουν από τα προαναφερόμενα περιστατικά ήταν μηδενικά.

3.2 Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας [S2]

3.2.1 Στρατηγική, συμφέροντα και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

Η συνεργασία του Ομίλου ΔΕΗ με τους επιχειρηματικούς εταίρους σε όλο το εύρος της εφοδιαστικής αλυσίδας είναι αναγκαία συνθήκη για την επίτευξη, τόσο των λειτουργικών, όσο και των στρατηγικών του στόχων. Στο πλαίσιο αυτό, οι Εταιρείες του Ομίλου αναμένουν από τους επιχειρηματικούς τους εταίρους να συμβάλλουν στην πράσινη μετάβαση, αναλογικά πάντοτε με την επίδρασή τους και στο πλαίσιο του ρόλου τους. Επιπροσθέτως, οι εν λόγω εταίροι προβλέπεται να ακολουθούν τα αντίστοιχα πρότυπα επιχειρηματικής δεοντολογίας και σεβασμού ανθρωπίνων δικαιωμάτων, όπως ευθυγραμμίζονται με την ισχύουσα νομοθεσία, για το σύνολο των εργαζομένων τους. Η επιδίωξη της συνεργασίας μέσω των διαδικασιών και της αμφίδρομης επικοινωνίας μέσω των διαθέσιμων διαύλων επιτρέπουν την κατανόηση των αναγκών των εργαζομένων της αλυσίδας αξίας του Ομίλου, ενώ η ενίσχυση της ανάπτυξης των δεξιοτήτων τους συμβάλλει στην εξέλιξή τους. Ταυτόχρονα, η διαδικασία επιλεξιμότητας των επιχειρηματικών εταίρων ευθυγραμμίζεται με την Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου. Συνεπώς, κατά τον καθορισμό της στρατηγικής και των επιχειρησιακών προτεραιοτήτων, ο Όμιλος επιδιώκει να λαμβάνει υπόψη τις απόψεις, τα συμφέροντα και τα δικαιώματα των εργαζομένων της αλυσίδας αξίας του, ιδίως σε θέματα συνθηκών εργασίας και σεβασμού των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, τα οποία ενσωματώνονται στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων.

Με αυτόν τον τρόπο, ο Όμιλος επιδιώκει να συμβάλλει στην ανάπτυξη επιχειρηματικών σχέσεων που προάγουν αξιοπρεπείς συνθήκες εργασίας και ίσες ευκαιρίες για όλους, σεβασμό στα θεμελιώδη. Ταυτόχρονα, διαμορφώνει ένα εργασιακό περιβάλλον στο οποίο όλοι οι εργαζόμενοι μπορούν να εκφράζουν τις ανησυχίες και προτάσεις για συνεχή βελτίωση και να ασκούν χωρίς περιορισμούς το δικαίωμά τους για συλλογική οργάνωση και εκπροσώπηση.

3.2.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Η αλυσίδα αξίας του Ομίλου ΔΕΗ αποτελείται από ένα μεγάλο και διαφορετικό πλήθος επιχειρηματικών εταίρων που απασχολούν εργαζομένους σε διαφορετικές χώρες και συνθήκες κανονιστικής συμμόρφωσης. Κατά τη διαδικασία αναγνώρισης των επιπτώσεων που ενδέχεται να επιφέρει η συνεργασία του Ομίλου με τους εν λόγω επιχειρηματικούς εταίρους, διακρίνονται οι εργαζόμενοι που επηρεάζονται πιο άμεσα από τον Όμιλο ΔΕΗ. Πιο συγκεκριμένα, οι εργαζόμενοι επιχειρήσεων που κατηγοριοποιούνται ως εργολάβοι, αποτελούν μία σημαντική και διακριτή ομάδα εμπλεκόμενων μερών στην εφοδιαστική αλυσίδα του Ομίλου, παρέχοντας τις υπηρεσίες τους σε εγκαταστάσεις του Ομίλου, εξυπηρετώντας ανάγκες σε όλο το εύρος των δραστηριοτήτων του. Κατ' επέκταση, οι Εταιρείες του Ομίλου φροντίζουν για θέματα όπως η προστασία της ζωής και της ασφάλειας στους χώρους εργασίας, ο σεβασμός της ανθρωπίνης αξιοπρέπειας και το δικαίωμα στην ανώνυμη καταγγελία.

Σε αυτό το πλαίσιο, οι Εταιρείες του Ομίλου θέτουν ως βασική προϋπόθεση για την ανάθεση επιχειρησιακών έργων και τη σύναψη εταιρικής σχέσης, την πλήρη συμμόρφωση με την εθνική νομοθεσία και την εναρμόνιση των πολιτικών, των πρακτικών και των μεθόδων εργασίας, όπως και με διεθνή και Ευρωπαϊκά πρότυπα ή καλές πρακτικές σε κλαδικό επίπεδο. Από την Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας για το 2025, αναγνωρίστηκε η παρακάτω επίπτωση που σχετίζεται με την Υγεία και Ασφάλεια στην Εργασία (ΥΑΕ) των εργαζομένων στην αλυσίδα αξίας.

⁶³ Σημειώνεται ότι κατά το 2025 αναφέρθηκαν επιπλέον περιστατικά για τα οποία είτε ολοκληρώθηκε η διερεύνηση και ότι τα καταγγελλόμενα δεν στοιχειοθετήθηκαν από τις αρμόδιες Επιτροπές, είτε την 31/12/2025 βρίσκονταν ακόμη υπό διερεύνηση. Τα υπό διερεύνηση περιστατικά, εφόσον επιβεβαιωθούν, θα προσμετρηθούν στα επιβεβαιωμένα περιστατικά του έτους χρήσης με λήξη 31.12.2026.

Πίνακας S2.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Συνθήκες εργασίας
Επιμέρους υποθέμα	Υγεία και Ασφάλεια
Περιγραφή	Οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας που δραστηριοποιούνται σε ίδιες εγκαταστάσεις, όπως στις εγκαταστάσεις παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και στο δίκτυο διανομής, αντιμετωπίζουν κινδύνους υγείας και ασφάλειας.
Επίπτωση	Αρνητική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A

3.2.3 Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S2-1]

Ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει την ομοιόμορφη εφαρμογή υψηλών προτύπων ΥΑΕ για όσους εργάζονται στις εγκαταστάσεις του, ανεξαρτήτως της συμβατικής τους σχέσης, καλλιεργώντας κουλτούρα συνεργασίας, ευθύνης και πρόληψης. Στο πλαίσιο διαγωνισμών, οι υποψήφιοι προμηθευτές/συνεργάτες της Μητρικής Εταιρείας εγγράφονται στο [Μητρώο Προμηθευτών ΔΕΗ](#), μέσω του οποίου πιστοποιούνται. Στη διαδικασία, μεταξύ άλλων, δηλώνεται η συμμόρφωση προς τις αρχές του [Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών/Συνεργατών ΔΕΗ](#), ο οποίος διέπεται και συμπεριλαμβάνει τις αρχές βιώσιμης ανάπτυξης. Οι Πολιτικές που εφαρμόζει ο Όμιλος ΔΕΗ για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, καθώς και τη διαχείριση και τον μετριασμό των σημαντικών επιπτώσεων που σχετίζονται με την ΥΑΕ αφορούν και έχουν εφαρμογή τόσο στο οικείο ανθρώπινο δυναμικό, όσο και στους εργαζόμενους τρίτων. Λεπτομερής ανάλυση των εν λόγω Πολιτικών παρουσιάζεται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών». Στόχο αποτελεί η διατήρηση ενός ασφαλούς, υγιούς και ανθεκτικού περιβάλλοντος εργασίας.

3.2.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας σε σχέση με τις επιπτώσεις [S2-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει δομημένες διαδικασίες συνεργασίας με τους εργαζομένους που απασχολούνται από εργολάβους και εκτελούν εργασίες εντός των εγκαταστάσεων των Εταιρειών του. Οι εν λόγω διαδικασίες έχουν ως στόχο την αποτροπή περιστατικών Υγείας και Ασφάλειας και την ενίσχυση της ενεργού συμμετοχής όλων των εργαζομένων στη διαχείριση των σχετικών κινδύνων. Οι [δίαυλοι επικοινωνίας](#) και τα [μέτρα](#) που εφαρμόζονται από τις Εταιρείες του Ομίλου για την πρόληψη των επαγγελματικών κινδύνων και τη διαφύλαξη της ΥΑΕ, αφορούν στο σύνολο των εργαζομένων, είτε είναι εργαζόμενοι του Ομίλου είτε είναι εξωτερικοί συνεργάτες του Ομίλου. Αναλυτικά στοιχεία παρουσιάζονται στην ενότητα «3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους» του κεφαλαίου «3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό».

Παράλληλα, τα ολοκληρωμένα και πιστοποιημένα **Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία** (ΣΔΥΑΕ) των Εταιρειών του Ομίλου συμβάλλουν στη διαμόρφωση ενός ασφαλούς περιβάλλοντος εργασίας και εναρμονίζονται με τις αρχές του **διεθνούς προτύπου ISO 45001** για «**Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία**» όπως περιγράφεται στην ενότητα «3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους». Τα ΣΔΥΑΕ της εκάστοτε Εταιρείας ενισχύουν τη δέσμευση του Ομίλου για την καλλιέργεια ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος, μέσω της συστηματικής αναγνώρισης κινδύνων, της πρόληψης ατυχημάτων και των επαγγελματικών ασθενειών. Στην ίδια κατεύθυνση, υλοποιούνται προγράμματα συνεχούς εκπαίδευσης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού, όπως και δράσεις για τη βελτίωση των συναφών διαδικασιών και συστημάτων διαχείρισης.

Ειδικά στα **έργα Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ)** εφαρμόζονται αυξημένα και ενισχυμένα μέτρα ΥΑΕ, πέραν των ελάχιστων νομοθετικών απαιτήσεων. Συγκεκριμένα, διασφαλίζεται η συνεχής παρουσία Συντονιστή Ασφαλείας καθ' όλη τη διάρκεια του ωραρίου εργασίας, ως συμβατική υποχρέωση των αναδόχων. Παράλληλα, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. απαιτεί την πλήρη κάλυψη όλων των εργαζομένων των αναδόχων από ΣΔΥΑΕ και προβαίνει σε ελέγχους συμμόρφωσης. Στο πλαίσιο των συμβατικών υποχρεώσεων περιλαμβάνεται, επίσης, η παροχή εισαγωγικής εκπαίδευσης σε θέματα ασφάλειας προς το σύνολο των εργαζομένων των εργολάβων, πριν την έναρξη των εργασιών, ενισχύοντας την πρόληψη κινδύνων και την καλλιέργεια κουλτούρας ασφάλειας στο εργοτάξιο.

Η συνεργασία με τους εργαζομένους της αλυσίδας αξίας που δραστηριοποιούνται στις εγκαταστάσεις των Εταιρειών του Ομίλου είναι άμεση και συνεχής με στόχο την πλήρη υιοθέτηση, εφαρμογή και τήρηση των διαδικασιών και απαιτήσεων ΥΑΕ, καθώς και της ισχύουσας νομοθεσίας, όπως παρουσιάζονται στην ενότητα «3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους» στο κεφάλαιο «3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό».

Τέλος, σημειώνεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ καταδικάζει οποιαδήποτε μορφή παιδικής και καταναγκαστικής εργασίας, και δεν συνάπτει συνεργασίες με εργολάβους που κρίνει ότι παρουσιάζουν σημαντικό κίνδυνο για σχετικά περιστατικά.

3.2.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας [S2-3]

Σε περίπτωση αναφοράς περιστατικού πρόκλησης αρνητικής επίπτωσης, ενεργοποιείται απευθείας η προβλεπόμενη διαδικασία αντιμετώπισης και διερεύνησης, παρέχοντας άμεση υποστήριξη στους εργαζομένους που έχουν επηρεαστεί. Στη συνέχεια, ακολουθεί η αναλυτικότερη σε βάθος διερεύνηση των αιτιών, καθώς και ο σχεδιασμός και η εφαρμογή διορθωτικών και προληπτικών ενεργειών για την αποτροπή επανάληψης παρόμοιων συμβάντων. Ακόμη, προσδιορίζονται και αποφασίζονται διορθωτικές ενέργειες για την περαιτέρω βελτίωση των Πολιτικών, αλλά και των ΣΔΥΑΕ, εφόσον κριθεί αναγκαίο.

Η Μητρική Εταιρεία ενθαρρύνει, τους εργαζομένους σε αυτήν και στις θυγατρικές της, τους προμηθευτές και συνεργάτες της, καθώς και κάθε άλλον ενδιαφερόμενο, όπως τους εργαζομένους εργολάβων, να αξιοποιούν τους διαθέσιμους εταιρικούς δίαυλους υποβολής αναφοράς για τη γνωστοποίηση περιστατικών που συνιστούν παραβίαση των αρχών της δεοντολογίας των Εταιρειών του Ομίλου, των εταιρικών Πολιτικών, Κανονισμών και διαδικασιών της και της ισχύουσας νομοθεσίας. Ακόμη, Εταιρείες του Ομίλου διαθέτουν προσβάσιμους **δίαυλους υποβολής ανησυχιών** για την αναφορά θεμάτων μη συμμόρφωσης με τις αρχές και τις αξίες που διέπουν τις Εταιρείες του Ομίλου⁶⁴, συμπεριλαμβανομένων θεμάτων που σχετίζονται με την ΥΑΕ. Οι εν λόγω δίαυλοι περιλαμβάνουν, κατά περίπτωση, ψηφιακές πλατφόρμες για την άμεση καταγραφή θεμάτων, καθώς και τη δυνατότητα αποστολής ανώνυμων μηνυμάτων μέσω ειδικής ηλεκτρονικής διεύθυνσης. Οι εργαζόμενοι εργολάβων ενημερώνονται για τη διαθεσιμότητα των δαύλων επικοινωνίας κατά την έναρξη της συνεργασίας τους με την εκάστοτε Εταιρεία του Ομίλου ΔΕΗ. Ενδεικτικά, μέσω της **Ηλεκτρονικής Πλατφόρμας Υποβολής Αναφορών (Whistleblowing Platform)**, οι ανώνυμες ή επώνυμες αναφορές υποβάλλονται διαδικτυακά στην ειδικά διαμορφωμένη ηλεκτρονική πλατφόρμα της Μητρικής Εταιρείας. Ιδιαίτερα σχετικά με την προστασία αντιποίνων, απαγορεύονται οποιασδήποτε μορφής αντίποινα σε βάρος αναφερόντων προσώπων, συγγενών ή συναδέλφων τους, διαμεσολαβητών και επιχειρήσεων συμφερόντων τους ή επιχειρήσεων στις οποίες απασχολούνται, συμπεριλαμβανομένων των απειλών και ενεργειών αντεκδίκησης.

Σε αυτό το πλαίσιο, επιδιώκεται συστηματικά η προστασία όσων υποβάλλουν καταγγελίες ή αναφορές για την αποτροπή ενεργειών που θα μπορούσαν να εκληφθούν ως αντίποινα. Συγκεκριμένα, η Μητρική Εταιρεία προστατεύει από κακόβουλες ενέργειες και αντίποινα αυτών που καλόπιστα προβαίνουν σε αναφορά, ακόμα και ανωνύμως, εφόσον κατά τον χρόνο της αναφοράς είχαν βάσιμους λόγους να θεωρούν ότι οι πληροφορίες σχετικά με τα αναφερόμενα παραπτώματα ήταν αληθείς. Ωστόσο, η Μητρική Εταιρεία διατηρεί το δικαίωμα να λάβει κάθε μέτρο που κρίνει κατάλληλο κατά στελέχους, εργαζομένου ή και συνεργάτη, εάν αποδειχθεί ότι εσκεμμένα/με δόλο παρείχε ψευδείς πληροφορίες στην υποβληθείσα αναφορά. Τέλος, στην Πολιτική Κυρώσεων & Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών της Εταιρείας, πέραν από τα κανάλια υποβολής αναφορών, γίνεται μνεία για την προστασία αντιποίνων σε όσους προβαίνουν καλόπιστα στην υποβολή αναφορών. Περισσότερες πληροφορίες για την εν λόγω Πολιτική παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

Ευθυγράμμιση με Ευρωπαϊκές Οδηγίες

Αναγνωρίζοντας τη σημασία των εργαζομένων στην εφοδιαστική αλυσίδα, ξεκίνησε πιλοτικά μία νέα συνεργασία με ειδικούς στον σχεδιασμό και στην οργάνωση συστημάτων συλλογής, αξιολόγησης και ταξινόμησης των πληροφοριών που αφορούν σημαντικά θέματα βιωσιμότητας στην εφοδιαστική αλυσίδα. Η συνεργασία αναμένεται να συμβάλλει στον εμπλουτισμό του συστήματος καταχώρισης και αξιολόγησης προμηθευτών με κριτήρια εναρμονισμένα με τα πρότυπα που ακολουθεί ο Όμιλος, και περιλαμβάνονται στις Ευρωπαϊκές Οδηγίες που σχετίζονται με την άσκηση της δέουσας επιμέλειας στην εφοδιαστική αλυσίδα.

Το 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζοντας την ανάγκη δημιουργίας ενός κοινά αποδεκτού **πλαίσιου αναφοράς των σημαντικών θεμάτων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα στην εφοδιαστική αλυσίδα**, συμμετείχε ως εμπλεκόμενο μέρος στην έρευνα για την αποδοχή των εθελοντικών ESRS για τις Μικρομεσαίες Επιχειρήσεις (ΜΜΕ) (VSME ESRS). Η εν λόγω έρευνα πραγματοποιήθηκε από την European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG), το αρμόδιο όργανο για την σύνταξη των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), στο πλαίσιο της διαβούλευσης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την απλοποίηση των σχετικών ρυθμίσεων, όπως το Omnibus I. Αναγνωρίζοντας την ανάγκη προβλεπτικής διαχείρισης των κινδύνων ΥΑΕ, ο Όμιλος ΔΕΗ παρακολουθεί και ελέγχει συνεχώς την τήρηση των απαιτούμενων προδιαγραφών για τα σχετικά θέματα, σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις σε εθνικό και ευρωπαϊκό επίπεδο.

⁶⁴ Παραδείγματα περιστατικών μη συμμόρφωσης με τις αρχές και τις αξίες που διέπουν τις Εταιρείες του Ομίλου, ενδεικτικά, μπορεί να περιλαμβάνουν απάτη, απιστία, διαφθορά, δωροδοκία, σύγκρουση συμφερόντων, κλοπή, υπεξαίρεση, πλαστογραφία, παραβίαση εμπιστευτικότητας και παράνομη αποκάλυψη προσωπικών δεδομένων, ξέπλυμα χρήματος, παραβίαση της νομοθεσίας για τον ανταγωνισμό, παραποίηση οικονομικών καταστάσεων και λογιστικών εγγράφων, παραβίαση της ασφάλειας και υγείας στην εργασία, παραβίαση της περιβαλλοντικής νομοθεσίας, των κανόνων που αφορούν στην εφοδιαστική αλυσίδα, διακριτική μεταχείριση εργαζομένων, βία και παρενόχληση στην εργασία, απειλή, εκβίαση, εξύβριση, δυσφήμιση, καθώς επίσης και παραβιάσεις των διατάξεων του ενωσιακού δικαίου, όπως αυτές προβλέπονται στον Ν. 4990/2022 «Προστασία προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις ενωσιακού δικαίου».

Μητρώο και προϋποθέσεις προμηθευτών

Όσον αφορά το Μητρώο Προμηθευτών της ΔΕΗ Α.Ε., πρόκειται για μία δυναμική βάση πιστοποιημένων προμηθευτών, σε όλες τις κατηγορίες δαπάνης της Μητρικής Εταιρείας. Τα κριτήρια για την πιστοποίηση των ενδιαφερόμενων και την ένταξή τους στο Μητρώο Προμηθευτών συνδέονται με την αξιολόγηση των κινδύνων της αντίστοιχης Κατηγορίας Δαπάνης. Το Μητρώο βοηθά στην αρχική χαρτογράφηση των προμηθευτών και εντοπίζει εκείνους που χρειάζονται υποστήριξη ή βελτίωση, προωθώντας τη σύναψη συνεργασιών που βασίζονται σε αρχές περιβαλλοντικής και κοινωνικής υπευθυνότητας. Κατά τη διαδικασία πιστοποίησης, οι προμηθευτές καλούνται να αναφέρουν ή/και να προσκομίσουν στοιχεία που αφορούν, μεταξύ άλλων, σε νομιμοποιητικά έγγραφα και σε συμμόρφωση με πολιτικές της Μητρικής Εταιρείας και με Κριτήρια ESG.

Ακόμη, οι πιστοποιήσεις μέσω προτύπων ISO, όπως το ISO 50001 «Συστήματα Διαχείρισης Ενέργειας», ISO 14001 «Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης», ISO 45001 «Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία», καθώς και η ύπαρξη μηχανισμών και πολιτικών για την αποφυγή της διαφθοράς και της δωροδοκίας αποτελούν περιοχές αξιολόγησης της συμμόρφωσης των προμηθευτών σε Κριτήρια ESG για το Μητρώο Προμηθευτών. Οι συνεργάτες αξιολογούνται για την υιοθέτηση σχετικών πολιτικών στην εταιρεία τους και την εφαρμογή τους σε δραστηριότητες που πραγματοποιούνται από υπεργολάβους/εξωτερικούς συνεργάτες, για τις πρακτικές στον χώρο εργασίας και την ενημέρωση του προσωπικού τους στα υπόψη ζητήματα. Μετά την πιστοποίηση και ένταξη στο Μητρώο Προμηθευτών, οι προμηθευτές εντάσσονται στους επιλέξιμους συνεργάτες, καθώς καλύπτονται οι ανάγκες της εφοδιαστικής αλυσίδας της Μητρικής Εταιρείας.

Σχετικά με τα κοινωνικά κριτήρια που θέτει ο [Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών/Συνεργατών ΔΕΗ](#), η Μητρική Εταιρεία αναμένει από τους Προμηθευτές/Συνεργάτες της, την προστασία και τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, τη δίκαιη μεταχείριση εργαζομένων, την παροχή κατάλληλων συνθηκών εργασίας. Ακόμη, η ΔΕΗ Α.Ε. αναμένει από τους συνεργάτες να δείχνουν κοινωνική υπευθυνότητα, καθώς και ευαισθητοποίηση και ενημέρωση των εργαζομένων. Επιπροσθέτως, οι συνεργάτες προβλέπεται να μεριμνούν για την ΥΑΕ, τον σεβασμό στα δικαιώματα του συνεταιρίζεσθαι και των συλλογικών διαπραγματεύσεων, να δείχνουν μηδενική ανοχή σε περιστατικά βίας και παρενόχλησης στην εργασία, και σε οποιαδήποτε μορφής παιδικής και καταναγκαστικής εργασίας. Σε αυτό το πλαίσιο, αξιολογείται θετικά η εθελοντική εφαρμογή ή η πιστοποίησή των Προμηθευτών/Συνεργατών της Μητρικής Εταιρείας με εθνικά και διεθνή πρότυπα ΥΑΕ, ανθρωπίνων δικαιωμάτων και κοινωνικής υπευθυνότητας στην εργασία, μέσω των **ISO 45001 «Συστήματα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία»**, και **ISO 26000 «Κοινωνική Ευθύνη»**.

Αναφορικά στα περιβαλλοντικά κριτήρια, η Μητρική Εταιρεία αναμένει από τους Προμηθευτές/Συνεργάτες της συμμόρφωση προς την περιβαλλοντική νομοθεσία και μέριμνα για την απόκτηση των απαραίτητων εθνικών και τοπικών περιβαλλοντικών αδειών και απαιτήσεων για τις επιχειρηματικές δραστηριότητες που αναλαμβάνουν, για λογαριασμό της ΔΕΗ Α.Ε. Επίσης, αναμένεται και αξιολογείται θετικά η ανάληψη πρωτοβουλιών και δράσεων για την προστασία του περιβάλλοντος και συγχρόνως ενθαρρύνεται η εφαρμογή από τους Προμηθευτές/Συνεργάτες της ΔΕΗ Α.Ε. συστημάτων περιβαλλοντικής και ενεργειακής διαχείρισης, όπως τα **ISO 50001 «Συστήματα Διαχείρισης Ενέργειας»**, **ISO 14001 «Συστήματα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης»**, και **ISO 14064 «Εκπομπών Αερίων του Θερμοκηπίου»**. Στα κριτήρια εταιρικής διακυβέρνησης, η Μητρική Εταιρεία συγκαταλέγει, μεταξύ άλλων, τη διαφάνεια και αξιοπιστία, τη μη ανοχή σε πράξεις διαφθοράς-δωροδοκίας, τον σεβασμό κανόνων υγιούς ανταγωνισμού, την προστασία προσωπικών δεδομένων, την τήρηση εμπιστευτικότητας και την ασφάλεια επιχειρησιακών δεδομένων.

Επιπροσθέτως, στα τεύχη της πρόσκλησης, των Ειδικών και Γενικών Όρων προς τους ενδιαφερόμενους συνεργάτες, καθώς επίσης και στο τεύχος της σύμβασης στην περίπτωση των απλοποιημένων διαδικασιών για έργα, γίνεται αναφορά στην υποχρέωση του αντισυμβαλλόμενου και των υπεργολάβων αυτού να συμμορφώνονται μεταξύ άλλων στις διατάξεις ΥΑΕ. Πιο συγκεκριμένα, ο αντισυμβαλλόμενος έχει την πλήρη και αποκλειστική ευθύνη για την τήρηση της νομοθεσίας σχετικά με τα θέματα ΥΑΕ και Πυρασφάλειας, καθώς και κάθε νέας σχετικής διάταξης. Πριν την έναρξη των εργασιών του, οφείλει να ορίσει Τεχνικό ή/και Συντονιστή Ασφάλειας και Υγείας, να υποβάλει τα απαιτούμενα σχέδια και να διασφαλίσει τη συμμόρφωση ως προϋπόθεση συνεργασίας. Κατά την εκτέλεση του έργου, ο κάθε συνεργάτης υποχρεούται να εφαρμόζει και να επικαιροποιεί τα μέτρα ασφάλειας, να λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέσα ατομικής προστασίας εργαζομένων και εγκαταστάσεων, να συνεργάζεται με άλλα συνεργεία και να συμμορφώνεται πλήρως με τη νομοθεσία, τις οδηγίες αρχών και τους κανονισμούς της Μητρικής Εταιρείας.

3.2.6 Δράσεις και δείκτες [S2-4]

Συμμετοχή στη «Διεθνή Συμμαχία για Βιώσιμες Προμήθειες»

Η ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και οι Εταιρείες ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε, ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε και Κωτσόβολος, είναι ενεργά μέλη της διεθνούς πρωτοβουλίας του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (ΟΗΕ) για ένα Οικουμενικό Σύμφωνο (UN Global Compact (UN GC) Initiative) που στηρίζεται στην εφαρμογή των «Δέκα Αρχών» σε όλη τη σφαίρα επιρροής των εταιρειών. Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ Α.Ε. ηγείται από τον Ιούνιο του 2025 μίας νέας σύμπραξης με άλλες επιχειρήσεις και φορείς, της [Διεθνούς Συμμαχίας για Βιώσιμες Προμήθειες](#), σκοπός της οποίας είναι η προώθηση ενός κοινού πλαισίου αρχών και κανόνων εφαρμογής των Δέκα Αρχών του UN GC, σε όλη την αλυσίδα αξίας των εμπλεκόμενων στη συμμαχία αυτή εταιρειών. Σε διεθνές επίπεδο, οι Δέκα Αρχές αποτελούν ένα κοινό πλαίσιο εθελοντικής

συμμόρφωσης με τις παγκόσμιες συνθήκες που αφορούν την προστασία του περιβάλλοντος βάσει της Συνθήκης του Ρίου, την προστασία των θεμελιωδών ανθρωπίνων και εργασιακών δικαιωμάτων και την καταπολέμηση της διαφθοράς. Συγχρόνως, οι εν λόγω Αρχές συνδέονται τόσο με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμηση (EU Taxonomy / Minimum Social Safeguards), όσο και με τις βασικές αρχές αναφοράς των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS) για την άσκηση της δέουσας επιμέλειας στην αλυσίδα αξίας.

Οι ειδικές δράσεις που έχει υιοθετήσει και υλοποιεί ο Όμιλος ΔΕΗ, με την ενεργή συμμετοχή της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Προμηθειών και μίας ευρύτερης ομάδας στελεχών και συνεργαζόμενων επιχειρήσεων, εστιάζουν στην ενσωμάτωση των Δέκα Αρχών του Οικουμενικού Συμφώνου στην εταιρική κουλτούρα. Παράλληλα, οι δράσεις αυτές αποτυπώνονται και στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων σχετικά με την επιλογή και την αξιολόγηση της συνεργασίας με επιχειρήσεις σε παγκόσμιο επίπεδο.

Εκπαιδεύσεις

Ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει την ισότιμη μεταχείριση των εργαζομένων του, ιδιαίτερα σχετικά με την προστασία των θεμελιωδών ανθρωπίνων δικαιωμάτων και επενδύει σε συνεχή εκπαίδευση και συστηματική κατάρτιση των εργαζομένων τρίτων, με στόχο την ενίσχυση της κουλτούρας πρόληψης και της ετοιμότητας σε κρίσιμες καταστάσεις. Οι εκπαιδεύσεις επικαιροποιούνται και συμβάλλουν στη συνεχή αναβάθμιση των πρακτικών ΥΑΕ στις εγκαταστάσεις του Ομίλου. Ο Όμιλος φροντίζει επίσης για ομοιόμορφη εφαρμογή υψηλών προτύπων ΥΑΕ για όλους όσοι εργάζονται στις εγκαταστάσεις του, ανεξαρτήτως της συμβατικής τους σχέσης, ενισχύοντας την προσωπική ευθύνη και αναπτύσσοντας νοοτροπία προληπτικής ασφάλειας από όλους τους εμπλεκόμενους. Σημειώνεται επίσης ότι η εκπαίδευση των εργαζομένων των εργολάβων σε θέματα ESG καθορίζεται σε υποχρεωτική ή εθελοντική ανάλογα με τις αρμοδιότητες και τους ρόλους τους. Συγκεκριμένα, πραγματοποιήθηκαν, εντός του 2025, εκπαιδεύσεις στους εργαζομένους εργολάβων σχετικά με την ΥΑΕ στους χώρους εργασίας των Εταιρειών του Ομίλου, τις σχετικές Οδηγίες, τη σωστή χρήση των Μέσων Ατομικής Προστασίας (ΜΑΠ), καθώς και σχετικά με άλλα απαραίτητα μέτρα προστασίας που θα πρέπει να εφαρμόζονται.

Σε αυτό το πλαίσιο, η **Διεύθυνση Εκπαίδευσης & Οργανωσιακής Ανάπτυξης** (ΔΕΟΑ) της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., σε συνεργασία με τη Γενική Διεύθυνση Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, επενδύει συστηματικά στην τεχνική εκπαίδευση, στην ανάπτυξη επαγγελματικών δεξιοτήτων και στην ενίσχυση της ευαισθητοποίησης σε θέματα ΥΑΕ. Με στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της κουλτούρας ασφάλειας και την υιοθέτηση σύγχρονων και ασφαλών πρακτικών εργασίας, και συνεπώς τη μείωση έκθεσης στους σχετικούς κινδύνους, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εκπαιδεύει στις δυο σύγχρονες σχολές της, τη Σχολή Άνοιξης και τη Σχολή Φλώρινας, όχι μόνο το προσωπικό της Εταιρείας, αλλά και για τους συνεργαζόμενους εργολάβους. Η πρωτοβουλία αυτή αποτελεί ένα ουσιαστικό βήμα εξωστρέφειας, αναγνωρίζοντας ότι οι εργολάβοι συγκροτούν αναπόσπαστο μέρος του επιχειρησιακού οικοσυστήματος της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και κρίσιμο παράγοντα για την ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία του Δικτύου Διανομής. Κεντρικός στόχος είναι η διαρκής εκπαίδευση και καθοδήγηση των συνεργατών, ώστε η εκτέλεση των εργασιών να πραγματοποιείται με πλήρη συμμόρφωση προς τις **Οδηγίες Διανομής** της Εταιρείας και με απόλυτο σεβασμό στις αρχές ΥΑΕ. Ο σχεδιασμός των δράσεων εκπαίδευσης εστιάζει στη σύνδεση θεωρητικής γνώσης, πρακτικής εφαρμογής και επιχειρησιακής λειτουργίας στο πεδίο, με ιδιαίτερη έμφαση:

- στην ενίσχυση της κουλτούρας ασφάλειας,
- στην ανάπτυξη τεχνικής επάρκειας,
- στη βελτίωση της επιχειρησιακής ετοιμότητας των εργολάβων.

Για το 2025, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υλοποίησε πρόγραμμα ευαισθητοποίησης σε θέματα ΥΑΕ για Υπεύθυνους Συνεργείων (Εργοδηγούς) και πρόγραμμα ενημέρωσης Υπευθύνων Εργασίας Αναδόχων σε τεχνικά ζητήματα.

Πίνακας S2.2: Εκπαιδεύσεις εργαζομένων εργολάβων σε θέματα Υγείας και Ασφάλειας

Αριθμός εργαζομένων και ώρες εκπαίδευσης	Μεταβολή %	2025	2024
Αριθμός εργαζομένων εργολάβων που εκπαιδεύτηκαν σε θέματα ΥΑΕ ⁶⁵	+37,1	8.337	6.080
Ωρες εκπαίδευσης εργαζομένων εργολάβων που εκπαιδεύτηκαν σε θέματα ΥΑΕ ⁶⁶	-6,4	20.000	21.364

⁶⁵ Δεν περιλαμβάνονται οι εργαζόμενοι των εργολάβων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. καθώς δεν τηρούνται σχετικά στοιχεία.

⁶⁶ Δεν περιλαμβάνονται οι ώρες εκπαίδευσης των εργαζομένων εργολάβων της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. καθώς δεν τηρούνται σχετικά στοιχεία.

Στο πλαίσιο της διαφάνειας, οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ δημοσιοποιούν σε ετήσια βάση **δείκτες** που σχετίζονται με την ΥΑΕ, καθώς και τη **Στατιστική Ανάλυση Ατυχημάτων**, στην οποία συμπεριλαμβάνονται δεδομένα που αφορούν τους εργαζομένους εργολάβων. Με τη γνωστοποίηση των πληροφοριών διευκολύνεται η κοινή κατανόηση των επιπτώσεων που προκύπτουν από τη δραστηριότητα στις εγκαταστάσεις των Εταιρειών του Ομίλου και υποστηρίζεται ο σχεδιασμός στοχευμένων ενεργειών πρόληψης και αποκατάστασης σε συνεργασία με τους εργαζομένους τρίτων. Ειδικότερα, το 2025 σημειώθηκαν τα ακόλουθα περιστατικά:

Πίνακας S2.3: Δείκτες Υγείας και Ασφάλειας εργαζομένων εργολάβων

Αριθμός ατυχημάτων	Μεταβολή %	2025	2024
Καταγεγραμμένα ατυχήματα εργαζομένων εργολάβων	-21,0	49	62
Καταγεγραμμένα ατυχήματα υψηλής επίπτωσης που καταγράφηκαν μεταξύ εργαζομένων εργολάβων	-66,7	2	6
Θάνατοι εργαζομένων εργολάβων	-	1 ⁶⁷	0

Τα διορθωτικά μέτρα που εφαρμόζονται σε περίπτωση ατυχήματος, καθώς και οι τυχόν βελτιστοποιήσεις των διαδικασιών είναι κοινά για το σύνολο των εργαζομένων στις εγκαταστάσεις και δραστηριότητες του Ομίλου και παρουσιάζονται στην ενότητα «3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους» στο κεφάλαιο «3.1 Οικείο εργατικό δυναμικό».

3.2.7 Στόχοι [S2-5]

Στο πλαίσιο της συμμετοχής του Ομίλου ΔΕΗ στη «**Διεθνή Συμμαχία για Βιώσιμες Προμήθειες**», οι στόχοι που έχουν τεθεί εστιάζουν κυρίως στη βελτίωση των δεξιοτήτων, των γνώσεων και των επιχειρηματικών πρακτικών που σχετίζονται με τις βιώσιμες προμήθειες. Παράλληλα, περιλαμβάνουν την ενδυνάμωση της συμμετοχής των εργαζομένων στην προβλεπτική διαχείριση και στην αξιολόγηση των κινδύνων και ευκαιριών, καθώς και την υιοθέτηση κοινού πλαισίου αναφοράς σημαντικών θεμάτων, σύμφωνα με τα Ευρωπαϊκά και διεθνή πρότυπα. Για το 2026, προγραμματίζονται ήδη δυο επιπλέον **Masterclasses** με τίτλο «**Ενεργή συμμετοχή και συνεργασία προμηθευτών**» και «**Διαχείριση εκπομπών Scope 3 και απανθρακοποίηση**».

Συγκεκριμένα στον τομέα της Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία (ΥΑΕ), και σε σχέση με την προστασία της ζωής και της ασφάλειας των εργαζομένων των εργολάβων, ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει συνεχή μέτρα διαχείρισης και μετριασμού των σχετικών κινδύνων με απώτερο σκοπό την αποφυγή των περιστατικών. Έως το τέλος του 2025, δεν είχαν ακόμη καθοριστεί συγκεκριμένοι, μετρήσιμοι και χρονικά οριοθετημένοι στόχοι σχετικά.

3.3 Επηρεαζόμενες κοινότητες [S3]

3.3.1 Στρατηγική, συμφέροντα και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναπτύσσει τις δραστηριότητές του σε μία ευρύτατη γεωγραφική κλίμακα και αναγνωρίζει την πραγματική επίδραση αυτών των δραστηριοτήτων στις τοπικές κοινότητες. Στο πλαίσιο αυτό, επιδιώκει την καλλιέργεια σχέσεων αμοιβαίας εμπιστοσύνης με όλες τις επηρεαζόμενες από τις δραστηριότητες κοινότητες αλλά και τις κοινότητες που μπορεί να επηρεάζονται έμμεσα ή μελλοντικά από τη λειτουργία του. Σε αυτή την κατεύθυνση, υιοθετούνται υπεύθυνες επιχειρηματικές πρακτικές που στηρίζονται στη διαφάνεια και στη συνεργασία, με σκοπό την ενσωμάτωση των απόψεων και συμφερόντων των τοπικών κοινοτήτων στη διαδικασία λήψης αποφάσεων, όπου αυτό είναι εφικτό.

Η προσέγγιση του Ομίλου αποσκοπεί στη δημιουργία κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας, στην αποφυγή και συστηματική διαχείριση αρνητικών επιπτώσεων στις τοπικές κοινότητες και στην ενίσχυση της κοινωνικής ευημερίας και τοπικής οικονομίας, μέσω υλοποίησης στοχευμένων παρεμβάσεων σε συνεργασία με κοινωνικούς και θεσμικούς φορείς. Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης, μέσω του πυλώνα «**Δημιουργίας κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας**», συνδέεται με το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου⁶⁸, δίνοντας έμφαση στην υλοποίηση δράσεων που δημιουργούν θέσεις εργασίας, υποστηρίζουν τις τοπικές επιχειρήσεις και ενισχύουν την οικονομική σταθερότητα των επηρεαζόμενων κοινοτήτων⁶⁹. Μέσω της Στρατηγικής του, ο Όμιλος ΔΕΗ στοχεύει στην ενίσχυση της οικονομικής δραστηριότητας και της κοινωνικής συνοχής στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται, καθώς και στην υπεύθυνη διαχείριση των κοινωνικοοικονομικών επιπτώσεων που συνδέονται με την πράσινη μετάβαση και τον μετασχηματισμό των ενεργειακών του δραστηριοτήτων.

⁶⁷ Το 2025 σημειώθηκε ένας θάνατος εργαζομένου εργολάβου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

⁶⁸ Το ενοποιημένο επιχειρηματικό μοντέλο και η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ παρουσιάζονται στην ενότητα «1.2.2 Πληροφορίες σχετικά με τη θέση στην αγορά και τη στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ».

⁶⁹ Περισσότερα σχετικά με τις διαδικασίες λήψης ανατροφοδότησης και τον τρόπο με τον οποίο λαμβάνονται υπόψη οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών, αναφέρονται στις ενότητες «3.3.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις» και «3.3.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλυοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες» του κεφαλαίου «3.3 Επηρεαζόμενες κοινότητες».

Συνδυάζοντας την επιχειρηματική ανάπτυξη με την κοινωνική πρόοδο, ο Όμιλος ΔΕΗ ανταποκρίνεται στις ανάγκες των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, στην ενίσχυση της τοπικής ανάπτυξης και της κοινωνικής συνοχής, καθώς και στη βελτίωση της ποιότητας της ζωής των κατοίκων των περιοχών στις οποίες δραστηριοποιείται.

3.3.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-2, SBM-3]

Ως επηρεαζόμενες κοινότητες του Ομίλου ΔΕΗ, οι οποίες περιλαμβάνονται στο σύνολό τους στο πεδίο εφαρμογής των γνωστοποιήσεων του ESRS 2, αναγνωρίζονται οι:

- **Τοπικές κοινότητες κοντά σε εγκαταστάσεις και έργα**, όπως κάτοικοι και εργαζόμενοι σε περιοχές όπου λειτουργούν μονάδες παραγωγής, έργα ΑΠΕ ή άλλες εγκαταστάσεις του Ομίλου. Στην κατηγορία εμπίπτουν και απομακρυσμένες κοινότητες που ενδέχεται να επηρεάζονται έμμεσα από τις δραστηριότητες του Ομίλου (π.χ., λόγω δυνητικών περιβαλλοντικών επιπτώσεων).
- **Κοινότητες εντός της αλυσίδας αξίας**, συμπεριλαμβανομένων των κατοίκων περιοχών που επηρεάζονται από δραστηριότητες προμηθευτών και συνεργατών του Ομίλου.
- **Κοινότητες που βρίσκονται στην αρχή ή στα όρια της αλυσίδας αξίας**, δηλαδή κάτοικοι περιοχών εξόρυξης πρώτων υλών ή περιοχών κοντά σε εγκαταστάσεις διαχείρισης αποβλήτων και ανακύκλωσης, οι οποίες είτε εξυπηρετούν είτε συνδέονται έμμεσα με τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Με σκοπό τον περιορισμό των αρνητικών επιπτώσεων και τη μεγιστοποίηση των θετικών αποτελεσμάτων, ο Όμιλος ΔΕΗ αξιολογεί συστηματικά τις κοινωνικές και περιβαλλοντικές επιδράσεις που ενδέχεται να προκύψουν από τον μετασχηματισμό του επιχειρηματικού του μοντέλου, συμπεριλαμβανομένης της σταδιακής απολιγνιτοποίησης και της ανάπτυξης έργων συμπεριλαμβανομένων των έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας. Σε αυτό το πλαίσιο, προσδιορίζονται οι κοινότητες που ενδέχεται να εκτίθενται σε κίνδυνο λόγω ιδιαίτερων χαρακτηριστικών ή συνθηκών εργασίας, περιλαμβάνοντας τόσο εργαζόμενους όσο και λοιπούς κατοίκους της εκάστοτε περιοχής που επηρεάζονται άμεσα ή έμμεσα από τις δραστηριότητες. Ειδικότερα, σε αυτές τις κοινότητες περιλαμβάνονται:

- Κοινότητες με **υψηλή εξάρτηση από τις δραστηριότητες του Ομίλου**, όπως εκείνες των οποίων η πλειονότητα των θέσεων εργασίας σχετίζεται με τη λιγνιτική δραστηριότητα και επηρεάζονται ιδιαίτερα από την απόσυρση των μονάδων και την πράσινη μετάβαση.
- **Ευάλωτες κοινωνικές ομάδες**, όπως νοικοκυριά χαμηλού εισοδήματος και άτομα με περιορισμένη πρόσβαση σε εκπαίδευση ή υπηρεσίες υγείας.
- Κοινότητες σε **περιβαλλοντικά ευαίσθητες περιοχές**, συμπεριλαμβανομένων των προστατευόμενων περιοχών που επηρεάζονται από τη δραστηριότητα του Ομίλου.

Πιο συγκεκριμένα, βάσει των αποτελεσμάτων της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας που ολοκληρώθηκε το 2025, εντοπίζεται η ακόλουθη επίπτωση:

Πίνακας S3.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Οικονομικά, κοινωνικά και πολιτιστικά δικαιώματα των κοινοτήτων
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Η δημιουργία θέσεων εργασίας, υποστηρίζει τις τοπικές επιχειρήσεις, ενισχύοντας την οικονομική σταθερότητα στις περιοχές δραστηριοποίησης (έμμεση κοινωνικοοικονομική επίπτωση).
Επίπτωση	Θετική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Οι ατμοσφαιρικοί ρύποι που εκπέμπονται από θερμικές μονάδες μπορούν να υποβαθμίσουν την τοπική ποιότητα του αέρα και την υγεία των γύρω κοινοτήτων.
Επίπτωση	Αρνητική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A

3.3.3 Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-1]

Ο Όμιλος εφαρμόζει πολιτικές που αποσκοπούν στην πρόληψη και στον μετριασμό των αρνητικών και στη μεγιστοποίηση των θετικών επιπτώσεων. Οι πολιτικές που αφορούν τις επηρεαζόμενες κοινότητες παρουσιάζονται ενδελεχώς στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

Σημειώνεται ακόμη ότι κατά την περίοδο αναφοράς, δεν έχουν αναφερθεί σοβαρά ζητήματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων ή περιστατικά που να συνδέονται με τις επηρεαζόμενες κοινότητες.

3.3.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις [S3-2]

Καθώς οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ συνεργάζονται με τις κοινότητες που επηρεάζονται από τις δραστηριότητές τους, αποσκοπούν στην ουσιαστική ανταπόκριση στις ανάγκες των κατοίκων των επηρεαζόμενων κοινοτήτων. Υπεύθυνος για την ανοιχτή επικοινωνία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και των εκπροσώπων τους, σε επίπεδο Ομίλου, είναι ο/η **Βοηθός Διευθυντής/Διευθύντρια Σχέσεων με τις Τοπικές Κοινωνίες** και τη συνολική εποπτεία και την ευθύνη για τον συντονισμό της αλληλεπίδρασης με τις επηρεαζόμενες κοινότητες έχει η Γενική Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας.

Εκτός από την απευθείας τηλεφωνική επικοινωνία που πραγματοποιείται ad hoc και κατά περίπτωση με εκπροσώπους των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, παρακάτω αναφέρονται επιπλέον τρόποι αλληλεπίδρασης με τις επηρεαζόμενες κοινότητες:

Πίνακας S3.2: Κανάλια συνεργασίας με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, τους νόμιμους εκπροσώπους ή/και τους αξιόπιστους πληρεξουσίου

Είδος συνεργασίας με τις κοινότητες	Περιγραφή συνεργασίας
Επισκέψεις των αρμόδιων στις κοινότητες, εκ μέρους Εταιρειών του Ομίλου <i>[Συχνότητα: όποτε απαιτείται]</i>	Οι επισκέψεις αρμόδιων στελεχών στις τοπικές κοινότητες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος ΔΕΗ αποτελούν βασικό κανάλι διαλόγου και επικοινωνίας με τις επηρεαζόμενες κοινότητες. Στόχος των επισκέψεων είναι αφενός η δημιουργία ανοιχτού διαύλου επικοινωνίας και αφετέρου η καταγραφή των απόψεων και των ανησυχιών, όχι μόνο των εργαζομένων αλλά και των υπολοίπων ενδιαφερομένων μερών, με πρωταρχικό στόχο την αξιολόγησή τους και στη συνέχεια την αντιμετώπισή τους, όπου αναδειχθούν. Ενδεικτικά, εκπρόσωποι των Εταιρειών του Ομίλου στη Ρουμανία, έρχονται σε επαφή με τις κοινότητες και τους ιδιοκτήτες γης κατά τη διάρκεια της κατασκευής έργων για να αντιμετωπίσουν ζητήματα πρόσβασης στη γη, σκόνης και οδικής ασφάλειας. Η επικοινωνία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες πραγματοποιείται όταν απαιτείται, βάσει της φύσης και της έντασης των ζητημάτων που προκύπτουν.
Ηλεκτρονικό ταχυδρομείο (email) <i>[Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]</i>	Το ηλεκτρονικό ταχυδρομείο (email) αποτελεί ένα από τα βασικά κανάλια επικοινωνίας του Ομίλου ΔΕΗ με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και τα ενδιαφερόμενα μέρη. Μέσω της ανταλλαγής ηλεκτρονικής αλληλογραφίας υποβάλλονται τυχόν ερωτήματα, παρέχεται πληροφόρηση σχετικά με κρίσιμα θέματα και συλλέγονται τα σχόλια και οι προτάσεις των ενδιαφερομένων μερών που επηρεάζονται από τις δραστηριότητες του Ομίλου.

Ο Όμιλος ΔΕΗ μεριμνά για την ανταλλαγή απόψεων με τις επηρεαζόμενες κοινότητες που ενδέχεται να εκτίθενται σε κίνδυνο λόγω ιδιαίτερων χαρακτηριστικών ή συνθηκών εργασίας, μέσω:

- **Θεματικών συναντήσεων με εκπροσώπους των τοπικών κοινωνιών**
Διοργάνωση ειδικών συναντήσεων με εκπροσώπους των κοινωνικών ομάδων, λαμβάνοντας υπόψη τις ιδιαίτερες ανάγκες τους.
- **Συνεργασιών με τοπικούς φορείς και Μη Κυβερνητικές Οργανώσεις (ΜΚΟ)**
Σύναψη συνεργασιών με τοπικούς φορείς, ΜΚΟ ή συλλόγους που εκπροσωπούν ή υποστηρίζουν τις εν λόγω ευάλωτες ομάδες, οι οποίες λειτουργούν ως γέφυρα επικοινωνίας μεταξύ του Ομίλου και των κοινοτήτων. Στο πλαίσιο αυτό, οι Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία, σε συνεργασία με εξωτερικό συνεργάτη, υλοποίησαν δομημένη διαδικασία διαβούλευσης με τα ενδιαφερόμενα μέρη, η οποία περιλάμβανε τη διενέργεια 41 συνεντεύξεων σε επίπεδο τοπικής κοινότητας με εκπροσώπους τοπικών αρχών, εκπαιδευτικών φορέων, μικρών επιχειρήσεων και λοιπών συναφών φορέων. Στόχος της διαδικασίας ήταν η εις βάθος κατανόηση της κοινότητας και ο προσδιορισμός των τοπικών αναγκών και προτεραιοτήτων σε ποικίλες θεματικές, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, της εκπαίδευσης, της κοινωνικής ευημερίας και των τοπικών υποδομών.

Αναφορικά με τις δράσεις ΕΚΕ/ Δημιουργίας Κοινωνικοοικονομικής Διαμοιραζόμενης Αξίας (CSV), το 2025 υιοθετήθηκε δομημένη διαδικασία επιλογής, σχεδιασμού και ιεράρχησης δράσεων CSV, η οποία καθορίζει τα στάδια υποβολής, αξιολόγησης και έγκρισης των σχετικών πρωτοβουλιών. Η διαδικασία βασίζεται σε συγκεκριμένα ποιοτικά και ποσοτικά κριτήρια αξιολόγησης, διασφαλίζοντας τη συστηματική σύνδεση των δράσεων CSV με τις στρατηγικές προτεραιότητες βιώσιμης ανάπτυξης του Ομίλου και τη δημιουργία μετρήσιμης αξίας για τις επηρεαζόμενες κοινότητες.

Για το 2025, στο πλαίσιο υλοποίησης της άσκησης Διπλής Σημαντικότητας, αξίζει να σημειωθεί πως πραγματοποιήθηκαν στοχευμένες επισκέψεις στο πεδίο (field trips) και επιτόπιες συναντήσεις με εκπροσώπους σημαντικών ενδιαφερομένων μερών στη Δυτική Μακεδονία, μια στρατηγική περιοχή υψηλής σημασίας για τον Όμιλο ΔΕΗ, η οποία αποτελεί τον κεντρικό κόμβο της ενεργειακής μετάβασης. Κατά τη διάρκεια των συναντήσεων αυτών, ιεραρχήθηκαν οι επιπτώσεις των έργων του Ομίλου ΔΕΗ στα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης, σε τοπική βάση. Τα αποτελέσματα και οι απόψεις των εκπροσώπων των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, λήφθηκαν υπόψη στην οριστικοποίηση της άσκησης Διπλής Σημαντικότητας για το 2025.

3.3.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες [S3-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ αναγνωρίζει ότι η λειτουργία του μπορεί, σε ορισμένες περιπτώσεις, να συνοδεύεται από περιβαλλοντικές και κοινωνικοοικονομικές προκλήσεις για τις τοπικές κοινότητες. Αναγνωρίζοντας τις προκλήσεις, ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει συγκεκριμένες διαδικασίες για την καταγραφή, αξιολόγηση και αποκατάσταση σχετικών επιπτώσεων που προκύπτουν από τις δραστηριότητές του. Σε αυτό το πλαίσιο, οι Εταιρείες του Ομίλου επικοινωνούν με τις επηρεαζόμενες κοινότητες, παρέχοντάς τους τη δυνατότητα να γνωστοποιούν τυχόν ανησυχίες ή παράπονα. Σχετικά με την αποκατάσταση αρνητικών επιπτώσεων που ενδέχεται να προκληθούν, οι Εταιρείες του Ομίλου επιδιώκουν:

- την **έγκαιρη αναγνώριση και αξιολόγηση των επιπτώσεων**, μέσω διαβουλεύσεων, μηχανισμών παρακολούθησης και εξειδικευμένων ομάδων έργου,
- τον σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλων **μέτρων αποκατάστασης**, καθώς και **δράσεις κοινωνικής και οικονομικής ενίσχυσης** στο πλαίσιο της δίκαιης μετάβασης,
- τη συστηματική **αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας** των μέτρων αυτών, μέσω ποσοτικών και ποιοτικών δεικτών που παρακολουθούνται.

Ειδικότερα, η **απολιγνιτοποίηση**, στο πλαίσιο της πράσινης μετάβασης και της υλοποίησης του Σχεδίου Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης (ΣΔΑΜ), με το κλείσιμο των μονάδων, έχει σημαντικές επιπτώσεις στις περιοχές με εξάρτηση από τον λιγνίτη. Σε αυτό το πλαίσιο, η ΔΕΗ Α.Ε. διαδραματίζει κεντρικό ρόλο, δημιουργώντας νέες ευκαιρίες, όπως έργα ΑΠΕ και επενδύσεις, εξασφαλίζοντας δίκαιη μετάβαση σε εργαζόμενους και τοπικές κοινωνίες. Ως εκ τούτου, έχουν εκκινήσει διαβουλεύσεις με τις τοπικές κοινωνίες και φορείς για την απολιγνιτοποίηση, όπου παρουσιάζονται προτάσεις για την ανάπτυξη των λιγνιτικών περιοχών. Προτεραιότητα είναι η δίκαιη μετάβαση των περιοχών αυτών, με προτάσεις για νέες αναπτυξιακές δράσεις και στήριξη των εργαζομένων. Κοινότητες, φορείς και πολίτες εκφράζουν τις ανάγκες και προτάσεις τους και συμμετέχουν στο σχεδιασμό των περιοχών των πρώην ορυχείων και μονάδων. Παράλληλα, η ΔΕΗ Α.Ε. διαχειρίζεται τα προγράμματα στήριξης και αποζημιώσεων.

Στις **περιοχές όπου ο Όμιλος αναπτύσσει νέα έργα ΑΠΕ**, επιδιώκεται η διαχρονική συνεργασία με τις τοπικές κοινωνίες. Η αξιολόγηση, ο μετριασμός, η διαχείριση και η παρακολούθηση πιθανών δυσμενών περιβαλλοντικών και κοινωνικών επιπτώσεων ή κινδύνων ενός έργου αναλαμβάνεται από συγκεκριμένη Ομάδα Έργου, σε συνεργασία με τον εκάστοτε τοπικό συνεργάτη. Συγκεκριμένα, δημιουργείται και διατηρείται ένας μηχανισμό παραπόνων, προσβάσιμος στα ενδιαφερόμενα μέρη, τόσο στη φάση ανάπτυξης των έργων μέσω της δημόσιας διαβούλευσης που πραγματοποιείται, όσο και στις φάσεις κατασκευής και λειτουργίας μέσω της απευθείας επικοινωνίας και συνεργασίας μεταξύ της Ομάδας Έργου και των ενδιαφερόμενων μερών. Μέσω των διαύλων, και ανάλογα με τη φύση του κάθε αιτήματος, όποιες παρατηρήσεις και τυχόν τα παράπονα προωθούνται στις αρμόδιες Διευθύνσεις προς αξιολόγηση, παρακολούθηση και διαχείριση.

Το 2025, στους **Υδροηλεκτρικούς Σταθμούς (ΥΗΣ)** και ειδικότερα στον ΥΗΣ Μεσοχώρας Τρικάλων έχει ήδη εκκινήσει διαβούλευση με τις αρμόδιες αρχές και τους τοπικούς βουλευτές με στόχο την ασφαλή μετεγκατάσταση του πληθυσμού με πλήρη αποζημίωση των ιδιοκτητών.

Ακόμη, ως ενεργό μέλος της Διεθνούς Ένωσης Υδροηλεκτρικής Ενέργειας (International Hydropower Association (IHA)), η ΔΕΗ Α.Ε., μαζί με τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., συμμετέχει στην υλοποίηση του προγράμματος Capacity Building σε συνεργασία με τον Διεθνή Οργανισμό Συμμαχίας για τη Βιωσιμότητα της Υδροηλεκτρικής Ενέργειας (Hydropower Sustainability Alliance (HSA)). Το πρόγραμμα αποσκοπεί στην παροχή εκπαίδευσης και κατάρτισης σε επαγγελματίες του κλάδου υδροηλεκτρικής ενέργειας, με στόχο τη βελτίωση της απόδοσης, την προώθηση πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης, την εναρμόνιση με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και την ενδυνάμωση των τοπικών κοινοτήτων. Ακόμη, μέσω του προγράμματος επιδιώκεται η πιστοποίηση υδροηλεκτρικών ή/και αντλησιοταμιευτικών έργων και ειδικότερα των υπό ανάπτυξη αντλησιοταμιευτικών έργων στα Ορυχεία Καρδιάς και Νοτίου Πεδίου, καθώς και του εν λειτουργία Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΥΗΣ) Ιλαρίωνα, σύμφωνα με το διεθνές Πρότυπο Βιωσιμότητας της Υδροηλεκτρικής Ενέργειας (Hydropower Sustainability Standard (HSS)).⁷⁰

Επιδιώκοντας την **επανόρθωση** και τον **μετριασμό** των αρνητικών επιπτώσεων, στο μέτρο που αυτό είναι δυνατό, ο Όμιλος φροντίζει ώστε να υπάρχουν συνεχώς προσβάσιμοι δίαυλοι επικοινωνίας για τις τοπικές κοινότητες. Η Μητρική Εταιρεία ενθαρρύνει, τους εργαζόμενους σε αυτήν και στις θυγατρικές της, τους προμηθευτές και συνεργάτες της, καθώς και κάθε άλλον ενδιαφερόμενο, όπως τα μέλη των επηρεαζόμενων κοινοτήτων, να αξιοποιούν τους διαθέσιμους εταιρικούς διαύλους υποβολής αναφοράς για τη γνωστοποίηση περιστατικών που συνιστούν παραβίαση των αρχών της δεοντολογίας των Εταιρειών του Ομίλου, των εταιρικών Πολιτικών, Κανονισμών και διαδικασιών της και της ισχύουσας νομοθεσίας. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την προστασία κατά των αντιποίνων σε όσους προβαίνουν καλόπιστα στην υποβολή αναφορών και την Ηλεκτρονική Πλατφόρμα Υποβολής Αναφορών παρουσιάζονται στην ενότητα «3.2.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας» του κεφαλαίου «3.2 Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας».

Τέλος, οι Εταιρείες του Ομίλου παρακολουθούν τα ζητήματα που προκύπτουν και αντιμετωπίζονται, καταγράφοντας συστηματικά τον αριθμό και τη φύση τους, καθώς και το σύνολο των αποφάσεων και ενεργειών που έχουν εφαρμοστεί για την επίλυσή τους. Η αποτελεσματικότητα των διαύλων υποβολής ανησυχιών αξιολογείται με βάση τον χρόνο απόκρισης, το ποσοστό επίλυσης και την ανατροφοδότηση που λαμβάνεται από τα ενδιαφερόμενα μέρη, τα οποία έχουν τη δυνατότητα να συμμετέχουν στη βελτίωση των μηχανισμών μέσω σχετικών διαβουλεύσεων.

⁷⁰ Περισσότερες πληροφορίες αναγράφονται στην ενότητα «2.4.3 Δράσεις» του κεφαλαίου «2.4 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι».

3.3.6 Δράσεις και δείκτες [S3-4]

Αντισταθμιστικά και κοινωφελή έργα

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει δημιουργήσει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο αντισταθμιστικών και κοινωφελών παρεμβάσεων, σχεδιασμένων να στηρίζουν τις τοπικές κοινωνίες που έχουν επηρεαστεί από την πολυετή λειτουργία των θερμικών και λιγνιτικών μονάδων. Σε αυτό το πλαίσιο, οι Εταιρείες του Ομίλου υλοποιούν δράσεις που στοχεύουν τόσο στην περιβαλλοντική αποκατάσταση, όσο και στην ενίσχυση της τοπικής ανάπτυξης. Μέσα από επενδύσεις σε έργα αναβάθμισης του φυσικού περιβάλλοντος και υποδομές, ο Όμιλος συμβάλλει στην εξομάλυνση των αρνητικών επιπτώσεων, προάγοντας παράλληλα την οικονομική ανάπτυξη και ενισχύοντας την απασχόληση.

Κάλυψη αναγκών τηλεθέρμανσης στη Δυτική Μακεδονία

Η ΔΕΗ Α.Ε., μέσω προγραμμάτων που αναπτύσσονται με τους τοπικούς δήμους και τις αρμόδιες δημοτικές επιχειρήσεις, αξιοποιεί τη θερμότητα που παράγεται από ατμοηλεκτρικούς λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής στη Δυτική Μακεδονία και την Αρκαδία, και παρέχει θερμική ενέργεια, με τη μορφή θερμού νερού, για κάλυψη των αναγκών θέρμανσης, για αστική χρήση, στην Κοζάνη, την Πτολεμαίδα και το Αμύνταιο. Το κόστος παροχής θερμικής ενέργειας με τη μέθοδο της τηλεθέρμανσης είναι σημαντικά χαμηλότερο σε σχέση με άλλους συμβατικούς τρόπους θέρμανσης. Η παροχή υπηρεσιών τηλεθέρμανσης αποτελεί πρότυπο βιώσιμης διαχείρισης, καθώς χαρακτηρίζεται από πολλαπλά οφέλη για όλα τα εμπλεκόμενα μέρη, με σημαντικότερα τη μείωση της ατμοσφαιρικής ρύπανσης, λόγω αποφυγής καύσης υδρογονανθράκων και ξυλείας για θέρμανση, και τα οικονομικά οφέλη που προκύπτουν για τις τοπικές κοινότητες, λόγω του μειωμένου κόστους θέρμανσης.

Ακόμη, εντός του 2025, η Μητρική Εταιρεία εκκίνησε την κατασκευή Μονάδας Συμπαγωγής Ηλεκτρισμού και Θερμότητας Υψηλής Απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) στη Δυτική Μακεδονία, με στόχο την πλήρη κάλυψη των αναγκών τηλεθέρμανσης της περιοχής και τη διασφάλιση ενεργειακής επάρκειας. Η επένδυση εντάσσεται στο ευρύτερο πλαίσιο της Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης και στο πλάνο απολιγνιτοποίησης και αποσκοπεί στην ενίσχυση της κοινωνικής και οικονομικής ανθεκτικότητας της περιοχής και την περιβαλλοντική αναβάθμιση μέσω της μείωσης εκπομπών και της υιοθέτησης τεχνολογιών χαμηλού αποτυπώματος άνθρακα.

Ειδικότερα, η σύμβαση μελέτης, προμήθειας, κι ανέγερσης του έργου υπογράφηκε στις 07.01.2025, με το συνολικό συμβατικό τίμημα να ανέρχεται σε περίπου 65,6 εκατομμύρια ευρώ και ανάδοχο του έργου την κοινοπραξία «ΗΛΕΚΤΩΡ Α.Ε – ΑΚΤΩΡ Α.Τ.Ε ΣΗΘΥΑ ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ». Μέσω του έργου επιδιώκεται η απρόσκοπτη παροχή θερμικής ενέργειας στο υφιστάμενο σύστημα τηλεθέρμανσης, μειώνοντας ταυτόχρονα το κόστος παραγωγής. Η υλοποίησή του έχει ουσιαστικά οφέλη για τις τοπικές κοινωνίες, καθώς διασφαλίζει τη συνέχεια και την αξιοπιστία των υπηρεσιών τηλεθέρμανσης, στοιχείο κρίσιμο για τις κλιματικές συνθήκες της Δυτικής Μακεδονίας. Επιπλέον, συμβάλλει στη μείωση του κινδύνου ενεργειακής φτώχειας και δημιουργεί προοπτικές απασχόλησης κατά την κατασκευή και λειτουργία της μονάδας. Με βάση το χρονοδιάγραμμα, η εν λόγω μονάδα αναμένεται να τεθεί σε εμπορική λειτουργία στα τέλη του 2026, ενώ προβλέπεται επίσης η υπογραφή Σύμβασης Μακροχρόνιας Συντήρησης για οκτώ (συν επτά) έτη. Το ποσοστό απορρόφησης του προϋπολογισμού του έργου, μέχρι 01.01.2026, είναι 49,13%.

Θετικός αντίκτυπος μέσω της καθημερινής λειτουργίας

Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ συμβάλλουν στην ανάπτυξη και ευημερία των τοπικών κοινωνιών παραχωρώντας αποκατεστημένες αγροτικές εκτάσεις σε αγρότες των γύρω περιοχών με χαμηλό ετήσιο μίσθωμα για καλλιέργεια.

Επιπλέον, με την **παροχή ακατέργαστου νερού για άρδευση**, μειώνεται η εξάρτηση από τους φυσικούς υδάτινους πόρους, προστατεύοντας τα οικοσυστήματα και διασφαλίζοντας τη βιωσιμότητα των περιοχών. Παράλληλα, ο Όμιλος προσφέρει σταθερή και αξιόπιστη πηγή άρδευσης για τις καλλιέργειες, ενισχύοντας την παραγωγικότητα και μειώνοντας τον κίνδυνο απωλειών λόγω ξηρασίας, στηρίζοντας τους τοπικούς παραγωγούς και ενισχύοντας την οικονομική ανθεκτικότητα των περιοχών. Επιπλέον, μέσω της δράσης προάγονται οι αρχές της κυκλικής οικονομίας και ενδυναμώνεται συνεργασία μεταξύ του Ομίλου και των τοπικών φορέων, δημιουργώντας μακροχρόνιες σχέσεις εμπιστοσύνης.

Συγκεκριμένα, ο πρώην σταθμός ΑΗΣ Α' Μεγαλόπολης (Μονάδες I, II, III) της Μητρικής Εταιρείας, έχει πραγματοποιήσει αντισταθμιστικά /κοινωφελή έργα, φροντίζοντας την αδιάλειπτη παροχή νερού για την υδροδότηση δέκα χωριών του Δήμου Μεγαλόπολης αποκλειστικά για άρδευση. Επιπλέον, η ΔΕΗ Α.Ε ανταποκρινόμενη σε ένα πάγιο αίτημα του Δήμου Μεγαλόπολης μετά την παύση λειτουργίας των Μονάδων της περιοχής, προχώρησε στη μελέτη και κατασκευή της εγκατάστασης τεσσάρων (4), πλήρως αυτοματοποιημένων στη λειτουργία, σταθμών ανύψωσης πίεσης του τροφοδοτούμενου νερού σε 4 χωριά του Δήμου και της σύνδεσής τους με τα υφιστάμενα δίκτυα υδροδότησης (υδατόπυργους) των υπόψη χωριών. Στο ίδιο πλαίσιο, προέβλεψε και ολοκλήρωσε την τοποθέτηση του απαιτούμενου μηχανολογικού, ηλεκτρολογικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού των υπόψη τεσσάρων (4) σταθμών ανύψωσης πίεσης εντός τριών (3) οικίσκων οι οποίοι τοποθετήθηκαν παραπλεύρως του αγωγού υδροδότησης της Μονάδας III, στα σημεία εκείνα που αρχίζει το δίκτυο υδροδότησης των συγκεκριμένων χωριών.

Επιπλέον, ο πρώην σταθμός ΑΗΣ Β' Μεγαλόπολης (Μονάδα IV), της Μητρικής Εταιρείας έχει φροντίσει την αδιάλειπτη παροχή νερού για την υδροδότηση δύο χωριών του Δήμου Μεγαλόπολης αποκλειστικά για άρδευση.

Ακόμη, ο Όμιλος ΔΕΗ διαδραματίζει καθοριστικό ρόλο στη βιώσιμη διαχείριση των υδάτινων πόρων μέσω των **υδροηλεκτρικών σταθμών** και των **έργων αντλησιοταμίευσης**, δημιουργώντας πολλαπλά οφέλη για τις τοπικές κοινωνίες. Με τη λειτουργία των εγκαταστάσεων σε κύριες υδάτινες αρτηρίες και υδατικά συστήματα, ο Όμιλος συμβάλλει στον έλεγχο πλημμυρών, την υποστήριξη άρδευσης και ύδρευσης, την ενίσχυση του υδατικού ισοζυγίου και κατ' επέκταση την προστασία των οικοσυστημάτων.

Δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ) και Κοινωνικοοικονομικής Διαμοιραζόμενης Αξίας

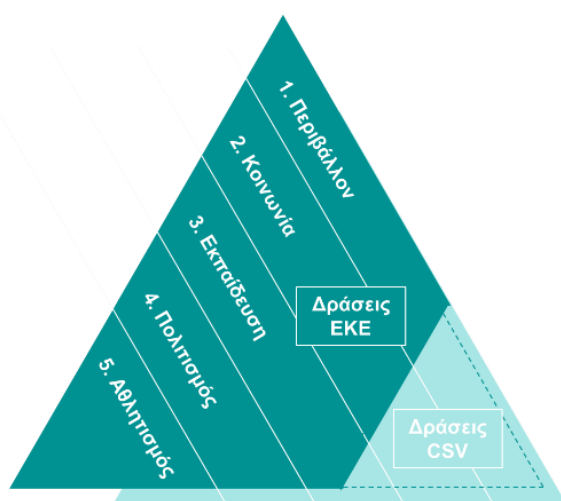
Ο Όμιλος ΔΕΗ υποστηρίζει τις τοπικές κοινότητες στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται μέσω δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης (ΕΚΕ), οι οποίες συνοδεύονται από στοχευμένες πρωτοβουλίες Δημιουργίας Κοινωνικοοικονομικής Διαμοιραζόμενης Αξίας (CSV), σε ευθυγράμμιση με τη Στρατηγική του Ομίλου. Μέσω των δράσεων, ο Όμιλος συμβάλλει στην τοπική ανάπτυξη και στη δημιουργία θέσεων εργασίας, ενισχύοντας την έμμεση απασχόληση, ενεργοποιώντας ένα ευρύ δίκτυο επαγγελματιών και επιχειρήσεων και δημιουργώντας νέες οικονομικές ροές. Η υποστήριξη των τοπικών επιχειρήσεων από τον Όμιλο ΔΕΗ, ενισχύει την οικονομική σταθερότητα στις περιοχές δραστηριοποίησής του και βελτιώνει την ποιότητα ζωής και την πρόσβαση των ανθρώπων σε υπηρεσίες.

Οι δράσεις του Ομίλου οργανώνονται θεματικά σε πέντε βασικούς τομείς, οι οποίοι λειτουργούν ως πεδία εστίασης τόσο για δράσεις ΕΚΕ όσο και, πρωτίστως, για στοχευμένες πρωτοβουλίες CSV, με έμφαση στις επηρεαζόμενες κοινότητες:

- **Περιβάλλον:** δράσεις που συμβάλλουν στην προστασία και αποκατάσταση φυσικών οικοσυστημάτων, στην υπεύθυνη διαχείριση φυσικών πόρων και στην αντιμετώπιση περιβαλλοντικών πιέσεων σε τοπικό επίπεδο.
- **Κοινωνία:** παρεμβάσεις που ενισχύουν την κοινωνική συνοχή, την ανθεκτικότητα και την ποιότητα ζωής των τοπικών κοινοτήτων.
- **Εκπαίδευση:** πρωτοβουλίες που υποστηρίζουν την ανάπτυξη δεξιοτήτων, την καινοτομία και τη σύνδεση της εκπαίδευσης με τις ανάγκες της τοπικής και περιφερειακής οικονομίας.
- **Πολιτισμός:** δράσεις που προάγουν την πολιτιστική δραστηριότητα και ενισχύουν την τοπική ταυτότητα.
- **Αθλητισμός:** υποστήριξη πρωτοβουλιών που ενθαρρύνουν τη συμμετοχή, τη συμπερίληψη και την κοινωνική συνοχή.

Οι δράσεις που υλοποιούνται στους ανωτέρω τομείς, και ιδίως όσες εντάσσονται στο πλαίσιο CSV, έχουν μετρήσιμο και πολυδιάστατο αντίκτυπο, καθώς συμβάλλουν στην ενίσχυση της τοπικής οικονομίας, στη βελτίωση υποδομών και στη δημιουργία ευκαιριών άμεσης και έμμεσης απασχόλησης.

Σχήμα S3.1: Οι πέντε θεματικοί τομείς του Ομίλου αναφορικά με τις δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και Δημιουργίας Κοινωνικοοικονομικής Διαμοιραζόμενης Αξίας



Οι **χρηματικοί πόροι** που διανεμήθηκαν για την υλοποίηση δράσεων Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και CSV, εντός του 2025, παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας S3.4: Χρηματικό ποσό για την υλοποίηση δράσεων ΕΚΕ και CSV του Ομίλου ΔΕΗ⁷¹

Χρηματικοί πόροι ΕΚΕ και CSV	Μεταβολή %	2025	2024
Σύνολο χρηματικού ποσού για την υλοποίηση δράσεων ΕΚΕ και CSV (σε χιλ. ευρώ)	+65,6	32.401	19.571

Σημειώνεται ότι ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει ένα πλαίσιο παρακολούθησης και αξιολόγησης του κοινωνικού αποτυπώματος των παρεμβάσεων του στις περιοχές όπου δραστηριοποιείται, βασισμένο στη συστηματική συλλογή και ανάλυση ποσοτικών και ποιοτικών δεδομένων. Στο πλαίσιο αυτό, για επιλεγμένες δράσεις CSV καταγράφονται δείκτες που αποτυπώνουν την έκταση, την εμβέλεια και τα αποτελέσματα των παρεμβάσεων, όπως ο αριθμός άμεσα και έμμεσα ωφελοούμενων, η συμμετοχή τοπικών φορέων και ομάδων-στόχων, η ένταση της αλληλεπίδρασης με τις κοινότητες και η συμβολή των δράσεων σε κοινωνικοοικονομικές ανάγκες που έχουν εντοπιστεί σε τοπικό επίπεδο. Τα στοιχεία αυτά αξιοποιούνται για την αποτίμηση της αποτελεσματικότητας των δράσεων, τη συγκρισιμότητα μεταξύ παρεμβάσεων και τη συνεχή βελτίωση του σχεδιασμού τους.

Υποστήριξη τοπικών παραγωγών

Η υποστήριξη των τοπικών παραγωγών ενισχύει την οικονομική ανθεκτικότητα των κοινοτήτων, δημιουργώντας νέα εισοδήματα και διατηρώντας ζωντανή την τοπική επιχειρηματικότητα. Ταυτόχρονα, στηρίζει τη δημιουργία και διατήρηση θέσεων εργασίας, καθώς η ανάπτυξη της εγχώριας παραγωγής ενδυναμώνει τις αλυσίδες αξίας, προσελκύει επισκέπτες και ενθαρρύνει την εξέλιξη συναφών δραστηριοτήτων και συνεργειών.

Σε αυτό το πλαίσιο, το πρόγραμμα «Αγροανέλιξη – Farmers of the Future 2025» της ΔΕΗ Α.Ε., υποστηρίζει τοπικούς παραγωγούς ή πολύ μικρές αγροδιατροφικές επιχειρήσεις σε συνεργασία με τον οργανισμό Νέα Γεωργία Νέα Γενιά. Συγκεκριμένα, επιδιώκεται η ανάπτυξη δεξιοτήτων, τεχνογνωσίας και η προώθηση καινοτόμων, διαφοροποιημένων διατροφικών προϊόντων, βασισμένων σε ποιοτικές ελληνικές πρώτες ύλες και βιώσιμες πρακτικές με προοπτική ανάπτυξης στην εγχώρια και διεθνή αγορά. Παράλληλα, η Μητρική Εταιρεία μέσω του προγράμματος “Restart Evros”, υλοποιεί δράσεις ενίσχυσης της τοπικής βιοποικιλότητας και κατ’ επέκταση της αγροτικής παραγωγής, υιοθετώντας αριθμό μελισσιών στην περιοχή του Έβρου. Η πρωτοβουλία αναμένεται να συμβάλει στη γονιμοποίηση λουλουδιών κατά τη διάρκεια του 2026, δημιουργώντας κοινωνικό όφελος της τάξεως των 711.150 ευρώ, σύμφωνα με διεθνείς εκτιμήσεις για την αξία της επικονίασης, ενισχύοντας επίσης τη βιοποικιλότητα σε έκταση περίπου 28.274 στρεμμάτων.

Στο ίδιο πλαίσιο, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. στηρίζει οικονομικά τους μελισσοπαραγωγούς στην περιοχή Μονής Τοπλού της Κρήτης, όπου δραστηριοποιείται μέσω αιολικών πάρκων, με αγορά μελιού παραγωγής τους. Η Εταιρεία παρείχε έμπρακτη υποστήριξη κατά τη διάρκεια των εργασιών κατασκευής του Αιολικού Πάρκου αποτρέποντας την όχληση των μελισσών με μεταφορά τους σε προσωρινό τόπο διαμονής. Μετά την ολοκλήρωση του έργου, η Εταιρεία συνεχίζει την υποστήριξη προς την τοπική κοινωνία των παραγωγών με αγορά μέρους της παραγωγής ενισχύοντας την τοπική οικονομία και αποδεικνύοντας έμπρακτα την αρμονική συνύπαρξη του έργου με το φυσικό περιβάλλον της περιοχής.

3.3.7 Στόχοι [S3-5]

Ο Όμιλος δεν έχει ακόμη θέσει ακόμη μετρήσιμους και χρονικά προσδιορισμένους στόχους που να αφορούν τις επηρεαζόμενες κοινότητες ή την αντιμετώπιση των αναγνωρισμένων σημαντικών επιπτώσεων. Παρ’ όλα αυτά, παραμένει προσηλωμένος στην ενίσχυση της διαφάνειας, στην προαγωγή της συμμετοχής και στη δημιουργία κοινής αξίας για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη και αξιολογεί τα αποτελέσματα των δράσεων που αφορούν τις επηρεαζόμενες κοινότητες.

3.4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες [S4]

3.4.1 Στρατηγική, συμφέροντα και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών [SBM-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει τη διαρκή ενδυνάμωση της σχέσης του με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες των προϊόντων και των υπηρεσιών του. Η ενίσχυση της σχέσης αυτής περιλαμβάνει και τη συνεχή επέκταση του Ομίλου σε νέες δραστηριότητες και σε προϊόντα προστιθέμενης αξίας. Ακόμη, ο Όμιλος στοχεύει στη βελτίωση της εξυπηρέτησης των καταναλωτών και τελικών χρηστών, την αναβάθμιση των προσφερόμενων προϊόντων και υπηρεσιών και την εξασφάλιση της προσβασιμότητας σε αυτά.

⁷¹ Συμπεριλαμβάνονται δωρεές και επιχορηγήσεις για κοινωνικές σκοπούς, πολιτιστικές χορηγίες Ν.3525/07, δαπάνες ΕΚΕ, λοιπές δωρεές – χορηγίες, δαπάνες κοινωνικής ανταπόδοσης, και έργα CSV. Δείτε τη σημείωση της Οικονομικής Έκθεσης «Λοιπά Έσοδα/Έξοδα».

Στην κατεύθυνση εφαρμογής του επιχειρηματικού του μοντέλου και ειδικότερα του πυλώνα που αφορά την «Προσιτή και έξυπνη παροχή ενέργειας», ο Όμιλος ΔΕΗ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στα συμφέροντα, τις απόψεις και τα δικαιώματά των καταναλωτών και των τελικών χρηστών. Ως εκ τούτου, η **πελατοκεντρική προσέγγιση** ενσωματώνει την καθιέρωση καναλιών επικοινωνίας και την εκπόνηση ερευνών ικανοποίησης με στόχο την άμεση και συστηματική αλληλεπίδραση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Ταυτόχρονα, ο Όμιλος, μέσω των στρατηγικών του δράσεων, στοχεύει στον μετριασμό των αρνητικών επιπτώσεων που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, εστιάζοντας στην ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών, καθώς και αυστηρών προτύπων ασφάλειας προσωπικών δεδομένων.

3.4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [SBM-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ, στο πλαίσιο Αξιολόγησης της Διπλής Σημαντικότητας, αναγνώρισε τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες, τόσο τους υφιστάμενους όσο και τους δυνητικούς μελλοντικούς πελάτες των προϊόντων και των υπηρεσιών του, ως μια από τις σημαντικότερες ομάδες ενδιαφερόμενων μερών του Ομίλου. Η εν λόγω ομάδα επηρεάζεται και είναι σε θέση να επηρεάσει τις επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που σχετίζονται με τη δραστηριότητα του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων, μεταξύ άλλων, της εμπορίας και διανομής ενέργειας, του λιανεμπορίου και των τηλεπικοινωνιών. Οι αρνητικές επιπτώσεις που καταγράφονται αφορούν την προστασία δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και εντοπίζονται σε συγκεκριμένες Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ. Ο Όμιλος παρακολουθεί και λαμβάνει υπόψη του επίσης τις σχετικές επιστημονικές έρευνες από τις αρμόδιες εθνικές και Ευρωπαϊκές αρχές σχετικά με τις αρνητικές επιπτώσεις που προκαλεί η μετάβαση προς μία οικονομία χωρίς άνθρακα με σκοπό να αντιμετωπιστεί η κλιματική αλλαγή. Η ενεργειακή φτώχεια περιλαμβάνεται στα σημαντικά ζητήματα που επηρεάζουν ή δύναται να επηρεάσουν αρνητικά γενικότερα τους καταναλωτές και ειδικότερα τους πελάτες και χρήστες των προϊόντων και των υπηρεσιών του Ομίλου.

Πίνακας S4.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Κοινωνική ένταξη των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών	
Επιμέρους υποθέμα	Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες	
Περιγραφή	Η παροχή κινήτρων σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις, μέσω ανταμοιβών ή χρηματοδότησης, για την εγκατάσταση αποδοτικού ενεργειακού εξοπλισμού και ανανεώσιμων πηγών (όπως αντλίες θερμότητας και ηλιακά πάνελ), συμβάλλει στην ενεργειακή αυτονομία και στη μείωση του κόστους ενέργειας για τον καταναλωτή.	
Επίπτωση	Θετική	Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A	
Υποθέμα	Επιπτώσεις που σχετίζονται με τις πληροφορίες για τους καταναλωτές και/ή τους τελικούς χρήστες	
Επιμέρους υποθέμα	Ιδιωτικότητα	
Περιγραφή	Οι εμπορικές δραστηριότητες συνδέονται με τη διαχείριση προσωπικών δεδομένων των πελατών. Παραβιάσεις ή μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση στα δεδομένα αυτά μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα και να υπονομεύσουν την εμπιστοσύνη των καταναλωτών.	
Επίπτωση	Αρνητική	Δυνητική
Χρονικός ορίζοντας	Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος	

Πίνακας S4.2: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

Υποθέμα	Κοινωνική ένταξη των καταναλωτών και/ή των τελικών χρηστών	
Επιμέρους υποθέμα	Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες	
Περιγραφή	Η λειτουργία σε ένα ρυθμιστικό περιβάλλον όπου το κανονιστικό πλαίσιο σχετικά με τη διαμόρφωση του καθεστώτος τιμολόγησης, ανάκτησης κόστους και περιθωρίου αποδόσεων μπορούν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα.	
Κατηγορία	Κίνδυνος	
Χρονικός ορίζοντας	Μακροπρόθεσμος	
Επιμέρους υποθέμα	Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες	
Περιγραφή	Η επέκταση υπηρεσιών, ανταμοιβών και επιδοτήσεων για τους καταναλωτές θα δημιουργήσει νέες πηγές εσόδων και θα ενδυναμώσει την πελατοκεντρική προσέγγιση.	
Κατηγορία	Ευκαιρία	
Χρονικός ορίζοντας	Μεσοπρόθεσμος	

Οι κύριες κατηγορίες πελατών που δύνανται να επηρεαστούν από τις δραστηριότητες των Εταιρειών του Ομίλου ΔΕΗ διακρίνονται στις παρακάτω επιμέρους ομάδες ενδιαφερομένων μερών:

- **Οικιακούς πελάτες**, δηλαδή τους καταναλωτές που χρησιμοποιούν ηλεκτρική ενέργεια για την κάλυψη προσωπικών τους αναγκών στο σπίτι καθώς και πελάτες που αξιοποιούν τις υπηρεσίες οπτικών ινών και ηλεκτροφόρτισης οχημάτων και μπορεί να επηρεαστούν από το κόστος παραγωγής, μεταφοράς και αποθήκευσης ενέργειας. Ακόμη, στην παρούσα κατηγορία εντάσσονται οι πελάτες ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών, οι οποίοι επηρεάζονται από την ποιότητα, την αξιοπιστία και την αποδοτικότητα των υπηρεσιών και των προϊόντων (συσκευών ή άλλων) που προμηθεύονται. Μέρος της συγκεκριμένης ομάδας καταναλωτών και τελικών χρηστών επηρεάζεται άμεσα από τις πολιτικές τιμολόγησης, την αξιοπιστία παροχής και την ποιότητα εξυπηρέτησης.
- **Εταιρικούς πελάτες**, δηλαδή τις επιχειρήσεις μικρής και μεσαίας κλίμακας. Οι εν λόγω πελάτες υποστηρίζονται από τη σταθερή και οικονομική παροχή ενέργειας καθώς και από την αξιόπιστη και απρόσκοπτη σύνδεση στο δίκτυο οπτικών ινών και δημόσιας φόρτισης. Οι εταιρικοί πελάτες έχουν πρόσβαση σε πλήθος καινοτόμων και ευέλικτων προϊόντων, συσκευών και υπηρεσιών και υποστηρίζονται από την αξιοπιστία και την αποδοτικότητα αυτών. Οι πολιτικές τιμολόγησης, η αξιοπιστία παροχής και η ποιότητα εξυπηρέτησης ενδέχεται να επηρεάσει αρνητικά αυτή την κατηγορία πελατών, ως πιο ευάλωτη σε σχέση με τις μεγάλες επιχειρήσεις.
- **Πελάτες Μέσης και Υψηλής Τάσης (ΜΤ/ΥΤ)**, δηλαδή τις μεγάλες επιχειρήσεις και βιομηχανικές μονάδες που απαιτούν υψηλή αξιοπιστία και σταθερότητα στην παροχή ενέργειας, καθώς και προσαρμοσμένες υπηρεσίες.
- **Δημόσιους φορείς και αρχές**, όπως δήμοι και κρατικοί οργανισμοί, οι οποίοι αντιμετωπίζονται ως στρατηγικού χαρακτήρα πελάτες για τον Όμιλο ΔΕΗ, εξασφαλίζοντας αξιόπιστες, καθαρές και σύγχρονες ενεργειακές λύσεις και υπηρεσίες.

Ο Όμιλος, μέσω των Εταιρειών του, που δραστηριοποιούνται στα ανταγωνιστικά πεδία των αγορών, προμηθεύει ηλεκτρική ενέργεια και προσφέρει ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών στις ανωτέρω κατηγορίες πελατών, μέσα από αξιόπιστες και ανταγωνιστικές λύσεις που καλύπτουν από τις βασικές ενεργειακές ανάγκες μέχρι εξειδικευμένες υπηρεσίες. Σε ό,τι αφορά την ηλεκτρική ενέργεια, οι Εταιρείες του Ομίλου παράγουν πρωτογενή ενέργεια από ποικίλες πηγές, η οποία διανέμεται μέσω του δικτύου διανομής του Διαχειριστή της κάθε χώρας, εξασφαλίζοντας σταθερή τροφοδοσία σε ιδιώτες, επιχειρήσεις και μεγάλους βιομηχανικούς πελάτες.

Παράλληλα, ο Όμιλος ΔΕΗ επενδύει διαρκώς σε ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ), νέες τεχνολογίες και καινοτόμες πρακτικές, όπως η ηλεκτροκίνηση, ώστε να προάγει την ενεργειακή αποδοτικότητα και να προσαρμόζεται άμεσα και αποτελεσματικά στις μεταβαλλόμενες προσδοκίες των καταναλωτών του για πράσινες λύσεις ενέργειας. Η αξιοποίηση των εν λόγω τεχνολογιών επιτρέπει στον Όμιλο να συμβάλλει έμπρακτα στις ανάγκες των καταναλωτών και των τελικών χρηστών για πρόσβαση σε καθαρή ενέργεια, υποστηρίζοντας τη μείωση του περιβαλλοντικού τους αποτυπώματος. Μέσω των ηλεκτρονικών εφαρμογών που διατίθενται στους καταναλωτές, επιτυγχάνεται η δομημένη πληροφόρηση και ενισχύεται η εμπιστοσύνη τους προς τον Όμιλο και την ποιότητα των υπηρεσιών που προσφέρει. Ακόμη, ο Όμιλος συνδυάζει τις ενεργειακές υπηρεσίες με τις λιανικές πωλήσεις ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών, προσεγγίζοντας με τον τρόπο αυτό απευθείας τους καταναλωτές. Σε αυτή την κατεύθυνση, το χαρτοφυλάκιό του διαφοροποιείται σημαντικά, αξιοποιώντας το διευρυμένο δίκτυο καταστημάτων των Εταιρειών του για την προσφορά ολοκληρωμένων λύσεων, που συνδυάζουν προϊόντα τεχνολογίας και ενεργειακές υπηρεσίες.

Προσφέροντας συνδυαστικές λύσεις, ο Όμιλος ΔΕΗ δημιουργεί σημαντικό θετικό αντίκτυπο στην ευρύτερη κοινωνία, συμβάλλοντας στη βελτίωση της ποιότητας της ζωής των καταναλωτών, διευρύνοντας - μέσω του ανεξάρτητου Διαχειριστή Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας - την προσβασιμότητα σε δίκτυα και υπηρεσίες ενέργειας και διασύνδεσης και διασφαλίζοντας με συνέπεια την ενεργειακή ασφάλεια των πελατών. Σε αυτή την κατεύθυνση, επιδίωξη των Εταιρειών του Ομίλου αποτελεί η παροχή προσιτών και αξιόπιστων υπηρεσιών, με γνώμονα την κοινωνική υπευθυνότητα και την αποτελεσματική ανταπόκριση στις ιδιαίτερες ανάγκες κάθε ομάδας πελατών. Ως εκ τούτου, οι Εταιρείες λειτουργούν με συνέπεια και υπευθυνότητα, σύμφωνα και με τα προβλεπόμενα στο οικείο νομικό πλαίσιο, ώστε οι υπηρεσίες τους να παραμένουν διαθέσιμες, ασφαλείς και κατάλληλες, υποστηρίζοντας **ευάλωτες ομάδες πελατών και ευαίσθητες κοινωνικές ομάδες**, μεταξύ των οποίων:

- **Πελάτες που βρίσκονται σε οικονομική δυσχέρεια ή κατάσταση ενεργειακής φτώχειας**, οι οποίοι δυσκολεύονται να ανταποκριθούν στις οικονομικές τους υποχρεώσεις και χρειάζονται λύσεις που συμβάλλουν στη διατήρηση της πρόσβασης σε βασικές υπηρεσίες ενέργειας.
- **Άτομα που εξαρτώνται από έγκαιρη, ακριβή και κατανοητή ενημέρωση σχετικά με την κατανάλωση ενέργειας και τις επικείμενες χρεώσεις**, ώστε να έχουν τη δυνατότητα να διαχειριστούν αποτελεσματικά τα σχετικά κόστη και να προγραμματίσουν τις πληρωμές τους, αποφεύγοντας τον κίνδυνο διακοπής της παροχής.

- Χρήστες που ενδέχεται να εκτίθενται σε κινδύνους που σχετίζονται με την προστασία προσωπικών δεδομένων ή την ιδιωτικότητα κατά τη χρήση ψηφιακών πλατφορμών και εφαρμογών, για τους οποίους απαιτούνται ενισχυμένα μέτρα ασφάλειας και διαχείρισης πληροφοριών.
- Ηλικιωμένους ή άτομα με περιορισμένη ψηφιακή εξοικείωση, για τους οποίους απαιτείται μέριμνα για πιο προσιτούς, απλούς και συμπεριληπτικούς τρόπους επικοινωνίας, καθώς και αξιοποίηση εναλλακτικών καναλιών εξυπηρέτησης εκτός των ψηφιακών μέσων.

3.4.3 Πολιτικές σχετικές με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες [S4-1]

Ο Όμιλος ΔΕΗ δίνει ιδιαίτερη έμφαση στη διαχείριση των επιπτώσεων, των κινδύνων και των ευκαιριών που προκύπτουν από τις δραστηριότητές του και έχει αναπτύξει ένα σύνολο πολιτικών που αφορούν τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Στόχος των πολιτικών είναι η αντιμετώπιση υφιστάμενων και δυνητικών κινδύνων αρνητικής επίπτωσης στα ενδιαφερόμενα μέρη και η διασφάλιση της υπεύθυνης παραγωγής και διάθεσης προϊόντων και υπηρεσιών, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες και τις προσδοκίες τόσο των υφιστάμενων, όσο και των εν δυνάμει πελατών. Συγκεντρωτικά, οι πολιτικές του Ομίλου και των Εταιρειών του παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

Η εφαρμογή των Πολιτικών υποστηρίζει την επίτευξη θετικών επιδράσεων, μεγιστοποιώντας την ικανοποίηση των πελατών και τελικών χρηστών. Για τον σκοπό αυτό, οι πολιτικές αυτές συνάδουν με τις Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Ανθρώπινα Δικαιώματα, τη Διακήρυξη της ΔΟΕ σχετικά με τις θεμελιώδεις αρχές και δικαιώματα στην εργασία και τις Κατευθυντήριες Γραμμές του ΟΟΣΑ για τις πολυεθνικές επιχειρήσεις.

3.4.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις [S4-2]

Η συνεργασία και η συστηματική ανατροφοδότηση των ενδιαφερομένων μερών μέσω μηχανισμών και διαύλων επικοινωνίας που λειτουργεί ο Όμιλος και οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ συμβάλλουν στη συνεχή καταγραφή και αξιολόγηση των θεμάτων που επηρεάζουν ή μπορεί να επηρεάσουν τη σχέση του Ομίλου με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες. Στο πλαίσιο αυτό, έχουν καθιερωθεί οι ακόλουθες πρακτικές επικοινωνίας, ανατροφοδότησης και συνεργασίας:

Πίνακας S4.3: Κανάλια συνεργασίας με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες

Είδος συνεργασίας	Περιγραφή συνεργασίας
Μηχανισμοί ανατροφοδότησης	
Έρευνα ικανοποίησης πελατών <i>[Συχνότητα επικοινωνίας: Σε ετήσια βάση]</i>	Οι Εταιρείες του Ομίλου διεξάγουν έρευνες με σκοπό τη συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγηση της ικανοποίησης των πελατών τους. Συγκεκριμένα, η ΔΕΗ Α.Ε. πραγματοποιεί συστηματικά έρευνα ικανοποίησης πελατών τηλεφωνικά, με χρήση δομημένου ερωτηματολογίου, σε συνεργασία με ανεξάρτητη πιστοποιημένη εταιρεία ερευνών. Το 2025, η έρευνα διεξήχθη σε δύο κύματα σε αντιπροσωπευτικό δείγμα έξι χιλιάδων οικιακών πελατών. Αντίστοιχα, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και η PPC Rețele Electrice Romania S.A. διενεργούν διακριτά ετήσια έρευνα ικανοποίησης για τις εγγυημένες υπηρεσίες που παρέχουν, αξιοποιώντας ποσοτικούς δείκτες με ηλεκτρονική αποστολή ερωτηματολογίου. Περαιτέρω, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., από τον Μάιο του 2025, εφαρμόζει συμπληρωματική διαδικασία μέτρησης ικανοποίησης πελατών, η οποία συνίσταται σε σύντομη έρευνα τριών ερωτήσεων που διενεργείται μετά από κάθε τηλεφωνική επικοινωνία πελάτη με το τηλεφωνικό κέντρο εξυπηρέτησης. Έως το τέλος του 2025, στη συγκεκριμένη έρευνα συμμετείχαν συνολικά 381.000 πελάτες. Οι έρευνες, κατά περίπτωση, επικυρώνονται από ανεξάρτητη πιστοποιημένη εταιρεία. Ακόμη, διεξάγονται διαδικτυακές έρευνες από την PPC Energie S.A. μετά από κάθε είδους αλληλεπίδραση με τους πελάτες. Η PPC blue Romania SRL πραγματοποιεί ετήσιες έρευνες ικανοποίησης μέσω της πλατφόρμας SurveyMonkey, και συναλλακτική ανατροφοδότηση της εξυπηρέτησης μέσω Google Forms, αξιολογώντας την εμπειρία πελάτη σε πραγματικό χρόνο. Τέλος, η Κωτσόβολος πραγματοποιεί καθημερινά έρευνες ικανοποίησης, αμέσως μετά την ολοκλήρωση της επαφής του πελάτη μέσω των διαθέσιμων καναλιών εξυπηρέτησης. Η διαδικασία υλοποιείται είτε με την αποστολή μηνυμάτων (SMS) που περιλαμβάνει σύνδεσμο προς ένα δομημένο ερωτηματολόγιο, είτε μέσω αυτοματοποιημένου τηλεφωνητή, ώστε ο πελάτης να μπορεί εύκολα και άμεσα να αξιολογήσει την εμπειρία του.
Υποβολή παραπόνων μέσω της ιστοσελίδας των Εταιρειών του Ομίλου <i>[Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]</i>	Οι πελάτες των Εταιρειών του Ομίλου έχουν τη δυνατότητα να υποβάλλουν ηλεκτρονικά τα παράπονά τους και να γνωστοποιήσουν στον Όμιλο τα θέματα που τους απασχολούν, μέσω της ιστοσελίδας της εκάστοτε Εταιρείας, όπου διατίθεται, κατά περίπτωση, ειδική φόρμα ή/και διεύθυνση ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email). Επιπλέον, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ως ανεξάρτητος Διαχειριστής Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, και η PPC Rețele Electrice Romania S.A. δίνουν διακριτά τη δυνατότητα στους χρήστες του δικτύου να υποβάλουν δήλωση οποιασδήποτε επικίνδυνης κατάστασης στο δίκτυο, όπως περιστατικά σχετικά με σπασμένους στύλους ηλεκτροδότησης, πεσμένα δέντρα, ή ύπαρξη ξένων αντικειμένων επί του δικτύου.
Μηχανισμοί υποστήριξης και εξυπηρέτησης πελατών	

Εφαρμογές και πλατφόρμες εξυπηρέτησης [Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]	Οι πελάτες της ΔΕΗ Α.Ε. έχουν στη διάθεσή τους την εφαρμογή myΔΕΗ, για τη διαχείριση και το ιστορικό των λογαριασμών, τη πρόσβαση σε συμβουλές εξοικονόμησης μέσω του myEnergyCoach και την επιβράβευση με τα προγράμματα πιστότητας της Μητρικής Εταιρείας. Στο ίδιο πλαίσιο, προσφέρεται η υπηρεσία του myDigitalBill, ο νέος ψηφιακός λογαριασμός για την ανάλυση και την απευθείας πληρωμή του λογαριασμού, ενώ μέσω του MyHome Online, ο πελάτης έχει το δικαίωμα για τη διαχείριση της ηλεκτρικής ενέργειας οικιακών προϊόντων. Μέσω της εφαρμογής My DEDDIE App, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ως ανεξάρτητος Διαχειριστής Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, εξυπηρετεί την άμεση και εύκολη καταχώριση ενδείξεων οικιακών μετρητών, καθώς και τη δήλωση βλαβών στο δίκτυο ηλεκτροδότησης των χρηστών του δικτύου. Ακόμη, η πλατφόρμα «myΔΕΔΔΗΕ services» εξυπηρετεί τους χρήστες του δικτύου, ενισχύοντας τη διαφάνεια και την ταχύτητα των παρεχόμενων υπηρεσιών. Η πλατφόρμα ενσωματώνει τις νέες συνδέσεις Χαμηλής Τάσης (ΧΤ) με μία πλήρως ψηφιοποιημένη διαδικασία για την ηλεκτροδότηση νέων ή υφιστάμενων παροχών. Παράλληλα, μέσω της πλατφόρμας πραγματοποιείται η διαχείριση αιτημάτων και υπηρεσιών και ειδικότερα η ψηφιακή επεξεργασία αιτημάτων που αφορούν τροποποιήσεις παροχών (επαυξήσεις, μειώσεις, ενοποιήσεις/διαχωρισμούς) και υποβολή Υπεύθυνων Δηλώσεων Εγκαταστάτης (ΥΔΕ). Οι Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία προσφέρουν επίσης εφαρμογές αυτοεξυπηρέτησης για κινητά, με δυνατότητες τιμολόγησης, πληρωμών και υποβολής μετρήσεων. Επιπλέον, με την εφαρμογή PPC blue σε Ελλάδα και Ρουμανία, οι πελάτες μπορούν να χρησιμοποιούν τον διαδραστικό χάρτη για εντοπισμό σταθμών φόρτισης, αγορά συνδρομών, προγραμματισμό ταξιδιών, προβολή κατανάλωσης και πρόσβαση σε άλλες χρήσιμες λειτουργίες ενώ έχουν τη δυνατότητα να μοιραστούν την εμπειρία τους σχετικά με έναν σταθμό φόρτισης, καθώς και να αξιολογήσει τη συνεδρία φόρτισής του. Τέλος, η «Marketing Cloud», η οποία βρίσκεται σε φάση ανάπτυξης, πρόκειται να αποτελέσει την κύρια ψηφιακή πλατφόρμα επικοινωνίας με την πελατειακή του βάση των θυγατρικών ηλεκτροκίνησης στην Ελλάδα και τη Ρουμανία. Η πλατφόρμα θα επιτρέπει την αποστολή στοχευμένων και προσωποποιημένων μηνυμάτων, καθώς και τη δημιουργία αυτοματοποιημένων ροών επικοινωνίας που προσαρμόζονται στη συμπεριφορά και τις ενέργειες των χρηστών σχετικά με τα προϊόντα και τις υπηρεσίες που προσφέρονται.
Συστήματα άμεσης επικοινωνίας και ενημέρωσης των καταναλωτών και τελικών χρηστών Προσβάσιμα φυσικά καταστήματα [Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]	Τα καταστήματα των Εταιρειών του Ομίλου είναι προσβάσιμα και σε άτομα με κινητικές δυσκολίες ενώ μέρος αυτών έχει δημιουργήσει αισθητηριακούς χάρτες, ώστε οι επισκέπτες να προετοιμάζονται πριν εισέλθουν στον χώρο και να πλοηγούνται μέσα σε αυτόν με μεγαλύτερη άνεση και ασφάλεια. Σε κάθε σημείο του χάρτη αποτυπώνονται τα αισθητηριακά ερεθίσματα που είναι παρόντα, όπως ήχοι, φώτα, μυρωδιές, υφές και γενικές συνθήκες στον χώρο. Οι αισθητηριακοί χάρτες προσφέρουν μια συμπεριληπτική εμπειρία αγορών και είναι διαθέσιμοι για 24 καταστήματα της ΔΕΗ Α.Ε. και 22 της Κωτσόβολος. Ακόμη, με συνέπεια στη δέσμευση για ισότιμη εξυπηρέτηση όλων και σε συνεργασία με την ομάδα TheHappyAct, η ΔΕΗ Α.Ε. υλοποιεί νέες πρωτοβουλίες με σκοπό τη διαμόρφωση προσβάσιμων και πιο φιλικών καταστημάτων προς άτομα στο φάσμα του αυτισμού. Στο πλαίσιο αυτό, δημιουργήθηκε ο «Ήσυχος Χώρος» που αποτελεί μία ξεχωριστή γωνία ηρεμίας και ξεκίνησε αρχικά σε ένα κατάστημα της Μητρικής Εταιρείας. Εκεί οι επισκέπτες να μπορούν να καταφύγουν, να ξεκουραστούν οποιαδήποτε ώρα, για όσο χρειαστεί, αν αναστατωθούν από τον κόσμο, τον θόρυβο ή τα φώτα, ανεξάρτητα αν πραγματοποιούν συναλλαγές μέσα στο κατάστημα. Επιπλέον, η «Ήσυχη Ώρα» ("Quiet Hour") αποτελεί μια επιπλέον πρωτοβουλία για τη διαμόρφωση ενός φιλόξενου και ήρεμου περιβάλλοντος, προσαρμοσμένου στις ανάγκες νευροδιαφορετικών ατόμων μέσω της συνεργασίας με την ομάδα TheHappyAct. Η «Ήσυχη Ώρα» εφαρμόζεται καθημερινά (και τα Σάββατα) 14:00 -15:00, σε 24 καταστήματα της ΔΕΗ Α.Ε. Σε συνεργασία με την ομάδα TheHappyAct, η Κωτσόβολος εφαρμόζει την ίδια πρωτοβουλία καθημερινά 15:00 - 17:00 (εκτός Σαββάτου) σε 13 φυσικά καταστήματά της σε Ελλάδα και Κύπρο. Κατά τη διάρκεια της «Ήσυχης Ώρας» χαμηλώνει ο φωτισμός, μειώνονται οι θόρυβοι και περιορίζονται τα οσφρητικά ερεθίσματα. Τέλος, 103 καταστήματα ΔΕΗ Α.Ε. είναι προσβάσιμα σε άτομα με αμαξίδια, ενώ η Κωτσόβολος έχει σχεδιάσει 14 φυσικά καταστήματα προσβάσιμα από άτομα με κινητικά προβλήματα. Συγκεκριμένα, με τη συνεργασία και την επίσημη αναγνώριση από την Ελληνική Εταιρεία Προστασίας και Αποκαταστάσεως Αναπήρων Προσώπων (ΕΛΕΠΑΠ), 14 καταστήματα της Κωτσόβολος έχουν αναβαθμιστεί, ώστε να προσφέρουν μία ξεχωριστή εμπειρία αγορών και στα άτομα με κινητικές αναπηρίες, όπως διάδρομοι με μεγαλύτερες διαστάσεις, ειδικά διαμορφωμένοι χώροι με τις αντίστοιχες σημάνσεις σε τουαλέτες, ανελκυστήρες και σε χώρους στάθμευσης.
Τηλεφωνική υποστήριξη [Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]	Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ προσφέρουν στους πελάτες τους τη δυνατότητα τηλεφωνικής υποστήριξης, εξασφαλίζοντας άμεση εξυπηρέτηση και επίλυση αιτημάτων ή προβλημάτων που σχετίζονται με τις παρεχόμενες υπηρεσίες. Το ωράριο των τηλεφωνικών κέντρων έχει διαμορφωθεί με σκοπό την καλύτερη και αμεσότερη εξυπηρέτηση των πελατών. Ειδικότερα, το τηλεφωνικό κέντρο οικιακών πελατών της ΔΕΗ Α.Ε. λειτουργεί 24 ώρες και επτά ημέρες την εβδομάδα, παρέχοντας συνεχή και άμεση υποστήριξη στους οικιακούς καταναλωτές. Μέσω του κέντρου παρέχεται ενημέρωση και εξυπηρέτηση για θέματα που αφορούν ενεργειακά προϊόντα και υπηρεσίες, συμβάσεις και παροχές ηλεκτρικής ενέργειας, λογαριασμούς και πληρωμές. Επιπλέον, η ΔΕΗ Α.Ε. έχει δημιουργήσει εξειδικευμένα τηλεφωνικά κέντρα εξυπηρέτησης πελατών για: • την εξυπηρέτηση πελατών οπτικής ίνας ΔΕΗ Fiber. Το τηλεφωνικό κέντρο λειτουργεί 24 ώρες και επτά ημέρες την εβδομάδα, παρέχοντας ολοκληρωμένη ενημέρωση, τεχνική υποστήριξη

	και καθοδήγηση σε υφιστάμενους και δυνητικούς πελάτες σχετικά με τη διαθεσιμότητα, τα χαρακτηριστικά και τη διαδικασία ενεργοποίησης της υπηρεσίας. • την πρόσθετη υπηρεσία FixIt / Electrician Pass, όπου οι καταναλωτές μπορούν να απευθύνονται για πληροφορίες, αναγγελία βλάβης, καθώς και για την παρακολούθηση και την πορεία προγραμματισμένων ραντεβού και την επικοινωνία με τον αρμόδιο τεχνικό. Το τηλεφωνικό κέντρο λειτουργεί 24 ώρες και επτά ημέρες την εβδομάδα, διασφαλίζοντας συνεχή υποστήριξη και ταχεία ανταπόκριση στις ανάγκες των πελατών. • την εξυπηρέτηση πελατών ηλεκτροκίνησης ΔΕΗ blue. Το τηλεφωνικό κέντρο λειτουργεί 24 ώρες και επτά ημέρες την εβδομάδα και απευθύνεται σε οικιακούς και επαγγελματίες πελάτες, κατόχους ηλεκτρικού οχήματος, με σκοπό την άμεση υποστήριξη πρώτου επιπέδου καλύπτοντας τεχνικά ζητήματα, πληροφορίες σχετικά με τη διαδικασία και τα σημεία φόρτισης στο δίκτυο φόρτισης ηλεκτρικών οχημάτων, καθώς και γενική ενημέρωση αναφορικά με τις παρεχόμενες υπηρεσίες ηλεκτροκίνησης. Αντίστοιχο τηλεφωνικό κέντρο λειτουργεί και η PPC blue στη Ρουμανία. • τις υπηρεσίες φωτοβολταϊκών συστημάτων και αντλιών θερμότητας, μέσω τηλεφωνικού κέντρου το οποίο λειτουργεί από Δευτέρα έως Κυριακή, 07:00–23:00, με στόχο την ολοκληρωμένη υποστήριξη ενδιαφερόμενων και υφιστάμενων πελατών. Μέσω του κέντρου παρέχονται συμβουλές και εξυπηρέτηση για τη συμπλήρωση και καταχώριση φόρμας ενδιαφέροντος για εγκατάσταση φωτοβολταϊκού συστήματος ή αντλίας θερμότητας, παροχή τεχνικής υποστήριξης από εξειδικευμένο τεχνικό, προγραμματισμό και αλλαγή ραντεβού τεχνικού, καθώς και ενημέρωση σχετικά με διαθέσιμα προγράμματα επιβράβευσης. • την εξυπηρέτηση επαγγελματιών πελατών και επιχειρήσεων μέσω του Business Call Center. Πρόκειται για ένα εξειδικευμένο τηλεφωνικό κέντρο με στόχο την παροχή ολοκληρωμένης και ποιοτικής υποστήριξης προσαρμοσμένης στις ανάγκες του επιχειρηματικού κοινού. Το Business Call Center λειτουργεί από Δευτέρα έως Παρασκευή, 07:00–23:00, καθώς και το Σάββατο 09:00-21:00, παρέχοντας ενημέρωση και καθοδήγηση σχετικά με ενεργειακά προϊόντα και υπηρεσίες, διαχείριση συμβολαίων, καθώς και υποστήριξη σε ζητήματα που αφορούν στην εξυπηρέτηση του κοινού. Ακόμη, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. διαθέτει το «Τηλεφωνικό Κέντρο Εξυπηρέτησης και Βλαβών» για την εξυπηρέτηση, την παροχή πληροφοριών και την υποδοχή αιτημάτων των χρηστών του δικτύου, παρέχοντας τη δυνατότητα αναφοράς βλαβών και διακοπών ηλεκτροδότησης μέσω του Κέντρου. Η PPC Retele Electrice Romania S.A., προσφέρει παρόμοια υπηρεσία για την υποστήριξη, πληροφόρηση και παραλαβή παραπόνων κατά τις εργάσιμες ημέρες. Τέλος, το τηλεφωνικό κέντρο της Κωτσόβολος λειτουργεί Δευτέρα με Παρασκευή 9:00 - 21:00 και Σάββατο 9:00 - 20:00. Για την καλύτερη δυνατή εμπειρία του πελάτη, του δίνεται κατά την αναμονή η επιλογή επιστροφής κλήσης μέσα σε σύντομο χρονικό διάστημα.
Βιντεοκλήσεις [Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]	Έχοντας θέσει ως προτεραιότητα την παροχή υπηρεσιών προσιτών σε όλους, η ΔΕΗ Α.Ε. προσφέρει στους καταναλωτές που είναι κωφοί ή αντιμετωπίζουν προβλήματα ακοής τη δυνατότητα πραγματοποίησης βιντεοκλήσης για την αναφορά και επίλυση ερωτημάτων. Ταυτόχρονα, στους επαγγελματίες πελάτες διατίθενται επιλογές τηλεδιάσκεψης με σκοπό την εξατομικευμένη παροχή υπηρεσιών και την κάλυψη των ιδιαίτερων αναγκών τους. Ομοίως, η Κωτσόβολος προσφέρει τη δυνατότητα για βιντεοκλήσεις στους πελάτες που επικοινωνούν στη νοηματική γλώσσα.
Ηλεκτρονικό ραντεβού [Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]	Το ηλεκτρονικό ραντεβού δίνει τη δυνατότητα στους πελάτες της ΔΕΗ Α.Ε. να αποφύγουν την αναμονή προσφέροντας άμεση εξυπηρέτηση στα καταστήματα. Ακόμη, δίνεται η δυνατότητα δέσμευσης ηλεκτρονικού ραντεβού με Energy Coaches, οι οποίοι είναι εξειδικευμένοι βοηθοί σε θέματα βιωσιμότητας και εξοικονόμησης ενέργειας. Στόχος της υπηρεσίας είναι η ενημέρωση των πελατών σχετικά με καλύτερες πρακτικές εξοικονόμησης ενέργειας και κόστους.
Συστήματα ενημέρωσης και επικοινωνίας και με εν δυνάμει πελάτες	
Ψηφιακά κανάλια (chatbots και ζωντανές συνομιλίες) [Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]	Μέσω της ιστοσελίδας τους, οι Εταιρείες του Ομίλου καθιστούν διαθέσιμο ψηφιακό βοηθό, ο οποίος μπορεί να δώσει απευθείας απαντήσεις στα συνήθη ερωτήματα των επισκεπτών. Επιπλέον, η ΔΕΗ Α.Ε. προσφέρει στους επαγγελματίες πελάτες και στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις τη δυνατότητα άμεσης και απευθείας επικοινωνίας με εξειδικευμένο εκπρόσωπο, μέσω της υπηρεσίας Live Chat, εξασφαλίζοντας γρήγορη και αξιόπιστη εξυπηρέτηση. Ομοίως, ο αυτόματος ψηφιακός βοηθός της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. «Chatbot - Ο Κύριος», παρέχει άμεσα απαντήσεις όλο το 24ωρο στους χρήστες του δικτύου και εξασφαλίζει την αμφίδρομη διάδραση της Εταιρείας με τους πελάτες της. Παράλληλα δίνεται η δυνατότητα απευθείας επικοινωνίας (Live Chat) με εκπρόσωπο εξυπηρέτησης. Αντίστοιχα, η PPC Retele Electrice Romania S.A. προσφέρει υπηρεσία συνομιλίας στο Facebook, ενώ η Κωτσόβολος διαθέτει την ψηφιακή βοηθό «Ηλέκτρα», ώστε να εξυπηρετεί τους πελάτες για ερωτήματα σχετικά με την εξέλιξη της παραγγελίας τους, νέες αγορές, και για τεχνική υποστήριξη.
Μέσα και πλατφόρμες κοινωνικής δικτύωσης [Συχνότητα επικοινωνίας: Διαρκής]	Οι Εταιρείες του Ομίλου διατηρούν ενεργή παρουσία στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης όπως LinkedIn, Facebook, Instagram και Twitter, τα οποία λειτουργούν ως κανάλια αλληλεπίδρασης με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Μέσω των πλατφορμών, πραγματοποιείται άμεση και αμφίδρομη επικοινωνία, επιτρέποντας στους καταναλωτές να υποβάλουν τα σχόλιά τους και να λαμβάνουν απαντήσεις. Παράλληλα, διαμοιράζονται τα ομιλικά νέα, ανακοινώσεις και ενημερώσεις με τρόπο άμεσο και διαφανή, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη και τη σύνδεση με το κοινό και

συμβάλλοντας στη διαμόρφωση μιας σύγχρονης και προσιτής ταυτότητας που ενισχύει την εμπιστοσύνη των πελατών.

Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ αναλύουν, κατά περίπτωση, τα δεδομένα που λαμβάνονται από τα κανάλια επικοινωνίας με τους πελάτες τους και εξάγουν χρήσιμα συμπεράσματα που ενσωματώνονται στη διαδικασία λήψης αποφάσεων και τον σχεδιασμό στρατηγικών, ενισχύοντας με αυτό τον τρόπο τη διαχείριση των υφιστάμενων αλλά και την πρόληψη ενδεχόμενων αρνητικών επιπτώσεων στους καταναλωτές και τελικούς χρήστες. Στη συνέχεια, η εκάστοτε Εταιρεία προσαρμόζει, κατά περίπτωση, τις προσφερόμενες υπηρεσίες και προϊόντα, με σκοπό την ανταπόκριση στις πραγματικές ανάγκες και τις προσδοκίες των πελατών και συνεπώς την ενίσχυση της ικανοποίησης και της εμπιστοσύνης τους. Τη συνολική εποπτεία και την ευθύνη για τον συντονισμό της αλληλεπίδρασης και της συνεργασίας με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες αναλαμβάνει η Ανώτατη Διοίκηση του Ομίλου και συγκεκριμένα ο **Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Εμπορικών Δραστηριοτήτων** του Ομίλου, ώστε να συνεκτιμώνται στη στρατηγική και στη λήψη σχετικών αποφάσεων.

3.4.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες [S4-3]

Οι Εταιρείες του Ομίλου, μεριμνούν για την πρόληψη και αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και έχουν καθιερώσει τους δημόσια διαθέσιμους διαύλους υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες που παρουσιάστηκαν ανωτέρω. Με την αξιοποίηση ποικίλων συστημάτων διαχείρισης αιτημάτων και παραπόνων, επιδιώκεται η καταγραφή, η παρακολούθηση και η ουσιαστική αξιολόγηση των αναγκών και των προσδοκιών των πελατών ώστε να είναι εφικτή η έγκαιρη ανταπόκριση σε ζητήματα που σχετίζονται με τη συνέχεια και την ποιότητα των υπηρεσιών, το κόστος και το ύψος των χρεώσεων, την επάρκεια του δικτύου και άλλα ουσιώδη θέματα. Παράλληλα, λαμβάνεται μέριμνα για την προστασία των προσωπικών δεδομένων, μέσω της συνεργασίας με τις Εθνικές Αρχές Εποπτείας Επεξεργασίας Δεδομένων⁷² για θέματα που άπτονται του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων (ΓΚΠΔ). Στις περιπτώσεις εντοπισμού συστημικών ζητημάτων, εφαρμόζονται διορθωτικές ενέργειες όπως βελτιώσεις διαδικασιών, εκπαιδευτικές παρεμβάσεις και προσαρμογές συστημάτων, ενισχύοντας τη συνεχή βελτίωση της εμπειρίας πελάτη.

Με στόχο την παροχή στοχευμένων και εξειδικευμένων λύσεων στους πελάτες, την αποτελεσματική και έγκαιρη καταγραφή και τη διαχείριση των αιτημάτων και των παραπόνων των πελατών, μέρος των Εταιρειών του Ομίλου αξιοποιεί **ολοκληρωμένα συστήματα διαχείρισης πελατών (Customer Relationship Management - CRM)**.

Διαχείριση αιτημάτων και παραπόνων

Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ, ανάλογα με τη δραστηριότητά τους, λαμβάνουν και διαχειρίζονται αιτήματα, παράπονα και αναφορές μέσω των συστημάτων και των μηχανισμών επικοινωνίας και ανατροφοδότησης που παρουσιάστηκαν προηγουμένως, καθώς και από φορείς, όπως μεταξύ άλλων ο Συνήγορος του Πολίτη, ο Συνήγορος του Καταναλωτή, η Ελληνική Βουλή, Υπουργεία, και η Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ). Ο **Κώδικας Διαχείρισης Αιτημάτων και Παραπόνων Πελατών** της εκάστοτε Εταιρείας του Ομίλου, προβλέπει τις απαραίτητες διαδικασίες για το γρήγορο και αποτελεσματικό έλεγχο και την αποτελεσματική διαχείριση των αιτημάτων και παραπόνων με σεβασμό στις ανάγκες των χρηστών και σε πλήρη εναρμόνιση με το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό πλαίσιο. Τα παράπονα των πελατών κατηγοριοποιούνται και αντιμετωπίζονται με γνώμονα τις εξατομικευμένες ανάγκες τους, ενώ επιλύονται μέσα στους προβλεπόμενους χρόνους και σύμφωνα με τις καθιερωμένες εσωτερικές διαδικασίες. Ακόμη, ο Κώδικας καθοδηγεί τους πελάτες σχετικά με τις διαδικασίες υποβολής αιτημάτων και παραπόνων, τους χρόνους απόκρισης και τις διαδικασίες επίλυσης διαφορών. Ειδικότερα σε ό,τι αφορά τη ΔΕΗ Α.Ε., ο Κώδικας βρίσκεται αναρτημένος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας ώστε οι πελάτες να έχουν τη δυνατότητα να ανατρέξουν σε αυτόν προς ενημέρωση, ανά πάσα στιγμή.

Μέσω των συστημάτων CRM συγκεντρώνονται κεντρικά όλα τα δεδομένα, για τη δομημένη καταγραφή και παρακολούθηση των αιτημάτων και παραπόνων, καθώς και την ταχύτερη επίλυση υποθέσεων μέσω συντονισμένων απαντήσεων. Τα συστήματα, κατά περίπτωση στην εκάστοτε Εταιρεία, εντοπίζουν αυτόματα τα επαναλαμβανόμενα αιτήματα, προσφέροντας εξατομικευμένη διαχείριση. Ειδικές ομάδες εξυπηρέτησης πελατών -σε συνεργασία με τα αρμόδια τμήματα της κάθε Εταιρείας- αναλαμβάνουν τις πιο σύνθετες περιπτώσεις, προχωρώντας, όταν που απαιτείται, σε διορθωτικές ενέργειες και επίσημες τοποθετήσεις. Με τον τρόπο αυτό, οι Εταιρείες αποκτούν μία συνολική εικόνα των πελατών τους και βρίσκονται σε θέση να κατανοούν καλύτερα τις ανάγκες τους, να διαχειρίζονται αποτελεσματικότερα τα αιτήματα και παράπονά τους και να βελτιώνουν τις παρεχόμενες υπηρεσίες και προϊόντα προς αυτούς. Ακόμη, καταγράφονται και παρακολουθούνται συστηματικά όλα τα αιτήματα και παράπονα ανά παροχή, όπως παρουσιάζεται αναλυτικά στο κεφάλαιο «4.1 Διακυβέρνηση». Ταυτόχρονα, η **τηλεφωνική γραμμή εξυπηρέτησης** της εκάστοτε Εταιρείας υποστηρίζει τη γρήγορη και αποτελεσματική αντιμετώπιση των ανησυχιών των πελατών. Οι σχετικοί με τα αιτήματα και παράπονα δείκτες παρουσιάζονται στην ενότητα «3.4.6 Δράσεις και δείκτες» του παρόντος κεφαλαίου.

⁷² Η Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα (ΑΠΔΠΧ) στην Ελλάδα και η Autoritatea Națională de Supraveghere a Prelucrării Datelor cu Caracter Personal (ANSPDCP) στη Ρουμανία.

Έρευνες ικανοποίησης πελατών

Ο Όμιλος, τοποθετώντας στο επίκεντρο την ικανοποίηση των πελατών, εξετάζει κάθε παράμετρο της εξυπηρέτησής τους και προβαίνει στις απαραίτητες ενέργειες για τη βελτίωσή της. Αναλυτικά στοιχεία για τις έρευνες ικανοποίησης πελατών παρουσιάζονται στον πίνακα S4.4 ανωτέρω.

Επικοινωνία σχετικά με την ιδιωτικότητα

Οι καταναλωτές έχουν τη δυνατότητα υποβολής αιτημάτων που σχετίζονται με την ικανοποίηση των δικαιωμάτων τους για τα προσωπικά τους δεδομένα, όπως αυτά προβλέπονται από τα Άρθρα 15 έως 21 του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων (ΓΚΠΔ), αλλά και οποιουδήποτε σχετικού παραπόνου, μέσω των προβλεπόμενων καναλιών επικοινωνίας με τις Εταιρείες του Ομίλου, όπως αυτά ορίζονται στα ενημερωτικά κείμενα που είναι διαθέσιμα.

Παράλληλα, οι καταναλωτές ενημερώνονται για περιστατικά παραβίασης προσωπικών δεδομένων που ενέχουν υψηλό κίνδυνο για τα δικαιώματα και τις ελευθερίες τους, όπως αναφέρεται και στο Άρθρο 34 του **Γενικού Κανονισμού Προστασίας Δεδομένων** (ΓΚΠΔ). Οι Εταιρείες του Ομίλου συνεργάζονται με την αρμόδια Αρχή Προστασίας Δεδομένων, ώστε να εξασφαλίζεται η αντιμετώπιση των επιπτώσεων που ενδέχεται να προκύψουν από περιπτώσεις παραβίασης. Ο/Η **Υπεύθυνος/η Προστασίας Δεδομένων (ΥΠΔ)**, ο ρόλος του/της οποίου/ας παρουσιάζεται στην ενότητα «5.3.3 Δράσεις» του κεφαλαίου «5.3 Κυβερνοασφάλεια και προσωπικά δεδομένα», συνδράμει τις Εταιρείες του Ομίλου στην αξιολόγηση των αρνητικών επιπτώσεων και του κινδύνου για τα δικαιώματα και τις ελευθερίες των φυσικών προσώπων που μπορεί να προκύψουν από περιστατικά παραβίασης, και συμβουλεύει για την εφαρμογή μέτρων μετριασμού των προαναφερθέντων κινδύνων.

3.4.6 Δράσεις και δείκτες [S4-4]

Ο Όμιλος ΔΕΗ υλοποιεί στοχευμένες δράσεις για την προσφορά ποιοτικών προϊόντων και υπηρεσιών, την παροχή κινήτρων σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις και την εξασφάλιση ποιοτικής ηλεκτρικής ενέργειας, συμβάλλοντας με τον τρόπο αυτό στην καταπολέμηση της ενεργειακής φτώχειας. Διατηρώντας ως προτεραιότητα την προστασία της ιδιωτικότητας, ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει να ενδυναμώνει διαρκώς την πελατοκεντρική του προσέγγιση και να επεκτείνει σταθερά τις υπηρεσίες, ανταμοιβές και επιδοτήσεις, δημιουργώντας νέες πηγές εσόδων, ανταποκρινόμενος αποτελεσματικά τις αναδυόμενες ανάγκες των πελατών του.

Α. Ιδιωτικότητα

Ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει την πρόληψη και ουσιαστική αντιμετώπιση των παραβιάσεων προσωπικών δεδομένων των καταναλωτών και τελικών χρηστών που πιθανόν προκύπτουν. Η προστασία των προσωπικών δεδομένων αντιμετωπίζεται ως ενιαίο και στρατηγικής σημασίας ζήτημα, το οποίο αφορά οριζόντια τους πελάτες, το ανθρώπινο δυναμικό και τους συνεργάτες των Εταιρειών του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, οι διαδικασίες που εφαρμόζονται για τη διαχείριση θεμάτων ιδιωτικότητας συνοδεύονται από ένα ολοκληρωμένο σύστημα μέτρων κυβερνοασφάλειας. Μέσω της προσέγγισης αυτής, ο Όμιλος επιδιώκει τη διαχείριση των σχετικών κινδύνων, τη θωράκιση των πληροφοριακών συστημάτων, τον αυστηρό έλεγχο πρόσβασης, την ασφάλεια δικτύων και την εφαρμογή κατάλληλων διαδικασιών αντιμετώπισης τυχόν περιστατικών για την προστασία της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των δεδομένων. Ως εκ τούτου και λόγω του οριζόντιου χαρακτήρα των μηχανισμών και διαδικασιών και της αλληλεξάρτησης των δύο θεματικών, οι σχετικές δράσεις παρουσιάζονται συγκεντρωτικά στην ενότητα «5.3.3 Δράσεις» του κεφαλαίου «5.3 Κυβερνοασφάλεια και προσωπικά δεδομένα».

Στο πλαίσιο των υφιστάμενων διαδικασιών προστασίας της ιδιωτικότητας που εφαρμόζονται, ο Όμιλος ΔΕΗ καταγράφει τις παραβιάσεις προσωπικών δεδομένων πελατών⁷³.

Πίνακας S4.4: Περιστατικά παραβίασης δεδομένων πελατών

Αριθμός περιστατικών	Μεταβολή %	2025	2024
Περιστατικά παραβίασης δεδομένων πελατών	-28.6	5	7

Συγκεκριμένα, το σύνολο του δείκτη προκύπτει από τη ΔΕΗ Α.Ε. η οποία υπέβαλε αναφορές στην αρμόδια αρχή για τα τρία επιβεβαιωμένα περιστατικά παραβίασης δεδομένων της Εταιρείας (συγκριτικά με δύο το 2024), κανένα εκ των οποίων δεν προκάλεσε υψηλό κίνδυνο για τα δικαιώματα και τις ελευθερίες των πελατών. Επιπλέον, η PPC Retele Electrice Romania S.A. ανέφερε δύο περιστατικά, συγκριτικά με τέσσερα το 2024.

⁷³ Ως περιστατικό παραβίασης δεδομένων αναγράφονται οι επιβεβαιωμένες αναφορές σε μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση, αποκάλυψη ή απώλεια προσωπικών δεδομένων καταναλωτών ή τελικών χρηστών. Οι πληροφορίες αφορούν σε δεδομένα που έχουν κοινοποιηθεί στην εκάστοτε Εθνική Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα, έως και 31/12/2025.

Β. Πρόσβαση σε προϊόντα και υπηρεσίες

Η πρόσβαση των καταναλωτών και τελικών χρηστών στην ενέργεια, διέπεται από τις αρχές της διαφάνειας, της ισότητας και της ασφάλειας. Μέσω της ενίσχυσης των ενεργειακών υποδομών, της αξιοποίησης τεχνολογιών αιχμής και της επέκτασης των δικτύων, διασφαλίζεται η κάλυψη των αναγκών όλων των πολιτών, ανεξαρτήτως γεωγραφικής περιοχής ή κοινωνικής κατάστασης. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην υποστήριξη ευάλωτων ομάδων, με δράσεις και προγράμματα που ενισχύουν την ενεργειακή ισότητα, την προσβασιμότητα, τη διαφάνεια και την υπεύθυνη ενημέρωση των καταναλωτών για τα διαθέσιμα προϊόντα και υπηρεσίες.

Εκσυγχρονισμός του δικτύου διανομής

Η συνεχής ενίσχυση και αναβάθμιση των ενεργειακών υποδομών και των Δικτύων Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, με στόχο τη διασφάλιση αξιόπιστης, ποιοτικής και βιώσιμης παροχής ηλεκτρικής ενέργειας, αποτελεί προτεραιότητα για τον Όμιλο ΔΕΗ. Μέσω μίας σειράς επενδύσεων, ο Όμιλος, μέσω των ανεξάρτητων Διαχειριστών Δικτύων Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, συμβάλλει ουσιαστικά στη βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας των δικτύων, ενισχύοντας την ανθεκτικότητά τους και εξασφαλίζοντας σταθερή και ασφαλή πρόσβαση σε εκατομμύρια καταναλωτές. Οι δράσεις που σχετίζονται με το δίκτυο διανομής και υλοποιούνται για την παροχή προσιτής ηλεκτρικής ενέργειας στα νοικοκυριά και τις επιχειρήσεις και την καταπολέμηση της ενεργειακής φτώχειας παρουσιάζονται στην ενότητα «5.2.3 Δράσεις» του κεφαλαίου «5.2 Εκσυγχρονισμός και αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας».

Εναρμόνιση με το ρυθμιστικό πλαίσιο για πρόσβαση στην ενέργεια

Η λειτουργία του Ομίλου ΔΕΗ σε δραστηριότητες που αφορούν την παραγωγή, διανομή και διαχείριση της ενέργειας διέπεται από το ισχύον, σε κάθε χώρα, ειδικό καθεστώς. Συγκεκριμένα, η ΔΕΗ Α.Ε., ως προς την άσκηση των ενεργειακών δραστηριοτήτων της, συμπεριλαμβανομένης της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, εποπτεύεται και συνδιαλέγεται αφενός με τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων, Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ) και αφετέρου με το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας. Η ΡΑΑΕΥ αποτελεί την ανεξάρτητη εθνική ρυθμιστική Αρχή που ασκεί τον έλεγχο, τη ρύθμιση και την εποπτεία της αγοράς ενέργειας και το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας για θέματα που εμπίπτουν στην αρμοδιότητά του. Επί ζητημάτων προστασίας του ελεύθερου ανταγωνισμού στις αγορές ενέργειας, η ΔΕΗ Α.Ε. υπόκειται στον έλεγχο της Επιτροπής Ανταγωνισμού (ΕπΑν), η οποία αποτελεί ανεξάρτητη διοικητική Αρχή και συνεργάζεται ειδικά ως προς τον τομέα της ενέργειας με τη ΡΑΑΕΥ.

Ως πάροχος υπηρεσιών ηλεκτροκίνησης, η ΔΕΗ Α.Ε. υπόκειται στην εποπτεία του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών, κατά περίπτωση, αναλόγως του ειδικότερου πεδίου δραστηριότητας, και στην εποπτεία του **Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας** ή/και της ΡΑΑΕΥ. Ως πάροχος υπηρεσιών στην αγορά ηλεκτρονικών επικοινωνιών η ΔΕΗ Α.Ε. εποπτεύεται από την **Εθνική Επιτροπή Τηλεπικοινωνιών και Ταχυδρομείων** (Ε.Ε.Τ.Τ.), η οποία αποτελεί την ανεξάρτητη εθνική Ρυθμιστική Αρχή που ρυθμίζει, εποπτεύει και ελέγχει την αγορά ηλεκτρονικών επικοινωνιών, στην οποία ασκεί παράλληλα, σε αποκλειστική βάση, το σύνολο των αρμοδιοτήτων αρχής ανταγωνισμού. Ειδικά υπό την ιδιότητά της ως πάροχος υπηρεσιών στις λιανικές αγορές ηλεκτρικής προμήθειας και φυσικού αερίου, καθώς και ηλεκτρονικών υπηρεσιών, η ΔΕΗ Α.Ε. δεσμεύεται στην παροχή αξιόπιστων και οικονομικά προσιτών υπηρεσιών, στο πλαίσιο της διαχρονικά πελατοκεντρικής της προσέγγισης, προτεραιοποιώντας την ενδυνάμωση και προστασία του καταναλωτή, μεριμνώντας δε παράλληλα για τη βιώσιμη ανάπτυξή της.

Τα ανωτέρω επιτυγχάνονται μέσω της αποτελεσματικής διαχείρισης των προκλήσεων που τυχόν ανακύπτουν ιδίως από εξωγενείς και απρόβλεπτους παράγοντες, όπως οι διακυμάνσεις της αγοράς και οι θεσμικές αποφάσεις που μεταβάλλουν το ρυθμιστικό περιβάλλον, επηρεάζοντας τη λειτουργία της. Οι αποφάσεις, οι οποίες αφορούν στα προσφερόμενα τιμολόγια ενέργειας, συμπεριλαμβανομένης της τιμολογιακής δομής, στα ανταγωνιστικά πεδία των αγορών που δραστηριοποιούνται οι εταιρείες του Ομίλου, το επίπεδο διαφάνειας των τιμολογίων και των συμβατικών όρων, την ανάκτηση κόστους, τις επιτρεπόμενες αποδόσεις και τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις παροχής **Υπηρεσιών Γενικού Οικονομικού Συμφέροντος** (ΥΓΟΣ/ΥΚΩ), αποσκοπούν στη διασφάλιση της παροχής προσβάσιμων, ποιοτικών και οικονομικά προσιτών υπηρεσιών προς τους καταναλωτές. Ωστόσο, καθώς οι εν λόγω ρυθμιστικές αποφάσεις ενδέχεται να επιφέρουν αυξημένα λειτουργικά κόστη και περιορισμό των εσόδων της Μητρικής Εταιρείας, στις στρατηγικές της προτεραιότητες εντάσσεται η σύμμετρη ικανοποίηση των ρυθμιστικών απαιτήσεων, μέσω της ευθυγράμμισης και εύθετης προσαρμογής στις εν λόγω απαιτήσεις και της αποτελεσματικής παρακολούθησης και πρόληψης με τα κατάλληλα προδραστικά ιδίως εργαλεία εκτίμησης και διαχείρισης των σχετικών ρυθμιστικών κινδύνων.

Με στόχο την ισότιμη και αξιόπιστη πρόσβαση στην ενέργεια, η ΔΕΗ Α.Ε. συμμορφώνεται πλήρως με το ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο που διέπει τις ενεργειακές δραστηριότητες τόσο σε εθνικό όσο και σε ενωσιακό επίπεδο. Η συμμετοχή της στις **ενεργειακές αγορές** είναι εναρμονισμένη, μεταξύ άλλων, και με τον εθνικό σχεδιασμό για την ενέργεια και το κλίμα, όπως αποτυπώνεται στο **Αναθεωρημένο Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα** (ΕΣΕΚ, ΦΕΚ Β' 6983/31.12.2024) και τη σταδιακή μετάβαση της χώρας στην κλιματική ουδετερότητα, με τον πλέον περιβαλλοντικά βιώσιμο, κοινωνικά δίκαιο και οικονομικά αποδοτικό τρόπο. Σημαντικό στόχο αποτελεί η ρυθμιστική θεμελίωση μιας σταθερής και συντεταγμένης πορείας προς την ενεργειακή μετάβαση με κοινωνική συνέπεια, εξασφαλίζοντας για τη ΔΕΗ Α.Ε. επιχειρηματική κερδοφορία, με πρωταγωνιστικό ρόλο και ηγετική θέση στο νέο περιβάλλον, αποτελώντας τον κεντρικό πυλώνα γύρω από τον οποίο θα μετασχηματιστεί συνολικά το ενεργειακό σύστημα της χώρας, λαμβάνοντας μέριμνα ιδιαίτερα για τις επηρεαζόμενες τοπικές κοινωνίες στο πλαίσιο της Δίκαιης Αναπτυξιακής Μετάβασης.

Επί ζητημάτων που αφορούν στην προστασία των καταναλωτών, η ΔΕΗ Α.Ε., επιπλέον της εποπτείας της από τη ΡΑΑΕΥ και την ΕΕΤΤ και της συνδιαλλαγής της με τις εν λόγω Αρχές, συνεργάζεται με τους ανεξάρτητους εναλλακτικούς φορείς εξωδικαστικής επίλυσης διαφορών, όπως τον **Συνήγορο του Καταναλωτή** (ΣτΚ) και τη **Γενική Γραμματεία Εμπορίου και Προστασίας Καταναλωτή**.

Η συμμόρφωση με το ρυθμιστικό πλαίσιο αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για τη ΔΕΗ Α.Ε., καθώς εξασφαλίζει τη σύννομη λειτουργία της Εταιρείας και περιορίζει την έκθεση σε ρυθμιστικούς, νομικούς και οικονομικούς κινδύνους. Για την αποτελεσματική διαχείριση αυτών των κινδύνων, ο Όμιλος ΔΕΗ προβαίνει σε ενέργειες όπως, η διαφοροποίηση των πηγών εσόδων, η μείωση της εξάρτησης από ρυθμιζόμενα έσοδα, η βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας και η ενίσχυση της διαχείρισης του κόστους. Στο πλαίσιο αυτό, η Διεύθυνση Ρυθμιστικών Θεμάτων (ΔΡΥΘ), η οποία εντάσσεται στην Ομιλική Γενική Διεύθυνση Στρατηγικής, έχει την κύρια αρμοδιότητα για τη διαχείριση της ρυθμιστικής ύλης και την επιτελική παρακολούθηση της ρυθμιστικής συμμόρφωσης.

Οι δράσεις της Διεύθυνσης λειτουργούν ως δικλίδα ασφαλείας για την αποτελεσματική παρακολούθηση των ρυθμιστικών εξελίξεων και την εύθετη συμμόρφωση της ΔΕΗ Α.Ε. στις ρυθμιστικές απαιτήσεις, αλλά και την προώθηση του στρατηγικού σχεδιασμού του Ομίλου. Η έγκαιρη παρακολούθηση και η ενημέρωση των αρμόδιων οργανωτικών μονάδων και της Διοίκησης επί των ρυθμιστικών εξελίξεων, οι οποίες επιφέρουν ή προοιωνίζουν άμεσες ή έμμεσες σχετικές υποχρεώσεις και επιπτώσεις στη Μητρική Εταιρεία, είναι οπωσδήποτε κομβικής σημασίας για την αποτελεσματική διαχείριση των ανωτέρω κινδύνων. Επιπλέον, ο Όμιλος διατηρεί ενεργή συνεργασία και διαβουλευεται με τις αρμόδιες ρυθμιστικές Αρχές και φορείς, ώστε οι θέσεις του να λαμβάνονται υπόψη κατά τη λήψη των σχετικών αποφάσεων. Με συντονισμό της ΔΡΥΘ, η Μητρική Εταιρεία συμμετέχει στον δημόσιο διάλογο υποβάλλοντας απόψεις σε σχετικές δημόσιες διαβουλεύσεις. Επιπρόσθετα, ανταποκρίνεται έγκαιρα, εντός των οριζόμενων χρονικών προθεσμιών, στο σύνολο των διαδικασιών και συνεργασιών που ανακύπτουν με τις ρυθμιστικές Αρχές και τους κατά περίπτωση αρμόδιους εποπτικούς Φορείς.

Τέλος, οι επενδύσεις σε καινοτόμες τεχνολογίες και βιώσιμες πρακτικές, όπως η ανάπτυξη νέων μονάδων παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, ενισχύουν τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα του Ομίλου και συμβάλλουν ουσιαστικά στην ηγετική του θέση στην αγορά ενέργειας. Σε αυτή την κατεύθυνση η ΔΡΥΘ παρέχει υποστήριξη και κατευθύνσεις στις κατά περίπτωση αρμόδιες οργανωτικές μονάδες, διασφαλίζοντας ότι οι ρυθμιστικές εξελίξεις ενισχύουν την υλοποίηση του στρατηγικού και εμπορικού σχεδιασμού του Ομίλου, συμβάλλοντας στον σχεδιασμό έργων και επενδύσεων με γνώμονα τη ρυθμιστική τους βιωσιμότητα.

Στήριξη ευάλωτων κοινωνικών ομάδων

Οι Εταιρείες του Ομίλου έχουν ως προτεραιότητα τη διαφάνεια στην τιμολόγηση και προωθούν τη σαφή και κατανοητή παρουσίαση των χρεώσεων στους λογαριασμούς κατανάλωσης και στα παραστατικά που εκδίδουν. Ειδικότερα, σε ό,τι αφορά τις ευάλωτες κοινωνικές ομάδες:

1. Παρέχονται προνομιακοί όροι χρέωσης σε καταναλωτές που πληρούν συγκεκριμένα κοινωνικά και οικονομικά κριτήρια, σύμφωνα και με τα προβλεπόμενα στο οικείο νομικό πλαίσιο, μέσω του **Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ)**, όπως ορίζονται από την Πολιτεία και τις αρμόδιες αρχές στην Ελλάδα. Η εφαρμογή του ΚΟΤ συμβάλλει στη μείωση του ενεργειακού κόστους για ευπαθείς πληθυσμιακές ομάδες, ενισχύοντας την ενεργειακή τους ασφάλεια και περιορίζοντας τον κίνδυνο αδυναμίας εκπλήρωσης των οικονομικών τους υποχρεώσεων.
2. Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει αναλάβει το ρόλο του **Προμηθευτή Καθολικής Υπηρεσίας**, εξασφαλίζοντας την αδιάλειπτη παροχή ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές που δεν διαθέτουν ενεργή σύμβαση με άλλο προμηθευτή. Με αυτόν τον τρόπο η Μητρική Εταιρεία συμβάλλει στη συνέχεια της εξυπηρέτησης των νοικοκυριών και μικρών επιχειρήσεων, περιορίζοντας την απώλεια πρόσβασης σε βασικές ενεργειακές υπηρεσίες και ενισχύοντας τη σταθερότητα της αγοράς.
3. Με την υπ' αριθμό Ε-199/2024 απόφαση της ΡΑΕΕΥ, η ΔΕΗ Α.Ε. ορίστηκε ως **Προμηθευτής Τελευταίου Καταφυγίου** για την περίοδο από 29/09/2024 έως 28/09/2026, καλύπτοντας πελάτες Χαμηλής και Μέσης Τάσης. Η ανάληψη του ρόλου αυτού ενισχύει την αδιάλειπτη παροχή ενέργειας σε περιπτώσεις απώλειας εκπροσώπησης από άλλο πάροχο.

4. Η PPC Energie S.A. παρέχει υπηρεσίες ηλεκτρικής ενέργειας σύμφωνα με τον Νόμο 226/2021, εφαρμόζοντας μέτρα κοινωνικής προστασίας για ευάλωτους καταναλωτές. Στο πλαίσιο αυτό, διευκολύνεται η πρόσβαση σε θέρμανση κατά τους χειμερινούς μήνες, και ενισχύεται η ενεργειακή κάλυψη των ευπαθών ομάδων στη χώρα. Παράλληλα, η Εταιρεία συνεργάζεται με εθνικές και τοπικές αρχές στο πλαίσιο προγραμμάτων στήριξης καταναλωτών, προσφέρει ευέλικτες λύσεις πληρωμής κατά περίπτωση και παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σχετικά με την ενεργειακή απόδοση σε νοικοκυριά χαμηλού εισοδήματος.
5. Οι Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία επικαιροποίησαν τη **Μελέτη για Ευάλωτους Καταναλωτές**, δημιουργώντας μία ισχυρή βάση για την αξιολόγηση της κοινωνικοοικονομικής κατάστασης των καταναλωτών και την ανάπτυξη στοχευμένων παρεμβάσεων. Παράλληλα, υλοποιείται το πρόγραμμα **“Social Insights”**⁷⁴, το οποίο αφορά συνεδρίες που στοχεύουν στην ευαισθητοποίηση των εργαζομένων και των στελεχών για τις ευάλωτες κοινωνικές ομάδες, και την παροχή ουσιαστικών λύσεων στους καταναλωτές που ανήκουν σε αυτές. Ακόμη, έχει δημιουργηθεί **διαλειτουργική ομάδα εργασίας** με συμμετοχή εξωτερικών συνεργατών που εξειδικεύονται στην ανάπτυξη λύσεων που εξυπηρετούν τις ευάλωτες ομάδες, ενώ εφαρμόζεται **πιλοτικό ερωτηματολόγιο** για τον εντοπισμό ευάλωτων πελατών στα καταστήματα.
6. Η Κωτσόβολος υλοποιεί το πρόγραμμα **«Δεύτερο Σπίτι»**, με την υποστήριξη της **Κεντρική Ένωση Δήμων Ελλάδας (ΚΕΔΕ)** και σε συνεργασία με τοπικούς φορείς σε όλη τη χώρα, πρόκειται για μία από τις σημαντικότερες πρωτοβουλίες εταιρικής κοινωνικής ευθύνης και κυκλικής οικονομίας της Εταιρείας. Στο πλαίσιο του προγράμματος, η Κωτσόβολος καλεί τους καταναλωτές να δωρίσουν συσκευές πρώτης ανάγκης που δε χρειάζονται πλέον. Εκτός από την παραλαβή, τον έλεγχο και την απαραίτητη φροντίδα των εν λόγω συσκευών η Εταιρεία αναλαμβάνει επίσης δωρεάν και με αποκλειστική της ευθύνη την αποστολή τους σε οικογένειες που τις έχουν ανάγκη. Τον Ιούλιο του 2025, το «Δεύτερο Σπίτι», άρχισε να εφαρμόζεται και στην Κύπρο, σε συνεργασία με το **Παγκύπριο Συντονιστικό Συμβούλιο Εθελοντισμού**. Μέχρι σήμερα, μέσω το προγράμματος «Δεύτερο Σπίτι», η εταιρεία έχει προσφέρει σχεδόν 2.800 συσκευές σε ευάλωτες οικογένειες.

Ανάπτυξη εναέριου δικτύου οπτικής ίνας και υπηρεσίες Fiber-To-The-Home (FTTH)

Ο Όμιλος ΔΕΗ, μέσω της θυγατρικής Fibergrid, υλοποιεί τα τελευταία χρόνια στρατηγικές επενδύσεις για την ανάπτυξη σύγχρονων υποδομών οπτικών ινών, εξασφαλίζοντας πρόσβαση των καταναλωτών σε ένα αξιόπιστο και υψηλής ταχύτητας δίκτυο. Με την εξασφάλιση υπερυψηλής ευρυζωνικότητας, ο Όμιλος συμβάλλει σημαντικά στην ψηφιακή μετάβαση της Ελλάδας, αλλάζοντας την εμπειρία του τελικού καταναλωτή, σε αντιστοιχία με τους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης για την Ευρωπαϊκή Κοινωνία των Gigabit (Gigabit Society). Συνολικά, η ανάπτυξη του εναέριου δικτύου οπτικής ίνας και οι υπηρεσίες Fiber-To-The-Home (FTTH) διαδραματίζουν κεντρικό ρόλο στην αναβάθμιση των κρίσιμων ψηφιακών υποδομών και υποστηρίζουν την ψηφιακή ένταξη ολόενα και μεγαλύτερου αριθμού καταναλωτών και τελικών χρηστών.

Ειδικότερα, οι υπηρεσίες είναι πλέον διαθέσιμες σε 24 νέες περιοχές σε Αττική, Θεσσαλονίκη, Κόρινθο, Τρίκαλα, Βέροια και Κοζάνη, προσφέροντας εγγυημένες ταχύτητες 500 Mbps, 1 Gbps και 2,5 Gbps για ιδιώτες και επιχειρήσεις. Ακόμη, υλοποιείται εκτεταμένο πρόγραμμα ενίσχυσης των υποδομών, με ενδυνάμωση στύλων, αναρτήσεων και αγκυρώσεων σε περιοχές υψηλού κινδύνου λόγω ισχυρών ανέμων και παγετού. Η προληπτική συντήρηση αποτελεί βασικό άξονα του σχεδιασμού, μέσω τακτικών επιθεωρήσεων καλωδίων και εξαρτημάτων και της έγκαιρης αντικατάστασης φθαρμένων τμημάτων. Επιπλέον, εγκαθίστανται συστήματα παρακολούθησης σε πραγματικό χρόνο για την άμεση ανίχνευση βλαβών και την ταχεία ειδοποίηση των αρμόδιων συνεργείων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται και στη διαχείριση υλικών, με προμήθεια και αποθήκευση κρίσιμων εξοπλισμών, όπως καλώδια, σφικτήρες και στύλοι, ώστε να διασφαλίζεται η άμεση αποκατάσταση ζημιών. Για τα επόμενα έτη, η Fibergrid προγραμματίζει την περαιτέρω αναβάθμιση των τεχνολογικών συστημάτων μέσω προγνωστικής συντήρησης με τεχνητή νοημοσύνη.

Προγράμματα παροχής κινήτρων για την ενεργειακή μετάβαση

Τα προγράμματα παροχής κινήτρων προς νοικοκυριά και επιχειρήσεις αποτελούν έναν από τους βασικούς μοχλούς προώθησης της ενεργειακής μετάβασης. Μέσα από ανταμοιβές, επιδοτήσεις και χρηματοδοτικά εργαλεία για την εγκατάσταση νέου και αποδοτικού ενεργειακού εξοπλισμού και ανανεώσιμων πηγών ενέργειας — όπως αντλίες θερμότητας, φωτοβολταϊκά συστήματα και λύσεις αυτοπαραγωγής — ο Όμιλος επιδιώκει να ενισχύσει την ενεργειακή αυτονομία των καταναλωτών, να επιταχύνει την υιοθέτηση καθαρών τεχνολογιών και να συμβάλει ουσιαστικά στη μείωση του ενεργειακού κόστους που τους επιβαρύνει. Με τις εν λόγω πρωτοβουλίες, δημιουργείται άμεσο όφελος για τον τελικό χρήστη και ταυτόχρονα προωθείται η βιώσιμη ανάπτυξη και η σταδιακή μετάβαση σε ένα πιο ανθεκτικό, αποδοτικό και περιβαλλοντικά φιλικό ενεργειακό σύστημα. Οι σχετικές δράσεις περιλαμβάνουν:

⁷⁴ Περισσότερες πληροφορίες για το πρόγραμμα “Social Insights”, το οποίο αποτελεί μία στρατηγική πρωτοβουλία που απευθύνεται στην πρώτη γραμμή Διοίκησης των Εταιρειών του Ομίλου στη Ρουμανία, παρουσιάζονται στο κεφάλαιο «3.1 Οικείο ανθρώπινο δυναμικό».

Πίνακας S4.5: Προγράμματα παροχής κινήτρων

Εταιρεία	Περιγραφή δράσης
ΔΕΗ Α.Ε.	- Προγράμματα επιβράβευσης “PPC myRewards Miles”, “PPC myRewards Coupons” με εκπτώσεις και προσφορές για κάθε ανάγκη, στις οποίες ενσωματώνονται αποκλειστικές προσφορές βιωσιμότητας με την ενεργοποίηση του GreenPass ή του bluePass. - Το πρόγραμμα επιβράβευσης έως και 500€ για την εγκατάσταση αντλιών θερμότητας. - Πρωθυπουργική ενέργεια η οποία αφορά τρεις μήνες δώρο για την αγορά πράσινων πιστοποιητικών GreenPass για την κάλυψη της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνεται σε μια παροχή. - Έκπτωση από τον Κωτσόβολο 10% για τους πελάτες του ΔΕΗ myEnergyCoach προκειμένου για την αντικατάσταση των παλαιών τους συσκευών με νέες υψηλής ενεργειακής απόδοσης.
PPC Romania	- Το πρόγραμμα MyRewards, το οποίο εκκίνησε στη Ρουμανία τον Οκτώβριο του 2025 και συμπεριέλαβε αρχικά 24 επιχειρήσεις-συνεργάτες. Έως το τέλος του έτους, 64 χιλιάδες πελάτες ολοκλήρωσαν την εγγραφή του με 9,7 χιλιάδες προσφορές να έχουν αξιοποιηθεί από τους συμμετέχοντες. - Στοχευμένες ενημερωτικές καμπάνιες για επιλεγμένα προγράμματα καθώς και για δράσεις ενεργειακής απόδοσης, μεταξύ των οποίων η καμπάνια “Bright Friday”, προσανατολισμένη σε μειωμένες τιμές ενέργειας και εκπτώσεις σε προϊόντα και υπηρεσίες οικιακής χρήσης.
Κωτσόβολος	- Το «Πρόγραμμα Πιστότητας» για την παροχή αποκλειστικών οφελών για τα μέλη, όπως συμμετοχή σε διαγωνισμούς, προνομιακή ενημέρωση για ειδικές προσφορές σε προϊόντα και υπηρεσίες και λοιπά προνόμια, τα οποία προσφέρονται αποκλειστικά στους εγγεγραμμένους χρήστες. - Οικονομικό κίνητρο για αντικατάσταση παλιών και μεγάλων ηλεκτρονικών συσκευών (A/C & MDA - Μεγάλες Οικιακές Συσκευές), με κουπόνι έως 100€ για τις επόμενες αγορές. - Το Πρόγραμμα Ανακύκλωσης Μικρών Συσκευών, μέσω του οποίου δίνεται η δυνατότητα στους καταναλωτές να ανακυκλώσουν την παλιά μικρή συσκευή προσωπικής φροντίδας σε ένα κατάστημα λιανικής και να λάβουν κουπόνι έκπτωσης 10% για άμεση αγορά μιας νέας συσκευής. - Κίνητρο ανακύκλωσης παλιού μελανιού με κουπόνι 1€ στην αγορά νέου και ανακύκλωση παλιάς κασέτας εκτύπωσης (toner) με κουπόνι 2€ στην αγορά νέου. - Την ανακύκλωση αφυγραντήρα στα καταστήματα με δωροεπιταγή 20€ έως και 40€ σε νέα αγορά.

Επέκταση υπηρεσιών, ανταμοιβών και επιδοτήσεων

Ο Όμιλος ΔΕΗ διευρύνει το χαρτοφυλάκιο προϊόντων και υπηρεσιών του, ενσωματώνοντας ευέλικτες επιλογές χρηματοδότησης για την υιοθέτηση τεχνολογιών καθαρής ενέργειας, με σκοπό τη διατήρηση και την ανάπτυξη του πελατολογίου.

Πίνακας S4.6: Πρωτοβουλίες των Εταιρειών του Ομίλου ΔΕΗ για την ενίσχυση της πελατειακής σταθερότητας και την ανάπτυξη εναλλακτικών πηγών εσόδων

Εταιρεία	Περιγραφή προγραμμάτων
ΔΕΗ Α.Ε.	Οι ολοκληρωμένες λύσεις της ΔΕΗ Α.Ε. σχετίζονται με την αξιοποίηση ενέργειας και τη χρήση ανανεώσιμων πηγών (ΑΠΕ) και αφορούν στην εγκατάσταση και χρήση αντλιών θερμότητας, (myEnergyHeatPump), την εγκατάσταση φωτοβολταϊκών συστημάτων παραγωγής ενέργειας στη στέγη (myEnergySolar) και την προσφορά ολοκληρωμένων λύσεων που σχετίζονται με την αξιοποίηση ενέργειας και τη χρήση ανανεώσιμων πηγών (ΑΠΕ) (PPC myBusiness 4All+). Τα νέα προϊόντα ρεύματος περιλαμβάνουν: - το myHome 4All OneRate το οποίο αποτελεί ένα κυμαινόμενο προϊόν ρεύματος, με ενιαία χρέωση προμήθειας ενέργειας (ανά ζώνη χρέωσης), ανεξαρτήτως του ύψους κατανάλωσης και διζωνική χρέωση (κανονική και μειωμένη) για παροχές με διζωνικό μετρητή. - το myHome Plan, ένα σταθερό προϊόν ρεύματος, ιδανικό για οικογένειες με παιδιά, με πρόνομια και προσφορές που συμβάλλουν στον οικονομικό προγραμματισμό του κάθε νοικοκυριού. - το myHome EnterTwo, το οικιακό προϊόν ηλεκτρικής ενέργειας με σταθερή, διζωνική χρέωση για δύο ολόκληρα χρόνια, που προσφέρει ξεκάθαρη, απλή και διαφανή τιμολόγηση χωρίς κλίμακες και μηχανισμό διακύμανσης και χωρίς καμία προϋπόθεση. - το myHotel SmartRate, το οποίο αποτελεί ένα εξειδικευμένο προϊόν ρεύματος για ξενοδοχεία με έξυπνο μετρητή, που καλύπτει τις ιδιαίτερες ενεργειακές ανάγκες της φιλοξενίας. Μέσω της υπηρεσίας e-invoice sms, οι πελάτες ενημερώνονται μέσω μηνύματος στο κινητό σχετικά με τον λογαριασμό ενέργειας. Ακόμη, μέσω της υπηρεσίας FixIt παρέχεται άμεση τεχνική βοήθεια για ηλεκτρολόγο, υδραυλικό και κλειδαρά. Το GreenPass παρέχει στους πελάτες πιστοποιημένη προμήθεια πράσινης ηλεκτρικής ενέργειας μέσω Εγγυήσεων Προέλευσης (Guarantees of Origins), ενισχύοντας την αξιοπιστία των γνωστοποιήσεων που σχετίζονται με τις εκπομπές ΑτΘ. Το GreenPass Pro προσφέρει προηγμένο επίπεδο ιχνηλασιμότητας, με

	λεπτομερή αποτύπωση της προέλευσης και του χρονισμού παραγωγής της ενέργειας, υποστηρίζοντας τις απαιτήσεις για διαφάνεια και τη στρατηγική των πελατών για καθαρή ενέργεια. Ακόμη, παρέχονται εξειδικευμένες υπηρεσίες ψηφιακού συμβούλου εξοικονόμησης ενέργειας myEnergy Coach για τους πελάτες Χαμηλής Τάσης, μέσω του οποίου προσφέρονται εξατομικευμένες συμβουλές ενεργειακής αναβάθμισης και εξοικονόμησης για όλη την ενέργεια στο σπίτι (ηλεκτρισμός, πετρέλαιο και φυσικό αέριο). Επίσης, η Εταιρεία διασφαλίζει ακόμη την πιστοποίηση της ηλεκτρικής εγκατάστασης ακινήτων και διανέμει πιστοποιητικό ΥΔΕ (Υπεύθυνη Δήλωση Εγκαταστάτη) με την υπηρεσία ElectricianPass.
PPC Energie Romania	Το πρόγραμμα για τις λευκές συσκευές, εκκίνησε τον Σεπτέμβριο του 2025, δίνοντας έμφαση στις ενεργειακά αποδοτικές μεγάλες ηλεκτρικές οικιακές συσκευές με ευέλικτες μηνιαίες πληρωμές, διευκολύνοντας την πρόσβαση σε σύγχρονες τεχνολογίες. Έως το τέλος του 2025, σημειώθηκαν πωλήσεις περισσότερων από πέντε χιλιάδων (5.000) συσκευών, αποφέροντας συνολικά έσοδα 3,2 εκατ. ευρώ. Ακόμη, παρέχονται υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής των εν λόγω συσκευών, με την πελατειακή βάση να ανέρχεται το 2025 σε 1,25 εκατομμύρια πελάτες. Το Green Offer, το νέο προϊόν παροχής ανανεώσιμης ενέργειας με σταθερή τιμή για διάστημα δώδεκα μηνών, προσέλκυσε 26.423 νέους πελάτες, ενώ επιπλέον 71.663 υφιστάμενοι πελάτες έχουν ολοκληρώσει τη μετάβασή τους στο εν λόγω πρόγραμμα. Εξειδικευμένες προσφορές που απευθύνονται σε prosumers (παραγωγοί-καταναλωτές) προσφέροντας ενεργειακές λύσεις ή συστήματα που εγκαθίστανται στην ιδιοκτησία του καταναλωτή και υποστηρίζουν την ενεργειακή του αυτονομία. Ειδικά το 2025, η πελατειακή βάση της εν λόγω κατηγορίας πελατών αυξήθηκε κατά 17.000, υποστηρίζοντας τη μετάβαση σε ένα πιο αποκεντρωμένο και βιώσιμο ενεργειακό μοντέλο. Ακόμη, έχουν τεθεί σε εφαρμογή και στη Ρουμανία, συμβουλευτικές υπηρεσίες για μικρομεσαίες επιχειρήσεις και νοικοκυριά, μέσω εργαλείων όπως το myEnergyCoach, το οποίο παρέχει πρακτικές οδηγίες για βελτίωση ενεργειακής απόδοσης και μείωση κόστους.
Κωτσόβολος	Η ολοκληρωμένη χρηματοδοτική πλατφόρμα ευέλικτων πληρωμών, προσφέρει στους πελάτες δυνατότητες όπως άτοκες δόσεις, αναβολή πληρωμής, αναβάθμιση προϊόντων και συνδυαστικά μοντέλα εξόφλησης, ώστε να επιλέγουν τον τρόπο που ανταποκρίνεται καλύτερα στις ανάγκες τους. Μέσω της πρωτοβουλίας, η Εταιρεία καθιστά τα προϊόντα και τις υπηρεσίες της πιο προσβάσιμα, διευρύνοντας το πελατολόγιό της και ενισχύοντας την εμπιστοσύνη και πιστότητα των καταναλωτών. Παράλληλα, δημιουργούνται νέες πηγές εσόδων μέσα από επαναλαμβανόμενες υπηρεσίες και μοντέλα κυκλικής χρήσης, συμβάλλοντας στη στρατηγική κατεύθυνση του Ομίλου για διαφοροποίηση δραστηριοτήτων και βιώσιμη ανάπτυξη. Το πρόγραμμα “Trade in” για έξυπνες συσκευές (smartphones κινητά, tablets και φορητούς υπολογιστές), επιτρέπει την παράδοση παλαιών συσκευών με άμεσο όφελος για τον πελάτη και διασφαλίζει τη μέγιστη αξιοποίηση του κύκλου ζωής τους, μέσω επισκευής, επαναπώλησης ή ανακύκλωσης. Στο πλαίσιο της περαιτέρω ενίσχυσης της εμπειρίας πελάτη, η Εταιρεία υιοθέτησε εφαρμογή Τεχνητής Νοημοσύνης (AI) αξιολόγησης συσκευών σε όλο το δίκτυο καταστημάτων, επιτρέποντας γρήγορη και αξιόπιστη εκτίμηση της κατάστασης των κινητών και υποστηρίζοντας τη θέση της ως ηγέτη στην κυκλική οικονομία.

Η αποτελεσματικότητα των πρωτοβουλιών παρακολουθείται μέσω βασικών δεικτών που αποτυπώνουν τη σχέση με τον πελάτη και την εμπειρία εξυπηρέτησης. Ενδεικτικά, αξιολογούνται ποσοστά αποχώρησης πελατών (churn rates), επίπεδα συμμετοχής σε προγράμματα πιστότητας και ανταμοιβών, καθώς και ποσοστά ανανέωσης συνδρομών. Οι εν λόγω δείκτες συμβάλλουν στην κατανόηση της ικανοποίησης και της δέσμευσης των πελατών, υποστηρίζοντας τη συνεχή βελτίωση των υπηρεσιών.

Γ. Επικοινωνία με καταναλωτές και τελικούς χρήστες

Η διαρκής ενίσχυση της επικοινωνίας με τους καταναλωτές αποτελεί βασικό στοιχείο της πελατοκεντρικής προσέγγισης του Ομίλου ΔΕΗ, με στόχο τη συνεχή αναβάθμιση της εμπειρίας εξυπηρέτησης και την ενίσχυση της εμπιστοσύνης, μέσω συστηματικής παρακολούθησης της ικανοποίησης, της διαχείρισης παραπόνων και της αξιολόγησης της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες και τις προσδοκίες των πελατών του.

Σε αυτή την κατεύθυνση, ο Όμιλος ΔΕΗ καταγράφει και αξιολογεί τα παράπονα που υποβάλλονται από καταναλωτές και τελικούς χρήστες μέσω των διαφορετικών καναλιών επικοινωνίας, ως δείκτη αποτελεσματικότητας των μηχανισμών επικοινωνίας και διαχείρισης αιτημάτων.

Πίνακας S4.7: Ποσοστό παραπόνων καταναλωτών και τελικών χρηστών

Ποσοστό παραπόνων (%)	2025	2024
Ποσοστό παραπόνων από καταναλωτές και τελικούς χρήστες	2,39	2,47 ⁷⁵

Ακόμη, η απόκριση στα αιτήματα των πελατών μέσω των τηλεφωνικών καναλιών παρακολουθείται και καταγράφεται με στόχο τη διασφάλιση έγκαιρης και ποιοτικής ανταπόκρισης στις ανάγκες των οικιακών καταναλωτών.

Πίνακας S4.8: Απόκριση στις τηλεφωνικές ερωτήσεις (ΔΕΗ Α.Ε.)

Ποσοστό απόκρισης στις τηλεφωνικές ερωτήσεις (%)	2025	2024
Οικιακοί καταναλωτές	98,4	97,9
Επαγγελματίες καταναλωτές	98,7	96,6

Ο εν λόγω δείκτης καταγράφεται αυτόματα από το τηλεφωνικό σύστημα / πλατφόρμα διαχείρισης κλήσεων (call management system) της ΔΕΗ Α.Ε., το οποίο συλλέγει δεδομένα για όλες τις εισερχόμενες κλήσεις. Τα δεδομένα εξάγονται σε αναφορές σε ημερήσια, εβδομαδιαία ή μηνιαία βάση και παρακολουθούνται από την ομάδα διαχείρισης λειτουργίας για την αξιολόγηση της απόδοσης του κέντρου εξυπηρέτησης.

3.4.7 Στόχοι [S4-5]

Ο Όμιλος ΔΕΗ παραμένει προσηλωμένος στη διατήρηση υψηλών προτύπων για τα ζητήματα που σχετίζονται με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Ο στόχος που έχει τεθεί αφορά τον ψηφιακό σύμβουλο εξοικονόμησης ενέργειας της ΔΕΗ Α.Ε. και διαμορφώνεται όπως παρουσιάζεται στη συνέχεια:

Πίνακας S4.9: Στοιχοθεσία σχετικά με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες

Στόχος	Έτος επίτευξης στόχου
Αύξηση 13% του συνολικού αριθμού εγγραφών στον ψηφιακό σύμβουλο εξοικονόμησης ενέργειας “myEnergyCoach”, σε σχέση με το προηγούμενο έτος	2026

Ο στόχος τίθεται σε ετήσια βάση, με έτος βάσης το προηγούμενο έτος. Το καταγράφηκαν +9,6% παραπάνω εγγραφές στον ψηφιακό σύμβουλο εξοικονόμησης ενέργειας “myEnergyCoach”, σε σχέση με τον στόχο του 2025.

⁷⁵ Σημειώνεται ότι για το 2024 δεν περιλαμβάνονται οι αλληλεπιδράσεις στα φυσικά καταστήματα της ΔΕΗ Α.Ε.

4. Θέματα Διακυβέρνησης

4.1 Διακυβέρνηση [G1]

4.1.1 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών οργάνων και εποπτικών οργάνων [ESRS 2 GOV-1]

Οι αρχές της ακεραιότητας, της διαφάνειας και της υπευθυνότητας βρίσκονται στον πυρήνα της λειτουργίας του Ομίλου ΔΕΗ και καθοδηγούν κάθε πτυχή της επιχειρηματικής του συμπεριφοράς. Η εφαρμογή και η τήρηση των αρχών και βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελούν θεμελιώδη δέσμευση και στρατηγική προτεραιότητα για τον Όμιλο. Στο πλαίσιο αυτό, ο Όμιλος έχει δεσμευθεί να ακολουθεί διεθνή πρότυπα, όπως αποτυπώνεται στην προσχώρησή του στις Δέκα Αρχές του Οικουμενικού Συμφώνου του ΟΗΕ (UN Global Compact | UNGC), οι οποίες περιλαμβάνουν αρχές για την προστασία των ανθρωπίνων δικαιωμάτων και του περιβάλλοντος, καθώς και τη δέκατη αρχή που αφορά τη διεθνή προσπάθεια αντιμετώπισης της διαφθοράς και της δωροδοκίας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας (ΔΕΗ Α.Ε.), εγκρίνει τις Πολιτικές και τους Κώδικες που διέπουν τη λειτουργία και επιχειρηματική συμπεριφορά, διασφαλίζοντας ότι οι κανόνες δεοντολογίας και οι αρχές υπεύθυνης λειτουργίας υιοθετούνται και ενσωματώνονται στον Όμιλο.

Η δέσμευση αυτή υλοποιείται πρωτίστως από το ολοκληρωμένο πλαίσιο δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της Μητρικής Εταιρείας, χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της και δευτερευόντως από την υιοθέτηση του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Παράλληλα, εφαρμόζεται ένα ισχυρό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) στη Μητρική Εταιρεία⁷⁶, το οποίο περιλαμβάνει μηχανισμούς πρόληψης και εντοπισμού κινδύνων μη συμμόρφωσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας είναι αρμόδιο για τη διασφάλιση της αποτελεσματικής λειτουργίας του ΣΕΕ, το οποίο εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου και στο οποίο περιλαμβάνονται:

- Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, που διενεργεί τακτικούς και δειγματοληπτικούς ελέγχους,
- Η Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων, που αξιολογεί και παρακολουθεί τους επιχειρηματικούς κινδύνους, και
- Η Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΔΣΕΔ), που υποστηρίζει την εναρμόνιση των πολιτικών και των διαδικασιών του Ομίλου με την ισχύουσα νομοθεσία (πλην του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου αναφορικά με εξειδικευμένα θέματα, όπως ενδεικτικά αειφορίας, περιβάλλοντος, υγείας και ασφάλειας, τα οποία εμπίπτουν στην αρμοδιότητα άλλων μονάδων), την αξιολόγηση της εφαρμογής των πολιτικών, καθώς και την τήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων.

Με το πλαίσιο αυτό διασφαλίζεται η αξιοπιστία, η αποτελεσματικότητα και η συνέπεια της λειτουργίας σύμφωνα με τη στρατηγική και τους στόχους που τίθενται. Η απαίτηση γνωστοποίησης σχετικά με το ρόλο των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων περιγράφεται αναλυτικά στο κεφάλαιο «1. Γενικές γνωστοποιήσεις» στην ενότητα «1.3 Διακυβέρνηση».

4.1.1.1 Εξειδίκευση των διοικητικών οργάνων σε θέματα δεοντολογίας

Τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της ΔΕΗ Α.Ε. διαθέτουν σημαντική εμπειρία και γνώσεις σε θέματα εταιρικής διακυβέρνησης, δεοντολογίας και βιώσιμης ανάπτυξης. Η ΔΕΗ Α.Ε. επενδύει συστηματικά στην ενίσχυση των δεξιοτήτων τους μέσω εκπαιδεύσεων και συμμετοχής σε επιτροπές, ώστε να εξασφαλίζεται η αποτελεσματική εποπτεία της επιχειρηματικής συμπεριφοράς και η ενσωμάτωση των αρχών ESG στις στρατηγικές και λειτουργίες του Ομίλου. Περισσότερες λεπτομέρειες σχετικά με την εξειδίκευση των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων της ΔΕΗ Α.Ε. παρουσιάζονται στην ενότητα «1.2.1 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων».

4.2 Διαχείριση επιπτώσεων κινδύνων και ευκαιριών

4.2.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]

Η διαδικασία καταγραφής, αξιολόγησης και αναγνώρισης σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την επιχειρηματική λειτουργία και συμπεριφορά είναι συνεχής και περιλαμβάνει ένα πολύ-επίπεδο σύστημα, καλύπτοντας το εύρος και τη φύση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, καθώς επίσης και τις γεωγραφικές περιοχές στις οποίες δραστηριοποιείται. Τα κριτήρια αυτά αναλύονται στο κεφάλαιο «1.4 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του πρώτου μέρους «1. Γενικές Γνωστοποιήσεις» της παρούσας Έκθεσης.

⁷⁶ Παράλληλα εφαρμόζεται και στις σημαντικές θυγατρικές του Ομίλου, όπως έχουν αναγνωριστεί από τη Διοίκηση βάσει του Ν. 4706/2020.

Το 2025, οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες που σχετίζονται με τη διακυβέρνηση και την επιχειρηματική συμπεριφορά για τον Όμιλο ΔΕΗ συνοψίζονται στον παρακάτω Πίνακα. Η απαίτηση γνωστοποίησης περιγράφεται αναλυτικά στο κεφάλαιο «1.4 Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του πρώτου μέρους «1. Γενικές Γνωστοποιήσεις» της παρούσας Έκθεσης.

Πίνακας G1.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Διαφθορά και δωροδοκία
Επιμέρους Υποθέμα	Περιστατικά
Περιγραφή [IRO-G1.4]	Περιστατικά διαφθοράς, όπως αθέμιτες πρακτικές προμηθειών και δωροδοκία, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά τη δημόσια εμπιστοσύνη και αξιοπιστία.
Επίπτωση	Αρνητική Δυνητική
Χρονικός ορίζοντας	Βραχυπρόθεσμος, μεσοπρόθεσμος & μακροπρόθεσμος
Επιμέρους Υποθέμα	Πρόληψη και εντοπισμός, συμπεριλαμβανομένης της εκπαίδευσης
Περιγραφή [IRO-G1.1, G1.3]	Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.
Επίπτωση	Θετική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A

4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία [G1-1], [G1-3]

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει αναπτύξει Πολιτικές που ρυθμίζουν τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και τη διαχείριση ζητημάτων επιχειρηματικής συμπεριφοράς και νοοτροπίας. Το σχετικό πλαίσιο διαμορφώνεται μέσω του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς και των συναφών Πολιτικών του Ομίλου, οι οποίες καλύπτουν θέματα όπως η ακεραιότητα, η αποφυγή σύγκρουσης συμφερόντων, η πρόληψη της διαφθοράς, η συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο και η προστασία των καταγγελλόντων σύμφωνα με την Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937 και τον ν. 4990/2022. Ακόμη, συνοδεύονται από ασφαλή κανάλια αναφοράς και διαδικασίες διερεύνησης, ενώ η μη συμμόρφωση δύναται να επιφέρει πειθαρχικές κυρώσεις.

Οι Πολιτικές της Μητρικής Εταιρείας είναι διαθέσιμες στο Commons, την πύλη εσωτερικής επικοινωνίας, και οι θυγατρικές διαθέτουν ή ολοκληρώνουν την υλοποίηση αντίστοιχων εσωτερικών πυλών. Επίσης, ένα σύνολο Πολιτικών της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών είναι διαθέσιμο στους επίσημους ιστότοπους των εταιρειών.

Η εφαρμογή αυτών των Πολιτικών προϋποθέτει ότι όλα τα επίπεδα διοίκησης και οι εργαζόμενοι κατανοούν τις αρχές δεοντολογικής συμπεριφοράς και τις διαδικασίες αναφοράς. Στο πλαίσιο αυτής της προσέγγισης, έχουν θεσπιστεί διακριτές Πολιτικές εκπαίδευσης για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα Στελέχη και το σύνολο των εργαζομένων, ώστε κάθε ομάδα να λαμβάνει στοχευμένη και σχετική κατάρτιση για τα θέματα της ακεραιότητας, συμμόρφωσης και υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς.

Για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας προβλέπεται Πολιτική Εκπαίδευσης, η οποία περιλαμβάνει πρόγραμμα εισαγωγικής εκπαίδευσης (induction training) για τα νέα μέλη. Το πρόγραμμα συμβάλλει στην πλήρη κατανόηση των υποχρεώσεων τους σε θέματα δεοντολογίας, συμμόρφωσης και υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Οι βασικοί άξονες που καλύπτει είναι το κανονιστικό πλαίσιο και οι πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης, η κατανόηση της αποστολής, του οράματος, των αξιών του Ομίλου και του επιχειρηματικού μοντέλου, το σύστημα εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς και τους κύριους κινδύνους που σχετίζονται με τη λειτουργία της Εταιρείας.

Για το σύνολο των εργαζομένων προβλέπονται βασικές και υποχρεωτικές εκπαιδεύσεις που ενισχύουν την εταιρική κουλτούρα και συνδέονται με την ακεραιότητα και την υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά. Ενδεικτικά, οι βασικές και υποχρεωτικές εκπαιδεύσεις καλύπτουν κρίσιμους τομείς που συνδέονται άμεσα με την ακεραιότητα και την υπεύθυνη επιχειρηματική λειτουργία, όπως ο Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς που καθορίζει τις αρχές ηθικής και επαγγελματικής συμπεριφοράς, η Κυβερνοασφάλεια για την προστασία των πληροφοριακών συστημάτων, η Εταιρική Διακυβέρνηση για τη διασφάλιση της διαφάνειας και της λογοδοσίας, η Υγεία και Ασφάλεια για την προστασία του ανθρώπινου δυναμικού, καθώς και η Συμμόρφωση και Διαχείριση Κινδύνων ως θεμέλιο για την πρόληψη παραβάσεων και την ενίσχυση της εταιρικής υπευθυνότητας.

Συγκεντρωτικά, οι Πολιτικές που σχετίζονται με τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες του Ομίλου παρουσιάζονται αναλυτικότερα στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

Το 2025, παράλληλα με το πλαίσιο Πολιτικών και τις διαδικασίες αναφοράς, διενεργήθηκε για πρώτη φορά Αξιολόγηση Κινδύνων Συμμόρφωσης σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας, με την υποστήριξη ειδικού εργαλείου, το οποίο ανταποκρίνεται στη μεθοδολογία διαχείρισης κινδύνων και των σχετικών προδιαγραφών. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης συνδέονται με δραστηριότητες που θεωρούνται ευάλωτες στη δωροδοκία, όπως αυτές έχουν προσδιοριστεί μέσα από τις σχετικές διαδικασίες συμμόρφωσης. Στην αξιολόγηση συμμετείχαν ενεργά οι ορισμένοι Ανταποκριτές Συμμόρφωσης. Η Μητρική Εταιρεία αναγνώρισε τις παρακάτω θέσεις/λειτουργίες ως περιοχές αυξημένου κινδύνου, οι οποίες θεωρούνται ευάλωτες σε περιστατικά δωροδοκίας.

- Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών
- Ομιλική Γενική Διεύθυνση Προμηθειών
- Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας
- Ομιλική Γενική Διεύθυνση Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων
- Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου
- Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου
- Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Εμπορικών Δραστηριοτήτων Ομίλου
- Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Ψηφιακών και Καινοτόμων Υπηρεσιών Ομίλου

Η αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε αποκλειστικά στη ΔΕΗ Α.Ε. για το 2025. Η διαδικασία εφαρμόζεται σε φάσεις και εξετάζεται η σταδιακή διεύρυνσή της σε επιπλέον θυγατρικές κατά την επόμενη περίοδο αναφοράς, ανάλογα με τον επιχειρησιακό προγραμματισμό.

4.2.3 Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας [G1-3]

4.2.3.1 Πρόληψη και αντιμετώπιση της διαφθοράς και της δωροδοκίας

Για την αποτελεσματική αντιμετώπιση των καταγγελιών και αναφορών η Μητρική Εταιρεία, καθώς και οι θυγατρικές ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., εφαρμόζουν τη διαδικασία διαχείρισης και διερεύνησης αναφορών, η οποία περιλαμβάνει τα εξής βήματα:

- Υποβολή αναφοράς μέσω ασφαλών καναλιών (γραμμή επικοινωνίας, ηλεκτρονική πλατφόρμα, ηλεκτρονικό μήνυμα – email, ταχυδρομική διεύθυνση), με εγγύηση εμπιστευτικότητας και προστασίας του καταγγέλλοντος
- Αρχική αξιολόγηση και κατηγοριοποίηση από τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΔΣΕΔ), ώστε να προσδιοριστεί το επίπεδο κινδύνου (Κατηγορία Α: Αναφορά/Καταγγελία απαράδεκτη, αβάσιμη, αόριστη, Κατηγορία Β: Αναφορά/Καταγγελία Μεσαίου Κινδύνου, Κατηγορία Γ: Αναφορά/Καταγγελία Υψηλού Κινδύνου) και η αρμόδια αρχή διερεύνησης.
- Εξέταση και σύμφωνη γνώμη από την Επιτροπή Αξιολόγησης για την ορθότητα της ταξινόμησης των αναφορών ως Κατηγορία Γ: Αναφορά/Καταγγελία Υψηλού Κινδύνου.
- Διερεύνηση από Επιτροπές Διερεύνησης, οι οποίες συγκροτούνται με τρόπο που εξασφαλίζει πλήρη ανεξαρτησία και αμεροληψία, βάσει των ακόλουθων κριτηρίων συγκρότησης:
 - Δεν συμμετέχουν πρόσωπα που εμπλέκονται στην υπόθεση. Αποκλείονται άτομα με σύγκρουση συμφερόντων.
 - Δεν συμμετέχουν συγγενείς έως τέταρτου βαθμού ή εξ αχιστείας έως δεύτερου βαθμού.
 - Αποκλείονται προϊστάμενοι που έχουν ασκήσει πειθαρχική αρμοδιότητα.
- Σύνταξη Έκθεσης/Πορίσματος με τεκμηριωμένα στοιχεία και συμπεράσματα, τηρώντας ταυτόχρονα πλήρες αρχείο αναφορών.
- Διαβίβαση αποτελεσμάτων στα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα.
- Υποβολή Έκθεσης Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης στην Επιτροπή Ελέγχου σε ετήσια βάση, με λεπτομέρειες για τη διαχείριση των καταγγελιών και τις σχετικές ενέργειες.

Επιπροσθέτως, για την αποτελεσματική αντιμετώπιση τυχόν περιστατικών διαφθοράς και δωροδοκίας, εφαρμόζεται η Πολιτική Κυρώσεων και η Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών. Περαιτέρω πληροφορίες σχετικά με την Πολιτική μπορούν να βρεθούν στην ενότητα «4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική δεοντολογία».

Όπως και οι λοιπές Εταιρείες του Ομίλου, η Κωτσόβολος εφαρμόζει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο για την υποβολή και διαχείριση αναφορών, με στόχο την ενίσχυση της ακεραιότητας και της διαφάνειας. Στο πλαίσιο αυτό, υιοθετεί διαδικασίες που ευθυγραμμίζονται με τις αρχές και τις κατευθυντήριες γραμμές της ΔΕΗ Α.Ε., προσαρμόζοντας τις λεπτομέρειες στις επιχειρησιακές του ανάγκες. Οι αναφορές υποβάλλονται μέσω ανώνυμων και ασφαλών καναλιών, όπως είναι η ηλεκτρονική πλατφόρμα ή Εμπιστευτική Γραμμή Ακεραιότητας. Ο Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (Υ.Π.Π.Α.) λαμβάνει την αναφορά, την αξιολογεί και ενημερώνει τον αναφέροντα για την παραλαβή εντός επτά ημερών και για την εξέλιξη εντός τριών μηνών. Η διερεύνηση πραγματοποιείται από την Επιτροπή Διαχείρισης Αναφορών (Ε.Δ.Α.) ή τον Υ.Π.Π.Α., ενώ όπου απαιτείται εμπλέκονται εξειδικευμένοι συνεργάτες. Η Εταιρεία διασφαλίζει την εμπιστευτικότητα και την προστασία της ταυτότητας του αναφέροντος και απαγορεύει κάθε μορφή αντιποίνων, ακόμη και αν η αναφορά αποδειχθεί αβάσιμη.

Ο αναφερόμενος ενημερώνεται για την αναφορά και έχει δικαίωμα προηγούμενης ακρόασης, εκτός αν η ενημέρωση παρακωλύει την έρευνα. Με την ολοκλήρωση της διερεύνησης, λαμβάνονται διορθωτικά μέτρα, επιβάλλονται πειθαρχικές κυρώσεις ή νομικές ενέργειες, ενώ το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει για αναφορές υψηλού και μεσαίου κινδύνου.

Για την αποτελεσματική διαχείριση των καταγγελιών και αναφορών, η PPC Ρουμανίας και οι θυγατρικές της PPC Retele Electrice Romania S.A., PPC Energie SA, PPC Renewables SRL εφαρμόζουν διαδικασία διαχείρισης αναφορών. Η διαδικασία περιλαμβάνει:

- Υποβολή αναφοράς μέσω ασφαλών καναλιών. Ιδίως μέσω της ηλεκτρονικής πύλης αναφορών και προς την Επιτροπή Ηθικής και Δεοντολογίας, με δυνατότητα ανώνυμης υποβολής και πλήρη προστασία εμπιστευτικότητας. Καταχώριση στο μητρώο και προκαταρκτικό έλεγχο πριν από τη διερεύνηση ή την τυχόν αρχειοθέτηση.
- Ανεξάρτητη διερεύνηση από αρμόδιες μονάδες ή επιτροπές που δεν ανήκουν στη γραμμή διοίκησης που ενδέχεται να σχετίζεται με την υπόθεση, με σαφείς κανόνες αποτροπής σύγκρουσης συμφερόντων και τήρηση εμπιστευτικότητας σε κάθε στάδιο.
- Προστασία του αναφέροντος και των αναφερομένων, ενημέρωση των εμπλεκόμενων με σεβασμό στα δικαιώματα πρόσβασης και ακρόασης και ρητή απαγόρευση αντιποίνων.
- Σύntαξη αναφοράς/πορίσματος και τήρηση αρχείου.
- Διατήρηση μητρώου αναφορών για πέντε έτη.
- Διαβίβαση αποτελεσμάτων στη Διοίκηση και ενσωμάτωσή τους στην Ετήσια Έκθεση Συμμόρφωσης.

4.2.3.2 Εκπαίδευση για την πρόληψη διαφθοράς και δωροδοκίας

Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση για ακεραιότητα, διαφάνεια, πρόληψη φαινομένων διαφθοράς και δωροδοκίας

Ο Όμιλος ΔΕΗ δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στην εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα ακεραιότητας, διαφάνειας και πρόληψης φαινομένων διαφθοράς και δωροδοκίας. Μέσα από στοχευμένα προγράμματα κατάρτισης, οι εργαζόμενοι αποκτούν πρακτικές γνώσεις και δεξιότητες που τους επιτρέπουν να αναγνωρίζουν έγκαιρα ενδείξεις παραβατικής συμπεριφοράς, να κατανοούν τις Πολιτικές και τις Διαδικασίες συμμόρφωσης, να διαχειρίζονται δύσκολες καταστάσεις και να χρησιμοποιούν τα διαθέσιμα κανάλια αναφοράς.

Τα προγράμματα εκπαίδευσης βασίζονται σε πραγματικά σενάρια και μελέτες περιπτώσεων, ώστε να ανταποκρίνονται στις προκλήσεις της καθημερινής εργασίας και να ενισχύουν την αποτελεσματική πρόληψη.

Για να υποστηριχθεί αυτή η προσπάθεια σε ευρύτερη κλίμακα, η ΔΕΗ Α.Ε. έχει δημιουργήσει το Δίκτυο Ανταποκριτών Συμμόρφωσης (“Compliance Ambassadors”), που συνδέει τις Επιχειρησιακές Μονάδες και Διευθύνσεις της Εταιρείας με τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΔΣΕΔ). Στόχος του Δικτύου είναι η διάχυση γνώσης και η ενίσχυση της ευαισθητοποίησης σε όλα τα επίπεδα, μέσω αμφίδρομης και ταχύτερης επικοινωνίας, επιτρέποντας την έγκαιρη πρόληψη και αποτελεσματική επίλυση ζητημάτων συμμόρφωσης. Στο πλαίσιο αυτής της προσέγγισης, η συνέπεια και η εναρμόνιση των πρακτικών κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύονται μέσω της υιοθέτησης της σχετικής Πολιτικής από τις θυγατρικές εταιρείες.

Κατά την τρέχουσα περίοδο, δεν πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Υλοποιήθηκαν εκπαιδεύσεις σχετικές με τη διαφθορά και τη δωροδοκία, συμπεριλαμβανομένων προγραμμάτων επιμόρφωσης και ευαισθητοποίησης βάσει των Πολιτικών Συμμόρφωσης και του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, καθώς και εκπαιδεύσεις ένταξης (induction) για τους νεοπροσλαμβανόμενους εργαζομένους. Στη Μητρική Εταιρεία, το 100% των εργαζομένων που κατατάσσονται σε θέσεις αυξημένου κινδύνου έχει εκπαιδευτεί μέσω εισαγωγικών και θεματικών προγραμμάτων σχετικά με τη διαφθορά και τη δωροδοκία.

Πίνακας G1.3: Κάλυψη θέσεων αυξημένου κινδύνου

	2025	2024
Ποσοστό των θέσεων αυξημένου κινδύνου, τα οποία καλύπτονται από προγράμματα κατάρτιση	100%	Μη εφαρμόσιμο

Εκπαιδευτικά προγράμματα για την πρόληψη της διαφθοράς και της δωροδοκίας

Ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει κοινές αρχές εκπαίδευσης για θέματα επιχειρηματικής συμπεριφοράς και συμμόρφωσης, με προσαρμογές ανά εταιρεία. Οι εκπαιδεύσεις υλοποιούνται κατά την εισαγωγή νέων εργαζομένων και επαναλαμβάνονται περιοδικά, με παρακολούθηση και καταγραφή του αριθμού συμμετοχών και επιτυχών ολοκληρώσεων, μέσω των σχετικών πλατφορμών μάθησης.

Σχήμα G1.1: Κάλυψη εκπαίδευσης συμμόρφωσης

Το 100% των εργαζομένων στα τμήματα συμμόρφωσης των θυγατρικών συμμετείχε σε πρόγραμμα Διαρκούς Επαγγελματικής Εκπαίδευσης, Compliance Masterclass, πιστοποιημένο από τον αμερικανικό φορέα Compliance Certification Board (CCB), λαμβάνοντας αντίστοιχη πιστοποίηση.

Το 100% των εργαζομένων στα τμήματα συμμόρφωσης των θυγατρικών συμμετείχε σε εκπαίδευση σχετικά με θέματα διαφθοράς.

ΔΕΗ Α.Ε.

Η Μητρική Εταιρεία, μέσω του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, της Πολιτικής κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, του Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών/Συνεργατών και των λοιπών Πολιτικών του Προγράμματος «Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς», υλοποιεί δομημένες δράσεις εκπαίδευσης και ενημέρωσης. Εντός 2025, μέσω της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης & Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΔΣΕΔ):

- Υλοποιήθηκαν προγράμματα επιμόρφωσης για στελέχη και νέες προσλήψεις, με υποχρεωτικές εισαγωγικές εκπαιδεύσεις.
- Πραγματοποιήθηκαν ψηφιακές καμπάνιες για διαφθορά, ανθρώπινα δικαιώματα, προσφορά και αποδοχή δώρων/ωφελημάτων με αποδέκτες το σύνολο των εργαζομένων.
- Λειτουργήσαν δίαυλοι καθοδήγησης για θέματα Πολιτικών, με σύστημα παρακολούθησης συμμετοχών και ολοκληρώσεων.

ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. συμμετέχει στα προγράμματα του UN Global Compact, όπως:

- το SDGs Ambition Accelerator,
 - το Business and HR Accelerator 2025 με ενότητες για τις αρχές της UNGPs και διαδικασία HRDD, Αξιολόγηση και ιεράρχηση κινδύνων και επιπτώσεων στην αλυσίδα αξίας, Προσδιορισμός βαθμού ευθύνης επιχείρησης & Υλοποίηση και παρακολούθηση σχεδίου δράσης, Μηχανισμοί καταγγελιών και θεραπεία,
 - το Target Gender Equality Accelerator, προγράμματα για τη δεοντολογική συμπεριφορά κλπ. τα οποία έχουν την δυνατότητα πιστοποίησης για τα στελέχη και την Εταιρεία.

Επίσης, στελέχη από διάφορες Διευθύνσεις της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. παρακολούθησαν εντός του 2025 το «7ο CSR School» του CSR HELLAS σε συνεργασία με το Πανεπιστήμιο Κρήτης και το Sustainability Office του Αμερικανικού Κολλεγίου Ελλάδος, με ενότητες για ανθρώπινα δικαιώματα, Βία και παρενόχληση στον κόσμο της εργασίας, Δικαιώματα του Παιδιού, Υγεία και Ασφάλεια, Ψυχική υγεία και ευημερία στο χώρο εργασίας, Πρότυπα και μετρήσεις, Υπεύθυνη παραγωγή, Υπεύθυνη κατανάλωση, Εθελοντισμός, Εταιρική Διακυβέρνηση, Διαχείριση Κινδύνων, Κανονιστική συμμόρφωση & ESG, καταπολέμηση της διαφθοράς, Green & Blue Washing, Διαφάνεια, Απάτη, Διαφθορά και Δωροδοκία, Αειφορία CSR & ESG, Business Ethics & Corporate Culture, Στρατηγική Φιλανθρωπία και Κοινωνία των Πολιτών, Βιώσιμη εφοδιαστική αλυσίδα και δέουσα επιμέλεια κ.ά. Τέλος, στέλεχος της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. ολοκλήρωσε την εκπαίδευση (SCCE Compliance & Ethics Academy) σε συνεργασία με αμερικάνικο ινστιτούτο, με πρόβλεψη πιστοποίησης.

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., σε συνεργασία με τη Μητρική Εταιρεία, αναπτύσσει νέο κύκλο ασύγχρονης ηλεκτρονικής μάθησης με τίτλο «Κάνε το σωστό», ο οποίος απευθύνεται σε όλους τους εργαζομένους και καλύπτει θέματα διαφθοράς και δωροδοκίας, διαχείρισης σύγκρουσης συμφερόντων και Κώδικα Δεοντολογίας. Η Διεύθυνση Εκπαίδευσης (ΔΕΟΑ), σε συνεργασία με τις αρμόδιες Διευθύνσεις, ολοκληρώνει τον σχεδιασμό του ενιαίου προγράμματος εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, προσαρμοσμένο στις ανάγκες και τις δραστηριότητες της Εταιρείας, το οποίο στοχεύει στην ενίσχυση της γνώσης και της ευαισθητοποίησης των εργαζομένων. Το πρόγραμμα διασφαλίζει την κατανόηση του ισχύοντος κανονιστικού πλαισίου, των εσωτερικών πολιτικών και των σχετικών υποχρεώσεων, ενώ η διάθεσή του προγραμματίζεται εντός του 2026.

Παράλληλα, η Διεύθυνση Εκπαίδευσης (ΔΕΟΑ) είναι υπεύθυνη για το πρόγραμμα εισαγωγικής εκπαίδευσης (induction) το οποίο επικαιροποιείται μέσω στοχευμένων βελτιώσεων, ώστε να ενισχύεται η ενημέρωση των νέων εργαζομένων. Στο πλαίσιο της εισαγωγικής εκπαίδευσης παρέχονται και οι σχετικοί σύνδεσμοι προς τις Πολιτικές.

Κωτσόβολος

Η Κωτσόβολος εφαρμόζει υποχρεωτικό πρόγραμμα εκπαίδευσης για την επιχειρηματική συμπεριφορά, τη διαφθορά και τη δωροδοκία, καθώς και τη σύγκρουση συμφερόντων, στο πλαίσιο της εταιρικής διακυβέρνησης και της συμμόρφωσης. Το «Κάνε το σωστό», αποτελεί σετ εκπαιδεύσεων και ενταγμένο στο συνολικό πρόγραμμα συμμόρφωσης και αφορά το σύνολο των εργαζομένων. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει ασύγχρονη ηλεκτρονική μάθηση (e-learning) μέσω της πλατφόρμας Karaskill και υποχρεωτικά μαθήματα για τον Κώδικα Δεοντολογίας, τη διαφθορά και τη δωροδοκία, τη σύγκρουση συμφερόντων, καθώς και τη βία και παρενόχληση. Για τους νέους εργαζομένους, εφαρμόζεται πρόγραμμα εισαγωγικής εκπαίδευσης (onboarding) εντός του πρώτου τριμήνου απασχόλησης, το οποίο περιλαμβάνει ενότητες δεοντολογίας, συμμόρφωσης και υπεύθυνης επιχειρηματικής συμπεριφοράς. Παράλληλα, πραγματοποιείται ετήσια επανεκπαίδευση στις βασικές απαιτήσεις όπου υπάρχει επικαιροποίηση, ενώ αποστέλλονται σε τακτά χρονικά διαστήματα υπενθυμίσεις και ενημερωτικό υλικό προς όλους τους εργαζομένους για τα θέματα που σχετίζονται με την επιχειρηματική συμπεριφορά.

PPC Ρουμανία και θυγατρικές (PPC Rețele Electrică România S.A, PPC Energie, PPC Renewables)

Η PPC Ρουμανίας και οι θυγατρικές της εφαρμόζουν εκπαιδευτικά προγράμματα που καλύπτουν τις βασικές πολιτικές και διαδικασίες των εταιρειών, με στόχο την ενίσχυση της δεοντολογικής συμπεριφοράς και της συμμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, υλοποιούνται εκπαιδεύσεις που καλύπτουν την Πολιτική κατά της Δωροδοκίας και τον Κώδικα Εταιρικής Δεοντολογίας, καθώς και πρωτοβουλίες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης. Για 2026 στις εταιρείες της PPC Ρουμανίας έχει σχεδιαστεί ολοκληρωμένο πλάνο εκπαιδεύσεων, το οποίο καλύπτει όλες τις Πολιτικές και Διαδικασίες που εγκρίθηκαν το προηγούμενο έτος. Το πλάνο περιλαμβάνει μαθήματα κατά την εισαγωγή νέων εργαζομένων (onboarding) και περιοδικές επανεκπαιδεύσεις, με προσαρμογή ανά ρόλο και επίπεδο έκθεσης σε κινδύνους.

4.3 Δείκτες μέτρησης και στόχοι [G1-4]

4.3.1 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας

Κατά την υπό εξέταση περίοδο, εντοπίστηκε και αντιμετωπίστηκε ένα επιβεβαιωμένο περιστατικό διαφθοράς και δωροδοκίας. Το περιστατικό αφορούσε συμπεριφορά εργαζομένου εκτός υπηρεσίας, η οποία θα μπορούσε να επηρεάσει τη φήμη και τα έννομα συμφέροντα της Εταιρείας. Ενεργοποιήθηκαν άμεσα οι αρμόδιες υπηρεσίες, εφαρμόστηκαν οι προβλεπόμενες πειθαρχικές και διοικητικές διαδικασίες σύμφωνα με το ισχύον πλαίσιο και επιβλήθηκαν οι αντίστοιχες κυρώσεις. Το περιστατικό καταγράφηκε μέσω των καθιερωμένων καναλιών αναφοράς και συμμόρφωσης του Ομίλου και διαχειρίστηκε σύμφωνα με τις σχετικές Πολιτικές και τις εσωτερικές διαδικασίες.

Παράλληλα, μέσω των ίδιων καναλιών αναφοράς, υπήρξε και η καταγραφή ενός ακόμα συμβάντος, το οποίο όμως δε συνιστά επιβεβαιωμένο περιστατικό διαφθοράς ή δωροδοκίας. Το συμβάν αφορούσε υποψήφιο συνεργάτη, ο οποίος προέβη σε προσφορά δώρου, μεγαλύτερης αξίας από το οριζόμενο στην Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας προς εργαζόμενο της Εταιρείας. Ο εργαζόμενος ανέφερε άμεσα το συμβάν στα επίσημα κανάλια αναφοράς του Ομίλου και εν συνεχεία ενημερώθηκαν τα αρμόδια τμήματα Συμμόρφωσης και Προμηθειών για το περιστατικό.

Η διαχείριση του συμβάντος αυτού επιβεβαιώνει ότι έχει καλλιεργηθεί κουλτούρα άμεσης αναφοράς τέτοιων περιστατικών στους εργαζομένους του Ομίλου και ότι οι διαδικασίες συμμόρφωσης εφαρμόζονται αποτελεσματικά, ενισχύοντας το αίσθημα ασφάλειας για τη γνωστοποίηση τέτοιων θεμάτων. Και στις δύο περιπτώσεις, οι αρμόδιες διευθύνσεις ακολούθησαν τα προβλεπόμενα στάδια αξιολόγησης, τεκμηρίωσης και κατηγοριοποίησης περιστατικών, τηρώντας τις απαιτήσεις που ορίζονται από το πλαίσιο Συμμόρφωσης. Επιπλέον, τα περιστατικά αξιοποιούνται ως ευκαιρία για τη συνεχή ενίσχυση της ενημέρωσης και της επικοινωνίας σχετικά με τους κανόνες για δώρα, φιλοξενία, σύγκρουση συμφερόντων και υποχρεώσεις αναφοράς, με στόχο τη διατήρηση υψηλών προτύπων ακεραιότητας και συμμόρφωσης σε όλο τον Όμιλο.

Πίνακας G1.2: Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας

Ποσοτικά στοιχεία σχετικά με επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας	2025	2024
Συνολικός αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών διαφθοράς ή δωροδοκίας	1	0
Αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών κατά τα οποία οι εργαζόμενοι του Ομίλου απολύθηκαν ή υπέστησαν πειθαρχικές κυρώσεις για περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας	1	0
Αριθμός επιβεβαιωμένων περιστατικών που σχετίζονται με συμβάσεις με επιχειρηματικούς εταίρους που καταγγέλλθηκαν ή δεν ανανεώθηκαν λόγω παραβιάσεων σχετικών με διαφθορά ή δωροδοκία	0	0

Αριθμός δημόσιων νομικών υποθέσεων που αφορούν διαφθορά ή δωροδοκία κατά του Ομίλου και των εργαζομένων του	0	0
Κόστος προστίμων για παραβιάσεις νόμων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς ή δωροδοκίας	0	0

4.3.1.1 Δράσεις

Στο πλαίσιο των ενεργειών επιχειρηματικής δεοντολογίας και συμμόρφωσης, οι εταιρείες του Ομίλου υλοποίησαν τις ακόλουθες δράσεις, οι οποίες συνοψίζονται στον πίνακα που ακολουθεί.

Πίνακας G1.3: Ενέργειες για την ενίσχυση της συμμόρφωσης κατά της διαφθοράς και της δωροδοκίας

Εταιρεία	Κατηγορία δράσης	Περιγραφή δράσης
ΔΕΗ Α.Ε.	Πρόγραμμα Ethics & Compliance	Προχώρησε με την δημιουργία της Ηλεκτρονικής Πλατφόρμας Υποβολής Αναφορών (Whistleblowing Platform), όπου η αναφορά υποβάλλεται διαδικτυακά στην ειδικά διαμορφωμένη ηλεκτρονική πλατφόρμα της Εταιρείας (αναμένεται να διατεθεί στην ιστοσελίδα της Εταιρείας μέχρι τέλη Φεβρουαρίου),
ΔΕΗ Α.Ε.	Πρόγραμμα Ethics & Compliance	Σχεδίασε και υλοποίησε την ψηφιακή υποβολή των ετήσιων Δηλώσεων Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς για το σύνολο των εργαζομένων και των Δηλώσεων Σύγκρουσης Συμφερόντων των υπόχρεων προσώπων, με την ανάπτυξη μίας ενιαίας Δήλωσης, με σκοπό την βελτιστοποίηση της διαδικασίας, η οποία σε συνδυασμό με το Μητρώο Σύγκρουσης Συμφερόντων που τηρείται στη Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΔΣΕΔ), συντελούν στην αποτελεσματικότερη πρόληψη, παρακολούθηση και αντιμετώπιση των φαινομένων αυτών.
Όμιλος ΔΕΗ	Ετήσια καμπάνια για την Παγκόσμια Ημέρα κατά της Διαφθοράς	Ο Όμιλος ΔΕΗ υλοποίησε ετήσια καμπάνια για την Παγκόσμια Ημέρα κατά της Διαφθοράς (9 Δεκεμβρίου) μέσω των εσωτερικών ψηφιακών πυλών όλων των εταιρειών, προωθώντας βασικά μηνύματα ακεραιότητας, διαφάνειας και ενημέρωσης για τα διαθέσιμα κανάλια αναφοράς.
ΔΕΗ Α.Ε.	Πρόγραμμα Ethics & Compliance	Ενίσχυσε τους δειγματοληπτικούς ελέγχους σε επιχειρησιακές περιοχές εφαρμογής των Πολιτικών του Προγράμματος (ongoing monitoring) με στόχο να εντοπιστούν, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Διευθύνσεις / Μονάδες, τυχόν σημεία προς βελτίωση στις επιχειρησιακές διαδικασίες και προκειμένου να ενισχυθεί η αποτελεσματικότερη εφαρμογή των Πολιτικών.
Όμιλος ΔΕΗ	Πολιτικές και Κατευθυντήριες Αρχές	Πρωώθησε προς υιοθέτηση Πολιτικές και Κανονισμούς προς τις σημαντικές θυγατρικές του Ομίλου, στο πλαίσιο της εποπτείας της Μητρικής, τόσο σε συμμόρφωση με τον Ν. 4706/2020, όσο και με το Πρόγραμμα Συμμόρφωσης που εφαρμόζει η Μητρική Εταιρεία.
ΔΕΗ Α.Ε.	Πρόγραμμα Ethics & Compliance	Παρείχε συμβουλές και καθοδήγηση στους εργαζόμενους σε ζητήματα που αφορούν στην εφαρμογή των Πολιτικών Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, μέσω των διαύλων επικοινωνίας που διαθέτει, όπως η συμβουλευτική γραμμή (Help Line) και το Δίκτυο Ανταποκριτών Συμμόρφωσης («train the trainers») για τη διευκόλυνση της αμφίδρομης και ταχύτερης επικοινωνίας ζητημάτων συμμόρφωσης,
Κωτσόβολος	Καμπάνια Whistleblowing	Υλοποιήθηκε καμπάνια ενημέρωσης για την υποβολή αναφορών, με υλικό επικοινωνίας και αφίσες που είναι αναρτημένες σε όλα τα καταστήματα και τα κτίρια.
Κωτσόβολος	Πρόγραμμα “We Are One”	Το πρόγραμμα “We Are One” περιλαμβάνει ενότητες δεοντολογίας και υπεύθυνης συμπεριφοράς και υποστηρίζει την κουλτούρα του ανοιχτού διαλόγου μέσω συχνών μηνυμάτων/post από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, με έμφαση στη μηδενική ανοχή σε περιστατικά διαφθοράς.

5. Ειδικές Γνωστοποιήσεις

5.1 Ψηφιοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας [ΕΓ1]

5.1.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ΕΓ1-1]

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως σημαντικό θέμα την ανάγκη ψηφιοποίησης των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, ιδιαίτερα για τις εταιρείες ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και PPC Retele Electrice Romania S.A., καθώς τα δίκτυα αποτελούν κρίσιμη υποδομή για την περαιτέρω αξιόπιστη και ασφαλή παροχή ηλεκτρικής ενέργειας και την περαιτέρω βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών προς τους καταναλωτές.

Οι Εταιρείες έχουν αξιολογήσει όλες τις επιχειρησιακές δραστηριότητες και εγκαταστάσεις που σχετίζονται με την ψηφιοποίηση των δικτύων, με σκοπό τον εντοπισμό σχετικών πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Οι σημαντικές επιπτώσεις που εντοπίζονται σχετικά με την ψηφιοποίηση των δικτύων συνοψίζονται στον ακόλουθο πίνακα:

Πίνακας ΕΓ1.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Ψηφιακός μετασχηματισμός των δικτύων διανομής
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Η αξιοποίηση έξυπνων μετρητών και άλλων προηγμένων ψηφιακών τεχνολογιών στο δίκτυο διανομής, επιτρέπει την ανάλυση δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, ενισχύει την ενεργειακή αποδοτικότητα και βελτιώνει ουσιαστικά την εμπειρία των πελατών.
Επίπτωση	Θετική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A

Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει αναγνωρίσει σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες σχετικές με την ψηφιοποίηση των δικτύων στο πλαίσιο της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας.

5.1.2 Πολιτικές σχετικές με τη ψηφιοποίηση των δικτύων [ΕΓ1-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θεσπίσει πολιτικές για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που σχετίζονται με την ψηφιοποίηση των δικτύων διανομής. Μέσω της εφαρμογής των πολιτικών, επιδιώκεται ο μετριασμός των σχετικών αρνητικών συνεπειών και κινδύνων, καθώς και η ενίσχυση των θετικών επιδράσεων, σύμφωνα με τις Γενικές Γνωστοποιήσεις (ESRS 2). Οι Εταιρείες του Ομίλου έχουν θεσπίσει και εφαρμόζουν σχετικές πολιτικές που ενισχύουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα και θέτουν τις δεσμεύσεις και προτεραιότητες των εταιρειών του Ομίλου σχετικά με τη συνεχή βελτίωση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Οι σχετικές πολιτικές παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

Ειδικότερα, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. συντηρεί διαχρονικά και επικαιροποιεί ετησίως 5ετή Σχέδια Ανάπτυξης Δικτύου (ΣΑΔ), στα οποία έχουν ενταχθεί πολλές πολιτικές σχετικά με την ψηφιοποίηση του δικτύου. Παράλληλα προχωρά στην έμπρακτη δοκιμή νέων τεχνολογιών στο δίκτυο μέσω πιλοτικών έργων.

5.1.3 Δράσεις [ΕΓ1-3]

Η ψηφιοποίηση των δικτύων αποτελεί στρατηγική προτεραιότητα για τον Όμιλο ΔΕΗ. Μέσω στοχευμένων επενδύσεων, ο Όμιλος ενισχύει ουσιαστικά τις υποδομές του, εξασφαλίζοντας αξιόπιστη, σταθερή και ασφαλή πρόσβαση σε εκατομμύρια πελάτες.

Οι κύριες εξελίξεις εντός του 2025, αναφορικά με συνεχείς δράσεις του Ομίλου, ήταν:

- **Ελλάδα:** Το ποσοστό διείσδυσης των έξυπνων μετρητών ανήλθε σε 18,5% το 2025, καταγράφοντας αύξηση 5,5% σε σχέση με το 13% του έτους 2024.
- **Ρουμανία:** Η διείσδυση των έξυπνων μετρητών έφτασε στο 61,2% το 2025, σημειώνοντας αύξηση 6,2% από το 55% του 2024.
- **Κατανάλωση που μετρήθηκε με έξυπνους μετρητές (Ελλάδα):** Το ποσοστό της ενεργειακής κατανάλωσης που μετρήθηκε μέσω προηγμένων υποδομών μέτρησης (Advanced Metering Infrastructure (AMI)) ανήλθε σε 56% το 2025, παρουσιάζοντας αύξηση 7% σε σχέση με το 49% το 2024.

Η ενίσχυση των προηγμένων υποδομών μέτρησης (AMI) συνέβαλε καθοριστικά στη βελτιστοποίηση της διαχείρισης φορτίου και στη μείωση των απωλειών. Συνολικά, οι βελτιώσεις οδήγησαν σε περαιτέρω ενίσχυση της αξιοπιστίας του δικτύου, με μείωση του δείκτη για το πλήθος διακοπών ανά πελάτη (System Average Interruption Frequency Index (SAIFI)).

Οι δράσεις που υλοποιήθηκαν εντός του 2025 προς αυτή την κατεύθυνση, περιλαμβάνουν:

- Εγκατάσταση περίπου 476 χιλ. έξυπνων μετρητών από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., με τον συνολικό αριθμό να ανέρχεται πλέον σε 1,43 εκατ. Παράλληλα, αναπτύχθηκαν οι υποδομές Advanced Metering Infrastructure (AMI), Geographic Information System (GIS) και Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA), με στόχο τη βελτίωση της εποπτείας, της διαχείρισης και του ελέγχου του δικτύου. Με την υιοθέτηση των έξυπνων μετρητών και τη διασύνδεσή τους με τις προηγμένες υποδομές μέτρησης (Advanced Metering Infrastructure, AMI), οι πελάτες του Ομίλου επωφελούνται από την αυτόματη και ακριβή καταγραφή των δεδομένων κατανάλωσης, την αυξημένη εξοικονόμηση ενέργειας και την πληροφόρηση σε πραγματικό χρόνο. Παράλληλα, καθίσταται δυνατή η εφαρμογή διαφοροποιημένων τιμολογίων, επιτρέποντας στους πελάτες να αξιοποιούν κυμαινόμενες τιμές με βάση το προφίλ κατανάλωσής τους. Με τον τρόπο αυτό, ενισχύεται η διαφάνεια και διευκολύνεται η οικονομικότερη και αποδοτικότερη διαχείριση της ενέργειας. Επιπλέον, οι έξυπνοι μετρητές συμβάλλουν στη μείωση του χρόνου παρέμβασης και ενισχύουν τον έλεγχο της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας, επιτρέποντας απομακρυσμένες ενέργειες (remote interventions), όπως ο απομακρυσμένος έλεγχος του μετρητή.
- Εγκατάσταση 210 χιλ. έξυπνων μετρητών από την PPC Retele Electric Romania S.A. και επενδύσεις €13,5 εκατ. για έξυπνες μετρήσεις που θα ενισχύσουν την ενεργειακή αποδοτικότητα.
- Αναβάθμιση των κεντρικών συστημάτων SCADA-DMS, τα οποία αποτελούν κρίσιμες υποδομές για την εποπτεία και τον έλεγχο του δικτύου διανομής της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Η αναβάθμιση περιλαμβάνει βελτίωση λειτουργικότητας, ενίσχυση πραγματικού χρόνου απόδοσης και αύξηση διαλειτουργικότητας με νέες εφαρμογές και δεδομένα. Το έργο αναμένεται να συμβάλει περαιτέρω στη βελτιστοποίηση της διαχείρισης περιστατικών, στη μείωση του χρόνου απόκρισης και στην υποστήριξη της αποτελεσματικής ενσωμάτωσης ΑΠΕ.
- Εκτεταμένη ένταξη σταθμών ΑΠΕ στο σύστημα SCADA, καθώς ήδη παρακολουθούνται περίπου 4.600 σταθμοί (αντιστοιχία ισχύος 4,6 GW) από τους συνολικά 6.670 (αντιστοιχία ισχύος 5,9 GW). Η πρόοδος αυτή κατέστη εφικτή μετά την ολοκλήρωση συγκεκριμένων πιλοτικών έργων, με απώτερο στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ενσωμάτωσης νέων μονάδων ΑΠΕ.
- Συνέχεια της ψηφιοποίησης των συστημάτων εποπτείας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ελέγχου και προστασίας των Υποσταθμών Υ.Τ./Μ.Τ. Η εν λόγω δράση θα συμβάλει στην καλύτερη εποπτεία, εκμετάλλευση και προστασία του δικτύου διανομής και κατ'επέκταση στη βελτίωση της ποιότητας παρεχόμενης ενέργειας στους πελάτες.
- Υλοποίηση πιλοτικού έργου για συστήματα έγκαιρης προειδοποίησης βλαβών της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., προτού αυτές εξελιχθούν σε συμβάν με διακοπή παροχής ενέργειας.
- Βελτίωση της ποιότητας του ελληνικού δικτύου διανομής ενέργειας, χάρη στην ενσωματωμένη τεχνολογία. Συγκεκριμένα, η δοκιμή τεχνολογίας ανίχνευσης μερικών εκκενώσεων στο δίκτυο της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. επιτρέπει τον έγκαιρο εντοπισμό αστοχιών και την ταχεία αποκατάσταση τροφοδότησης. Το 2025 διερευνήθηκε η εγκατάσταση μετασχηματιστών ΜΤ/ΧΤ με δυνατότητα δυναμικής ρύθμισης τάσης (On-Load Tap Changers (OLTC)), ενώ εξελίσσεται πρόγραμμα τοποθέτησης τηλεχειριζόμενων διακοπών φορτίου και αυτομάτου επαναφοράς, με 4.400 τεμάχια ήδη εγκατεστημένα και στόχο περαιτέρω πύκνωση έως το 2027.
- Ενίσχυση της ψηφιοποίησης και της επιχειρησιακής απόκρισης του δικτύου μέσω εκτεταμένων παρεμβάσεων. Ήδη το 15% των Υποσταθμών ΥΤ/ΜΤ της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. είναι ψηφιακοί, χάρη στην αντικατάσταση παλαιών συστημάτων από Ψηφιακές Μονάδες Προστασίας και Ελέγχου (IEC 61850), ενισχύοντας την αξιοπιστία των εγκαταστάσεων.
- Το έργο LV Mapping / LV Polygons βελτιώνει σημαντικά τον εντοπισμό και τη διαχείριση βλαβών στη Χαμηλή Τάση, μέσω γεωχωρικής απεικόνισης πελατών και διασύνδεσης με SCADA, επιτρέποντας ταχύτερη αποκατάσταση και βελτίωση των δεικτών αξιοπιστίας. Επιπλέον, οι πελάτες ενημερώνονται πλέον με SMS για προγραμματισμένες διακοπές.
- Τέλος, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. στο πλαίσιο ενίσχυσης της ποιότητας παρεχόμενης ηλεκτρικής ενέργειας και της άμεσης εξυπηρέτησης των επιχειρήσεων, και ειδικότερα για την υποστήριξη της εύρυθμης λειτουργίας των 27 Βιομηχανικών Πάρκων στην Ελλάδα, συμμετέχει σε ειδική ομάδα συνεργασίας με την ΕΤΒΑ ΒΙ.ΠΕ. Η πρωτοβουλία αυτή, ενισχύει τη λειτουργική διαχείριση του δικτύου και συμβάλει στη βελτίωση της εξυπηρέτησης και της συνολικής εμπειρίας των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στα Βιομηχανικά Πάρκα. Σκοπός δε των εργασιών που υλοποιούνται – μεταξύ άλλων – είναι και η ταχύτερη επίλυση τεχνικών θεμάτων, η περαιτέρω διευκόλυνση του επιχειρησιακού προγραμματισμού κτλ.

Με στόχο την προσιτή και συνεχή παροχή ηλεκτρικής ενέργειας, η PPC Retele Electric Romania S.A. προσφέρει στους καταναλωτές Συστήματα Αδιάλειπτης Παροχής Ενέργειας (Uninterruptible Power Supply (UPS)), ώστε τα κρίσιμα φορτία να παραμένουν συνεχώς τροφοδοτούμενα.

Στον ακόλουθο πίνακα συνοψίζονται οι πληροφορίες για την επέκταση των δικτύων διανομής και την εγκατάσταση νέων έξυπνων μετρητών από τις ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και PPC Retele Electric Romania S.A.

Πίνακας ΕΓ1.2: Αναβάθμιση των υποδομών του δικτύου διανομής για το 2025

Δράσεις ανά εταιρεία	Επέκταση του δικτύου	Εγκατάσταση έξυπνων μετρητών
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	- Επέκταση δικτύου Μέσης Τάσης (ΜΤ): 1.550 χλμ. - Συνολική έκταση δικτύου ΜΤ: 120.964 χλμ. - Επέκταση του δικτύου Χαμηλής Τάσης (ΧΤ): 800 χλμ. - Συνολική έκταση δικτύου ΧΤ: 132.128 χλμ. - Εγκατεστημένοι μετασχηματιστές στο δίκτυο διανομής ΜΤ/ΧΤ: 169.471 (δεν συνυπολογίζονται οι 246 Υ/Σ ΥΤ/ΜΤ)	- Νέοι έξυπνοι μετρητές: 476.000 - Συνολικός αριθμός έξυπνων μετρητών: 1,42 εκατ. - Ποσοστό διείσδυσης μετρητών στο δίκτυο: 18,5% στην Ελλάδα
PPC Retele Electrice Romania S.A.	- Επέκταση δικτύου Υψηλής Τάσης (ΥΤ): 0,8 χλμ. - Συνολική έκταση δικτύου ΥΤ: 6.535 χλμ - Επέκταση δικτύου Μέσης Τάσης (ΜΤ): 535,9 χλμ. - Συνολική έκταση δικτύου ΜΤ: 37.078 χλμ. - Επέκταση του δικτύου Χαμηλής Τάσης (ΧΤ): 590,3 χλμ. - Συνολική έκταση δικτύου ΧΤ: 92.339 χλμ. - Εγκατεστημένοι μετασχηματιστές στο δίκτυο διανομής: 25.673	- Νέοι έξυπνοι μετρητές: 210.498 - Συνολικός αριθμός έξυπνων μετρητών: 1,97 εκατ. - Ποσοστό διείσδυσης μετρητών στο δίκτυο: 61,2% στη Ρουμανία

Για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., οι δράσεις που υλοποιήθηκαν κατά το έτος αναφοράς περιλαμβάνουν λειτουργικές δαπάνες (OpEx) περίπου 2,65 € εκατ., κύριες κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) περίπου 84,13 € εκατ, ενώ για τη PPC Retele Electrice Romania S.A. εντός του έτους αναφοράς περιλαμβάνουν κύριες κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) ύψους 16,90 € εκατ. Δεν διατίθενται δεδομένα για προγραμματισμένες μελλοντικές δράσεις. Τα ποσά περιλαμβάνονται στην χρηματοοικονομική θέση και στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου.

5.1.4 Στόχοι [ΕΓ1-4]

Ο Όμιλος παραμένει αφοσιωμένος στην προώθηση του ψηφιακού εκσυγχρονισμού των υποδομών του, μέσω των δεσμεύσεων των εταιρικών πολιτικών, των υφιστάμενων στρατηγικών κατευθύνσεων και της υλοποίησης δράσεων που στηρίζουν τη σταδιακή μετάβαση σε πιο έξυπνα δίκτυα με βελτιωμένη ενεργειακή αποδοτικότητα και εμπειρία των πελατών.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. συγκεκριμένα, έχει αποτυπώσει στο Σχέδιο Ανάπτυξης Δικτύου (ΣΑΔ) στόχους για την επόμενη 5ετία, οι οποίοι μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν :

- Ολοκλήρωση της αναβάθμισης των κεντρικών συστημάτων SCADA με προηγμένες λειτουργίες διαχείρισης δικτύων και ενέργειας.
- Στόχος για την εγκατάσταση έως το 2030, συνολικά 8.000 τηλεχειριζόμενων μέσων ζεύξης και προστασίας (για το εναέριο δίκτυο διανομής), προκειμένου να αυξηθεί το ποσοστό τηλεχειρισμού αυτής της κατηγορίας εξοπλισμού από το 20% σήμερα στο 60% μέχρι το 2030, καθώς και συσκευών εντοπισμού σφαλμάτων (με τυχόν ενσωμάτωση λειτουργιών έγκαιρης προειδοποίησης σφαλμάτων), προκειμένου να επιταχυνθούν οι χρόνοι απομόνωσης και αποκατάσταση βλαβών.
- Στόχος για συνεχή αύξηση των ψηφιοποιημένων Υ/Σ ΥΤ/ΜΤ, με εκτιμώμενο μέσο ετήσιο ρυθμό 8 Υ/Σ ανά έτος. Αυτή τη στιγμή, το 15% των Υ/Σ ΥΤ/ΜΤ (σε σύνολο 250) είναι ψηφιακοί (8% με πρωτόκολλο 61850, ενώ οι λοιποί είναι ψηφιακοί παλιότερης γενιάς που θα αναβαθμιστούν σε 61850).
- Στόχος έως το 2028, η τοποθέτηση 136 τηλεπιτηρούμενων Αποζεύξιμων Πυκνωτών και 180 μονοφασικών Ρυθμιστών Τάσης.
- Στόχος για ασφαλή και ομαλή ενσωμάτωση υψηλότερων ποσοστών ΑΠΕ στο δίκτυο. Αναμένεται εντός του 2026 να τεθεί σε λειτουργία σύστημα EMS, το οποίο αποτελεί αναβάθμιση του υπάρχοντος SCADA και θα επιτύχει:
 1. Αύξηση των τηλεχειριζόμενων ΥΣ πόλεως, καθώς προγραμματίζεται η εγκατάσταση επιπλέον 1.500 RTU σε Υ/Σ πόλεως.

2. Επέκταση της εφαρμογής συστημάτων LV Monitoring στο δίκτυο Χαμηλής Τάσης, σε 66.000 ΥΣ διανομής μέχρι το 2030, αξιοποιώντας την εμπειρία και τα αποτελέσματα από προηγούμενες πιλοτικές εφαρμογές. Η δράση αποσκοπεί στη συστηματική συλλογή και ανάλυση λειτουργικών δεδομένων, στον έγκαιρο εντοπισμό υπερφορτίσεων και αποκλίσεων ποιότητας τάσης, καθώς και στη βελτίωση του σχεδιασμού και της προτεραιοποίησης παρεμβάσεων στο δίκτυο.

5.1.5 Δείκτες [ΕΓ1-5]

Στο πλαίσιο της συνεχούς βελτίωσης της ποιότητας των υπηρεσιών διανομής, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και η PPC Retele Electrice Romania S.A. εφαρμόζουν μηχανισμούς παρακολούθησης και αξιολόγησης της απόδοσης των δικτύων. Ενδεικτικά, ο Δείκτης Μέσης Διάρκειας Διακοπής Συστήματος (System Average Interruption Duration Index (SAIDI)) αποτυπώνει τον μέσο χρόνο διακοπής (σε λεπτά) ανά πελάτη σε ετήσια βάση, ενώ ο Δείκτης Μέσης Συχνότητας Διακοπής Συστήματος (System Average Interruption Frequency Index (SAIFI)) καταγράφει τη μέση συχνότητα εμφάνισης διακοπών ανά πελάτη⁷⁷. Με αυτόν τον τρόπο, οι Εταιρείες μετρούν τη διάρκεια και τη μέση συχνότητα της διακοπής πρόσβασης στην ηλεκτρική ενέργεια, επιδιώκοντας τη βελτίωση των υπηρεσιών τους και τη λειτουργική αξιοπιστία των δικτύων.

Πίνακας ΕΓ1.3: Δείκτης Μέσης Διάρκειας Διακοπής Συστήματος (SAIDI) και Δείκτης Μέσης Συχνότητας Διακοπής Συστήματος (SAIFI)

Δείκτης	Μεταβολή (%)	2025	2024
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.			
Δείκτης Μέσης Διάρκειας Διακοπής Συστήματος (SAIDI) (λεπτά)	-16,2	110,18	131,55
Δείκτης Μέσης Συχνότητας Διακοπής Συστήματος (SAIFI) (αριθμός)	-3,5	1,64	1,7
PPC Retele Electrice Romania S.A.			
Δείκτης Μέσης Διάρκειας Διακοπής Συστήματος (SAIDI) (λεπτά)	-3,3	79,40	82,10
Δείκτης Μέσης Συχνότητας Διακοπής Συστήματος (SAIFI) (αριθμός)	-15,7	1,98	2,35

Πιο αναλυτικά, ο Δείκτης Μέσης Διάρκειας Διακοπής Συστήματος (SAIDI) για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. βελτιώθηκε το 2025, σημειώνοντας μείωση κατά 16,2% σε σύγκριση με το 2024. Παρομοίως, η PPC Retele Electrice Romania S.A. μειώθηκε κατά 3,3%. Οι βελτιώσεις αυτές υπογραμμίζουν την ενίσχυση της αποδοτικότητας του συστήματος διανομής ενέργειας και τη συνεχή προσπάθεια βελτίωσης της πρόσβασης στην ενέργεια για όλους. Αντίστοιχα, ο Δείκτης Μέσης Συχνότητας Διακοπής Συστήματος (SAIFI) παρουσίασε βελτίωση, καθώς μειώθηκε κατά 3,5% για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και κατά 15,7% για την PPC Retele Electrice Romania S.A. αντίστοιχα, συγκριτικά με το προηγούμενο έτος.

5.2 Εκσυγχρονισμός και αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας [ΕΓ2]

5.2.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ΕΓ2-1]

Ο Όμιλος αναγνωρίζει ως σημαντικό ζήτημα τον εκσυγχρονισμό και την αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς τα δίκτυα αποτελούν κρίσιμη υποδομή για την αξιόπιστη και ασφαλή παροχή ηλεκτρικής ενέργειας και τη βελτίωση των υπηρεσιών προς τους καταναλωτές.

Οι εταιρείες ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και PPC Retele Electrice Romania S.A., έχουν εξετάσει το σύνολο των δραστηριοτήτων και εγκαταστάσεων που σχετίζονται με τον εκσυγχρονισμό και την αυτοματοποίηση των δικτύων τους, με στόχο την αναγνώριση των σχετικών πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών.

Οι κύριες επιπτώσεις που συνδέονται με τις διαδικασίες αυτές παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

⁷⁷ Η διαδικασία συλλογής δεδομένων, υπολογισμού και εξαγωγής των δεικτών συνέχειας τροφοδότησης για μη προγραμματισμένες διακοπές πραγματοποιείται μέσα από τη μηχανογραφική εφαρμογή ΣΑΒ. Η δε διαδικασία και οι σχετικές οδηγίες διαχείρισης μη προγραμματισμένων διακοπών έχουν γνωστοποιηθεί στη Ρυθμιστική Αρχή, στην οποία υποβάλλεται η ετήσια έκθεση ποιότητας υπηρεσιών όπου παρέχεται σχετική πληροφόρηση για τους δείκτες και τις τιμές τους.

Πίνακας ΕΓ2.1: Σημαντικές επιπτώσεις

Υποθέμα	Εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής
Επιμέρους υποθέμα	N/A
Περιγραφή	Ο εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση του δικτύου διανομής με προηγμένα συστήματα τηλεχειρισμού, σε συνδυασμό με τη σταδιακή υπογειοποίηση κρίσιμων τμημάτων, ενισχύουν την ανθεκτικότητα και την αδιάλειπτη λειτουργία του δικτύου, μειώνοντας τις διακοπές ηλεκτροδότησης, με ταυτόχρονη βελτίωση της ανταπόκρισης σε απρόβλεπτα γεγονότα.
Επίπτωση	Θετική Πραγματική
Χρονικός ορίζοντας	N/A

Επιπλέον, ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει αναγνωρίζει σημαντικούς κινδύνους και ευκαιρίες σχετικές με τον εκσυγχρονισμό και αυτοματοποίηση των δικτύων στο πλαίσιο την Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας.

5.2.2 Πολιτικές σχετικές με τον εκσυγχρονισμό των δικτύων διανομής [ΕΓ2-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θεσπίσει πολιτικές για τη διαχείριση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IROs) που σχετίζονται με τον εκσυγχρονισμό των δικτύων διανομής. Μέσω της εφαρμογής των πολιτικών επιδιώκεται ο μετριασμός των σχετικών αρνητικών συνεπειών και κινδύνων, καθώς και η ενίσχυση των θετικών επιδράσεων, σύμφωνα με τις Γενικές Γνωστοποιήσεις (ESRS 2). Οι Εταιρείες του Ομίλου έχουν θεσπίσει και εφαρμόζουν σχετικές πολιτικές που ενισχύουν τη συμμόρφωση με τα πρότυπα και θέτουν τις δεσμεύσεις και προτεραιότητες των εταιρειών του Ομίλου σχετικά με τη συνεχή βελτίωση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Οι σχετικές πολιτικές παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών».

5.2.3 Δράσεις [ΕΓ2-3]

Το 2025, δόθηκε προτεραιότητα στην αναβάθμιση του ηλεκτρικού δικτύου διανομής, με στόχο τη βελτίωση της αποδοτικότητάς του. Ο Όμιλος ΔΕΗ, μέσω των θυγατρικών ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και PPC Retele Electrice Romania S.A. υλοποιεί ένα εκτεταμένο πρόγραμμα εκσυγχρονισμού του δικτύου διανομής, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της ενεργειακής αποδοτικότητας. Παράλληλα, ενισχύθηκε η αξιοπιστία της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε Ελλάδα και Ρουμανία, υποστηρίζοντας τη μετάβαση σε ένα πιο βιώσιμο ενεργειακό οικοσύστημα. Επιπλέον, οι πρωτοβουλίες εκσυγχρονισμού και ψηφιακού μετασχηματισμού σημείωσαν ουσιαστική πρόοδο, με εκτεταμένες παρεμβάσεις αναβάθμισης στα δίκτυα μέσης και χαμηλής τάσης. Οι δράσεις αυτές περιλάμβαναν την αντικατάσταση παλαιωμένου εξοπλισμού, την εγκατάσταση μετασχηματιστών μειωμένων απωλειών και τη υλοποίηση στοχευμένων επεμβάσεων ενίσχυσης της μεταφορικής ικανότητας, με στόχο τη μείωση των τεχνικών απωλειών και τη συνολική αναβάθμιση της αξιοπιστίας της παροχής. Οι δράσεις που υλοποιήθηκαν εντός του έτους, καθώς και εκείνες που βρίσκονται σε εξέλιξη ή προγραμματίζονται για το μέλλον είναι οι ακόλουθες:

- Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., στο πλαίσιο της στρατηγικής της για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, υλοποίησε εντός του 2025 ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο αξιολόγησης της κλιματικής τρωτότητας και διακινδύνευσης για τις υποδομές του δικτύου διανομής. Στο πλαίσιο αυτό αξιολογήθηκαν επτά βασικοί κλιματικοί κίνδυνοι (πυρκαγιά, πλημμύρα, ακραίες ριπές ανέμου, καύσωνας, παγετός, χιονόπτωση και κεραυνοί) σε δεκαοκτώ κατηγορίες υποδομών, με χωρική απεικόνιση και εξειδίκευση σε 58 περιοχές της διοικητικής της δομής. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ανέπτυξε προηγμένο, διαδραστικό εργαλείο που στηρίζει τον στρατηγικό σχεδιασμό και την υλοποίηση στοχευμένων μέτρων προσαρμογής για το παρόν και το μέλλον (ορίζοντας 2026–2045), βάσει των τεχνικών κατευθυντήριων της ΕΕ (2021/C 373/01) και αξιοποιώντας υψηλής ποιότητας κλιματικά και γεωχωρικά δεδομένα (CERRA, ZEUS, EURO-CORDEX, Copernicus).
- Το αποτέλεσμα της εργασίας του 2025 είναι το εργαλείο METEOGRID, το οποίο υπολογίζει επίπεδα τρωτότητας και διακινδύνευσης σε πενταβάθμια κλίμακα για κάθε κλιματικό κίνδυνο και τύπο υποδομής. Μέσω του εργαλείου αυτού, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. μπορεί να χαρτογραφεί περιοχές υψηλής προτεραιότητας, να ιεραρχεί μέτρα, να λαμβάνει επενδυτικές αποφάσεις και να συμμορφώνεται με ευρωπαϊκές απαιτήσεις ενσωματώνοντας τον παράγοντα «κλίμα» στον σχεδιασμό και τη λειτουργία των υποδομών. Η δράση συμμορφώνεται πλήρως με InvestEU και την αρχή «Μη Πρόκλησης Σημαντικής Βλάβης» της Ταξινόμιας και αξιοποιεί εξειδικευμένη διαδικτυακή εφαρμογή που εφαρμόζει επαναλήψιμη μεθοδολογία για πρόληψη, ετοιμότητα, απόκριση και σχεδιασμό επενδύσεων. Η καινοτομία του έργου έγκειται στη συνδυαστική χρήση γεωχωρικών εργαλείων, διαδραστικής οπτικοποίησης και επιστημονικής αξιολόγησης, παρέχοντας στη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ένα αξιόπιστο εργαλείο διαχείρισης κλιματικού κινδύνου και ενσωμάτωσης της αρχής DNSH σε όλο τον κύκλο ζωής των έργων.
- Υλοποίηση άσκησης επιχειρησιακής ετοιμότητας 2026 Επί Χάρτου, με σενάριο απόκρισης σε περίπτωση σεισμού και συνοδών φαινομένων. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. προγραμματίζει την πραγματοποίηση της άσκησης το 2026, με στόχο την ενίσχυση της επιχειρησιακής ετοιμότητας και της ικανότητας του Οργανισμού να ανταποκρίνεται αποτελεσματικά σε κρίσιμα συμβάντα μεγάλης κλίμακας.

- Υλοποίηση συστήματος βραχυπρόθεσμης πρόγνωσης (early warning system (short term forecasting)), ως επέκταση της διαδικτυακής εφαρμογής METEOGRID. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. σχεδιάζει την ανάπτυξη συστήματος βραχυπρόθεσμης πρόγνωσης (μετεωρολογικά δεδομένα ανά έξι ημέρες) για την ενίσχυση της επιχειρησιακής ανταπόκρισης απέναντι στις επιπτώσεις της Κλιματικής Αλλαγής, με στόχο την έγκαιρη προειδοποίηση και πιο αποτελεσματική προετοιμασία πριν από ακραία καιρικά φαινόμενα.
- Αναβάθμιση του δικτύου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με αντικατάσταση γυμνών αγωγών, εγκατάσταση μονωτικών περιβλημάτων και υπογειοποιήσεις, με στόχο τη συνεχή βελτίωση της ανθεκτικότητας, ενώ η ολοκλήρωση προβλέπεται για τον Ιούνιο του 2026.
- Ενίσχυση των δικτύων σε βιομηχανικές περιοχές της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. για την υποστήριξη της ενεργειακής μετέβασης και τη βελτίωση της ποιότητας υπηρεσιών και η ολοκλήρωση προβλέπεται για τον Απρίλιο του 2026.
- Αύξηση της εγκατεστημένης ισχύος υποσταθμών ΥΤ/ΜΤ κατά 725 ΜVA της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. για την αντιμετώπιση συμφόρησης και τη διευκόλυνση σύνδεσης νέων έργων ΑΠΕ, με ολοκλήρωση τον Ιούνιο του 2026.
- Εκσυγχρονισμός του δικτύου μέσω επαυξήσεων υποσταθμών της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και μέσω εφαρμογών παρακολούθησης (online condition monitoring) στο πλαίσιο του Ταμείου Εκσυγχρονισμού και η ολοκλήρωση προβλέπεται για τον Δεκέμβριο του 2029.
- Ενίσχυση της προληπτικής συντήρησης του δικτύου διανομής μέσω της προμήθειας 99 θερμοκαμερών υψηλής ανάλυσης και 99 φορητών θερμοκαμερών τύπου «πιστόλι», για την αναβάθμιση των υπέρυθρων θερμογραφικών ελέγχων. Παράλληλα, ολοκλήρωση δώδεκα κύκλων εκπαίδευσης 135 μισθωτών, ηλεκτροτεχνιτών δικτύου και μηχανικών, στην κατηγορία 1 υπέρυθρης θερμογραφίας με πιστοποίηση κατά ISO 18436-7. Επιπλέον, έκδοση Οδηγού Διαδικασιών για τη χρήση της υπέρυθρης θερμογραφίας στη συντήρηση του δικτύου, στο οποίο καθορίζονται οι απαιτήσεις εκπαίδευσης και πιστοποίησης του εμπλεκόμενου προσωπικού.
- Υλοποίηση της αναθεώρησης της Οδηγίας Διανομής Νο. 118 σχετικά με τις εργασίες υπό ΜΤ, καθώς και επαναφορά των εκπαιδύσεων μισθωτών της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. στις συγκεκριμένες εργασίες. Παράλληλα, διενέργεια διαγωνισμού προμήθειας εξοπλισμού για τον εκσυγχρονισμό και τη συγκρότηση νέων συνεργείων Εργασιών Υπό Τάση (ΕΥΤ). Με στόχο την ανταλλαγή τεχνογνωσίας και την ανάπτυξη δεξιοτήτων, έναρξη συνεργασίας με την EDF International, συμπεριλαμβανομένης της διερεύνησης υιοθέτησης νέων μεθόδων, όπως η «εξ επαφής» προσέγγιση.
- Συνέχεια του προγράμματος τοποθέτησης τηλεχειριζόμενων διακοπών φορτίου, διακοπών απομόνωσης και αυτομάτου επαναφοράς επί του εναέριου δικτύου Μ.Τ. της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Οι τηλεχειριζόμενοι διακόπτες θα συμβάλουν σημαντικά στην περαιτέρω βελτίωση της εποπτείας και εκμετάλλευσης του εναέριου δικτύου Μ.Τ., καθώς και της ποιότητας παρεχόμενης ενέργειας στους πελάτες.
- Έγκριση της δράσης του εκσυγχρονισμού του δικτύου μέσω επαυξήσεων υποσταθμών της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. και μέσω εφαρμογών παρακολούθησης (online condition monitoring) στο πλαίσιο του Ταμείου Εκσυγχρονισμού.
- Ολοκλήρωση δύο έργων του «Ταμείου Εκσυγχρονισμού» το 2025, με μείωση ιδιοκατανάλωσης ~590 MWh/έτος και εκπομπών ~190 tCO₂/έτος, μέσω του εκσυγχρονισμού της γραμμής Petrăchioaia στη Ρουμανία και της αναβάθμισης των εγκαταστάσεων μέσης τάσης στον Υ/Σ Navodari 110/20 kV.
- Αντικαταστάσεις παλαιών μετασχηματιστών στους υποσταθμούς Freidorf και Azur, ενίσχυση και μόνωση του κτιρίου του Freidorf, καθώς και αντικατάσταση ελαττωματικού μετασχηματιστή στον υποσταθμό Ciornuleasa στη Dobrogea. Επιπλέον, υλοποιήθηκαν μετακινήσεις μετασχηματιστών μεταξύ πρωτογενών υποσταθμών για βελτίωση των συνθηκών φόρτισης και μείωση των τεχνικών απωλειών.
- Εκσυγχρονισμός γραμμών και υποδομών στις περιοχές Isvoarele, Stoenesti, Principatele Unite, Bolintin, Hodivoaia, Bacu, Cartojani, Isvoarele, Silagiu, Ralesti και Vedeia, με παρεμβάσεις που περιλάμβαναν συγκέντρωση μετρητών, εκσυγχρονισμό δικτύων χαμηλής τάσης και αναβάθμιση υπέργειων γραμμών LEA.
- Βελτίωση αξιοπιστίας και ποιότητας τροφοδοσία εργασίες στην περιοχή Otopeni. Επιπλέον παρεμβάσεις αναβάθμισης ποιότητας υπηρεσιών και συγκέντρωσης μετρητών για συγκεκριμένους υποσταθμούς στις περιοχές Roseti και Timisoara.

Οι κύριες κεφαλαιακές και λειτουργικές δαπάνες (CapEx και OpEx) για την υλοποίηση των ανωτέρω δράσεων σχετίζονται με τις δραστηριότητες 4.9 και 7.5, οι οποίες είναι ευθυγραμμισμένες με την Ευρωπαϊκή Ταξινόμια. Για τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., οι δράσεις που υλοποιήθηκαν κατά το έτος αναφοράς περιλαμβάνουν λειτουργικές δαπάνες (OpEx) περί τις 319,92 χιλ. €, κύριες κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) άνω των 112,57 € εκατ. Η PPC Retele Electrice Romania S.A., πραγματοποίησε λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους περίπου €0,5 εκατ. για δραστηριότητες εκσυγχρονισμού, ενώ οι κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) ανήλθαν σε €86 εκατ. για δράσεις εκσυγχρονισμού και αυτοματοποίησης, εξαιρουμένων των επενδύσεων σε έξυπνους μετρητές. Επιπλέον, η PPC Retele Electrice Romania S.A. έχει προγραμματίσει δαπάνες για επτά πρωτοβουλίες που σχετίζονται με τον εκσυγχρονισμό των δικτύων διανομής (Ταμείο Εκσυγχρονισμού) από το 2026 έως το 2030, οι οποίες περιλαμβάνουν κύριες κεφαλαιακές δαπάνες (CapEx) €125 εκατ. Τα ποσά περιλαμβάνονται στην χρηματοοικονομική θέση και στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου.

5.2.4 Στόχοι [ΕΓ2-4]

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., με βάση το υπό έγκριση Σχέδιο Ανάπτυξης Δικτύου 2026- 2030 και στο πλαίσιο εναρμόνισης της στρατηγικής της με τον Όμιλο ΔΕΗ στοχεύει:

- μέσω των έργων αυτοματοποίησης στη βελτίωση της ποιότητας ενέργειας και ενίσχυσης της αξιοπιστίας του δικτύου της (μείωση των βλαβών και έγκαιρη αναγνώριση σφαλμάτων) ενώ,
- μέσω των έργων ενίσχυσης της ανθεκτικότητας στην προσαρμογή και προστασία των υποδομών της έναντι της Κλιματικής Αλλαγής. Επιπροσθέτως τα έργα αυτά θα συμβάλλουν στην προστασία του περιβάλλοντος, των δασών και της άγρια ζωής.

5.2.5 Δείκτες [ΕΓ2-5]

Ο Όμιλος ΔΕΗ αποδεικνύει έμπρακτα τη δέσμευσή του στον συνεχή εκσυγχρονισμό των δικτύων διανομής, υλοποιώντας συστηματικά έργα υπογειοποίησης κρίσιμων τμημάτων του δικτύου. Η πρόοδος των σχετικών παρεμβάσεων παρακολουθείται σε ετήσια βάση, μέσω καταγραφής των χιλιομέτρων δικτύου που υπογειοποιούνται. Για το 2025, ο Όμιλος προχώρησε στις ακόλουθες παρεμβάσεις:

- Επέκταση κατά 1.685 χλμ. των υπόγειων δικτύων Μέσης και Χαμηλής Τάσης, εντός του 2025, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της αξιοπιστίας του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, μέσω της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Η Εταιρεία αριθμεί πλέον 32.326 χλμ. υπόγειου δικτύου Μέσης και Χαμηλής Τάσης -εξαιρώντας το δίκτυο της Περιφέρειας Ιωαννίνων, και επιπρόσθετα 221,9 χλμ υπόγειου δικτύου Υψηλής Τάσης (150kV), όπου δεν εμπεριέχεται το δίκτυο της Κρήτης.
- Υπογειοποίηση 2 χλμ. εναερίων δικτύων Μέσης και Χαμηλής Τάσης εντός των διοικητικών ορίων του Δήμου Πεντέλης και όμορων Δήμων από τη ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. Παρατηρείται υστέρηση στην εξέλιξη της υπογειοποίησης λόγω άλλων έργων που πραγματοποιούνται ταυτόχρονα στην περιοχή.
- Αναβάθμιση 809 χλμ. του δικτύου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. με αντικατάσταση γυμνών αγωγών, εγκατάσταση μονωτικών περιβλημάτων και υπογειοποιήσεις, με στόχο τη συνεχή βελτίωση της ανθεκτικότητας και της αξιοπιστίας του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε δασικές περιοχές και αστικά κέντρα.
- Ενίσχυση 139 χλμ. των δικτύων σε βιομηχανικές περιοχές της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. για την υποστήριξη της ενεργειακής μετάβασης και τη βελτίωση της ποιότητας υπηρεσιών.
- Υπογειοποίηση και εκσυγχρονισμός των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στις περιοχές Bolintin Deal και Uricani της Ρουμανίας, καθώς και συνέχιση του έργου «Μετάβαση στη διανομή 20 kV στην περιοχή Dudești–Ozana Policolor», με στόχο τη μείωση των τεχνικών απωλειών, μέσω της PPC Retele Electrice Romania S.A.

5.3 Κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων [ΕΓ-3]

Η κυβερνοασφάλεια και η προστασία των δεδομένων αποτελούν στρατηγικές προτεραιότητες για τον Όμιλο ΔΕΗ, καθώς το μεγαλύτερο μέρος των λειτουργιών του βασίζεται σε πληροφοριακά συστήματα και ψηφιακές υποδομές. Η συνεχής ψηφιοποίηση των δραστηριοτήτων και ο μετασχηματισμός του Ομίλου σε Powertech οργανισμό, που συνδυάζει την ενέργεια, την τεχνολογία και τις ψηφιακές υποδομές σε ένα ενιαίο επιχειρηματικό μοντέλο, ενισχύουν την εξάρτησή του από σχετικές υποδομές και εξελιγμένα συστήματα. Παράλληλα, η αυξανόμενη χρήση βιομηχανικών και τηλεπικοινωνιακών συστημάτων διευρύνει το φάσμα των κυβερνοαπειλών που ενδέχεται να επηρεάσουν τη συνέχεια των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων και την ασφάλεια των δεδομένων. Στο ίδιο πλαίσιο, η συμμόρφωση με το κανονιστικό πλαίσιο που σχετίζεται με την κυβερνοασφάλεια, καθώς και η εμπιστοσύνη των πελατών και των λοιπών ενδιαφερόμενων μερών, αποτελούν θέματα άρρηκτα συνδεδεμένα με την επιτυχή ψηφιακή μετάβαση του Ομίλου.

Η συνεχής εξέλιξη και ψηφιοποίηση των δραστηριοτήτων του Ομίλου, εισάγει επιπρόσθετους κινδύνους που δύναται να επηρεάσουν τα δικαιώματα και τις ελευθερίες των φυσικών προσώπων, καθιστώντας τη συμμόρφωση

με τις απαιτήσεις προστασίας προσωπικών δεδομένων του σχετιζόμενου κανονιστικού πλαισίου μια δυναμική και συνεχή διαδικασία, και την ασφάλεια των προσωπικών δεδομένων θεμελιώδη νομική υποχρέωση.

5.3.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο [ΕΓ3-1]

Στο πλαίσιο της Ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας, η κυβερνοασφάλεια αξιολογήθηκε ως σημαντικό ζήτημα για τον Όμιλο ΔΕΗ, δεδομένου ότι τυχόν περιστατικά παραβίασης θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τις δραστηριότητές του ή να πλήξουν τη φήμη του. Ειδικότερα, αναγνωρίστηκε ο ακόλουθος κίνδυνος:

Πίνακας ΕΓ3.1: Σημαντικοί κίνδυνοι και ευκαιρίες

Υποθέμα	Κυβερνοασφάλεια
Επιμέρους υποθέμα	Κυβερνοασφάλεια
Περιγραφή	Μια σημαντική παραβίαση της κυβερνοασφάλειας θα μπορούσε να οδηγήσει σε μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε κρίσιμα συστήματα και ευαίσθητα δεδομένα πελατών, προκαλώντας λειτουργικά προβλήματα και ζημιά στη φήμη.
Κατηγορία	Κίνδυνος
Χρονικός ορίζοντας	Βραχυπρόθεσμος, Μεσοπρόθεσμος, Μακροπρόθεσμος

Η συνεχής εξέλιξη και η αυξανόμενη πολυπλοκότητα των κυβερνοπειλών καθιστούν αναγκαία τη διαρκή ετοιμότητα για την πρόληψη και αποτροπή του κινδύνου, μέσω της εφαρμογής κατάλληλων μέτρων για την ενίσχυση της ασφάλειας των πληροφοριακών συστημάτων. Αναγνωρίζοντας τη συγκεκριμένη πρόκληση, ο Όμιλος ΔΕΗ έχει ενσωματώσει την κυβερνοασφάλεια στο πλαίσιο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων, υιοθετώντας μια δομημένη προσέγγιση. Στην κατεύθυνση αυτή, ο Όμιλος επενδύει συστηματικά σε προηγμένα τεχνολογικά εργαλεία και λύσεις, τα οποία κατατάσσονται μεταξύ των κορυφαίων της αγοράς σύμφωνα με ανεξάρτητους οργανισμούς έρευνας και αξιολόγησης. Παράλληλα, εφαρμόζεται ένα ολιστικό πλαίσιο κυβερνοασφάλειας, το οποίο υποστηρίζεται από καταρτισμένο και έμπειρο ανθρώπινο δυναμικό, καθώς και από ένα σύνολο πολιτικών και διαδικασιών που ενισχύουν τη λειτουργική ανθεκτικότητα και τη διασφάλιση της ακεραιότητας των δεδομένων.

Επιπλέον, και σε συμμόρφωση με τις κανονιστικές απαιτήσεις για την προστασία της ιδιωτικότητας, καθώς και τις βέλτιστες πρακτικές, ο Όμιλος εφαρμόζει διαδικασίες για την ανταπόκριση σε αιτήματα φυσικών προσώπων, σε πιθανές καταγγελίες προς τις Εθνικές Αρχές Εποπτείας Επεξεργασίας Δεδομένων, αλλά και σε ενδεχόμενες παραβιάσεις που μπορούν να ενέχουν κινδύνους για τα δικαιώματα και τις ελευθερίες των φυσικών προσώπων. Κατά το σχεδιασμό νέων διαδικασιών που σχετίζονται με την επεξεργασία προσωπικών δεδομένων, ή την εφαρμογή αλλαγών σε υφιστάμενες διαδικασίες, πραγματοποιούνται οι κατάλληλες μέριμνες για την εξασφάλιση ιδιωτικότητας κατά το σχεδιασμό (Privacy by Design). Η προστασία προσωπικών δεδομένων ενσωματώνεται σε κάθε στάδιο ανάπτυξης συστημάτων, προϊόντων και υπηρεσιών, ώστε να διασφαλίζεται, όπου απαιτείται, η διαφάνεια, η ασφάλεια και ο περιορισμός της επεξεργασίας δεδομένων.

5.3.2 Πολιτικές [ΕΓ3-2]

Ο Όμιλος ΔΕΗ έχει θεσπίσει Ομιλική Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του σχετικού κανονιστικού πλαισίου και τις βέλτιστες πρακτικές και ακολουθούν το Στρατηγικό Σχέδιο Κυβερνοασφάλειας της Μητρικής, με σκοπό την προστασία των προσωπικών δεδομένων, την ενίσχυση της εμπιστοσύνης των ενδιαφερόμενων μερών, και τη διαφύλαξη της φήμης του Ομίλου. Ακόμη, οι Εταιρείες του Ομίλου έχουν θεσπίσει Πολιτικές για την αποτελεσματική διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με την κυβερνοασφάλεια. Οι σχετικές πολιτικές παρουσιάζονται στην ενότητα «6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών» και είναι διαθέσιμες στο ενδοδίκτυο της εκάστοτε Εταιρείας.

5.3.3 Δράσεις [ΕΓ3-3]

Α. Κυβερνοασφάλεια

Με στόχο τη δημιουργία ενός ασφαλούς και αξιόπιστου ψηφιακού περιβάλλοντος, ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει να προστατεύει τόσο τα εταιρικά του δεδομένα, όσο και τα δεδομένα των εργαζομένων, των πελατών και των συνεργατών του. Προς αυτήν την κατεύθυνση, οι Εταιρείες του Ομίλου συμμορφώνονται με τις σχετικές κανονιστικές υποχρεώσεις, βέλτιστες πρακτικές και τα βιομηχανικά πρότυπα, μεταξύ των οποίων:

- η **Οδηγία για την Ασφάλεια Δικτύων και Πληροφοριών** της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Network and Information Security Directive (NIS)),
- το **Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών** κατά το πρότυπο **ISO 27001** είτε με την αξιοποίηση του προτύπου ISO ως πλαίσιο βέλτιστων πρακτικών,
- το **Πλαίσιο Κυβερνοασφάλειας** (Cybersecurity Framework) του National Institute of Standards and Technology (NIST CSF),

- η **Οδηγία για την Ανθεκτικότητα των Κρίσιμων Οντοτήτων** (Critical Entities Resilience (CER) Directive),
- η **πράξη για την κυβερνοανθεκτικότητα** (Cyber Resilience Act (CRA)),
- η **Κοινή Υπουργική Απόφαση (ΚΥΑ) Αριθμ. 1689/2025** από το Εθνικό Πλαίσιο Απαιτήσεων Κυβερνοασφάλειας Βασικών και Σημαντικών Οντοτήτων, όπου εφαρμόζεται.

Ο Όμιλος εντάσσει την κυβερνοασφάλεια στο πλαίσιο διαχείρισης εταιρικών κινδύνων και διαθέτει εξειδικευμένη ασφάλιση έναντι περιστατικών κυβερνοασφάλειας για τα κρίσιμα συστήματά του. Η ασφάλιση αυτή βασίζεται στα ισχυρά μέτρα προστασίας που εφαρμόζονται και πληροί τις απαιτούμενες προδιαγραφές. Παράλληλα, Εταιρείες του Ομίλου επιδιώκουν μια δομημένη προσέγγιση στη διακυβέρνηση της πληροφορικής και της κυβερνοασφάλειας.

Πιο συγκεκριμένα, για την πρόληψη και αντιμετώπιση των κινδύνων αυτών, εφαρμόζεται ένα δομημένο πλαίσιο κυβερνοασφάλειας, το οποίο περιλαμβάνει:

- Ανάπτυξη και εφαρμογή πολιτικών, προτύπων και διαδικασιών ασφαλείας.
- Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού.
- Επένδυση και χρήση προηγμένων τεχνολογικών εργαλείων.
- Συνεχή επιτήρηση και βελτίωση των μηχανισμών ασφαλείας.

Ειδικά σε ότι αφορά τη Μητρική Εταιρεία, έχει διαμορφώσει μια δομημένη προσέγγιση στη διακυβέρνηση της κυβερνοασφάλειας, η οποία βασίζεται στα ακόλουθα:

- Κατάρτιση και ανάπτυξη Στρατηγικής & Μεθοδολογίας επικαιροποίησης της Ασφάλειας Πληροφοριών και Δικτύων (ΑΠΔ), σε ευθυγράμμιση με την Εταιρική Ψηφιακή Στρατηγική.
- Εκτέλεση δράσεων ευαισθητοποίησης των χρηστών του Ομίλου σε θέματα ΑΠΔ.
- Διαχείριση κινδύνων κυβερνοασφάλειας στα πληροφορικά, βιομηχανικά και τηλεπικοινωνιακά συστήματα του Ομίλου.
- Διακυβέρνηση κυβερνοασφάλειας για πληροφοριακά, βιομηχανικά και τηλεπικοινωνιακά συστήματα, μέσω ανάπτυξης και διατήρησης του πλαισίου ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων, και συμμόρφωση με τις βέλτιστες πρακτικές και το νομικό πλαίσιο (Security Governance and Compliance).
- Ανάπτυξη και εφαρμογή των τεχνικών προτύπων ασφάλειας των πληροφοριακών, βιομηχανικών και τηλεπικοινωνιακών συστημάτων με σκοπό τον προσδιορισμό προδιαγραφών/προτεινόμενων δικλίδων ασφαλείας, τόσο για την ανάπτυξη νέων όσο και τον επανασχεδιασμό υφιστάμενων εφαρμογών, υποδομών, καθώς και συστημάτων.
- Αποτίμηση και μετριασμός των επιπτώσεων κινδύνων για πληροφοριακά, βιομηχανικά και τηλεπικοινωνιακά συστήματα, (Risk Assessment and mitigation).
- Αποτίμηση Κινδύνων τρίτων μερών/ προμηθευτών για πληροφοριακά, βιομηχανικά και τηλεπικοινωνιακά συστήματα, (Vendor/3rd party risk assessment).
- Καθορισμός της Αρχιτεκτονικής ασφάλειας για πληροφοριακά, βιομηχανικά και τηλεπικοινωνιακά συστήματα, (Security Architecture).
- Αξιολογήσεις ασφάλειας, διαχείριση απειλών και τρωτών σημείων για πληροφοριακά, βιομηχανικά και τηλεπικοινωνιακά συστήματα (Security Assessments, Penetration Testing, Threat & Vulnerability management).
- Ενημέρωση για κρίσιμα περιστατικά ασφάλειας ου έχουν αναγνωρισθεί, καθώς και για τις προτάσεις αντιμετώπισής τους.
- Διασφάλιση της εύρυθμης λειτουργίας (health monitoring) του Κέντρου Επιχειρησιακής Ασφάλειας (SOC).
- Διασφάλιση των διαδικασιών λειτουργίας και διαχείρισης του Κέντρου Επιχειρησιακής Ασφάλειας (SOC), και της συμμόρφωσής τους με νομικά και κανονιστικά πλαίσια, αλλά και διεθνή πρότυπα.

Το υφιστάμενο πλαίσιο καλύπτει τις ανάγκες διασφάλισης της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των **Συστημάτων Πληροφορικής** (Information Technology (IT)), της **Επιχειρησιακής Τεχνολογίας** (Operational Technology (OT)) και των **Τηλεπικοινωνιών** (Telecoms) του Ομίλου. Το πλαίσιο περιλαμβάνει τις βασικές απαιτήσεις ασφάλειας για τις ακόλουθες περιοχές και υποστηρίζει τη(ν):

- αξιολόγηση των κινδύνων κυβερνοασφάλειας,
- διαχείριση των κινδύνων κυβερνοασφάλειας εξωτερικών συνεργατών,
- διαχείριση της ταυτοποίησης των χρηστών και ελέγχου πρόσβασης,
- ασφάλεια των συστημάτων και των εφαρμογών σε όλο τον κύκλο ζωής τους,
- ανίχνευση και τη διαχείριση απειλών, κενών ασφαλείας και ευπαθειών σε συστήματα και δίκτυα,
- παρακολούθηση συμβάντων σε συστήματα και δίκτυα και τη διαχείριση των περιστατικών ασφαλείας, και
- ευαισθητοποίηση και κατάρτιση του προσωπικού και των συνεργατών, αναφορικά με την ασφάλεια των πληροφοριών.

Ρόλοι και Επιτροπές

Στο πλαίσιο της ολοκληρωμένης και προληπτικής προσέγγισης του Ομίλου ΔΕΗ για τη διαχείριση και τον μετριασμό των κινδύνων κυβερνοασφάλειας, έχουν θεσπιστεί σαφείς ρόλοι και αρμοδιότητες, ενώ εφαρμόζονται συγκεκριμένοι μηχανισμοί εταιρικής διακυβέρνησης, με στόχο την αποτελεσματική εποπτεία, τον συντονισμό και τη λήψη αποφάσεων σε θέματα κυβερνοασφάλειας, ενισχύοντας τη λειτουργική ανθεκτικότητα του Ομίλου και τη συμμόρφωσή του με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Επίσης, η Μητρική Εταιρεία έχει θεσπίσει ρόλο **Υπευθύνου Ασφάλειας Συστημάτων Πληροφοριακής και Επικοινωνιών (ΥΑΣΠΕ)**, σύμφωνα με τον νόμο 5160/2024 (ΦΕΚ Α' 195/27.11.2024), την ΚΥΑ 1689/2025 (ΦΕΚ Β' 3980/15.07.2025) και την ΥΑ 1899/2025 (ΦΕΚ Β' 4250/05.08.2025), όπως εκάστοτε ισχύουν, ο οποίος μεταξύ άλλων:

- Αποτελεί το σημείο επαφής και συνεργάζεται με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας και το αρμόδιο CSIRT (Computer Security Incident Response Team).
- Συντονίζει και επιβλέπει τον Οργανισμό ως προς τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τον σχετικό νόμο, την ΚΥΑ και την ΥΑ και άλλες διατάξεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης και της Εθνικής Αρχής Κυβερνοασφάλειας σχετικά με την Ασφάλεια Συστημάτων Δικτύων και Πληροφοριών.

Επιπλέον, έχει θεσπιστεί ο ρόλος του **Υπευθύνου Ασφαλείας Δικτύων και Υπηρεσιών** σύμφωνα Κανονισμό 304/2025 της ΑΔΑΕ (Αρχή Διασφάλισης του Απορρήτου των Επικοινωνιών), που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 4268/Β/7-8-2025 και αφορά τη Διασφάλιση του Απορρήτου των Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών.

Η **Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας**, της Μητρικής Εταιρείας, συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο της Επιτροπής, τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο Ψηφιακού Μετασχηματισμού, ως Αναπληρωτή του Προέδρου της Επιτροπής, τους τρεις Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Γενικό Διευθυντή Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων, τον Διευθυντή της Διεύθυνσης Κυβερνοασφάλειας και τον Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων.⁷⁸ Η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας ενημερώνεται σε τακτική βάση σχετικά με:

1. την ορθή και αποτελεσματική εφαρμογή του Πλαισίου Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών,
2. τη διαχείριση και αντιμετώπιση περιστατικών κυβερνοασφάλειας θεμάτων υψηλού κινδύνου και υψηλού αντικτύπου,
3. θέματα διακυβέρνησης (Πολιτικές και διαδικασίες), και
4. τη πρόοδο της υλοποίησης της στρατηγικής για την κυβερνοασφάλεια.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει επίσης θεσπίσει το ρόλο του Υπευθύνου Ασφάλειας Συστημάτων Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΥΑΣΠΕ) σύμφωνα με την Υπουργική Απόφαση 1899/05.08.2025, ενώ έχει προχωρήσει από το 2024 στη σύσταση της **Επιτροπής Κυβερνοασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφοριών (ΕΚΑΠ)** που συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο της Επιτροπής, την Γενική Διευθύντρια Ανάπτυξης και Διαχείρισης Δικτύου, την Γενική Διευθύντρια Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον Γενικό Διευθυντή Επιχειρησιακού Κινδύνου και Συντονισμού, τον Γενικό Διευθυντή Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Ψηφιοποίησης, τον Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου, τον Διευθυντή Κυβερνοασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφοριών και τον Διευθυντή Κλάδου Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων Κυβερνοασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφοριών. Η ΕΚΑΠ έχει ως σκοπό τα ακόλουθα:

- Τον καθορισμό στρατηγικών στόχων Ασφάλειας Πληροφοριών σύμφωνα με την εταιρική στρατηγική και εποπτεία της επίτευξης αυτών.
- Την επίβλεψη του επιπέδου συμμόρφωσης της εταιρείας με τις κανονιστικές της υποχρεώσεις.
- Την εποπτεία εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών στο σύνολο της Εταιρείας.
- Την προώθηση της εταιρικής κουλτούρας κυβερνοασφάλειας στο σύνολο του προσωπικού και δη στα ανώτερα διοικητικά κλιμάκια.
- Τον καθορισμό διαχείρισης και αποδοχής κινδύνων κυβερνοασφάλειας βάσει κατάλληλων μέτρων, σύμφωνα με το εταιρικό πλαίσιο διαχείρισης κινδύνων ώστε να παραμένουν εντός των αποδεκτών ορίων.
- Την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου σχετικά με τους υψηλότερους κινδύνους Ασφάλειας Πληροφοριών και των αντίστοιχων ενεργειών απομείωσής τους.
- Τη συμμετοχή στη διαχείριση περιστατικών κυβερνοασφάλειας κρίσιμου επιπέδου και τη συνεργασία με τις αντίστοιχες ομάδες διαχείρισης κρίσεων.

⁷⁸ Περισσότερες πληροφορίες σχετικά με την Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας και τις αρμοδιότητές της είναι διαθέσιμες στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Επιπροσθέτως, το **Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας (Security Operations Center (SOC))** της Μητρικής Εταιρείας, το οποίο προσφέρει ισχυρή θωράκιση έναντι των κινδύνων κυβερνοασφάλειας. Το SOC αποτελεί μια καίριας σημασίας ψηφιακή υποδομή που εξασφαλίζει τη συνεχή παρακολούθηση, την ανίχνευση και την άμεση απόκριση σε περιστατικά κυβερνοασφάλειας σε πραγματικό χρόνο, αξιοποιώντας τεχνολογίες αιχμής για τη συλλογή, συσχέτιση και ανάλυση δεδομένων από το σύνολο της ψηφιακής υποδομής της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών. Το εν λόγω Κέντρο παρακολουθεί εξειδικευμένους δείκτες, εισηγείται βελτιωτικές ενέργειες και ενημερώνει απευθείας τη Διοίκηση, αποτελώντας τον κεντρικό μηχανισμό επιχειρησιακής άμυνας. Περισσότερες πληροφορίες σχετικά τους δείκτες παρουσιάζονται στην ενότητα «5.3.5 Δείκτες» του παρόντος κεφαλαίου. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει επίσης σε λειτουργία – περισσότερο από τρία χρόνια – αντίστοιχο Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας μέσω συνεργασίας με εξωτερικό ανάδοχο. Κατά το 2025, η Κωτσόβολος λειτούργησε επίσης αντίστοιχο Κέντρο, μέσω συνεργασίας με εξωτερικό πάροχο.

Τεχνικοί έλεγχοι, προηγμένα συστήματα και υποδομές

Οι Εταιρείες του Ομίλου υλοποιούν τεχνικούς ελέγχους σε κρίσιμες υποδομές, τόσο κατά την πρώτη λειτουργία, όσο και σε τακτική ετήσια βάση, διενεργούν εξωτερικούς ελέγχους ασφαλείας (**External Penetration Tests**) και εφαρμόζουν τεκμηριωμένες διαδικασίες διαχείρισης ευπαθειών. Οι δράσεις αυτές οργανώνονται σε δύο πυλώνες:

- **Προληπτικοί τεχνικοί έλεγχοι** σε IT και OT περιβάλλοντα πριν προκύψουν ουσιαστικά ζητήματα, και
- **Εντοπισμός περιστατικών** με άμεση επιχειρησιακή απόκριση, από το Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας.

Επιπλέον, ο Όμιλος φροντίζει ώστε τα σημεία παραγωγής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ) να προστατεύονται από ισχυρά συστήματα τειχών προστασίας (Firewalls). Συγκεκριμένα, χρησιμοποιείται το μοντέλο Palo Alto PA-450R, ένα **Τείχος Προστασίας Νέας Γενιάς (Next Generation Firewall (NGFW))**, κατάλληλο για απαιτητικά OT περιβάλλοντα παραγωγής ενέργειας. Η συνολική αρχιτεκτονική του συστήματος έχει εγκριθεί από την αρμόδια Διεύθυνση Αρχιτεκτονικής του Ομίλου, για την πλήρη ευθυγράμμιση με τα τεχνικά πρότυπα και τις εταιρικές προδιαγραφές.

Στο ίδιο πλαίσιο, η ενίσχυση της ανθεκτικότητας και της κυβερνοασφάλειας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υλοποιείται μέσω της ενεργοποίησης προηγμένων υποδομών δικτυακής ασφάλειας, όπως τα NGFW, καθώς και μηχανισμών ασφαλούς απομακρυσμένης πρόσβασης (Secure Remote Access) για εταιρικές και προσωπικές συσκευές «**Φέρε τη δική σου συσκευή**» (**Bring Your Own Device (BYOD)**) που συνδέονται στο δίκτυο της Εταιρείας. Έως σήμερα, έχουν εγκατασταθεί νέες NGFW υποδομές τόσο σε εγκατεστημένα στις επιχειρησιακές εγκαταστάσεις (on-premises) περιβάλλοντα, όσο και σε Cloud περιβάλλοντα. Παράλληλα, βρίσκεται σε εξέλιξη η ανάπτυξη νέου δικτύου OT, με την υλοποίηση νέων OT **κέντρων δεδομένων**, καθώς και OT **δικτύων και υπηρεσιών** για την εξυπηρέτηση των νέων και υφιστάμενων Συστημάτων Εποπτικού Ελέγχου και Συλλογής Δεδομένων (Supervisory Control and Data Acquisition (SCADA)). Η αρχιτεκτονική του OT δικτύου επανασχεδιάζεται βάσει του **μοντέλου Purdue**, ακολουθώντας τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές τμηματοποίησης δικτύου (network segmentation) και διαμόρφωσης τομέων/περιοχών ελέγχου (domains) για την αποτελεσματική διαχείριση του OT περιβάλλοντος. Τέλος, κατά το 2025 η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εκκίνησε το **Έργο Κυβερνοασφάλειας (Cyber Security Project)**, το οποίο περιλαμβάνει την εγκατάσταση σύγχρονων, λύσεων αιχμής (state-of-the-art) ασφάλειας πληροφοριών, οι οποίες βρίσκονται ήδη σε προχωρημένο στάδιο υλοποίησης.

Στην ίδια κατεύθυνση, η κυβερνοασφάλεια της PPC Romania ενισχύεται περαιτέρω μέσω ενός συνόλου μηχανισμών ασφαλείας. Αναλυτικά, οι μηχανισμοί περιλαμβάνουν τη διαχείριση προσβάσεων, την προστασία τελικών συσκευών, τα μέτρα ασφάλειας cloud, τις διαδικασίες αντιμετώπισης περιστατικών, τις διαδικασίες ταξινόμησης πληροφοριών, τη διαχείριση ενημερώσεων και ευπαθειών, καθώς και τις διαδικασίες δημιουργίας αντιγράφων ασφαλείας, αποκατάστασης και απόσυρσης συστημάτων. Επιπλέον, η Εταιρεία ενισχύει την κυβερνοασφάλεια μέσω της **Ανάλυσης Επιχειρησιακών Επιπτώσεων** (Business Impact Analyses (BIA)), οι οποίες βασίζονται στις **Αξιολογήσεις Κινδύνων** και ενσωματώνονται στη συνολική διαδικασία **Επιχειρησιακής Συνέχειας** (Business Continuity). Η διαδικασία αυτή υποστηρίζεται από το εργαλείο “**Continuity Guardian**”, για τη συστηματική παρακολούθηση, τον συντονισμό και την τεκμηρίωση των απαιτήσεων της Επιχειρησιακής Συνέχειας.

Οι Εταιρείες του Ομίλου στη Ρουμανία εφαρμόζουν επίσης τεχνικά μέτρα προστασίας, για την περιορισμένη πρόσβαση, όπως ισχυρούς μηχανισμούς ταυτοποίησης, δικτυακή τμηματοποίηση, καθώς και την εγκατάσταση **Τειχών Προστασίας** (firewalls), **Συστήματα Ανίχνευσης** Εισβολών (Intrusion Detection Systems (IDS)) και **Συστήματα Πρόληψης Εισβολών** (Intrusion Prevention Systems (IPS)). Τα εν λόγω μέτρα συμπληρώνονται από συνεχή παρακολούθηση της δικτυακής κίνησης και των συμβάντων συστημάτων, ώστε να εξασφαλίζεται η έγκαιρη ανίχνευση και αντιμετώπιση απειλών. Τέλος, σε επιχειρησιακό επίπεδο, επιδιώκονται οι βέλτιστες πρακτικές του κλάδου, όπως μεθοδολογίες ασφαλούς ανάπτυξης λογισμικού (συμπεριλαμβανομένων ελέγχων ευπαθειών και ελεγχόμενης διαχείρισης εκδόσεων), καθώς και περιοδικοί έλεγχοι συστημάτων, με στόχο την επικύρωση της αποτελεσματικότητας και της ανθεκτικότητας του περιβάλλοντος ασφάλειας, με σαφώς καθορισμένες διαδικασίες.

Κρυπτογράφηση και συστήματα για την προστασία απορρήτου

Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ εφαρμόζουν τεχνικά και οργανωτικά μέτρα ασφάλειας και προστασίας δεδομένων, όπως την κρυπτογράφηση κατά τη μεταφορά και αποθήκευση, και την ανωνυμία δεδομένων, επιδιώκοντας συνεχώς την ακεραιότητά τους. Στην ίδια κατεύθυνση, εφαρμόζονται ασφαλείς μηχανισμοί πρόσβασης (Multi Factor Authentication (MFA)), δικαιώματα πρόσβασης και επεξεργασίας βάσει ρόλων, συνεχής παρακολούθηση συστημάτων, τακτικές αξιολογήσεις ευπαθειών και τεκμηριωμένες διαδικασίες αντιμετώπισης περιστατικών.

Επιπλέον, επιδιώκεται συνεχώς η ενίσχυση των δικλίδων ασφάλειας και ελέγχου. Συγκεκριμένα, ανεξάρτητοι φορείς πραγματοποιούν δοκιμές και αξιολογήσεις των μέτρων ασφάλειας, διατηρώντας τα υψηλά επίπεδα προστασίας των προσωπικών δεδομένων. Τέλος, μέρος των Εταιρειών του Ομίλου διαθέτουν πιστοποιήσεις βάσει του «**Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών**» **ISO 27001** είτε αξιοποιούν το πρότυπο ως πλαίσιο βέλτιστων πρακτικών, και υποβάλλονται σε τακτικούς περιοδικούς ελέγχους.

Σε αυτό το πλαίσιο, η Μητρική Εταιρεία διαθέτει ειδικά συστήματα για την προστασία των δεδομένων των ενδιαφερόμενων μερών που αποθηκεύονται και επεξεργάζονται στα Πληροφοριακά Συστήματα, εφαρμόζοντας τα ακόλουθα ολοκληρωμένα τεχνικά και οργανωτικά μέτρα ασφάλειας:

- προστασία τερματικών συσκευών και των ψηφιακών ταυτοτήτων των χρηστών,
- ασφάλεια της ηλεκτρονικής αλληλογραφίας (email),
- θωράκιση του δικτύου και των διαδικτυακών (web) εφαρμογών,
- χρήση πλατφόρμας παρακολούθησης, αξιολόγησης και διαχείρισης κινδύνων,
- έλεγχοι για τα εξωτερικά μέσα αποθήκευσης,
- κρυπτογραφημένες και κεντρικά διαχειριζόμενες συσκευές,
- ασφαλή επαναφορά των δεδομένων, μέσω των Εγκαταστάσεων Αποκατάστασης Δεδομένων (Disaster Recovery Site), των αντιγράφων ασφαλείας εκτός τοποθεσίας και της γεωγραφικής εφεδρείας (geo-redundancy),
- έλεγχος καταγραφής (audit trail), και
- υπηρεσίες απομακρυσμένης πρόσβασης (remote access) για τη διαχείριση και επεξεργασία των προσωπικών δεδομένων.

Παράλληλα, τίθενται σε λειτουργία τα ακόλουθα προηγμένα συστήματα:

- Security Information and Event Management (SIEM), σύστημα συλλογής, συσχέτισης και ανάλυσης των δραστηριοτήτων από όλο το IT περιβάλλον,
- Security Orchestration, Automation & Response (SOAR), σύστημα αυτοματοποιημένης διαχείρισης και απόκρισης σε περιστατικά, και
- Σύστημα διαχείρισης χρηστών με προνομιακά δικαιώματα πρόσβασης.

Εκπαιδεύσεις

Οι Εταιρείες του Ομίλου υλοποιούν ένα σύνολο υποχρεωτικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων κυβερνοασφάλειας, μέσω εξειδικευμένης πλατφόρμας, με σκοπό την ενίσχυση της κατανόησης και την εφαρμογή θεμάτων ασφάλειας πληροφοριών. Τα προγράμματα εκπαίδευσης καλύπτουν βασικές, αλλά και εξειδικευμένες θεματικές ενότητες, όπως η αναγνώριση και αντιμετώπιση επιθέσεων ηλεκτρονικού ψαρέματος (phishing), η ασφαλής διαχείριση και προστασία κωδικών πρόσβασης και εταιρικών δεδομένων, καθώς και η προστασία συσκευών και πληροφοριακών συστημάτων από κακόβουλο λογισμικό και ιούς. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται επίσης στην πρόληψη και αντιμετώπιση επιθέσεων τύπου ransomware, οι οποίες ενδέχεται να επηρεάσουν τη διαθεσιμότητα και την ακεραιότητα κρίσιμων δεδομένων και συστημάτων. Οι εν λόγω δράσεις υλοποιούνται μέσω σύγχρονων εργαλείων εκπαίδευσης ενώ πραγματοποιούνται αντίστοιχες εκπαιδεύσεις στους νεοπροσλαμβανόμενους.

Συμμετοχή σε ερευνητικά προγράμματα

Ο Όμιλος ΔΕΗ συμμετέχει στο ευρωπαϊκό **ερευνητικό έργο XTRUST-6G** (Extended Zero-Trust and Intelligent Security for Resilient and Quantum-Safe 6G Networks and Services), το οποίο επικεντρώνεται στην ανάπτυξη προηγμένων και ανθεκτικών λύσεων κυβερνοασφάλειας για δίκτυα κινητών επικοινωνιών έκτης γενιάς (6G). Το έργο στοχεύει στη διαμόρφωση ενός ολοκληρωμένου πλαισίου ασφάλειας, ικανού να ανταποκριθεί στις αυξανόμενες απαιτήσεις διασύνδεσης κρίσιμων υποδομών και ψηφιακών υπηρεσιών. Στο πλαίσιο της συμμετοχής του, ο Όμιλος ΔΕΗ συμβάλλει στην ανάπτυξη και αξιολόγηση ενός ασφαλούς και ανθεκτικού πλαισίου για το 6G, βασισμένου στις αρχές της αρχιτεκτονικής μηδενικής εμπιστοσύνης (Zero-Trust). Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στην ασφάλεια εφαρμογών ηλεκτροκίνησης και έξυπνων ενεργειακών υποδομών, οι οποίες αποτελούν κρίσιμα στοιχεία του σύγχρονου και μελλοντικού ενεργειακού οικοσυστήματος. Το έργο XTRUST-6G υλοποιείται μέσω σύμπραξης δεκαεννέα εταιριών από δώδεκα χώρες, συμπεριλαμβανομένων κορυφαίων πανεπιστημίων, ερευνητικών οργανισμών και βιομηχανικών φορέων, και χρηματοδοτείται από το πρόγραμμα Horizon Europe για την περίοδο 2024-2027. Οι τεχνολογικές λύσεις που αναπτύσσονται στο πλαίσιο του έργου αξιοποιούν, μεταξύ άλλων, τεχνητή νοημοσύνη, τεχνολογίες καταμεμημένων καθολικών (blockchain) και κβαντικά ασφαλείς μηχανισμούς προστασίας.

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. συμμετέχει στο ευρωπαϊκό πρόγραμμα “COCOON”, που έχει ως στόχο την ενίσχυση της κυβερνοασφάλειας στα σύγχρονα ενεργειακά δίκτυα μέσω διεπιστημονικής προσέγγισης, συνδυάζοντας τεχνολογίες πληροφορικής και ενέργειας. Το έργο αναπτύσσει λύσεις για την έγκαιρη ανίχνευση και αντιμετώπιση κυβερνο-φυσικών απειλών, την ασφαλή ανταλλαγή πληροφοριών και την ενίσχυση της εκπαίδευσης διαχειριστών. Οι τεχνολογίες δοκιμάζονται σε τέσσερα πιλοτικά περιβάλλοντα στην Ευρώπη, ενώ το πρόγραμμα συγχρηματοδοτείται από το Horizon Europe, διαρκεί 4 έτη (2023-2026) και συμμετέχουν 12 εταίροι από 4 χώρες.

B. Προστασία δεδομένων

Με στόχο την προστασία της ιδιωτικότητας των φυσικών προσώπων, των οποίων τα προσωπικά δεδομένα επεξεργάζεται, καθώς και τη μείωση των κινδύνων που απειλούν τα δικαιώματα και τις ελευθερίες τους, ο Όμιλος ΔΕΗ συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις του Ευρωπαϊκού και Εθνικού κανονιστικού πλαισίου, εφαρμόζοντας παράλληλα βέλτιστες πρακτικές κατά τη διαχείριση προσωπικών δεδομένων, μεταξύ των οποίων:

- α. το Γενικό Κανονισμό Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (ΓΚΠΔ) 2016/679, του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου,
- β. το Νόμο 4624/2019, και άλλες Εθνικές νομοθεσίες των χωρών εγκατάστασης των Εταιρειών του Ομίλου,
- γ. τις κατευθυντήριες γραμμές του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Προστασίας Δεδομένων (ΕΣΠΔ),
- δ. τις οδηγίες και αποφάσεις Εθνικών Αρχών Εποπτείας Επεξεργασίας Δεδομένων,
- ε. άλλες βέλτιστες πρακτικές προστασίας ιδιωτικότητας.

Ο Όμιλος ΔΕΗ υλοποιεί δράσεις με στόχο τη πρόληψη και την αντιμετώπιση πιθανών παραβιάσεων προσωπικών δεδομένων των ενδιαφερόμενων φυσικών προσώπων, συμπεριλαμβανομένων των καταναλωτών και τελικών χρηστών. Ο σχεδιασμός των δράσεων προϋποθέτει την εφαρμογή συγκεκριμένων αρχών ασφαλείας για τη διαχείριση των προσωπικών δεδομένων των πελατών και συνεπώς τη συμμόρφωση με το **Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (ΓΚΠΔ)**.

Ρόλοι σχετικά με την προστασία προσωπικών δεδομένων

Οι Εταιρείες του Ομίλου, υπό την ιδιότητά τους ως προς τις επεξεργασίες προσωπικών δεδομένων (Υπεύθυνος Επεξεργασίας, ή/ και Εκτελών την Επεξεργασία), φέρουν την ευθύνη για συμμόρφωση με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο για την προστασία των προσωπικών δεδομένων και την Ομιλική Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων. Η κάθε Εταιρεία, εφόσον έχει την υποχρέωση, ορίζει Υπεύθυνο Προστασίας Δεδομένων (ΥΠΔ).

Ο/Η **Υπεύθυνος Προστασίας Δεδομένων (ΥΠΔ) Ομίλου** εκτελεί χρέη Υπευθύνου Προστασίας Δεδομένων στη ΔΕΗ Α.Ε. και στις Εταιρείες του Ομίλου που έχουν την υποχρέωση διορισμού, αλλά δεν έχουν τοποθετήσει αυτοτελώς ΥΠΔ. Συγκριμένα, οι αρμοδιότητές του περιλαμβάνουν την ανάπτυξη και συντήρηση των Ομιλικών Πολιτικών προστασίας προσωπικών δεδομένων, την εποπτεία μέσω προγραμματισμένων ή έκτακτων ελέγχων της συμμόρφωσης των Εταιρειών του Ομίλου με τις απαιτήσεις ιδιωτικότητας της νομοθεσίας και των θεσμοθετημένων πολιτικών. Τέλος, ο ΥΠΔ παρέχει τακτική ενημέρωση στην Επιτροπή Ελέγχου για το πρόγραμμα συμμόρφωσης των Εταιρειών του Ομίλου.

Στις Εταιρείες του Ομίλου όπου έχει οριστεί αυτοτελώς ο/η ΥΠΔ⁷⁹, ο ρόλος του εμπλέκεται σε όλα τα θέματα που σχετίζονται με την προστασία των προσωπικών δεδομένων. Μεταξύ των αρμοδιοτήτων του συμπεριλαμβάνεται η παρακολούθηση της συμμόρφωσης της εκάστοτε Εταιρείας με το νομοθετικό πλαίσιο προστασίας προσωπικών δεδομένων και με τις εσωτερικές πολιτικές, ενώ διενεργεί και σχετικούς ελέγχους ευθυγράμμισης με τις απαιτήσεις ιδιωτικότητας και τις θεσμοθετημένες πολιτικές. Ακόμη, η εκάστοτε Εταιρεία του Ομίλου τηρεί επικαιροποιημένο Αρχείο Δραστηριοτήτων με τις επεξεργασίες προσωπικών δεδομένων σύμφωνα με το πρότυπο της Αρχής Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα (ΑΠΔΠΧ) και προβαίνει στην εκπόνηση **Μελετών Εκτίμησης Αντικτύπου** σχετικά με την Προστασία Δεδομένων (ΕΑΠΔ/DPIA) για τις επεξεργασίες που ενδέχεται να επιφέρουν υψηλούς κινδύνους για τα δικαιώματα και τις ελευθερίες των φυσικών προσώπων από το στάδιο του σχεδιασμού κάθε νέας επεξεργασίας, έργου ή συστήματος. Οι ΕΑΠΔ επιτρέπουν τον εντοπισμό, την αξιολόγηση και την ελαχιστοποίηση των κινδύνων για την προστασία της ιδιωτικότητας.

⁷⁹ Ισχύει για τις ΔΕΗ Α.Ε., ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., PPC Romania και Κωτσόβολος.

Εκτίμηση αντικτύπου

Ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει συστηματικά διαδικασίες Εκτίμησης Αντικτύπου για την Προστασία Δεδομένων (ΕΑΠΔ), σύμφωνα με το άρ. 35 του ΓΚΠΔ. Οι ΕΑΠΔ αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του πλαισίου διαχείρισης κινδύνων των Εταιρειών του Ομίλου και διενεργούνται για τις κρίσιμες επιχειρησιακές διαδικασίες που περιλαμβάνουν:

- εκτεταμένη ή συστηματική παρακολούθηση φυσικών προσώπων,
- επεξεργασία δεδομένων ειδικών κατηγοριών,
- χρήση νέων τεχνολογιών,
- διασύνδεση ή συνδυασμό μεγάλου όγκου δεδομένων από πολλαπλές πηγές, και
- διαδικασίες που ενδέχεται να επηρεάσουν ουσιαστικά τα δικαιώματα και τις ελευθερίες των υποκειμένων των δεδομένων.

Η προσέγγισή που ακολουθείται για τη διενέργεια των ΕΑΠΔ βασίζεται στις κατευθυντήριες γραμμές του Ευρωπαϊκού Συμβουλίου Προστασίας Δεδομένων (ΕΣΠΔ) και στις βέλτιστες πρακτικές διαχείρισης κινδύνων. Οι ΕΑΠΔ εντάσσονται στον ευρύτερο μηχανισμό ελέγχου, κανονιστικής συμμόρφωσης και επιχειρησιακής ανθεκτικότητας, διασφαλίζοντας ότι η προστασία δεδομένων αποτελεί θεμελιώδη παράμετρο κατά το σχεδιασμό και την υλοποίηση κρίσιμων έργων και συστημάτων. Παράλληλα, μέσω της συστηματικής διενέργειας ΕΑΠΔ, ο Όμιλος ενισχύει τη λογοδοσία (accountability) και επιβεβαιώνει τη δέσμευσή του για την προστασία των προσωπικών δεδομένων ως αναπόσπαστο στοιχείο της βιώσιμης και υπεύθυνης επιχειρηματικής της λειτουργίας. Για το έτος 2025, η Μητρική Εταιρεία εκπόνησε, επικαιροποίησε ή επισκόπησε επτά ΕΑΠΔ.

Παρακολούθηση συμμόρφωσης

Στο πλαίσιο της παρακολούθησης της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις του νομοθετικού και ρυθμιστικού πλαισίου, αλλά και της Ομιλικής Πολιτικής Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, η Μητρική προγραμματίζει και διενεργεί ελέγχους συμμόρφωσης και αξιολόγησης ωριμότητας. Για το έτος 2025, διενεργήθηκαν οκτώ έλεγχοι/αξιολογήσεις αποκλίσεων σε θέματα συμμόρφωσης με τον ΓΚΠΔ στις Εταιρείες του Ομίλου.

Επικοινωνία σχετικά με την ιδιωτικότητα

Για την ενημέρωση των ενδιαφερόμενων μερών σχετικά με την επεξεργασία των προσωπικών τους δεδομένων, η ΔΕΗ Α.Ε. έχει αναρτημένα στην ιστοσελίδα της (<https://www.dei.gr/el/prosopika-dedomena/>) τα σχετικά ενημερωτικά κείμενα για την Επεξεργασία Προσωπικών Δεδομένων. Επιπροσθέτως, εντός του 2025, η Μητρική Εταιρεία διαμόρφωσε μια διακριτή ενημέρωση για την επεξεργασία δεδομένων συνδρομητών υπηρεσιών ηλεκτρονικών επικοινωνιών. Επιπλέον, στα πλαίσια σχεδιασμού νέων υπηρεσιών και διαγωνισμός από την Εταιρεία, συντάσσονται ειδικά ενημερωτικά κείμενα για της επεξεργασίες προσωπικών δεδομένων που διενεργούνται, τα οποία απευθύνονται προς τα ενδιαφερόμενα φυσικά πρόσωπα.

Για την άσκηση των δικαιωμάτων των φυσικών προσώπων, όπως αυτά προβλέπονται από το κανονιστικό πλαίσιο (π.χ. δικαίωμα πρόσβασης, διόρθωσης, κ.λπ.), τα ενδιαφερόμενα μέρη μπορούν να υποβάλουν τα αιτήματά τους, με την αποστολή σχετικού εντύπου ή/και μέσω των καναλιών εξυπηρέτησης πελατών της ΔΕΗ Α.Ε. Επιπρόσθετα, οι πελάτες έχουν τη δυνατότητα επικοινωνίας με τον ΥΠΔ μέσω ηλεκτρονικής αλληλογραφίας. Ακόμη, οι Εταιρείες, κατά περίπτωση, τηρούν την εκάστοτε **Διαδικασία Διαχείρισης Αιτημάτων Υποκειμένων των Δεδομένων** για την άσκηση των δικαιωμάτων τους που απορρέουν από το ΓΚΠΔ, καθώς και διακριτή ενημέρωση για τη διαδικασία υποβολής αιτήματος πρόσβασης που αφορά στη χορήγηση ηχογραφημένων κλήσεων των πελατών τους.

Εκπαιδεύσεις σε θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων

Η ευαισθητοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού σχετικά με την προστασία δεδομένων και η πρόληψη σχετικών περιστατικών μέσω της εκπαίδευσης, αποτελούν ζητήματα υψηλής σημασίας για τις Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ. Σε αυτό το πλαίσιο, ο Όμιλος διοργανώνει ενημερωτικές και εκπαιδευτικές δράσεις για τους εργαζομένους που διαχειρίζονται τα προσωπικά δεδομένα εύρους ενδιαφερόμενων μερών. Στόχο αποτελεί η διατήρηση και η ενίσχυση του απαιτούμενου επιπέδου προστασίας και ασφάλειας των δεδομένων, προάγοντας την κουλτούρα υπεύθυνης και ασφαλούς διαχείρισής τους.

Για την αποτελεσματική ενημέρωση σχετικά με τους ισχύοντες κανονισμούς προστασίας προσωπικών δεδομένων, πέρα από τις καθιερωμένες εκπαιδευτικές δράσεις, αναρτώνται εκπαιδευτικά βίντεο στην **Πύλη Εσωτερικής Επικοινωνίας** (Commons) της ΔΕΗ Α.Ε. Στην Πύλη έχει δημιουργηθεί ειδική σελίδα, η οποία περιλαμβάνει οδηγούς, πρότυπα και σχετικό υλικό, προσβάσιμο σε όλους τους εργαζομένους, ενισχύοντας έτσι τη συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του ΓΚΠΔ και της ελληνικής νομοθεσίας. Επιπλέον, το 2025 η Μητρική Εταιρεία ανέπτυξε **ηλεκτρονικό πρόγραμμα μάθησης** (e-Learning) που στοχεύει στην κατανόηση των διαδικασιών και την ορθή διαχείριση δεδομένων, το οποίο απευθύνεται σε όλο το προσωπικό των εταιρειών του Ομίλου. Όμοιες δράσεις υλοποιούνται και από άλλες Εταιρείες του Ομίλου, με δυνατότητα φυσικής και διαδικτυακής παρουσίας, ενώ η Κωτσόβολος συμπεριλαμβάνει την εκπαίδευση σχετικά με τις διαδικασίες προστασίας και διασφάλισης δεδομένων στο πρόγραμμα προσαρμογής των νεοπροσληφθέντων.

Επιπλέον των υποχρεωτικών εκπαιδευτικών προγραμμάτων, η Μητρική Εταιρεία έχει υλοποιήσει και εφαρμόζει συστηματικά πρόγραμμα **κατάρτισης** σχετικά με την προστασία της ιδιωτικότητας των πελατών, το οποίο απευθύνεται στο προσωπικό των καταστημάτων της. Εντός τους 2025, το εν λόγω πρόγραμμα παρακολούθησαν συνολικά 300 άτομα.

Στην ίδια κατεύθυνση, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. τηρεί ενημερωμένο banner στο portal της Εταιρείας με τίτλο «Προσωπικά Δεδομένα και Ιδιωτικότητα», έχει αναπτύξει ηλεκτρονικό πρόγραμμα μάθησης (e-Learning) που στοχεύει στην ενίσχυση της κουλτούρας του προσωπικού της για την προστασία των δεδομένων. Επιπροσθέτως, η Εταιρεία και έχει συστήσει **Ομάδα Εργασίας για τον ΓΚΠΔ** με εκπροσώπους/μέλη από όλα τα ΒΟΚ της Εταιρείας. Το 2025 έχουν διεξαχθεί δυο ενημερωτικές δράσεις (workshops) με τα μέλη της Ομάδας Εργασίας για τον ΓΚΠΔ.

Άλλες δράσεις προστασίας ιδιωτικότητας

Επιπλέον των παραπάνω, για το έτος 2025 έλαβαν χώρα οι παρακάτω δράσεις σχετικά με την προστασία των προσωπικών δεδομένων:

- Επικαιροποιήθηκε η Ομιλική Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, λαμβάνοντας υπόψη τις απαιτήσεις του νομοθετικού και ρυθμιστικού πλαισίου, καθώς και βέλτιστες πρακτικές προστασίας της ιδιωτικότητας. Η Ομιλική Πολιτική υιοθετήθηκε, με τις κατάλληλες προσαρμογές αναλόγως της φύσης των επεξεργασιών και του Εθνικού νομοθετικού πλαισίου, από τις Εταιρείες του Ομίλου.
- Έγινε αναδιοργάνωση της Διεύθυνσης Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων Ομίλου, ώστε να μπορεί να ανταπεξέλθει στις απαιτήσεις λειτουργίας της σε Ομιλικό επίπεδο, και στελεχώθηκε με το απαραίτητο καταρτισμένο προσωπικό.
- Επανασχεδιάστηκε η διαδικασία διαχείρισης περιστατικών παραβίασης προσωπικών δεδομένων σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Κυβερνοασφάλειας, η οποία θα συνοδεύει από τεχνικό μηχανισμό αναφοράς των περιστατικών προς τους αρμόδιους ρόλους, και παρακολουθήσης της εξέλιξης διαχείρισής τους.

Τέλος, σημειώνεται ότι για την αντιμετώπιση κινδύνων κυβερνοασφάλειας, η Μητρική Εταιρεία πραγματοποίησε κατά τη χρήση 2025 κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) ύψους €5,58 εκατ., οι οποίες αφορούν την ανάπτυξη και λειτουργία κεντρικών υποδομών κυβερνοασφάλειας, καθώς και τη διασύνδεση εγκαταστάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. στην ηπειρωτική χώρα με κεντρικές λειτουργίες παρακολούθησης και διαχείρισης περιστατικών, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας των πληροφοριακών συστημάτων του Ομίλου. Παράλληλα, στην PPC Retele Electrice Romania S.A. πραγματοποιήθηκαν κεφαλαιουχικές δαπάνες (CapEx) ύψους €0,48 εκατ. και λειτουργικές δαπάνες (OpEx) ύψους €1,19 εκατ. για την εφαρμογή ελέγχων κυβερνοασφάλειας και τη στελέχωση με εξειδικευμένο προσωπικό. Τα ποσά περιλαμβάνονται στην χρηματοοικονομική θέση και στην κατάσταση αποτελεσμάτων του Ομίλου.

5.3.4 Στόχοι [ΕΓ3-4]

Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει ακόμη καθορίσει ποσοτικοποιημένους και χρονικά προσδιορισμένους στόχους που να αφορούν ειδικά την κυβερνοασφάλεια και την προστασία δεδομένων. Ωστόσο, η εφαρμογή των υφιστάμενων πολιτικών, των στρατηγικών κατευθύνσεων και των δράσεων υποστηρίζουν τη σταδιακή μετάβαση του Ομίλου ΔΕΗ σε Powertech οργανισμό. Επομένως, δημιουργούνται οι απαραίτητες προϋποθέσεις για τον μελλοντικό καθορισμό μετρήσιμων και χρονικά καθορισμένων στόχων που σχετίζονται με τη διατήρηση ελάχιστων περιστατικών κυβερνοασφάλειας και με την ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα κυβερνοασφάλειας.

5.3.5 Δείκτες [ΕΓ3-5]

Ο Όμιλος ΔΕΗ παρακολουθεί ένα σύνολο δεικτών με σκοπό την αναγνώριση τάσεων, την αξιολόγηση του επιπέδου απειλών και τη βελτίωση των μέτρων προστασίας του οργανισμού. Μεταξύ των δεικτών είναι δείκτες είναι ο Mean Time to Detect (MTTD), ο οποίος αποτυπώνει τον χρόνο που μεσολαβεί από τη στιγμή που συμβαίνει ένα περιστατικό μέχρι την ανίχνευσή του, καθώς και ο Mean Time to Respond (MTTR), που μετρά τον χρόνο που απαιτείται από την ανίχνευση έως την πλήρη απόκριση και διαχείριση του συμβάντος. Οι εν λόγω δείκτες δεν πιστοποιούνται από εξωτερικό φορέα. Επιπλέον, το Κέντρο Επιχειρησιακής Ασφάλειας (SOC) παρακολουθεί τον συνολικό όγκο περιστατικών (Incident Volume), ώστε να εντοπίζονται τάσεις ή αυξημένα επίπεδα απειλών, ενώ αξιολογεί και λειτουργικούς δείκτες όπως ο δείκτης Detection Coverage, δηλαδή ο βαθμός κάλυψης και αποτελεσματικότητας των μηχανισμών ανίχνευσης στις προστατευόμενες υποδομές.

Πίνακας ΕΓ3.2: Δείκτες σχετικά με την κυβερνοασφάλεια

Δείκτες	2025
Ώρες εκπαίδευσης σε θέματα κυβερνοασφάλειας	12.363
Αριθμός εργαζομένων που συμμετείχαν σε εκπαιδεύσεις με θέματα κυβερνοασφάλειας	9.315

Για το έτος 2025 υλοποιήθηκαν στον Όμιλο ΔΕΗ, 12 εκπαιδεύσεις για την ευαισθητοποίηση σε θέματα κυβερνοασφάλειας, συνολικής διάρκειας 65 λεπτών. Τα θέματα των εκπαιδεύσεων αφορούσαν στη φυσική ασφάλεια, στην αντιμετώπιση του phishing, στην ασφαλή πλοήγηση στο διαδίκτυο, στην προστασία των δεδομένων, στην ασφάλεια των φορητών συσκευών αποθήκευσης, στο λυτρισμικό (ransomware), στην ασφάλεια των κωδικών πρόσβασης και των δεδομένων κ.ά. Η συμμετοχή για τους χρήστες των Εταιρειών του Ομίλου, συμπεριλαμβανομένων των εξωτερικών συνεργατών που έχουν εταιρική διεύθυνση αλληλογραφίας Ομίλου ΔΕΗ (prcgroup.com) ανήλθε σε περίπου 50%. Η συμμετοχή των χρηστών των θυγατρικών στη Ρουμανία ανήλθε σε περίπου 10%.

Ο δείκτης που σχετίζεται με την προστασία δεδομένων των καταναλωτών και τελικών χρηστών παρουσιάζεται στην ενότητα «3.4.6 Δράσεις και δείκτες μέτρησης» του κεφαλαίου «3.4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες».

6. Παράρτημα

6.1 Παράρτημα ESRS 2 [IRO-2]

6.1.1 Σύνοψη όλων των αναφερόμενων απαιτήσεων γνωστοποίησης

Η διαδικασία αξιολόγησης Διπλής Σημαντικότητας αποσκοπεί στον εντοπισμό των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών. Οι σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες αναγνωρίστηκαν σε επίπεδο υποθέματος ή επιμέρους υποθέματος βιωσιμότητας των προτύπων ESRS, καθορίζοντας τις αντίστοιχες απαιτήσεις γνωστοποίησης. Οι απαιτήσεις γνωστοποίησης έχουν αξιολογηθεί χρησιμοποιώντας το διάγραμμα ροής για τον προσδιορισμό των γνωστοποιήσεων που περιλαμβάνεται στο Παράρτημα Ε του ESRS 2. Μετά τον προσδιορισμό των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών και θεμάτων βιωσιμότητας σύμφωνα με τις §§ 30 & 31 του ESRS 1, Ο Όμιλος αξιολογεί εάν τα σημεία δεδομένων των δεικτών μέτρησης είναι σημαντικά για τον Όμιλο για έναν ή περισσότερους από τους ακόλουθους λόγους:

- τη σπουδαιότητα των πληροφοριών σε σχέση με το θέμα που θεωρείται ότι παρουσιάζουν ή εξηγούν,
- αν οι εν λόγω πληροφορίες ανταποκρίνονται στις ανάγκες των χρηστών για λήψη αποφάσεων, συμπεριλαμβανομένων των αναγκών των βασικών χρηστών της χρηματοοικονομικής αναφοράς γενικού σκοπού και/ή των αναγκών των χρηστών των οποίων το κύριο ενδιαφέρον έγκειται σε πληροφορίες σχετικά με τις επιπτώσεις της επιχείρησης.

Ο ακόλουθος πίνακας περιλαμβάνει τις απαιτήσεις γνωστοποίησης:

Πίνακας 6.1: Απαιτήσεις γνωστοποίησης

Θεματικό ESRS	Θέμα	Αρ.	Περιοχή αναφοράς	Απαίτηση γνωστοποίησης	Παράγραφος στόχου γνωστοποίησης	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας / Επεξήγηση
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	BP-1	Γενικά	Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας	5 (a); 5 (b) i.; 5 (b) ii.; 5 (c); 5 (d); 5 (e);	1.1.1 Γενική βάση για την κατάρτιση της Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου ΔΕΗ
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	BP-2	Γενικά	Γενική βάση για την κατάρτιση δηλώσεων βιωσιμότητας Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Χρονικός Ορίζοντας Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Εκτίμηση της αξιακής αλυσίδας	9 (a); 9 (b); 10 (a); 10 (b); 10 (c); 10 (d); 11 (a); 11 (b) i.; 11 (b) ii.; 13 (a); 13 (b); 13 (c); 14 (a); 14 (b); 14 (c); 15; 16;	1.1.2 Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις

				Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Πηγές εκτίμησης και αβεβαιότητα αποτελέσματος Αλλαγές στην κατάρτιση ή την παρουσίαση πληροφοριών βιωσιμότητας Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Σφάλματα αναφοράς σε προηγούμενες περιόδους Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Γνωστοποιήσεις που απορρέουν από άλλη νομοθεσία ή γενικά αποδεκτές δηλώσεις υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Ενσωμάτωση πληροφοριών με παραπομπής Γνωστοποιήσεις σε σχέση με ειδικές περιστάσεις - Χρήση διατάξεων σταδιακής εφαρμογής σύμφωνα με το Παράρτημα Γ (Appendix C) του ESRS 1, και την κατ' εξουσιοδότηση πράξη «Quick-Fix»		
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-1	Διακυβέρνηση(GOV)	Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων	21 (a); 21 (b); 21 (c); 21 (d); 21 (e); 22 (a); 22 (b); 22 (c) i.; 22 (c) ii.; 22 (c) iii.; 22 (d); 23 (a); 23 (b)	1.2.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-2	Διακυβέρνηση(GOV)	Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιωσιμότητας που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης	26 (a); 26 (b); 26 (c)	1.2.2 Πληροφορίες που λαμβάνουν και θέματα βιώσιμης ανάπτυξης που εξετάζουν τα διοικητικά, διαχειριστικά και εποπτικά όργανα της επιχείρησης

ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-3	Διακυβέρνηση(GOV)	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	29 (a); 29 (b); 29 (c); 29 (d); 29 (e)	1.2.3 Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη σε συστήματα παροχής κινήτρων
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-4	Διακυβέρνηση(GOV)	Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια	30; 32	1.2.4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	GOV-5	Διακυβέρνηση(GOV)	Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας	36 (a); 36 (b); 36 (c); 36 (d); 36 (e)	1.2.5 Διαχείριση κινδύνων και εσωτερικοί έλεγχοι σχετικά με την υποβολή εκθέσεων βιωσιμότητας
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-1	Στρατηγική (SBM)	Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας	40 (a) i.; 40 (a) ii.; 40 (a) iii.; 40 (b); 40 (c); 40 (d) i.; 40 (e); 40 (f); 40 (g); 41; 42 (a); 42 (b); 42 (c)	1.3.1 Στρατηγική, επιχειρηματικό μοντέλο και αλυσίδα αξίας
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	45 (a) i.; 45 (a) ii.; 45 (a) iii.; 45 (a) iv.; 45 (a) v.; 45 (b); 45 (c) i.; 45 (c) ii.; 45 (c) iii.; 45 (d)	1.3.2 Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	48 (a); 48 (b); 48 (c) i.; 48 (c) ii.; 48 (c) iii.; 48 (c) iv.; 48 (f); 48 (g); 48 (h)	1.4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	53 (a); 53 (b) i.; 53 (b) ii.; 53 (b) iii.; 53 (b) iv.; 53 (c) i.; 53 (c) ii.; 53 (c) iii.; 53 (d); 53 (e); 53 (f); 53 (g); 53 (h)	1.4.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	IRO-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Απαιτήσεις γνωστοποίησης στα ESRS που καλύπτονται από τη δήλωση βιωσιμότητας της επιχείρησης	56; 59	Παράρτημα ESRS 2

ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	MDR-P	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές που εγκρίθηκαν για τη διαχείριση σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας	63; 64; 65 (a); 65 (b); 65 (c); 65 (d); 65 (e); 65 (f)	2.2.4 Πολιτικές σχετικά με το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή
						2.3.2. Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση του αέρα
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	MDR-A	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	66; 67; 68 (a); 68 (b); 68 (c); 68 (d); 68 (e); 69 (a); 69 (b); 69 (c)	2.4.2 Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους
						2.5.3 Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα
						2.6.2 Πολιτικές σχετικές με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία
						3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό
						3.2.3 Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες
						3.4.3 Πολιτικές σχετικές με τους καταναλωτές και τελικούς χρήστες
						4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία
						2.2.5 Δράσεις
						2.3.3 Δράσεις
						2.4.3 Δράσεις
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	MDR-A	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	66; 67; 68 (a); 68 (b); 68 (c); 68 (d); 68 (e); 69 (a); 69 (b); 69 (c)	2.5.4 Δράσεις
						2.6.3 Δράσεις
						3.1.6 Δράσεις
						3.2.6 Δράσεις
						3.3.6 Δράσεις
						3.4.6 Δράσεις

						4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και εταιρική κουλτούρα - Ενέργειες
						2.2.7 Δείκτες
						2.3.5 Δείκτες
						2.4.5 Δείκτες
						2.5.6 Δείκτες
						2.6.5 Δείκτες
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	MDR-M	Δείκτες μέτρησης	Δείκτες μέτρησης σε σχέση με σημαντικά θέματα βιωσιμότητας	73; 74; 75; 76; 77 (a); 77 (b); 77 (c); 77 (d)	3.1.8 Δείκτες
						3.2.6 Δείκτες
						3.3.6 Δείκτες
						4.3.1 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας
						2.2.6 Στόχοι
						2.3.4 Στόχοι
						2.4.4 Στόχοι
ESRS 2	Γενικές Γνωστοποιήσεις	MDR-T	Στόχοι	Παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας πολιτικών και δράσεων μέσω στόχων	78; 79 (a); 79 (b); 79 (c); 79 (d); 79 (e); 80 (a); 80 (b); 80 (c); 80 (d); 80 (e); 80 (f); 80 (g); 80 (h); 80 (i); 80 (j); 81 (a); 81 (b) i.; 81 (b) ii.	2.5.5 Στόχοι
						2.6.4 Στόχοι
						3.1.7 Στόχοι
						3.2.7 Στόχοι
						3.3.7 Στόχοι
						3.4.7 Στόχοι
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	GOV-3	Διακυβέρνηση (GOV)	Ενσωμάτωση των επιδόσεων που σχετίζονται με τη βιωσιμότητα σε συστήματα παροχής κινήτρων	13	2.2.1 Σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής

ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-1	Στρατηγική (SBM)	Σχέδιο μετάβασης για μετριασμό της κλιματικής αλλαγής	14; 16 (a); 16 (b); 16 (c); 16 (d); 16 (e); 16 (f); 16 (g); 16 (h); 16 (i); 16 (j); 17	2.2.2 Ανάλυση Ανθεκτικότητας
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	18; 19 (a); 19 (b); 19 (c)	2.2.2 Ανάλυση Ανθεκτικότητας 2.2.3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα	20 (a); 20 (b) i.; 20 (b) ii.; 20 (c) i.; 20 (c) ii.; 21	2.2.3 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	24; 25 (a); 25 (b); 25 (c); 25 (d); 25 (e)	2.2.4 Πολιτικές σχετικά με το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τις πολιτικές για την κλιματική αλλαγή	28; 29 (a); 29 (b); 29 (c) i.; 29 (c) ii.; 29 (c) iii.	2.2.5 Δράσεις
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-4	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Στόχοι σχετικά με τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την προσαρμογή σε αυτή	32; 33; 34 (a); 34 (b); 34 (e); 34 (f)	2.2.6 Στόχοι
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας - Ενεργειακή ένταση σε σχέση με τα καθαρά έσοδα	37 (a); 37 (b); 37 (c) i.; 37 (c) ii.; 37 (c) iii.; 38 (a); 38 (b); 38 (c); 38 (d); 38 (e); 39; 40; 41; 42; 43	2.2.7 Δείκτες

ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-6	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Μεικτές εκπομπές πεδίων εφαρμογής 1, 2, 3 και συνολικές εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου Ένταση ΑτΘ σε σχέση με τα καθαρά έσοδα	44 (a); 44 (b); 44 (c); 44 (d); 47; 48 (a); 48 (b); 49 (a); 49 (b); 50 (a); 50 (b); 51; 52 (a); 52 (b); 53; 55	2.2.7 Δείκτες
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-7	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου και έργα μετριασμού των αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστωτικών μορίων άνθρακα	56 (a); 56 (b); 58 (a); 58 (b); 59 (a); 59 (b); 60; 61 (a); 61 (b); 61 (c)	Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν έχει έργα που να σχετίζονται με απορροφήσεις αερίων του θερμοκηπίου ή έργα μετριασμού αερίων του θερμοκηπίου που χρηματοδοτούνται μέσω πιστώσεων άνθρακα.
ESRS E1	Κλιματική Αλλαγή	E1-8	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα	63 (a); 63 (b); 63 (c); 63 (d)	2.2.8 Εσωτερική τιμολόγηση άνθρακα
ESRS E2	Ρύπανση	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα	11 (a); 11 (b)	2.3.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS E2	Ρύπανση	E2-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση	14; 15 (a);	2.3.2. Πολιτικές σχετικές με τη ρύπανση του αέρα
ESRS E2	Ρύπανση	E2-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη ρύπανση	18; 19 (a); 19 (b); 19 (c)	2.3.3. Δράσεις
ESRS E2	Ρύπανση	E2-3	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Στόχοι σχετικοί με τη ρύπανση	22; 23 (a); 25	2.3.4. Στόχοι

ESRS E2	Ρύπανση	E2-4	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Ρύπανση του αέρα, των υδάτων και του εδάφους	28 (a); 30 (a); 30 (b); 30 (c); 31	2.3.5. Δείκτες
ESRS E3	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη ρύπανση	8	2.4.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS E3	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	E3-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	11; 12 (a) i; 12 (a) iii	2.4.2 Πολιτικές σχετικές με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους
ESRS E3	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	E3-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	15; 17; 18 (a) ; 18(b); 18(c); 18(d)	2.4.3 Δράσεις
ESRS E3	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	E3-3	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Στόχοι σχετικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους	-	2.4.4 Στόχοι
ESRS E3	Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	E3-4	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Κατανάλωση νερού	26 ; 28 (d)	2.4.5 Δείκτες
ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	E4-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Σχέδιο μετάβασης και συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο		2.5.1 Συνεκτίμηση της βιοποικιλότητας και των οικοσυστημάτων στη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	16 (a) i.; 16 (a) ii.; 16 (a) iii.	2.5.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο

ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	17 (a); 19 (a);	2.5.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	E4-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	20; 21; 22; 23 (a); 23 (b); 24 (a)	2.5.3 Πολιτικές σχετικές με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα
ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	E4-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	25; 26; 27	2.5.4 Δράσεις
ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	E4-4	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Στόχοι που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	29; 30; 31	2.5.5 Στόχοι
ESRS E4	Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	E4-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Δείκτες μέτρησης αντικτύπου που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	33; 34; 35; 36; 37; 38	2.5.6 Δείκτες μέτρησης
ESRS E5	Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	11	2.6.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία
ESRS E5	Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	E5-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	12; 15(a); 15(b); 16; AR9 (a); AR9 (b)	2.6.2 Πολιτικές σχετικές με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία

ESRS E5	Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	E5-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Δράσεις και πόροι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	17; 19; 20(a); 20(b); 20(c) 20(d); 20(e); 20(f); AR11; AR12 (a); AR12 (b); AR12 (c); AR13	2.6.3 Δράσεις
ESRS E5	Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	E5-3	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Στόχοι που σχετίζονται με τη χρήση των πόρων και την κυκλική οικονομία	-	2.6.4 Στόχοι
ESRS E5	Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία	E5-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Εκροές πόρων	33; 37(a); 37(b); 37(c); 37(d); 38(a); 38(b); 39; 40; AR26; AR27; AR28; AR29; AR30; AR31; AR32	2.6.5 Δείκτες
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	12	3.1.1 Στρατηγική και έννοιες που αφορούν το οικείο εργατικό δυναμικό
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	14 (a); 14 (b); 14 (c); 14 (d); 14 (e); 14 (f) i.; 14 (f) ii.; 14 (g) i.; 14 (g) ii.; 15; 16	3.1.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με την στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό	19; 20 (a); 20 (b); 20 (c); 21; 22; 23; 24 (a); 24 (b); 24 (c); 24 (d)	3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για τη συνεργασία με το οικείο εργατικό δυναμικό και τους εκπροσώπους των εργαζομένων σχετικά με τις επιπτώσεις	27 (a); 27 (b); 27 (c); 27 (d); 27 (e); 28; 29	3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό 3.1.8 Δράσεις
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους	32 (a); 32 (b); 32 (c); 32 (d); 32 (e); 33; 34	3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό 3.1.8 Δράσεις

ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-4	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στο οικείο εργατικό δυναμικό και προσεγγίσεις για τον μετριασμό των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με το οικείο εργατικό δυναμικό και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	37; 38 (a); 38 (b); 38 (c); 38 (d); 39; 40 (a); 40 (b); 41; 43	3.1.3 Πολιτικές σχετικές με το οικείο εργατικό δυναμικό 3.1.8 Δράσεις
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-5	Μετρήσεις και στόχοι (MT)	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	46; 47 (a); 47 (b); 47 (c)	3.1.5 Στόχοι
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-6	Μετρήσεις και στόχοι (MT)	Χαρακτηριστικά των εργαζομένων της επιχείρησης	50 (a); 50 (b) i.; 50 (b) ii.; 50 (b) iii.; 50 (c); 50 (d) i.; 50 (d) ii.; 50 (e); 50 (f); 51;	3.1.6 Δείκτες
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-9	Μετρήσεις και στόχοι (MT)	Δείκτες μέτρησης διαφορετικότητας	66 (a); 66 (b)	3.1.6 Δείκτες
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-14	Μετρήσεις και στόχοι (MT)	Δείκτες μέτρησης υγείας και ασφάλειας	88 (a); 88 (b); 88 (c); 88 (d); 88 (e);	3.1.6 Δείκτες
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-16	Μετρήσεις και στόχοι (MT)	Δείκτες μέτρησης αποζημίωσης (μισθολογικό χάσμα και συνολική αποζημίωση)	97 (a); 97 (b); 97 (c);	3.1.6 Δείκτες
ESRS S1	Ίδιο εργατικό δυναμικό	S1-17	Μετρήσεις και στόχοι (MT)	Περιστατικά, καταγγελίες και σοβαρές επιπτώσεις στον τομέα των ανθρωπίνων δικαιωμάτων	103 (a); 103 (b); 103 (c); 103 (d); 104 (a); 104 (b)	3.1.6 Δείκτες

ESRS S2	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	SBM-2	Στρατηγική	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	9	3.2.1 Στρατηγική, συμφέροντα και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών
ESRS S2	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	SBM-3	Στρατηγική	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	10 (a); 11 (a) i	3.2.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS S2	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	S2-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Πολιτικές σχετικές με τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας	14, 15, 16	3.2.3 Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες
ESRS S2	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	S2-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας σε σχέση με τις επιπτώσεις	20	3.2.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας σε σχέση με τις επιπτώσεις
ESRS S2	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	S2-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογο υποβολής ανησυχιών από τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας	25;26;27 (a); 27 (b); 27 (c); 27 (d); 28	3.2.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογο υποβολής ανησυχιών από τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας
ESRS S2	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	S2-4	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Ανάληψη δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους εργαζομένους στην αλυσίδα αξίας και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	30; 31 (a); 31 (b); 32 (a); 32 (b); 32 (c); 32 (d); 33 (a); 33 (b); 33 (c);35; 36; 37; 38	3.2.6 Δράσεις και δείκτες
ESRS S2	Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας	S2-5	Δείκτες μέτρησης και στόχοι	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	39 (a); 39 (b); 39(c); 40	3.2.7 Στόχοι

ESRS S3	Επηρεαζόμενες κοινότητες	SBM-2	Στρατηγική	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	7	3.3.1 Στρατηγική, συμφέροντα και οι απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών 3.3.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS S3	Επηρεαζόμενες κοινότητες	SBM-3	Στρατηγική	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	9 (a); 9 (b); 9 (c); 9 (d); 10; 11	3.3.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS S3	Επηρεαζόμενες κοινότητες	S3-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες		3.3.3 Πολιτικές σχετικές με τις επηρεαζόμενες κοινότητες
ESRS S3	Επηρεαζόμενες κοινότητες	S3-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σε σχέση με τις επιπτώσεις	19; 21(a); 21(b); 21(c); 21(d); 22	3.3.4 Διαδικασίες για τη συνεργασία με τις επηρεαζόμενες κοινότητες σχετικά με τις επιπτώσεις
ESRS S3	Επηρεαζόμενες κοινότητες	S3-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες	25; 27 (a); 27 (b); 27 (c); 27(d)	3.3.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και δίαυλοι υποβολής ανησυχιών από τις επηρεαζόμενες κοινότητες
ESRS S3	Επηρεαζόμενες κοινότητες	S3-4	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στις επηρεαζόμενες κοινότητες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τις επηρεαζόμενες κοινότητες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	30; 31 (a); 31 (b); 31; 32 (a); 32(b); 32 (c); 32 (d); 34 (a); 34 (b)	3.3.6 Δράσεις και δείκτες

ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	SBM-2	Στρατηγική (SBM)	Συμφέροντα και απόψεις των ενδιαφερόμενων μερών	8	3.4.1 Στρατηγική και έννοιες που αφορούν σε καταναλωτές και τελικούς χρήστες
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	SBM-3	Στρατηγική (SBM)	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο	10 (a) i.; 10 (a) ii.; 10 (a) iii.; 10 (a) iv.; 10 (b); 10 (c); 10 (d); 11; 12	3.4.2 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι, και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με την στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες	15; 16 (a); 16 (b); 16 (c); 17	3.4.3 Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-2	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για τη συνεργασία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες σχετικά με τις επιπτώσεις	20 (a); 20 (b); 20 (c); 20 (d); 21; 22	3.4.3 Πολιτικές σχετικές με καταναλωτές και τελικούς χρήστες 3.4.6 Δράσεις και δείκτες
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογο υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες	25 (a); 25 (b); 25 (c); 25 (d); 26; 27	3.4.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογο υποβολής ανησυχιών από τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες 3.4.6 Δράσεις και δείκτες
ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-4	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Ανάλυση δράσης σχετικά με τις σημαντικές επιπτώσεις στους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και προσεγγίσεις για τη διαχείριση των σημαντικών κινδύνων και την αξιοποίηση σημαντικών ευκαιριών σε σχέση με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες και αποτελεσματικότητα αυτών των δράσεων	30; 31 (a); 31 (b); 31 (c); 31 (d); 32 (a); 32 (b); 32 (c); 33 (a); 33 (b); 34; 35; 37	3.4.6 Δράσεις και δείκτες

ESRS S4	Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	S4-5	Μετρήσεις και στόχοι (MT)	Στόχοι που σχετίζονται με τη διαχείριση των σημαντικών αρνητικών επιπτώσεων, την προώθηση θετικών επιπτώσεων και τη διαχείριση σημαντικών κινδύνων και ευκαιριών	41 (a); 41 (b); 41 (c)	3.2.7 Στόχοι
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	GOV-1	Διακυβέρνηση (GOV)	Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων	5 (a); 5 (b)	4.1.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	IRO-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα	6.	4.2.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη βιοποικιλότητα και τα οικοσυστήματα
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	G1-1	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία	7; 9; 10 (a); 10 (b); 10 (c) i.; 10 (c) ii.; 10 (d); 10 (e); 10 (f); 10 (g); 10 (h); 11	4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	G1-3	Διαχείριση επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (IRO)	Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας	18 (a); 18 (b); 18 (c); 19; 20; 21 (a); 21 (b); 21 (c)	4.2.3 Πρόληψη και ανίχνευση της διαφθοράς και της δωροδοκίας
ESRS G1	Επιχειρηματική συμπεριφορά	G1-4	Μετρήσεις και στόχοι (MT)	Επιβεβαιωμένα περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας	24 (a); 24 (b); 25 (a); 25 (b); 25 (c); 25 (d);	4.3.1 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας

6.1.2 Κατάλογος σημείων δεδομένων σε οριζόντια και θεματικά πρότυπα που απορρέουν από άλλη νομοθεσία της ΕΕ

Πίνακας 6.3: Κατάλογος σημείων

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
ESRS 2 GOV-1 Πολυμορφία όσον αφορά το φύλο στο συμβούλιο παράγραφος 21 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816 της Επιτροπής, παράρτημα ΙΙ		Σημαντικό	1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων
ESRS 2 GOV-1 Ποσοστό των μελών του διοικητικού συμβουλίου που είναι ανεξάρτητα παράγραφος 21 στοιχείο ε)			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ		Σημαντικό	1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, εποπτικών και διαχειριστικών οργάνων
ESRS 2 GOV-4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια παράγραφος 30	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	1.3.4 Δήλωση σχετικά με τη δέουσα επιμέλεια
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με τον τομέα των ορυκτών καυσίμων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ι)	Δείκτης αριθ. 4 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· Εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, πίνακας 1: Ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τον περιβαλλοντικό κίνδυνο και πίνακας 2: Ποιοτικές πληροφορίες σχετικά με τον κοινωνικό κίνδυνο	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ		Σημαντικό	1.2.1 Πληροφορίες σχετικά με τη θέση στην αγορά και τη στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ		Μη σημαντικό	-

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/ Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
παραγωγή χημικών προϊόντων παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο ii)						
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που σχετίζονται με αμφιλεγόμενα όπλα παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο iii)	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 1 του παραρτήματος I		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II		Μη σημαντικό	-
ESRS 2 SBM-1 Συμμετοχή σε δραστηριότητες που συνδέονται με την καλλιέργεια και την παραγωγή προϊόντων καπνού παράγραφος 40 στοιχείο δ) σημείο iv)			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II		Μη σημαντικό	-
ESRS E1-1 Σχέδιο μετάβασης για την επίτευξη κλιματικής ουδετερότητας έως το 2050 παράγραφος 14				Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, Άρθρο 2 παράγραφος 1	Σημαντικό	2.2.2. Σχέδιο μετάβασης για το μετριασμό της κλιματικής αλλαγής
ESRS E1-1 Εξαιρούμενες επιχειρήσεις από τους ευθυγραμμισμένους με τη συμφωνία του Παρισιού δείκτες αναφοράς παράγραφος 16 στοιχείο ζ)		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 1: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Πιστωτική ποιότητα των	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1 στοιχείο δ) έως ζ) και Άρθρο 12 παράγραφος 2		Μη σημαντικό	-

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/ Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
		ανοιγμάτων ανά τομέα, εκπομπές και εναπομένονσα ληκτότητα				
ESRS E1-4 Στόχοι μείωσης εκπομπών αερίων θερμοκηπίου (GHG) παράγραφος 34	Δείκτης αριθ. 4 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 3: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δείκτες μέτρησης ευθυγράμμισης	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 6		Σημαντικό	2.2.6 Στόχοι
ESRS E1-5 Κατανάλωση ενέργειας από πηγές ορυκτών με ανάλυση ανά πηγή (μόνο κλιματικοί τομείς υψηλού αντικτύπου) παράγραφος 38	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 1 και δείκτης αριθ. 5 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	2.2.7 Δείκτες
ESRS E1-5 Κατανάλωση και μείγμα ενέργειας, παράγραφος 37	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	2.2.7 Δείκτες
ESRS E1-5 Ένταση ενέργειας που συνδέεται με δραστηριότητες σε κλιματικούς τομείς υψηλού αντικτύπου παράγραφοι 40 έως 43	Δείκτης αριθ. 6 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	2.2.7 Δείκτες

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/ Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
ESRS E1-6 Πεδίο εφαρμογής 1, 2, 3 μεικτών εκπομπών και σύνολο εκπομπών ΑτΘ παράγραφος 44	Δείκτες αριθ. 1 και 2 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 1: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Πιστωτική ποιότητα των ανοιγμάτων ανά τομέα, εκπομπές και εναπομένονσα ληκτότητα	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 5 παράγραφος 1, Άρθρο 6 και Άρθρο 8 παράγραφος 1		Σημαντικό	2.2.7 Δείκτες
ESRS E1-6 Ένταση μεικτών εκπομπών ΑτΘ παράγραφοι 53 έως 55	Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι	Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, υπόδειγμα 3: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δείκτες μέτρησης ευθυγράμμισης	Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 8 παράγραφος 1		Σημαντικό	2.2.7 Δείκτες
ESRS E1-7 Απορροφήσεις ΑτΘ και πιστωτικά μόρια άνθρακα παράγραφος 56				Κανονισμός (ΕΕ) 2021/1119, Άρθρο 2 παράγραφος 1	Μη σημαντικό	-
ESRS E1-9 Έκθεση του χαρτοφυλακίου αναφοράς σε υλικούς κινδύνους που συνδέονται με το κλίμα παράγραφος 66			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός		Μη σημαντικό	2.2.8 Εσωτερική Τιμολόγηση Άνθρακα

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/ Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
			(ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II			
ESRS E1-9 Ανάλυση χρηματικών ποσών ανά οξύ και χρόνιο υλικό κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο α)		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, παράγραφοι 46 και 47· Υπόδειγμα 5: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο-Υλικός κίνδυνος κλιματικής αλλαγής: Ανοίγματα που υπόκεινται σε υλικό κίνδυνο.			Μη σημαντικό	-
ESRS E1-9 Τοποθεσία σημαντικών περιουσιακών στοιχείων με έκθεση σε σημαντικό υλικό κίνδυνο παράγραφος 66 στοιχείο γ)						
ESRS E1-9 Ανάλυση της λογιστικής αξίας της ακίνητης περιουσίας της ανά τάξη ενεργειακής απόδοσης παράγραφος 67 στοιχείο γ)		Άρθρο 449α κατ' εξουσιοδότηση κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 575/2013· Εκτελεστικός κανονισμός (ΕΕ) 2022/2453 της Επιτροπής, παράγραφος 34· Υπόδειγμα 2: Τραπεζικό χαρτοφυλάκιο — Κίνδυνος μετάβασης λόγω κλιματικής αλλαγής: Δάνεια εξασφαλισμένα με ακίνητη περιουσία — Ενεργειακή απόδοση της εξασφάλισης.			Μη σημαντικό	-
ESRS E1-9 Βαθμός έκθεσης του χαρτοφυλακίου σε ευκαιρίες σχετικές με το κλίμα παράγραφος 69			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, παράρτημα II		Μη σημαντικό	-
ESRS E2-4 Ποσότητα κάθε ρύπου που απαριθμείται στο παράρτημα II του	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 1 του				Σημαντικό	2.3.5 Δείκτες

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
κανονισμού για το ευρωπαϊκό ΜΕΜΡ (ευρωπαϊκό μητρώο έκλυσης και μεταφοράς ρύπων) που εκπέμπεται στον αέρα, στα ύδατα και στο έδαφος, παράγραφος 28	παραρτήματος Ι Δείκτης αριθ. 2 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι Δείκτης αριθ. 1 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι					
ESRS E3-1 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι παράγραφος 9	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	6.1.3 Επισκόπηση πολιτικών
ESRS E3-1 Ειδική πολιτική παράγραφος 13	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS E3-1 Βιώσιμοι ωκεανοί και θάλασσες παράγραφος 14	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS E3-4 Σύνολο νερού που ανακυκλώνεται και επαναχρησιμοποιείται παράγραφος 28 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 6.2 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
ESRS E3-4 Συνολική κατανάλωση νερού σε m ³ ανά καθαρά έσοδα από οικείες δραστηριότητες παράγραφος 29	Δείκτης αριθ. 6.1 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS 2- IRO 1 - Ε4 παράγραφος 16 στοιχείο α) σημείο i)	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	2.4.1 Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες και η αλληλεπίδρασή τους με τη στρατηγική και το επιχειρηματικό μοντέλο
ESRS 2- IRO 1 - Ε4 παράγραφος 16 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS 2- IRO 1 - Ε4 παράγραφος 16 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS E4-2 Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές χρήσης γης/γεωργίας παράγραφος 24 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 11 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS E4-2 Βιώσιμες πρακτικές ή πολιτικές για τους ωκεανούς/τις θάλασσες παράγραφος 24 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
ESRS E4-2 Πολιτικές για την αντιμετώπιση της αποψίλωσης των δασών παράγραφος 24 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 15 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS E5-5 Μη ανακυκλωμένα απόβλητα παράγραφος 37 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 2 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	2.6.5 Δείκτες
ESRS E5-5 Επικίνδυνα απόβλητα και ραδιενεργά απόβλητα παράγραφος 39	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	2.6.5 Δείκτες
ESRS 2- SBM3 - S1 Κίνδυνος περιστατικών αναγκαστικής εργασίας παράγραφος 14 στοιχείο στ)	Δείκτης αριθ. 13 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS 2- SBM3 - S1 Κίνδυνος περιστατικών παιδικής εργασίας παράγραφος 14 στοιχείο ζ)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS S1-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα παράγραφος 20	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό 6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/ Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
ESRS S1-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 21			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II		Σημαντικό	3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό 6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών
ESRS S1-1 Διαδικασίες και μέτρα για την πρόληψη της εμπορίας ανθρώπων παράγραφος 22	Δείκτης αριθ. 11 πίνακα 3 του παραρτήματος I				Σημαντικό	3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό 6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών
ESRS S1-1 Πολιτική πρόληψης ατυχημάτων στον χώρο εργασίας ή σύστημα διαχείρισης, παράγραφος 23	Δείκτης αριθ. 1 πίνακα 3 του παραρτήματος I				Σημαντικό	3.1.3 Πολιτικές σχετικά με το οικείο εργατικό δυναμικό 6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών
ESRS S1-3 Μηχανισμοί καταγγελιών/παραπόνων παράγραφος 32 στοιχείο γ)	Δείκτης αριθ. 5 πίνακα 3 του παραρτήματος I				Σημαντικό	3.1.5 Διαδικασίες για την αποκατάσταση των αρνητικών επιπτώσεων και διάλογοι υποβολής ανησυχιών από τους οικείους εργαζομένους
ESRS S1-14 Αριθμός θανάτων και αριθμός και ποσοστό εργατικών ατυχημάτων παράγραφος 88 στοιχεία β) και γ)	Δείκτης αριθ. 2 πίνακα 3 του παραρτήματος I		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα II		Σημαντικό	3.1.7 Δείκτες

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
ESRS S1-14 Αριθμός απωλειών σε ημέρες εργασίας λόγω τραυματισμών, ατυχημάτων, θανάτων ή ασθενειών (παράγραφος 88 στοιχείο ε)	Δείκτης αριθ. 3 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	3.1.7 Δείκτες
ESRS S1-16 Μη διορθωμένο μισθολογικό χάσμα μεταξύ των φύλων (παράγραφος 97 στοιχείο α)	Δείκτης αριθ. 12 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ		Σημαντικό	3.1.7 Δείκτες
ESRS S1-16 Υπερβολικά υψηλός δείκτης αποδοχών του διευθύνοντος συμβούλου (παράγραφος 97 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 8 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	3.1.7 Δείκτες
ESRS S1-17 Περιστατικά εισαγωγής διακρίσεων, παράγραφος 103 στοιχείο α)	Δείκτης αριθ. 7 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	3.1.7 Δείκτες
ESR S1-17 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και του ΟΟΣΑ (παράγραφος 104 στοιχείο α)	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 και δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1		Σημαντικό	3.1.7 Δείκτες
ESRS 2- SBM3 – S2 Σημαντικός κίνδυνος παιδικής ή αναγκαστικής εργασίας στην αξιακή αλυσίδα (παράγραφος 11 στοιχείο β)	Δείκτες αριθ. 12 και 13 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
ESRS S2-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα παράγραφος 17	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS S2-1 Πολιτικές σχετικά με την αξιακή αλυσίδα εργαζομένων παράγραφος 18	Δείκτες αριθ. 11 και 4 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESR S2-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 19	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1		Μη σημαντικό	-
ESRS S2-1 Πολιτικές δέουσας επιμέλειας σχετικά με ζητήματα που θίγουν οι θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας 1 έως 8, παράγραφος 19			Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ		Μη σημαντικό	-
ESRS S2-4 Θέματα ανθρώπινων δικαιωμάτων και περιστατικά που συνδέονται με την ανάντη και κατάντη αλυσίδα αξίας της παράγραφος 36	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/ Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
ESRS S3-1 Δεσμεύσεις για πολιτική για τα ανθρώπινα δικαιώματα, παράγραφος 16	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS S3-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και/ή των κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 17	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1		Μη σημαντικό	-
ESRS S3-4 Θέματα και περιστατικά ανθρώπινων δικαιωμάτων, παράγραφος 36	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS S4-1 Πολιτικές σχετικά με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες παράγραφος 16	Δείκτης αριθ. 9 πίνακα 3 και δείκτης αριθ. 11 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	3.4.3 Πολιτικές σχετικές με του καταναλωτές και τελικούς χρήστες 6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών
ESRS S4-1 Μη τήρηση των κατευθυντήριων αρχών των Ηνωμένων Εθνών για τις επιχειρήσεις και τα ανθρώπινα δικαιώματα και των	Δείκτης αριθ. 10 πίνακα 1 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ, κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός		Σημαντικό	3.4.3 Πολιτικές σχετικές με του καταναλωτές και τελικούς χρήστες 6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
κατευθυντήριων γραμμών του ΟΟΣΑ παράγραφος 17			(ΕΕ) 2020/1818, Άρθρο 12 παράγραφος 1			
ESRS S4-4 Θέματα και περιστατικά ανθρωπίνων δικαιωμάτων, παράγραφος 35	Δείκτης αριθ. 14 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	3.4.3 Πολιτικές σχετικές με του καταναλωτές και τελικούς χρήστες 3.4.4 Δράσεις και δείκτες
ESRS G1-1 Σύμβαση των Ηνωμένων Εθνών κατά της διαφθοράς παράγραφος 10 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 15 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	4.2.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών 4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία
ESRS G1-1 Προστασία πληροφοριοδοτών δημοσίου συμφέροντος παράγραφος 10 στοιχείο δ)	Δείκτης αριθ. 6 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Μη σημαντικό	-
ESRS G1-4 Πρόστιμα για παραβάσεις νομοθετικών διατάξεων σχετικά με την καταπολέμηση της διαφθοράς και της	Δείκτης αριθ. 17 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι		Κατ' εξουσιοδότηση κανονισμός (ΕΕ) 2020/1816, παράρτημα ΙΙ		Σημαντικό	4.3.1 Περιστατικά διαφθοράς ή δωροδοκίας

Απαίτηση γνωστοποίησης και σχετικό σημείο δεδομένων	Στοιχείο αναφοράς κανονισμού SFDR	Στοιχείο αναφοράς του πυλώνα 3	Αναφορά στον κανονισμό για τους δείκτες αναφοράς	Αναφορά στο νομοθέτημα της ΕΕ για το κλίμα	Σημαντικό/ Μη σημαντικό	Παράγραφος στη δήλωση βιωσιμότητας
δωροδοκίας, παράγραφος 24 στοιχείο α) ESRS G1-4 Πρότυπα για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας παράγραφος 24 στοιχείο β)	Δείκτης αριθ. 16 πίνακα 3 του παραρτήματος Ι				Σημαντικό	4.2.1 Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών 4.2.2 Πολιτικές επιχειρηματικής συμπεριφοράς και επιχειρηματική νοοτροπία 4.2.3 Πρόληψη και εντοπισμός διαφθοράς και δωροδοκίας

6.1.3 Επισκόπηση Πολιτικών [MDR-P]

Πολιτικές σχετικές με τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες

Στον κατωτέρω πίνακα παρουσιάζεται η συσχέτιση επιλεγμένων πολιτικών με τις αναγνωρισμένες επιπτώσεις, τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προέκυψαν από την Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας για ορισμένες Εταιρείες του Ομίλου. Με το σύμβολο «—» επισημαίνονται τα θέματα ESRS που δεν αναγνωρίστηκαν ως σημαντικά για την εκάστοτε Εταιρεία.

Πίνακας Επισκόπησης Υιοθετημένων Πολιτικών ανά εταιρεία: Πολιτικές σχετικές με τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες

Πολιτικές	Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες του Ομίλου ΔΕΗ												
	E1	E2	E3	E4	E5	S1	S2	S3	S4	G1	ΕΓ 1 ⁸⁰	ΕΓ 2 ⁸¹	ΕΓ 3 ⁸²
Όμιλος ΔΕΗ													
Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων						●	●	●	●				●
Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων									●				●
ΔΕΗ Α.Ε.													
Περιβαλλοντική Πολιτική	●	●	●	●	-						-	-	
Πολιτική Βιοποικιλότητας ΔΕΗ Α.Ε.				●	-						-	-	
Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁸³		●			-	●	●				-	-	
Πολιτική Αποδοχών					-	●					-	-	
Πολιτική Προσλήψεων Στελεχών					-	●					-	-	
Πολιτική Προσλήψεων Προσωπικού					-	●					-	-	
Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στην Εργασία					-	●					-	-	
Πολιτική Εκπαίδευσης Μελών Δ.Σ.					-					●		-	
Πολιτική Ανάπτυξης Προσωπικού					-					●		-	
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων					-					●	-	-	
Πολιτική Κυρώσεων & Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών					-					●	-	-	
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας					-					●	-	-	
Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς					-					●	-	-	
Πολιτική για την καταπολέμηση της					-					●		-	

⁸⁰ Ειδική Γνωστοποίηση 1: Ψηφιοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας

⁸¹ Ειδική Γνωστοποίηση 2: Εκσυγχρονισμός και αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας

⁸² Ειδική Γνωστοποίηση 3: Κυβερνοασφάλεια και προστασία δεδομένων

⁸³ Περιλαμβάνονται: Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία της ΔΕΗ Α.Ε., Πολιτική Πρόληψης Μεγάλων Ατυχημάτων της ΔΕΗ Α.Ε., στην οποία αναλύονται και περιβαλλοντικά θέματα (Ε2 – Ρύπανση).

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές	E1	E2	E3	E4	E5	S1	S2	S3	S4	G1	ΕΓ 1 ⁸⁰	ΕΓ 2 ⁸¹	ΕΓ 3 ⁸²
νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας													
Γενική Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών ⁸⁴					-						-	-	●
Πολιτική Βαθμονόμησης θέσεων εργασίας					-					●	-	-	

ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Περιβαλλοντική Πολιτική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	●	-		●	-								
Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁸⁵		-			-	●	●						
Πολιτική Προσλήψεων		-			-	●							
Πολιτική Αποδοχών		-			-	●							
Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία		-			-	●							
Πολιτική Ανάπτυξης Προσωπικού		-			-					●			
Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου		-			-	●							
Κώδικας Δεοντολογίας										●			
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας		-			-	●				●			
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων		-			-					●			
Πολιτική Κυρώσεων & Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/ Καταγγελιών		-			-					●			
Πολιτικές για την κυβερνοασφάλεια ⁸⁶		-			-								●

ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.

Περιβαλλοντική & Κοινωνική Πολιτική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.	●	-	●	●	-				-		-	-	
Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁸⁷		-			-	●	●		-		-	-	

⁸⁴ Περιλαμβάνονται: Πολιτική Ελέγχου Πρόσβασης, Πολιτική Αποδεκτής Χρήσης Πληροφοριακών Αγαθών, Πολιτική Ασφάλειας Τερματικών Συσκευών, Πολιτική Διαχείρισης Περιστατικών Κυβερνοασφάλειας, Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων Ασφάλειας Πληροφοριών, Πολιτική Ασφάλειας Δικτύου, Πολιτική Καταγραφής και Παρακολούθησης, Πολιτική Ασφάλειας Υπολογιστικού Νέφους (Cloud), Πολιτική Ανάκαμψης από Καταστροφή, Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων Τρίτων Μερών, Πολιτική Διαχείρισης Ευπαθειών, Πολιτική Ασφάλειας Ανθρωπίνου Δυναμικού καθώς και το Πλαίσιο Αξιολόγησης ασφάλειας σε πληροφοριακά και επιχειρησιακά συστήματα.

⁸⁵ Περιλαμβάνουν: Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., Πολιτική Διαχείρισης Περιστατικών Ασφάλειας, Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων, Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων Ασφάλειας Τρίτων Μερών, Πολιτική Ασφάλειας Δικτύων, Πολιτική Ασφάλειας Ανθρωπίνου Δυναμικού

⁸⁶ Περιλαμβάνονται: Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών - Γενική Πολιτική Ασφάλειας, Πολιτική Ελέγχου Πρόσβασης, Πολιτική Ασφάλειας Τερματικών Συσκευών, Πολιτική Αποδεκτής Χρήσης, Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων Ασφάλειας Πληροφοριών, Πολιτική Διαχείρισης Περιστατικών Ασφάλειας, Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων Ασφάλειας Τρίτων Μερών, Πολιτική Ασφαλούς Διαχείρισης Αντιγράφων Ασφαλείας, Πολιτική Διαχείρισης Ευπαθειών και Ενημερώσεων, Πολιτική Ασφάλειας Δικτύων, Πολιτική Ανάκαμψης Συστημάτων από Καταστροφές, Πολιτική Φυσικής και Περιβαλλοντικής Ασφάλειας, Πολιτική Ασφάλειας Ανθρωπίνου Δυναμικού και Πολιτική Καταγραφής και Παρακολούθησης.

⁸⁷ Περιλαμβάνονται: Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, Πολιτική Πρόληψης Μεγάλων Ατυχημάτων

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές	E1	E2	E3	E4	E5	S1	S2	S3	S4	G1	ΕΓ 1 ⁸⁰	ΕΓ 2 ⁸¹	ΕΓ 3 ⁸²
Πολιτική Αποδοχών		-			-	●			-		-	-	
Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στο Χώρο Εργασίας		-			-	●			-		-	-	
Πολιτική Εκπαίδευσης		-							-	●	-	-	
Πολιτική Συμπερίληψης και Διαφορετικότητας		-			-	●			-		-	-	
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας					-				-	●	-	-	
Πολιτική Κυρώσεων & Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/ Καταγγελιών					-				-	●	-	-	
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων					-				-	●	-	-	
Κώδικας Δεοντολογίας					-	●	●		-	●	-	-	
Πολιτική για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας					-				-	●		-	

Κωτσόβολος

Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁸⁸						●	●		●		-	-	
Πολιτική Εξάλειψης της Βίας και της Παρενόχλησης						●					-	-	
Πολιτική Συμπερίληψης και Διαφορετικότητας						●					-	-	
Πολιτική Πριμοδότησης (Bonus Policy)						●					-	-	
Πολιτικής Προσέλευσης & Επιλογής Ανθρώπινου Δυναμικού						●					-	-	
Πολιτική Προνομίων Κύπρου (Cyprus Benefits Policy)						●					-	-	
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας										●	-	-	
Πολιτική Κυρώσεων & Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών / Καταγγελιών										●	-	-	
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων										●	-	-	
Κώδικας Δεοντολογίας										●	-	-	
Πολιτικές κυβερνοασφάλειας ⁸⁹											-	-	●

⁸⁸ Περιλαμβάνονται: Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, Πολιτική Φυσικής Ασφάλειας, Πολιτική Ασφάλειας Εξωτερικών Συνεργατών

⁸⁹ Περιλαμβάνονται η Δήλωση Διοίκησης για την Ασφάλεια Πληροφοριών, η Πολιτική Καταγραφής και Παρακολούθησης, η Πολιτική Διαχείρισης Προσβάσεων, η Πολιτική Ευαισθητοποίησης και Κατάρτισης Ασφάλειας, η Πολιτική Τεχνητής Νοημοσύνης – Κώδικας Δεοντολογίας για την υπεύθυνη

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές	E1	E2	E3	E4	E5	S1	S2	S3	S4	G1	ΕΓ 1 ⁸⁰	ΕΓ 2 ⁸¹	ΕΓ 3 ⁸²
Θυγατρικές Ρουμανίας													
PPC Retele Electrice Romania S.A.													
Πολιτική Βιοποικιλότητας				●	-								
Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁹⁰					-	●	●						
Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας					-	●							
Πολιτική Καταγγελιών (Whistleblowing Policy)					-					●			
Πολιτική Προσλήψεων					-	●							
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας					-					●			
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων					-					●			
Πολιτική για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας					-					●			
Κώδικας Δεοντολογίας					-					●			
PPC Energie & Advanced													
Περιβαλλοντική Πολιτική	●	-	●	●	-						-	-	
Πολιτική Καταγγελιών (Whistleblowing Policy)					-				●		-	-	
Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁹¹					-	●	●				-	-	
Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας					-	●					-	-	
Πολιτική Προσλήψεων					-	●					-	-	
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας					-					●	-	-	
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων					-					●	-	-	
Πολιτική για την καταπολέμηση της					-					●	-	-	

χρήση Τεχνητής Νοημοσύνης (AI Code of Conduct), η Πολιτική Αντιγράφων Ασφαλείας, η Πολιτική Διαχείρισης Περιουσιακών Στοιχείων, η Πολιτική Ασφάλειας Δικτύου, η Πολιτική BYOD (Bring Your Own Device - Φέρε τη Δική σου Συσκευή), η Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών, η Πολιτική Ασφαλούς Ανάπτυξη Εφαρμογών, η Πολιτική Φυσικής Ασφάλειας, η Πολιτική Χρήσης Υπηρεσιών Νέφους, η Πολιτική Εντοπισμού Ευπαθειών, η Πολιτική Διαχείρισης Κρυπτογραφικών Κλειδιών, η Πολιτική Διαχείρισης Αλλαγών, η Πολιτική για Φορητές Συσκευές, η Πολιτική Αποδεκτής Χρήσης, η Πολιτική Διαχείρισης Περιστατικών Ασφάλειας, η Πολιτική Διαβάθμισης Πληροφοριών, η Πολιτική Διαχείρισης Χωρητικότητας, Διατήρηση, η Πολιτική Απόρριψης και Διαχείρισης Πληροφοριών, η Πολιτική για Κακόβουλο Λογισμικό, η Πολιτική Ασφάλειας Εξωτερικών Συνεργατών και η Πολιτική Διαχείρισης Διαμορφώσεων.

⁹⁰ Περιλαμβάνονται: Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας, Παρακολούθηση της Υγείας και Ευεξίας των Εργαζομένων, Πρόληψη κινδύνων πυρκαγιάς σε σταθμούς μετασχηματιστών ΥΤ/ΜΤ, Πολιτική Διακοπής Εργασίας (Stop Work Policy)

⁹¹ Περιλαμβάνονται: Ετοιμότητα και Ανταπόκριση σε Καταστάσεις Έκτακτης Ανάγκης, Πολιτική Διακοπής Εργασίας (Stop Work Policy), Παρακολούθηση της Υγείας και Ευεξίας των Εργαζομένων

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές	E1	E2	E3	E4	E5	S1	S2	S3	S4	G1	ΕΓ 1 ⁸⁰	ΕΓ 2 ⁸¹	ΕΓ 3 ⁸²
νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας													
Κώδικας Δεοντολογίας					-					●	-	-	

PPC Renewables Romania

Πολιτική Καταγγελιών (Whistleblowing Policy)					-				●		-	-	
Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁹²					-	●	●				-	-	
Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας					-	●					-	-	
Πολιτική Προσλήψεων					-	●					-	-	
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας					-					●	-	-	
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων					-					●	-	-	
Πολιτική για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας					-					●	-	-	
Κώδικας Δεοντολογίας					-					●	-	-	

PPC Blue Romania

Ολοκληρωμένη Δήλωση Πολιτικής για την Ποιότητα, την Υγεία, την Ασφάλεια, το Περιβάλλον & κατά της Δωροδοκίας	●		●		-	●				●	-	-	
Πολιτική Καταγγελιών (Whistleblowing Policy)					-					●	-	-	
Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁹³					-	●	●				-	-	
Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας					-	●					-	-	
Πολιτική Προσλήψεων					-	●					-	-	
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας					-					●	-	-	
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων					-					●	-	-	
Πολιτική για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από					-					●	-	-	

⁹² Περιλαμβάνονται: Πολιτική Διακοπής Εργασίας (Stop Work Policy), Παρακολούθηση της Υγείας και Ευεξίας των Εργαζομένων

⁹³ Περιλαμβάνονται: Πολιτική Διακοπής Εργασίας (Stop Work Policy), Παρακολούθηση Υγείας και Ευεξίας Εργαζομένων

Σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές	E1	E2	E3	E4	E5	S1	S2	S3	S4	G1	ΕΓ 1 ⁸⁰	ΕΓ 2 ⁸¹	ΕΓ 3 ⁸²
εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας													
Κώδικας Δεοντολογίας					-					●	-	-	

PPC Romania & PPC Servicii Comune

Πολιτική Καταγγελιών (Whistleblowing Policy)					-					●	-	-	
Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας ⁹⁴					-	●	●				-	-	
Πολιτική κατά της Βίας και της Παρενόχλησης στον Χώρο Εργασίας					-	●					-	-	
Πολιτική Προσλήψεων					-	●					-	-	
Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας					-					●	-	-	
Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων					-					●	-	-	
Πολιτική για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας					-					●	-	-	
Κώδικας Δεοντολογίας					-					●	-	-	

Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε.

Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική	●	-	●	●	-	●				●	-	-	
Πολιτική Υγείας και Ασφάλειας		-			-	●	●				-	-	

ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες Μ.Α.Ε

Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων										●	-	-	
Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς										●	-	-	

Ο Πίνακας Επισκόπησης Πολιτικών και η ανάλυση που ακολουθεί αποτυπώνουν τις πολιτικές που είχαν υιοθετηθεί και ήταν σε ισχύ κατά την περίοδο αναφοράς από εταιρείες του Ομίλου. Ο Πίνακας δεν αποτελεί πλήρη καταγραφή για όλες τις εταιρείες της περιμέτρου, καθώς ορισμένες εταιρείες δεν είχαν υιοθετήσει αντίστοιχες πολιτικές εντός της περιόδου. Ο Πίνακας καταγράφει την κατάσταση ανά εταιρεία και τις αντίστοιχες πολιτικές που ισχύουν. Ακολουθεί συγκεντρωτική παρουσίαση των κύριων θεματικών των επιλεγμένων πολιτικών που σχετίζονται με τις αναγνωρισμένες σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες για το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση, καθώς και για τα ειδικά θέματα του Ομίλου ΔΕΗ.

⁹⁴ Περιλαμβάνονται: Πολιτική Διακοπής Εργασίας (Stop Work Policy), Παρακολούθηση Υγείας και Ευεξίας Εργαζομένων

Πίνακας ESRS2.2: Πολιτικές σχετικές με τις σημαντικές επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες

Πολιτικές των Εταιρειών του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με το Περιβάλλον (E1, E2, E3, E4 και E5)

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	• Η αντικατάσταση θερμικών μονάδων παραγωγής με την ανάπτυξη έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) συμβάλλει στον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής [E1]. • Η παραγωγή και διανομή ηλεκτρικής ενέργειας, η κατανάλωση καυσίμων, καθώς και οι δραστηριότητες της αλυσίδας αξίας εκπέμπουν αέρια θερμοκηπίου στην ατμόσφαιρα (Scope 1, 2 και 3) [E1]. • Φυσικοί κίνδυνοι που σχετίζονται με το κλίμα, καθώς η συχνότητα και η ένταση των ακραίων καιρικών φαινομένων που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή συνεχίζουν να αυξάνονται. Τα φαινόμενα αυτά θα μπορούσαν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα [E1]. • Κίνδυνοι μετάβασης που σχετίζονται με το κλίμα λόγω αυστηρότερων κανονιστικών απαιτήσεων για το περιβάλλον, οι οποίοι θα μπορούσαν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα [E1]. • Οι θερμικές μονάδες εκπέμπουν και ατμοσφαιρικούς ρύπους (όπως NO_x, SO_x, VOCs, PM) που επηρεάζουν την ποιότητα του αέρα [E2]. • Η πιθανή μείωση της διαθεσιμότητας υδατικών πόρων και της ροής των υδάτων που μπορεί να επέλθει ως συνέπεια της κλιματικής αλλαγής, δύναται να επηρεάσει τη παραγωγή ενέργειας των υδροηλεκτρικών μονάδων. [E3] • Στο πλαίσιο της ανταπόκρισης του Ομίλου στο κίνδυνο της μειωμένης διαθεσιμότητας υδατικών πόρων και της ροής των υδάτων προγραμματίζονται επενδύσεις που αφορούν τη μετατροπή υδροηλεκτρικών μονάδων σε αντλησιοταμιευτικές και της προσθήκης επιπλέον και ευέλικτης ισχύος. Οι ενέργειες αυτές θα βελτιώσουν συνολικά την ευελιξία της παραγωγής του Ομίλου και θα επιφέρουν σημαντικά λειτουργικά και οικονομικά οφέλη επιπλέον αυτών που σχετίζονται με τη διαχείριση του κινδύνου. [E3] • Η παραγωγή ενέργειας (συμπεριλαμβανομένων των τεχνολογιών ΑΠΕ) και τα δίκτυα διανομής ηλεκτρικής ενέργειας (π.χ. εναέρια καλώδια) μπορεί να επηρεάσουν τη βιοποικιλότητα, ιδιαίτερα όταν βρίσκονται μέσα ή κοντά σε προστατευόμενες περιοχές [E4]. • Η κατασκευή έργων Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) απαιτεί σημαντική χρήση γης, η οποία μπορεί να μεταβάλει τους τοπικούς βιότοπους [E4]. • Η δυνατότητα επέκτασης της διάρκειας ζωής των ηλεκτρονικών και ηλεκτρικών προϊόντων (μέσω προγραμμάτων συντήρησης, επαναχρησιμοποίησης και ανταλλαγής), συμβάλλει στη μείωση των αποβλήτων και στην ενίσχυση της κυκλικότητας [E5].

Βασικές θεματικές και περιεχόμενο	Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου και οι Περιβαλλοντικές Πολιτικές των Εταιρειών του Ομίλου ΔΕΗ θέτουν ως προτεραιότητα την προστασία του περιβάλλοντος και την υπεύθυνη διαχείριση των επιπτώσεων που προκύπτουν από τις επιχειρησιακές τους δραστηριότητες. Οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ δεσμεύονται στη λήψη μέτρων και στην ανάπτυξη διαδικασιών με στόχο την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής μέσω της μείωσης των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου, της ενίσχυσης της ενεργειακής αποδοτικότητας και της προώθησης καθαρών μορφών ενέργειας. Επιπλέον, οι Εταιρείες του Ομίλου ενισχύουν τις πρωτοβουλίες τους σχετικά με τη διατήρηση των υδάτινων πόρων και της βιοποικιλότητας και την προστασία των οικοσυστημάτων, μέσα από δράσεις που αποτρέπουν την υποβάθμιση φυσικών οικοσυστημάτων και προάγουν τη βιώσιμη ανάπτυξη στις περιοχές όπου δραστηριοποιούνται. Οι Εταιρείες του Ομίλου υιοθετούν ολοκληρωμένες πρακτικές ορθολογικής χρήσης πόρων και κυκλικής οικονομίας, που περιλαμβάνουν την αποδοτική διαχείριση υδάτων και υλικών, τη μείωση αποβλήτων και την προώθηση της επαναχρησιμοποίησης και της ανακύκλωσης. Μέσω των πολιτικών, οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ επιδιώκουν τη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής τους επίδοσης και τη συμβολή τους σε ένα πιο βιώσιμο ενεργειακό μέλλον. Παράλληλα, η ΔΕΗ Α.Ε., μέσω της Περιβαλλοντικής Πολιτικής της και της Πολιτικής Πρόληψης Μεγάλων Ατυχημάτων, υπογραμμίζεται η πρόληψη κατά της ρύπανσης για την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, εστιάζοντας στη διαμόρφωση και εφαρμογή διαδικασιών που συμβάλλουν στη μείωση των ατμοσφαιρικών ρύπων. Οι διαδικασίες αυτές κρίνονται απαραίτητες για την επίτευξη των στόχων που σχετίζονται με τη βελτίωση της περιβαλλοντικής απόδοσης, τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος που συνδέεται με τις δραστηριότητες της Εταιρείας και τη συμμόρφωση με τα κανονιστικά πρότυπα. Η Πολιτική της ΔΕΗ Α.Ε., περιγράφει την ανάπτυξη και εφαρμογή Συστημάτων Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στις παραγωγικές μονάδες, καθώς και την ευαισθητοποίηση και εκπαίδευση των εργαζομένων στα σχετικά θέματα.
Διακυβέρνηση	Το Διοικητικό Συμβούλιο και τα στελέχη των Εταιρειών, συμβάλλουν στην προστασία του περιβάλλοντος μέσω της προώθησης της τεχνογνωσίας, της ευαισθητοποίησης και της λήψης αποφάσεων για τη στήριξη επιμέρους δράσεων αντιμετώπισης των περιβαλλοντικών ζητημάτων και αξιοποίησης τυχόν ευκαιριών που προκύπτουν. Η Διοίκηση κάθε Εταιρείας ηγείται της προσπάθειας για την προστασία του περιβάλλοντος, μέσω της έγκρισης της εκάστοτε Περιβαλλοντικής Πολιτικής και της ευθυγράμμισης αυτής με τις ομιλικές Πολιτικές.
Αποδέκτες πολιτικής	Όλοι οι εργαζόμενοι και τα τρίτα μέρη που έχουν πρόσβαση στις υπηρεσίες ή στα συστήματα των Εταιρειών του Ομίλου, έχουν την υποχρέωση να συμβάλλουν ενεργά στη διατήρηση των κανονιστικών απαιτήσεων της ισχύουσας περιβαλλοντικής νομοθεσίας και να συμμορφώνονται με τους αντίστοιχους κανόνες, όπως έχουν καταγραφεί στις Πολιτικές.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Οι Πολιτικές λαμβάνουν κατά περίπτωση υπόψη: • τη Συμφωνία του Παρισιού, περιορίζοντας την κλιματική αλλαγή και την αύξηση της θερμοκρασίας στον 1,5°C, • την Ευρωπαϊκή Οδηγία Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), • τις Κατευθυντήριες Οδηγίες του Ο.Ο.Σ.Α. (Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης) για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις (OECD Guidelines for Multinational Enterprises), • τη Διακήρυξη για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία και τις Θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO), • το πρότυπο ISO 26000 «Σύστημα Διαχείρισης Κοινωνικής Ευθύνης» • το πρότυπο ISO 50001:2018 «Διαχείριση Ενέργειας» • το ISO 14001:2015 «Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης». Κατά τη σύνταξη της Πολιτικής Πρόληψης Μεγάλων Ατυχημάτων της ΔΕΗ Α.Ε. έχουν ληφθεί υπόψη, μεταξύ άλλων: • το ISO 14001:2015 «Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης» • η Οδηγία 2012/18/ΕΕ (Seveso III) • το πρότυπο ISO 45001:2018 «Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία» • η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία • το Σχέδιο δράσης της ΕΕ για μηδενική ρύπανση των υδάτων, του αέρα, και του εδάφους και • η Οδηγία 2004/35/ΕΚ σχετικά με την περιβαλλοντική ευθύνη, σχετικά με την πρόληψη και την αποκατάσταση των περιβαλλοντικών επιδράσεων.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Όμιλος ΔΕΗ και Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές που σχετίζονται με Κοινωνικά Θέματα (S1, S2, S3 και S4)

Πολιτικές σχετικές με θέματα ανθρωπίνων δικαιωμάτων

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες

- Η εφαρμογή καλών πρακτικών εργασίας (best practices) ενισχύει την εργασιακή ασφάλεια, βελτιώνει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το εργασιακό άγχος [S1].
- Το ανθρώπινο δυναμικό που εμπλέκεται στις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στο πεδίο (εναερίτες) αντιμετωπίζει σοβαρούς κινδύνους υγείας και ασφάλειας λόγω δυσμενών συνθηκών, εργασία σε ύψος και έκθεση σε ηλεκτρικούς κινδύνους [S1].
- Οι εργαζόμενοι στην παραγωγή ενέργειας και στα εργοτάξια αντιμετωπίζουν πιθανούς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια [S1].
- Η ανάπτυξη δεξιοτήτων για την αναγνώριση κινδύνων, την ασφαλή χρήση εξοπλισμού και την αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών προάγουν την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία [S1].
- Πιθανά συμβάντα υγείας και ασφάλειας και ατυχήματα μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την ψυχολογία των εργαζομένων του ίδιου κλάδου/τομέα [S1].
- Οι δίκαιες πρακτικές αποζημίωσης προάγουν την ίση αμοιβή μεταξύ ανδρών και γυναικών [S1].
- Η περαιτέρω ενσωμάτωση πρακτικών ποικιλομορφίας και συμπερίληψης ενισχύει την ικανότητα προσέλκυσης και διατήρησης εξειδικευμένων ταλέντων, προάγει την παραγωγικότητα και συμβάλλει στη βελτίωση της εταιρικής εικόνας και φήμης [S1].
- Οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας που δραστηριοποιούνται σε ίδιες εγκαταστάσεις, όπως στις εγκαταστάσεις παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και στο δίκτυο διανομής, αντιμετωπίζουν κινδύνους υγείας και ασφάλειας [S2].
- Η δημιουργία θέσεων εργασίας, υποστηρίζει τις τοπικές επιχειρήσεις, ενισχύοντας την οικονομική σταθερότητα στις περιοχές δραστηριοποίησης (έμμεση κοινωνικοοικονομική επίπτωση) [S3].
- Οι ατμοσφαιρικοί ρύποι που εκπέμπονται από θερμικές μονάδες μπορούν να υποβαθμίσουν την τοπική ποιότητα του αέρα και την υγεία των γύρω κοινοτήτων [S3].
- Η παροχή κινήτρων σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις, μέσω ανταμοιβών ή χρηματοδότησης, για την εγκατάσταση αποδοτικού ενεργειακού εξοπλισμού και ανανεώσιμων πηγών (όπως αντλίες θερμότητας και ηλιακά πάνελ), συμβάλλει στην ενεργειακή αυτονομία και στη μείωση του κόστους ενέργειας για τον καταναλωτή [S4].
- Οι εμπορικές δραστηριότητες συνδέονται με τη διαχείριση προσωπικών δεδομένων των πελατών. Παραβιάσεις ή μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση στα δεδομένα αυτά μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα και να υπονομεύσουν την εμπιστοσύνη των καταναλωτών [S4].
- Η λειτουργία σε ένα ρυθμιστικό περιβάλλον όπου το κανονιστικό πλαίσιο σχετικά με τη διαμόρφωση του καθεστώτος τιμολόγησης, ανάκτησης κόστους και περιθωρίου αποδόσεων μπορούν να επηρεάσουν τα οικονομικά αποτελέσματα. [S4].
- Η επέκταση υπηρεσιών, ανταμοιβών και επιδοτήσεων για τους καταναλωτές θα δημιουργήσει νέες πηγές εσόδων και θα ενδυναμώσει την πελατοκεντρική προσέγγιση [S4].

Βασικές θεματικές και περιεχόμενο

Μέσω της Ομιλικής Πολιτικής **Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων** αποτυπώνονται οι **γενικές αρχές** που διέπουν τις πρακτικές και τις διαδικασίες του Ομίλου σχετικά με τα **ανθρώπινα δικαιώματα όλων των ενδιαφερόμενων μερών**, οι οποίες περιλαμβάνουν:

- τον σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων,
- την ελευθερία του συνεταιρίζεσθαι και της συλλογικής διαπραγμάτευσης,
- την απαγόρευση των διακρίσεων, της βίας και της παρενόχλησης στην εργασία,
- την εξάλειψη της παιδικής εργασίας και την τήρηση των κατώτατων ορίων ηλικίας στις προσλήψεις,
- την απαγόρευση οποιασδήποτε μορφής σύγχρονης δουλείας, καταναγκαστικής ή υποχρεωτικής εργασίας, και της εμπορίας ανθρώπων,
- την προστασία των προσωπικών δεδομένων,
- την καταπολέμηση της διαφθοράς, και
- την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη προς το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση.

Μέσω της Πολιτικής, ο Όμιλος ΔΕΗ μεριμνά για την εδραίωση ορθών πρακτικών και την αποφυγή παραβιάσεων που σχετίζονται με τα **ανθρώπινα δικαιώματα των εργαζομένων σε όλη την αλυσίδα αξίας**, των **επηρεαζόμενων κοινοτήτων** και των **καταναλωτών και τελικών χρηστών**. Σε αυτό το πλαίσιο, η Πολιτική προβλέπει τη διαρκή ενίσχυση των **δράσεων εκπαίδευσης των εργαζομένων** του Ομίλου στα εν λόγω θέματα, με στόχο την ευαισθητοποίησή τους στη διασφάλιση και προάσπιση των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, αλλά και στη δημιουργία της αίσθησης ασφάλειας στο εργασιακό περιβάλλον.

	Η εφαρμογή της Πολιτικής πλαισιώνει ακόμη την επιδίωξη του Ομίλου να συνεργάζεται, επικοινωνεί, διαβουλεύεται και, όπου είναι εφικτό, να συνδιαμορφώνει μαζί με τις επηρεαζόμενες τοπικές κοινότητες δράσεις που θα επηρεάσουν θετικά την ποιότητα ζωής, την ευημερία, την οικονομική ανάπτυξη και την κοινωνική πρόοδο τους. Επιπροσθέτως, ο Όμιλος ΔΕΗ επιδιώκει την αποφυγή κάθε μορφής παραπλανητικής ή μη ορθής πρακτικής στον τομέα της διαφήμισης και της προώθησης προϊόντων και υπηρεσιών, στοχεύοντας στην υπευθυνότητα και στη διαφάνεια στην επικοινωνία με τους καταναλωτές και τους τελικούς χρήστες. Σε ότι αφορά τη βία, την παρενόχληση και τις διακρίσεις στον χώρο εργασίας, οι Εταιρείες του Ομίλου υιοθετούν και εφαρμόζουν επιμέρους πολιτικές και μια ενιαία προσέγγιση μηδενικής ανοχής, με απόλυτο σεβασμό στην ανθρώπινη αξιοπρέπεια. Οι Πολιτικές κατά της Βίας και Παρενόχλησης των Εταιρειών του Ομίλου αναφέρονται στη μη ανοχή στη διάκριση βάσει φυλής, φύλου, χρώματος, υπηκοότητας ή εθνικής καταγωγής, τάξης, θρησκείας, ηλικίας, αναπηρίας, οικογενειακής κατάστασης, σεξουαλικού προσανατολισμού ή ταυτότητας φύλου, πολιτικών και πολιτιστικών πεποιθήσεων ή οποιασδήποτε άλλης κατάστασης η οποία προστατεύεται από την ισχύουσα νομοθεσία. Ακόμη, οι πολιτικές αναφέρονται στην τήρηση των μέτρων για την πρόληψη και την καταπολέμηση περιστατικών βίας και παρενόχλησης, στην εμπιστευτικότητα και στον σεβασμό του απορρήτου. Ακόμη, μέσω των πολιτικών προβλέπονται σαφείς και προσβάσιμες διαδικασίες αναφοράς/καταγγελιών, ώστε να τα περιστατικά να αναφέρονται άμεσα και να διερευνώνται διεξοδικά. Οι εργαζόμενοι προστατεύονται από ενέργειες αντεκδίκησης όταν προσφεύγουν σε ειλικρινείς, χωρίς δόλο, αναφορές που αποσκοπούν στη διευθέτηση αντιδεοντολογικών συμπεριφορών. Τέλος, οι εργαζόμενοι που θα υποβάλλουν αναφορά για παρενόχληση ή διάκριση προστατεύονται από οποιαδήποτε μορφή αντιποίνων.
Διακυβέρνηση	Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης, σε συνεργασία με την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι υπεύθυνη για τη διαμόρφωση και την επικαιροποίηση της Ομιλικής Πολιτικής Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων. Η Διοίκηση της κάθε θυγατρικής του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την υιοθέτηση της Πολιτικής, η οποία προσαρμόζεται στη φύση, το εύρος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της, λαμβάνοντας υπόψη το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο της χώρας στην οποία δραστηριοποιείται. Η Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης της Μητρικής Εταιρείας σε συνεργασία με τις εκάστοτε αρμόδιες διευθύνσεις της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης και της Διεύθυνσης Ανθρωπίνου Δυναμικού και Οργάνωσης της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. αντίστοιχα, λειτουργούν ως τα αρμόδια εσωτερικά όργανα της Πολιτικής κατά της Βίας και της Παρενόχλησης. Η Ιεραρχία της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., σε συνεργασία με τη Διεύθυνση Ανθρωπίνων Πόρων, λειτουργεί ως αρμόδιο εσωτερικό όργανο για την παρακολούθηση της εφαρμογής της αντίστοιχης Πολιτικής, την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητάς της και τα σχετικά ζητήματα. Η Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού της Κωτσόβολος είναι αρμόδια για την εφαρμογή της Πολιτικής της Εταιρείας.
Αποδέκτες πολιτικής	Στις πολιτικές εμπíπτουν τα μέλη των οργάνων Διοίκησης, τα στελέχη, οι εργαζόμενοι με σχέση εξαρτημένης εργασίας, οι απασχολούμενοι με συμβάσεις έργου, ανεξάρτητων υπηρεσιών, και οι απασχολούμενοι που παρέχουν υπηρεσίες μέσω τρίτων.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Κατά τη σύνταξη της Πολιτικής έχουν ληφθεί υπόψη τα ακόλουθα διεθνώς αναγνωρισμένα Πρότυπα, Κανονισμοί, Αρχές και Οδηγίες: • Η Διεθνής Χάρτα των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων • Οι Κατευθυντήριες Αρχές των Ηνωμένων Εθνών για τις Επιχειρήσεις και τα Δικαιώματα του Ανθρώπου (United Nations (UN) Guiding Principles on Business and Human Rights) • Το Οικουμενικό Σύμφωνο των Ηνωμένων Εθνών (UN Global Compact) • Οι Κατευθυντήριες Οδηγίες του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (Ο.Ο.Σ.Α.) για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις • Η Διακήρυξη για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία και οι Θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (International Labour Organization (ILO)) • Οι Στόχοι για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη των Ηνωμένων Εθνών (UN Sustainable Development Goals (UN SDGs)) και η Ατζέντα 2030 • Οι Διεθνείς Συμβάσεις του Οργανισμού Ηνωμένων Εθνών (Ο.Η.Ε.) για τα Ανθρώπινα Δικαιώματα • Η Ευρωπαϊκή Σύμβαση για την Προστασία των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και των Θεμελιωδών Ελευθεριών (Ε.Σ.Δ.Α.) • Ο Ευρωπαϊκός Κοινωνικός Χάρτης (European Social Charter) Οι πολιτικές που σχετίζονται με την αντιμετώπιση της βίας και παρενόχλησης στον χώρο εργασίας λαμβάνουν υπόψη το εκάστοτε εθνικό νομοθετικό πλαίσιο.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Όμιλος ΔΕΗ

Πολιτικές σχετικές με την Υγεία και την Ασφάλεια στην εργασία

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	• Το ανθρώπινο δυναμικό που εμπλέκεται στις δραστηριότητες διανομής ηλεκτρικής ενέργειας στο πεδίο (εναερίτες) αντιμετωπίζει σοβαρούς κινδύνους υγείας και ασφάλειας λόγω δυσμενών συνθηκών, εργασία σε ύψος και έκθεση σε ηλεκτρικούς κινδύνους [S1]. • Οι εργαζόμενοι στην παραγωγή ενέργειας και στα εργοτάξια αντιμετωπίζουν πιθανούς κινδύνους για την υγεία και την ασφάλεια [S1]. • Η ανάπτυξη δεξιοτήτων για την αναγνώριση κινδύνων, την ασφαλή χρήση εξοπλισμού και την αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών προάγουν την υγεία και την ασφάλεια στην εργασία [S1]. • Πιθανά συμβάντα υγείας και ασφάλειας και ατυχήματα μπορούν να επηρεάσουν αρνητικά την ψυχολογία των εργαζομένων του ίδιου κλάδου/τομέα [S1]. • Οι εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας που δραστηριοποιούνται σε ίδιες εγκαταστάσεις, όπως στις εγκαταστάσεις παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας και στο δίκτυο διανομής, αντιμετωπίζουν κινδύνους υγείας και ασφάλειας [S2].
Βασικές θεματικές και περιεχόμενο	Οι Πολιτικές που σχετίζονται με την Υγεία και Ασφάλεια στις Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ έχουν ως βασικό στόχο τη δημιουργία ενός ασφαλούς και υγιούς εργασιακού περιβάλλοντος για όλους τους εργαζομένους και εργαζομένους εργολάβων και τρίτων. Ειδικότερα, προβλέπουν συστηματική εκτίμηση επαγγελματικών κινδύνων, εφαρμογή προληπτικών μέτρων, συνεχείς ελέγχους για την ελαχιστοποίηση των κινδύνων, καθώς και παροχή σύγχρονου ατομικού και συλλογικού προστατευτικού εξοπλισμού. Οι Πολιτικές ορίζουν ως προτεραιότητες την εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση των εργαζομένων σε θέματα ασφάλειας, την υποχρεωτική τήρηση κανόνων ασφαλείας, την εφαρμογή διαδικασιών αναφοράς και διερεύνησης συμβάντων, καθώς και μηχανισμών για διορθωτικές ενέργειες. Μέσω των πολιτικών προβλέπεται η εφαρμογή συστημάτων διαχείρισης ποιότητας και Υγείας και Ασφάλειας, ενώ ορίζεται η διακοπή εργασιών σε επικίνδυνες συνθήκες με γνώμονα την ευρύτερη ανάπτυξη μιας κουλτούρας μηδενικής ανοχής σε παραλείψεις. Σε αυτό το πλαίσιο, οι Εταιρείες διασφαλίζουν τη συμμετοχή των εργαζομένων και των εκπροσώπων τους στη λήψη αποφάσεων που σχετίζονται με την Υγεία και Ασφάλεια και καθορίζονται οι βασικές αρχές και προτεραιότητες που υποστηρίζουν την ευθυγράμμιση των εξωτερικών συνεργατών με τις Πολιτικές, με στόχο τον μετριασμό των σχετικών κινδύνων. Ειδικά σε ότι αφορά την Πολιτική Πρόληψης Μεγάλων Ατυχημάτων της ΔΕΗ Α.Ε. (ΠΠΜΑ), αυτή ορίζει την ευθυγράμμιση της Εταιρείας με την κατευθυντήρια Οδηγία Seveso III σχετικά με τα βιομηχανικά ατυχήματα. Η Οδηγία αποσκοπεί στην πρόληψη μεγάλων ατυχημάτων και στον περιορισμό των συνεπειών τους στους ανθρώπους και στο περιβάλλον. Μέσω της Πολιτικής, η ΔΕΗ Α.Ε. υπογραμμίζει την έμφαση που δίνεται στην τήρηση των προδιαγραφών ασφάλειας που προβλέπονται από την Οδηγία Seveso στο στάδιο του σχεδιασμού και υλοποίησης νέων κτιριακών εγκαταστάσεων και διαδικασιών παραγωγής. Ταυτόχρονα, η Οδηγία προβλέπει την εφαρμογή κατάλληλου συστήματος οργάνωσης και διοίκησης, καθώς και υψηλών προτύπων για τη λειτουργία των εγκαταστάσεων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Οδηγίας, σύμφωνα με τα πρότυπα ISO.
Διακυβέρνηση	Η ευθύνη για την εφαρμογή των Πολιτικών ανήκει στο Ανώτατο Διοικητικό Επίπεδο κάθε Εταιρείας, ενώ η τελική εποπτεία και έγκριση διασφαλίζεται από τη Διοίκηση και το Διοικητικό Συμβούλιο.
Αποδέκτες πολιτικής	Οι Πολιτικές αφορούν όλες τις Διευθύνσεις και Κλάδους/Τμήματα και έχουν εφαρμογή σε όλα τα επίπεδα δραστηριότητας του Ομίλου, ώστε οι εμπλεκόμενοι να αναλαμβάνουν την ευθύνη και να καταβάλλουν κάθε δυνατή προσπάθεια για την εφαρμογή τους. Η Πολιτική Πρόληψης Μεγάλων Ατυχημάτων της ΔΕΗ Α.Ε. (ΠΠΜΑ) εφαρμόζεται στις Εγκαταστάσεις της Επιχείρησης που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της Οδηγίας Seveso III, συμπεριλαμβανομένων των εργολαβικών και υπεργολαβικών εργασιών σε αυτές.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Οι Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας της κάθε εταιρείας του Ομίλου βρίσκονται σε πλήρη συμμόρφωση με το ευρωπαϊκό και το εκάστοτε εθνικό πλαίσιο για την υγεία και την ασφάλεια και τα εργατικά ατυχήματα, και συγκεκριμένα με τον Ν. 3850/10 για τις εταιρείες στην Ελλάδα. Επίσης, οι Πολιτικές Υγείας και Ασφάλειας λαμβάνουν υπόψη κατά περίπτωση τις απαιτήσεις των Προτύπων: • ISO 45001 «Σύστημα Διαχείρισης Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία», • ISO 9001 «Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας», • ISO 14001 «Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης», • ISO 27001 «Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών», και • ISO 27002 «Κώδικας Πρακτικής για τα Μέτρα Ασφάλειας Πληροφοριών», σύμφωνα με τη Γενική Πολιτική Ασφάλειας της Εταιρείας. Κατά τη σύνταξη της Πολιτικής Πρόληψης Μεγάλων Ατυχημάτων της ΔΕΗ Α.Ε. (ΠΠΜΑ) έχουν ληφθεί υπόψη η σχετική νομοθεσία καθώς και: • η Οδηγία 2012/18/ΕΕ (Seveso III), • η «Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία»,

	• η Ανακοίνωση της Επιτροπής προς το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, το Συμβούλιο, την Ευρωπαϊκή Οικονομική και Κοινωνική Επιτροπή και την Επιτροπή των Περιφερειών σχετικά με το Σχέδιο δράσης της ΕΕ για μηδενική ρύπανση των υδάτων, του αέρα, και του εδάφους, και • η Οδηγία 2004/35/ΕΚ.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές σχετικές με θέματα προσλήψεων

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	• Η εφαρμογή καλών πρακτικών εργασίας (best practices) ενισχύει την εργασιακή ασφάλεια, βελτιώνει το ηθικό των εργαζομένων και μειώνει το εργασιακό άγχος [S1]. • Οι δίκαιες πρακτικές αποζημίωσης προάγουν την ίση αμοιβή μεταξύ ανδρών και γυναικών [S1]. • Η περαιτέρω ενσωμάτωση πρακτικών ποικιλομορφίας και συμπερίληψης ενισχύει την ικανότητα προσέλκυσης και διατήρησης εξειδικευμένων ταλέντων, προάγει την παραγωγικότητα και συμβάλλει στη βελτίωση της εταιρικής εικόνας και φήμης [S1].
Βασικές θεματικές και περιεχόμενο	Οι Εταιρείες του Ομίλου αποσκοπούν στην προσέλκυση και επιλογή κατάλληλου, εξειδικευμένου και καταρτισμένου ανθρώπινου δυναμικού με αξιοκρατικές διαδικασίες τηρώντας πιστά την αρχή των ίσων ευκαιριών και της ίσης μεταχείρισης σε όλους. Σκοπό αποτελεί η διασφάλιση της ισότητας σε όλα τα επίπεδα με την αποφυγή κάθε μεταχείρισης βάσει διακρίσεων, την προάσπιση της διαφορετικότητας και με σεβασμό στα διεθνώς αναγνωρισμένα ανθρώπινα δικαιώματα. Με την προσέγγισή τους, οι Εταιρείες του Ομίλου αποσκοπούν στην καθολική εφαρμογή των αρχών της ισότητας, δίκαιης και αμερόληπτης διαδικασίας πρόσληψης. Ειδικότερα, μέσω των πολιτικών καθορίζεται η εκάστοτε διαδικασία πρόσληψης, η οποία βασίζεται σε αντικειμενικά, προκαθορισμένα και μετρήσιμα κριτήρια και στην αξιολόγηση των τυπικών και ουσιαστικών προσόντων για την επιλογή του καταλληλότερου υποψηφίου, ανεξαρτήτως φύλου. Βάσει των κριτηρίων, οι προσλήψεις πραγματοποιούνται με γνώμονα την προάσπιση των εταιρικών αξιών, τη συμμόρφωση με την ισχύουσα νομοθεσία. Ταυτόχρονα, δίνεται έμφαση στην αποτελεσματική κάλυψη των αναγκών των Εταιρειών για εργαζομένους, στην ορθή αντιστοίχιση των προσόντων και προσδοκιών των υποψηφίων με τις ανάγκες της εκάστοτε Εταιρείας, καθώς και στην ενίσχυση της εταιρικής φήμης μέσω της θετικής εμπειρίας των υποψηφίων καθ' όλη τη διάρκεια της διαδικασίας επιλογής. Στο πλαίσιο της κοινωνικής ευαισθησίας, προβλέπεται τη δυνατότητα κάλυψης συγκεκριμένων θέσεων από άτομα με αναπηρία. Οι προσλήψεις στελεχών αποτελούν αντικείμενο της εκάστοτε Πολιτικής Πρόσληψης Στελεχών, η οποία θεμελιώνεται στις ίδιες αρχές.
Διακυβέρνηση	Η Διεύθυνση Ανάπτυξης Προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. είναι αρμόδια για το συντονισμό και την ενημέρωση όλων των εμπλεκόμενων μερών στη διαδικασία πρόσληψης, διασφαλίζοντας την απρόσκοπτη επικοινωνία μεταξύ τους, καθώς και την καθοδήγησή τους καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου εκτέλεσης των υπόψη βημάτων της εν λόγω διαδικασίας. Η συμμόρφωση με τους όρους αυτής της Πολιτικής είναι ευθύνη του κάθε υποψηφίου. Αντίστοιχο μοντέλο διακυβέρνησης ακολουθείται και από τις άλλες θυγατρικές.
Αποδέκτες πολιτικής	Οι πολιτικές απευθύνονται στην πλήρωση των ανοικτών θέσεων εργασίας και ανοικτών θέσεων στελεχών από εξωτερικούς υποψηφίους που αιτούνται εργασίας για θέσεις σε επίπεδο προσωπικού με σύμβαση εργασίας αορίστου ή ορισμένου χρόνου.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Οι πολιτικές λαμβάνουν υπόψη το εκάστοτε εθνικό νομοθετικό πλαίσιο και τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές σχετικές με θέματα προστασίας προσωπικών δεδομένων

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	• Οι εμπορικές δραστηριότητες συνδέονται με τη διαχείριση προσωπικών δεδομένων των πελατών. Παραβιάσεις ή μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση στα δεδομένα αυτά μπορεί να θέσουν σε κίνδυνο την ιδιωτικότητα και να υπονομεύσουν την εμπιστοσύνη των καταναλωτών [S4].
Βασικές θεματικές και περιεχόμενο	Η Ομιλική Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων θέτει ως προτεραιότητα τη διασφάλιση της ιδιωτικότητας και την υπεύθυνη διαχείριση των δεδομένων που συλλέγονται στο πλαίσιο των επιχειρησιακών τους δραστηριοτήτων. Μέσω αυτής, καθώς και συμπληρωματικών εταιρικών πολιτικών, οι Εταιρείες του Ομίλου δεσμεύονται στη συμμόρφωση με τον Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (ΓΚΠΔ), υιοθετώντας μέτρα που διασφαλίζουν την ορθή, νόμιμη και διαφανή επεξεργασία προσωπικών δεδομένων. Μέσω των πολιτικών, καθορίζονται οι κατηγορίες δεδομένων που συλλέγονται, οι σκοποί

	επεξεργασίας τους και η διάρκεια διατήρησής τους. Παράλληλα, ορίζονται οι εν δυνάμει αποδέκτες των δεδομένων και περιγράφονται οι διαδικασίες που εφαρμόζονται για την προστασία και ορθή διαχείρισή τους. Ακόμη, παρέχονται πληροφορίες σχετικά με τα δικαιώματα των υποκειμένων των δεδομένων, καθώς και σχετικά με τους διαθέσιμους διαύλους επικοινωνίας για ζητήματα που σχετίζονται με την προστασία τους. Οι ρόλοι, ευθύνες και διαδικασίες αναλύονται στο πλαίσιο ανίχνευσης, αντιμετώπισης και αναφοράς περιστατικών παραβίασης ενώ υπογραμμίζεται η έμφαση που δίνεται στη συνεχή παρακολούθηση και εκπαίδευση των εργαζομένων στους ισχύοντες κανόνες προστασίας δεδομένων. Τέλος, μέσω των πολιτικών, οι Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ επιδιώκουν τη συνεχή ενίσχυση της συμμόρφωσης με το ρυθμιστικό πλαίσιο προστασίας προσωπικών δεδομένων και τη διασφάλιση της εμπιστοσύνης όλων των ενδιαφερόμενων μερών.
Διακυβέρνηση	Η κάθε Εταιρεία, υπό την ιδιότητα της ως Υπεύθυνος Επεξεργασίας ή/και ως Εκτελών την Επεξεργασία, φέρει την πλήρη ευθύνη για τη συμμόρφωση με το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο για την προστασία προσωπικών δεδομένων, καθώς και με την Ομιλική Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων πρέπει να είναι σε θέση να αποδεικνύει ανά πάσα στιγμή τη συμμόρφωσή της με αυτήν. Οι επικεφαλής Διευθύνσεων που έχουν στις αρμοδιότητές τους δραστηριότητες επεξεργασίας δεδομένων, φέρουν την ευθύνη, σε επιχειρησιακό επίπεδο, για τη συμμόρφωση με τη νομοθεσία για την προστασία των προσωπικών δεδομένων και την παρακολούθηση της τήρησης της παρούσας Πολιτικής.
Αποδέκτες πολιτικής	Η Ομιλική Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων εφαρμόζεται σε όλες τις δραστηριότητες επεξεργασίας προσωπικών δεδομένων που εμπίπτουν στο πεδίο των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων της εκάστοτε Εταιρείας του Ομίλου.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Η Πολιτική ευθυγραμμίζεται με τον Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων (ΓΚΠΔ) της Ευρωπαϊκής Ένωσης, και την Εθνική Νομοθεσία (Ν. 4624/2019 - Αρχή Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα).
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Όμιλος ΔΕΗ και Εταιρείες του Ομίλου

Πολιτικές σχετικές με θέματα υπεύθυνης παραγωγής και διάθεσης προϊόντων και υπηρεσιών

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	- Η παροχή κινήτρων σε νοικοκυριά και επιχειρήσεις, μέσω ανταμοιβών ή χρηματοδότησης, για την εγκατάσταση αποδοτικού ενεργειακού εξοπλισμού και ανανεώσιμων πηγών (όπως αντλίες θερμότητας και ηλιακά πάνελ), συμβάλλει στην ενεργειακή αυτονομία και στη μείωση του κόστους ενέργειας για τον καταναλωτή [S4]. - Η επέκταση υπηρεσιών, ανταμοιβών και επιδοτήσεων για τους καταναλωτές θα δημιουργήσει νέες πηγές εσόδων και θα ενδυναμώσει την πελατοκεντρική προσέγγιση [S4].
Βασικό περιεχόμενο	Ο πυλώνας «Μέρμνα για την Κοινωνία και τον Άνθρωπο – S» της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου αναπτύσσεται γύρω από την ανθρωποκεντρική προσέγγιση της Στρατηγικής του Ομίλου για την κοινωνικοοικονομική διαμοιραζόμενη αξία και υπογραμμίζει την στόχευση του Ομίλου να αντιμετωπίζει τις ανάγκες και τις προσδοκίες όλων όσοι επηρεάζονται από τη λειτουργία του, συμπεριλαμβανομένων των πελατών, καταναλωτών και τελικών χρηστών. Μέσω της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, ο Όμιλος ΔΕΗ δεσμεύεται στην προσφορά αξιόπιστων, καινοτόμων και υψηλής ποιότητας υπηρεσιών και προϊόντων στους πελάτες, καταναλωτές και τελικούς χρήστες, προσαρμοσμένα στις ανάγκες και τις προτεραιότητες που θέτουν, στο πλαίσιο του συνεχώς εντεινόμενου ανταγωνισμού. Ακόμη, ο Όμιλος επικεντρώνεται στη συνεχή αναβάθμιση της εμπειρίας του πελάτη, μέσω της ανάπτυξης καινοτόμων λύσεων και προϊόντων υψηλής προστιθέμενης αξίας, που ανταποκρίνονται στις σύγχρονες ενεργειακές απαιτήσεις και προάγουν τη βιώσιμη μετάβαση.
Διακυβέρνηση	Η Διοίκηση κάθε Εταιρείας του Ομίλου είναι υπεύθυνη για την υιοθέτηση της παρούσας Πολιτικής, προσαρμοσμένης καταλλήλως στη φύση, το εύρος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων της, λαμβάνοντας υπόψη και το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο της χώρας λειτουργίας της. Την ευθύνη της εφαρμογής της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης της κάθε Εταιρείας, η οποία εναρμονίζεται με την Ομιλική Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, έχει το Δ.Σ. ή άλλο εξουσιοδοτημένο από το Δ.Σ. πρόσωπο ή εταιρικό όργανο της κάθε Εταιρείας.
Αποδέκτες πολιτικής	Η παρούσα Πολιτική υιοθετείται και εφαρμόζεται από τις θυγατρικές Εταιρείες, υπό την προϋπόθεση ότι δεν αντίκειται σε ειδικότερες εθνικές ή άλλου είδους ειδικές ρυθμίσεις που διέπουν κάθε Εταιρεία του Ομίλου.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου έχει λάβει υπόψη τα διεθνώς αναγνωρισμένα Πρότυπα, Κανονισμούς, Αρχές και Οδηγίες μεταξύ των οποίων οι 17 Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης, η Διεθνής Χάρτα των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, η Ευρωπαϊκή Οδηγία Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), οι Κατευθυντήριες Οδηγίες του Ο.Ο.Σ.Α. (Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης) για τις Πολυεθνικές Επιχειρήσεις (OECD Guidelines for Multinational Enterprises), η Διακήρυξη για τις Θεμελιώδεις Αρχές και τα Δικαιώματα στην Εργασία και τις Θεμελιώδεις Συμβάσεις της Διεθνούς Οργάνωσης Εργασίας (ILO) και το πρότυπο ISO 26000 για τα Συστήματα Διαχείρισης Κοινωνικής Ευθύνης.
Πεδίο εφαρμογής	Όμιλος ΔΕΗ

Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	- Περιστατικά διαφθοράς, όπως αθέμιτες πρακτικές προμηθειών και δωροδοκία, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά τη δημόσια εμπιστοσύνη και αξιοπιστία. - Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.
Βασικό περιεχόμενο	Ο Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς των Εταιρειών του Ομίλου) περιλαμβάνει τις βασικές αρχές και αξίες που καθοδηγούν τη συμπεριφορά των εργαζομένων και των συνεργατών. Εστιάζει σε θέματα όπως η ακεραιότητα, η διαφάνεια, η υπευθυνότητα και ο σεβασμός προς τους συναδέλφους, τους πελάτες και το περιβάλλον. Ο Κώδικας περιλαμβάνει επίσης, κανόνες, μεταξύ άλλων, για την αποφυγή συγκρούσεων συμφερόντων, την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και την τήρηση των νόμων και κανονισμών. Θέτει τα όρια εντός των οποίων πρέπει πάντα να λειτουργούν οι Εταιρείες και οι εργαζόμενοι και αποτελεί για όλους υποχρεωτικό πρότυπο επιχειρησιακής συμπεριφοράς. Επιπλέον οριοθετεί και γνωστοποιεί στους τρίτους συναλλασσόμενους, τις απαιτήσεις της Εταιρείας απέναντί τους, στο πλαίσιο της συνεργασίας τους. Επίσης, περιλαμβάνει ρυθμίσεις για την υποχρέωση γνωστοποίησης περιπτώσεων παραβάσεων του Κώδικα και των λοιπών Πολιτικών Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, μέσω των διαύλων αναφορών/καταγγελιών που προβλέπονται στην Πολιτική Κυρώσεων/Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών. Σκοπός του Κώδικα είναι να καθοδηγεί κάθε εργαζόμενο να συμπεριφέρεται εντός των ορίων της θεμιτής επαγγελματικής συμπεριφοράς, και να παρέχει σαφείς αρχές για την αναγνώριση και επίλυση θεμάτων δεοντολογίας και συμμόρφωσης ή διλημμάτων που ενδέχεται να ανακύψουν κατά την εκτέλεση των καθηκόντων του.
Διακυβέρνηση	Ο Κώδικας Δεοντολογικής Συμπεριφοράς των Εταιρειών του Ομίλου έχει εγκριθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο και εφαρμόζεται σε όλες τις Εταιρείες του Ομίλου. Τα Διοικητικά Συμβούλια/Διοικητικά Όργανα των θυγατρικών τον εγκρίνουν, προσαρμόζοντάς τον όπου απαιτείται από το εκάστοτε κανονιστικό πλαίσιο, χωρίς ωστόσο να αλλοιώνονται οι θεμελιώδεις αρχές και αξίες του. Για τις Εταιρείες του Ομίλου, οι εκάστοτε αρμόδιες μονάδες Συμμόρφωσης, οι οποίες διασφαλίζουν ότι η Πολιτική παραμένει επίκαιρη, συμβατή με το ισχύον νομικό πλαίσιο και εναρμονισμένη με τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες επανεξετάζουν τουλάχιστον ανά τριετία ή περιοδικά ανάλογα με τις ανάγκες, τον Κώδικα προκειμένου να προσδιορίσει εάν και πώς θα πρέπει να αναθεωρηθεί ή να τροποποιηθεί. Οποιοσδήποτε τροποποιήσεις στον Κώδικα εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής ΔΕΗ Α.Ε. και αντίστοιχα των θυγατρικών της.
Αποδέκτες πολιτικής	Ο Κώδικας των Εταιρειών του Ομίλου ισχύει για τα μέλη των οργάνων της διοίκησης, τα στελέχη, τους εργαζόμενους με σχέση εξαρτημένης εργασίας, τους απασχολούμενους με συμβάσεις έργου, ανεξάρτητων υπηρεσιών, έμμισθης εντολής, τους απασχολούμενους μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών, καθώς και τους απασχολούμενους υπό καθεστώς κατάρτισης, άσκησης και μαθητείας. Αναμένεται οι προμηθευτές και οι συνεργάτες να λειτουργούν με τρόπο που να συμφωνεί με τις γενικές αρχές του Κώδικα.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Οι Πολιτικές ευθυγραμμίζονται με το εκάστοτε εθνικό νομοθετικό πλαίσιο και τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς.

Πολιτική κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	- Περιστατικά διαφθοράς, όπως αθέμιτες πρακτικές προμηθειών και δωροδοκία, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά τη δημόσια εμπιστοσύνη και αξιοπιστία. - Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.
Βασικό περιεχόμενο	Σκοπός της Πολιτικής κατά της Διαφθοράς και της Δωροδοκίας είναι να καταστήσει σαφές ότι η διαφθορά, σε οποιαδήποτε μορφή, απαγορεύεται ρητά. Με τον τρόπο αυτό προάγεται κουλτούρα ακεραιότητας και εμπιστοσύνης μεταξύ των εργαζομένων, αλλά και όλων των ενδιαφερόμενων μερών (π.χ., των πελατών, των μετόχων, των προμηθευτών, των συνεργατών, των τοπικών κοινοτήτων και της κοινωνίας γενικότερα). Μεταξύ άλλων, καθορίζονται οι αρχές και οι κανόνες που πρέπει να τηρούνται από το ανθρωπινό δυναμικό σε όλα τα επίπεδα και ο τρόπος εφαρμογής αυτών των κανόνων. Οποιαδήποτε απόκλιση από αυτούς τους κανόνες μπορεί να συνιστά παραβατική συμπεριφορά και ανάλογα με τη βαρύτητα της επισύρει τις προσήκουσες πειθαρχικές ή άλλες κυρώσεις (π.χ., λύση σύμβασης). Παράλληλα, για τη θυγατρική Κωτσόβολος, ισχύει η Πολιτική Δώρων η οποία αποσκοπεί στη προάσπιση υψηλών προτύπων ακεραιότητας και επαγγελματικής συμπεριφοράς από όλους τους εργαζομένους. Οι εργαζόμενοι καλούνται να αποφεύγουν οποιαδήποτε σύγκρουση συμφερόντων, καθώς και περιστατικά που ενδέχεται να εκληφθούν ως δωροδοκία.
Διακυβέρνηση	Η εποπτεία της ορθής εφαρμογής των Πολιτικών αποτελεί ευθύνη της εκάστοτε αρμόδιας μονάδας Συμμόρφωσης ή της μονάδας που έχει οριστεί για την εποπτεία της Πολιτικής στις Εταιρείες του Ομίλου. Οι μονάδες αυτές εξετάζουν τις Πολιτικές σε τακτική βάση και, όπου απαιτείται, τις αναθεωρούν ή τις τροποποιούν ώστε να ενσωματώνουν τις εκάστοτε καλύτερες πρακτικές. Η επανεξέταση πραγματοποιείται τουλάχιστον ανά διετία και διενεργείται επιπλέον όταν το υπαγορεύουν λειτουργικές ή κανονιστικές ανάγκες. Κάθε παράβαση θεωρείται σοβαρό πειθαρχικό παράπτωμα και μπορεί να επιφέρει κυρώσεις, συμπεριλαμβανομένης της λύσης της εργασιακής σχέσης.
Αποδέκτες πολιτικής	Μέλη των οργάνων διοίκησης, στελέχη, εργαζόμενοι με σχέση εξαρτημένης εργασίας, απασχολούμενοι με συμβάσεις έργου, ανεξάρτητων υπηρεσιών, έμμισθης εντολής, απασχολούμενοι μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών, καθώς και απασχολούμενοι υπό καθεστώς κατάρτισης, άσκησης και μαθητείας και τα «Στενά Συνδεδεμένα Πρόσωπα», όπως αυτά ορίζονται στην Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Οι Πολιτικές ευθυγραμμίζονται με το εκάστοτε εθνικό νομοθετικό πλαίσιο και τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς.

Πολιτική Κυρώσεων & Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών, Καταγγελιών

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	- Περιστατικά διαφθοράς, όπως αθέμιτες πρακτικές προμηθειών και δωροδοκία, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά τη δημόσια εμπιστοσύνη και αξιοπιστία. - Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.
Βασικό περιεχόμενο	Προκειμένου να διατηρήσουν τη δέσμευσή τους για ηθική και δεοντολογική επαγγελματική συμπεριφορά, οι Εταιρείες του Ομίλου εφαρμόζουν μηχανισμούς για την αναγνώριση, αναφορά και διερεύνηση παραβιάσεων, μεταξύ άλλων, του Κώδικα και των Πολιτικών σχετικά με παράτυπες πράξεις που επηρεάζουν τη φήμη και την αξιοπιστία τους. Με βάση αυτή την Πολιτική, τα στελέχη, οι εργαζόμενοι και οι συνεργάτες ενθαρρύνονται και καλούνται να γνωστοποιούν άμεσα περιπτώσεις παραβάσεων ή ανάρμοστης συμπεριφοράς, καθώς και κάθε πράξη ή συμπεριφορά που αποκλίνει από το ορθό πρότυπο. Η Πολιτική Κυρώσεων εξασφαλίζει ότι όλες οι διαπιστούμενες παραβάσεις διερευνώνται και ελέγχονται με δίκαιο και συνεπή τρόπο, ενώ παράλληλα προστατεύονται τα δικαιώματα όλων των εμπλεκόμενων μερών. Επιπλέον, η Πολιτική εστιάζει στην προληπτική αντιμετώπιση επαναλαμβανομένων φαινομένων. Οι Αναφορές/ Καταγγελίες παράτυπης,

αντιδεοντολογικής, παράνομης ή αξιόποινης συμπεριφοράς περιλαμβάνουν αλλά δεν περιορίζονται στα ακόλουθα: απάτη, διαφθορά, κατάχρηση εξουσίας, δωροδοκία, παραβίαση σε θέματα ασφάλειας και υγείας κ.α.

Οι Εταιρείες του Ομίλου εξετάζουν με προσοχή όλες τις αναφορές, καταγγελίες και πληροφορίες που διαχειρίζονται οι αντίστοιχες Διευθύνσεις Συμμόρφωσης, σχετικά με πιθανή ανήθικη, ανάρμοστη ή παράνομη συμπεριφορά, βάσει ιδίως των ακόλουθων αρχών:

- Εμπιστευτικότητα των προσωπικών δεδομένων,
- Σεβασμός και τήρηση της ανωνυμίας,
- Τήρηση πρωτοκόλλου και φύλαξη της αναφοράς ή της καταγγελίας για εύλογο χρονικό διάστημα,
- Συλλογή και διερεύνηση όλων των απαιτούμενων τεκμηρίων και πληροφοριών, με σκοπό την καλύτερη διαχείριση της αναφοράς/καταγγελίας από τα εκάστοτε αρμόδια όργανα διερεύνησης της καταγγελίας/αναφοράς,
- Προστασία από αντίποινα και κακόβουλες ενέργειες προς τα άτομα που καλόπιστα προβαίνουν σε αναφορά/καταγγελία.

Σύμφωνα με την Πολιτική, διασφαλίζεται ότι τα αρμόδια όργανα αξιολόγησης και διερεύνησης κάθε καταγγελίας ή αναφοράς υποχρεούνται να διενεργούν τη διαδικασία με απόλυτη εμπιστευτικότητα και διακριτικότητα. Η πλήρης ανεξαρτησία τους από οποιαδήποτε διοικητική επιρροή πρέπει να προστατεύεται, ώστε να διατηρείται η ακεραιότητα και η αντικειμενικότητα της διερεύνησης.

Οι αναφορές ή καταγγελίες μπορούν:

- Να υποβάλλονται μέσω της Πλατφόρμας Αναφορών/Καταγγελιών ή,
- Να υποβάλλονται προφορικά μέσω, ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και κατόπιν αιτήσεως του αναφέροντος, μέσω προσωπικής συνάντησης με τον/την Υπεύθυνο/η Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ) ή,
- Να υποβάλλονται με προσωπικό έγγραφο εργαζόμενου είτε ιεραρχικά προς οποιοδήποτε Προϊστάμενο, είτε απευθείας στην αντίστοιχη Διεύθυνση Συμμόρφωσης ή,
- Να αποστέλλονται ταχυδρομικώς στη διεύθυνση της Εταιρείας, υπόψη του/της Υπεύθυνου/ης στην αντίστοιχη Διεύθυνση Συμμόρφωσης, με την ένδειξη «Εμπιστευτικό» ή,
- Να προκύπτουν από ελέγχους της Ομικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου ή της αντίστοιχης Διεύθυνσης Συμμόρφωσης ή άλλου ελεγκτικού οργάνου,
- Να υποβληθούν μέσω των Αρχών (Αρχή Διαφάνειας, Συνήγορος του Πολίτη, ΣΕΠΕ κλπ.).

Στην Κωτσόβολος εφαρμόζεται η Εταιρική Πολιτική Whistleblowing που έχει σκοπό καλλιεργήσει μια κουλτούρα ανοικτής επικοινωνίας και ακεραιότητας. Η Πολιτική έχει σχεδιαστεί για να καθοδηγεί τους εργαζόμενους σχετικά με τον τρόπο υποβολής αναφορών για παραβιάσεις που αφορούν το δημόσιο συμφέρον, εξαιρουμένων προσωπικών παραπόνων. Οι αναφορές μπορούν να υποβάλλονται επώνυμα ή ανώνυμα, εξασφαλίζοντας πλήρη εμπιστευτικότητα.

Διακυβέρνηση

Το ανώτατο επίπεδο διακυβέρνησης για την Πολιτική Κυρώσεων και τη Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών των Εταιρειών του Ομίλου είναι τα Διοικητικά Συμβούλια εκάστης Εταιρείας. Τα Διοικητικά Συμβούλια εγκρίνουν τις σχετικές πολιτικές μετά από εισήγηση των αρμόδιων οργανωτικών μονάδων και παρακολουθούν την εφαρμογή τους μέσω των Διευθύνσεων Συμμόρφωσης. Ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει την εξουσιοδότηση, όπου εφαρμόζεται, να εκδίδει διευκρινιστικές οδηγίες όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο και σύμφωνα με τις εισηγήσεις των αρμόδιων υπηρεσιών.

Οι εισηγήσεις προς τα διοικητικά όργανα προέρχονται από τις αρμόδιες μονάδες νομικών υποθέσεων, εταιρικής διακυβέρνησης, ανθρώπινου δυναμικού και συμμόρφωσης, ανάλογα με την εκάστοτε Εταιρεία του Ομίλου στην οποία εφαρμόζεται η Πολιτική. Οι μονάδες αυτές αξιολογούν εάν απαιτείται αναθεώρηση ή επικαιροποίηση της Πολιτικής και συμβάλλουν στη διαμόρφωση των σχετικών προτάσεων.

Η Πολιτική εφαρμόζεται σε όλες τις Εταιρείες του Ομίλου, ανεξάρτητα από τη γεωγραφική περιοχή ή το επιχειρησιακό τους αντικείμενο. Οι αρμόδιες Διευθύνσεις Συμμόρφωσης και Ανθρώπινου Δυναμικού εξετάζουν την Πολιτική τουλάχιστον κάθε δύο χρόνια και επιπλέον όταν προκύπτουν ανάγκες για προσαρμογή στο ισχύον νομικό πλαίσιο ή στις εσωτερικές διαδικασίες. Κάθε τροποποίηση, ενημέρωση ή προσθήκη εγκρίνεται μέσω των προβλεπόμενων διαδικασιών από τα αντίστοιχα διοικητικά όργανα, διασφαλίζοντας ενιαία και συνεπή εφαρμογή σε ολόκληρο τον Όμιλο.

Αποδέκτες πολιτικής	Οι Πολιτικές που εφαρμόζονται στις Εταιρείες του Ομίλου, καλύπτοντας όλα τα μέλη των οργάνων διοίκησης, τα στελέχη, τους εργαζομένους με σχέση εξαρτημένης εργασίας, τους απασχολούμενους με συμβάσεις έργου, ανεξάρτητων υπηρεσιών, έμμισθης εντολής, τους απασχολούμενους μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών, καθώς και τους απασχολούμενους υπό καθεστώς κατάρτισης, άσκησης και μαθητείας. Ακόμη ισχύουν και για άτομα των οποίων η εργασιακή σχέση έχει λήξει ή δεν έχει ακόμη ξεκινήσει, καθώς και όλα τα πρόσωπα που συνεργάζονται με την Εταιρεία βάσει σύμβασης, όπως σύμβουλοι, εργολάβοι, υπεργολάβοι, προμηθευτές, franchisees και λοιποί συνεργάτες, αλλά και τους πελάτες και καταναλωτές της Εταιρείας.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Οι Πολιτικές των Εταιρειών του Ομίλου εναρμονίζονται με την εκάστοτε ισχύουσα εθνική νομοθεσία. Στην Ελλάδα εφαρμόζεται ο Ν. 4990/2022, ο οποίος ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937 σχετικά με την προστασία των προσώπων που αναφέρουν παραβιάσεις του ενωσιακού δικαίου, καθώς και ο Ν. 4001/2011, ο οποίος ρυθμίζει θέματα λειτουργίας ενεργειακών αγορών και ενσωματώνει σχετικές ευρωπαϊκές οδηγίες. Στη Ρουμανία εφαρμόζεται ο Ν. 361/2022, που επίσης ενσωματώνει την Οδηγία (ΕΕ) 2019/1937 για την προστασία των αναφερόντων.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	- Περιστατικά διαφθοράς, όπως αθέμιτες πρακτικές προμηθειών και δωροδοκία, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά τη δημόσια εμπιστοσύνη και αξιοπιστία. - Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.
Βασικό περιεχόμενο	Οι Εταιρείες του Ομίλου έχουν υιοθετήσει και εφαρμόζουν την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων. Το βασικό περιεχόμενο της Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων επικεντρώνεται στον καθορισμό αρχών και διαδικασιών για την πρόληψη, αναγνώριση και διαχείριση καταστάσεων όπου προσωπικά συμφέροντα μπορεί να επηρεάσουν την αμεροληψία και την αντικειμενικότητα στη λήψη αποφάσεων. Η Πολιτική περιγράφει τον ορισμό της σύγκρουσης συμφερόντων και παρέχει παραδείγματα καταστάσεων που ενδέχεται να προκύψουν, υποχρεώνει τους εργαζόμενους και τα μέλη διοίκησης να δηλώνουν οποιαδήποτε κατάσταση που μπορεί να επηρεάσει την αμεροληψία τους και απαγορεύει ενέργειες ή αποφάσεις που επηρεάζονται από προσωπικά συμφέροντα. Επιπλέον, περιλαμβάνει διαδικασίες για την αναγνώριση, την αναφορά και την αντιμετώπιση συγκρούσεων συμφερόντων, δίνοντας έμφαση στη διαφάνεια, την ακεραιότητα και την τήρηση υψηλών ηθικών προτύπων σε όλες τις επιχειρηματικές δραστηριότητες.
Διακυβέρνηση	Η ευθύνη για την εφαρμογή, την παρακολούθηση και την επικαιροποίηση της Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων, σε όλες τις Εταιρείες του Ομίλου, ασκείται από τις εκάστοτε αρμόδιες μονάδες συμμόρφωσης, οι οποίες διασφαλίζουν ότι η Πολιτική παραμένει επίκαιρη, συμβατή με το ισχύον νομικό πλαίσιο και εναρμονισμένη με τις εσωτερικές πολιτικές και διαδικασίες. Σε κάθε περίπτωση, η Πολιτική επανεξετάζεται τουλάχιστον ανά διετία ή συχνότερα ανάλογα με τις ανάγκες και τις εξελίξεις στο θεσμικό περιβάλλον, με σκοπό να διαπιστωθεί εάν απαιτείται αναθεώρηση ή τροποποίηση, ώστε να συνεχίζει να αντικατοπτρίζει τους στόχους της εκάστοτε Εταιρείας και να αποτελεί βέλτιστη πρακτική. Οποιοσδήποτε επικαιροποιήσεις, συμπληρώσεις ή τροποποιήσεις εγκρίνονται από τα αρμόδια εταιρικά όργανα, τα οποία φέρουν και την τελική ευθύνη για την εφαρμογή και την παρακολούθηση της συμμόρφωσης. Παρά το κοινό πλαίσιο λειτουργίας, ο ρόλος και η διαδικασία εποπτείας της Πολιτικής διαφοροποιούνται ανά Εταιρεία. Στη ΔΕΗ Α.Ε., υπεύθυνη για την Πολιτική είναι η Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΔΣΕΔ), η οποία επανεξετάζει την Πολιτική τουλάχιστον κάθε δύο χρόνια και εισηγείται τυχόν τροποποιήσεις, οι οποίες εγκρίνονται από την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων & Εταιρικής Διακυβέρνησης, ενώ η τελική ευθύνη παραμένει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Στον ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., η Διεύθυνση Συμμόρφωσης επανεξετάζει την Πολιτική με αντίστοιχη περιοδικότητα, λαμβάνοντας υπόψη εξελίξεις στο νομικό πλαίσιο και τις ανάγκες της Εταιρείας, με το Διοικητικό Συμβούλιο να διατηρεί την τελική ευθύνη για την εποπτεία και εφαρμογή της. Στην Κωτσόβολος, η ευθύνη παρακολούθησης, αξιολόγησης και διαχείρισης των σχετικών ζητημάτων ανήκει στη Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και στον Υπεύθυνο Συμμόρφωσης, ενώ η επανεξέταση πραγματοποιείται ανά διετία από τον/την ΥΣ σε συνεργασία με τη ΔΣΕΔ της ΔΕΗ, με τις

	τροποποιήσεις να εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Στη ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., η εποπτεία ανήκει επίσης στη ΔΣΕΔ της Μητρικής Εταιρείας, η οποία επανεξετάζει την Πολιτική τουλάχιστον κάθε δύο χρόνια και εισηγείται επικαιροποιήσεις που εγκρίνονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο κατόπιν εισήγησης των αρμόδιων διευθύνσεων. Τέλος, στην PPC Ρουμανίας και τις θυγατρικές της, η Πολιτική εξετάζεται από τη Διεύθυνση Κανονιστικής Συμμόρφωσης και τη Διεύθυνση Ανθρώπων και Οργάνωσης τουλάχιστον μία φορά ανά διετία ή συχνότερα, με τις τυχόν τροποποιήσεις να εγκρίνονται από τον Διαχειριστή ή το Διοικητικό Συμβούλιο των Εταιρειών.
Αποδέκτες πολιτικής	Η παρούσα Πολιτική εφαρμόζεται, κατά βάση, σε όλο το προσωπικό των Εταιρειών του Ομίλου, περιλαμβάνοντας ανώτατα και ανώτερα στελέχη καθώς και όλους τους εργαζομένους που συνδέονται με οποιαδήποτε μορφή εργασιακής σχέσης, συμπεριλαμβανομένων και όσων παρέχουν υπηρεσίες με σχέση έμμισθης εντολής. Η Πολιτική καταλαμβάνει κάθε περίπτωση κατά την οποία το προσωπικό συμφέρον ενός εργαζομένου ενδέχεται να συγκρούεται με το συμφέρον της Εταιρείας, ενώ επιπροσθέτως, και κατά περίπτωση, μπορεί να αφορά και τρίτους συναλλασσόμενους με την Εταιρεία, σε όλες τις περιπτώσεις όπου αυτό κρίνεται απαραίτητο. Παρότι το βασικό εύρος εφαρμογής της Πολιτικής παραμένει ενιαίο, οι Εταιρείες του Ομίλου περιλαμβάνουν επιπλέον κατηγορίες αποδεκτών, ανάλογα με τη φύση των δραστηριοτήτων και το ισχύον θεσμικό πλαίσιο. Ειδικότερα, στον ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. η Πολιτική εφαρμόζεται στο σύνολο των απασχολούμενων, καλύπτοντας επιπλέον όσους παρέχουν έργο ή ανεξάρτητες υπηρεσίες, όσους απασχολούνται μέσω τρίτων παρόχων υπηρεσιών, καθώς και άτομα υπό καθεστώς άσκησης, κατάρτισης ή μαθητείας, καθώς και στελέχη και μέλη Επιτροπών, με εξαίρεση τα μέλη που συμμετέχουν και στο Διοικητικό Συμβούλιο. Στην Κωτσόβολος η Πολιτική εφαρμόζεται επίσης στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σε τρίτα πρόσωπα στα οποία έχουν μεταβιβαστεί αρμοδιότητές του και κατά περίπτωση σε θυγατρικές, υποκαταστήματα ή τρίτους συνεργαζόμενους.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Οι Πολιτικές ευθυγραμμίζονται με το εκάστοτε εθνικό νομοθετικό πλαίσιο και τις βέλτιστες πρακτικές της αγοράς.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτική για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	- Περιστατικά διαφθοράς, όπως αθέμιτες πρακτικές προμηθειών και δωροδοκία, μπορούν να υπονομεύσουν σοβαρά τη δημόσια εμπιστοσύνη και αξιοπιστία. - Πολιτικές για την καταπολέμηση της διαφθοράς και της δωροδοκίας ενισχύουν την ακεραιότητα των εργαζομένων και ενδυναμώνουν τη δημόσια εμπιστοσύνη.
Βασικό περιεχόμενο	Η Πολιτική των Εταιρειών του Ομίλου έχει ως βασικό σκοπό την πρόληψη και αποτροπή της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες και της χρηματοδότησης της τρομοκρατίας. Οι Εταιρείες του Ομίλου αντιτίθεται σε κάθε ενέργεια που θέτει σε κίνδυνο την ακεραιότητα του επιχειρηματικού περιβάλλοντος και εφαρμόζει αυστηρούς κανόνες για την αποφυγή χρήσης των δομών της ως μέσου νομιμοποίησης παράνομων εσόδων. Η Πολιτική περιγράφει τις αρχές, τα μέτρα και τις διαδικασίες που εφαρμόζουν οι Εταιρείες του Ομίλου του για την καταπολέμηση του φαινομένου, συμπεριλαμβανομένων: ✓ Αναγνώρισης και αξιολόγησης κινδύνων που σχετίζονται με συναλλαγές και επιχειρηματικές σχέσεις. ✓ Παρακολούθησης συναλλαγών και εντοπισμού ύποπτων δραστηριοτήτων. ✓ Υποχρέωσης αναφοράς ύποπτων περιστατικών στις αρμόδιες αρχές. ✓ Εκπαίδευσης του προσωπικού για την κατανόηση και εφαρμογή των προβλέψεων της Πολιτικής. Στην Πολιτική καλύπτονται όλες οι δράσεις και τα τμήματα κατά τη διενέργεια συναλλαγών για τις οποίες οι Εταιρείες του Ομίλου θεωρούν υπόχρεο πρόσωπο. Ειδικότερα, εισάγει μέτρα δέουσας επιμέλειας κατά τη σύναψη επιχειρηματικών σχέσεων και τη διενέργεια συναλλαγών, τα οποία διαφοροποιούνται ανάλογα με το επίπεδο κινδύνου: - Συνήθης επιμέλεια: επαλήθευση ταυτότητας και εξέταση συναλλαγών. - Απλουστευμένη επιμέλεια: για χαμηλού κινδύνου οντότητες.

	Αυξημένη επιμέλεια: για υψηλού κινδύνου πελάτες και συναλλαγές, με πρόσθετα μέτρα όπως εντατική παρακολούθηση και συνεργασία με αρμόδιες αρχές.
Διακυβέρνηση	Υπεύθυνοι στις Εταιρείες του Ομίλου για την εποπτεία τήρησης της παρούσας Πολιτικής είναι οι ορισμένοι «Υπεύθυνοι Συμμόρφωσης», σε κάθε Εταιρεία, οι οποίοι ορίζονται με απόφαση του Διευθύνοντος Σύμβουλου ή του αντίστοιχου ανώτατου οργάνου. Στα καθήκοντά του περιλαμβάνονται τουλάχιστον η παραλαβή και αξιολόγηση σχετικών αιτιολογημένων αναφορών από τις «Υπηρεσίες». Οι Υπεύθυνοι Συμμόρφωσης ενεργούν ως το πρώτο σημείο επαφής με την Αρχή Καταπολέμησης της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες με την οποία συνεργάζεται, ανταποκρινόμενος στα ερωτήματα και στις ζητούμενες διευκρινίσεις. Τέλος, οι Υπεύθυνοι Συμμόρφωσης συντάσσουν σχετικά κάθε χρόνο ετήσια έκθεση την οποία υποβάλλουν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας κοινοποιούμενη και στην Επιτροπή Ελέγχου, όπου εφαρμόζεται.
Αποδέκτες Πολιτικής	Η Πολιτική καλύπτει όλες τις δράσεις και τα τμήματα των Εταιρειών του Ομίλου κατά τη διενέργεια των συναλλαγών για τις οποίες είναι υπόχρεο πρόσωπο σύμφωνα με τα ανωτέρω αναλυτικώς εκτιθέμενα.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Η Πολιτική συντάχθηκε λαμβάνοντας υπόψη, μεταξύ άλλων, τον Ν. 4557/2018, όπως ισχύει μετά την τροποποίησή του με τον Ν. 4734/2020.
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	Εταιρείες του Ομίλου ΔΕΗ

Πολιτικές των Εταιρειών του Ομίλου ΔΕΗ που σχετίζονται με τις ειδικές γνωστοποιήσεις (ΕΓ 1⁹⁵, ΕΓ 2⁹⁶ και ΕΓ 3⁹⁷)

Πολιτικές σχετικές με θέματα ψηφιοποίησης (ΕΓ1) και εκσυγχρονισμού (ΕΓ2) των δικτύων διανομής

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	- Η αξιοποίηση έξυπνων μετρητών και άλλων προηγμένων ψηφιακών τεχνολογιών στο δίκτυο διανομής, επιτρέπει την ανάλυση δεδομένων σε πραγματικό χρόνο, ενισχύει την ενεργειακή αποδοτικότητα και βελτιώνει ουσιαστικά την εμπειρία των πελατών. [ΕΓ1] - Ο εκσυγχρονισμός και η αυτοματοποίηση του δικτύου διανομής με προηγμένα συστήματα τηλεχειρισμού, σε συνδυασμό με τη σταδιακή υπογειοποίηση κρίσιμων τμημάτων, ενισχύουν την ανθεκτικότητα και την αδιάλειπτη λειτουργία του δικτύου, μειώνοντας τις διακοπές ηλεκτροδότησης, με ταυτόχρονη βελτίωση της ανταπόκρισης σε απρόβλεπτα γεγονότα.[ΕΓ2]
Βασικές θεματικές και περιεχόμενο	Οι Εταιρείες του Ομίλου που είναι διαχειριστές δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας δε διαθέτουν μεμονωμένες πολιτικές για τα θέματα ψηφιοποίησης (ΕΓ1) και εκσυγχρονισμού (ΕΓ2) των δικτύων διανομής. Εφαρμόζουν ωστόσο δομημένες διαδικασίες και ενσωματώνουν ζητήματα ψηφιοποίησης και εκσυγχρονισμού των δικτύων διανομής στην καθημερινή λειτουργία των δραστηριοτήτων τους.
Διακυβέρνηση	Ειδικότερα, αναφορικά με τη ψηφιοποίηση των δικτύων διανομής [ΕΓ1] η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει διαχρονικά σε εφαρμογή Οδηγίες Διανομής, Κανονισμούς Λειτουργίας και Εγχειρίδια, τα οποία αναφέρονται στη μελέτη και το σχεδιασμό των δικτύων διανομής, στην επίβλεψη εργασιών, περιοδική επιθεώρηση και συντήρηση αυτών, κάτι που συμβάλλει στην ανθεκτικότητά τους. Παράλληλα προχωρά συστηματικά στην αναθεώρηση και επικαιροποίηση υφιστάμενων οδηγιών αλλά και έκδοση νέων σχετικά με την υιοθέτηση νέων σύγχρονων πρακτικών στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματισμού και της ενίσχυσης της ανθεκτικότητας του δικτύου.
Αποδέκτες πολιτικής	
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	
Πεδίο εφαρμογής των Πολιτικών	ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., Retele Electrice Romania S.A.

⁹⁵ Ειδική Γνωστοποίηση 1: Ψηφιοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας

⁹⁶ Ειδική Γνωστοποίηση 2: Εκσυγχρονισμός και αυτοματοποίηση των δικτύων διανομής ηλεκτρικής ενέργειας

⁹⁷ Ειδική Γνωστοποίηση 2: Κυβερνοασφάλεια

Πολιτικές σχετικές με θέματα κυβερνοασφάλειας

Σχετικές σημαντικές επιπτώσεις, κίνδυνοι και ευκαιρίες	Μια σημαντική παραβίαση της κυβερνοασφάλειας θα μπορούσε να οδηγήσει σε μη εξουσιοδοτημένη πρόσβαση σε κρίσιμα συστήματα και ευαίσθητα δεδομένα πελατών, προκαλώντας λειτουργικά προβλήματα και ζημιά στη φήμη [ΕΓ 3].
Βασικές θεματικές και περιεχόμενο	Ο Όμιλος ΔΕΗ, μέσω των Εταιρειών του, έχει θεσπίσει ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο ασφάλειας πληροφοριών, το οποίο αποτελείται από αλληλοσυμπληρούμενες πολιτικές που καλύπτουν τις βασικές πτυχές της ασφάλειας πληροφοριών και κυβερνοασφάλειας. Οι πολιτικές αυτές καθορίζουν τις αρχές, τους κανόνες και τις απαιτήσεις που διέπουν τη διαχείριση της ασφάλειας σε πληροφοριακά (IT) και βιομηχανικά (OT) συστήματα, σε φυσικές και ψηφιακές υποδομές, για τους εργαζόμενους και τα τρίτα μέρη. Στόχο των Εταιρειών αποτελεί η διασφάλιση της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας, της διαθεσιμότητας και της ανθεκτικότητας των πληροφοριών, τόσο έναντι εσωτερικών όσο και εξωτερικών απειλών. Μέσω των πολιτικών, καθορίζονται οι απαιτήσεις για τον ασφαλή σχεδιασμό, τη λειτουργία και τη διαχείριση των εταιρικών δικτύων καθώς και οι προϋποθέσεις και τα κριτήρια για την ασφαλή χρήση υπηρεσιών υπολογιστικού νέφους. Ακόμη, ρυθμίζεται ο τρόπος με τον οποίο παρέχεται, ελέγχεται και ανακαλείται η πρόσβαση στα πληροφοριακά συστήματα και στα δεδομένα της κάθε Εταιρείας, ώστε να αποτρέπεται η μη εξουσιοδοτημένη χρήση πληροφοριών. Οι Πολιτικές ορίζουν επίσης την προσέγγιση σε ότι αφορά την προστασία των συσκευών που χρησιμοποιούνται για την πρόσβαση σε εταιρικά συστήματα και δεδομένα, όπως υπολογιστές, κινητές συσκευές και διακομιστές, αναλύοντας την εφαρμογή των τεχνικών και οργανωτικών μέτρων ασφαλείας. Σε αυτό το πλαίσιο, οι πολιτικές πλαισιώνουν τους κανόνες με τους οποίους οι χρήστες οφείλουν να χρησιμοποιούν τα πληροφοριακά συστήματα, τις εφαρμογές και τις υπηρεσίες του οργανισμού καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής της απασχόλησής τους στις Εταιρείες του Ομίλου και προβλέπουν τα πειθαρχικά μέτρα σε περίπτωση παραβίασης των κανόνων. Ακόμη, ορίζεται ο τρόπος με τον οποίο αξιολογούνται και ελέγχονται οι κίνδυνοι που προκύπτουν από τη συνεργασία με προμηθευτές, εργολάβους και άλλους εξωτερικούς συνεργάτες, ώστε τα τρίτα μέρη να εφαρμόζουν επαρκή μέτρα ασφάλειας και να συμμορφώνονται με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις, προστατεύοντας έτσι τα πληροφοριακά αγαθά και τη φήμη της εκάστοτε Εταιρείας του Ομίλου. Όλοι οι εργαζόμενοι οφείλουν να συμμετέχουν σε υποχρεωτικές εκπαιδεύσεις για την ασφάλεια πληροφοριών, βάσει του ρόλου και της εξειδίκευσής τους. Τέλος, οι πολιτικές ορίζουν τη διενέργεια αξιολογήσεων ασφάλειας στα IT και OT συστήματα. Σε ότι αφορά την αναγνώριση, αξιολόγηση και αντιμετώπιση των κινδύνων που σχετίζονται με την ασφάλεια των πληροφοριών, οι Εταιρείες του Ομίλου, μέσω των πολιτικών τους, θεσπίζουν τις βασικές αρχές και τη μεθοδολογία ώστε κάθε κίνδυνος καταγράφεται και αντιμετωπίζεται ανάλογα με τη σοβαρότητα και τον αντίκτυπό του. Μέσω της συστηματικής καταγραφής και της παρακολούθησης, οι Εταιρείες είναι σε θέση να εντοπίζουν έγκαιρα κακόβουλες ενέργειες και αποκλίσεις από το πλαίσιο ασφάλειας και να ανταποκρίνονται αποτελεσματικά στα περιστατικά ή να εφαρμόζουν αντισταθμιστικά μέτρα όταν η άμεση αποκατάσταση δεν είναι εφικτή.
Διακυβέρνηση	Οι πολιτικές αναπτύσσονται και συντηρούνται από την εκάστοτε Διεύθυνση Κυβερνοασφάλειας και εγκρίνονται από τον Υπεύθυνο Ασφάλειας Πληροφοριών και Δικτύων του Ομίλου (Group Chief Information Security Officer – “GCISO”) ή της εκάστοτε Εταιρείας.
Αποδέκτες πολιτικής	Η εκάστοτε Πολιτική ισχύει για τους εργαζόμενους της Εταιρείας, είτε πρόκειται για μόνιμο προσωπικό, είτε για εργαζόμενους ορισμένου χρόνου ή προσωρινούς, συμπεριλαμβανομένων διευθυντών και στελεχών, καθώς και για κάθε τρίτο μέρος ή υπεργολάβο που παρέχει υπηρεσίες στην Εταιρεία.
Πρότυπα ή διεθνώς αναγνωρισμένες πρωτοβουλίες τρίτων	Οι Πολιτικές της κάθε Εταιρείας βρίσκονται σε συμμόρφωση με το ευρωπαϊκό και το εκάστοτε εθνικό πλαίσιο και λαμβάνουν υπόψη κατά περίπτωση: - το πρότυπο ISO 27001:2013 για τα Συστήματα Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS) - το πλαίσιο του NIST (Εθνικό Ινστιτούτο Προτύπων και Τεχνολογίας - National Institute of Standards and Technology) - την οδηγία NIS (Network and Information Security Directive) και NIS 2 - τις κατευθύνσεις της ΑΔΑΕ (Αρχή Διασφάλισης του Απορρήτου των Επικοινωνιών)

Οι ενέργειες που ακολουθούνται προς την κατεύθυνση της διαρκούς ενίσχυσης των πολιτικών περιλαμβάνουν: α) Ανάπτυξη και τακτική αναθεώρηση πολιτικών και διαδικασιών, καθώς και συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγηση των υφιστάμενων πρακτικών, β) Εφαρμογή εκπαιδευτικών προγραμμάτων, με στόχο την ενημέρωση των εργαζομένων για το περιεχόμενο των Πολιτικών, γ) Ενσωμάτωση μηχανισμών αναφοράς και διαχείρισης κινδύνων. Τέλος, ο Όμιλος καθιστά διαθέσιμες τις πολιτικές στους εργαζομένους μέσω της εσωτερικής πλατφόρμας επικοινωνίας (intranet) της κάθε θυγατρικής και στα εξωτερικά ενδιαφερόμενα μέρη μέσω της ιστοσελίδας του ή της ιστοσελίδας των Εταιρειών του.

6.1.4 Ευθυγράμμιση με Πρότυπα

Πίνακας ευθυγράμμισης των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS) με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS International Sustainability Standards Board – ISSB Standard) και με τα Πρότυπα GRI

ESRS Θέμα	ESRS Αριθμός Παραγράφου	ISSB Πρότυπο	GRI Πρότυπα
ESRS 2 - Γενικές γνωστοποιήσεις	BP-1, 5 a		GRI 2-2 a
	BP-1, 5 b i		GRI 2-2 b
	BP-1, 5 c AR 1		GRI 3-1 a-i
	BP-2, 13 a, b, c		GRI 2-4 a-ii
	BP-2, 14 a, b		GRI 2-4 a-i
	BP-2, 17 a		GRI 3-2 a
	BP-2, 17 b		GRI 3-3 e-ii; e-iii
	BP-2, 17 c		GRI 3-3 c
	BP-2, 17 d		GRI 3-3 d-i; d-ii; d-iii; e-iii
	BP-2, 17 e		GRI 3-3 e-ii
	GOV-1, 21		GRI 2-9 c-iii
	GOV-1, 21 a		GRI 2-9 c-i
	GOV-1, 21 b		GRI 2-9 c-viii
	GOV-1, 21 c AR 5		GRI 2-9 c-vii
	GOV-1, 21 d		GRI 2-9 c-v; c-vi, 405-1 a-i; a-ii; a-iii
	GOV-1, 21 e		GRI 2-9 c-ii
	GOV-1, 22 AR 3		GRI 2-14 a; b
	GOV-1, 22 a		GRI 2-9 b
	GOV-1, 22 c		GRI 2-12 b
	GOV-1, 22 c i		GRI 2-13 a
	GOV-1, 22 c ii	IFRS S1.27(b)(i)-(ii), IFRS S2.6(b)(i)-(ii)	GRI 2-13 b
	GOV-1, 23 AR 5		GRI 2-17 a
	GOV-1, 23 a	IFRS S1.27(a)(ii), IFRS S2.6(a)(ii)	GRI 2-9 c-vii
	GOV-1, 23 b		GRI 2-9 c-vii
	GOV-2, 26 a	IFRS S1.27(a)(iii), IFRS S2.6(a)(iii)	GRI 2-12 b-ii; c, 2-13 b, 2-16 a
	GOV-2, 26 b	IFRS S2.6(a)(iv)	GRI 2-12 a, 2-24 a-ii
	GOV-2, 26 c	IFRS S1.26-27, IFRS S2.5-6	GRI 2-16 b
	GOV-3, 29 AR 7		GRI 2-19 b
	GOV-3, 29 a, b, c		GRI 2-19 b
	GOV-3, 29 e		GRI 2-20 a-i
	GOV-5, 36 a, b, c, d, e AR 11		GRI 2-14 a; b
	SBM-1, 38	IFRS S1.28-33, IFRS S2.8-14	-
	SBM-1, 40 a I, ii AR 12-13		GRI 2-6 b-i; d
	SBM-1, 40 a iii, iv AR 12-13		GRI 2-7 a
	SBM-1, 40 b AR 12-13		GRI 201-1 a-i
	SBM-1, 40 b, c AR 12-13		GRI 2-6 a
	SBM-1, 40 d i, ii, iii, iv AR 12-13		GRI 2-7, 2-6 b-i
	SBM-1, 40 e AR 12-13		GRI 3-3 e-ii
	SBM-1, 40 g AR 12-13		GRI 2-22 a
	SBM-1, 42 AR 14		GRI 2-6 b; c; d
	SBM-1, 42 c AR 15		GRI 2-6 b-ii; b-iii; c; d
	SBM-2, 45 a AR 16		GRI 2-29 a
	SBM-2, 45 a v AR 16		GRI 2-29 a-iii
	SBM-2, 45 d		GRI 2-12 b-i

	SBM-3, 48 a		GRI 3-2 a, 201-2 a-ii, 306-1 a, 306-1 a
	SBM-3, 48 a		GRI 201-2 a
	SBM-3, 48 c i		GRI 3-3 a, 303-1 a, 308-2 c, 413-2 a-ii, 414-2 c
	SBM-3, 48 c ii		GRI 306-1 a
	SBM-3, 48 c iv AR 17		GRI 3-3 b, 303-1 a, 306-1 a, 308-2 c, 413-2 a-i, 414-2 c
	SBM-3, 48 d		GRI 2-27 b, 201-2 a-iii
	SBM-3, 48 e		GRI 201-2 a-iii; a-v
	SBM-3, 48 g		GRI 3-2 b
	IRO-1, 53 a		GRI 3-1 a-i-ii
	IRO-1, 53 b		GRI 3-1 a
	IRO-1, 53 c	IFRS S2.25(a)(iii)–(iv)	-
	IRO-1, 53 d		GRI 2-14 a; b
	IRO-1, 53 g		GRI 3-1 Guidance to 3-1-a-i
	MDR-P, 65a		GRI 3-3-c
	MDR-P, 65b, 65c		GRI 2-23-e-d
	MDR-P, 65d, 65 f		GRI 2-23,-a-i-f
	MDR-A, 68 a		GRI 3-3-d-i; d-iii
	MDR-A, 68 d		GRI 3-3-d-ii
	MDR-M, 75, 80 b, j		GRI 3-3-e-ii
ESRS E1 - Κλιματική αλλαγή	E1.GOV-3, 13	IFRS S2.29(g)	GRI 2-19-b
	E1-1, 16	IFRS S2. 14(a)(iv)	-
	E1.SBM-3, 18	IFRS S2.10(b)	GRI 201-2-a-i
	E1.SBM-3, 19 a, AR 6	IFRS S2.22(a)(i)–(ii), (b)(i), IFRS S2.14 (a)(iii)	-
	E1.SBM-3, 19 b, AR 7	IFRS S2.22(b)(i), (iii), IFRS S2.14(a)(i)	-
	E1.SBM-3, 19 c, AR 8	IFRS S2.22(a), (b)(i), IFRS S2.14(a)(iii)	-
	E1.IRO-1, 20, 21	IFRS S2.25(a)	-
	E1-2		GRI 3-3-c
	E1-2, 24	IFRS S2.25(a)	-
	E1-3, 26, 28, AR 19-22		-
	E1-3, 29 b	IFRS S2.14(a), (ii)–(iii), (v), IFRS S2.14(b)	GRI 305-5-a
	E1-3, 29 c	IFRS S2.14(b), IFRS S2.21(b)	-
	E1-4, 33	IFRS S2.33(b)	GRI 3-3-e-ii
	E1-4, 34a + 34 b	IFRS S2.33, S2.34 ,S2.36	GRI 305-5-a to d
	E1-4, 34c	IFRS S2.33(e)	GRI 305-1; 305-2; 305-3 1-d; 2-d; 3-e; 5-c
	E1-4, 34e,16a, AR 26	IFRS S2.33(h) IFRS S2.34(a)	GRI 3-3-e-ii
	E1-5, 37, 37a, 37b, 37c		GRI 302-1-e
	E1-5, 37ci, 37ciii		GRI 302-1-b
	E1-5, 37cii		GRI 302-1-c
	E1-5, 38a, 38b, 38c, 38d, AR 33		GRI 302-1-a
	E1-5, 38e, AR 33		GRI 302-1-c
	E1-5, 40	IFRS S2.29(a)(i)(1–2)	GRI 302-3-a-b-c-d
	E1-6, 44, AR 39	IFRS S2.29(a)(i)(1–2)	GRI 305-2-a-b
	E1-6, 48 a , AR 43, AR 45, AR 46	IFRS S2.29(a)(i)(1)	GRI 305-1-a-b
	E1-6, AR 39b		GRI 305-1, 305-2; 305-3 1-e; 1-f; 1-g; 2-e; 2-f; 2-g; 3-f; 3-g
	E1-6, AR 46i, AR 46j, AR 46j	IFRS S2.29(a)(vi)(1) IFRS S2.B32	GRI 305-3-d-c
	E1-6, 53		GRI 305-4-a-b-c
	E1-8, 63 a	IFRS S2.29(f)	-
	E1-8, 63 c	IFRS S2.29(f), IFRS S1.21(b)(ii)	-
ESRS E2 – Ρύπανση	E2.IRO-1		GRI 3-3 b
	ESRS 2, 62		GRI 3-3
	E2-2, 18		GRI 3-3
	E2-2, 19		GRI 3-3 d-i; d-ii; d-iii
	E2-3, 22		GRI 3-3
	E2-3, a-b-c AR 16		GRI 303-2 a-iv

	E2-3, 25, ESRS 2 81		GRI 3-3
	E2-4, 28a, 31		GRI 305-7 a,b,c
ESRS E3 - Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι	E3, IRO-1 8a-b		GRI 303-1 a-b-c
	ESRS 2 62, E3-2 17, E3-3 22		GRI 3-3
	E3-2, 17, E2-3 AR20		GRI 303-1 c
	E3-3, 25		GRI 303-1 d
	E3-4, AR 32		GRI 303 a
ESRS E4 - Βιοποικιλότητα και οικοσυστήματα	SBM-3, 16a-i		GRI 304-1 a-iv
	E4, IRO-1 19a		GRI 304-1 a-iv
	E4-1, AR 1 b		GRI 3-3 d-i; d-ii; d-iii
	ESRS 2, 62, E4-3 27		GRI 3-3
	E4-3, 28b		GRI 304-3 b
	E4-3, AR 20 e		GRI 304-3 b
	E4-5, 38a-e		GRI 304-2 a-i; a-v; a-vi
Κοινωνικά θέματα			
ESRS S1 - Οικείο εργατικό δυναμικό	SBM-3, 14 f (i) (ii)		GRI 409-1-a-i and ii
	SBM-3, 14 g (i) (ii)		GRI 408-1-a-i, b-i, b-ii
	S1-1, 19, 20		GRI 2-23
	S1-1, 20b		GRI 2-29
	S1-1, 20c		GRI 2-25, GRI 3-3-d-ii
	S1-1, 21, AR12		GRI 2-23
	S1-1, 22		GRI 3-3-c, GRI 408-1-c, GRI 409-1-b
	S1-1, 23		GRI 403-1-a, GRI 3-3-c
	S1-1, 24c		GRI 2-23-b-ii
	S1-1, 24d		GRI 3-3- d-i, d-ii, d-iii
	S1-1, AR 14		GRI 2-23-f
	S1-1, AR 17 (d)		GRI 403-3-a
	S1-1, AR 17 (g)		GRI 2-25-b, e
	S1-1, AR 17 (h)		GRI 404-2-a
	S1-2, 27a		GRI 2-29-a-ii
	S1-2, 27 (c), AR 18-19		GRI 2-12-b-i
	S1-2, 27e, 28		GRI 2-29-a-iii
	S1-2, 29		GRI 3-3
	S1-2, AR 25 (a) – (c), (e)		GRI 2-29-a-iii
	S1-3, 32 a and b, AR 27-28		GRI 2-25-b, c
	S1-3, 32d AR 30		GRI 2-25-d, e
	S1-3, 32c		GRI 2-25-b
	S1-3, 32e, AR 32		GRI 2-25-d, e, GRI 3-3-d-i
	S1-3, 33, AR 31		GRI 2-25-e
	S1-3, 33		GRI 403-2-b
	S1-4, 34, 37, 46, AR 50-52		GRI 3-3
	S1-4, 38a, AR 42		GRI 3-3-d-i, GRI 403-9-c-iii, d, GRI 403-10-c-iii
	S1-4, 38b		GRI 3-3-d-ii
	S1-4, 38c, AR 42		GRI 3-3-d-iii
	S1-4, 38d, AR 38-39		GRI 3-3-e-i
	S1-4, 39, 47 b-c, AR 34		GRI 3-3-f
	S1-4, 43, AR 48		GRI 3-3-d
	S1-4, AR 33 a		GRI 3-3-d-i; d-ii
	S1-4, AR 33 b		GRI 3-3-d-iii
	S1-4, AR 33 c		GRI 3-3-e-iii
	S1-4, AR 33 d		GRI 3-3-e-iv, GRI 2-24-a-iii, a-iv
	S1-4, AR 40 a		GRI 3-3-f
	S1-4, AR 41		GRI 203-2-a, b
	S1-4, AR 49 c		GRI 3-3-e-i
	S1-6, 50 a		GRI 2-7-a, GRI 405-1-b-i
	S1-6, 50 b, 51		GRI 2-7-b-l, ii, iii
	S1-6, 50 c, AR 59		GRI 401-1-b
	S1-6, 50 d, AR 60		GRI 2-7-c
	S1-6, 50 e, AR 58		GRI 2-7-d, e

		S1-6, 52		GRI 2-7-b-iv, v
		S1-8, 60 a-c, AR 66		GRI 2-30-a
		S1-8, 61, AR 70		GRI 2-30-b
		S1-9, 66 a, b		GRI 405-1-a-i, b-i, b-ii
		S1-11, 74 a, c, d, e, 75		GRI 401-2-a, b
		S1-13, 83 a, 84, AR 77, AR 79		GRI 404-3-a
		S1-13, 83 b, AR 78, AR 79		GRI 404-1-a
		S1-13, 88 b, AR 89-91, AR 82		GRI 403-9-a-i, b-l, GRI 403-10- a-i, b-i
		S1-14, 88 c		GRI 403-9-a-iii, b-iii
		S1-14, 88 d		GRI 403-1-a-ii
		S1-14, 88e, AR 89-91, AR95		GRI 403-9
		S1-14, 89		GRI 403-10-b-ii
		S1-14, 90		GRI 403-8-a-ii,a-iii
		S1-14, AR 81		GRI 403-8
		S1-16, 97a		GRI 405-2-a, b
		S1-16, 97 b		GRI 2-21-a
		S1-16, 97 c		GRI 2-21-b
		S1-16, 98		GRI 405-2-a, b
		S1-17, 103 a		GRI 406-1-a
		S1-17, 103-b		GRI 2-25-e
		S1-17, 103 c, 104 b		GRI 2-27-b
		S1-17, 103 d		GRI 2-27-c, d
		S1-17, 104 a		GRI 3-3-a, b
		S1-17, AR 103		GRI 406-1
ESRS Εργαζόμενοι αξιακή αλυσίδα	S2- στην	SBM-3 , 11 b		GRI 408-1 a-i; b, 409-1 a
		SBM-3 , 11 c, 11 d		GRI 3-3, a-b
		S2-1 , 16		GRI 2-23 b-ii
		S2-1 , 17		GRI 2-23 b-i
		S2-1 , 17b		GRI 2-29 a
		S2-1 , 17 c		GRI 2-25 a, 3-3 d-ii
		S2-1 , 18		GRI 3-3 c, 408-1 c, 409-1 b
		S2-1 , 19 AR 14		GRI 2-23 a-i
		S2-1 , AR 16		GRI 2-23 f
		S2-2 , 22 AR 20		GRI 3-3 f
		S2-2 , 22 c AR 17-18		GRI 2-12 b-i
		S2-2 , 22 e, 23		GRI 2-29 a-iii
		S2-3 , 27 a AR 21		GRI 2-25 b; c
		S2-3 , 27 b AR 22		GRI 2-25 b
		S2-3 , 27 d AR 27		GRI 2-25 d; e, 2-26 a-i
		S2-3 , 28 AR 26		GRI 2-25 e
		S2-4 , MDR-A		GRI 3-3
		S2-4 , 32 a AR 38		GRI 3-3 d-l, 403-7 a
		S2-4 , 32 b		GRI 3-3 d-ii
		S2-4 , 32 c AR 39		GRI 3-3 d-iii
		S2-4 , 32 d AR 33- AR 35		GRI 3-3 e-i; e-iv
		S2-4 , 33 a AR 29		GRI 3-3 f
		S2-4 , 33 b		GRI 3-3 d-i; d-ii
		S2-4 , 33 c		GRI 2-25 e
		S2-4 , 36		GRI 3-3 a; b
		S2-4 , AR 28 a		GRI 3-3 d-i; d-ii
		S2-4 , AR 28 b AR 39		GRI 3-3 d-iii
		S2-4 , AR 28 c		GRI 3-3 e-iii
		S2-4 , AR 28 d		GRI 3-3 e-iv
		S2-4 , AR 30		GRI 2-24 a-iii; a-iv
		S2-4 , AR 36 a)		GRI 3-3 f
		S2-4 , AR 37		GRI 203-2 a; b
		S2-5 , 41 AR 46-AR 48		GRI 3-3
		S2-5 , 42 b, c		GRI 3-3 f
		SBM-3 , 9 a i)-iv) AR 7		GRI 413-2 a
		SBM-3 , 9 b		GRI 3-3 b, 413-2 a

ESRS S3 Επηρεαζόμενες κοινότητες	-	S3-1 , 14		GRI 2-23 b-ii
		S3-1 , 15		GRI 3-3 c
		S3-1 , 16		GRI 2-23 b-i
		S3-1 , 16 b		GRI 2-29 a
		S3-1 , 16 c		GRI 2-25 a, 3-3 d-ii, 411-1 b
		S3-1 , 17 AR 10		GRI 2-23 a-i
		S3-1 , AR 11		GRI 2-23 f
		S3-2 , 21 AR 16		GRI 3-3 f
		S3-2 , 21 c AR 14-15		GRI 2-12 b-i
		S3-2 , 21 d		GRI 2-29 a-iii
		S3-2 , 22		GRI 2-29 a-iii
		S3-3 , 27 a AR 17, AR 22		GRI 2-25 b; c
		S3-3 , 27 b AR 18		GRI 2-25 b
		S3-3 , 27 d AR 24		GRI 2-25 d; e, 2-26 a-i
		S3-3 , 28 AR 23		GRI 2-25 e
		S3-4 , 32 a AR 28-29, AR 36		GRI 3-3 d-i;ii, 203-2 a;b
		S3-4 , 32 b		GRI 3-3 d-ii, 411-1 b
		S3-4 , 32 c AR 37		GRI 3-3 d-iii
		S3-4 , 32 d AR 31- AR 33		GRI 3-3 e-i; e-iv
		S3-4 , 33 a AR 26		GRI 3-3 f
		S3-4 , 33 b		GRI 3-3 d-i;ii;iii, 411-1 b
		S3-4 , 33 c		GRI 2-25 e
		S3-4 , 35 AR 30		GRI 3-3 d-i
		S3-4 , 36		GRI 3-3 a; b, 411-1 a
		S3-4 , AR 25 a		GRI 3-3 d-i; d-ii
		S3-4 , AR 25 b AR 37		GRI 3-3 d-iii, 203-1
		S3-4 , AR 25 c		GRI 3-3 e-iii
		S3-4 , AR 25 d		GRI 3-3 e-iv
		S3-4 , AR 27		GRI 2-24 a-iii; a-iv
		S3-4 , AR 34 a)		GRI 3-3 f
		S3-4 , AR 34 c)		GRI 413-1
		S3-4 , AR 35		GRI 203-2 a; b
		S3-5 , 41 AR 45-AR 47		GRI 3-3
		S3-5 , 42 b, c		GRI 3-3 f
ESRS S4 Καταναλωτές και τελικοί χρήστες	-	SBM-3 , 10 b		GRI 3-3 b
		S4-1 , 15		GRI 2-23 b-ii
		S4-1 , 16		GRI 2-23 b-i
		S4-1 , 16 b		GRI 2-29 a
		S4-1 , 16 c		GRI 2-25 a, 3-3 d-ii
		S4-1 , 17 AR 11		GRI 2-23 a-i
		S4-1 , AR 13		GRI 2-23 f
		ESRS 2, 62		GRI 3-3
		S4-2 , 20 AR 17		GRI 3-3 f
		S4-2 , 20 c AR 15-16		GRI 2-12 b-i
		S4-2 , 20 d		GRI 2-29 a-iii
		S4-2 , 21		GRI 2-29 a-iii
		S4-2 , AR 15		GRI 2-12 b-i
		S4-3 , 25 a AR 18		GRI 2-25 b; c
		S4-3 , 25 b AR 19		GRI 2-25 b
		S4-3 , 25 d AR 24		GRI 2-25 d; e, 2-26 a-i
		S4-3 , 26 AR 23		GRI 2-25 e, 418-1
		S4-4 , 31 a AR 35		GRI 3-3 d-i; d-ii
		S4-4 , 31 b		GRI 3-3 d-ii
		S4-4 , 31 c AR 36		GRI 3-3 d-iii
		S4-4 , 31 d AR 30- AR 32		GRI 3-3 e-i; e-iv
		S4-4 , 32 a AR 26		GRI 3-3 f
		S4-4 , 32 b		GRI 3-3 d-i; d-ii; d-iii
		S4-4 , 32 c		GRI 2-25 e
		S4-4 , 35		GRI 3-3 a; b, 416-2, 417-2 to 3, 418-1
		S4-4 , AR 25 a		GRI 3-3 d-i; d-ii

	S4-4 , AR 25 b AR 36		GRI 3-3 d-iii
	S4-4 , AR 25 c-d		GRI 3-3 e-iii, iv
	S4-4 , AR 27		GRI 2-24 a-iii; a-iv
	S4-4 , AR 33 a)		GRI 3-3 f
	S4-4 , AR 34		GRI 203-2 a; b
	S4-5 , 41 AR 43-AR 45		GRI 3-3
	S4-5 , 41 b, c		GRI 3-3 f
Θέματα Διακυβέρνησης			
ESRS G1 Επιχειρηματική συμπεριφορά	- GOV-1 , 5a		GRI 2 2-12 b
	GOV-1 , 5 b		GRI 2 2-9 c-vii
	G1-1 , 7		GRI 2 2-23 a
	G1-1 , 9 AR 1		GRI 2 2-16, 2-23 a, 2-24
	G1-1 , 10a-c		GRI 2 2-26 a-ii
	G1-1 , 10 g		GRI 2 2-24 a-iv
	G1-2 , 15 a AR2- AR 3		GRI 3 3-3 a to f
	ESRS 2, 62		GRI 3 3-3
	G1-3 , 18 a AR 5-AR 6		GRI 2 2-26 a-ii, GRI 3 3-3 d-i; d-ii, GRI 205 205-1 a; b
	G1-3 , 18 c		GRI 2 2-13 b, 2-16 a
	G1-3 , 20		GRI 205 205-2 a; b; c
	G1-3 , 21 b AR 4		GRI 205 205-2 d; e
	G1-3 , 21 c		GRI 205 205-2 d
	G1-3 , AR 7		GRI 205 205-2 d; e
	G1-3 , AR 8		GRI 205 205-2 d, e
	G1-4		GRI 3 3-3
	G1-4 , 24 a		GRI 2 2-27 a-b
	G1-4 , 25 a-b-c-d		GRI 205 205-3 a-b-c-d

ΔΗΛΩΣΗ ΕΤΑΙΡΙΚΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ

Εισαγωγή

Η Εταιρική Διακυβέρνηση είναι το σύστημα διοίκησης και ελέγχου των ανωνύμων εταιρειών. Πρόκειται για ένα πλέγμα δομών, αρχών, κανόνων, διαδικασιών και πρακτικών, μέσω των οποίων επιδιώκεται η συνεχής βελτίωση της αποδοτικής λειτουργίας της Εταιρείας, χάριν των μετόχων της και των εχόντων έννομα συμφέροντα από τη λειτουργία της, της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και της προάσπισης του γενικότερου εταιρικού συμφέροντος.

Για τη ΔΕΗ, η εφαρμογή και η τήρηση βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης αποτελεί βασική δέσμευση και προτεραιότητα με στόχο τη δημιουργία ενός ισχυρού συστήματος λογοδοσίας και διαφάνειας. Οι θεσμοί, οι πολιτικές και διαδικασίες Εταιρικής Διακυβέρνησης υφίστανται, για να υπηρετούν τους εταιρικούς στόχους με αποτελεσματικότητα και με τελικό σκοπό τη δημιουργία Διαμοιραζόμενης Αξίας για την κοινωνία, το περιβάλλον και την Εταιρεία (Creating Shared Value- CSV).

Τα τελευταία έξι χρόνια η ΔΕΗ μετασχηματίστηκε ραγδαία από μια καθετοποιημένη δημόσια Εταιρεία που επικεντρώνεται στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από στερεά καύσιμα, σε έναν πολυεθνικό Powertech Όμιλο εταιρειών του ιδιωτικού τομέα, που δραστηριοποιείται στην πράσινη ενέργεια, στην τεχνολογία και στις ψηφιακές υπηρεσίες.

Ο ταχύς μετασχηματισμός της ΔΕΗ, το διαρκώς μεταβαλλόμενο διεθνές περιβάλλον, οι αυξημένες ρυθμιστικές και κανονιστικές απαιτήσεις και ο μεγάλος αριθμός ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders), που απαιτούν περισσότερη διαφάνεια και λογοδοσία κατέστησε επιτακτική την ανάγκη δημιουργίας ενός ενιαίου και ισχυρού Ομιλικού Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης προκειμένου η Εταιρεία να ανταποκριθεί στις νέες προκλήσεις της Αγοράς και να επιτύχει τους αναπτυξιακούς της στόχους.

Υπό το πρίσμα αυτό, ξεκίνησε το 2024 και συνεχίστηκε εντός του 2025, το έργο σχεδιασμού του Ομιλικού Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΔΕΗ, σύμφωνα με τον Ν. 4706/2020, τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές, καθώς και την Ενωσιακή Νομοθεσία (Κανονισμούς REMIT, EMIR, MAR κ.α.). Έως το τέλος του 2025 είχαν ολοκληρωθεί οι α' και β' φάσεις του έργου και συγκεκριμένα η ανάλυση και η μελέτη των αποκλίσεων του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών του Ομίλου ΔΕΗ, και στη συνέχεια ο σχεδιασμός και εκπόνηση ή/και επικαιροποίηση κανονισμών, πολιτικών και διαδικασιών Εταιρικής Διακυβέρνησης και Συμμόρφωσης, καθώς και η αναθεώρηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας τους.

(τα βασικά χαρακτηριστικά του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών παρουσιάζονται αναλυτικά στην Ενότητα IV.3 της παρούσας Δήλωσης).

Επιπροσθέτως, εντός του 2025, η ΔΕΗ Α.Ε. σε συμμόρφωση με το νέο θεσμικό πλαίσιο, ικανοποίησε της απαιτήσεις του Ν. 5178/2025, περί ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στα Διοικητικά Συμβούλια, πολύ νωρίτερα από την υποχρεωτική ημερομηνία εφαρμογής στις 30-06-2026, επ' ευκαιρία της προτεινόμενης εκλογής Μελών του Δ.Σ., λόγω επικείμενης λήξης της θητείας τους, από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων στις 16-04-2025.

Παράλληλα, η Εταιρεία σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Ν. 5178/2025 προετοίμασε εντός του 2025 την επικαιροποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. (σχετική αναφορά στην Ενότητα VI.A.7 της παρούσας Δήλωσης), καθώς και της Πολιτικής και Διαδικασίας Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του, οι οποίες επικαιροποιήσεις έως την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης έχουν εγκριθεί από τα αρμόδια εταιρικά όργανα.

Τέλος, εντός του 2025 αναθεωρήθηκε η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, οι Κανονισμοί Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, καθώς και ο Ομιλικός Κανονισμός Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, ενώ υιοθετήθηκε Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών καθώς και η Γενική Πολιτική Διαχείρισης Δεδομένων και Συστημάτων Τεχνητής Νοημοσύνης.

Πρόγραμμα Ethics & Compliance

Σκοπός της Διοίκησης του Ομίλου ΔΕΗ είναι η πλήρης ενσωμάτωση των αρχών και αξιών της στο σύνολο των δραστηριοτήτων του, διασφαλίζοντας ότι αυτές καθοδηγούν τις πολιτικές, τις πρακτικές και τις επαγγελματικές συμπεριφορές σε κάθε επίπεδο.

Το Πρόγραμμα Ethics & Compliance, το οποίο εφαρμόζεται στον Όμιλο δεν αποσκοπεί μόνο στη συμμόρφωση με τη νομιμότητα αλλά ευρύτερα στη διαμόρφωση κουλτούρας. Στο πλαίσιο αυτό εντός του 2025 η Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης της ΔΕΗ Α.Ε. υλοποίησε εφαρμοστικές δράσεις του Προγράμματος «Ηθική και Δεοντολογική Συμπεριφορά της Εταιρείας», με στόχο την εμβάθυνση των Πολιτικών στην Επιχειρησιακή λειτουργία και την προώθηση ηθικών προτύπων συμπεριφοράς. Η διασφάλιση της συμμόρφωσης των εταιρειών του Ομίλου με νόμους και κανονισμούς και η μηδενική ανοχή σε φαινόμενα διαφθοράς και δωροδοκίας αντανάκλα τη σταθερή δέσμευσή του στις αρχές της ακεραιότητας, της διαφάνειας και του σεβασμού στους κανόνες.

Βιώσιμη Ανάπτυξη

Ο Όμιλος δεσμεύεται για την υιοθέτηση υπεύθυνων πρακτικών στους τομείς του Περιβάλλοντος, της Κοινωνίας και της Εταιρικής Διακυβέρνησης (ESG) σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του. Το βασικό πλαίσιο των δεσμεύσεων του Ομίλου αποτυπώνεται στην Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, η οποία συνδέεται με τις Πολιτικές του Ομίλου που αφορούν την υλοποίηση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς καθορίζει ένα συνεκτικό πλαίσιο αρχών και δεσμεύσεων βιωσιμότητας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, μέσω της Επιτροπής Αειφορίας, εποπτεύει την υλοποίηση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης και η Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας συντονίζει και διευκολύνει την οριζόντια ενσωμάτωση των δεσμεύσεων του Ομίλου σε όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του.

Η Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου, η οποία είναι πλήρως ευθυγραμμισμένη με τους επιχειρηματικούς του στόχους, επικεντρώνεται σε τρεις βασικούς πυλώνες:

Μηδενικό ανθρακικό αποτύπωμα (Net Zero), Λειτουργίες με θετικό πρόσημο για τη φύση (Nature Positive Operations), Δημιουργία κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας (Socioeconomic Shared Value Creation).

Εντός του 2025, σε συνέχεια της υλοποίησης της άσκησης Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Assessment) του Ομίλου ΔΕΗ, επικαιροποιήθηκε από τη Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης της ΔΕΗ σε συνεργασία με τον Κλάδο Συντονισμού και Ειδικών Έργων, το Σχέδιο Δράσης (Action Plan) για κάθε ένα από τους τρεις, ως άνω, πυλώνες της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Τέλος, ήδη από το 2024, η ΔΕΗ Α.Ε. εφαρμόζει δομημένη διαδικασία, συλλογής, διαχείρισης και ενοποίησης των δεδομένων του Ομίλου στο πλαίσιο της Έκθεσης Βιωσιμότητας σε πλήρη συμμόρφωση με την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία (CSRD) και τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS), καθώς και τον Ν. 5164/2024, διασφαλίζοντας την εγκυρότητα και πληρότητα των δεδομένων που σχετίζονται με τα ουσιώδη θέματα βιώσιμης ανάπτυξης.

Μετοχική Σύνθεση

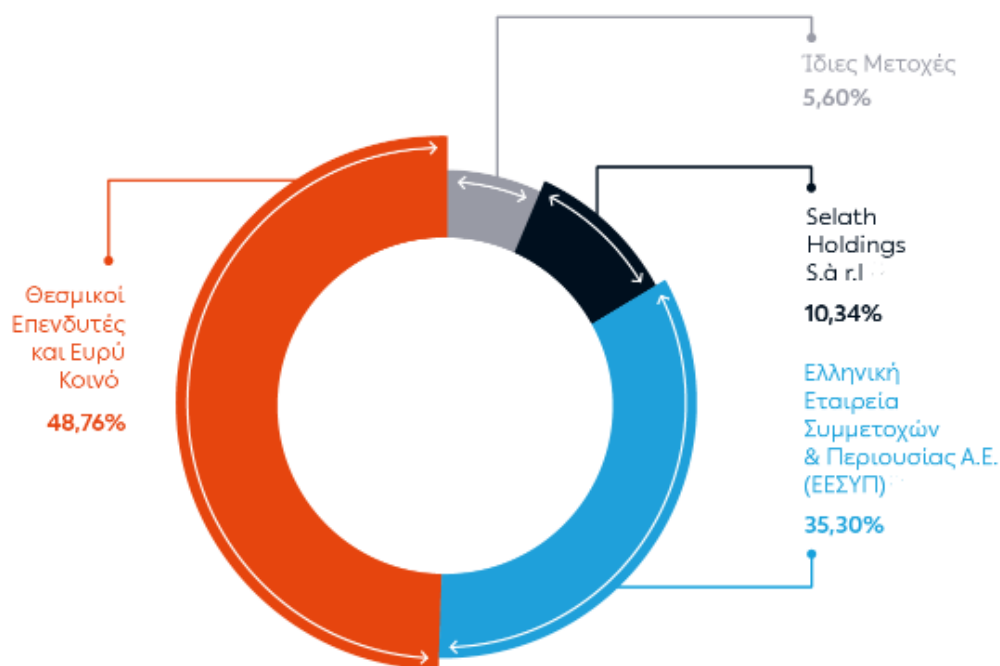
Με τον περιορισμό της έμμεσης συμμετοχής του Ελληνικού Δημοσίου, μέσω της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), στο τέλος του 2021, η Εταιρεία έπαψε να υπάγεται σε συγκεκριμένους νόμους και ρυθμίσεις και στους περιορισμούς που προβλέπονται σε ειδικούς νόμους και εφαρμόζονται στις δημόσιες επιχειρήσεις διευρύνοντας έτσι τη λειτουργική της ευελιξία και διευκολύνοντας την εφαρμογή των σχετικών βέλτιστων πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Συγκεκριμένα, στις 16.11.2021 ολοκληρώθηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΗ και στις 2.3.2022 μεταβιβάστηκε το σύνολο των μετοχών επί της ΔΕΗ Α.Ε. κυριότητας του ΤΑΙΠΕΔ (που αντιστοιχούσε σε 10,32%) από το ΤΑΙΠΕΔ στην ΕΕΣΥΠ, σε εκτέλεση της διάταξης του άρθρου 147 του Ν. 4876/2021. Ακολούθως, στις 4.11.2024 με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, μειώθηκε το μετοχικό της κεφάλαιο κατά 31.570.400 Ευρώ, διά της ακύρωσης 12.730.000 ιδίων μετοχών, σύμφωνα με το άρθρο 29 του Ν. 4548/2018. Συνεπεία της ανωτέρω μείωσης, το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας κατά την 31.12.2025, ανέρχεται σε 915.789.600 ευρώ, διαιρούμενο σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας Ευρώ 2,48 η κάθε μία.

Η μετοχική σύνθεση της ΔΕΗ Α.Ε. στις 31.12.2025, είχε ως εξής:

- η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου, κατείχε άμεσα το 35,299% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε.,
- η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατείχε το 10,344% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε., σύμφωνα με την από 17.12.2024 γνωστοποίηση της “CVC Capital Partners plc” (CVC plc),
- η ΔΕΗ κατείχε το 5,597% σε ίδιες μετοχές και
- οι θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό κατείχαν το υπόλοιπο 48,760%

Μετοχική Σύνθεση (31.12.2025)



Δομή Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης συντάσσεται σύμφωνα με τα οριζόμενα στα άρθρα 152 και 153 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκαν με τον Ν. 5164/2024 και ισχύουν, στο άρθρο 18 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύει, στις διατάξεις του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ) του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ), τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, των αποφάσεων ή/και εγκυκλίων που εκδόθηκαν κατ' εξουσιοδότηση του Ν. 4706/2020, καθώς και των πρόσφατων συστάσεων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Επισημάνσεις, Διευκρινίσεις, Συστάσεις ΕΚ υπ' αριθ. 150 και 151/29-01-2026).

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης αποτελεί χωριστή έκθεση που δημοσιεύεται μαζί με την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 150 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, και περιέχει όλα τα εκ του νόμου προβλεπόμενα πληροφοριακά στοιχεία.

Ειδικότερα η δομή της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής καλουμένης για λόγους συντομίας και ως «Δ.Ε.Δ.») είναι η ακόλουθη:

- I. Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- II. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολόγηση των Αποκλίσεων
- III. Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της νομοθεσίας
- IV. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης
- IV1. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) – Αποτελέσματα της Αξιολόγησης του ΣΕΕ
- IV2. Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)-Αποτελέσματα της Αξιολόγησης του ΣΕΔ
- IV3. Βασικά χαρακτηριστικά του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών.
- V. Πληροφορίες που απαιτούνται κατά τις περ. γ', δ', ε', ζ' και η' της παρ. 7 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007
- VI. Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης
- A. Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)
 - 1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Δ.Σ. - Θητεία του κάθε Μέλους
 - 2. Πολιτική Πολυμορφίας των Μελών του Δ.Σ.
 - 3. Βιογραφικά Σημειώματα των Μελών Δ.Σ.
 - 4. Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος
 - 5. Μη Εκτελεστικά και Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ.
 - 6. Αριθμός συνεδριάσεων του Δ.Σ., συχνότητα συμμετοχής του κάθε Μέλους και βασικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε το Δ.Σ.
 - 7. Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε.-
 - 8. Διαδοχή των Μελών του Δ.Σ.
 - 9. Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών του Δ.Σ.
 - 10. Αξιολόγηση της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του
 - 11. Διαπίστωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των Ανεξάρτητων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ.
 - 12. Εξωτερικές Επαγγελματικές δεσμεύσεις των Μελών του Δ.Σ.
 - 13. Αριθμός μετοχών που κατείχαν τα Μέλη του Δ.Σ. (άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020) στις 31.12.2025
 - 14. Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Δ.Σ.
 - 15. Γνωστοποίηση άμεσων και έμμεσων συγκρούσεων συμφερόντων
 - 16. Επικοινωνία με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

B. Επιτροπή Ελέγχου

- 1. Σύνθεση και τρόπος Λειτουργίας -θητεία Μελών
- 2. Βιογραφικά σημειώματα των Μελών της Επιτροπής Ελέγχου
- 3. Αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου
- 4. Συχνότητα συνεδριάσεων της Επιτροπής Ελέγχου και συμμετοχή των Μελών
- 5. Πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 2025

Γ. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ)

- 1. Σύνθεση και τρόπος Λειτουργίας -θητεία Μελών
- 2. Βιογραφικά σημειώματα των μελών της ΕΥΑΠ
- 3. Αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ

4. Συχνότητα συνεδριάσεων της ΕΥΑΠ
5. Πεπραγμένα ΕΥΑΠ για τη χρήση 2025

Δ. Λοιπές Επιτροπές

1. Εκτελεστική Επιτροπή
2. Επιτροπή Προμηθειών
3. Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων
4. Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας
5. Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας
6. Επιτροπή Αειφορίας

VII. Κανονισμός Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών

VIII. Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων

IX. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης -Έκθεση Βιωσιμότητας

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

Παράρτημα 1. Βιογραφικά Σημειώματα των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας

Παράρτημα 2. Μετοχές που κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας

Παράρτημα 3. Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για τη Χρήση 2025

I. Δήλωση Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η Εταιρεία συμμορφούμενη με τις ρυθμίσεις του άρθρου 17 του Ν. 4706/2020, καθώς και του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε από το άρθρο 8 του Ν. 5164/2024, και κατόπιν της υπ' αριθμ. 86/14.07.21 απόφασης του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας υιοθέτησε και εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ.) (εφεξής και για λόγους συντομίας ο «Κώδικας») του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Σ.Ε.Δ), ο οποίος εκδόθηκε τον Ιούνιο 2021 και το κείμενό του είναι διαθέσιμο και αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (<https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/kodikes-kanonismoi-kai-politikes/>).

II. Αποκλίσεις από τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Αιτιολόγηση των Αποκλίσεων

Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, θεσπίζει αρχές πέραν του υποχρεωτικού πλαισίου της νομοθεσίας Εταιρικής Διακυβέρνησης και εφαρμόζεται με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση», σύμφωνα με την οποία απαιτείται η Εταιρεία να εξηγεί αιτιολογημένα τους λόγους των αποκλίσεων σε σχέση με τις συγκεκριμένες πρακτικές του.

Στη συνέχεια και με βάση την αρχή «Συμμόρφωση ή Εξήγηση» παρουσιάζονται οι αποκλίσεις της Εταιρείας από τις εν λόγω πρακτικές του Κώδικα:

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση αποκλίσεων
Ρόλος και Αρμοδιότητες Δ.Σ. (ειδική πρακτική 1.11 Ε.Κ.Ε.Δ.-οριοθέτηση αρμοδιοτήτων Διευθύνοντος Συμβούλου και Αναπληρωτή του)	Στο αρχικό Καταστατικό της Εταιρείας σύμφωνα με εκδοθέν Προεδρικό Διάταγμα 333/2000 (ΦΕΚ 278/20.12.2000 τ. Α'), το οποίο έχει ισχύ νόμου υπάρχει αντίθετη ρύθμιση. Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3).
Κριτήρια πολυμορφίας και για τα διευθυντικά στελέχη (ειδική πρακτική 2.2.15 Ε.Κ.Ε.Δ.)	Απόδειξη της πλήρωσης των κριτηρίων πολυμορφίας και για τα διευθυντικά στελέχη αποτελεί το γεγονός ότι στην Εταιρεία το 2025, το ποσοστό των γυναικών σε διευθυντικές θέσεις ανήλθε σε 37% από 17% το 2014, σημειώνοντας αύξηση της τάξεως του 117,6%. (συμπεριλαμβάνονται οι βαθμίδες που ξεκινούν από Βοηθούς Διευθυντές/Διευθυντές Κλάδου Βασικό Οργανικό Κλιμάκιο (ΒΟΚ) της Εταιρείας). Αλλά και το ποσοστό των γυναικών εργαζομένων μεσαίου στελεχιακού δυναμικού (συμπεριλαμβάνονται οι βαθμίδες τομεάρχη και υποτομεάρχη), ανήλθε το 2025 σε 49,5% σε σχέση με 31,5% το 2014 παρουσιάζοντας αύξηση της τάξεως του 57,1%.
Διασφάλιση της Επάρκειας Χρόνου στην εκτέλεση των καθηκόντων των Μελών του Δ.Σ. (ειδικές πρακτικές 2.2.17 & 2.2.18 του Ε.Κ.Ε.Δ.)	Συνιστάται στα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ως προς τις εξωτερικές τους επαγγελματικές δεσμεύσεις, να μην συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εταιρειών διαφορετικών συμφερόντων, καθώς και στα Μη Εκτελεστικά Μέλη να μη συμμετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια περισσότερων των πέντε (5) εισηγμένων εταιρειών. Επιπροσθέτως, κατά την περιοδική ατομική αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου, τα Μέλη υποβάλλουν στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων της Εταιρείας, στοιχεία αναφορικά με τις επαγγελματικές τους δεσμεύσεις σε εταιρικά όργανα (Δ.Σ., Επιτροπές) άλλων εταιρειών, παρέχοντας πληροφορίες για το μέγεθος αυτών των εταιρειών και για το αν είναι εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά. Επιπλέον, ο μέσος όρος συμμετοχής των Μελών στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου υπερβαίνει το 85%, γεγονός που υποδηλώνει την έμπρακτη δέσμευσή τους και τη διάθεση του απαιτούμενου χρόνου για την αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων τους.
Ο ρόλος της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων στο	Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων είναι αρμόδια για την έγκριση και την εισήγηση προς το Διοικητικό

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση/Αιτιολόγηση αποκλίσεων
σχεδιασμό πλάνου διαδοχής και των ανώτατων διοικητικών στελεχών (ειδική πρακτική 2.3.7 του Ε.Κ.Ε.Δ)	Συμβούλιο της Πολιτικής Προσλήψεων Στελεχών. Ένα από τα κριτήρια για την επιλογή στελεχών είναι η δυνατότητά τους να αναλάβουν στο μέλλον θέσεις ανώτερου ιεραρχικού επιπέδου. Ο σχεδιασμός πλάνου διαδοχής και εξέλιξης καριέρας των στελεχών ως διαδικασία, θα αποτελέσει αντικείμενο έγκρισης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων.

III. Πρακτικές Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της Νομοθεσίας

Οι πρακτικές και ρυθμίσεις Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζει η Εταιρεία επιπλέον των προβλέψεων της Νομοθεσίας παρατίθενται στη συνέχεια:

- Οι εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, που είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας, προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3 του Καταστατικού).
- Ο Ανεξάρτητος Μη Εκτελεστικός Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 2 [παρ. 2.3 (Ζ)] του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ Α.Ε. έχει αρμοδιότητες που συνάδουν με αυτές του Ανώτατου Ανεξάρτητου Μέλους (Senior Independent Director) (Διάταξη 2.2.22 του Ελληνικού Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης).
- Προβλέπονται θέσεις Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, οι οποίοι αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο (άρθρο 15α του Καταστατικού, «Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι»).
- Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων πέντε (5) τουλάχιστον είναι Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη (άρθρο 9 παρ. 1 περ. α του Καταστατικού της Εταιρείας), δηλαδή υπερβαίνει το κατώτατο όριο που θέτει ο Ν. 4706/2020 στο άρθρο 5 περ. 2, που ορίζει ότι τα Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του. Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, η οποία λειτουργεί σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν.4449/2017 ως ισχύει, αποτελείται από έξι (6) τουλάχιστον μέλη και όχι από τρία (3) τουλάχιστον μέλη, όπως ορίζει ο Νόμος.
- Στην Εταιρεία λειτουργεί Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων σύμφωνα με τα άρθρα 10, 11 και 12 του Ν. 4706/2020. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων είναι τριμελής (3μελής), με το σύνολο των μελών της και όχι την πλειοψηφία αυτών, όπως ορίζει ο Ν. 4706/2020, να είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη Δ.Σ.
- Επιπλέον των Επιτροπών του άρθρου 10 του Ν. 4706/2020, η Εταιρεία διαθέτει Εκτελεστική Επιτροπή, Επιτροπή Προμηθειών, Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας, Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας και Επιτροπή Αειφορίας.
- Η Εταιρεία ήδη από τον Απρίλιο του 2025, ικανοποιεί τις σχετικές απαιτήσεις του Ν. 5178/2025 περί ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στα Διοικητικά Συμβούλια, μολονότι η ημερομηνία της υποχρεωτικής εφαρμογής του Νόμου είναι η 30^η Ιουνίου 2026, επ' ευκαιρία της εκλογής Μελών του Δ.Σ. λόγω λήξης της θητείας τους από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας στις 16-04-2025.
- Η απαγόρευση διενέργειας ανταγωνιστικών πράξεων για τα μέλη Διοικητικού Συμβουλίου ισχύει για μία διετία μετά την καθ' οιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του μέλους Δ.Σ. ή την αποχώρησή του από το Δ.Σ., ή μετά την αποχώρηση στελέχους από την Εταιρεία σε περίπτωση που συμμετείχε σε επιτροπές της Εταιρείας (άρθρο 13 παρ.2 του Καταστατικού «Απαγόρευση ανταγωνισμού – Συμμετοχή στο ΔΣ θυγατρικών εταιρειών»).
- Προβλέπεται ρητώς στο Καταστατικό της Εταιρείας αφενός η δυνατότητα διεξαγωγής συνεδριάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου δια τηλεδιάσκεψης (άρθρο 11 παρ. 2) αφετέρου συμμετοχής των μετόχων στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, δι' αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα (άρθρο. 22 παρ. 4).

IV. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης

IV.1. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) - Αποτελέσματα της αξιολόγησης του ΣΕΕ

Η Εταιρεία έχει διαμορφώσει Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (εφεξής «ΣΕΕ»), το οποίο περιλαμβάνει το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών που διέπουν την Εταιρεία και τον Όμιλο, συμπεριλαμβανομένης της Διαχείρισης Κινδύνων, του Εσωτερικού Ελέγχου και της Συμμόρφωσης και έχει θεσπίσει ένα σύστημα δικλίδων ασφαλείας με σκοπό τη διασφάλιση της αξιοπιστίας των οικονομικών καταστάσεων, την κάλυψη σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητας της Εταιρείας και του Ομίλου και την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας τους. Ειδικότερα, το ΣΕΕ της Εταιρείας αποβλέπει στα εξής:

- στη συνεπή υλοποίηση της επιχειρησιακής στρατηγικής, με την αποτελεσματική χρήση των διαθέσιμων πόρων,
- στην αναγνώριση και διαχείριση των ουσιαδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική της δραστηριότητα και λειτουργία,
- στην αποτελεσματική λειτουργία της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου,
- στη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας και του Ομίλου,
- στη διασφάλιση της πληρότητας και της αξιοπιστίας των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας και του Ομίλου και την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, καθώς και της μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης (Εκθεση Βιωσιμότητας).

Ειδικότερα, ως προς τη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών και μη χρηματοοικονομικών καταστάσεων, αυτή καθορίζεται βάσει συγκεκριμένων δομών, πολιτικών και διαδικασιών για να διασφαλιστεί ότι οι κίνδυνοι της χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης προσδιορίζονται κατάλληλα και αξιολογούνται, καθώς και ότι σημεία ελέγχου σχεδιάζονται και εφαρμόζονται σε συνεχή βάση από τη διοίκηση και το προσωπικό. Συγκεκριμένα:

1. Η **Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών**, αρμόδια για τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, καθώς και της Έκθεσης Βιωσιμότητας, έχει σχεδιάσει εκτενές πλαίσιο πολιτικών, διαδικασιών και δικλίδων ασφαλείας προκειμένου να διασφαλίζει την ορθότητα της παρεχόμενης πληροφόρησης. Αναλυτική περιγραφή του πλαισίου αυτού υποβάλλεται στην Επιτροπή Ελέγχου κατά την παρουσίαση των οικονομικών αποτελεσμάτων.
2. Οι **Επιχειρησιακές Μονάδες** αναγνωρίζουν και αξιολογούν τους κινδύνους τους, σχεδιάζοντας και υλοποιώντας κατάλληλα μέτρα μετριασμού των σημαντικότερων κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τη χρηματοοικονομική και τη μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και να δυσχεράνουν τη διαδικασία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων. Η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων & Ασφαλίσεων αναπτύσσει, συντηρεί και επιβλέπει το σύστημα διαχείρισης κινδύνων, διενεργώντας ανεξάρτητες αξιολογήσεις της αποτελεσματικότητάς του. Στο πλαίσιο αυτό, για το σύνολο των εταιρικών και ομιλικών κινδύνων, συμπεριλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τη διαδικασία σύνταξης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, συντονίζει, καθοδηγεί και υποστηρίζει τις Επιχειρησιακές Μονάδες, συμπεριλαμβανομένης της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, στην αναγνώριση και αξιολόγηση των κινδύνων, την καταγραφή των σχετικών δικλίδων ασφαλείας και στην υιοθέτηση των κατάλληλων μέτρων για τη βελτίωσή τους. Τέλος, ενημερώνει την Επιτροπή Ελέγχου σε τακτά διαστήματα και κατόπιν ερωτημάτων της, σε σχέση με τα παραπάνω.
3. Η **Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου** συνεργάζεται με τη Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων ως προς τη μεθοδολογία, την επικαιροποίηση του μητρώου κινδύνων και τις εξελίξεις στην Εταιρεία και στον Όμιλο, ενσωματώνει τα αποτελέσματα κατά την κατάρτιση και επικαιροποίηση του ελεγκτικού της πλάνου και προτείνει προς την Επιτροπή Ελέγχου τη διεξαγωγή ελεγκτικών έργων. Η παρακολούθηση των διαδικασιών κατάρτισης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης καθίσταται αυτομάτως ως εκ του Νόμου υποχρέωση, σε άμεση προτεραιότητα, για το λόγο αυτό ετησίως διεξάγεται ικανός αριθμός ελέγχων που αφορούν στην εξέταση κρίσιμων δικλίδων ασφαλείας αυτών των διαδικασιών.

4. Η **Επιτροπή Ελέγχου** εποπτεύει το έργο των Μονάδων που απαρτίζουν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με τα προαναφερθέντα, σε πλήρη συμμόρφωση με τη Νομοθεσία. Η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για τη διαδικασία επιλογής των ορκωτών ελεγκτών - λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και την παρακολούθηση της ανεξαρτησίας τους και εγκρίνει το σύνολο των ελεγκτικών και μη ελεγκτικών υπηρεσιών που παρέχονται στον Όμιλο από τους ορκωτούς ελεγκτές - λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που αναλαμβάνουν τον υποχρεωτικό έλεγχο και τη διασφάλιση, βάσει των απαιτήσεων του ισχύοντος νομοθετικού πλαισίου. Επίσης, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί τη διαδικασία παραγωγής της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της έκθεσης βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας που διενεργεί η Εταιρεία για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που υποβάλλονται σύμφωνα με τα πρότυπα υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας, και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς τους. Σε αυτό το πλαίσιο, η ΕΕ επισκοπεί τις χρηματοοικονομικές εκθέσεις και την έκθεση βιωσιμότητας σε σχέση με την πληροφόρηση που έχει τεθεί υπόψη της, καθώς και τις λογιστικές και λοιπές σχετικές αρχές που εφαρμόζει ο Όμιλος, και εισηγείται την έγκρισή τους από το Δ.Σ.. Τέλος, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και την έκθεση βιωσιμότητας. Η Επιτροπή Ελέγχου μεριμνά για την παρακολούθηση, εξέταση και αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικής λειτουργίας του ΣΕΕ.

Ιδίως, για τα θέματα ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας των Ορκωτών Ελεγκτών που διενεργούν τον υποχρεωτικό έλεγχο, σχετικά με την παροχή από αυτούς μη ελεγκτικών υπηρεσιών, η Επιτροπή Ελέγχου αναφέρει στην Έκθεση Πεπραγμένων της Χρήσης 2025 τα εξής: κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 ανατέθηκαν επιπλέον έργα στην Εταιρεία από την οποία προέρχονται οι νόμιμοι ελεγκτές της, που δεν σχετίζονται με τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου της χρήσης 2025. Η Επιτροπή Ελέγχου έδωσε τη συγκατάθεσή της για τις εν λόγω αναθέσεις εφόσον εκτίμησε δεόντως τη συμμόρφωση με το σχετικό θεσμικό πλαίσιο και τη διασφάλιση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας των Ορκωτών Ελεγκτών σύμφωνα με τα οριζόμενα στην κείμενη νομοθεσία.

5. Οι Οικονομικές Καταστάσεις (Εταιρικές και Ενοποιημένες) εγκρίνονται από το Διοικητικό Συμβούλιο μετά από εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, αξιολογεί και επανεξετάζει σε τακτική βάση την εταιρική στρατηγική, τους κύριους επιχειρηματικούς κινδύνους για την Εταιρεία, καθώς και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου που εφαρμόζει προκειμένου να διαπιστώσει ότι:

Το Σύστημα Εσωτερικού ελέγχου που έχει διαμορφώσει και εφαρμόζει η Εταιρεία παρέχει εύλογη διασφάλιση ως προς τη συνεπή υλοποίηση της εταιρικής στρατηγικής, την αναγνώριση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων, την πληρότητα και την αξιοπιστία των στοιχείων και πληροφοριών που απαιτούνται για τον ακριβή και έγκαιρο προσδιορισμό της χρηματοοικονομικής κατάστασης της Εταιρείας, την κατάρτιση αξιόπιστων οικονομικών καταστάσεων, τη συμμόρφωση με το κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο και τους εσωτερικούς κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, καθώς και την ανεξάρτητη και αποτελεσματική λειτουργία της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τις παρ. (3ι) και (4) του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.9.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως τροποποιήθηκε από την Απόφαση 2/917/17.06.2021 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Η Πολιτική Αξιολόγησης του ΣΕΕ περιλαμβάνει τις γενικές αρχές ως προς το αντικείμενο και το εύρος της αξιολόγησης του ΣΕΕ από ανεξάρτητο αξιολογητή, την περιοδικότητα του ελέγχου, τις βασικές αρχές ανάθεσης της αξιολόγησης σε εξωτερικό αξιολογητή, καθώς και τη διαδικασία παρακολούθησης και κοινοποίησης των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης. Η Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ περιγράφει τα επιμέρους στάδια επιλογής του ανεξάρτητου αξιολογητή, που διενεργεί την αξιολόγηση του ΣΕΕ σύμφωνα με τα ως άνω.

Ιδίως δε για τον προσδιορισμό του εύρους της αξιολόγησης του ΣΕΕ, συμπεριλαμβανομένου του καθορισμού των σημαντικών θυγατρικών εταιρειών, όπως ορίζονται στην παράγραφο 2 του Ν. 4706/2020, οι οποίες θα υπαχθούν στην αξιολόγηση, πραγματοποιείται πριν την έναρξη του έργου και αποφασίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε., σύμφωνα με τη σχετική Πολιτική της.

Το ΣΕΕ της Εταιρείας περιλαμβάνει τις λειτουργίες του Εσωτερικού Ελέγχου, της Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων, όπως περιγράφονται ακολούθως:

➤ **Ο Εσωτερικός Έλεγχος**

Ο Εσωτερικός Έλεγχος, σύμφωνα με το Ν. 4706/2020, όπως ισχύει, αποτελεί μια ανεξάρτητη οργανωτική μονάδα εντός του Ομίλου της ΔΕΗ, με σκοπό την παρακολούθηση και βελτίωση των λειτουργιών και των πολιτικών της Εταιρείας και του Ομίλου αναφορικά με το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της.

Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΟΓΔΕΕ), υπάγεται λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και διοικητικά στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Εσωτερικού Ελέγχου ορίζεται με απόφαση του Δ.Σ. μετά από εισήγηση της Επιτροπής Ελέγχου και πληροί τις απαιτήσεις λειτουργικής και διοικητικής υπαγωγής και ανεξαρτησίας του Ν. 4706/2020. Για την άσκηση του έργου της ΟΓΔΕΕ, ο Ομιλικός Γενικός Διευθυντής της, έχει πρόσβαση σε οποιαδήποτε οργανωτική μονάδα του Ομίλου και λαμβάνει γνώση οποιουδήποτε στοιχείου απαιτείται για την άσκηση των καθηκόντων του.

Αποστολή της ΟΓΔΕΕ, βάσει του Κανονισμού Λειτουργίας της, είναι ο επαρκής και έγκυρος έλεγχος της Εταιρείας, καθώς και των σημαντικών θυγατρικών της, με στόχο την προστασία των συμφερόντων των μετόχων, σύμφωνα με την κείμενη Νομοθεσία, τις αρχές της Εταιρικής Διακυβέρνησης και τις βέλτιστες πρακτικές του Εσωτερικού Ελέγχου.

Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου για την εφαρμογή των άρθρων 1 έως 24 του Ν. 4706/2020 παρακολουθεί, ελέγχει και αξιολογεί ιδίως:

- την εφαρμογή του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας και το ΣΕΕ, ιδίως ως προς την επάρκεια και την ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, της Διαχείρισης Κινδύνων, της Συμμόρφωσης και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
- τους μηχανισμούς εταιρικής διακυβέρνησης και
- την τήρηση των δεσμεύσεων που περιέχονται σε ενημερωτικά δελτία και επιχειρηματικά σχέδια της Εταιρείας σχετικά με τη χρήση κεφαλαίων που αντλήθηκαν από τη ρυθμιζόμενη αγορά.

Η αποστολή της ΟΓΔΕΕ, η οργάνωση και στελέχωσή της, οι αρμοδιότητές της, οι σχέσεις της με τις Εποπτικές Αρχές, καθώς και οι αρμοδιότητες του επικεφαλής της, οι όροι λειτουργίας και ο Κώδικας Δεοντολογίας της περιλαμβάνονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος αποτελεί παράρτημα του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΟΓΔΕΕ, καταρτίζεται με βάση την αξιολόγηση των επιχειρησιακών κινδύνων του Ομίλου. Το πρόγραμμα ελέγχου και οι απαιτήσεις των απαραίτητων πόρων υποβάλλονται, για έγκριση στο Διοικητικό Συμβούλιο, αφού προηγουμένως ληφθεί υπόψη η γνώμη της Επιτροπής Ελέγχου.

Το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχου της ΟΓΔΕΕ για το 2025 περιελάμβανε συνολικά 52 ελέγχους εκ των οποίων:

- Εννέα (9) ελέγχους για τη συμμόρφωση με τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και τις επιμέρους Πολιτικές και Διαδικασίες, συμπεριλαμβανομένης της εφαρμογής του συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων και Συμμόρφωσης, καθώς και του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία.
- Δύο (2) ελέγχους σχετιζόμενους με τη διασφάλιση ποιότητας.
- Σαράντα ένα (41) ελέγχους σχετικούς με την αποτελεσματικότητα του ΣΕΕ, εκ των οποίων οι τρεις (3) αφορούσαν άμεσα στην επάρκεια και στην ορθότητα της παρεχόμενης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και οι έξι (6) αφορούσαν στα πληροφοριακά συστήματα.

Η ΟΓΔΕΕ υπέβαλλε τις εκθέσεις των ελέγχων, τις οποίες ολοκλήρωσε με βάση το εγκεκριμένο πρόγραμμα ελέγχου 2025, στις ελεγχόμενες και στις αρμόδιες εποπτεύουσες μονάδες, καθώς και στην Επιτροπή Ελέγχου, παρουσιάζοντας τις παρατηρήσεις της, τους σχετιζόμενους κινδύνους, τις προτάσεις βελτίωσης, καθώς και τα σχόλια των ελεγχόμενων και τις συμφωνημένες δράσεις.

Επίσης, η ΟΓΔΕΕ υπέβαλλε στην Επιτροπή Ελέγχου συνοπτικές τριμηνιαίες αναφορές με τα σημαντικότερα θέματα, τις προτάσεις της για τη βελτίωση του ΣΕΕ και τα αποτελέσματα της ανταπόκρισης των ελεγχόμενων, ως προς την υλοποίηση των συμφωνημένων δράσεων βάσει του σχετικού χρονοδιαγράμματος. Οι ανωτέρω αναφορές παρουσιάστηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο με τις παρατηρήσεις της Επιτροπής Ελέγχου.

Η επικεφαλής της ΟΓΔΕΕ ενημέρωσε την Επιτροπή Ελέγχου για την αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της ΟΓΔΕΕ, τα θέματα επάρκειας των πόρων, την ανεξαρτησία της ΟΓΔΕΕ και την πρόσβασή της στις οργανωτικές μονάδες και τα στοιχεία που απαιτούνται για την άσκηση των καθηκόντων της. Η Επικεφαλής της ΟΓΔΕΕ συμμετείχε στις Γενικές Συνελεύσεις της Εταιρείας.

➤ **Η Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης**

Αποστολή της Διεύθυνσης Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΔΣΕΔ) είναι αφενός μεν η παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τους ισχύοντες νόμους, πλην του θεσμικού και κανονιστικού πλαισίου αναφορικά με εξειδικευμένα θέματα, όπως ενδεικτικά αειφορίας, περιβάλλοντος, υγείας και ασφάλειας και αφετέρου η προώθηση ηθικών προτύπων συμπεριφοράς και η προστασία της φήμης της Εταιρείας, μέσω της αποτελεσματικής αναγνώρισης, αξιολόγησης, αποτροπής, επίβλεψης και επίλυσης κάθε είδους μη συμμόρφωσης με τους εσωτερικούς κανόνες και Πολιτικές δεοντολογικής συμπεριφοράς της Εταιρείας, στο πλαίσιο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας (ΣΕΕ).

Η Εταιρεία εφαρμόζει «Πρόγραμμα Ηθικής και Δεοντολογικής Συμπεριφοράς», στο οποίο, πλέον του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, περιλαμβάνονται οι εξής Πολιτικές: η Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, η Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας, η Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης στην Εργασία, η Πολιτική Κυρώσεων & Διαδικασία Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών, η Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, η Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών/Συνεργατών. Στο πλαίσιο του υπόψη Προγράμματος, εντός του 2025 αναλήφθηκαν εφαρμοστικές δράσεις με κύριο στόχο την προώθηση διαδικασιών διαφάνειας και ακεραιότητας στην Επιχειρησιακή Λειτουργία της Εταιρείας και την εδραίωση μιας κουλτούρας ηθικής και δεοντολογίας. Ειδικότερα:

Πραγματοποιήθηκε, μέσω των υιοθετημένων συμβουλευτικών διαύλων, η παροχή συμβουλών και καθοδήγησης των εργαζομένων από στελέχη της ΔΣΕΔ, σε ζητήματα που αφορούν στην εφαρμογή των Πολιτικών Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, όπως η συμβουλευτική γραμμή (Help Line) και το Δίκτυο Ανταποκριτών Συμμόρφωσης («train the trainers») για τη διευκόλυνση της αμφίδρομης και ταχύτερης επικοινωνίας ζητημάτων συμμόρφωσης.

Πραγματοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα επιμόρφωσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού της Εταιρείας ως προς τις Πολιτικές του Προγράμματος με τη συνδυαστική χρήση μεθόδων, όπως της σύγχρονης εκπαίδευσης συγκεκριμένων ομάδων προσωπικού, αλλά και της ασύγχρονης ψηφιοποιημένης εκπαίδευσης επί του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς της Εταιρείας, απευθυνόμενης προς το σύνολο του προσωπικού. Επίσης, πραγματοποιήθηκαν ψηφιακές επικοινωνιακές καμπάνιες για την Καταπολέμηση της Διαφθοράς, την προστασία των Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων και τους εταιρικούς κανόνες για την αποδοχή και προσφορά δώρων/ωφελημάτων κατά τις εορταστικές περιόδους με αποδέκτες το προσωπικό της Εταιρείας.

Εντός του 2025 οι Δηλώσεις Συμμόρφωσης με τον Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς για το σύνολο του προσωπικού, καθώς και οι Δηλώσεις Σύγκρουσης Συμφερόντων των Υπόχρεων Προσώπων υπεβλήθησαν με τη χρήση ψηφιακών εργαλείων μέσω μιας ενιαίας Δήλωσης. Οι εν λόγω ενέργειες σε συνδυασμό με την τήρηση Μητρώου Σύγκρουσης Συμφερόντων, από τη ΔΣΕΔ, συντελούν στην αποτελεσματικότερη πρόληψη, παρακολούθηση και αντιμετώπιση τυχόν τέτοιων φαινομένων.

Επίσης, εντός του 2025 αναλήφθηκαν ενέργειες για την εφαρμογή των Πολιτικών του «Προγράμματος» στα Επιμέρους Στάδια Πρόσληψης Στελεχών/ Προσωπικού και κατά τη Διαδικασία Επιλογής Αντισυμβαλλομένων της Εταιρείας (Due Diligence Third Parties).

Επιπροσθέτως, διενεργήθηκαν δειγματοληπτικοί έλεγχοι σε επιχειρησιακές περιοχές εφαρμογής των Πολιτικών του «Προγράμματος» (ongoing monitoring) με στόχο να εντοπιστούν, σε συνεργασία με τις αρμόδιες Μονάδες, τυχόν «αδυναμίες» στις επιχειρησιακές διαδικασίες και προκειμένου να ενισχυθεί η αποτελεσματικότερη εφαρμογή των Πολιτικών της Εταιρείας.

Κατ' εφαρμογή της Πολιτικής Κυρώσεων & Διαχείρισης Αναφορών, εντός του 2025, ο Υπεύθυνος Παραλαβής και Παρακολούθησης Αναφορών (ΥΠΠΑ) της Εταιρείας, στέλεχος της ΔΣΕΔ, παρέλαβε, μέσω των καναλιών υποβολής Αναφορών εντός της Εταιρείας, αναφορές οι οποίες αφορούν σε ενδεχόμενη παραβίαση των Πολιτικών και του Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, τις οποίες διαχειρίστηκε σύμφωνα με την οικεία Πολιτική Κυρώσεων και Διαχείρισης Αναφορών/Καταγγελιών της Εταιρείας.

Τέλος, στο πλαίσιο της εποπτείας της μητρικής προς τις σημαντικές θυγατρικές του Ομίλου, προωθήθηκαν προς υιοθέτηση Πολιτικές, τόσο σε συμμόρφωση με τον Ν. 4706/2020 όσο και με το Πρόγραμμα «Ηθική και Δεοντολογική Συμπεριφορά της Εταιρείας».

Αναφορικά με τα ζητήματα συμμόρφωσης των ενεργειακών συναλλαγών, πραγματοποιήθηκαν (από τη Διεύθυνση Νομικής Υποστήριξης και Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών) εντός του 2025 εκπαιδευτικές δράσεις σχετικά με:

i. το ισχύον θεσμικό πλαίσιο έναντι πράξεων νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματικές δραστηριότητες, σύμφωνα με την ισχύουσα Πολιτική για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας, καθώς επίσης σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο για την συμμόρφωση με τις Διεθνείς Κυρώσεις, και

ii. τα ζητήματα που αφορούν στην κατάχρηση προνομιακών πληροφοριών και στη χειραγώγηση της αγοράς.

➤ **Η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων και η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων**

Η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων και η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων έχουν ως στόχο τη θωράκιση του Ομίλου έναντι εσωτερικών και εξωτερικών κινδύνων προερχόμενων από την άσκηση της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, μέσω της κεντρικής παρακολούθησης και συντονισμού της διαχείρισης της έκθεσης στους κινδύνους αυτούς.

Η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων, η οποία προέκυψε από αναβάθμιση της προϋπάρχουσας Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων σε Γενική Διεύθυνση, είναι υπεύθυνη για την ανάπτυξη και εφαρμογή ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης κινδύνων, σε ευθυγράμμιση με την πολιτική διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου, με το οποίο:

- α. αξιολογούνται (αναγνωρίζονται, ποσοτικοποιούνται και προτεραιοποιούνται κατά βαθμό σημαντικότητας) όλοι οι εταιρικοί κίνδυνοι,
- β. καθορίζεται η στρατηγική διαχείρισης και απόκρισης για τους κινδύνους αυτούς, η οποία περιλαμβάνει την αποδοχή ενός κινδύνου, την αποφυγή του, τον μετριασμό του με τροποποίηση της σχετιζόμενης εταιρικής δράσης ή τον διαμοιρασμό / μεταφορά του κινδύνου,
- γ. ορίζονται διαδικασίες παρακολούθησης της εξέλιξης των κινδύνων με την εισαγωγή κατάλληλων διαδικασιών και δεικτών ελέγχου και
- δ. προωθείται και ενισχύεται η κουλτούρα διαχείρισης κινδύνων στον Όμιλο.

Σημειώνεται ότι η αρμοδιότητα και η ευθύνη διαχείρισης των επιμέρους κινδύνων παραμένει στις Επιχειρησιακές Μονάδες στις οποίες οι κίνδυνοι αυτοί ανήκουν.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων εποπτεύει τη διαδικασία διαχείρισης των κινδύνων (risk management oversight) στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου και συμβάλλει στην ανάπτυξη του Ομιλικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων και άλλων συναφών πολιτικών και μεθοδολογιών, καθώς και στην παρακολούθηση και αναφορά των σημαντικών Κινδύνων.

Λειτουργώντας στο ως άνω πλαίσιο ο Όμιλος αναδεικνύει την προσήλωσή του στην εγκαθίδρυση ενός επιχειρησιακού περιβάλλοντος, το οποίο, όχι απλώς σέβεται και συμμορφώνεται στη νομιμότητα, αλλά και ενισχύει την αξία του, διασφαλίζοντας έτσι την καλή φήμη και αξιοπιστία του.

Εντός του 2025 η Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Ομιλικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων:

- Αναθεώρησε και επικαιροποίησε τη Μεθοδολογία Αυτό-αξιολόγησης Κινδύνων και Δικλίδων Ασφαλείας (RCSA) και την παρουσίασε στην Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων.
- Συντόνισε και υποστήριξε τις Επιχειρησιακές Μονάδες κατά τη διενέργεια της ετήσιας άσκησης Αυτό-αξιολόγησης Κινδύνων και Δικλίδων Ασφαλείας.
- Ολοκλήρωσε το έργο καταγραφής και επικαιροποίησης των Πλάνων Απόκρισης για τους κυριότερους εταιρικούς κινδύνους.
- Προέβη σε τακτική ανασκόπηση της ιεράρχησης των κινδύνων της Εταιρείας και του Ομίλου και προετοίμασε τα σχέδια δημοσιεύσεων που αφορούν τους κυριότερους κινδύνους και την διαχείρισή τους.

➤ Πληροφοριακά Συστήματα

• Κυβερνοασφάλεια

Η Εταιρεία από το 2024, σε συνέχεια του εκτεταμένου μετασχηματισμού της κυβερνοασφάλειας και τη νέα οργανωτική δομή της Διεύθυνσης Κυβερνοασφάλειας, προχώρησε στην εφαρμογή, ενίσχυση και συνεχή βελτίωση του πλαισίου ασφάλειας εταιρικών πληροφοριών και συστημάτων της ακολουθώντας τις σχετικές κανονιστικές υποχρεώσεις, βέλτιστες πρακτικές και πρότυπα του κλάδου (π.χ. NIS2, ISO27001, NIST, CSF, CRA, CER κλπ) Το υφιστάμενο πλαίσιο καλύπτει τις ανάγκες διασφάλισης της εμπιστευτικότητας, ακεραιότητας και διαθεσιμότητας των Πληροφοριακών (IT), Βιομηχανικών (OT) και Τηλεπικοινωνιακών (Telecoms) συστημάτων τού Ομίλου. Το πλαίσιο περιλαμβάνει τις βασικές απαιτήσεις ασφάλειας για τις ακόλουθες περιοχές και υποστηρίζεται από τις αντίστοιχες διαδικασίες:

- την αξιολόγηση κινδύνων κυβερνοασφάλειας,
- τη διαχείριση κινδύνων κυβερνοασφάλειας εξωτερικών συνεργατών,
- τη διαχείριση ταυτοποίησης χρηστών και ελέγχου πρόσβασης,
- την ασφάλεια συστημάτων και εφαρμογών σε όλο τον κύκλο της ζωής τους,
- την ανίχνευση και τη διαχείριση απειλών, κενών ασφάλειας, και ευπαθειών σε συστήματα και δίκτυα,
- την παρακολούθηση συμβάντων σε συστήματα και δίκτυα και τη διαχείριση των περιστατικών ασφάλειας,
- την ευαισθητοποίηση και κατάρτιση του προσωπικού και των συνεργατών, αναφορικά με την ασφάλεια των πληροφοριών.

Επίσης, η Εταιρεία έχει θεσπίσει ρόλο Υπεύθυνου Ασφάλειας Πληροφοριών και Δικτύων (ΥΑΠΔ), σύμφωνα με τον ν. 4577/2018 (Α' 199) και την ΥΑ 1027/2019, όπως εκάστοτε ισχύουν, ο οποίος μεταξύ άλλων:

- Αποτελεί το σημείο επαφής και συνεργάζεται με την Εθνική Αρχή Κυβερνοασφάλειας και το αρμόδιο CSIRT.
- Συντονίζει και επιβλέπει τον Οργανισμό ως προς τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τον σχετικό νόμο, την ΥΑ και άλλες διατάξεις της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή της Εθνικής Αρχής Κυβερνοασφάλειας σχετικά με την Ασφάλεια Συστημάτων Δικτύων και Πληροφοριών

Επιπλέον έχει θεσπιστεί ο ρόλος του Υπευθύνου Ασφαλείας Δικτύων και Υπηρεσιών σύμφωνα Κανονισμό 304/2025 της ΑΔΑΕ (Αρχή Διασφάλισης του Απορρήτου των Επικοινωνιών), που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ 4268/Β/7-8-2025 και αφορά τη Διασφάλιση του Απορρήτου των Ηλεκτρονικών Επικοινωνιών.

• Διακυβέρνηση των Πληροφοριακών Συστημάτων

Το 2025, η Διεύθυνση Διακυβέρνησης Τεχνολογίας & Έργων Πληροφορικής έθεσε σε εφαρμογή, στους τρεις (3) πυλώνες ευθύνης της, τα παρακάτω:

- Διαχείριση Ζήτησης, Χαρτοφυλακίου και Έργων

- Συλλογή και προτεραιοποίηση όλων των αιτημάτων έργων Πληροφορικής από όλη την Επιχείρηση.
- Διεξαγωγή πολλαπλών επικοινωνιακών ενεργειών για την υιοθέτηση της πλατφόρμας ServiceNow που υλοποιήθηκε στο τέλος του 2024.
- Βελτιώσεις στην πλατφόρμα ServiceNow προκειμένου να είναι εφικτά τα παρακάτω:
 - Παρακολούθηση κόστους έργων
 - Παρακολούθηση διαθεσιμότητας ανθρώπινων πόρων
 - Καταγραφή χρόνου των ανθρώπινων πόρων που καταναλώνεται στα έργα με σκοπό την παγιοποίηση του κόστους
- Υλοποίηση βοηθού τεχνητής νοημοσύνης για όλα τα θέματα που αφορούν τον Κλάδο (AI PMO chat bot)

Τα παραπάνω συνοδεύτηκαν από πλήθος εκπαιδύσεων και ενημερωτικών συναντήσεων με όλα τα εμπλεκόμενα μέρη της Επιχείρησης.

- Διακυβέρνηση Πληροφορικής & Τεχνολογικού Κινδύνου

- Υποστήριξη της Πληροφορικής στη δημιουργία περίπου 48 εγγράφων (πολιτικές, διαδικασίες κ.α.) καθώς και υλοποίηση πλαισίου διαχείρισης εγγράφων Πληροφορικής μέσω του συστήματος eSignature.
- Διεξαγωγή κύκλου συλλογής κινδύνων Πληροφορικής καθώς και των πλάνων επίλυσης αυτών. Ενίσχυση των υφιστάμενων δικλίδων ασφαλείας (controls) της Γενικής Διεύθυνσης Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων (ΓΔ/ΑΕΨΣ), επιτυγχάνοντας 93% κάλυψη, βάσει των βέλτιστων διεθνών πρακτικών και οδηγιών.
- Συνέχιση πλαισίου παρακολούθησης κινδύνων Πληροφορικής, καθώς και των ευρημάτων που έχουν προέλθει από τον Εσωτερικό Έλεγχο.
- Ανάπτυξη και εφαρμογή δομημένου πλαισίου για την παρακολούθηση βασικών δεικτών Κινδύνου (KRIs) με σκοπό την προληπτική εποπτεία των κινδύνων Πληροφορικής.
- Συνεχής εκπαίδευση και ενημέρωση των μελών της ΓΔ/ΑΕΨΣ για όλα τα παραπάνω.

- Διαχείριση Τρίτων Μερών

- Κεντρική διαχείριση όλων των εκθέσεων σκοπιμότητας της ΓΔ/ΑΕΨΣ, καθώς και των συνεργαζόμενων Διευθύνσεων (περίπου 154 εκθέσεις).
- Ορισμός βιβλιοθήκης SLAs για τη συμπερίληψή τους σε όλες τις εκθέσεις σκοπιμότητας.
- Θέσπιση διαδικασίας Proof of Concept-PoC και Request for Information-Rfi
- Παρακολούθηση Πλάνου Προμηθειών με σκοπό την αποτελεσματικότερη εξυπηρέτηση των αιτημάτων.
- Υλοποίηση και παρακολούθηση σύμβασης πλαισίου για παροχή υπηρεσιών σε όλη τη ΓΔ/ΑΕΨΣ.
- Διεξαγωγή δύο (2) κύκλων Steering Committees με τους σημαντικότερους Προμηθευτές της Πληροφορικής. Συνεχής εκπαίδευση και ενημέρωση των μελών της ΓΔ/ΑΕΨΣ για όλα τα παραπάνω.
- Συνεχής εκπαίδευση και ενημέρωση των μελών της ΓΔ/ΑΕΨΣ για όλα τα παραπάνω.

• Προστασία Προσωπικών Δεδομένων

Στη ΔΕΗ αναγνωρίζεται ως προτεραιότητα η προστασία των προσωπικών δεδομένων των πελατών, των εργαζομένων όσο και των λοιπών φυσικών προσώπων. Σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Γενικού Κανονισμού Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (GDPR) ΕΕ 2016/679, καθώς και της εθνικής νομοθεσίας, Ν 4624/2019, η Εταιρεία έχει υιοθετήσει μια σειρά Πολιτικών και Διαδικασιών με στόχο την υψηλού επιπέδου και αποτελεσματική προστασία των προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων της, των πελατών της και των συνεργατών της. Συγκεκριμένα:

- Εφαρμόζεται Ομιλική Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων, εγκεκριμένη από το Διοικητικό Συμβούλιο, η οποία καθορίζει αρχές και κανόνες που διέπουν την επεξεργασία και προστασία των προσωπικών δεδομένων.
- Προάγεται κουλτούρα ευαισθητοποίησης σε θέματα ασφάλειας και προστασίας προσωπικών δεδομένων μέσω μιας σειράς επικοινωνιακών και εκπαιδευτικών δράσεων ευαισθητοποίησης, οι οποίες έχουν υλοποιηθεί για τους εργαζομένους που επεξεργάζονται προσωπικά δεδομένα.

- Συντάσσονται και επικαιροποιούνται μελέτες αντικτύπου (Data Protection Impact Assessment -DPIA) βασισμένες στη μεθοδολογία της Γαλλικής Αρχής Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων (CNIL) για τις κρίσιμες επιχειρησιακές διαδικασίες, με σκοπό τον εντοπισμό των κινδύνων που σχετίζονται με την προστασία προσωπικών δεδομένων και την ιδιωτικότητα.
- Εφαρμόζονται κατάλληλες απαιτήσεις προστασίας προσωπικών δεδομένων έναντι τρίτων συνεργατών και προμηθευτών, που επεξεργάζονται δεδομένα για λογαριασμό της Εταιρείας, οι οποίες ορίζονται στη Σύμβαση Ανάθεσης Επεξεργασίας Δεδομένων (Data Processing Agreement -DPA) με τον εκάστοτε συνεργάτη ή/ και προμηθευτή.

➤ Διαδικασία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων και των χρηματοοικονομικών αναφορών

Οι βασικότερες περιοχές στις οποίες λειτουργούν δικλίδες ασφαλείας που σχετίζονται με την κατάρτιση των χρηματοοικονομικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας είναι οι εξής:

Κατανομή Αρμοδιοτήτων

Τα εμπλεκόμενα στελέχη έχουν σαφώς διαχωρισμένους ρόλους και περιοχές ευθύνης, ενισχύοντας την αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.

Διαδικασίες λογιστικής παρακολούθησης και σύνταξης οικονομικών καταστάσεων

- Υπαρξη λογιστικών αρχών και πολιτικών λειτουργίας των λογιστηρίων του Ομίλου.
- Υπαρξη διαδικασιών σχετικών με την έκδοση των οικονομικών καταστάσεων και την ενοποίηση αυτών σε επίπεδο Ομίλου.
- Τακτική παρακολούθηση των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, και αντίστοιχη προσαρμογή των λογιστικών αρχών και πολιτικών του Ομίλου, όπως απαιτείται.
- Απαιτούμενη έγκριση από τα αρμόδια στελέχη της Εταιρείας, για τη διενέργεια λογιστικών εγγραφών, οι οποίες αφορούν εξειδικευμένα, μη επαναλαμβανόμενα λογιστικά γεγονότα.
- Διενέργεια ελέγχων από την Διεύθυνση Πληροφορικής, στα δεδομένα των πληροφοριακών υποσυστημάτων, πριν την ενσωμάτωσή τους στο επίπεδο της Γενικής Λογιστικής.
- Διενέργεια μηνιαίων συμφωνιών από τη Γενική Διεύθυνση Λογιστικών Υπηρεσιών των δεδομένων (υπολοίπων) των πληροφοριακών υποσυστημάτων με τα υπόλοιπα της Γενικής Λογιστικής.
- Τακτική επικοινωνία των στελεχών της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου για την επικύρωση και καταγραφή των σημαντικών γεγονότων που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις.
- Τακτική επικοινωνία των Ορκωτών Ελεγκτών με τη Διοίκηση και την Επιτροπή Ελέγχου, με θέμα την πορεία και τα αποτελέσματα του υποχρεωτικού ελέγχου της Εταιρείας.

Διαδικασίες διαφύλαξης περιουσιακών στοιχείων

Υπαρξη δικλίδων ασφαλείας στα πληροφοριακά συστήματα διαχείρισης των παγίων, των αποθεμάτων, των χρηματικών διαθεσίμων-επιταγών, των πελατών. Ενδεικτικά αναφέρεται η ύπαρξη αναλυτικών διαδικασιών και ελεγκτικών μηχανισμών για τη διενέργεια της ετήσιας απογραφής υλικών.

Εγκριτικά όρια συναλλαγών

Η λειτουργία των Υπηρεσιών, όλων των διοικητικών επιπέδων, και των Υπηρεσιακών Οργάνων διέπεται από το Σύστημα Οικονομικών και Διοικητικών Δικαιοδοσιών, με το οποίο καθορίζονται οι εγκριτικές δικαιοδοσίες των Οργάνων Διοίκησης και των Στελεχών.

Διαδικασία Κατάρτισης Ετήσιας Έκθεσης Βιωσιμότητας

Ήδη από το 2024, ο Όμιλος ΔΕΗ εφαρμόζει δομημένη διαδικασία, συλλογής, διαχείρισης και επικαιροποίησης των δεδομένων του Ομίλου στο πλαίσιο της Έκθεσης Βιωσιμότητας. Η διαδικασία αυτή αποτελεί σημαντικό βήμα για τη συμμόρφωση με την Ευρωπαϊκή Νομοθεσία (CSRD) και τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (ESRS), καθώς και την ενίσχυση της ακεραιότητας των δεδομένων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη, λαμβάνοντας υπόψη την πολυπλοκότητα των γνωστοποιήσεων που απαιτούνται από το κανονιστικό πλαίσιο και στοχεύοντας στον εντοπισμό και την άμβλυνση των σχετικών με τις δημοσιοποιήσεις κινδύνων.

Η εν λόγω διαδικασία περιλαμβάνει τη χρήση κεντρικής ψηφιακής πλατφόρμας συλλογής δεδομένων, την εισαγωγή διαδικασίας διπλής επικύρωσης με στόχο την εξασφάλιση της ιχνηλασιμότητας, της συγκρισιμότητας, της συνοχής και της πληρότητας των πληροφοριών. Τα επιμέρους στάδια συμβάλλουν στη μείωση των ασυνεπειών κατά τη συλλογή των δεδομένων που σχετίζονται με τη βιώσιμη ανάπτυξη (ESG) και στην τήρηση της διαδικασίας αξιολόγησης και έγκρισής τους από δύο διαφορετικά επίπεδα ελέγχου, σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις των προτύπων ESRS.

Επιπλέον, δικλίδα ασφαλείας της ορθότητας των πληροφοριών αποτελεί και η έγκριση της δέσμης των δεδομένων ESRS κάθε θυγατρικής εταιρείας, από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ή τον Οικονομικό Διευθυντή της εκάστοτε θυγατρικής, προκειμένου να ενσωματωθεί στα ενοποιημένα δεδομένα του Ομίλου. Η διαδικασία συνοδεύεται από σαφή κατανομή ρόλων και αρμοδιοτήτων και προβλέπει τη διαχείριση αποκλίσεων στην περίπτωση που κάποια θυγατρική υποβάλει ελλιπή ή λανθασμένα στοιχεία, ώστε να εξασφαλίζεται ότι το τελικό σύνολο δεδομένων παραμένει πλήρες και ορθό.

Αποτελέσματα της αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου σύμφωνα με το άρθρο 14, παρ. 3 περίπτωση ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020 και τις σχετικές αποφάσεις/συστάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Η Εταιρεία, με την υπ' αριθμ. 134/17.12.2025 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, ανέθεσε στην εταιρεία «EPNΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές -Λογιστές Α.Ε.» τη διενέργεια της δεύτερης περιοδικής αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) για την περίοδο από 01.01.2023 - 31.12.2025, της Εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020 και την απόφαση 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ως τροποποιημένη ισχύει. Επικεφαλής του έργου της αξιολόγησης ορίστηκε η κα Κυριακή Κατσάνη, Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής, με ΑΜ ΣΟΕΛ 44231, η οποία πληροί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας που προβλέπονται στο ισχύον κανονιστικό πλαίσιο.

Σύμφωνα με την προαναφερόμενη απόφαση της ΕΚ σε περίπτωση Ομίλου, οι σημαντικές θυγατρικές που θα συμπεριληφθούν στην αξιολόγηση προσδιορίζονται από την Εταιρεία πριν την έναρξη του έργου, βάσει κριτηρίων στρατηγικής σημασίας, οικονομικών μεγεθών, λειτουργικού κινδύνου και κοινωνικού ή περιβαλλοντικού αντίκτυπου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας στη συνεδρίασή του στις 09-09-2025 προέβη, με τη συνδρομή των Αρμόδιων Υπηρεσιών, στην αξιολόγηση βάσει προκαθορισμένων κριτηρίων, του αντίκτυπου των θυγατρικών του Ομίλου στη δραστηριότητα και στο προφίλ κινδύνου της Εταιρείας. Βάσει της εν λόγω αξιολόγησης το Διοικητικό Συμβούλιο οριστικοποίησε τη λίστα των εταιρειών που σύμφωνα με το άρθρο 2 του Ν.4706/2020, επηρεάζουν ή μπορεί να επηρεάσουν ουσιαστικά τη χρηματοοικονομική θέση ή τις επιδόσεις ή την επιχειρηματική δραστηριότητα ή τα εν γένει οικονομικά συμφέροντα της Εταιρείας (σημαντικές θυγατρικές).

Η ως άνω αξιολόγηση πραγματοποιήθηκε βάσει ποσοτικών, καθώς και ποιοτικών κριτηρίων και συγκεκριμένα:

A) Ποσοτικά Κριτήρια

- Κύκλος Εργασιών (Total Revenues)
- Σύνολο Παγίων (Total CAPEX)
- Σύνολο Ενεργητικού (Total Assets)
- Σύνολο Υποχρεώσεων (Total Liabilities)
- EBITDA προσαρμοσμένο (EBITDA adjusted)
- Αριθμός Εργαζομένων
- Capex Plan (Future costs to acquire assets - 3ετίας)

B) Λοιπά (ποιοτικά) Κριτήρια

- Ο αντίκτυπος της δραστηριότητας της θυγατρικής εταιρείας στο Περιβάλλον και την Κοινωνία ευρύτερα.
- Η συνεισφορά της θυγατρικής στη φερεγγυότητα της μητρικής Εταιρείας μέσω της υιοθέτησης επαρκών δικλίδων ασφαλείας, ιδίως δε, αν το αντικείμενο δραστηριοποίησής υπόκειται σε αυξημένες κανονιστικές ρυθμίσεις.
- Άλλοι παράγοντες, π.χ. τεχνολογική υπεροχή, που την καθιστά στρατηγικά σημαντική για την μητρική Εταιρεία.

Κατόπιν τούτου, το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του υπ' αρ. 88/09-09-2025 όρισε ως σημαντικές θυγατρικές τις εταιρείες:

-ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.,

-Next Gen Retail Services Μ.Α.Ε. (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ),

-PPC – Public Power Corporation Romania S.A.,

- ο RETELE ELECTRICE ROMANIA SA,
- ο PPC ENERGIE SA,
- ο PPC RENEWABLES ROMANIA SRL,

-ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., υπό την επιφύλαξη των προβλέψεων της κείμενης νομοθεσίας και ειδικότερα του άρθρου 124 του Ν. 4001/2011, καθώς και των σχετικών αποφάσεων της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας, και

-ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Μ.Α.Ε. (FIBERGRID Α.Ε.)

Οι διαδικασίες που σχεδιάστηκαν και εκτελέστηκαν από την ομάδα έργου της ΕΥ στο πλαίσιο της αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της ΔΕΗ Α.Ε. και των σημαντικών θυγατρικών της βασίστηκαν:

- Στις απαιτήσεις και τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 και εν γένει της κείμενης νομοθεσίας.
- Στις απαιτήσεις των Αποφάσεων 1/891/2020 και 2/917/2021 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
- Στην Απόφαση της ΕΛΤΕ (αρ. 278/16.1.2026) για το Ελεγκτικό Πλαίσιο διενέργειας αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ βάσει των διατάξεων του Ν. 4706/2020 και των σχετικών Αποφάσεων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Ε.Κ.).
- Στην Πολιτική και Διαδικασία περιοδικής αξιολόγησης του ΣΕΕ της Εταιρείας
- Στον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία

Το Αντικείμενο των εργασιών του ελέγχου περιλάμβανε πέντε (5) πυλώνες:

- i. Περιβάλλον Ελέγχου (Control Environment)
- ii. Διαχείριση Κινδύνων (Risk Management)
- iii. Ελεγκτικούς Μηχανισμούς και Δικλίδες (Control Activities)
- iv. Σύστημα Πληροφόρησης και Επικοινωνίας (Information and Communication) και
- v. Παρακολούθηση του ΣΕΕ (Monitoring)

Επιπροσθέτως, συντάχθηκε έκθεση περιορισμένη διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) «Έργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης», τα αποτελέσματα της οποίας παρατίθενται κατωτέρω.

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία του ανεξάρτητου αξιολογητή σχετικά με την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, δεν εντοπίστηκαν ευρήματα που να συνιστούν ουσιώδεις αδυναμίες του ΣΕΕ της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της. Η Εταιρεία θα υποβάλλει τη σχετική συνοπτική έκθεση για την αξιολόγηση του ΣΕΕ στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς εντός της προβλεπόμενης προθεσμίας, σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις.

Συνεπώς, λόγω της μη ύπαρξης ουσιωδών ευρημάτων, δεν συντρέχει περίπτωση εφαρμογής των διατάξεων ii γ' της υπ. αρ. 1/891/30.09.2020 απόφασης του ΔΣ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ως ισχύει, και της σχετικής παραγράφου της υπ' αρ. πρωτ. 151/29.01.2026 επιστολής της Διεύθυνσης Εισηγμένων Εταιρειών (Τμήμα Εποπτείας Εισηγμένων Εταιρειών) της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με Θέμα: «Επισημάνσεις, διευκρινίσεις και συστάσεις αναφορικά με την Αξιολόγηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου βάσει της Απόφασης 1/891/30.09.2020 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς όπως ισχύει», που προβλέπουν ότι στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης πρέπει να περιλαμβάνεται απόκριση της Διοίκησης της Εταιρείας για τα σημαντικά ευρήματα, συμπεριλαμβανομένης σύντομης αναφοράς στα σχέδια δράσης για την αντιμετώπιση τους και των σχετικών χρονοδιαγραμμάτων, καθώς και σύντομη αναφορά απολογιστικά στις ενέργειες που προέβη η Εταιρεία μέσα στο έτος αναφοράς για την αντιμετώπιση των εν λόγω ευρημάτων, με βάση και το προαναφερόμενο σχέδιο δράσης.

IV.2. Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ)- Αποτελέσματα της αξιολόγησης του ΣΕΔ

Σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ. 1 του Ν. 4706/2020 «Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων». Επιπλέον, σύμφωνα με την επιστολή υπ' αρ. 434/24.02.2025 της Ε.Κ., μέρος της συνολικής αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) αποτελεί, σύμφωνα με το άρθρο 13 του Ν. 4706/2020, η αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (Σ.Ε.Ε.). Οι δύο αξιολογήσεις (ΣΕΕ και ΣΕΔ) θα πρέπει να διενεργούνται για την ίδια ημερομηνία αναφοράς και περίοδο και τα αποτελέσματα τους θα ενσωματώνονται ενιαία στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Στο πλαίσιο αυτό ανατέθηκε βάσει της προαναφερθείσας Απόφασης του Δ.Σ., στην εταιρεία «ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές -Λογιστές Α.Ε.», η διενέργεια της δεύτερης αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) της Εταιρείας ΔΕΗ Α.Ε, με ημερομηνία αναφοράς την 31^η Δεκεμβρίου 2025.

Η διαδικασία που σχεδιάστηκε και εκτελέστηκε από την ομάδα ελέγχου της ΕΥ, αναφορικά με την αξιολόγηση της εφαρμογής και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ, κάλυψαν αποκλειστικά τις διαδικασίες περιορισμένη διασφάλισης που προβλέπονται στην υπ' αρ. Ι' 73/08β/14-02-2024 Απόφαση του Εποπτικού Συμβουλίου του Σ.Ο.Ε.Λ. (το «Πρόγραμμα»), όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την αξιολόγηση της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της Εταιρείας.

Οι εν λόγω διαδικασίες επικεντρώθηκαν στους εξής βασικούς άξονες:

- Επαρκές και αποτελεσματικό ΣΕΕ, η αξιολόγηση του οποίου αποτέλεσε διακριτό αντικείμενο ελέγχου για τη ΔΕΗ Α.Ε. και τις σημαντικές θυγατρικές της, σύμφωνα με τα προαναφερθέντα.
- Επαρκείς και αποτελεσματικούς διαδικασίες για την πρόληψη, τον εντοπισμό και καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων.
- Επαρκείς και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους ώστε να διευκολύνεται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και ο ενεργός διάλογος με αυτούς (shareholder engagement).
- Την Πολιτική Αποδοχών, και κατά πόσο συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο αυτό, συντάχθηκε έκθεση περιορισμένη διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) «Έργα Διασφάλισης πέραν του Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης», προς το Διοικητικό Συμβούλιο, τα αποτελέσματα της οποίας παρατίθενται στη συνέχεια:

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία του αξιολογητή σχετικά με την αξιολόγηση της εφαρμογής και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας δεν εντοπίστηκαν ευρήματα που να συνιστούν ουσιώδεις αδυναμίες του ΣΕΔ της Εταιρείας.

IV 3. Βασικά χαρακτηριστικά του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών

Σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν. 4706/2020 «Κανονισμός Λειτουργίας», «η Εταιρεία (η εισηγμένη μητρική Εταιρεία) διαθέτει επικαιροποιημένο Κανονισμό Λειτουργίας και μεριμνά για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας των σημαντικών θυγατρικών της». Επισημαίνεται ότι στις περιπτώσεις που υφίσταται Κανονισμός Λειτουργίας των σημαντικών θυγατρικών η εισηγμένη μητρική Εταιρεία μεριμνά για την εναρμόνιση του Κανονισμού Λειτουργίας των θυγατρικών εταιρειών με αυτόν της μητρικής Εταιρείας, με έμφαση στο ελάχιστο περιεχόμενο του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, λαμβάνοντας υπόψη για τις θυγατρικές του εξωτερικού, την τοπική και Ενωσιακή Νομοθεσία.

Επιπροσθέτως, το άρθρο 153 του Ν. 4548/2018 εξειδικεύει για ομίλους επιχειρήσεων που έχουν την υποχρέωση σύνταξης ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, σύμφωνα με το άρθρα 31, 32 και 33 του Ν. 4308/2014, το περιεχόμενο της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που οφείλουν να συντάσσουν επί των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Η Εταιρεία, ως μητρική εισηγμένη Εταιρεία ομίλου επιχειρήσεων, η οποία καταρτίζει ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 31, 32 και 33 του ν. 4308/2014, εφαρμόζει σύστημα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων σε επίπεδο Ομίλου.

Τα συστήματα αυτά έχουν σχεδιαστεί ώστε να διασφαλίζουν την αξιοπιστία της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, τη συμμόρφωση με το ισχύον κανονιστικό και νομοθετικό πλαίσιο, καθώς και την αποτελεσματική διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που ενδέχεται να επηρεάσουν το σύνολο των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση.

Ειδικότερα, τα βασικά χαρακτηριστικά των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων καλύπτουν, σε ενοποιημένη βάση, τις διαδικασίες ελέγχου της χρηματοοικονομικής αναφοράς, τους μηχανισμούς αναγνώρισης, αξιολόγησης και παρακολούθησης κινδύνων, καθώς και τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που εφαρμόζονται τόσο στη μητρική Εταιρεία όσο και στις θυγατρικές της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί την επάρκεια και την αποτελεσματικότητα των ανωτέρω συστημάτων σε επίπεδο Ομίλου και μεριμνά για τη συνεχή αξιολόγηση και βελτίωσή τους, λαμβάνοντας υπόψη τη φύση, το μέγεθος και την πολυπλοκότητα των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Στον βαθμό που το Διοικητικό Συμβούλιο, όπως προαναφέρθηκε, έκρινε πως οι σημαντικές θυγατρικές δύναται να καθορίσουν ουσιωδώς τη δραστηριότητα και της επιδόσεις της, παρατίθενται, στη συνέχεια, τα βασικά χαρακτηριστικά του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των σημαντικών, κατά τα ανωτέρω, θυγατρικών του Ομίλου, όπως διαμορφώθηκαν με την ολοκλήρωση του έργου εναρμόνισης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης των σημαντικών θυγατρικών του Ομίλου, τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, με το Ομιλικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΔΕΔΔΗΕ)

Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., Διαχειριστής του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας, συστάθηκε το έτος 2011 ως ανώνυμη εταιρεία, 100% θυγατρική της ΔΕΗ Α.Ε. και λειτουργεί σύμφωνα με τις προβλέψεις του Ν. 4001/2011, ο οποίος ενσωμάτωσε την Οδηγία 2009/72/ΕΚ της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. από το 2022, μετά την ολοκλήρωση της εξαγοράς ποσοστού 49% από την Macquarie Asset Management, μέσω της εταιρείας ειδικού σκοπού MSCIF DYNAMI BIDCO SINGLE MEMBER S.A., ανήκει κατά 51% στη ΔΕΗ Α.Ε. και αποτελεί σημαντική θυγατρική της, κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020.

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει, δυνάμει του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, μεριμνήσει για την κατάρτιση και επικαιροποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., ως μη εισηγμένης σημαντικής θυγατρικής της, ο οποίος περιλαμβάνει επιμέρους προβλέψεις αναφορικά με:

- τα όργανα της ΔΕΔΔΗΕ, τη σύνθεση και τον τρόπο λειτουργίας των διοικητικών οργάνων και των επιτροπών (Εκτελεστική Επιτροπή, Επιτροπή Ελέγχου και Προμηθειών, Επιτροπή Αμοιβών και Προσλήψεων),
- τη βασική οργάνωση και διάρθρωση της εταιρείας (Γενικοί Διευθυντές, Διευθύνσεις/Βασικά Οργανικά Κλιμάκια και Κλιμάκια Διοικητικής Στάθμης Κλάδου ΒΟΚ), τις διοικητικές στάθμες (ΒΟΚ/Κλάδου/Τομείς/Υποτομείς), το πλαίσιο λειτουργίας των υπηρεσιών και τις σχέσεις μεταξύ αυτών (διοικητική εξάρτηση, λειτουργική σύνδεση), την πρόσληψη και τις αναθέσεις/ανακλήσεις καθηκόντων διοικητικών στελεχών,
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, το οποίο περιλαμβάνει τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης και τη Διαχείριση Κινδύνων, και την Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης του ΣΕΕ. Ειδικότερα, η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, το πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και η γραμμή αναφοράς της (διοικητικά στον ΔΝΣ, λειτουργικά στην Επιτροπή Ελέγχου και Προμηθειών/ΕΕΠ) καθορίζονται σε σχετικές αποφάσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου, στο Καταστατικό, στον Κανονισμό Λειτουργίας της ΕΕΠ και στον Κανονισμό Λειτουργίας της Διεύθυνσης. Ως προς τη Διεύθυνση Συμμόρφωσης και το Κλιμάκιο Εταιρικής Διαχείρισης Κινδύνων, οι αρμοδιότητες και η γραμμή αναφοράς τους καθορίζονται με αποφάσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου της εταιρείας, ενώ η εταιρεία διαθέτει Μητρώο Κινδύνων, καθώς και Εταιρικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων,

- επίσης έως την 31^η Δεκεμβρίου 2025 η εταιρεία συμπεριλαμβάνει στις διατάξεις του Κανονισμού Λειτουργίας της τους Κανονισμούς Εταιρικής Διακυβέρνησης που υιοθετεί, και συγκεκριμένα: Κανονισμό για τη Διαχείριση Προνομιακών Πληροφοριών, Κανονισμό για τη Διαφάνεια και Εποπτεία Συναλλαγών και Συμβάσεων με Συνδεδεμένα Μέρη, Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων των μελών του προσωπικού και των μελών του Δ.Σ., Πολιτική Συμμόρφωσης με το Πλαίσιο Επιβολής Περιοριστικών Μέτρων έναντι Φυσικών και Νομικών Προσώπων & Καταπολέμησης Πράξεων Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας, Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, Γενική Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών και Πολιτική Προστασίας Προσωπικών Δεδομένων. Το σύνολο των εν λόγω Κανονισμών αναμένεται να οριστικοποιηθεί και να εγκριθεί εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

Περαιτέρω, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. έχει υιοθετήσει Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, Κανονισμό Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου και Κανονισμούς Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου και Προμηθειών, της Επιτροπής Αμοιβών και Προσλήψεων, της Επιτροπής Ρυθμιστικών Θεμάτων, της Επιτροπής Περιβάλλοντος, Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία και της Επιτροπής Κυβερνοασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφοριών, Διαδικασία Πρόσληψης Στελεχών, και Κανονισμό Αξιολόγησης του Προσωπικού.

Επιπρόσθετα διαθέτει πλαίσιο σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων και μηχανισμό παρακολούθησης κινδύνων και δικλίδες ασφαλείας στο πλαίσιο της κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και έχει υιοθετήσει Πολιτική Κυρώσεων και Διαχείρισης Αναφορών και Καταγγελιών.

Τέλος, η ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. εφαρμόζει εξειδικευμένο σε ρυθμιστικά θέματα (θέματα unbundling) Πρόγραμμα Συμμόρφωσης, για όλα τα θέματα που αφορούν στην απαιτούμενη συμμόρφωση με τον Ν. 4001/2011 υλοποιώντας τις σχετικές νομοθετικές προβλέψεις και κανονιστικές ρυθμίσεις.

ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ (ΔΕΗΑΝ)

Η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., «Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας», συστάθηκε το 1998 και παραμένει έκτοτε 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Α.Ε.. Σήμερα, δραστηριοποιείται στην Ελλάδα και στην περιοχή των Βαλκανίων και της νοτιοανατολικής Ευρώπης σε όλες τις μορφές ΑΠΕ, συμπεριλαμβανομένων της αιολικής, ηλιακής, υδροηλεκτρικής, γεωθερμίας και βιομάζας – βιοαερίου, καθώς και των συστημάτων αποθήκευσης με μπαταρίες. Αποτελεί σημαντική θυγατρική της ΔΕΗ Α.Ε., κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020.

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει, δυνάμει του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, μεριμνήσει για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε., ως μη εισηγμένης σημαντικής θυγατρικής της, ο οποίος σε εναρμόνιση με το Ομιλικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης περιλαμβάνει επιμέρους προβλέψεις αναφορικά με:

- τη Διοίκηση της εταιρείας (όργανα Διοίκησης, σύνθεση, αρμοδιότητες και λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, δικαιώματα, υποχρεώσεις και ευθύνες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου, αρμοδιότητες επιτροπών της ΔΕΗ Α.Ε. που λειτουργούν σε επίπεδο Ομίλου),
- τη βασική οργάνωση της εταιρείας (διάρθρωση σε Γενικές Διευθύνσεις και περαιτέρω σε Διευθύνσεις, Κλάδους, Τομείς και Υποτομείς, καθώς και το πεδίο ευθύνης αυτών), τη διάρθρωση και τη λειτουργία της (τρόπος επιλογής και θητεία των στελεχών και τη διοικητική εξάρτηση και λειτουργική σύνδεση μεταξύ των διοικητικών βαθμίδων),
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας, ήτοι του Εσωτερικού Ελέγχου, της Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων, με λήψη υπηρεσιών από τις αντίστοιχες μονάδες της ΔΕΗ Α.Ε. στα πεδία ευθύνης τους,
- τους Κανονισμούς Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνουν: Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων των μελών του προσωπικού και των μελών του Δ.Σ., Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης και Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα.

Η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. έχει συντάξει και εφαρμόζει Κώδικα Δεοντολογικής Συμπεριφοράς και διακριτές Πολιτικές, όπως: Πολιτική Κυρώσεων & Διαδικασίας Αναφορών Καταγγελιών, Κανονισμό Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών, Πολιτική Ανθρωπίνων Δικαιωμάτων, Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, Πολιτική κατά της Βίας και Παρενόχλησης, Περιβαλλοντική και Κοινωνική Πολιτική, Πολιτική Ποιότητας, Υγείας και Ασφάλειας. Επιπλέον, έχει υιοθετήσει την Πολιτική Πρόσληψης Προσωπικού και Στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε..

ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ

Τον Απρίλιο του 2024, η εταιρεία ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ έγινε μέλος (100% θυγατρική) του Ομίλου ΔΕΗ σηματοδοτώντας μία νέα εποχή για τον Όμιλο. Η εταιρεία αποτελεί σημαντική θυγατρική της ΔΕΗ Α.Ε., κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020.

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει, δυνάμει του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, μεριμνήσει για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας της ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ, ως μη εισηγμένης σημαντικής θυγατρικής της, ο οποίος σε εναρμόνιση με το Ομιλικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης περιλαμβάνει επιμέρους προβλέψεις αναφορικά με:

- τη Διοίκηση της εταιρείας (αρμοδιότητες, λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, δικαιώματα, υποχρεώσεις και ευθύνες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, αρμοδιότητες επιτροπών της ΔΕΗ Α.Ε. που λειτουργούν σε επίπεδο Ομίλου),
- τη βασική οργάνωση της εταιρείας σε Διευθύνσεις πρώτου και δεύτερου διοικητικού επιπέδου, με περιγραφή του πεδίου ευθύνης αυτών και τη λειτουργική σύνδεση της εταιρείας με την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και τη Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων της μητρικής Εταιρείας, για τη λήψη υπηρεσιών στα πεδία ευθύνης τους,
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας, ήτοι του Εσωτερικού Ελέγχου, της Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων,
- τους Κανονισμούς Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνουν: Κανονισμό για τη Διαχείριση Προνομιακών Πληροφοριών, Κανονισμό για τη Διαφάνεια και Εποπτεία Συναλλαγών και Συμβάσεων με Συνδεδεμένα Μέρη, Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων των μελών του προσωπικού και των μελών του Δ.Σ., Πολιτική Ασφάλειας Πληροφοριών και Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα.

ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ (FiberGrid)

Η FiberGrid είναι 100% θυγατρική της ΔΕΗ Α.Ε. που δραστηριοποιείται στη χονδρική αγορά των τηλεπικοινωνιών στην Ελλάδα και αποτελεί σημαντική θυγατρική της ΔΕΗ Α.Ε., κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020.

Η ΔΕΗ Α.Ε. έχει, δυνάμει του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, μεριμνήσει για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας της FiberGrid, ως μη εισηγμένης σημαντικής θυγατρικής της, ο οποίος υιοθετήθηκε έως τη σύνταξη της παρούσας Δήλωσης, σε εναρμόνιση με το Ομιλικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης περιλαμβάνει επιμέρους προβλέψεις αναφορικά με:

- τη Διοίκηση της εταιρείας (αρμοδιότητες, λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου, δικαιώματα, υποχρεώσεις και ευθύνες των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, αρμοδιότητες του Προέδρου και του Διευθύνοντος Συμβούλου, αρμοδιότητες επιτροπών της ΔΕΗ Α.Ε. που λειτουργούν σε επίπεδο Ομίλου),
- τη βασική οργάνωση της εταιρείας (διάρθρωση σε Γενικές Διευθύνσεις και περαιτέρω σε Διευθύνσεις, καθώς και το πεδίο ευθύνης αυτών), τη διάρθρωση και τη λειτουργία της (ανάθεση αρμοδιοτήτων στα στελέχη, διοικητική εξάρτηση και λειτουργική σύνδεση μεταξύ των διοικητικών βαθμίδων),
- το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου της εταιρείας, ήτοι του Εσωτερικού Ελέγχου, της Συμμόρφωσης και της Διαχείρισης Κινδύνων, με λήψη υπηρεσιών από τις αντίστοιχες μονάδες της ΔΕΗ Α.Ε. στα πεδία ευθύνης τους,
- τους Κανονισμούς Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνουν Κανονισμό για τη Διαχείριση Προνομιακών Πληροφοριών, Κανονισμό για τη Διαφάνεια και Εποπτεία Συναλλαγών και Συμβάσεων με Συνδεδεμένα Μέρη, Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων των μελών του προσωπικού και των μελών του Δ.Σ., Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, Πολιτική Ασφάλειας Δικτύων και Υπηρεσιών και Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα.

Επιπροσθέτως, η εταιρεία διαθέτει Πολιτική Πρόσληψης Στελεχών και υιοθετεί την Πολιτική Εκπαίδευσης Μελών Δ.Σ. και την Πολιτική Εκπαίδευσης Στελεχών της ΔΕΗ Α.Ε..

Σε ό,τι αφορά στις θυγατρικές του εξωτερικού και ειδικότερα στη θυγατρική στη Ρουμανία, PPC-Public Power Corporation Romania S.A. (και στις θυγατρικές της Rețele Electrice Romania S.A., PPC Energie S.A. και PPC Renewables Romania) αναφέρονται τα εξής:

PPC - PUBLIC POWER CORPORATION ROMANIA S.A.

Μετά την ολοκλήρωση της απόκτησης του συνόλου των συμμετοχών της Enel και των θυγατρικών της στη Ρουμανία από τον Όμιλο ΔΕΗ τον Οκτώβριο του 2023, η Public Power Corporation Romania S.A. ("PPC Romania") έχει οργανωθεί ως εταιρεία συμμετοχών στη Ρουμανία, στην οποία η ΔΕΗ Α.Ε. κατέχει το 99,999999742% του μετοχικού κεφαλαίου, αποτελώντας σημαντική θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ, κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020. Η PPC Romania έχει ως κύριες θυγατρικές: τη Rețele Electrice Romania S.A. όσον αφορά στη δραστηριότητα διανομής, την PPC Energie S.A. όσον αφορά στη δραστηριότητα προμήθειας και την PPC Renewables Romania S.R.L. όσον αφορά στη δραστηριότητα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, την PPC Blue Romania SRL όσον αφορά στη δραστηριότητα της ηλεκτροκίνησης, την PPC Advanced Energy Services Romania SRL, όσον αφορά στις προηγμένες λύσεις ηλεκτρικής ενέργειας και την PPC Trading SRL όσον αφορά στην δραστηριότητα της εμπορίας ενέργειας.

Οι εταιρείες της PPC Romania δίνουν προτεραιότητα στην ευθύνη απέναντι στις κοινότητες στις οποίες δραστηριοποιούνται, απέναντι στο περιβάλλον, καθώς και απέναντι στους πελάτες και τους εργαζόμενους. Υιοθετούν δομές, πολιτικές και κανονισμούς σύμφωνα με την τοπική νομοθεσία και σε εναρμόνιση με το Ομιλικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης, παρέχοντας το πλαίσιο λειτουργίας των οργάνων που τα διαχειρίζονται και τη σύνθεσή τους (Δ.Σ.), την οργανωτική δομή τους, με πρόβλεψη για την ανεξαρτησία των μονάδων που απαρτίζουν το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου (Συμμόρφωση, Διαχείριση Κινδύνων, Εσωτερικός Έλεγχος), την περιγραφή των καθηκόντων και των ρόλων των μονάδων και των προϊσταμένων τους. Υιοθετούν Κανονισμούς Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνουν: Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, Κανονισμό για τη Διαχείριση Προνομιακών Πληροφοριών, Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, Πολιτική Προστασίας Δεδομένων Προσωπικού Χαρακτήρα, ιδίως δε η PPC Romania (Holding Company) υιοθετεί και Πολιτική Συμμόρφωσης με το Πλαίσιο Επιβολής Περιοριστικών Μέτρων έναντι Φυσικών και Νομικών Προσώπων & Καταπολέμησης Πράξεων Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες και Χρηματοδότησης της Τρομοκρατίας.

Όσον αφορά στο Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, οι εταιρείες της PPC Romania υιοθετούν ένα σαφές πλαίσιο ακεραιότητας και ηθικών αξιών που διέπουν τη λήψη αποφάσεων (Κώδικας Δεοντολογίας, Πολιτική κατά της παρενόχλησης και των διακρίσεων, Πολιτική κατά της Διαφθοράς και Δωροδοκίας, Πολιτική Διαχείρισης Αωνύμων Αναφορών - Καταγγελιών), πρακτικές πρόσληψης, εκπαίδευσης και αξιολόγησης της απόδοσης του προσωπικού ανεξαρτήτως ιεραρχικής θέσης, οι οποίες αποτυπώνονται στις σχετικές πολιτικές και διαδικασίες, διαδικασίες κατάρτισης οικονομικών πληροφοριών (μητρώο κινδύνων και διασφαλίσεις για την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων). Η παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου ανατίθεται σε μονάδες που έχουν λειτουργική αυτοτέλεια, και συγκεκριμένα σε: α) μονάδες Εσωτερικού Ελέγχου, β) μονάδες Συμμόρφωσης, διακριτές ως προς την παρακολούθηση της συμμόρφωσης με τη νομοθεσία για τη λειτουργία των αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, με την εταιρική διακυβέρνηση, και με την παρακολούθηση θεμάτων σύγκρουσης συμφερόντων και (γ) μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία τηρεί μητρώο κινδύνων και διοργανώνει άσκηση εκτίμησης κινδύνων.

RETELE ELECTRIC ROMANIA S.A.

Η Retele Electrice Romania S.A., αποτελεί ανώνυμη εταιρεία διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και σημαντική θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ, κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020. Στις 30 Νοεμβρίου 2024, οι τρεις εταιρείες διανομής του Ομίλου ΔΕΗ στη Ρουμανία, Retele Electrice Muntenia S.A., Retele Electrice Banat S.A. και Retele Electrice Dobrogea S.A., συγχωνεύθηκαν σε μία ενιαία νομική οντότητα, με αποτέλεσμα οι δυο τελευταίες εταιρείες να απορροφηθούν από την Retele Electrice Muntenia S.A., η οποία άλλαξε την επωνυμία της σε Retele Electrice Romania S.A..

Η Retele Electrice Romania S.A. δραστηριοποιείται στον χώρο της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας (NACE 3514), καθώς και σε ένα ευρύ φάσμα δευτερευουσών δραστηριοτήτων που υποστηρίζουν, μεταξύ άλλων, την ανάπτυξη και τον εκσυγχρονισμό του δικτύου διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Στο μετοχικό κεφάλαιο της συμμετέχει η Societatea de Administrare a Participațiilor în Energie S.A. κατέχοντας ποσοστό 17.92503%.

Η ΔΕΗ Α.Ε., δυνάμει του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, έχει μεριμνήσει για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας της Retele Electrice Romania S.A., με περιγραφή των δομών, πολιτικών, κανονισμών που υιοθετούνται, σύμφωνα με την τοπική νομοθεσία και σε εναρμόνιση με το Ομιλικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (υιοθέτηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, Κανονισμών Εταιρικής Διακυβέρνησης, Πλαίσιο Ακεραιότητας και Ηθικών Αξιών, κατά τα πρότυπα και τις δομές της εταιρείας Συμμετοχών PPC Romania, έως την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης).

PPC ENERGIE S.A.

Η PPC Energie S.A. (όπως προέκυψε στις 31.12.2024 από τη συγχώνευση των εταιρειών PPC Energie S.A. και PPC Energie Muntenia S.A, σε μία εταιρεία) αποτελεί εταιρεία προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου και είναι σημαντική θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ, κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020.

Η PPC Energie S.A. δραστηριοποιείται πρωτίστως στην προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας (NACE 3515), καθώς και σε ένα ευρύ φάσμα δευτερευουσών εμπορικών δραστηριοτήτων. Στο μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας συμμετέχει η Societatea de Administrare a Participatiilor in Energie S.A. με ποσοστό 21.42268%.

Η ΔΕΗ Α.Ε., δυνάμει του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, έχει μεριμνήσει για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας της PPC Energie S.A., με περιγραφή των δομών, πολιτικών, κανονισμών που υιοθετούνται, σύμφωνα με την τοπική νομοθεσία και σε εναρμόνιση με το Ομιλικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (υιοθέτηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, Κανονισμών Εταιρικής Διακυβέρνησης, Πλαίσιο Ακεραιότητας και Ηθικών Αξιών, κατά τα πρότυπα και τις δομές της εταιρείας Συμμετοχών PPC Romania, έως την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης).

PPC RENEWABLES ROMANIA SRL

Η PPC Renewables Romania S.R.L. αποτελεί 100% θυγατρική της PPC – Public Power Corporation Romania S.A., με δραστηριοποίηση στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (NACE 3512) και αποτελεί σημαντική θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ, κατά την έννοια και τους ορισμούς του Ν. 4706/2020.

Η ΔΕΗ Α.Ε., δυνάμει του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020, έχει μεριμνήσει για την κατάρτιση Κανονισμού Λειτουργίας της PPC Renewables Romania S.R.L., με περιγραφή των δομών, πολιτικών, κανονισμών που υιοθετούνται, σύμφωνα με την τοπική νομοθεσία και σε εναρμόνιση με το Ομιλικό Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (υιοθέτηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, Κανονισμών Εταιρικής Διακυβέρνησης, Πλαίσιο Ακεραιότητας και Ηθικών Αξιών, κατά τα πρότυπα και τις δομές της εταιρείας Συμμετοχών PPC Romania, έως την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας Δήλωσης).

V. Πληροφορίες που απαιτούνται κατά τις περ. γ', δ', ε', ζ' και η' της παρ. 7 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007.

Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές

Αναφορικά με τις σημαντικές συμμετοχές (άνω του 5%) στο μετοχικό κεφάλαιο και στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. κατά την έννοια των διατάξεων των άρθρων 9 έως 11 του Ν. 3556/2007, στις 31.12.2025:

- η Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ), στην οποία το Ελληνικό Δημόσιο κατέχει το 100% των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου), κατείχε άμεσα το 35,299% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ,
- η Εταιρεία Selath Holdings S.à r.l κατείχε το 10,344% του μετοχικού κεφαλαίου και των δικαιωμάτων ψήφου της ΔΕΗ, σύμφωνα με την από 17.12.2024 γνωστοποίηση της “CVC Capital Partners plc” (CVC plc),
- η ΔΕΗ κατείχε το 5,597% σε ίδιες μετοχές και
- οι θεσμικοί επενδυτές και το ευρύ επενδυτικό κοινό κατείχαν το υπόλοιπο 48,760%.

Τα στοιχεία σχετικά με τον αριθμό των μετοχών και δικαιωμάτων ψήφου των προσώπων που διαθέτουν σημαντικές συμμετοχές, έχουν αντληθεί από το τηρούμενο από την Εταιρεία μετοχολόγιο, το οποίο ενημερώνεται από το Axialine του Χρηματιστηρίου Αθηνών, καθώς και τις γνωστοποιήσεις που έχουν περιέλθει κατά Νόμο (Market Abuse Regulation) στην Εταιρεία εκ μέρους των μετόχων αυτής.

Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υπάρχουν μετοχές που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου *stricto sensu*.

Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί του δικαιώματος ψήφου που απορρέουν από τις μετοχές της.

Τους κανόνες όσον αφορά τον διορισμό και την αντικατάσταση μελών του Διοικητικού Συμβουλίου καθώς και την τροποποίηση του Καταστατικού.

Οι κανόνες οι οποίοι προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας τόσο για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού της Συμβουλίου όσο και για τις τροποποιήσεις αυτού, δεν διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στο Ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύει.

Αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου για την έκδοση νέων ή για την αγορά ιδίων μετοχών.

Σύμφωνα με το άρθρο 6 παρ.2 του Καταστατικού «Κατά τη διάρκεια της πρώτης πενταετίας από την έναρξη ισχύος του παρόντος Καταστατικού, το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται με απόφασή του, που λαμβάνεται με την πλειοψηφία του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018:

α) Να αυξάνει το μετοχικό κεφάλαιο με την έκδοση νέων μετοχών. Το ποσό της αύξησης δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του αρχικού μετοχικού κεφαλαίου ή του μετοχικού κεφαλαίου που θα έχει καταβληθεί κατά την ημερομηνία λήψης από τη Γενική Συνέλευση της απόφασης για ανανέωση της σχετικής εξουσίας του Διοικητικού Συμβουλίου. Η ανωτέρω εξουσία μπορεί να χορηγείται στο Διοικητικό Συμβούλιο και με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει την πενταετία. Στην περίπτωση αυτή, το κεφάλαιο μπορεί να αυξάνεται κατά ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του κεφαλαίου, που υπάρχει κατά την ημερομηνία που χορηγήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο η εξουσία για αύξηση του κεφαλαίου.

β) Να εκδίδει, το ίδιο με απόφασή του, άλλως με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, που λαμβάνεται με απλή απαρτία και πλειοψηφία, ομολογιακό δάνειο, για ποσό που δεν μπορεί να υπερβεί το τριπλάσιο του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου, με την έκδοση ομολογιών μετατρέψιμων σε μετοχές. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται οι διατάξεις του άρθρου 24 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει.

Οι πιο πάνω εξουσίες του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να ανανεώνονται από τη Γενική Συνέλευση για χρονικό διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει τα πέντε έτη για κάθε ανανέωση.».

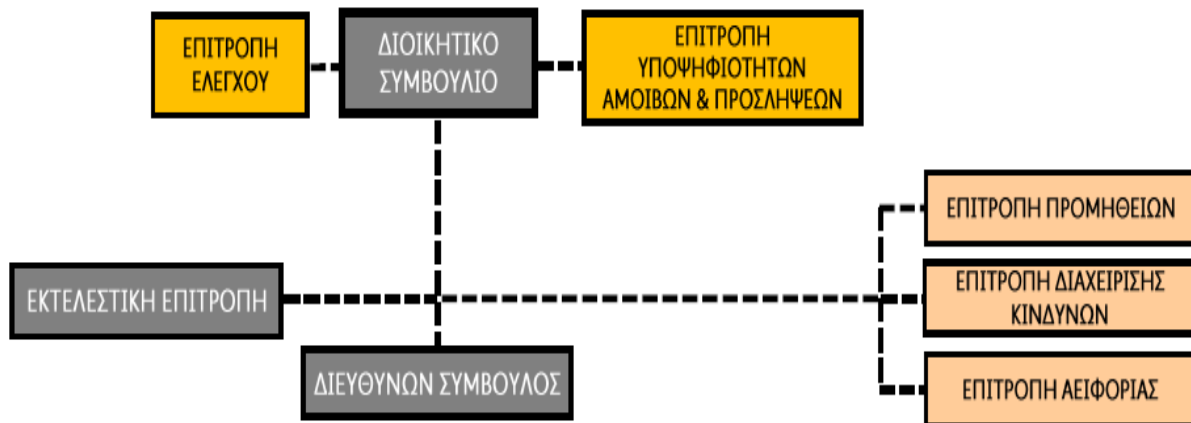
Διευκρινίζεται ότι η πρώτη πενταετία από την έναρξη ισχύος του «παρόντος Καταστατικού» λογίζεται από την ημερομηνία ισχύος του Καταστατικού που προέκυψε από τη μετατροπή της ΔΕΗ σε Ανώνυμη Εταιρεία, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο υπ' αριθμ. 333/2000 Προεδρικό Διάταγμα περί μετατροπής της ΔΕΗ σε Ανώνυμη Εταιρεία και έγκρισης του Καταστατικού της (ΦΕΚ Α' 278/20.12.2000).

Στο Καταστατικό της Εταιρείας δεν υπάρχει ειδική πρόβλεψη σχετικά με την αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή της Γενικής Συνέλευσης για την αγορά ιδίων μετοχών. Ως εκ τούτου, εφαρμόζονται οι διατάξεις των άρθρων 49 έως 51 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, οι οποίες προβλέπουν το δικαίωμα της Εταιρείας για αγορά ιδίων μετοχών, με ευθύνη των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου μετά από έγκριση της Γενικής Συνέλευσης, με τους όρους που εξειδικεύονται στα συγκεκριμένα άρθρα.

VI Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας των Οργάνων Διοίκησης

Η οργάνωση και λειτουργία της Εταιρείας βασίζεται στις βέλτιστες επιχειρηματικές πρακτικές πλήρως εναρμονισμένη με την ελληνική νομοθεσία και τις πρακτικές περί Εταιρικής Διακυβέρνησης.

ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΚΑΙ ΕΠΙΤΡΟΠΕΣ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε.



Α. Διοικητικό Συμβούλιο (Δ.Σ.)

1) Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας του Δ.Σ. -θητεία του κάθε Μέλους

Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. «Σύνθεση και Θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου», το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) Μέλη, τα οποία διακρίνονται σε εκτελεστικά και μη εκτελεστικά, με θητεία τριετή, εκ των οποίων τουλάχιστον πέντε (5) πρέπει να είναι Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη. Για τη διασφάλιση της συνέχειας στη διαχείριση των εταιρικών υποθέσεων και την εκπροσώπηση της Εταιρείας, η θητεία του κάθε Μέλους παρατείνεται αυτοδίκαια μέχρι την πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση που θα λάβει χώρα μετά τη λήξη της.

Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι πάντοτε επανεκλέξιμα και μπορούν να ανακληθούν οποτεδήποτε από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.

Η συμμετοχή των Ανεξαρτήτων ή/και μη Εκτελεστικών Μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο πρέπει να μην υπερβαίνει τις τρεις συνεχόμενες θητείες, δηλαδή, συνολικά, τα εννέα (9) έτη.

Ο αριθμός των Μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, που συνδέονται με οιασδήποτε μορφής εργασιακή σχέση με την Εταιρεία ή εταιρείες συνδεδεμένες με αυτήν δεν μπορεί να υπερβαίνει κατ' ανώτατο όριο τον αριθμό των τριών (3) εκ του συνολικού αριθμού των Μελών του.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της ΔΕΗ Α.Ε. αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, ανάμεσα στα οποία και ο Διευθύνων Σύμβουλος, που εκλέγονται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, με βάση την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας, ως ενίοτε ισχύει και αναρτάται στον εταιρικό ιστότοπο, και η οποία περιλαμβάνει την Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων, καθώς και την Πολιτική Πολυμορφίας, η οποία περιλαμβάνει κανόνες διασφάλισης της διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Διοικητικό Συμβούλιο κατά φύλο, ηλικία, αναπηρία, εκπροσώπηση μετόχων και επιστημονικό / επαγγελματικό πεδίο. Η Γενική Συνέλευση δύναται να αποφασίζει την τμηματική ανανέωση του Διοικητικού Συμβουλίου με διαφοροποιημένες θητείες των μελών, σύμφωνα με το άρθρο 85 του Ν. 4548/2018. Το Διοικητικό Συμβούλιο εκλέγει από τα μέλη αυτά τον Πρόεδρο και τον Αντιπρόεδρο του, άλλως η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας εκλέγει τον Πρόεδρο του Δ.Σ., καθώς επίσης και τον αναπληρωτή του Αντιπρόεδρου σύμφωνα με το άρθρο 14 του Καταστατικού της Εταιρείας.

Η μη εκλογή ή μη έγκαιρη συμπλήρωση ή αναπλήρωση από οποιαδήποτε αιτία των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν παρακαλύει τη συγκρότηση και τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου χωρίς τα Μέλη αυτά, εφόσον ο αριθμός των εναπομενόντων Μελών δεν είναι μικρότερος του έξι (6).

Σε περίπτωση που για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, χρέη Προέδρου εκτελεί προσωρινά ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, που ορίζεται σύμφωνα με το άρθρο 14 παρ. 1 του Καταστατικού. Εάν συμπίπτουν οι ιδιότητες του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου και του Διευθύνοντος Συμβούλου στο ίδιο πρόσωπο, και για οποιονδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά, χρέη Διευθύνοντος Συμβούλου ασκεί προσωρινά πρόσωπο που ορίζει ή έχει ήδη ορίσει το Διοικητικό Συμβούλιο μεταξύ των Εκτελεστικών Μελών του. Στις περιπτώσεις αυτές το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί το συντομότερο δυνατό τη Γενική Συνέλευση των μετόχων για την εκλογή του νέου Διευθύνοντος Συμβούλου.

Για την επιλογή των υποψηφίων μελών Διοικητικού Συμβουλίου, λειτουργεί στην Εταιρεία, με απόφαση του Διοικητικού της Συμβουλίου, Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, που αποτελείται από τουλάχιστον τρία (3) μη εκτελεστικά μέλη του Δ.Σ. της Εταιρείας, κατά πλειοψηφία ανεξάρτητα από αυτήν κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν.4706/2020, τα οποία ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων αφενός εντοπίζει και προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο, και μέσω αυτού προς τη Γενική Συνέλευση, πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους, βάσει διαδικασίας που προβλέπεται στον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας και σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, που η Εταιρεία υιοθετεί, αφετέρου εξετάζει τυχόν κωλύματα και ασυμβίβαστα, καθώς και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (ειδικά στην περίπτωση του ορισμού των ανεξάρτητων μελών), σύμφωνα με το Ν. 4706/2020 και το Ν. 4548/2018, ως ισχύουν, για πρόσωπα που προτείνει είτε η ίδια η Επιτροπή είτε μέτοχοι.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αναρτά στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας είκοσι (20) ημέρες προ της ημερομηνίας συνεδρίασης της σχετικής με την εκλογή τους Γενικής Συνέλευσης, υποψηφιότητες για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου μετ' αναλυτικών βιογραφικών σημειωμάτων και αιτιολόγησης της πρότασής του για κάθε υποψήφιο μέλος.

Σε συμμόρφωση με τον Ν. 5178/2025, εντός του 2025 η ΔΕΗ ενσωμάτωσε μηχανισμούς για την ενίσχυση της ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό της Συμβούλιο, με στόχο την ενίσχυση της διαφάνειας, της λογοδοσίας και της συμπερίληψης στη λήψη αποφάσεων. Σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού της ΔΕΗ «Σύνθεση και Θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου», σε συνδυασμό με το άρθρο 12 της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας «Πολυμορφία, ισότητα, επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο», η οποία περιλαμβάνει και την πρόβλεψη για εκπροσώπηση ευρέως φάσματος μετόχων, η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ), λαμβάνει υπόψη της τα κριτήρια διαφοροποιούμενης εκπροσώπησης στο Δ.Σ. κατά φύλο, ηλικία, επιστημονικό/επαγγελματικό πεδίο και εκπροσώπηση μετόχων κατά την υποβολή προτάσεων υποψηφιοτήτων για την εκλογή μελών στο Δ.Σ..

Στο πλαίσιο αυτό, εντός του έτους 2025 και ενόψει της εκλογής Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε., λόγω λήξης της θητείας υφιστάμενων Μελών, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, λαμβάνοντας υπόψη την εισήγηση της ΕΥΑΠ, πρότεινε στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 16.04.2025, υποψήφια προς εκλογή μέλη στο Δ.Σ. της Εταιρείας σύμφωνα με το Καταστατικό της, την Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών Δ.Σ. και σε πλήρη συμμόρφωση με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο συμπεριλαμβανομένων των σχετικών διατάξεων του Ν. 5178/2025.

Ειδικότερα, σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του Ν. 5178/2025, οι εταιρείες που απασχολούν 250 εργαζομένους και άνω και πληρούν συγκεκριμένα οικονομικά κριτήρια (ετήσιος κύκλος εργασιών $\geq$ €50 εκατ. ή ετήσιος ισολογισμός $\geq$ €43 εκατ.) υποχρεούνται να διασφαλίζουν:

- Ελάχιστη συμμετοχή 33% του υποεκπροσωπούμενου φύλου στο Διοικητικό Συμβούλιο, με στρογγυλοποίηση στον πλησιέστερο ακέραιο αριθμό.
- Τουλάχιστον ένα εκτελεστικό μέλος του υποεκπροσωπούμενου φύλου, όταν υπάρχουν τρία ή περισσότερα εκτελεστικά μέλη.

Μολονότι οι σχετικές διατάξεις του Ν. 5178/2025 έχουν υποχρεωτική εφαρμογή την 30.06.2026, η Εταιρεία επέλεξε στο πλαίσιο εφαρμογής των βέλτιστων πρακτικών Εταιρικής Διακυβέρνησης και της επιθυμίας διεύρυνσης της εκπροσώπησης των γυναικών στο Δ.Σ., την άμεση συμμόρφωση με τον Νόμο. Ως εκ τούτου, η Γενική Συνέλευση των μετόχων κατά την έκτακτη συνεδρίασή της 16.04.2025 ενέκρινε την πρόταση του Δ.Σ. για την εκλογή 4ης γυναίκας ως Μέλους του Δ.Σ., η οποία κατά τη συγκρότηση του Δ.Σ. σε σώμα (Απόφαση Δ.Σ. 38/16.04.2025) αποτέλεσε το τρίτο (3ο) Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., πληρώντας πλέον και τα δύο ως άνω κριτήρια του Ν. 5178/2025.

Συγκεκριμένα εντός του 2025 και λόγω:

- α. Της λήξης της θητείας εννέα (9) Μελών του Δ.Σ. συμπεριλαμβανομένου του Προέδρου και Διευθύνοντος Συμβούλου.

β. Της εκλογής του κ. Ιωάννη Παπαχρήστου ως Μη Εκτελεστικού Μέλους του ΔΣ την 18.3.2025 (Απόφαση Δ.Σ. υπ. αριθμ. 19/18.3.2025) σε αναπλήρωση του παραιτηθέντος Μέλους και Γρηγορίου Δημητριάδη για το υπόλοιπο της θητείας του παραιτηθέντος, ήτοι μέχρι τις 28.6.2025 κατ' εφαρμογή του άρθρου 82 παρ. 1 του Ν. 4548/2018.

γ. Της ανάγκης τροποποίησης της σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σε συμμόρφωση με το Ν. 5178/2025 αναφορικά με την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων.

συνήλθε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 16-04-2025 για να αποφασίσει για τα παραπάνω.

Ειδικότερα, το Διοικητικό Συμβούλιο, σε συνέχεια σχετικής αιτιολογημένης άποψης της ΕΥΑΠ, αποφάσισε να εισηγηθεί στην Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 16.04.2025:

- α) την εκλογή του Διευθύνοντος Συμβούλου και οκτώ (8) λοιπών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το αρ. 9 παρ. 2, εδ. α' του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας σε συνδυασμό με το αρ. 117 παρ. 1, περ. β' του Ν. 4548/2018,
- β) την εκλογή σύμφωνα με το αρ. 9 παρ. 2 εδ. α' του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας, ως ισχύει, ως Διευθύνοντος Συμβούλου της ΔΕΗ Α.Ε., του κ. Γεωργίου Στάσση (Εκτελεστικού Μέλους),
- γ) την εκλογή του κ. Ιωάννη Παπαχρήστου ως Μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας σε αναπλήρωση του παραιτηθέντος Μη Εκτελεστικού Μέλους και Γρηγορίου Δημητριάδη,
- δ) την εκλογή, στη θέση της 4ης γυναίκας, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν. 5178/2025, της κυρίας Γεωργίας Χριστοδουλοπούλου, Ομιλικής Γενικής Διευθύντριας Προμηθειών, ως Εκτελεστικού Μέλους της ΔΕΗ Α.Ε.

Σε συνέχεια των ανωτέρω η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 16-04-2025:

- Επικύρωσε δυνάμει του άρθρου 82 παρ. 1 του Ν. 4548/2018 σε συνδυασμό με την υπ' αρ. 19/18.3.2025 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, για το χρονικό διάστημα από 18.3.2025 έως 16.4.2025, την εκλογή του κ. Ιωάννη Παπαχρήστου ως Μη Εκτελεστικού Μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας σε αναπλήρωση του παραιτηθέντος Μη Εκτελεστικού Μέλους και Γρηγορίου Δημητριάδη,
- Εξέλεξε τον κ. Γεώργιο Στάσση, ως Διευθύνοντα Σύμβουλο, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028,
- Εξέλεξε (ή επανεξέλεξε) τα υπόλοιπα προτεινόμενα από το Διοικητικό Συμβούλιο, κατόπιν της Εισήγησης-Πρότασης της ΕΥΑΠ, οκτώ (8) Μέλη του και με την ιδιότητα που έναντι εκάστου αναφέρεται:
 - Δοξάκη Δέσποινας, ως Ανεξάρτητου (Μη Εκτελεστικού) Μέλους, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028
 - Καρδαμάκη Στέφανου, ως Ανεξάρτητου (Μη Εκτελεστικού) Μέλους, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028.
 - Παπαδημητρίου Πύρρου, ως Ανεξάρτητου (Μη Εκτελεστικού) Μέλους, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028
 - Παπαχρήστου Ιωάννη, ως Μέλους, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028
 - Πατεράκη Αλέξανδρου, ως Μέλους, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028
 - Φωτακίδη Αλέξανδρου, ως Μέλους, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028
 - Χριστοδουλοπούλου Γεωργίας, ως Μέλους, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028
 - Ψυλλάκη Μαρίας, ως Ανεξάρτητου (Μη Εκτελεστικού) Μέλους, για τριετή θητεία, ήτοι, από τις 16.4.2025 έως τις 15.4.2028.

Σημειώνεται ότι, στο ενδεκαμελές Δ.Σ. της Εταιρείας υφίστανται δύο (2) ακόμα Μέλη, ο κ. Χρήστος – Στέργιος Γκλαβάνης και η κα Χαρίκλεια Σινανιώτου, αμφότερα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ., που εξελέγησαν δυνάμει της Απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 30ης Απριλίου 2024 με τριετή θητεία, ήτοι, από 30.4.2024 έως και τις 29.4.2027.

Συνακόλουθα, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 16-04-2025 επιβεβαίωσε τις δύο (2) ομάδες θητειών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 85 παρ.2 του Ν. 4548/2018 σε συνδυασμό με το άρθρο 9 παρ.2 εδ. β' του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας περί διαφοροποιημένων θητειών.

Ειδικότερα, η πρώτη ομάδα θητείας των Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας (ΟΜΑΔΑ Α') περιλαμβάνει τα Μέλη, που εξελέγησαν δυνάμει της ανωτέρω απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της 16-04-2025 με ενιαία τριετή θητεία, ήτοι, από 16.4.2025 έως και τις 15.4.2028. Η, δε, δεύτερη ομάδα θητείας των Μελών του Δ.Σ. (ΟΜΑΔΑ Β') περιλαμβάνει τον κ. Χρήστο – Στέργιο Γκλαβάνη και την κα Χαρίκλεια Σινανιώτου, αμφότερα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ., που εξελέγησαν όπως προαναφέρθηκε, δυνάμει της Απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης της 30ης Απριλίου 2024 με τριετή ομοίως θητεία από 30.4.2024 έως και τις 29.4.2027.

Σε συνέχεια των αποφάσεων της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 16-04-2025 το Διοικητικό Συμβούλιο με την υπ' αριθμ. 38/16.4.2025 Απόφασή του, συγκροτήθηκε σε σώμα ως ακολούθως :

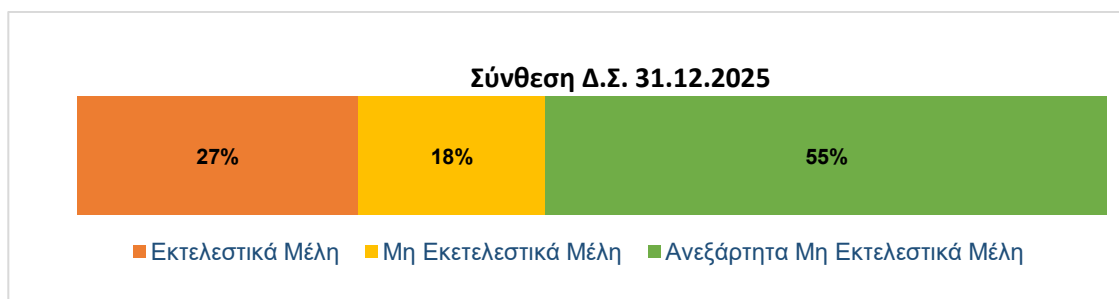
Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Έναρξη Θητείας	Λήξη Θητείας
ΟΜΑΔΑ Α' (θητεία από 16.4.2025 έως και τις 15.4.2028)			
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	16.4.2025	15.4.2028
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ., Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	16.4.2025	15.4.2028
Γεωργία Χριστοδουλοπούλου	Εκτελεστικό Μέλος	16.4.2025	15.4.2028
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	16.4.2025	15.4.2028
Ιωάννης Παπαχρήστου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.4.2025	15.4.2028
Αλέξανδρος Φωτακίδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.4.2025	15.4.2028
Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.4.2025	15.4.2028
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.4.2025	15.4.2028
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.4.2025	15.4.2028
ΟΜΑΔΑ Β' (θητεία από 30.4.2024 έως και τις 29.4.2027)			
Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	30.4.2024	29.4.2027
Χαρίκλεια Σινανιώτου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	30.4.2024	29.4.2027

Κατά την 31.12.2025 το ανωτέρω ενδεκαμελές (11μελές) Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποτελείτο από επτά (7) άνδρες και τέσσερις (4) γυναίκες, σε πλήρη συμμόρφωση και εναρμόνιση με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 και του Ν. 5178/2025 περί καταλληλότητας, πολυμορφίας και κυρίως επαρκούς εκπροσωπήσεως ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Συνολικά, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας απαρτίζεται από πρόσωπα που προέρχονται από διαφορετικούς τομείς δραστηριοτήτων με σημαντική εμπειρία τόσο στην εγχώρια όσο και στη διεθνή αγορά, με υψηλή επαγγελματική κατάρτιση, καλύπτοντας ένα ευρύ ηλικιακό φάσμα, ενδεικτικά από 48 έως 72, που συνδυάζει τη δυναμική και την εμπειρία. Όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαθέτουν επαγγελματικό και προσωπικό ήθος και ακεραιότητα, τα οποία θεωρούνται προαπαιτούμενα για την εκλογή τους και τη διατήρηση της ιδιότητάς τους ως Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

Όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν Ελληνική υπηκοότητα.

Στα διαγράμματα ακολούθως παρουσιάζεται η διαφοροποίηση των Μελών του υφιστάμενου Δ.Σ. της Εταιρείας ως προς το φύλο, η διαφοροποίησή του ως προς την ηλικία, καθώς το ποσοστό συμμετοχής των Εκτελεστικών, των Μη Εκτελεστικών και των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών στη σύνθεσή του:



2) Πολιτική Πολυμορφίας των Μελών του Δ.Σ.

Σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. γ του Ν.4706/2020, και τις σχετικές διατάξεις του Ν. 5178/2025 καθώς και της σχετικής εγκυκλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς για την Πολιτική Καταλληλότητας (Εγκύκλιος 60/29.04.2025 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ως τροποποιημένη ισχύει) η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Πολυμορφίας των Μελών του Δ.Σ., η οποία αποτελεί παράρτημα της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε.

Σύμφωνα με το άρθρο 12 της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. « Πολυμορφία, ισότητα και επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο», η Εταιρεία διαθέτει και εφαρμόζει Πολιτική Πολυμορφίας (βλ. Τμήμα VII του Παραρτήματος της Πολιτικής Καταλληλότητας) με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο ΔΣ και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών. Διαμέσου της συγκέντρωσης ευρέος φάσματος προσόντων και δεξιοτήτων κατά την επιλογή μελών του ΔΣ, εξασφαλίζεται η ποικιλία απόψεων και εμπειριών, με σκοπό τη λήψη ορθών αποφάσεων. Η Πολιτική Πολυμορφίας λαμβάνεται υπόψη κατά τον ορισμό νέων μελών του ΔΣ.

Η Εταιρεία διασφαλίζει, μέσω της υιοθέτησης και εφαρμογής Πολιτικής Πολυμορφίας, ότι δεν γίνεται κανένας αποκλεισμός όσον αφορά στη δυνατότητα επιλογής και εκλογής ως μέλος του ΔΣ εξαιτίας διάκρισης λόγω φύλου, φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Η Εταιρεία οφείλει να έχει επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο και διασφαλίζει ότι το ποσοστό συμμετοχής του υποεκπροσωπούμενου φύλου στο Διοικητικό Συμβούλιο δεν υπολείπεται του τριάντα τρία τοις εκατό (33%) επί του συνόλου των μελών του ΔΣ. Σε περίπτωση κλάσματος, το ως άνω ποσοστό στρογγυλοποιείται στον εγγύτερο ακέραιο αριθμό.

Αντιστοίχως, η Εταιρεία, μέσω των Αρμοδίων Υπηρεσιών, αναλαμβάνει τις δέουσες πρωτοβουλίες για την εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο ευρύτερου φάσματος μετόχων, που, είτε μεμονωμένα, είτε αθροιστικά αντιστοιχούν στο 10% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας. Η ΕΥΑΠ λαμβάνει υπόψη της τα κριτήρια αυτά κατά την υποβολή προτάσεων για εκλογή των μελών ΔΣ.

Όταν στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας συμμετέχουν τρία (3) ή περισσότερα εκτελεστικά Μέλη, στο ως άνω ποσοστό του τριάντα τρία τοις εκατό (33%), περιλαμβάνεται ένα τουλάχιστον εκτελεστικό Μέλος του υποεκπροσωπούμενου φύλου.

Η Εταιρεία καταρτίζει ειδική ετήσια έκθεση η οποία αναρτάται στον ιστότοπό της και περιλαμβάνει:

- α. στοιχεία για την εφαρμογή των ως άνω ποσοστών, με αναφορά στον αριθμό των Εκτελεστικών και μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που ανήκουν στο υποεκπροσωπούμενο φύλο,
- β. τα στοιχεία για τη συμμόρφωση με την υποχρέωση της ανωτέρω περίπτωσης συμμετοχής τριών εκτελεστικών Μελών και άνω στο Διοικητικό Συμβούλιο,
- γ. τα μέτρα που εφαρμόζονται ή πρόκειται να ληφθούν για την βελτίωση της ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο της.

Περίληψη των άνω περιπτώσεων (α) και (β) περιλαμβάνονται και στην δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018.

Εντός του 2025, η ΔΕΗ σε πλήρη συμμόρφωση με το άρθρο 7 του Ν. 5178/2025 συνέταξε ειδική ετήσια έκθεση περί ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο, η οποία είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας και η οποία περιλαμβάνει στοιχεία για την εφαρμογή των ως άνω ποσοστών, με αναφορά στον αριθμό των εκτελεστικών και των μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που είναι πρόσωπα του υποεκπροσωπούμενου φύλου, καθώς επίσης και τα μέτρα που εφαρμόζονται ή πρόκειται να ληφθούν από την Εταιρεία για τη βελτίωση της ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο. Το πλήρες κείμενο της ειδικής ετήσιας έκθεσης περί Ισόρροπης Εκπροσώπησης των Φύλων στο Διοικητικό Συμβούλιο είναι αναρτημένο στον ιστότοπο της Εταιρείας στον ακόλουθο σύνδεσμο (<https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/>).

Το πλήρες κείμενο της Πολιτικής Πολυμορφίας συμπεριλαμβάνεται όπως προαναφέρθηκε στο Παράρτημα VII της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε., η οποία είναι αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etairias/dioikitiko-symvouliao-dei/>

Οι σχετικές πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας στο Κεφάλαιο: 1. Γενικές Γνωστοποιήσεις / Ενότητα: 1.3 Διακυβέρνηση / Υποενότητα: 1.3.1 Ο ρόλος των διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων στις παραγράφους Αρμοδιότητες και Σύνθεση διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων & Πολυμορφία διοικητικών, διαχειριστικών και εποπτικών οργάνων, η οποία αποτελεί ειδικό τμήμα της Έκθεσης Διαχείρισης του Δ.Σ. της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης του 2025.

3) Βιογραφικά Σημειώματα των μελών του Δ.Σ.

Τα συνοπτικά βιογραφικά των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας έχουν ως ακολούθως:

Γεώργιος Στάσσης Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος

Ο κ. Γεώργιος Στάσσης διαθέτει περισσότερα από 19 χρόνια εμπειρίας στην αγορά ενέργειας. Κατείχε σημαντικές θέσεις σε διάφορους οργανισμούς και φορείς του κλάδου ενέργειας στην Ελλάδα και την Νοτιοανατολική Ευρώπη και σε όλη την αλυσίδα αξίας ηλεκτρικής ενέργειας (παραγωγή, διανομή, εμπορία). Εργάστηκε επί σειρά ετών στον ιταλικό όμιλο ενέργειας ENEL SpA ως Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος στην Enel Romania SRL, τη μεγαλύτερη καθετοποιημένη εταιρεία ενέργειας στη Ρουμανία και προηγουμένως ως επικεφαλής της Green Power για την Ανατολική Ευρώπη και τη Μέση Ανατολή. Ο κ. Στάσσης έχει πτυχίο Πολιτικού Μηχανικού και μεταπτυχιακές σπουδές σε “Management in Construction and Structural Design” από το Πανεπιστήμιο του Kingston της Μεγάλης Βρετανίας. Επιπλέον, έχει ολοκληρώσει Executive Courses στο Harvard Business School (ΗΠΑ) και Elis Academy (Ιταλία).

Πύρρος Παπαδημητρίου, Αντιπρόεδρος, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Πύρρος Παπαδημητρίου είναι δικηγόρος – οικονομολόγος, καθηγητής στο Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Πολιτικής Επιστήμης και Δημόσιας Διοίκησης του Πανεπιστημίου Αθηνών (1985) και του Νομικού τμήματος του Πανεπιστημίου Αθηνών (1989). Είναι κάτοχος μεταπτυχιακού διπλώματος στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Sussex (1987), Master στα Οικονομικά από το Πανεπιστήμιο Kent (1988) και διδακτορικού στα Οικονομικά (1992) από το ίδιο Πανεπιστήμιο. Έχει απασχοληθεί ως οικονομικός αναλυτής στην Gerald & National Inter Commodities στο Λονδίνο (1989-1990), ως ερευνητής στο Ίδρυμα Οικονομικών και Βιομηχανικών Ερευνών (1994-1995), ως προϊστάμενος στο τμήμα κλαδικών αναλύσεων της Alpha Bank (1995-1996), ως σύμβουλος στο Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο (1996-1998) και διευθυντής συμβουλευτικών υπηρεσιών της ICAP Α.Ε. (1999-2000). Το 1996 ίδρυσε την HEADWAY Σύμβουλοι – Οικονομολόγοι, Ε.Π.Ε. όπου παρέμεινε ο βασικός μέτοχός της έως το τέλος του 2021. Από το 2006 έως το 2015 συνεργάστηκε με την εταιρεία Four Assist Development Consulting Ltd, η οποία παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες σε αναπτυσσόμενες χώρες σε θέματα διαχείρισης δημοσίων οικονομικών. Την περίοδο 2007-2009 διετέλεσε Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην Ολυμπιακή Αεροπορία – Υπηρεσίες Α.Ε. και στις Ολυμπιακές Αερογραμμές Α.Ε. μετέχοντας στην υλοποίηση του έργου της αποκρτικοποίησης του ομίλου της Ολυμπιακής Αεροπορίας. Το 2012 ανέλαβε συντονιστής της ιδιωτικοποίησης των περιφερειακών αεροδρομίων, έργο που κατέληξε επιτυχώς με την εξαγορά των αεροδρομίων από τη Fraport Α.Ε. Τα τελευταία χρόνια εκτός από τα ακαδημαϊκά του καθήκοντα, υλοποιεί διάφορα έργα συμβουλευτικής υποστήριξης σε κυβερνήσεις τρίτων χωρών στον τομέα της διαχείρισης των δημοσίων οικονομικών και της απασχόλησης. Από τον Οκτώβριο του 2019 είναι επίσης επιστημονικός διευθυντής στο ερευνητικό κέντρο ΚΜΟΡ Policy Center ASBL που εδρεύει στο Βέλγιο.

Γεωργία Χριστοδουλοπούλου, Εκτελεστικό Μέλος

Η κα Γεωργία Χριστοδουλοπούλου είναι στο δυναμικό της Εταιρείας περισσότερα από 30 χρόνια και έχει διατελέσει σε διάφορες θέσεις ευθύνης στην Εταιρεία. Διαθέτει 20ετή εμπειρία σε προγράμματα μετασχηματισμού και εισαγωγής νέων συστημάτων και διαδικασιών, στη Διανομή, στην Εμπορία και στις Προμήθειες. Από το 2019 και μέχρι το 2022, κατείχε τη θέση της Διευθύντριας του Γραφείου Διοίκησης. Είναι Οικονομολόγος – Γεωπόνος και έχει μεταπτυχιακές σπουδές στο Marketing από το Εθνικό Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών και MBA από το ALBA Graduate Business School.

Αλέξανδρος Πατεράκης, Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Αλέξανδρος Πατεράκης είναι πτυχιούχος Μηχανικός Υπολογιστών και Μαθηματικών από το University of La Verne. Ξεκίνησε την καριέρα του ως Μηχανικός Δικτύων, αναλαμβάνοντας στη συνέχεια θέσεις ευθύνης ως ανώτερος σύμβουλος πληροφορικής, όπως Επικεφαλής της Διεύθυνσης Συμβουλευτικών Υπηρεσιών στην MicroAge, Management Consultant στην Arthur Andersen (Accenture) στο Ηνωμένο Βασίλειο και κατόπιν στην Ελλάδα. Το 2003 διετέλεσε Διευθυντής Πληροφορικής στην εταιρεία τηλεπικοινωνιών Tellas ενώ το 2008 μετακινήθηκε στη Vodafone για να αναλάβει στη συνέχεια τη θέση του CIO. Στη συνέχεια μετακινήθηκε στην Etihad Etisalat (Mobily), όπου διετέλεσε Πρόεδρος της Infotech Mobily India Pvt Ltd και αποχώρησε το 2016 ως CIO από τη Σαουδική Αραβία, ασχολούμενος ενεργά με την προώθηση του μετασχηματισμού σε τεχνολογίες πληροφοριών και επικοινωνιών (ICT). Από το 2016 παρέχει συμβουλευτικές υπηρεσίες ασχολούμενος ενεργά με την ψηφιακή στρατηγική. Το 2018 ανέλαβε τη θέση του CIO στην AXIATA Celcom, εταιρεία παροχής τηλεπικοινωνιών στην Μαλαισία. Ο κ. Πατεράκης κατέχει από τον Ιανουάριο του 2020 τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου Ομίλου ΔΕΗ, Επικεφαλής Ψηφιακών και Καινοτόμων Υπηρεσιών.

Ιωάννης Παπαχρήστου, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο Ιωάννης Παπαχρήστου είναι πτυχιούχος Χημικός Μηχανικός από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και έχει Master στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA) από το Πανεπιστήμιο της Γενεύης. Το 1996 έκανε τα πρώτα του επαγγελματικά βήματα στο τμήμα Marketing της Johnson & Johnson Hellas και εξελίχθηκε έως Marketing Manager. Το 2000 ανέλαβε τη θέση Marketing Director στη L'Oréal Hellas, κι έπειτα μετακινήθηκε στην παγκόσμια έδρα της εταιρείας, στο Παρίσι, όπου εργάστηκε ως Marketing Director Europe Zone 10. Από το 2006 έως το 2013 διετέλεσε General Manager – L'Oréal Mass Market Division σε τρεις χώρες (Ουγγαρία, Ελλάδα και Ρωσία). Το 2014 μεταπήδησε στην Coca Cola HBC Russia ως Commercial General Manager και το 2016 επέστρεψε στην Ελλάδα ως Country Manager Ελλάδος και Κύπρου Coca Cola 3E. Το 2020 μετακινήθηκε στην Chipita όπου ανέλαβε το ρόλο του Αναπληρωτή Διευθύνοντα Συμβούλου Ομίλου. Από τον Οκτώβριο του 2022 έως και τον Φεβρουάριο του 2025 διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος του Ομίλου ANTENNA. Είναι Πρόεδρος του Δ.Σ. της ΕΑΣΕ. Από τον Μάρτιο του 2025 είναι Διευθύνων Σύμβουλος και Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. του Υπερταμείου (Growthfund).

Αλέξανδρος Φωτακίδης, Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι Partner στη CVC και Head του γραφείου της CVC στην Ελλάδα. Εντάχθηκε στο δυναμικό της CVC το 2006 και κατοικεί στην Αθήνα. Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι υπεύθυνος για το σύνολο του φάσματος των επενδυτικών δραστηριοτήτων της CVC στην Ελλάδα, οι οποίες συμπεριλαμβάνουν τη Hellenic Healthcare Group, τη Skroutz, τη Vivartia, την D-Marin, τη ΔΕΗ και την Εθνική Ασφαλιστική. Προηγουμένως είχε εργαστεί για πέντε (5) έτη στην ομάδα της Ευρωπαϊκής Χρηματοοικονομικής Μόχλευσης της εταιρείας CIBC World Markets, με κύριο ρόλο τη δημιουργία, τη διάρθρωση, την εκτέλεση και την κοινοπραξία χρηματοδότησης μέσω χρέους για εξαγορές εκ μέρους πελατών εταιρειών ιδιωτικών κεφαλαίων (private equity). Ο κ. Αλέξανδρος Φωτακίδης είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στην ειδικότητα των Οικονομικών Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος και πτυχιακού τίτλου στα Οικονομικά και Γεωγραφία του University College London.

Μαρία Ψυλλάκη, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Η κ. Μαρία Ψυλλάκη είναι Καθηγήτρια στο Τμήμα Οικονομικής Επιστήμης στο Πανεπιστήμιο Πειραιώς. Σπούδασε στο University of Nice Sophia Antipolis (Cote d'Azur), Γαλλία, από όπου έλαβε το Master και το διδακτορικό της δίπλωμα με υποτροφία το 1997 στα χρηματοοικονομικά. Στη συνέχεια εργάστηκε στο Λονδίνο (Birckbeck College, University of London) σαν Επισκέπτρια Ερευνήτρια (Post Doctoral Research Fellow), χρηματοδοτούμενη από το CEPR (Centre for Economic Policy Research) και το ERSC (Economic and Social Research Council) και στο Σικάγο ως Επισκέπτρια Ερευνήτρια στο Πανεπιστήμιο του Σικάγο (Graduate Booth School of Business). Δίδαξε σε διάφορα Πανεπιστήμια του εξωτερικού σε προπτυχιακά και μεταπτυχιακά προγράμματα. Διετέλεσε Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια Χρηματοοικονομίας στο Πανεπιστήμιο Rutgers στο New Jersey (Η.Π.Α.), στο Τμήμα Διοίκησης Επιχειρήσεων, σε Χρηματοοικονομική και σε Επένδυση και Διοίκηση Χαρτοφυλακίων. Επίσης δίδαξε σαν Επισκέπτρια Επίκουρος Καθηγήτρια στο Πανεπιστήμιο Κύπρου, στο Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Χρηματοοικονομική και Οργανωτική Συμπεριφορά. Πριν ενταχθεί στο Πανεπιστήμιο Πειραιά το 2009, ήταν Αναπληρώτρια Καθηγήτρια στο Οικονομικό Τμήμα στο Πανεπιστήμιο της Nice-Sophia Antipolis (Cote d'Azur) από το 2001 μέχρι τον Αύγουστο του 2008. Τέλος από το 2009-2024 ήταν μέλος Συνεργαζόμενου Εκπαιδευτικού Προσωπικού (ΣΕΠ) του ΕΑΠ στο Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα «ΤΡΑΠΕΖΙΚΗ και Fintech». Έχει συμμετάσχει σε διάφορα Ερευνητικά – Ευρωπαϊκά Προγράμματα και έχει δημοσιεύσει άρθρα σε έγκριτα διεθνή επιστημονικά περιοδικά. Κατά την περίοδο 2009-2012 διετέλεσε Αντιπρόεδρος του Ελληνικού Συνδέσμου Επιστημόνων Χρηματοοικονομικής και Λογιστικής Επιστήμης (HFEEA). Τα επιστημονικά και ερευνητικά της ενδιαφέροντα στρέφονται γύρω από τα χρηματοοικονομικά των επιχειρήσεων, την εταιρική διακυβέρνηση και διαχείριση κινδύνων, την πράσινη χρηματοδότηση, τα πρότυπα ESG. Είναι επίσης διευθύντρια του Εργαστηρίου «Οικονομικά των χρηματοπιστωτικών αγορών, της διαχείρισης κινδύνων και της εταιρικής Διακυβέρνησης» (EMRCG LAB, <https://efmrcglab-unipi.com/>) του Τμήματος Οικονομικών Επιστημών. Είναι μέλος του ΔΣ του Συνδέσμου Επενδυτών και Διαδικτύου (ΣΕΔ), Μέλος της Συμβουλευτικής Επιτροπής στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, και μέλος του Ανώτερου Γνωμοδοτικού της Α.Α.Δ.Ε. Έχει αναπτύξει ισχυρή εξειδίκευση σε περιβαλλοντικά ζητήματα και στη στρατηγική βιωσιμότητας, μέσα από την παρακολούθηση των executive προγραμμάτων Business and Climate Change (Harvard Business School) και Driving Sustainability from the Boardroom (IMD).

Δέσποινα Δοξάκη, Ανεξάρτητο - Μη εκτελεστικό Μέλος

Η κ Δέσποινα Δοξάκη είναι πτυχιούχος της Νομικής Σχολής του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, με μεταπτυχιακές σπουδές στο Ευρωπαϊκό Δίκαιο από το Institute for European Studies στις Βρυξέλλες. Έχει πλέον των 32 ετών εργασιακή εμπειρία σε διασυνοριακές συναλλαγές κυρίως σε συνεργασία με εμπορικές, επενδυτικές, θεσμικές και αναπτυξιακές τράπεζες και εξειδικεύεται (1) στη διάρθρωση και διαπραγμάτευση εθνικών και διεθνών σύνθετων χρηματοπιστωτικών συμβάσεων όπως δομημένων χρηματοδοτικών συναλλαγών (structured finance), (2) χρηματοδοτήσεων έργων (project finance) σε όλους τους τομείς ανάπτυξης ήτοι ενέργεια, έργα υποδομής, ακίνητα, τουρισμός, νοσοκομεία, κλπ μέσω ΣΔΙΤ ή/και Παραχωρήσεων, (3) εταιρικών χρηματοδοτήσεων (corporate finance) και μετασχηματισμών (δημοσίων εγγραφών, συναλλαγών κεφαλαιαγορών) (4) εταιρικών δανειοδοτήσεων όλων των μορφών, αναδιάρθρωσεων και αναχρηματοδοτήσεων χρέους κ.ά. Κατά τη διάρκεια της σταδιοδρομίας της έχει εργασθεί στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, KPMG, ΚΙΣ ΑΤΕ, Alpha Bank ΑΕ, ενώ τα τελευταία 15 χρόνια έχει εργασθεί στην Κυριακίδης - Γεωργόπουλος Δικηγορική Εταιρεία, στις Βρυξέλλες στην αγγλική δικηγορική εταιρεία Stabrook&Hooper(McDermont&Ellis) και στο Λονδίνο στις διεθνείς δικηγορικές εταιρείες Chadbourne/NRF, Shearman και Milbank. Από το 2018 έως τις 31.12.2024 ήταν Επικεφαλής της Νομικής Υπηρεσίας στο Ταμείο Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας. Έχει εργασιακή εμπειρία στο Λονδίνο, Βρυξέλλες και Αθήνα και μιλάει Ελληνικά, Αγγλικά και Γαλλικά.

Στέφανος Καρδαμάκης, Ανεξάρτητο - Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Στέφανος Καρδαμάκης γεννήθηκε στην Αθήνα το 1967. Αποφοίτησε από το Τμήμα Μηχανολόγων Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου το 1991. Στη συνέχεια έλαβε πτυχίο Master (MSc) στις Χρηματοδοτήσεις, το Εμπόριο και τα Ναυτιλιακά από το City University, Cass Business School του Λονδίνου. Η επαγγελματική του καριέρα ξεκίνησε το 1993 από το Τεχνικό Τμήμα της ναυτιλιακής εταιρείας Adelfia Shipping Enterprises. Το 1994 προσελήφθη στην Ολλανδική Τράπεζα ABN AMRO ως Υπεύθυνος Πελατών στο Τμήμα Ναυτιλιακών Χρηματοδοτήσεων, όπου έφτασε μέχρι και τη θέση του Αντιπροέδρου του Τμήματος. Το 2004 ηγήθηκε της νεοσυσταθείσας Διεύθυνσης Ναυτιλίας της Εγνατίας Τράπεζας, στο χώρο των χρηματοδοτήσεων. Κατά την 14ετή παρουσία του στον Τραπεζικό κλάδο ασχολήθηκε με προτάσεις χρηματοδότησης, χρηματοοικονομικές συναλλαγές και προϊόντα, καθώς και σύναψης μεγάλων κοινοπρακτικών δανείων με άλλες τράπεζες για μεγάλες ναυτιλιακές εταιρείες. Επίσης ασχολήθηκε με τη βελτιστοποίηση των εσωτερικών διαδικασιών και την εισαγωγή νέων μεθόδων για την καλύτερη παρακολούθηση και βελτίωση του λειτουργικού και πιστωτικού κινδύνου, καθώς και με την αναδιάρθρωση μη εξυπηρετούμενων δανείων. Το 2008, ανέλαβε Οικονομικός Διευθυντής της Conbulk Shipping S.A., ενώ από το 2019 η εταιρεία μετονομάστηκε σε Conbulk Shipmanagement Corporation και ανέλαβε και τον ρόλο του Chief Operating Officer, έχοντας υπό την ευθύνη του εκτός από την οικονομική διαχείριση, και το λειτουργικό, τεχνικό σκέλος και το τμήμα προμηθειών της εν λόγω εταιρείας. Από το 2021 είναι ο Γενικός Διευθυντής της Conbulk Shipmanagement Corporation.

Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης, Ανεξάρτητο – Μη εκτελεστικό Μέλος

Ο κ. Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης, Ορκωτός Ελεγκτής, έχει πάνω από 35 χρόνια εμπειρίας στον τομέα παροχής συμβουλευτικών υπηρεσιών. Έχει διατελέσει για περισσότερα από 20 έτη Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΥ, τόσο στην Ελλάδα όσο και στην περιοχή της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης. Είναι Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου της Credia Bank, ενώ έχει διατελέσει Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου του Ελληνικού Ταμείου Χρηματοπιστωτικής Σταθερότητας (ΤΧΣ). Από τον Δεκέμβριο του 2022 ο κ. Γκλαβάνης έχει εκλεγεί μέλος της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. Διαθέτει πτυχίο οικονομικών από το University of Hull, ενώ είναι Μέλος του Institute of Chartered Accountants of England & Wales, καθώς και του Σώματος Ορκωτών Ελεγκτών -Λογιστών Ελλάδος (ΣΟΕΛ).

Χαρίκλεια Σινανιώτου, Ανεξάρτητο – Μη εκτελεστικό Μέλος

Η κα Χαρίκλεια (Κλαίρη) Σινανιώτου σπούδασε νομικά στο Πανεπιστήμιο των Παρισίων Panthéon Assas Paris II όπου και έλαβε πτυχίο νομικής (Maîtrise) και μεταπτυχιακό (DEA) στο δίκαιο των επιχειρήσεων (Droit des sociétés – Droit des affaires) με άριστα. Στη συνέχεια έλαβε μεταπτυχιακό (LLM) στο ευρωπαϊκό και χρηματοοικονομικό δίκαιο (European Law – Legal aspects of International Finance) στο University College London (UCL). Είναι Δικηγόρος παρ' Αρείω Πάγω και εργάζεται στο δικηγορικό γραφείο Δελγκωστόπουλος – Σινανιώτης με ευρεία εμπειρία. Έχει ειδίκευση στο Ευρωπαϊκό και Διεθνές Δίκαιο, το Εμπορικό, το Τραπεζικό και το Εταιρικό Δίκαιο. Επίσης, έχει εμπειρία στη νομική συμβουλευτική, στις συναλλαγές και τις δικαστικές διαφορές, καθώς και σε συναλλαγές επί ακινήτων. Έχει εργαστεί σε συναλλαγές/δοσοληψίες που σχετίζονται με την αναδιάρθρωση και τη χρηματοδότηση ιδιωτικών φορέων. Είναι εξωτερικός νομικός συνεργάτης της τράπεζας Eurobank Ergasias Α.Ε. Ασχολείται, επίσης, με θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και υποθέσεων της τοπικής αυτοδιοίκησης. Έχει διατελέσει μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Διεθνούς Αερολιμένα Αθηνών, είναι πρώην Πρόεδρος και νυν εκλεγμένο μέλος του Δημοτικού Συμβουλίου Φιλοθέης-Ψυχικού. Μιλάει αγγλικά, γαλλικά και ιταλικά.

Τα βιογραφικά σημειώματα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι αναρτημένα στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας στον ακόλουθο σύνδεσμο

<https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etairias/dioikitiko-symvouliao-dei/>

Αναφορικά με τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου το Καταστατικό της Εταιρείας προβλέπει τα εξής:

Αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου

Οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζονται στο άρθρο 10 του Καταστατικού. Το Διοικητικό Συμβούλιο είναι το ανώτατο διοικητικό όργανο της Εταιρείας, διαμορφώνει κατά κύριο λόγο τη στρατηγική και την πολιτική ανάπτυξης της, και εποπτεύει και ελέγχει τη διαχείριση της περιουσίας της. Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου: (α) το Στρατηγικό Σχέδιο, το οποίο καθορίζει τους στρατηγικούς στόχους για την εκπλήρωση των σκοπών της Εταιρείας, (β) το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα της Εταιρείας διάρκειας τριών (3) έως πέντε (5) ετών, το οποίο για κάθε έτος διάρκειάς του εξειδικεύει τους στόχους του Στρατηγικού Σχεδίου, (γ) τις μεθόδους πραγματοποίησης του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος για κάθε έτος διάρκειάς τους. Το Διοικητικό Συμβούλιο παρακολουθεί επίσης την εφαρμογή του Στρατηγικού Σχεδίου και του Επιχειρησιακού Προγράμματος.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εκπροσωπεί την Εταιρεία, είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη και να ασκεί κάθε εξουσία που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και γενικά την επιδίωξη του σκοπού της, χωρίς κανένα περιορισμό, με εξαίρεση τα θέματα που από το νόμο ή το Καταστατικό υπάγονται ρητά στην αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εγκρίνει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου τον ετήσιο προϋπολογισμό της Εταιρείας, καταρτίζει, εγκρίνει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση για έγκριση τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και συντάσσει και υποβάλλει στη Γενική Συνέλευση την ετήσια έκθεση πεπραγμένων. Επίσης, το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, εγκρίνει την πολιτική προσλήψεων της Εταιρείας, με βάση την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποφασίζει μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου: α) τη θέσπιση θέσεων Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων, καθώς και τον αριθμό και τις αρμοδιότητές τους και β) για τη θέσπιση Γενικών Διευθύνσεων με ομιλική αρμοδιότητα, υπαγόμενων στον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, μετά από εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου, μπορεί να αναθέτει την άσκηση μέρους των αρμοδιοτήτων του διαχείρισης και εκπροσώπησης, εκτός από αυτές που σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό απαιτούν συλλογική ενέργεια ή εμπίπτουν στη σύμφωνα με το άρθρο 15 του Καταστατικού αποκλειστική αρμοδιότητα του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και τη διαχείριση ή διεύθυνση των υποθέσεων ή την εκπροσώπηση της Εταιρείας στον Πρόεδρο, στον Διευθύνοντα Σύμβουλο, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, σε ένα ή περισσότερα μέλη του, σε επιτροπές της Εταιρείας, σε άλλα στελέχη της Εταιρείας ή/και των θυγατρικών της ή σε υπαλλήλους της Εταιρείας.

Τα πρόσωπα αυτά, στα οποία ανατίθενται αρμοδιότητες σύμφωνα με τα ως άνω και που δεν έχουν την ιδιότητα του μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, έχουν έναντι της Εταιρείας την ίδια ευθύνη, που έχουν τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 102 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει, και του άρθρου 12 του Καταστατικού.

Συγκρότηση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Συγκρότηση και Λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζονται στο άρθρο 11 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. Ειδικότερα, το Διοικητικό Συμβούλιο συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός της έδρας, στις εγκαταστάσεις της ΔΕΗ στην Κοζάνη, στη Μεγαλόπολη και στο Αλιβέρι, με πρόσκληση του Προέδρου ή του αναπληρωτή του, σε ημέρα και ώρα που ορίζεται από αυτόν, όποτε οι ανάγκες της Εταιρείας το απαιτούν.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται νομίμως να συνεδριάζει μέσω τηλεδιάσκεψης (teleconference), ως προς ορισμένα ή και ως προς όλα τα μέλη, κατόπιν προσκλήσεως προς τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία περιλαμβάνει τις αναγκαίες πληροφορίες και τεχνικές οδηγίες για τη συμμετοχή αυτών στη συνεδρίαση. Σε κάθε περίπτωση, κάθε μέλος του Δ.Σ. μπορεί να αξιώσει να διεξαχθεί η συνεδρίαση με τηλεδιάσκεψη ως προς αυτόν, αν κατοικεί σε άλλη χώρα από εκείνη όπου διεξάγεται η συνεδρίαση ή αν υπάρχει άλλος σπουδαίος λόγος, ιδίως ασθένεια ή αναπηρία.

Με αίτηση δύο (2) μελών, ο Πρόεδρος ή ο αναπληρωτής του υποχρεούται να συγκαλεί το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζοντας ημέρα συνεδρίασής του, που να μην απέχει περισσότερο από επτά (7) ημέρες από την υποβολή της σχετικής αίτησης, στην οποία, πρέπει, επί ποινή απαραδέκτου, να αναφέρονται με σαφήνεια και τα θέματα, που θα απασχολήσουν το Διοικητικό Συμβούλιο. Αν δεν συγκληθεί το Διοικητικό Συμβούλιο από τον Πρόεδρο ή τον αναπληρωτή του εντός της παραπάνω προθεσμίας, επιτρέπεται στα μέλη που ζήτησαν τη σύγκληση να συγκαλέσουν αυτά το Διοικητικό Συμβούλιο εντός προθεσμίας πέντε (5) ημερών από τη λήξη της παραπάνω προθεσμίας των επτά (7) ημερών, γνωστοποιώντας τη σχετική πρόσκληση στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η ημερήσια διάταξη των συνεδριάσεων καθορίζεται από τον Πρόεδρο και τα θέματά της πρέπει να αναγράφονται με σαφήνεια στην πρόσκληση που αποστέλλεται στα μέλη του Δ.Σ. δύο (2) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες πριν από την ημέρα της συνεδρίασης και πέντε (5) τουλάχιστον εργάσιμες ημέρες αν η συνεδρίαση πρόκειται να διεξαχθεί εκτός της έδρας της Εταιρείας, διαφορετικά, η λήψη αποφάσεων επιτρέπεται, μόνον εφόσον παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κανείς δεν αντιλέγει στη λήψη αποφάσεων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει νόμιμα, όταν παρίστανται αυτοπροσώπως ή αντιπροσωπεύονται, σύμφωνα με την παράγραφο 7 του άρθρου 11 του Καταστατικού, το ήμισυ πλέον ενός των μελών, χωρίς ποτέ ο αριθμός των μελών που είναι αυτοπροσώπως παρόντες να είναι κατώτερος από τρεις (3). Για την εξεύρεση του αριθμού της απαρτίας παραλείπεται κάθε κλάσμα που προκύπτει.

Το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνει αποφάσεις με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και των αντιπροσωπευόμενων μελών του. Σε περίπτωση ισοψηφίας υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου.

Καθένα από τα μέλη μπορεί μετά από έγγραφη εντολή να αντιπροσωπεύει έγκυρα μόνον ένα άλλο μέλος. Η αντιπροσώπευση στο Διοικητικό Συμβούλιο δεν μπορεί να ανατεθεί σε πρόσωπο που δεν είναι μέλος του Συμβουλίου.

Για τις συζητήσεις και τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου τηρούνται πρακτικά, σύμφωνα με τον νόμο και ιδίως το άρθρο 93 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει. Τα πρακτικά υπογράφονται από τον Πρόεδρο και τα μέλη που παρίστανται στη συνεδρίαση. Σε περίπτωση άρνησης υπογραφής από κάποιο μέλος γίνεται σχετική μνεία στα πρακτικά.

Τα αντίγραφα και τα αποσπάσματα των πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου υπογράφονται από τον Πρόεδρο ή, άλλο πρόσωπο που ορίζεται προς τούτο από το Διοικητικό Συμβούλιο, χωρίς να απαιτείται άλλη επικύρωσή τους.

Στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου μπορεί να παρίσταται, εκτός εάν αποφασίσει διαφορετικά το Διοικητικό Συμβούλιο, ο Νομικός Σύμβουλος της Εταιρείας χωρίς δικαίωμα ψήφου.

Η κατάρτιση και υπογραφή πρακτικού από όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου ή τους αντιπροσώπους τους ισοδυναμεί με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου, ακόμη και αν δεν έχει προηγηθεί συνεδρίαση. Το προηγούμενο εδάφιο ισχύει και αν όλα τα Μέλη ή οι αντιπρόσωποί τους συμφωνούν να αποτυπωθεί πλειοψηφική απόφασή τους σε πρακτικό, χωρίς συνεδρίαση. Το σχετικό πρακτικό υπογράφεται από όλα τα μέλη και καταχωρίζεται στο βιβλίο πρακτικών, σύμφωνα με το άρθρο 93 του Ν. 4548/2018.

Οι υπογραφές των μελών ή των αντιπροσώπων τους μπορούν να αντικαθίστανται με ανταλλαγή μηνυμάτων μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου (email) ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, λ.χ. με αναγνωρισμένη ψηφιακή υπογραφή.

Ευθύνη και καθήκοντα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ευθύνεται, σύμφωνα με τα άρθρα 96 έως 102 του Ν. 4548/2018, απέναντι στην Εταιρεία για ζημία, που αυτή υφίσταται λόγω πράξης ή παράλειψης, που συνιστά παράβαση των καθηκόντων του σύμφωνα με το νόμο και το Καταστατικό, όπως ισχύει. Ειδικότερα, τα μέλη του Δ.Σ. και τρίτα πρόσωπα στα οποία έχουν τυχόν ανατεθεί από το Δ.Σ. αρμοδιότητές του, οφείλουν να αποκαλύπτουν στο Δ.Σ. έγκαιρα και επαρκώς, από τη στιγμή που λαμβάνουν γνώση, της σύγκρουσης συμφερόντων των ιδίων ή των προσώπων με τα οποία έχουν στενούς δεσμούς, με αυτά της Εταιρείας ή των εταιρειών του Ομίλου της, που ενδέχεται να ανακύψει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους. Σε κάθε περίπτωση, μέχρι την εξέταση από την Εταιρεία της δήλωσης σύγκρουσης συμφερόντων, τα υπόψη πρόσωπα υποχρεούνται να απέχουν από κάθε ενέργεια σχετιζόμενη με τις εταιρικές πράξεις, τις οποίες αφορά η σύγκρουση συμφερόντων.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου οφείλουν μεταξύ άλλων να διαχειρίζονται τις εταιρικές υποθέσεις με σκοπό την προαγωγή του εταιρικού συμφέροντος, να εποπτεύουν την εκτέλεση των αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και της Γενικής Συνέλευσης και να ενημερώνουν τα άλλα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για τις εταιρικές υποθέσεις.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του υποχρεούνται να τηρούν αυστηρή εχεμύθεια για τις εταιρικές υποθέσεις και τα απόρρητα της Εταιρείας, των οποίων έλαβαν γνώση με την εν λόγω ιδιότητά τους.

Οι διατάξεις των άρθρων 99 έως 101 του Ν. 4548/2018, που περιλαμβάνουν ρυθμίσεις για τις συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη εφαρμόζονται και στους Γενικούς Διευθυντές και Διευθυντές της Εταιρείας.

Ο διορισμός και η για οποιονδήποτε λόγο παύση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των προσώπων που έχουν την εξουσία να εκπροσωπούν την Εταιρεία από κοινού ή μεμονωμένα υποβάλλονται σε δημοσιότητα με τα στοιχεία της ταυτότητάς τους, κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 12 και 13 του Ν. 4548/2018, όπως ισχύει, και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

Απαγόρευση ανταγωνισμού, συμμετοχή στο Διοικητικό Συμβούλιο θυγατρικών εταιρειών

Απαγορεύεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, που συμμετέχουν με οποιονδήποτε τρόπο στη διεύθυνση της Εταιρείας, στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, στους Γενικούς Διευθυντές, καθώς και στους Διευθυντές, να ενεργούν κατά περίπτωση ή κατ' επάγγελμα χωρίς την άδεια της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας, για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων, πράξεις που υπάγονται στους σκοπούς της Εταιρείας ή να είναι μέλη Διοικητικού Συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη, υπάλληλοι ή αντιπρόσωποι των εταιρειών που έχουν συναφή σκοπό με αυτούς της Εταιρείας, καθώς και να μετέχουν ως ομόρρυθμοι εταίροι ή ως μόνοι μέτοχοι ή εταίροι σε εταιρείες ή κοινοπραξίες ή μέλη επενδυτικών επιτροπών, που έχουν συναφή σκοπό με αυτούς της Εταιρείας. Από τις ανωτέρω απαγορεύσεις εξαιρούνται οι θυγατρικές εταιρείες της Εταιρείας ή εταιρείες στο κεφάλαιο των οποίων αυτή συμμετέχει.

Η ανωτέρω απαγόρευση ισχύει για μια διετία μετά την καθ' οποιονδήποτε τρόπο λήξη της θητείας του μέλους του Δ.Σ. ή την αποχώρησή του από το Δ.Σ., ή μετά την αποχώρηση στελέχους από την Εταιρεία σε περίπτωση που συμμετείχε σε επιτροπές της Εταιρείας.

Αποζημίωση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Η Εταιρεία θεσπίζει πολιτική αποδοχών (αμοιβών) και καταρτίζει έκθεση αποδοχών, σύμφωνα με τα άρθρα 110 έως 112 του Ν. 4548/2018 και το άρθρο 11 του ν. 4706/2020 ως ισχύουν, σύμφωνα με το άρθρο 17 παρ. 1 του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας.

4) Πρόεδρος, Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος

Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ιδιότητα του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου είναι δυνατόν να συμπίπτει με αυτήν του Διευθύνοντος Συμβούλου. Στην περίπτωση αυτή, το Διοικητικό Συμβούλιο διορίζει υποχρεωτικά Αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών του.

Ο Πρόεδρος καθοδηγεί το Διοικητικό Συμβούλιο, συμβάλλει στην εξασφάλιση της αποδοτικής ροής των πληροφοριών, τόσο εντός του Διοικητικού Συμβουλίου όσο και μεταξύ των μελών του και των μελών των Επιτροπών του και είναι αρμόδιος για την αποτελεσματική συνολική λειτουργία του. Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ενθαρρύνει και προάγει τη διεξαγωγή ανοιχτής συζήτησης με κριτικό πνεύμα και να διασφαλίζει ότι οι αποκλίνουσες απόψεις μπορούν να εκφράζονται και να συζητούνται στο πλαίσιο της διαδικασίας λήψης αποφάσεων.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου καθορίζει τα θέματα της ημερήσιας διάταξης των συνεδριάσεων και διασφαλίζει ότι τα ζητήματα στρατηγικής σημασίας συζητούνται κατά προτεραιότητα. Επίσης εξασφαλίζει ότι οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται σε ορθή βάση και κατόπιν επαρκούς πληροφόρησης και μεριμνά για την έγκαιρη παραλαβή των σχετικών εγγράφων και πληροφοριών πριν από τη συνεδρίαση.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου συμβάλλει στη σαφή κατανομή καθηκόντων μεταξύ των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στην εξασφάλιση αποδοτικής ροής πληροφοριών μεταξύ τους, ούτως ώστε να παρέχεται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπό την εποπτική τους αρμοδιότητα η δυνατότητα να συνεισφέρουν εποικοδομητικά στις συζητήσεις και να ασκούν το δικαίωμα ψήφου τους σε ορθή βάση και κατόπιν επαρκούς πληροφόρησης.

Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου εκλέγεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Λόγω του ότι στη ΔΕΗ η ιδιότητα του Προέδρου συμπίπτει με αυτή του Διευθύνοντος Συμβούλου, το Διοικητικό Συμβούλιο έχει ορίσει Αντιπρόεδρο από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του, ο οποίος σε περίπτωση που για οποιοδήποτε λόγο εκλείψει, απουσιάσει ή κωλύεται προσωρινά ο Πρόεδρος, εκτελεί προσωρινά χρέη Προέδρου και έχει τις ακόλουθες αρμοδιότητες: να υποστηρίξει τον Πρόεδρο, να δρα ως σύνδεσμος μεταξύ του Προέδρου και των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, να συντονίζει τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη και να ηγείται της αξιολόγησης του Προέδρου.

Οι ρόλοι του Προέδρου και του Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου ορίζονται στο άρθρο 14 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε.

Διευθύνων Σύμβουλος

Ο ρόλος του Διευθύνοντος Συμβούλου ορίζεται στο άρθρο 15 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε..

Ο Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας εκλέγεται από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων και η θητεία του είναι τριετής.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας και προΐσταται όλων των υπηρεσιών της, διευθύνει το έργο τους, αποφασίζει για την, στο πλαίσιο του Καταστατικού και των σχετικών αποφάσεων του Δ.Σ., περαιτέρω οργάνωση της Εταιρείας, περιλαμβανομένης και της επιλογής των στελεχών της οιασδήποτε βαθμίδας, παίρνει τις αναγκαίες αποφάσεις σύμφωνα με τις διατάξεις, που διέπουν τη λειτουργία της Εταιρείας, των εγκεκριμένων προγραμμάτων και προϋπολογισμών, του Στρατηγικού Σχεδίου (Σ.Σ.), του Επιχειρησιακού Προγράμματος (Ε.Π.) και των όρων της Σύμβασης Διαχείρισης, που έχει καταρτίσει με την Εταιρεία κατά το άρθρο 16 του Καταστατικού. Ο Διευθύνων Σύμβουλος εκπροσωπεί την Εταιρεία ενώπιον δικαστικών και διοικητικών αρχών και μπορεί να εξουσιοδοτεί ή να παρέχει πληρεξουσιότητα μέσα στα όρια των αρμοδιοτήτων του σε άλλα πρόσωπα, είτε μέλη του Δ.Σ., είτε ανώτερα ή ανώτατα στελέχη της Εταιρείας είτε κάθε είδους υπηρεσιακά όργανα της ΔΕΗ για εκπροσώπησή του.

Ο Διευθύνων Σύμβουλος έχει, πέραν όσων αρμοδιοτήτων έχει δυνάμει άλλων διατάξεων του Καταστατικού και όσων του αναθέτει το Διοικητικό Συμβούλιο με αποφάσεις του, τις παρακάτω πρόσθετες αρμοδιότητες:

- Υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας τις προτάσεις και εισηγήσεις, που απαιτούνται για την πραγματοποίηση των σκοπών της Εταιρείας και του Ομίλου, όπως αυτοί αντιστοίχως και αναλόγως εξειδικεύονται στο Στρατηγικό Σχέδιο και στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα.
- Αποφασίζει τη σύναψη συμβάσεων, μέχρι του ποσού που ορίζεται εκάστοτε με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Εκπροσωπεί την Εταιρεία στις Γενικές Συνελεύσεις άλλων νομικών προσώπων και ψηφίζει κατά την κρίση του επί όλων των θεμάτων της σχετικής ημερήσιας διάταξης.
- Ειδικότερα και προκειμένου περί θυγατρικών και συνδεδεμένων εταιρειών του Ομίλου εκπροσωπεί την Εταιρεία ως μέτοχος στις Γενικές Συνελεύσεις και ψηφίζει κατά την κρίση του επί όλων των θεμάτων της σχετικής ημερήσιας διάταξης, πλην των αποφάσεων που εμπίπτουν ή αφορούν στα ακόλουθα:

- i) τα θέματα που αναφέρονται στο άρθρο 130 παρ.3 του ν. 4548/2018,
- ii) την έδρα, την επωνυμία, το σκοπό, τον αριθμό και το είδος των μετοχών, την έκδοση ομολογιακών δανείων μετατρέψιμων σε μετοχές οποιδήποτε ύψους,
- iii) σύναψη δανείων και παρεπομένων αυτών συμβάσεων άνω του ύψους των 10 εκ ευρώ ανά συναλλαγή,
- iv) είτε εξαγορές ή διαθέσεις περιουσιακών στοιχείων άνω του ύψους των 5 εκ ευρώ είτε ίδρυση επιχειρήσεων ή/και σύναψη συνεργασιών με τρίτα μέρη ή σύσταση κοινοπραξιών ανεξαρτήτως οικονομικού αντικειμένου.

Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι

Ο ρόλος των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων ορίζεται στο άρθρο 15^ο του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε

Οι Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι αναφέρονται στον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Προϊστανται ευρύτατων τομέων δραστηριοτήτων της Εταιρείας ή/και του Ομίλου διαρθρωμένων σε Γενικές Διευθύνσεις και είναι δυνατό να είναι μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Ο αριθμός και οι αρμοδιότητες των Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων καθορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο με εισήγηση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Γραμματέας του Διοικητικού Συμβουλίου

Το Διοικητικό Συμβούλιο υποστηρίζεται από ικανή, έμπειρη και εξειδικευμένη Γραμματέα, η οποία εξασφαλίζει την εύρυθμη και αποδοτική λειτουργία του. Στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, η Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου είναι αρμόδια για την επιμέλεια και διεκπεραίωση όλων των θεμάτων που διέπουν τη λειτουργία του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. σύμφωνα με τον Νόμο, το Καταστατικό και τους Κανονισμούς και Πολιτικές της Εταιρείας, τον συντονισμό της έγκαιρης και αποτελεσματικής εισαγωγής των θεμάτων στο Διοικητικό Συμβούλιο, την επιμέλεια τήρησης των πρακτικών των συνεδριάσεων του και τη διαχείριση όλων των θεμάτων γραμματειακής υποστήριξης του ΔΣ.

Ταυτόχρονα, η Γραμματέα του Διοικητικού Συμβουλίου προϊστάται της Διεύθυνσης Λειτουργίας των Διοικητικών Συμβουλίων του Ομίλου (ΔΛΔΣΟ) έχοντας στην ευθύνη της μεταξύ άλλων την παρακολούθηση της λειτουργίας, ως εταιρικών οργάνων, των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών και συγγενών εταιρειών του Ομίλου ΔΕΗ.

Σύντομο Βιογραφικό Σημείωμα Γραμματέα Δ.Σ.

Η κα Αντωνία Κουκουριτάκη είναι δικηγόρος και διαπιστευμένη διαμεσολαβήτρια, με σημαντική εμπειρία σε θέματα εμπορικού/εταιρικού δικαίου, στρατηγικούς μετασχηματισμούς, και το δικαιο ενέργειας. Κατά την 25χρονη πορεία της, εργάστηκε σε δύο μεγάλες δικηγορικές εταιρείες της Αθήνας, ενώ ως δικηγόρος της ΔΕΗ Α.Ε. κατά τα τελευταία δέκα οκτώ (18) χρόνια έχει ασχοληθεί με τη συμμόρφωση της εισηγμένης στην εταιρική και χρηματιστηριακή νομοθεσία, καθώς και τη νομοθεσία περί εταιρικής διακυβέρνησης, με εταιρικούς και στρατηγικούς μετασχηματισμούς (ενδεικτικά, τις αποσχίσεις κλάδων διανομής, μεταφοράς, των δύο λιγνιτικών κλάδων, την απορρόφηση των δύο λιγνιτικών κλάδων, την απόσχιση του κλάδου δικτύου διανομής ΔΕΔΔΗΕ και πώληση ποσοστού ΔΕΔΔΗΕ σε διεθνή στρατηγικό επενδυτή, ιδιωτικοποιήσεις, ιδιοκτησιακό διαχωρισμό ΑΔΜΗΕ, συστάσεις και εποπτεία θυγατρικών εταιρειών, κλπ), με έργα στρατηγικής σημασίας (συνεργασίες και συμπράξεις σε εθνικό και διεθνές επίπεδο, διαθέσεις περιουσιακών στοιχείων κλπ), καθώς και θέματα ανταγωνισμού και ρυθμιστικού πλαισίου ενέργειας. Έχει συμμετάσχει σε πληθώρα επιστημονικών συνεδρίων, και εκπονήσει σχετικές με το αντικείμενό της νομικές μελέτες και άρθρα με αντίστοιχες δημοσιεύσεις. Πρόσφατα, της ανατέθηκε ο ρόλος της Γραμματέως του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και της εποπτείας των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών της. Κατέχει πτυχίο νομικής από τη Νομική Σχολή Αθηνών (ΕΚΠΑ), έχει μεταπτυχιακές σπουδές στο τμήμα Εμπορικού δικαίου του ΕΚΠΑ και LL.M. Εμπορικού Δικαίου από τη Νομική Σχολή του Πανεπιστημίου του Bristol, καθώς και διαπίστευση διαμεσολαβήτριας υπό του Υπουργείου Δικαιοσύνης.

5) Μη Εκτελεστικά και Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ.

Τα Μη Εκτελεστικά και τα Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου έχουν αμιγώς εποπτικό και στρατηγικό ρόλο σε αντίθεση με τα Εκτελεστικά Μέλη που είναι υπεύθυνα για την εφαρμογή της στρατηγικής του Διοικητικού Συμβουλίου και έχουν εκτελεστικές αρμοδιότητες όσον αφορά στη διαχείριση της Εταιρείας.

Τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διαδραματίζουν βασικό ρόλο στην ενίσχυση της αποτελεσματικότητας των ελέγχων και εξισορροπήσεων εντός του, μέσω της βελτίωσης της επίβλεψης της λήψης αποφάσεων από την εκτελεστική διοίκηση, καθώς και μέσω της διασφάλισης ότι:

- τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των μειοψηφούντων μετόχων, λαμβάνονται δεόντως υπόψη στο πλαίσιο των συζητήσεων και της λήψης αποφάσεων του ΔΣ·
- μετριάζεται ή αντισταθμίζεται η αδικαιολόγητη κυριαρχία μεμονωμένων μελών του ΔΣ που εκπροσωπούν συγκεκριμένη ομάδα ή κατηγορία ενδιαφερόμενων μερών· δεν κυριαρχεί μια μεμονωμένη ή μικρή ομάδα μελών στη λήψη αποφάσεων· και
- οι συγκρούσεις συμφερόντων μεταξύ, αφενός, της Εταιρείας, των επιχειρηματικών μονάδων της, άλλων οντοτήτων που εμπίπτουν στο λογιστικό πεδίο εφαρμογής της ενοποίησης και, αφετέρου, εξωτερικών ενδιαφερόμενων μερών, συμπεριλαμβανομένων των πελατών, αποτελούν αντικείμενο δέουσας διαχείρισης.

Τα κριτήρια ανεξαρτησίας των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. προσδιορίζονται στην Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και στη Διαδικασία Γνωστοποίησης τυχόν Ύπαρξης Σχέσεων Εξάρτησης των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. ως ακολούθως:

1. Ένα μη εκτελεστικό μέλος του ΔΣ θεωρείται ανεξάρτητο εφόσον κατά τον ορισμό και κατά τη διάρκεια της θητείας του:

α) δεν κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό δικαιωμάτων ψήφου μεγαλύτερο του μηδέν κόμμα πέντε τοις εκατό (0,5%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας, και

β) είναι απαλλαγμένο από οικονομικές, επιχειρηματικές, οικογενειακές ή άλλου είδους σχέσεις εξάρτησης, οι οποίες μπορούν να επηρεάσουν τις αποφάσεις του και την ανεξάρτητη και αντικειμενική κρίση του (στο εξής «σχέσεις εξάρτησης»).

2. Σχέση εξάρτησης υφίσταται ιδίως στις ακόλουθες περιπτώσεις:

-Όταν το μέλος λαμβάνει οποιαδήποτε σημαντική αμοιβή ή παροχή από την Εταιρεία, ή από συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία, ή συμμετέχει σε σύστημα δικαιωμάτων προαίρεσης για την αγορά μετοχών ή σε οποιοδήποτε άλλο σύστημα αμοιβής ή παροχών συνδεδεμένο με την απόδοση, πλην της αμοιβής για τη συμμετοχή του στο ΔΣ ή σε Επιτροπές του, καθώς και στην είσπραξη πάγιων παροχών στο πλαίσιο συνταξιοδοτικού συστήματος, συμπεριλαμβανομένων των ετεροχρονισμένων παροχών, για προηγούμενες υπηρεσίες προς την Εταιρεία. Τα κριτήρια βάσει των οποίων ορίζεται η έννοια της σημαντικής αμοιβής ή παροχής καθορίζονται στην πολιτική αποδοχών της Εταιρείας.

– Όταν το μέλος ή πρόσωπο, που έχει στενούς δεσμούς με το μέλος, διατηρεί ή διατηρούσε επιχειρηματική σχέση κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του με:

- την Εταιρεία, ή
- συνδεδεμένο με την Εταιρεία πρόσωπο, ή
- μέτοχο που κατέχει άμεσα ή έμμεσα ποσοστό συμμετοχής ίσο ή μεγαλύτερο του δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του, ή συνδεδεμένης με αυτή εταιρείας, εφόσον η σχέση αυτή επηρεάζει ή μπορεί να επηρεάσει την επιχειρηματική δραστηριότητα είτε της Εταιρείας είτε του προσώπου της παραγράφου 1 ή του προσώπου που έχει στενούς δεσμούς με αυτό. Τέτοια σχέση υφίσταται ιδίως, όταν το πρόσωπο είναι σημαντικός προμηθευτής ή σημαντικός πελάτης της Εταιρείας.

– Όταν το μέλος ή το πρόσωπο που έχει στενούς δεσμούς με το μέλος:

έχει διατελέσει μέλος του ΔΣ της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας για περισσότερο από εννέα (9) οικονομικά έτη αθροιστικά κατά τον χρόνο εκλογής του,

έχει διατελέσει διευθυντικό στέλεχος ή διατηρούσε σχέση εργασίας ή έργου ή υπηρεσιών ή έμμισθης εντολής με την Εταιρεία ή με συνδεδεμένη με αυτήν εταιρεία κατά το χρονικό διάστημα των τελευταίων τριών (3) οικονομικών ετών πριν από τον ορισμό του,

έχει συγγένεια μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας, ή είναι σύζυγος ή σύντροφος που εξομοιώνεται με σύζυγο, μέλους του ΔΣ ή ανώτατου διευθυντικού στελέχους ή μετόχου, με ποσοστό συμμετοχής ίσο ή ανώτερο από δέκα τοις εκατό (10%) του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας ή συνδεδεμένης με αυτήν εταιρείας,

έχει διοριστεί από ορισμένο μέτοχο της Εταιρείας, σύμφωνα με το καταστατικό, όπως προβλέπεται στο άρθρο 79 του ν. 4548/2018,

εκπροσωπεί μετόχους που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό ίσο ή ανώτερο από πέντε τοις εκατό (5%) των δικαιωμάτων ψήφου στη ΓΣ κατά τη διάρκεια της θητείας του, χωρίς γραπτές οδηγίες,

έχει διενεργήσει υποχρεωτικό έλεγχο στην Εταιρεία ή σε συνδεδεμένη με αυτή εταιρεία, είτε μέσω επιχείρησης είτε ο ίδιος είτε συγγενής του μέχρι δεύτερου βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας είτε σύζυγος αυτού, κατά τα τελευταία τρία (3) οικονομικά έτη πριν από τον διορισμό του,

είναι εκτελεστικό μέλος σε άλλη εταιρεία, στο ΔΣ της οποίας συμμετέχει εκτελεστικό μέλος της Εταιρείας ως μη εκτελεστικό μέλος.

– Όταν το μέλος εμπίπτει σε κάποια από τις σχέσεις εξάρτησης που προβλέπονται σε έτερα νομοθετικά ή κανονιστικά κείμενα στα οποία η Εταιρεία υπάγεται και τα οποία εφαρμόζει, είτε σε οικειοθελή είτε σε υποχρεωτική βάση (πχ, Καταστατικό της Εταιρείας, Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης, Κανονισμός Λειτουργίας του ΔΣ).

Τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου υπέβαλαν από κοινού Έκθεση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων στις 25-06-2025, σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν 4706/2020 και τις σχετικές κατευθυντήριες οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (έγγραφα υπ' αρ. πρωτ. 428/21-02-2022 και 784/20-03-2023) με αναφορά στον τρόπο που τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, συμπεριλαμβανομένων των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών εκπλήρωσαν τις υποχρεώσεις τους στη χρήση 2024 αναφορικά με:

α) Την παρακολούθηση και εξέταση της στρατηγικής της Εταιρείας και την υλοποίησή της, καθώς και την επίτευξη των στόχων της.

β) Τη διασφάλιση της αποτελεσματικής εποπτείας των εκτελεστικών μελών, συμπεριλαμβανομένης της παρακολούθησης και του ελέγχου των επιδόσεών τους.

γ) Την εξέταση και έκφραση των απόψεών τους σχετικά με τις προτάσεις που υποβάλλουν τα εκτελεστικά μέλη, βάσει υφιστάμενων πληροφοριών.

Επίσης, σε συμμόρφωση με τη διάταξη 1.13 του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία, τα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. συνεδρίασαν στις 19.12.2025, χωρίς την παρουσία των Εκτελεστικών Μελών, με προεδρεύοντα τον Ανεξάρτητο Αντιπρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Κατά την εν λόγω συνεδρίαση συζητήθηκαν κυρίως θέματα που αφορούν στην αποτελεσματική επισκόπηση της λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, από τα Μη Εκτελεστικά Μέλη.

6) Αριθμός Συνεδριάσεων του Δ.Σ., συχνότητα συμμετοχής του κάθε Μέλους και βασικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε το Δ.Σ.

Κατά το 2025 έλαβαν χώρα είκοσι (20) συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου. Ειδικότερα, στον πίνακα κατωτέρω παρουσιάζεται ο αριθμός των συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα Μέλη του. Σημειώνεται ότι οι συνεδριάσεις (teams και δια ζώσης) που έλαβαν χώρα είναι είκοσι (20), ενώ ελήφθη μία (1) δια περιφοράς απόφαση, χωρίς να προηγηθεί συνεδρίαση. Κατωτέρω παρατίθεται η κατανομή μόνον για τις συνεδριάσεις που έκαστο Μέλος έλαβε μέρος:

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Συνεδριάσεων στις οποίες συμμετείχαν τα μέλη του Δ.Σ.	Ποσοστό Συμμετοχής στις Συνεδριάσεις του Δ.Σ.
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	20/20	100%
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	20/20	100%
Γεώργιος Καρακούσης (έως τις 16.4.2025)	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	4/5	80%
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	18/20	90%
Γεωργία Χριστοδουλοπούλου (από τις 16.4.2025)	Εκτελεστικό Μέλος	15/15	100%
Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	20/20	100%
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	18/20	90%
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	18/20	90%
Χρήστος Στέργιος Γκλαβάνης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	20/20	100%
Χαρίκλεια Σινανιώτου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	20/20	100%
Γρηγόριος Δημητριάδης (έως τις 12.3.2025)	Μη Εκτελεστικό Μέλος	1/2	50%
Ιωάννης Παπαχρήστου (από τις 18.3.2025)	Μη Εκτελεστικό Μέλος	9/18	50%
Αλέξανδρος Φωτακίδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	19/20	95%

Σε περίπτωση κατά την οποία κάποιο Μέλος Δ.Σ. δεν συμμετείχε σε σημαντικό αριθμό συνεδριάσεων η Εταιρεία οφείλει να παρέχει διευκρίνιση στην παρούσα Δήλωση για τους λόγους απουσίας του Μέλους. (Επιστολή ΕΚ 150/29.1.2026). Εν προκειμένω, εντός του 2025, ένα Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. συμμετείχε με ποσοστό συμμετοχής μικρότερο του μέσου όρου συμμετοχής στις συνεδριάσεις του Δ.Σ. της Εταιρείας (μέσος όρος συμμετοχής 88%). Οι εν λόγω απουσίες ήταν αιτιολογημένες, καθώς οφείλονταν σε έκτακτες/μη προγραμματισμένες επαγγελματικές υποχρεώσεις του Μέλους, για τις οποίες ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου ενημερώθηκε άμεσα. Στην πλειονότητα των περιπτώσεων μη αυτοπρόσωπης παρουσίας, η εκπροσώπηση του Μέλους ανατέθηκε μέσω εξουσιοδότησης σε άλλο Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 11 του Καταστατικού της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο εντός του 2025 έλαβε εκατόν τριάντα πέντε (135) αποφάσεις, εκ των οποίων οι εκατόν είκοσι τρεις (123) ελήφθησαν μέσω γραπτών εισηγήσεων και οκτώ (8) αποφάσεις μέσω επιστολών, προτάσεων και πρακτικών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων και της Επιτροπής Ελέγχου, ενώ οι λοιπές τέσσερις (4) αποφάσεις ελήφθησαν κατόπιν προφορικής εισήγησης.

Τα κυριότερα θέματα, ενδεικτικά, που συζητήθηκαν στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και ελήφθησαν σχετικές αποφάσεις κατά τη διάρκεια του έτους 2025 παρατίθενται στη συνέχεια:

- Έγκριση Οικονομικών Καταστάσεων.
- Έγκριση νέων ή /και αναθεώρηση υφιστάμενων Κανονισμών και Πολιτικών στο πλαίσιο συμμόρφωσης με την ισχύουσα νομοθεσία και βέλτιστες πρακτικές ΕΔ, ιδίως βλ. έγκριση Κανονισμού Εκπροσώπησης της ΔΕΗ Α.Ε.
- Πρόταση διανομής μερίσματος και διανομής μέρους των κερδών στους δικαιούχους πρόσθετου κινήτρου για τη χρήση 2024.

- Έγκριση νέου προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών.
- Έγκριση διάθεσης ιδίων μετοχών στα στελέχη του Ομίλου σύμφωνα με την ισχύουσα Πολιτική Αποδοχών.
- Καθορισμός των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου που αποτελούν και στόχους του Ομίλου, για το Οικονομικό Έτος 2025.
- Διαπίστωση της επίτευξης των στόχων του Δ/ντος Συμβούλου για το έτος 2024.
- Θέματα προμηθειών (διαγωνισμοί, συμβάσεις, αναθέσεις κ.α.).
- Θέματα θυγατρικών όπως νέες επενδύσεις, χρηματοδοτήσεις, συγχωνεύσεις, μεταβολές μετοχικού κεφαλαίου, διεύρυνση χαρτοφυλακίου ΑΠΕ του Ομίλου στα Βαλκάνια, σύσταση θυγατρικών “PPC TRADING” και “PPC NORTH AMERICA” συνεργασία με το Πανεπιστήμιο των ΗΠΑ “GEORGETOWN UNIVERSITY” κ.α.
-
- Ομολογιακά δάνεια (έγκριση ενημερωτικού δελτίου και συναφών εγγράφων, τροποποίηση συμβάσεων κ.α.).
- Επικαιροποίηση Ετήσιου Πλάνου Ελέγχων 2025 της ΟΓΔ/ΕΕ.
- Τροποποιήσεις Καταστατικού.
- Έγκριση (υπό αρμόδια ΓΣ) ακύρωσης ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει η ΔΕΗ Α.Ε. στο πλαίσιο των εγκεκριμένων προγραμμάτων επαναγοράς ιδίων μετοχών, με αντίστοιχη μείωση του μετοχικού της κεφαλαίου σύμφωνα με τις εφαρμοστέες διατάξεις του Ν. 4548/2018 και συνακόλουθη τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας περί μετοχικού κεφαλαίου.
- Θέματα διαχείρισης προσωπικού, οργανωτικές μεταβολές, προγράμματα εθελουσίας εξόδου 2025 και 2026.
- Έγκριση Προϋπολογισμού.
- Επικαιροποίηση του Επιχειρησιακού Προγράμματος του Ομίλου ΔΕΗ 2026-2028.
- Νέα Σύμβαση Διοικητικού Συμβουλίου – συγκρότηση Δ.Σ. σε σώμα.
- Σύμβαση επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Διαμόρφωση πλαισίου του έργου της περιοδικής αξιολόγησης του ΣΕΕ και του ΣΕΔ για την τριετία 2023-2025 σύμφωνα με τον Ν.4706/2020.
- Καθορισμός στόχων βιώσιμης Ανάπτυξης σύμφωνα με το άρθρο 6.3 του προγράμματος διάθεσης μετοχών.
- Έκθεση αποδοχών έτους 2024.
- Ετήσια Επανεξέταση της Ανεξαρτησίας των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών Δ.Σ., καθώς και των Ανεξαρτήτων Μη Μελών Δ.Σ., Μελών της Επιτροπής Ελέγχου έτους 2024 κατά την συνεδρίαση του Δ.Σ. στις 18.3.2025.

7) Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο του Ν. 4706/2020, του Ν. 5178/2025 και τις σχετικές Αποφάσεις και Εγκυκλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (Εγκύκλιος υπ’ αρ. 60/29-04-2025 ως επικαιροποιημένη ισχύει) και περιλαμβάνει:

- α) τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Δ.Σ., καθώς και την ανανέωση της θητείας των υφιστάμενων μελών του,
- β) τα κριτήρια για την αξιολόγηση της ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.,
- γ) τα κριτήρια πολυμορφίας (diversity) συμπεριλαμβανομένης της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο,
- δ) το ρόλο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων,
- ε) τη διαδικασία εισαγωγικής κατάρτισης των μελών του Δ.Σ. και
- στ) τη συνεχή παρακολούθηση και αξιολόγησή της καταλληλότητας του Δ.Σ.

Η Πολιτική Καταλληλότητας εγκρίνεται από το ΔΣ της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 3 παράγραφος 1 του Ν. 4706/2020 και υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 3 παράγραφος 3 του Ν. 4706/2020. Τροποποιήσεις της Πολιτικής Καταλληλότητας εφόσον είναι ουσιώδεις (δηλαδή, εφόσον εισάγουν παρεκκλίσεις ή μεταβάλλουν σημαντικά το περιεχόμενο της Πολιτικής, ιδίως ως προς τις εφαρμοζόμενες γενικές αρχές και κριτήρια) υποβάλλονται προς τελική έγκριση στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας. Με την Απόφασή 45/10-05-2022 το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας εξουσιοδότησε τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΟΓΔ/ΝΥΕΔ) όπως προβαίνει στις απαραίτητες κατά το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο όσον αφορά την εφαρμογή των ρυθμίσεων του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ) στη λογική «Συμμόρφωση ή Εξήγηση», επικαιροποιήσεις, συμπληρώσεις, ή/και τροποποιήσεις της Πολιτικής, με τη σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (ΕΥΑΠ). Απλές οργανωτικού χαρακτήρα μεταβολές εγκρίνονται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο. Ο εκάστοτε ισχύων Κανονισμός αναρτάται, επικαιροποιημένος, στον ιστότοπο της Εταιρείας.

Η Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας εγκρίθηκε αρχικά με την υπ' αριθμ 46/13-05-2021 απόφαση του Δ.Σ., σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 1 του Ν. 4706/2020 και από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 3 του Ν. 4706/2020, στις 4 Ιουνίου 2021. Ακολούθησε τρεις τροποποιήσεις της Πολιτικής: Η πρώτη το 2021 με την Απόφαση Δ.Σ. υπ' αρ. 132/26-10-2021, η δεύτερη το 2022 με την υπ. αρ. 10/23-02-2022 Απόφαση Δ.Σ. και εν συνεχεία με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Εταιρείας στις 17-03-2022 και η τρίτη με την Απόφαση Δ.Σ. υπ' αρ. 45/10-05-2022. Σε συνέχεια της εξουσιοδότησης που παρείχε το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του υπ' αρ. 45/10-05-2022 στον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης σύμφωνα με τα προαναφερθέντα, η Πολιτική Καταλληλότητας τροποποιήθηκε με την υπ' αρ. 203041 Απόφαση του ΟΓΔ/ΝΥΕΔ μετά από τη σύμφωνη γνώμη της ΕΥΑΠ (Απόφαση ΕΥΑΠ υπ' αρ. 13/15.12.2025)

Τέλος σύμφωνα με την ως άνω εξουσιοδότηση και μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Δήλωσης εγκρίθηκε η τελευταία τροποποίηση της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. με Απόφαση του ΟΓΔ/ΝΥΕΔ υπ' αρ. 3491/66/12.01.2026 και τη σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (Απόφαση ΕΥΑΠ υπ' αρ. 13/15.12.2025), η οποία και σε συμμόρφωση με τη σύσταση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (επιστολή Ε.Κ. υπ' αρ. 150/29-01-2026) ενσωματώνει τις ανωτέρω διατάξεις του Ν. 5178/14.02.2025 σχετικά με την ισόρροπη εκπροσώπηση των φύλων στα Διοικητικά Συμβούλια.

Το επικαιροποιημένο κείμενο της Πολιτικής Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. είναι αναρτημένο στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etairias/dioikitiko-symvoulia-dei/>.

Παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ.

Η παρακολούθηση της εφαρμογής του Πολιτικής Καταλληλότητας και η περιοδική αξιολόγησή της αποτελούν ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο συνδράμεται προς τον σκοπό αυτό από την Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων, την Επιτροπή Ελέγχου και την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Νομικών Υποθέσεων & Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και από άλλες Υπηρεσιακές Μονάδες με συναφές αντικείμενο, όπως η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου και η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού & Οργάνωσης, εφόσον κρίνεται σκόπιμο.

8) Διαδοχή των Μελών του Δ.Σ.

Σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων η Εταιρεία υιοθετεί συγκεκριμένη διαδικασία για τον έγκαιρο εντοπισμό των αναγκών πλήρωσης θέσεων ή αντικατάστασης Μελών Δ.Σ. προκειμένου να διασφαλίζεται η ομαλή συνέχεια της Διοίκησης και η απρόσκοπτη λειτουργία της Εταιρείας και του Ομίλου.

Τα κριτήρια και οι ρυθμίσεις Εταιρικής Διακυβέρνησης που λαμβάνονται υπόψη στη διαδικασία διαδοχής, πέραν των προβλέψεων της Νομοθεσίας, περιλαμβάνουν τα εξής:

- Τις εξουσίες και αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου, που είναι το ανώτατο εκτελεστικό όργανο της Εταιρείας και προβλέπονται ευθέως εκ του Καταστατικού (άρθρο 15 παρ. 2 και 3 του Καταστατικού).
- Την πρόβλεψη για θέσεις Αναπληρωτών ΔΝΣ (άρθρο 15α του Καταστατικού), καθώς και τις διατάξεις περί αναπλήρωσης Προέδρου και ΔΝΣ (άρθρο 9 παρ. 4 και άρθρο 14 του Καταστατικού).

- Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από έντεκα (11) μέλη, εκ των οποίων πέντε (5) τουλάχιστον είναι Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη (άρθρο 9 παρ. 1 περ. α του Καταστατικού της Εταιρείας), υπερβαίνοντας το κατώτατο όριο που θέτει ο ν. 4706/2020 στο άρθρο 5 περ. 2, που ορίζει ότι τα Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη δεν υπολείπονται του ενός τρίτου (1/3) του συνολικού αριθμού των μελών του.
- Τη συμμετοχή των ανεξαρτήτων ή/και μη εκτελεστικών μελών στο Διοικητικό Συμβούλιο, η οποία πρέπει να μην υπερβαίνει τις τρεις συνεχόμενες θητείες, δηλαδή, συνολικά, τα εννέα (9) έτη (άρθρο 9, παρ. 1, περ. γ του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε.).
- Την Πολιτική Πολυμορφίας, Ισότητας και Επαρκούς Εκπροσώπησης των φύλων της Εταιρείας (σε πλήρη συμμόρφωση με τον Ν 5178/2025).
- Τη διευκόλυνση της εκπροσώπησης στο Διοικητικό Συμβούλιο ευρύτερου φάσματος μετόχων, που είτε μεμονωμένα, είτε αθροιστικά αντιστοιχούν στο 10% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας (άρθρο 12 παρ. 4 της ισχύουσας Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας).

Επιπροσθέτως:

- Τα κριτήρια της Ατομικής και Συλλογικής Καταλληλότητας της ισχύουσας Πολιτικής Καταλληλότητας του Δ.Σ.
- Τα κριτήρια ανεξαρτησίας για τα Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ., τα οποία πρέπει να πληρούνται σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και το κανονιστικό πλαίσιο.
- Τα κριτήρια γνώσεων και δεξιοτήτων όπως ορίζονται στην Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας
- Τη σταδιακή αντικατάσταση των Μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας (staggered board), η οποία διασφαλίζει την ομαλή διαδοχή των μελών του και αποφεύγεται η έλλειψη Διοίκησης σε συνέχεια όσων ορίζονται στο άρθρο 85 παρ.2 του Ν. 4548/2018 σε συνδυασμό με το άρθρο 9 παρ.2 εδ. β' του ισχύοντος Καταστατικού της Εταιρείας περί διαφοροποιημένων θητειών (άρθρο 9 παρ. 2 του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε. (Απόφαση της ΕΓΣ των μετόχων της Εταιρείας 16-04-2025 και Απόφαση Δ.Σ. υπ' αρ. 38/16-04-2025 περί συγκρότησης Δ.Σ. σε Σώμα).

Η ΕΥΑΠ για τη διασφάλιση της αποτελεσματικότητας της διαδικασίας αντιμετώπισης παραιτήσεων ή καθ' οιονδήποτε τρόπο απώλειας της ιδιότητας μελών του Δ.Σ. και για την επίτευξη βέλτιστων αποτελεσμάτων όσον αφορά την ομαλή διαδοχή των μελών του Δ.Σ. συνεδριάζει τουλάχιστον μία φορά το χρόνο (στο 1ο τρίμηνο κάθε έτους αλλά και όποτε άλλοτε κριθεί αναγκαίο), προκειμένου να διεξάγει τη διαδικασία εντοπισμού τυχόν επικείμενων μεταβολών/αλλαγών στο Δ.Σ., οι οποίες θα μπορούσαν να οφείλονται σε:

α. Λήξη της θητείας / επικείμενη αποχώρηση από την Εταιρεία

β. Διαπίστωση τυχόν παύσης της ανεξαρτησίας για τα Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη

γ. Διαπίστωση τυχόν ύπαρξης περιπτώσεων σύγκρουσης συμφερόντων

δ. Επιβεβλημένη ανασυγκρότηση του Δ.Σ. λόγω αλλαγής του θεσμικού πλαισίου (π.χ. ποσοστό εκπροσώπησης υποεκπροσωπούμενου φύλου στο Δ.Σ. κ.α.)

Προφίλ Υποψηφίων Μελών Δ.Σ. (Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε.)

Το Υποψήφιο Μέλος πρέπει να διαθέτει:

- πολυετή επαγγελματική εμπειρία σχετική με τους κλάδους δραστηριοποίησης της Εταιρείας, όπως Ενέργειας, Τηλεπικοινωνιών κ.α., από αναγνωρισμένους μεγάλους οργανισμούς
- ακαδημαϊκό προφίλ
- ουσιαστική γνώση εμπορικών δραστηριοτήτων και πρακτικών της αγοράς
- γνώση σε θέματα Προμηθειών
- κατανόηση στον τρόπο λειτουργίας εισηγμένων εταιρειών σε Ρυθμιζόμενη Αγορά
- επαρκή κατανόηση σε θέματα επιχειρησιακού και στρατηγικού σχεδιασμού και την υλοποίηση μετασχηματισμών

- κατανόηση θεμάτων Βιωσιμότητας (ESG), υψηλής τεχνολογίας (Πληροφοριακά Συστήματα, AI) και καινοτομίας και την ενσωμάτωσή τους στην επιχειρηματική στρατηγική της Εταιρείας και του Ομίλου, καθώς και εμπειρία στη διαχείριση διαφορετικών ενδιαφερομένων μερών (stakeholders)
- κατανόηση και εμπειρία σε θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης και Συμμόρφωσης
- κατανόηση και εμπειρία σε θέματα εσωτερικού ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων
- εμπειρία από τη συμμετοχή του σε θέσεις Δ.Σ. άλλων εταιρειών ή/και Επιτροπών Δ.Σ.
- κατανόηση σε θέματα οργάνωσης και διαδικασίας λήψης αποφάσεων
- επαρκή γνώση χρηματοοικονομικών και λογιστικών θεμάτων, καθώς και θεμάτων ετήσιου προϋπολογισμού
- εμπειρία στη διαχείριση θεμάτων Ομίλου εταιρειών
- επικοινωνιακές και διαπροσωπικές δεξιότητες
- υψηλή αίσθηση καθήκοντος
- δυνατότητα αναγνώρισης των περιπτώσεων που ανακύπτουν ή δύνανται να ανακύψουν συγκρούσεις συμφερόντων

Επιπροσθέτως:

Ιδίως δε, τα Υποψήφια Μέλη για τη θέση Εκτελεστικού Μέλους Δ.Σ. πρέπει να διαθέτουν την ικανότητα:

- Να επικοινωνούν τη στρατηγική, τις πολιτικές και τους στόχους εντός της Εταιρείας και του Ομίλου κατά τρόπο σαφή και διαφανή
- Να διασφαλίζουν ότι οι εταιρικές αποφάσεις συμβαδίζουν με την εταιρική στρατηγική και ότι υπηρετούν το εταιρικό συμφέρον.
- Να καλλιεργούν την εταιρική κουλτούρα και τις εταιρικές αξίες που προάγουν την υπεύθυνη και δεοντολογική συμπεριφορά
- Να εφαρμόζουν σύγχρονες πρακτικές στη διαχείριση των εργαζομένων πάντα με σεβασμό για τα ανθρώπινα δικαιώματα
- Να προωθούν τη λήψη αποφάσεων με ανοικτό πνεύμα και χωρίς αποκλεισμούς, με περιθώρια για εποικοδομητική και δυναμική αμφισβήτηση των προτάσεων
- Να διαχειρίζονται διαδικασίες και εργασίες με τον πιο αποδοτικό τρόπο παρέχοντας κατευθύνσεις και καθοδήγηση στην ιεραρχία

9) Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών του Δ.Σ.

Η Εταιρεία διαθέτει Πολιτική Εκπαίδευσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (Απόφαση υπ' αριθμ. 80/29-06-2021 Δ.Σ.) μέσω της οποίας υιοθετεί ένα δομημένο και αποτελεσματικό σύστημα εκπαίδευσης που καλύπτει τις ανάγκες της εισαγωγικής ενημέρωσης των νέων Μελών αλλά και της συνεχούς επιμόρφωσης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Μέσω του συστήματος εκπαίδευσης η Εταιρεία επιδιώκει να συνεισφέρει στην ανάπτυξη των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στη διασφάλιση της καταλληλότητάς τους, και εν τέλει στην αποτελεσματική λειτουργία αυτού και των επιτροπών του.

Κατά το 2025 τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου συμμετείχαν σε εξωτερικές εκπαιδεύσεις και εκπαιδευτικές δράσεις καθώς επίσης και σε ημερίδες και ενημερώσεις μαζί με στελέχη της Ανώτατης Διοίκησης (AI masterclass, compliance masterclass, Next 10 years-challenges and opportunities). Σε συνεργασία του Προέδρου της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων με την Ομιλική Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης προτάθηκε στη λίστα των εκπαιδεύσεων των Μελών του Δ.Σ. να προστεθούν ενημερώσεις και εκπαιδεύσεις όπως προκύπτουν από δεσμεύσεις τις Εταιρείας (π.χ. Ecnovadis) και σημαντικά θέματα (ενέργεια, τεχνολογία, ESG, Συμμόρφωση).

10) Αξιολόγηση της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του

Η Εταιρεία διαθέτει «Πολιτική και Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.) της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του» (εφεξής «η Πολιτική») βάσει των διατάξεων του Ν. 4706/2020 και τη σχετική Εγκύκλιο υπ' αρ. 60/29-04-2025 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ως τροποποιημένη ισχύει, τις βέλτιστες πρακτικές που ακολουθούνται ως προς την αξιολόγηση του Δ.Σ. και λαμβάνοντας υπόψη τα κριτήρια συλλογικής καταλληλότητας που συμπεριλαμβάνονται στην Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε..

Η Πολιτική τέθηκε σε ισχύ με την υπ' αριθ. 45/10-05-2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και τροποποιήθηκε με την Απόφαση ΟΓΔ/ΝΥΕΔ υπ' αρ. 203041/05-04-2024, κατόπιν της σύμφωνης γνώμης της ΕΥΑΠ (Απόφαση ΕΥΑΠ υπ' αρ. 13/15.12.2025) και σύμφωνα με την υπ' αρ. 45/10-05-2022 Απόφαση του Δ.Σ., στην οποία το Διοικητικό Συμβούλιο εξουσιοδότησε τον ΟΓΔ/ΝΥΕΔ όπως προβαίνει στις απαραίτητες, κατά το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο όσον αφορά την εφαρμογή των ρυθμίσεων του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΚΕΔ) στη λογική «Συμμόρφωση ή Εξήγηση» επικαιροποιήσεις, συμπληρώσεις ή/και τροποποιήσεις της Πολιτικής Καταλληλότητας, με τη σύμφωνη γνώμη της ΕΥΑΠ, καθώς και του Κανονισμού Λειτουργίας και λοιπών Κανονιστικών Κειμένων της Εταιρείας. Σύμφωνα με την ως άνω εξουσιοδότηση και μέχρι την δημοσίευση της παρούσας Δήλωσης εγκρίθηκε η τελευταία τροποποίηση της Πολιτικής με την Απόφαση του ΟΓΔ/ΝΥΕΔ υπ' αρ. 3491/66/12.01.2026 και της σύμφωνης γνώμης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (Απόφαση ΕΥΑΠ υπ' αρ. 13/15.12.2025) σε συμμόρφωση με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο (Ν. 5164/2024, Ν. 5178/2025).

Με βάση την ως άνω Πολιτική το Διοικητικό Συμβούλιο αξιολογείται ως προς την ατομική καταλληλότητα των μελών του, καθώς και τη συλλογική του καταλληλότητα. Επιπλέον, η αξιολόγηση του Δ.Σ. περιλαμβάνει και την αξιολόγηση της ατομικής απόδοσης των μελών του, του Προέδρου του, του Διευθύνοντος Συμβούλου, καθώς και της αποτελεσματικότητας των Επιτροπών του, προς συμμόρφωση με τα προβλεπόμενα στον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Ε.Κ.Ε.Δ.) τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία.

Βάσει του ανωτέρω πλαισίου, η αξιολόγηση του Δ.Σ. διενεργείται σε ετήσια βάση, ενώ τουλάχιστον ανά τριετία η διαδικασία διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο, με στόχο την αντικειμενικότητα και τη βελτίωση της μεθοδολογίας. Στο πλαίσιο αυτό, εντός του 2025 πραγματοποιήθηκε η ετήσια αξιολόγηση του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. και των επιτροπών του, για το οικονομικό έτος 2024 με τη συνδρομή εξωτερικού συμβούλου. Συγκεκριμένα η Εταιρεία ανέθεσε στην εταιρεία Deloitte τη διενέργεια της τρίτης (3^{ης}) ετήσιας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του για το έτος 2024 μέσω της χρήσης Ψηφιακής Πλατφόρμας Qualtrics, η οποία παρέχει ασφαλή, ανώνυμη και λειτουργική υποστήριξη για συλλογή και ανάλυση των δεδομένων.

Για τους σκοπούς της αξιολόγησης χρησιμοποιήθηκαν διακριτά ερωτηματολόγια για τις παρακάτω Έρευνες:

1. Συλλογική Αξιολόγηση Καταλληλότητας - Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ,
2. Ατομική αυτοαξιολόγηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ
 - 2.1. Ανεξάρτητα μη Εκτελεστικά Μέλη,
 - 2.2. Μη Εκτελεστικά Μέλη,
 - 2.3. Εκτελεστικά Μέλη,
3. Ατομική αυτοαξιολόγηση των μη Μελών Δ.Σ., Μελών της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ,
4. Αξιολόγηση του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ από τους ομότιμους του,
5. Αυτοαξιολόγηση της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ,
6. Αυτοαξιολόγηση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων, Αμοιβών και Προσλήψεων της ΔΕΗ.

Στα ανωτέρω ερωτηματολόγια, εξετάσθηκε μεταξύ άλλων η ατομική απόδοση του κάθε Μέλους, λαμβάνοντας υπόψη παράλληλα την ιδιότητά του (εκτελεστικό, μη εκτελεστικό, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό) και ειδικότερα:

- η εκπλήρωση των καθηκόντων του, σύμφωνα με τα οριζόμενα στο Καταστατικό της Εταιρείας, στους Κανονισμούς και τις Πολιτικές της Εταιρείας καθώς και στην ισχύουσα νομοθεσία,
- ο βαθμός συμμόρφωσής του με τις πολιτικές και διαδικασίες του Δ.Σ. και της Εταιρείας στον βαθμό που εφαρμόζονται ως προς το κάθε Μέλος,
- η συνεισφορά του στην αποτελεσματική λειτουργία και στη συνολική απόδοση του Δ.Σ.,
- ο βαθμός συνέπειας και συμμετοχής του στις συνεδριάσεις του Δ.Σ.,
- η συμμετοχή του σε επιτροπές του Δ.Σ. και η ανάληψη ειδικών αρμοδιοτήτων/ έργων,
- η αξιοποίηση των γνώσεων και της εμπειρίας,
- η αποτελεσματικότητα διαχείρισης των θεμάτων που αναλαμβάνει να διεκπεραιώσει.

Η ατομική καταλληλότητα των μελών του Δ.Σ. αξιολογείται ετησίως για όλα τα μέλη του Δ.Σ., ανεξάρτητα από την ιδιότητά τους, με βάση τα ακόλουθα κριτήρια:

1. Διάθεση επαρκούς χρόνου
2. Επάρκεια γνώσεων, δεξιοτήτων και εμπειρίας
3. Εχέγγυα ήθους και φήμης και
4. Ανεξαρτησία κρίσης και έλλειψη συγκρούσεων συμφερόντων

Αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του Έτους 2024 (Δ.Σ.) -Σχέδιο Δράσης

Με βάση τα αποτελέσματα των παραπάνω ερωτηματολογίων για την χρήση 2024, τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου πρότειναν ένα σχέδιο δράσης για τις περιοχές που χρήζουν βελτίωσης. Συγκεκριμένα τα Μέλη πρότειναν την ενίσχυση των ενημερώσεων και εκπαιδεύσεων ιδίως σε θέματα τεχνολογικής καινοτομίας και ψηφιακού μετασχηματισμού.

Αποτελεσματικότητα των Επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.)-Σχέδιο Δράσης

Η αξιολόγηση των Επιτροπών του Δ.Σ. εστιάζει στην μέσω του απαραίτητου συνδυασμού γνώσεων και δεξιοτήτων των μελών τους, επίτευξη των στόχων τους, καθώς και στην αποτελεσματική άσκηση των καθηκόντων τους, όπως ενδεικτικά:

- ο ρόλος και η εκπλήρωση των καθηκόντων τους, βάσει όσων ορίζονται στον Κανονισμό Λειτουργίας τους,
- η αποτελεσματική εποπτεία της υλοποίησης των αποφάσεών τους,
- η αποτελεσματική οργάνωση των συνεδριάσεων,
- η αποτελεσματική συνεργασία μεταξύ των μελών των επιτροπών,
- η αποτελεσματικότητα της επικοινωνίας των επιτροπών με το Δ.Σ., με την εκτελεστική διοίκηση της Εταιρείας και με άλλα ενδιαφερόμενα μέρη,
- η παροχή αποτελεσματικής υποστήριξης στο Δ.Σ.

Κατά την αξιολόγηση της επίδοσης των επιτροπών του Δ.Σ., οι εκάστοτε Πρόεδροί τους είναι υπεύθυνοι για την οργάνωση της αξιολόγησης των επιτροπών τους και την υποβολή των αποτελεσμάτων στην ΕΥΑΠ.

Επιτροπή Ελέγχου

Σε συνέχεια της ετήσιας αυτοαξιολόγησης της Επιτροπής Ελέγχου για το έτος 2024 και λαμβάνοντας υπόψη τις κρίσιμες περιοχές για τις οποίες τα ερωτηθέντα μέλη παρέθεσαν τα σχόλιά τους αναφέρεται στη συνέχεια το προτεινόμενο σχέδιο δράσης για τις κύριες περιοχές που χρήζουν βελτίωσης: ενίσχυση της τεχνογνωσίας σε θέματα τεχνολογίας και ψηφιακού μετασχηματισμού και ενίσχυση της αποτελεσματικότητας της ροής πληροφόρησης της ΕΕ.

Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων

Σε συνέχεια της ετήσιας αυτοαξιολόγησης της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων για το έτος 2024 και λαμβάνοντας υπόψη τις κρίσιμες περιοχές για τις οποίες τα ερωτηθέντα μέλη παρέθεσαν τα σχόλιά τους αναφέρεται στη συνέχεια το προτεινόμενο σχέδιο δράσης για τις βασικές περιοχές που χρήζουν βελτίωσης: επάρκεια εκπαίδευσης και ενημέρωσης την οποία λαμβάνει η Επιτροπή αναφορικά με τις θεσμικές και εποπτικές εξελίξεις.

Σημειώνεται ότι για τα έτη 2024 και 2025 υπεβλήθησαν, μέσω των αρμοδίων υπηρεσιών, στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων οι δηλώσεις όλων των Μελών του Δ.Σ. σύμφωνα με τον Νόμο και τις Πολιτικές της Εταιρείας και συγκεκριμένα:

- Δήλωση περί μη σύγκρουσης συμφερόντων/καθηκόντων
- Υπεύθυνη Δήλωση σύμφωνα με το άρθρο 3 παρ. 4 του ν. 4706/2020 περί μη έκδοσης τελεσίδικης καταδικαστικής απόφασης για ζημιολόγους συναλλαγές της Εταιρείας

- Δήλωση για την αξιολόγηση της φήμης, της ακεραιότητας και της ειλικρίνειας των Μελών του Δ.Σ. σύμφωνα με το ερωτηματολόγιο που συμπεριλαμβάνεται στην Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Δ.Σ. της Εταιρείας (Τμήμα V Παραρτήματος Πολιτικής Καταλληλότητας) και
- Γνωστοποίηση των επαγγελματικών δεσμεύσεων του Μέλους, εντός και εκτός Ομίλου ΔΕΗ, προκειμένου να τεκμηριώνεται ότι το Μέλος έχει τη δυνατότητα να διαθέτει επαρκή χρόνο για την εκπλήρωση των καθηκόντων του.

Επισημαίνεται ότι, τα αποτελέσματα της ετήσιας αξιολόγησης του Διοικητικού Συμβουλίου και των επιτροπών του βάσει της Πολιτικής και Διαδικασίας της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του, για το έτος 2025 θα δημοσιευθούν στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης του 2026.

11) Διαπίστωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξαρτήτων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ.

Σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 3 του Ν. 4706/2020, η διαπίστωση από το Διοικητικό Συμβούλιο της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας για τα ανεξάρτητα Μέλη Δ.Σ. επανεξετάζεται σε ετήσια τουλάχιστον βάση ανά οικονομικό έτος. Στο πλαίσιο αυτό το Διοικητικό Συμβούλιο με την υποστήριξη της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων σε συνεργασία με τις Αρμόδιες Υπηρεσίες και σε συμμόρφωση με το ως άνω άρθρο προέβη σε διαπίστωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας, όπως αυτά ορίζονται στο άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020, των Ανεξαρτήτων μη Εκτελεστικών Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2025.

Συγκεκριμένα στην 1η συνεδρίαση της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων με ημερομηνία 17-02-2026 πραγματοποιήθηκε η εξέταση και η διαπίστωση της πλήρωσης των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας για όλα τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη Δ.Σ., καθώς και για τα Μη Μέλη Δ.Σ., Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου (Απόφαση ΕΥΑΠ υπ' αρ. 2/17-02-2026) , η οποία επικυρώθηκε στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου με ημερομηνία 26-02-2026 (Απόφαση Δ.Σ. υπ. αρ. 17/26-02-2026)

12) Εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ.

Στον πίνακα ακολούθως παρατίθενται οι εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Δ.Σ.:

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εκτός Ομίλου ΔΕΗ ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ).	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εντός Ομίλου ΔΕΗ
Γεώργιος Στάσης	Πολιτικός Μηχανικός	- Eurelectric – the European Union of the Electricity Industry (Αντιπρόεδρος Δ.Σ.) - Μέλος Δ.Σ. στο ΕΛΛΗΝΟΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ (έως 30.6.2025) - ΚΕΙΟΣ ΙΚΕ (Μοναδικός Διαχειριστής για αόριστη διάρκεια) - CELLS ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε. (δ.τ.) (Μοναδικός Διαχειριστής από 11.07.2025 και για αόριστη διάρκεια)	Μέλος των Δ.Σ. των εταιρειών: <u>ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ ΔΕΗ Α.Ε.(100%)</u> <u>[Ημεδαπές και Αλλοδαπές]</u> -ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ / FIBERGRID (Πρόεδρος ΔΣ με θητεία από 28.6.2023 έως 28.6.2026) - Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία Διαχείρισης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (Πρόεδρος ΔΣ με θητεία από 31.07.2025 έως 31.07.2028) -NEXT GEN RETAIL SERVICES ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΤΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Πρόεδρος Δ.Σ. από 10.4.2024 - 4.3.2025⁹⁸) - PPC Belgium S.A. (Μέλος Δ.Σ. από 20.10.2023 και για απεριορίστη θητεία) - PPC Italia SRL (Πρόεδρος Δ.Σ. από 20.11.2024 και για απεριορίστη θητεία) - PPC Trading ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Πρόεδρος Δ.Σ. με θητεία από 22.7.2025 έως την ημερομηνία κατά την οποία θα συνέλθει η πρώτη Τακτική Γενική Συνέλευση, ήτοι, έως 10.9.2026) - PPC North America Corporation (Πρόεδρος Δ.Σ. από 11.12.2025 και για απεριορίστη θητεία) <u>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΔΕΗ Α.Ε.(<100%) [ΗΜΕΔΑΠΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΔΑΠΕΣ]</u>

⁹⁸ Η θητεία του ως Προέδρου του Δ.Σ. ήταν πενταετής, ήτοι από 10.4.2024 έως 10.4.2029. Την 4.3.2025, ο κ. Στάσης παραιτήθηκε από την θέση του Προέδρου του Δ.Σ. της εταιρείας και το Δ.Σ. συγκροτήθηκε σε Σώμα όπως προκύπτει από την με ΚΑΚ 5311087/17.3.2025 Ανακοίνωση του Γ.Ε.ΜΗ.

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εκτός Ομίλου ΔΕΗ ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ).	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εντός Ομίλου ΔΕΗ
			-HELLENIC HYDROGEN A.E. (Πρόεδρος Δ.Σ. με θητεία από 9.9.2024 έως 9.9.2027). -PPC – Public Power Corporation Romania S.A. [Holding] (Πρόεδρος ΔΣ με θητεία από 25.10.2023 – 25.10.2027) - PPC (Public Power Corporation Romania S.A.) (Πρόεδρος ΔΣ από 22.3.2025 έως 22.3.2027) - Public Power Corporation Finance PLC (Μέλος ΔΣ από 11.11.2019 και για αόριστη διάρκεια)
Πύρρος Παπαδημητρίου	Νομικός – Οικονομολόγος Καθηγητής Πανεπιστημίου Πελοποννήσου	KMOP Policy Center ASBL (Συνιδρυτής σε ερευνητικό κέντρο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα στο Βέλγιο)	
Αλέξανδρος Πατεράκης	Σύμβουλος Πληροφορικής		<u>Θυγατρικές ΔΕΗ Α.Ε. (100%) [ΗΜΕΔΑΠΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΔΑΠΕΣ]</u> -ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε. (Μέλος Δ.Σ. με θητεία 31.7.2025 -31.7.2028). -KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. (Πρόεδρος Δ.Σ. με θητεία 22.7.2024 - 19.12.2025/επόμενη ΤΓΣ) -ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Αντιπρόεδρος Δ.Σ. με θητεία 28.6.2023-28.6.2026). -OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος με θητεία 16.7.2025-15.7.2028). -NEXT GEN RETAIL SERVICES ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΤΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εκτός Ομίλου ΔΕΗ ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ).	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εντός Ομίλου ΔΕΗ
			ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Μέλος Δ.Σ. με θητεία 10.4.2024 - 10.4.2029). -ΔΕΗ e- Money Services ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Πρόεδρος Δ.Σ. θητεία 01.11.2024 - 01.11.2027). -PPC North America Corporation (Πρόεδρος Εταιρείας [President] – εκτελεστική διοίκηση από 11.12.2025 με απεριόριστη θητεία) <u>ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΤΗΣ ΔΕΗ Α.Ε. (<100%) [ΗΜΕΔΑΠΕΣ ΚΑΙ ΑΛΛΟΔΑΠΕΣ]</u> - DATA IN SCALE ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ (Πρόεδρος Δ.Σ. με θητεία 16.3.2025-25.3.2028). -PPC (Public Power Corporation) ROMANIA S.A. (Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. με θητεία 22.3.2025-22.3.2027). - EMC SUBSEA CABLE CO. LTD (Μέλος Δ.Σ. 28.3.2023 για αόριστη διάρκεια). -NVISIONIST ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΟΧΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΚΑΙ ΛΟΓΙΣΜΙΚΟΥ (Μέλος ΔΣ 17.3.2025-17.3.2028)
Γεωργία Χριστοδουλοπούλου	Οικονομολόγος-Γεωπόνος		ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε (Μέλος ΔΣ από 31.7.2025 έως 31.7.2028). - NEXT GEN RETAIL SERVICES ΗΛΕΚΤΡΙΚΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΤΗΛΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΩΝ ΔΙΑΜΕΣΟΛΑΒΗΤΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Μέλος ΔΣ από 10.4.2024 έως 10.4.2029.) - OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εκτός Ομίλου ΔΕΗ ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ).	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εντός Ομίλου ΔΕΗ
			ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Μέλος ΔΣ από 16.7.2025 έως 15.7.2028)
Ιωάννης Παπαχρήστου	Χημικός Μηχανικός	ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΚΑΙ ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΚΑΙ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ (ΕΕΣΥΠ) Α.Ε. ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΤΗΣ ΕΝΩΣΗΣ ΑΝΩΤΑΤΩΝ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ (ΕΑΣΕ) ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. BRAINREGAIN (πρωτοβουλία μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα)	
Αλέξανδρος Φωτακίδης	Οικονομολόγος	Μέλος Δ.Σ. των εταιρειών: SKROUTZ INTERNET SERVICES A.E. VIVARTIA ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΜΑΕ ΧΕΛΕΝΙΚ ΧΕΛΘΚΕΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ HELLENIC HEALTHCARE II ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ ΕΘΝΙΚΗ Α.Ε.Ε.Γ.Α. (έως 22/12/2025) HIPPOCRATES HOLDINGS JERSEY LIMITED VENETIKO HOLDINGS S.àr.l. SAIGA S.àr.l. HELLENIC HEALTHCARE S.àr.l. ΕΘΝΙΚΗ HOLDINGS S.àr.l. (έως 26/11/2025) Πρόεδρος Δ.Σ. των εταιρειών: ΜΠΑΡΜΠΑ ΣΤΑΘΗΣ Α.Ε. (έως 31/03/2025) ΜΙΧΑΗΛ ΑΡΑΜΠΑΤΖΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΤΡΟΦΙΜΩΝ	

Μέλος Δ.Σ.	Επάγγελμα	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εκτός Ομίλου ΔΕΗ ή Μη Κερδοσκοπικών Οργανισμών (Με οποιαδήποτε Ιδιότητα π.χ. Ανεξάρτητο Μέλος, Εκτελεστικό Μέλος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος κ.λπ).	Συμμετοχή ως Μέλος στο Δ.Σ. άλλων εταιρειών εντός Ομίλου ΔΕΗ
		CVC ADVISERS GREECE M.A.E.	
Μαρία Ψυλλάκη	Οικονομολόγος, Καθηγήτρια Πανεπιστημίου Πειραιώς	Μέλος του ΔΣ του Συνδέσμου Επενδυτών & Διαδικτύου-(ΣΕΔ), Σωματείο μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ της ΡQH	-
Δέσποινα Δοξάκη	Νομικός	ATTICA BANK (CREDIA BANK), Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. (έως 30.10.2025) STATISTICAL DECISIONS HELLAS ANONIMI ETAIRIA A.E., Μέλος ΔΣ (Θητεία από 06/11/2025 έως 06/11/2028)	PPC Belgium S.A., Μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ
Στέφανος Καρδαμάκης	Μηχανολόγος Μηχανικός, Διευθυντής Conbluk Ship Management Corporation	-	-
Χρήστος – Στέργιος Γκλαβανής	Ορκωτός Λογιστής	W S Karoulis AE Buyapowa Limited UK Effergy Limited UK	-
Χαρίκλεια Σινανιώτου	Νομικός	-	-

13) Αριθμός μετοχών που κατείχαν τα μέλη του Δ.Σ. (άρθρο 18, παρ. 3 Ν. 4706/2020) στις 31.12.2025

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Μετοχών που κατείχαν στις 31.12.2025
Γεώργιος Στάσης	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό Μέλος	214.905
Πύρρος Παπαδημητρίου	Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)
Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	16.200
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)
Ιωάννης Παπαχρήστου	Μη Εκτελεστικό Μέλος	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)
Αλέξανδρος Πατεράκης	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Εκτελεστικό Μέλος	90.846
Χαρίκλεια Σινανιώτου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)
Αλέξανδρος Φωτακίδης	Μη Εκτελεστικό Μέλος	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)
Γεωργία Χριστοδουλοπούλου	Εκτελεστικό Μέλος	28.001
Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)

Ο αριθμός των μετοχών της Εταιρείας που κατείχαν τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου μη μέλη του Δ.Σ. (τρίτα πρόσωπα)

Μέλος	Θέση στο Δ.Σ.	Αριθμός Μετοχών που κατείχαν στις 31.12.2025
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου-Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο)	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)
Νικήτας Γλύκας	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου-Μη Μέλος Δ.Σ. (τρίτο πρόσωπο)	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)

Ο αριθμός των μετοχών της Εταιρείας που κατέχουν τα Διοικητικά Στελέχη της Εταιρείας παρατίθενται στη συνέχεια στο **Παράρτημα 2** της παρούσας Δήλωσης.

14) Πολιτική Αποδοχών των Μελών του Δ.Σ.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει Πολιτική Αποδοχών (εφεξής «Πολιτική»), που υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των μετόχων Εταιρείας, και η οποία ορίζει το πλαίσιο σύμφωνα με το οποίο προσδιορίζονται οι αποδοχές των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας.

Η Πολιτική Αποδοχών λαμβάνει υπόψη τις σχετικές βέλτιστες πρακτικές για τις εισηγμένες εταιρείες και βασίζεται στον Ν. 4548/2018, στον Ν. 4706/2020, στις σχετικές διατάξεις του Καταστατικού της ΔΕΗ Α.Ε., καθώς και στις προβλέψεις του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον οποίο έχει υιοθετήσει και εφαρμόζει η Εταιρεία.

Η Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας εγκρίθηκε με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2022 και έκτοτε τροποποιήθηκε:

1. με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2023 και
2. με Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων στις 30.4.2024, κυρίως ως προς το Πρόγραμμα Διάθεσης Μετοχών.

Πεδίο Εφαρμογής

Η Πολιτική εφαρμόζεται στον Όμιλο ΔΕΗ κατόπιν αποφάσεων των αντίστοιχων εταιρικών οργάνων με τις αντίστοιχες αναγκαίες προσαρμογές. Προκειμένου περί των αμοιβών των Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας, Εκτελεστικών και μη εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση της.

Σκοπός

Η Πολιτική είναι προσαρμοσμένη στις απαιτήσεις του νέου πλαισίου λειτουργίας της Εταιρείας, η οποία από ενιαία καθετοποιημένη δημόσια επιχείρηση με έμφαση στην παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμη ύλη στερεά καύσιμα, μετασχηματίζεται σε ένα πολυεθνικό Όμιλο πολλών επιχειρήσεων του ιδιωτικού τομέα δραστηριοποιούμενων σε όλες τις επιμέρους ανταγωνιστικές αγορές της ενέργειας αλλά και πέραν αυτής.

Σκοπός της Πολιτικής είναι να συνεισφέρει στην υλοποίηση της επιχειρηματικής στρατηγικής της Εταιρείας, στην εξυπηρέτηση των μακροπρόθεσμων συμφερόντων της, καθώς και στη βιωσιμότητά της, μέσω της θέσπισης ενός πλαισίου αποδοχών που α) ευνοεί την ευθυγράμμιση τους με τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους εταιρικούς στόχους, β) υποστηρίζει την ομαδικότητα και την αποδοτικότητα, γ) αναγνωρίζει τις προσπάθειες και τον βαθμό συμβολής τους στα αποτελέσματά της, ώστε ο Όμιλος να εξακολουθεί να δημιουργεί προστιθέμενη αξία για τους πελάτες, τους μετόχους, τους εργαζόμενους και την Ελληνική Οικονομία. Η Πολιτική έχει σχεδιαστεί με τέτοιο τρόπο ώστε να είναι δίκαιη αναφορικά με τις μισθολογικές και εργασιακές συνθήκες αποδοχών όλων των υπαλλήλων και να ευθυγραμμίζει τις αποδοχές των προσώπων που αυτή καταλαμβάνει με τα συμφέροντα των μετόχων.

Το πλήρες κείμενο της ισχύουσας Πολιτικής Αποδοχών της ΔΕΗ Α.Ε, καθώς και τα Παραρτήματά της, είναι διαθέσιμα στην ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/kodikes-kanonismoi-kai-politikes/>.

Το σύνολο των αποδοχών προς τα Μέλη του Δ.Σ. κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 συμπεριλαμβάνεται στην Έκθεση Αποδοχών Χρήσης 2025, η οποία θα αναρτηθεί στον ιστότοπο της Εταιρείας αμέσως μόλις λάβει τις απαραίτητες εγκρίσεις από τα αρμόδια όργανα της Εταιρείας.

Το πλήρες κείμενο της Έκθεσης Αποδοχών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2025 σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018 και την Πολιτική Αποδοχών, θα υποβληθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων που θα λάβει χώρα εντός του 2026 για την έγκριση των αποτελεσμάτων της χρήσης 2025.

15) Γνωστοποίηση άμεσων και έμμεσων συγκρούσεων συμφερόντων

Η Εταιρεία εφαρμόζει Πολιτική Σύγκρουσης Συμφερόντων. Μέσω αυτής της Πολιτικής, η Εταιρεία επιδιώκει να παρέχει υποστήριξη, ενημέρωση και καθοδήγηση σε όλο το προσωπικό (ανώτερο διοικητικό προσωπικό και εργαζόμενους) σχετικά με τις αρχές και τους κανόνες για την πρόληψη ή τη διαχείριση καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων και τον τρόπο εφαρμογής αυτών των αρχών και κανόνων. Η ΔΕΗ εφαρμόζει κατάλληλους μηχανισμούς και διαδικασίες για τον έγκαιρο εντοπισμό συγκρούσεων συμφερόντων, τόσο πριν από την ανάληψη καθηκόντων στελεχών, όσο και κατά την εκτέλεση των καθηκόντων τους.

Σύμφωνα με την Πολιτική όλα τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και κάθε τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχουν ανατεθεί από αυτό αρμοδιότητές του οφείλουν είτε, μέσω της Γραμματείας του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, είτε κατά τη διάρκεια της συνεδρίασης του Διοικητικού Συμβουλίου οι ίδιοι να γνωστοποιούν, εγκαίρως, επαρκώς και εγγράφως, στα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κάθε άμεση ή έμμεση σύγκρουση συμφερόντων την οποία γνωρίζουν και η οποία έχει ανακύψει από συναλλαγές της Εταιρείας ή/και κατά την άσκηση των καθηκόντων τους το Διοικητικό Συμβούλιο ενημερώνεται για την ύπαρξη άμεσης ή έμμεσης σύγκρουσης συμφερόντων ή αποφαίνεται, κατόπιν της σχετικής ενημέρωσης από το εμπλεκόμενο/ενδιαφερόμενο μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, ότι υφίσταται τέτοια σύγκρουση, το ενδιαφερόμενο/εμπλεκόμενο στην οικεία συναλλαγή μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου δεν δικαιούται να ψηφίσει επί των θεμάτων εκείνων στα οποία υπάρχει άμεση ή έμμεση σύγκρουση συμφερόντων («κανόνας της αποχής»). Στις περιπτώσεις αυτές, οι αποφάσεις λαμβάνονται από τα υπόλοιπα μέλη του Δ.Σ..

Σε κάθε συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου η Γραμματεία υπενθυμίζει στα συμμετέχοντα μέλη, πριν την έναρξη της συζήτησης επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, τα σχετικά περί του «κανόνα της αποχής».

Η Γραμματεία του Διοικητικού Συμβουλίου (η οποία υπάγεται στην Διεύθυνση Λειτουργίας Διοικητικών Συμβουλίων Ομίλου) καταρτίζει Μητρώο Συγκρούσεων Συμφερόντων που αναφέρονται από τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο ενημερώνεται συνεχώς. Οι πληροφορίες που περιέχονται στο εν λόγω μητρώο είναι επαρκώς λεπτομερείς, ώστε να επιτρέπουν την κατανόηση κάθε κατάστασης σύγκρουσης συμφερόντων και τίθενται στη διάθεση της Επιτροπής Ελέγχου και του ΟΓΔ/ΝΥΕΔ όταν τούτο ζητηθεί.

Κανόνας της Αποχής

Καθ' όλη τη διάρκεια της χρήσης 2025 ο «κανόνας της αποχής» εφαρμόστηκε στις ακόλουθες περιπτώσεις:

Συνεδρίαση Δ.Σ.	Αριθμός Θέματος	Μέλος Δ.Σ. που απείχε
2 ^η /11.2.2025	6 ^ο	1 Εκτελεστικό Μέλος
	10 ^ο	2 Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη*
4 ^η /26.3.2025	6 ^ο	1 Εκτελεστικό Μέλος
	7 ^ο	3 Εκτελεστικά Μέλη
13 ^η /9.9.2025	4 ^ο	1 Μη Εκτελεστικό Μέλος
20 ^η /17.12.2025	8 ^ο	1 Μη Εκτελεστικό Μέλος
	9 ^ο	2 Μη Εκτελεστικά Μέλη

*Το θέμα από το οποίο απείχαν τα δύο (2) Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Δ.Σ. δεν αφορούσε θέμα για την έγκριση των οποίων προβλέπεται η λήψη απόφασης από τη γενική συνέλευση με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία (άρθρο 5, παρ.3 Ν.4706/2020)

16) Επικοινωνία με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

Η Εταιρεία δίνει μεγάλη έμφαση στην επικοινωνία και τη συνεργασία με τα ενδιαφερόμενα μέρη. Στόχος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας είναι η δημιουργία των προϋποθέσεων για ένα διαρκή αμφίδρομο διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη ώστε να αντιλαμβάνεται τις επιδράσεις της δραστηριότητάς της και να βελτιώνει την επίδοσή της λαμβάνοντας υπόψη τη γνώμη, τις ανησυχίες, τις ανάγκες και τις προτάσεις όλων των μερών που επηρεάζει και την επηρεάζουν στη λήψη αποφάσεων και στη χάραξη της στρατηγικής της Εταιρείας.

Στο πλαίσιο αυτό η Εταιρεία έχει αναπτύξει μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους και τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη με στόχο την κατανόηση των συμφερόντων τους ούτως ώστε να λαμβάνονται υπόψη στις συζητήσεις και στη λήψη αποφάσεων του Διοικητικού Συμβουλίου.

Ειδικότερα:

Επικοινωνία με τους μετόχους και την επενδυτική κοινότητα

Η ΔΕΗ Α.Ε. επιδιώκει τη συνεχή και ενεργή επικοινωνία με τους Μετόχους και τους Ομολογιούχους της, ώστε να διευκολύνεται η άσκηση των δικαιωμάτων τους, καθώς και με την ευρύτερη Επενδυτική Κοινότητα με στόχο την αύξηση του επιπέδου κατανόησης όσον αφορά τις δραστηριότητες και το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου. Στο πλαίσιο αυτό, υιοθέτησε την Διαδικασία Επικοινωνίας με τους Μετόχους και την Επενδυτική Κοινότητα.

Η επικοινωνία της Εταιρείας με τα προαναφερθέντα ενδιαφερόμενα μέρη πραγματοποιείται σύμφωνα με τους κοινοτικούς και εθνικούς κανονισμούς, καθώς και με τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές και στοχεύει στη διασφάλιση της ενεργούς συμμετοχής τους, της βελτίωσης της διαφάνειας μεταξύ της Εταιρείας και των επενδυτών της, της ισότιμης και τακτικής επικοινωνίας των μετόχων με τη Διοίκηση και της ισότιμης μεταχείρισης των συμφερόντων τους.

Για τον σκοπό, αυτό η Εταιρεία έχει αναπτύξει τις κατάλληλες δομές και διαδικασίες που διευκολύνουν τη διαρκή επικοινωνία με τους μετόχους και την επενδυτική κοινότητα εν γένει.

Ειδικότερα η Εταιρεία μέσω της Γενικής Διεύθυνσης Επενδυτικών Σχέσεων (Investor Relations Division) στοχεύει στη συνεχή αναβάθμιση της παρουσίας και της εικόνας της Εταιρείας/του Ομίλου στην επενδυτική κοινότητα και τη βέλτιστη διαχείριση των σχέσεων με τους μετόχους, τους επενδυτές, καθώς και με τους εποπτικούς φορείς.

Στο πλαίσιο αυτό, η Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων, μεταξύ άλλων, προετοιμάζει και διενεργεί σε τακτική βάση παρουσιάσεις, ημερίδες και άλλες επικοινωνιακές δράσεις (roadshows, τηλεδιασκέψεις, one to one meetings) τόσο στην Ελλάδα όσο και στο εξωτερικό, με τη συμμετοχή και Στελεχών της Ανώτατης Διοίκησης (CFO ή/και CEO).

Επίσης έχει υπό την εποπτεία της τη Μονάδα Εξυπηρέτησης Μετόχων, στην οποία υπάγεται και η Μονάδα Εταιρικών Ανακοινώσεων, η οποία έχει την ευθύνη της άμεσης και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων, καθώς και της υποστήριξής τους σχετικά με την άσκηση των δικαιωμάτων τους, με βάση την ισχύουσα Νομοθεσία και το Καταστατικό της Εταιρείας.

Η Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων ενημερώνει την Ανώτατη Διοίκηση και συγκεκριμένα τον Πρόεδρο του Δ.Σ. της ΔΕΗ και Διευθύνοντα Σύμβουλο καθώς και τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών σχετικά με τα αιτήματα και τα σχόλια των μετόχων, των θεσμικών επενδυτών, των proxy advisors, καθώς επίσης και τις εκτιμήσεις και εκθέσεις των αναλυτών που παρακολουθούν την ΔΕΗ.

Αντίστοιχη επικοινωνία με τους μετόχους και το επενδυτικό κοινό, μέσω σχετικών συναντήσεων και τηλεδιασκέψεων, έχει και ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρείας μαζί με τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών.

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος προβαίνει, σε τακτά χρονικά διαστήματα/τουλάχιστον ετησίως, σε ενημέρωση των μελών του Δ.Σ. της ΔΕΗ επί των θεμάτων που τίθενται από τους μετόχους και την επενδυτική κοινότητα εν γένει.

Επίσης, η Εταιρεία χρησιμοποιεί την ιστοσελίδα της (www.ppcgroup.com) για την παροχή επαρκούς και ισότιμης πληροφόρησης των μετόχων και εν γένει του ευρύτερου επενδυτικού κοινού και οι πληροφορίες διατίθενται στην ελληνική και αγγλική γλώσσα. Η Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων σε συνεργασία με την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εταιρικών Σχέσεων & Επικοινωνίας της Εταιρείας προωθεί θέματα που άπτονται του ενδιαφέροντος των επενδυτών (π.χ. συμμετοχή σε Capital Markets Day) ταυτόχρονα με την ανάρτηση στην ιστοσελίδα της, και στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης (social media) και συγκεκριμένα σε Facebook, Instagram, LinkedIn, Youtube κ.α..

Η ΔΕΗ, υιοθετώντας βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης για τις Γενικές Συνελεύσεις, έχει τη δυνατότητα να πραγματοποιεί τις Γενικές Συνελεύσεις των μετόχων της μέσω τηλεδιάσκεψης από απόσταση δίνοντας τη δυνατότητα σε κάθε μέτοχο (φυσικό πρόσωπο ή θεσμικό επενδυτή) να συμμετέχει, να εκφράζει τις απόψεις του και να ψηφίζει.

Σύμφωνα με το άρθρο 19 «Επιλογή, διορισμός και επανεκλογή των μελών του Δ.Σ.» της Πολιτικής Καταλληλότητας, προτάσεις προς εκλογή νέων μελών του Δ.Σ. δύνανται, μεταξύ άλλων, να υποβάλλουν και οι μέτοχοι της Εταιρείας. Οι ως άνω προτάσεις συνοδεύονται από τις απαραίτητες πληροφορίες, κατά τα σχετικώς αναφερόμενα σε αυτήν, που θα επιτρέπουν την αξιολόγηση καταλληλότητας των προτεινόμενων προσώπων, υποβάλλονται στην Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων τουλάχιστον επτά (7) ημέρες πριν τη διεξαγωγή Γενικής Συνέλευσης που θα αποφασίσει τον διορισμό των μελών, ώστε να είναι εφικτή η κατά το δυνατόν πληρέστερη αξιολόγηση της καταλληλότητας των προτεινόμενων προσώπων.

Τέλος, όπως προβλέπεται στην Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών Δ.Σ. της Εταιρείας (άρθρο 12 παρ. 4 «Πολυμορφία, ισότητα και επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο»), η Εταιρεία, ενθαρρύνει την εκπροσώπηση στο Διοικητικό Συμβούλιο ευρύτερου φάσματος μετόχων, που, είτε μεμονωμένα, είτε αθροιστικά αντιστοιχούν στο 10% τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου της. Η ΕΥΑΠ λαμβάνει υπόψη της τα κριτήρια αυτά κατά την υποβολή προτάσεων για εκλογή των μελών ΔΣ.

Η παραπάνω ενότητα αποτελεί συνοπτική αναφορά της καταγεγραμμένης «Διαδικασίας επικοινωνίας με τους μετόχους και την επενδυτική κοινότητα» (Shareholders & Investors Engagement Process) που εφαρμόζει η Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων.

Εποικοδομητικός διάλογος με τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη

Ο Όμιλος ΔΕΗ, πραγματοποιεί Ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας, με στόχο την ιεράρχηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών με τη συμμετοχή και των ενδιαφερόμενων μερών (stakeholders). Τα αποτελέσματα της ανάλυσης λαμβάνονται υπόψη και στην επικαιροποίηση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου – όποτε αυτό κρίνεται απαραίτητο - από την Επιτροπή Αειφορίας.

Το 2025 ο Όμιλος, πραγματοποίησε ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας (Double Materiality Assessment), όπως ορίζεται στην οδηγία CSRD και στα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Εκθέσεων Βιωσιμότητας ESRS. Σε ευθυγράμμιση με τις προδιαγραφές των ευρωπαϊκών προτύπων βιωσιμότητας αξιολογήθηκαν οι επιδράσεις που προκύπτουν από τη δραστηριότητα του Ομίλου και επηρεάζουν ή ενδέχεται να επηρεάσουν τον άνθρωπο, την κοινωνία και το περιβάλλον, καθώς επίσης και ο τρόπος με τον οποίο ο Όμιλος επηρεάζεται ή ενδέχεται να επηρεαστεί από θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης (κίνδυνοι και ευκαιρίες). Ακολουθώντας τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα, η άσκηση Διπλής Σημαντικότητας σε επίπεδο Ομίλου, πραγματοποιήθηκε σε τέσσερα στάδια:

- 1) Κατανόηση των σημαντικών θεμάτων βιωσιμότητας,
- 2) Αναγνώριση των σχετικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών,
- 3) Αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της ανάλυσης Διπλής Σημαντικότητας,
- 4) Προσδιορισμός των σημαντικών θεμάτων.

Κατά το πρώτο στάδιο, εντοπίστηκαν οι σημαντικές (εσωτερικές και εξωτερικές) ομάδες ενδιαφερομένων μερών του Ομίλου ΔΕΗ, ενώ αναπτύχθηκε το σχέδιο διαβούλευσης με αυτές. Συγκεκριμένα, η ανάλυση Διπλής Σημαντικότητας εξέτασε όλη την αλυσίδα αξίας του Ομίλου, με βάση τις τελευταίες τάσεις και προκλήσεις στο ευρύτερο κοινωνικό-οικονομικό περιβάλλον στο οποίο δραστηριοποιείται, καθώς και μια σειρά από διεθνή και κλαδικά πρότυπα βιώσιμης ανάπτυξης, πρωτοβουλίες και πηγές δεδομένων. Επιπλέον, αξιοποιήθηκαν τα αποτελέσματα της συγκριτικής ανάλυσης ομοειδών εταιρειών σε ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο, αναφορικά με τα σημαντικά θέματα βιωσιμότητας.

Εποικοδομητικός διάλογος με τους εργαζομένους

Με πρωτοβουλία της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης πραγματοποιούνται ανά τακτά χρονικά διαστήματα έρευνες εργαζομένων, τα αποτελέσματα των οποίων αξιοποιούνται κατάλληλα ούτως ώστε η Εταιρεία να εστιάσει τις προσπάθειές της στα πεδία που θα έχουν τη μεγαλύτερη προστιθέμενη αξία αποσκοπώντας στη δημιουργία ενός εξαιρετικού εργασιακού κλίματος που θα εξασφαλίζει τη βέλτιστη και εύρυθμη λειτουργία της.

Τέλος στο πλαίσιο ανάπτυξης δράσεων που συμβάλλουν στη διαμόρφωση της εταιρικής κουλτούρας το 2025 συνεχίστηκε από την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης το «Πρόγραμμα Εταιρικής Κουλτούρας» για την διαμόρφωση και ενίσχυση της εργασιακής κουλτούρας της Εταιρείας, στο πλαίσιο της ευθυγράμμισής της με τους στρατηγικούς στόχους και το όραμα του Ομίλου ΔΕΗ.

Β. Επιτροπή Ελέγχου

1. Σύνθεση και τρόπος Λειτουργίας -θητεία μελών

Η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. λειτουργεί, στο πλαίσιο των προβλέψεων του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, ως ισχύει και του άρθρου 10 του Ν. 4706/2020 περί Εταιρικής Διακυβέρνησης, καθώς και σύμφωνα με τις προβλέψεις της δευτερογενούς νομοθεσίας όπως οι σχετικές Εγκύκλιοι και αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (ΕΚ), ως αυτές εκάστοτε ισχύουν.

Η ΕΕ συγκροτείται από έξι (6) τουλάχιστον μέλη, που ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων ως εξής:

- Τέσσερα (4) τουλάχιστον Μέλη, τα οποία μπορεί να είναι Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (ΔΣ) ή και μη μέλη του ΔΣ, σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν. 4449/2017, ως ισχύει, αρκεί να υπάρχει έστω ένα μέλος ΔΣ. Τα μέλη αυτά είναι στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.
- Δύο (2) μέλη που επιλέγονται από κατάλογο προσώπων με αποδεδειγμένη εμπειρία στον τομέα των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών και τα οποία είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 4706/2020.

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων καθορίζει το είδος της ΕΕ (επιτροπή του ΔΣ ή ανεξάρτητη επιτροπή με μέλη ΔΣ και τρίτα πρόσωπα ή αποκλειστικά με τρίτα πρόσωπα), τον συνολικό αριθμό των μελών της και τον αριθμό ανά ιδιότητα των μελών της (μη εκτελεστικά, ανεξάρτητα μη εκτελεστικά, τρίτα πρόσωπα ανεξάρτητα ή μη) σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία. Ως τρίτο πρόσωπο νοείται κάθε πρόσωπο που δεν είναι μέλος του ΔΣ

Σύμφωνα με την Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 30-4-2024, η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. συνιστά ανεξάρτητη «μικτή» επιτροπή, αποτελούμενη από τέσσερα (4) μέλη προερχόμενα από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και δύο (2) μη μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (τρίτα πρόσωπα), ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την Απόφασή του υπ' αρ. 38/16-04-2025 σε συνέχεια:

α. Της ανάδειξης εννέα (9) Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 16-04-2025, μεταξύ των οποίων και Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών,

β. της από 16-04-2025 συγκρότησης του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα,

γ. της από 30-04-2024 Απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας σύμφωνα με την οποία επαναπροσδιορίστηκε το είδος-δομή και η σύσταση της Επιτροπής Ελέγχου,

Όρισε εκ των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του τα τέσσερα (4) μέλη της Επιτροπής Ελέγχου που εκλέγονται δυνάμει του άρθρου 44 του Νόμου 4449/2017, ως ισχύει, με τριετή θητεία, που συμπίπτει με τη θητεία τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, εφόσον διαπίστωσε ότι στο πρόσωπό τους πληρούνται οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν 4706/2020, καθώς και του άρθρου 44, παρ. 1 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, τους κ.κ.

Γκλαβάνη Χρήστο-Στέργιο, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., με θητεία έως τις 29-04-2027,

Δοξάκη Δέσποινα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., με θητεία έως τις 15-04-2028,

Σινανιώτου Χαρίκλεια, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., με θητεία έως τις 29-04-2027,

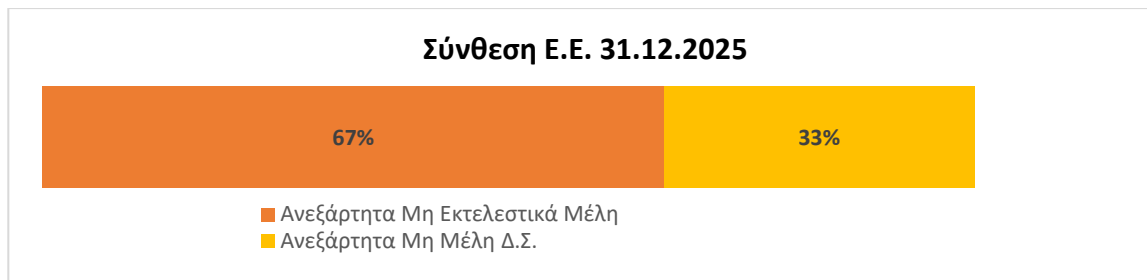
Ψυλλάκη Μαρία, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., με θητεία έως τις 15-04-2028

Περαιτέρω, δοθέντος ότι οι κ.κ. Ευάγγελος Αγγελετόπουλος και Νικήτας Γλύκας εξελέγησαν από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 31^{ης} Μαρτίου 2023 ως Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου (Μη Μέλη Δ.Σ.) με τριετή θητεία ήτοι από 08-05-2023 έως και 7-05-2026, και σε συνέχεια της 23-04-2025 συγκρότησή της σε Σώμα, η υφιστάμενη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου έχει ως εξής:

Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.,	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου	Με θητεία από 16.4.2025 έως και 15.4.2028
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με θητεία από 16-04-2025 έως και 15.4.2028
Χαρίκλεια Σινανιώτου	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με θητεία από 16-04-2025 έως και 29.4.2027
Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με θητεία από 30-04-2024 έως και 29.4.2027
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μη Μέλος Δ.Σ	Μέλος	Με θητεία από 08-05-2023 έως και 07.5.2026
Νικήτας Γλύκας	Μη Μέλος Δ.Σ	Μέλος	Με θητεία από 08-05-2023 έως και 07.5.2026

Σημειώνεται ότι δύο (2) από τα ως άνω Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου, ήτοι οι κ.κ. Μαρία Ψυλλάκη και Χρήστος – Στέργιος Γκλαβάνης, σύμφωνα με το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, ως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του Ν. 4706/2020 και ισχύει, διαθέτουν επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική.

Στη συνέχεια παρουσιάζεται διαγραμματικά η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου, καθώς και η διαφοροποίηση των Μελών της Επιτροπής Ελέγχου ως προς το φύλο:



2. Βιογραφικά σημειώματα των Μελών της Επιτροπής Ελέγχου

Ακολουθούν στη συνέχεια για λόγους πληρότητας, τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Ελέγχου.

Τα βιογραφικά σημειώματα των κ.κ. Μαρίας Ψυλλάκη, Δέσποινας Δοξάκη, Χρήστου Στέργιου Γκλαβάνη και Χαρίκλειας Σινανιώτου, παρατίθεται αναλυτικά στην Ενότητα VI.A.3 της παρούσας Δήλωσης. Τα βιογραφικά των μη Μελών του Δ.Σ. τα οποία είναι Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου παρατίθενται στη συνέχεια:

Ευάγγελος Αγγελετόπουλος, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο κ. Ευάγγελος Αγγελετόπουλος είναι ανώτατο στέλεχος (C-Level Executive) με περισσότερα από σαράντα έτη εμπειρίας στο management, τα operations και την εταιρική διακυβέρνηση. Κατά τη διάρκεια της πολυετούς και καταξιωμένης επαγγελματικής του πορείας, έχει δραστηριοποιηθεί στους τομείς της διοίκησης, της έρευνας, της συμβουλευτικής, της ακαδημαϊκής διδασκαλίας, του mentoring, της αρθρογραφίας και της συγγραφής. Έχει αναλάβει και ολοκληρώσει με επιτυχία πληθώρα έργα, υψηλής στρατηγικής σημασίας και αυξημένης πολυπλοκότητας, καλύπτοντας ένα ευρύ φάσμα κλάδων — όπως η βαριά βιομηχανία, το εμπόριο, τα ταχέως κινούμενα καταναλωτικά αγαθά (FMCGs) και οι υπηρεσίες — σε περιβάλλοντα τόσο του δημόσιου όσο και του ιδιωτικού τομέα.

Νικήτας Γλύκας, Μη Μέλος Δ.Σ., Μέλος της Επιτροπής

Ο κ. Νικήτας Γλύκας είναι κάτοχος πτυχίου Φυσικής από το Πανεπιστήμιο Αθηνών, καθώς και μεταπτυχιακών τίτλων από το Πανεπιστήμιο Lancaster και το Πανεπιστήμιο Harvard. Ξεκίνησε την επαγγελματική του πορεία στη MOBIL OIL (1992–1999) και στη συνέχεια διετέλεσε Περιφερειακός Διευθυντής Ανατολικής Ευρώπης στη MAILLIS SA (1999–2005).

Από το 2006 έως το 2009, διετέλεσε Διευθύνων Σύμβουλος και μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της SHELMAN SA, όπου ηγήθηκε της λειτουργικής αναδιοργάνωσης της εταιρείας, επιτυγχάνοντας σημαντικά αποτελέσματα παρά τις προκλήσεις της παγκόσμιας ύφεσης στον κλάδο της ξυλείας.

Από το 2009, ο κ. Γλύκας κατέχει διάφορες ανώτερες ηγετικές θέσεις στον Όμιλο HTC. Τον Οκτώβριο του 2015, ανέλαβε τη θέση του Επικεφαλής της περιοχής Μέσης Ανατολής και Αφρικής, με έδρα το Ντουμπάι. Με εκτεταμένη διεθνή εμπειρία και βαθιά γνώση των ευρωπαϊκών και μεσανατολικών αγορών, έχει διαχειριστεί πολυεθνικές ομάδες, πετυχαίνοντας εξαιρετικά αποτελέσματα μέσω του επαναπροσδιορισμού επιχειρηματικών στρατηγικών και στόχων, τόσο σε περιόδους ανάπτυξης όσο και ύφεσης.

Από το 2019 έως το 2024, κατείχε τη θέση του Αντιπροέδρου της XRSPACE Co. LTD στην Ταϊβάν και από το 2016 έως τον Φεβρουάριο 2025 ήταν ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου Πλαστικά Θράκης.

Το 2018 συν-ίδρυσε την εταιρεία “The Hotelier PC” και από το 2023, εντάχθηκε σε αυτήν ως Senior Strategist, υποστηρίζοντας τις εξειδικευμένες δραστηριότητες της εταιρείας στον τομέα της φιλοξενίας.

3. Αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου

Οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε κατά τις απαιτήσεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, είναι οι ακόλουθες:

- η παρακολούθηση της διαδικασίας του υποχρεωτικού ελέγχου των ετήσιων ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και της διαδικασίας διασφάλισης της έκθεσης βιωσιμότητας και την ενημέρωση του ΔΣ για τα αποτελέσματά τους και τα θέματα που προέκυψαν.
- η παρακολούθηση των διαδικασιών παραγωγής της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της έκθεσης βιωσιμότητας, συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας που διενεργεί η Εταιρεία για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που υποβάλλονται σύμφωνα με τα πρότυπα υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας, και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς τους.
- η επιμέλεια της επιλογής των ορκωτών ελεγκτών - λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και η παρακολούθηση της ανεξαρτησίας τους. Η ΕΕ εγκρίνει το σύνολο των ελεγκτικών και μη ελεγκτικών υπηρεσιών που παρέχονται στον Όμιλο από τους ορκωτούς ελεγκτές - λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που αναλαμβάνουν τον υποχρεωτικό έλεγχο και τη διασφάλιση, βάσει των απαιτήσεων του ισχύοντος νομοθετικού πλαισίου
- η παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και την έκθεση βιωσιμότητας

Αξιολόγηση Επιτροπής Ελέγχου

Σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου αυτοαξιολογείται περιοδικά ως προς το έργο της σύμφωνα με τη σχετική πολιτική και διαδικασία της Εταιρείας, με επιμέλεια του/της Προέδρου της, όσον αφορά την οργάνωση της διενέργειάς της.

Ο σκοπός, οι αρμοδιότητες και ο τρόπος λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου περιγράφονται αναλυτικά στον Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etairias/epitropes-ds/epitroph-elegchou/>

4. Συχνότητα συνεδριάσεων Επιτροπής Ελέγχου και συμμετοχή των Μελών

Κατά το 2025 η Επιτροπή συνεδρίασε είκοσι μία (21) φορές. Ο αριθμός παράστασης του κάθε μέλους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου παρουσιάζονται στον πίνακα ακολούθως:

Μέλος	Θέση στην Επιτροπή	Αριθμός Συνεδριάσεων που συμμετείχαν τα μέλη εντός του 2025	Ποσοστό Συμμετοχής κάθε μέλους στις Συνεδριάσεις της Ε.Ε.
Μαρία Ψυλλάκη	Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου	21/21	100%
Δέσποινα Δοξάκη	Μέλος	18/21	85%
Στέφανος Καρδαμάκης ⁽¹⁾	Μέλος	5/6	83%
Χρήστος -Στέργιος Γκλαβάνης	Μέλος	20/21	95%
Χαρίκλεια Σινανιώτου ⁽²⁾	Μέλος	15/15	100%
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μέλος	20/21	95%
Νικήτας Γλύκας	Μέλος	21/21	100%

Σημειώσεις:

- (1) Ο κ. Σ. Καρδαμάκης συμμετείχε σε πέντε (5) συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου από 01.01.2025 έως και την 16.04.2025, ημερομηνία κατά την οποία ορίστηκαν εκ νέου τα Ανεξάρτητα Μέλη της ΕΕ με Απόφαση Δ.Σ. σε συνέχεια της ΕΓΣ στις 16-04-2025,.
- (2) Η κ. Χαρίκλεια Σινανιώτου συμμετείχε στο σύνολο των συνεδριάσεων που έλαβαν χώρα από την ημερομηνία ορισμού της (16-04-2025), έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025.

5. Πεπραγμένα της Επιτροπής Ελέγχου Χρήσεως για την χρήση 2025

Σύμφωνα με το με αρ. πρωτ. 427/21-02-2022 έγγραφο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς «Ερωτήματα και Απαντήσεις Αναφορικά με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 για την Επιτροπή Ελέγχου», «Η Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου πρέπει να εκδίδεται μαζί με την Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας και συστήνεται να αποτελεί διακριτό μέρος του περιεχομένου αυτής».

Σε πλήρη συμμόρφωση με τις κατευθυντήριες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, σύμφωνα με τα ως άνω, το οριστικό κείμενο της Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. χρήσεως 2025 παρατίθεται στο Παράρτημα 3 της παρούσας Δήλωσης.

Τα κύρια θέματα με τα οποία ασχολήθηκε η Επιτροπή Ελέγχου εντός του 2025 συνοψίζονται ακολούθως:

- Εξωτερικός Έλεγχος/Διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης / Επιλογή Εξωτερικού Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή,
- Διασφάλιση της ανεξαρτησίας, της αντικειμενικότητας και της αποτελεσματικότητας των ορκωτών ελεγκτών της Εταιρείας,
- Παρακολούθηση της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την χρήση 2024 και το Α' εξάμηνο του 2025,
- Παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων, Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης και Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου),
- Παρακολούθηση της λειτουργίας των Προμηθειών της Εταιρείας,
- Παρακολούθηση των θεμάτων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Γ. Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων

1. Σύνθεση και τρόπος λειτουργίας -Θητεία Μελών

Στην Εταιρεία λειτουργεί, σύμφωνα με τα άρθρα 10, 11 και 12 του Ν. 4706/2020, το Καταστατικό και τον Κανονισμό Λειτουργίας της Εταιρείας η Επιτροπή Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων (εφεξής και για λόγους συντομίας «ΕΥΑΠ»), η οποία συγκροτείται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου (Δ.Σ.).

Σκοπός της ΕΥΑΠ είναι η υποστήριξη του Δ.Σ. σε θέματα που ειδικότερα ορίζονται στα άρθρα 10, 11 και 12 του Ν. 4706/2020, τηρουμένων των άρθρων 109 έως 112 του Ν. 4548/2018 και σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στα άρθρα 3 και 14 του Ν. 4706/2020, τον Ν. 5178/2025, καθώς και την Εγκύκλιο 60/29.04.2025 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, ως τροποποιημένη ισχύει. Η ΕΥΑΠ της ΔΕΗ Α.Ε. απαρτίζεται από τρία (3) μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα οποία είναι και Ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του Ν. 4706/2020.

Συγκεκριμένα,

Το Διοικητικό Συμβούλιο με την Απόφασή του υπ' αρ. 42/20-05-2024 του Δ.Σ. είχε ορίσει τα Μέλη της ΕΥΑΠ, με την αντίστοιχη ιδιότητά τους, ως ακολούθως:

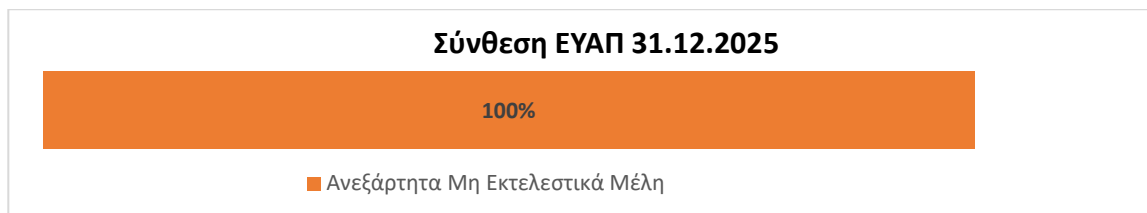
Μέλος	Ιδιότητα	Έναρξη Θητείας	Λήξη Θητείας
Πύρρος Παπαδημητρίου	Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Πρόεδρος της ΕΥΑΠ	22-08-2022	21-08-2025
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ	29-06-2022	28-06-2025
Χαρίκλεια (Κλαίρη) Σινανιώτου	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ	20-05-2024	21-08-2025

Το Διοικητικό Συμβούλιο που ανέδειξε η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας της 16.04.2025 και συγκροτήθηκε σε σώμα με την υπ' αριθμ. 38/16.04.2025 Απόφασή του, όρισε με την ίδια Απόφαση και τη σύνθεση των Μελών της ΕΥΑΠ της Εταιρείας, καθώς και την αντίστοιχη ιδιότητά τους.

Κατόπιν των ανωτέρω, η υφιστάμενη σύνθεση της ΕΥΑΠ έχει ως ακολούθως:

Μέλος	Ιδιότητα	Έναρξη Θητείας	Λήξη Θητείας
Πύρρος Παπαδημητρίου	Ανεξάρτητος Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Πρόεδρος της ΕΥΑΠ	16-04-2025	15-04-2028
Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ	16-04-2025	15-04-2028
Στέφανος Καρδαμάκης	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., Μέλος της ΕΥΑΠ	16-04-2025	15-04-2028

Στη συνέχεια παρουσιάζεται διαγραμματικά η σύνθεση της ΕΥΑΠ, καθώς και η διαφοροποίησή των Μελών της ως προς το φύλο:



2. Βιογραφικά σημειώματα των Μελών της ΕΥΑΠ

Τα βιογραφικά σημειώματα των μελών της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων αναφέρονται στην Ενότητα VI.A.3 της παρούσας Δήλωσης.

3. Αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ

Οι κύριες αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ συνοψίζονται στη συνέχεια:

Σχετικά με τα θέματα Προσλήψεων, Αποδοχών & Κινήτρων

Η ΕΥΑΠ υποβάλλει εισηγήσεις προς το Δ.Σ. για τα ακόλουθα:

- ο τον καθορισμό της πολιτικής προσλήψεων προσωπικού αορίστου χρόνου, στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Προγράμματος της Εταιρείας, η οποία εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο,
- ο την κατάρτιση της πολιτικής αποδοχών της Εταιρείας, κατ' άρθρα 110-112 του Ν. 4548/2018, όπως εκάστοτε ισχύουν, η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση.
- ο τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών, η οποία εγκρίνεται από τη Γενική Συνέλευση.
- ο εξετάζει τις πληροφορίες που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν. 4548/2018.
- ο λαμβάνει και εξετάζει την έκθεση βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου, μέσω της οποίας πιστοποιείται ο βαθμός επίτευξης των στόχων του Ομίλου και την υποβάλλει προς οριστική έγκριση στο Δ.Σ.
- ο υποβάλλει προς τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας την προβλεπόμενη ετήσια έκθεση προσλήψεων προσωπικού του παρελθόντος έτους

Σχετικά με την ανάδειξη Υποψηφίων Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

η ΕΥΑΠ:

- ο Αξιολογεί περιοδικά το μέγεθος και τη σύνθεση του Δ.Σ. και υποβάλλει προτάσεις για την πολιτική πολυμορφίας.
- ο Εφαρμόζει τη διαδικασία εντοπισμού, αξιολόγησης και πρότασης υποψηφίων μελών Δ.Σ., σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας και το ισχύον θεσμικό πλαίσιο.
- ο Εξετάζει τυχόν κωλύματα, ασυμβίβαστα και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των υποψηφίων μελών.
- ο Διασφαλίζει ότι τηρείται η διαδικασία σχετικά με την κατάρτιση και ανάρτηση, ετησίως, στον ιστότοπο της Εταιρείας, της ετήσιας ειδικής έκθεσης που περιλαμβάνει στοιχεία για τη εφαρμογή των ποσοστών ισόρροπης εκπροσώπησης των φύλλων στο Δ.Σ. (Ν. 5178/2025).

Σχετικά με την Αξιολόγηση, Εκπαίδευση και Σχεδιασμό Διαδοχής

η ΕΥΑΠ:

- ο έχει τις αρμοδιότητες και την ευθύνη για την αξιολόγηση του Δ.Σ., ατομική και συλλογική,
- ο την εκπαίδευση και το σχεδιασμό της διαδοχής όπως προβλέπονται στα αντίστοιχα άρθρα της Πολιτικής Εκπαίδευσης των Μελών του Δ.Σ. και της Πολιτικής Καταλληλότητας

Σχετικά με λοιπές Αρμοδιότητες

η ΕΥΑΠ :

- ο Μεριμνά για την ανάρτηση επικαιροποιημένων βιογραφικών των Μελών του Δ.Σ. στον διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας.
- ο Υποστηρίζει το Δ.Σ. στον ετήσιο έλεγχο πλήρωσης των κριτηρίων ανεξαρτησίας των Ανεξαρτήτων μη Εκτελεστικών Μελών.
- ο Συμβάλλει στη σύνταξη της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης, παρέχοντας στοιχεία συμμετοχής, περιγραφή της διαδικασίας αξιολόγησης και επίσημη έκθεση πεπραγμένων.

Αξιολόγηση ΕΥΑΠ

Η ΕΥΑΠ πραγματοποιεί περιοδική αξιολόγηση της επίδοσής της, με ευθύνη του Προέδρου της, και εντοπίζει τυχόν περιοχές που χρήζουν βελτίωσης με σκοπό την ενίσχυση της αποτελεσματικότητάς της.

Αναλυτικά οι αρμοδιότητες της ΕΥΑΠ περιγράφονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της ο οποίος είναι αναρτημένος στον ιστότοπο της Εταιρείας (<https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etairias/epitropes-ds/epitropi-yropsifiotiton-amoiwon-kai-proslipseon/>).

4. Συχνότητα συνεδριάσεων της ΕΥΑΠ, συμμετοχή των Μελών της στις συνεδριάσεις και σημαντικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε η ΕΥΑΠ

Κατά το 2025 η Επιτροπή συνεδρίασε έξι (6) φορές. Ο αριθμός παράστασης του κάθε Μέλους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής παρουσιάζεται στον πίνακα στη συνέχεια:

Μέλος	Θέση στην Επιτροπή	Αριθμός Συνεδριάσεων που συμμετείχαν τα μέλη εντός του 2025	Ποσοστό Συμμετοχής κάθε μέλους στις Συνεδριάσεις της ΕΥΑΠ
Πύρρος Παπαδημητρίου	Πρόεδρος ΕΥΑΠ	6/6	100%
Δέσποινα Δοξάκη ⁽¹⁾	Μέλος	3/3	100%
Χαρίκλεια Σινανιώτου ⁽¹⁾	Μέλος	3/3	100%
Μαρία Ψυλλάκη ⁽²⁾	Μέλος	3/3	100%
Στέφανος Καραδαμάκης ⁽²⁾	Μέλος	3/3	100%

(1) Από 01-01-2025 έως 16-04-2025, ημερομηνία κατά την οποία ορίστηκαν εκ νέου τα Ανεξάρτητα Μέλη της ΕΥΑΠ με Απόφαση Δ.Σ. σε συνέχεια της ΕΓΣ στις 16-04-2025, (έλαβαν χώρα τρεις (3) συνεδριάσεις της ΕΥΑΠ, Οι κ.κ. Δοξάκη και Σινανιώτου συμμετείχαν και στις τρεις (3) συνεδριάσεις (ποσοστό συμμετοχής 100%)

(2) Από 16-04-2025 έως τις 31-12-2025 έλαβαν χώρα τρεις (3) συνεδριάσεις της ΕΥΑΠ, στις οποίες οι κ.κ. Καρδαμάκης και Ψυλλάκη, ως νέα Μέλη της ΕΥΑΠ, συμμετείχαν (ποσοστό συμμετοχής 100%)

Σε όλες τις συνεδριάσεις της Επιτροπής και κατόπιν προσκλήσεώς της, παρίσταντο και διοικητικά στελέχη της Εταιρείας προκειμένου να εκθέσουν τις απόψεις τους επί θεμάτων αρμοδιότητάς τους.

5. Πεπραγμένα ΕΥΑΠ για τη χρήση 2025

Τα κύρια θέματα με τα οποία ασχολήθηκε η ΕΥΑΠ εντός του 2025 συνοψίζονται ακολούθως:

- Ανάδειξη υποψηφίων προς εκλογή μελών του Δ.Σ. /αιτιολογημένη πρόταση προς το Δ.Σ. για εκλογή Μελών Δ.Σ. από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων.
- Αναθεώρηση Πολιτικών/Κανονισμών (Κανονισμός Λειτουργίας ΕΥΑΠ, Πολιτική Καταλληλότητας και Πολιτική & Διαδικασία Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Δ.Σ. και των Επιτροπών του).
- Έκθεση Πεπραγμένων ΕΥΑΠ χρήσεως 2024.
- Εξέταση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Διευθύνοντος Συμβούλου που αποτελεί και πιστοποίηση του βαθμού επίτευξης των στόχων του Ομίλου για το έτος 2024.
- Διακρίβωση της πλήρωσης κριτηρίων ανεξαρτησίας των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών Δ.Σ. καθώς και των Ανεξαρτήτων μη Μελών Δ.Σ, Μελών της Επιτροπής Ελέγχου, για το έτος 2024.
- Έκθεση Αξιολόγησης της Καταλληλότητας και Αποτελεσματικότητας του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΕΗ Α.Ε. και των Επιτροπών του για το έτος 2024
- Υποβολή της σχετικής Ενημέρωσης των Μετόχων Περί Προσλήψεων ΔΕΗ Α.Ε., έτους 2024 στο Δ.Σ., το οποίο με την απόφασή του υπ' αριθ 50/20.05.2025 ενέκρινε την υποβολή της στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων στις 25-06-2025
- Εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών οικονομικού έτους 2024, και την παροχή της γνώμης της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με το άρθρο 112 του Ν.4548/2018.
- Επίτευξη των στόχων των στελεχών στο πλαίσιο του Προγράμματος Διάθεσης Μετοχών της ΔΕΗ Α.Ε. σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών (Παράρτημα Ι, παρ. 7 «Κατανομή μετοχών ανά ιεραρχικό επίπεδο και ρόλο»)

Σημειώνεται ότι κατά την άσκηση του έργου της η ΕΥΑΠ είχε απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση σε οποιαδήποτε πληροφορία κρίθηκε απαραίτητη για την ορθή τέλεση των καθηκόντων της.

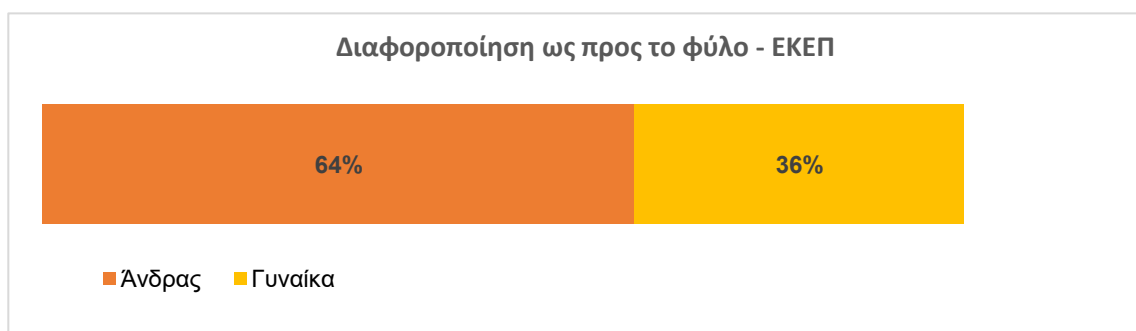
Δ. Λοιπές Επιτροπές

1. Εκτελεστική Επιτροπή

Στην Εταιρεία λειτουργεί Εκτελεστική Επιτροπή (ΕΚΕΠ). Η ΕΚΕΠ βάσει του Καταστατικού της Εταιρείας, όπως τροποποιήθηκε με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων στις 14.12.2023, συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Ομιλικούς Γενικούς Διευθυντές με εξαίρεση του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Εσωτερικού Ελέγχου λόγω της ιδιότητας του Εσωτερικού Ελεγκτή.

Ειδικότερα η σύνθεση της Εκτελεστικής Επιτροπής έχει ως ακολούθως:

Πρόεδρος
Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος
Μέλη
Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου
Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Ομίλου
Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου
Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Εμπορικών Δραστηριοτήτων Ομίλου
Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Ψηφιακών & Καινοτόμων Υπηρεσιών Ομίλου
Ομιλικός Γενικός Δ/της Οικονομικών Υπηρεσιών
Ομιλικός Γενικός Δ/της Νομικών Υποθέσεων & Εταιρικής Διακυβέρνησης
Ομιλική Γενική Δ/ντρια Ανθρωπίνου Δυναμικού & Οργάνωσης
Ομιλική Γενική Δ/ντρια Προμήθειων
Ομιλική Γενική Δ/ντρια Εταιρικών Σχέσεων & Επικοινωνίας
Ομιλική Γενική Δ/ντρια Στρατηγικής
Ομιλικός Γενικός Δ/της Συνεργασιών, Εξαγορών & Συγχωνεύσεων
Ομιλική Γενική Δ/ντρια Υγείας Ασφάλειας & Περιβάλλοντος



Η Εκτελεστική Επιτροπή της Εταιρείας λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την απαραίτητη συλλογικότητα στην αντιμετώπιση των διοικητικών και λειτουργικών υποθέσεων της Εταιρείας, καθώς και τη συνοχή στη λειτουργία της. Στο πλαίσιο αυτό, επιλαμβάνεται των σημαντικών θεμάτων που αφορούν, μεταξύ άλλων, στην παραγωγικότητα, στην απόδοση των μονάδων, στην οργάνωση και λειτουργία των δραστηριοτήτων του Ομίλου, στον προϋπολογισμό και στο Στρατηγικό και Επιχειρησιακό Σχεδιασμό. Η ΕΚΕΠ διαμορφώνει την πολιτική επιλογής των ανώτατων στελεχών των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

2. Επιτροπή Προμηθειών

Με απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 14-12-2022 συστάθηκε η Επιτροπή Προμηθειών της Εταιρείας (ΕΠ). Η ΕΠ συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, την Ομιλική Γενική Διευθύντρια Προμηθειών, τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης και τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών και τυχόν άλλα Μέλη που ορίζει το Διοικητικό Συμβούλιο με απόφαση του. Στις συνεδριάσεις της ως άνω Επιτροπής συμμετέχει και ο ανά θέμα αντίστοιχα αρμόδιος Γενικός Διευθυντής, ως εισηγητής.

Η ΕΠ λειτουργεί σύμφωνα με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου, διασφαλίζοντας την αποτελεσματικότερη παρακολούθηση του νέου Μοντέλου Λειτουργίας των Προμηθειών, του ετήσιου Πλάνου Προμηθειών και της απόδοσης των αντισυμβαλλόμενων της Εταιρείας. Στο πλαίσιο αυτό αποφασίζει για την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικείμενου μέχρι ποσού, που καθορίζει εκάστοτε το Διοικητικό Συμβούλιο. Η εν λόγω Επιτροπή λειτουργεί σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος εγκρίνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο με πρόταση του Διευθύνοντος Συμβούλου.

Η Επιτροπή Προμηθειών αποδέχεται την ανάθεση συμβάσεων προμηθειών, έργων, παροχής υπηρεσιών και, γενικά, κάθε είδους σύμβασης οικονομικού αντικείμενου από Ευρώ 5.000.000 έως 20.000.000.

Το 2025 η Επιτροπή Προμηθειών συνεδρίασε δέκα (10) φορές και κύρια θέματα με τα οποία ασχολήθηκε ήταν τα εξής:

- 1) Αναθέσεις έργων και υπηρεσιών εφαρμόζοντας την κατά περίπτωση πλέον ενδεδειγμένη διαδικασία επιλογής αντισυμβαλλομένου, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στον ΚΕΠΥ και το Εγχειρίδιο Προμηθειών.
- 2) Τροποποιήσεις Συμβάσεων
- 3) Μισθώσεις ακινήτων
- 4) Ναυλώσεις για την μεταφορά καυσίμων
- 5) Συμφωνίες Πλαίσιο (MSA) με θυγατρικές του Ομίλου

3. Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων .

Στην Εταιρεία λειτουργεί η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, η οποία έχει την εποπτεία των Κινδύνων (risk oversight) στο σύνολο των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Συμβάλλει στην ανάπτυξη του Ομιλικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων, καθώς και σχετικών με τη διαχείριση κινδύνων Πολιτικών και μεθοδολογιών, και στην παρακολούθηση και αναφορά των σημαντικών Κινδύνων του Ομίλου και λαμβάνει αποφάσεις σχετικά με την εκτίμηση και διαχείριση αυτών των κινδύνων σύμφωνα με α) το Ομιλικό Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνων και β) τις Πολιτικές Διαχείρισης Κινδύνων.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων απαρτίζεται από δέκα (10) μέλη. Συγκεκριμένα η Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και Πρόεδρος της, τους πέντε (5) Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, την Ομιλική Γενική Διευθύντρια Στρατηγικής και τη Γενική Διευθύντρια Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων. Η τελευταία εκτελεί και χρέη Γραμματέα της Επιτροπής και αναπληρώνει τον Πρόεδρο της Επιτροπής σε περίπτωση απουσίας του.

Για τη χρήση 2025 η Επιτροπή Διαχείριση Κινδύνων συνεδρίασε τρεις (3) φορές. Στα πλαίσια των αρμοδιοτήτων της, τα βασικά θέματα με τα οποία ασχολήθηκε είναι τα ακόλουθα:

- ενέκρινε τα σχέδια δημοσιεύσεων που αφορούν τους κινδύνους και τη διαχείρισή τους,
- ενέκρινε το σχέδιο της επικαιροποιημένης μεθοδολογίας Αυτό-αξιολόγησης Κινδύνων και Δικλίδων Ασφαλείας,
- έλαβε ενημέρωση για τα πεπραγμένα της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων κατά το παρελθόν έτος, καθώς και για το σχέδιο δράσης της για το επόμενο έτος,
- έλαβε τακτική ενημέρωση σχετικά με την πρόοδο υλοποίησης της Στρατηγικής Αντιστάθμισης Κινδύνου Τιμής.

4. Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Management Committee)

Η Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας (Energy Management Committee) συγκροτήθηκε εντός του 2023 με την υπ' αρ. 61/03.08.2023 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας είναι πενταμελής (5μελής) και απαρτίζεται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, ο οποίος είναι και ο Πρόεδρος της, από τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου, τον Διευθυντή Μακροπρόθεσμων Συναλλαγών και τον Διευθυντή Αναλύσεων Αγορών.

Η Επιτροπή εντός του 2025 συνεδρίασε έντεκα (11) φορές και τα κύρια θέματα με τα οποία ασχολήθηκε, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, είναι τα ακόλουθα:

- Η ανάλυση της έκθεσης της ΔΕΗ σε κίνδυνο αγοράς (market risk)
- Οι εντολές αντιστάθμισης (hedging mandates) που ενδείκνυται να υλοποιήσει η ΔΕΗ για τον περιορισμό της έκθεσής της σε κίνδυνο.
- Οι πιο πρόσφατες εξελίξεις στην ενεργειακή αγορά σε Ελλάδα και ΕΕ (market view).
- Η επικαιροποίηση αντισυμβαλλόμενων και σχετικών ορίων συναλλαγών ανά αντισυμβαλλόμενο (έγκριση νέων αντισυμβαλλόμενων και ορίων, κατάργηση υφιστάμενων αντισυμβαλλόμενων, ενημέρωση ορίων υφιστάμενων αντισυμβαλλόμενων).
- Η δραστηριότητα της ανάπτυξης μακροχρόνιων συμβάσεων ΑΠΕ (Power Purchase Agreements- PPAs).
- Επέκταση του ανώτατου επιτρεπτού χρονικού ορίζοντα λήξεως, για όλα τα εγκεκριμένα παράγωγα προϊόντα (όπως αυτά προκύπτουν από το RMC 25/09/2020 και EMC 21/09/2023), έως και 10 έτη.

5. Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας (Cybersecurity Committee)

Η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας συστάθηκε το 2022 με την Απόφαση υπ' αρ. 138/23-11-2022 του Διοικητικού Συμβουλίου, συγκροτείται από τον Διευθύνοντα Σύμβουλο ως Πρόεδρο της Επιτροπής, τον Αναπληρωτή Διευθύνοντα Σύμβουλο Ψηφιακού Μετασχηματισμού, ως Αναπληρωτή του Προέδρου της Επιτροπής, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, τον Γενικό Διευθυντή Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων, τον Διευθυντή της Διεύθυνσης Κυβερνοασφάλειας και τον Γενικό Διευθυντή Διαχείρισης Κινδύνων & Ασφαλίσεων.

Η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας ενημερώνεται σε τακτική βάση σχετικά με τα ακόλουθα:

- Την ορθή και αποτελεσματική εφαρμογή του Πλαισίου Ασφάλειας Εταιρικών Πληροφοριών.
- Τη διαχείριση και αντιμετώπιση περιστατικών κυβερνοασφάλειας θεμάτων υψηλού κινδύνου και υψηλού αντικτύπου.
- Θέματα διακυβέρνησης (πολιτικές και διαδικασίες).
- Πρόοδο της υλοποίησης της στρατηγικής για την κυβερνοασφάλεια.

Εντός της χρήσεως 2025 η Επιτροπή Κυβερνοασφάλειας συνεδρίασε πέντε (5) φορές και τα κυριότερα θέματα με τα οποία ασχολήθηκε είναι τα ακόλουθα:

- Διαχείριση ρίσκου κυβερνοασφάλειας των εταιρειών του ομίλου.
- Στρατηγική για την θέσπιση και διαχείριση παραβίασης πολιτικών στον Όμιλο.
- Περιστατικά κυβερνοασφάλειας τα οποία παρακολουθούνται από το Security Operations Center του Ομίλου.
- Ευαισθητοποίηση των χρηστών σε θέματα κυβερνοασφάλειας.
- Σύναψη συνεργασιών με τρίτα μέρη.
- Παρακολούθηση της εναρμόνισης των εταιρειών του Ομίλου με κανονιστικές και νομικές υποχρεώσεις.
- Επέκταση των αρμοδιοτήτων του cybersecurity στον Όμιλο.
- Παρακολούθηση της επιμέρους στοχοθεσίας του cybersecurity.

➤ 6. Επιτροπής Αειφορίας (Sustainability Committee)

Με την Απόφαση του Δ.Σ. υπ' αριθ. 142/9.11.2021, συστάθηκε Επιτροπή Αειφορίας (Sustainability Committee) με εκπροσώπηση από την Ανώτατη Διοίκηση, η οποία έχει την εποπτεία της Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και την ευθύνη για την ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου στα θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης / Αειφορίας.

Ο σκοπός της συγκεκριμένης Επιτροπής είναι κατ' ελάχιστο η ενασχόληση, κατανόηση και αναφορά προς το Διοικητικό Συμβούλιο θεμάτων που σχετίζονται με:

(α) την εποπτεία, συντονισμό και προώθηση, πολιτικών και δράσεων που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία και το Κλίμα,

(β) την εποπτεία της αναγνώρισης, παρακολούθησης και διαχείρισης κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία και το Κλίμα,

(γ) την εποπτεία της θέσπισης, υλοποίησης και παρακολούθησης της στρατηγικής και της πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης,

(δ) την εποπτεία και έγκριση της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης και της ευρύτερης εφαρμογής των κατάλληλων πλαισίων μη χρηματοοικονομικής αναφοράς και δημοσιοποιήσεων ESG (Περιβάλλον, Κοινωνία, Διακυβέρνηση),

(ε) την εποπτεία και παρακολούθηση των ετήσιων στόχων γύρω από τη Βιώσιμη Ανάπτυξη/ Αειφορία, CSV (Creating Shared Value) και το Κλίμα για όλες τις Διευθύνσεις και τα λειτουργικά τμήματα του Ομίλου, ενώ όσον αφορά τον ΔΕΔΔΗΕ την παρακολούθηση του επιχειρηματικού του σχεδίου σε σχέση με θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης εκ μέρους του μετόχου, και

(στ) την υποβολή αναφορών στο Διοικητικό Συμβούλιο για τα θέματα αυτά σε τακτά χρονικά διαστήματα, με απώτερο στόχο την περαιτέρω ενίσχυση της ενημέρωσης του ΔΣ πάνω σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης/ Αειφορίας καθώς και την επίβλεψή τους (Board oversight and awareness).

Η Επιτροπή Αειφορίας απαρτίζεται από επτά (7) μέλη και συγκεκριμένα από τον Πρόεδρο & Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΔΕΗ Α.Ε., στη θέση του Προέδρου της Επιτροπής, από τους τρεις (3) αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους, από τον Ομιλικό Γενικό Διευθυντή Οικονομικών Υπηρεσιών, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μονοπρόσωπη Α.Ε. και από τον Γενικό Διευθυντή Βιώσιμης Ανάπτυξης στη θέση του Γραμματέα της Επιτροπής και Αναπληρωτή Προέδρου της Επιτροπής.

Μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης, οι αρμοδιότητες και η σύνθεση της Επιτροπής Αειφορίας έχουν τροποποιηθεί (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αρ. 4/4-02-2026, «Τροποποίηση της υπ' αριθ. 142/9.11.2021 απόφασης του Δ.Σ. και προσθήκη νέων μελών στην Επιτροπή Αειφορίας»)

Το 2025 η Επιτροπή Αειφορίας συνεδρίασε 4 (τέσσερις) φορές. Παρακάτω, παρατίθενται τα κύρια θέματα που παρουσιάστηκαν και συζητήθηκαν κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων:

- Η Έκθεση Βιωσιμότητας (Sustainability Statement) με βάση την Ευρωπαϊκή Οδηγία CSRD (ως αναπόσπαστο μέρος της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης) για το έτος 2024, από τη ΓΔ/Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Το περιεχόμενο της Έκθεσης Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024, προς έγκριση και δημοσίευση, από τη Γενική Διεύθυνση/Βιώσιμης Ανάπτυξης
- Η πορεία επίτευξης των στόχων στο πλαίσιο των δεσμεύσεων στο SBTi, καθώς και τα επόμενα βήματα. Παρουσιάστηκε επίσης το επικαιροποιημένο σχέδιο μετάβασης ("transition plan"), από τη ΟΓΔ/Στρατηγικής
- Η αξιολόγηση της ανθεκτικότητας της στρατηγικής και του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου, έναντι κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με την κλιματική αλλαγή, από τη ΟΓΔ/Στρατηγικής.
- Η πορεία επίτευξης των στόχων Αειφορίας 2025 (STI). Επίσης, παρουσιάστηκαν στην Επιτροπή Αειφορίας τα θέματα προς υποβολή στις επερχόμενες συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων της αναθεωρημένης Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ, της τροποποίησης της υπ' αριθ. 142/9.11.2021 απόφασης του ΔΣ σχετικά με τη σύνθεση της Επιτροπής Αειφορίας, καθώς και του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Αειφορίας), από τη ΓΔ/Βιώσιμης Ανάπτυξης.

VII. Κανονισμός Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών

Η Εταιρεία διαθέτει «Κανονισμό Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών» (ΚΣΣΜ), ο οποίος εισάγει ρυθμίσεις και εσωτερικές διαδικασίες για τη διαφάνεια και εποπτεία των συναλλαγών και συμβάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. με Συνδεδεμένα Μέρη της Εταιρείας, προς ενίσχυση των υφιστάμενων, σε συμμόρφωση προς τον Ν. 4548/2018 (Α 104) [άρθρα 97, 99-101 και 109 παράγραφος 3], τις Αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ' αριθμ. 1/434/3.7.2007 και 8/754/14.4.2016, και την Εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ' αριθμ. 45/21.07.2011.

Ο εν λόγω Κανονισμός θέτει τους κανόνες, τις διαδικασίες και εν γένει το πλαίσιο για την εκ μέρους της Εταιρείας διενέργεια συναλλαγών και σύναψη συμβάσεων με συνδεδεμένα πρόσωπα (related party transactions), δηλαδή, με πρόσωπα, που μπορούν να ασκήσουν έλεγχο ή αθέμιτη επιρροή σε αυτήν.

Σε ό,τι αφορά στον προσδιορισμό του προσωπικού-υποκειμενικού πεδίου εφαρμογής του ΚΣΣΜ, γίνεται παραπομπή στις διατάξεις του λογιστικού δικαίου και, κυρίως, στα πρόσωπα που ορίζει το ΔΛΠ 24. Το αντικειμενικό πεδίο εφαρμογής των ρυθμίσεων του ΚΣΣΜ διαλαμβάνει κατ' αρχήν το σύνολο των συναλλακτικών σχέσεων μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων. Ως εκ τούτου, δεν γίνεται διάκριση μεταξύ δανειακών και πιστωτικών συμβάσεων/συναλλαγών, από τη μία μεριά, και «άλλων συμβάσεων/συναλλαγών», από την άλλη· αντιθέτως, όλες οι συμβάσεις/συναλλαγές—ανεξαρτήτως αν πρόκειται για συμβάσεις/συναλλαγές από τις οποίες προκύπτουν μόνον οφέλη για την Εταιρεία—υπάγονται στο ενιαίο καθεστώς του ΚΣΣΜ.

Επίσης, ο ΚΣΣΜ της Εταιρείας διέπει τις αμοιβές σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου για υπηρεσίες που παρέχουν στην Εταιρεία βάσει ειδικής σχέσης, όπως ενδεικτικώς, από σύμβαση εργασίας, έργου ή εντολής.

Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών καταρτίζει ειδικό κατάλογο στον οποίο καταχωρούνται και επικαιροποιούνται τα στοιχεία των συνδεδεμένων με την Εταιρεία μερών («Κατάλογος Συνδεδεμένων Μερών»). Ο Κατάλογος Συνδεδεμένων Μερών αναθεωρείται οποτεδήποτε απαιτείται από τις περιστάσεις και πάντως τουλάχιστον μια φορά ετησίως, ζητώντας από τα άμεσα συνδεδεμένα με την Εταιρεία πρόσωπα (ή/και τους νόμιμους εκπροσώπους τους) να επιβεβαιώσουν τα ήδη υποβληθέντα στοιχεία, συμπεριλαμβανομένων των στοιχείων που έχουν ήδη υποβληθεί και αφορούν σε έτερα πρόσωπα, τα οποία, τα άμεσα συνδεδεμένα μέρη, γνωρίζουν ή έχουν βάσιμους λόγους να πιστεύουν ότι, επίσης, συνιστούν (εμμέσως) συνδεδεμένα με την Εταιρεία μέρη.

Πέραν της ανωτέρω περιοδικής επικαιροποίησης, η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών δύναται οποτεδήποτε το κρίνει η ίδια σκόπιμο ή αναγκαίο να ζητά την ενημέρωση του Καταλόγου.

Διαδικασία για την τήρηση του Κανονισμού Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών

Η Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών έχει καταρτίσει και Διαδικασία για την τήρηση του Κανονισμού Συναλλαγών Συνδεδεμένων Μερών, για την διαφάνεια και την εποπτεία των συναλλαγών και συμβάσεων της ΔΕΗ Α.Ε. με συνδεδεμένα μέρη. Στην εν λόγω διαδικασία γίνεται αναλυτική περιγραφή των κάτωθι:

- του αρχικού καταλόγου των συνδεδεμένων μερών όπου συμπεριλαμβάνονται τα πρόσωπα που ορίζονται ως συνδεδεμένα με την Εταιρεία βάση του ΔΛΠ 24, συμπεριλαμβανομένων των νομικών προσώπων που ελέγχονται από τα συνδεδεμένα με την Εταιρεία πρόσωπα,

- της διαδικασίας επικαιροποίησης των μεταβολών στον κατάλογο των συνδεδεμένων μερών που έχουν πραγματοποιηθεί κατά της διάρκειας της οικονομικής χρήσης,
- τη διασφάλιση του εντοπισμού των συναλλαγών με συνδεδεμένα μέρη και τον έλεγχο τους με τις αρμόδιες διευθύνσεις,
- τον ορισμό και τη διαδικασία εντοπισμού των συναλλαγών που υπόκεινται σε προ-έγκριση από το ΔΣ ή την ΓΣ και
- την περιγραφή των συναλλαγών που εμπίπτουν στις συνήθεις εργασίες και το αντικείμενο της Εταιρείας καθώς επίσης και των συναλλαγών που συνάπτονται με τους συνήθεις όρους της αγοράς.

Η Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας (Ν. 3556/2007 ως ισχύει) περιλαμβάνει τις σημαντικότερες συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα πρόσωπα, όπως αυτά ορίζονται στο ΔΛΠ 24, και τουλάχιστον τις συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και κάθε συνδεδεμένου προσώπου που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια της χρήσης και οι οποίες επηρέασαν ουσιαστικά τη χρηματοοικονομική θέση ή τις επιδόσεις της Εταιρείας κατά την εν λόγω χρήση (οι σημαντικές Συναλλαγές με τα Συνδεδεμένα Μέρη για τη χρήση 2025 παρατίθενται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2025 της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2025).

VIII. Γενική Συνέλευση και Δικαιώματα των Μετόχων

Αρμοδιότητα Γενικής Συνελεύσεως

Σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας η Γενική Συνέλευση των μετόχων της είναι το ανώτατο όργανό της και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε υπόθεση που αφορά την Εταιρεία, εκτός αν άλλως ορίζεται στο παρόν Καταστατικό, και ειδικότερα:

- Για τις τροποποιήσεις του Καταστατικού, ως τέτοιων θεωρούμενων και των αυξήσεων ή μειώσεων του εταιρικού κεφαλαίου, με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού και στο άρθρο 117 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει. Οι αποφάσεις περί τροποποιήσεως του Καταστατικού είναι έγκυρες, εφόσον δεν απαγορεύεται η σχετική τροποποίηση από ρητή διάταξη του Καταστατικού ή από τον νόμο.
- Για την εκλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 του Καταστατικού, του Διευθύνοντος Συμβούλου και των τακτικών ελεγκτών.
- Την έγκριση της συνολικής διαχείρισης κατά το άρθρο 108 του Ν. 4548/2018 και την απαλλαγή των ελεγκτών.
- Για την έγκριση των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας.
- Για τη διάθεση των ετήσιων κερδών.
- Για την έγκριση παροχής αμοιβών, σύμφωνα με το άρθρο 17 του Καταστατικού, καθώς και την έγκριση της πολιτικής αποδοχών του άρθρου 110 και της έκθεσης αποδοχών του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018.
- Για την έκδοση δανείου δια μετατρέψιμων σε μετοχές ομολογιών, δυνάμει όσων ειδικότερα ορίζονται στο άρθρο 71 του Ν. 4548/2018 και με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 του Καταστατικού. Η σύναψη μη μετατρέψιμων ομολογιακών δανείων επιτρέπεται με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Για τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας, και
- Για τον διορισμό εκκαθαριστών.

Κάθε μέτοχος πλήρως αποπληρωμένων μετοχών με δικαίωμα ψήφου συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, ανάλογα με τον αριθμό των μετοχών τις οποίες κατέχει.

Σύγκληση Γενικής Συνελεύσεως

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται στην έδρα της Εταιρείας ή και εκτός αυτής κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 119 και 120 του Ν. 4548/2018, τουλάχιστον μία φορά τον χρόνο, το αργότερο έως τη δέκατη (10η) ημερολογιακή ημέρα του ένατου μήνα μετά τη λήξη της εταιρικής χρήσης, προκειμένου να αποφασίσει για την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και για την εκλογή ελεγκτών (Τακτική Γενική Συνέλευση). Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλέσει και εκτάκτως τη Γενική Συνέλευση των μετόχων της Εταιρείας, όποτε το επιβάλλουν σχετικές ειδικές διατάξεις ή όποτε το κρίνει σκόπιμο.

Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται, σύμφωνα με το άρθρο 120 παρ. 3 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει, να αποφασίσει ότι η Γενική Συνέλευση δεν θα συνέλθει σε κάποιο τόπο, αλλά θα συνεδριάσει εξ ολοκλήρου με συμμετοχή των μετόχων από απόσταση με τα ηλεκτρονικά μέσα που προβλέπονται στο ισχύον άρθρο 125 του Ν. 4548/2018.

Μέσα σε δέκα (10) ημέρες από την υποβολή αίτησης των ελεγκτών στον Πρόεδρο του Δ.Σ., το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, ορίζοντας ως αντικείμενο ημερήσιας διάταξης αυτό που περιέχεται στην αίτηση.

Πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης

Η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης, με εξαίρεση τις επαναληπτικές Γενικές Συνελεύσεις και όσες εξομοιώνονται με αυτές, περιλαμβάνει με σαφήνεια τουλάχιστον τον τόπο, τη χρονολογία και ώρα της συνεδρίασης, τα θέματα της ημερήσιας διάταξης, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ακριβείς οδηγίες για τον τρόπο με τον οποίο οι μέτοχοι θα μπορέσουν να μετάσχουν στη συνέλευση και να ασκήσουν τα δικαιώματά τους αυτοπροσώπως ή δι' αντιπροσώπου ή, ενδεχομένως, και εξ αποστάσεως, τοιχοκολλάται δε σε εμφανή θέση των κεντρικών γραφείων της Εταιρείας και δημοσιεύεται με ανάρτηση στις ιστοσελίδες της Εταιρείας και του Γ.Ε.ΜΗ. και σε κάθε περίπτωση, όπως ο νόμος κάθε φορά ορίζει.

Σε περίπτωση εφαρμογής της δυνατότητας που προβλέπεται στο άρθρο 20 παρ. 2 του Καταστατικού, η πρόσκληση της Γενικής Συνέλευσης προβλέπει ρητώς τη δυνατότητα συμμετοχής στη Γενική Συνέλευση από απόσταση με οπτικοακουστικά ή άλλα ηλεκτρονικά μέσα, χωρίς τη φυσική παρουσία του μετόχου στον τόπο διεξαγωγής της, υπό τους ειδικότερους όρους που προβλέπονται στο άρθρο 125 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει.

Με εξαίρεση τις επαναληπτικές Συνελεύσεις, η Γενική Συνέλευση, προσκαλείται είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη για τη συνεδρίαση αυτής. Η πρόσκληση αναρτάται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας είκοσι (20) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από την οριζόμενη ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, και παράλληλα, καταχωρίζεται στη Μεριδα της Εταιρείας στο Γ.Ε.ΜΗ., σύμφωνα με τον νόμο.

Η ημέρα της δημοσίευσης της πρόσκλησης της Γενικής Συνέλευσης και η ημέρα της συνεδρίασης αυτής δεν υπολογίζονται.

Εκτός από τα προαναφερθέντα στοιχεία, η πρόσκληση περιλαμβάνει πληροφορίες τουλάχιστον για:

- τα δικαιώματα των μετόχων των παραγράφων 2, 3, 6 και 7 του άρθρου 28 του Καταστατικού, αναφέροντας το χρονικό διάστημα μέσα στο οποίο μπορεί να ασκηθεί κάθε δικαίωμα, στις αντίστοιχες προθεσμίες που ορίζονται στις προαναφερόμενες παραγράφους του άρθρου 28 του Καταστατικού ή εναλλακτικά, την καταληκτική ημερομηνία μέχρι την οποία μπορούν τα δικαιώματα αυτά να ασκηθούν, υπό τον όρο ότι λεπτομερέστερες πληροφορίες σχετικά με τα εν λόγω δικαιώματα και τους όρους άσκησής τους θα είναι διαθέσιμες με ρητή παραπομπή της πρόσκλησης στη διεύθυνση της ιστοσελίδας της Εταιρείας www.dei.gr, και
- τη διαδικασία για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου και ιδίως τα έντυπα, τα οποία χρησιμοποιεί για τον σκοπό αυτό η Εταιρεία, καθώς και τα μέσα και τις μεθόδους που προβλέπονται στο άρθρο 22 του Καταστατικού, για να δέχεται η Εταιρεία ηλεκτρονικές κοινοποιήσεις διορισμού και ανάκλησης αντιπροσώπων,
- τις διαδικασίες για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου με αλληλογραφία ή με ηλεκτρονικά μέσα, κατά τα προβλεπόμενα στα άρθρα 125 και 126 αντίστοιχα, του ν. 4548/2018 και του άρθρου 22 του Καταστατικού
- καθορίζει την ημερομηνία καταγραφής, όπως αυτή προβλέπεται στο άρθρο 22 παρ. 2 του Καταστατικού σύμφωνα με το άρθρο 124 παρ. 6 του ν. 4548/2018, όπως ισχύει, επισημαίνοντας ότι μόνο τα πρόσωπα που είναι μέτοχοι κατά την ημερομηνία εκείνη έχουν δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση,
- γνωστοποιεί τον τόπο στον οποίο είναι διαθέσιμο το πλήρες κείμενο των εγγράφων και των σχεδίων αποφάσεων, που προβλέπονται στις περιπτώσεις γ' και δ' της παραγράφου 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, καθώς και τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να λαμβάνονται αυτά
- αναφέρει τη διεύθυνση της ιστοσελίδας της Εταιρείας, όπου είναι διαθέσιμες οι πληροφορίες της παραγράφου 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού.

Η Εταιρεία δημοσιεύει στα μέσα της πρώτης παραγράφου περίληψη της πρόσκλησης, η οποία περιλαμβάνει τουλάχιστον το σίγημα με ακριβή διεύθυνση, την ημέρα και την ώρα της συνεδρίασης, τους μετόχους που έχουν δικαίωμα συμμετοχής, καθώς και ρητή αναφορά στη διεύθυνση της ιστοσελίδας, στην οποία διατίθενται το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης και οι πληροφορίες που προβλέπονται στο άρθρο 123 του Ν. 4548/2018.

Σε περίπτωση εφαρμογής της παραγράφου 2 του άρθρου 141 του Ν. 4548/2018, η δημοσίευση στα μέσα κατά την παράγραφο 1 του άρθρου 21 του Καταστατικού περιλαμβάνει τουλάχιστον ρητή υπόδειξη ότι στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και στα μέσα του αμέσως επόμενου εδαφίου αναρτάται αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη. Εκτός από τη δημοσίευση στα μέσα της παραγράφου 1 του άρθρου 21 του Καταστατικού συμπεριλαμβανομένης της ιστοσελίδας της Εταιρείας, το πλήρες κείμενο της πρόσκλησης δημοσιοποιείται επιπλέον μέσα στην προθεσμία της παραγράφου 2 του άρθρου 21 του Καταστατικού, με τρόπο που διασφαλίζει την ταχεία και χωρίς διακρίσεις πρόσβαση σε αυτήν, με μέσα που κατά την κρίση του Διοικητικού Συμβουλίου θεωρούνται ευλόγως αξιόπιστα, για την αποτελεσματική διάχυση των πληροφοριών στο επενδυτικό κοινό, όπως ιδίως με έντυπα και ηλεκτρονικά μέσα ενημέρωσης με εθνική και πανευρωπαϊκή εμβέλεια.

Συμμετοχή στη Γενική Συνέλευση

Δικαίωμα παράστασης και ψήφου στη Γενική Συνέλευση έχει κάθε μέτοχος.

Στη Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετέχει κάθε μέτοχος, ο οποίος έχει και αποδεικνύει την ιδιότητα αυτή κατά την ημέρα διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης. Ειδικότερα, δικαιούται να συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση (αρχική συνεδρίαση και επαναληπτική) το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα της αρχικής συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης (Ημερομηνία Καταγραφής). Η ως άνω Ημερομηνία Καταγραφής ισχύει και στην περίπτωση εξ αναβολής ή επαναληπτικής συνεδρίασης, με την προϋπόθεση ότι η εξ αναβολής ή η επαναληπτική συνεδρίαση δεν απέχει περισσότερες από τριάντα (30) ημέρες από την Ημερομηνία Καταγραφής. Αν αυτό δεν συμβαίνει ή αν για την περίπτωση της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης δημοσιεύεται νέα πρόσκληση, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 130 του ν. 4548/2018, συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση το πρόσωπο που έχει τη μετοχική ιδιότητα κατά την έναρξη της τρίτης (3ης) ημέρας πριν από την ημέρα της εξ αναβολής ή της επαναληπτικής Γενικής Συνέλευσης. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.

Ο μέτοχος συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Ο διορισμός και η ανάκληση ή αντικατάσταση αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως ή μέσω ηλεκτρονικού ταχυδρομείου και κοινοποιείται στην Εταιρεία σύμφωνα με τους ίδιους τύπους τουλάχιστον σαράντα οκτώ (48) ώρες πριν από την οριθείσα ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση δια των εκπροσώπων τους.

Δέκα (10) ημέρες πριν από την τακτική Γενική Συνέλευση η Εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της, καθώς και τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών, αναρτώντας τα σχετικά στοιχεία στον διαδικτυακό της τόπο, κατά τα οριζόμενα στις παρ. 1 και 2 του άρθρου 123 του Ν. 4548/2018.

Κάθε μέτοχος, και για κάθε θέμα ημερήσιας διάταξης, για το οποίο επιτρέπεται φανερή ψηφοφορία, δικαιούται να συμμετέχει στην ψηφοφορία της Γενικής Συνέλευσης από απόσταση, διά αλληλογραφίας ή με ηλεκτρονικά μέσα, διεξαγόμενης (της ψηφοφορίας) πριν από τη Γενική Συνέλευση, υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 126 του Ν. 4548/2018.

Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης για σύγκληση Γενικής Συνέλευσης μέχρι και την ημέρα της Γενικής Συνέλευσης, αναρτώνται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας τουλάχιστον οι ακόλουθες πληροφορίες:

- η πρόσκληση για σύγκληση της Γενικής Συνέλευσης,
- ο συνολικός αριθμός των μετοχών και των δικαιωμάτων ψήφου, που υφίστανται κατά την ημερομηνία της πρόσκλησης,
- τα έγγραφα που πρόκειται να υποβληθούν στη Γενική Συνέλευση,
- σχέδιο απόφασης για κάθε θέμα της ημερήσιας διάταξης που προτείνεται ή, εφόσον καμία απόφαση δεν έχει προταθεί προς έγκριση, σχόλιο του Διοικητικού Συμβουλίου για κάθε θέμα της εν λόγω ημερήσιας διάταξης και τυχόν σχέδια αποφάσεων που προτείνουν οι μέτοχοι, αμέσως μετά την παραλαβή τους από την Εταιρεία, και
- τα έντυπα που πρέπει να χρησιμοποιηθούν για την άσκηση του δικαιώματος ψήφου μέσω αντιπροσώπου.

Συνήθης απαρτία και πλειοψηφία

Η Γενική Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν επιτευχθεί η απαρτία της προηγούμενης παραγράφου, η Γενική Συνέλευση συνέρχεται πάλι μέσα σε είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της συνεδρίασης που ματαιώθηκε, προσκαλούμενη πριν από δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες, βρίσκεται, δε, κατά την επαναληπτική αυτή συνεδρίαση σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, οποιοδήποτε και αν είναι το εκπροσωπούμενο σε αυτή τμήμα του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπόμενων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στη ματαιωθείσα συνεδρίαση και στην επαναληπτική.

Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των ψήφων που εκπροσωπούνται σε αυτή.

Εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία

Εξαιρετικά προκειμένου περί αποφάσεων που αφορούν:

- τη μεταβολή της εθνικότητας της Εταιρείας,
- τη μεταβολή του σκοπού αυτής,
- την έκδοση δανείου με ομολογίες μετατρέψιμες σε μετοχές, όπως ορίζεται στο άρθρο 19 παρ. 1 (ζ) του Καταστατικού,
- την επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων,
- την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την επιφύλαξη όσων ορίζονται στο άρθρο 6 Καταστατικού ή εκτός αν επιβάλλεται από τον νόμο ή γίνεται με κεφαλαιοποίηση αποθεματικών,
- τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου, εξαιρουμένης της περίπτωσης της παρ. 6 του άρθρου 49 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει, ή εκτός από τις περιπτώσεις που από ειδικό νόμο ή το Καταστατικό ρυθμίζονται διαφορετικά,
- τη μεταβολή του τρόπου διάθεσης των κερδών,
- τον περιορισμό ή την κατάργηση του δικαιώματος προτίμησης των παλαιών μετόχων στις περιπτώσεις και υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 27 του ν. 4548/2018,
- τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας ή διάλυση της Εταιρείας,
- την παροχή ή ανανέωση εξουσίας προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου ή την έκδοση ομολογιακού δανείου σύμφωνα με τα οριζόμενα στο άρθρο 6 παράγραφος 2 (β) του Καταστατικού, και
- οποιαδήποτε τροποποίηση του άρθρου 24 του Καταστατικού «Εξαιρετική απαρτία και πλειοψηφία» και σε κάθε άλλη περίπτωση που ορίζεται στον νόμο.

Η Συνέλευση βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σ' αυτή μέτοχοι, που εκπροσωπούν το ήμισυ (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί.

Αν δεν συντελεσθεί τέτοια απαρτία, η Γενική Συνέλευση προσκαλείται και συνέρχεται πάλι σύμφωνα με τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 23 του Καταστατικού, βρίσκεται, δε, σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερήσιας διάταξης, όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί. Νεότερη πρόσκληση δεν απαιτείται, εάν στην αρχική πρόσκληση ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος των επαναληπτικών εκ του νόμου προβλεπόμενων συνεδριάσεων, για την περίπτωση μη επίτευξης απαρτίας, υπό την προϋπόθεση ότι μεσολαβούν τουλάχιστον πέντε (5) ημέρες ανάμεσα στην εκάστοτε ματαιωθείσα συνεδρίαση και σε κάθε επαναληπτική.

Οι αποφάσεις που προβλέπονται από την παράγραφο 1 του άρθρου 24 του Καταστατικού λαμβάνονται με πλειοψηφία των δύο τρίτων (2/3) των ψήφων που εκπροσωπούνται στη Συνέλευση.

Προεδρία της Γενικής Συνελεύσεως

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προεδρεύει προσωρινά στη Γενική Συνέλευση. Αν αυτός κωλύεται στην εκτέλεση του καθήκοντος αυτού, αντικαθίσταται από τον αναπληρωτή του. Χρέη Γραμματέα της Γενικής Συνέλευσης εκτελεί προσωρινά το πρόσωπο το οποίο ορίζει ο Πρόεδρος.

Μετά την κήρυξη του καταλόγου των μετόχων που έχουν δικαίωμα ψήφου ως οριστικού, η Συνέλευση εκλέγει τον Πρόεδρό της και ένα (1) Γραμματέα, ο οποίος εκτελεί και χρέη ψηφοδέκτη.

Ημερήσια διάταξη –Πρακτικά

Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης περιορίζονται στα θέματα που αναγράφονται στη δημοσιευόμενη σύμφωνα με το άρθρο 21 του Καταστατικού ημερήσια διάταξη.

Περίληψη όλων των συζητήσεων και αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης καταχωρείται στο βιβλίο των πρακτικών, υπογράφεται δε από τον Πρόεδρο και τον Γραμματέα. Ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να καταχωρεί στα πρακτικά ακριβή περίληψη της γνώμης οποιουδήποτε μετόχου, εφόσον το ζητήσει. Στο ίδιο βιβλίο πρακτικών καταχωρίζεται και κατάλογος των μετόχων που παραστάθηκαν ή αντιπροσωπεύθηκαν στη Γενική Συνέλευση. Τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας δημοσιεύονται στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου, εντός πέντε (5) ημερών το αργότερο από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, προσδιορίζοντας για κάθε απόφαση τουλάχιστον τον αριθμό των μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες ψήφοι, την αναλογία του μετοχικού κεφαλαίου, που εκπροσωπούν αυτές οι ψήφοι, τον συνολικό αριθμό έγκυρων ψήφων, καθώς και τον αριθμό ψήφων υπέρ και κατά κάθε απόφασης και τον αριθμό των αποχών.

Αντίγραφα και αποσπάσματα Πρακτικών Γενικής Συνέλευσης επικυρώνονται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου ή τον αναπληρωτή του και, εφόσον υπάρχει υποχρέωση καταχώρησής τους στο Γ.Ε.ΜΗ., υποβάλλονται στην αρμόδια υπηρεσία Γ.Ε.ΜΗ. μέσα σε προθεσμία είκοσι (20) ημερών από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

Έγκριση συνολικής διαχείρισης και απαλλαγής ελεγκτών

Μετά την έγκριση των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με φανερή ψηφοφορία, περί έγκρισης της συνολικής διαχείρισης, που έλαβε χώρα κατά την αντίστοιχη χρήση, υπό τις προϋποθέσεις του άρθρου 108 του Ν. 4548/2018.

Στην ψηφοφορία περί έγκρισης της συνολικής διαχείρισης δικαιούνται να μετέχουν τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου μόνο με μετοχές, των οποίων είναι κύριοι, ή ως αντιπρόσωποι άλλων μετόχων, εφόσον έχουν λάβει σχετική εξουσιοδότηση με ρητές και συγκεκριμένες οδηγίες ψήφου. Το ίδιο ισχύει και για τους υπαλλήλους της Εταιρείας.

Μετά την έγκριση των Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων, η Γενική Συνέλευση αποφασίζει με φανερή ψηφοφορία περί της απαλλαγής των ελεγκτών.

Δικαιώματα μειοψηφίας

1. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει έκτακτη Γενική Συνέλευση, ορίζοντας ημέρα συνεδριάσεως αυτής που να μην απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από τη χρονολογία της επίδοσης της αίτησης στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Η αίτηση πρέπει να αναφέρει με ακρίβεια τα θέματα, τα οποία θα περιληφθούν στην ημερήσια διάταξη. Εάν δεν συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της Εταιρείας, με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου της έδρας της Εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα. Το Διοικητικό Συμβούλιο συγκαλεί τη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με τις γενικές διατάξεις ή κάνει χρήση της διαδικασίας του άρθρου 135 του Ν. 4548/2018, εκτός αν οι αιτούντες μέτοχοι απέκλεισαν την τελευταία αυτή δυνατότητα.

2. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη Γενικής Συνέλευσης, που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται ή γνωστοποιείται με ευθύνη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά το άρθρο 122 του Ν. 4548/2018, ως ισχύει, όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης, που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευτούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της Γενικής Συνέλευσης, σύμφωνα με την παράγραφο 5 του παρόντος άρθρου και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση, κατά τα οριζόμενα στην παρούσα παράγραφο με δαπάνη της Εταιρείας.

3. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο θέτει στη διάθεση των μετόχων, κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 5 του άρθρου 22 του Καταστατικού, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης, σχέδια αποφάσεων για θέματα που έχουν περιληφθεί στην αρχική ή την αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη, αν η σχετική αίτηση περιέλθει στο Διοικητικό Συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

4. Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν είναι υποχρεωμένο να προβαίνει στην εγγραφή θεμάτων στην ημερήσια διάταξη ούτε στη δημοσίευση ή γνωστοποίηση αυτών μαζί με αιτιολόγηση και σχέδια αποφάσεων που υποβάλλονται από τους μετόχους κατά τις ανωτέρω παραγράφους 2 και 3 αντίστοιχα, αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται προφανώς σε αντίθεση με τον νόμο και τα χρηστά ήθη.

5. Με αίτηση των μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει μία φορά μόνο τη λήψη αποφάσεων από την τακτική ή έκτακτη Γενική Συνέλευση, για όλα ή ορισμένα θέματα, ορίζοντας συγχρόνως ημέρα συνεδρίασης για τη λήψη αυτών εκείνη που αναγράφεται στην αίτηση των μετόχων, η οποία δεν μπορεί πάντως να απέχει περισσότερο από είκοσι (20) ημέρες από τη χρονολογία της αναβολής.

Η μετ' αναβολή Γενική Συνέλευση αποτελεί συνέχιση της προηγούμενης και δεν απαιτείται η επανάληψη των διατυπώσεων δημοσίευσης της πρόσκλησης των μετόχων, σε αυτήν, δε, μπορούν να μετάσχουν και νέοι μέτοχοι, τηρουμένων των διατάξεων του άρθρου 22 του Καταστατικού.

6. α) Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων, εφόσον είναι τακτική, τα ποσά, τα οποία κατά την τελευταία διετία καταβλήθηκαν για οποιαδήποτε αιτία από την Εταιρεία σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σε Γενικούς Διευθυντές, σε Διευθυντές ή άλλους υπαλλήλους της, καθώς και κάθε άλλη παροχή προς τα πρόσωπα αυτά ή κάθε από οποιαδήποτε αιτία υφιστάμενη σύμβαση της Εταιρείας με αυτούς.

6. β) Μετά από αίτηση οιαδήποτε μετόχου, που υποβάλλεται στην Εταιρεία πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει συγκεκριμένες πληροφορίες που ζητούνται για τις υποθέσεις της Εταιρείας, στο μέτρο που είναι χρήσιμες για την πραγματική εκτίμηση των θεμάτων της ημερήσιας διάταξης. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων.

Και στις δύο ως άνω υπό α) και β) περιπτώσεις, το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η, δε, αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά. Τέτοιος λόγος μπορεί να είναι, κατά τις περιστάσεις, η εκπροσώπηση των αιτούντων μετόχων στο Διοικητικό Συμβούλιο, σύμφωνα με τα άρθρα 79 ή 80 του Ν. 4548/2018. Στις περιπτώσεις της παρούσας παραγράφου το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαντήσει ενιαία σε αιτήσεις μετόχων με το ίδιο περιεχόμενο.

7. Με αίτηση μετόχων που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί και που υποβάλλεται στην Εταιρεία μέσα στην προθεσμία της προηγούμενης παραγράφου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παράσχει σ' αυτούς κατά τη Γενική Συνέλευση πληροφορίες περί της πορείας των εταιρικών υποθέσεων και της περιουσιακής κατάστασης της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να αρνηθεί την παροχή των ζητούμενων πληροφοριών για αποχρώντα ουσιώδη λόγο, η, δε, αιτιολογία αναγράφεται στα πρακτικά.

8. Στις περιπτώσεις των παραγράφων 6α και 7 τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο της αιτιολογίας αρνήσεως του Διοικητικού Συμβουλίου λύεται από το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας, που δικάζει κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Με την ίδια απόφαση το δικαστήριο υποχρεώνει και την Εταιρεία να παράσχει τις πληροφορίες που αρνήθηκε. Η απόφαση δεν προσβάλλεται με ένδικα μέσα.

9. Με αίτηση μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, η λήψη απόφασης για κάποιο θέμα της ημερήσιας διάταξης Γενικής Συνέλευσης ενεργείται με φανερή ψηφοφορία.

10. Σε όλες τις περιπτώσεις των παραγράφων 1 έως και 9 (όπως προαναφέρθηκαν) οι αιτούντες μέτοχοι οφείλουν να αποδείξουν κατά την άσκηση των δικαιωμάτων τους τη μετοχική τους ιδιότητα, σε συνάρτηση και με το άρθρο 22 του Καταστατικού, και εκτός από την περίπτωση του δεύτερου εδαφίου της παραγράφου 6 του παρόντος άρθρου, τον αριθμό μετοχών, που κατέχουν κατά την άσκηση του σχετικού δικαιώματος. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας μπορεί να γίνεται με κάθε νόμιμο μέσο και πάντως βάσει ενημέρωσης που λαμβάνει η Εταιρεία από το κεντρικό αποθετήριο τίτλων, εφόσον παρέχει υπηρεσίες μητρώου.

11. Μέτοχοι της Εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, έχουν δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της Εταιρείας από το Μονομελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας της έδρας της Εταιρείας. Ο έλεγχος διατάσσεται, αν πιθανολογείται ότι με τις καταγγελλόμενες πράξεις παραβιάζονται διατάξεις των νόμων ή του παρόντος Καταστατικού ή αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης. Σε όλες τις περιπτώσεις, η αίτηση ελέγχου πρέπει να υποβάλλεται εντός τριών (3) ετών από τη χρονολογία της έγκρισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης, μέσα στην οποία τελέσθηκαν οι καταγγελλόμενες πράξεις.

12. Μέτοχοι της Εταιρείας, που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, δικαιούνται να ζητήσουν από το κατά την προηγούμενη παράγραφο δικαστήριο, έλεγχο της Εταιρείας, εφόσον από την όλη πορεία των εταιρικών υποθέσεων πιθανολογείται, ότι η διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται όπως επιβάλλει η χρηστή και συνετή διαχείριση. Το τελευταίο εδάφιο της παρ. 3 του άρθρου 142 του ν. 4548/2018 δεν εφαρμόζεται.

13. Στις περιπτώσεις των ως άνω παρ. 11 και 12 πρέπει οι αιτούντες μέτοχοι να αποδείξουν στο δικαστήριο ότι κατέχουν τις μετοχές που τους δίνουν το δικαίωμα, σε συνάρτηση με το άρθρο 22 του Καταστατικού, να ζητήσουν τον έλεγχο της Εταιρείας.

14. Με την επιφύλαξη των διατάξεων για την προστασία των δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα, κάθε μέτοχος μπορεί να ζητήσει να του χορηγηθεί πίνακας των μετόχων της Εταιρείας, με ένδειξη του ονοματεπωνύμου, της διεύθυνσης και του αριθμού μετοχών κάθε μετόχου. Η Εταιρεία δεν υποχρεούται να περιλάβει στον πίνακα μετόχους που κατέχουν μέχρι ένα εκατοστό (1%) του κεφαλαίου.

15. Εντός δέκα (10) ημερών από τη δημοσίευση της ανακοίνωσης της χορήγησης άδειας από το Διοικητικό Συμβούλιο κατά την παράγραφο 2 του άρθρου 101 του Ν. 4548/2018, μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του κεφαλαίου, μπορούν να ζητήσουν τη σύγκληση Γενικής Συνέλευσης για να αποφασίσει αυτή για το ζήτημα της παροχής της άδειας.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2025 έλαβαν χώρα δύο (2) Γενικές Συνελεύσεις των Μετόχων, μια Τακτική Γενική Συνέλευση στις 25.6.2025 και μία (1) Έκτακτη Γενική Συνέλευση στις 16.04.2025.

Οι αποφάσεις τόσο της Τακτικής όσο και των Έκτακτων Γενικών Συνελεύσεων των Μετόχων έχουν αναρτηθεί στη ιστοσελίδα της Εταιρείας <https://www.ppcgroup.com/el/ependytikes-sxeseis/enimerosi-metoxon/genikes-suneleuseis-metoxon/anakoinoseis-gia-genikes-synelefseis-metoxon-2025/>.

ΙΧ.Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης - Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης (υπ' αριθ. 88/12.7.2022 απόφαση του ΔΣ) θέτει το ουσιαστικό πλαίσιο δεσμεύσεων του Ομίλου σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης, με σκοπό την ενσωμάτωση των παραγόντων που σχετίζονται με το Περιβάλλον, την Κοινωνία και τη Διακυβέρνηση (ESG) στο λειτουργικό μοντέλο του Ομίλου. Λόγω των διαρκώς αυξανόμενων περιβαλλοντικών προκλήσεων, καθώς και της ανάγκης για πλήρη εναρμόνιση με το νέο στρατηγικό σχεδιασμό του Ομίλου, οι βασικές αρχές της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης βρίσκονται σε απόλυτη συνάρτηση με το στρατηγικό σχέδιο του Ομίλου, ενώ η προσέγγιση σε θέματα αειφορίας γίνεται υπό το πρίσμα της Δημιουργίας Κοινωνικοοικονομικής Διαμοιραζόμενης Αξίας (CSV).

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς και η Περιβαλλοντική Πολιτική της ΔΕΗ, ως αναπόσπαστο τμήμα αυτής, αποτελούν Παράρτημα του Κανονισμού Λειτουργίας της ΔΕΗ Α.Ε. Το πλήρες κείμενο Της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης είναι αναρτημένο στον ιστότοπο του Ομίλου <https://www.ppcgroup.com/el/viosimi-anaptiksi/politiki-viosimis-anaptiksis/>

Μέχρι τη δημοσίευση της παρούσας Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης η αναθεωρημένη Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου θα είναι διαθέσιμη στην ιστοσελίδα της Εταιρείας (Απόφαση Δ.Σ. υπ' αρ. 3/04-02-2026 « Έγκριση Αναθεωρημένης Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου») <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/kodikes-kanonismoι-kai-politikes/>

Έκθεση Βιωσιμότητας

Ο Όμιλος ΔΕΗ δημοσιοποιεί σε ετήσια βάση την επίδοσή του σε θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης (ESG) μέσω συγκεκριμένων δημοσιεύσεων, οι οποίες είναι διαθέσιμες στους μετόχους και όλα τα λοιπά ενδιαφερόμενα μέρη. Για το 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ δημοσιεύει την Έκθεση Βιωσιμότητας, η οποία ενσωματώνεται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, ως αναπόσπαστο τμήμα της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2025 (Ενότητα Β. Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, Έκθεση Βιωσιμότητας, της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2025). Για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας του 2025, ο Όμιλος ακολουθεί τα ευρωπαϊκά πρότυπα βιωσιμότητας (European Sustainability Reporting Standards – ESRS), βάσει των απαιτήσεων της Οδηγίας (ΕΕ) 2022/2464 CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), και του νόμου Ν 5164/2024.

Επιπλέον, κατά τη διάρκεια του 2025, ο Όμιλος ΔΕΗ δημοσίευσε την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης για το 2024, η οποία καλύπτει το σύνολο των θυγατρικών του Ομίλου ΔΕΗ και περιλαμβάνει περισσότερα ποιοτικά στοιχεία, πρωτοβουλίες και δράσεις που σχετίζονται με τη στρατηγική δημιουργίας διαμοιραζόμενης αξίας (Creating Shared Value – CSV), όπως και οι προηγούμενες Εκθέσεις Βιώσιμης Ανάπτυξης. Επιπλέον, ενσωματώνει διευρυμένα ποσοτικά στοιχεία, συλλεγμένα και υπολογισμένα για το σύνολο των εταιρειών του Ομίλου, στοχεύοντας στην πληρέστερη ενημέρωση των ενδιαφερομένων μερών.

Σε συνέχεια και της πρακτικής των εθελοντικών γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας των προηγούμενων ετών, η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης, συντάσσεται σύμφωνα με τα πρότυπα Εκθέσεων Βιωσιμότητας 2021 Universal Standards του διεθνούς οργανισμού GRI (Global Reporting Initiative), τις οδηγίες του Οδηγού ESG του Χρηματιστηρίου Αθηνών (ATHEX ESG Index), ενώ είναι ευθυγραμμισμένη με το πλαίσιο αναφοράς Communication on Progress (CoP) του Οικουμενικού Συμφώνου των Ηνωμένων Εθνών (United Nations Global Compact - UNGC). Ο στόχος της Έκθεσης είναι η δημοσιοποίηση επιπλέον πληροφοριών βιώσιμης ανάπτυξης βάσει εθελοντικών προτύπων αναφοράς ως καλή πρακτική ενίσχυσης της διαφάνειας.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 1

Βιογραφικά Σημειώματα των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας

Στη συνέχεια παρατίθενται τα βιογραφικά των Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών της Εταιρείας, σύμφωνα με την οργανωτική δομή που ίσχυε στις 31.12.2025 (άρθρο 18 παρ. 3 του Ν. 4706/2020) :

Αναπληρωτές Διευθύνοντες Σύμβουλοι

Παϊζης Αλέξης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου

Ο κ. Αλέξης Παϊζης ανέλαβε τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου, από την 1η Φεβρουαρίου 2023. Ο κ. Αλέξης Παϊζης είναι Μηχανολόγος Μηχανικός, μέλος του ΤΕΕ από το 2001, με προπτυχιακές, μεταπτυχιακές και διδακτορικές σπουδές στη Μεγάλη Βρετανία. Κατά τη διάρκεια της εικοσαετούς επαγγελματικής του σταδιοδρομίας στην Ελλάδα και το εξωτερικό, έχει αναλάβει θέσεις ευθύνης που αφορούν στη μελέτη - κατασκευή, τη λειτουργία - συντήρηση και τη διοίκηση τεχνικών έργων στους τομείς της Ενέργειας και του Περιβάλλοντος.

Νάζος Κωνσταντίνος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος, Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου

Ο κ. Κωνσταντίνος Νάζος είναι Διπλωματούχος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Είναι στέλεχος με ισχυρό τεχνικό υπόβαθρο και μακρόχρονη εμπειρία στη στρατηγική διαχείριση ενέργειας και αγορών ηλεκτρικής ενέργειας. Κατέχει τη θέση του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου - Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας του Ομίλου ΔΕΗ, ενώ την περίοδο Δεκεμβρίου 2020 – Δεκεμβρίου 2023 διετέλεσε Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Ενέργειας της ΔΕΗ Α.Ε. Κατά τη διάρκεια της θητείας του διαδραμάτισε καθοριστικό ρόλο στη στρατηγική προσαρμογή της ΔΕΗ στο νέο περιβάλλον απελευθερωμένων αγορών ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς και στην ανάπτυξη προηγμένων πρακτικών διαχείρισης ενεργειακού κινδύνου, υποστηρίζοντας τον επιχειρησιακό μετασχηματισμό και τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου. Διαθέτει περισσότερα από 20 έτη επαγγελματικής εμπειρίας στη ΔΕΗ Α.Ε., έχοντας υπηρετήσει αποκλειστικά στη Διεύθυνση Διαχείρισης Ενέργειας σε σειρά θέσεων αυξημένης ευθύνης. Έχει αποκτήσει εκτενή γνώση σε όλο το φάσμα της διαχείρισης ενέργειας, με ιδιαίτερη εξειδίκευση στην ανάλυση και μοντελοποίηση ενεργειακών αγορών, τον σχεδιασμό στρατηγικών συμμετοχής στην αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, τη βελτιστοποίηση και διαχείριση κινδύνου σύνθετων ενεργειακών χαρτοφυλακίων, καθώς και το διασυνοριακό εμπόριο ενέργειας. Έχει μακρά εμπειρία στη διοίκηση και ανάπτυξη εξειδικευμένων ομάδων υψηλής απόδοσης, λειτουργώντας σε σύνθετα και απαιτητικά επιχειρησιακά περιβάλλοντα. Παράλληλα, διαθέτει ενεργή εμπλοκή στη διαμόρφωση στρατηγικής για την ενεργειακή μετάβαση και την αποτελεσματική ενσωμάτωση των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στον επιχειρησιακό σχεδιασμό του Ομίλου. Πριν την ένταξή του στη ΔΕΗ Α.Ε., εργάστηκε σε μεγάλες βιομηχανικές μονάδες στους κλάδους της έλασης αλουμινίου και της παραγωγής οικιακών συσκευών, σε θέσεις υπεύθυνου παραγωγής και συντήρησης, αποκτώντας σημαντική βιομηχανική, κατασκευαστική και εργοταξιακή εμπειρία.

Μαύρος Κωνσταντίνος, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Ομίλου

Ο κ. Κωνσταντίνος Μαύρος διαθέτει σημαντική εμπειρία, διεθνώς, στον κλάδο της ενέργειας και των υποδομών, στον χρηματοοικονομικό κλάδο αλλά και στον ευρύτερο κλάδο της τεχνολογίας. Επί σειρά ετών, εργάστηκε στο χώρο των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας και έχει διοικήσει εταιρείες ενέργειας και τεχνολογίας. Έχει επίσης συνιδρύσει Κεφάλαιο Επιχειρηματικών Συμμετοχών που υποστηρίζεται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Επενδύσεων. Είναι κάτοχος MSc Finance από το Imperial College London κι έχει ολοκληρώσει με επιτυχία προγράμματα μετεκπαίδευσης Executive Education στα χρηματοοικονομικά και στην Ενέργεια στο Harvard Business School. Είναι ενεργό μέλος σε διεθνείς οργανισμούς κι έχει διατελέσει επισκέπτης ομιλητής στο Athens University International MBA program.

Καρακούσης Γιώργος, Αναπληρωτής ΔΝΣ Επικεφαλής Εμπορικών Δραστηριοτήτων Ομίλου

Ο κ. Γιώργος Καρακούσης είναι στέλεχος με σημαντική εμπειρία σε εμπορικούς ρόλους στους τομείς της τεχνολογίας, τηλεπικοινωνιών και ενέργειας. Έχει σχεδιάσει και υλοποιήσει με επιτυχία την εμπορική στρατηγική για μεγάλες εταιρείες στην Ελλάδα και το Ην. Βασίλειο και έχει ηγηθεί σημαντικών έργων εμπορικού μετασχηματισμού. Στην 20χρονη πορεία του εργάστηκε σε εμπορικές θέσεις αυξημένης ευθύνης σε εταιρείες όπως η Forthnet και η Wind Hellas, εισάγοντας με επιτυχία νέες υπηρεσίες και προϊόντα. Στο Ην. Βασίλειο ανέλαβε τον πλήρη ανασχεδιασμό των προϊόντων της Talk Talk, ενώ στη British Telecoms (BT) ηγήθηκε του μεγαλύτερου έργου μετασχηματισμού υπηρεσιών για εννέα εκατομμύρια πελάτες. Τα τελευταία χρόνια ηγείται του εμπορικού μετασχηματισμού της ΔΕΗ με ιδιαίτερα θετικά αποτελέσματα. Κατέχει δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού & Μηχανικού Υπολογιστών από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο και έχει μεταπτυχιακές σπουδές (MSc) στο Imperial College του Λονδίνου και MBA από το ALBA Graduate Business School.

Ομιλικοί Γενικοί Διευθυντές

Αλεξανδρίδης Κωνσταντίνος, Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών

Ο κ. Αλεξανδρίδης, είναι οικονομολόγος με πολυετή εμπειρία στην Οικονομική Διεύθυνση μεγάλων εισηγμένων εταιρειών, έχοντας διατελέσει ανώτερο διευθυντικό στέλεχος στον Όμιλο ΟΤΕ (μέλος του Ομίλου Deutsche

Telekom). Έχει πτυχίο Μαθηματικών από το Πανεπιστήμιο Ιωαννίνων, MSc in Decision Modelling and Information Systems από το Brunel University UK και International MBA από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών.

Οικονόμου Αργύρης, Νομικός Σύμβουλος – Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ο κ. Αργύρης Οικονόμου Νομικός Σύμβουλος και Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ομίλου ΔΕΗ από τον Φεβρουάριο του 2005. Έχει σπουδάσει Νομικά και Πολιτική Επιστήμη στην Νομική Σχολή του ΕΚΠΑ. Πριν την ανάληψη των καθηκόντων του στην ΔΕΗ εργάστηκε ως διαχειριστής εταίρος της δικηγορικής εταιρείας «Στρατήγης και Συνεργάτες». Συμμετείχε στην παρασκευή νόμων για τις Ανώνυμες Εταιρίες, την Εταιρική Διακυβέρνηση και την Αγορά Ενέργειας. Έχει γράψει άρθρα και μελέτες και έχει κάνει διαλέξεις και ομιλίες στην Ελλάδα και το εξωτερικό σε θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης, Δημοσίων Συμβάσεων, Διαχείρισης Κινδύνων, Συμμόρφωσης, Συγκρούσεως Συμφερόντων και άλλα. Επιμελητής έκδοσης των βιβλίων Compliance and Ethics (Α΄ έκδοση Νομικής Βιβλιοθήκης 2017, Β΄ έκδοση Νομικής Βιβλιοθήκης 2024). Από το 2025, είναι Honorary Professor στο School of Law, Queen Mary University του Λονδίνου. Από τον Σεπτέμβριο του 2024 είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Ένωσης Εισηγμένων Εταιριών. Το 2023 βραβεύθηκε ως Manager of the Year στις κατηγορίες Legal, Ethics & Compliance καθώς επίσης ήταν φιναλίστ για το βραβείο Manager of the Year στην κατηγορία ESG. Την ίδια χρονιά ήταν ένας εκ των τεσσάρων επικρατέστερων υποψηφίων για το βραβείο του Δικηγόρου της Χρονιάς στην Ευρώπη και Ασία στη γενική κατηγορία των εμπορικών θεμάτων. Έχει διατελέσει αναπληρωματικό μέλος της Επιτροπής Ανταγωνισμού (2009-2012), μέλος Δ.Σ. του ΤΑΥΤΕΚΩ (2012-2013), της «Εγνατία Οδός» (2018-2019) και άλλων εταιρειών της Ελλάδας και του εξωτερικού, πρόεδρος επιτροπής Νομικών Υποθέσεων της Eurelectric (2009-2011) ενώ από το 2017 έως το 2024 ήταν Γενικός Γραμματέας της Ένωσης Δικαίου της Ενέργειας. Έχει επανειλημμένα συμπεριληφθεί στους καταλόγους των πιο ισχυρών και επιδραστικών Νομικών Συμβούλων.

Παπαγεωργίου Αλίνα, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης

Η κα Αλίνα Παπαγεωργίου, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Ανθρώπινου Δυναμικού και Οργάνωσης της ΔΕΗ από τον Ιούνιο του 2022, έχει εμπειρία 29 ετών στον κλάδο του Human Resources Management, με τελευταίες θέσεις αυτές του Chief HR Officer στην εταιρία Lamda Development, Chief HR Officer στον Όμιλο Intralot και Group HR Director στον Όμιλο Vivartia και με Διευθυντικές θέσεις στη Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού σε μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες όπως Diageo, Astrazeneca, και Nestle Hellas. Επίσης, κατέχει διδακτική εμπειρία 6 ετών ως καθηγήτρια στο Deree, American College of Greece. Διαθέτει B. Sc. στο Management & Organisational Behaviour από το Deree, American College of Greece και MBA από το City University Business School του Λονδίνου.

Δήμτσα Σοφία, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας

Η Σοφία Δήμτσα εντάχθηκε στον Όμιλο ΔΕΗ το 2019 και από τον Ιανουάριο του 2024 κατέχει τη θέση της Ομιλικής Γενικής Διευθύντριας Εταιρικών Σχέσεων και Επικοινωνίας. Στο πλαίσιο των καθηκόντων της, είναι υπεύθυνη για τη στρατηγική επικοινωνία του Ομίλου, τις σχέσεις με τα μέσα ενημέρωσης και τους θεσμικούς φορείς, καθώς και για την προβολή της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης. Έχει περισσότερα από 20 έτη εμπειρίας στον τομέα της επικοινωνίας και των ΜΜΕ. Πριν την ένταξή της στον Όμιλο ΔΕΗ, εργάστηκε για περισσότερα από 15 έτη ως οικονομική δημοσιογράφος στον τηλεοπτικό σταθμό MEGA CHANNEL, καθώς και σε ραδιόφωνα και έντυπα μέσα, καλύπτοντας σημαντικά θέματα οικονομικής πολιτικής, αγορών και επιχειρηματικότητας, ενώ από το 2016 έως το 2019 εργάστηκε στο Γραφείο Τύπου της Τράπεζας Πειραιώς. Είναι μέλος του ΔΣ της ΔΕΗ FiberGrid και του ΔΣ της ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ. Έχει σπουδές Νομικής και Δημοσιογραφίας και είναι τακτικό μέλος της Ένωσης Συντακτών Ημερησίων Εφημερίδων Αθηνών (ΕΣΗΕΑ).

Γιαννακοπούλου Έλενα, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Στρατηγικής

Η κα Έλενα Γιαννακοπούλου είναι Ομιλική Γενική Διευθύντρια Στρατηγικής του ομίλου ΔΕΗ, υπεύθυνη για την ανάπτυξη και υλοποίηση της στρατηγικής του ομίλου. Πριν την ανάληψη των καθηκόντων της στην ΔΕΗ και για περισσότερα από 10 χρόνια, εργάστηκε σε θέσεις ευθύνης στην επενδυτική τραπεζική, οργανισμούς ανάλυσης και διεθνείς συμβουλευτικές εταιρείες στην Μεγάλη Βρετανία. Στο παρελθόν διετέλεσε επικεφαλής των Οικονομικών της Ενέργειας της εταιρείας BloombergNEF, επιβλέποντας τις μεσο- και μακροπρόθεσμες αναλύσεις των παγκοσμίων ενεργειακών αγορών. Από την θέση αυτή συνεργάστηκε με ενεργειακές εταιρείες και φορείς σε Ευρώπη, Αμερική, Ασία και Αυστραλία από τον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα για τον σχεδιασμό και υλοποίησης στρατηγικών τους στο πλαίσιο της ενεργειακής μετάβασης και απο-ανθρακοποίησης. Είναι μέντορας σε δίκτυα ενθάρρυνσης και υποστήριξης νεαρών κοριτσιών και γυναικών να ακολουθήσουν ευκαιρίες εκπαίδευσης και επαγγελματικής απασχόλησης στους τομείς STEM (Επιστήμη, Τεχνολογία, Μηχανική & Μαθηματικά) καθώς επίσης και σε δίκτυα που προωθούν την ηγεσία των γυναικών στην αντιμετώπιση της κλιματικής κρίσης. Είναι απόφοιτος Μηχανολόγος Μηχανικός ΕΜΠ, με μεταπτυχιακά στο Imperial College London (MSc in Sustainable Energy Futures) και το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών (MSc in Applied Economics and Finance).

Χατζημιχαήλ Σωτήριος, Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων

Ο κ. Σωτήριος Χατζημιχαήλ εργάζεται στη ΔΕΗ Α.Ε. από το 1986. Πριν αναλάβει τη θέση του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων εργαζόταν σε διάφορες θέσεις ευθύνης αποκτώντας εμπειρία σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων της ΔΕΗ, του Δικτύου Μεταφοράς, της λειτουργίας της Αγοράς Ηλεκτρισμού κλπ. Πιο συγκεκριμένα εργάστηκε: Το 1986, στη Διεύθυνση Προγραμματισμού, όπου ασχολήθηκε με Μελέτες Συστήματος Μεταφοράς, τη σύνταξη της Μελέτης Ανάπτυξης Συστήματος Μεταφοράς κλπ. Το 1995, στη Διεύθυνση Προμηθειών, ως Επιθεωρητής Μηχανικός, όπου ασχολήθηκε με την Επιθεώρηση-Δοκιμές-Παραλαβή Υλικών, αποκτώντας σημαντική εμπειρία σε υλικά και μηχανήματα της ΔΕΗ, καθώς και στις διαδικασίες προμηθειών. Το 2000, στο Γραφείο Προέδρου της ΔΕΗ ως Σύμβουλος, όπου ασχολήθηκε με πληθώρα θεμάτων που σχετίζονται με τις αρμοδιότητες του Προέδρου. Το 2002 προήχθη στο βαθμό του Τομεάρχη Νέων Επιχειρησιακών Δραστηριοτήτων, στη Διεύθυνση Στρατηγικής. Ασχολήθηκε με την ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων στη ΔΕΗ, την επέκταση σε νέες αγορές εκτός Ελλάδας κλπ. Το 2008, στο Κέντρο Ερευνών Δοκιμών & Προτύπων (ΚΔΕΠ), ως Τομεάρχης Ερευνητικών Προγραμμάτων, όπου ασχολήθηκε με την κεντρική οργάνωση της συμμετοχής της ΔΕΗ σε Ερευνητικά Προγράμματα. Το 2010 προήχθη στο βαθμό του Διευθυντή του Γραφείου Προέδρου της ΔΕΗ. Η θέση καλύπτει ένα ευρύτατο φάσμα αντικειμένων σε όλες τις δραστηριότητες της ΔΕΗ, καθώς και συμμετοχή στο Διοικητικό Συμβούλιο και στο Συμβούλιο Διεύθυνσης της ΔΕΗ. Το 2015 του ανετέθη η θέση του Διευθυντή Στρατηγικής, με αντικείμενα όπως η σύνταξη του νέου Στρατηγικού Σχεδίου της Εταιρείας, η ανάπτυξη Νέων Δραστηριοτήτων, ο συντονισμός των Ρυθμιστικών Θεμάτων, η χάραξη της στρατηγικής σε θέματα της Αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας και η ανάπτυξη της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης στη ΔΕΗ. Υπήρξε ο Project Manager για τη διαδικασία πώλησης του ΑΔΜΗΕ προς το Κράτος και ιδιώτη επενδυτή. Το 2019 προήχθη σε Γενικό Διευθυντή Στρατηγικής & Μετασχηματισμού, προϊστάμενο των Διευθύνσεων Στρατηγικής, Mergers & Acquisitions, Ρυθμιστικών, Ερευνητικών Προγραμμάτων και Εκπροσώπησης στην Ευρωπαϊκή Ένωση. Το 2024 ανέλαβε τη θέση του Ομιλικού Γενικού Διευθυντή Συνεργασιών, Εξαγορών και Συγχωνεύσεων, που δημιουργήθηκε για πρώτη φορά στη ΔΕΗ, υπεύθυνος για όλα τα σχετικά έργα του Ομίλου ΔΕΗ. Την περίοδο 2019-2025 υλοποίησε σημαντικά έργα M&A για τη ΔΕΗ, όπως η πώληση του 49% του ΔΕΔΔΗΕ, η εξαγορά της Enel Romania, η εξαγορά της Κωτσόβολος, σειρά σημαντικών έργων ΑΠΕ κλπ. Αποφοίτησε το 1978 από την Βαρβάκειο Πρότυπο Σχολή των Αθηνών. Το 1984 αποφοίτησε από το Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο με Δίπλωμα Ηλεκτρολόγου Μηχανικού, με κατεύθυνση αυτή του Ενεργειακού Μηχανικού. Το 1993 απέκτησε Διδακτορικό Δίπλωμα από το Imperial College του Λονδίνου, σε ενεργειακά θέματα και θέματα ΑΠΕ (σύνδεση Ανεμογεννητριών στο Δίκτυο).

Κόχλια Βασιλική, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος

Η κα Βασιλική Κόχλια είναι η Ομιλική Γενική Διευθύντρια Υγείας, Ασφάλειας και Περιβάλλοντος του Ομίλου ΔΕΗ. Έχει πολυετή επαγγελματική εμπειρία αρχικά στον κατασκευαστικό κλάδο και στη συνέχεια στο πεδίο της Υγείας και Ασφάλειας στην εργασία. Κατείχε εξέχουσες θέσεις στον Όμιλο ΕΛΛΑΚΤΩΡ, πρώτα ως Μηχανικός σε μεγάλα κατασκευαστικά έργα και πιο πρόσφατα ως Διευθύντρια Υγείας και Ασφάλειας του Ομίλου. Έχει σπουδάσει Πολιτικός Μηχανικός στο Πανεπιστήμιο της Γλασκώβης στη Σκωτία και διαθέτει μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών στη Δομική Μηχανική από το Πανεπιστήμιο του Νιούκαστλ, με θέμα διπλωματικής εργασίας ‘κλιματική αλλαγή στις κατασκευές’. Είναι Επικεφαλής Επιθεωρητής Συστημάτων Ποιότητας, Υγείας, Ασφάλειας, Περιβάλλοντος και διαθέτει πολλές πιστοποιήσεις και εξειδικευμένη κατάρτιση από αναγνωρισμένους φορείς. Έχει κάνει διαλέξεις στα θέματα Υγείας και Ασφάλειας και συμμετείχε σε ομιλίες και συνέδρια στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Μιλάει αγγλικά, ισπανικά και γαλλικά και αγαπάει τη φωτογραφία, τη φύση και τους παραδοσιακούς χορούς.

Γορανίτου Θεανώ, Ομιλική Γενική Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου

Η κα. Θεανώ Γορανίτου είναι Ομιλική Γενική Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου. Διατηρεί την ιδιότητα του Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου από τον Απρίλιο 2021. Ηγείται της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου, διασφαλίζοντας την ανεξαρτησία, την ποιότητα και την αποτελεσματικότητα των ελεγκτικών διαδικασιών. Υποστηρίζει τη στρατηγική του Ομίλου μέσω της παροχής ανεξάρτητης διασφάλισης και συμβουλευτικών υπηρεσιών σε ευθυγράμμιση με τα διεθνή πρότυπα (IIA Global Internal Audit Standards) και τις βέλτιστες πρακτικές. Διαθέτει ισχυρό ακαδημαϊκό και επαγγελματικό υπόβαθρο, με πτυχίο Νομικής (ΕΚΠΑ), MBA in Financial Services, mini MBA in Energy Business και διεθνή πιστοποίηση Certified Fraud Examiner (ACFE). Η συνεχιζόμενη κατάρτισή της καλύπτει κρίσιμους τομείς όπως Κανονιστική Συμμόρφωση, Τραπεζική Διοίκηση, Management (Harvard Business Publishing), Συμβουλευτική Ψυχολογία και Εκπαίδευση Ενηλίκων—προσδίδοντας βάθος, τεχνική εγκυρότητα και στρατηγική οπτική στον ρόλο της. Κατά την 30 ετή καριέρα της διετέλεσε στέλεχος στον Τραπεζικό Κλάδο σε θέσεις ευθύνης σε Compliance, Retail, και με εμπειρία σε μεγάλο φάσμα δραστηριοτήτων του Χρηματοπιστωτικού τομέα.

Τα βιογραφικά σημειώματα των ανωτέρω Αναπληρωτών Διευθύνοντων Συμβούλων και των Ομιλικών Γενικών Διευθυντών της Εταιρείας είναι αναρτημένα στον επίσημο ιστότοπο της Εταιρείας στον ακόλουθο σύνδεσμο

<https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/sxetika-me-emas/dioikitiki-omada/>

Γενικοί Διευθυντές

Στέφος Ιωάννης, Γενικός Διευθυντής Επενδυτικών Σχέσεων

Ο Ιωάννης Στέφος διαθέτει περισσότερα από 15 έτη εμπειρίας στη Γενική Διεύθυνση Επενδυτικών Σχέσεων της ΔΕΗ, της οποίας ηγείται από το 2020. Κατά τη διάρκεια της θητείας του στον Όμιλο ΔΕΗ έχει επίσης εργαστεί στις δραστηριότητές της Διανομής και της Προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας. Πριν από την ένταξή του στη ΔΕΗ το 2005, εργάστηκε στον τραπεζικό τομέα με εξειδίκευση στη χρηματοδότηση επιχειρήσεων, αποκτώντας σημαντική εμπειρία στον κλάδο. Είναι πτυχιούχος Επιχειρησιακής Έρευνας και Μάρκετινγκ από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών στη Τραπεζική και Χρηματοοικονομική από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς.

Ιωάννου Αλέξανδρος, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Διαθεσίμων και Χρηματοδοτήσεων

Ο κ. Αλέξανδρος Ιωάννου έχει αποκτήσει ποικίλη εμπειρία στον πιστωτικό τομέα στην Ελλάδα για περισσότερα από 22 χρόνια, έχοντας εργαστεί στον τομέα των Χρηματοοικονομικών σε πολυεθνικούς Ομίλους όπως η Numil BV, S&B Industrial Minerals, Imerys και Viohalco. Το 2020, εντάχθηκε στην ΔΕΗ Ανανεώσιμες και κατείχε διάφορες θέσεις, συμπεριλαμβανομένων αυτών του Διευθυντή της Μονάδας Επιχειρηματικής Ανάπτυξης και του Διευθυντή Οικονομικών. Από το Φεβρουάριο του 2025 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Διαχείρισης Διαθεσίμων και Χρηματοδοτήσεων του Ομίλου. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Επιχειρησιακής Έρευνας και Μάρκετινγκ του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στα Οικονομικά και τα Logistics από το Erasmus University του Ρότερνταμ.

Ιωακείμης Αχιλλέας, Γενικός Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ο κ. Αχιλλέας Ιωακείμης συμβάλλει στην ενσωμάτωση αρχών, στόχων, δεσμεύσεων και πρακτικών βιώσιμης ανάπτυξης στη στρατηγική και τις λειτουργίες του Ομίλου, ενώ είναι υπεύθυνος για τις αναφορές βιωσιμότητας του οργανισμού, και την εκπροσώπησή του σε διεθνείς πρωτοβουλίες για τη βιωσιμότητα. Εκπροσωπεί τον Όμιλο ΔΕΗ σε σειρά διεθνών πρωτοβουλιών, όπως το Chief Sustainability Officers Network του CSR Europe, το Coalition for Sustainable Procurement και το European CSO Platform του UN Global Compact, καθώς και το Alliance of CEO Climate Leaders του World Economic Forum. Παράλληλα, συνέβαλε στην ανάπτυξη των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS) μέσω της EFRAG. Είναι εκλεγμένο μέλος στα Διοικητικά Συμβούλια του UN Global Compact Network Greece και του CSR Hellas που έχουν σκοπό την προώθηση της βιωσιμότητας στην ελληνική επιχειρηματική κοινότητα, ενώ εκπροσωπεί τη ΔΕΗ τόσο στο Συμβούλιο ΣΕΒ για τη Βιώσιμη Ανάπτυξη, όσο και στο Ελληνικό Σύμφωνο Βιώσιμης Επιχειρηματικότητας (ΕΣΒΕ). Είναι τακτικός ομιλητής σε συνέδρια στην Ελλάδα και το εξωτερικό, προωθώντας ενεργά την ατζέντα της βιωσιμότητας στον επιχειρηματικό κόσμο αλλά και σε νέους και νέες. Πριν από την ένταξή του στη ΔΕΗ, εργάστηκε για περισσότερα από 15 χρόνια στον ιδιωτικό και δημόσιο τομέα, στους τομείς της πολιτικής επικοινωνίας, του marketing, στο κλάδο του τουρισμού και των διεθνών σχέσεων. Είναι κάτοχος πτυχίου BSc στη Διοίκηση Επιχειρήσεων από το Πανεπιστήμιο Πειραιώς, MSc στο Marketing από το University of Stirling και MSc στην Πολιτική & Επικοινωνία από το London School of Economics (LSE). Έχει επίσης ολοκληρώσει εξειδικευμένα προγράμματα σπουδών με θέμα τη βιωσιμότητα και την κυκλική οικονομία στα MIT Sloan School of Management και Cambridge Judge Business School. Επιπλέον έχει συμμετάσχει ως Εισηγητής σε εκπαιδευτικά προγράμματα στελεχών με θέμα τη βιώσιμη ανάπτυξη και τα ESG.

Κοσμετάτου Υβέτ Λουϊζα , Γενική Διευθύντρια Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων

Η κα Υβέτ Κοσμετάτου σπούδασε Διοίκηση Επιχειρήσεων και Οικονομικά στο Πανεπιστήμιο Πειραιά και είναι κάτοχος Post Graduate Diploma σε Digital Business από το Emeritus Institute of Management σε συνεργασία με το Columbia University και το MIT Sloan School of Management. Εντάχθηκε στο δυναμικό ΔΕΗ τον Οκτώβριο του 2025. Πριν και για τρεις περίπου δεκαετίες δούλεψε σε διευθυντικές θέσεις στην Ελλάδα και στο εξωτερικό σε διαφορετικούς κλάδους και εταιρείες όπως Henkel, ΟΤΕ, Vodafone, Praxia Bank, Lamda Development, και τελευταία σαν Γενική Διευθύντρια στην Ελληνική Ολυμπιακή Επιτροπή. Μέσα από το πέρασμα της από μεγάλες εταιρείες σε ιδιαίτερα απαιτητικούς κλάδους κατάφερε να δημιουργήσει υπεραξίες μέσα από το κτίσιμο της εταιρικής τους εικόνας και τη διαχείριση κρίσεων. Παράλληλα είναι μέλος σε Διοικητικά Συμβούλια στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό. Είναι Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ της Jugopetrol AD στο Μαυροβούνιο ενώ έχει διατελέσει Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του ΔΣ της Παγκρήτιας Τράπεζας και μέλος στις Επιτροπές Στρατηγικού Σχεδιασμού και Αποδοχών της Τράπεζας. Ασχολείται εθελοντικά μέχρι σήμερα με το Make-A-Wish, Κάνε-Μια- Ευχή Ελλάδος του οποίου διετέλεσε μέλος του ΔΣ από το 2018 και Πρόεδρος από το 2019 μέχρι και το 2024. Έχει διατελέσει Μέλος και Ταμίας του ΔΣ του Συνδέσμου Διαφημιζομένων Ελλάδος όπου και παραμένει σύμβουλος, μέλος του ΔΣ του Συμβουλίου Ελέγχου Επικοινωνίας και Πρόεδρος για 2 θητείες, καθώς επίσης και Πρέσβειρα του Ιδρύματος Vodafone στην Ελλάδα.

Τσιφωτούδης Στέργιος – Γενικός Διευθυντής Λογιστικών Υπηρεσιών

Ο κ. Στέργιος Τσιφωτούδης εντάχθηκε στη ΔΕΗ Α.Ε. τον Δεκέμβριο του 2022 ως Διευθυντής Λογιστικών Υπηρεσιών, ενώ από τον Ιανουάριο του 2025 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Λογιστικών Υπηρεσιών (Chief Accounting Officer). Είναι πτυχιούχος Οικονομικών Επιστημών του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου στα Εφαρμοσμένα Οικονομικά και Χρηματοοικονομικά από το Εθνικό και Καποδιστριακό Πανεπιστήμιο Αθηνών. Διαθέτει πολυετή εμπειρία σε θέσεις ευθύνης στον τομέα των οικονομικών υπηρεσιών και του λογιστηρίου, με δωδεκαετή προϋπηρεσία στην Coral Α.Ε. του Ομίλου Motor Oil, όπου διετέλεσε Head of Financial Reporting και Group Chief Accountant. Κατά τη σταδιοδρομία του έχει ηγηθεί ομάδων λογιστηρίου σε πολυεθνικά εταιρικά σχήματα και έργων μετασχηματισμού, καθώς και έργων συγχωνεύσεων και εξαγορών στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Ξεκίνησε την καριέρα του στον ελεγκτικό κλάδο (2006–2011).

Μακρυαλέας Φώτης, Γενικός Διευθυντής Οικονομικού Σχεδιασμού και Ελέγχου

Ο κ. Φώτης Μακρυαλέας, εντάχθηκε στη ΔΕΗ το 2020 προερχόμενος από τον Όμιλο ΟΤΕ (μέλος του Ομίλου Deutsche Telekom). Κατέχει πολυετή εμπειρία ως Οικονομικός Ελεγκτής σε ομάδες Οικονομικού σχεδιασμού και ελέγχου εισηγμένων εταιρειών. Έχει πτυχίο Μαθηματικών από το Πανεπιστήμιο Κρήτης, και μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών στα Οικονομικά από το University of the West of England, Bristol, UK.

Κατσερέλη Σπυριδούλα, Γενική Διευθύντρια Νομικής Υποστήριξης Ανταγωνιστικών Δραστηριοτήτων

Η κα. Κατσερέλη εντάχθηκε στο δυναμικό της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υπηρεσιών & Εταιρικής Διακυβέρνησης το Σεπτέμβριο του 2023, ως Διευθύντρια Νομικής Υποστήριξης Συμβατικής Παραγωγής και Ενεργειακών Συναλλαγών ενώ από τον Αύγουστο του 2025 κατέχει τη θέση της Γενικής Διευθύντριας . Είναι δικηγόρος Αθηνών, απόφοιτη της Νομικής Σχολής Αθηνών (ΕΚΠΑ) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου (LL.M) στο Εμπορικό Δίκαιο από το Πανεπιστήμιο του Μπρίστολ Διαθέτει εκτενή εμπειρία στον ιδιωτικό και στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, με εξειδίκευση στο Δίκαιο Ανταγωνισμού, η οποία εδράζεται και στην πολυετή θητεία της σε θέσεις ευθύνης στη Νομική Υπηρεσία της Επιτροπής Ανταγωνισμού.

Τζανέτος Μιχάλης, Γενικός Διευθυντής Νομικής Υποστήριξης ΑΠΕ και Εταιρικών Λειτουργιών

Ο κ. Τζανέτος εντάχθηκε στο δυναμικό της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Νομικών Υπηρεσιών & Εταιρικής Διακυβέρνησης τον Ιούνιο 2023, ως Διευθυντής Νέων Δραστηριοτήτων και Οικονομικής Υποστήριξης και από τον Αύγουστο ως Γενικός Διευθυντής. Είναι δικηγόρος κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών του Ελεύθερου Πανεπιστημίου Βρυξελλών (ULB) στο Ευρωπαϊκό Δίκαιο και έχει εργαστεί σε διεθνείς Ομίλους σε θέση ευθύνης στον τομέα των τηλεπικοινωνιών και της ενέργειας, στην Ελλάδα και το εξωτερικό. Διαθέτει εμπειρία στην οργάνωση και λειτουργία των νομικών υπηρεσιών εντός πολυεθνικών ομίλων, και έχει εργασθεί επί σειρά ετών στους τομείς διεθνών εξαγορών, ανάπτυξης κατασκευής και λειτουργίας σταθμών ΑΠΕ, συμβάσεων προμηθειών και συμβάσεων χρηματοδότησης.

Σουμελίδης Αλέξανδρος, Γενικός Διευθυντής Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Παραγωγής

Ο κ. Αλέξανδρος Σουμελίδης είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης (1996) και κάτοχος τίτλου Executive MBA από το University of Sheffield. Διαθέτοντας μια πολυδιάστατη πορεία που συνδυάζει τη βαθιά τεχνική κατάρτιση με τη στρατηγική διοίκηση, κατέχει από τον Νοέμβριο του 2023 τη θέση του Γενικού Διευθυντή Σχεδιασμού και Ανάπτυξης Παραγωγής στη ΔΕΗ Α.Ε. Η σταδιοδρομία του στη ΔΕΗ ξεκίνησε το 1999, όπου εξελίχθηκε μέσα από όλη την ιεραρχική δομή της παραγωγής, υπηρετώντας αρχικά ως Μηχανικός σε Ατμοηλεκτρικούς Σταθμούς (ΑΗΣ) της Δυτικής Μακεδονίας και φτάνοντας στη θέση του Διευθυντή ΑΗΣ ΚΑΡΔΙΑΣ το 2018. Κατά τη διάρκεια της θητείας του στην παραγωγή, πέτυχε τη σημαντική βελτίωση των δεικτών διαθεσιμότητας και αξιοπιστίας των μονάδων, εφαρμόζοντας καινοτόμες τεχνικές λύσεις και οργανωτικές αλλαγές που οδήγησαν σε σημαντική μείωση του κόστους λειτουργίας. Στο πλαίσιο του ενεργειακού μετασχηματισμού της χώρας, διετέλεσε Διευθυντής Νέων Δραστηριοτήτων Παραγωγής (2021–2023), αναλαμβάνοντας το κρίσιμο έργο της απολιγνιτοποίησης και της βέλτιστης αξιοποίησης των αποσυρόμενων παγίων της εταιρείας. Υπήρξε ο αρχιτέκτονας στρατηγικών έργων αιχμής, όπως η τηλεθέρμανση, η μετατροπή γεννητριών σε σύγχρονους πυκνωτές, η αντλησιοταμίευση και η ενεργειακή αξιοποίηση απορριμματογενών καυσίμων, σχεδιάζοντάς τα επιτυχώς για τη λειτουργία τους στις σύγχρονες ενεργειακές αγορές (DAM, Auxiliary Services, Balancing Market). Παράλληλα, την περίοδο 2020–2023, κατείχε τη θέση του Προέδρου Δ.Σ. της εταιρείας Waste-Syclo, εκπροσωπώντας τα στρατηγικά συμφέροντα της ΔΕΗ στον τομέα της κυκλικής οικονομίας. Πέραν της πορείας του στον ενεργειακό τομέα, ο κ. Σουμελίδης επιδεικνύει έντονη επιχειρηματική δραστηριότητα και καινοτομία. Έχει διατελέσει ιδρυτής εταιρείας Συμβούλων Οργάνωσης και συνιδρυτής εξαγωγικής βιομηχανίας τεχνικών βουρτσών με διεθνή παρουσία, ενώ είναι κάτοχος διεθνούς πατέντας για καινοτόμο προϊόν που ανέπτυξε και οδήγησε σε βιομηχανική παραγωγή. Η εμπειρία του συμπληρώνεται από τη διαχείριση σύνθετων κατασκευαστικών έργων σε ορυχεία και μονάδες ηλεκτροπαραγωγής, καθιστώντας τον ένα στέλεχος με σφαιρική αντίληψη της βιομηχανικής και ενεργειακής αγοράς σε εθνικό και διεθνές επίπεδο.

Πρωτοπαπάς Γεώργιος, Γενικός Διευθυντής Προγραμματισμού και Υλοποίησης Έργων Παραγωγής

Ο κ. Γεώργιος Πρωτοπαπάς είναι Γενικός Διευθυντής Προγραμματισμού και Υλοποίησης Έργων Παραγωγής από τον Δεκέμβριο του 2023. Είναι διπλωματούχος της σχολής Πολιτικών Μηχανικών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου (Υδραυλική Κατεύθυνση) και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου σπουδών (MSc) στη Διαχείριση Τεχνικών Έργων (Engineering Project Management) από το University of Manchester Institute of Science and Technology (UMIST). Έχει εργαστεί για 23 χρόνια σε θέσεις ευθύνης στις μεγαλύτερες κατασκευαστικές εταιρείες της χώρας μας (ΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. & ΑΚΤΩΡ ΑΤΕ) σε έργα σημαντικού προϋπολογισμού εντός και εκτός Ελλάδος, ενώ τα τελευταία χρόνια στην NOVAL ΑΕΕΑΠ (Ομίλου ΒΙΟΧΑΛΚΟ) ως Επικεφαλής Κατασκευής και Διαχείρισης των υπό εκτέλεση επενδυτικών έργων της εταιρείας. Διαθέτει μεγάλη εμπειρία στην διοίκηση σύγχρονων οργανισμών με αντικείμενο την διαχείριση και υλοποίηση σύνθετων κατασκευαστικών έργων.

Μετρίκης Δημήτριος, Γενικός Διευθυντής Λειτουργιών Παραγωγής

Ο κ. Δημήτριος Μετρίκης είναι Γενικός Διευθυντής της ΓΔ Λειτουργιών Παραγωγής, από την 1 Οκτωβρίου 2023. Στο δυναμικό της ΔΕΗ Α.Ε. εντάχθηκε το 1986, οπότε και ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία από τον ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, στον οποίο παρέμεινε πέραν της πενταετίας και απέκτησε εμπειρία σε θέματα λειτουργίας των Ατμοηλεκτρικών Σταθμών. Στη συνέχεια μετακινήθηκε αρχικά στις κεντρικές Υπηρεσίες της Παραγωγής όπου υπηρέτησε στη Διεύθυνση Εκμετάλλευσης Παραγωγής και στη Διεύθυνση Υλικού, Καυσίμων και Προμηθειών Παραγωγής (1992 – 2007) και στη συνέχεια στη Διεύθυνση Υλικού, Καυσίμων, Προμηθειών και Μεταφορών της Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Λειτουργιών (2007 – 2008). Στις εν λόγω Διευθύνσεις εργάστηκε σε διάφορες θέσεις τεχνικής και διοικητικής ευθύνης με αντικείμενο σχετικό, μεταξύ άλλων, με την παραγωγική διαδικασία και τα περιβαλλοντικά θέματα των Θερμικών Σταθμών Παραγωγής, αλλά και με τη διαχείριση και την προμήθεια των καυσίμων των Σταθμών Παραγωγής (λιγνίτης, λιθάνθρακας, υγρά καύσιμα, φυσικό αέριο). Από το Μάιο του 2008 ανέλαβε τα καθήκοντα του Διευθυντή της Διεύθυνσης Σχεδιασμού και Απόδοσης Παραγωγής, με αρμοδιότητες, μεταξύ άλλων, τη διαμόρφωση του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής, το λειτουργικό σχεδιασμό των συμβατικών Μονάδων Παραγωγής και την παρακολούθηση της λειτουργικής και οικονομικής απόδοσής τους. Από τον Ιανουάριο του 2017 ανέλαβε τα καθήκοντα του Γενικού Διευθυντή Παραγωγής και από το Νοέμβριο του 2019 έως και τον Σεπτέμβριο του 2023 αυτά του Γενικού Διευθυντή Λιγνιτικής Παραγωγής. Πριν την ένταξη του στη ΔΕΗ Α.Ε. εργάστηκε στη φαρμακευτική βιομηχανία. Είναι Διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου και κάτοχος τίτλου MBA.

Δημητρόπουλος Βασίλειος, Γενικός Διευθυντής Πωλήσεων

Ο κ. Βασίλειος Δημητρόπουλος εντάχθηκε στο δυναμικό της ΔΕΗ τον Ιούνιο του 2021 ως Διευθυντής Πωλήσεων, και από τον Ιούλιο του 2023 κατέχει τη θέση του Γενικού Διευθυντή Πωλήσεων. Πριν από τη ΔΕΗ, έχει εργαστεί για 23 χρόνια σε διοικητικές θέσεις στο Marketing και τις Πωλήσεις σε πολυεθνικούς ομίλους στην Ελλάδα και στο Εξωτερικό, όπως η Αθηναϊκή Ζυθοποιία/Heineken International, ο όμιλος ΟΤΕ/ Deutsche Telekom και η Lamda Development. Διαθέτει μεγάλη εμπειρία στον τομέα της οργάνωσης και διαχείρισης δικτύων πωλήσεων, τη διοίκηση πολυπληθών ομάδων εξυπηρέτησης, τη διαχείριση της αλλαγής και τον εμπορικό μετασχηματισμό. Είναι διπλωματούχος Χημικός Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου, και κάτοχος MBA από το Pennsylvania State University στις ΗΠΑ.

Τσαγιάννης Ιωάννης, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατών

Ο κ. Ιωάννης Τσαγιάννης είναι πτυχιούχος του Παιδαγωγικού Τμήματος του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών. Έχει εργαστεί για 23 χρόνια στον ιδιωτικό τομέα σε διάφορες θέσεις ευθύνης στον τομέα της Εξυπηρέτησης Πελατών στον χώρο των τηλεπικοινωνιών, όπως Διευθυντής Εξυπηρέτησης Πελατών, Γενικός Διευθυντής Διαχείρισης Πελατειακών Σχέσεων και Γενικός Διευθυντής Διαμόρφωσης Εμπειρίας Πελατών. Διαθέτει μεγάλη εμπειρία στον τομέα της διαχείρισης της εμπειρίας των πελατών, καταφέροντας επί σειρά ετών να συνδυάσει με εξαιρετικά αποτελέσματα τη γνώση των εμπορικών διαδικασιών με την διαχείριση της αλλαγής, στον τομέα της οργάνωσης και της διοίκησης πολυπληθών ομάδων εξυπηρέτησης.

Σπανός Άγγελος, Γενικός Διευθυντής Marketing και Προϊόντων

Ο κ. Άγγελος Σπανός είναι στέλεχος με περισσότερο από 25 χρόνια εμπειρίας στα αντικείμενα του Product Marketing, New Business development, customer experience, project & demand management, budget management and Technology. Ακολούθησε καριέρα σε θέσεις ευθύνης στο εξωτερικό (Vodafone Albania), όπως και στο εσωτερικό (Vodafone Greece), έχοντας διοικητικά καθήκοντα άνω των 15 χρόνων και όντας υπεύθυνος για μεγάλα έργα, προϊόντα και διαδικασίες εταιρικού μετασχηματισμού. Από τον Απρίλιο του 2020 έως τον Απρίλιο του 2021 ήταν Διευθυντής Marketing & Τιμολογιακής Πολιτικής της ΔΕΗ και στη συνέχεια Γενικός Διευθυντής Marketing & Προϊόντων (συμπεριλαμβανομένης της Τιμολογιακής Πολιτικής). Είναι κάτοχος BSc Φυσικής και MSc Τηλεπικοινωνιών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, καθώς και ανώτερων πιστοποιήσεων όπως Business Administration από το Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, PRINCE II project management Practitioner, crisis & change management κλπ.

Μέντζος Βασίλης, Γενικός Διευθυντής Έργων και Εμπειρίας Πελάτη

Ο κ. Βασίλης Μέντζος είναι στέλεχος με διεθνή εμπειρία στην διοίκηση και διαχείριση μεγάλων και σύνθετων έργων. Στην 25ετή πορεία του εργάστηκε σε θέσεις αυξημένης ευθύνης κυρίως σε τηλεπικοινωνιακούς παρόχους (Wind Hellas και Vodafone UK) και ηγήθηκε των έργων ανάπτυξης των δικτύων τους. Από το 2018 ως το 2020 ήταν επικεφαλής του έργου υλοποίησης δικτύου 5G της Vodafone UK στο Λονδίνο. Στη ΔΕΗ εντάχθηκε το 2020 και από το 2021 ηγείται των Έργων εμπορικού μετασχηματισμού, της ανάλυσης συμπεριφοράς των πελατών καθώς και της βελτίωσης της Εμπειρίας τους. Είναι Διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός από την Πολυτεχνική Σχολή του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης.

Όλγα Μιχαλοπούλου - Γενική Διευθύντρια Νέων Εμπορικών Δραστηριοτήτων

Η κα. Όλγα Μιχαλοπούλου είναι Γενική Διευθύντρια Νέων Εμπορικών Δραστηριοτήτων από τον Ιούνιο του 2025. Ανώτατο στέλεχος με περισσότερα από 25 χρόνια διεθνούς εμπειρίας σε marketing και εμπορικούς ρόλους στους κλάδους των FMCG, των τηλεπικοινωνιών, του λιανεμπορίου και της ενέργειας, σε παγκόσμιους οργανισμούς όπως η The Coca-Cola Company, Vodafone, McArthurGlen Group, Ahold Delhaize (AB Βασιλόπουλος) και Majid Al Futtaim (Carrefour) σε Ελλάδα, Λονδίνο και Ντουμπάι. Διετέλεσε σε ρόλους αυξανόμενης ευθύνης, και ως μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου. Διαθέτει εκτενή εμπειρία στο στρατηγικό, επιχειρησιακό και εμπορικό marketing, στη διαχείριση P&L, στην έρευνα, επικοινωνία, δημόσιες σχέσεις, καθώς και στην ηγεσία διεθνών και διαλειτουργικών ομάδων. Είναι κάτοχος MBA και πτυχίου Επικοινωνίας.

Πρεσβεία Ευσταθία, Γενική Διευθύντρια Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων

Η κα Έφη Πρεσβεία, έχει περισσότερα από 20 χρόνια εμπειρίας στον Τραπεζικό και Συμβουλευτικό χώρο. Ξεκίνησε την καριέρα της από την εταιρεία Accenture και σε μικρό χρονικό διάστημα μεταπήδησε στην Eurobank, όπου εργάστηκε για 16 χρόνια. Από τον Νοέμβριο του 2023 εργάζεται στην ΔΕΗ, ως Γενική Διευθύντρια Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων του Ομίλου. Από το 2020 έως το 2023 κατείχε της θέση του Επικεφαλής Γενικής Διεύθυνσης Πληροφορικής & Ψηφιακής Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Υποστηρικτικών Εργασιών, Θεματοφυλακής και Πληρωμών (CTOO) στην Τράπεζα Αττικής και μέλος της Εκτελεστικής Επιτροπής της Τράπεζας. Από το 2016 έως το 2020, διατέλεσε Διευθύντρια στην Εταιρεία Accenture στον χώρο των Χρηματοοικονομικών Υπηρεσιών, Πληρωμών και Ψηφιακών Τεχνολογιών στην Ελλάδα και στην Κύπρο. Από το 2010 έως το 2016, κατείχε τη θέση της Διευθύντριας Ομίλου του Τομέα e-Business της Eurobank. Παράλληλα ήταν Διευθύνουσα Σύμβουλος της θυγατρικής εταιρείας του Ομίλου Eurobank, Business Exchanges S.A. Από το 2007 μέχρι το 2010 διατέλεσε Chief Information Officer (CIO) στην Eurobank Stedionica S.A., στο Βελιγράδι Σερβίας. Από το 2005 μέχρι το 2007 εντάχθηκε στο δυναμικό του νέου Τομέα International IT της Eurobank και ανέλαβε τη διαχείριση του τεχνολογικού έργου ίδρυσης της Polbank, θυγατρικής της Eurobank στην Πολωνία. Συνέχισε στο Βελιγράδι Σερβίας όπου διαχειρίστηκε το έργο τεχνολογικής αναβάθμισης και συγχώνευσης των τραπεζών Eurobank & Stedionica. Από τον Ιανουάριο του 2021 έως το Δεκέμβριο του 2023 διατέλεσε μέλος του ΔΣ της ΔΙΑΣ. Το 2023 διατέλεσε Σύμβουλος Διοίκησης της Τειρεσίας Α.Ε.. Για δύο έτη (2017-2019), κατείχε συμβουλευτικό ρόλο στο Συμβούλιο Ψηφιακού Μετασχηματισμού και Καινοτομίας της εταιρείας ΒΙΟΧΑΛΚΟ. Επιπροσθέτως, για αρκετά χρόνια αποτέλεσε τη μοναδική γυναίκα εκπρόσωπο του Ινστιτούτου Πληροφορικής, Τεχνολογίας και Επικοινωνιών της ΕΕΔΕ (ΕΙΠ), ως μέλος ή Αντιπρόεδρος της Διοικούσας Ομάδας. Είναι πτυχιούχος του τμήματος Πληροφορικής του Πανεπιστημίου Πειραιώς. Από τον Απρίλιο του 2024, η κα Πρεσβεία είναι Μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., θυγατρικής της ΔΕΗ Α.Ε. Από τον Σεπτέμβριο του 2025 είναι μη Εκτελεστικό Μέλος το ΔΣ της Τράπεζας Aegean Baltic Bank, καθώς και Επικεφαλής της Επιτροπής Κινδύνων της Τράπεζας.

Μπαμπίλης Μιλτιάδης, Γενικός Διευθυντής Ηλεκτροκίνησης

Ο κ. Μιλτιάδης Μπαμπίλης γεννήθηκε στην Αθήνα το 1965 και ολοκλήρωσε τις εγκύκλιες σπουδές του στην Γερμανική Σχολή Αθηνών το 1982. Σπούδασε Μηχανολόγος Μηχανικός στο ΕΜΠ (Διπλωματούχος 1987) και εργάστηκε ως Μεταπτυχιακός Ερευνητής Μηχανικός στο Imperial College, University of London. Υπηρέτησε στον Ελληνικό Στρατό ως Έφεδρος Ανθυπολοχαγός του Μηχανικού. Ξεκίνησε την επαγγελματική του σταδιοδρομία το 1992 στην SHELL, στην οποία και εργάστηκε για 18 συναπτά έτη σε διάφορες θέσεις στην Ελλάδα και το εξωτερικό (Global General Manager - Greases and Speciality Lubricants, South Europe Cluster Manager - Industrial Lubricants, President of the Board & Managing Director Shell Gas Hellas, Sales & Marketing Manager Shell Gas Hellas, Operations Manager Shell Gas Hellas μεταξύ άλλων). Στη συνέχεια, εργάστηκε ως Γενικός Δ/ντής στην AVINOIL ΑΕ, του Ομίλου Motor Oil Hellas, στα ΕΛΠΕ ως Διευθυντής Πωλήσεων Πετρελαιοειδών, στην NanoPhos ΑΕ ως Γενικός Δ/ντής, στα Ναυπηγεία Χαλκίδος ΑΕ ως Δ/νων Σύμβουλος (CEO) και στην Χαλυβουργία Ελλάδος ΑΕ ως Γενικός Εμπορικός Δ/ντής (CCO). Τον Αύγουστο 2023 ανέλαβε ως Δ/νων Σύμβουλος (CEO) την ηγεσία της Energy Delivery Solutions (EDS) AD (100% θυγατρική του Ομίλου ΔΕΗ) στην Β. Μακεδονία και από τον Οκτώβριο 2024 ορίστηκε Γενικός Διευθυντής Ηλεκτροκίνησης του Ομίλου ΔΕΗ. Μιλάει εκτός των Ελληνικών Αγγλικά, Γερμανικά και Ιταλικά.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 2

Μετοχές που κατέχουν τα Ανώτατα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας

Στον ακόλουθο πίνακα παρατίθεται ο αριθμός των μετοχών που κατείχαν τα Διευθυντικά Στελέχη της Εταιρείας στις 31.12.2025 σύμφωνα με το άρθρο 18, παρ. 3 Ν 4706/2020:

Ονοματεπώνυμο Διοικητικού Στελέχους	Θέση που κατέχει στην Εταιρεία	Αριθμός Μετοχών που κατείχε στις 31.12.2025
Παϊζης Αλέξιος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου	43.885
Μαύρος Κωνσταντίνος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας Ομίλου	91.041
Νάζος Κωνσταντίνος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου	90.402
Καρακούσης Γεώργιος	Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Εμπορικών Δραστηριοτήτων Ομίλου	91.041
Αλεξανδρίδης Κωνσταντίνος	Ομιλικός Γενικός Δ/ντής Οικονομικών Υπηρεσιών	100.176
Οικονόμου Ανάργυρος	Ομιλικός Γενικός Δ/ντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης	59.531
Παπαγεωργίου Αλεξάνδρα (Αλίνα)	Ομιλική Γενική Δ/ντρια Ανθρωπίνων Πόρων και Οργάνωσης	34.348
Δήμτσα Σοφία	Ομιλική Γενική Δ/ντρια Εταιρικών Σχέσεων & Επικοινωνίας	28.600
Γιαννακοπούλου Ελένη	Ομιλική Γενική Δ/ντρια Στρατηγικής	15.247
Χατζημιχαήλ Σωτήριος	Ομιλικός Γενικός Δ/ντής Συνεργασιών, Εξαγορών & Συγχωνεύσεων	46.219
Κόχιλα Βασιλική	Ομιλική Γενική Δ/ντρια Υγείας, Ασφάλειας & Περιβάλλοντος	2.286
Γορανίτου Θεανώ	Ομιλική Γενική Δ/ντρια Εσωτερικού Ελέγχου	18.837
Σουμελίδης Αλέξανδρος	Γενικός Δ/ντής Σχεδιασμού & Ανάπτυξης Παραγωγής	14.360
Πρωτοπαπάς Γεώργιος	Γενικός Δ/ντής Προγραμματισμού και Υλοποίησης Έργων Παραγωγής	4.946
Μετικάνης Δημήτριος	Γενικός Δ/ντής Λειτουργιών Παραγωγής	54.098

Ονοματεπώνυμο Διοικητικού Στελέχους	Θέση που κατέχει στην Εταιρεία	Αριθμός Μετοχών που κατείχε στις 31.12.2025
Στέφος Ιωάννης	Γενικός Δ/ντής Επενδυτικών Σχέσεων	13.245
Τσιφωτούδης Στέργιος	Γενικός Δ/ντής Λογιστικών Υπηρεσιών	6.956
Ιωάννου Αλέξανδρος	Γενικός Δ/ντής Διαχείρισης Διαθεσίμων	5.572
Ιωακείμης Αχιλλέας	Γενικός Δ/ντής Βιώσιμης Ανάπτυξης	10.565
Κοσμετάτου Υβέτ	Γενική Διευθύντρια Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)
Μακρυαλέας Φώτιος	Γενικός Δ/ντής Οικονομικού Σχεδιασμού & Ελέγχου	28.613
Κατσερέλη Σπυριδούλα	Γενική Δ/ντρια Νομικής Υποστήριξης Ανταγωνιστικών Δραστηριοτήτων	4.582
Τζανέτος Μιχαήλ	Γενικός Δ/ντής Νομικής Υποστήριξης ΑΠΕ & Εταιρικής Λειτουργίας	2.794
Δημητρόπουλος Βασίλειος	Γενικός Δ/ντής Πωλήσεων	16.256
Τσαγιάννης Ιωάννης	Γενικός Δ/ντής Διαχείρισης Πελατών	39.949
Σπανός Άγγελος	Γενικός Δ/ντής Marketing και Προϊόντων	34.852
Μέντζος Βασίλειος	Γενικός Δ/ντής Έργων και Εμπειρίας Πελάτη	34.792
Πρεσβεία Ευσταθία	Γενική Δ/ντρια Ανάπτυξης και Εκμετάλλευσης Ψηφιακών Συστημάτων	7.095
Μπαμπίλης Μιλτιάδης	Γενικός Δ/ντής Ηλεκτροκίνησης	2.621
Μιχαλοπούλου Όλγα	Γενική Δ/ντρια Νέων Εμπορικών Δραστηριοτήτων	0 (Δεν διαθέτει μετοχές)

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ 3

Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για τη χρήση 2025

I.Εισαγωγή

Η Επιτροπή Ελέγχου (ΕΕ) υποβάλλει, προς ενημέρωση των Μετόχων της Εταιρείας, την παρούσα Έκθεση Πεπραγμένων για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 (1.1.2025 – 31.12.2025), καταδεικνύοντας την ουσιώδη συμβολή και συνδρομή της στη συμμόρφωση της Εταιρείας με τους νόμους και κανονιστικές ρυθμίσεις που διέπουν τη λειτουργία της, σε ένα περιβάλλον που χαρακτηρίζεται από πολυσύνθετες προκλήσεις και έντονες αβεβαιότητες.

Η Εταιρεία, έκανε σημαντικά βήματα προς την υλοποίηση του σχεδίου του μετασχηματισμού της σε μια σύγχρονη, εξωστρεφή και βιώσιμη Εταιρεία ενέργειας. Σε αυτό το νέο περιβάλλον, η ΕΕ εστίασε το ενδιαφέρον της στην ενίσχυση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω των τακτικών δραστηριοτήτων της, συμβάλλοντας ενεργά στο έργο της Διοίκησης για τη διασφάλιση της ορθής λειτουργίας του Οργανισμού και τη λήψη αποφάσεων σε ένα περιβάλλον στο οποίο εφαρμόζονται οι νόμοι και οι βέλτιστες πρακτικές εταιρικής διακυβέρνησης και εντοπίζονται οι κίνδυνοι, που καλείται να διαχειριστεί η Εταιρεία, στοιχεία αναγκαία για τη βιωσιμότητά της.

II.Αρμοδιότητες – Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου

Η ΕΕ λειτουργεί με βάση τις προβλέψεις του άρθρου 10 του ν. 4706/2020 και του άρθρου 44 του ν. 4449/2017, καθώς και σύμφωνα με τις προβλέψεις της δευτερογενούς νομοθεσίας, όπως οι σχετικές εγκύκλιοι και αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς (ΕΚ), ως αυτές εκάστοτε ισχύουν, και του Κανονισμού υπ' αριθμ. 537/2014 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 16^{ης} Απριλίου 2014.

Σκοπός της ΕΕ είναι να συνδράμει το Δ.Σ. στην εκπλήρωση των καθηκόντων του και της ευθύνης του έναντι των μετόχων της επενδυτικής κοινότητας και τρίτων, ιδιαιτέρως αναφορικά με τη διασφάλιση της ακεραιότητας, αντικειμενικότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας. Ειδικότερα, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της η Επιτροπή Ελέγχου είναι υπεύθυνη για:

1. Την παρακολούθηση των διαδικασιών παραγωγής της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της έκθεσης βιωσιμότητας, εταιρικών και ενοποιημένων αναφορών, και υποβολής των σχετικών αναφορών συμπεριλαμβανομένης της διαδικασίας για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που υποβάλλονται σύμφωνα με τα πρότυπα υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας.
2. Την παρακολούθηση της διαδικασίας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και της διαδικασίας διασφάλισης της έκθεσης βιωσιμότητας από ανεξάρτητους ορκωτούς ελεγκτές – λογιστές.
3. Την επιμέλεια της επιλογής των ορκωτών ελεγκτών-λογιστών ή ελεγκτικών εταιρειών και την παρακολούθηση της απόδοσης και της ανεξαρτησίας τους.
4. Την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων, διασφάλισης ποιότητας και εσωτερικού ελέγχου όσον αφορά τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και την έκθεση βιωσιμότητας
5. Την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΟΓΔΕΕ)

Ο ρόλος της ΕΕ, οι αρμοδιότητές της, καθώς και ο τρόπος λειτουργίας της αποτυπώνονται στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος καταρτίστηκε σύμφωνα με το ισχύον θεσμικό πλαίσιο. Το 2025 ο Κανονισμός Λειτουργίας της ΕΕ αναθεωρήθηκε και εγκρίθηκε με την υπ' αριθμ. 71/15.7.2025 Απόφαση Δ.Σ. της Εταιρείας και είναι διαθέσιμος στον ακόλουθο σύνδεσμο της εταιρικής ιστοσελίδας <https://www.ppcgroup.com/el/omilos-dei/etairiki-diakivernisi/organosi-etaireias/epitropes-ds/epitroph-elegchou/>

III. Είδος - Δομή - Σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου

Η ΕΕ συνιστά ανεξάρτητη, «μικτή» επιτροπή, αποτελούμενη από ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τρίτους μη Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1, περίπτωση (α), υποπερίπτωση (αβ), του ν. 4449/2017, ως ισχύει.

Η ΕΕ της ΔΕΗ Α.Ε. απαρτίζεται από έξι (6) μέλη, που ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων (ΓΣΜ) εκ των οποίων:

- Τέσσερα (4) μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ή και μη μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου. Γενικά, οποιοσδήποτε συνδυασμός μπορεί να καθορισθεί, αρκεί να υπάρχει έστω ένα μέλος του Δ.Σ.. Τα μέλη αυτά είναι και στην πλειονότητά τους ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του ν. 4706/2020. Τα μέλη της ΕΕ πρέπει να διαθέτουν συλλογικά επαρκή γνώση των τομέων,, στους οποίους δραστηριοποιείται ο Όμιλος, ενώ ένα (1) τουλάχιστον από αυτά, ανεξάρτητο από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020, πρέπει να διαθέτει επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική.

- Δύο (2) μέλη, επιλέγονται από κατάλογο προσώπων με αποδεδειγμένη εμπειρία στον τομέα των συμβάσεων έργων, προμηθειών και υπηρεσιών και τα οποία είναι ανεξάρτητα από την Εταιρεία, κατά την έννοια των διατάξεων του ν. 4706/2020.

Σύμφωνα με την Απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας στις 30-4-2024, η Επιτροπή Ελέγχου της ΔΕΗ Α.Ε. συνιστά ανεξάρτητη «μικτή» επιτροπή, αποτελούμενη από τέσσερα (4) μέλη προερχόμενα από τα Ανεξάρτητα Μη Εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και δύο (2) μη μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου (τρίτα πρόσωπα), ανεξάρτητα από την Εταιρεία κατά την έννοια των διατάξεων του άρθρου 9 του Ν. 4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την Απόφασή του υπ' αρ. 38/16-04-2025 σε συνέχεια:

α. Της ανάδειξης εννέα (9) Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας στις 16-04-2025, μεταξύ των οποίων και Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών

β. της από 16-04-2025 συγκρότησης του Διοικητικού Συμβουλίου σε Σώμα

γ. της από 30-04-2024 Απόφασης της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της Εταιρείας σύμφωνα με την οποία επαναπροσδιορίστηκε το είδος-δομή και η σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου

Όρισε εκ των Ανεξαρτήτων Μη Εκτελεστικών Μελών του τα τέσσερα (4) μέλη της Επιτροπής Ελέγχου που εκλέγονται δυνάμει του άρθρου 44 του Νόμου 4449/2017, ως ισχύει, με τριετή θητεία, που συμπίπτει με τη θητεία τους στο Διοικητικό Συμβούλιο, εφόσον διαπίστωσε ότι στο πρόσωπό τους πληρούνται οι προϋποθέσεις ανεξαρτησίας του άρθρου 9 του Ν 4706/2020, καθώς και του άρθρου 44, παρ. 1 του Ν. 4449/2017, ως ισχύει, τους κ.κ.

- Γκλαβάνη Χρήστο-Στέργιο, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., με θητεία έως τις 29-04-2027,
- Δοξάκη Δέσποινα, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., με θητεία έως τις 15-04-2028,
- Σινανιώτου Χαρίκλεια, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., με θητεία έως τις 29-04-2027,
- Ψυλλάκη Μαρία, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ., με θητεία έως τις 15-04-2028

Περαιτέρω, δοθέντος ότι οι κ.κ. Ευάγγελος Αγγελετόπουλος και Νικήτας Γλύκας εξελέγησαν από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων της 31^{ης} Μαρτίου 2023 ως Μέλη της Επιτροπής Ελέγχου (Μη Μέλη Δ.Σ.) με τριετή θητεία ήτοι από 8-05-2023 έως και 7-05-2026, και σε συνέχεια της 23-04-2025 συγκρότησής της σε Σώμα, η υφιστάμενη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου έχει ως εξής:

Μαρία Ψυλλάκη	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.,	Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου	Με θητεία από 16.4.2025 έως και 15.4.2028
Δέσποινα Δοξάκη	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με θητεία από 16.4.2025 έως και 15.4.2028
Χαρίκλεια Σινανιώτου	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με θητεία από 16.4.2025 έως και 29.4.2027
Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης	Ανεξάρτητο-Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.	Μέλος	Με θητεία από 30.4.2024 έως και 29.4.2027
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μη Μέλος Δ.Σ	Μέλος	Με θητεία από 8.5.2023 έως και 7.5.2026
Νικήτας Γλύκας	Μη Μέλος Δ.Σ	Μέλος	Με θητεία από 8.5.2023 έως και 7.5.2026

Δύο (2) από τα ως άνω αναφερόμενα μέλη, ήτοι οι κ.κ. Μαρία Ψυλλάκη και Χρήστος-Στέργιος Γκλαβάνης, σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν. 4449/2017, ως τροποποιήθηκε με το άρθρο 74 του ν. 4706/2020 και ισχύει, διαθέτουν επαρκή γνώση και εμπειρία στην ελεγκτική ή λογιστική.

IV.Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου

Το 2025 η ΕΕ πραγματοποίησε είκοσι μία (21) συνεδριάσεις. Η συμμετοχή των μελών της ΕΕ στις εν λόγω συνεδριάσεις παρουσιάζεται συνοπτικά στον παρακάτω πίνακα:

Μέλος	Θέση στην Επιτροπή	Αριθμός Συνεδριάσεων που συμμετείχαν τα μέλη εντός του 2025	Ποσοστό Συμμετοχής κάθε μέλους στις Συνεδριάσεις της Ε.Ε.
Μαρία Ψυλλάκη	Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου	21/21	100%
Δέσποινα Δοξάκη	Μέλος	18/21	85%
Στέφανος Καρδαμάκης ⁽¹⁾	Μέλος	5/6	83%
Χρήστος -Στέργιος Γκλαβάνης	Μέλος	20/21	95%
Χαρίκλεια Σινανιώτου ⁽²⁾	Μέλος	15/15	100%
Ευάγγελος Αγγελετόπουλος	Μέλος	20/21	95%
Νικήτας Γλύκας	Μέλος	21/21	100%

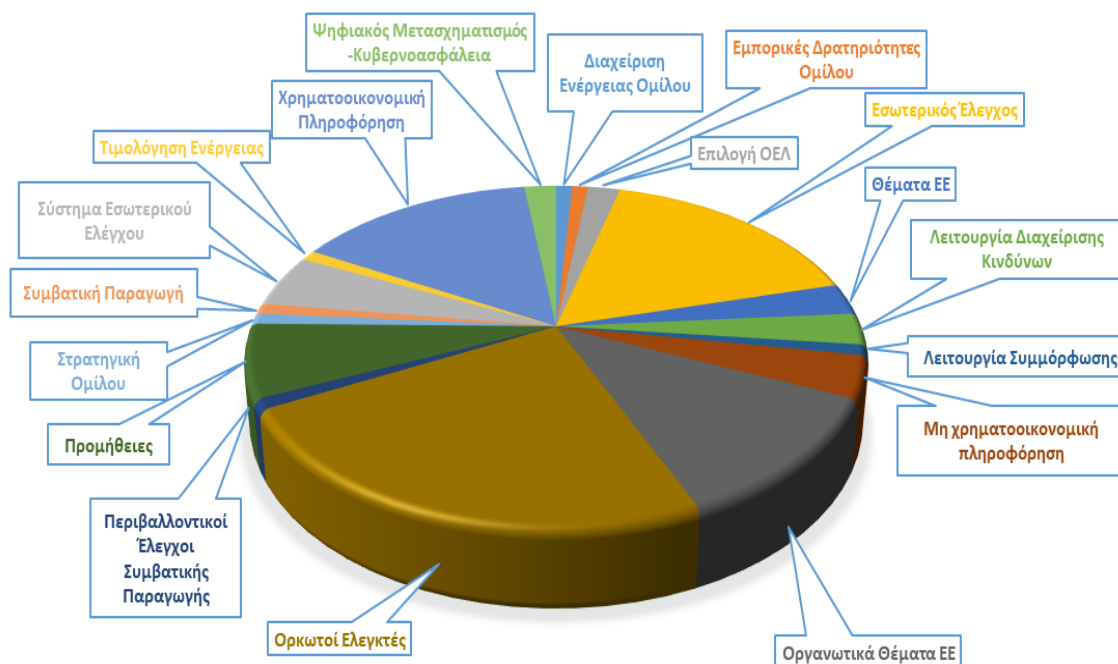
Σημειώσεις:

- (1) Ο κ. Σ. Καρδαμάκης συμμετείχε σε πέντε (5) συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου από 01.01.2025 έως και την 16.04.2025, ημερομηνία κατά την οποία ορίστηκαν εκ νέου τα Ανεξάρτητα Μέλη της ΕΕ με Απόφαση Δ.Σ. σε συνέχεια της ΕΓΣ στις 16-04-2025,.
- (2) Η κ. Χαρίκλεια Σινανιώτου συμμετείχε στο σύνολο των συνεδριάσεων που έλαβαν χώρα από την ημερομηνία ορισμού της (16-04-2025), έως και την 31^η Δεκεμβρίου 2025.

Στις συνεδριάσεις της ΕΕ δύναται να προσκαλούνται διοικητικά στελέχη της Εταιρείας όπως εκάστοτε απαιτείται. Κατά το έτος 2025 προσκλήθηκε και συμμετείχε στις συνεδριάσεις της ΕΕ η Ομιλική Γενική Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου. Επιπρόσθετα, η ΕΕ πραγματοποίησε συναντήσεις με τη συμμετοχή επιχειρησιακών στελεχών της Εταιρείας, όπως ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Συμβατικής Παραγωγής Ομίλου, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Ψηφιακών και Καινοτόμων Υπηρεσιών Ομίλου, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Διαχείρισης Ενέργειας Ομίλου, ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος Επικεφαλής Εμπορικών Δρατηριοτήτων Ομίλου, ο Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Νομικών Υποθέσεων και Εταιρικής Διακυβέρνησης, η Ομιλική Γενική Διευθύντρια Προμηθειών, ο Ομιλικός Γενικός Διευθυντής Οικονομικών Υπηρεσιών, η Ομιλική Γενική Διευθύντρια Υγείας Ασφάλειας και Περιβάλλοντος, η Ομιλική Γενική Διευθύντρια Στρατηγικής, ο Γενικός Διευθυντής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η Γενική Διευθύντρια Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων, ο Γενικός Διευθυντής Λογιστικών Υπηρεσιών, ο Γενικός Διευθυντής Λειτουργιών Παραγωγής, ο Γενικός Διευθυντής Marketing και Προϊόντων και οι Διευθυντές Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης, Μετασχηματισμού Συστήματος Προμηθειών, Logistics και Παθητικού Κύκλου, Κυβερνοασφάλειας, Περιβάλλοντος, Περιβαλλοντικής Συμμόρφωσης, Τιμολογιακής Πολιτικής και Λειτουργίας Αγοράς, μεταξύ άλλων. Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής των οικονομικών καταστάσεων του 2025 είχε προσκληθεί και συμμετείχε σε συνεδριάσεις, όπως απαιτείται. Τέλος η Γραμματέας της ΕΕ, παρακολούθησε όλες τις συνεδριάσεις της ΕΕ.

Το υποστηρικτικό υλικό για τις συνεδριάσεις της είχε διανεμηθεί σε όλα τα μέλη της μέσω της επιχειρησιακής πύλης συνεργασίας (Teams). Τηρήθηκαν πρακτικά για όλες τις συνεδριάσεις της ΕΕ που έλαβαν χώρα το 2025. Οι συνεδριάσεις της ΕΕ αφορούσαν ανά κατηγορία τα θέματα που παρουσιάζονται στο διάγραμμα κατωτέρω:

ΣΥΧΝΟΤΗΤΑ ΘΕΜΑΤΟΛΟΓΙΑΣ ΕΕ 2025



Ν.Αξιολόγηση και Εκπαίδευση της Επιτροπής Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου ως σώμα αυτοαξιολογείται περιοδικά ως προς το έργο της σύμφωνα με τη σχετική πολιτική και διαδικασία της Εταιρείας, με επιμέλεια του Προέδρου της όσον αφορά την οργάνωση της διενέργειας της αξιολόγησης.

Το 2025 πραγματοποιήθηκε η τρίτη (3η) αυτοαξιολόγηση της ΕΕ για το έτος 2024. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης γνωστοποιήθηκαν στον Πρόεδρο της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων Αμοιβών και Προσλήψεων και εν συνεχεία στο Δ.Σ. της Εταιρείας.

Η ΕΕ σε ετήσια βάση, καθώς και όταν επιβάλλεται από τις συνθήκες, αξιολογεί τις ανάγκες επιμόρφωσής της σε θέματα που σχετίζονται, ενδεικτικά αλλά όχι περιοριστικά, με νομοθετικές αλλαγές (της εγχώριας και Ευρωπαϊκής Νομοθεσίας) που επηρεάζουν τη λειτουργία της Εταιρείας, χρηματοοικονομικά / λογιστικά θέματα, θέματα διαχείρισης κινδύνων, ψηφιακού μετασχηματισμού, κυβερνοασφάλειας, βιώσιμης ανάπτυξης.

Το 2025 η ΕΕ επιμορφώθηκε για θέματα βιώσιμης ανάπτυξης και υποβολής εκθέσεων βιωσιμότητας καλύπτοντας τόσο τις κανονιστικές υποχρεώσεις όσο και τις βέλτιστες διεθνείς πρακτικές. Παρακολούθησε εκπαιδευτικό πρόγραμμα με θεματικές που αφορούσαν στη CSRD, τα νέα πρότυπα και πώς ενσωματώνεται και αποτυπώνεται η μη χρηματοοικονομική πληροφορία στην έκθεση βιωσιμότητας. Τα Μέλη της ΕΕ έλαβαν σχετική βεβαίωση παρακολούθησης του εκπαιδευτικού προγράμματος.

Α.Εξωτερικός Έλεγχος/Διαδικασία Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης Επιλογή Εξωτερικού Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή

Η ΕΕ επιμελείται τη διαδικασία επιλογής των ορκωτών ελεγκτών λογιστών, για την οποία είναι υπεύθυνη, και εισηγείται προς το Δ.Σ. τους ορκωτούς ελεγκτές - λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που θα διοριστούν σύμφωνα με το άρθρο 16 του Κανονισμού (ΕυρΕ) αριθ. 537/2014, εκτός εάν εφαρμόζεται η παρ. 8 του άρθρου 16 του Κανονισμού (ΕυρΕ) αριθ. 537/2014.

Έπειτα από την ανάθεση του τακτικού ελέγχου στην ελεγκτική εταιρεία ΕΥ το έτος 2023 για διετή διάρκεια (2023 – 2024), η ΕΕ σε συνέχεια συζητήσεων με την Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών είχε εξετάσει τη δυνατότητα εξάντλησης της μέγιστης επιτρεπόμενης από τη νομοθεσία διάρκειας ανάθεσης (10 έτη συνολικά) στην Εταιρεία, συνεκτιμώντας: α) τη στρατηγική σημασία της διατήρησης της συνέχειας στον έλεγχο ενόψει της ολοκλήρωσης κρίσιμων έργων, β) τον προγραμματισμένο μετασχηματισμό του ERP κατά τα επόμενα έτη, και γ) την αποδεδειγμένη επάρκεια της ελεγκτικής εταιρείας ΕΥ, η οποία έχει αποκτήσει εις βάθος γνώση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, συμβάλλοντας στην επίτευξη των στόχων της και στην έγκαιρη έκδοση Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων. Ως εκ τούτου, ήδη από το 2023 διαμορφώθηκε στρατηγική κατεύθυνση για την πλήρη αξιοποίηση της δυνατότητας εξάντλησης της δεκαετούς συνεργασίας υπό την προϋπόθεση της διατήρησης υψηλών ποιοτικών προδιαγραφών.

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολουθεί την απόδοση των ελεγκτών και προχωρά σε διαρκή αξιολόγηση της ποιότητας του έργου τους, ζητώντας ανατροφοδότηση από τους κύριους λήπτες των σχετικών υπηρεσιών στον Όμιλο.

Εντός του 2025, η ΕΕ αξιολόγησε το έργο του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή της ελεγκτικής εταιρείας ΕΥ για την προηγούμενη χρήση (2024), βάσει ερωτηματολογίου το οποίο έχει σχεδιαστεί για το σκοπό αυτό σύμφωνα με τις βέλτιστες πρακτικές και περιλαμβάνει ερωτήσεις που αφορούν α) την επάρκεια των πόρων της ελεγκτικής εταιρείας, β) την εμπειρογνώσια και τους πόρους της ελεγκτικής ομάδας, γ) το πεδίο εφαρμογής ελέγχου και την εκτίμηση κόστους, δ) την επικοινωνία και αλληλεπίδραση των εξωτερικών ελεγκτών με τα μέλη της ΕΕ και ε) την ανεξαρτησία, αντικειμενικότητα και τον επαγγελματικό σκεπτικισμό. Η αξιολόγηση έγινε με ανώνυμη συμπλήρωση του ερωτηματολογίου από τα μέλη της ΕΕ, της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, και θυγατρικών εταιρειών.

Σε συνέχεια των προηγούμενων, η Επιτροπή Ελέγχου λαμβάνοντας υπόψη την περαιτέρω ανάπτυξη του Ομίλου που έχει συντελεστεί τα τελευταία δύο έτη και αφού συνεκτιμήθηκαν επιπλέον: α) η κρισιμότητα της ολοκλήρωσης στρατηγικών έργων που αναμένεται να επηρεάσουν ουσιαστικά τη λειτουργία της Εταιρείας, β) ο ανασχεδιασμός βασικών διαδικασιών της, και γ) η πρόσφατη ένταξη της ελεγκτικής εταιρείας ΕΥ ως ελεγκτή σε νεοαποκτηθείσες θυγατρικές εταιρείες -γεγονός που καθιστά αναγκαία τη διατήρηση της συνέχειας στον έλεγχο της μητρικής Εταιρείας, συμφώνησε, έπειτα από πρόταση της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών, με τη στρατηγική απόφαση για εκ νέου ανάθεση του τακτικού ελέγχου στην ελεγκτική εταιρεία ΕΥ για την τριετία 2025 – 2027, εξαντλώντας τη δεκαετία που προβλέπει η σχετική νομοθεσία και πρότείνει να τεθεί προς έγκριση από τους μετόχους η εκλογή της Εταιρείας Ορκωτών Ελεγκτών – Λογιστών ΕΡΝΣΤ ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ -ΛΟΓΙΣΤΕΣ Α.Ε., ως ορκωτός ελεγκτής της ΔΕΗ Α.Ε. για την εταιρική χρήση 2025 και για την παροχή διασφάλισης επί της έκθεσης βιωσιμότητας της εταιρικής χρήσης 2025.

Η πρόταση αφού έγινε δεκτή από το Δ.Σ., υποβλήθηκε για έγκριση στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ. Η ΓΣΣ της 29.06.2025 αποφάσισε την εκλογή του ελεγκτικού οίκου ΕΡΝΣΤ ΓΙΑΝΓΚ ΕΛΛΑΣ για τη χρήση 2025.

Διασφάλιση της ανεξαρτησίας, της αντικειμενικότητας και της αποτελεσματικότητας των ορκωτών ελεγκτών της Εταιρείας

Η ΕΕ, σε σχέση με τον εξωτερικό ελεγκτή, έχει την υποχρέωση να διασφαλίζει την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητά του, καθώς επίσης και να ελέγχει την αποτελεσματικότητα του τακτικού ελέγχου. Επιπρόσθετα, η ΕΕ κατά πάγια τακτική και σύμφωνα με το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕυρΕ) αριθ. 537/2014, καθώς και του Κανονισμού Λειτουργίας της, προεγκρίνει το σύνολο των ελεγκτικών και μη ελεγκτικών επιτρεπόμενων υπηρεσιών που παρέχονται στην Εταιρεία από τους ορκωτούς ελεγκτές - λογιστές ή τις ελεγκτικές εταιρείες που αναλαμβάνουν τον υποχρεωτικό έλεγχο των χρηματοοικονομικών της καταστάσεων.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2025, ανατέθηκαν επιπλέον έργα στην ΕΥ, που δεν σχετίζονται με τη διενέργεια του τακτικού ελέγχου της χρήσης 2025. Η ΕΕ έδωσε τη συγκατάθεσή της για τις εν λόγω αναθέσεις, εφόσον εκτίμησε δεόντως τη συμμόρφωση με το σχετικό θεσμικό πλαίσιο και τη διασφάλιση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας των ορκωτών ελεγκτών, εξετάζοντας, για κάθε έργο για το οποίο έγινε ανάθεση, σύμφωνα με το άρθρο 22β της Οδηγίας 2006/43/ΕΚ.:

- i) το συνολικό ύψος αμοιβών της ΕΥ,
- ii) το είδος και τη φύση των επιτρεπόμενων μη ελεγκτικών υπηρεσιών,
- iii) την επάρκεια των τυχόν διασφαλίσεων που απαιτούνται

Η ΕΕ διαπίστωσε ότι σε κάθε περίπτωση τα έργα αυτά εμπίπτουν στις επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες και δεν εγείρεται θέμα ανεξαρτησίας, σύμφωνα με τα σχετικώς οριζόμενα στον ν.4449/2017 και το άρθρο 5 του Κανονισμού (ΕυρΕ) 537/2014. Επίσης, η ΕΕ διαπίστωσε ότι οι συνολικές αμοιβές για τις υπηρεσίες αυτές δεν υπερέβησαν το 70% του μέσου όρου των αμοιβών που καταβλήθηκαν κατά τα τελευταία τρία συνεχή έτη για τον νόμιμο έλεγχο της Μητρικής και του Ομίλου της Εταιρείας.

Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Στο πλαίσιο της παρακολούθησης της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση του 2024, η ΕΕ προέβη στις ακόλουθες ενέργειες:

- 1 Πραγματοποίησε συναντήσεις με τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή και τις εμπλεκόμενες Υπηρεσίες της Εταιρείας, για την εκτίμηση της πορείας του ετήσιου ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2024, καθώς και τον τρόπο αντιμετώπισης των σημαντικών ελεγκτικών θεμάτων που επρόκειτο να περιληφθούν στην Έκθεση Ελέγχου.

- 2 Ενημερώθηκε διεξοδικά για α) τη χρήση της παραδοχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας που υιοθετήθηκε για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων, β) τις σημαντικές κρίσεις, παραδοχές και εκτιμήσεις της Διοίκησης κατά τη σύνταξη των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2024, γ) την επάρκεια των γνωστοποιήσεων για τους σημαντικούς κινδύνους που αντιμετωπίζουν η Εταιρεία και ο Όμιλος, που ενδεχόμενα θα επηρεάσουν αρνητικά την οικονομική τους θέση ή την κερδοφορία τους και δ) τις σημαντικές συναλλαγές της Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη.

Σημειώνεται ότι έγινε ιδιαίτερη αναφορά στη μεθοδολογία υπολογισμού του εσόδου από διατεθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια, μέγεθος το οποίο επηρεάζει, τόσο τα μεγέθη, όσο και τα οικονομικά αποτελέσματα της Εταιρείας και παρουσιάζει σημαντικές διακυμάνσεις μεταξύ περιόδων, που εξαρτώνται από την εποχικότητα, τη ζήτηση για ενέργεια, το μερίδιο της Εταιρείας στη λιανική αγορά προμήθειας και τις επικρατούσες τιμές στη χονδρεμπορική αγορά.

- 3 Ενημερώθηκε επίσης για όλα τα θέματα εκκρεμοδικιών που θα περιλαμβάνονταν στις ατομικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024, με ιδιαίτερη αναφορά στις περιπτώσεις από τις οποίες ενδέχεται να προκύψει σημαντική εκροή χρηματικών πόρων για την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθώς και για το περιεχόμενο της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης, που περιλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση για τη χρήση 2024.
- 4 Επισκόπησε τις οικονομικές εκθέσεις πριν την έγκρισή τους από το Δ.Σ., προκειμένου να αξιολογήσει την πληρότητα της παρεχόμενης πληροφόρησης και τη συνέπεια αυτών, σε σχέση τόσο με το αναλυτικό υλικό, το οποίο είχε τεθεί υπόψη της, όσο και με τις λογιστικές αρχές που εφαρμόζουν η Εταιρεία και ο Όμιλος.
- 5 Έλαβε γνώση τόσο της Έκθεσης Ελέγχου, όσο και της Συμπληρωματικής Έκθεσης Ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή για τη χρήση 2024.

Στο πλαίσιο της παρακολούθησης της διαδικασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της πορείας του υποχρεωτικού ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση του 2025, η ΕΕ προέβη στις ακόλουθες ενέργειες:

- Πραγματοποίησε συναντήσεις με τον Ορκωτό Ελεγκτή – Λογιστή και τις εμπλεκόμενες Υπηρεσίες της Εταιρείας σε σχέση με τη σύνταξη, την επισκόπηση και τη δημοσιοποίηση των ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το Α' Εξάμηνο 2025.
- Έλαβε γνώση της Έκθεσης Επισκόπησης του Ορκωτού Ελεγκτή – Λογιστή για το Α' Εξάμηνο 2025.
- Παρακολούθησε τη διαδικασία των εσωτερικά καταρτιζόμενων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για το Α' Τρίμηνο 2025, το Α' Εξάμηνο 2025 και το Εννέμηνο 2025, καθώς και των βασικών λειτουργικών και οικονομικών μεγεθών της Εταιρείας που δημοσιοποιήθηκαν για τις αντίστοιχες περιόδους, με ιδιαίτερη αναφορά στις συνθήκες που επικράτησαν στις παγκόσμιες αγορές ενέργειας, λόγω της σύρραξης Ουκρανίας – Ρωσίας.
- Ενημερώθηκε από τη Ομιλική Γενική Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών για κάθε ημερομηνία κατάρτισης ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, για το ύψος του υπολογισμένου εσόδου από διατεθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια, ζητώντας και εκτενείς διευκρινίσεις για την παρατηρούμενη διακύμανση μεταξύ των περιόδων.
- Ενημερώθηκε για τη διαδικασία και τα αποτελέσματα της άσκησης επανεκτίμησης εύλογης αξίας ενσώματων παγίων στοιχείων των εταιρειών και του Ομίλου μέσω τρίτων ανεξάρτητων εκτιμητών με ημερομηνία 31.12.2024.
- Ενημερώθηκε για την εξέλιξη των εκκαθαρίσεων και της έκδοσης πιστωτικών τιμολογίων της αγοράς ενέργειας για το έτος 2022, σε κάθε περίοδο αναφοράς.
- Ενημερώθηκε για τις αποτιμήσεις διμερών συμβάσεων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας (PPA's) και την επίδρασή τους σε κάθε περίοδο αναφοράς.
- Αντίστοιχα ενημερώθηκε για τις εξαγορές εταιρειών μέσω θυγατρικών εταιρειών στην Ελλάδα, Ρουμανία, Ιταλία και Βουλγαρία, την οριστικοποίηση των λογιστικών μεγεθών (opening balances) την ημερομηνία εξαγοράς της εταιρείας ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ, και της Υπεραξίας που πλέον έχει δημιουργηθεί στον Όμιλο λόγω κυρίως των πρόσφατων εξαγορών (εξαγορές Ρουμανίας, Κωτσόβολος και ΔΕΗΑΝ)
- Ενημερώθηκε για την προσαρμογή στην πρόβλεψη επισφαλών απαιτήσεων πελατών λόγω νομοθεσίας για ΔΕΥΑ, ένταξη ΓΟΕΒ ΤΟΕΒ στα τιμολόγια ΓΑΙΑ (31.12.2024) και λόγω της αλλαγής από 12 σε 18 μήνες της εξεταζόμενης περιόδου από την οποία προκύπτουν οι συντελεστές αθέτησης (31.03.2025)

- Ενημερώθηκε για την εφαρμογή λογιστικής πολιτικής από τη μητρική ΔΕΗ ΑΕ για κεφαλαιοποίηση κόστους απόκτησης συμβολαίων πελατών (30.06.2025)

Σημειώνεται ότι το 2025 η Επιτροπή Ελέγχου συναντήθηκε μία (1) φορά με τους εξωτερικούς ελεγκτές, επιβλέποντας τη διαδικασία του ελέγχου των οικονομικών καταστάσεων της χρήσης 2024, ενώ όσον αφορά τη διαδικασία του ελέγχου / επισκόπησης της χρήσης 2025, πραγματοποίησε τρεις (3) συναντήσεις εντός του έτους αναφορικά με το πρώτο εννιάμηνο του 2025.

Β.Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου / Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων, Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου

Η Εταιρεία με την υπ' αρ. 134/17.12.2025 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της, κατόπιν εισήγησης της ΕΕ, ανέθεσε στην ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε. την αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας και των σημαντικών θυγατρικών της, ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε., Next Gen Retail Services Μ.Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ), PPC -Public Power Corporation Romania S.A., RETELE ELETRICE ROMANIA S.A., PPC ENERGIE S.A, PPC RENEWABLES ROMANIA SRL, Διαχειριστής Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας Α.Ε. (ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.) και ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Μ.Α.Ε (FIBERGRID Α.Ε) με ημερομηνία αναφοράς την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με το άρθρο 14 του Ν. 4706/2020 και την Απόφαση 1/891/30.9.2020 του Δ.Σ. της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει. Συμπληρωματικά, με την ίδια απόφαση Δ.Σ. η Εταιρεία ανέθεσε στην ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ) Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε. την αξιολόγηση των υπολοίπων περιοχών του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης όπως ορίζονται στο άρθρο 13 του Ν. 4706/2020 για τη ΔΕΗ Α.Ε.

Γενική Διεύθυνση Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων (ΓΔΔΚΑ)

Κατά τη διάρκεια του 2025, η ΕΕ ενημερώθηκε από τη Γενική Διευθύντρια Διαχείρισης Κινδύνων και Ασφαλίσεων και από τον Β. Διευθυντή της Γενικής Διεύθυνσης για τις δραστηριότητες της ΓΔΔΚΑ και τη διαχείριση κινδύνων στην Επιχείρηση. Ειδικότερα:

- Επιβεβαιώθηκε η στενή συνεργασία της ΓΔΔΚΑ με τη Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.
- Έγινε παρουσίαση με τον απολογισμό των δράσεων της ΓΔΔΚΑ για το έτος 2024.
- Η ΕΕ ενημερώθηκε για τους κυριότερους κινδύνους – αβεβαιότητες που αντιμετωπίζει η Επιχείρηση, πριν τη δημοσίευσή τους στις οικονομικές καταστάσεις. Σημειώθηκαν και συζητήθηκαν οι τυχόν μεταβολές στην αξιολόγηση σε σχέση με το παρελθόν. Ειδικότερα, κατά το τρέχον έτος δόθηκε έμφαση στους κινδύνους που υφίστανται ή ενδέχεται να ανακύψουν λόγω της επέκτασής του Ομίλου σε νέες γεωγραφικές περιοχές, σε νέες αγορές και δραστηριότητες. Επίσης, η ΕΕ ενημερώθηκε για την ανάδειξη νέων θεματικών όπως του κινδύνου συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις της CSRD και την μεταβολή υπαρχόντων κινδύνων (π.χ. εφοδιαστικής αλυσίδας) λόγω διεθνών εξελίξεων, όπως οι γεωπολιτικές εντάσεις και οι εμπορικοί περιορισμοί.
- Η ΕΕ ενημερώθηκε για το εν εξελίξει έργο της άσκησης Αυτό-αξιολόγησης Κινδύνων και Δικλίδων Ασφαλείας (RCSA) και το στάδιο ολοκλήρωσης στο οποίο βρίσκεται. Διευκρινίστηκε ότι η άσκηση αποτελεί επαναλαμβανόμενη, ετήσια διαδικασία και αναφέρθηκε ότι η Εταιρεία βρίσκεται σε ικανοποιητικό επίπεδο ωριμότητας, λαμβάνοντας υπόψη την πολυπλοκότητα του Ομίλου. Επισημάνθηκε ότι, καθώς η διαδικασία ωριμάζει και το προσωπικό εκπαιδεύεται, ο απαιτούμενος χρόνος αναμένεται να μειωθεί, παρότι η ένταξη νέων εταιρειών στο RCSA αυξάνει την πολυπλοκότητα.
- Η ΕΕ ενημερώθηκε για τον σχεδιασμό αυτοματοποίησης της ως άνω διαδικασίας, μέσω της διερεύνησης υιοθέτησης συστήματος GRC, με στόχο τη βελτιστοποίηση της αποδοτικότητας και τη μείωση της συνολικής κατανάλωσης πόρων.
- Έγινε παρουσίαση για τους βασικούς άξονες των λοιπών δράσεων της ΓΔΔΚΑ για το 2025. Ειδικότερα, παρουσιάστηκε ο προγραμματισμός για την ολοκλήρωση της επικαιροποίησης της Μεθοδολογίας RCSA και την παρουσίασή της στην Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων (ΕΔΚ), καθώς και για την ολοκλήρωση και παρουσίαση στην ΕΔΚ των αποτελεσμάτων του έργου καταγραφής και επικαιροποίησης των Πλάνων Απόκρισης για τους κυριότερους εταιρικούς κινδύνους. Τέλος, παρουσιάστηκε το πλάνο για την επικαιροποίηση του Εταιρικού Πλαισίου Διαχείρισης Κινδύνων, ώστε να αντικατοπτρίζει τη νέα πραγματικότητα του Ομίλου.

Διεύθυνση Συμμόρφωσης (ΔΣΥΜ)

Η ΕΕ ενημερώθηκε από τη Διευθύντρια Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης για τις δράσεις που υλοποιήθηκαν και για τους στόχους που επιτεύχθηκαν κατά τη διάρκεια του 2025. Η Διευθύντρια γνωστοποίησε, ότι κατά το έτος 2025, η Διεύθυνση Συμμόρφωσης της Εταιρείας μετονομάστηκε σε Διεύθυνση Συμμόρφωσης και Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΔΣΕΔ), αναλαμβάνοντας επιπλέον και τα θέματα που διαχειρίζεται το Κλιμάκιο Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΕΔ) της ΟΓΔ/ΝΥΕΔ, ενώ ανακαθορίστηκε η αποστολή και το πλαίσιο αρμοδιοτήτων της. Η ΔΣΕΔ εστίασε στην υποστήριξη της ομολικής λειτουργίας με ενιαίο τρόπο, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν.4706/2020 και τις διεθνείς βέλτιστες πρακτικές.

Καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, η ΔΣΕΔ ενίσχυσε συστηματικά, τόσο το πλαίσιο πρόληψης όσο και τους μηχανισμούς εντοπισμού και διαχείρισης κινδύνων Συμμόρφωσης, με την ολοκλήρωση της διενέργειας της ολοκληρωμένης Αξιολόγησης Κινδύνων Συμμόρφωσης (Compliance Risk Assessment-CRA) σε επίπεδο Εταιρείας. Το CRA αποτέλεσε σημαντικό βήμα συστηματοποίησης της προσέγγισης risk-based compliance, αναδεικνύοντας κρίσιμα πεδία πιθανής έκθεσης της Εταιρείας και εισάγοντας έναν πιο δομημένο μηχανισμό προγραμματισμού μέτρων πρόληψης και ελέγχου.

Παράλληλα, ενισχύθηκε το σύνολο των πολιτικών και διαδικασιών της λειτουργίας Συμμόρφωσης, με επικαιροποιήσεις και νέες εκδόσεις καιριών πολιτικών, συμπεριλαμβανομένων της Πολιτικής Σύγκρουσης Συμφερόντων και του Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών, οι οποίες αντανakλούν τις σύγχρονες απαιτήσεις διαφάνειας και τις ανάγκες ομολικής ευθυγράμμισης. Επιπροσθέτως στο πλαίσιο της εποπτείας της μητρικής των σημαντικών θυγατρικών του Ομίλου, προωθήθηκαν προς υιοθέτηση/τροποποίηση Πολιτικές, καθώς και ο Κανονισμός Λειτουργίας, τόσο σε συμμόρφωση με τον Ν. 4706/2020 όσο και με τις αρχές δεοντολογικής συμπεριφοράς της Εταιρείας και σε εναρμόνιση με το ενιαίο Ομολικό πλαίσιο Εταιρικής Διακυβέρνησης και Συμμόρφωσης.

Περαιτέρω, η ΕΕ ενημερώθηκε και συζήτησε τα πεπραγμένα όλων των πυλώνων της ΔΣΕΔ, συμπεριλαμβανομένων της συμμόρφωσης με το θεσμικό πλαίσιο των ενεργειακών συναλλαγών της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας, της Πολιτικής για την καταπολέμηση της νομιμοποίησης εσόδων από εγκληματική δραστηριότητα.

Ειδικότερα, στον τομέα της ενίσχυσης της εταιρικής κουλτούρας Συμμόρφωσης, η ΔΣΕΔ επισήμανε στην ΕΕ ότι υλοποίησε πρόγραμμα εκπαιδευτικών δράσεων και στοχευμένων ενεργειών, τόσο σε νέους όσο και σε υφιστάμενους εργαζομένους, ενώ προέβη και σε προσαύξηση των εσωτερικών επικοινωνιακών δράσεων (καμπάνιες Συμμόρφωσης). Επίσης, η ΕΕ ενημερώθηκε για το έργο ψηφιοποίησης εργασιών και διαδικασιών της ΔΣΕΔ και της εισαγωγής νέων σύγχρονων εργαλείων. Συγκεκριμένα, η ΔΣΕΔ προχώρησε στην ανάπτυξη ηλεκτρονικής πλατφόρμας για την υποβολή Δηλώσεων Συμμόρφωσης προσωπικού και μελών ΔΣ, καθώς και την ολοκλήρωση του έργου για την Πλατφόρμα Υποβολής Αναφορών (whistleblowing).

Στη συνέχεια, η ΕΕ ενημερώθηκε από τη ΔΣΕΔ αναφορικά με τον αριθμό περιστατικών που υποβλήθηκαν στα επίσημα κανάλια επικοινωνίας και καταγγελιών/αναφορών της διεύθυνσης. Οι αναφορές εξετάστηκαν σύμφωνα με τις προβλεπόμενες διαδικασίες, ενώ παράλληλα η ΔΣΕΔ υποστήριξε τις εμπλεκόμενες μονάδες στην ορθή αντιμετώπιση και επίλυση των θεμάτων που προέκυψαν. Αντίστοιχα, η ΔΣΕΔ πληροφόρησε την ΕΕ για τον αριθμό των ερωτημάτων που υποβλήθηκαν στο συμβουλευτικό κανάλι (help line) της ΔΣΕΔ, με σκοπό την παροχή συμβουλών και καθοδηγήσεων σε θέματα που μπορεί να προκύψουν κατά την εφαρμογή των Πολιτικών Επιχειρησιακής Δεοντολογικής Συμπεριφοράς, καθώς και των λοιπών Πολιτικών. Επίσης, συνεχίστηκε από τη ΔΣΕΔ, η συστηματική διενέργεια δειγματοληπτικών ελέγχων συμμόρφωσης σε κρίσιμες λειτουργίες της Εταιρείας, συμβάλλοντας στην ενίσχυση της διαφάνειας και στη βελτίωση των διαδικασιών μέσω στοχευμένων διορθωτικών ενεργειών.

Τέλος, κατά το έτος 2025, ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε και στη συμμόρφωση με το θεσμικό πλαίσιο των ενεργειακών αγορών (από τη Δ/νση Νομικών Υποθέσεων και Συμμόρφωσης Ενεργειακών Συναλλαγών) και στην εφαρμογή της Πολιτικής για την Καταπολέμηση της Νομιμοποίησης Εσόδων από Εγκληματικές Δραστηριότητες, με την ανάπτυξη και αξιοποίηση εξειδικευμένων εργαλείων αξιολόγησης κινδύνου και την παροχή οδηγιών και εκπαιδύσεων στα αρμόδια τμήματα.

Ομολική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου (ΟΓΔΕΕ)

Η ΕΕ εξέτασε και εισηγήθηκε θετικά προς το Δ.Σ. το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων 2025, καθώς και τις απαιτήσεις σε πόρους για την υλοποίησή του. Το πρόγραμμα αυτό δημιουργήθηκε σύμφωνα με το σχετικό νομοθετικό πλαίσιο και βασίστηκε σε ανάλυση κινδύνων. Περιλαμβάνει ελέγχους αναφορικά με:

- τη συμμόρφωση με τον Κανονισμό Λειτουργίας και το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, δίνοντας έμφαση στην διαδικασία της χρηματοοικονομικής και μη πληροφόρησης, τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς και τον κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης της Εταιρείας,
- τους μηχανισμούς διασφάλισης ποιότητας,
- την εταιρική διακυβέρνηση,

- το σύστημα προμηθειών και την εφαρμογή του Εγχειριδίου Προμηθειών & ΚΕΠΥ,
- τις κανονιστικές υποχρεώσεις της Γενικής Διεύθυνσης Διαχείρισης Ενέργειας σε σχέση με το χρηματιστήριο ενέργειας.

Η ΕΕ εισηγήθηκε στο Δ.Σ. την πρόταση της Ομιλικής Γενικής Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου για το ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων και την ανάγκη ενίσχυσης με επιπλέον πόρους. Επίσης, υιοθέτησε τις εισηγήσεις της ΟΓΔΕΕ για αλλαγές στο πρόγραμμα κατά τη διάρκεια του έτους.

Σχετικά με την παρακολούθηση της ελεγκτικής δραστηριότητας, η ΕΕ εξέτασε λεπτομερείς εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου, παρακολούθησε την πρόοδο του ελεγκτικού πλάνου και της υλοποίησης των διορθωτικών ενεργειών οι οποίες προέκυψαν από τους ελέγχους μέσω τριμηνιαίων αναφορών της ΟΓΔΕΕ και ενημερώθηκε για τα κύρια θέματα και τα αποτελέσματα των ελέγχων και ειδικότερα για τα ευρήματα που έχουν αξιολογηθεί κρίσιμου ή υψηλού κινδύνου σύμφωνα με την αξιολόγηση της ΟΓΔΕΕ.

Οι τριμηνιαίες αναφορές, βασισμένες στις εισηγήσεις της ΟΓΔΕΕ, τα σχόλια καθώς και τις προτάσεις της ΕΕ προς την ΟΓΔΕΕ και το Δ.Σ., υποβλήθηκαν στο Δ.Σ.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΕ παρακολούθησε επίσης την πρόοδο των βασικών οργανωτικών και στρατηγικών πρωτοβουλιών της ΟΓΔΕΕ, συμπεριλαμβανομένων:

- του νέου Κανονισμού Λειτουργίας της ΟΓΔΕΕ, καθώς και της παρακολούθησης της εφαρμογής του,
- του νέου Στρατηγικού Πλάνου 2026-2028 της ΟΓΔΕΕ και
- των αποτελεσμάτων του προγράμματος διασφάλισης ποιότητας, το οποίο διενεργήθηκε από εξωτερικό πάροχο το 2025 στην Ομιλική Γενική Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου.

Τέλος, παρακολούθησε τους στρατηγικούς και επιχειρησιακούς στόχους της ΟΓΔΕΕ με βάση τους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPIs) που υιοθετήθηκαν το 2024.

Η ΕΕ παρακολούθησε την ανεξαρτησία και την επαρκή πρόσβαση της ΟΓΔΕΕ σε οργανωτικές μονάδες και πληροφορίες, για την άσκηση των καθηκόντων της κατά τη διάρκεια του έτους και προέβη σε αξιολόγηση της Ομιλικής Γενικής Διευθύντριας Εσωτερικού Ελέγχου.

Γ.Λειτουργία των Προμηθειών της Εταιρείας

Η ΕΕ προέβη στις παρακάτω εποπτικές δραστηριότητες, αναφορικά με την λειτουργία των προμηθειών του Ομίλου της ΔΕΗ ΑΕ κατά το έτος 2025:

- Ενημερώθηκε για το αποτέλεσμα ελεγκτικής διαδικασίας αναφορικά με την περιοχή Προμηθειών από την ΟΓΔΕΕ σύμφωνα με το πλάνο ελέγχων 2025 όσον αφορά στην ορθή εφαρμογή του υφιστάμενου στην Εταιρεία πλαισίου.
- Παρακολούθησε την απόδοση της λειτουργίας των προμηθειών με την χρήση συγκεκριμένων Δεικτών Μέτρησης της Απόδοσης (Key Performance Indicators – KPIs).
- Παρακολούθησε το Σύστημα Ελέγχου Αποθεμάτων, τις απογραφές και την αποθηκευτική λειτουργία της ΔΕΗ Α.Ε.
- Παρακολούθησε τον μετασχηματισμό της λειτουργίας των προμηθειών σε οργανωτικό λειτουργικό και επιχειρησιακό επίπεδο καθώς και τον ψηφιακό μετασχηματισμό. Ενημερώθηκε για την έναρξη της πιλοτικής εφαρμογής του SAP ARIBA αρχικά στη ΔΕΗΑΝ τον Μάρτιο 2025 και στη συνέχεια στην υπόλοιπη Επιχείρηση τον Οκτώβριο του ίδιου έτους. Επίσης, ενημερώθηκε για τα σημαντικά ορόσημα που υλοποιήθηκαν το 2025 μέχρι τη μετάβαση στο νέο σύστημα SAP S/4HANA που θα ολοκληρωθεί στις αρχές του 2026.
- Παρακολούθησε την πρόοδο του μετασχηματισμού της εφοδιαστικής αλυσίδας & logistics σε στρατηγικό, οργανωτικό και επιχειρησιακό επίπεδο, καθώς και τον ψηφιακό μετασχηματισμό μέσω της μετάβασης στο νέο σύστημα SAP ERP -S/4/HANA για θέματα της Εφοδιαστικής Αλυσίδας και Logistics.
- Υπέβαλε ετήσια αναφορά προς το Δ.Σ. σχετικά με τα αποτελέσματα των ελέγχων, την απόδοση της λειτουργίας των προμηθειών και προτάσεις που θα βελτιώσουν την απόδοση και την αποτελεσματικότητά της.

Δ.Βιώσιμη Ανάπτυξη

Η ΔΕΗ, στο πλαίσιο της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης (υπ' αριθ.88/12.7.2022 απόφαση του Δ.Σ.), έχει διαμορφώσει και παρακολουθεί τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ, η οποία συντονίζεται από τη Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης και επικεντρώνεται σε τρεις πυλώνες: Μηδενικό καθαρό (Net Zero) αποτύπωμα άνθρακα, Λειτουργίες με θετικό πρόσημο (Nature Positive) για τη φύση και Δημιουργία κοινωνικο-οικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας.

Η Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης που εφαρμόζει ο Όμιλος ΔΕΗ, έχει σχεδιαστεί σύμφωνα με το μοντέλο «Δημιουργίας Διαμοιραζόμενης Αξίας» (CSV) και συνδέεται με τις Πολιτικές του Ομίλου που αφορούν στην υλοποίηση της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, καθώς καθορίζει ένα συνεκτικό πλαίσιο αρχών και δεσμεύσεων βιωσιμότητας που οφείλει να διέπει τις διαδικασίες και δράσεις που αναπτύσσονται και εξειδικεύονται στον Όμιλο για τα σχετικά θέματα. Σκοπός της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου ΔΕΗ αποτελεί ο καθορισμός των θεμελιωδών αρχών που διέπουν τη λειτουργία των Εταιρειών του Ομίλου, σχετικά με σημαντικά ζητήματα Βιώσιμης Ανάπτυξης. Μέσω της Πολιτικής επιδιώκεται η ενθάρρυνση των εταιρειών του Ομίλου για τη διενέργεια των δραστηριοτήτων τους με τρόπο που να προάγει την εφαρμογή των αρχών της Βιώσιμης Ανάπτυξης και τη δημιουργία κοινωνικοοικονομικής διαμοιραζόμενης αξίας, ενισχύοντας ταυτόχρονα τη μακροπρόθεσμη ανθεκτικότητα του Ομίλου και λαμβάνοντας υπόψη τα συμφέροντα όλων των ενδιαφερόμενων μερών.

Εντός του 2025, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε από τη Γενική Διεύθυνση Βιώσιμης Ανάπτυξης για την πρόοδο των έργων και δράσεων υλοποίησης της Στρατηγικής. Σχετικά με την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, εντός του 2025 εξετάστηκε η τροποποίησή της με στόχο την ανταπόκριση στις απαιτήσεις της Ευρωπαϊκής οδηγίας CSRD, των Ευρωπαϊκών Προτύπων Εκθέσεων Βιωσιμότητας – European Sustainability Reporting Standards (ESRS) και του N. 5164/2024 για τη δημιουργία ομιλικών πολιτικών, καθώς και η ευθυγράμμιση με τη Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης του Ομίλου.

Η ΕΕ ενημερώθηκε επίσης για τις απαιτήσεις της νέας ευρωπαϊκής Οδηγίας για την Εταιρική Βιωσιμότητα (CSRD) και των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS). Η CSRD ορίζει το γενικό πλαίσιο υποβολής πληροφοριών βιωσιμότητας με δομημένο τρόπο, βάσει των προτύπων ESRS (European Sustainability Reporting Standards). Οι σχετικές πληροφορίες αποτελούν πλέον την Έκθεση Βιωσιμότητας (Sustainability Statement), η οποία δημοσιεύεται σε ταυτόχρονο χρόνο με την Ετήσια Οικονομική Έκθεση του Ομίλου, ως αναπόσπαστο μέρος της Έκθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η ΕΕ επισκόπησε την Έκθεση Βιωσιμότητας 2024 και ενημερώθηκε επί των βασικών σημείων του ελέγχου για τη σύνταξη της Έκθεσης Περιορισμένης Διασφάλισης του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή, επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου ΔΕΗ πριν την έγκρισή της από το Δ.Σ.

Η ΕΕ ενημερώθηκε επίσης για την Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης (EBA) του Ομίλου ΔΕΗ, η οποία δημοσιεύθηκε τον Οκτώβριο 2025, για 14^η συνεχόμενη χρονιά σε συνέχεια και της πρακτικής των εθελοντικών γνωστοποιήσεων βιωσιμότητας των προηγούμενων ετών. Η Έκθεση Βιώσιμης Ανάπτυξης 2024 περιλαμβάνει περισσότερα ποιοτικά στοιχεία, πρωτοβουλίες και δράσεις που σχετίζονται με τη στρατηγική δημιουργίας διαμοιραζόμενης αξίας (Creating Shared Value – CSV). Επιπλέον, ενσωματώνει διευρυμένα ποσοτικά στοιχεία, επί του συνόλου των εταιρειών του Ομίλου, σε τέσσερα επιπρόσθετα θέματα βιώσιμης ανάπτυξης: Ε3 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι, Ε5 Χρήση πόρων και κυκλική οικονομία, S2 Εργαζόμενοι στην αλυσίδα αξίας και S3 Επηρεαζόμενες κοινότητες, στοχεύοντας στην πληρέστερη ενημέρωση των ενδιαφερομένων μερών.

Μαρία Ψυλλάκη

Μέλος Δ.Σ. και Πρόεδρος της ΕΕ

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Ορισμοί και συμφωνία των Εναλλακτικών Δεικτών Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ ΜΕΤΡΗΣΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (“ΕΔΜΑ”)

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία χρησιμοποιούν Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”) στα πλαίσια λήψης αποφάσεων σχετικά με τον χρηματοοικονομικό, λειτουργικό και στρατηγικό σχεδιασμό τους καθώς και για την αξιολόγηση και την δημοσίευση των επιδόσεών τους. Αυτοί οι ΕΔΜΑ εξυπηρετούν στην καλύτερη κατανόηση των χρηματοοικονομικών και λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, της χρηματοοικονομικής τους θέσης καθώς και της κατάστασης ταμειακών ροών. Οι εναλλακτικοί δείκτες (ΕΔΜΑ) θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη πάντα σε συνδυασμό με τα οικονομικά αποτελέσματα που έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ και σε καμία περίπτωση δεν αντικαθιστούν αυτά.

Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”)

Κατά την περιγραφή των επιδόσεων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας χρησιμοποιούνται “Προσαρμοσμένοι” δείκτες όπως: Προσαρμοσμένο EBITDA χωρίς ειδικές προσαρμογές, Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές, Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη / (ζημίες) χωρίς ειδικές προσαρμογές και Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας χωρίς ειδικές προσαρμογές. Οι δείκτες αυτοί υπολογίζονται αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων ή ενδιάμεσων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, την επίδραση και τα κόστη που προκύπτουν από γεγονότα τα οποία συνέβησαν κατά την εκάστοτε περίοδο αναφοράς και τα οποία δεν έχουν επηρεάσει τα ποσά των προηγούμενων περιόδων.

EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ο δείκτης EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας υπολογίζεται ως εξής: Σύνολο κύκλου εργασιών μείον το σύνολο των λειτουργικών εξόδων πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Α.

Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές

Ο δείκτης αυτός προκύπτει αν από τη γραμμή «Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων» του πίνακα του EBITDA όπως παρουσιάζεται ανωτέρω, αφαιρεθούν οι ειδικές προσαρμογές που αναφέρονται στη σημείωση του Προσαρμοσμένου EBITDA κατωτέρω. Ο δείκτης παρουσιάζεται στον Πίνακα Β.

Προσαρμοσμένο EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Το Προσαρμοσμένο EBITDA εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, εξαιρουμένης της επίδρασης των ειδικών προσαρμογών. Για τη χρήση 2024 οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν το Προσαρμοσμένο EBITDA είναι οι ακόλουθες: α) πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ποσού ύψους € 8.888 χιλ. για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία (αρνητική επίπτωση) β) αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας ύψους €85.876 χιλ. για τον Όμιλο και € 241.864 χιλ. για την Μητρική εταιρεία (αρνητική επίπτωση). Για τη χρήση 2025 οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν το Προσαρμοσμένο EBITDA είναι οι ακόλουθες: α) πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία ποσού ύψους €113.179 χιλ. για τον Όμιλο και €100.849 χιλ. για την Μητρική εταιρεία (αρνητική επίπτωση) β) αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας ύψους €98.020 χιλ. για τον Όμιλο και € 183.325 χιλ. για την Μητρική εταιρεία (θετική επίπτωση). Ο υπολογισμός του Προσαρμοσμένου EBITDA παρουσιάζεται στον Πίνακα Γ.

Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες)

Ο δείκτης αυτός εξυπηρετεί στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των ειδικών προσαρμογών και του υπολογισμένου φόρου επί αυτών. Για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2024 και 31η Δεκεμβρίου 2025, έχουν επιπρόσθετα εξαιρεθεί οι απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων καθώς και ο φόρος επί αυτών, ενώ για την χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025, έχουν επιπρόσθετα εξαιρεθεί οι συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων, το κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς το κέρδος από εξαγορά θυγατρικών, η ζημία από πώληση θυγατρικής και ο φόρος επί όλων αυτών. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Δ.

Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας

Τα Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας εξυπηρετούν στην καλύτερη ανάλυση των αποτελεσμάτων του Ομίλου, εξαιρουμένης της επίδρασης των δικαιωμάτων μειοψηφίας, και των δικαιωμάτων μειοψηφίας επί των ειδικών προσαρμογών. Οι ειδικές προσαρμογές που επηρέασαν τα Προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη/(ζημίες) μετά από δικαιώματα μειοψηφίας για τον Όμιλο για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 ήταν α) κέρδη από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας και β) πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, ενώ για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, η ειδική προσαρμογή που επηρέασε τον δείκτη ήταν μόνο οι ζημίες από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον Πίνακα Ε.

Καθαρός δανεισμός

Ο Καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο Καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, αφαιρώντας από το σύνολο τα χρηματικά διαθέσιμα, τις δεσμευμένες καταθέσεις που αφορούν σε δανειακές συμβάσεις και τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και αποτελεσμάτων και προσθέτοντας το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9. Οι υπολογισμοί παρουσιάζονται στον πίνακα ΣΤ

ΠΙΝΑΚΑΣ Α - EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Κύκλος εργασιών (1)	9.701.029	8.978.607	5.912.225	5.702.835
μείον :				
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2)	7.670.143	7.260.616	4.934.793	5.166.181
Αμοιβές προσωπικού	1.123.038	939.209	586.986	497.414
Εμπορεύματα	632.940	428.288	330	1.326
Λιγνίτης	1.564	21.949	1.564	21.949
Υγρά καύσιμα	696.755	725.205	693.397	721.817
Φυσικό αέριο	841.165	882.731	730.566	744.563
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1.885.973	1.722.349	741.759	632.275
Υλικά και αναλώσιμα	149.204	146.910	88.578	74.431
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	189.186	179.902	188.395	178.428
Τέλη διανομής	199.388	197.522	674.529	647.248
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	394.674	318.577	161.208	121.011
Αμοιβές τρίτων	608.385	548.111	287.659	263.243
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	706.063	833.153	706.063	833.153
Προβλέψεις/(αναστροφή προβλέψεων) για κινδύνους	(13.190)	(32.170)	8.778	18.073
Προβλέψεις/(αναστροφή προβλέψεων) απομείωσης αξίας υλικών	26.194	(2.310)	18.320	11.687
Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	63.475	46.840	39.588	27.510
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές	-	-	99	-
Λοιπά έσοδα	(244.960)	(106.053)	(234.301)	(58.850)
Λοιπά έξοδα	410.289	410.403	241.275	430.903
EBITDA (A) = [(1) - (2)]	2.030.886	1.717.991	977.432	536.654

ΠΙΝΑΚΑΣ Β - Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων (2)	7.670.143	7.260.616	4.934.793	5.166.181
<u>μείον ειδικές προσαρμογές:</u>				
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	113.179	8.888	100.849	8.888
(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας	(98.020)	85.876	(183.325)	241.864
Λειτουργικές δαπάνες προ αποσβέσεων και απομειώσεων χωρίς ειδικές προσαρμογές	7.654.984	7.165.852	5.017.269	4.915.429

ΠΙΝΑΚΑΣ Γ - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ EBITDA (Δείκτης λειτουργικών κερδών πριν από αποσβέσεις και απομειώσεις, καθαρές χρηματοοικονομικές δαπάνες και φόρους)

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
EBITDA (1)	2.030.886	1.717.991	977.432	536.654
συν ειδικές προσαρμογές (2):	15.159	94.764	(82.476)	250.752
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	113.179	8.888	100.849	8.888
(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας	(98.020)	85.876	(183.325)	241.864
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΟ EBITDA (3) = [(1)+(2)]	2.046.045	1.812.755	894.956	787.406

ΠΙΝΑΚΑΣ Δ - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ)

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΦΟΡΩΝ (Α)	359.453	187.170
συν ειδικές προσαρμογές (1):		
(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας	(98.020)	85.876
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	113.179	8.888
συν άλλα μεγέθη (2):		
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων	13.814	207.211
Ζημία από πώληση θυγατρικής	37	-
Αποσβέσεις από αναπροσαρμογή παγίων περιουσιακών στοιχείων	120.192	-
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων	12.765	-
Κέρδος από εξαγορά θυγατρικών	(5.017)	-
Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς μείον :	(7.394)	-
Προσαρμογές στο φόρο επί των ειδικών προσαρμογών/Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων/Αποσβέσεις από αναπροσαρμογή παγίων περιουσιακών στοιχείων /Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων/Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς/Κέρδος από εξαγορά θυγατρικών/Ζημία από πώληση θυγατρικής (3)	7.047	62.841
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ [(Α)+(1)+(2)-(3)]	501.962	426.304

ΠΙΝΑΚΑΣ Ε - ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ	
	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ (Β)	501.962	426.304
μείον:		
Δικαιώματα μειοψηφίας (1)	64.402	35.382
συν Προσαρμογές στα δικαιώματα μειοψηφίας για ειδικές προσαρμογές (2):		
(Κέρδος)/Ζημία από αποτίμηση συμβάσεων αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας	15.448	(26.178)
Πρόβλεψη για αποζημίωση κινήτρου αποχώρησης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	(4.713)	-
ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΜΕΝΑ ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ ΜΕΤΑ ΑΠΟ ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΜΕΙΟΨΗΦΙΑΣ [(Β)-(1)+(2)]	448.295	364.744

ΠΙΝΑΚΑΣ ΣΤ - ΚΑΘΑΡΟΣ ΔΑΝΕΙΣΜΟΣ

Ποσά σε '000€	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	7.743.365	6.233.741	4.429.124	3.535.590
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	553.443	698.894	237.815	401.787
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	190.360	223.681	-	70.000
Χρηματικά διαθέσιμα	(2.076.865)	(1.998.590)	(1.229.908)	(1.183.276)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(160.332)	(162.643)	(9.121)	(15.207)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και αποτελεσμάτων	(364)	(315)	(339)	(303)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9	231.235	96.088	64.998	66.959
ΣΥΝΟΛΟ	6.480.842	5.090.856	3.492.569	2.875.550

Αθήνα, 19 Μαρτίου 2026

Για το Διοικητικό Συμβούλιο

**Ο Πρόεδρος και
Διευθύνων Σύμβουλος**

Ο Αντιπρόεδρος

Γεώργιος Ι. Στάσης

Πύρρος Δ. Παπαδημητρίου

Αυτή η σελίδα έχει μείνει σκόπιμα κενή



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις σύμφωνα με τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση για το έτος που έληξε το 2025

Βεβαιώνεται ότι οι συνημμένες Ενοποιημένες και Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι αυτές που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της «Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.» την 19^η Μαρτίου 2026 και έχουν δημοσιοποιηθεί με την ανάρτησή τους στο διαδίκτυο, στη διεύθυνση www.ppcgroup.com.

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ &
ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ
ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ
ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο ΟΜΙΛΙΚΟΣ
ΓΕΝΙΚΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

Ο ΓΕΝΙΚΟΣ
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ
ΛΟΓΙΣΤΙΚΩΝ
ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΓΕΩΡΓΙΟΣ Ι.
ΣΤΑΣΣΗΣ

ΠΥΡΡΟΣ Δ.
ΠΑΠΑΔΗΜΗΤΡΙΟΥ

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
Α.ΑΛΕΞΑΝΔΡΙΔΗΣ

ΣΤΕΡΓΙΟΣ
Α.ΤΣΙΦΩΤΟΥΔΗΣ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε χιλιάδες € εκτός από τα στοιχεία μετοχών και ανά μετοχή	Σημ.	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
ΠΩΛΗΣΕΙΣ:					
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας	4.2	7.016.835	6.588.461	5.112.141	4.934.714
Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου	4.2	196.258	189.418	26.848	18.483
Λοιπές πωλήσεις	4.2	2.487.936	2.200.728	773.236	749.638
		9.701.029	8.978.607	5.912.225	5.702.835
ΕΞΟΔΑ:					
Αμοιβές προσωπικού	5.1	1.123.038	939.209	586.986	497.414
Κόστος εμπορευμάτων	5.2	632.940	428.288	330	1.326
Λιγνίτης		1.564	21.949	1.564	21.949
Υγρά καύσιμα		696.755	725.205	693.397	721.817
Φυσικό αέριο		841.165	882.731	730.566	744.563
Αποσβέσεις	5.4	1.110.676	928.364	424.073	363.054
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	5.3	1.885.973	1.722.349	741.759	632.275
Υλικά και αναλώσιμα		149.204	146.910	88.578	74.431
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς		189.186	179.902	188.395	178.428
Τέλη διανομής		199.388	197.522	674.529	647.248
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων		394.674	318.577	161.208	121.011
Αμοιβές τρίτων		608.385	548.111	287.659	263.243
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	5.6	706.063	833.153	706.063	833.153
Προβλέψεις (αναστροφή προβλέψεων) για κινδύνους	6.16	(13.190)	(32.170)	8.778	18.073
Προβλέψεις (αναστροφή προβλέψεων) απομείωσης αξίας υλικών	6.8	26.194	(2.310)	18.320	11.687
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	6.9,6.10, 6.11	63.475	46.840	39.588	27.510
Χρηματοοικονομικά έξοδα	5.7	595.888	580.207	377.498	392.499
Χρηματοοικονομικά έσοδα	5.7	(133.807)	(206.455)	(269.546)	(257.849)
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές		-	-	99	-
Κέρδος από απόσχιση κλάδου	6.4	-	-	-	(841)
Ζημία από πώληση θυγατρικής		37	-	-	-
Κέρδος από εξαγορά θυγατρικών	3.3	(5.017)	-	-	-
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων	5.5	13.814	207.211	8.172	114.492
Λοιπά έσοδα	5.8	(244.960)	(106.053)	(234.301)	(58.850)
Λοιπά έξοδα	5.8	410.289	410.403	241.275	430.903
(Κέρδη)/ζημιές από συγγενείς	6.5	(8.114)	3.512	-	-
Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς	3.3	(7.394)	-	-	-
(Κέρδη)/ζημιές από συναλ/κές διαφορές		16.601	(1.447)	10.188	(289)
		9.252.827	8.772.008	5.485.178	5.777.247
ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ		448.202	206.599	427.047	(74.412)
Φόρος εισοδήματος	5.9	(88.749)	(19.429)	(41.487)	64.650
ΚΑΘΑΡΑ ΚΕΡΔΗ/(ΖΗΜΙΕΣ)		359.453	187.170	385.560	(9.762)
Κατανεμόμενα σε					
Μετόχους της εταιρείας		295.051	151.788		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		64.402	35.382		
Κέρδη ανά μετοχή, βασικά και απομειωμένα		0,85	0,43		
Σταθμισμένος μέσος όρος αριθμού μετοχών		348.739.669	352.673.699		

-Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024	01.01.2025 – 31.12.2025	01.01.2024 – 31.12.2024
Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης		359.453	187.170	385.560	(9.762)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες)					
<i>Λοιπές συνολικές (ζημίες)/ εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις</i>					
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου μέσω των συνολικών εισοδημάτων	6.13.3	54.304	(80.399)	53.967	(79.094)
Συναλλαγματικές διαφορές		(70.838)	317	-	-
Κέρδη/ (ζημίες) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	6.13.3	(13.455)	(67.883)	17.779	(71.611)
Κέρδη / (ζημίες) από συγγενείς		(3.129)	2.156	-	-
Αναβαλλόμενοι φόροι επί των κερδών/(ζημιών) από αποτίμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	5.9	(996)	(3.359)	(8.010)	(2.939)
Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημίες)/ εισοδήματα που μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις		(34.114)	(149.168)	63.736	(153.644)
<i>Λοιπές συνολικές (ζημίες) / εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις</i>					
Κέρδη/ (ζημίες) από χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων		24	(24)	37	8
Αναπροσαρμογή αξίας παγίων στοιχείων	6.1	(482)	1.210.411	(277)	455.642
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναπροσαρμογής αξίας παγίων στοιχείων	5.9	106	(259.494)	61	(100.241)
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού μονάδων, αιολικών πάρκων και ορυχείων	6.16	6.380	(10.226)	6.449	(11.461)
Αναβαλλόμενοι φόροι επί πρόβλεψης παροπλισμού μονάδων και ορυχείων	5.9	(1.291)	2.358	(1.419)	2.521
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	6.15.1	(10.019)	7.743	(9.191)	6.912
Αναβαλλόμενοι φόροι επί αναλογιστικών αποτελεσμάτων	5.9	2.195	(1.666)	2.022	(1.521)
Καθαρές λοιπές συνολικές (ζημίες)/ εισοδήματα που δεν μεταφέρονται στα αποτελέσματα σε μεταγενέστερες χρήσεις		(3.086)	949.102	(2.318)	351.860
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		(37.200)	799.934	61.418	198.216
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		322.253	987.104	446.978	188.454
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους της εταιρείας		262.649	740.634		
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		59.604	246.470		

-Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**

ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 ΚΑΙ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΥΤΗ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	31.12.2025	31.12.2024*	31.12.2025	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μακροπρόθεσμο ενεργητικό :					
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	6.1	17.361.969	16.160.601	5.141.406	5.315.938
Ασώματες ακινητοποιήσεις	6.2	1.028.692	957.249	275.529	447.480
Υπεραξία	6.2	269.433	183.625	-	-
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	6.22	439.301	312.598	140.084	139.243
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	6.4	-	-	3.481.937	3.228.353
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	6.5	127.163	154.287	40.882	28.530
Περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και αποτελεσμάτων	6.12.1	364	315	339	303
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	6.3	221.224	369.644	36.330	104.782
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	5.9	613.550	645.896	610.410	659.174
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	6.12.5	72.530	10.655	143.871	52.406
Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές	6.6	-	-	1.628.407	682.401
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού		20.134.226	18.794.870	11.499.195	10.658.610
Βραχυπρόθεσμο ενεργητικό :					
Αποθέματα	6.8	1.353.326	1.290.348	562.042	557.457
Εμπορικές απαιτήσεις	6.9	1.674.834	1.593.040	1.271.293	1.181.335
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	6.10	735.384	772.716	355.114	392.624
Λοιπές απαιτήσεις	6.11	2.035.908	2.358.351	1.261.919	1.620.204
Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές	6.6	-	-	420.324	645.898
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	6.12.5	4.797	5.415	7.837	5.717
Απαιτηση φόρου εισοδήματος	5.9	62.327	57.067	-	-
Χρηματικά διαθέσιμα	6.12.2	2.076.865	1.998.590	1.229.908	1.183.276
Δεσμευμένες καταθέσεις	6.12.2	383.208	379.452	221.270	230.966
Σύνολο βραχυπρόθεσμου ενεργητικού		8.326.649	8.454.979	5.329.707	5.817.477
Σύνολο ενεργητικού					
		28.460.875	27.249.849	16.828.902	16.476.087
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΚΑΙ ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Ιδια κεφάλαια :					
Μετοχικό κεφάλαιο	6.13.1	915.790	915.790	915.790	915.790
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο	6.13.1	1.018.747	1.018.747	1.018.747	1.018.747
Τακτικό αποθεματικό	6.13.2	186.974	186.974	186.974	186.974
Κεφαλαιοποιηθείσες υπεραξίες φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων περιουσιακών στοιχείων		(947.342)	(947.342)	(947.342)	(947.342)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	6.1	5.779.146	5.788.514	3.316.210	3.320.515
Λοιπά αποθεματικά	6.13.3	(1.347.622)	(1.318.458)	120.644	51.292
Ιδίες μετοχές	6.13.1	(252.498)	(217.539)	(252.498)	(217.539)
Αποτελέσματα εις νέο		(196.282)	(380.219)	1.342.354	1.070.435
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας		5.156.913	5.046.467	5.700.879	5.398.872
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		982.899	994.479	-	-
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		6.139.812	6.040.946	5.700.879	5.398.872
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις :					
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	6.12.3	7.743.365	6.233.741	4.429.124	3.535.590
Παροχές στο προσωπικό	6.15	129.696	140.452	64.968	72.324
Προβλέψεις	6.16	651.388	743.673	699.013	772.775
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	5.9	640.721	635.271	-	-
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	6.22	389.881	271.110	134.562	131.404
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	6.18	2.968.066	2.944.704	410.154	418.495
Επιχορηγήσεις παγίων στοιχείων	6.17	355.213	218.563	73.790	81.567
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	6.12.6	-	255.998	-	255.998
Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας	6.13.3	1.501.976	1.463.914	-	-
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	6.12.5	147.011	265.542	130.611	263.182
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.19	66.479	47.272	8.104	8.981
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		14.593.796	13.220.240	5.950.326	5.540.316
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις :					
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	6.20	2.551.923	2.658.935	908.722	970.196
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	6.12.6	324.797	115.614	324.797	115.614
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	5.9	63.669	92.602	6.640	6.640
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	6.12.4	190.360	223.681	-	70.000
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση	6.12.3	553.443	698.894	237.815	401.787
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	6.22	71.959	58.023	21.692	21.785
Μερίσματα πληρωτέα	5.7	21.286	385	143	67
Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	6.21	1.448.295	1.499.559	1.204.122	1.346.813
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	6.12.5	40.526	38.617	16.504	10.295
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων	6.16	168.557	119.821	168.557	119.821
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	6.15	120.778	54.811	117.031	49.301
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	6.18	2.171.674	2.427.721	2.171.674	2.424.580
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		7.727.267	7.988.663	5.177.697	5.536.899
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων		28.460.875	27.249.849	16.828.902	16.476.087

-Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων

*Ορισμένα κονδύλια του Ομίλου έχουν αναθεωρηθεί σε σχέση με τα δημοσιευμένα της 31.12.2024 (Σημ. 6.4)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

ΟΜΙΛΟΣ

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Ιδίες Μετοχές	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γής παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων	Λοιπά Αποθεματικά		Σύνολο λοιπών αποθεματικών	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο	Μη ελέγχουσε ς Συμμετοχές ς	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
								Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων	Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά					
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024		947.360	1.018.747	(143.861)	173.780	5.134.571	(947.342)	(426)	(1.190.220)	(1.190.646)	(441.859)	4.550.750	813.441	5.364.190
Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης		-	-	-	-	-	-	-	-	-	151.788	151.788	35.382	187.170
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	-	731.961	-	(24)	(143.091)	(143.115)	-	588.846	211.088	799.934
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	-	731.961	-	(24)	(143.091)	(143.115)	151.788	740.634	246.470	987.104
Μεταφορές από απόσχυση περιουσιακών στοιχείων	6.1	-	-	-	-	(77.810)	-	-	-	-	77.810	-	-	-
Δωρεάν διάθεση μετοχών	6.7	-	-	1.315	-	-	-	-	14.810	14.810	-	16.125	-	16.125
Διανομή μερίσματος	6.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(89.532)	(89.532)	(65.432)	(154.964)
Ιδίες μετοχές	6.13.1	-	-	(171.548)	-	-	-	-	-	-	-	(171.548)	-	(171.548)
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	6.13.2	-	-	-	13.194	-	-	-	-	-	(13.194)	-	-	-
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου	6.13.1	(31.570)	-	96.554	-	-	-	-	-	-	(64.984)	-	-	-
Λοιπές κινήσεις		-	-	-	-	(208)	-	-	493	493	(247)	38	-	38
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024		915.790	1.018.747	(217.539)	186.974	5.788.514	(947.342)	(450)	(1.318.008)	(1.318.458)	(380.219)	5.046.467	994.479	6.040.946
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2025		915.790	1.018.747	(217.539)	186.974	5.788.514	(947.342)	(450)	(1.318.008)	(1.318.458)	(380.219)	5.046.467	994.479	6.040.946
Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης		-	-	-	-	-	-	-	-	-	295.051	295.051	64.402	359.453
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	-	4.713	-	24	(37.138)	(37.114)	-	(32.401)	(4.799)	(37.200)
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα / (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	-	4.713	-	24	(37.138)	(37.114)	295.051	262.649	59.604	322.253
Μεταφορές από απόσχυση περιουσιακών στοιχείων	6.1	-	-	-	-	(14.081)	-	-	-	-	14.081	-	-	-
Δωρεάν διάθεση μετοχών	6.7	-	-	14.184	-	-	-	-	(16.483)	(16.483)	2.357	58	-	58
Διανομή μερίσματος	6.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(140.596)	(140.596)	(71.250)	(211.846)
Ιδίες μετοχές	6.13.1	-	-	(111.324)	-	-	-	-	29.231	29.231	3.956	(78.137)	-	(78.137)
Εξαγορά θυγατρικών	3.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.695)	(9.695)	66	(9.629)
Σχηματισμός λοιπών αποθεματικών (επανεπένδυσης κερδών)		-	-	-	-	-	-	-	(4.458)	(4.458)	4.458	-	-	-
Διάθεση μετοχών για εξαγορά εταιρειών	6.13.1	-	-	62.181	-	-	-	-	-	-	14.120	76.301	-	76.301
Λοιπές κινήσεις		-	-	-	-	-	-	-	(340)	(340)	206	(134)	-	(134)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2025		915.790	1.018.747	(252.498)	186.974	5.779.146	(947.342)	(426)	(1.347.196)	(1.347.622)	(196.282)	5.156.913	982.899	6.139.812

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων

**ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.**

ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 ΚΑΙ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΥΤΗ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ**ΕΤΑΙΡΕΙΑ**

Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	Ιδίες Μετοχές	Τακτικό αποθεματικό	Υπεραξία αναπ/γής παγίων	Κεφαλ/μένες υπεραξίες φορολογικών αναπρ/γών παγίων	Εύλογη αξία περιουσιακών στοιχείων μέσω συνολικών εισοδημάτων	Λοιπά Αποθεματικά	Σύνολο λοιπών αποθεματικών	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
									Συν/γματικές Διαφορές, Αφορολ/τα και λοιπά αποθεματικά			
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2024		947.360	1.018.747	(143.861)	173.780	3.053.027	(947.342)	(383)	185.109	184.727	1.176.343	5.462.781
Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.762)	(9.762)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	-	346.461	-	8	(148.253)	(148.245)	-	198.216
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	-	346.461	-	8	(148.253)	(148.245)	(9.762)	188.454
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων	6.1	-	-	-	-	(71.573)	-	-	-	-	71.573	-
Ιδίες μετοχές	6.13.1	-	-	(171.548)	-	-	-	-	-	-	-	(171.548)
Δωρεάν διάθεση μετοχών	6.7	-	-	1.315	-	-	-	-	14.810	14.810	-	16.125
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	6.13.2	-	-	-	13.194	-	-	-	-	-	(13.194)	-
Διανομή μερίσματος		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(89.532)	(89.532)
Απόσχιση κλάδου		-	-	-	-	(7.400)	-	-	-	-	-	(7.400)
Μείωση μετοχικού κεφαλαίου		(31.570)	-	96.554	-	-	-	-	-	-	(64.984)	-
Λοιπές κινήσεις		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8)	(8)
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024		915.790	1.018.747	(217.539)	186.974	3.320.515	(947.342)	(375)	51.666	51.292	1.070.436	5.398.872
Υπόλοιπο την 1 Ιανουαρίου 2025		915.790	1.018.747	(217.539)	186.974	3.320.515	(947.342)	(375)	51.666	51.292	1.070.436	5.398.872
Καθαρά κέρδη/ (ζημίες) χρήσης		-	-	-	-	-	-	-	-	-	385.560	385.560
Λοιπά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	-	4.814	-	37	56.567	56.604	-	61.418
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα/ (ζημίες) χρήσης μετά από φόρους		-	-	-	-	4.814	-	37	56.567	56.604	385.560	446.978
Μεταφορές από απόσυρση περιουσιακών στοιχείων	6.1	-	-	-	-	(7.459)	-	-	-	-	7.459	-
Ιδίες μετοχές	6.13.1	-	-	(111.324)	-	-	-	-	29.231	29.231	3.020	(79.073)
Δωρεάν διάθεση μετοχών	6.7	-	-	14.184	-	-	-	-	(16.483)	(16.483)	2.357	58
Διανομή μερίσματος	6.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(140.596)	(140.596)
Απόσχιση κλάδου		-	-	-	-	(1.660)	-	-	-	-	-	(1.660)
Διάθεση μετοχών για εξαγορά εταιρειών	6.13.1	-	-	62.181	-	-	-	-	-	-	14.120	76.301
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2025		915.790	1.018.747	(252.498)	186.974	3.316.210	(947.342)	(338)	120.981	120.644	1.342.354	5.700.879

-Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.

ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 ΚΑΙ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΥΤΗ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε χιλιάδες €	Σημ.	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024	01.01.2025- 31.12.2025	01.01.2024- 31.12.2024
Ταμειακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη/ (ζημίες) προ φόρων		448.202	206.599	427.047	(74.412)
Προσαρμογές για :					
Αποσβέσεις παγίων	5.4	1.046.367	863.561	406.996	328.424
Αποσβέσεις παγίων χρηματοδοτικής μίσθωσης	5.4	83.599	74.068	27.721	39.667
Απομείωση περιουσιακών στοιχείων	5.5	13.814	207.211	8.172	114.492
Ζημία από πώληση θυγατρικής/(κέρδος) από απόσχιση κλάδου	6.4	37	-	-	(841)
Αποσβέσεις επιχορηγήσεων	5.4	(19.289)	(9.265)	(10.644)	(5.037)
Έσοδα από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	6.18	(127.294)	(120.620)	(248)	(248)
Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς		(7.394)	-	-	-
Κέρδος από εξαγορά θυγατρικών		(5.017)	-	-	-
Έσοδα εισπρακτέα από ΥΚΩ	6.11	(192.391)	(199.798)	(192.391)	(199.798)
(Κέρδη)/ ζημίες από αποτίμηση PPA παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	6.12.5	(98.020)	85.876	(183.325)	241.864
Κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών	6.7	33.185	16.402	25.458	12.522
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	6.15.2	116.969	23.232	101.776	9.939
(Κέρδη)/ ζημίες από συγγενείς επιχειρήσεις		(8.114)	3.512	-	-
Πιστωτικοί τόκοι και μερίσματα	5.7	(133.807)	(206.456)	(269.546)	(257.849)
Λοιπές προβλέψεις		64.290	7.172	58.796	60.300
Αποτίμηση παραγώγων – swap συμβόλαια		(393)	7.489	2	216
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη αποκατάστασης ορυχείων και μονάδων	6.16	(60.538)	(59.947)	(60.538)	(59.947)
Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποκατάστασης	6.16	32.247	38.705	30.458	36.994
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης δανείων		16.785	(1.447)	12.765	(289)
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια	6.10	41.490	169.135	44.381	186.026
Απόσωση/πώληση ενσώματων και ασώματων παγίων	6.1-6.2	3.798	(20.287)	(2.283)	(11.364)
Απόσβεση εξόδων σύνταξης δανείων	5.7	23.591	27.400	22.158	24.857
Χρεωστικοί και λοιποί τόκοι	5.7	419.486	381.047	204.318	205.450
Λειτουργικό κέρδος προ μεταβολών κεφαλαίου κίνησης		1.691.603	1.493.589	651.073	650.966
(Αύξηση)/ μείωση σε:					
Εμπορικές απαιτήσεις	6.9	(92.034)	1.852	(105.019)	(8.009)
Λοιπές απαιτήσεις	6.11	385.567	24.062	527.147	112.997
Αποθέματα	6.8	(89.005)	(4.165)	(22.905)	2.118
Αύξηση/ (μείωση) σε:					
Εμπορικές υποχρεώσεις	6.20	77.157	423.750	146.708	159.619
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.18	(492.838)	292.362	(509.781)	276.443
Δουλεύμενες και λοιπές υποχρεώσεις (μη συμπεριλαμβανομένων δουλευμένων τόκων)		(74.951)	(846.588)	(103.367)	(823.813)
Δεσμευμένες καταθέσεις		(8.102)	(201.383)	9.696	(188.797)
Μεταβολή ασώματων ακινητοποιήσεων/δικαιώματα εκπομπών	6.2	283.912	414.838	283.912	414.838
Εισπράξεις από μακροπρόθεσμες συμβατικές υποχρεώσεις	6.18	171.443	154.691	-	-
(Πληρωμή)/ είσπραξη φόρων εισοδήματος	5.9	(74.967)	(74.249)	-	-
Ταμειακές εισροές από λειτουργικές δραστηριότητες		1.777.786	1.678.759	877.464	596.362
Ταμειακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Είσπραξη τόκων	5.7	120.510	158.581	177.111	168.285
Είσπραξη μερισμάτων	6.7	5.375	-	57.858	68.102
Αγορές ενσώματων και ασώματων ακινητοποιήσεων	6.1-6.2	(2.296.883)	(1.875.222)	(357.522)	(282.805)
Εισπράξεις επιχορηγήσεων	6.17	26.950	19.644	-	540
Συμμετοχές σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις		(13.966)	(21.046)	(151.159)	(245.845)
Χορηγηθέντα δάνεια σε θυγατρικές /συγγενείς	6.6	(82.524)	-	(704.171)	(781.738)
Εισπράξεις δανείων από θυγατρικές/συγγενείς		23.245	-	26.800	-
Πωλήσεις ενσώματων παγίων		-	227	-	-
Είσπραξη από πώληση θυγατρικής		277	2.956	-	-
Εξαγορά θυγατρικής (μετά ταμειακών διαθεσίμων που αποκτήθηκαν)	3.3	(120.134)	(862.650)	(36.128)	(274.164)
Εξαγορά δανειακών απαιτήσεων θυγατρικών από πρώην μέτοχο	3.3	(16.582)	(116.952)	(16.582)	-
Ταμειακές (εκροές) από επενδυτικές δραστηριότητες		(2.353.732)	(2.694.463)	(1.003.793)	(1.347.624)
Ταμειακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Καθαρή αύξηση/ (μείωση) βραχυπρόθεσμου δανεισμού	6.12.4	(33.321)	(17.079)	(70.000)	70.000
Εισπράξεις μακροπρόθεσμου δανεισμού	6.12.3	3.288.901	2.378.163	2.085.177	1.377.830
Αποπληρωμές μακροπρόθεσμου δανεισμού	6.12.3	(1.850.253)	(1.193.018)	(1.357.576)	(869.879)
Πληρωμή κεφαλαίου μίσθωσης δικαιωμάτων χρήσης	6.22	(100.224)	(86.630)	(31.354)	(44.147)
Πληρωμή τόκων και εξόδων σύνταξης δανείων		(365.895)	(340.501)	(203.364)	(191.304)
Πληρωμή μερισμάτων	6.14	(167.049)	(154.896)	(137.449)	(89.465)
Ιδies μετοχές	6.13.1	(111.324)	(171.548)	(111.324)	(171.548)
Ταμειακές εισροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		660.835	414.492	174.111	81.487
Καθαρή μεταβολή χρηματικών διαθεσίμων		84.888	(601.212)	47.782	(669.775)
Χρηματικά διαθέσιμα έναρξης χρήσης		1.998.590	2.599.802	1.183.276	1.853.051
Επίδραση από συναλλαγματικές διαφορές		(6.613)	-	-	-
Μεταβολή χρηματικών διαθεσίμων λόγω απόσχισης κλάδου	6.4	-	-	(1.150)	-
Χρηματικά διαθέσιμα τέλους χρήσης		2.076.865	1.998.590	1.229.908	1.183.276

-Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενοποιημένων και εταιρικών χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Γ. ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Ενότητα 1:

Πληροφορίες για την Εταιρεία και τον Όμιλο

1. Σύσταση και λειτουργία της Εταιρείας

Η Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. («ΔΕΗ» ή «η Μητρική Εταιρεία»), ιδρύθηκε το 1950 στην Ελλάδα, άνευ συγκεκριμένου χρόνου λειτουργίας, ως μία κρατική επιχείρηση παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ηλεκτρικής ενέργειας σε όλη την Ελλάδα. Την 1 Ιανουαρίου 2001, η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία με διάρκεια λειτουργίας 100 έτη, ενώ από το Δεκέμβριο 2001, οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών.

Η έδρα της βρίσκεται στην οδό Χαλκοκονδύλη 30, 104-32, Αθήνα, Ελλάδα.

Ο Όμιλος παράγει ηλεκτρική ενέργεια (“Η/Ε”) από τους σταθμούς παραγωγής της Μητρικής Εταιρείας, της θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε.» και των λοιπών θυγατρικών εταιρειών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στην Ελλάδα. Επίσης, διανέμει ηλεκτρική ενέργεια μέσω του Δικτύου Διανομής Μέσης και Χαμηλής Τάσης της θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΔΔΗΕ» στην Ελλάδα. Ο λιγνίτης που αναλώνεται στους λιγνιτικούς ατμοηλεκτρικούς σταθμούς παραγωγής εξορύσσεται σε σημαντικό ποσοστό από τα ιδιόκτητα λιγνιτωρυχεία του Ομίλου. Η Μητρική εταιρεία αναπτύσσει δραστηριότητες Εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου στην Ελλάδα και αποτελεί πάροχο υποδομών και υπηρεσιών φόρτισης σε ιδιώτες, επιχειρήσεις και δημόσιους φορείς για την ανάπτυξη της ηλεκτροκίνησης σε όλη την επικράτεια. Επιπρόσθετα, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής εταιρείας «ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Μ.Α.Ε.» αναπτύσσει αστικό Δίκτυο Οπτικών Ινών επί του Δικτύου Διανομής και παρέχει υπηρεσίες τηλεπικοινωνιών χονδρικής στην Ελλάδα. Τέλος, ο Όμιλος δραστηριοποιείται στον κλάδο του λιανικού και χονδρικού εμπορίου ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών, προϊόντων τεχνολογίας ενώ παρέχει υπηρεσίες για επισκευές, συντηρήσεις και παράδοσης συσκευών, μέσω της θυγατρικής εταιρείας με εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος».

Δραστηριότητες εξωτερικού

Στη Ρουμανία, ο Όμιλος αναπτύσσει δραστηριότητες εμπορίας ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου, διανομής ηλεκτρικής ενέργειας και παραγωγής ενέργειας μέσω Ανανεώσιμων Πηγών. Στη Βόρεια Μακεδονία, ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών εταιρειών στον τομέα εμπορίας και προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας. Τέλος, στην Ιταλία και Βουλγαρία ο Όμιλος δραστηριοποιείται μέσω θυγατρικών εταιρειών στην παραγωγή ενέργειας μέσω ανανεώσιμων πηγών.

2. Δήλωση συμμόρφωσης και έγκριση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της («ο Όμιλος»). Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025 έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) που έχουν υιοθετηθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ) και έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση («ΕΕ») (τα ΔΠΧΑ αναφέρονται στα ΔΠΧΑ Λογιστικά Πρότυπα). Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2025, την 19 Μαρτίου 2026. Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις τελούν υπό την αίρεση της έγκρισης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων της Μητρικής Εταιρείας.

3. Βάση σύνταξης και ενοποίησης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τα πάγια περιουσιακά στοιχεία τα οποία μετέπειτα της αρχικής αναγνώρισης επιμετρούνται με τη μέθοδο αναπροσαρμογής, (πέραν αυτών των εκτάσεων ορυχείων και των λιμνών), τα χρηματοοικονομικά στοιχεία αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και αποτελεσμάτων και τα παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία, τα οποία αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες, και την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας της επιχείρησης.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά. Το νόμισμα λειτουργίας της Μητρικής και των θυγατρικών στην Ελλάδα είναι το Ευρώ, ενώ για τις θυγατρικές στη Ρουμανία, στην Ιταλία, στην Κροατία και στη Βουλγαρία είναι το RON, το Ευρώ, το Ευρώ, και το BGN αντίστοιχα. Η Διοίκηση θεωρεί ότι η αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας αποτελεί την κατάλληλη βάση προετοιμασίας της παρούσας οικονομικής πληροφόρησης.

Βάση ενοποίησης

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και των θυγατρικών της κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025. Θυγατρικές εταιρείες είναι τα νομικά πρόσωπα στις οποίες η Μητρική Εταιρεία άμεσα ή έμμεσα (μέσω άλλων θυγατρικών κατέχει άνω του μισού των δικαιωμάτων ψήφου τους ή έχει δικαίωμα άσκησης ελέγχου επί των εργασιών τους) ασκεί έλεγχο. Ο έλεγχος επιτυγχάνεται όταν ο Όμιλος εκτίθεται σε ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στις εταιρείες που ελέγχει και έχει την δυνατότητα να επηρεάζει αυτές τις αποδόσεις μέσω της εξουσίας του πάνω στις εταιρείες.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος ελέγχει μια επενδύσιμη οντότητα εάν, και μόνο εάν, ο Όμιλος έχει:

- Εξουσία επί της επενδύσιμης οντότητας (δηλαδή υφιστάμενα δικαιώματα που του δίνουν τη δυνατότητα να κατευθύνει τις σχετικές δραστηριότητες της επενδύσιμης οντότητας)
- Έκθεση ή δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του στην επενδύσιμη οντότητα
- Τη δυνατότητα να χρησιμοποιεί την εξουσία του επί της επενδύσιμης οντότητας για να επηρεάζει τις αποδόσεις της

Ο Όμιλος επανεξετάζει την ύπαρξη ελέγχου όταν γεγονότα και περιστάσεις υποδεικνύουν μεταβολές σε ένα ή περισσότερα από τα τρία στοιχεία του ελέγχου. Η ενοποίηση μιας θυγατρικής ξεκινά όταν ο Όμιλος αποκτά έλεγχο επί της θυγατρικής και παύει όταν ο Όμιλος χάνει τον έλεγχο της θυγατρικής. Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις, τα έσοδα και τα έξοδα μιας θυγατρικής που αποκτήθηκε ή απωλέσθηκε κατά τη διάρκεια του έτους περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις από την ημερομηνία που ο Όμιλος αποκτά έλεγχο έως την ημερομηνία που παύει να ελέγχει τη θυγατρική.

Τα κέρδη ή ζημιές και κάθε στοιχείο των Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων (OCI) αποδίδονται στους μετόχους της μητρικής εταιρείας και στα δικαιώματα μειοψηφίας. Όταν είναι απαραίτητο, γίνονται προσαρμογές στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών ώστε να ευθυγραμμιστούν με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου.

Όλες οι ενδοομιλικές συναλλαγές, τα ενδοομιλικά υπόλοιπα, τα έσοδα, τα έξοδα και οι ταμειακές ροές που προκύπτουν από συναλλαγές μεταξύ εταιρειών του Ομίλου απαλείφονται πλήρως κατά την ενοποίηση.

Μεταβολή στο ποσοστό συμμετοχής σε θυγατρική (χωρίς απώλεια ελέγχου) καταχωρείται στην καθαρή θέση. Αν ο Όμιλος χάσει τον έλεγχο μιας θυγατρικής τότε, διαγραφεί τα σχετικά στοιχεία ενεργητικού (συμπεριλαμβανομένης της υπεραξίας), τις υποχρεώσεις, τα δικαιώματα μειοψηφίας και λοιπά στοιχεία που έχουν αναγνωρισθεί στα ίδια κεφάλαια. Οποιοδήποτε προκύπτει κέρδος ή ζημία από την απώλεια ελέγχου αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα. Οποιαδήποτε επενδυτική συμμετοχή διατηρείται αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία.

4. Μετατροπή ξένων νομισμάτων

Η Μητρική Εταιρεία τηρεί τα λογιστικά της βιβλία σε Ευρώ που είναι το νόμισμα λειτουργίας και παρουσίασης. Συναλλαγές που γίνονται σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την επίσημη τιμή του ξένου νομίσματος που ισχύει την ημέρα της συναλλαγής. Κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, οι νομισματικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την επίσημη τιμή του ξένου νομίσματος που ισχύει την αντίστοιχη ημερομηνία. Τα κέρδη ή οι ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Τα μη νομισματικά στοιχεία που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα και αποτιμώνται στο ιστορικό κόστος μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας που αποκτήθηκαν ενώ αυτά που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, μετατρέπονται με τις ισοτιμίες της ημερομηνίας προσδιορισμού των εύλογων αξιών. Στην περίπτωση αυτή οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές από τη μεταβολή της εύλογης αξίας καταχωρούνται στα αποτελέσματα ή απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα ανάλογα με το είδος του στοιχείου.

Δραστηριότητες στο εξωτερικό/συναλλαγματικές διαφορές

Τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της κάθε εταιρείας του Ομίλου αποτιμώνται χρησιμοποιώντας το νόμισμα του πρωτογενούς οικονομικού περιβάλλοντος μέσα στο οποίο λειτουργεί («λειτουργικό νόμισμα»). Τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις των εταιρειών που έχουν λειτουργικό νόμισμα διαφορετικό από το νόμισμα παρουσίασης, περιλαμβανομένης και της υπεραξίας και των προσαρμογών στην εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων που προκύπτουν κατά την εξαγορά, μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση την επίσημη τιμή του ξένου νομίσματος που ισχύει κατά την ημερομηνία κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται σε Ευρώ με βάση τις τιμές του ξένου νομίσματος κατά την ημερομηνία πραγματοποίησης των αντίστοιχων συναλλαγών. Οι συνολικά προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές, αναγνωρίζονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα (Λοιπά Αποθεματικά) και ανατινάζονται στα αποτελέσματα κατά την πώληση της ξένης δραστηριότητας.

5.Μεταβολές σε λογιστικές αρχές και γνωστοποιήσεις

Οι λογιστικές αρχές και οι μέθοδοι υπολογισμού βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν κατά την σύνταξη των ετήσιων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, πλην των τροποποιήσεων και προτύπων που αναφέρονται κατωτέρω.

Λόγω των σημαντικών θέσεων των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου σε Συμβάσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας Εξαρτώμενης από τη Φύση για τις οποίες οι θυγατρικές εταιρείες ακολουθούν λογιστική αντιστάθμισης, ο Όμιλος έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2025 την τροποποίηση του ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα.

ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Συμβάσεις Ηλεκτρικής Ενέργειας Εξαρτώμενης από τη Φύση (Τροποποιήσεις) Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή. Οι τροποποιήσεις, (α) διευκρινίζουν την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς ή πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση (“own use”), (β) επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμιση εάν τα συμβόλαια που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής των τροποποιήσεων χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης, και (γ) εισάγουν νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης για να επιτρέψουν στους επενδυτές να κατανοήσουν τον αντίκτυπο αυτών των συμβολαίων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας. Οι διευκρινίσεις σχετικά με τις απαιτήσεις “own use” εφαρμόζονται αναδρομικά, ενώ η καθοδήγηση που επιτρέπει τη λογιστική αντιστάθμισης εφαρμόζεται μελλοντικά για νέες σχέσεις αντιστάθμισης που ορίζονται την ή μετά την ημερομηνία αρχικής εφαρμογής. Η νωρίτερη αυτή εφαρμογή δεν είχε επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα χρήση

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες έχουν εκδοθεί, τα οποία είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 και μεταγενέστερα, τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2025:

ΔΠΧΑ 21 Οι Επιπτώσεις των Αλλαγών στις Ισοτιμίες Νομισμάτων: Έλλειψη ανταλλαξιμότητας (Τροποποιήσεις). Οι τροποποιήσεις ισχύουν για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025. Τα νέα ΔΠΧΑ και οι τροποποιήσεις των ΔΠΧΑ που υιοθετήθηκαν δεν είχαν σημαντική επίπτωση στις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου και της Εταιρείας.

Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

Νέα λογιστικά πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες που δεν έχουν ακόμη εφαρμογή, αλλά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, για τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης τους από την εφαρμογή τους στις χρηματοοικονομικές του καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις - Κατάταξη και Επιμέτρηση Χρηματοοικονομικών Μέσων (Τροποποιήσεις).** Τον Μάιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις σχετικά με την Κατάταξη και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών Μέσων οι οποίες τροποποίησαν το ΔΠΧΑ 9 Χρηματοοικονομικά Μέσα και το ΔΠΧΑ 7 Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις και θα τεθούν σε εφαρμογή για ετήσιες περιόδους αναφοράς που αρχίζουν από ή μετά από την 1 Ιανουαρίου 2026, με δυνατότητα νωρίτερης εφαρμογής.
- **ΔΠΧΑ 18 Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις.** Το ΔΠΧΑ 18 εισάγει νέες απαιτήσεις παρουσίασης στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης. Απαιτεί από την οικονομική οντότητα να κατατάσσει όλα τα έσοδα και έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων χρήσης σε μία από τις πέντε κατηγορίες: λειτουργικά, επενδυτικά, χρηματοδοτικά, φόροι εισοδήματος και διακοπτόμενες δραστηριότητες. Αυτές οι κατηγορίες συμπληρώνονται από τις απαιτήσεις για παρουσίαση καθορισμένων συνόλων και υποσυνόλων, όπως «λειτουργικό κέρδος ή ζημιά», «κέρδος ή ζημιά προ χρηματοδοτικών αποτελεσμάτων και φόρων εισοδήματος» και «κέρδος ή ζημιά». Απαιτεί επίσης τη γνωστοποίηση μέτρων απόδοσης που καθορίζονται από τη Διοίκηση και περιλαμβάνει νέες απαιτήσεις για ομαδοποίηση και περαιτέρω ανάλυση οικονομικών πληροφοριών με βάση τους προσδιορισμένους «ρόλους» των κύριων χρηματοοικονομικών καταστάσεων και των σημειώσεων. Επιπλέον, υπάρχουν επακόλουθες τροποποιήσεις σε άλλα λογιστικά πρότυπα. Το ΔΠΧΑ 18 τίθεται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027 και επιτρέπεται η νωρίτερη εφαρμογή. Απαιτείται αναδρομική εφαρμογή τόσο στις ετήσιες όσο και στις ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Η Διοίκηση αξιολογεί επί του παρόντος τον αντίκτυπο των νέων προτύπων στις Ενοποιημένες και Εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που λήγει το 2026.

Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) – Τόμος 11. Τον Ιούλιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τις Ετήσιες Βελτιώσεις στα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς – Τόμος 11, οι οποίες τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2026, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.

Νέα λογιστικά πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες που δεν έχουν ακόμη εφαρμογή, και δεν έχουν ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, για τα οποία ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία βρίσκεται στη διαδικασία εκτίμησης της επίδρασης τους από την εφαρμογή τους στις χρηματοοικονομικές του καταστάσεις.

- **ΔΠΧΑ 19 Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος- Γνωστοποιήσεις (συμπεριλαμβανομένων των τροποποιήσεων).** Τον Μάιο του 2024, το ΣΔΛΠ εξέδωσε το ΔΠΧΑ 19 – Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις, ενώ τον Αύγουστο του 2025 το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19. Το ΔΠΧΑ 19 (συμπεριλαμβανομένων των τροποποιήσεων) τίθεται σε εφαρμογή για ετήσιες περιόδους αναφοράς που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.
- **ΔΛΠ 21 Οι Επιδράσεις Μεταβολών των τιμών Συναλλάγματος: Μετατροπή σε Νόμισμα Παρουσίασης Υπερπληθωριστικής Οικονομίας (Τροποποιήσεις).** Τον Νοέμβριο του 2025, το ΣΔΛΠ εξέδωσε τροποποιήσεις σχετικά με την Παρουσίαση Συναλλαγών σε Υπερπληθωριστικές Οικονομίες, οι οποίες τροποποιούν το ΔΛΠ 21 «Οι Επιδράσεις Μεταβολών των τιμών Συναλλάγματος», και οι οποίες τίθενται σε ισχύ για ετήσιες περιόδους αναφοράς που αρχίζουν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, ενώ επιτρέπεται νωρίτερη εφαρμογή.
- **ΔΠΧΑ 10 Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις και ΔΛΠ 28 Επενδύσεις σε Συγγενείς επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες - Τροποποίηση: Πώληση ή εισφορά περιουσιακών στοιχείων μεταξύ ενός επενδυτή και της συγγενούς του εταιρείας ή της κοινοπραξίας του.** Τον Δεκέμβριο του 2015, το ΣΔΛΠ ανέβαλε επ' αόριστο την ημερομηνία εφαρμογής της τροποποίησης αυτής, αναμένοντας το αποτέλεσμα του έργου του για τη λογιστική μέθοδο της καθαρής θέσης.

6. Ουσιώδεις λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης

Η σύνταξη χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των χρηματοοικονομικών καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις χρήσεις αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιαστικά τα κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

Εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης

- Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση – Σημείωση 6.15.
- Εύλογες αξίες και ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων – Σημείωση 6.1
- Απομείωση παγίων και αύλων περιουσιακών στοιχείων – Σημείωση 6.2
- Κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης, απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων- Σημείωση 6.16
- Προβλέψεις για κινδύνους- Σημείωση 6.16
- Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές - εμπορικές απαιτήσεις- Σημείωση 6.10
- Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων- Σημείωση 5.9
- Αναγνώριση εσόδου από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης- Σημείωση 4.2 & 6.10
- Συμμετοχές καταναλωτών- Σημείωση 6.18
- Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως μισθωτής- Σημείωση 6.22
- Συμβάσεις παραχώρησης χρήσης δικτύου διανομής Ρουμανίας- Σημείωση 6.1
- Συνένωση επιχειρήσεων υπό κοινό έλεγχο - Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις-Σημείωση 6.4

Ενότητα 2:

Θεσμικό πλαίσιο

Περιγραφή σημαντικών μεταβολών του θεσμικού πλαισίου εντός του δωδεκαμήνου 2025. Για όποιες μεταβολές, έχουν επηρεάσει σημαντικά τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, έχει δοθεί σχετική αναφορά σε σημειώσεις και κονδύλια των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

2.1. ΑΓΟΡΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (Η/Ε)

• Με την Υπουργική Απόφαση αριθμ. 214739 ΕΞ (ΦΕΚ Β 6644/10.12.2025) καθορίστηκε η διαδικασία, οι όροι, οι προϋποθέσεις για τις τυχόν επιστροφές και τα λοιπά ζητήματα σχετικά με τη χορήγηση στη ΔΕΗ Α.Ε. χρηματικής προκαταβολής ύψους €870 εκατ. (Σημ. 6.18) έναντι της αξίας κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας για τη χρήση έτους 2026 των φορέων της Γενικής Κυβέρνησης. Η ΔΕΗ προκειμένου να λάβει την ως άνω προκαταβολή τον Δεκέμβριο του 2025, χορηγεί τις εξής εκπτώσεις για την καταναλωθείσα ηλεκτρική ενέργεια του 2026: (α) για τις εγκαταστάσεις Χαμηλής Τάσης των ως άνω φορέων, 7% έκπτωση επί της τελικής αξίας χρέωσης προμήθειας, αφαιρουμένης τυχόν κρατικής επιδότησης και (β) για τις εγκαταστάσεις Μέσης Τάσης, 2% έκπτωση επί της τελικής αξίας χρέωσης προμήθειας, αφαιρουμένης τυχόν κρατικής επιδότησης.

Θέματα λιανικής αγοράς Η/Ε

- Με το Άρθρο 47 του Ν. 5167/2024 (ΦΕΚ Α 207/20.12.2024) καθορίστηκαν οι όροι και οι προϋποθέσεις για την επιδότηση οφειλών των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης προς παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας. Από τα έσοδα του Ταμείου Ενεργειακής Μετάβασης επιδοτείται, μέρος των οφειλών των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.), οι οποίες έχουν καταστεί ληξιπρόθεσμες έως την 31 Οκτωβρίου 2024 προς τους παρόχους ηλεκτρικής ενέργειας. Τον Δεκέμβριο 2024, στα πλαίσια του σχετικού Νόμου, κατατέθηκαν από τον ΔΑΠΕΕΠ σε λογαριασμό καταθέσεων της ΔΕΗ €197,5 εκατ. τα οποία είναι δεσμευμένα μέχρι την πλήρωση συγκεκριμένων προϋποθέσεων του εν λόγω Νόμου. Το εν λόγω ποσό συμπεριλαμβάνεται στη γραμμή «Δεσμευμένες καταθέσεις» της ενοποιημένης και εταιρικής κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης.
- Με την ΥΑ ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/49043/1893 (ΦΕΚ Β 2212/07.05.2025) χορηγήθηκε επιδότηση, από το Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης, μέσω του ΔΑΠΠΕΠ (Σημ. 6.11), της τιμολογητέας κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας σε μη οικιακούς καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας, για τους μήνες Δεκέμβριο του έτους 2024 και Ιανουάριο και Φεβρουάριο του έτους 2025. Με την Απόφαση καθορίστηκαν οι δικαιούχοι της επιδότησης, το ύψος αυτής, η διαδικασία, ο τρόπος και ο χρόνος χορήγησης της, οι υποχρεώσεις των προμηθευτών ΗΕ, καθώς και άλλα σχετικά ζητήματα.

- Σύμφωνα με τον Ν. 5095/2024 (και τις τροποποιήσεις του), θεσπίστηκαν μέτρα για τη μείωση του ενεργειακού κόστους σε αγρότες, Οργανισμούς Εγγείων Βελτιώσεων (ΓΟΕΒ/ΤΟΕΒ) και ενεργοβόρες βιομηχανίες, με ρύθμιση των οφειλών τους που αφορούν καταναλώσεις μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2023, μέσω 120 ισόποσων δόσεων με μηδενικό επιτόκιο με το Δημόσιο να καλύπτει το σύνολο της έντοκης επιβάρυνσης με ισόποση επιχορήγηση. Με το άρθρο 40 του Ν. 5240/2025 (ΦΕΚ Α' 184/24.10.2025) θεσπίστηκαν διατάξεις σχετικά με την επανένταξη στο «Τιμολόγιο ΓΑΙΑ» από την 01.12.2025 των ιδίων καταναλωτών που είχαν απενταχθεί και μετέπεσαν σε καθεστώς Προμήθειας Καθολικής Υπηρεσίας ή είχαν απενεργοποιημένη παροχή. Με την ίδια διάταξη προβλέφθηκε η επανένταξη, υπό όρους, σε νέα ρύθμιση με μηδενικό επιτόκιο για ληξιπρόθεσμες οφειλές για καταναλώσεις που αφορούν στο διάστημα έως και την 31 Ιουλίου 2024. Οι ληξιπρόθεσμες οφειλές που εντάχθηκαν στην σχετική ρύθμιση και είναι καταβλητέες μετά την 31 Δεκεμβρίου 2026 περιλαμβάνονται στις Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας (Σημ. 6.3).
- Με το άρθρο 8 του Ν. 5253/2025 «Εκσυγχρονισμός νομικού πλαισίου οργάνωσης και λειτουργίας της Ελληνικής Ραδιοφωνίας Τηλεόρασης Α.Ε. (Ε.Ρ.Τ. Α.Ε.)» (ΦΕΚ Α' 212/25.11.2025) επικαιροποιήθηκε το πλαίσιο για το ανταποδοτικό τέλος υπέρ της ΕΡΤ Α.Ε., μεταξύ άλλων, προβλέποντας αύξηση από 1.9.2026 σε 1% από 0,5% του ποσοστού που παρακρατούν οι Προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας ως αντάλλαγμα για την εκπλήρωση των υποχρεώσεών τους για είσπραξη και απόδοση του τέλους σύμφωνα με τις διατάξεις του νόμου.

2.2. ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ

- Με την απόφαση του Υπουργού Εθνικής Οικονομίας και Οικονομικών υπό στοιχεία 26930 ΕΞ 2025, όπως δημοσιεύτηκε στην ΦΕΚ Β' 579/13.02.2025, με τίτλο «Κάλυψη κόστους παροχής Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας», η ΔΕΔΔΗΕ έλαβε ποσό €400 εκατ. από τον κρατικό προϋπολογισμό στον ειδικό διαχειριστικό λογαριασμό Υπηρεσιών Κοινής Ωφέλειας, που τηρεί ως διαχειρίστρια αυτού. Η καταβολή του ανωτέρω ποσού από την ΔΕΔΔΗΕ στους δικαιούχους πραγματοποιήθηκε εντός του έτους 2025 και η ΔΕΗ έλαβε το δεδουλευμένο ποσό των € 254,74 εκατ. (Σημ. 6.11).
- Με την Απόφαση Ε-95/2025 (ΦΕΚ Β' 4138/30-07-2025) η ΡΑΑΕΥ α) ενέκρινε το Ρυθμιστικό Μητρώο Παγίων που τηρεί η ΔΕΗ Α.Ε. για τη δραστηριότητα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από συμβατικές μονάδες στα ΜΔΝ με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2020, όπως αυτό υποβλήθηκε από τη ΔΕΗ, β) καθόρισε την εύλογη απόδοση (r) για την δραστηριότητα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας στα ΜΔΝ με ονομαστικό προ φόρων επιτόκιο ύψους 7% για το έτος 2020 και γ) ενέκρινε τα μηνιαία Ανταλλάγματα για την κάλυψη των δαπανών παροχής ΥΚΩ ΜΔΝ για το έτος 2020, ανά Σύστημα ΜΔΝ, σύμφωνα με το Παράρτημα Ι της Απόφασης. Η Απόφαση κατά το μέρος αυτής που αφορά στην ΜΔΝ και το ύψος των μηνιαίων Ανταλλαγμάτων ΥΚΩ ΜΔΝ για το έτος 2020, ανά Σύστημα ΜΔΝ, δεν έχει εκτελεστική ισχύ για τον Διαχειριστή ΜΔΝ προκειμένου να εκδώσει και αποστείλει την Ετήσια Οριστική Εκκαθάριση του 2020 στους Συμμετέχοντες της αγοράς των ΜΔΝ, έως την έκδοση της σχετικής απόφασης της Επιτροπής για την έγκριση του μέτρου ενίσχυσης ΥΚΩ ΜΔΝ.
- Με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-275/2024 (ΦΕΚ Β 2695/30.05.2025) εγκρίθηκε το οριστικό αντάλλαγμα για την κάλυψη των δαπανών παροχής υπηρεσιών Κοινωνικού Οικιακού Τιμολογίου (ΚΟΤ) και Τιμολογίου Πολυτέκνων για τα έτη 2018-2021.

2.3. ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ ΔΙΑΝΟΜΗΣ Η/Ε (ΕΔΔΗΕ)

- Με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-99/2025 (ΦΕΚ Β' 2697/30.05.2025) καθορίστηκαν οι Χρεώσεις Χρήσης του Ελληνικού Δικτύου Διανομής Ηλεκτρικής Ενέργειας -ΕΔΔΗΕ (ΧΧΔ), με έναρξη ισχύος από την 01.07.2025, καθορίζοντας τις περιόδους αιχμής φορτίου του Δικτύου, τις κατηγορίες καταναλωτών και τις αντίστοιχες μοναδιαίες χρεώσεις, σύμφωνα με τη διαδικασία καθορισμού των ΧΧΔ, κατόπιν εισήγησης του διαχειριστή του Δικτύου (ΔΕΔΔΗΕ), βάσει του εγκριθέντος, σύμφωνα με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-50Β/2025, Απαιτούμενου Εσόδου του ΔΕΔΔΗΕ για το έτος 2025, ύψους € 1.130,5 εκατ.
- Με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-282/2024 (ΦΕΚ Β 1179/12.03.2025) εγκρίθηκαν οι αριθμητικές τιμές των συντελεστών απωλειών του Δικτύου Διανομής ηλεκτρικής ενέργειας για τους πελάτες οι εγκαταστάσεις των οποίων συνδέονται στη Μέση Τάση και στην Χαμηλή Τάση του διασυνδεδεμένου με το Σύστημα ΕΔΔΗΕ σε 1,0459 και σε 1,1619 αντίστοιχα.

2.4. ΛΟΙΠΑ ΘΕΜΑΤΑ ΑΓΟΡΩΝ Η/Ε

- Με την Απόφαση ΡΑΑΕΥ Ε-43/2025, η Αρχή ενέκρινε τη σύμβαση μεταξύ ΑΔΜΗΕ Α.Ε. και ΔΕΗ Α.Ε. για την ένταξη της μονάδας «Ατμοηλεκτρικός Σταθμός Μελίτης» σε καθεστώς ψυχρής εφεδρείας για τη χειμερινή περίοδο 2024-2025, σύμφωνα με το άρθρο 79 «Ένταξη της μονάδας Ατμοηλεκτρικός Σταθμός Μελίτης σε καθεστώς ψυχρής εφεδρείας για τη χειμερινή περίοδο 2024-2025» του Ν. 5164/2024 (ΦΕΚ Α' 202/12.12.2024). Σύμφωνα με την απόφαση, η μονάδα αποζημιώνεται αποκλειστικά για το λειτουργικό της κόστος εφόσον κληθεί να λειτουργήσει για την κάλυψη εκτάκτων αναγκών του ΕΣΜΗΕ, καθώς και για το κόστος των απαιτούμενων δοκιμών προκειμένου για τη διαπίστωση της ετοιμότητάς της.

- Με την απόφαση ΠΑΑΕΥ Ε-96/2025 (ΦΕΚ Β 2946/12.06.2025) τροποποιήθηκε ο Κανονισμός Αγοράς Εξισορρόπησης αναφορικά με την άρση αναστολής υποβολής Προσφορών Ενέργειας Εξισορρόπησης με αρνητικές τιμές από τους Παρόχους Υπηρεσιών Εξισορρόπησης και θέσπιση προσωρινού κατώτατου ορίου υποβολής προσφορών Ενέργειας Εξισορρόπησης. Συγκεκριμένα, η ΠΑΑΕΥ θέσπισε αριθμητική τιμή για το Κατώτατο Όριο Προσφοράς Ενέργειας Εξισορρόπησης, η οποία ανέρχεται σε -50€/MWh και ισχύει αρχικά για μεταβατικό χρονικό διάστημα ενός (1) έτους από την ημερομηνία έναρξης ισχύος της εν λόγω Απόφασης, ήτοι από 27.06.2025.
- Με το άρθρο 111 (παρ.9) του ν. 5243/2025 (ΦΕΚ Α' 187/31.10.2025) παρατάθηκε η ισχύς των διατάξεων του άρθρου 85 του Ν. 5151/2024 σχετικά με τη λειτουργία των λιγνιτικών μονάδων του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου που παρέχουν τηλεθέρμανση στον Δήμο Κοζάνης για τη χειμερινή περίοδο 2025-2026. Οι εν λόγω μονάδες εντάσσονται κατά προτεραιότητα στην Αγορά Επόμενης Ημέρας από 1^η Οκτωβρίου 2025 έως και τη 15^η Μαΐου 2026, ενώ η περίοδος εκκαθάρισης παρατάθηκε έως την 31^η Ιουλίου 2026 για τη θερμαντική χειμερινή περίοδο 2025-2026. Επιπλέον για τις μονάδες αυτές, προβλέπεται η εκκαθάριση των διαφορών για την κάλυψη του μηνιαίου μεταβλητού κόστους λειτουργίας τους, αν αυτό δεν καλυφθεί από τα έσοδα τους από τις Αγορές Ενέργειας.
- Με την Απόφαση ΠΑΑΕΥ Ε-279/2025 (ΦΕΚ Β' 7007/23.12.2025) η Αρχή ενέκρινε την τροποποίηση της εκτελεστικής απόφασης που αφορά τις διαδικασίες διαχείρισης κινδύνου στο Σύστημα Εκκαθάρισης Θέσεων της Αγοράς Εξισορρόπησης. Ειδικότερα, εγκρίθηκε η εισήγηση της EnExClear για την τροποποίηση του τρόπου υπολογισμού του Περιθωρίου Ασφάλισης και του Κεφαλαίου Εκκαθάρισης, τη μείωση του Συντελεστή Εισφοράς από 100% σε 70% και την προσθήκη διευκρινίσεων σχετικά με τη μεταφορά θέσεων μεταξύ λογαριασμών εκκαθάρισης, με αποτέλεσμα τη σημαντική μείωση των απαιτούμενων κεφαλαίων και του κόστους εκκαθάρισης για τα Γενικά Εκκαθαριστικά Μέλη (Τράπεζες) και έμμεσα για τους Συμμετέχοντες στην Αγορά Εξισορρόπησης, όπως η ΔΕΗ Α.Ε. Έναρξη ισχύος της απόφασης από 02.01.2026.
- Με την Απόφαση ΠΑΑΕΥ Ε-282/2025 (ΦΕΚ Β' 7010/23.12.2025) εγκρίθηκε το μοναδιαίο κόστος απωλειών για το έτος 2026 στο πλαίσιο εφαρμογής του Μηχανισμού Αντιστάθμισης μεταξύ των Διαχειριστών των Συστημάτων Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Σκοπός του Μηχανισμού είναι η κάλυψη του κόστους απωλειών των διασυννοριακών ροών από τους διαχειριστές των εθνικών συστημάτων μεταφοράς από τα οποία πηγάζουν και στα οποία καταλήγουν οι ροές αυτές. Για το 2026 το μοναδιαίο κόστος απωλειών να καθοριστεί σε 97,25 €/MWh, έναντι 112,50 €/MWh για το 2025. Το κόστος του μηχανισμού αντιστάθμισης αξιολογείται και επιδρά στις προγραμματισμένες διασυννοριακές ροές ενέργειας της ΔΕΗ.

2.5. ΘΕΜΑΤΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΠΕ) ΚΑΙ ΣΥΜΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ – ΘΕΡΜΟΤΗΤΑΣ ΥΨΗΛΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (ΣΗΘΥΑ) – ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

- Με την Απόφαση ΠΑΑΕΥ Ε-251/2024 (ΦΕΚ Β 7654/31.12.2024) καθορίστηκε η τιμή της Μοναδιαίας Χρέωσης Παράγωγου ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ (UOCC) για το έτος 2025 (UOCC = 0,525 €/MWh) όπως ορίζεται στον Κώδικα του Διαχειριστή ΑΠΕ και Εγγυήσεων Προέλευσης (ΔΑΠΕΕΠ). Με την Απόφαση ΠΑΑΕΥ Ε-285/2025 (ΦΕΚ Β 7366/31.12.2025) αναθεωρήθηκε η τιμή της Μοναδιαίας Χρέωσης Παραγωγου ΑΠΕ και ΣΥΘΗΑ (UOCC) για το έτος 2025 σε UOCC = 0,524 €/MWh, η οποία αποτελεί άμεσο λειτουργικό κόστος για τις μονάδες ΑΠΕ του Ομίλου.
- Με την Απόφαση ΠΑΑΕΥ Ε-52/2025 (ΦΕΚ Β 1544/31.03.2025) εγκρίθηκε η Μεθοδολογία εφαρμογής περιορισμών έγχυσης σε σταθμούς παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας (ΑΠΕ) και συμπαραγωγή ηλεκτρισμού θερμότητας υψηλής απόδοσης (ΣΗΘΥΑ) καθώς και οι Χρεώσεις μη Συμμόρφωσης που χρεώνονται οι παραγωγοί στην περίπτωση που δεν ακολουθούν τις εντολές περικοπών του Διαχειριστή.
- Με την Απόφαση ΠΑΑΕΥ Ε-65/2025 (ΦΕΚ Β' 4541/20.08.2025) καθορίστηκε η Μεθοδολογία Ετήσιας Ενίσχυσης Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ), με βάση την οποία υπολογίζεται το ποσό της λειτουργικής ενίσχυσης που χορηγείται σε κάθε ενισχυόμενο ΣΑΗΕ. Η μεθοδολογία αποσκοπεί στην παροχή κινήτρων για αποδοτική συμμετοχή στις Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας, στον περιορισμό του επενδυτικού ρίσκου λόγω αβεβαιότητας των εσόδων αγοράς και στην παροχή κινήτρων για τη διατήρηση των τεχνικών χαρακτηριστικών τους καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου ενίσχυσης.
- Η Απόφαση ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/95054/3875 (ΦΕΚ Β' 4710/03.09.2025) «Καθορισμός πλαισίου προτεραιότητας στη χορήγηση Οριστικών Προσφορών Σύνδεσης (ΟΠΣ) για σταθμούς ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ και σταθμούς αποθήκευσης από τον Διαχειριστή του Δικτύου και τον Διαχειριστή του Συστήματος, συμπεριλαμβανομένων των περιοχών που έχουν χαρακτηριστεί ως κορεσμένα δίκτυα κατά παρέκκλιση κάθε άλλης γενικής ή ειδικής διάταξης, σύμφωνα με το άρθρο 89 του ν. 4951/2022» (ΦΕΚ Β 4710/03.09.2025), καθορίζει νέες προθεσμίες και διαδικασίες για την χορήγηση ΟΠΣ για τους σταθμούς της Ομάδας Β στους οποίους η ΟΠΣ χορηγείται από τον Διαχειριστή του Συστήματος. Υπενθυμίζεται πως στην Ομάδα Β υπάγονται σταθμοί παραγωγής ηλεκτρικής

ενέργειας από ΑΠΕ και ΣΗΘΥΑ για τους οποίους ο Παραγωγός έχει συνάψει ή δεσμεύεται να συνάψει διμερή σύμβαση αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας με τελικό πελάτη (μη οικιακό) ή με προμηθευτή ηλεκτρικής ενέργειας και για τους οποίους έχουν υποβληθεί αιτήματα χορήγησης ΟΠΣ.

- Με την Απόφαση ΥΠΕΝ/ΓΔΕ/103834/4214 ((ΦΕΚ Β' 5165/29.09.2025) τροποποιήθηκε η διαδικασία υποβολής αιτημάτων για τη χορήγηση Οριστικής Προσφοράς Σύνδεσης (ΟΠΣ) για εγκατάσταση μεμονωμένων Σταθμών Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ). Η Απόφαση διαμορφώνει ένα αυστηρότερο πλαίσιο για την ανάπτυξη των εν λόγω έργων, με ανώτερα όρια ισχύος ανά φορέα και πρόσθετες οικονομικές απαιτήσεις (εγγυητικές, ίδια κεφάλαια), αποσκοπώντας στον έλεγχο της συγκέντρωσης και στη διασφάλιση της υλοποίησης των έργων.
- Με το άρθρο 43 του ν. 5233/2025 προβλέφθηκε ότι η Εγγυητική Επιστολή Έντεχνης και Έγκαιρης Εκτέλεσης που έχουν υποβάλει οι επιλεγέντες συμμετέχοντες ΣΑΗΕ στις Α' και Β' ανταγωνιστικές διαδικασίες υποβολής προσφορών της ΡΑΑΕΥ, δεν καταπίπτει εφόσον υποβληθεί αίτηση για ενεργοποίηση της σύνδεσης του ΣΑΗΕ μέχρι την 31η Μαρτίου 2026. Μετά την παρέλευση της αναφερόμενης ημερομηνίας, η Εγγυητική Επιστολή καταπίπτει μερικώς, κατά ποσοστό 20% για κάθε μήνα καθυστέρησης υποβολής της αίτησης, και πλήρως, σε περίπτωση που η αίτηση δεν υποβληθεί έως την 30.6.2026.

2.6. ΡΥΘΜΙΣΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗ ΡΟΥΜΑΝΙΑ

Ο ενεργειακός τομέας στη Ρουμανία ρυθμίζεται από την Εθνική Ρυθμιστική Αρχή Ενέργειας ("ΕΡΑΕ"), η οποία είναι μια αυτόνομη διοικητική αρχή, υπό κοινοβουλευτικό έλεγχο, με αντικείμενο την εκπόνηση, έγκριση και παρακολούθηση της εφαρμογής υποχρεωτικών κανονισμών οι οποίοι είναι απαραίτητοι για τη λειτουργία του τομέα της ενέργειας σε εθνικό επίπεδο, του φυσικού αερίου σε συνθήκες απόδοσης, του ανταγωνισμού, της διαφάνειας και της προστασίας των καταναλωτών.

ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ (ΑΠΕ)

Έκτακτη εισφορά παραγωγών

Η έκτακτη εισφορά που θεσπίστηκε ίσχυε έως τις 31 Μαρτίου 2025, επιβάλλοντας στους παραγωγούς ηλεκτρικής ενέργειας την καταβολή στο Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης του 80%-100% των πρόσθετων εσόδων που προκύπτουν από τη διαφορά μεταξύ της μέσης μηνιαίας τιμής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας και της τιμής των 450 RON/MWh (περίπου 91 €/MWh). Η εισφορά αυτή δεν εφαρμοζόταν για πάρκα που τέθηκαν σε λειτουργία μετά την 1η Απριλίου 2022.

Σε συνέχεια της απόφασης του Συνταγματικού Δικαστηρίου αριθ. 640/2024 που άμεσα αντιμετώπισε τα δικαιώματα των παραγωγών ενέργειας, ιδιαίτερα αυτών στον τομέα των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, ώστε να ανακτήσουν ποσά που έχουν καταβληθεί υπό τη μη συνταγματική εισφορά, στις 27 Ιουνίου 2025 εκδόθηκε το Έκτακτο Διάταγμα της Κυβέρνησης αριθ. 33/2025 που ενέκρινε την αποζημίωση συγκεκριμένων ποσών που έχουν καταβληθεί στο Ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης ("ΕΚΔ 33/2025").

Η ΕΚΔ αριθ. 33/2025 καθόρισε τη Συνεισφορά στο επίπεδο των παραγωγών ως το 80% των οφειλόμενων ποσών κατά την περίοδο 1 Σεπτεμβρίου 2022 – 31 Μαρτίου 2025. Επιπλέον, η ΕΚΔ αριθ. 33/2025 αναφέρει ότι ισχύει για παραγωγούς που υπέβαλαν προσφυγές για αντισυνταγματικότητα καθώς και για εκείνους που έχουν εκκρεμείς δικαστικές διαδικασίες σχετικά με την είσπραξη ποσών που σχετίζονται με την Εισφορά που καταβλήθηκε.

Δεδομένης της αναμφισβήτητης νομικής βάσης που παρέχεται από την τελική και δεσμευτική απόφαση του Συνταγματικού Δικαστηρίου, η οποία δήλωσε οριστικά ότι η Εισφορά είναι αντισυνταγματική και υπαινίχτηκε την υποχρέωση αποκατάστασης, σε συνδυασμό με την άμεση, πλήρη και άμεσα αποτελεσματική νομοθετική εφαρμογή μέσω του ΕΚΔ αριθ. 33/2025 που αναγνωρίζει το σαφές δικαίωμα αποκατάστασης, τα ποσά που πρέπει να επιστραφούν από το Κράτος για την αντισυνταγματική συνιστώσα της Εισφορά είναι βέβαια και αξιόπιστα μετρήσιμα. Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος έχει αναγνωρίσει έσοδο ποσού €19,6 εκατ., το οποίο περιλαμβάνεται στα λοιπά έσοδα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων (Σημ. 5.8).

Τον Φεβρουάριο του 2026, έγινε μερική είσπραξη ποσού €17,8 εκατ. και το υπόλοιπο ποσό προβλέπεται να εισπραχθεί τους επόμενους μήνες.

Πράσινα πιστοποιητικά

Το σύστημα προώθησης μέσω πράσινων πιστοποιητικών ισχύει για παραγωγούς που διαθέτουν παραγωγική ισχύ από ανανεώσιμες πηγές και είναι διαπιστευμένοι από την ΕΡΑΕ. Οι διαπιστευμένοι παραγωγοί επωφελούνται από έναν αριθμό πράσινων πιστοποιητικών που εκδίδονται μηνιαίως από τον διαχειριστή του συστήματος μεταφοράς ανάλογα με την ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας που παράγεται από ανανεώσιμες πηγές.

Σύμφωνα με την απόφαση 4/04.02.2015 της ΕΡΑΕ σχετικά με τον Κανονισμό έκδοσης πράσινων πιστοποιητικών, τις αποφάσεις 1593/27.06.2021 και 2376/29.10.2024 της ΕΡΑΕ για τη διαπίστευσή της και την άδεια παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας που χορηγήθηκε με την απόφαση 1000/11.03.2011 της ΕΡΑΕ, χορηγείται στον Όμιλο 1 πράσινο πιστοποιητικό ανά MWh για αιολικά πάρκα, αντίστοιχα 6 πράσινα πιστοποιητικά ανά MWh για φωτοβολταϊκούς σταθμούς στο επίπεδο της ποσότητας που εγχέεται στο δίκτυο και δηλώνεται μηνιαία στην ΕΡΑΕ.

Επιπρόσθετα, σύμφωνα με το άρθρο 6 του Ν. 220/2008, αναβαλλόμενα πράσινα πιστοποιητικά που σχετίζονται με την παραγωγή των προηγούμενων οικονομικών χρήσεων εκδίδονται για διαπραγμάτευση σε μηνιαία βάση. Από το 2018, δεν χορηγούνται πλέον στον Όμιλο αναβαλλόμενα πράσινα πιστοποιητικά για αιολικά πάρκα και από το 2021 για φωτοβολταϊκούς σταθμούς.

Το πρόγραμμα στήριξης ισχύει 15 χρόνια από τη στιγμή της διαπίστευσης. Για τα πάρκα που τέθηκαν σε λειτουργία μετά την 1 Ιανουαρίου 2017 δεν ισχύει πλέον το καθεστώς των πράσινων πιστοποιητικών.

Σύμφωνα με το άρθρο 13 του ΚΔ 24/2017, κατά την περίοδο 31 Μαρτίου 2017 έως 31 Μαρτίου 2032 η αξία συναλλαγής ενός πράσινου πιστοποιητικού είναι τουλάχιστον €29,4 και κατ' ανώτατο όριο στα € 35. Από το 2017, τα Πράσινα Πιστοποιητικά (ΠΠ) διαπραγματεύονται στις Πράσινες Αγορές Πιστοποιητικών σε κατώτατη τιμή (€ 29,4 /ΠΠ).

ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Λόγω της παγκόσμιας ενεργειακής κρίσης η οποία προκάλεσε αυξήσεις τιμών στις αγορές ενέργειας και φυσικού αερίου στη Ρουμανία, οδηγώντας την κυβέρνηση της Ρουμανίας να υιοθετήσει προγράμματα αποζημίωσης και υποστήριξης για την πληρωμή των λογαριασμών ενέργειας και φυσικού αερίου για την περίοδο 1 Νοεμβρίου 2021 – 31 Μαρτίου 2025, όπου παρατάθηκε για την 30 Ιουνίου 2025 και έως τις 31 Μαρτίου 2026, αντίστοιχα, ώστε οι τιμές ενέργειας και φυσικού αερίου που πληρώνουν οι πελάτες να μην επιδεινώνουν το επίπεδο ενεργειακής ανέχειας.

Τα καθεστώτα στήριξης περιλάμβαναν υποχρεωτικό ανώτατο όριο τιμών για την ηλεκτρική ενέργεια/φυσικό αέριο που τιμολογείται στους τελικούς καταναλωτές, με βάση συγκεκριμένα κριτήρια και προϋποθέσεις για οικιακούς και μη οικιακούς πελάτες. Για την ενέργεια το όριο τιμής εξαρτάται από τη μηνιαία κατανάλωση των καταναλωτών (για υψηλότερη κατανάλωση η τιμή είναι υψηλότερη).

Τα ανώτατα μεικτά περιθώρια κέρδους για τις εταιρείες προμήθειας το 2024 που ίσχυαν όσον αφορά το φυσικό αέριο ήταν στα 12 lei/Mwh έως 31.03.2024 και στα 15 lei/Mwh από 01.04.2024 για μη προμηθευτές τελευταίου καταφυγίου και στα 13,5 lei/Mwh έως 31.03.2024 και στα 15 lei/ Mwh από 01.04.2024 για τους προμηθευτές τελευταίου καταφυγίου. Για την ηλεκτρική ενέργεια, τα ανώτατα μεικτά περιθώρια κέρδους ήταν στα 73 lei/Mwh για μη προμηθευτές τελευταίου καταφυγίου και στα 80 lei /Mwh για προμηθευτές τελευταίου καταφυγίου.

Από το 2025, η ρουμανική αγορά ενέργειας γνώρισε μια σταδιακή μετάβαση από ένα καθεστώς ανώτατης τιμολόγησης στην απελευθέρωση της αγοράς. Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2025, τα ανώτατα ακαθάριστα περιθώρια κέρδους για τους προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου παρέμειναν αμετάβλητα βάσει του ΓΕΟ αριθ. 6/2025, το οποίο παρέτεινε τα μέτρα στήριξης των τιμών για την ηλεκτρική ενέργεια έως τις 30 Ιουνίου 2025 και για το φυσικό αέριο έως τις 31 Μαρτίου 2026. Από την 1η Ιουλίου 2025, το γενικό καθεστώς ανώτατου ορίου τιμών για την ηλεκτρική ενέργεια άρθηκε και αντικαταστάθηκε από ένα στοχευμένο καθεστώς στήριξης για τα ευάλωτα νοικοκυριά που εισήχθη μέσω του ΓΕΟ αριθ. 35/2025.

Στο πλαίσιο αυτό, την 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος έχει απαίτηση από το Ρουμάνικο Κράτος περίπου € 316,8 εκατ. (31.12.2024: € 391,7 εκατ.), καθώς η τιμή που τιμολογήθηκε προς τους τελικούς πελάτες είχε ανώτατο όριο βάσει μηνιαίας κατανάλωσης και η διαφορά μεταξύ της ανώτατης τιμής και του κόστους προμήθειας λήφθηκε ως επιδότηση. Το ποσό αυτό περιλαμβάνεται στις Λοιπές Απαιτήσεις στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Η ΕΚΔ αρ. 20/2025 εκδόθηκε σχετικά με τη θέσπιση καθεστώτος κρατικών ενισχύσεων για την εξαίρεση ορισμένων κατηγοριών τελικών καταναλωτών από την εφαρμογή του νόμου αριθ. 220/2008 για τη θέσπιση συστήματος προώθησης της παραγωγής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας. Αναφέρεται στο γεγονός ότι οι πελάτες που επωφελούνται από συμφωνίες εξαίρεσης εξαιρούνται από την πλήρη πληρωμή των πράσινων πιστοποιητικών - συνήθως μεγάλοι βιομηχανικοί ή ενεργοβόροι χρήστες, σύμφωνα με προκαθορισμένες ποσοστώσεις, που τιμολογούνται από τους προμηθευτές ηλεκτρικής ενέργειας.

Το εν λόγω σύστημα ρυθμίζεται από τον νόμο αριθ. 220/2008, ο οποίος δημιουργήθηκε για την προώθηση της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές (όπως αιολική, ηλιακή, υδροηλεκτρική ενέργεια κ.λπ.). Σύμφωνα με αυτόν τον νόμο, οι τελικοί καταναλωτές βοηθούν στη χρηματοδότηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας μέσω συγκεκριμένων χρεώσεων που περιλαμβάνονται στους λογαριασμούς ηλεκτρικού ρεύματος.

Ωστόσο, αυτό το έκτακτο διάταγμα επιτρέπει σε συγκεκριμένες κατηγορίες καταναλωτών να εξαιρεθούν εν μέρει από την καταβολή αυτών των χρεώσεων.

Ένα παρόμοιο πρόγραμμα ίσχυε βάσει της κυβερνητική απόφασης αριθ. 495/2014, η οποία παρέμεινε σε ισχύ έως το 2024. Υπάρχουν ορισμένες διαφορές μεταξύ της απόφασης 495/2014 και της απόφασης 20/2025:

- Οι κατηγορίες πελατών που είναι επιλέξιμοι στο πλαίσιο του προγράμματος έχουν επεκταθεί
- Το ποσοστό για την ενεργειακή απαλλαγή έχει τροποποιηθεί.

Το διάταγμα αρ. 35/2025 εισάγει έναν στοχευμένο μηχανισμό υποστήριξης για τους οικιακούς καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας που αντιμετωπίζουν ενεργειακή φτώχεια. Το μέτρο αυτό έχει σχεδιαστεί για να προστατεύει τα ευάλωτα νοικοκυριά από το αυξανόμενο κόστος ενέργειας, ιδίως καθώς τα προηγούμενα προγράμματα ανώτατου ορίου τιμών και αποζημίωσης έληξαν στις 30 Ιουνίου 2025.

Η συμμετοχή των προμηθευτών ηλεκτρικής ενέργειας σε αυτό το σχέδιο περιλαμβάνει την εμφάνιση ενός γραμωτού κώδικα στο τιμολόγιο, σχετικά με την επιλεξιμότητα και την επαλήθευση του σημείου παράδοσης (POD-point of delivery) του πελάτη προκειμένου να εφαρμοστεί η αποζημίωση (50 LEI/ ~10 EYPΩ) στην αξία του τιμολογίου ηλεκτρικού ρεύματος, για τα Ρουμανικά Ταχυδρομεία. Οι κρατικές αρχές χρηματοδοτούν τους λογαριασμούς εντολής με ποσά που χρησιμοποιούνται από τους πελάτες για να καλύψουν πλήρως ή εν μέρει την αξία των λογαριασμών ηλεκτρικού ρεύματος, μέσω των ταχυδρομικών γραφείων.

Η εφαρμογή αυτής της βοήθειας ισχύει από τις περιόδους κατανάλωσης που ξεκινούν στις 1 Ιουλίου 2025. Οι δικαιούχοι θα μπορούν να πληρώσουν, είτε εν μέρει είτε πλήρως, τους λογαριασμούς ηλεκτρικού ρεύματος που εκδόθηκαν για την περίοδο μεταξύ 1ης Ιουλίου 2025 και 31ης Μαρτίου 2026. (Εάν υπάρχουν υπόλοιπα κεφάλαια στις κάρτες των πελατών, θα μπορούν να τα χρησιμοποιήσουν για την πληρωμή λογαριασμών εντός της περιόδου ισχύος των 12 μηνών από την ημερομηνία της τελευταίας επαναφόρτισης του ηλεκτρονικού κουπονιού ενέργειας, εφόσον η περίοδος κατανάλωσης είναι εντός της περιόδου εφαρμογής του σχεδίου στήριξης).

Το ΠΔ Νο. 907/2025 θεσπίζει ένα εθνικό σύστημα εμπορίας εκπομπών (ETS) για τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου. Σκοπός του είναι να δημιουργήσει ένα σύστημα που βασίζεται στην αγορά για την εμπορία πιστοποιητικών εκπομπών που ενθαρρύνει οικονομικά αποδοτικές και οικονομικά αποδοτικές μειώσεις εκπομπών. Οι φορείς εκμετάλλευσης υποχρεούνται να παρακολουθούν, να αναφέρουν και να επαληθεύουν τις εκπομπές αερίων θερμοκηπίου σύμφωνα με τους κανονισμούς της ΕΕ και να παραδίδουν πιστοποιητικά ίσα με τις επαληθευμένες εκπομπές τους εντός των προβλεπόμενων προθεσμιών. Οι εταιρείες προμήθειας φυσικού αερίου θα υποχρεούνται να παρακολουθούν και να αγοράζουν δικαιώματα εκπομπών ETS ετησίως, αρχής γενομένης από το έτος 2028.

ΔΙΑΝΟΜΗ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Στη Ρουμανία, οι διαχειριστές των δικτύων διανομής μπορεί να είναι ανάδοχοι ή μη, ανάλογα με την περιοχή που εξυπηρετούν τα εν λόγω δίκτυα διανομής, για δίκτυα που βρίσκονται σε δημόσιους χώρους και μη ανάδοχοι για δίκτυα που βρίσκονται σε ιδιωτικές περιοχές (π.χ. βιομηχανικά πάρκα). Οι εταιρείες διανομής του Ομίλου μετά τη συγχώνευση στις 30 Νοεμβρίου 2024, εκμεταλλεύονται το ηλεκτρικό δίκτυο διανομής στις νοτιοανατολικές και δυτικές περιοχές της Ρουμανίας (Banat, Dobrogea, Νότια Muntenia), έχοντας ρυθμιζόμενη μονοπωλιακή θέση στις γεωγραφικές τους περιοχές. Η εκτιμώμενη ρυθμιζόμενη περιουσιακή βάση τους στις 31 Δεκεμβρίου 2025 είναι περίπου €1,4 δις (31.12.2024: € 1,3 δις) (εξαιρουμένης της κεφαλαιοποίησης των απωλειών δικτύου).

Η απορροφηθείσα εταιρεία διανομής λειτουργεί στο πλαίσιο σύμβασης παραχώρησης 49 ετών που υπογράφηκε με το Υπουργείο Ενέργειας για το δίκτυο διανομής, με ισχύ έως το 2054, με δυνατότητα παράτασης για χρονικό διάστημα που δεν υπερβαίνει το ήμισυ της προαναφερθείσας διάρκειας. Ως αποτέλεσμα της συγχώνευσης, οι απορροφηθείσες εταιρείες, Retele Electrice Banat S.A. και Retele Electrice Dobrogea S.A., διαλύθηκαν, χωρίς να τεθούν σε εκκαθάριση, και όλα τα περιουσιακά στοιχεία τους μεταβιβάστηκαν στην απορροφώσα εταιρεία, Retele Electrice Muntenia S.A.. Επίσης, από την ημερομηνία της συγχώνευσης η εταιρεία άλλαξε επωνυμία από Retele Electrice Muntenia S.A σε Retele Electrice Romania S.A. Από την άποψη αυτή, οι συμβάσεις παραχώρησης τροποποιήθηκαν με μια προσθήκη για κάθε μεμονωμένη σύμβαση, στην οποία τα συμβαλλόμενα μέρη έχουν τροποποιηθεί έτσι ώστε αντί του παραχωρησιούχου - Retele Electrice Muntenia S.A., Retele Electrice Banat S.A., Retele Electrice Dobrogea S.A. να είναι η Retele Electrice Romania S.A., και οποιαδήποτε αναφορά στο πλαίσιο των συμβάσεων παραχώρησης στον παραχωρησιούχο θα ερμηνεύεται ως αναφορά στην Retele Electrice Romania S.A.

Η εταιρεία διανομής καταβάλλει ετήσια αμοιβή δικαιωμάτων εκμετάλλευσης που αναγνωρίζεται στο τιμολόγιο διανομής 1/1000 των εσόδων από τη διανομή ηλεκτρικής ενέργειας.

Σύμφωνα με τις συμβάσεις παραχώρησης, το Υπουργείο θα εξαγοράσει στο τέλος της περιόδου παραχώρησης το δικαίωμα ιδιοκτησίας επί των σχετικών περιουσιακών στοιχείων, σε τιμή ίση με την αξία της ρυθμιζόμενης περιουσιακής βάσης αυτών στο τέλος της περιόδου παραχώρησης.

Σύμφωνα με τη Μεθοδολογία για τον καθορισμό του τιμολογίου για την υπηρεσία της διανομής ηλεκτρικής ενέργειας, το τιμολόγιο καθορίζεται λαμβάνοντας υπόψη τα ακόλουθα στοιχεία: ελεγχόμενα και μη κόστη λειτουργίας και συντήρησης, το κόστος της ηλεκτρικής ενέργειας που αγοράζεται για ίδια τεχνολογική κατανάλωση (απώλειες στο δίκτυο διανομής), ρυθμιζόμενες απόσβεσεις, κερδοφορία της ρυθμιζόμενης βάσης περιουσιακών στοιχείων, έσοδα που σχετίζονται με άεργη ενέργεια και έσοδα από άλλες δραστηριότητες, καθώς και διορθώσεις από προηγούμενες περιόδους.

Οι χρεώσεις χρήσης δικτύου (έσοδα) που ισχύουν για τις εταιρείες διανομής για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2025 και με ισχύ για ολόκληρο το έτος 2025 είναι οι ακόλουθες:

Retele Electrice Romania

Τάση	Συνολικές Χρεώσεις RON/Mwh	Συνολικές Χρεώσεις €/Mwh
Χαμηλή	294,08	58,32
Μέση	86,18	17,09
Υψηλή	22,66	4,49

Η μεθοδολογία τιμολόγησης για την 5η Κανονιστική Περίοδο (2025-2029) εκδόθηκε από την τοπική ρυθμιστική αρχή ΕΡΑΕ (Απόφαση ΕΡΑΕ αρ.67/2024) τον Σεπτέμβριο του 2024. Η ΕΡΑΕ ενέκρινε ενιαίο τιμολόγιο για την Retele Electrice Romania για το 2025 με την απόφαση αρ. 95/2024 και ο ρυθμιζόμενος συντελεστής απόδοσης (RRR) ορίστηκε από την ΕΡΑΕ στο 6,94% για όλες τις εταιρείες διανομής με την υπ' αριθ. 55/2024. Η μεθοδολογία περιλαμβάνει επίσης διαφορετικά επίπεδα ρυθμιζόμενου ποσοστού απόδοσης που ισχύουν σε συγκεκριμένες συνθήκες: +1% για επενδύσεις πάνω από το ελάχιστο επίπεδο, -2% για επενδύσεις εκτός δικτύου, +/- 0,5% ανάλογα με τον δείκτη ψηφιοποίησης δικτύου, +0,5% για επενδύσεις συγχρηματοδοτούμενων κεφαλαίων της ΕΕ.

Ενότητα 3:

Σημαντικές συναλλαγές και γεγονότα

Τα κύρια σημαντικά γεγονότα και συναλλαγές για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία το 2025 είναι τα εξής:

1. Τυχόν επιπτώσεις από γεωπολιτικές εξελίξεις

Η τρέχουσα γεωπολιτική κρίση στην Ουκρανία και Μέση Ανατολή σε συνδυασμό με τις οικονομικές κυρώσεις που έχουν επιβληθεί στη Ρωσία από την Ευρωπαϊκή Ένωση, τις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και πολλές άλλες χώρες έχουν δημιουργήσει συνθήκες αβεβαιότητας στο οικονομικό περιβάλλον σε ευρωπαϊκό και παγκόσμιο επίπεδο. Ο Όμιλος ΔΕΗ δεν διαθέτει σχετική εμπορική παρουσία σε Ρωσία, Ουκρανία και Μέση Ανατολή, με αποτέλεσμα να μην προκύπτει άμεση επίδραση στις δραστηριότητές του.

Από 01/01/2024, η ελληνική αγορά ενέργειας λειτουργεί χωρίς τα ρυθμιστικά μέτρα που είχαν τεθεί σε ισχύ κατά τη διάρκεια της ενεργειακής κρίσης σε συνέχεια της αποκλιμάκωσης των τιμών του φυσικού αερίου και της ηλεκτρικής ενέργειας. Παρόλα αυτά, ο κίνδυνος υψηλών τιμών και άρα ο κίνδυνος παράτασης της ενεργειακής κρίσης, δεν έχει εξαλειφθεί.

Η όποια συνολική τελική οικονομική επίδραση από τον πόλεμο Ρωσίας-Ουκρανίας και από τις γεωπολιτικές εντάσεις στη Μέση Ανατολή στην παγκόσμια και την ελληνική οικονομία και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, δεν μπορεί επί του παρόντος να εκτιμηθεί, λόγω του υψηλού βαθμού αβεβαιότητας που προκύπτει από την αδυναμία πρόβλεψης της τελικής κατάληξης, αλλά και λόγω των δευτερογενών επιπτώσεων της που αναφέρονται παραπάνω.

Σε κάθε περίπτωση, η Διοίκηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας παρακολουθεί συνεχώς τις σχετικές εξελίξεις και αξιολογεί τυχόν πιθανές περαιτέρω επιπτώσεις στη λειτουργία, την οικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, ευρισκόμενη σε κατάσταση αυξημένης εγρήγορσης για τη λήψη κατάλληλων προληπτικών μέτρων για τη διαφύλαξη της ρευστότητας και των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

2.Εξελίξεις στην εμπορική πολιτική και επέκταση στις τηλεπικοινωνίες

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, η ΔΕΗ προχώρησε σε σειρά στρατηγικών ενεργειών με στόχο την ενίσχυση της ανταγωνιστικότητας, τη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη και τη διαφοροποίηση του χαρτοφυλακίου προϊόντων και υπηρεσιών και πιο συγκεκριμένα:

- **Προσαρμογή τιμολογίων και νέα προϊόντα:** Διατήρησε τα Ειδικά Τιμολόγια («Πράσινα») και προσάρμοσε τα προϊόντα της στο νέο διζωνικό ωράριο (Μάρτιος). Παράλληλα, λάνσαρε τα σταθερά (μπλε) προϊόντα myHome EnterTwo (Απρίλιος) με διζωνική χρέωση διετίας, το myHomePlan (Σεπτέμβριος), σχεδιασμένο για οικογένειες και το κυμαινόμενο («Κίτρινο»), χωρίς κλίμακες χρεώσεων, myHome 4All OneRate (Οκτώβριος). Τον Νοέμβριο λάνσαρε το ΔΕΗ myHotel SmartRate ένα εξειδικευμένο προϊόν ρεύματος για ξενοδοχεία με έξυπνο μετρητή, που εξασφαλίζει σταθερή και χαμηλή χρέωση στις ώρες υψηλής ενεργειακής κατανάλωσης. Πρόσφατα ανανέωσε το σταθερό προϊόν για επιχειρήσεις, myBusiness Enter, διευρύνοντας τους πελάτες που μπορούν να επωφεληθούν από το προϊόν αυτό, διαθέτοντάς πλέον και σε μεγαλύτερες επιχειρήσεις.
- **Εμπλουτισμός υπηρεσιών προστιθέμενης αξίας:** Παρουσίασε την υπηρεσία ElectricianPass για πιστοποίηση ηλεκτρικών εγκαταστάσεων, αξιοποιώντας το δίκτυο συνεργασιών με τον Όμιλο Κωτσόβολος.
- **Ψηφιακές λύσεις και συμβουλευτική:** Εισήγαγε τον ψηφιακό λογαριασμό Digital Bill (Μάιος) και ενίσχυσε τον ρόλο του MyEnergyCoach, συνδέοντας συμβουλές εξοικονόμησης με προσφορές αντικατάστασης ενεργοβόρων συσκευών από την Κωτσόβολος.
- **Διαχείριση απαιτήσεων:** Στο πλαίσιο τιτλοποίησης απαιτήσεων, συνέχισε τη συνεργασία της με εταιρεία παροχής εξειδικευμένων υπηρεσιών υποστήριξης και μέσω εφαρμογής του θεσμικού πλαισίου υλοποιεί άτοκα προγράμματα ρυθμίσεων σε αγρότες συνεχίζοντας την πολιτική διακανονισμών οφειλών με στόχο τη μείωση ληξιπρόθεσμων και την αποτροπή νέων επισφαλειών.
- **Ψηφιακές λύσεις διαχείρισης οφειλών:** Πιστή στο στόχο του ψηφιακού μετασχηματισμού, εισήγαγε από τον Οκτώβριο 2025 τη δυνατότητα ψηφιακής ρύθμισης οφειλών (e-settlement) μέσω της πλατφόρμας myΔΕΗ, με στόχο τη βελτίωση της εμπειρίας πελάτη, την ενίσχυση της εισπραξιμότητας και τη μείωση του διαχειριστικού κόστους.
- **Εναλλακτικές υπηρεσίες πληρωμών:** Δημιούργησε νέες επιλογές πληρωμής μέσω συνεργασιών με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα.
- **Διείσδυση στις τηλεπικοινωνίες:** Από τον Ιούνιο 2025, εισήλθε στη λιανική αγορά τηλεπικοινωνιακών υπηρεσιών μέσω του δικτύου που αναπτύσσει η θυγατρική ΔΕΗ Fibergrid, προσφέροντας συνδέσεις FTTH με ταχύτητες έως 2,5 Gbps.
- **Φωτοβολταϊκά :** Η ΔΕΗ υποστηρίζει ενεργά την προώθηση της ενεργειακής απόδοσης και των λύσεων χαμηλής κατανάλωσης, με ισχυρή πορεία σε έργα τόσο του ιδιωτικού όσο και του δημόσιου τομέα. Χαρακτηριστικά παραδείγματα τα Φωτοβολταϊκά έργα σε στέγες εμπορικών κτιρίων και σε στέγαστρα αυτοκινήτων. Ταυτόχρονα, έχει σημειώσει σημαντική επιτυχία σε δημόσιους διαγωνισμούς, συμπεριλαμβανομένων ποικίλων έργων Φωτοβολταϊκών (Συνδεδεμένων & Αυτόνομων) καθώς και ενεργειακών αναβαθμίσεων και αυτοματοποίησης δικτύων φωτισμού, ακόμα και μέσω συμβάσεων ενεργειακής απόδοσης.
- **Αντλίες θερμότητας :** Από τον Ιούλιο του 2025 η ΔΕΗ μπαίνει δυναμικά στην αγορά των Αντλιών Θερμότητας λανσάροντας την ολοκληρωμένη λύση myEnergy HeatPump στην οποία προσφέρει την προμήθεια, μελέτη και εγκατάσταση συστήματος θέρμανσης-δροσισμού και ζεστού νερού με αντλία θερμότητας Novair.

3. Εξαγορές θυγατρικών 2025

Λογιστική Πολιτική

Συνενώσεις επιχειρήσεων και υπεραξία

Οι συνενώσεις επιχειρήσεων από τον Όμιλο λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της απόκτησης. Το κόστος απόκτησης προσμετράται ως το συνολικό ποσό του ανταλλάγματος που μεταβιβάστηκε, το οποίο αποτιμάται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία απόκτησης, καθώς και το ποσό της μη ελέγχουσας συμμετοχής στην αποκτώμενη εταιρεία. Ανά περίπτωση εξαγοράς, ο Όμιλος αναγνωρίζει τις μη ελέγχουσες συμμετοχές είτε στην εύλογη αξία, είτε στην αναλογία τους στην καθαρή θέση της θυγατρικής. Τα σχετικά με την απόκτηση κόστη αναγνωρίζονται ως έξοδα κατά την πραγματοποίησή τους από τον Όμιλο, ενώ για την Μητρική εταιρεία που εκτελεί την εξαγορά, περιλαμβάνονται στο κόστος της συμμετοχής.

Ο Όμιλος, θεωρεί ότι έχει αποκτήσει μια επιχείρηση όταν το σύνολο των δραστηριοτήτων και περιουσιακών στοιχείων που αποκτά περιλαμβάνει εισροές και ουσιαστικές διαδικασίες, οι οποίες σε συνδυασμό συμβάλλουν σημαντικά στη δυνατότητα συνέχισης παραγωγής αποτελεσμάτων. Η διαδικασία που έχει αποκτηθεί θεωρείται ουσιαστική όταν είναι κρίσιμη για τη δυνατότητα συνέχισης παραγωγής αποτελεσμάτων και οι εισροές συμβάλλουν σημαντικά στη συνέχιση παραγωγής αποτελεσμάτων ή είναι μοναδική ή σπάνια ή δεν μπορούν να αντικατασταθούν χωρίς σημαντικό κόστος, προσπάθεια ή καθυστέρηση.

Όταν ο Όμιλος αποκτά μια επιχείρηση, αξιολογεί τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις για την κατάλληλη ταξινόμησή τους και τον προσδιορισμό τους σύμφωνα με τους όρους των σχετικών συμβάσεων, τις οικονομικές συνθήκες και τις σχετικές καταστάσεις κατά την ημερομηνία απόκτησης. Αυτό επίσης περιλαμβάνει τον διαχωρισμό παράγωγων χρηματοοικονομικών μέσων που είναι ενσωματωμένα σε συμβάσεις που έχει συνάψει η αποκτώμενη εταιρεία.

Κάθε ενδεχόμενο τίμημα από τον αποκτώντα αναγνωρίζεται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία απόκτησης. Ενδεχόμενο τίμημα που ταξινομείται ως ίδια κεφάλαια δεν επαναμετράται και η μεταγενέστερη τακτοποίησή του λογίζεται εντός της καθαρής θέσης. Ενδεχόμενο τίμημα που ταξινομείται ως περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση και εμπίπτει στο πεδίο εφαρμογής του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» επιμετράται στην εύλογη αξία, με τις μεταβολές στην εύλογη αξία να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στα χρηματοοικονομικά έξοδα.

Σε συνένωση επιχειρήσεων που επιτυγχάνεται σταδιακά, ο αποκτών θα επιμετρήσει εκ νέου τα συμμετοχικά δικαιώματα που κατείχε προηγουμένως στον αποκτώμενο στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία της απόκτησης και θα αναγνωρίσει τυχόν κέρδος ή ζημιά στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Εάν ο Όμιλος καταλήξει στο συμπέρασμα ότι μια οντότητα που αποκτά θεωρείται απόκτηση περιουσιακών στοιχείων, τότε δεν αναγνωρίζεται υπεραξία και τα αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται στο κόστος, που ουσιαστικά είναι η τιμή αγοράς καταμετρημένη σε αυτά τα περιουσιακά στοιχεία. Επίσης, για αυτές της περιπτώσεις, δεν αναγνωρίζεται ενδεχόμενο τίμημα την ημέρα της απόκτησης των περιουσιακών στοιχείων, αλλά την ημέρα καταβολής του.

Υπεραξία

Η υπεραξία επιμετράται αρχικά ως το υπερβάλλον ποσό του συνολικού ανταλλάγματος που μεταφέρθηκε, του ποσού που αναγνωρίστηκε για τα δικαιώματα μειοψηφίας και οποιουδήποτε προηγούμενου κατεχόμενου ποσοστού, έναντι των καθαρών αναγνωρίσιμων αποκτεθέντων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθέντων υποχρεώσεων.

Στην περίπτωση κατά την οποία η εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν από τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία υπερβαίνει το συνολικό τίμημα που μεταβιβάστηκε, ο Όμιλος επαναξιολογεί εάν έχει προσδιορίσει σωστά όλα τα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και όλες τις αναληφθείσες υποχρεώσεις και επανεξετάζει τις διαδικασίες που χρησιμοποιήθηκαν για την επιμέτρηση των ποσών που αναγνωρίστηκαν κατά την ημερομηνία απόκτησης. Εάν η αποτίμηση εξακολουθεί να έχει ως αποτέλεσμα την υπέρβαση της εύλογης αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν έναντι του συνολικού τιμήματος που μεταβιβάστηκε, τότε το κέρδος (αρνητική υπεραξία) αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία επιμετράται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Η υπεραξία υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως, ή και συντομότερα εφόσον υπάρχουν σχετικές ενδείξεις. Για τους σκοπούς της διενέργειας ελέγχου απομείωσης, η υπεραξία που αποκτάται σε συνένωση επιχειρήσεων κατανέμεται, από την ημερομηνία απόκτησης, σε καθεμία από τις μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΑΤΡ) του Ομίλου που αναμένεται να ωφεληθούν από τη συνένωση, ανεξάρτητα από το εάν άλλα στοιχεία ενεργητικού ή υποχρεώσεις του αποκτώμενου έχουν αντιστοιχιστεί σε αυτές τις μονάδες.

Όταν η υπεραξία έχει κατανομηθεί σε μονάδα δημιουργίας ταμειακών ροών (ΜΑΤΡ) και μέρος της δραστηριότητας αυτής της μονάδας εκποιείται, η υπεραξία που αντιστοιχεί στην εκποιούμενη δραστηριότητα περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της κατά τον υπολογισμό του κέρδους ή της ζημίας από την εκποίηση. Η υπεραξία που εκποιείται υπό αυτές τις συνθήκες επιμετράται βάσει της αναλογίας των σχετικών αξιών μεταξύ της εκποιούμενης δραστηριότητας και του τμήματος της ΜΑΤΡ που παραμένει. Δεν υπήρξαν τέτοιες εκποιήσεις κατά την ημερομηνία αναφοράς και, ως εκ τούτου, η ανωτέρω περίπτωση δεν έχει εφαρμογή για τη χρήση που έληξε στις 31.12.2025. Για τη λογιστική πολιτική και κρίσεις της Διοίκησης της απομείωσης της Υπεραξίας, παρακαλώ δείτε σημείωση 6.2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία.

Εξαγορές θυγατρικών χαρτοφυλακίου ΑΠΕ

Η στρατηγική του Ομίλου ΔΕΗ περιλαμβάνει την επέκταση στη Νοτιοανατολική Ευρώπη και εκμετάλλευση των δυνατοτήτων δημιουργίας αξίας μεταξύ των χωρών, μέσω του ενεργειακού διαδρόμου που δημιουργείται. Με την παρουσία του σε διαφορετικές γεωγραφικές περιοχές, με διευρυμένο και αλληλοσυμπληρούμενο χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ, ο Όμιλος ΔΕΗ σκοπεύει να εκμεταλλευτεί τις διαφορετικές μετεωρολογικές συνθήκες στην κάθε περιοχή.

Στα πλαίσια αυτά έγιναν οι κάτωθι εξαγορές μέσα στην χρήση (ανά χώρα):

➤ Ελλάδα

ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. (νυν ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.) και ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Μ.Α.Ε

Ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ κατείχε το 49% της συγγενούς εταιρείας ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ. Την 02.04.2025 η θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ εξαγόρασε πρόσθετο ποσοστό 2% στην ΛΙΒΑΔΟΡ και από την ημέρα αυτή, ο Όμιλος ενοποιεί την εν λόγω εταιρεία με την μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης. Την ημέρα της εξαγοράς του πρόσθετου ποσοστού, ο Όμιλος αναγνώρισε δικαιώματα μειοψηφίας ύψους €2,5 εκατ. στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Επίσης, την 16.05.2025, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ολοκλήρωσε την εξαγορά της εταιρείας ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Μ.Α.Ε. στην οποία διατηρούσε ποσοστό 49% του μετοχικού της κεφαλαίου, μέσω απόκτησης του υπολοίπου 51% του προηγούμενου ετέρου μετόχου ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Η εταιρεία έχει υπό την ιδιοκτησία της ένα μικρό υδροηλεκτρικό σταθμό σε λειτουργία, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 4,1 MW στη θέση «Ασπρόρεμα» του Δήμου Αλμωπίας της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας. Το τίμημα που καταβλήθηκε για την απόκτηση του πρόσθετου ποσοστού συμμετοχής των δύο αυτών εξαγορών ανήλθε σε €7,7 εκατ.

Από τις ανωτέρω εξαγορές πρόσθετου ποσοστού σε συγγενείς εταιρείες που τελικά ο Όμιλος απέκτησε τον έλεγχο, προέκυψε κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς ύψους €7,4 εκατ. στο Όμιλο μετά από αποτίμηση στην εύλογη αξία της αρχικής συμμετοχής.

ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε.(πρώην "ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΙΟΛΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ"), GEPEM ENERGY M.I.K.E. και Hellenic Renewables Company II Μ.Α.Ε.

Στις 18.06.2025, σε συνέχεια της στρατηγικής συμφωνίας πλαισίου συνεργασίας με τους Ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ολοκλήρωσε την εξαγορά του 100% των μετοχών των εταιρειών "ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε." και "GEPEM ENERGY M.I.K.E.", χαρτοφυλακίου αδειών ΑΠΕ, εγκατεστημένης ισχύος 32,2 MW (σε λειτουργία) και 30 MW (υπό ανάπτυξη), αντίστοιχα. Με το ίδιο πλαίσιο συμφωνίας, στις 19.12.2025 η θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. προέβη στην εξαγορά του 100% των μετοχών της εταιρείας της «Hellenic Renewables Company II Α.Ε.», που περιλαμβάνει χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ σε λειτουργία συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 19 MW, καθώς και χαρτοφυλάκιο υπό ανάπτυξη συνολικής ισχύος έως 71 MW στην Ελλάδα. Το τίμημα που καταβλήθηκε για τις εξαγορές αυτές ανήλθε σε €42,2 εκατ.

Το ίδιο συμφωνητικό περιλαμβάνει την εξαγορά μίας ακόμα εταιρείας με χαρτοφυλάκιο ΑΠΕ, όπου η ολοκλήρωση της συναλλαγής τελεί υπό την πλήρωση συνήθων αναβλητικών αιρέσεων.

Όλες οι ανωτέρω εξαγορές θεωρήθηκαν ότι εμπίπτουν στην έννοια της συνένωσης επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, πλην της εξαγοράς της GEPEM ENERGY M.I.K.E. που θεωρήθηκε απόκτηση περιουσιακών στοιχείων.

EXITUS ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Ι.Κ.Ε.

Στις 08.07.2025 ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ Ανανεώσιμες ολοκλήρωσε την εξαγορά του 100% της εταιρείας EXITUS ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Ι.Κ.Ε., η οποία κατέχει 3 άδειες συστήματος αποθήκευσης ενέργειας σε μπαταρίες στην Κεντρική Ελλάδα, συνολικής ισχύος 150MW. Η εν λόγω εξαγορά θεωρήθηκε απόκτηση περιουσιακών στοιχείων.

Τα κόστη που σχετίζονται άμεσα με τις ανωτέρω συναλλαγές, ανήλθαν σε €1,0 εκατ. και καταχωρήθηκαν στις Αμοιβές τρίτων της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Παρακάτω παραθέτουμε τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού του συνόλου των εξαγορασθέντων εταιρειών κατά την ημερομηνία της εξαγοράς τους από την θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ:

Ποσά σε χιλ. €	ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε	GEPEM ENERGY Μ.Ι.Κ.Ε.	ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Μ.Α.Ε.	EXITUS ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Ι.Κ.Ε.	Hellenic Renewables Company II Μ.Α.Ε.	ΣΥΝΟΛΑ
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	45.173	-	1.416	1.325	-	26.368	74.282
Ασώματες ακινητοποιήσεις	8.950	5.000	3.577	-	166	1	17.694
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	3	-	-	2	-	1	6
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	-	-	-	-	201	201
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού	54.126	5.000	4.993	1.327	166	26.572	92.183
Αποθέματα	-	-	-	93	-	-	93
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	464	28	8	395	24	133	1.053
Χρηματικά διαθέσιμα	43	-	24	77	1	156	301
Δεσμευμένες καταθέσεις	2.017	-	-	-	-	2.329	4.346
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού	2.525	28	32	564	25	2.618	5.793
Σύνολο Ενεργητικού	56.651	5.029	5.025	1.891	190	29.190	97.975
Προβλέψεις κόστους αποξήλωσης	691	-	-	-	-	439	1.130
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	29.013	-	-	-	-	11.321	40.333
Επιχορηγήσεις	1.789	-	-	538	-	-	2.326
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	1.550	-	-	-	-	41	1.591
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	33.043	-	-	538	-	11.801	45.381
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	341	-	5	47	-	136	530
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	-	-	-	168	-	-	168
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	-	-	-	-	2.130	2.130
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση	3.701	-	-	-	-	2.032	5.733
Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	899	11	12	715	-	445	2.082
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	4.941	11	17	930	-	4.743	10.642
Σύνολο Υποχρεώσεων	37.984	11	17	1.467	-	16.544	56.023
καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία	18.667	5.017	5.008	424	190	12.646	41.952
Αποαναγνώριση Συμμετοχή σε συγγενείς εταιρείες	-	-	1.740	700	-	-	2.440
Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς	-	-	696	6.698	-	-	7.395
Δικαιώματα μειοψηφίας (κατά την εξαγορά)	-	-	2.500	-	-	-	2.500
(Κέρδος) που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά	-	-	-	-	-	(1.021)	(1.021)
Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά	11.919	-	-	14.674	-	-	26.593

Κατά την ημερομηνία εξαγοράς της ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε. αναγνωρίστηκε στις ασώματες ακινητοποιήσεις υπεραξία που δεν κατανεμήθηκε σε κάποιο συγκεκριμένο άυλο περιουσιακό στοιχείο ύψους € 11,9 εκατ.

Επιπρόσθετα, στα πλαίσια προσδιορισμού των εξαγοραζόμενων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίστηκαν στις ασώματες ακινητοποιήσεις άδειες λειτουργίας πάρκων ύψους € €4,9 εκατ. για την GEPEM ENERGY Μ.Ι.Κ.Ε. με ωφέλιμη ζωή 30 έτη και πελατειακή σχέση ύψους € 8,6 εκατ. για την ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε. με ωφέλιμη ζωή 9 έτη.

Η αρχική λογιστικοποίηση των ανωτέρω εξαγορών μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου είναι με προσωρινά στοιχεία καθώς ο Όμιλος θα κάνει χρήση της παραγράφου 45 του ΔΠΧΑ 3 που παρέχει την δυνατότητα οριστικοποίησης των σχετικών μεγεθών για διάστημα έως ένα έτος από την ημερομηνία της εξαγοράς και θα ολοκληρώσει τη σχετική αξιολόγηση και αποτίμηση εντός του 2026.

31 Θυγατρικές στην Κρήτη

Στις 18 Ιουνίου 2025, σε συνέχεια της στρατηγικής συμφωνίας πλαισίου συνεργασίας με τους Ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά, ολοκληρώθηκε από τη Μητρική εταιρεία η εξαγορά του 100% των μετοχών 31 εταιρειών που διαθέτουν άδειες ΑΠΕ στην Κρήτη συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 968,5 MW.

Με την ολοκλήρωση της εξαγοράς, η Μητρική εταιρεία απέκτησε άμεσα 31 νέες θυγατρικές εταιρείες (ενοποίηση με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης) και συγκεκριμένα τις:

Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΠΛΑΚΟΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΤΣΟΥΝΕΣ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - Θ. ΣΤΡΟΓΓΥΛΗ ΚΟΡΥΦΗ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΛΟΥΛΟΥΔΑΚΙ ΙΚΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΣΤΑΥΡΟΣ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - Θ. ΣΠΑΣΜΕΝΟΣ ΒΩΛΑΚΑΣ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΟΡΦΑΛΙΑ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΣΕΛΕΝΑ ΙΚΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΓΟΥΡΓΟΥΘΑ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΙΔΗ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΣΤΕΦΑΝΙ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΑΧΑΙΡΑΣ ΙΚΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΠΕΖΑ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΕΓΑΛΟ ΚΕΦΑΛΙ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΟΥΚΙΕΣ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΒΑΡΣΑΜΗ ΙΚΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΑΚΟ ΚΑΣΤΕΛΙ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΟΝΥΧΑΣ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΑΔΑΡΑ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΟ ΙΚΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΒΟΡΕΙΝΑ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΣΩΡΟΣ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΕΔΡΟΣ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - Θ. ΚΟΥΛΟΥΚΩΝΑΣ ΙΚΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΥΙΝΑ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΕΤΕΡΙΖΙ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΑΤΣΟΝΥΧΙ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - Θ. Υ ΚΟΡΥΦΗ ΙΚΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΞΕΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΑΓΛΙΝΟ ΚΕΦΑΛΙ ΙΚΕ	Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΑΓΚΑΘΙ ΙΚΕ	

Το τίμημα της εξαγοράς ανήλθε σε € 100,3 εκατ. (από €100,1 εκατ. την 30.06.2025), εκ των οποίων ποσό €24 εκατ. καταβλήθηκε με μετρητά και ποσό €76,3 εκατ. (εύλογη αξία μετοχών) έναντι παράδοσης 5.733.006 ιδίων μετοχών που είχε αγοράσει η Μητρική εταιρεία βάσει προγράμματος επαναγοράς (Σημ. 6.13.1) στους πωλητές. Επιπρόσθετα, το συμφωνητικό αγοράς μετοχών περιλαμβάνει α) όρο πρόσθετου ενδεχόμενου τιμήματος με βάσει την επίτευξη προσυμφωνημένων ορόσημων (3 στάδια) κατά τη διαδικασία ανάπτυξης και κατασκευής των έργων ΑΠΕ και εφόσον αυτά επιτευχθούν εντός χρονικού διαστήματος 11 ετών από την ημερομηνία ολοκλήρωσης της εξαγοράς και β) όρο επιστροφής ενδεχόμενου τιμήματος στην ΔΕΗ υπό προϋποθέσεις. Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία βάσει λογιστικής πολιτικής δεν αναγνώρισε ενδεχόμενο πρόσθετο τίμημα.

Αυτή η εξαγορά θεωρήθηκε απόκτηση περιουσιακών στοιχείων. Στα πλαίσια προσδιορισμού των εξαγοραζόμενων περιουσιακών στοιχείων, αναγνωρίστηκαν στις ασώματες ακινητοποιήσεις άδειες λειτουργίας αιολικών πάρκων ύψους €100 εκατ. με ωφέλιμη ζωή 30 έτη.

Τα κόστη που σχετίζονται άμεσα με την συναλλαγή ύψους €1,4 εκατ. περιλαμβάνονται στο κόστος των συμμετοχών σε θυγατρικές στην Μητρική εταιρεία, ενώ σε επίπεδο Ομίλου περιλαμβάνονται στις αμοιβές τρίτων.

Παρακάτω παραθέτουμε τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού του συνόλου των εξαγορασθέντων εταιρειών κατά την ημερομηνία της εξαγοράς τους από τον Όμιλο:

Ποσά σε χιλ. €	Εύλογη αξία
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	120
Ασώματες ακινητοποιήσεις	100.035
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού	100.155
Εμπορικές απαιτήσεις	199
Χρηματικά διαθέσιμα	1
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού	200
Σύνολο Ενεργητικού	100.354
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	59
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	59
Σύνολο Παθητικού	59
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία	100.296

Σε συνέχεια της στρατηγικής συμφωνίας πλαισίου συνεργασίας με τους Ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά, στις 27.6.2025 η ΔΕΗ εξαγόρασε επιπλέον ποσοστό 20% στην θυγατρική Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε. καταβάλλοντας το ποσό των € 12,1 εκατ. στον πρώην μέτοχο Damco Energy, με τη συμμετοχή στη θυγατρική να ανέρχεται πλέον σε 71%. Το υπόλοιπο 29% ανήκει στη ΔΕΠΑ Εμπορίας. Την ημέρα της εξαγοράς, αποαναγνωρίστηκαν στον Όμιλο μη ελέγχουσες συμμετοχές ύψους €2,4 εκατ. Τέλος, την ίδια ημέρα κατέβαλε ποσό €16,5 εκατ. για την εξαγορά του ενδοεταιρικού δανείου.

➤ Ιταλία

Στο πλαίσιο της από 10.04.2024 στρατηγικής Συμφωνίας Πλαίσιο Συνεργασίας (Collaboration Framework Agreement) με την Metlen Α.Ε για την εξαγορά του 100% του μετοχικού κεφαλαίου θυγατρικών της εταιρειών/φορέων έργων (SPVs) σε τέσσερις χώρες, Ιταλία, Βουλγαρία, Ρουμανία και Κροατία συνολικής εγκατεστημένης ισχύος έως 2 GW, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής του στην Ιταλία PPC Italia, στις 20 Ιουνίου 2025, στις 15 Ιουλίου 2025, στις 12 Δεκεμβρίου 2025 και στις 19 Δεκεμβρίου 2025 ολοκλήρωσε την εξαγορά του 100% της εταιρείας NL SOLARE S.R.L., της LUXENIA S.R.L., της MYT Renewables Development S.R.L. και της Catch the sun 5 S.R.L. αντίστοιχα, με κύρια δραστηριότητα στην προώθηση, ανάπτυξη, σχεδιασμό, κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση μονάδων ηλεκτρικής ενέργειας μέσω ανανεώσιμων πηγών ενέργειας καθώς και αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας.

Οι εταιρείες έχουν υπό την ιδιοκτησία τους φωτοβολταϊκό πάρκο στην Ιταλία συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 20MW, 12MW, 5MW, 12MW αντίστοιχα.

Τον Δεκέμβριο του 2024, η Μητρική εταιρεία είχε προβεί σε προκαταβολή ύψους €50 εκατ. προς την METKA - EGN LTD στα πλαίσια αυτής της συμφωνίας για μελλοντικές εξαγορές από τον Όμιλο. Το ποσό αυτό περιλαμβάνονταν στις μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις του Ομίλου και στις λοιπές βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις της Μητρικής εταιρείας. Η εξαγορά των νέων θυγατρικών στην Ιταλία ολοκληρώθηκε μετά από συμψηφισμό κατά €48,3 εκατ. της σχετικής προκαταβολής, με αποτέλεσμα το ποσό αυτό να είναι απαιτητό από την Μητρική εταιρεία απέναντι στην αγοράστρια θυγατρική εταιρεία PPC Italia που κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου των νέων θυγατρικών. Η απαίτηση αυτή στην συνέχεια μετατράπηκε σε ενδοομιλική δανειακή απαίτηση (Σημ.6.6). Τέλος, αναγνωρίστηκε ενδεχόμενο τίμημα μετά από προεξόφληση ύψους €1,6 εκατ.

Η εξαγορά θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και η διαφορά μεταξύ του τιμήματος και της εύλογης αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων ύψους €4,0 εκατ. αποτέλεσε κέρδος από εξαγορά που αναγνωρίστηκε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

Παρακάτω παραθέτουμε τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού του συνόλου των εξαγορασθέντων εταιρειών κατά την ημερομηνία της εξαγοράς τους από τον Όμιλο:

Ποσά σε χιλ. €	NL SOLARE S.R.L.	LUXENIA S.R.L.	MYT Renewables Development S.R.L.	Catch the sun 5 S.R.L.	ΣΥΝΟΛΟ
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	18.042	12.926	4.739	9.533	45.240
Ασώματες ακινητοποιήσεις	2.217	1.498	1.103	1.040	5.858
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	1.728	1.162	-	1.246	4.137
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού	21.988	15.587	5.842	11.819	55.235
Εμπορικές απαιτήσεις και λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	1.432	658	100	1.357	3.547
Χρηματικά διαθέσιμα	111	159	127	101	498
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού	1.542	817	227	1.458	4.045
Σύνολο Ενεργητικού	23.530	16.404	6.069	13.277	59.280
Μακροπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	1.408	1.118	-	1.182	3.708
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	482	324	-	348	1.154
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	1.890	1.442	-	1.530	4.863
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	42	84	23	184	332
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	80	44	-	64	188
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	122	128	23	248	520
Σύνολο Υποχρεώσεων	2.012	1.571	23	1.778	5.383
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία	21.519	14.833	6.047	11.499	53.898
(Κέρδος) που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά	(181)	(2.285)	(1.123)	(407)	(3.996)

Η αρχική λογιστικοποίηση της εν λόγω εξαγοράς στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου είναι με προσωρινά στοιχεία καθώς ο Όμιλος θα κάνει χρήση της παραγράφου 45 του ΔΠΧΑ 3 που παρέχει την δυνατότητα οριστικοποίησης των σχετικών μεγεθών για διάστημα έως ένα έτος από την ημερομηνία της εξαγοράς.

➤ Βουλγαρία

Με το ίδιο Πλαίσιο Συνεργασίας (Collaboration Framework Agreement) με την Metlen A.E που υπογράφηκε στις 10.04.2024, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής του στην Βουλγαρία PPC Bulgaria, στις 23 Δεκεμβρίου 2025 ολοκλήρωσε την εξαγορά του 100% της εταιρείας Abacus International EOOD, με κύρια δραστηριότητα στην προώθηση, ανάπτυξη, σχεδιασμό, κατασκευή, λειτουργία και συντήρηση μονάδων ηλεκτρικής ενέργειας μέσω ανανεώσιμων πηγών ενέργειας καθώς και αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας.

Το τίμημα που καταβλήθηκε μέχρι και την 31.12.2025 από τον Όμιλο ανήλθε σε €4,0 εκατ., ενώ αναγνωρίστηκε ενδεχόμενο και αναβαλλόμενο τίμημα μετά από προεξόφληση συνολικού ύψους €4,8 εκατ.

Η εταιρεία έχει υπό την ιδιοκτησία της φωτοβολταϊκό πάρκο στην Βουλγαρία συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 30MW.

Η εξαγορά θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και η διαφορά μεταξύ του τιμήματος και της εύλογης αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων ύψους €8,5 εκατ. αποτέλεσε υπεραξία εξαγοράς.

Παρακάτω παραθέτουμε τα στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της εξαγορασθείσας εταιρείας κατά την ημερομηνία της εξαγοράς της από τον Όμιλο:

Ποσά σε χιλ. €	Εύλογη αξία
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	20.692
Ασώματες ακινητοποιήσεις	2
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού	20.694
Εμπορικές απαιτήσεις	37
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	4.964
Χρηματικά διαθέσιμα	422
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού	5.424
Σύνολο Ενεργητικού	26.118
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	24.000
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	1.340
Δουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	354
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	25.694
Σύνολο Υποχρεώσεων	25.694
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία	424
Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά	8.461

Η αρχική λογιστικοποίηση της ανωτέρω εξαγοράς στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου είναι με προσωρινά στοιχεία καθώς ο Όμιλος θα κάνει χρήση της παραγράφου 45 του ΔΠΧΑ 3 που παρέχει την δυνατότητα οριστικοποίησης των σχετικών μεγεθών για διάστημα έως ένα έτος από την ημερομηνία της εξαγοράς και θα ολοκληρώσει τη σχετική αξιολόγηση και αποτίμηση εντός του 2026.

➤ Ρουμανία

SOLAR REVOLUTION S.R.L.

Στις 17 Νοεμβρίου 2025, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής του PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L. απέκτησε το 100% των μετοχών της SOLAR REVOLUTION S.R.L., η οποία κατέχει Φωτοβολταϊκό Σταθμό, που βρίσκεται στην κοινότητα Calugareni με εγκατεστημένη ισχύ 130,1 MW από τη METKA – EGN LTD, που βρισκόταν στο στάδιο «Ηλεκτροδότησης» κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

Στις 19.12.2024 υπεγράφη συμφωνία σχετικά με την υποκατάσταση της PPC Renewables S.M.S.A (αρχικός αγοραστής) από την PPC Renewables Romania S.R.L. (νέος αγοραστής). Στα πλαίσια αυτού του SPA, τον Δεκέμβριο του 2024, η PPC Renewables Romania S.R.L. κατέβαλε προκαταβολή ύψους €100 εκατ. στη METKA - EGN LTD έναντι του τιμήματος εξαγοράς και έλαβε από την τελευταία ισόποση τραπεζική εγγυητική επιστολή. Το συνολικό τίμημα για την εξαγορά αυτή ανήλθε σε 132 εκατ. ευρώ (υπόκειται σε προσαρμογές και περιλαμβάνει ενδεχόμενο τίμημα) και στις 17.11.2025 συμψηφίστηκε με την εν λόγω προκαταβολή. Το υπόλοιπο αντάλλαγμα θα καταβληθεί όταν το Πάρκο φτάσει στην Ημερομηνία Έναρξης Εμπορικής Λειτουργίας που αναμένεται στα τέλη Μαρτίου 2026.

Αυτή η εξαγορά θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3. Το κόστος εξαγοράς κατανεμήθηκε στα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν και στις υποχρεώσεις που αναλήφθηκαν με βάση τις εύλογες αξίες τους κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Στο πλαίσιο αυτής της κατανομής, άδειες λειτουργίας αναγνωρίστηκαν ως ξεχωριστά αναγνωρίσιμα άυλα περιουσιακά στοιχεία με εύλογη αξία €5,1 εκατ. με ωφέλιμη ζωή 30 έτη, με το υπόλοιπο υπερβάλλον ποσό των €37,1 εκατ. να αναγνωρίζεται ως υπεραξία εξαγοράς.

Solar System Project S.R.L. και Gamma Solar Project S.R.L.

Στις 28 Νοεμβρίου 2025, ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής του PPC Renewables Romania SRL απέκτησε το 100% των μετοχών της Solar System Project S.R.L. και Gamma Solar Project S.R.L. από μεμονωμένους πωλητές, που κατέχουν φωτοβολταϊκό πάρκο που βρίσκεται στο Ciorani εγκατεστημένης ισχύος 64,99 MW και φωτοβολταϊκό πάρκο που βρίσκεται στην κοινότητα Ciorani, εγκατεστημένης ισχύος 20,08 MW που βρίσκονται σε λειτουργία.

Το τίμημα που κατέβαλε ο Όμιλος κατά την ημερομηνία εξαγοράς ανήλθε σε €21,7 εκατ., ενώ ποσό €5,4 εκατ. αναβλήθηκε για καταβολή τρεις μήνες μετά το κλείσιμο της συναλλαγής (τέλος Μαρτίου 2026) σύμφωνα με τις πρόνοιες της συμφωνίας αγοραπωλησίας μετοχών («SPA») που περιλαμβάνεται στις Δεδουλευμένες και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Επιπλέον, η Solar System Project S.R.L. έχει εξασφαλίσει χρηματοδότηση στο πλαίσιο του Εθνικού Σχεδίου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας της Ρουμανίας ("PNRR") ύψους περίπου 66 εκατ. RON (ή €13 εκατ.). Λόγω αυτής της χρηματοδότησης, το SPA προβλέπει μια αναβαλλόμενη πληρωμή που εξαρτάται από τα ποσά που θα ληφθούν βάσει της Συμφωνίας Χρηματοδότησης PNRR και θα είναι καταβλητέα στους πωλητές κατά την παραλαβή των κεφαλαίων.

Την ημέρα εξαγοράς, οι εξαγορασθείσες εταιρείες είχαν λάβει δάνεια από την CEC Bank ύψους €37,7 εκατ. τα οποία μετά την ολοκλήρωση της συναλλαγής, αποπληρώθηκαν πλήρως από τον Όμιλο και έκλεισαν.

Η εξαγορά των δύο θυγατρικών είχε ως σκοπό την απόκτηση ταυτόχρονου ελέγχου και των δύο οντοτήτων, ενσωματώνοντας ουσιαστικά όλα τα περιουσιακά στοιχεία, τις υποχρεώσεις και τις επιχειρηματικές τους δραστηριότητες και αντιμετωπίστηκε λογιστικά ως μία ενιαία συναλλαγή.

Αυτή η εξαγορά θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και η κατανομή του κόστους εξαγοράς στα επιμέρους αναγνωρισμένα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις προσδιορίστηκε, με βάση τις αποτιμήσεις εύλογης αξίας, με τη διαφορά των €15,5 εκατ. να αναγνωρίζεται ως υπεραξία κατά την εξαγορά, μετά την αναγνώριση αδειών λειτουργίας ως ξεχωριστά αναγνωρίσιμα άυλα περιουσιακά στοιχεία σε εύλογες αξίες ύψους €3,7 εκατ. με ωφέλιμη ζωή 30 έτη.

Η αρχική λογιστικοποίηση της εν λόγω εξαγοράς στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου γίνεται με προσωρινά στοιχεία καθώς ο Όμιλος θα κάνει χρήση της παραγράφου 45 του ΔΠΧΑ 3 που παρέχει τη δυνατότητα οριστικοποίησης των σχετικών ποσών για περίοδο έως και ενός έτους από την ημερομηνία της εξαγοράς. Η χρήση αυτής της παραγράφου έγινε καθώς η εξαγορά ολοκληρώθηκε πολύ κοντά στην ημερομηνία σύνταξης των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της 31.12.2025. Ως εκ τούτου, θα ολοκληρώσει τη σχετική εκτίμηση και αποτίμηση εντός του 2026.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων των εξαγορασθέντων εταιρειών που αναγνωρίστηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία απόκτησής τους ανήλθε σε:

Ποσά σε χιλ. €	SOLAR REVOLUTION S.R.L.	GAMMA SOLAR PROJECT & SOLAR SYSTEM PROJECT	ΣΥΝΟΛΟ
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	88.915	41.741	130.656
Ασώματες ακινητοποιήσεις	6.869	9.090	15.959
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	1.617	573	2.190
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	83	186	269
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού	97.484	51.590	149.074
Αποθέματα	-	41	41
Εμπορικές απαιτήσεις	40	2	42
Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	-	292	292
Λοιπές απαιτήσεις	615	13.280	13.895
Χρηματικά διαθέσιμα	931	1.314	2.245
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού	1.586	14.929	16.515
Σύνολο Ενεργητικού	99.070	66.519	165.589
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	-	37.730	37.730
Προβλέψεις	1.365	934	2.299
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	197	2.449	2.646
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	1.595	543	2.138
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	3.157	41.655	44.812
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	951	75	1.026
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	21	31	52
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	972	106	1.078
Σύνολο Υποχρεώσεων	4.129	41.761	45.890
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία	94.941	24.760	119.701
Υπεραξία που αναγνωρίστηκε κατά την εξαγορά	37.106	15.541	52.647

➤ Κροατία

WIND FARM GREEN d.o.o. και SOLAR FARM DALMATIA d.o.o.

Στις 24.12.2025, ο Όμιλος μέσω της νέας θυγατρικής στην Κροατία PPC Croatia, ολοκλήρωσε την εξαγορά από τον Όμιλο DTEK του 100% του μετοχικού κεφαλαίου δύο εταιρειών της WIND FARM GREEN d.o.o. και της SOLAR FARM DALMATIA d.o.o. που έχουν αναλάβει την ανάπτυξη ενός αιολικού πάρκου ισχύος 124 MW και ενός φωτοβολταϊκού πάρκου ισχύος 70 MW αντίστοιχα.

Το τίμημα που κατέβαλε ο Όμιλος κατά την ημερομηνία εξαγοράς ανήλθε σε € 5,6 εκατ., ενώ προβλέπεται και ενδεχόμενο τίμημα με βάσει την επίτευξη προσυμφωνημένου οροσήμου. Ο Όμιλος βάσει λογιστικής πολιτικής δεν αναγνώρισε ενδεχόμενο πρόσθετο τίμημα.

Αυτή η εξαγορά θεωρήθηκε απόκτηση περιουσιακών στοιχείων και αναγνωρίστηκαν στις ασώματες ακινητοποιήσεις άδειες λειτουργίας πάρκων ύψους € 4,9 εκατ. με ωφέλιμη ζωή 30 έτη.

Η εύλογη αξία των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων των εξαγορασθέντων εταιρειών που αναγνωρίστηκαν στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία απόκτησής τους ανήλθε σε:

Ποσά σε χιλ. €	Εύλογη αξία
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	281
Ασώματες ακινητοποιήσεις	4.938
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	270
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού	5.489
Λοιπές απαιτήσεις	24
Χρηματικά διαθέσιμα	123
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού	147
Σύνολο Ενεργητικού	5.636
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	16
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	16
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία	5.621

Επιπρόσθετα, στις 24.12.2025, ο Όμιλος υπέγραψε με τον Όμιλο DTEK συμφωνία Εξαγοράς του 100% υπό ανάπτυξη αιολικού πάρκου ισχύος 130 MW στην περιοχή Σπλιτ της νότιας Κροατίας. Η ολοκλήρωση της εξαγοράς του έργου αναμένεται με την επίτευξη του σταδίου Ready-to-Build, το οποίο αναμένεται εντός του πρώτου εξαμήνου του 2026.

Ενότητα 4:

Δραστηριότητες, λειτουργίες και διοίκηση του Ομίλου

1. Λειτουργικοί τομείς

Λογιστική Πολιτική

Οι λειτουργικοί τομείς δραστηριότητας ορίζονται με βάση τη διάρθρωση του Ομίλου και τις επιχειρηματικές δραστηριότητες, όπως επισκοπούνται από τους υπεύθυνους για την αξιολόγηση της επίδοσης του Ομίλου και την λήψη οικονομικών αποφάσεων. Οι πληροφορίες των λειτουργικών τομέων δραστηριότητας που δεν αποτελούν ξεχωριστούς τομείς για αναφορά συγκεντρώνονται και απεικονίζονται σε μια κατηγορία με τίτλο «Λοιπά». Οι λογιστικές πολιτικές των τομέων δραστηριότητας είναι οι ίδιες με εκείνες που ακολουθούνται κατά τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Ο επικεφαλής λήψης λειτουργικών αποφάσεων για τον Όμιλο είναι η Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία αξιολογεί την επίδοση του Ομίλου και λαμβάνει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων και τις στρατηγικές κινήσεις του Ομίλου.

Η ακόλουθη πληροφόρηση αναφέρεται στους τομείς που επισκοπούνται τακτικά από την Εκτελεστική Επιτροπή, η οποία αποτελείται από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνοντα Σύμβουλο, τους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και τους Ομιλικούς Γενικούς Διευθυντές. Η Εκτελεστική Επιτροπή εξετάζει τις εσωτερικές αναφορές χρηματοοικονομικής πληροφόρησης για να αξιολογήσει την επίδοση του Ομίλου και για να λάβει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή των πόρων και τις στρατηγικές κινήσεις του Ομίλου.

Στον λειτουργικό τομέα της Παραγωγής/Εμπορίας περιλαμβάνεται και η δραστηριότητα της νέας θυγατρικής εταιρείας Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (πρώην Dixons South - East Europe AEBE) με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος από τον Απρίλιο του 2024.

Βάσει των στοιχείων που εξετάζονται από την Εκτελεστική Επιτροπή και ποιοτικών και ποσοτικών κριτηρίων του ΔΠΧΑ 8 προσδιορίστηκαν οι εξής λειτουργικοί τομείς:

- Ο τομέας της Παραγωγής/Εμπορίας περιλαμβάνει την δραστηριότητα της παραγωγής από λιγνιτικές μονάδες, πετρελαϊκούς σταθμούς, σταθμούς φυσικού αερίου και ΑΠΕ, την δραστηριότητα εξόρυξης λιγνίτη για την υποστήριξη της παραγωγής και την δραστηριότητα της Εμπορίας σε Ελλάδα και Ρουμανία.
- Ο τομέας δικτύου διανομής περιλαμβάνει την δραστηριότητα της διανομής σε Ελλάδα και Ρουμανία.
- Τα λοιπά περιλαμβάνουν κυρίως δραστηριότητες όπως η ηλεκτροκίνηση, οι τηλεπικοινωνίες και η Διοίκηση.

Ανάλυση οικονομικών στοιχείων κατά λειτουργικό τομέα:

01.01.2025 - 31.12.2025

Στοιχεία Κατάστασης Αποτελεσμάτων	Παραγωγή/ Εμπορία	Δίκτυο Διανομής	Λοιπά	Σύνολο	Απαλοιφές/ προσαρμογές	ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο
Πωλήσεις						
Σύνολο πωλήσεων	13.739.788	1.941.178	133.459	15.814.425	(6.113.396)	9.701.029
Έξοδα						
Αμοιβές προσωπικού	722.410	374.898	45.616	1.142.924	(19.886)	1.123.038
Υγρά Καύσιμα	693.773	2.936	59	696.768	(13)	696.755
Φυσικό αέριο	841.165	-	-	841.165	-	841.165
Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας	6.405.197	228.457	44.134	6.677.788	(4.791.815)	1.885.973
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	706.054	-	-	706.054	9	706.063
Χρηματοοικονομικά έξοδα	564.704	93.604	5.938	664.246	(68.358)	595.888
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(314.277)	(3.656)	(995)	(318.928)	185.121	(133.807)
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές	99	-	-	99	(99)	-
Αποσβέσεις (Κέρδη)/ Ζημίες από συγγενείς	613.102	480.425	19.875	1.113.402	(2.726)	1.110.676
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων	1.466	-	(8.494)	(7.028)	(1.086)	(8.114)
Ζημία από πώληση θυγατρικής	9.264	4.397	120	13.781	33	13.814
(Κέρδη)/ Ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές	(1.066)	-	-	(1.066)	1.103	37
Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς	34.449	1.412	527	36.388	(19.787)	16.601
Κέρδος από εξαγορά θυγατρικών	5.730	-	-	5.730	(13.124)	(7.394)
Λοιπά (έσοδα)/έξοδα, καθαρά	(5.017)	-	-	(5.017)	-	(5.017)
(Κέρδη)/Ζημίες προ φόρων	347.270	191.778	119.465	658.513	(210.311)	448.202
Φόρος Εισοδήματος	(56.973)	(42.440)	(17.804)	(117.217)	28.468	(88.749)
Λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων (EBITDA)	1.255.625	767.960	136.436	2.160.021	(129.135)	2.030.886

01.01.2024 - 31.12.2024

Στοιχεία Κατάστασης Αποτελεσμάτων	Παραγωγή/ Εμπορία	Δίκτυο Διανομής	Λοιπά	Σύνολο	Απαλοιφές/ προσαρμογές	ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο
Πωλήσεις						
Σύνολο πωλήσεων	12.956.800	3.682.810	95.864	16.735.474	(7.756.867)	8.978.607
Έξοδα						
Αμοιβές προσωπικού	595.467	326.016	26.624	948.107	(8.898)	939.209
Υγρά Καύσιμα	722.012	3.119	76	725.207	(2)	725.205
Φυσικό αέριο	882.731	-	-	882.731	-	882.731
Αγορές Ηλεκτρικής Ενέργειας	6.136.938	2.045.704	43.559	8.226.201	(6.503.852)	1.722.349
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	833.106	-	-	833.106	47	833.153
Χρηματοοικονομικά έξοδα	500.522	92.697	3.723	596.942	(16.735)	580.207
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(307.829)	(13.420)	(1.244)	(322.493)	116.038	(206.455)
Αποσβέσεις	483.160	437.398	6.334	926.892	1.472	928.364
(Κέρδη)/ Ζημίες από συγγενείς	2.567	-	-	2.567	945	3.512
Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων	136.594	81.265	2.489	220.348	(13.137)	207.211
Κέρδος από απόσχιση κλάδου	-	-	(841)	(841)	841	-
(Κέρδη)/ Ζημίες από συναλλαγματικές διαφορές	(1.369)	278	139	(952)	(495)	(1.447)
Λοιπά (έσοδα)/έξοδα, καθαρά	2.755.518	543.383	294.702	3.593.603	(1.435.634)	2.157.969
(Κέρδη)/Ζημίες προ φόρων	217.383	166.370	(279.697)	104.056	102.543	206.599
Φόρος Εισοδήματος	(196.464)	(39.789)	242.335	6.082	(25.511)	(19.429)
Λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων (EBITDA)	1.031.028	764.588	(269.097)	1.526.519	191.472	1.717.991

Στοιχεία Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης	Παραγωγή/ Εμπορία	Δίκτυο Διανομής	Λοιπά	Σύνολο	Απαλοιφές/ προσαρμογές	ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο
31.12.2025						
Σύνολο ενεργητικού	25.898.003	10.149.797	2.561.133	38.608.933	(10.148.058)	28.460.875
Σύνολο υποχρεώσεων	17.644.288	7.464.951	464.220	25.573.459	(3.252.396)	22.321.063
31.12.2024						
Σύνολο ενεργητικού	24.439.126	9.340.410	2.251.003	36.030.539	(8.711.210)	27.319.329
Σύνολο υποχρεώσεων	16.941.557	6.633.589	408.727	23.983.873	(2.705.490)	21.278.383
	Παραγωγή/ Εμπορία	Δίκτυο Διανομής	Λοιπά	Σύνολο	Απαλοιφές/ προσαρμογές	ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο
31.12.2025						
Προσθήκες παγίων	983.462	1.064.550	263.184	2.311.196	(14.313)	2.296.883
31.12.2024						
Προσθήκες παγίων	657.800	1.042.643	177.038	1.877.481	(2.259)	1.875.222

Την 31.12.2025 οι επενδύσεις σε συγγενείς του λειτουργικού τομέα Παραγωγή/Εμπορία ανήλθαν σε € 93,8 εκατ. (31.12.2024: € 136,7 εκατ.) και του λειτουργικού τομέα Λοιπά σε € 33,4 εκατ. (31.12.2024: € 17,5 εκατ.).

Οικονομικά μεγέθη βάσει γεωγραφικής κατανομής

Παραθέτουμε τις συνολικές πωλήσεις και τα λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων (EBITDA) του Ομίλου σε Ελλάδα, Ρουμανία, λοιπές χώρες εξωτερικού για το 2025 και το 2024.

31.12.2025	Ελλάδα	Ρουμανία	Λοιπές χώρες	Σύνολο	Απαλοιφές/προσαρμογές	ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο
Συνολικές πωλήσεις	8.084.321	2.367.078	90.439	10.541.838	(840.809)	9.701.029
Λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων (EBITDA)	1.713.614	440.248	5.371	2.159.233	(128.347)	2.030.886

31.12.2024	Ελλάδα	Ρουμανία	Λοιπές χώρες	Σύνολο	Απαλοιφές/προσαρμογές	ΟΜΙΛΟΣ Σύνολο
Συνολικές πωλήσεις	9.432.057	2.096.640	72.993	11.601.690	(2.623.083)	8.978.607
Λειτουργικά κέρδη προ αποσβέσεων, απομειώσεων, καθαρών χρηματοοικονομικών αποτελεσμάτων και φόρων (EBITDA)	1.160.317	343.310	(2.132)	1.501.495	216.496	1.717.991

2. Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας, φυσικού αερίου, εμπορευμάτων και λοιπά

Λογιστική Πολιτική

Αναγνώριση εσόδου

▪ Έσοδα από πώληση ηλεκτρικής ενέργειας σε πελάτες

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δραστηριοποιούνται στην προμήθεια Η/Ε προς πελάτες Υψηλής, Μέσης και Χαμηλής Τάσης, μέσω του Λειτουργικού Τομέα Παραγωγής/Εμπορίας Η/Ε.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση Η/Ε, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση Η/Ε, καθώς ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων (εφόσον η είσπραξη των συνολικών ποσών θεωρείται πιθανή) γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων ή βάσει εκτίμησης της καταναλωθείσας Η/Ε.

▪ Έσοδα από πώληση φυσικού αερίου

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θεωρούν ότι οι πελάτες τους στους οποίους γίνεται πώληση φυσικού αερίου, ταυτόχρονα λαμβάνουν και αναλώνουν σε συνεχή βάση τα οφέλη που προκύπτουν από την πώληση φυσικού αερίου, καθώς ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκπληρώνει τις συμβατικές της υποχρεώσεις. Για το λόγο αυτό, η αναγνώριση των εσόδων (εφόσον η είσπραξη των συνολικών ποσών θεωρείται πιθανή) γίνεται βάσει μετρητικών δεδομένων.

▪ Λοιπές πωλήσεις: Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής

Ο Όμιλος θεωρεί ότι καθώς οι πελάτες του χρησιμοποιούν το δίκτυο διανομής και επωφελούνται από αυτό, ταυτόχρονα, ο Όμιλος εκπληρώνει τη συμβατική του υποχρέωση απέναντί τους. Τα έσοδα του δικτύου διανομής αναγνωρίζονται όταν οι πελάτες χρησιμοποιούν το δίκτυο διανομής βάσει δεδομένων μέτρησης (είτε από ψηφιακούς μετρητές, είτε από συνεργεία ανάγνωσης μετρητών, είτε με εκτίμηση της ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε) και με την εφαρμογή εγκεκριμένων χρεώσεων από τις ρυθμιστικές αρχές.

Τα έσοδα χρήσης του δικτύου διανομής είναι ρυθμιζόμενα και προκύπτουν με βάση το σύστημα «cost plus» και τυχόν μεγαλύτερη ή μικρότερη ανάκτηση κόστους προσαρμόζεται στις μελλοντικές χρεώσεις των πελατών.

Ως εκ τούτου, εάν τα έσοδα που προκύπτουν με βάση τις πραγματικές μετρήσεις υπερβαίνουν το ετήσιο ποσό που έχει εγκριθεί από τη ρυθμιστική αρχή, θα γίνεται προσαρμογή των μελλοντικών χρεώσεων ώστε να αντικατοπτρίζεται αυτή η υπερ-ανάκτηση. Δεν αναγνωρίζεται υποχρέωση για την υπέρ -ανάκτηση καθώς αυτή η προσαρμογή σχετίζεται με την παροχή μελλοντικής υπηρεσίας. Εάν τα έσοδα που προκύπτουν με βάση τις πραγματικές μετρήσεις είναι χαμηλότερα από το ετήσιο ποσό που έχει εγκριθεί από τη ρυθμιστική αρχή, δεν αναγνωρίζεται περιουσιακό στοιχείο. Η σχετική υπό-ανάκτηση αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στο έτος που θα αναπροσαρμοστούν οι χρεώσεις των πελατών, σύμφωνα με τις αποφάσεις της ρυθμιστικής αρχής.

▪ Λοιπές πωλήσεις: Έσοδα από πωλήσεις εμπορευμάτων

Οι πωλήσεις εμπορευμάτων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα, όταν τα εμπορεύματα έχουν παραδοθεί και ο τίτλος ιδιοκτησίας τους έχει μεταβιβασθεί. Εκτιμώμενες εκπτώσεις και προσφορές εγγράφονται ως μειωτικές των πωλήσεων.

Κρίσεις της Διοίκησης

Έσοδα από πώληση ενέργειας σε πελάτες

Για τους πελάτες χαμηλής τάσης σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, τα έσοδα από μη τιμολογηθείσα ενέργεια καταχωρούνται ώστε να απεικονίζουν την ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώθηκε από τους πελάτες αυτούς, η οποία δεν έχει ακόμα τιμολογηθεί, σύμφωνα με ειδικές παραδοχές όσον αφορά τις ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώθηκε, τις απώλειες του δικτύου και το μέσο όρο τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας. Τα πραγματικά ποσά που τελικά τιμολογούνται μπορεί να διαφέρουν από αυτά που προβλέφθηκαν.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμούν επιπλέον εάν έχουν ρόλο εντολέα ή εκπροσώπου σε κάθε σχετική συμφωνία. Η εκτίμηση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας είναι πως στο σύνολο των συναλλαγών πώλησης στις οποίες προβαίνει έχει ρόλο εντολέα, εκτός από τις συναλλαγές που αφορούν δημοτικά τέλη, ρυθμιζόμενες χρεώσεις (αφορά την λειτουργία της Εμπορίας) και φόρους που λειτουργεί ως ενδιάμεσος.

Τα έσοδα για τα έτη 2025 και 2024 αναλύονται στον ακόλουθο πίνακα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Έσοδα από πωλήσεις ενέργειας:				
Υψηλή τάση	102.621	152.574	96.526	119.810
Μέση τάση	1.058.526	921.091	762.344	657.077
Χαμηλή τάση	5.636.560	5.333.771	4.249.765	4.155.749
Ανανεώσιμες πηγές ενέργειας	214.485	178.832	-	-
Έσοδα από ηλεκτροκίνηση	4.643	2.195	3.506	2.078
	7.016.835	6.588.463	5.112.141	4.934.714
Έσοδα από πώληση φυσικού αερίου	196.258	189.418	26.848	18.483
	196.258	189.418	26.848	18.483
Λοιπές πωλήσεις:				
Συμμετοχές καταναλωτών (Σημ. 6.18)	127.294	120.620	248	248
Υπηρεσίες Κοινής Ωφέλειας	235.008	245.010	235.008	245.010
Έσοδα χρήσης δικτύου διανομής	723.813	658.835	-	-
Έσοδα από πώληση Η/Ε θερμικών μονάδων Μ.Δ.Ν	453.542	425.006	453.542	425.006
Έσοδα από φωτοβολταϊκά στις στέγες	916	2.123	916	2.123
Έσοδα από υπηρεσίες από ολική υποστήριξη	34.180	25.481	-	-
Έσοδα από υπηρεσίες προς πελάτες	34.959	36.310	-	-
Έσοδα από πώληση ατμού για τηλεθέρμανση	37.538	22.784	37.538	22.784
Έσοδα από πωλήσεις αποθεμάτων και άχρηστου υλικού	31.903	50.276	5.946	6.367
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών σε θυγατρικές	-	-	10.876	16.286
Έσοδα από προμήθειες και τέλη επανασύνδεσης	41.189	38.827	24.857	25.724
Έσοδα από πωλήσεις εμπορευμάτων	715.606	497.797	-	-
Λοιπά	51.988	77.657	4.305	6.090
	2.487.936	2.200.726	773.236	749.638
Σύνολο	9.701.029	8.978.607	5.912.225	5.702.835

Στόχοι και πολιτικές του Ομίλου για τη διαχείριση των κινδύνων που απορρέουν από χρηματοοικονομικά μέσα

Πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο συναλλαγματικός κίνδυνος αφορά την πιθανότητα μεταβολής της εύλογης αξίας ή των μελλοντικών ταμειακών ροών μιας έκθεσης λόγω αλλαγών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο μεταβολής των συναλλαγματικών ισοτιμιών σχετίζεται κυρίως με τις λειτουργικές δραστηριότητες του Ομίλου (όταν έσοδα ή έξοδα είναι εκφρασμένα σε ξένο νόμισμα) καθώς και με τις καθαρές επενδύσεις του Ομίλου σε θυγατρικές εξωτερικού.

Πιο συγκεκριμένα, η μεταβολή της ισοτιμίας Ευρώ / Δολαρίου ΗΠΑ ενδέχεται να έχει δυσμενή επίδραση στις τιμές στις οποίες η Μητρική Εταιρεία προμηθεύεται υγρά καύσιμα (ντίζελ και μαζούτ) και φυσικό αέριο. Για τη διαχείριση του συναλλαγματικού κινδύνου από την προμήθεια υγρών καυσίμων, εξετάζεται η διενέργεια πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου αυτού, οι οποίες δεν είναι βέβαιο ότι θα παρέχουν πλήρη ή επαρκή προστασία από τους κινδύνους αυτούς.

Η πρόσφατη δραστηριοποίηση του Ομίλου στην αγορά Η/Ε της Ρουμανίας (κράτους μέλους της Ευρωπαϊκής Ένωσης αλλά όχι της Ευρωζώνης), την εκθέτει σε συναλλαγματικό κίνδυνο, λόγω της διακύμανσης της ισοτιμίας EUR / RON.

Κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου αφορά την πιθανότητα μεταβολής της εύλογης αξίας ή των μελλοντικών ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου λόγω αλλαγών στα επιτόκια της αγοράς. Η έκθεση του Ομίλου στον κίνδυνο μεταβολής των επιτοκίων της αγοράς συνδέεται κυρίως με τις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου που φέρουν κυμαινόμενο επιτόκιο.

Η διαχείριση του κινδύνου επιτοκίου περιλαμβάνει την ισορροπημένη κατανομή του δανειακού χαρτοφυλακίου μεταξύ σταθερού και κυμαινόμενου επιτοκίου ανάλογα με τις ισχύουσες συνθήκες και, όπου κρίνεται σκόπιμο, την εφαρμογή στρατηγικών αντιστάθμισης κινδύνου (hedging) μέσω παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων, σύμφωνα με τις αρχές του ΔΠΧΑ 9 – Χρηματοοικονομικά Μέσα.

Ο ακόλουθος πίνακας παρουσιάζει την ανάλυση ευαισθησίας στα κέρδη προ φόρων από εύλογες πιθανές μεταβολές επιτοκίων με τις υπόλοιπες μεταβλητές σταθερές, μέσω της επίδρασης στον υφιστάμενο δανεισμό κυμαινόμενου επιτοκίου (σε εκατ. Ευρώ).

	Αύξηση / Μείωση σε μονάδες βάσης (%)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (ΟΜΙΛΟΣ)	Επίδραση στα κέρδη προ φόρων (ΜΗΤΡΙΚΗ)
2025			
Euro	50	(21,9)	(12,5)
Euro	(50)	21,9	12,5
2024			
Euro	50	(13,1)	(9,3)
Euro	(50)	13,1	9,3

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο πιστωτικός κίνδυνος αφορά την πιθανότητα ένας αντισυμβαλλόμενος να μην εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του βάσει χρηματοοικονομικού μέσου ή σύμβασης πελάτη, οδηγώντας σε χρηματοοικονομική ζημία.

Ειδικότερα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσουν δυσκολίες ή καθυστερήσεις στην είσπραξη ανεξόφλητων χρεών από τους πελάτες Χαμηλής, Μέσης και Υψηλής Τάσης. Η αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν πλήρως και εγκαίρως τα τιμολογηθέντα ποσά που σχετίζονται με την καταναλωθείσα ηλεκτρική ενέργεια, η αυξανόμενη διαθεσιμότητα ανταγωνιστικών προσφορών, ή το αποτέλεσμα των διαπραγματεύσεων με συγκεκριμένους πελάτες Υψηλής και Μέσης τάσης σε κρίσιμους οικονομικούς τομείς στην Ελλάδα για οικονομικούς ή άλλους όρους για την επέκταση των συμβολαίων τους ενδέχεται να έχει αρνητική επίπτωση στην επιχειρηματική δραστηριότητα, στην οικονομική κατάσταση και στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Κίνδυνος ταμειακών ροών

Ο κίνδυνος ταμειακών ροών αφορά την πιθανότητα μεταβολής των μελλοντικών ταμειακών ροών ενός χρηματοοικονομικού μέσου λόγω αλλαγών σε μεταβλητούς παράγοντες της αγοράς, όπως ενέργεια ή άλλα αγαθά που διαπραγματεύονται σε οργανωμένες αγορές. Η διαχείριση του κινδύνου αυτού περιλαμβάνει την εφαρμογή στρατηγικών αντιστάθμισης κινδύνου (hedging) μέσω παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων, σύμφωνα με τις αρχές του ΔΠΧΑ 9 – Χρηματοοικονομικά Μέσα. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν κίνδυνο κεφαλαίου κίνησης από τη φύση της αγοράς Η/Ε (μεταβλητότητα τιμών, συναλλακτική συμπεριφορά πελατών), ο οποίος μπορεί να οδηγήσει σε επιπλέον απαιτήσεις ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία, ενδέχεται επίσης να αντιμετωπίσουν, μετά από αποφάσεις των Ρυθμιστικών Αρχών, αυξημένες απαιτήσεις κεφαλαίου κίνησης σε σχέση με τις πληρωμές τους προς και από άλλους διαχειριστές της αγοράς και αυξημένες κεφαλαιακές δαπάνες, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίδραση στις ταμειακές ροές τους.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αντιμετωπίζουν τον κίνδυνο ενδεχόμενης αθέτησης υποχρεώσεων ή καθυστερήσεων από αντισυμβαλλομένους, στους οποίους περιλαμβάνονται οι εταίροι, οι ανάδοχοι, οι υπεργολάβοι και οι προμηθευτές τους.

Οι συμβατικές λήξεις των κύριων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων (δανειακών υποχρεώσεων), μη συμπεριλαμβανομένων των πληρωμών τόκων έχουν ως εξής:

(Σε εκατ. Ευρώ)	< 1 έτος	≥ 1 έως 5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	208,0	-	-	208,0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	15,7	-	-	15,7
Μακροπρόθεσμα δάνεια	722,0	3.877,4	2.429,3	7.028,7
31 Δεκεμβρίου 2024 (ΟΜΙΛΟΣ)	945,7	3.877,4	2.429,3	7.252,4
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	143,5	-	-	143,5
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	46,8	-	-	46,8
Μακροπρόθεσμα δάνεια	582,1	4.415,1	3.530,9	8.528,1
31 Δεκεμβρίου 2025 (ΟΜΙΛΟΣ)	772,4	4.415,1	3.530,9	8.718,4
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	70,0	-	-	70,0
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	423,1	2.860,7	720,5	4.004,3
31 Δεκεμβρίου 2024 (ΜΗΤΡΙΚΗ)	493,1	2.860,7	720,5	4.074,3
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί	-	-	-	-
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμα δάνεια	262,4	3.420,8	1.048,7	4.731,9
31 Δεκεμβρίου 2025 (ΜΗΤΡΙΚΗ)	262,4	3.420,8	1.048,7	4.731,9

Οι μελλοντικές πληρωμές τόκων των δανειακών χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, μη συμπεριλαμβανομένου των αλληλόχρεων λογαριασμών έχουν ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ (σε εκατ.€)

Μελλοντικές Πληρωμές τόκων	< 1 έτος	≥ 1 έως 5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2024	234,9	548,3	310,0	1.093,2
31 Δεκεμβρίου 2025	297,6	869,7	450,1	1.617,5

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (σε εκατ. €)

Μελλοντικές Πληρωμές τόκων	< 1 έτος	≥ 1 έως 5 έτη	> 5 έτη	Σύνολο
31 Δεκεμβρίου 2024	149,1	304,5	63,3	516,9
31 Δεκεμβρίου 2025	189,1	521,4	80,0	790,5

Οι μελλοντικές πληρωμές τόκων για το 2025 και το 2024 των Ανακυκλούμενων Ομολογιακών Δανείων είναι βάσει του υπόλοιπου τους όπως είχε διαμορφωθεί την 31.12.2025 και την 31.12.2024 αντίστοιχα.

Κίνδυνος αγοράς

Ο κίνδυνος αγοράς είναι ο κίνδυνος, η εύλογη αξία ή οι μελλοντικές ταμειακές ροές ενός χρηματοοικονομικού μέσου, να μεταβληθούν λόγω αλλαγών στις τιμές της αγοράς.

Συγκεκριμένα, η έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο αγοράς προκύπτει από τα εξής:

Α) Συμμετοχή στη χονδρεμπορική αγορά ενέργειας ως παραγωγός και ως προμηθευτής. Πιο συγκεκριμένα, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία εκτίθενται στο κίνδυνο της διακύμανσης τιμών λόγω διαπραγμάτευσης στις διεθνείς και στις εγχώριες αγορές ενεργειακών αγαθών όπως το φυσικό αέριο, το πετρελαίο, τα δικαιώματα εκπομπών CO₂, οι εγγυήσεις προέλευσης και η ηλεκτρική ενέργεια.

Β) Επίδραση της τιμολογιακής πολιτικής (σταθερά τιμολόγια και κυμαινόμενα). Συγκεκριμένα, τα σταθερά τιμολόγια αυξάνουν τον κίνδυνο αγοράς, λόγω έκθεσης στις τιμές χονδρικής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας, καθώς η άνοδος των τιμών αυξάνει το κόστος προμήθειας ενώ αντιθέτως τα κυμαινόμενα τιμολόγια (που ένα σημαντικό μέρος της πελατειακής βάσης έχει επιλέξει) περιορίζουν τον κίνδυνο αγοράς, καθώς προσαρμόζονται στις τιμές χονδρικής.

Γ) Το κόστος παραγωγής. Παράγοντες που επηρεάζουν το κόστος παραγωγής είναι η τιμή του φυσικού αερίου, η οποία επηρεάζεται άμεσα από παράγοντες όπως οι παγκόσμιες γεωπολιτικές κρίσεις και επιβολές φόρων, που με την σειρά της επηρεάζει και την Τιμή Εκκαθάρισης Αγοράς Επόμενης Ημέρας (TEA).

Δ) Το κόστος αγοράς Δικαιωμάτων εκπομπών CO₂. Παρότι οι ποσότητες εκπομπών CO₂ αναμένεται να μειωθούν λόγω του σχεδίου απολιγνιτοποίησης, εξακολουθεί να απαιτείται η αγορά σημαντικών ποσοτήτων κάθε έτος.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για να διαχειριστούν τον κίνδυνο αγοράς, υιοθετούν πολιτικές αντιστάθμισης κινδύνου τιμών σύμφωνα με τα όσα ορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο και τις αρμόδιες επιτροπές (Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων, Επιτροπή Διαχείρισης Ενέργειας). Ωστόσο, η έκθεση σε αυτούς τους κινδύνους δεν έχει εξαλειφθεί πλήρως καθώς επίσης ενδέχεται να μην επιτυγχάνεται η επαρκής αντιστάθμιση της μεταβλητότητας των τιμών των ενεργειακών αγαθών και των τιμών στη χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, είτε λόγω χαμηλής ρευστότητας στις Προθεσμιακές Αγορές ή λόγω άλλων αιτιών.

Επιπλέον, πρόσθετες προκλήσεις όπως η συμμετοχή σε οργανωμένα χρηματιστήρια εμπορευμάτων και η κάλυψη δυσμενών μεταβολών τιμών, μπορούν να οδηγήσουν σε σημαντικές ανάγκες ρευστότητας, ενώ η διαφοροποίηση του ενεργειακού χαρτοφυλακίου μέσω αυξημένων επενδύσεων σε ΑΠΕ σε διάφορες γεωγραφικές περιοχές και οι προσπάθειες για τη μείωση της εξάρτησης από εισαγόμενη ενέργεια, έχουν σαν στόχο να μετριαστεί ο αντίκτυπος των αναταραχών της εξωτερικής αγοράς.

Διαμόρφωση δείκτη καθαρού χρέους

Ο δείκτης καθαρού χρέους του Ομίλου ως προς ίδια κεφάλαια έχει ως εξής:

	2025	2024
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	7.743.365	6.233.016
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	553.443	698.894
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	190.360	223.681
Χρηματικά διαθέσιμα	(2.076.865)	(1.998.590)
Δεσμευμένες Καταθέσεις	(160.332)	(162.643)
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και αποτελεσμάτων	(364)	(315)
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύναψης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9	231.235	96.813
ΣΥΝΟΛΟ	6.480.842	5.090.856
Ίδια κεφάλαια	6.139.812	6.040.946
Δείκτης καθαρού χρέους ως προς τα ίδια κεφάλαια	106%	84%

Σημειώνεται ότι, τα αφαιρούμενα ποσά των δεσμευμένων καταθέσεων του παραπάνω πίνακα αφορούν μόνον δεσμευμένες καταθέσεις που συνδέονται με δανειακές συμβάσεις.

Ενότητα 5:

Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τα κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων και της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος

1.Αμοιβές προσωπικού

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αμοιβές προσωπικού	942.182	860.543	411.335	399.863
Εργοδοτικές εισφορές	165.023	169.418	88.096	94.020
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία (Σημ.6.15.2)	116.969	13.293	101.776	9.939
Πρόβλεψη παροχής μειωμένου τιμολογίου (Σημ.6.15.1)	(3.614)	(11.410)	(2.232)	(2.317)
Αμοιβές προσωπικού ενσωματωμένες σε ενσώματες ακινητοποιήσεις	(107.184)	(98.362)	(13.924)	(5.938)
Κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών (Σημ.6.7)	33.185	16.402	25.458	12.522
Από χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη αποκατάστασης και αποξήλωσης μονάδων και ορυχείων (Σημ. 6.16)	(23.523)	(10.675)	(23.523)	(10.675)
Σύνολο	1.123.038	939.209	586.986	497.414

Ο αριθμός των μισθοδοτηθέντων υπαλλήλων του Ομίλου την 31 Δεκεμβρίου 2025 ήταν 20.142 (2024: 20.157). Στις 31 Δεκεμβρίου 2025 είχαν αποσπαστεί σε υπηρεσίες του Δημόσιου Τομέα 82 υπάλληλοι (2024: 80) και στον ΕΦΚΑ 99 υπάλληλοι (2024: 111). Από αυτούς, 77 υπάλληλοι μισθοδοτήθηκαν από τον Όμιλο (2024: 76), το συνολικό κόστος μισθοδοσίας των οποίων ανήλθε σε Ευρώ 4.392 (2024: Ευρώ 4.044) ενώ για τους αποσπασμένους υπαλλήλους στον ΕΦΚΑ το κόστος μισθοδοσίας ανήλθε σε Ευρώ 6.562 (2024: Ευρώ 6.501) για την χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

2. Κόστος εμπορευμάτων

Λογιστική Πολιτική

Το κόστος εμπορευμάτων στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων περιλαμβάνει το κόστος αγοράς αυτών συμπεριλαμβανομένων όλων των εξόδων που προκύπτουν μέχρι την παράδοσή τους στα σημεία πώλησης λιανικής (καταστήματα).

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Κόστος εμπορευμάτων	604.823	422.427	330	1.326
Κόστος υποστηρικτικών υπηρεσιών	2.801	2.268	-	-
Λοιπά κόστη	25.316	3.593	-	-
Σύνολο	632.940	428.288	330	1.326

Το κόστος εμπορευμάτων εμφανίζεται αυξημένο κατά €182.396 ή 43% σε σχέση με το 2024, καθώς το 2024 περιλάμβανε το κόστος εμπορευμάτων της θυγατρικής Next Gen Retail Services Μ. Α.Ε. από τις 10 Απριλίου 2024 (ημέρα εξαγοράς).

3. Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας

Λογιστική Πολιτική

Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας εξοδοποιούνται άμεσα κατά την παραλαβή και παρουσιάζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
ΗΕΠ και διευθέτηση αποκλίσεων, παροχή υπηρεσιών ΦοΣΕ	3.789.482	3.869.589	3.004.083	3.174.279
Χονδρεμπορική πώληση ηλεκτρικής ενέργειας Μονάδων Διασυνδεδεμένου Συστήματος	(2.459.805)	(2.542.719)	(2.459.805)	(2.542.719)
Αγορές ενέργειας από το εξωτερικό	44.309	133.887	3.018	42.377
Λοιπές αγορές ενέργειας από το εσωτερικό	263.169	270.683	43.879	49.092
Δικαιώματα επί αγορών	10.422	4.551	10.422	4.560
Συναλλαγές αντιστάθμισης (Σημ.6.12.5)	42.754	(152.664)	42.754	(152.665)
(Κέρδος)/ Ζημία από θέσεις πώλησης λόγω λιγνιτικής παραγωγής (Σημ.6.12.5)	-	(2.179)	-	(2.179)
Περιοδική εκκαθάριση εναλλακτικών προμηθευτών	11.766	-	11.766	-
Ενοίκιο ηλεκτροπαραγωγών ζευγών	63.728	39.879	63.728	39.879
Πράσινα πιστοποιητικά	60.998	61.129	-	-
Λοιπές χρεώσεις αγοράς ενέργειας	59.150	40.193	21.914	19.651
Σύνολο	1.885.973	1.722.349	741.759	632.275

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας περιλαμβάνουν κυρίως το κόστος αγοράς ενέργειας από τα Χρηματιστήρια Ενέργειας τόσο στην ενδοημερήσια αγορά, όσο και στην αγορά επόμενης ημέρας και στην αγορά εξισορρόπησης με φυσική παράδοση, προκειμένου ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία να προμηθεύσει ενέργεια στους τελικούς καταναλωτές. Επίσης, περιλαμβάνει τα έσοδα Χονδρεμπορικής από την πώληση της ενέργειας που παράγεται από τις Μονάδες της Μητρικής εταιρείας που πωλούνται στο Χρηματιστήριο Ενέργειας. Καθώς η Μητρική εταιρεία είναι μια καθετοποιημένη εταιρεία, τα έσοδα Χονδρεμπορικής στην πραγματικότητα μειώνουν το κόστος αγοράς ενέργειας, προκειμένου η ΔΕΗ να προμηθεύσει ενέργεια στους τελικούς καταναλωτές.

Οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας της Μητρικής εταιρείας εμφανίζονται αυξημένες κατά €109,5 εκατ. ή 17% σε σχέση με το 2024, αύξηση που έχει επηρεαστεί από την θετική επίδραση στο 2024 των συναλλαγών αντιστάθμισης Η/Ε (κέρδη €152,7 εκατ. το 2024, έναντι ζημιών €42,8 εκατ. το 2025). Παράλληλα, το κόστος ΗΕΠ και διευθέτησης αποκλίσεων εμφανίζεται μειωμένο κατά €170 εκατ. σε σχέση με το 2024 καθώς περιλαμβάνονται πιστωτικά ύψους €232,6 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2025 και ύψους €69,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2024 που αφορούν εκκαθαρίσεις μέσω του ΕΧΕ παρελθουσών χρήσεων.

Επιπρόσθετα, στον Όμιλο οι αγορές ηλεκτρικής ενέργειας είναι αυξημένες κατά €85,1 εκατ. σε σχέση με το 2024, αύξηση που έρχεται από τις θυγατρικές στην Ρουμανία.

4. Αποσβέσεις

Λογιστική Πολιτική

Αποσβέσεις

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η συνολική ωφέλιμη ζωή (σε έτη) που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό των αποσβέσεων έχει ως εξής:

	2025	2024
Κτίρια και Τεχνικές Εγκαταστάσεις		
Κτίρια γενικής χρήσης	50-70	50-70
Βιομηχανοστάσια	35-60	35-60
Φράγματα	50	50
Μηχανήματα και λοιπός εξοπλισμός		
Θερμοηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	35-40	35-40
Αεριοστρόβιλοι	35	35
Ορυχεία	20-40	20-40
Μεγάλοι Υδροηλεκτρικοί σταθμοί παραγωγής	50	50
Αυτόνομοι σταθμοί παραγωγής	25	25
Ανεμογεννήτριες	17-20	17-20
Σταθμοί φόρτισης αυτοκινήτων	10-12	10-12
Φωτοβολταϊκοί σταθμοί	20-30	20-30
Διανομή		
Υποσταθμοί	30-40	30-40
Δίκτυα χαμηλής και μέσης τάσης	35-40	35-40
Ηλεκτρονικοί μετρητές	10-20	10-20
Μεταφορικά μέσα	5-15	5-15
Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός	5-35	5-35

Κρίσεις της Διοίκησης

Ωφέλιμη ζωή των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αποσβέσεις				
Ενσώματων παγίων (Σημ 6.1)	976.334	809.484	387.997	317.834
Ασώματων ακινητοποιήσεων (Σημ 6.2)	70.033	54.076	18.998	10.589
Δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ. 6.22)	83.599	74.068	27.721	39.667
Μεταφορά από τα έσοδα επιχορηγήσεων (Σημ.6.17)	(19.288)	(9.264)	(10.643)	(5.036)
Σύνολο	1.110.678	928.364	424.073	363.054

5. Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων

Στο λογαριασμό Απομειώσεις περιουσιακών στοιχείων της κατάστασης αποτελεσμάτων περιλαμβάνονται τα εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Μείωση πρόβλεψης απομείωσης αξίας αποθεμάτων (Σημ.6.8)	-	4.709	-	4.709
Απομειώσεις παγίων αποκατάστασης/ εκτάσεων ορυχείων και έργων υπο εκτέλεση ορυχείων	586	1.173	586	1.173
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων (Σημ.6.16)	(1.260)	4.098	(1.322)	4.937
Απομείωση παγίων αποκατάστασης (Σημ.6.1)	6.840	9.588	6.840	9.588
Απομείωση ασώματων ακινητοποιήσεων (Σημ.6.2)	-	15.958	-	-
Ζημίες από αναπροσαρμογή παγίων (Σημ.6.1)	2.022	166.775	2.022	93.866
Απομείωση υπεραξίας από εξαγορές (Σημ.6.2)	-	3.785	-	-
Λοιπές απομειώσεις παγίων	5.626	1.125	46	219
Σύνολο	13.814	207.211	8.172	114.492

6. Δικαιώματα εκπομπών αερίων

Λογιστική Πολιτική

Δικαιώματα εκπομπών αερίων

Η Μητρική Εταιρεία προβαίνει στην αγορά δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ προκειμένου να καλύψει την υποχρέωση που προκύπτει από τις πραγματικές εκπομπές CO₂ των μονάδων παραγωγής της. Η υποχρέωση επιμετράται με τη μέθοδο του σταθμισμένου μέσου κόστους, λαμβάνοντας υπόψη τυχόν δικαιώματα CO₂ που κατέχει από δωρεάν κατανομές ή συμβατικές συμφωνίες για φυσική παράδοση δικαιωμάτων CO₂, ενώ τυχόν έλλειμα αποτιμάται στην τιμή αγοράς. Η υποχρέωση παρουσιάζεται στις Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις και το έξοδο παρουσιάζεται στην Κατάσταση αποτελεσμάτων στο κονδύλι Δικαιώματα εκπομπών αερίων.

Σύμφωνα με την ισχύουσα ευρωπαϊκή και εθνική νομοθεσία, κατά την 4η φάση εφαρμογής του EU-ETS (περίοδος 2021-2030), η ΔΕΗ Α.Ε. δεν δικαιούται δωρεάν κατανομή δικαιωμάτων για τις εκπομπές CO₂ των υπόχρεων σταθμών παραγωγής της, με εξαίρεση μέρους των εκπομπών που αντιστοιχούν σε παροχή θερμικής ενέργειας για τηλεθέρμανση.

Την 31 Μαρτίου 2025 ολοκληρώθηκαν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπών CO₂ του έτους 2024 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου για τις 27 υπόχρεες εγκαταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας, οι οποίες κατατέθηκαν εμπρόθεσμα στην αρμόδια αρχή σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Οι συνολικές εκπομπές CO₂ του έτους 2024 ανήλθαν σε 10,30 εκατ. τόνους.

Με βάση τα προσωρινά απολογιστικά στοιχεία, ο συνολικός όγκος εκπομπών CO₂ των υπόχρεων εγκαταστάσεων της Μητρικής εταιρείας για το έτος 2025 ανέρχεται σε 9,78 εκατ. τόνους περίπου και αποτελούν το μεγαλύτερο μέρος των εκπομπών CO₂ του score 1.

Επισημαίνεται ότι οι εκπομπές CO₂ του έτους 2025 θα θεωρούνται οριστικές μόνο στα τέλη Μαρτίου 2026, όταν θα ολοκληρωθούν οι επαληθεύσεις των εκθέσεων εκπομπής CO₂ για το 2025 από διαπιστευμένους φορείς ελέγχου.

Τα δικαιώματα για τις εκπομπές αερίων αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Κάλυψη εκπομπών από αγορασμένα και συμβολαιοποιημένα EUAS	706.048	833.100	706.048	833.100
Διαχειριστικά έξοδα	15	53	15	53
Σύνολο	706.063	833.153	706.063	833.153

Στη σημείωση 6.2 παρατίθεται η κίνηση των άυλων Δικαιωμάτων εκπομπών.

7. Χρηματοοικονομικά έξοδα και έσοδα

Λογιστική Πολιτική

Έξοδα και έσοδα από τόκους

Τα έξοδα και έσοδα τόκων αναγνωρίζονται με βάση τη λογιστική αρχή του δεδουλευμένου.

Έσοδα από μερίσματα και προμερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα αναγνωρίζονται όταν αυτά έχουν εγκριθεί από τα αρμόδια όργανα της εταιρείας που τα διανέμει.

Τα προμερίσματα αναγνωρίζονται στην χρήση που λαμβάνονται εφόσον η έγκριση του προμερίσματος από τη γενική συνέλευση των μετόχων θεωρηθεί ουσιαστικά βέβαιη.

Χρηματοοικονομικά έξοδα

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Τόκοι δανείων	258.484	233.010	174.764	165.469
Τραπεζικά έξοδα	36.116	28.815	2.814	2.454
Απόσβεση εξόδων σύναψης δανείων	23.591	27.400	22.158	24.857
Χρηματοοικονομικά έξοδα υποχρέωσης δικαιώματος χρήσης παγίων (Σημ.6.22)	23.033	17.219	6.558	6.552
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	22.660	24.803	5.158	5.814
Χρηματοοικονομικό κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού	32.247	38.705	30.458	36.994
παραγωγικών μονάδων, ορυχείων και αιολικών πάρκων και αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων (Σημ.6.16)				
Τόκοι και έξοδα από τιτλοποίηση (Σημ.6.12.6)	120.564	125.198	120.564	125.198
Χρηματοοικονομικό κόστος χρηματοοικονομικής υποχρέωσης δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας (Σημ.6.13.3)	38.062	32.913	-	-
Ζημία από τροποποίηση δανειακών συμβάσεων (Σημ. 6.12.3)	750	-	-	-
Ζημία από αποτίμηση swap επιτοκίου (6.12.5)	10.013	7.857	-	-
Τόκοι από swap επιτοκίων	1.405	-	-	-
Χρηματοοικονομικό κόστος παροχές στο προσωπικό (6.15)	6.088	6.530	3.170	3.516
Χρεωστικοί τόκοι από συναλλαγές παραγώγων	11.727	21.457	11.727	21.457
Λοιπά	11.148	16.300	127	188
Σύνολο	595.888	580.207	377.498	392.499

Χρηματοοικονομικά έσοδα

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Πιστωτικοί τόκοι λογαριασμών ρεύματος	52.632	68.358	50.270	65.380
Προμήθεια εγγύησης δανείων θυγατρικής	-	-	726	720
Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων (Σημ.6.12.2)	46.667	54.181	13.187	24.905
Μερίσματα από θυγατρικές /συγγενείς (Σημ.6.11,6.21)	-	-	79.533	68.102
Μερίσματα από συμμετοχές διαθέσιμες προς πώληση	8	-	8	-
Κέρδη από τροποποίηση όρων δανειακών συμβάσεων (Σημ.6.12.3)	-	11.992	-	11.992
Τόκοι προεξόφλησης απαίτησης από ΜΕΤΑΒΑΣΗ (Σημ.6.3)	5.707	9.470	5.707	9.470
Τόκοι από swap επιτοκίων	-	8.371	-	-
Κέρδη από αποτίμηση swap επιτοκίων	395	-	-	-
Τόκοι ενδοομιλικών δανείων	-	-	94.663	43.609
Αναθεώρηση τιμήματος από εξαγορά θυγατρικών	-	18.041	-	-
Πιστωτικοί τόκοι από συναλλαγές παραγώγων	17.778	33.457	17.778	33.457
Λοιπά	10.620	2.585	7.674	214
Σύνολο	133.807	206.455	269.546	257.849

Μερίσματα από θυγατρικές /συγγενείς

Η Γενική Συνέλευση των μετόχων της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ ενέκρινε στις 13.06.2025 τη διανομή μερίσματος ποσού €102,9 εκατ. για την χρήση που έληξε την 31.12.2024, το οποίο καταβλήθηκε στους μετόχους στις 25.6.2025 με εκταμίευση ποσού € 60,4 εκατ., από το οποίο ποσό € 52,5 εκατ. αφορούσε τη ΔΕΗ.

Με την υπ. αριθ. 28 Συνεδρίαση του Δ.Σ του ΔΕΔΔΗΕ στις 31/10/2025 αποφασίστηκε η διανομή προμερίσματος, συνολικού ποσού € 42,5 εκατ., από το οποίο ποσό € 21,7 εκατ. (Σημ.6.11) αφορούσε τη ΔΕΗ και το οποίο καταβλήθηκε στους μετόχους εντός της χρήσης 2026. Η διανομή τελεί υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Με τις υπ' αριθ. 9, 14 και 18β συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου της 20/5/2025, 29/7/2025 και 23/10/2025 αντίστοιχα της εταιρείας QUALCO INTELLIGENT FINANCE A.E., αποφασίστηκε η διανομή προμερίσματος συνολικού ποσού € 21,5 εκατ., από το οποίο ποσό € 5,3 εκατ. αφορούσε τη ΔΕΗ και το οποίο καταβλήθηκε στο σύνολό του στους μετόχους εντός της χρήσης 2025. Η ανωτέρω διανομή τελεί υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των μετόχων.

Το ποσό αυτό στον Όμιλο περιλαμβάνεται στο κονδύλι (Κέρδη)/Ζημίες από συγγενείς (Σημ.6.5.).

8. Λοιπά έξοδα και έσοδα

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Λοιπά έξοδα				
Έξοδα μεταφορών και ταξιδίων	28.409	27.489	9.521	9.750
Φόροι και τέλη	78.342	37.060	19.435	9.523
Ζημίες από αποξήλωση παγίων	17.023	22.125	2.283	11.364
Αναλώσιμα υλικά	20.624	43.301	7.011	9.336
Διαφημίσεις από τύπο και λοιπά μέσα ενημέρωσης	134.900	96.241	112.517	78.894
Χορηγίες-δωρεές	32.400	19.571	28.721	18.201
Παροχές σε είδος	35.752	30.475	16.902	14.776
Ποινικές ρήτρες από προμηθευτές/εργολάβους	-	15.525	-	12.924
Εκτακτη εισφορά προμηθευτών από Ρουμανία	-	7.087	-	-
Ζημία από αποτίμηση PPA παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (Σημ. 6.12.5)	-	85.876	-	241.864
Εξωδικαστικός συμβιβασμός υπόθεσης τράπεζας Κρήτης	-	11.753	-	11.753
Έξοδα αποζημιώσεων, διαγραφές απαιτήσεων	27.155	-	27.155	-
Ζημίες από πράξεις παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων (6.12.5)	292	-	292	-
Λοιπά έξοδα	35.392	13.900	17.438	12.518
Σύνολο	410.289	410.403	241.275	430.903

Λοιπά έσοδα

Ποινικές ρήτρες σε προμηθευτές/εργολάβους	5.052	4.305	3.571	2.029
Επιχορηγήσεις εξόδων	5.360	2.917	5.357	2.936
Έσοδα από ενοίκια	16.009	14.587	10.035	8.910
Κέρδη από πράξεις παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων (Σημ. 6.12.5)	-	12.052	-	12.052
Κέρδη από αποτίμηση PPA παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων (Σημ. 6.12.5)	98.020	-	183.325	-
Έσοδα από τήρηση αποθεμάτων ασφαλείας	12.489	10.943	12.489	10.943
Έσοδα εκκαθάρισης καταναλωτικών δανείων	20.343	16.508	-	-
Έσοδα συνδιαφήμισης	28.451	19.275	-	-
Έσοδα από εκτέλεση έργων τηλεθέρμανσης	1.547	6.292	1.547	6.292
Έσοδο από επιστροφή μέρους εισφοράς παραγώγων Ρουμανίας (Σημ. 2.6)	19.581	-	-	-
Λοιπά έσοδα	38.108	19.174	17.977	15.688
Σύνολο	244.960	106.053	234.301	58.850

Οι ελεγκτικές αμοιβές του δικτύου της ERNST & YOUNG για τον Όμιλο κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 ανέρχονται σε €5,2 εκατ., εκ των οποίων ποσό €1,4 εκατ. αφορά σε επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες, οι οποίες εγκρίθηκαν από την Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με όσα προβλέπονται στον Κανονισμό (ΕΕ) 537/2014.

9. Φόρος εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

Λογιστική Πολιτική

Φόρος Εισοδήματος (Τρέχων και Αναβαλλόμενος)

Τρέχων φόρος εισοδήματος

Οι απαιτήσεις και οι υποχρεώσεις φόρου εισοδήματος τρέχουσας χρήσης επιμετρώνται στο ποσό που αναμένεται να ανακτηθεί από ή να καταβληθεί στις φορολογικές αρχές, ενώ η δαπάνη για τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος περιλαμβάνει τον φόρο εισοδήματος που προκύπτει βάσει των κερδών της Εταιρείας και των λοιπών εταιρειών του Ομίλου όπως αναμορφώνονται στις φορολογικές δηλώσεις καθώς και προβλέψεις για πρόσθετους φόρους και προσαυξήσεις για ανέλεγκτες φορολογικές χρήσεις.

Οι φορολογικοί συντελεστές και οι φορολογικές διατάξεις που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό του ποσού είναι εκείνοι που έχουν θεσπιστεί ή ουσιαστικά θεσπιστεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, στις χώρες όπου ο Όμιλος δραστηριοποιείται και δημιουργεί φορολογητέο εισόδημα.

Ο φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της υποχρέωσης σε όλες τις προσωρινές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων.

Εκτός από τις περιπτώσεις όπου ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος προκύπτει από την αρχική αναγνώριση υπεραξίας ή την αρχική αναγνώριση ενός στοιχείου του ενεργητικού ή παθητικού σε μία συναλλαγή, η οποία δεν είναι συνένωση εταιρειών και κατά τη στιγμή της συναλλαγής δεν επηρεάζει το λογιστικό ή φορολογητέο κέρδος/ζημία, οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις και απαιτήσεις αναγνωρίζονται αντιστοίχως:

- για όλες τις φορολογητέες προσωρινές διαφορές συμπεριλαμβανομένων εκείνων που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς επιχειρήσεις, καθώς και συμμετοχές σε από κοινού συμφωνίες, εκτός στον βαθμό που πληρούνται σωρευτικά οι ακόλουθες δύο προϋποθέσεις:
 - ο η μητρική εταιρεία, ο επενδυτής, ο από κοινού εταίρος ή ο από κοινού φορέας εκμετάλλευσης είναι σε θέση να ελέγχει τον χρόνο αναστροφής της προσωρινής διαφοράς, και
 - ο είναι πιθανό ότι η προσωρινή διαφορά δεν θα αναστραφεί στο προβλέψιμο μέλλον.
- και
- για όλες τις εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές, μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και ζημιές, στον βαθμό που είναι πιθανό ότι θα υπάρχουν μελλοντικά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων οι προσωρινές διαφορές, μεταφερόμενες φορολογικές απαιτήσεις και ζημιές μπορούν να αξιοποιηθούν. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται επίσης και για εκπιπτόμενες προσωρινές διαφορές που σχετίζονται με επενδύσεις σε θυγατρικές, και συγγενείς επιχειρήσεις, καθώς και συμμετοχές σε από κοινού συμφωνίες, στον βαθμό που είναι πιθανό ότι:
 - ο η προσωρινή διαφορά θα αναστραφεί στο προβλέψιμο μέλλον, και
 - ο θα υπάρχει φορολογητέο κέρδος έναντι του οποίου η προσωρινή διαφορά μπορεί να αξιοποιηθεί.

Ο Όμιλος συμψηφίζει αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις μόνο όταν διαθέτει νομικά εκτελεστό δικαίωμα για τον συμψηφισμό των τρεχουσών φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων, και όταν οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις αφορούν φόρους εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή:

- είτε στην ίδια φορολογητέα οντότητα,
- είτε σε διαφορετικές φορολογητέες οντότητες οι οποίες έχουν την πρόθεση
 - ο είτε να διακανονίσουν τις τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις και απαιτήσεις σε καθαρή βάση,
 - ο είτε να ανακτήσουν τα περιουσιακά στοιχεία και να εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις ταυτόχρονα, σε κάθε μελλοντική περίοδο κατά την οποία αναμένεται ότι σημαντικά ποσά αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ή υποχρεώσεων θα διακανονιστούν ή θα ανακτηθούν.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισολογισμού και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί. Μη αναγνωρισμένες αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς και αναγνωρίζονται στον βαθμό που καθίσταται πιθανό ότι θα υπάρξουν μελλοντικά φορολογητέα κέρδη που θα επιτρέψουν την ανάκτησή τους.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις επανεκτιμώνται σε κάθε ημερομηνία του ισολογισμού και μειώνονται στο βαθμό που δεν θεωρείται πιθανό ότι θα υπάρξουν αρκετά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων μέρος ή το σύνολο των απαιτήσεων από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος μπορεί να χρησιμοποιηθεί.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις υπολογίζονται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να είναι σε ισχύ κατά τη χρήση που η απαίτηση θα ανακτηθεί ή η υποχρέωση θα τακτοποιηθεί, και βασίζονται στους φορολογικούς συντελεστές (και φορολογικούς νόμους) που είναι σε ισχύ ή έχουν θεσμοθετηθεί κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

Ο αναβαλλόμενος φόρος που σχετίζεται με στοιχεία τα οποία έχουν αναγνωρισθεί απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα καταχωρείται απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και όχι στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Τέλος ο Όμιλος εφάρμοσε την προσωρινή εξαίρεση από τις λογιστικές απαιτήσεις για αναβαλλόμενη φορολογία, όπως προβλέπεται στις τροποποιήσεις του ΔΛΠ 12 που εκδόθηκαν τον Μάιο του 2023, έτσι ώστε να μην αναγνωρίσει ούτε να γνωστοποιήσει πληροφορίες σχετικά με τα αναβαλλόμενα φορολογικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις που σχετίζονται με τους φόρους εισοδήματος του Δεύτερου Πυλώνα.

Κρίσεις της Διοίκησης

Πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος και αναγνώριση αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων

Η διαδικασία προσδιορισμού του φόρου εισοδήματος είναι πολύπλοκη και απαιτεί σε μεγάλο βαθμό να γίνουν εκτιμήσεις και κρίσεις, καθώς η πρόβλεψη φόρου εισοδήματος περιλαμβάνει τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος για κάθε χρήση όπως προκύπτει από τη δήλωση φόρου εισοδήματος και τους εκτιμώμενους πρόσθετους φόρους που πιθανόν να προκύψουν σε φορολογικούς ελέγχους των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων, στη βάση ευρημάτων προηγούμενων φορολογικών ελέγχων. Ως εκ τούτου, η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις με την όποια διαφορά να επηρεάζει τον φόρο εισοδήματος κατά την περίοδο οριστικοποίησης του αποτελέσματος.

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται επί των φορολογικών ζημιών στο βαθμό που είναι πιθανό ότι θα προκύψουν φορολογικά κέρδη έναντι των οποίων οι ζημιές δύνανται να συμψηφιστούν. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις που θα αναγνωριστούν απαιτούν σημαντική κρίση της Διοίκησης αναφορικά με το ύψος και το χρόνο πραγματοποίησης μελλοντικών φορολογητέων κερδών.

Η πρόβλεψη για φόρο εισοδήματος για την κλειόμενη χρήση καθώς και για προηγούμενες χρήσεις υπολογίζεται με βάση τα ποσά που εκτιμάται ότι θα καταβληθούν στις φορολογικές αρχές, χρησιμοποιώντας τους θεσμοθετημένους φορολογικούς συντελεστές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Τρέχων φόρος εισοδήματος	61.355	76.129	-	-
Πρόσθετοι φόροι από φορολογικές διαφορές παρελθουσών χρήσεων	-	1.200	-	-
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος	27.394	(57.900)	41.487	(64.650)
Σύνολο	88.749	19.429	41.487	(64.650)

Η δήλωση φορολογίας εισοδήματος, για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, υποβάλλεται σε ετήσια βάση αλλά τα κέρδη ή οι ζημίες που δηλώνονται παραμένουν προσωρινά έως ότου οι φορολογικές αρχές ελέγξουν τις δηλώσεις και τα βιβλία και στοιχεία της Εταιρείας και εκδοθεί η τελική έκθεση ελέγχου. Αντίστοιχη υποχρέωση υφίσταται για τις θυγατρικές εταιρείες του εξωτερικού σύμφωνα με τις κείμενες κατά τόπους διατάξεις. Ο τρέχων συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων στην Ελλάδα είναι 22%.

Ο Όμιλος είναι υπόχρεος για φόρο εισοδήματος και στην Ρουμανία. Ο τρέχων συντελεστής φορολογίας εισοδήματος των νομικών προσώπων στην Ρουμανία είναι 16%.

Ο Όμιλος σχηματίζει πρόβλεψη όταν κρίνεται απαραίτητο, κατά περίπτωση και κατά εταιρεία, έναντι πιθανών πρόσθετων φορολογικών επιβαρύνσεων που μπορεί να επιβληθούν από τις φορολογικές αρχές.

Με τις θεσπισμένες διατάξεις της Φορολογίας Εισοδήματος για τις εταιρείες με έδρα στην Ελλάδα, από τη Διαχειριστική χρήση 2011, εκδίδεται από τους Νόμιμους Ελεγκτές, «Ετήσια Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης», μετά από έλεγχο που διενεργούν, παράλληλα με τον έλεγχο της οικονομικής διαχείρισης («φορολογικό πιστοποιητικό»).

Ο έλεγχος πραγματοποιείται επί συγκεκριμένων φορολογικών αντικειμένων, που προσδιορίζονται σε ειδικό πρόγραμμα ελέγχου, σύμφωνα με τα αναφερόμενα στην φορολογική νομοθεσία. Ελεγκτικά ζητήματα που δεν καλύπτονται από την προαναφερόμενη απόφαση αντιμετωπίζονται σύμφωνα με το πλαίσιο που προδιαγράφεται από το Διεθνές Πρότυπο Εργασιών Διασφάλισης 3000, «Εργα Διασφάλισης πέραν ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης».

Ο Όμιλος εφαρμόζει την διαδικασία έκδοσης φορολογικού πιστοποιητικού από τους Νόμιμους Ελεγκτές για τη Μητρική εταιρεία και τις ελληνικές θυγατρικές εταιρείες, παρότι από την 01.01.2016 και εφεξής με τον Ν.4410/2016 η έκδοση του φορολογικού πιστοποιητικού έχει καταστεί προαιρετική.

Η διαδικασία έκδοσης του φορολογικού πιστοποιητικού της χρήσης 2025 βρίσκεται σε εξέλιξη, ενώ η Διοίκηση εκτιμά ότι δεν αναμένεται να προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία που να έχουν ουσιώδη επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις μέχρι την έκδοση του.

Παγκόσμια ελάχιστη φορολογία- κανόνες του Πυλώνα II

Στις 5 Απριλίου 2024 δημοσιεύθηκε ο Ν. 5100/2024 (ΦΕΚ Α 49/05.04.2024) με τον οποίο διασφαλίζεται ότι οι μεγάλες πολυεθνικές εταιρείες θα υπόκεινται σε ελάχιστο φορολογικό συντελεστή 15% από το 2024 και εφεξής, σύμφωνα με τους κανόνες του ΟΟΣΑ Pillar-II Global Anti-Base Erosion (GloBE) και την αντίστοιχη οδηγία της Ε.Ε. 2022/2523 (εφεξής αναφερόμενοι ως οι «κανόνες Pillar II»). Το ίδιο ισχύει και για άλλες δικαιοδοσίες στις οποίες δραστηριοποιείται ο Όμιλος – είτε η νομοθετική διαδικασία βρίσκεται σε εξέλιξη κατά την ημερομηνία αναφοράς, είτε έχει ήδη ολοκληρωθεί.

Σύμφωνα με την ελληνική νομοθεσία, φαίνεται ότι η Εταιρεία πληροί τις προϋποθέσεις για να χαρακτηριστεί ως η τελική μητρική οντότητα του Ομίλου για σκοπούς των κανόνων Pillar II. Σύμφωνα με την εν λόγω νομοθεσία, η τελική μητρική οντότητα είναι γενικά υπόχρεη να καταβάλει τυχόν συμπληρωματικό φόρο επί των κερδών των θυγατρικών της εταιρειών, οι οποίες φορολογούνται με πραγματικό φορολογικό συντελεστή (όπως αυτός καθορίζεται σύμφωνα με τους ελληνικούς κανόνες Pillar II) κατώτερο του 15%.

Ο Όμιλος έχει πραγματοποιήσει προκαταρκτικούς υπολογισμούς για τον προσωρινό ασφαλή λιμένα Έκθεσης ανά Χώρα για σκοπούς κανόνων Pillar II με βάση τις διοικητικές κατευθυντήριες οδηγίες και τα πρότυπα του ΟΟΣΑ. Στη βάση αυτών των δεδομένων, φαίνεται ότι όλες οι δικαιοδοσίες που δραστηριοποιείται ο Όμιλος εμπίπτουν σε κάποιο από τα κριτήρια του προσωρινού ασφαλή λιμένα Έκθεσης ανά Χώρα. Ως εκ τούτου, δεν αναμένεται σημαντική επίδραση των κανόνων Pillar II για τον Όμιλο αναφορικά με την εν λόγω χρήση.

Έλεγχος από φορολογικές αρχές σε θυγατρικές στην Ρουμανία

Στις 28 Νοεμβρίου 2022 και στις 19 Δεκεμβρίου 2022 ξεκίνησε φορολογικός έλεγχος από τις ρουμανικές φορολογικές αρχές για τη θυγατρική του Ομίλου PPC Energie και PPC Energie Muntenia για τις ανοιχτές φορολογικές χρήσεις 2016 έως 2021, ο οποίος ολοκληρώθηκε το 2024.

Ειδικότερα, οι φορολογικές αρχές της Ρουμανίας εξέδωσαν στις 18 Σεπτεμβρίου 2024 και στις 7 Οκτωβρίου 2024 την τελική έκθεση φορολογικού ελέγχου τους και την απόφαση προσδιορισμού φόρου μετά τον φορολογικό έλεγχο. Με την απόφαση αυτή, οι φορολογικές αρχές επέβαλαν πρόσθετο φόρο εισοδήματος πληρωτέο από τις θυγατρικές ύψους € 12,6 εκατ., που αφορούσε την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2016 έως 31 Δεκεμβρίου 2021 και μειώθηκαν μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές από τη χρήση 2021 κατά € 26,2 εκατ.

Εντός του 2024, οι εν λόγω θυγατρικές στην Ρουμανία προχώρησαν σε συμψηφισμό μέρους του πρόσθετου φόρου ύψους €4,5 εκατ. με απαίτηση από φόρο εισοδήματος (λόγω υπερβάλλον πληρωμών στη χρήση 2021), που περιλαμβάνονταν στις λοιπές απαιτήσεις την 31 Δεκεμβρίου 2023. Το υπόλοιπο ποσό ύψους €8,1 εκατ. καταβλήθηκε στις ρουμανικές φορολογικές αρχές. Αξιολογώντας τις αβέβαιες φορολογικές θέσεις βάσει της Διερμηνείας 23 των ΔΠΧΑ, μόνο το ποσό των €1,2 εκατ. συμπεριλήφθηκε στον φόρο εισοδήματος στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του 2024, καθώς για το υπόλοιπο ποσό των €11,4 εκατ. έχει σχηματιστεί απαίτηση έναντι των φορολογικών αρχών και περιλαμβάνεται στις λοιπές απαιτήσεις του Ομίλου.

Το 2025, ξεκίνησε φορολογικός έλεγχος από τις ρουμανικές φορολογικές αρχές σχετικά με τον φόρο εισοδήματος νομικών προσώπων για τις θυγατρικές: α) PPC Servicii Comune (έλεγχος για τα οικονομικά έτη 2019-2024) και β) Retele Electrice Banat, η οποία απορροφήθηκε από τη Retele Electrice Romania (έλεγχος για τα οικονομικά έτη 2018-2021). Ο έλεγχος έχει ανασταλεί από τις αρχές.

Οι φορολογικά ανέλεγκτες χρήσεις για την Μητρική εταιρεία και τις θυγατρικές του Ομίλου παρουσιάζονται στον ακόλουθο πίνακα:

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Χώρα	Ανέλεγκτες
	δραστηριοποίησης	χρήσεις από
ΔΕΗ Α.Ε. (Μητρική Εταιρεία)	Ελλάδα	2020
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
PPC FINANCE PLC	Ηνωμένο Βασίλειο	2009
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΑΕ	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	Ελλάδα	2020

ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	Ελλάδα	2020
KPM ENERGY ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Ελλάδα	2020
SPARK WIND PARK S.R.L.	Ρουμανία	2023
KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε	Ελλάδα	2022
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2022
PPC (Public Power Corporation) ROMANIA S.A.	Ρουμανία	2020
PPC BELGIUM S.A.	Βέλγιο	2023
PPC BULGARIA JSCo	Βουλγαρία	2014
PPC ELEKTRIK TEDARIK Ve TICARET A.S.	Τουρκία	2014
PPC ALBANIA Sh.a.	Αλβανία	2023
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
EDS AD Skopje	ΔτΒΜ	2012
EDS DOO Belgrade	Σερβία	2022
EDS International SK SRO	Σλοβακία	2012
EDS International KS LLC	Κόσοβο	2016
PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)	Ρουμανία	2020
RETELE ELECTRICE ROMANIA S.A. (πρώην RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A.)	Ρουμανία	2020
PPC ENERGIE S.A.	Ρουμανία	2022
PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.	Ρουμανία	2020
PPC ADVANCED ENERGY SERVICES ROMANIA S.R.L.	Ρουμανία	2020
PPC BLUE ROMANIA S.R.L.	Ρουμανία	2020
PPC TRADING S.R.L.	Ρουμανία	2020
PPC SERVICII COMUNE S.R.L.	Ρουμανία	2019
SOUTH WIND ENERGY S.R.L.	Ρουμανία	2020
DARA SOLAR INVESTMENT S.R.L.	Ρουμανία	2020
ENERGO SONNE S.R.L.	Ρουμανία	2020
SOLAS ELECTRICITY S.R.L.	Ρουμανία	2020
PROWIND WINDFARM VIISOARA S.R.L.	Ρουμανία	2020
PROWIND WINDFARM BOGDANESTI S.R.L.	Ρουμανία	2020
GV ENERGIE RIGENERABILI ITAL-RO S.R.L.	Ρουμανία	2020
ELCOMEX SOLAR ENERGY S.R.L.	Ρουμανία	2020
DE ROCK INT'L S.R.L.	Ρουμανία	2020
ZEPHIR 3 CONSTANTA S.R.L.	Ρουμανία	2020
PROWIND WINDFARM IVESTI S.R.L.	Ρουμανία	2020

PROWIND WINDFARM DELENI S.R.L.	Ρουμανία	2020
PPC PRODUCTIE ROMANIA SRL ^{14t}	Ρουμανία	2025
SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2023
ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
LAND POWER S.R.L. ¹	Ρουμανία	2022
INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
CLAMWIND POWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ RENINVEST ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	Ελλάδα	2020
ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. ⁹	Ελλάδα	2022
ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Μ.Α.Ε. ¹⁰	Ελλάδα	2020
ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε. ¹¹	Ελλάδα	2020
GEREM ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ¹¹	Ελλάδα	2021
Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ) ²	Ελλάδα	2021
OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ³	Ελλάδα	2024
ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. ⁴	Ελλάδα	2024
Eko Park Wind Power EOOD ⁵	Βουλγαρία	2016
Haekon EOOD ⁵	Βουλγαρία	2010
Mesomarket EOOD ⁵	Βουλγαρία	2010
Chirpan Solar Plant Ltd ⁷	Βουλγαρία	2024
PPC ITALIA S.R.L. ⁶	Ιταλία	2024
ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε ⁸	Ελλάδα	2025
NL SOLARE S.R.L. ¹³	Ιταλία	2023
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΛΑΚΟΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΑΥΡΟΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΓΟΥΡΓΟΥΘΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΕΖΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΚΟ ΚΑΣΤΕΛΙ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΟΡΕΙΝΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΥΙΝΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΞΕΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΤΣΟΥΝΕΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΠΑΣΜΕΝΟΣ ΒΩΛΑΚΑΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΙΔΗ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΕΓΑΛΟ ΚΕΦΑΛΙ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΟΝΥΧΑΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020

ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΩΡΟΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΕΤΕΡΙΖΙ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΓΛΙΝΟ ΚΕΦΑΛΙ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΡΟΓΓΥΛΗ ΚΟΡΥΦΗ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΡΦΑΛΙΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΕΦΑΝΙ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΥΚΙΕΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΔΑΡΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΕΔΡΟΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΤΣΟΝΥΧΙ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΑΓΚΑΘΙ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΛΟΥΛΟΥΔΑΚΙ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΕΛΕΝΑ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΧΑΙΡΑΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΑΡΣΑΜΗ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΟ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΥΛΟΥΚΩΝΑΣ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΧΑΣΙΟΥ ΚΟΡΥΦΗ ΙΚΕ ¹²	Ελλάδα	2020
PPC TRADING S.M.S.A. ¹⁵	Ελλάδα	2025
LUXENIA S.R.L. ¹⁷	Ιταλία	2020
EXITUS ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Ι.Κ.Ε. ¹⁶	Ελλάδα	2023
GRIDVAULT S.R.L. ¹⁸	Ρουμανία	2025
SUNTRIX ENERGY S.R.L. ¹⁸	Ρουμανία	2025
VOLTIX S.R.L. ¹⁸	Ρουμανία	2025
AMPLY S.R.L. ¹⁸	Ρουμανία	2025
CHARGE X S.R.L. ¹⁸	Ρουμανία	2025
PPC CROATIA L.L.C. ¹⁹	Κροατία	2025
HELLENIC RENEWABLES COMPANY II Μ.Α.Ε. ²⁰	Ελλάδα	2024
SOLAR REVOLUTION S.R.L. ²¹	Ρουμανία	2020
SOLAR SYSTEM PROJECT S.R.L. ²¹	Ρουμανία	2020
GAMMA SOLAR PROJECT S.R.L. ²¹	Ρουμανία	2020
ABACUS INTERNATIONAL EOOD ²²	Βουλγαρία	2009
WIND FARM GREEN D.O.O. ²³	Κροατία	2023
SOLAR FARM DALMATIA d.o.o. ²³	Κροατία	2021
MYT RENEWABLES DEVELOPMENT 1 S.R.L. ²⁴	Ιταλία	2023
CATCH THE SUN 5 S.R.L. ²⁴	Ιταλία	2021
PPC NORTH AMERICA ²⁵	Η.Π.Α.	2025

- 1) Την 01.03.2024 εξαγοράστηκε η εταιρεία «LAND POWER S.R.L.»
- 2) Την 10.04.2024 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας Dixons South East Europe AEBE (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ). Στις 22.11.2024 η εταιρεία Dixons South East Europe AEBE προχώρησε σε αλλαγή επωνυμίας με διακριτικό τίτλο Next Gen Retail Services M.A.E. (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ)
- 3) Την 30.07.2024 συστάθηκε η εταιρεία «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS AI ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. με δ.τ. «OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ/OLYMPUS AI»
- 4) Την 27.09.2024 συστάθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία «ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.»
- 5) Την 30.09.2024 εξαγοράστηκαν οι εταιρείες «Eko Park Wind Power EOOD», «Haekon EOOD» & «Mesomarket EOOD» μέσω της 100% θυγατρικής εταιρείας «PPC BULGARIA JSCo
- 6) Την 19.11.2024 ιδρύθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία «PPC ITALIA S.R.L.» στο Μιλάνο της Ιταλίας
- 7) Την 10.12.2024 εξαγοράστηκε η εταιρεία «Chirpan Solar Plant Ltd» μέσω της θυγατρικής εταιρείας PPC BULGARIA JSCo
- 8) Την 22.01.2025 ιδρύθηκε η 100% θυγατρική της ΔΕΗ με την επωνυμία «ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε.» και δ.τ. «PPC INSPECTRA»
- 9) Η εταιρεία "ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ" μέχρι την 28.2.2025 ήταν 100% θυγατρική της «INTRA - K. ENERGY». Στις 28.02.2025 έγινε μείωση κεφαλαίου της INTRA - K. ENERGY με διανομή σε είδος των μετοχών της ΛΙΒΑΔΟΡ και η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έλαβε το 49% των μετοχών αυτής. Στις 24.03.2025 η εταιρεία μετονομάστηκε σε "ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ" και στις 02.04.2025 η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ απέκτησε πρόσθετο ποσοστό 2%
- 10) Στις 16.05.2025, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ολοκλήρωσε την εξαγορά της εταιρείας "ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. " (πρώην "ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ – ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. ") στην οποία διατηρούσε ποσοστό 49% του μετοχικού της κεφαλαίου, μέσω απόκτησης του 51% του ετέρου μετόχου ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ
- 11) Στις 18.06.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από την ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, των εταιρειών "ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ" (πρώην "ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΙΟΛΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ") και "ΓΕΡΕΜ ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ"
- 12) Στις 18.06.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά 31 αιολικών πάρκων στη νήσο Κρήτη από την Μητρική εταιρεία
- 13) Στις 20.06.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας NL SOLARE SRL, μέσω της 100% θυγατρικής μας PPC ITALIA
- 14) Στις 06.06.2025 συστάθηκε η εταιρεία PPC PRODUCTIE ROMANIA SRL μέσω της 100% θυγατρικής μας PPC-Public Power Corporation Romania S.A.
- 15) Στις 03.07.2025 συστάθηκε η εταιρεία PPC TRADING M.A.E., 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Α.Ε.
- 16) Στις 08.07.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας EXITUS ENERGEIAKH M.I.K.E. μέσω της 100% θυγατρικής μας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.
- 17) Στις 15.07.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας LUXENIA S.R.L. μέσω της 100% θυγατρικής μας PPC ITALIA.
- 18) Στις 14.08.2025 ιδρύθηκαν οι εταιρείες Grid vault S.R.L., Suntrix Energy S.R.L., Voltix S.R.L. και στις 19.08.2025 οι εταιρείες Amply S.R.L. και Charge X S.R.L. με έδρα τη Ρουμανία μέσω της 100% θυγατρικής PPC Renewables Romania S.R.L.
- 19) Στις 12.12.2025 συστάθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ ΑΕ με την επωνυμία PPC CROATIA L.L.C for services και διακριτικό τίτλο PPC CROATIA L.L.C.
- 20) Στις 19.12.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας HELLENIC RENEWABLES COMPANY II Μ.Α.Ε. μέσω της 100% θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.
- 21) Στις 17.11.2025 και στις 28.11.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά των εταιρειών SOLAR REVOLUTION SRL, SOLAR SYSTEM PROJECT SRL και GAMMA SOLAR PROJECT SRL, αντίστοιχα μέσω της 100% θυγατρικής PPC RENEWABLES ROMANIA SRL
- 22) Στις 23.12.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας ABACUS INTERNATION EOOD μέσω της 100% θυγατρικής PPC BULGARIA JSCO
- 23) Στις 24.12.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά των εταιρειών WIND FARM GREEN d.o.o. και SOLAR FARM DALMATIA d.o.o. μέσω της 100% θυγατρικής PPC CROATIA
- 24) Στις 12.12.2025 και 19.12.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά των εταιρειών MYT RENEWABLES DEVELOPMENT 1 SRL και CATCH THE SUN 5 SRL μέσω της 100% θυγατρικής PPC ITALIA
- 25) Στις 12.12.2025 συστάθηκε η 100% θυγατρική της ΔΕΗ ΑΕ PPC NORTH AMERICA

Ακολουθεί ανάλυση και συμφωνία μεταξύ του φόρου και του προϊόντος του λογιστικού κέρδους πολλαπλασιαζόμενου με τον ονομαστικό συντελεστή:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Κέρδη/(Ζημιές) προ φόρων	448.202	206.599	427.047	(74.412)
ονομαστικός συντελεστής φόρου	22%	22%	22%	22%
Μητρικής				
Φόρος που αναλογεί στον	98.604	45.452	93.950	(16.371)
ονομαστικό συντελεστή				
Επίδραση διαφορετικών				
φορολογικών συντελεστών άλλων	(7.699)	(3.247)	-	-
χωρών				
Μη εκπιπτόμενες δαπάνες/ απαλλασσόμενα Έσοδα	(11.982)	(25.507)	(30.527)	(33.788)
Μερίσματα από θυγατρικές	-	-	(17.497)	(14.982)
Στοιχεία για τα οποία δεν έχει αναγνωριστεί αναβαλλόμενη	6.110	(92.177)	(4.025)	(92.116)
φορολογία				
Αποαναγνώριση αναβαλλόμενης				
φορολογικής απαίτησης λόγω	-	102.772	-	102.772
εκπνοής φορολογικών ζημιών				
Λοιπά	3.716	(9.065)	(414)	(10.165)
Φόρος εισοδήματος	88.749	18.228	41.487	(64.650)

Η κίνηση του αναβαλλόμενου φόρου εισοδήματος έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου	10.625	292.654	659.174	694.835
(Χρέωση)/πίστωση στα αποτελέσματα	(27.394)	57.900	(41.487)	64.650
Λοιπά/ συναλλαγματικές διαφορές	5.479	(1.160)	-	(1)
(Χρέωση)/πίστωση απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα	15	(262.161)	(7.346)	(102.179)
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση λόγω απόσχισης κλάδου (Σημ. 6.4)	-	-	69	1.869
Προσαρμογές Ομίλου	(10.505)	15.257	-	-
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση εξαγορών θυγατρικών (Σημ. 3.3)	(5.391)	(91.865)	-	-
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	(27.171)	10.625	610.410	659.174

Λόγω των συμβάσεων PPA μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και των συγγενών εταιρειών Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε, ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR ΑΕ, ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR ΑΕ, ΑΤΛΑΣ SOLAR ΑΕ, ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR ΑΕ, ΜΠΑΛΙΑΓΑ ΑΕ, ΙΔΕΑ ΦΩΣ Μ.Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε., ο αναβαλλόμενος φόρος που αναλογεί στα κέρδη από αποτίμηση των συμφωνητικών αυτών έχει προσαρμοστεί κατάλληλα στον Όμιλο.

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις στους συνημμένους ισολογισμούς έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος				
Απαιτήσεις	1.435.270	1.468.895	901.229	953.435
Υποχρεώσεις	(1.462.441)	(1.458.270)	(290.819)	(294.261)
Σύνολο	(27.171)	10.625	610.410	659.174

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις				
Αποθέματα	81.566	72.934	86.560	82.529
Εμπορικές απαιτήσεις	308.680	311.879	285.775	289.118
Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα	129.033	127.934	93.130	92.119
Επιχορηγήσεις	15.160	16.420	4.586	7.448
Συμμετοχές καταναλωτών	313.325	317.015	911	966
Πάγια περιουσιακά στοιχεία	1.542	1.715	189	362
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	24.707	51.874	(955)	46.876
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	7.677	7.685	7.677	7.685
Θυγατρικές και συγγενείς	-	(289)	-	(289)
Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση	98.253	85.487	40.040	26.758
Λοιπά	62.485	75.141	18.209	26.116

Δωρεάν διάθεση μετοχών	7.981	5.177	7.981	5.177
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αιολικών πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων	102.242	107.241	94.919	101.009
Επί φορολογικών ζημιών	282.619	288.682	258.744	264.615
ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	-	-	3.463	2.945
Μεικτές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις	1.435.270	1.468.895	901.229	953.435
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις				
Έξοδα μακροπρόθεσμου δανεισμού	(6.691)	(8.409)	(4.198)	(7.467)
Αποσβέσεις και αναπρ/γή παγίων	(1.456.545)	(1.444.500)	(289.773)	(286.808)
Συναλλαγματικές διαφορές	3.170	12	3.152	13
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	-	-	-	-
ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	(2.375)	(5.373)	-	-
Μεικτές αναβ. φορολογικές υποχρεώσεις	(1.462.441)	(1.458.270)	(290.819)	(294.261)
Καθαρές αναβ. φορολογικές απαιτήσεις	(27.171)	10.625	610.410	659.174

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στα αποτελέσματα αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		ΕΤΑΙΡΕΙΑ Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αποθέματα	8.632	1.487	4.030	3.607
Εμπορικές απαιτήσεις	(3.199)	(56.014)	(3.343)	(56.203)
Προβλέψεις για κινδύνους και δεδουλευμένα έξοδα	1.100	1.654	1.011	3.477
Επιχορηγήσεις και συμμετοχές καταναλωτών	(5.716)	(2.359)	(2.917)	(378)
Πάγια	(173)	(2.971)	(173)	(2.971)
ΔΠΧΑ 16 Δικαιώματα χρήσης παγίων	3.435	1.563	518	471
Έξοδα μακροπρόθεσμου δανεισμού	1.717	2.334	3.269	2.733
Θυγατρικές και συγγενείς	289	(352)	289	(352)
Αποσβέσεις παγίων-αναπροσαρμογή	271	41.653	(3.135)	16.318
Συναλλαγματικές διαφορές	3.157	99	3.139	99
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	(8)	4.569	(8)	4.569
Φορολογικές ζημιές	(9.236)	87.311	(5.871)	90.322
Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση	10.570	(3.221)	11.300	(2.272)
Λοιπά	(10.584)	(41.183)	(7.908)	(50.868)
Δωρεάν διάθεση μετοχών	2.804	3.258	2.804	3.258

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	(26.127)	21.912	(39.821)	54.126
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αιολικών πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων	(4.326)	(1.840)	(4.671)	(1.288)
(Χρέωση) / πίστωση στα αποτελέσματα	(27.394)	57.900	(41.487)	64.650

Η κίνηση των αναβαλλόμενων φόρων στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αναλογιστικά κέρδη/ (ζημίες)	2.195	(1.666)	2.022	(1.521)
Πρόβλεψη αποξήλωσης & απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αιολικών πάρκων	(1.291)	2.358	(1.419)	2.521
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά Μέσα	(996)	(3.359)	(8.010)	(2.939)
Αναπροσαρμογή παγίων/απομειώσεις με χρήση αποθεματικού	106	(259.494)	61	(100.241)
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος	15	(262.161)	(7.346)	(102.180)

Ενότητα 6:

Αναλυτικές πληροφορίες για τα στοιχεία της Κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης

1. Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Λογιστική Πολιτική

Ενσώματες ακινητοποιήσεις

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης τους το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση ή κατασκευή τους. Μεταγενέστερα της αρχικής αναγνώρισης οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται σε εύλογες αξίες μειωμένες κατά τις σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις (εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις) που αναγνωρίζονται μετά την ημερομηνία αναπροσαρμογής.

Οι αναπροσαρμογές διενεργούνται σε περιοδική βάση από ανεξάρτητους εκτιμητές (κάθε τρία με πέντε χρόνια) έτσι ώστε η λογιστική αξία να μην διαφέρει σημαντικά από την εύλογη αξία. Κατά την ημερομηνία της αναπροσαρμογής, οι σωρευμένες αποσβέσεις συμψηφίζονται με την προ αποσβέσεων λογιστική αξία τους και τα καθαρά ποσά επαναδιατυπώνονται σύμφωνα με τα αναπροσαρμοσμένα ποσά.

Τυχόν πλεόνασμα αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και πιστώνεται σε αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια, καθαρή από αναβαλλόμενους φόρους εισοδήματος στο βαθμό που δεν αντιστρέφει έλλειμμα αναπροσαρμογής του ίδιου περιουσιακού στοιχείου που είχε προηγουμένως αναγνωρισθεί στα αποτελέσματα.

Αντίστοιχα έλλειμμα αναπροσαρμογής αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, εκτός εάν αντισταθμίζεται από υφιστάμενο πλεόνασμα από προηγούμενες αναπροσαρμογές.

Μεταφορά από το αποθεματικό αναπροσαρμογής στα αποτελέσματα εις νέον διενεργείται κατά τη πώληση ή απομάκρυνση ενός παγίου, για το αντίστοιχο τμήμα του πλεονάσματος αναπροσαρμογής.

Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της χρήσης εντός της οποίας πραγματοποιούνται. Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται εφόσον ικανοποιούνται τα κριτήρια αναγνώρισής τους ως περιουσιακά στοιχεία.

Για όλα τα πάγια που αποσύρονται, η αξία κτήσης τους και οι σχετικές αποσβέσεις τους, διαγράφονται κατά την πώληση ή απόσυρσή τους. Κάθε κέρδος ή ζημία που προκύπτει από τη διαγραφή ενός παγίου περιλαμβάνεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται στο κόστος. Η χρήση ιδίων πόρων αποτελούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή (αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές), το κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

Η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση (ετήσια). Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη Σημ. 5.4.

Η λογιστική πολιτική για την απομείωση των μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων περιλαμβάνεται στη Σημ. 6.12.

Κρίσεις της Διοίκησης

Εύλογες αξίες και ωφέλιμες ζωές των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων

Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, αξία εν χρήσει καθώς και την ύπαρξη τυχόν οικονομικής, λειτουργικής και φυσικής απαξίωσης των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων. Ο Όμιλος ανέθεσε την αναπροσαρμογή των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων της 31 Δεκεμβρίου 2024 σε ανεξάρτητο εκτιμητή. Επιπρόσθετα, την 31 Δεκεμβρίου 2025 η Διοίκηση του Ομίλου εκτίμησε λαμβάνοντας υπόψη τις αλλαγές στο οικονομικό περιβάλλον καθώς και την εξέλιξη εντός της χρήσης των βασικών παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν στην τελευταία αναπροσαρμογή πάγιων, ότι η οποιαδήποτε μεταβολή στις εύλογες αξίες των ενσώματων πάγιων περιουσιακών στοιχείων δεν θα είχε σημαντική επίδραση στις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων πάγιων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση (ετήσια). Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη Σημείωση 5.4.

Απομείωση πάγιων

Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των περιουσιακών στοιχείων καθώς και κρίσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Πιο συγκεκριμένα, οι εξωτερικοί παράγοντες ενδεικτικά περιλαμβάνουν την αλλαγή του θεσμικού πλαισίου, του πληθωρισμού, των επιτοκίων. Ενώ οι εσωτερικοί παράγοντες συνδέονται με τις εσωτερικές αποφάσεις και το επιχειρηματικό πλάνο του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι βασικές παραδοχές κατά τον έλεγχο απομείωσης ενδεικτικά είναι το μεσοσταθμικό κόστος δανεισμού, οι μελλοντικές ταμειακές ροές των υπό εξέταση περιουσιακών στοιχείων.

Συμβάσεις παραχώρησης χρήσης δικτύου διανομής Ρουμανίας

Ο Όμιλος εκτιμά ότι για τις συμβάσεις παραχώρησης χρήσης δικτύου διανομής των θυγατρικών εταιρειών διανομής στην Ρουμανία δεν έχει εφαρμογή η Διερμηνεία 12 και ως εκ τούτου έχει αναγνωρίσει τα ενσώματα πάγια της περιουσιακής βάσης του δικτύου διανομής.



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 ΚΑΙ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΥΤΗ

(Σε χιλιάδες Ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

ΟΜΙΛΟΣ	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες	Κτίρια - Τεχνικές Εγκατ/σεις	Μηχ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
Αξία Κτήσεως									
31-Δεκ-23	496.879	450.137	39.864	2.816.314	10.731.986	46.171	98.194	983.300	15.662.845
Απομειώσεις παγίων	-	(9.588)	-	1.295	(865)	-	(9)	(2.772)	(11.939)
Υπεραξίες / (υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων	91.659	-	-	100.503	829.750	19.762	1.963	-	1.043.638
Αξία κτήσεως ενσώματων παγίων (εξαγορά θυγατρικών) (Σημ.3.3)	5.675	-	-	373.786	483.444	3.400	19.545	30.272	916.121
Προσθήκη/ (μείωση) κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων & πάρκων	-	9.588	-	-	342	-	-	-	9.930
Προσθήκες	244	-	-	13.144	687.268	557	34.365	1.008.660	1.744.238
Αποσύρσεις/πωλήσεις	(653)	(6)	-	(9.031)	(35.422)	(416)	(1.884)	(227)	(47.638)
Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	5.046	951	-	165.830	257.857	1.981	7.608	(439.272)	-
Μεταφορές στα ασώματα πάγια	-	-	-	-	-	-	-	(11.511)	(11.511)
Λοιπές κινήσεις	10.456	(22.080)	-	(3.180)	3.004	17	49	179	(11.566)
Συναλλαγματικές διαφορές	12	-	-	471	379	4	-	39	905
Μεταφορές από/ σε αποθέματα	-	-	-	-	(2.412)	-	3	3.591	1.182
Πώληση Θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	(92)	(92)
- Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	-	-	-	(439.067)	(1.970.713)	(28.627)	(55.627)	-	(2.494.034)
31-Δεκ-24	609.318	429.003	39.864	3.020.064	10.984.620	42.849	104.206	1.572.167	16.802.091
Σωρευμένες Αποσβέσεις									
31-Δεκ-23	(1.954)	(418.951)	(21.121)	(334.178)	(1.519.784)	(22.651)	(45.163)	-	(2.363.802)
Αποσβέσεις	(343)	(7.084)	(764)	(147.694)	(632.217)	(6.384)	(14.996)	-	(809.484)
Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	-	869	(864)	7.909	15.638	375	1.661	-	25.589
Λοιπές κινήσεις	-	11.624	-	1.458	(878)	-	(62)	-	12.142
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	4	29	-	-	-	33
- Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	-	-	-	439.067	1.970.713	28.627	55.627	-	2.494.034
31-Δεκ-24	(2.297)	(413.542)	(22.749)	(33.435)	(166.500)	(34)	(2.931)	-	(641.489)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	607.021	15.461	17.115	2.986.629	10.818.120	42.816	101.275	1.572.167	16.160.601
Αξία Κτήσεως									
31-Δεκ-24	609.318	429.003	39.864	3.020.064	10.984.620	42.849	104.206	1.572.167	16.802.091
Απομειώσεις παγίων	-	(6.840)	-	(238)	(791)	-	(22)	(4.312)	(12.204)
Υπεραξίες / (υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων	-	-	-	-	(2.299)	-	-	-	(2.299)
Εξαγορές θυγατρικών	1.994	-	-	88.132	162.384	-	920	17.852	271.281
Προσθήκη/ (μείωση) κόστους αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού Ορυχείων και αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων & πάρκων	-	6.840	-	(318)	803	-	-	5.623	12.948
Προσθήκες	21	-	-	5.917	631.690	174	35.893	1.345.910	2.019.605
Αποσύρσεις/πωλήσεις	(26)	(33.008)	-	2.034	(19.200)	(4.086)	(1.085)	(335)	(55.705)
Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	(279)	511	66	201.503	370.122	1.028	12.850	(585.776)	26
Μεταφορές στα ασώματα πάγια	-	-	-	-	-	-	-	(9.826)	(9.826)
Πώληση Θυγατρικών	-	-	-	-	-	-	-	(4)	(4)
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	(3.620)	6.298	159	(3.016)	-	(179)
Συναλλαγματικές διαφορές	(1.104)	-	-	(39.858)	(38.560)	(385)	(404)	(7.600)	(87.912)
Μεταφορές από/ σε αποθέματα	-	-	-	-	723	-	-	(2.655)	(1.932)
31-Δεκ-25	609.925	396.506	39.930	3.273.616	12.095.789	39.739	149.343	2.331.043	18.935.890
Σωρευμένες Αποσβέσεις									
31-Δεκ-24	(2.297)	(413.542)	(22.749)	(33.435)	(166.500)	(34)	(2.931)	-	(641.489)
Αποσβέσεις	(525)	(7.406)	(766)	(173.044)	(758.623)	(15.963)	(20.008)	-	(976.334)
Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	-	33.008	-	2.538	2.874	15	401	-	38.835
Λοιπές κινήσεις	2.212	(864)	(1.348)	1.625	(1.193)	167	17	-	617
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	875	3.441	8	125	-	4.449
31-Δεκ-25	(610)	(388.804)	(24.863)	(201.441)	(920.001)	(15.806)	(22.395)	-	(1.573.922)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2025	609.314	7.702	15.067	3.072.175	11.175.788	23.933	126.947	2.331.043	17.361.969



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025 ΚΑΙ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ ΑΥΤΗ

(Σε χιλιάδες Ευρώ εκτός εάν αναφέρεται διαφορετικά)

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Γήπεδα	Ορυχεία	Λίμνες	Κτίρια - Τεχνικές Εγκατ/σεις	Μηχ/τα και εξοπλισμός	Μέσα Μεταφοράς	Έπιπλα και Σκεύη	Ακιν/σεις υπό Εκτέλεση	Σύνολο
Αξία Κτήσεως									
31 Δεκεμβρίου 2023	238.910	450.134	39.864	1.435.665	4.075.950	15.257	58.708	424.148	6.738.636
Απομειώσεις παγίων		(9.588)	-	-	-	-	-	(1.914)	(11.502)
Υπεραξίες/(υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων	53.813	-	-	(2.618)	304.002	6.862	(282)	-	361.777
(Μείωση) κόστους αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων (Σημ.6.16)	-	9.588	-	-	-	-	-	-	9.588
Προσθήκες	-	-	-	201	186	46	10.517	221.888	232.838
Αποσύρσεις/πωλήσεις	-	(6)	-	(8.552)	(20.374)	(51)	(505)	-	(29.488)
Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	750	951	-	21.270	83.705	-	6.304	(112.981)	-
Απόσχιση Κλάδου Τηλεπικοινωνιών χονδρικής	-	-	-	-	(10.882)	-	(242)	(51.963)	(63.088)
Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	-	-	-	(316.798)	(928.922)	(11.913)	(32.050)	-	(1.289.683)
Λοιπές κινήσεις	10.456	(22.080)	-	-	-	-	-	-	(11.624)
31 Δεκεμβρίου 2024	303.929	429.000	39.864	1.129.168	3.503.664	10.200	42.450	479.178	5.937.454
Σωρευμένες Αποσβέσεις									
31 Δεκεμβρίου 2023	(1.954)	(418.950)	(21.121)	(280.817)	(866.985)	(11.005)	(25.576)	-	(1.626.408)
Αποσβέσεις	(338)	(7.084)	(764)	(70.323)	(231.481)	(959)	(6.884)	-	(317.834)
Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	-	869	(864)	7.655	10.900	51	374	-	18.986
Απόσχιση Κλάδου Τηλεπικοινωνιών χονδρικής	-	-	-	-	2.398	-	34	-	2.432
Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	-	-	-	316.798	928.922	11.913	32.050	-	1.289.683
Λοιπές κινήσεις	-	11.624	-	-	-	-	-	-	11.624
31 Δεκεμβρίου 2024	(2.292)	(413.541)	(22.749)	(26.688)	(156.246)	-	-	-	(621.517)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2024	301.637	15.459	17.115	1.102.480	3.347.418	10.200	42.450	479.178	5.315.938
Αξία Κτήσεως									
31 Δεκεμβρίου 2024	303.929	429.000	39.864	1.129.168	3.503.664	10.200	42.450	479.178	5.937.454
Απομειώσεις παγίων	-	(6.840)	-	-	-	-	-	(628)	(7.468)
Υπεραξίες/(υποαξίες) αναπροσαρμογής παγίων	-	-	-	-	(2.299)	-	-	-	(2.299)
(Μείωση) κόστους αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων (Σημ.6.16)	-	6.840	-	-	-	-	-	-	6.840
Προσθήκες	-	-	-	52	416	28	7.140	217.706	225.343
Αποσύρσεις/πωλήσεις	(26)	(33.008)	-	(2.019)	(4.798)	(41)	(115)	-	(40.007)
Μεταφορές από έργα υπό κατασκευή	40	511	66	35.747	156.015	-	10.006	(202.386)	-
Μεταφορές στα Ασώματα	-	-	-	-	-	-	-	(1.666)	(1.666)
Απόσχιση παγίων θυγατρικής	-	-	-	-	(130)	(52)	(4.868)	-	(5.050)
Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	3.387	-	(3.387)	-	-
31 Δεκεμβρίου 2025	303.944	396.503	39.930	1.162.948	3.656.254	10.135	51.227	492.205	6.113.147
Σωρευμένες Αποσβέσεις									
31 Δεκεμβρίου 2024	(2.292)	(413.541)	(22.749)	(26.688)	(156.246)	-	-	-	(621.517)
Αποσβέσεις	(525)	(7.406)	(766)	(73.456)	(291.446)	(7.135)	(7.264)	-	(387.997)
Σωρευμένες αποσβέσεις αποσυρμένων/πωληθέντων	-	33.008	-	2.009	2.663	15	23	-	37.719
Απόσχιση παγίων θυγατρικής	-	-	-	-	-	1	52	-	54
Απόσχιση Κλάδου Τηλεπικοινωνιών χονδρικής	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Συμψηφισμός σωρευμένων αποσβέσεων με αξία κτήσεως λόγω αναπροσαρμογής παγίων	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Λοιπές κινήσεις	2.212	(864)	(1.348)	1	-	-	-	-	1
31 Δεκεμβρίου 2025	(605)	(388.803)	(24.863)	(98.134)	(445.028)	(7.119)	(7.189)	-	(971.741)
Αναπόσβεστο υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου 2025	303.339	7.700	15.066	1.064.814	3.211.227	3.017	44.039	492.205	5.141.406

Αποθεματικό υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων περιουσιακών στοιχείων

Η κίνηση του αποθεματικού της υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων περιουσιακών στοιχείων είναι η ακόλουθη:

	2025		2024	
	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο την 01.01	5.788.514	3.320.515	5.134.571	3.053.026
Μεταβολή μελλοντικής εκροής πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/εξοπλισμού μονάδων παραγωγής, ορυχείων, μετά φόρων	5.089	5.030	(8.564)	(8.940)
Αύξηση/(μείωση) λόγω αναπροσαρμογής, μετά φόρων	(376)	(216)	950.917	355.401
Αναλογία αύξησης λόγω υπεραξίας αναπροσαρμογής, μετά φόρων σε μετόχους μειοψηφίας	-	-	(211.088)	-
Μεταφορά αποθεματικού υπεραξίας αναπροσαρμογής παγίων σε θυγατρική λόγω απόσχισης κλάδου	-	(1.660)	-	(7.400)
Αποσύρσεις παγίων περιουσιακών στοιχείων, μετά φόρων	(14.081)	(7.459)	(77.813)	(71.573)
Λοιπές μεταβολές	-	-	491	-
Υπόλοιπο την 31.12	5.779.146	3.316.210	5.788.514	3.320.515

Αναπροσαρμογή ενσώματων παγίων 2024 Όμιλος και Μητρική Εταιρεία**Μέθοδος αποτίμησης ακινήτων**

Οι εκτιμήσεις της εύλογης αξίας των ενσώματων παγίων του Ομίλου πραγματοποιούνται σε περιοδική βάση (3-5 έτη) από ανεξάρτητους εκτιμητές. Ο Όμιλος ανέθεσε την αναπροσαρμογή των ενσώματων παγίων περιουσιακών στοιχείων κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024 σε ανεξάρτητες εταιρείες εκτιμητών και δεν περιλάμβανε τις εκτάσεις ορυχείων για εξόρυξη λιγνίτη, τις εκτάσεις λιμνών, καθώς και τα έργα υπό κατασκευή. Για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των ενσώματων παγίων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας εφαρμόστηκαν α) η μέθοδος της αγοράς και β) η μέθοδος προσέγγισης κόστους.

Υπολειπόμενη διάρκεια ζωής & απαξίωση

- Για το σύνολο του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού ο εκτιμητής υπολόγισε υπολειπόμενη διάρκεια ζωής 5 έτη, για τον ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό που εξακολουθεί να λειτουργεί και είχε αποσβεσθεί, εφόσον δεν προβλέπεται η παύση λειτουργίας του νωρίτερα.
- Για τις τρεις λιγνιτικές μονάδες του ΑΗΣ Αγίου Δημητρίου και τις μονάδες παραγωγής των μικρών μη διασυνδεδεμένων νησιών υπολογίστηκε λειτουργική απαξίωση.
- Για τις επιμέρους θυγατρικές εταιρείες και της Μητρικής, οικονομική απαξίωση καθορίστηκε από τους εκτιμητές κατόπιν ελέγχου της κερδοφορίας τους εφαρμόζοντας τη μέθοδο της προσέγγισης της προσόδου (Profitability testing), και ειδικότερα με την μέθοδο της προεξόφλησης ταμειακών ροών. Το επιτόκιο προεξόφλησης που χρησιμοποιήθηκε σε επίπεδο της Μητρικής εταιρείας και των θυγατρικών εταιρειών ΔΕΔΔΗΕ, ΔΕΗ Ανανεώσιμες (προσέγγιση ως Όμιλος όλων των θυγατρικών της), RETELE ELECTRICE ROMANIA, PPC RENEWABLES ROMANIA (προσέγγιση ως Όμιλος όλων των θυγατρικών της) υπολογίστηκε με βάση το WACC (μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου) και ανήλθε σε 6,3%, 5,2%, 6,1%, 9,64% (σε RON) και 9,56% (σε RON) αντίστοιχα.

Από τη σύγκριση των αξιών που προέκυψαν από την εργασία των εκτιμητών με την αναπόσβεστη αξία των παγίων προέκυψε καθαρή υπεραξία της οποίας το ύψος για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία ανήλθε σε €1.210,4 εκατ. και €455,6 εκατ. αντίστοιχα, το οποίο καταχωρήθηκε απευθείας σε πίστωση των καταστάσεων συνολικών εισοδημάτων (€ 950,9 εκατ. και €355,4 εκατ. καθαρό από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία αντίστοιχα). Επίσης, ποσά €166,7 εκατ. και €93,8 εκατ. για τον Όμιλο και την Μητρική Εταιρεία, τα οποία δε καλύπτονταν από υπεραξία προηγούμενων αναπροσαρμογών (στις εξαγορασθείσες εταιρείες δεν είχε αναγνωριστεί αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων), βάρυναν τα αποτελέσματα της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 (ποσά € 133,7 εκατ. και €73,2 εκατ. καθαρά από αναβαλλόμενους φόρους για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία, αντίστοιχα).

Προσθήκες παγίων 2025 Όμιλος και Μητρική Εταιρεία

Στην χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι προσθήκες των Ακίνητοποιήσεων υπό Εκτέλεση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας περιλαμβάνουν ποσό €217,7 εκατ. που αφορούν κυρίως εγκατάσταση νέων μονάδων συμβατικής παραγωγής στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά (€ 96,4 εκατ.), την κατασκευή νέας μονάδας ΣΗΘΥΑ (€ 33,9 εκατ.) και τη διαμόρφωση νέων και υφιστάμενων καταστημάτων της Εμπορίας. Επίσης, στις προσθήκες των Ακίνητοποιήσεων υπό Εκτέλεση του Ομίλου περιλαμβάνεται α) ποσό € 86,2 εκατ. (31.12.2024: €96,4 εκατ.) που αφορά το κόστος κατασκευής του Σταθμού Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο στην Αλεξανδρούπολη, β) ποσό € 204,1 εκατ. (31.12.2024: €223,9 εκατ.) αφορά την ανάπτυξη Φωτοβολταϊκών πάρκων στην Ελλάδα, γ) ποσό €85 εκατ. (31.12.2024: €60 εκατ.) αφορά την ανάπτυξη Αιολικών πάρκων στην Ελλάδα, δ) ποσό €106,8 εκατ. (31.12.2024: € 87,5 εκατ.) για την ανάπτυξη υψηλής ταχύτητας δικτύου οπτικών ινών (FTTH) στην Ελλάδα και ε) ποσό €200,8 εκατ. (31.12.2024: € 62,5 εκατ.) για την ανάπτυξη ΑΠΕ στην Ρουμανία, για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Τέλος, στην χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος πραγματοποίησε προσθήκες παγίων για την ανάπτυξη του Δικτύου Διανομής ύψους €981,7 εκατ. (31.12.2024: €1,016 εκατ.) που κυρίως αφορούν πολλά μικρά έργα ανάπτυξης του δικτύου μέσης και χαμηλής τάσης στην Ελλάδα και τη Ρουμανία.

Πάγια περιουσιακά στοιχεία από εξαγορά θυγατρικών 2025

Εντός του 2025, ο Όμιλος προχώρησε σε εξαγορές εταιριών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας τόσο στην Ελλάδα, στην Βουλγαρία, στην Ρουμανία, στην Ιταλία και στην Κροατία και αναγνώρισε ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους €271,3 εκατ. (Σημ. 3.3) που αφορούν κυρίως Αιολικά Πάρκα και Φωτοβολταϊκά Πάρκα σε διάφορα στάδια ανάπτυξης (σε εμπορική λειτουργία, σε αδειοδοτικό στάδιο) και μικρά Υδροηλεκτρικά Πάρκα.

Κεφαλαιοποίηση κόστους δανεισμού:

Ο Όμιλος κεφαλαιοποίησε κόστος δανεισμού για έργα υπό εκτέλεση συνολικού ύψους € 16,5 εκατ. για την χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 (31.12.2024: € 12,0 εκατ.).

Υπαρξη βαρών επί των ενσώματων ακίνητοποιήσεων:

Τα βάρη που υφίστανται επί των ενσώματων ακίνητοποιήσεων του Ομίλου αναφέρονται στη Σημείωση 6.12.3, ενώ οι διεκδικήσεις από τρίτους στη Σημείωση 6.16.

2. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Λογιστική Πολιτική

Δικαιώματα εκπομπών αερίων

Τα αποκτηθέντα και κατεχόμενα δικαιώματα εκπομπών CO₂ αναγνωρίζονται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία στο κόστος κτήσης τους, μείον τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης. Η Μητρική Εταιρεία αποκτά τα δικαιώματα εκπομπών CO₂ είτε από δωρεάν κατανομές, είτε από τις διεθνείς αγορές βασικών προϊόντων. Τα δικαιώματα αυτά χρησιμοποιούνται μεταγενέστερα για τον διακανονισμό της υποχρέωσης συμμόρφωσης της Εταιρείας κατά την παράδοση, όπου και διαγράφονται έναντι της σχετικής πρόβλεψης για εκπομπές, δηλαδή κατά την περίοδο κατά την οποία χρησιμοποιούνται για τον διακανονισμό των επαληθευμένων εκπομπών. Καθώς οι ταμειακές ροές των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ σχετίζονται με την λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, απεικονίζονται στις ταμειακές ροές από λειτουργική δραστηριότητα στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία από εξαγορές (εκτός υπεραξίας και εμπορικής επωνυμίας)

Τα Δικαιώματα πώλησης H/E, οι άδειες λειτουργίας πάρκων και η άδεια έρευνας υπεράκτιων αιολικών πάρκων προέκυψαν κατά την απόκτηση θυγατρικών και αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία την ημερομηνία της απόκτησης. Μετά την αρχική αναγνώριση αποσβένονται με βάση την ωφέλιμη ζωή τους που είναι από 9 έως 25 έτη για τα Δικαιώματα πώλησης H/E, από 25 έως 33 έτη για τις άδειες λειτουργίας πάρκων και για 30 έτη για την άδεια έρευνας υπεράκτιων αιολικών πάρκων.

Η λογιστική πολιτική της **υπεραξίας** αναφέρεται στην σημ. 3.3.

Η Διοίκηση προβαίνει σε εκτιμήσεις αναφορικά με τη συνολική και εναπομένουσα ωφέλιμη ζωή των αποσβέσιμων παγίων οι οποίες υπόκεινται σε περιοδική επανεξέταση (ετήσια). Οι συνολικές ωφέλιμες ζωές όπως αυτές έχουν εκτιμηθεί περιλαμβάνονται στη σημ. 5.4.

Άυλα περιουσιακά στοιχεία – εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος» με αόριστη διάρκεια ωφέλιμης ζωής

Το άυλο περιουσιακό στοιχείο της εμπορικής επωνυμίας «Κωτσόβολος» που προέκυψε κατά την απόκτηση της θυγατρικής εταιρείας, αναγνωρίζεται αρχικά στην εύλογη αξία την ημερομηνία της απόκτησης. Μετά την αρχική αναγνώριση και δεδομένου ότι η εμπορική επωνυμία έχει αόριστη ωφέλιμη ζωή, δεν αποσβένεται αλλά ελέγχεται για απομείωση συγκρίνοντας την ανακτήσιμη αξία της με τη λογιστική της αξία ετησίως και όποτε υπάρχει ένδειξη ότι το άυλο περιουσιακό στοιχείο μπορεί να έχει υποστεί απομείωση.

Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού, ο Όμιλος εκτιμά την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης των περιουσιακών του στοιχείων. Αν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης, ή όταν απαιτείται ετήσιος έλεγχος απομείωσης για κάποιο στοιχείο ενεργητικού τότε ο Όμιλος εκτιμά την ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου. Η ανακτήσιμη αξία ενός περιουσιακού στοιχείου προσδιορίζεται ως η μεγαλύτερη αξία μεταξύ της εύλογης αξίας ή της ΜΔΤΡ (μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών) μειωμένης κατά το κόστος διάθεσης και της αξίας χρήσης του. Η ανακτήσιμη αξία προσδιορίζεται σε επίπεδο εξατομικευμένου περιουσιακού στοιχείου, εκτός εάν το στοιχείο δεν δημιουργεί ταμειακές εισροές που είναι σε μεγάλο βαθμό ανεξάρτητες από εκείνες άλλων στοιχείων ή ομάδων στοιχείων. Όταν η λογιστική αξία ενός στοιχείου ή ΜΔΤΡ υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, το στοιχείο θεωρείται ότι έχει υποστεί απομείωση και η λογιστική αξία του μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό.

Η αξία χρήσης υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας ένα προ-φόρου επιτόκιο προεξόφλησης το οποίο αντανakλά τρέχουσες εκτιμήσεις της χρονικής αξίας του χρήματος και τους κινδύνους που σχετίζονται με το συγκεκριμένο περιουσιακό στοιχείο. Κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας μείον το κόστος διάθεσης, λαμβάνονται υπόψη πρόσφατες συναλλαγές της αγοράς. Εάν δεν μπορούν να προσδιοριστούν τέτοιες συναλλαγές, χρησιμοποιείται κατάλληλο μοντέλο αποτίμησης, το οποίο επιβεβαιώνεται με πολλαπλασιαστές αποτίμησης, τιμές μετοχών εισηγμένων εταιρειών ή άλλους διαθέσιμους δείκτες εύλογης αξίας.

Ο υπολογισμός της απομείωσης βασίζεται στους πιο πρόσφατους προϋπολογισμούς και προβλέψεις, οι οποίοι καταρτίζονται ξεχωριστά για κάθε ΜΔΤΡ του Ομίλου στην οποία κατανέμονται τα επιμέρους στοιχεία ενεργητικού. Οι ζημίες απομείωσης από συνεχιζόμενες δραστηριότητες αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός από ακίνητα που είχαν προηγουμένως αποτιμηθεί στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Για τα ακίνητα αυτά, η απομείωση αναγνωρίζεται στα Λοιπά συνολικά εισοδήματα μέχρι το ποσό τυχόν προηγούμενης αναπροσαρμογής.

Για στοιχεία ενεργητικού εκτός υπεραξίας, διενεργείται αξιολόγηση σε κάθε ημερομηνία αναφοράς προκειμένου να προσδιοριστεί εάν υπάρχει ένδειξη ότι ζημιές απομείωσης που είχαν αναγνωρισθεί στο παρελθόν δεν υφίστανται πλέον ή έχουν μειωθεί. Εάν υπάρχει τέτοια ένδειξη, ο Όμιλος εκτιμά το ανακτήσιμο ποσό του στοιχείου ή της ΜΔΤΡ. Ζημία απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί προηγουμένως αντλιογίζεται μόνο εφόσον έχει υπάρξει μεταβολή στις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του ανακτήσιμου ποσού από την τελευταία φορά που αναγνωρίστηκε ζημία απομείωσης. Ο αντλιογισμός περιορίζεται ώστε η λογιστική αξία του στοιχείου να μην υπερβαίνει το ανακτήσιμο ποσό του, ούτε να υπερβαίνει τη λογιστική αξία που θα είχε προσδιοριστεί, καθαρή από αποσβέσεις, εάν δεν είχε αναγνωρισθεί ζημία απομείωσης σε προηγούμενες περιόδους. Ο αντλιογισμός αναγνωρίζεται στην κατάσταση αποτελεσμάτων, εκτός εάν το στοιχείο αποτιμάται σε αναπροσαρμοσμένη αξία, οπότε ο αντλιογισμός αντιμετωπίζεται ως αύξηση αναπροσαρμογής.

Άυλα στοιχεία ενεργητικού με αόριστη ωφέλιμη ζωή ελέγχονται επίσης για απομείωση σε ετήσια βάση, στο επίπεδο της ΜΔΤΡ, όπου αυτό είναι κατάλληλο, καθώς και όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική τους αξία ενδέχεται να έχει υποστεί απομείωση.

Εκτιμήσεις της Διοίκησης

Εταιρική επωνυμία «Κωτσόβολος» - άυλο περιουσιακό στοιχείο με αόριστη διάρκεια ωφέλιμης ζωής:

Ο Όμιλος λαμβάνοντας υπόψη τους διάφορους παράγοντες μεταξύ των οποίων τα μελλοντικά του σχέδια για την εταιρική επωνυμία «Κωτσόβολος», την αναγνωρισιμότητά του στην Ελλάδα και στην Κύπρο, έχει καταλήξει ότι η εταιρική επωνυμία «Κωτσόβολος» έχει αόριστη διάρκεια ωφέλιμης ζωής.

Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος αξιολογεί σε κάθε ημερομηνία σύνταξης χρηματοοικονομικών καταστάσεων την ύπαρξη ή μη ενδείξεων απομείωσης του άυλου αυτού περιουσιακού στοιχείου και διενεργεί άσκηση απομείωσης σε ετήσια βάση. Ο προσδιορισμός ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης απαιτεί από τη Διοίκηση να προβεί σε εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις αναφορικά με εξωτερικούς και εσωτερικούς παράγοντες, τον βαθμό στον οποίο επηρεάζουν την ανακτησιμότητα των περιουσιακών στοιχείων καθώς και κρίσεις αναφορικά με τον προσδιορισμό των ανεξάρτητων μονάδων δημιουργίας ταμειακών ροών. Πιο συγκεκριμένα, οι εξωτερικοί παράγοντες ενδεικτικά περιλαμβάνουν την αλλαγή του θεσμικού πλαισίου, του πληθωρισμού, των επιτοκίων. Ενώ οι εσωτερικοί παράγοντες συνδέονται με τις εσωτερικές αποφάσεις και το επιχειρηματικό πλάνο του Ομίλου και της Εταιρείας. Οι βασικές παραδοχές κατά τον έλεγχο απομείωσης ενδεικτικά είναι το μεσοσταθμικό κόστος δανεισμού, οι μελλοντικές ταμειακές ροές των υπό εξέταση περιουσιακών στοιχείων.

Η υπεραξία ελέγχεται για απομείωση σε ετήσια βάση, καθώς και όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική της αξία ενδέχεται να έχει υποστεί απομείωση. Η απομείωση προσδιορίζεται για την υπεραξία με την εκτίμηση του ανακτήσιμου ποσού κάθε ΜΔΤΡ (ή ομάδας ΜΔΤΡ) στην οποία σχετίζεται η υπεραξία. Όταν το ανακτήσιμο ποσό της ΜΔΤΡ είναι μικρότερο από τη λογιστική της αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης. Ζημιές απομείωσης που σχετίζονται με την υπεραξία δεν μπορούν να αντλιογιστούν σε επόμενες περιόδους.

31.12.2025											
ΟΜΙΛΟΣ	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Εμπορική Επωνυμ ια	Δικαιώμ ατα πώλησης Η/Ε	Άδεια έρευνας υπεράκτι ων αιολικών	Άδεια λειτουργ γιας πάρκων	Κόστη απόκτησης συμβάσεω ν	Ασώματες ακινητοποιή σεις υπό εκτέλεση	Πελατεια κή βάση εξαγορώ ν	Σύνολο
Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου	105.042	80.988	375.000	103.700	111.636	30.623	-	29.657	99.121	21.481	957.249
Προσθήκες	7.715	16.288	549.189	-	-	-	-	44.125	209.494	-	826.811
Παραδόσεις	-	-	(833.100)	-	-	-	-	-	-	-	(833.100)
Αποσβέσεις (Σημ.5.4)	(33.277)	(9.962)	-	-	(6.959)	-	-	(15.379)	-	(4.456)	(70.033)
Αποσύρσεις /Πωλήσεις	(2.074)	(2.853)	-	-	-	-	-	-	2.937	-	(1.990)
Πώληση Θυγατρικών	-	(103)	-	-	-	-	-	-	-	-	(103)
Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια	3.083	-	-	-	(5.341)	-	-	-	12.084	-	9.826
Μεταφορές από τα άυλα υπό εκτέλεση	53.682	690	-	-	-	-	-	-	(54.373)	-	(1)
Απομειώσεις	-	(8)	-	-	-	-	(28)	-	(3.520)	-	(3.555)
Συναλλαγματικές διαφορές	(993)	(322)	-	-	-	-	-	(714)	(725)	(469)	(3.223)
Λοιπές κινήσεις	(84)	(88)	-	-	3	-	-	-	2.490	-	2.321
Εξαγορές Θυγατρικών	8.870	13.046	-	-	8.902	-	113.608	-	65	-	144.491
Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου	141.964	97.676	91.089	103.700	108.241	30.623	113.581	57.689	267.573	16.556	1.028.692

31.12.2024											
ΟΜΙΛΟΣ	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματ α Εκπομπών	Εμπορική Επωνυμία	Δικαιώμ ατα πώληση ς Η/Ε	Άδεια έρευνας υπεράκτιων αιολικών	Κόστη απόκτησης συμβάσεων	Ασώματες ακινητοποιήσε ις υπό εκτέλεση	Πελατειακή βάση εξαγορών	Σύνολο	
Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου	63.392	53.035	789.839	-	67.315	30.623	27.473	54.886	25.992	1.112.555	
Προσθήκες	21.543	8.972	411.297	-	-	-	13.468	87.040	-	542.320	
Παραδόσεις	-	-	(826.136)	-	-	-	-	-	-	(826.136)	
Αποσβέσεις (Σημ. 5.4)	(23.786)	(7.989)	-	-	(6.494)	-	(11.291)	-	(4.517)	(54.077)	
Αποσύρσεις /Πωλήσεις	(85)	-	-	-	-	-	-	(604)	-	(689)	
Πώληση Θυγατρικών	-	(899)	-	-	-	-	-	-	-	(899)	
Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια	488	83	-	-	-	-	-	10.940	-	11.511	
Μεταφορές από τα άυλα υπό εκτέλεση	26.311	11.517	-	-	-	-	-	(37.828)	-	-	
Απομειώσεις	(640)	-	-	-	-	-	-	(15.318)	-	(15.958)	
Συναλλαγματικές διαφορές	(8)	(10)	-	-	-	-	7	5	7	-	
Λοιπές κινήσεις	(264)	486	-	-	-	-	-	-	-	222	
Ασώματες ακινητοποιήσεις από εξαγορές	18.092	15.794	-	103.700	50.815	-	-	-	-	188.401	
Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου	105.042	80.988	375.000	103.700	111.636	30.623	29.657	99.121	21.481	957.249	

31.12.2025						
ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Ασώματες ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Κόστη Απόκτησης Συμβάσεων	Σύνολο
Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου	21.197	8.253	375.000	43.028	-	447.478
Προσθήκες	197	354	549.189	99.453	32.175	681.369
Παραδόσεις	-	-	(833.100)	-	-	(833.100)
Αποσβέσεις (Σημ. 5.4)	(8.491)	(6.918)	-	-	(3.590)	(18.998)
Αποσύρσεις /πωλήσεις	(9)	-	-	-	-	(9)
Μεταφορές από τα ενσώματα πάγια	-	-	-	1.666	-	1.666
Μεταφορές από τα άυλα υπο εκτέλεση	33.444	37.032	-	(70.476)	-	-
Απομειώσεις	-	-	-	(2.704)	-	(2.704)
Λοιπές Κινήσεις	162	(162)	-	-	-	-
Απόσχιση παγίων θυγατρικής	(86)	(87)	-	-	-	(173)
Καθαρή Αξία 31 Δεκεμβρίου	46.413	38.473	91.089	70.967	28.586	275.529

31.12.2024						
ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Δικαιώματα Εκπομπών	Ασώματες ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Σύνολο	
Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου	14.669	4.250	789.839	22.779	831.537	
Προσθήκες	268	175	411.297	49.524	461.264	
Παραδόσεις	-	-	(826.136)	-	(826.136)	
Αποσβέσεις (Σημ. 5.4)	(4.658)	(5.933)	-	-	(10.591)	
Αποσύρσεις /πωλήσεις	(4)	-	-	-	(4)	
Μεταφορές από τα άυλα υπο εκτέλεση	10.944	9.761	-	(20.705)	-	
Απόσχιση Κλάδου Τηλεπικοινωνιών χονδρικής (Σημ.6.4)	(23)	-	-	(8.570)	(8.593)	
Καθαρή Αξία 31 Δεκεμβρίου	21.197	8.253	375.000	43.028	447.478	

Προσθήκες ασώματες ακινητοποιήσεις 2025 Όμιλος και Μητρική Εταιρεία

Στην χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι προσθήκες στις ασώματες ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας ανήλθαν σε €209,5 εκατ. (31.12.2024: €87 εκατ.) και €99,4 εκατ. (31.12.2024: €49,5 εκατ.) όπου το μεγαλύτερο μέρος αφορούν κυρίως λογισμικά υπό εκτέλεση λόγω της ψηφιακής μετάβασης του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Η αξία κτήσης και οι σωρευμένες αποσβέσεις των ασώματων περιουσιακών στοιχείων (εκτός των Δικαιωμάτων Εκπομπών) αναλύεται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία	Εμπορική επωνυμία	Δικαιώματα πώλησης Η/Ε	Άδεια έρευνας υπεράκτιων αιολικών	Άδειες λειτουργίας πάρκων	Κόστη απόκτησης συμβάσεων	Ασώματες ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση	Πελατειακή βάση εξαγορών
31.12.2024									
Αξία κτήσης	279.225	110.252	103.700	123.797	30.623	-	42.680	99.121	26.828
Σωρευμένες αποσβέσεις	(174.183)	(29.264)	-	(12.161)	-	-	(13.023)	-	(5.347)
Καθαρή αξία 31.12.2024	105.042	80.988	103.700	111.636	30.623	-	29.657	99.121	21.481
31.12.2025									
Αξία κτήσης	349.424	136.901	103.700	127.360	30.623	113.581	86.091	267.573	26.360
Σωρευμένες αποσβέσεις	(207.460)	(39.226)	-	(19.119)	-	-	(28.402)	-	(9.803)
Καθαρή αξία 31.12.2025	141.964	97.676	103.700	108.241	30.623	113.581	57.689	267.573	16.556

ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Λογισμικό	Λοιπά ασώματα περιουσιακά στοιχεία
31.12.2024		
Αξία κτήσης	100.617	28.879
Σωρευμένες αποσβέσεις	(79.421)	(20.626)
Καθαρή αξία 31.12.2024	21.196	8.253
31.12.2025		
Αξία κτήσης	134.325	66.017
Σωρευμένες αποσβέσεις	(87.912)	(27.544)
Καθαρή αξία 31.12.2025	46.413	38.473

Ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία από εξαγορές 2025

Εντός του 2025, ο Όμιλος προχώρησε σε εξαγορές εταιριών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας τόσο στην Ελλάδα όσο στην Βουλγαρία, Ιταλία, Κροατία και στην Ρουμανία και αναγνώρισε ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους €144,5 εκατ. που αφορούν κυρίως άδειες λειτουργίας για Αιολικά Πάρκα και Φωτοβολταϊκά Πάρκα (Σημ.3.3.).

Ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία από εξαγορές 2024

Εντός του 2024, ο Όμιλος προχώρησε σε εξαγορές εταιριών Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας τόσο στην Ελλάδα όσο στην Βουλγαρία και στην Ρουμανία και αναγνώρισε ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους €78,2 εκατ. που αφορούν κυρίως δικαιώματα πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας για Αιολικά Πάρκα και Φωτοβολταϊκά Πάρκα. Επίσης, από την εξαγορά της θυγατρικής Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε εντός του 2024, ο Όμιλος αναγνώρισε ασώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία ύψους €119,6 εκατ. εκ των οποίων €103,7 εκατ. αφορούν την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος».

ΥΠΕΡΑΞΙΑ

ΟΜΙΛΟΣ

	2025	2024
Καθαρή αξία 1 Ιανουαρίου	183.625	25.620
Προσθήκες	87.701	161.790
Συναλλαγματικές διαφορές	(1.893)	-
Μείον: απομειώσεις	-	(3.785)
Καθαρή αξία 31 Δεκεμβρίου	269.433	183.625

Η υπεραξία της 31 Δεκεμβρίου 2024 έχει αναθεωρηθεί μετά από την οριστικοποίηση των μεγεθών της εξαγοράς χαρτοφυλακείου ΑΠΕ από Ρουμανία εντός του 2025 (Σημ. 6.4).

Προσθήκες για την 31 Δεκεμβρίου 2025

Οι προσθήκες στην υπεραξία το 2025 ύψους €87,7 εκατ. αφορούν υπεραξία από εξαγορές θυγατρικών ανανεώσιμων πηγών ενέργειας σε Ρουμανία, Ελλάδα και Βουλγαρία.

Έλεγχος απομείωσης υπεραξίας

Την 31.12.2025, ο Όμιλος προέβη σε έλεγχο απομείωσης της υπεραξίας που έχει αναγνωρίσει από εξαγορές. Ο έλεγχος αυτός διενεργήθηκε με βάση την αξία χρήσης (value in use), η οποία υπολογίστηκε με την χρησιμοποίηση της μεθόδου των προεξοφλημένων μελλοντικών ταμειακών ροών, βασιζόμενες στο εγκεκριμένο από τη Διοίκηση επιχειρηματικό πλάνο. Από τον έλεγχο αυτό, δεν προέκυψε απομείωση. Πραγματοποιήθηκε ανάλυση ευαισθησίας για τις βασικές υποθέσεις του μοντέλου (περιθώριο EBITDA, προεξοφλητικά επιτόκια και ρυθμός ανάπτυξης στο διηνεκές). Από τις σχετικές αναλύσεις δεν προέκυψε ότι στην περίπτωση των ανωτέρω μεταβολών θα μπορούσε να ανακύψει σημαντική μεταβολή /απομείωση.

3. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις				
Μακροπρόθεσμο μέρος απαίτησης από ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε.	-	69.380	-	69.380
Απαιτήσεις από δάνεια συγγενών εταιρειών	103.566	57.222	-	-
Εγγυήσεις ενοικίων	6.310	6.149	-	-
Απαιτήσεις από προμήθειες τραπεζών (αμοιβή εταιρείας για διαμεσολάβηση σύναψης καταναλωτικών δανείων)	2.249	411	-	-
Προπληρωμές σε τράπεζες	284	3.496	-	-
Προκαταβολές για εξαγορές θυγατρικών (Σημ. 3.3)	1.740	150.000	-	-
Απαιτήσεις από διακανονισμούς (Σημ. 2.1)	36.075	34.975	36.075	34.975
Απαιτήσεις από πώληση εμπορευμάτων	14.122	11.974	-	-
Λοιπά	56.878	36.037	255	427
Σύνολο	221.224	369.644	36.330	104.782

Μακροπρόθεσμο μέρος απαίτησης από ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε.

Στις 29 Ιουνίου 2023, ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση και συντελέστηκε η πώληση των μετοχών της 100% θυγατρικής ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε. στην ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. σύμφωνα με την Σύμβαση Αγοραπωλησίας Μετοχών έναντι ανταλλάγματος €162,2 εκατ. Συνέπεια αυτού, ο Όμιλος απώλεσε τον έλεγχο της θυγατρικής και αναγνώρισε Απαίτηση από την ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. ύψους €162,2 εκατ. (€140 εκατ. μετά προεξόφλησης την 31.12.2023), ως αντάλλαγμα για την πώληση των μετοχών της ΜΕΤΑΛΙΓΝΙΤΙΚΗ Α.Ε..

Το αντάλλαγμα για την πώληση των μετοχών καταβάλλεται σταδιακά μέσω της ανάληψης της αποκλειστικής ευθύνης από τη ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε., να εξοφλεί τα τιμολόγια των εργολάβων και των προμηθευτών που υλοποιούν τις εργασίες αποκατάστασης των εκτάσεων που μεταβιβάζονται, έχοντας συμβληθεί στις σχετικές συμβάσεις της ΔΕΗ ως τρίτο μέρος. Η παράδοση των αποκατεστημένων εκτάσεων από τη ΔΕΗ στην ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. αναμένεται να ολοκληρωθεί σταδιακά.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το βραχυπρόθεσμο μέρος της προεξοφλημένης απαίτησης από την ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. περιλαμβάνεται στις Λοιπές απαιτήσεις και ανέρχεται σε €109,9 εκατ. (31.12.2024: €57,3 εκατ.) ενώ δεν υφίσταται μακροπρόθεσμο μέρος την 31.12.2025 βάσει συμβατικών κειμένων (31.12.2024: €69,4 εκατ.) με την ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε.

Λοιπά

Ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής PPC Renewables Romania SRL, έχει συνάψει Συμφωνίες Κοινής Ανάπτυξης με κατασκευαστές, βάσει των οποίων οι κατασκευαστές έχουν δεσμευτεί να αναπτύξουν έργα ΑΠΕ έως το στάδιο Ready-to-Build, με τον Όμιλο να έχει την επιλογή να αποκτήσει τα έργα αυτά μετά την ολοκλήρωση της ανάπτυξης τους, μέσω αγοράς μετοχών. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, στα Λοιπά στις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις περιλαμβάνεται ποσό περίπου €26 εκατ. που δόθηκε στα πλαίσια αυτών των συμφωνιών και θα συμψηφιστεί στο μέλλον με το τελικό τίμημα αγοραπωλησίας μετοχών.

Απαιτήσεις από δάνεια συγγενών εταιρειών

Οι απαιτήσεις από δάνεια σε συγγενείς εταιρείες αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31.12.2025	31.12.2024
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	61.843	43.967
ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	792	990
ΤΡΑΠΕΖΑ ΧΑΝΙΩΝ	1.000	1.000
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.	5.987	1.645
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.	343	-
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	1.740	823
ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.	4.998	1.125
ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.	4.337	1.201
ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.	4.263	1.093
ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	755	235
ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.	603	603
ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.	823	314
ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.	632	196
ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.	3.822	882
ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.	4.660	1.250
ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.	1.274	368
ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	2.171	637
ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.	1.225	343
ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.	2.715	858
Σύνολο	103.983	57.530
Αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(417)	(308)
Σύνολο	103.566	57.222

Ο Όμιλος μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες έχει συνάψει ομολογιακά δάνεια με συγγενείς εταιρείες για την ανάπτυξη των πάρκων τους μακροχρόνιας διάρκειας με χρονικό ορίζοντα έως 22 έτη και με κυμαινόμενο επιτόκιο. Η αύξηση των δανειακών απαιτήσεων κατά € 46.344 την 31 Δεκεμβρίου 2025 σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2024 οφείλεται κυρίως στις νέες εκδόσεις του 2025 ύψους €69.699.

Προκαταβολές για εξαγορές θυγατρικών

Τον Δεκέμβριο του 2024, η Μητρική εταιρεία προέβη σε προκαταβολή ύψους €50 εκατ. προς την ΜΕΤΚΑ - EGN LTD στα πλαίσια αυτής της συμφωνίας πλαίσιο με την MYTILINEOS Energy & Metals για μελλοντική εξαγορά θυγατρικών. Το ποσό αυτό περιλαμβάνονταν στις Μακροπρόθεσμες απαιτήσεις του Ομίλου και στις Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις της Μητρικής εταιρείας. Επίσης, τον Δεκέμβριο του 2024, η θυγατρική PPC Renewables Romania προέβη σε προκαταβολή ύψους €100 εκατ. προς την ΜΕΤΚΑ - EGN LTD στα πλαίσια συμφωνητικού αγοραπωλησίας μετοχών (SPA). Εντός του 2025, τα ποσά αυτά στο μεγαλύτερο τους μέρος συμψηφίστηκαν με τιμήματα εξαγοράς νέων θυγατρικών (Σημ. 3.3).

4. Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες (Εταιρικές Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις)

Λογιστική Πολιτική

Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες

Στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν συσσωρευμένες ζημιές απομείωσης. Τα άμεσα έξοδα εξαγοράς περιλαμβάνονται στο κόστος της συμμετοχής.

Συνένωση επιχειρήσεων υπό κοινό έλεγχο - Επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες

Η απορρόφηση 100% θυγατρικής εταιρείας με ανταλλαγή μετοχών της μητρικής, καθώς και η απόσχιση και εισφορά κλάδου σε 100% θυγατρική με ανταλλαγή μετοχών, αντιμετωπίζονται ως συναλλαγές μεταξύ εταιρειών υπό κοινό έλεγχο. Σε αυτές τις περιπτώσεις απαιτείται από τη Διοίκηση η άσκηση κρίσης για τον προσδιορισμό κατάλληλης λογιστικής πολιτικής, λαμβάνοντας υπόψη την εμπορική ουσία της συναλλαγής.

Ενδεχόμενο τίμημα εξαγοράς θυγατρικών

Ενδεχόμενο τίμημα εξαγοράς θυγατρικών αναγνωρίζεται κατά την ημερομηνία ολοκλήρωσης της εξαγοράς μιας θυγατρικής ως χρηματοοικονομική υποχρέωση στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης βάσει της εύλογης αξίας του ενδεχόμενου τιμήματος, προσauζάνοντας το κόστος της συμμετοχής στη νέα θυγατρική στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Μητρικής εταιρείας.

Μεταγενέστερες μεταβολές στη εύλογη αξία της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που προκύπτουν από την επαναμέτρηση του ενδεχόμενου τιμήματος, αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα χρηματοοικονομικά έξοδα της Μητρικής εταιρείας βάσει του ΔΠΧΑ 9. Κατά την καταβολή του Ενδεχόμενου τιμήματος, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται με το ποσό που τελικά καταβάλλεται από την Μητρική εταιρεία ενώ εάν κατά την λήξη της υποχρέωσης, δεν οφείλεται πρόσθετο τίμημα, στην Μητρική εταιρεία η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται με μείωση του κόστους συμμετοχής στην θυγατρική και τυχόν διαφορά επηρεάζει τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Κρίσεις της Διοίκησης

Για την απορρόφηση θυγατρικής, η Εταιρεία από-αναγνωρίζει τη συμμετοχή της και αναγνωρίζει τα καθαρά περιουσιακά στοιχεία της θυγατρικής είτε στην εύλογη αξία είτε στη λογιστική αξία που απεικονίζονταν στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου κατά την ημερομηνία της νόμιμης συγχώνευσης.

Για την απόσχιση κλάδου, η Εταιρεία αναγνωρίζει τις μετοχές που λαμβάνει ως αντάλλαγμα ως προσθήκη στο κόστος επένδυσης στη θυγατρική, στη λογιστική ή στην εύλογη αξία του εισφερόμενου κλάδου, με γνώμονα την επίδραση της συναλλαγής στις μελλοντικές ταμειακές ροές.

Οι άμεσες θυγατρικές εταιρείες της Μητρικής Εταιρείας και η αξία της συμμετοχής σε αυτές είναι ως ακολούθως:

Σημ.	ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου
	2025	2024
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	547.332	547.332
ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	758.133	757.455
PPC FINANCE PLC	59	59
PPC BULGARIA JSCo	3.406	3.405
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS	1.350	1.350
PPC ALBANIA Sh.a.	490	490
EDS AD Skopje	10.361	10.300
KARTZ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	1.357	1.357
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.	3.3 31.617	19.484
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	259.773	149.137
PPC BELGIUM S.A.	56	5
PPC (Public Power Corporation) ROMANIA S.A.	25	25
PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)	1.428.931	1.415.829
Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ)	275.925	274.875
OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	5.000	5.000
ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.	42.172	42.000
PPC ITALIA S.R.L.	250	250
ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε	3.855	-
PPC TRADING Μ.Α.Ε.	10.000	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΛΑΚΟΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ	3.3 10.216	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΑΥΡΟΣ ΙΚΕ	3.3 6.390	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΓΟΥΡΓΟΥΘΑ ΙΚΕ	3.3 8.942	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΕΖΑ ΙΚΕ	3.3 15.327	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΚΟ ΚΑΣΤΕΛΙ ΙΚΕ	3.3 10.219	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΟΡΕΙΝΑ ΙΚΕ	3.3 12.774	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΥΙΝΑ ΙΚΕ	3.3 10.215	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΞΕΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ	3.3 10.912	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΤΣΟΥΝΕΣ ΙΚΕ	3.3 8.938	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΠΑΣΜΕΝΟΣ ΒΩΛΑΚΑΣ ΙΚΕ	3.3 7.662	-
PPC CROATIA L.L.C.	250	-
ΣΥΝΟΛΟ	3.481.937	3.228.353

Οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της ΔΕΗ και των θυγατρικών της (ενοποίηση με τη μέθοδο της ολικής ενσωμάτωσης).

Σύσταση νέας θυγατρικής εταιρείας στην Αμερική

Στις 12 Δεκεμβρίου 2025 η Μητρική εταιρεία προχώρησε στη σύσταση 100% θυγατρικής εταιρείας με την εταιρική επωνυμία «PPC NORTH AMERICA» με έδρα στο Delaware με τη νομική μορφή C-Corporation με σκοπό την προώθηση του προφίλ και της στρατηγικής του Ομίλου στην αγορά των ΗΠΑ και την παγκόσμια αγορά και τη διερεύνηση συνεργασιών με εταιρείες των ΗΠΑ.

Μέχρι και την 31.12.2025 το αρχικό μετοχικό της εταιρείας ύψους 5.000 δολάρια ΗΠΑ δεν έχει καταβληθεί.

Σύσταση νέας θυγατρικής εταιρείας για έργα παραγωγής και αποθήκευσης στην Κροατία

Στις 12 Δεκεμβρίου 2025 η Μητρική εταιρεία προχώρησε στη σύσταση 100% θυγατρικής εταιρείας στην Κροατία με την επωνυμία «PPC CROATIA L.L.C.» .Η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η παραγωγή και αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε 250.000 Ευρώ.

Σύσταση νέας θυγατρικής εταιρείας στην Ελλάδα

Στις 3 Ιουλίου 2025 η Μητρική εταιρεία προχώρησε στη σύσταση ανώνυμης εταιρείας με την εταιρική επωνυμία «PPC TRADING Μονοπρόσωπη Ανώνυμη Εταιρεία» και διακριτικό τίτλο «PPC Trading».

Σκοπός της εταιρείας είναι η άσκηση εμπορικής δραστηριότητας στις χονδρικές αγορές ενέργειας στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Στη δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνονται ενδεικτικά κάθε είδους ενεργειακά προϊόντα χονδρικής που εκκαθαρίζονται είτε με φυσική παράδοση είτε με χρηματοοικονομικό διακανονισμό, χρηματοπιστωτικά προϊόντα, εμπορεύματα, δικαιώματα εκπομπής ρύπων, εγγυήσεις προέλευσης, φυσικό αέριο, υγροποιημένο φυσικό αέριο (LNG), δικαιώματα διασύνδεσης/μεταφοράς/δυναμικότητας, καθώς και κάθε άλλο προϊόν εν γένει άμεσα ή έμμεσα συναφές με την άσκηση εμπορικής και βιομηχανικής δραστηριότητας στον τομέα της ενέργειας.

Η διάρκεια της εταιρείας ορίζεται σε 50 έτη.

Το μετοχικό της κεφάλαιο ανέρχεται σε € 10 εκατ. και διαιρείται σε 10 εκατ. κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ενός (1) ευρώ η κάθε μία.

Ίδρυση 100% θυγατρικών εταιρειών για έργα παραγωγής και αποθήκευσης ηλεκτρικής ενέργειας στη Ρουμανία

Στις 6 Ιουνίου 2025, ιδρύθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία PPC PRODUCTIE ROMANIA S.R.L. στη Ρουμανία. Η εταιρεία έχει ως μοναδικό μέτοχο την εταιρεία PPC-Public Power Corporation Romania S.A. Η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από μη ανανεώσιμες πηγές ενέργειας.

Στις 14 Αυγούστου 2025 και 19 Αυγούστου 2025 ιδρύθηκαν οι 100% θυγατρικές εταιρείες Grid vault S.R.L., Suntrix Energy S.R.L., Voltix S.R.L., Amply S.R.L. ,Charge X S.R.L στη Ρουμανία μέσω της 100% θυγατρικής PPC Renewables Romania S.R.L. η οποία είναι και ο μοναδικός μέτοχος. Η κύρια δραστηριότητα των νέων θυγατρικών είναι α) η αποθήκευση ηλεκτρικής ενέργειας για τις εταιρείες Voltix S.R.L. και Charge X S.R.L. β) η παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας μέσω ΑΠΕ για την Suntrix Energy S.R.L. και γ) η ηλεκτρολογικές εγκαταστάσεις για την Amply S.R.L.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, οι μετοχές της Amply S.R.L. μεταβιβάστηκαν στην PPC – Public Power Corporation Romania S.A. από την PPC Renewables Romania S.R.L. ως ο μοναδικός της μέτοχος.

Πώληση θυγατρικής εταιρείας στη Ρουμανία

Στο πλαίσιο της αναδιάρθρωσης του χαρτοφυλακίου Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας στη Ρουμανία, στις 12 Ιουνίου 2025, πραγματοποιήθηκε η πώληση της Toplet Power Park, θυγατρικής εταιρείας κατά 100% στη Ρουμανία. Το τίμημα πώλησης της εν λόγω θυγατρικής ανήλθε σε περίπου € 0,3 εκατ. και εξοφλήθηκε εντός του Ιουνίου του 2025.

Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου εταιρείας PPC- Public Power Corporation Romania S.A.

Με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας στις 9 Δεκεμβρίου 2025 αποφασίστηκε η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας PPC- Public Power Corporation Romania S.A. κατά RON 60 εκατ. ποσό που αντιστοιχούσε σε 11,8 εκατ. Ευρώ, το οποίο και καταβλήθηκε στις 12 Δεκεμβρίου 2025.

Συμμετοχή στην θυγατρική ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Στις 31 Ιουλίου 2024 ολοκληρώθηκε η απόσχιση του κλάδου τηλεπικοινωνιών χονδρικής από την Μητρική εταιρεία στην θυγατρική ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες Μονοπρόσωπη Α.Ε., αυξάνοντας την συμμετοχή της Μητρικής εταιρείας κατά € 78,4 εκατ. και αναγνώρισε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων «Κέρδος από την απόσχιση κλάδου τηλεπικοινωνιών χονδρικής» ύψους €0,8 εκατ. Επίσης, στις 29 Νοεμβρίου 2024 αποφασίστηκε από την Έκτακτη Γενική Συνέλευση της μετόχου της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες Μονοπρόσωπη Α.Ε. η αύξηση του μετοχικού της κεφαλαίου κατά € 150 εκατ. με καταβολή μετρητών σε δόσεις α) των € 40 εκατ. που καταβλήθηκαν στις 04.12.2024 από την Μητρική εταιρεία και β) τα υπόλοιπα €110 εκατ. που καταβλήθηκαν εντός του 2025.

Εξαγορά θυγατρικών χαρτοφυλακίου ΑΠΕ στην Ελλάδα 2024

Στις 29 Φεβρουαρίου 2024, ολοκληρώθηκε η συμφωνία στρατηγικής συνεργασίας μεταξύ της ΔΕΗ Ανανεώσιμες και του Ομίλου Intrakat για την από κοινού ανάπτυξη χαρτοφυλακίου έργων ΑΠΕ συνολικής ισχύος έως 2,7 GW. Στο πλαίσιο της συμφωνίας, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες εξαγόρασε το 100% των μετοχών της «INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ. Α.Ε.» και των θυγατρικών της, καθώς και το 100% των εταιρειών Αιολικό Πάρκο Αρκαδίας RENINVEST Μ. Α.Ε. και RENEX Αιολική Άρτας Μ. Α.Ε. Παράλληλα, απέκτησε συμμετοχή 49% σε εταιρείες του Ομίλου Intrakat με χαρτοφυλάκιο έργων υπό ανάπτυξη ισχύος περίπου 1,6 GW.

Στις 25 Μαρτίου 2024, ολοκληρώθηκε η εξαγορά του 100% της Land Power S.R.L. από την ΔΕΗ Ανανεώσιμες, η οποία διαθέτει αιολικό πάρκο σε λειτουργία στη Ρουμανία με ισχύ 84 MW.

Πέραν του τιμήματος, την ημέρα της εξαγοράς ο Όμιλος κατέβαλε €98,6 εκατ. για την εξαγορά ενδοεταιρικών υπολοίπων. Οι συναλλαγές θεωρήθηκαν συνενώσεις επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, με επιμερισμό στην εύλογη αξία και αναγνώριση υπεραξίας €12,5 εκατ. Τα σχετικά κόστη των εξαγορών ανήλθαν σε €1,8 εκατ. για το 2024 και καταχωρήθηκαν στις Αμοιβές τρίτων.

Εξαγορά θυγατρικών εταιρειών χαρτοφυλακίου ΑΠΕ στη Βουλγαρία 2024

Στις 30 Σεπτεμβρίου 2024, εξαγοράστηκαν οι εταιρείες Eko Park Wind Power EOOD, Haekon EOOD και Mesomarket EOOD, οι οποίες κατέχουν τέσσερα εν λειτουργία αιολικά πάρκα συνολικής ισχύος 18 MW στην περιοχή Kavarna. Η συναλλαγή θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, με αναγνώριση υπεραξίας €0,5 εκατ..

Στις 10 Δεκεμβρίου 2024, εξαγοράστηκε η Chirpan Solar Plant Ltd, η οποία διαθέτει ένα έτοιμο- προς κατασκευή φωτοβολταϊκό πάρκο 165 MWdc/120 MWac με αποθήκευση ενέργειας 25 MW (BESS) στη Βουλγαρία. Η συναλλαγή θεωρήθηκε απόκτηση περιουσιακών στοιχείων και η διαφορά τιμήματος και εύλογης αξίας καταχωρήθηκε στα άυλα περιουσιακά στοιχεία.

Πέραν του τιμήματος, καταβλήθηκαν €9,6 εκατ. για την εξαγορά ενδοεταιρικών υπολοίπων. Η αρχική λογιστικοποίηση έγινε με προσωρινά στοιχεία σύμφωνα με την παράγραφο 45 του ΔΠΧΑ 3 και οριστικοποιήθηκε εντός του α' εξαμήνου 2025 χωρίς μεταβολές. Οι συμφωνίες περιλαμβάνουν όρους αποζημίωσης για φόρους και προσαυξήσεις προγενέστερων περιόδων.

Εξαγορά θυγατρικών εταιρειών χαρτοφυλακίου ΑΠΕ στη Ρουμανία 2024

Στις 20 Νοεμβρίου 2024, ολοκληρώθηκε η εξαγορά των πέντε εταιρειών Felix Renewable Holdings S.R.L., Tomis Team S.A., Ovidiu Development S.A., MW Team Invest S.R.L. και TMK Hidroenergy Power S.R.L. στη Ρουμανία από τον Όμιλο μέσω της θυγατρικής PPC Renewables Romania SRL, στο πλαίσιο δεσμευτικής συμφωνίας με την Macquarie Asset Management. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €650,6 εκατ., εκ των οποίων €628,6 εκατ. καταβλήθηκαν σε μετρητά και €22,0 εκατ. συμψηφίστηκαν με ενδοομιλικό δάνειο. Η εξαγορά προσθέτει χαρτοφυλάκιο έργων ΑΠΕ σε λειτουργία και υπό ανάπτυξη συνολικής ισχύος περίπου 600 MW αιολικά, 22 MW υδροηλεκτρικά, 1 MW πλωτό φωτοβολταϊκό, 6 MW αποθήκευση και 145 MW υπό ανάπτυξη.

Η συναλλαγή θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, με αναγνώριση υπεραξίας €145 εκατ. Τα άμεσα κόστη εξαγοράς ανήλθαν σε €8,5 εκατ. και καταχωρήθηκαν στις Αμοιβές τρίτων. Η αρχική λογιστικοποίηση έγινε με προσωρινά στοιχεία, σύμφωνα με την παράγραφο 45 του ΔΠΧΑ 3, με οριστικοποίηση εντός του β' εξαμήνου 2025. Οι συμφωνίες περιλαμβάνουν όρους αποζημίωσης για φορολογικές υποχρεώσεις προγενέστερων περιόδων και συγκεκριμένες νομικές υποθέσεις, καλυπτόμενες από ασφαλιστήριο αστικής ευθύνης.

Παραθέτουμε σύγκριση των οριστικών και προσωρινών μεγεθών (όπως δημοσιεύθηκαν την 31.12.2024) κατά την ημέρα της εξαγοράς:

	Οριστικά μεγέθη Εύλογη αξία € χιλ.	Προσωρινά μεγέθη Εύλογη αξία € χιλ.	Διαφορά
Σύνολο Ενεργητικού	959.563	959.563	-
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	94.999	94.274	725
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων	274.855	274.130	725
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	25.342	95.547	(70.205)
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων	108.941	179.146	(70.205)
Σύνολο Παθητικού	383.796	453.276	(69.480)
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία που αποκτήθηκαν στην εύλογη αξία	575.767	506.287	69.480
Υπεραξία εξαγοράς θυγατρικών Ρουμανίας	74.861	144.341	(69.480)

Η εξαγορά περιείχε όρους προσαρμογής του τιμήματος βάσει επιτρεπτών ή μη συναλλαγών των εξαγοραζόμενων θυγατρικών. Κατόπιν νομικής αξιολόγησης που ολοκληρώθηκε εντός του 2025, πραγματοποιήθηκε αναπροσαρμογή των σχετικών κονδυλίων των εξαγοραζόμενων εταιρειών, με αποτέλεσμα την από-αναγνώριση, κατά την ημερομηνία εξαγοράς, υποχρεώσεων ύψους €70,2 εκατ.

Τα συγκριτικά κονδύλια της 31.12.2025 που επηρεάστηκαν από την αλλαγή αυτή στον Όμιλο, έχουν αναμορφωθεί σε σχέση με τα Δημοσιευμένα της 31.12.2024 σύμφωνα με τη παράγραφο 45 του ΔΠΧΑ 3. Συγκεκριμένα, αναθεωρήθηκαν τα κάτωθι κονδύλια της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής θέσης του Ομίλου την 31.12.2024:

	31.12.2024 Δημοσιευμένα	Επίδραση Αναμόρφωσης	31.12.2024 Αναθεωρημένα
Υπεραξία	253.105	(69.480)	183.625
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	6.233.016	725	6.233.741
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	2.729.140	(70.205)	2.658.935

Τα συγκριτικά κονδύλια της Κατάστασης Αποτελεσμάτων της χρήσης που έληξε την 31.12.2025 δεν επηρεάστηκαν από την αλλαγή αυτή στον Όμιλο.

Εξαγορά της SOLAR RENEWABLES SRL στη Ρουμανία 2024

Στις 12 Νοεμβρίου 2024, ολοκληρώθηκε η εξαγορά του 100% της Solar Renewables SRL από τον Όμιλο μέσω της θυγατρικής PPC Renewables Romania SRL, στο πλαίσιο δεσμευτικής συμφωνίας με τη METKA-EGN LTD. Η συναλλαγή περιλαμβάνει αναβαλλόμενο τίμημα €222 χιλ., καταβλητέο μετά την έκδοση προσωρινού πιστοποιητικού αποδοχής (EPC). Επιπλέον, καταβλήθηκαν €18,1 εκατ. για την αποπληρωμή δανείων προς τον πωλητή και €179 χιλ. για παρακρατούμενους φόρους.

Η εξαγορά θεωρήθηκε απόκτηση περιουσιακών στοιχείων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 και εντάσσεται στη στρατηγική του Ομίλου για ενίσχυση του χαρτοφυλακίου ΑΠΕ.

Εξαγορά της Dixons South East Europe AEBE (vuv Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.) με την εμπορική επωνυμία «ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ» 2024

Στις 10 Απριλίου 2024, ολοκληρώθηκε η εξαγορά του 100% της εταιρείας Dixons South East Europe AEBE (vuv Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.) από τον Όμιλο, στο πλαίσιο συμφωνίας με την Currys plc. Η εξαγορά εντάσσεται στη στρατηγική μετασχηματισμού και ενεργειακής μετάβασης του Ομίλου. Το συνολικό τίμημα ανήλθε σε €271,8 εκατ., ενώ τα άμεσα κόστη συναλλαγής ύψους €2,5 εκατ. καταχωρήθηκαν στις Αμοιβές τρίτων σε επίπεδο Ομίλου.

Η εξαγορά θεωρήθηκε συνένωση επιχειρήσεων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3, με αναγνώριση υπεραξίας €73,8 εκατ. Επιπρόσθετα, στις ασώματες ακινητοποιήσεις αναγνωρίστηκαν άυλα περιουσιακά στοιχεία που αφορούν:

- Εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος»: €103,7 εκατ. (αόριστη ωφέλιμη ζωή)
- Συμφωνίες franchise: €1,1 εκατ. (ωφέλιμη ζωή 10 έτη)

Τέλος, η συμφωνία περιλαμβάνει όρους αποζημίωσης για φορολογικές υποχρεώσεις προγενέστερων περιόδων.

Συγχώνευση με απορρόφηση θυγατρικών διανομής και εμπορίας στην Ρουμανία 2024

Κατά το 2024, ο Όμιλος ολοκλήρωσε συγχωνεύσεις θυγατρικών στη Ρουμανία για απλοποίηση της οργανωτικής δομής. Συγκεκριμένα:

- Στις 30 Νοεμβρίου 2024, οι εταιρείες RETELE ELECTRICE BANAT S.A. και RETELE ELECTRICE DOBROGEA S.A. απορροφήθηκαν από τη RETELE ELECTRICE MUNTENIA S.A., η οποία μετονομάστηκε σε RETELE ELECTRICE ROMANIA S.A..
- Στις 31 Δεκεμβρίου 2024, η PPC ENERGIE MUNTENIA S.A. απορροφήθηκε από την PPC ENERGIE S.A.

Οι συγχωνεύσεις αυτές δεν είχαν εμπορική ουσία και δεν επηρέασαν τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, πέραν της αλλαγής ποσοστών μειοψηφίας.

Σύσταση θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ e-Money services

Στις 28 Σεπτεμβρίου 2024, ολοκληρώθηκε η σύσταση της νέας θυγατρικής ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε., η οποία θα λειτουργεί ως ίδρυμα ηλεκτρονικού χρήματος (Electronic Money Institution <EMI>) σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τις κανονιστικές πράξεις της Τράπεζας της Ελλάδος. Η εταιρεία θα παρέχει υπηρεσίες πληρωμών και συναφείς δραστηριότητες. Το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε €42 εκατ., καταβληθέν από τη Μητρική Εταιρεία εντός του 2024.

Σύσταση 100% θυγατρικής εταιρείας στην Ιταλία 2024

Στις 19 Νοεμβρίου 2024 συστάθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία PPC Italia στην Ιταλία και στις 21 Νοεμβρίου 2024 εγγράφηκε στο Εμπορικό Μητρώο της Ιταλίας.

Η κύρια δραστηριότητα της εταιρείας είναι η ανάπτυξη, κατασκευή, διαχείριση, συντήρηση, εγκατάσταση, λειτουργία και εκμετάλλευση μονάδων παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.

Η διάρκεια της εταιρείας έχει οριστεί έως την 31.12.2070. Το αρχικό εταιρικό κεφάλαιο ανέρχεται σε €250.000 το οποίο καταβλήθηκε από τη Μητρική εταιρεία στις 13 Νοεμβρίου 2024.

Συμμετοχή στην θυγατρική PPC BULGARIA JSCo το 2024

Στις 21 Οκτωβρίου 2024, καταβλήθηκαν από την Μητρική εταιρεία στην θυγατρική PPC Bulgaria € 2,5 εκατ. ως αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής.

Το σύνολο των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου την 31.12.2025 είχε ως εξής:

Θυγατρική Εταιρεία	Ποσοστό Συμμετοχής (31.12.2025)	Ποσοστό Συμμετοχής (31.12.2024)	Χώρα & Έτος Ίδρυσης	Αντικείμενο Δραστηριότητας
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 1998	ΑΠΕ
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	51%	51%	Ελλάδα 1999	Διαχείριση Δικτύου (ΕΔΔΗΕ)
Αρκαδικός Ήλιος ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
Αρκαδικός Ήλιος ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
ΑΜΑΛΘΕΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
SOLARLAB Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτ. Μακεδονίας ΕΝΑ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
Ηλιακά Πάρκα Δυτ. Μακεδονίας ΔΥΟ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2014	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2017	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
KARTZ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2020	Φόρτιση Η/Ο & Εφαρμογές
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. ¹	71%	51%	Ελλάδα 2022	Ηλεκτροπαραγωγή (σε ανάπτυξη)
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2022	Τηλεπικοινωνίες
PPC FINANCE PLC	100%	100%	Ην. Βασίλειο 2009	Χρηματοοικονομικές Υπηρεσίες
PPC BULGARIA JSCo	100%	100%	Βουλγαρία 2014	Εμπορία Η/Ε
PPC Elektrik Tedarik Ve Ticaret A.S.	100%	100%	Τουρκία 2014	Εμπορία Η/Ε
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
PPC ALBANIA Sh.a.	100%	100%	Αλβανία 2017	Εμπορία Η/Ε
ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2017	ΑΠΕ
PPC (Public Power Corporation) Romania S.A.	100%	100%	Ρουμανία 2023	Υποστηρικτικές Υπηρεσίες
PPC BELGIUM S.A.	100%	100%	Βέλγιο 2023	Υποστηρικτικές Υπηρεσίες
PPC -Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην Energy Services)	100%	100%	Ρουμανία 2004	Υποστηρικτικές Υπηρεσίες
RETELE ELECTRICE ROMANIA SA	82%	82%	Ρουμανία 2002	Διανομή
PPC ENERGIE SA	78,6%	78,6%	Ρουμανία 2007	Εμπορία Η/Ε
PPC RENEWABLES ROMANIA SRL	100%	100%	Ρουμανία 2011	ΑΠΕ

PPC ADVANCED ENERGY SERVICES ROMANIA SRL	100%	100%	Ρουμανία 2019	Υποστηρικτικές Υπηρεσίες
PPC BLUE ROMANIA SRL	100%	100%	Ρουμανία 2019	Ηλεκτροκίνηση
PPC TRADING SRL	100%	100%	Ρουμανία 2020	Διανομή Η/Ε
PPC SERVICII COMUNE SRL	82%	82%	Ρουμανία 2007	Υποστηρικτικές Υπηρεσίες
SOUTH WIND ENERGY SRL	100%	100%	Ρουμανία 2021	ΑΠΕ
DARA SOLAR INVESTMENT SRL	100%	100%	Ρουμανία 2021	ΑΠΕ
ENERGO SONNE SRL	100%	100%	Ρουμανία 2021	ΑΠΕ
SOLAS ELECTRICITY SRL	100%	100%	Ρουμανία 2021	ΑΠΕ
PROWIND WINDFARM VIISOARA SRL	100%	100%	Ρουμανία 2008	ΑΠΕ
PROWIND WINDFARM BOGDANESTI SRL	100%	100%	Ρουμανία 2008	ΑΠΕ
GV ENERGIE RIGENERABILI ITAL-RO SRL	100%	100%	Ρουμανία 2010	ΑΠΕ
ELCOMEX SOLAR ENERGY SRL	100%	100%	Ρουμανία 2014	ΑΠΕ
DE ROCK INT'L SRL	100%	100%	Ρουμανία 2005	ΑΠΕ
ZEPHIR 3 CONSTANTA SRL	100%	100%	Ρουμανία 2020	ΑΠΕ
PROWIND WINDFARM IVESTI SRL	100%	100%	Ρουμανία 2008	ΑΠΕ
PROWIND WINDFARM DELENI SRL	100%	100%	Ρουμανία 2008	ΑΠΕ
TOPLET POWER PARK SRL	-	100%	Ρουμανία 2021	ΑΠΕ
SUN CHALLENGE SRL ²¹	-	100%	Ρουμανία 2020	ΑΠΕ
PPC PRODUCTIE ROMANIA S.R.L. ⁸	100%	-	Ρουμανία 2025	Παραγωγή Ενέργειας
WINDARROW ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2018	ΑΠΕ
KPM ENERGY Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2012	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2001	ΑΠΕ
EDS AD Skopje	100%	100%	ΔτΒΜ 2012	Εμπορία Η/Ε
EDS DOO Belgrade	100%	100%	Σερβία 2016	Εμπορία Η/Ε
EDS International SK SRO	100%	100%	Σλοβακία 2012	Εμπορία Η/Ε
EDS International KS LLC	100%	100%	Κόσσοβο 2016	Εμπορία Η/Ε
SPARK WIND PARK S.R.L. ²⁰	100%	100%	Ρουμανία 2023	ΑΠΕ
SPARTAKOS ENERGY Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2023	ΑΠΕ
ΘΡΑΚΙΚΗ ΑΙΟΛΙΚΗ 1 Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
LAND POWER SRL ²⁰	100%	100%	Ρουμανία 2023	ΑΠΕ
INKAT ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
CLAMWIND POWER Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
GREEK WINDPOWER Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2001	ΑΠΕ
ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2005	ΑΠΕ
ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2005	ΑΠΕ

ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΑΡΚΑΔΙΑΣ RENINVEST	100%	100%	Ελλάδα 2006	ΑΠΕ
M.A.E.				
RENEX ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΡΤΑΣ Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2011	ΑΠΕ
ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. ³	51%	49%	Ελλάδα 2022	ΑΠΕ
ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Μ.Α.Ε. ⁴	100%	49%	Ελλάδα 2001	ΑΠΕ
ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε. ⁵	100%	-	Ελλάδα 2005	ΑΠΕ
GEPEM ENERGY Μ.Ι.Κ.Ε. ⁵	100%	-	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
Next Gen Retail Services	100%	100%	Ελλάδα 1950	Εμπορία ηλεκτρικών ειδών
(ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) Μ.Α.Ε.				
OLYMPUS ΤΕΧΝΗΤΗ ΝΟΗΜΟΣΥΝΗ	100%	100%	Ελλάδα 2024	Τεχνολογίες Πληροφορίας
M.A.E.				
ΔΕΗ e-Money Services Μ.Α.Ε.	100%	100%	Ελλάδα 2024	Ίδρυμα ηλεκτρονικού χρήματος
Eko Park Wind Power EOOD	100%	100%	Βουλγαρία 2024	ΑΠΕ
Haekon EOOD	100%	100%	Βουλγαρία 2024	ΑΠΕ
Mesomarket EOOD	100%	100%	Βουλγαρία 2024	ΑΠΕ
Chirpan Solar Plant Ltd	100%	100%	Βουλγαρία 2024	ΑΠΕ
PPC ITALIA SRL	100%	100%	Ιταλία 2024	Ανάπτυξη & Διαχείριση ΑΠΕ
FELIX RENEWABLE HOLDINGS SRL ²¹	-	100%	Ρουμανία 2020	ΑΠΕ
TMK HYDROENERGY POWER SRL ²¹	-	100%	Ρουμανία 2010	ΑΠΕ
OVIDIU DEVELOPMENT S.A. ²¹	-	100%	Ρουμανία 2006	ΑΠΕ
TOMIS TEAM S.A. ²¹	-	100%	Ρουμανία 2006	ΑΠΕ
MW TEAM INVEST SRL ²¹	-	100%	Ρουμανία 2006	ΑΠΕ
SOLAR RENEWABLE SRL ²¹	-	100%	Ρουμανία 2020	ΑΠΕ
ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘ. & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε. ²	100%	-	Ελλάδα 2025	Πιστοποίηση & Επιθεώρηση
NL SOLARE S.R.L. ⁷	100%	-	Ιταλία 2019	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΠΛΑΚΟΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΣΤΑΥΡΟΣ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΓΟΥΡΓΟΥΘΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΠΕΖΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΑΚΟ ΚΑΣΤΕΛΙ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΒΟΡΕΙΝΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΥΙΝΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ

Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΞΕΚΕΦΑΛΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΤΣΟΥΝΕΣ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - Θ. ΣΠΑΣΜΕΝΟΣ ΒΩΛΑΚΑΣ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΙΔΗ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΕΓΑΛΟ ΚΕΦΑΛΙ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΟΝΥΧΑΣ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΣΩΡΟΣ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΕΤΕΡΙΖΙ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΑΓΛΙΝΟ ΚΕΦΑΛΙ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - Θ. ΣΤΡΟΓΓΥΛΗ ΚΟΡΥΦΗ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΟΡΦΑΛΙΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΣΤΕΦΑΝΙ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΟΥΚΙΕΣ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΑΔΑΡΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΕΔΡΟΣ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΑΤΣΟΝΥΧΙ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΑΓΚΑΘΙ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΛΟΥΛΟΥΔΑΚΙ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΣΕΛΕΝΑ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΜΑΧΑΙΡΑΣ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΒΑΡΣΑΜΗ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
Α.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - ΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΟ ΙΚΕ ⁶	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ

A.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - Θ.	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
ΚΟΥΛΟΥΚΩΝΑΣ ΙΚΕ ⁶				
A.Π. ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ - Θ. ΧΑΣΙΟΥ	100%	-	Ελλάδα 2009	ΑΠΕ
ΚΟΡΥΦΗ ΙΚΕ ⁶				
PPC TRADING M.A.E. ⁹	100%	-	Ελλάδα 2025	Εμπορία Ηλεκτρικού Ρεύματος
EXITUS ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Ι.Κ.Ε. ¹⁰	100%	-	Ελλάδα 2023	Αποθήκευση & Παραγωγή
				ΑΠΕ
LUXENIA S.R.L. ¹¹	100%	-	Ιταλία 2025	ΑΠΕ
GRIDVAULT S.R.L. ¹²	100%	-	Ρουμανία 2025	ΑΠΕ
SUNTRIX ENERGY S.R.L. ¹²	100%	-	Ρουμανία 2025	ΑΠΕ
VOLTIX S.R.L. ¹²	100%	-	Ρουμανία 2025	ΑΠΕ
AMPLY S.R.L. ¹²	100%	-	Ρουμανία 2025	Ηλεκτρολογικές Εγκαταστάσεις
CHARGE X S.R.L. ¹²	100%	-	Ρουμανία 2025	ΑΠΕ
PPC CROATIA L.L.C. ¹³	100%	-	Κροατία 2025	ΑΠΕ
PPC NORTH AMERICA ¹⁴	100%	-	Η.Π.Α. 2025	Υπηρεσίες
SOLAR REVOLUTION S.R.L. ¹⁵	100%	-	Ρουμανία 2020	ΑΠΕ
SOLAR SYSTEM PROJECT S.R.L. ¹⁵	100%	-	Ρουμανία 2012	ΑΠΕ
GAMMA SOLAR PROJECT S.R.L. ¹⁵	100%	-	Ρουμανία 2012	ΑΠΕ
ABACUS INTERNATIONAL EOOD ¹⁶	100%	-	Βουλγαρία 2009	ΑΠΕ
HELLENIC RENEWABLES COMPANY II M.A.E. ¹⁷	100%	-	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
WIND FARM GREEN d.o.o. ¹⁸	100%	-	Κροατία 2024	ΑΠΕ
SOLAR FARM DALMATIA d.o.o. ¹⁸	100%	-	Κροατία 2023	ΑΠΕ
MYT RENEWABLES DEVELOPMENT 1 S.R.L. ¹⁹	100%	-	Ιταλία 2023	ΑΠΕ
CATCH THE SUN 5 S.R.L. ¹⁹	100%	-	Ιταλία 2021	ΑΠΕ

1. Η «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.» εξαγοράστηκε στις 20.12.2022 και στις 01.02.2023 μετονομάστηκε σε «ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.». Στις 27.06.2025 εξαγοράστηκε επιπλέον ποσοστό 20% από την Damco Energy S.A.

2. Στις 22 Ιανουαρίου 2025 ιδρύθηκε η 100% θυγατρική της ΔΕΗ με την επωνυμία «ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε.» και δ.τ. «PPC INSPECTRA»

3. Η εταιρεία "ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ" μέχρι την 28.02.2025 ήταν 100% θυγατρική της «INTRA - K. ENERGY». Στις 28.02.2025 έγινε μείωση κεφαλαίου της INTRA - K. ENERGY με διανομή σε είδος των μετοχών της ΛΙΒΑΔΟΡ και η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ έλαβε το 49% των μετοχών αυτής. Στις 24.03.2025 η εταιρεία μετονομάστηκε σε "ΛΙΒΑΔΟΡ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ" και στις 02.04.2025 η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ απέκτησε πρόσθετο ποσοστό 2%

4. Στις 16.05.2025, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ολοκλήρωσε την εξαγορά της εταιρείας "ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε." (πρώην "ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ – ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.") στην οποία διατηρούσε ποσοστό 49% του μετοχικού της κεφαλαίου, μέσω απόκτησης του 51% του ετέρου μετόχου ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ

5. Στις 18.06.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από την ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ, των εταιρειών "ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ" (πρώην "ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΤΟΥΡΙΣΤΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΙΟΛΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ") και "GEPEM ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ"

6. Στις 18.06.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά 31 αολικών πάρκων στη νήσο Κρήτη από την Μητρική Εταιρεία

7. Στις 20.06.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας NL SOLARE SRL, μέσω της 100% θυγατρικής μας PPC ITALIA)

8. Στις 06.06.2025 συστάθηκε η εταιρεία PPC PRODUCTIE ROMANIA SRL μέσω της 100% θυγατρικής μας PPC-Public Power Corporation Romania S.A.

9. Στις 03.07.2025 συστάθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ Α.Ε., PPC TRADING M.A.E.,

10. Στις 08.07.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας EXITUS ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Ι.Κ.Ε. μέσω της 100% θυγατρικής μας ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.

11. Στις 15.07.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας LUXENIA S.R.L. μέσω της 100% θυγατρικής μας PPC ITALIA.

12. Στις 14.08.2025 ιδρύθηκαν οι εταιρείες Grid vault S.R.L., Suntrix Energy S.R.L., Voltix S.R.L. και στις 19.08.2025 οι εταιρείες Amply S.R.L. και Charge X S.R.L. με έδρα τη Ρουμανία μέσω της 100% θυγατρικής PPC Renewables Romania S.R.L.

13. Στις 12.12.2025 συστάθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ ΑΕ με την επωνυμία PPC CROATIA LLC for services και διακριτικό τίτλο PPC CROATIA LLC

14. Στις 12.12.2025 συστάθηκε η 100% θυγατρική εταιρεία της ΔΕΗ ΑΕ με την επωνυμία PPC NORTH AMERICA

15. Στις 17.11.2025 και στις 28.11.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά των εταιρειών SOLAR REVOLUTION SRL, SOLAR SYSTEM PROJECT SRL και GAMMA SOLAR PROJECT SRL, αντίστοιχα μέσω της 100% θυγατρικής PPC RENEWABLES ROMANIA SRL

16. Στις 23.12.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας ABACUS INTERNATIONAL EOOD μέσω της 100% θυγατρικής PPC BULGARIA JSCO
 17. Στις 19.12.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά της εταιρείας HELLENIC RENEWABLES COMPANY II Μ.Α.Ε. μέσω της 100% θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.
 18. Στις 24.12.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά των εταιρειών WIND FARM GREEN d.o.o. και SOLAR FARM DALMATIA d.o.o. μέσω της 100% θυγατρικής PPC CROATIA
 19. Στις 12.12.2025 και 19.12.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά των εταιρειών MYT RENEWABLESDEVELOPMENT 1 SRL και CATCH THE SUN 5 SRL μέσω της 100% θυγατρικής PPC ITALIA
 20. Στις 31.12.2025 η 100% θυγατρική PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L. εξαγόρασε από την ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ το 100% της SPARK WIND PARK S.R.L. (που κατέχει το 100% της θυγατρικής LAND POWER S.R.L.). Η συναλλαγή αυτή έγινε στα πλαίσια απλούστευσης της οργανωτικής δομής και καλύτερης διαχείρισης. Καθώς η συναλλαγή αυτή έγινε μεταξύ εταιριών του Ομίλου, δεν είχε καμία επίδραση στον Όμιλο ΔΕΗ.
 21. Στις 31.12.2025 ολοκληρώθηκε η συγχώνευση των εταιρειών SUN CHALLENGE S.R.L., FELIX RENEWABLE HOLDING S.R.L., TMK HYDROENERGY POWER S.R.L., OVIDIU DEVELOPMENT S.A., TOMIS TEAM S.A., MW TEAMINVEST S.R.L. και SOLAR RENEWABLE S.R.L. από την 100% θυγατρική PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L. Η συγχώνευση με απορρόφηση των εταιρειών του Ομίλου στη Ρουμανία διενεργείται για την απλούστευση της οργανωτικής δομής των εταιρειών του Ομίλου, την αποτελεσματικότερη διαχείριση, τη μεγαλύτερη ευελιξία και την ταχύτερη παροχή υπηρεσιών. Καθώς η συναλλαγή αυτή έγινε μεταξύ εταιριών του Ομίλου, δεν είχε καμία επίδραση στον Όμιλο ΔΕΗ.

Απόσχιση κλάδου εργαστηρίων, πιστοποίησης & επιθεώρησης της ΔΕΗ Α.Ε.

Στις 22 Ιανουαρίου 2025 καταχωρήθηκε στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο η απόφαση (3525250ΑΠ 22/01/2025) της Γενικής Γραμματείας Εμπορίου με την οποία εγκρίθηκε η διάσπαση με απόσχιση του Κλάδου Εργαστηρίων, Πιστοποίησης & Επιθεώρησης της ΔΕΗ ΑΕ και την εισφορά του στην νεοϊδρυθείσα 100% θυγατρική με την επωνυμία «ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΜΑΕ» και δ.τ. «PPC INSPECTRA». Η εισφορά του διασπασμένου κλάδου στη νεοϊδρυθείσα θυγατρική πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις των άρθρων 4, 54 παρ. 3, 57 παρ. 3, 59-74 και 83-87 του ν. 4601/2019 περί εταιρικών μετασχηματισμών και τις ειδικότερες διατάξεις του ν.δ. 1297/1972, την από 04.11.2024 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των μετόχων της ΔΕΗ ΑΕ και με βάση τη Λογιστική Κατάσταση Μετασχηματισμού του Κλάδου της 31.12.2023.

Το μετοχικό κεφάλαιο της νέας θυγατρικής ανέρχεται σε € 300 χιλ. κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας ενός ευρώ (€1,00) εκάστη.

Η νέα θυγατρική PPC INSPECTRA παρέχει υπηρεσίες που περιλαμβάνουν εργαστηριακές δοκιμές, γεωτεχνικές έρευνες και μελέτες, πιστοποιήσεις, επιτόπιες επιθεωρήσεις, παρακολούθηση και αξιολόγηση δοκιμών εργοστασιακής αποδοχής, καθώς και βαθμονόμηση ηλεκτρικών μεγεθών. Επίσης, η νέα θυγατρική παρέχει υπηρεσίες όχι μόνο στις μονάδες του Ομίλου, αλλά έχει επεκτείνει τις δραστηριότητές της και παρέχει υψηλού επιπέδου επιστημονικές υπηρεσίες στον ευρύτερο δημόσιο τομέα, καθώς και σε πλήθος ελληνικών βιομηχανιών.

Σε επίπεδο Ομίλου, η διάσπαση μέσω απόσχισης του ως άνω κλάδου αποτελεί συναλλαγή μεταξύ συνδεδεμένων μερών χωρίς εμπορική ουσία και για αυτό δεν έχει καμία επίδραση στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Η λογιστική αξία των στοιχείων ενεργητικού και παθητικού που εισφέρθηκαν από την Μητρική εταιρεία στην νέα θυγατρική με την ολοκλήρωση της απόσχισης στις 22 Ιανουαρίου 2025 ήταν η εξής:

Ποσά σε χιλ. ευρώ	22/1/2025
Ενσώματα περιουσιακά στοιχεία	4.996
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	173
Αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση	40
Σύνολο Μακροπρόθεσμου Ενεργητικού	5.209
Εμπορικές απαιτήσεις	359
Λοιπές αιτήσεις	28
Χρηματικά διαθέσιμα	1.150
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου Ενεργητικού	1.538
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(900)
Δουλεψμένες και λοιπές υποχρεώσεις	(101)
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	(1.001)
Αναβαλλόμενη φορολογική υποχρέωση	(109)
Παροχές στο προσωπικό	(180)
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	(289)
Αποθεματικό αναπροσαρμογής παγίων (στοιχείο καθαρής θέσης)	(1.661)
Καθαρά περιουσιακά στοιχεία	3.795

5. Επενδύσεις σε συγγενείς εταιρείες

Λογιστική Πολιτική

Επενδύσεις σε συγγενείς

Μια συγγενής εταιρεία είναι μια οντότητα στην οποία ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή, ωστόσο δεν είναι θυγατρικές ή κοινοπραξίες του. Σημαντική επιρροή είναι η δυνατότητα συμμετοχής στις αποφάσεις της οικονομικής και επιχειρησιακής πολιτικής της συγγενούς, χωρίς όμως να πρόκειται για έλεγχο ή από κοινού έλεγχο των εν λόγω πολιτικών.

Οι συμμετοχές του Ομίλου σε συγγενείς εταιρείες ενοποιούνται με τη μέθοδο της καθαρής θέσης βάσει της οποίας παρουσιάζονται στον ισολογισμό στο κόστος κτήσης πλέον του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις μεταβολές στην καθαρή τους θέση μετά την αρχική ημερομηνία κτήσης, μείον τις προβλέψεις για απομείωση της αξίας των συμμετοχών αυτών. Σε περίπτωση που το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές μιας συγγενούς εταιρείας ισούται ή υπερβαίνει τη συμμετοχή του στη συγγενή εταιρεία, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει το μερίδιό του από τις περαιτέρω ζημιές. Όσον αφορά την υπεραξία που σχετίζεται με τη συγγενή, περιλαμβάνεται στη λογιστική αξία της επένδυσης και δεν ελέγχεται χωριστά για απομείωση. Ως εκ τούτου, αντιλογισμοί απομείωσης ενδέχεται να περιλαμβάνουν αντιλογισμούς απομείωσης υπεραξίας. Οι απομειώσεις και οι αντιλογισμοί παρουσιάζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων στην γραμμή «(Κέρδη)/Ζημιές από συγγενείς».

Η κατάσταση αποτελεσμάτων περιλαμβάνει διακριτά το μερίδιο του Ομίλου στα αποτελέσματα των συγγενών εταιρειών, ενώ ποσά που καταχωρούνται από τις συγγενείς εταιρείες απευθείας στην καθαρή τους θέση, αναγνωρίζονται απευθείας και στα ίδια κεφάλαια του Ομίλου. Τα μη πραγματοποιηθέντα κέρδη και ζημιές από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και των συγγενών εταιρειών απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στις εταιρείες αυτές.

Οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της συγγενούς καταρτίζονται για την ίδια περίοδο αναφοράς με τον Όμιλο. Όπου απαιτείται, γίνονται προσαρμογές ώστε οι λογιστικές πολιτικές να ευθυγραμμιστούν με αυτές του Ομίλου.

Μετά την εφαρμογή της μεθόδου καθαρής θέσης, ο Όμιλος προσδιορίζει εάν είναι απαραίτητο να αναγνωρίσει ζημία απομείωσης στην επένδυσή του στη συγγενή. Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος εξετάζει εάν υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις ότι η επένδυση στη συγγενή έχει απομειωθεί. Εάν υπάρχουν τέτοιες ενδείξεις, ο Όμιλος υπολογίζει το ποσό της απομείωσης ως τη διαφορά μεταξύ του ανακτήσιμου ποσού της συγγενούς και της λογιστικής αξίας της, και στη συνέχεια αναγνωρίζει τη ζημία στην γραμμή «(Κέρδη)/Ζημιές από συγγενείς» στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Κατά την απώλεια σημαντικής επιρροής επί της συγγενούς, ο Όμιλος επιμετρά και αναγνωρίζει οποιαδήποτε διατηρούμενη επένδυση στην εύλογη αξία της. Οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας της συγγενούς κατά την απώλεια σημαντικής επιρροής και της εύλογης αξίας της διατηρούμενης επένδυσης και των εσόδων από την διάθεση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα.

Στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις οι συμμετοχές σε συγγενείς εταιρείες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μειωμένες με τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης.

Οι συγγενείς εταιρείες του Ομίλου και της Εταιρείας κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 είχαν ως εξής (ενοποίηση με τη μέθοδο της καθαρής θέσης):

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	2.748	2.803	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	987	1.052	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.198	2.258	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	-	539	-	-
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε.	2.738	2.813	-	-
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF RENEWABLES HELLAS Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	10.501	10.269	-	-
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	-	2	-	-
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	2	5	-	-
ΟΡΟΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	349	308	-	-
GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	623	638	-	-
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.	-	594	-	-
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	374	707	-	-
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.	481	670	-	-
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.	91	72	-	-
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49.522	88.669	-	-
NVISIONIST Α.Ε.	1.507	826	3.397	3.397
HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.	5.466	5.850	6.468	6.468
Data in Scale Α.Ε.	7.097	1.800	7.175	1.800
EMC Subsea Cable Co. Ltd	21.837	14.916	23.817	16.865
QUALCO INTELLIGENT FINANCE Α.Ε.	2.956	-	25	-
GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.	1.441	1.542	-	-
ΑΚΤΟΡ ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.	249	229	-	-
ΑΚΤΟΡ ΝWΓ Α.Ε.	187	181	-	-
INTRA-K ENERGY Α.Ε	15.414	16.744	-	-
ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.	-	84	-	-
ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.	-	85	-	-
ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.	-	89	-	-
ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.	-	92	-	-
ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	-	92	-	-
ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.	50	92	-	-
ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.	2	92	-	-
ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.	77	92	-	-
ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	-	17	-	-
ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.	-	19	-	-
ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.	1	11	-	-

ΘΕΡΜΕΣ SOLAR A.E.	-	17	-	-
ΦΟΙΒΟΣ SOLAR A.E.	-	19	-	-
ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.	265	-	-	-
Σύνολο	127.163	154.287	40.882	28.530

Λόγω των συμβάσεων PPA μεταξύ της Μητρικής Εταιρείας και των συγγενών εταιρειών Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε, ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR ΑΕ, ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR ΑΕ, ΑΤΛΑΣ SOLAR ΑΕ, ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR ΑΕ, ΜΠΑΛΙΑΓΑ ΑΕ, ΙΔΕΑ ΦΩΣ Μ.Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε., το κέρδος από συγγενείς στον Όμιλο έχει προσαρμοστεί ώστε να μην περιλαμβάνει το κέρδος από την αποτίμηση των συμφωνητικών αυτών, τόσο στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων όσο και στην Κατάσταση συνολικών Εισοδημάτων μέχρι του ποσοστού συμμετοχής του Ομίλου στις συγγενείς εταιρείες.

Εξαγορές συγγενούς εταιρείας χαρτοφυλακίου ΑΠΕ

Στις 3 Ιουλίου 2025, η θυγατρική ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. ολοκλήρωσε την εξαγορά ποσοστού 40% στην εταιρεία Αιολική Θράκης Α.Ε. από την Motor Oil Renewable Energy έναντι €320 χιλ., η οποία αναπτύσσει αιολικό πάρκο συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 38.4MW στην Περιφερειακή Ενότητα Ροδόπης. Η συναλλαγή αυτή αποτελεί εξαγορά συγγενούς εταιρείας και θα ενοποιείται από τον Όμιλο με την μέθοδο της καθαρής θέσης.

Απόκτηση μετοχών στην εταιρεία Qualco Intelligent Finance A.E.

Στις 6 Φεβρουαρίου 2025 η ΔΕΗ κατέβαλε το ποσό των €25 χιλ. για την απόκτηση ποσοστού 25% του μετοχικού κεφαλαίου της «Qualco Intelligent Finance A.E.» ήτοι 250 μετοχές με ονομαστική αξία 100 € έκαστη. Ο μέτοχος πλειοψηφίας είναι η Qualco A.E.

Η Qualco Intelligent Finance διαθέτει εκτενή εμπειρία στη διαχείριση χαρτοφυλακίων μη τραπεζικών απαιτήσεων και την παροχή ολοκληρωμένων λύσεων τιτλοποίησης. Η Qualco Intelligent Finance ανέλαβε την διαχείριση των ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων πελατών ενέργειας της ΔΕΗ και λειτουργεί ως subservicer στις τιτλοποιήσεις της ΔΕΗ από την ίδρυση της.

Συμφωνία μετόχων για την κατασκευή, λειτουργία, διαχείριση, ιδιοκτησία και πώληση χωρητικότητας μέσω του East Med Corridor System

Η ΔΕΗ συμμετέχει σε κοινοπραξία για την ανάπτυξη του υποβρύχιου καλωδιακού συστήματος East Med Corridor (EMC), που θα συνδέει την Ευρώπη με την Ασία. Μέτοχοι είναι η ΔΕΗ, η Center3 (θυγατρική της STC από την Σαουδική Αραβία) και η TTSA Cyprus Limited. Στις 11 Ιανουαρίου 2024, η ΔΕΗ απέκτησε ποσοστό 25% στην EMC Subsea Cable Company Limited έναντι USD 50 χιλ. ως αρχικό κεφάλαιο. Το 2023, η ΔΕΗ είχε καταβάλει \$ 9,7 εκατ. (€8,5 εκατ.) ως προκαταβολή για την οποία αναμένονταν να εκδοθούν και να παραδοθούν προς τη ΔΕΗ, προνομίουχες μετοχές αναλογικά με το ποσοστό συμμετοχής της στην εταιρεία. Τον Δεκέμβριο του 2024 εκδόθηκαν οι εν λόγω μετοχές, με αποτέλεσμα να αυξηθεί ισόποσα η συμμετοχή στην συγγενή. Επιπρόσθετα, την 31 Δεκεμβρίου 2024 αναγνωρίστηκε υποχρέωση €2,6 εκατ. για πρόσθετο κεφάλαιο, η οποία καταχωρήθηκε στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Εντός του 2025, η ΔΕΗ κατέβαλε ποσό € 0,8 εκατ., με το υπόλοιπο € 1,9 εκατ. (2,1 εκατ. \$) να περιλαμβάνεται την 31 Δεκεμβρίου 2025 στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Παράλληλα, εντός του 2025 η ΔΕΗ κατέβαλε €6,9 εκατ. ως συμμετοχή σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της συγγενούς.

Σύσταση συγγενούς εταιρείας για ψηφιακές υποδομές (Data Centers)

Στις 13 Σεπτεμβρίου 2024 συστάθηκε η εταιρεία Data in Scale Ανώνυμη Εταιρεία με δ.τ. «Data in Scale A.E.» μετά από τη σύναψη συμφωνίας με την CAIO Holding Company Limited (συμφερόντων της εμριρατικής DAMAC). Αντικείμενο και σκοπός της εταιρείας είναι ο σχεδιασμός, η κατασκευή, η ανάπτυξη και η λειτουργία κέντρων δεδομένων καθώς και η προώθηση των κέντρων δεδομένων προς πώληση ή εκμίσθωση.

Η διάρκεια της εταιρείας ορίζεται σε 30 έτη και μπορεί να παραταθεί σύμφωνα με απόφαση της γενικής συνέλευσης των μετόχων.

Το αρχικό μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας ανέρχεται σε €4 εκατ. και ανήκει κατά 55% στη CAIO Holding Company Limited και κατά 45% στη ΔΕΗ. Στις 6 Νοεμβρίου 2024 η ΔΕΗ Α.Ε. κατέβαλε το ποσό των € 1,8 εκατ. για την απόκτηση της συμμετοχής.

Εντός του 2025, η ΔΕΗ κατέβαλε €5,4 εκατ. ως συμμετοχή σε αύξηση μετοχικού κεφαλαίου της συγγενούς.

Το σύνολο των συγγενών εταιρειών του Ομίλου και της Εταιρείας είχε ως εξής:

Συγγενής Εταιρεία	Ποσοστό συμμετοχής την 31.12.2025	Ποσοστό συμμετοχής την 31.12.2024	Χώρα & Έτος Ίδρυσης	Αντικείμενο Δραστηριότητας
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2000	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2000	ΑΠΕ
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. ²	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2004	ΑΠΕ
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF RENEWABLES HELLAS Α.Ε. Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
ΕΕΝ ΒΟΙΩΤΙΑ Ενεργειακή Α.Ε.	46,55%	46,55%	Ελλάδα 2007	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2008	ΑΠΕ
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2008	ΑΠΕ
NVISIONIST Α.Ε.	33,34%	33,34%	Ελλάδα 2021	Παροχή Εξειδικευμένων Συστημάτων & Λογισμικού
HELLENIC HYDROGEN Α.Ε	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2023	Παρ. Αποθ. & Εμπορίας Υδρογόνου.
ΟΡΟΣ Ενεργειακή Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2017	ΑΠΕ
GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2017	Ενεργειακές υπηρεσίες
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ Α.Ε. Ηλεκτροπαραγωγής από Γεωθερμία	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΙΔΕΑ ΦΩΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ⁴	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
GREEKSTREAM ENERGY Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
ΑΚΤΟΡ ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε. ⁹	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2011	ΑΠΕ
INTRA-K ENERGY Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΑΚΤΟΡ NWG Α.Ε. ¹⁰	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2005	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΗΠΕΙΡΟΥ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2012	ΑΠΕ
PV ΣΩΤΗΡΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ

ΑΝΕΜΟΣ ΚΙΡΦΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2022	ΑΠΕ
ΑΓΚΑΘΑΚΙ ΑΡΓΙΘΕΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2022	ΑΠΕ
PV ΑΜΠΕΛΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2022	ΑΠΕ
ΦΙΧΘΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2022	ΑΠΕ
INTRAKAT-PV-SOLAR ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥΧΙΚΗ	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2019	ΑΠΕ
PV ΑΛΑΤΑΡΙΑ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2022	ΑΠΕ
ΑΙΟΛΟΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2005	ΑΠΕ
ΝΤ.ΕΝ.ΣΙ. ΕΝΕΡΓΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2020	ΑΠΕ
IRIDA 2 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
IRIDA 5 ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2021	ΑΠΕ
ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε. ⁵	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε. ⁸	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε. ⁸	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
EMC Subsea Cable Co. Ltd ¹	25,00%	25,00%	Κύπρος 2024	Κατασκευή-λειτουργία-διαχείριση-ιδιοκτησία και πώληση χωρητικότητας
Data in Scale Α.Ε. ⁷	45,00%	45,00%	Ελλάδα 2024	Σχεδιασμός, κατασκευή, ανάπτυξη και λειτουργία κέντρων δεδομένων
ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε. ³	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε. ⁴	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε. ⁵	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε. ⁶	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε. ⁶	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε. ⁶	49,00%	49,00%	Ελλάδα 2024	ΑΠΕ
QUALCO INTELLIGENT FINANCE .Α.Ε. ¹¹	25,00%	-	Ελλάδα 2025	Υπηρεσίες παροχής συμβουλών στρατηγικής διαχείρισης
ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε. ¹²	40,00%	-	Ελλάδα 2025	ΑΠΕ

1. Στις 11 Ιανουαρίου 2024, η ΔΕΗ εξαγόρασε από την TTSA Cyprus Limited το μειοψηφικό μερίδιο 25% στη νεοσυσταθείσα EMC Subsea Cable Company Limited
2. Στις 19.04.2024 η συγγενής εταιρεία ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΕΛΤΕΒ Α.Ε. μετονομάστηκε σε ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε. σύμφωνα με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων κατά 49% η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. και 51% η εταιρεία ΕΛΛΑΚΤΩΡ Α.Ε.
3. Η εταιρεία συστάθηκε την 04.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και κατά 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
4. Η εταιρεία συστάθηκε την 20.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
5. Η εταιρεία συστάθηκε την 21.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
6. Οι εταιρείες συστάθηκαν την 25.06.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
7. Στις 13 Σεπτεμβρίου 2024 συστάθηκε η θυγατρική εταιρεία Data in Scale Α.Ε. μετά από σύναψη συμφωνίας της ΔΕΗ με την CAIO Holding Company Limited
8. Οι εταιρείες συστάθηκαν την 27.03.2024 με μετόχους κατά 49% τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. και 51% την εταιρεία ΟΥΝΑΓΚΙ Α.Ε. (θυγατρική του Ομίλου Motor Oil)
9. Η εταιρεία "INTRAKAT ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε." μετονομάστηκε σε "ΑΚΤΟΡ ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε." την 21.03.2025.
10. Η εταιρεία "Intrakat NWG Μ.Α.Ε." μετονομάστηκε σε "ΑΚΤΟΡ NWG Ανώνυμη Εταιρεία" την 21.03.2025.
11. Στις 6 Φεβρουαρίου 2025 ολοκληρώθηκε η απόκτηση του 25% των μετοχών της εταιρείας.
12. Στις 3 Ιουλίου 2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά του 40% των μετοχών στην εταιρεία Αιολική Θράκης Α.Ε. από την Motor Oil Renewable Energy μέσω της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.

Οι πίνακες που ακολουθούν παρουσιάζουν το ποσοστό της ΔΕΗ Α.Ε. (άμεσα ή έμμεσα) στα οικονομικά μεγέθη των συγγενών εταιρειών κατά την 31.12.2025 και 31.12.2024 αντίστοιχα.

31 Δεκεμβρίου 2025

	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.451	704	2.747
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	5.329	4.344	985
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.452	14	2.438
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	-	-	-
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε	3.584	822	2.762
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	13.763	3.493	10.270
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	7	13	(6)
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	9	15	(6)
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	7	8	(1)
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	4	7	(3)
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	9	7	2
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	672	439	233
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	1.447	824	623
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.	18.169	18.560	(391)
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	3.406	3.450	(44)
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.	2.360	2.035	325
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (II) Α.Ε.	94	4	90
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	534.844	533.776	1.068
GREEKSTREAM ENERGY ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1.691	829	862
ΑΚΤΟΡ ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.	11	23	(12)
ΑΚΤΟΡ ΝWΓ Α.Ε.	15	12	3
INTRA - K ENERGY Α.Ε.	12.729	2.942	9.787
ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.	12.014	12.239	(225)
ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.	9.577	9.631	(54)
ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.	6.999	7.048	(49)
ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.	1.961	1.899	62
ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	2.275	2.217	58
ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.	2.379	2.329	50
ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.	11.526	11.524	2
ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.	728	651	77
ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	5.451	5.529	(78)
ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.	2.948	2.990	(42)
ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.	11.644	11.819	(175)
ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.	6.904	7.002	(98)
ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.	3.007	3.058	(51)
ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.	341	43	298
HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.	5.540	74	5.466
NVISIONIST Α.Ε	1.985	478	1.507
EMC Subsea Cable Co. Ltd	43.755	26.674	17.081
Data in Scale Α.Ε.	23.445	16.363	7.082
QUALCO INTELLIGENT FINANCE Α.Ε	8.380	5.424	2.956
Σύνολο	764.912	699.313	65.599

31 Δεκεμβρίου 2024

	Ενεργητικό	Υποχρεώσεις	Ίδια Κεφάλαια
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	3.556	753	2.803
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	5.847	4.796	1.051
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	2.627	369	2.258
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	1.141	602	539
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε	3.670	858	2.812
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	14.189	3.936	10.253
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	5	8	(3)
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	7	11	(4)
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	7	5	2
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	2	3	(1)
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	8	3	5
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	742	550	192
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	1.649	1.017	632
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Α.Ε.	2.016	1.824	192
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	1.181	892	289
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ Α.Ε.	551	365	186
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (II) Α.Ε.	75	4	71
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	368.522	309.649	58.873
GREEKSTREAM ENERGY ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	1.555	698	857
ΑΚΤΟΡ ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.	5	36	(31)
ΑΚΤΟΡ NWG Α.Ε.	323	81	242
INTRA - K ENERGY Α.Ε.	15.338	4.326	11.012
ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.	1.266	1.182	84
ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.	1.345	1.260	85
ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.	963	874	89
ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.	296	204	92
ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	336	244	92
ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.	415	324	91
ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.	1.205	1.113	92
ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.	708	617	91
ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	667	650	17
ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.	370	351	19
ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.	1.285	1.274	11
ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.	914	898	16
ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.	395	376	19
HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.	5.907	57	5.850
NVISIONIST Α.Ε	914	88	826
EMC Subsea Cable Co. Ltd	31.101	19.560	11.541
Data in Scale Α.Ε.	1.794	1.786	8
Σύνολο	472.897	361.644	111.253

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει το ποσοστό συμμετοχής της ΔΕΗ στα έσοδα και τα αποτελέσματα των συγγενών εταιρειών:

	31 Δεκεμβρίου 2025		31 Δεκεμβρίου 2024	
	Έσοδα	Κέρδη/ (ζημίες)	Έσοδα	Κέρδη/ (ζημίες)
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΡΟΚΑΣ Α.Β.Ε.Ε.	694	431	780	494
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΤΕΡΝΑ Ενεργειακή Α.Ε.	1.144	179	1.092	123
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΝΑΝΚΟ Ενέργεια – ΜΥΗΕ Γιτάνη Α.Ε.	390	(17)	388	45
ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΕΚ Ενεργειακή Α.Ε.	-	-	988	419
ΜΥΗΣ ΣΜΙΞΙΩΤΙΚΟΥ Α.Ε	361	113	379	165
ΔΕΗ Ανανεώσιμες EDF EN GREECE Α.Ε.	2.073	454	2.466	888
Αιολικό Πάρκο ΛΟΥΚΟ Α.Ε.	-	(2)	-	(2)
Αιολικό Πάρκο ΜΠΑΜΠΟ ΒΙΓΛΙΕΣ Α.Ε.	-	(2)	-	(2)
Αιολικό Πάρκο ΚΙΛΙΖΑ Α.Ε.	-	(2)	-	(2)
Αιολικό Πάρκο ΛΕΥΚΙΒΑΡΙ Α.Ε.	-	(2)	-	(2)
Αιολικό Πάρκο ΑΓΙΟΣ ΟΝΟΥΦΡΙΟΣ Α.Ε.	-	(2)	-	(2)
Όρος Ενεργειακή Α.Ε.	132	41	113	(9)
GREENESCO Ενεργειακή Α.Ε.	527	3	971	23
ΜΠΑΛΙΑΓΑ Ι.Κ.Ε.	-	(583)	-	(129)
ΤΕΙΧΙΟ Α.Ε.	-	(334)	-	(59)
ΠΙΒΟΤ ΣΟΛΑΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Ι.Κ.Ε.	-	(188)	-	(164)
ΓΕΩΘΕΡΜΙΚΟΣ ΣΤΟΧΟΣ ΔΥΟ (ΙΙ) Α.Ε.	-	(16)	-	(39)
ΜΕΤΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	9.034	(57.805)	60	(5.073)
GREEKSTREAM ENERGY ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	-	(101)	-	(239)
ΑΚΤΟΡ ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΡΓΙΘΕΑΣ Α.Ε.	-	(1)	-	(641)
ΑΚΤΟΡ NWG Α.Ε.	-	(3)	-	3
INTRA - K ENERGY Α.Ε.	-	(648)	-	(689)
ΠΤΟΛΕΜΑΙΟΣ SOLAR Α.Ε.	-	(309)	-	(14)
ΜΑΓΟΥΛΑ SOLAR Α.Ε.	-	(139)	-	(13)
ΕΥΡΥΝΟΜΗ SOLAR Α.Ε.	-	(138)	-	(9)
ΑΛΥΣΤΡΑΤΗ SOLAR Α.Ε.	-	(30)	-	(6)
ΣΠΗΛΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	-	(34)	-	(6)
ΑΡΣΙΝΟΗ SOLAR Α.Ε.	-	(42)	-	(7)
ΑΤΛΑΣ SOLAR Α.Ε.	-	(90)	-	(6)
ΠΤΕΛΕΟΣ SOLAR Α.Ε.	-	(15)	-	(7)
ΜΕΣΑΙΟ SOLAR Α.Ε.	-	(95)	-	(7)
ΚΟΡΜΙΣΤΑ SOLAR Α.Ε.	-	(61)	-	(5)
ΝΙΚΟΠΟΛΗ SOLAR Α.Ε.	-	(186)	-	(13)
ΘΕΡΜΕΣ SOLAR Α.Ε.	-	(115)	-	(8)
ΦΟΙΒΟΣ SOLAR Α.Ε.	-	(70)	-	(5)
ΑΙΟΛΙΚΗ ΘΡΑΚΗΣ Α.Ε.	-	(7)	-	-
HELLENIC HYDROGEN Α.Ε.	-	(384)	-	(222)
NVISIONIST Α.Ε.	2.029	768	568	34
EMC Subsea Cable Co. Ltd	-	(30.886)	-	(1.853)
Data in Scale Α.Ε.	-	(78)	-	(14)
QUALCO INTELLIGENT FINANCE Α.Ε	22.349	8.306	-	-
Σύνολο	38.733	(82.090)	7.805	(7.053)

6. Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές εταιρείες

	Μητρική Εταιρεία	
	2025	2024
Σύνολο μακροπρόθεσμου δανεισμού	1.675.047	708.651
Μείον: Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	46.640	26.250
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	1.628.407	682.401
Σύνολο Βραχυπρόθεσμου δανεισμού	373.684	619.648
Πλέον: Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	46.640	26.250
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	420.324	645.898
ΣΥΝΟΛΟ ΔΑΝΕΙΑΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	2.048.731	1.328.300

Εντός του 2025, η Μητρική Εταιρεία προέβη σε καταβολή κεφαλαίων σε θυγατρικές εταιρείες ύψους € 691,3 εκατ.

Το 2023, η θυγατρική εταιρεία Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε. υπέγραψε σύμβαση για την έκδοση υποτελούς μη εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου, ποσού έως €157,3 εκατ. με ομολογιούχους τους μετόχους της εταιρείας ως εισφορά ιδίων κεφαλαίων για την χρηματοδότηση έργου λήξεως την 30.06.2042. Στις 27.06.2025, η ΔΕΗ Α.Ε. εξαγόρασε το ποσοστό της DAMCO ENERGY, αυξάνοντας τη συμμετοχή της σε 71% (Σημ. 3.3) καθώς και τις σχετικές δανειακές απαιτήσεις της ύψους €16,6 εκατ. Στις 23.12.2025 υπεγράφη τροποποίηση της αρχικής σύμβασης αυξάνοντας το ποσό του δανείου σε €175,0 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το μέρος του αντληθέντος ομολογιακού δανείου που αφορά στην ΔΕΗ Α.Ε ανερχόταν σε € 80,3 εκατ. (31.12.2024: €41,1 εκατ.).

Στις 23.10.2025 υπεγράφη παράταση της λήξης του από 31.10.2024 ενδοομιλικού δανείου με την PPC Renewables Romania SRL με ημερομηνία λήξης έως την 30.04.2026 ύψους έως €500 εκατ. Στις 19.12.2025 υπογράφηκε παράταση της λήξης των ενδοομιλικών δανείων της Μητρικής εταιρείας με τις εταιρείες PPC Blue Romania S.R.L. ύψους έως €4,2 εκατ. και PPC Trading S.R.L. ύψους έως €5,5 εκατ. έως την 31.12.2026 και των δανείων με την εταιρεία PPC Energie S.A. ύψους έως €492,2 εκατ. έως την 11.02.2027.

Τα δάνεια προς τις Ρουμάνικες θυγατρικές είναι χωρίς εγγυήσεις, για γενικούς εταιρικούς σκοπούς, με επιτόκιο ROBOR/EURIBOR πλέον περιθωρίων πλην του από 18.11.2024 δανείου με την PPC Renewables Romania SRL ύψους έως €640 εκατ. που είναι σταθερού επιτοκίου. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, τα δάνεια αυτά ανερχόταν σε €1,4 δις (εκ των οποίων οι συμβάσεις των €496,9εκ είναι σε νόμισμα RON, ήτοι RON 2,5 δις) εκ των οποίων €351,2 εκατ. περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες δανειακές απαιτήσεις.

Στις 28.04.2025 και στις 09.09.2025 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε συμβάσεις ενδοομιλικών ομολογιακών δανείων, ως ομολογιούχος-δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €500,0 εκατ. και έως €55,0 εκατ. αντίστοιχα με τη θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΑΕ με σκοπό την χρηματοδότηση για την ανάπτυξη και κατασκευή έργων ΑΠΕ με και την χρηματοδότηση γενικών επιχειρηματικών σκοπών της θυγατρικής αντίστοιχα, λήξεως το 2040 με σταθερό επιτόκιο. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το ανεξόφλητο υπόλοιπο των δανείων ανερχόταν σε €303,4 εκατ.

Στις 06.11.2025 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση ενδοομιλικού δανείου, ως δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €522,0 εκατ. με τη θυγατρική της εταιρεία PPC Italia SRL, ως δανειζόμενη εταιρεία, με διάρκεια 15 έτη και σταθερό επιτόκιο. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €74,3 εκατ. εκ των οποίων € 48,3 εκατ. αφορούν την μετατροπή ενδοομιλικής απαίτησης έναντι τιμήματος εξαγοράς εταιρειών ΑΠΕ που κατέβαλε η Μητρική σε δανειακή απαίτηση.

Στις 22.12.2025 η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση ενδοομιλικού δανείου, ως δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €570,0 εκατ. με τη θυγατρική της εταιρεία PPC Bulgaria EAD, ως δανειζόμενη εταιρεία, με σκοπό την εξαγορά εταιρειών ΑΠΕ στην Βουλγαρία, με διάρκεια 15 έτη και σταθερό επιτόκιο. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το αντληθέν ποσό του δανείου αυτού ανερχόταν σε €34,5 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το σύνολο των δανειακών απαιτήσεων από την PPC Bulgaria EAD ανερχόταν σε €118,8 εκατ. (31.12.2024: € 36,7 εκατ.) και περιλαμβάνεται στις μακροπρόθεσμες απαιτήσεις.

Στις 23.12.2025, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση ενδοομιλικού ομολογιακού δανείου, ως ομολογιούχος-δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €200 εκατ. με τη θυγατρική της εταιρεία ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες ΜΑΕ, ως εκδότρια-δανειζόμενη εταιρεία, με σκοπό την χρηματοδότηση γενικών επιχειρηματικών σκοπών της θυγατρικής με εξαμηνιαία διάρκεια και σταθερό επιτόκιο. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €65 εκατ.

Στις 24.12.2025, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση ενδοομιλικού ομολογιακού δανείου, ως ομολογιούχος-δανείστρια εταιρεία, ποσού έως €11,3 εκατ. με τη θυγατρική της εταιρεία ΔΕΗ Εργαστήρια, Πιστοποίηση & Επιθεώρηση ΜΑΕ, ως εκδότρια-δανειζόμενη εταιρεία, με σκοπό την χρηματοδότηση γενικών επιχειρηματικών σκοπών της θυγατρικής με διάρκεια 8 έτη και σταθερό επιτόκιο. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου ανερχόταν σε €1,5 εκατ.

7. Συναλλαγές και υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με συνδεδεμένα μέρη

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές εταιρείες την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
Θυγατρικές εταιρείες				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.	313.931	(497)	9.297	(1.997)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	274.572	(314.341)	226.303	(318.833)
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	19	(21)	6	-
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	78	(97)	5	(225)
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	503	(1.357)	80	(3.073)
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	800	(105)	548	(721)
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	10	(42)	8	(2)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	6	(407)	3	(1.009)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	22	(501)	7	(2.233)
ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	-	(18)	-	(49)
SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	324	(1.074)	1.150	(2.564)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	6	(211)	7	(725)
ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	16	-	16	-
GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	-	(672)	7	-
ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε	1	(117)	2	-
ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε.	5	(583)	-	-
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	92.956	(1.547)	8.060	(875)
KARTZ Μ.Α.Ε.	867	(620)	789	(594)
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.	109.609	-	41.330	-
Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ)	1.182	(4.420)	781	(233)
ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.	394	-	42	-
ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε.	2.014	(73)	-	-
OLYMPUS Μ.Α.Ε.	9	-	-	-
PPC TRADING Μ.Α.Ε.	13	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΛΑΚΟΚΕΦΑΛΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	322	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΑΥΡΟΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	205	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΓΟΥΡΓΟΥΘΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	283	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΠΕΖΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	478	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΚΟ ΚΑΣΤΕΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	322	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΟΡΕΙΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	400	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΥΙΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	322	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΞΕΚΕΦΑΛΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	340	-	-	-
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΤΣΟΥΝΕΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ	283	-	-	-

ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΠΑΣΜΕΝΟΣ	244	-	-	-
ΒΩΛΑΚΑΣ ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΙΔΗ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΕΓΑΛΟ ΚΕΦΑΛΙ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΟΝΥΧΑΣ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΩΡΟΣ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΜΕΤΕΡΙΖΙ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΓΛΙΝΟ ΚΕΦΑΛΙ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΡΟΓΓΥΛΗ	10	-	-	-
ΚΟΡΥΦΗ ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΡΦΑΛΙΑ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΤΕΦΑΝΙ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΥΚΙΕΣ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΔΑΡΑ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΕΔΡΟΣ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΤΣΟΝΥΧΙ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΑΓΚΑΘΙ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΛΟΥΛΟΥΔΑΚΙ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΣΕΛΕΝΑ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΜΑΧΑΙΡΑΣ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΒΑΡΣΑΜΗ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΑΘΑΡΟ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΚΟΥΛΟΥΚΩΝΑΣ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΚΡΗΤΗΣ ΕΛΙΚΑ ΘΕΣΗ ΧΑΣΙΟΥ ΚΟΡΥΦΗ	10	-	-	-
ΜΟΝΟΠΟΡΟΣΩΠΗ ΙΚΕ				
PPC Finance Plc	-	(59)	-	(57)
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS	-	(8)	-	(18)
PPC Bulgaria JSCo	118.854	-	36.703	-
PPC ALBANIA Sh.a.	-	(20)	-	(18)
EDS AD Skopje	37.240	(2.661)	36.812	(1.841)
PPC Belgium S.A.	198	-	188	-
PPC CROATIA LLC	5.621	-	-	-
PPC Energie S.A.	496.207	-	508.722	-
PPC Trading S.R.L	493	-	2	-
PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L	12	-	3	-
PPC Blue Romania S.R.L	4.625	-	4.346	-
PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.	908.881	-	741.987	-
PPC SERVICII COMUNE S.R.L.	349	-	96	-
PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)	620	-	95	-
Retele Electrice Romania S.A.	2.340	-	929	-
PPC (Public Power Corporation) Romania S.A.	14	-	-	-
PPC ITALIA S.R.L	74.770	(404.808)	-	-
Σύνολο	2.450.970	(734.259)	1.618.324	(335.067)

Η Μητρική Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (PPA), θέσεις αγοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας, με θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες. Συγκεκριμένα:

- **Θυγατρικές εταιρείες:** Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε., Αρκαδικός Ήλιος Ένα Μ.Α.Ε., SOLARLAB Μ.Α.Ε. (εντός 2023), Φοίβη Ενεργειακή Μονοπρόσωπη Α.Ε., ΔΕΗ Ανανεώσιμες ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε. (εντός 2024) και Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΕΝΑ Μ.Α.Ε., Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΔΥΟ Μ.Α.Ε. και Ηλιακό Βέλος ΕΝΑ Μ.Α.Ε. (εντός 2025).
- **Συγγενείς εταιρείες:** Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ Μ.Α.Ε., Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Εννέα Μ.Α.Ε. (εντός 2023), Νικόπολη SOLAR Α.Ε., Σπήλαιο SOLAR Α.Ε., Αλυστράτη SOLAR Α.Ε., Άτλας SOLAR Α.Ε., την Αιολική Θράκης Α.Ε. (που εντός του 2025 μετατράπηκε σε συγγενή εταιρεία), Μπαλιάγα Α.Ε. (εντός 2024) και ΙΔΕΑ ΦΩΣ Μ.Α.Ε. (εντός 2025).

Η αποτίμηση των συμβάσεων περιλαμβάνεται στα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και ανήλθε συνολικά σε απαίτηση €13,3 εκατ. και υποχρέωση €9,9 εκατ. προς τις θυγατρικές και τις συγγενείς αντίστοιχα την 31 Δεκεμβρίου 2025 και σε υποχρέωση €86 εκατ. και €137,1 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2024 προς τις θυγατρικές και συγγενείς, αντίστοιχα.

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με θυγατρικές εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
Θυγατρικές εταιρείες				
ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.	16.935	(7.467)	8.973	(7.119)
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	1.830.497	(1.816.431)	1.554.244	(1.792.914)
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	82	(130)	146	-
ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤ. ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	137	(1.482)	137	(1.224)
ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	1.455	(20.689)	729	(23.245)
ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	69	-	-	-
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	1.161	(3.523)	773	(5.125)
ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	55	(1.053)	38	(2)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	42	(3.628)	11	(3.348)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝ/ΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	173	(6.913)	34	(9.075)
ΗΛΙΟΦΑΝΕΙΑ ΜΟΝ/ΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΟΡΙΚΗ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	7	(220)	3	(282)
SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	2.191	(14.867)	1.229	(9.439)
ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ Α.Ε.	58	(2.276)	19	(1.697)
ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΚΑΙ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	91	-	141	-
GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	35	(3.119)	1	-
ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε. ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ Η/Ε	38	(788)	23	-
ΔΕΗ ΟΠΤΙΚΕΣ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΜΟΝ/ΠΗ Α.Ε.	9.139	(3.577)	7.880	(875)
ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε.	46	(2.844)	-	-
ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Μ.Α.Ε.	1	-	-	-
KARTZ Μ.Α.Ε.	91	(1.289)	46	(1.121)
ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.	3.508	-	2.344	-

Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ) (πρώην Dixons South East Europe ΑΕΒΕ (ΚΩΤΣΟΒΟΛΟΣ))	4.926	(7.664)	613	(361)
ΔΕΗ e-Money Services Μονοπρόσωπη Α.Ε	394	-	42	-
ΔΕΗ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ, ΕΠΙΘΕΩΡΗΣΗ & ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ Μ.Α.Ε.	369	(5.192)	-	-
OLYMPUS Μ.Α.Ε.	8	-	-	-
PPC TRADING Μ.Α.Ε.	14	-	-	-
PPC Finance Plc	-	(49)	-	(69)
PPC ELEKTRIK TEDARIK VE TICARET AS	-	(228)	-	(542)
PPC Bulgaria JSCo	2.994	-	355	-
PPC ALBANIA Sh.a.	-	(240)	-	(216)
EDS AD Skopje	56.739	(24.081)	50.564	(13.587)
PPC Belgium S.A.	133	(2.231)	246	(1.145)
PPC Energie S.A.	105.288	-	67.356	-
PPC Trading S.R.L	1	-	439	-
PPC Advanced Energy Services Romania S.R.L	9	-	85	-
PPC Blue Romania S.R.L	701	-	332	-
PPC RENEWABLES ROMANIA S.R.L.	43.367	-	4.438	-
PPC SERVICII COMUNE S.R.L.	254	-	96	-
PPC – Public Power Corporation Romania S.A. (πρώην PPC ENERGY SERVICES CO S.A.)	526	-	95	-
RETELE ELECTRICE ROMANIA SA	1.436	-	929	-
PPC ITALIA S.R.L	512	(808)	-	-
Σύνολο	2.083.482	(1.930.789)	1.702.361	(1.871.386)

Τα υπόλοιπα της Μητρικής Εταιρείας με Συγγενείς εταιρείες την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
Συγγενείς εταιρείες				
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	41	(49)	9	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	62	-	13	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	123	-	17	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	118	(280)	56	(95)
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	129	-	27	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	102	-	21	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	234	(274)	109	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	192	-	113	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	928	-	34	-
DATA IN SCALE Α.Ε.	13.086	-	4	-
GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	-	(33)	-	(206)
EMC SUBSEA CABLE Co. Ltd	-	(1.891)	-	(2.681)
QUALCO INTELLIGENT FINANCE Μ.Α.Ε.	-	(7.910)	-	-
Σύνολο	15.015	(10.437)	403	(2.982)

Οι συναλλαγές της Μητρικής Εταιρείας με Συγγενείς εταιρείες για την περίοδο που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
Συγγενείς εταιρείες				
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	33	(1.051)	32	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	49	-	49	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΡΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	99	-	97	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΤΕΣΣΕΡΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	141	(3.152)	45	(95)
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΠΕΝΤΕ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	104	-	102	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΞΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	82	-	80	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΠΤΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	238	(4.084)	88	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΟΚΤΩ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	192	-	91	-
ΑΜΥΝΤΑΙΟ Φ.Β ΠΑΡΚΟ ΕΝΝΕΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	928	-	933	-
DATA IN SCALE Α.Ε.	256	-	4	-
GREENESCO ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε	-	(372)	-	(479)
QUALCO INTELLIGENT FINANCE Μ.Α.Ε.	-	(24.456)	-	-
Σύνολο	2.122	(33.115)	1.521	(574)

Παροχή εγγυήσεων υπέρ θυγατρικών/συγγενών

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, η Μητρική Εταιρεία είχε παράσχει ή τροποποιήσει τις ακόλουθες εγγυήσεις:

- **ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.**
 - Εταιρική εγγύηση για ανοιχτό αλληλόχρεο λογαριασμό με πιστωτικό όριο έως €3 εκατ., εκ των οποίων χρησιμοποιήθηκαν €360 χιλ. για έκδοση εγγυητικών επιστολών. Στις 08/01/2026 έγινε άρση της εταιρικής εγγύησης της Μητρικής.
 - Εγγυητικές επιστολές για άδειες παραγωγού Α/Π συνολικού ύψους €137,9 εκατ.
- **Energy Delivery Solutions EDS AD (EDS)**
 - Εγγύηση σε δάνεια για κεφάλαιο κίνησης και εγγυητικές επιστολές συνολικού ποσού €33 εκατ., με ενέχυρο σε τραπεζικές καταθέσεις €21 εκατ. Στις 31.12.2025 η χρήση του ανωτέρω ορίου ανερχόταν σε € 16,5 εκατ.
- **Συγγενείς εταιρείες Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Οκτώ, Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Επτά και Αμύνταιο Φ.Β. Πάρκο Τέσσερα Μ.Α.Ε.**
 - Εγγυητικές επιστολές ύψους €2,35 εκατ., €1,81 εκατ. και €0,69 εκατ. αντίστοιχα, στο πλαίσιο 15ετών συμβάσεων αγοραπωλησίας ενέργειας.
- **ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε. - METKA - EGN LTD**
 - Παροχή εταιρικής εγγύησης υπέρ της εταιρείας METKA - EGN LTD, συνολικού ύψους €228 εκατ. στο πλαίσιο της συμφωνίας αγοραπωλησίας Μετοχών (SPA) μεταξύ της εταιρείας METKA - EGN LTD και της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μονοπρόσωπη Α.Ε. για την απόκτηση του δικαιώματος προαίρεσης αγοράς από την τελευταία του 100% του μετοχικού κεφαλαίου της εταιρείας SOLAR REVOLUTION S.R.L. και της εταιρείας SUNLIGHT VENTURE S.R.L. μετά του από 30.06.2023 συμπληρώματος αυτής, για την κάλυψη σχετικών χρηματικών υποχρεώσεων της θυγατρικής ΔΕΗ Ανανεώσιμες.
- **EMC Subsea Cable Company Ltd**
 - Ενέγγυος πίστωση σε αναμονή ύψους €53,9 εκατ. (\$56 εκατ.) λήξη 29.04.2029 για κάλυψη υποχρέωσης της ΔΕΗ για καταβολή ιδίων κεφαλαίων.
- **Prowind Windfarm Viisoara S.R.L. & Deleni S.R.L.**
 - Δύο εταιρικές εγγυήσεις συνολικού ύψους έως €128 εκατ. με δικαιούχους την GE Energy Wind GmbH και την General Electric International LLC για την ακριβή και εμπρόθεσμη αποπληρωμή του τιμήματος της αγοραπωλησίας των ανεμογεννητριών και παροχής του λοιπού ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού καθώς και όλων των λοιπών χρηματικών υποχρεώσεων που δύναται να ανακύψουν κατά την εκτέλεση των Συμβάσεων (εκτιμώμενη ολοκλήρωση κατασκευής έργου τον Ιούνιο 2026).
- **Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε.**
 - Τροποποίηση τραπεζικής εγγυητικής επιστολής στις 02.07.2025 ύψους €8,7 εκατ. την 31.12.2025 (ε/ε/ αρχικής έκδοσης 27.9.2024, συνολικού ποσού €6,2 εκατ.) για κάλυψη υπέρβασης κόστους στην υπό ανέγερση μονάδα Φυσικού Αερίου 840 MW.
 - Τροποποίηση τραπεζικής εγγυητικής επιστολής στις 02.07.2025 ύψους € 55,2 εκατ. την 31.12.2025 (ε/ε αρχικής έκδοσης 3.7.2023, συνολικού ποσού €48,4 εκατ.) για κάλυψη συμβατικών υποχρεώσεων δυνάμει της από 03.07.2023 σύμβασης κάλυψης κοινού ομολογιακού δανείου.
- **PPC Italia S.R.L.**
 - Παροχή εταιρικής εγγύησης στην από 2.12.2025 δανειακή σύμβαση μεταξύ της PPC ITALIA S.R.L., ως δανειζόμενη εταιρεία και κοινοπραξίας τραπεζών ως δανειστών, συνολικού ύψους έως €450 εκατ. και δεκαετούς διάρκειας. Στις 31.12.2025 η εταιρική εγγύηση ανερχόταν σε €450 εκατ.

Σημαντικές συναλλαγές και υπόλοιπα με άλλες εταιρείες στις οποίες συμμετέχει το ελληνικό δημόσιο

Ο πίνακας που ακολουθεί παρουσιάζει τις συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τις εταιρείες ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ και Δημόσια Επιχείρηση Αερίου («ΔΕΠΑ») οι οποίες είναι προμηθευτές υγρών καυσίμων και φυσικού αερίου, αντίστοιχα, και στις οποίες συμμετέχει το ελληνικό δημόσιο. Επιπλέον, παρουσιάζονται οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με τον ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε. την ΕΧΕ Α.Ε., την ΕΝΕXCLEAR Α.Ε., την ΑΔΜΗΕ Α.Ε και ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε. Οι παρακάτω πίνακες περιλαμβάνουν και δεδουλευμένες απαιτήσεις και υποχρεώσεις και δεδουλευμένα έσοδα και έξοδα.

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Έσοδα	Έξοδα	Έσοδα	Έξοδα
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ	-	(201.667)	-	181.129
ΔΕΠΑ	9.891	(360.267)	-	393.446
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	696.302	(351.499)	847.037	(375.824)
ΕΧΕ Α.Ε.	-	(2.448)	-	(2.550)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	682	(204.665)	662	(184.035)
ΕΝΕXCLEAR Α.Ε.	3.150.968	(3.587.640)	3.014.789	(3.563.617)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	760	-	944	-

	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)	Απαιτήσεις	(Υποχρεώσεις)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΚΑΥΣΙΜΑ ΟΡΥΚΤΕΛΑΙΑ ΑΒΕΕ	-	(22.692)	-	(19.188)
ΔΕΠΑ	-	(29.144)	-	(45.828)
ΔΑΠΕΕΠ Α.Ε.	115.536	(243.338)	447.724	(245.497)
ΕΧΕ Α.Ε.	-	(8)	-	(7)
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	3.146	(12.096)	3.424	(10.037)
ΕΝΕXCLEAR Α.Ε.	59.189	(28.598)	66.051	(53.108)
ΛΑΡΚΟ Γ.Μ.Μ.Α.Ε.	15.064	-	16.178	-

Πλέον των ανωτέρω η ΔΕΗ Α.Ε., στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, πραγματοποιεί συναλλαγές με μεγάλο αριθμό εταιρειών υπό κρατικό έλεγχο, κερδοσκοπικού ή μη χαρακτήρα, (πωλήσεις ενέργειας, λήψη υπηρεσιών κλπ.). Όλες οι συναλλαγές με τις υπό κρατικό έλεγχο εταιρείες πραγματοποιούνται σε εμπορικούς όρους και δεν γνωστοποιούνται, με εξαίρεση τις συναλλαγές που ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία πραγματοποιούν με την Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ Α.Ε) και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει. Τα υπόλοιπα την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει, εμφανίζονται κατωτέρω:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	1	-	1	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	1.068	(48)	1.009	(48)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	1.557	(1.890)	1.556	(1.700)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	-	(110)	-	(109)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	121	-	121	-
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	1.517	-	1.517	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	7.368	-	7.368	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	34	(47)	34	(47)
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	150	(1)	150	(1)
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	25	-	25	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	11	-	2	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	4	-	4	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	70	-	70	-
ΣΥΝΟΛΟ	11.926	(2.096)	11.857	(1.905)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις	Απαιτήσεις	Υποχρεώσεις
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	1	-	-	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	1.379	(16)	1.318	(14)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	279	(5.091)	-	(4.988)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	1	(55)	1	(13)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	63	(43)	63	(39)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	41	-	41	-
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	3.059	-	3.035	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	6.640	-	6.640	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	34	(44)	34	(43)
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	168	(1)	168	(1)
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	10	-	10	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ	5	-	-	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	11	-	2	-

Α.Ε.ΔΙ.Κ.	3	-	3	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	15	-	15	-
ΣΥΝΟΛΟ	11.709	(5.250)	11.330	(5.098)

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας με την ΕΕΣΥΠ Α.Ε. και τις εταιρείες στις οποίες αυτή συμμετέχει για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής :

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	30	-	30	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	731	(191)	420	(191)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	1.803	(17.295)	1.313	(16.568)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	-	-	-	-
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	20	(307)	2	(200)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	945	(127)	945	(126)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	9.017	(5)	6.248	-
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.737	(2)	1.737	(2)
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	33.197	(1)	33.139	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.608	(3)	1.608	(3)
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	83	-	83	-
ΚΕΝΤΡ.ΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.	20	-	19	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	8	-	8	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	328	-	328	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	3	-	3	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	12	-	12	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	35	(1)	34	(1)
ΜΑΡΙΝΑ ΦΛΟΙΣΒΟΥ	1	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	49.578	(17.932)	45.929	(17.091)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2024	
	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από	Τιμολογήσεις προς	Τιμολογήσεις από
Ε.Ε.ΣΥ.Π. Α.Ε.	19	-	18	-
Τ.Α.Ι.Π.Ε.Δ. Α.Ε.	1	-	-	-
ΔΙΕΘΝΗΣ ΑΕΡΟΛΙΜΕΝΑΣ ΑΘΗΝΩΝ Α.Ε.	675	(324)	371	(165)
ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΤΑΧΥΔΡΟΜΕΙΑ Α.Ε.	1.128	(16.145)	5	(15.588)
ΤΑΧΥΜΕΤΑΦΟΡΕΣ ΕΛΤΑ Α.Ε.	38	(185)	38	(42)
ΕΤΒΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΕΣ ΠΕΡΙΟΧΕΣ Α.Ε.	1.188	(244)	1.183	(135)
ΔΙΕΘΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ Α.Ε.	912	(165)	912	(158)
ΟΔΙΚΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	5.852	(6)	4.873	(2)
ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΚΙΝΗΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΟΥ Α.Ε.	1.597	(2)	1.595	-
ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ Α.Ε.	30.967	(2)	30.967	-
Ο.Κ.Α.Α. Α.Ε.	1.566	(3)	1.562	(3)
Ο.Α.Σ.Α. Α.Ε.	70	-	70	-
ΚΕΝΤΡ.ΑΓΟΡΑ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ Α.Ε.	34	-	34	-
ΚΑΖΙΝΟ ΠΑΡΝΗΘΑΣ Α.Ε.	18	-	8	-
ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΑΛΥΚΕΣ Α.Ε.	282	-	282	-
ΔΙΑΧ. ΒΙΠΑ ΚΑΣΤΟΡΙΑΣ	4	-	4	-
ΓΑΙΑ-Ο.Σ.Ε. Α.Ε.	19	-	17	-
Α.Ε.ΔΙ.Κ.	27	-	27	-
ΜΑΡΙΝΑ ΦΛΟΙΣΒΟΥ	1	-	-	-
ΜΑΡΙΝΑ ΖΕΑΣ	1	-	-	-
ΣΥΝΟΛΟ	44.399	(17.076)	41.966	(16.093)

Αμοιβές Διοίκησης

Οι αμοιβές των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) για τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αμοιβές μελών Διοικητικού Συμβουλίου				
Αμοιβές εκτελεστικών μελών	3.816	3.717	1.834	1.630
Αμοιβές μη-εκτελεστικών μελών	1.105	633	306	-
Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές /λοιπές παροχές	2.905	2.712	1.351	1.743
Εργοδοτικές εισφορές	544	367	214	144
	8.370	7.429	3.705	3.517
Αμοιβές Αναπληρωτών Διευθυνόντων Συμβούλων και Γενικών Διευθυντών				
Τακτικές αποδοχές	10.111	6.767	4.951	2.627
Εργοδοτικές εισφορές	1.225	675	619	332
Αποζημιώσεις/ έκτακτες αμοιβές	9.083	4.962	4.657	2.270
	20.419	12.404	10.227	5.229
Σύνολο	28.789	19.833	13.932	8.746

Οι αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν περιλαμβάνουν την παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με βάση το τιμολόγιο του προσωπικού της ΔΕΗ Α.Ε. στα εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Αναπληρωτές Διευθύνοντες Συμβούλους και Γενικούς Διευθυντές, καθώς και το κόστος δωρεάν διάθεσης μετοχών (βλέπε κατωτέρω).

Πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών

Λογιστική πολιτική

Παροχές διακανονιζόμενες με συμμετοχικούς τίτλους

Ο Όμιλος παρέχει στα ανώτατα και ανώτερα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και των Συνδεδεμένων με αυτήν Εταιρειών κατά την έννοια του άρθρου 32 του ν. 4308/2014 αμοιβές με τη μορφή συμμετοχικών τίτλων, για τις οποίες τα στελέχη παρέχουν υπηρεσίες ως αντιπαροχή.

Το κόστος των συναλλαγών που διακανονίζονται με συμμετοχικούς τίτλους καθορίζεται σε εύλογη αξία κατά την ημερομηνία χορήγησης (grant date) χρησιμοποιώντας μία κατάλληλη μέθοδο αποτίμησης. Το κόστος αυτό αναγνωρίζεται στις Αμοιβές προσωπικού της κατάστασης αποτελεσμάτων, μαζί με αντίστοιχη αύξηση στα ίδια κεφάλαια (λοιπά αποθεματικά), κατά την περίοδο κατά την οποία παρέχεται η υπηρεσία (περίοδος κατοχύρωσης των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους).

Το σωρευτικό έξοδο που αναγνωρίζεται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς μέχρι την ημερομηνία κατοχύρωσης (vesting date), αντικατοπτρίζει το βαθμό στον οποίο η περίοδος κατοχύρωσης έχει λήξει και την καλύτερη δυνατή εκτίμηση του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που τελικά θα κατοχυρωθούν. Το έξοδο ή η πίστωση στην κατάσταση αποτελεσμάτων για μια περίοδο αντιπροσωπεύει τη σωρευτική μεταβολή των εξόδων που αναγνωρίστηκαν στην αρχή και στο τέλος της περιόδου αυτής.

Οι προϋποθέσεις που δεν σχετίζονται με την αγορά (market conditions), δεν λαμβάνονται υπόψη κατά τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους την ημερομηνία χορήγησης, αλλά στην πιθανότητα να πληρούνται οι προϋποθέσεις ως μέρος των καλύτερων δυνατών εκτιμήσεων του Ομίλου για τον αριθμό των συμμετοχικών τίτλων που θα κατοχυρωθούν τελικά. Αντίστροφα, οι προϋποθέσεις που σχετίζονται με την αγορά λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό της εύλογης αξίας των δικαιωμάτων σε συμμετοχικούς τίτλους κατά την ημερομηνία χορήγησης. Τυχόν άλλοι όροι που συνδέονται με το δικαίωμα σε συμμετοχικούς τίτλους, αλλά χωρίς την προϋπόθεση υπηρεσίας των στελεχών, θεωρούνται ως όροι χωρίς περίοδο κατοχύρωσης. Οι προϋποθέσεις χωρίς περίοδο κατοχύρωσης αναγνωρίζονται στην εύλογη αξία και καταχωρούνται αμέσως στις δαπάνες, εκτός και αν υπάρχουν και προϋποθέσεις υπηρεσίας και/ή απόδοσης.

Καμία δαπάνη δεν αναγνωρίζεται για δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους που τελικά δεν είναι κατοχυρωμένα, λόγω μη εκπλήρωσης της απόδοσης και δεν σχετίζονται με τις συνθήκες αγοράς και/ή δεν έχουν παρασχεθεί οι υπηρεσίες από τα στελέχη. Όταν τα δικαιώματα σε συμμετοχικούς τίτλους περιλαμβάνουν προϋποθέσεις αγοράς ή δεν περιέχουν περίοδο κατοχύρωσης, τότε οι συναλλαγές αυτές αντιμετωπίζονται ως κατοχυρωμένες ανεξάρτητα από το αν πληρούνται οι όροι της αγοράς ή μη κατοχύρωσης, υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται όλες οι άλλες συνθήκες απόδοσης ή/και υπηρεσίας.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναθεωρεί τις εκτιμήσεις για τον αριθμό των δικαιωμάτων που αναμένεται να εξασκηθούν. Αναγνωρίζει την επίδραση της αναθεώρησης των αρχικών εκτιμήσεων, εφόσον υπάρχει, στα αποτελέσματα με ανάλογη προσαρμογή των ιδίων κεφαλαίων.

Όταν οι όροι μιας παροχής που διακανονίζεται με συμμετοχικούς τίτλους τροποποιούνται, η ελάχιστη δαπάνη που αναγνωρίζεται είναι η εύλογη αξία κατά την ημερομηνία χορήγησης της μη τροποποιημένης παροχής, υπό την προϋπόθεση ότι πληρούνται οι αρχικοί όροι κατοχύρωσης. Πρόσθετη δαπάνη, υπολογιζόμενη κατά την ημερομηνία τροποποίησης, αναγνωρίζεται για οποιαδήποτε τροποποίηση που αυξάνει τη συνολική εύλογη αξία της συναλλαγής πληρωμής βάσει μετοχών ή είναι κατά τα άλλα επωφελής για τον εργαζόμενο. Όταν μια παροχή ακυρώνεται από την εταιρεία ή από το αντισυμβαλλόμενο μέρος, οποιοδήποτε εναπομένον στοιχείο της εύλογης αξίας της παροχής αναγνωρίζεται άμεσα στα αποτελέσματα.

Με το πρόγραμμα δωρεάν διάθεσης μετοχών που είναι σε ισχύ από την 30 Απριλίου 2024, ορίστηκαν ως δικαιούχοι του προγράμματος τα εκτελεστικά μέλη του διοικητικού συμβουλίου, διευθυντικά στελέχη των επιπέδων Α και Β της ιεραρχίας ή και των Συνδεδεμένων με αυτήν εταιρειών και περιλαμβάνει τέσσερις κύκλους διάρκειας τριών ετών, με τμηματική διάθεση μετοχών βάσει επίτευξης εταιρικών δεικτών και ρήτρας βιωσιμής ανάπτυξης.

Παράλληλα, υφίσταται πρόγραμμα αντιστοίχισης μετοχών (Matching Shares) υπό προϋποθέσεις (ίδια επένδυση σε μετοχές της εταιρείας από τους δικαιούχους, υπερεπίτευξη στόχου με Δείκτη την Συνολική Απόδοση της Μετοχή, διακράτηση μετοχών για 3 έτη, ενεργή σύμβαση εργασίας ή σχέση εντολής).

Στις 4 Ιουλίου 2025, διατέθηκαν δωρεάν για τον α' κύκλο από την Μητρική εταιρεία 1.173.023 συνολικά ίδιες, κοινές μετοχές σε συνολικά 178 Δικαιούχους στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και των θυγατρικών της. Το κόστος διάθεσης μετοχών των οργάνων Διοίκησης (μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και Γενικοί Διευθυντές) βάσει της διάθεσης αυτή ανήλθε σε €16,5 εκατ.

Με την ως άνω διάθεση, την 31 Δεκεμβρίου 2025, αυξήθηκαν τα αποτελέσματα εις νέον κατά €2,3 εκατ. και μειώθηκαν η συμμετοχή στις θυγατρικές εταιρείες κατά € 2,8 εκατ. για την Μητρική εταιρεία, τα Λοιπά αποθεματικά κατά €16,5 εκατ. και οι Ίδιες μετοχές κατά €14,2 εκατ. του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το κόστος που αναγνωρίστηκε στις αμοιβές προσωπικού ανήλθε σε € 33,2 εκατ. και € 25,4 εκατ. (Σημ.5.1) στον Όμιλο και στην Μητρική εταιρεία αντίστοιχα, ενώ παράλληλα αυξήθηκε η συμμετοχή της Μητρικής σε θυγατρικές εταιρείες κατά €6,8 εκατ. και αυξήθηκαν τα Λοιπά Αποθεματικά του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας κατά €33,2 εκατ. και € 32,2 εκατ. αντίστοιχα. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, μεταφέρθηκε από τα Λοιπά Αποθεματικά του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας στο εις νέον ποσό €3,9 εκατ. και €3,0 εκατ. αντίστοιχα για παροχές του προγράμματος αντιστοίχισης μετοχών (Α κύκλος) που δεν ασκήθηκαν από τους δικαιούχους.

Το κόστος διάθεσης δωρεάν μετοχών προσδιορίστηκε με βάση την εύλογη αξία των σχετικών δικαιωμάτων, με την χρήση του μοντέλου αποτίμησης Monte Carlo. Στο μοντέλο αυτό χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο 9,5% για τους νέους δικαιούχους προκειμένου να προσδιοριστεί η αξία του κόστους διάθεσης δωρεάν μετοχών.

8. Αποθέματα

Λογιστική Πολιτική

Τα αποθέματα περιλαμβάνουν αποθέματα ηλεκτρικών και ηλεκτρονικών ειδών, αναλώσιμα υλικά, ανταλλακτικά, αποθέματα λιγνίτη, υγρών καυσίμων και πράσινα πιστοποιητικά.

Τα πράσινα πιστοποιητικά λαμβάνονται ως πιστοποίηση της ενέργειας που παρήγαγαν οι Μονάδες ΑΠΕ και είναι χωρίς κόστος (μηδενικής αξίας). Τα πιστοποιητικά αυτά αντιπροσωπεύουν αγαθά που κατέχονται προς πώληση κατά τη συνήθη πορεία της επιχείρησης.

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου σταθμικού κόστους. Το κόστος των τελικών και ημιτελών προϊόντων περιλαμβάνει την τιμολογιακή αξία αγοράς ή κόστους παραγωγής προσαυξημένο με τα ειδικά έξοδα (μεταφορικά, ασφάλιστρα, κλπ) προκειμένου τα αποθέματα να τεθούν στη κατάλληλη θέση και κατάσταση ανάλωσης. Τυχόν εκπτώσεις και λοιπές παροχές από προμηθευτές αντιστοίχως μειώνουν την τιμολογιακή αξία αγοράς. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αναλώσιμα υλικά και ανταλλακτικά σχηματίζεται εφόσον κρίνεται απαραίτητο. Τα υγρά καύσιμα εξοδοποιούνται με την ανάλωσή τους και εμφανίζονται διακριτά στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Λιγνίτης	29.872	33.106	29.872	33.106
Υγρά καύσιμα και φυσικό αέριο	303.452	303.961	282.268	303.960
Υλικά, ανταλλακτικά και αναλώσιμα	1.266.437	1.150.102	691.557	646.471
Αγορές υπό παραλαβή	2.571	5.350	1.819	3.128
Αποθέματα ηλεκτροκίνησης, φωτοβολταϊκών,λιανικής, ηλεκτρικά και ηλεκτρονικά είδη	176.969	172.167	7.697	3.643
Πράσινα πιστοποιητικά ενέργειας	40.002	65.478	-	-
	1.819.303	1.730.164	1.013.213	990.308
Πρόβλεψη απομείωσης αξίας αποθεμάτων	(465.977)	(439.816)	(451.171)	(432.851)
Σύνολο	1.353.326	1.290.348	562.042	557.457

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, τα αποθέματα του Ομίλου εμφανίζονται αυξημένα κατά € 63 εκατ. σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2024, αύξηση που οφείλεται κυρίως στην επέκταση του δικτύου οπτικών ινών και του δικτύου διανομής στην Ελλάδα.

Τέλος, δεν υφίστανται βάρη επί των αποθεμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

9. Εμπορικές απαιτήσεις

Λογιστική Πολιτική

Για εμπορικές απαιτήσεις και περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση στον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Λοιπές γνωστοποιήσεις που αφορούν την απομείωση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων περιλαμβάνονται στη Σημείωση 6.12.1,

Ελλάδα: Όσον αφορά τις απαιτήσεις από πελάτες Υψηλής Τάσης (ΥΤ) από πώληση ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προβαίνουν σε εξατομικευμένη αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας ανά πελάτη, λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και τη πιστωτική του συμπεριφορά.

Για τις απαιτήσεις από πελάτες Μέσης Τάσης (ΜΤ) και Χαμηλής Τάσης (ΧΤ), οι οποίες θεωρείται ότι έχουν παρόμοια χαρακτηριστικά, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τις έχουν κατατάξει σε διακριτά χαρτοφυλάκια:

α) πελάτες Δημοσίου Μέσης και Χαμηλής Τάσης, για τους οποίους το Ελληνικό Δημόσιο έχει προβεί στην καταβολή προπληρωμής για την αξία Η/Ε των φορέων του

β) πελάτες Δημοσίου Μέσης και Χαμηλής Τάσης, που δεν περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα προπληρωμής του Ελληνικού Δημοσίου

γ) πελάτες εκτός Δημοσίου Μέσης Τάσης σε διακανονισμό

δ) πελάτες εκτός Δημοσίου Μέσης Τάσης εκτός διακανονισμού

ε) πελάτες εκτός Δημοσίου Χαμηλής Τάσης σε διακανονισμό

ζ) πελάτες εκτός Δημοσίου Χαμηλής Τάσης εκτός διακανονισμού

Για τον υπολογισμό της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας των χαρτοφυλακίων αυτών χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων βάσει της ενηλικίωσης των υπολοίπων, οι οποίοι βασίζονται σε ιστορικά δεδομένα πιστωτικών ζημιών του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και προσαρμόζονται για μελλοντικούς παράγοντες που αφορούν τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον. Για όλα τα χαρτοφυλάκια προσδιορίζεται πιθανότητα αθέτησης για το σύνολο των χρονικών ζωνών ωρίμασης των απαιτήσεων.

Ρουμανία: Η αξιολόγηση της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας πραγματοποιείται σε εξατομικευμένη βάση για απαιτήσεις σημαντικής αξίας, ενώ για τις λοιπές εμπορικές απαιτήσεις εφαρμόζεται συγκεντρωτική αξιολόγηση. Στην περίπτωση αυτή, οι απαιτήσεις ομαδοποιούνται βάσει κοινών χαρακτηριστικών πιστωτικού κινδύνου και η πιθανότητα αθέτησης προσδιορίζεται για όλες τις χρονικές ζώνες ωρίμασης, λαμβάνοντας υπόψη ιστορικά στοιχεία και λοιπές διαθέσιμες πληροφορίες πιστωτικού κινδύνου.

Κρίσεις της Διοίκησης

Εμπορικές απαιτήσεις και αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές

Για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, χρησιμοποιούνται πίνακες προβλέψεων πιστωτικών ζημιών βάσει της ενηλικίωσης των υπολοίπων. Οι πίνακες προβλέψεων βασίζονται στα ιστορικά στοιχεία του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας σχετικά με πιστωτικές ζημιές και τα ιστορικά στοιχεία προσαρμόζονται για μελλοντικούς παράγοντες που αφορούν τους οφειλέτες και το οικονομικό περιβάλλον.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υψηλή τάση	236.216	317.456	233.119	298.703
Μέση και χαμηλή τάση	3.104.538	3.021.638	2.836.000	2.796.638
Συμμετοχές καταναλωτών	2.869	2.741	2.741	2.741
Λοιποί προμηθευτές ενέργειας	318.046	344.901	-	-
Απαιτήσεις από φυσικό αέριο	19.719	23.232	2.388	2.343
Απαιτήσεις από φωτοβολταϊκά στις στέγες	150	134	150	134
Απαιτήσεις από πελάτες τηλεπικοινωνιών	87	-	87	-
Απαιτήσεις από ηλεκτροκίνηση	539	155	551	158
Λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	52.593	62.266	-	-
Επιταγές εισπρακτέες	1.641	3.047	-	-
Επιταγές σε καθυστέρηση	333	329	-	-
	3.736.731	3.775.899	3.075.036	3.100.717
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές υψηλής τάσης	(104.702)	(113.530)	(104.702)	(113.530)
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές μέσης και χαμηλής τάσης	(1.814.630)	(1.922.703)	(1.699.041)	(1.805.852)
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές λοιπών εμπορικών απαιτήσεων	(3.817)	(3.704)	-	-
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές λοιπών προμηθευτών ενέργειας	(138.748)	(142.922)	-	-
Πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις	(2.061.897)	(2.182.859)	(1.803.743)	(1.919.382)
Σύνολο	1.674.834	1.593.040	1.271.293	1.181.335

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου	2.182.859	2.693.845	1.919.382	2.443.676
Αύξηση/ (μείωση) πρόβλεψης	(95.817)	(505.264)	(115.639)	(524.294)
Από εξαγορά θυγατρικών	-	3.430	-	-
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(12.580)	(9.187)	-	-
Ανακατάταξη μεταξύ πρόβλεψης επισφαλών χρεωστών, πελατών και καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας ενέργειας	(9.223)	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(3.342)	35	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	2.061.897	2.182.859	1.803.743	1.919.382

Εντός του 2025, η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στη διαγραφή ληξιπρόθεσμων εμπορικών απαιτήσεων από πώληση Η/Ε σε πελάτες Χαμηλής Τάσης και Μέσης Τάσης το συνολικό ποσό των οποίων ανήλθε σε € 130.700 (31.12.2024: Πελάτες Χαμηλής Τάσης, Μέσης Τάσης και Υψηλής Τάσης €558.100). Για το μεγαλύτερο μέρος των εμπορικών απαιτήσεων που διαγράφηκαν, είχε σχηματισθεί σε προηγούμενες χρήσεις πρόβλεψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Τα υπόλοιπα πελατών υψηλής τάσης αφορούν (α) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε 131 εταιρείες με 266 εγκαταστάσεις (παροχές) συμπεριλαμβανομένων και μεγάλων βιομηχανιών οι οποίες τιμολογούνται στο τέλος κάθε ημερολογιακού μήνα, βάσει εξατομικευμένων συμφωνιών και πιστοποιημένων ωριαίων μετρήσεων κάθε μήνα που αποστέλλονται από τον ΑΔΜΗΕ και (β) απαιτήσεις από πωλήσεις ενέργειας σε πελάτες εξωτερικού.

Ιστορικά, η πλειοψηφία των πελατών χαμηλής τάσης τιμολογούνταν κάθε τέσσερις μήνες βάσει πραγματικών μετρήσεων, ενώ ένας ενδιάμεσος λογαριασμός εκδιδόταν κάθε δύο μήνες, βάσει της κατανάλωσης που πραγματοποιήθηκε κατά την αντίστοιχη προηγούμενη χρονική περίοδο. Εντός του 2024, ο ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωσε την σταδιακή έναρξη της καταμέτρησης των παροχών ηλεκτρικού ρεύματος πελατών χαμηλής τάσης σε μηνιαία βάση, το οποίο και εφαρμόστηκε σε μεγάλο μέρος της πελατειακής βάσης μέχρι το τέλος του 2024 και συνεχίζεται μέχρι και σήμερα.

Παρέχονται διαφορετικά είδη τιμοκαταλόγων τόσο για τους πελάτες μέσης τάσης, όσο και για τους πελάτες χαμηλής τάσης ανάλογα με τη χρήση της ενέργειας και τα ηλεκτρικά χαρακτηριστικά των εγκαταστάσεων (εμπορικά, οικιακά κ.λ.π.).

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024, η ενηλικίωση των τιμολογημένων εμπορικών απαιτήσεων και της αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας επί αυτών, χωρίς την απομείωση αξίας του Ομίλου και της Εταιρείας έχει ως εξής:

Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (ΟΜΙΛΟΣ)

31.12.2025	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 – 60 ημέρες	60 – 90 ημέρες	90 – 180 ημέρες	180 – 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας	4,31%	8,81%	20,31%	30,68%	38,83%	52,52%	76,56%	55,18%
Σύνολο απαιτήσεων	644.969	166.240	104.240	86.503	171.627	237.801	2.325.351	3.736.731
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	27.785	14.650	21.175	26.536	66.643	124.901	1.780.207	2.061.897

31.12.2024	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 – 60 ημέρες	60 – 90 ημέρες	90 – 180 ημέρες	180 – 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας	5,18%	8,43%	21,15%	30,53%	41,48%	39,56%	85,90%	57,81%
Σύνολο απαιτήσεων	641.200	173.780	115.167	112.699	197.044	396.955	2.139.054	3.775.899
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	33.183	14.651	24.352	34.407	81.738	157.035	1.837.493	2.182.859

Ανάλυση ενηλικίωσης υπολοίπων εμπορικών απαιτήσεων (ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ)

31.12.2025	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 – 60 ημέρες	60 – 90 ημέρες	90 – 180 ημέρες	180 – 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας	6,85%	10,39%	21,96%	31,38%	37,00%	52,92%	75,24%	58,66%
Σύνολο απαιτήσεων	368.961	113.061	84.257	74.622	153.115	215.755	2.065.266	3.075.037
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	25.277	11.750	18.499	23.417	56.648	114.179	1.553.973	1.803.743

31.12.2024	Μη ληξιπρόθεσμο υπόλοιπο	<30 ημέρες	30 – 60 ημέρες	60 – 90 ημέρες	90 – 180 ημέρες	180 – 365 ημέρες	>365 ημέρες	Σύνολο
Ποσοστό αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας	9,10%	10,39%	25,16%	32,00%	40,83%	35,03%	85,36%	61,90%
Σύνολο απαιτήσεων	348.965	120.346	88.313	101.545	180.728	363.852	1.896.968	3.100.717
Αναμενόμενη πιστωτική ζημία	31.743	12.509	22.219	32.491	73.791	127.445	1.619.184	1.919.382

10. Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες

Λογιστική Πολιτική

Τα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος ή/και η Μητρική Εταιρεία έχουν εκπληρώσει τις συμβατικές τους υποχρεώσεις αλλά δεν έχουν τιμολογήσει τον πελάτη. Για πελάτες Υψηλής και Μέσης Τάσης, το δεδουλευμένο έσοδο του τελευταίου μήνα της περιόδου αναγνωρίζεται και τιμολογείται τον επόμενο μήνα, ταξινομείται δε ως «Βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις από συμβάσεις με πελάτες». Για πελάτες Χαμηλής Τάσης, εκτιμάται η αξία της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας ηλεκτρικής ενέργειας με ειδική μέθοδο. Τα ποσά αυτά αναγνωρίζονται ως έσοδα εισπρακτέα και ταξινομούνται ως «Περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες» στο τέλος κάθε περιόδου αναφοράς.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του προτύπου ΔΠΧΑ 9 για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Το σύνολο των περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια απομειώνεται για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, που υπολογίζεται με βάση την πιθανότητα αθέτησης για τις μη ληξιπρόθεσμες εμπορικές απαιτήσεις, του πίνακα προβλέψεων αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών.

Λοιπές γνωστοποιήσεις που αφορούν την απομείωση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων, περιλαμβάνονται στη Σημείωση 12, Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025	2024	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025	2024
Καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια/φυσικό αέριο	750.405	795.221	372.230	416.612
Λοιπά περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	11.220	6.620	-	-
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(26.241)	(29.125)	(17.116)	(23.988)
Σύνολο	735.384	772.716	355.114	392.624

Εντός του 2024, ο ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωσε την σταδιακή έναρξη της καταμέτρησης των παροχών ηλεκτρικού ρεύματος πελατών χαμηλής τάσης σε μηνιαία βάση, το οποίο και εφαρμόστηκε σε μεγάλο μέρος της πελατειακής βάσης της χαμηλής τάσης μέχρι το τέλος του 2024 και συνεχίζεται μέχρι και σήμερα.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια/φυσικό αέριο της Μητρικής εταιρείας είναι μειωμένη κατά €44,4 εκατ. ή 11% σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2024, λόγω παράλληλης μείωσης του μέσου εσόδου σε σχέση με το 2024 στην Χαμηλή Τάση και της μείωσης του μεριδίου πελατών υψηλής τάσης σε σχέση με το 2024.

Η κίνηση της πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές επί της αξίας της καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας Η/Ε έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου	29.125	58.292	23.988	46.854
Αύξηση/ (μείωση) πρόβλεψης	(3.762)	(29.170)	(6.872)	(22.866)
Συναλλαγματικές διαφορές	(168)	3	-	-
Ανακατάταξη πρόβλεψης μεταξύ επισφαλών χρεωστών, πελατών και καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας ενέργειας	1.046	-	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	26.241	29.125	17.116	23.988

11. Λοιπές απαιτήσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
ΦΠΑ	236.563	174.300	75.819	71.575
Επιβληθέντες φόροι και προσαυξήσεις	15.813	21.846	1.247	68
Ασφαλιστικοί οργανισμοί (εκκρεμής και τρέχων λογαριασμός)	23.958	24.286	22.485	22.485
Τριμερής χρηματοδότηση	1.546	1.546	1.546	1.546
Προκαταβολές συνταξιούχων, εκκρεμής λογαριασμός	5.262	5.262	5.262	5.262
Δάνεια προσωπικού	4.154	4.835	2.674	3.102
Απαιτήσεις από εργολάβους (Σημ 6.16)	6.886	5.144	6.888	55.146
Απαιτήσεις από θυγατρικές εταιρείες	-	-	115.174	24.768
Προκαταβολές και προπληρωμές	90.128	76.031	67.384	41.233
Δεδουλευμένες απαιτήσεις ENEX	30.591	51.608	30.591	51.608
Μικρά φωτοβολταϊκά	8.731	9.774	8.731	9.774
Εσοδα μη τιμολογηθείσας Η/Ε λοιπών προμηθευτών	56.874	53.548	-	-
Δεδουλευμένες απαιτήσεις διαχειριστή ενέργειας προς τρίτους	121.252	73.052	-	-
Επιδότηση πολιτείας από ΔΑΠΕΕΠ	93.963	437.950	93.963	437.950
Λοιπές απαιτήσεις εισπρακτέες	95.509	88.470	55.421	44.008
Δεδουλευμένες απαιτήσεις από τηλεθέρμανση	43.599	19.142	43.599	19.142
Έσοδα εισπρακτέα από ΥΚΩ	313.725	376.071	313.725	376.071
Απαιτήσεις από συναλλαγές λογιστικής αντιστάθμισης μέσω παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων	11.638	11.638	11.638	11.638
Απαιτήσεις από διμερείς συμβάσεις με φυσική παράδοση ενέργειας	22.894	22.894	22.894	22.894
Περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO2	238.737	344.934	238.737	344.934
Απαιτήσεις από ταμείο παρακαταθηκών και δανείων	39.014	39.014	39.014	39.014
Ενεχυριασμένες καταθέσεις για δάνειο της EDS (Σημ. 6.7)	21.112	21.112	21.112	21.112
Βραχυπρόθεσμο μέρος απαίτησης από ΜΕΤΑΒΑΣΗ Α.Ε. (Σημ. 6.3)	109.895	57.351	109.895	57.351
Προμέρισμα (Σημ. 5.7)	20.825	20.825	21.675	-
Απαιτήσεις αγορών Η/Ε	-	-	36.714	36.424
Επιδότηση πολιτείας της Ρουμανίας για Η/Ε και φυσικού αερίου (Σημ. 2-2.6)	316.783	391.653	-	-
Τέλη σύνδεσης θυγατρικών Ρουμανίας	14.252	19.465	-	-
Απαιτήσεις από προμήθειες τραπεζών	9.250	11.717	-	-
Διάφορες απαιτήσεις εταιρειών εξωτερικού	160.434	76.213	-	-
Απαιτήσεις από ρευματοκλοπές Ρουμανίας	4.846	4.867	-	-
Δάνειο σε Data in Scale Α.Ε.	12.827	-	12.827	-
Απαιτήσεις από ΥΚΩ για κόστος χρήσης του ΕΔΔΗΕ	13.434	-	-	-
Χρεωστικά υπόλοιπα προμηθευτών	10.153	-	-	-
Λοιπές απαιτήσεις	78.955	96.565	58.644	72.226
	2.233.603	2.541.113	1.417.659	1.769.331
Πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	(197.695)	(182.762)	(155.740)	(149.127)
Σύνολο	2.035.908	2.358.351	1.261.919	1.620.204

Διάφορες απαιτήσεις εταιρειών εξωτερικού

Στο κονδύλι «Διάφορες απαιτήσεις εταιρειών εξωτερικού» περιλαμβάνεται ποσό €34,5 εκατ., το οποίο αφορά επιχορηγήσεις της εταιρείας Rețele Electrice România S.A. για τη χρήση 2025 από το Υπουργείο Ενέργειας – Γενική Διεύθυνση Επενδύσεων Ρουμανίας, οι οποίες κατά την 31.12.2025 δεν είχαν εισπραχθεί (Σημ. 6.17).

Απαιτήσεις από θυγατρικές εταιρείες

Η μεταβολή στις απαιτήσεις από θυγατρικές εταιρείες προέρχεται κυρίως από: (α) απαίτηση ποσού €30,9 εκατ. έναντι της θυγατρικής εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. που κυρίως αφορά απαίτηση από πώληση ηλεκτρικής ενέργειας στα νησιά (β) απαίτηση ποσού €29,0 εκατ. έναντι μελλοντικής αύξησης μετοχικού κεφαλαίου της θυγατρικής εταιρείας Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε, (γ) απαίτηση ποσού €21,2 εκατ. από τη θυγατρική ΔΕΗ Οπτικές Επικοινωνίες Μονοπρόσωπη Α.Ε. που αφορά τέλη διέλευσης σχετιζόμενα με την ανάπτυξη του δικτύου οπτικών ινών και ανάκτηση δαπανών, καθώς και (δ) απαίτηση ποσού € 5,6 εκατ. έναντι της νεοσύστατης θυγατρικής PPC Croatia, η οποία σχετίζεται με την καταβολή του τιμήματος για την εξαγορά θυγατρικών εταιρειών ΑΠΕ στην Κροατία (Σημ.3.3).

Δάνειο στη συγγενή εταιρεία «Data in Scale A.E.»

Στις 17.03.2025, η συγγενής εταιρεία Data in Scale A.E. υπέγραψε σύμβαση για την έκδοση υποτελούς μη εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου, ποσού έως €28,5 εκατ., με ομολογιούχους τους μετόχους της εταιρείας ήτοι CAIO Holding Company Limited και ΔΕΗ Α.Ε. ως εισφορά ιδίων κεφαλαίων για την χρηματοδότηση επιλέξιμων δαπανών που αφορούν σε αίτηση που έχει υποβληθεί στο Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Την 31.12.2025, η δανειακή απαίτηση της Μητρικής από την συγγενή ανέρχεται σε €12,8 εκατ. και λήγει εντός του 2026.

ΦΠΑ

Για τη χρήση του 2025, λόγω των πιστωτικών υπολοίπων ΦΠΑ που προήλθαν κυρίως από εκροές υπαγόμενες σε συντελεστή χαμηλότερο εκείνου του φόρου εισροών, υποβλήθηκαν από την Μητρική εταιρεία στο Κέντρο Φορολογικών Διαδικασιών και Εξυπηρέτησης (ΚΕΦΟΔΕ) Αττικής αιτήματα επιστροφής ΦΠΑ συνολικού ύψους € 205 εκατ. τα οποία επεστράφησαν στη Εταιρεία (2024: € 290 εκατ.)

Επιδότηση πολιτείας από ΔΑΠΕΕΠ

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι λοιπές απαιτήσεις περιλαμβάνουν την δεδουλευμένη απαίτηση από τον ΔΑΠΕΕΠ για την επιδότηση κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας ύψους € 93.963 (2024: €437.950) που παρέχεται ως έκπτωση σε κυμαινόμενα τιμολόγια προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας των πελατών της εταιρείας. Η απαίτηση αυτή την 31 Δεκεμβρίου 2025 είναι μειωμένη κατά €343.987 σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2024, μείωση που οφείλεται στην είσπραξη μεγάλου μέρους των επιδοτήσεων παρελθουσών χρήσεων στο 2025, ενώ παράλληλα περιορίστηκε η επιδότηση από το ταμείο Ενεργειακής Μετάβασης στους μη οικιακούς καταναλωτές ηλεκτρικής ενέργειας, για τους μήνες Ιανουάριο και Φεβρουάριο του έτους 2025. Από το ανωτέρω ποσό, € 6.284 αφορά επιδότηση πολιτείας για θέρμανση (2024: 24.320).

Περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO2

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι απαιτήσεις από περιθώριο ασφάλισης Η/Ε και CO2 του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας προέρχονται κυρίως από θέσεις στην προθεσμιακή αγορά Ηλεκτρικής Ενέργειας/ TTF/ CO2 και εμφανίζονται μειωμένες κατά € 106,2 εκατ. σε σχέση με την 31 Δεκεμβρίου 2024, μείωση που οφείλεται κυρίως στην μείωση των ανοικτών θέσεων.

Έσοδα εισπρακτέα από ΥΚΩ

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία έχει αναγνωρίσει δεδουλευμένα έσοδα από ΥΚΩ ως προμηθευτής Η/Ε καθώς παρείχε ηλεκτρική ενέργεια στους κατοίκους των ΜΔΝ στις ίδιες τιμές με αυτές του ΔΣ καλύπτοντας το υπερβάλλον κόστος και παρείχε ηλεκτρική ενέργεια σε χαμηλότερες τιμές σε ειδικές κατηγορίες καταναλωτών.

Τον Φεβρουάριο 2025 χρηματοδοτήθηκε ο ΕΛΥΚΩ από τον κρατικό προϋπολογισμό με ποσό € 400 εκ. το οποίο αποδόθηκε στους προμηθευτές. Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία έλαβε στο 2025 το ποσό των €254,74 εκατ. (Σημ.2).

Ασφαλιστικοί Οργανισμοί Εκκρεμής Λογαριασμός

Το ποσό αφορά εργοδοτικές εισφορές και κρατήσεις εργαζομένων (1983-1993) οι οποίοι είχαν απασχοληθεί στο παρελθόν σε άλλους εργοδότες. Αναλαμβάνοντας η ΔΕΗ την υποχρέωση καταβολής των συντάξεων και επιδομάτων τους, απαίτησε μέρος των καταβλημένων εισφορών τους από άλλα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης (κυρίως από το ΙΚΑ, που ήταν το μεγαλύτερο ταμείο κοινωνικής ασφάλισης). Καθ' όσον η απαίτηση αυτή δεν αναγνωρίζεται από το ΙΚΑ η ΔΕΗ κατέφυγε στα δικαστήρια. Μετά από καταψηφιστική απόφαση του δικαστηρίου η ΔΕΗ μαζί με τον ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) άσκησε έφεση.

Το δικαστήριο απέρριψε την έφεση της ΔΕΗ, ενώ η έφεση του ΟΑΠ-ΔΕΗ (νυν ΕΦΚΑ) εκκρεμεί. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Προκαταβολές Συνταξιούχων, Εκκρεμής Λογαριασμός

Το ποσό των € 5.262, αφορά προκαταβολή προς συνταξιούχους, η οποία καταβλήθηκε το 1993. Για το ανωτέρω ποσό, έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Συμμετοχή του Ελληνικού Δημοσίου στις εισφορές εργαζομένων σε ταμεία κύριας ασφάλισης (Τριμερής Χρηματοδότηση)

Το ποσό αφορά την κρατική συνεισφορά προς τα ταμεία κοινωνικής ασφάλισης των εργαζομένων που ξεκίνησαν την εργασία τους μετά την 1 Ιανουαρίου 1993. Για το ανωτέρω ποσό έχει σχηματιστεί ισόποση πρόβλεψη.

Η κίνηση της πρόβλεψης για επισφαλείς λοιπές απαιτήσεις έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο, 1 Ιανουαρίου	182.762	170.358	149.127	141.706
Πρόσθετη πρόβλεψη	12.112	13.156	10.658	7.421
Χρησιμοποίηση πρόβλεψης	(4.478)	(828)	(4.045)	-
Εξαγορά θυγατρικών	-	68	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(878)	8	-	-
Ανακατάταξη πρόβλεψης μεταξύ επισφαλών χρεωστών, πελατών και καταναλωθείσας και μη τιμολογηθείσας ενέργειας	8.177	-	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	197.695	182.762	155.740	149.127

12. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Χρηματοοικονομικά μέσα

Επενδύσεις και χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού

Αρχική αναγνώριση και επιμέτρηση

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που εμπίπτουν και ρυθμίζονται από τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 9, ταξινομούνται κατά την αρχική αναγνώριση ως χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος, χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Η ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού κατά την αρχική αναγνώριση εξαρτάται από τα συμβατικά χαρακτηριστικά των ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού και το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείρισή τους.

Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις και τις απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε, που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, ο Όμιλος αρχικά αποτιμά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού στην εύλογη αξία τους πλέον, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού που δεν αποτιμάται μέσω αποτελεσμάτων, το κόστος συναλλαγής. Οι εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντική χρηματοοικονομική συνιστώσα, καθώς και οι απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε αποτιμώνται στην τιμή συναλλαγής που προσδιορίζεται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15.

Προκειμένου ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί στο αποσβεσμένο κόστος ή την εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων, πρέπει από αυτό να προκύπτουν ταμειακές ροές οι οποίες να είναι «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (Solely for Payment of Principal and Interest –SPPI)» επί του αρχικού κεφαλαίου. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού των οποίων οι ταμειακές ροές δεν είναι SPPI ταξινομούνται και επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, ανεξαρτήτως του επιχειρηματικού μοντέλου.

Το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου για τη διαχείριση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναφέρεται στον τρόπο με τον οποίο διαχειρίζεται τις οικονομικές του δυνατότητες, προκειμένου να δημιουργήσει ταμειακές ροές. Το επιχειρηματικό μοντέλο καθορίζει εάν οι ταμειακές ροές θα προκύψουν από τη είσπραξη συμβατικών ταμειακών ροών, από την πώληση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ή και από τα δύο.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που ταξινομούνται και επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος κατέχονται στο πλαίσιο επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό τη διακράτηση για την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών, ενώ χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που ταξινομούνται και επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω Λοιπών συνολικών εισοδημάτων κατέχονται στο πλαίσιο επιχειρηματικού μοντέλου με σκοπό τόσο τη διακράτηση για την είσπραξη των συμβατικών ταμειακών ροών όσο και την πώληση.

Όλες οι συνήθειες πωλήσεις και αγορές χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού αναγνωρίζονται κατά την ημερομηνία της συναλλαγής (την ημερομηνία κατά την οποία ο Όμιλος δεσμεύεται για την αγορά του χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού). Συνήθειες αγορές ή πωλήσεις αφορούν αγορές ή πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού οι οποίες απαιτούν τη φυσική παραλαβή των στοιχείων εντός της περιόδου, και διέπονται από κωνονισμούς (νομοθεσία) ή από τη συνήθη πρακτική της αγοράς.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού ταξινομούνται σε τέσσερις κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος (χρεωστικοί τίτλοι)
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που προσδιορίζονται ως επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω Λοιπών συνολικών εισοδημάτων χωρίς ανακύκλωση των σωρευτικών κερδών και ζημιών κατά την αποαναγνώριση (συμμετοχικοί τίτλοι)
- Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού επιμετρούμενα στο αποσβεσμένο κόστος

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που επιμετρούνται στο αποσβεσμένο κόστος επιμετρώνται μεταγενέστερα με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου και υπόκεινται σε απομείωση. Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα όταν το στοιχείο αποαναγνωρίζεται, τροποποιείται ή απομειώνεται. Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου που επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος περιλαμβάνουν τις Δανειακές απαιτήσεις από Θυγατρικές και συγγενείς εταιρείες.

Χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που προσδιορίζονται ως επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω Λοιπών Συνολικών Εισοδημάτων (συμμετοχικοί τίτλοι)

Κατά την αρχική αναγνώριση, ο Όμιλος μπορεί να επιλέξει αμετάκλητα να ταξινομήσει τις μετοχικές επενδύσεις του ως συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται ως επιμετρούμενοι στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων (ΛΣΕ), όταν αυτές πληρούν τον ορισμό των ιδίων κεφαλαίων σύμφωνα με το ΔΛΠ 32 “Χρηματοοικονομικά Μέσα: Παρουσίαση” και δεν κατέχονται για εμπορία. Η ταξινόμηση αυτή πραγματοποιείται ξεχωριστά για κάθε μέσο.

Τα κέρδη και οι ζημιές που προκύπτουν από αυτά τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού δεν ανακυκλώνονται ποτέ στα αποτελέσματα. Τα μερίσματα αναγνωρίζονται ως λοιπά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξης, εκτός εάν ο Όμιλος ωφελείται από τα αντίστοιχα έσοδα ως ανάκτηση μέρους του κόστους του χρηματοοικονομικού στοιχείου· σε μια τέτοια περίπτωση, τα σχετικά κέρδη καταχωρούνται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Οι επενδύσεις στην εύλογη αξία μέσω Λοιπών συνολικών εισοδημάτων δεν υπόκεινται σε αξιολόγηση απομείωσης. Ο Όμιλος επέλεξε να ταξινομήσει αμετάκλητα τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους στην κατηγορία αυτή.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων παρουσιάζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης στην εύλογη αξία, με τις καθαρές μεταβολές της εύλογης αξίας να αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Εφόσον η επιλογή να προσδιοριστεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία κατά την αρχική και μετεγενέστερη επιμέτρησή του είναι αμετάκλητη, ο Όμιλος δεν προβαίνει στην επαναταξινόμησή του ως επιμετρούμενο στα αναπόσβεστο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων εάν αλλάξει το επιχειρηματικό μοντέλο.

Τα επιμετρούμενα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων δεν υπόκεινται στις απαιτήσεις απομείωσης. Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων ενεργητικού

Ένα χρηματοοικονομικό στοιχείο ενεργητικού (ή, κατά περίπτωση, μέρος ενός χρηματοοικονομικού στοιχείου ενεργητικού ή μέρος ομάδας παρόμοιων χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού) από-αναγνωρίζονται όταν:

- (1) τα δικαιώματα για την εισροή ταμειακών πόρων έχουν εκπνεύσει,
- (2) ο Όμιλος διατηρεί το δικαίωμα στην εισροή ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού αλλά έχει αναλάβει ταυτόχρονα μία υποχρέωση προς τρίτους να τα εξοφλήσει πλήρως χωρίς σημαντική καθυστέρηση υπό την μορφή σύμβασης μεταβίβασης και
- (3) ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει το δικαίωμα εισροής ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού ενώ παράλληλα είτε (α) έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή (β) δεν έχει μεταβιβάσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη, αλλά έχει μεταβιβάσει τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου.

Όπου ο Όμιλος έχει μεταβιβάσει τα δικαιώματα είσπραξης ταμειακών πόρων από το συγκεκριμένο στοιχείο ενεργητικού έχει συνάψει διευθέτηση τύπου pass-through, αξιολογεί εάν και σε ποιο βαθμό έχει διατηρήσει τους κινδύνους και τα οφέλη της ιδιοκτησίας. Όταν δεν έχει μεταβιβάσει ούτε διατηρήσει ουσιαστικά όλους τους κινδύνους και τα οφέλη ή τον έλεγχο του συγκεκριμένου στοιχείου, τότε το στοιχείο του ενεργητικού αναγνωρίζεται στο βαθμό της συνεχιζόμενης συμμετοχής του Ομίλου σε αυτό. Στην περίπτωση αυτή, ο Όμιλος αναγνωρίζει επίσης μία σχετική υποχρέωση. Το μεταβιβασθέν στοιχείο ενεργητικού και η σχετική υποχρέωση επιμετρώνται κατά τρόπο που αντανakλά τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις που ο Όμιλος έχει διατηρήσει.

Στην περίπτωση που η αξιολόγηση αφορά συναλλαγές τιτλοποίησης, η Εταιρεία εφαρμόζοντας τις προαναφερθείσες αρχές αποαναγνώρισης, λαμβάνει υπ' όψιν τη δομή της συναλλαγής περιλαμβανομένης της έκθεσής του στους μειωμένης εξασφάλισης εκδιδομένους τίτλους των ομολόγων, την παροχή προς τα οχήματα ειδικού σκοπού, καθώς και τους συμβατικούς όρους της τιτλοποίησης, βάσει των οποίων η Εταιρεία θα μπορούσε να διατηρεί τον έλεγχο επί των εκχωρημένων απαιτήσεων.

Απομείωση χρηματοοικονομικών στοιχείων ενεργητικού

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζει πρόβλεψη για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές (ECLs) για όλα τα χρεωστικά μέσα που κατέχει τα οποία δεν επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά μεταξύ των συμβατικών ταμειακών ροών που οφείλονται σύμφωνα με τους όρους της σύμβασης και των ταμειακών ροών που ο Όμιλος αναμένει να εισπράξει, προεξοφλημένων με την προσέγγιση του αρχικού πραγματικού επιτοκίου (original EIR). Οι αναμενόμενες ταμειακές ροές περιλαμβάνουν και ταμειακές ροές από την πώληση εξασφαλίσεων ή λοιπών πιστωτικών ενισχύσεων που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των συμβατικών ροών.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες αναγνωρίζονται σε δύο στάδια. Για εκθέσεις στον πιστωτικό κίνδυνο για τις οποίες δεν έχει σημειωθεί σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση, αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες που προκύπτουν από ενδεχόμενα γεγονότα αθέτησης εντός των επόμενων 12 μηνών (12μηνες ECLs). Για εκθέσεις στον πιστωτικό κίνδυνο για τις οποίες έχει σημειωθεί σημαντική αύξηση του πιστωτικού κινδύνου από την αρχική αναγνώριση, απαιτείται αναγνώριση πρόβλεψης για αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής της έκθεσης, ανεξαρτήτως του χρόνου επέλευσης της αθέτησης (lifetime ECLs).

Για εμπορικές απαιτήσεις και περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση στον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Ως εκ τούτου, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν παρακολουθεί τις μεταβολές στον πιστωτικό κίνδυνο, αλλά αναγνωρίζει πρόβλεψη βάσει των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών καθ' όλη τη διάρκεια ζωής, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς. Λοιπές γνωστοποιήσεις που αφορούν την απομείωση των εμπορικών απαιτήσεων και των περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες, περιλαμβάνονται στη Σημείωση 6.9, Εμπορικές Απαιτήσεις και Σημείωση 6.10, Περιουσιακά Στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες.

Ο Όμιλος έχει υιοθετήσει το μοντέλο των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (expected credit losses) για κάθε μία από τις παρακάτω κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων.

- Απαιτήσεις από πελάτες από πώληση Η/Ε
- Απαιτήσεις από ενδοεταιρικές συναλλαγές
- Λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στο αναπόσβεστο κόστος
- Περιουσιακά στοιχεία από Συμβάσεις με Πελάτες

Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις

Αρχική αναγνώριση, επιμέτρηση και παρουσίαση

Όλες οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία και, στην περίπτωση δανείων, πιστώσεων και υποχρεώσεων πληρωτέων, μείον τα άμεσα επιμεριστέα συναλλακτικά κόστη.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου περιλαμβάνουν εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις, έντοκα δάνεια (μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα) και πιστώσεις, χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας, καθώς και παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση

Για σκοπούς μεταγενέστερης επιμέτρησης, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται σε δύο κατηγορίες:

- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων
- Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στο αποσβεσμένο κόστος

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις επιμετρούμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που επιμετρούνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων περιλαμβάνουν χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατεχόμενες προς πώληση και χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που έχουν χαρακτηριστεί κατά την αρχική αναγνώριση ως επιμετρούμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταξινομούνται ως κατεχόμενες προς πώληση όταν έχουν αναληφθεί με σκοπό την επαναγορά τους στο άμεσο μέλλον. Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει επίσης παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στα οποία έχει συμβληθεί ο Όμιλος και τα οποία δεν έχουν χαρακτηριστεί ως μέσα αντιστάθμισης σε σχέσεις αντιστάθμισης σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9. Ενσωματωμένα παράγωγα που έχουν διαχωριστεί ταξινομούνται επίσης ως κατεχόμενα προς πώληση, εκτός εάν έχουν χαρακτηριστεί ως αποτελεσματικά μέσα αντιστάθμισης.

Τα κέρδη ή οι ζημίες από υποχρεώσεις κατεχόμενες προς πώληση αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις που έχουν χαρακτηριστεί κατά την αρχική αναγνώριση ως επιμετρούμενες στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χαρακτηρίζονται ως τέτοιες μόνο κατά την ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης και μόνο εφόσον πληρούνται τα κριτήρια του ΔΠΧΑ 9. Η κατηγορία αυτή περιλαμβάνει την χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας.

Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στο αποσβεσμένο κόστος (έντοκα δάνεια και πιστώσεις)

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα έντοκα δάνεια και οι πιστώσεις επιμετρούνται μεταγενέστερα στο αποσβεσμένο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου (EIR). Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις αποαναγνωρίζονται, καθώς και μέσω της διαδικασίας απόσβεσης μέσω του πραγματικού επιτοκίου.

Το αποσβεσμένο κόστος υπολογίζεται λαμβάνοντας υπόψη τυχόν έκπτωση ή υπερτίμημα κατά την απόκτηση, καθώς και έξοδα ή κόστη που αποτελούν αναπόσπαστο μέρος του πραγματικού επιτοκίου. Η απόσβεση βάσει του πραγματικού επιτοκίου συμπεριλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων.

Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας

Σύμφωνα με το ΔΛΠ 32, ο Όμιλος αναγνωρίζει τις γραπτές δεσμεύσεις με την μειοψηφία ως «Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης με ισόποση αναγνώριση «λοιπών αποθεματικών» στα ίδια κεφάλαια. Οι «Μη ελέγχουσες συμμετοχές» που συνδέονται με την ανωτέρω χρηματοοικονομική υποχρέωση, αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 10, ενώ ο Όμιλος επέλεξε την πλήρη αναγνώριση τους την ημερομηνία αρχικής αναγνώρισης.

Η ανωτέρω χρηματοοικονομική υποχρέωση αρχικά αναγνωρίζεται στην παρούσα αξία της τιμής εξάσκησης. Μεταγενέστερες μεταβολές στη λογιστική αξία της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης που προκύπτουν από την επαναμέτρηση της παρούσας αξίας του πληρωτέου κατά την άσκηση του δικαιώματος μειοψηφίας ποσού αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στα κατανεμόμενα σε μετόχους της Εταιρείας αποτελέσματα και όχι στα κατανεμόμενα σε μη ελέγχουσες συμμετοχές αποτελέσματα.

Στην περίπτωση της εξάσκησης του Δικαιώματος Προαίρεσης (πώλησης) στην λήξη, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται με το ποσό που καταβάλλεται από τον Όμιλο για να αποκτήσει τις μετοχές της θυγατρικής. Ενώ εάν το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) λήξει χωρίς να εξασκηθεί, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται στα λοιπά αποθεματικά στα ίδια κεφάλαια που είχαν σχηματιστεί κατά την αρχική της αναγνώριση.

Σε επίπεδο Μητρικής Εταιρείας, το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) επί μετοχών θυγατρικής αντιμετωπίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο και καθότι η τιμή εξάσκησης είναι η εύλογη αξία της μετοχής, το Δικαίωμα Προαίρεση (πώλησης) επί μετοχών δεν έχει αξία.

Αποαναγνώριση χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις από-αναγνωρίζονται όταν η υποχρέωση διακόπτεται, ακυρώνεται ή εκπνέει. Στην περίπτωση όπου μία υφιστάμενη υποχρέωση αντικαθίσταται από μία άλλη από τον ίδιο δανειστή αλλά με ουσιωδώς διαφορετικούς όρους, ή στην περίπτωση όπου υπάρχουν ουσιωδές αλλαγές στους όρους μίας υφιστάμενης υποχρέωσης, τότε από-αναγνωρίζεται η αρχική υποχρέωση και αναγνωρίζεται μία νέα υποχρέωση και η διαφορά που προκύπτει στα υπόλοιπα αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης.

Συμψηφισμός χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων

Τα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμψηφίζονται και το καθαρό ποσό απεικονίζεται στον ισολογισμό μόνο όταν ο Όμιλος έχει νομικά το δικαίωμα αυτό και προτίθεται να τα συμψηφίσει σε καθαρή βάση μεταξύ τους ή να ρευστοποιήσει τα στοιχεία ενεργητικού και να διακανονίσει τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις ταυτόχρονα.

12.1. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των Λοιπών συνολικών εισοδημάτων και Κατάστασης αποτελεσμάτων

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των Λοιπών συνολικών εισοδημάτων αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος	89	53	89	53
EBETAM	250	250	250	250
Λοιπά	-	12	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	339	315	339	303

Το σύνολο της μεταβολής της εύλογης αξίας των παραπάνω στοιχείων καταχωρήθηκε στα «Λοιπά Αποθεματικά» της Καθαρής Θέσης (Σημ. 6.13.3).

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης αποτελεσμάτων αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
CMBLue Energy	25	-	-	-
Υπόλοιπο, 31 Δεκεμβρίου	25	-	-	-

Απόκτηση μετοχών στις εταιρείες CMBlu Energy AG και CMBlu Energy M.A.E.

Στις 30 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος, μέσω της θυγατρικής της Ενεργειακός Στόχος Μονοπρόσωπη Α.Ε., απέκτησε 1.225 κοινές ονομαστικές μετοχές της CMBlu Energy M.A.E. που αναλογούν στο 49% του μετοχικού της κεφαλαίου. Η εταιρεία αυτή αναμένεται να κατασκευάσει την πρώτη μονάδα μαζικής παραγωγής οργανικών μπαταριών στην Ελλάδα.

Παράλληλα, ο Όμιλος απέκτησε 12.392 νέες κοινές ονομαστικές μετοχές της γερμανικής μητρικής εταιρείας CMBlu Energy AG που αντιστοιχούν σε ποσοστό 2,2% του μετοχικού της κεφαλαίου καταβάλλοντας στις 4 Φεβρουαρίου 2026 το ποσό των € 20 εκατ. Η συμμετοχή στην CMBlu Energy M.A.E κατατάχθηκε στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω της Κατάστασης αποτελεσμάτων την 31 Δεκεμβρίου 2025. Επιπρόσθετα, υπάρχει δικαίωμα να μετραπούν οι μετοχές της ελληνικής εταιρείας σε μετοχές της γερμανικής υπό προϋποθέσεις.

12.2. Χρηματικά διαθέσιμα

Χρηματικά διαθέσιμα

Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών χρησιμοποιούνται για την κάλυψη βραχυπρόθεσμων ταμειακών αναγκών, είναι άμεσα μετατρέψιμες σε γνωστό ποσό μετρητών και υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους και θεωρούνται χρηματικά διαθέσιμα.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Ταμείο	5.039	1.656	1.826	703
Καταθέσεις όψεως	989.109	1.074.157	331.984	331.573
Προθεσμιακές καταθέσεις	1.082.717	922.777	896.098	851.000
Σύνολο	2.076.865	1.998.590	1.229.908	1.183.276

Τα έσοδα τόκων από καταθέσεις όψεως και προθεσμίας λογιστικοποιούνται στη χρήση που αφορούν και ανέρχονται σε € 46.667 (2024: € 54.181) του Ομίλου και σε € 13.187 για τη Μητρική Εταιρεία (2024: € 24.905) και περιλαμβάνονται στα χρηματοοικονομικά έσοδα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης (Σημ. 5.7). Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα είναι εκφρασμένα σε Ευρώ.

Επίσης την 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία τηρούσαν σε δεσμευμένους λογαριασμούς καταθέσεων συνολικό ποσό € 383.208 και € 221.270, αντίστοιχα (2024: € 379.452 ο Όμιλος και € 230.966 η Μητρική Εταιρεία). Ποσό ύψους € 9.121 αφορά τον δεσμευμένο λογαριασμό για ενεχυριασμένη κατάθεση υπέρ της Κοινοπραξίας Τραπεζών για τη χρηματοδότηση του έργου ΠΤΟΛΕΜΑΙΔΑ V ενώ για τον Όμιλο ποσό € 151.210 αφορά ενεχυρισμένους λογαριασμούς θυγατρικών εταιρειών ΑΠΕ στην Ελλάδα στα πλαίσια χρηματοδοτήσεών του. Από τα παραπάνω ποσά, € 222.876 για τον Όμιλο και € 212.148 για την Μητρική Εταιρεία δεν αφορούν δεσμευμένες καταθέσεις δανειακών συμβάσεων (31.12.24: € 216.809 για τον Όμιλο και € 215.759 για τη Μητρική εταιρεία). Πιο συγκεκριμένα, ποσό € 197,5 εκατ. αφορά καταθέσεις του ΔΑΠΕΕΠ σε λογαριασμό καταθέσεων της Μητρικής Εταιρείας, το οποίο είναι δεσμευμένο μέχρι την πλήρωση συγκεκριμένων προϋποθέσεων που αναφέρονται στον Ν. 5167/2024 περί επιδότησης μέρους των οφειλών των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης και Αποχέτευσης (Δ.Ε.Υ.Α.) (Σημ. 2.1).

12.3. Μακροπρόθεσμος δανεισμός

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Τραπεζικά δάνεια	1.684.016	1.589.660	129.894	112.879
Ομόλογα πληρωτέα	6.844.027	5.439.063	4.198.043	3.891.457
Ενδοομιλική δανειακή υποχρέωση	-	-	404.000	-
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύνταξης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9*	(231.235)	(96.088)	(64.998)	(66.959)
Σύνολο Μακροπρόθεσμου δανεισμού	8.296.808	6.932.635	4.666.939	3.937.377
Μείον βραχυπρόθεσμο μέρος:				
Τραπεζικά δάνεια	251.026	229.659	29.724	25.985
Ομόλογα πληρωτέα	331.027	493.862	232.648	397.139
Αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύνταξης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9*	(28.610)	(24.627)	(24.557)	(21.336)
Σύνολο βραχυπρόθεσμου μέρους	553.443	698.894	237.815	401.787
Σύνολο μακροπρόθεσμου μέρους	7.743.365	6.233.741	4.429.124	3.535.590
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	190.360	223.681	-	70.000
Σύνολο δανεισμού	8.487.168	7.156.316	4.666.939	4.007.377

* Οι προσαρμογές του ΔΠΧΑ 9 αφορούν απεικόνιση της αξίας των δανείων μετά από τροποποίηση δανειακών όρων και λόγω λήψης δανείων χαμηλού επιτοκίου.

Εντός της χρήσης 2025, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων € 1.812,5 εκατ. και € 1.357,6 εκατ. αντίστοιχα.

Στις ανωτέρω αποπληρωμές δεν περιλαμβάνονται κεφάλαια για τα οποία η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στην επαναδιάθεση και στην επαναγορά τους εντός της χρήσης 2025 από υφιστάμενες γραμμές Ομολογιακών δανείων ανακυκλούμενης πίστωσης RCF, στο πλαίσιο καλύτερης διαχείρισης των ταμειακών διαθεσίμων της.

Ακολουθεί περαιτέρω ανάλυση του μακροπρόθεσμου δανεισμού (χωρίς αλληλόχρεους, βραχυπρόθεσμα δάνεια και αναπόσβεστο μέρος εξόδων σύνταξης δανείων και προσαρμογών ΔΠΧΑ 9) του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31		Για τη χρήση που έληξε 31	
	Δεκεμβρίου		Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Τραπεζικά δάνεια και ομόλογα				
Σταθερού επιτοκίου	4.324.110	4.280.028	2.239.206	2.029.143
Κυμαινόμενου επιτοκίου	4.203.933	2.748.695	2.492.731	1.975.193
Σύνολο	8.528.043	7.028.723	4.731.937	4.004.336

Το μεσοσταθμικό κόστος δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας για το 2025 ανερχόταν σε 3,8% και 4,1% αντίστοιχα έναντι 4,2% και 4,7% για το 2024.

Για μέρος του μακροπρόθεσμου δανεισμού με κυμαινόμενο επιτόκιο, ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων (Σημ. 6.12.5).

Το ετήσιο πρόγραμμα αποπληρωμής του μακροπρόθεσμου και βραχυπρόθεσμου δανεισμού μετά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 είναι το ακόλουθο:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31		Για τη χρήση που έληξε 31	
	Δεκεμβρίου		Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Εντός ενός έτους	772.425	945.723	262.372	493.123
Εντός του δεύτερου έτους	733.651	1.321.212	556.058	1.033.633
Μεταξύ τριών και πέντε ετών	3.681.482	2.556.210	2.864.760	1.827.077
Μετά από πέντε έτη	3.530.845	2.429.259	1.048.747	720.502
Σύνολο	8.718.403	7.252.404	4.731.937	4.074.336

Παραθέτουμε σύντομη αναφορά στις νέες δανειακές συμβάσεις/ομολογιακά δάνεια/ τροποποιήσεις σε υφιστάμενες δανειακές συμβάσεις/ομολογιακά δάνεια που υπεγράφησαν εντός της χρήσης 2025 από την Μητρική Εταιρεία:

Έκδοση Κοινών Ομολογιακών Δανείων με Ελληνικές Τράπεζες από τη Μητρική Εταιρεία

Τον Ιανουάριο του 2025 συμφωνήθηκε για την Μητρική εταιρεία η παράταση του από 29.08.2023 κοινού ομολογιακού δανείου του Ν. 4548/2018 με την Alpha Bank ποσού έως €315 εκατ., λήξεως 04.03.2025 κατά 3 μήνες, ήτοι 04.06.2025. Στις 04.06.2025, η Μητρική υπέγραψε κοινό ομολογιακό δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003 με την Alpha Bank ποσού έως €450 εκατ., εκ των οποίων τα €315 εκατ. αφορούν την αναχρηματοδότηση του από 29.08.2023 κοινού ομολογιακού δανείου που έληγε στις 04.06.2025, με νέα ημερομηνία λήξεως στις 04.06.2030. Η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε δύο νέες αντλήσεις στις 19.09.2025 ύψους € 26 εκατ., και στις 01.12.2025 ύψους € 53,3 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε €394 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 27.06.2025 υπέγραψε κοινό ομολογιακό δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €250 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με ομολογιούχο– διοργανωτή- εκπρόσωπο ομολογιούχων την Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. για κάλυψη γενικών επιχειρηματικών αναγκών διάρκειας 4 ετών. Στις 04.08.2025 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε σε άντληση όλου του ποσού των € 250 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε €250 εκατ.

Έκδοση Πράσινων Ομολογιών πρώτης τάξης (“Green Senior Notes”) με λήξη το 2030

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 24 Οκτωβρίου 2025 μέσω της πράσινης έκδοσης μη εξασφαλισμένων ομολογιών πρώτης τάξης, ποσό ύψους €775 εκατ., με λήξη το 2030, επιτόκιο 4,25% και τιμή έκδοσης 100%. Οι Ομολογίες διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου. Τα έσοδα από την προσφορά χρησιμοποιήθηκαν για (i) την ολοσχερή εξόφληση υφιστάμενων πρώτης τάξεως ομολογιών με ρήτρα αειφορίας, συνολικής ονομαστικής αξίας €775 εκατομμυρίων και με λήξη το 2026 και (ii) την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της προσφοράς των νέων ομολογιών.

Επιπρόσθετα, η Μητρική Εταιρεία σκοπεύει να διαθέσει ποσό αντίστοιχο με τα καθαρά κεφάλαια που αντλήθηκαν από την προσφορά για τη χρηματοδότηση ή αναχρηματοδότηση, ολικά ή μερικά, επιλέξιμων πράσινων έργων (συμπεριλαμβανομένων και άλλων σχετικών και υποστηρικτικών δαπανών), σύμφωνα με το πλαίσιο πράσινης χρηματοδότησής του Ομίλου.

Υφιστάμενος Δανεισμός Μητρικής Εταιρείας

Η Μητρική Εταιρεία προέβη στις 28.12.2023 σε έκδοση Κοινού Ομολογιακού Δανείου, ποσού € 150 εκατ. με ομολογιούχο την Τράπεζα EUROBANK Α.Ε., λήξεως τον Μάρτιο 2027, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου. Την 31.12.2025 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε € 150 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 12.6.2024, υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €200 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με Ομολογιούχο- Διοργανωτή- Εκπρόσωπο Ομολογιούχων την Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. για κάλυψη γενικών επιχειρηματικών αναγκών διάρκειας 5 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις. Στις 31.12.2024 το ανεξόφλητο υπόλοιπο ανερχόταν στα €150 εκατ. Στις 23.12.2025 η Μητρική προχώρησε σε αποπληρωμή ύψους €150 εκατ. Την 31 Δεκεμβρίου 2025 δεν υπάρχει ανεξόφλητο υπόλοιπο.

Η Μητρική στις 4.8.2023 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό δάνειο του Ν. 4548/2018 και του Ν.3156/2003, ποσού έως €485 εκατ., διάρκειας 5 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου άνευ εξασφαλίσεων ή εγγυήσεων με τις Ελληνικές Τράπεζες, με Διαχειριστή Πληρωμών την Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. Σκοπός του δανεισμού αυτού είναι για γενικούς επιχειρηματικούς σκοπούς, συμπεριλαμβανομένης, μεταξύ άλλων, της χρηματοδότησης μέρους του τιμήματος για την εξαγορά του συνόλου των μετοχών που κατέχονταν από την Enel και τις θυγατρικές αυτής στη Ρουμανία. Το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε €485 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 12.12.2024 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €100 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με Ομολογιούχο την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. διάρκειας 5 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις. Το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε €100 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 12.12.2024 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €300 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με Ομολογιούχους την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε. και την Τράπεζα ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. διάρκειας 3 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Euribor πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις. Το προϊόν του Κοινού Ομολογιακού Δανείου χρησιμοποιήθηκε για την αναχρηματοδότηση του από 15.12.2021 Κοινού Ομολογιακού Δανείου, ύψους €300 εκατ. από τις ως άνω Τράπεζες και για την κάλυψη γενικών αναγκών σε κεφάλαιο κίνησης και λοιπούς επιχειρηματικούς σκοπούς της Εταιρείας. Το ανεξόφλητο υπόλοιπο του δανείου την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε €300 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 18.12.2024, υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €150 εκατ. με Ομολογιούχο την τράπεζα EUROBANK Α.Ε. διάρκειας 5 ετών, με σταθερό επιτόκιο πλέον περιθωρίου χωρίς εξασφαλίσεις για σκοπούς γενικών επιχειρηματικών αναγκών. Έως την 31.12.2024, δεν έχει γίνει καμία άντληση για το εν λόγω δάνειο. Στις 28.03.2025 η Μητρική εταιρεία προχώρησε στην άντληση του συνολικού ποσού. Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το ανεξόφλητο ποσό ανέρχεται σε €150 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 18.12.2024 υπέγραψε την παράταση κατά 2 έτη του από 12.8.2021 Κοινού Ομολογιακού Δανείου (Ν.4548/2018), ποσού έως €300 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF) με Ομολογιούχους τις τράπεζες ALPHA BANK Α.Ε. και EUROBANK Α.Ε. αρχικής λήξης τον Σεπτέμβριο του 2024 χωρίς εξασφαλίσεις. Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε €150 εκατ.

Δανειακές Συμβάσεις της Μητρικής Εταιρείας με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων

Υφιστάμενα Δάνεια με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων

Ο Όμιλος είναι συμβαλλόμενο μέρος σε ορισμένες δανειακές συμβάσεις με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων («ΕΤΕπ»), οι οποίες έχουν παρασχεθεί στα πλαίσια ανάπτυξης επενδυτικών έργων. Τα δάνεια της ΕΤΕπ έχουν γενικά διάρκεια δεκαπέντε ετών από την ημερομηνία εκταμίευσης.

Στις 31 Δεκεμβρίου 2025, τα δάνεια της ΕΤΕπ για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία ανέρχονταν σε ποσό €1.618,6 εκατ. και €129,9 εκατ. αντίστοιχα εκ των οποίων περίπου τα € 1.046 εκατ. είναι εγγυημένα από το Ελληνικό Δημόσιο. Για την παροχή της εγγύησης του Ελληνικού Δημοσίου για όλα τα δάνεια από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, η Μητρική Εταιρεία καταβάλλει σχετική προμήθεια εγγύησης στο Ελληνικό Δημόσιο.

Στις 16.06.2025 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στην πρώτη άντληση ύψους €43 εκατ. της από 16.12.2024 δανειακής σύμβασης με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων έως του ποσού των €195 εκατ. για την κατασκευή φωτοβολταϊκών Σταθμών και Συστημάτων Αποθήκευσης Ενέργειας Μπαταριών από την θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Η διάρκεια του δανείου προβλέπεται έως 12 έτη από την άντληση με δυνατότητα μεταξύ σταθερού ή κυμαινόμενου επιτοκίου πλέον περιθωρίου. Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το αντληθέν ποσό ανέρχεται σε €43 εκατ.

Δάνεια με συμμετοχή Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας

Ομολογιακό δάνειο με την συμμετοχή του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Η Μητρική Εταιρεία στις 14.11.2023 υπέγραψε Κοινό Ομολογιακό δάνειο του Ν. 4548/2018 και του Ν. 3156/2003, μέσω του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας για τη χρηματοδότηση των έργων Ψηφιακού Μετασχηματισμού του Ομίλου ποσού έως € 396,4 εκατ. με Ομολογιούχους /Διοργανωτές τις τράπεζες, Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και Eurobank Α.Ε. Στις 9 Απριλίου 2024 υπογράφηκε από τη Μητρική Εταιρεία, επιστολή ακύρωσης της Σειράς Γ' (VAT Tranche) ποσού € 70 εκατ. Τον Δεκεμβρίου 2024 το συνολικό αντληθέν κεφάλαιο ανερχόταν σε €66 εκατ.

Η Μητρική Εταιρεία στις 26.06.2025 και στις 18.12.2025 προχώρησε σε εκ νέου άντληση κεφαλαίου ύψους €37,9 εκατ. και €30,9 εκατ. αντίστοιχα (€68,8 εκατ. συνολικά). Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το συνολικό αντληθέν κεφάλαιο ανέρχεται σε €134,9 εκατ. εκ των οποίων τα €84,3 εκατ. αφορούν το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Δανειακές Συμβάσεις με Ξένες Τράπεζες

Κοινοπρακτικό Ομολογιακό Δάνειο KfW

Η Μητρική Εταιρεία είχε αντλήσει έως την 31 Δεκεμβρίου 2025 ποσό ύψους € 663,0 εκατ. από συνολικό ύψος €680 εκατ. για τη χρηματοδότηση μέρους της δαπάνης κατασκευής της Λιγνιτικής μονάδας με κοινοπραξία ξένων τραπεζών και συντονίστρια Τράπεζα την KfW που υποστηρίζεται από το Γερμανικό Οργανισμό Ασφάλισης Εξαγωγικών Πιστώσεων "Euler Hermes". Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το ανεξόφλητο υπόλοιπο ανέρχεται σε € 155,8 εκατ. έναντι €247,4 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2024. Επιπρόσθετα, την 31 Δεκεμβρίου 2025 υφίσταται ενέχυρο πρώτης τάξης επί λογαριασμού καταθέσεων όψεως ύψους €9,1 εκατ. για το εν λόγω δάνειο, και περιλαμβάνεται στις δεσμευμένες καταθέσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Εκδόσεις Διεθνών Ομολογιών από τη Μητρική Εταιρεία

Έκδοση Ομολογιών Βιωσιμότητας (SLB "sustainability-linked bonds") με λήξη το 2028

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 21 Ιουλίου 2021 μέσω της έκδοσης ομολογιών βιωσιμότητας με ρήτρα αειφορίας ποσό ύψους € 500,0 εκατ., με επιτόκιο 3,375% και λήξη το 2028, με τιμή έκδοσης 100%. Οι Ομολογίες διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου.

Οι Ομολογίες φέρουν ρήτρα αειφορίας συνδεδεμένη με την επίτευξη συγκεκριμένου Καίριου Δείκτη Απόδοσης (KPI) που αφορά τη μείωση των άμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1). Βάσει απολογιστικών στοιχείων, ο σχετικός στόχος μείωσης εκπομπών επιτεύχθηκε, με αποτέλεσμα να μην ενεργοποιηθεί η προσαύξηση του επιτοκίου κατά 0,50% από το 2025 και το επιτόκιο παρέμεινε αμετάβλητο.

Έκδοση Διεθνών Ομολογιών (Senior Notes) με λήξη το 2031

Η Μητρική Εταιρεία άντλησε στις 30 Οκτωβρίου 2024, μέσω της έκδοσης μη εξασφαλισμένων ομολογιών πρώτης τάξης (senior notes), ποσό ύψους € 600 εκατ., με επιτόκιο 4,625% και λήξη το 2031, με τιμή έκδοσης 100%. Οι Ομολογίες διέπονται από το δίκαιο της Νέας Υόρκης και διαπραγματεύονται στο Χρηματιστήριο του Δουβλίνου.

Τα έσοδα από την Προσφορά θα χρησιμοποιηθούν για την χρηματοδότηση των υπό εξέλιξη έργων κεφαλαιακών δαπανών της Μητρικής εταιρείας και των θυγατρικών της καθώς και για την πληρωμή των δαπανών και εξόδων της Προσφοράς.

Δανεισμός ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.

Δάνεια με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕΠ)

Με την απόσχιση του Κλάδου Διανομής την 30 Νοεμβρίου 2021, εισφέρθηκαν από τη ΔΕΗ Α.Ε. στη θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. δάνεια ύψους € 1.256,3 εκατ. Πρόκειται για δάνεια με συνολική διάρκεια 15 -20 ετών από την ημερομηνία εκταμίευσης, τα οποία φέρουν την εγγύηση του Ελληνικού Δημοσίου. Το ύψος των εν λόγω δανείων στις 31.12.2025 ήταν € 648,7 εκατ.

Δανειακές Συμβάσεις με την ΕΤΕπ – Συγχρηματοδότηση από το Ταμείο Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας (RRF)

Στις 15.07.2025, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ, στο πλαίσιο των δανειακών συμβάσεων που έχει συνάψει με την ΕΤΕπ για τη χρηματοδότηση του επενδυτικού προγράμματος υπό τη γενική ονομασία «SMART METERS I», προέβη σε εκταμίευση του συνολικού ποσού των € 83 εκατ., το οποίο αναλύεται σε € 31,1 εκατ. της από 06.11.2023 δανειακής σύμβασης συνολικού ύψους € 90,75 εκατ. και σε € 51,9 εκατ. της από 21.12.2023 δανειακής σύμβασης συνολικού ύψους € 151,3 εκατ. αποκλειστικά με πόρους του RRF.

Στις 13.08.2025, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ, στο πλαίσιο του κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου που έχει συνάψει με την Τράπεζα Πειραιώς στις 21.12.2023 ύψους έως € 195,1 εκατ. σε συγχρηματοδότηση με πόρους του RRF για τη χρηματοδότηση του επενδυτικού προγράμματος υπό τη γενική ονομασία «SMART METERS I», προχώρησε σε εκταμίευση του συνολικού ποσού των € 67 εκατ., το οποίο αναλύεται σε € 41,9 εκατ. με πόρους του RRF, και € 25,1 εκατ. με χρηματοδότηση των Τραπεζών.

Η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε., στο πλαίσιο της δανειακής σύμβασης που έχει συνάψει την 06.12.2024 με την ΕΤΕπ για χρηματοδότηση του έργου «HEDNO DISTRIBUTION I» αποκλειστικά με πόρους του RRF ύψους € 296,15 εκατ., προέβη μέσα στο 2025 στη άντληση του συνολικού ποσού μέσω δύο εκταμιεύσεων στις 20.02.2025 (€ 150 εκατ.) και στις 18.12.2025 (€ 146,15 εκατ.). Στις 31.12.2025 το ανεξόφλητο υπόλοιπο ανέρχεται στα € 296,15 εκατ.

Το συνολικό ύψος των δανείων της ΕΤΕπ με την ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. ανήλθε την 31 Δεκεμβρίου 2025 σε € 1.418,2 εκατ. έναντι € 1.179,6 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Κοινοπρακτικά Ομολογιακά Δάνεια (ΚΟΔ)

Νέο Ομολογιακό Δάνειο με την Eurobank

Την 18.12.2025 η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. προχώρησε στην υπογραφή ενός νέου κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου χωρίς εξασφαλίσεις, συνολικού ύψους έως € 2,05 δισ., με τις τράπεζες Eurobank και ΕΤΕ (ποσοστά συμμετοχής 56,1% και 43,9% αντίστοιχα). Το νέο ΚΟΔ περιλαμβάνει τρεις σειρές ομολογιών:

- Σειρά Α (έως € 650 εκατ. και διάρκειας 15 ετών): για αναχρηματοδότηση του υφιστάμενου ΚΟΔ που είχε συναφθεί στις 19 Ιουλίου 2022 με τη Eurobank, υπολοίπου € 650 εκατ.,
 - Σειρά Β (έως € 1.150 εκατ. και διάρκειας 15 ετών): για χρηματοδότηση επενδυτικού πλάνου του δικτύου διανομής και επιστροφή των υφιστάμενων πιστώσεων Ανοιχτού Αλληλόχρεου Λογαριασμού,
 - Σειρά Γ (RCF-Revolving Credit Facility) (έως € 250 εκατ.): για κάλυψη αναγκών κεφαλαίου κίνησης και λοιπών εταιρικών σκοπών. Πρόκειται για ανακυκλούμενη γραμμή χρηματοδότησης διαθέσιμη για 5 έτη και δυνατότητα παράτασης έως 2 έτη.
- Την 23.12.2025 η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. προέβη σε εκταμίευση ποσού € 372 εκατ., εκ των οποίων ποσό € 360 εκατ. διατέθηκε για την επιστροφή του συνόλου των υφιστάμενων πιστώσεων Ανοιχτού Αλληλόχρεου Λογαριασμού.

Υφιστάμενα Ομολογιακά Δάνεια με την Eurobank

Την 19 Ιουλίου 2022, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υπέγραψε σύμβαση με την Eurobank για την έκδοση κοινοπρακτικού ομολογιακού δανείου χωρίς εξασφαλίσεις και συνολικό κεφάλαιο ύψους έως € 660 εκατ. με δυνατότητα επέκτασης για επιπλέον € 440 εκατ. Στην κάλυψη του δανείου συμμετέχουν η Eurobank κατά 54,55% κι επιπλέον η Εθνική Τράπεζα, η Τράπεζα Πειραιώς και η Alpha Bank κατά 15,15% η καθεμία. Σκοπός του δανείου είναι η χρηματοδότηση του επενδυτικού πλάνου του δικτύου διανομής, η αποπληρωμή μέρους των δανείων από τη ΔΕΗ Α.Ε., η κάλυψη ταμειακών αναγκών για κεφάλαιο κίνησης και η αποπληρωμή των εξόδων του εν λόγω δανείου.

Την 21 Φεβρουαρίου 2024 η θυγατρική προχώρησε στην τρίτη έκδοση ομολογιών ύψους € 140 εκατ., την 21 Ιουνίου 2024 στην τέταρτη έκδοση ομολογιών ύψους € 130 εκατ. και την 16 Δεκεμβρίου 2024 στην πέμπτη έκδοση ομολογιών ύψους € 80 εκατ. Το συνολικό αντληθέν κεφάλαιο από τη συγκεκριμένη δανειακή σύμβαση ανέρχεται σε € 650 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Ομολογιακά Δάνεια με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (ΕΤΕ)

Την 19 Ιουλίου 2022, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υπέγραψε σύμβαση με την ΕΤΕ για την έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου διάρκειας 15 ετών και ύψους € 22,52 εκατ. Το ύψος του δανείου ανέρχεται σε € 18,0 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Την 13 Μαΐου 2024, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υπέγραψε ομολογιακό δάνειο με την ΕΤΕ λήξεως το 2031 για τη μερική αναχρηματοδότηση του δανείου της Black Sea Trade & Development Bank ύψους € 80 εκατ. Το ύψος του δανείου ανέρχεται σε € 73,3 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Ομολογιακά Δάνεια με την Alpha Bank

Την 13 Μαΐου 2024, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. υπέγραψε ομολογιακό δάνειο με την Alpha Bank Α.Ε. για τη μερική αναχρηματοδότηση του δανείου της Black Sea Trade & Development Bank ύψους € 80 εκατ. Το ύψος του δανείου ανέρχεται σε € 73,3 εκατ. την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Επιπρόσθετα, στο πλαίσιο της υλοποίησης του έργου υπό τη γενική ονομασία «Έργα Αυτοματοποίησης Εκμετάλλευσης και Βελτίωσης Ευφυΐας Δικτύου», η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. προχώρησε την 30 Οκτωβρίου 2024 σε σύναψη σύμβασης χρηματοδότησης με την Alpha Bank. Πρόκειται για σύμβαση έκδοσης ομολογιακού δανείου χωρίς εξασφαλίσεις και συνολικό κεφάλαιο έως €83,56 εκατ., το οποίο αποτελείται από δύο σειρές ομολογιών, μία σειρά με πόρους του RRF και μία σειρά με κεφάλαια της Alpha Bank, διάρκειας 10 ετών. Το δάνειο δεν έχει αντληθεί μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Ομολογιακό Δάνειο με την Τράπεζα Πειραιώς

Η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. στο πλαίσιο της χρηματοδότησης του έργου «SMART METERS I», υπέγραψε την 21 Δεκεμβρίου 2023 σύμβαση με την Τράπεζα Πειραιώς για την έκδοση ομολογιακού δανείου χωρίς εξασφαλίσεις και συνολικό κεφάλαιο έως € 195,14 εκατ. Στην κάλυψη του δανείου συμμετέχουν η Τράπεζα Πειραιώς κατά 60% και η Eurobank κατά 40%. Πρόκειται για ομολογιακό δάνειο με δύο σειρές ομολογιών, μία σειρά με πόρους του RRF και μία σειρά με κεφάλαια των Ελληνικών Τραπεζών, διάρκειας 15 ετών.

Την 13 Αυγούστου 2025 η θυγατρική προχώρησε σε εκταμίευση συνολικού ποσού € 67 εκατ., όπου ποσό €41,9 εκατ. με πόρους του RRF και ποσό € 25,1 εκατ. με χρηματοδότηση της τράπεζας.

Συνοπτικά, ο συνολικός δανεισμός της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. την 31/12/2025 ανήλθε σε € 2.579,5 εκατ. έναντι € 1.999,3 εκατ. την 31/12/2024. Εντός του 2025, η θυγατρική προέβη σε αποπληρωμή χρεολυσίων συνολικού ύψους € 155,34 εκατ. για μακροπρόθεσμο δανεισμό.

Δανεισμός ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε.

Η θυγατρική εταιρεία ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. υπέγραψε τον Δεκέμβριο 2017 δανειακή σύμβαση με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, όπως αυτή τροποποιήθηκε και ισχύει, για την χρηματοδότηση 17 τελικά έργων (13 Αιολικά Πάρκα και 4 ΜΥΗΣ) ύψους € 85,0 εκατ. Έχει εκταμιευτεί το σύνολο του εγκεκριμένου δανείου. Οι αποπληρωμές του κεφαλαίου είναι εξαμηνιαίες με έναρξη την 24.04.2023 και θα ολοκληρωθούν έως τις 24.04.2036. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €70,5 εκατ.

Επίσης, η ίδια θυγατρική εταιρεία το Σεπτέμβριο του 2018 υπέγραψε Σύμβαση Κοινού Εμπράγματος Εξασφαλισμένου Ομολογιακού Δανείου ποσού έως € 17,5 εκατ., κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε., από το οποίο τελικά εκταμιεύτηκε ποσό €16,7 εκατ. Οι αποπληρωμές του κεφαλαίου είναι εξαμηνιαίες, με έναρξη την 30.06.2021 και λήξη έως τις 31.12.2026. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €2,9 εκατ.

Για την εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεων της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει παρασχεθεί ανέκκλητο συμβολαιογραφικό πληρεξούσιο για την σύσταση, σε περίπτωση επέλευσης Γεγονότος Καταγγελίας, πλασματικού ενεχύρου επί των εγκαταστάσεων και του μηχανολογικού και λοιπού εξοπλισμού του κάθε έργου που χρηματοδοτήθηκε. Επιπρόσθετα, υφίσταται ενέχυρο πρώτης τάξης επί του συνόλου των απαιτήσεων που απορρέουν από τις Συμβάσεις Εσόδων για καθένα εκ των χρηματοδοτούμενων έργων, ενέχυρο επί του Λογαριασμού Εσόδων (Proceeds Account), επί των Αποθεματικών Λογαριασμών Δανειακών Υποχρεώσεων (DSRA) και εκχώρηση λόγω ενεχύρου, όλων των απαιτήσεων της που απορρέουν από τα ασφαλιστήρια συμβόλαια που οφείλει να συνάψει για καθένα εκ των χρηματοδοτούμενων έργων.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η θυγατρική εταιρεία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ Μ.Α.Ε. κατασκευάζει έναν Αιολικό Σταθμό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, ισχύος 26 MW, στη θέση «Δούκας» της Περιφερειακής Ενότητας Καστοριάς. Την 04.08.2023 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €28,5 εκατ. εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΔΟΥΚΑΣ Μ.Α.Ε. και κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε., όπως τροποποιήθηκε και ισχύει, με λήξη την 31.12.2044. Μέχρι σήμερα έχουν εκταμιευτεί €18,2 εκατ., ενώ το υπόλοιπο προς άντληση είναι €6,7 εκατ. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €18,2 εκατ..

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε., προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η θυγατρική εταιρεία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ Μ.Α.Ε. κατασκευάζει έναν αιολικό σταθμό παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας, ισχύος 13,5 MW, στη θέση «Κουκούλι» της Περιφερειακής Ενότητας Κοζάνης. Την 04.08.2023 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €17,6 εκατ. εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΚΟΥΚΟΥΛΙ Μ.Α.Ε. και κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε., με λήξη την 31.12.2043. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €14,4 εκατ..

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε., προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η θυγατρική εταιρεία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ Κ-Ρ Μ.Α.Ε. έχει στην κατοχή της δύο εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα συνολικής ισχύος 16 MW στη Βοιωτία. Την 27.12.2023 υπεγράφη τροποποίηση, ως προς το ύψος του από 20.09.2023 Κοινού Ομολογιακού Δανείου κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε. και λήξης την 30.06.2039, ανερχόμενο πλέον σε €20,2 εκατ., από €20,4 εκατ. που ήταν αρχικά. Μέχρι και σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του δανείου. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €17,3 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε., προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η θυγατρική εταιρεία ΑΙΟΛΙΚΟ ΠΑΡΚΟ ΛΥΚΟΒΟΥΝΙ Μ.Α.Ε. έχει στην κατοχή της δύο εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα, συνολικής ισχύος 53,7 MW στη Βοιωτία. Την 27.12.2023 υπεγράφη τροποποίηση, ως προς το πρόγραμμα αποπληρωμής, του από 20.09.2023 Κοινού Ομολογιακού Δανείου κάλυψης της Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος Α.Ε., και λήξης την 30.06.2042 ανερχόμενο σε €65 εκατ. Μέχρι και σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του δανείου. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €57 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε., προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Τον Ιανουάριο 2023, ολοκληρώθηκε η εξαγορά των εταιρειών ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ Μ.Α.Ε. και KPM ENERGY Μ.Α.Ε.. Η ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ έχει στην κυριότητά της δυο εν λειτουργία Αιολικά Πάρκα (Α/Π) την θέσεις «Μπελεχέρι» και «Λεύκες» στις Περιφερειακές Ενότητες Λακωνίας και Αρκαδίας, αντίστοιχα.

Για τη χρηματοδότηση της κατασκευής των αιολικών πάρκων, η ΑΙΟΛΙΚΗ ΜΠΕΛΕΧΕΡΙ είχε συνάψει την από 02.11.2018 Σύμβαση Κοινού Ομολογιακού Δανείου με την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε.. Το κεφάλαιο του εν λόγω δανείου αναχρηματοδοτήθηκε με το από 28.06.2023 Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ποσού έως €62,3 εκατ. της Τράπεζας Πειραιώς Α.Ε., με λήξη την 30.06.2035. Μέχρι σήμερα έχει εκταμιευτεί συνολικό ποσό ύψους €58,8 εκατ. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €40,8 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της 100% θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ και της KPM ENERGY Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. υπέγραψε την 08.04.2021 δανειακή σύμβαση Ομολογιακού Δανείου με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και την τράπεζα Eurobank Α.Ε. ως αρχικών ομολογιούχων, ύψους €8,7 εκατ., όπως τροποποιήθηκε την 04.12.2023 και ισχύει, λήξης την 31.12.2039, για τη χρηματοδότηση ανάπτυξης φωτοβολταϊκού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 14,99 MW στην Πτολεμαΐδα, στην Περιφέρεια Κοζάνης. Σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του ποσού. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €5,9 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την τράπεζα Eurobank Α.Ε. για λογαριασμό των χρηματοδοτριών τραπεζών, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΙΑΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΔΥΟ Μ.Α.Ε. υπέγραψε την 01.07.2021 δανειακή σύμβαση Ομολογιακού Δανείου με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και την τράπεζα Eurobank Α.Ε. ως αρχικών ομολογιούχων, ύψους έως €9,9 εκατ. και λήξης την 30.06.2040, όπως τροποποιήθηκε την 04.12.2023 και ισχύει, για τη χρηματοδότηση ανάπτυξης φωτοβολταϊκού πάρκου εγκατεστημένης ισχύος 14,99 MW στην Πτολεμαΐδα, στην Περιφέρεια Κοζάνης. Σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του ποσού. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €7,1 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την τράπεζα Eurobank Α.Ε. για λογαριασμό των χρηματοδοτητών τραπεζών, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. έχει στην κατοχή της έναν φωτοβολταϊκό σταθμό ισχύος 200 MW στη θέση «Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας» του Νομού Κοζάνης. Για τη χρηματοδότηση του έργου υπεγράφη το από 21.12.2022 Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ποσού €102,4 εκατ. και λήξης την 31.12.2041, μεταξύ της ΗΛΙΑΚΟ ΒΕΛΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και των τραπεζών Eurobank Α.Ε., Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, ως αρχικών ομολογιούχων. Σήμερα έχει εκταμιευτεί το σύνολο του ποσού. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €83,4 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την τράπεζα Eurobank Α.Ε. για λογαριασμό των χρηματοδοτητών τραπεζών, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της SOLARLAB ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ ΑΠΟ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ΠΗΓΕΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η θυγατρική SOLARLAB Μ.Α.Ε. κατέχει 5 Φωτοβολταϊκούς σταθμούς συνολικής ισχύος 159 MW περίπου.

Την 12.04.2023 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €85,8 εκατ. περίπου και λήξης την 31.12.2043, εκδόσεως της SOLARLAB Μ.Α.Ε. και κάλυψης της ALPHA BANK Α.Ε., με χρήση κεφαλαίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, το οποίο συμμετέχει στη χρηματοδότηση της επένδυσης με ποσοστό 46%. Μέχρι σήμερα έχουν εκταμιευτεί €76,7 εκατ. που είναι και το συνολικό τελικό αντληθέν κεφάλαιο, καθώς τα υπόλοιπα €9,1 εκατ. δεν θα εκταμιευθούν, λόγω αναθεώρησης του προϋπολογισμού του έργου. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €68,3 εκατ.

Την 04.08.2023 υπεγράφη Πρόσθετο Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €11,6 εκατ. και λήξης 30.06.2025, εκδόσεως της SOLARLAB Μ.Α.Ε. και κάλυψης της ALPHA BANK Α.Ε.. Σημειώνεται ότι ποσό €4,2 εκατ. αφορά σε Δάνειο Εξυπηρέτησης Δανειακών Υποχρεώσεων, το οποίο θα ενεργοποιηθεί σε περίπτωση μη δυνατότητας πλήρους κάλυψης των δανειακών υποχρεώσεων της εταιρείας για μια περίοδο 6 μηνών, ενώ το υπόλοιπο, χρηματοδοτούμενο ΦΠΑ. Μέχρι σήμερα έχει εκταμιευτεί μόνο γραμμή ΦΠΑ και έχει εξοφληθεί ολοσχερώς.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από την τράπεζα Alpha Bank Α.Ε., προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.

Η θυγατρική εταιρεία ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. αναπτύσσει ένα Φωτοβολταϊκό σταθμό συνολικής ισχύος 550 MW περίπου στη θέση «ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ» στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης. Την 19.12.2024 υπεγράφη τροποποίηση του Κοινού Ομολογιακού Δανείου ύψους έως €294,4 εκατ. μεταξύ της ΦΟΙΒΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και της Eurobank Α.Ε. και της ΤΡΑΠΕΖΑΣ ΠΕΙΡΑΙΩΣ Α.Ε. ως Ομολογιούχων, με χρήση κεφαλαίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, καθώς και το πρόσθετο Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €47 εκατ. για την κάλυψη ΦΠΑ και τυχόν κάλυψη δανειακών υποχρεώσεων. Εντός του 2025 αντλήθηκε συνολικό κεφαλαίο €110 εκατ. Το υπόλοιπο του δανείου την 31.12.2025 ανέρχεται σε €178 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε. έχει ενεχυριαστεί από τις ως άνω τράπεζες, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η θυγατρική εταιρεία ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. έχει στην κατοχή της ένα Φωτοβολταϊκό σταθμό συνολικής ισχύος 39 MW περίπου στη θέση «ΜΕΓΑΛΕΣ ΛΑΚΚΕΣ», στη Μεγαλόπολη Αρκαδίας. Την 06.08.2024 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €24,5 εκατ. μεταξύ της ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΕΝΑ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και της τράπεζας Eurobank Α.Ε. ως ομολογιούχου, με λήξη την 31.12.2042. Σε συνέχεια οριστικοποίησης του τελικού κατασκευαστικού κόστους, το αντληθέν κεφάλαιο ανήλθε σε €22,5 εκατ., το οποίο εκταμιεύτηκε την 06.11.2024. Το υπόλοιπο του δανείου την 31.12.2025 ανέρχεται σε €21,5 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε έχει ενεχυριαστεί από την ως άνω τράπεζα, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η θυγατρική εταιρεία ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Μ.Α.Ε. έχει στην κατοχή της ένα Φωτοβολταϊκό σταθμό συνολικής ισχύος 11 MW περίπου στη θέση «ΜΕΓΑΛΕΣ ΛΑΚΚΕΣ», στη Μεγαλόπολη Αρκαδίας. Την 06.08.2024 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €8 εκατ. μεταξύ της ΑΡΚΑΔΙΚΟΣ ΗΛΙΟΣ ΔΥΟ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και της τράπεζας Eurobank Α.Ε. ως Ομολογιούχου, με λήξη την 31.12.2042. Σε συνέχεια οριστικοποίησης του τελικού κατασκευαστικού κόστους το αντληθέν κεφάλαιο ανήλθε σε €6,9 εκατ. το οποίο εκταμιεύτηκε την 6.11.2024, με το υπόλοιπο του δανείου την 31.12.2025 να ανέρχεται σε €6,5 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε έχει ενεχυριαστεί από την ως άνω τράπεζα, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της GREEK WINDPOWER ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Την 29.02.2024 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από την θυγατρική ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., της GREEK WINDPOWER Μ.Α.Ε. Η εν λόγω εταιρεία έχει στην κατοχή της αιολικό πάρκο 15 MW στη θέση “ΦΡΑΓΚΑΚΙ” του Δήμου Άνδρου, της Περιφερειακής Ενότητας Άνδρου, για την κατασκευή του οποίου είχε συνάψει την από 18.03.2021 Σύμβαση Κοινού Ομολογιακού Δανείου με την Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε., ποσού έως €26,5 εκατ. Το Ομολογιακό Δάνειο λήγει στις 18.09.2038, ενώ την 24.09.2025 εξοφλήθηκε πλήρως, σε συνέχεια της πρώτης εκταμίευσης νέου Ομολογιακού Δανείου που το αναχρηματοδότησε και καλύφθηκε από τις τράπεζες Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε. ως ομολογιούχους, με λήξη την 30.06.2044. Το υπόλοιπο του δανείου την 31.12.2025 ανέρχεται σε €27,7 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε έχει ενεχυριαστεί από την ως άνω τράπεζα, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Την 29.04.2025 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €82,6 εκατ. μεταξύ της SPARTAKOS ENERGY ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και των τραπεζών EUROBANK Α.Ε. και ALPHA BANK Α.Ε. ως Ομολογιούχους, με λήξη την 30.06.2047. Μέχρι σήμερα έχει εκταμιευτεί συνολικό ποσό ύψους €50,8 εκατ. Την 31.12.2025 το υπόλοιπο του δανείου ανέρχεται σε €48,7 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε έχει ενεχυριαστεί από την ως άνω τράπεζα, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΛΠΕΝΕΡ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η θυγατρική ΑΛΠΕΝΕΡ Μ.Α.Ε κατασκευάζει αιολικό πάρκο στη θέση «Κάρκαρος», των Δημοτικών Ενοτήτων Αντίκυρας και ΔΕΣΦΙΝΑΣ, των Δήμων Διστόμου - Αράχωβας – Αντίκυρας και Δελφών, των Περιφερειακών Ενοτήτων Βοιωτίας και Φωκίδας, ισχύος 36 MW περίπου.

Την 20.02.2025 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €48,6 εκατ. περίπου εκδόσεως της ΑΛΠΕΝΕΡ Μ.Α.Ε. και κάλυψης των τραπεζών Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε. ως Ομολογιούχων, λήξης την 31.12.2045. Σε συνέχεια της από 18.12.2025 πρόσθετης πράξης με την οποία οριστικοποιήθηκε το τελικό κατασκευαστικό κόστος του έργου, το ύψος του Δανείου ανήλθε σε €47,2 εκατ., λήξης την 28.06.2047. Μέχρι την 31.12.2025 είχαν εκταμιευτεί €22,3 εκατ. Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε έχει ενεχυριαστεί από τις ως άνω τράπεζες, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Την 18.06.2025 ολοκληρώθηκε η εξαγορά από την ΔΕΗ Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε., της ΑΝΕΜΟΣ ΜΑΝΗΣ Μ.Α.Ε. (Σημ.3.3). Η εν λόγω εταιρεία έχει στην κατοχή της αιολικό πάρκο 31,8MW στη θέση «Σαγγιάς» του Δήμου Αν. Μάνης της Π.Ε. Λακωνίας της Περιφέρειας Πελοποννήσου, για την κατασκευή του οποίου είχε συνάψει την από 01.08.2023 Σύμβαση Κοινού Ομολογιακού Δανείου με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε., με χρήση κεφαλαίων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, ποσού έως €42,3 εκατ. και λήξη την 31.07.2038. Την 31.12.2025 το ύψος του δανείου ανέρχεται σε €33,4 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε έχει ενεχυριαστεί από την ως άνω τράπεζα, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΙΑΣ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Η θυγατρική εταιρεία ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε. έχει στην κατοχή της ένα αιολικό πάρκο συνολικής ισχύος 5MW περίπου στη θέση «ΚΑΣΤΡΙ», στη δημοτική ενότητα Καρύστου. Την 07.08.2025 υπεγράφη Κοινό Ομολογιακό Δάνειο ύψους έως €8,46 εκατ. μεταξύ της ΚΑΣΤΡΙ ΕΥΒΟΙΑΣ Μ.Α.Ε. ως εκδότη και των τραπεζών Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος Α.Ε. και Τράπεζα Πειραιώς Α.Ε. ως Ομολογιούχων, με λήξη την 30.06.2044. Το σύνολο εκταμιεύτηκε την 24.09.2025, με το υπόλοιπο του δανείου την 31.12.2025 να ανέρχεται σε €8,1 εκατ.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε έχει ενεχυριαστεί από την ως άνω τράπεζα, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου.

Ομολογιακό Δάνειο εκδόσεως της HELLENIC RENEWABLES COMPANY II ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Η HELLENIC RENEWABLES COMPANY II Μ.Α.Ε που εξαγοράστηκε στις 19.12.2025 (Σημ.3.3) ανέλαβε με αναδοχή χρέους δανειακές υποχρεώσεις προς την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΕ, οι οποίες προέρχονται από συμβάσεις συνολικού αρχικού ποσού €18,4 εκατ. που είχαν υπογραφεί την 11.04.2023, με υπόλοιπο κατά την ημερομηνία αναδοχής €13,4 εκατ. το οποίο και παραμένει μέχρι τις 31.12.2025. Το μεγαλύτερο μέρος του δανείου λήγει το 2036.

Το σύνολο των μετοχών της θυγατρικής της ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ Μ.Α.Ε έχει ενεχυριαστεί από την ως άνω τράπεζα, προς εξασφάλιση του Ομολογιακού Δανείου και του Ανοιχτού Αλληλόχρεου Λογαριασμού.

Δάνειο εκδόσεως της PPC ITALIA S.R.L.

Στις 02.12.2025 η θυγατρική PPC Italia S.r.l προχώρησε στην υπογραφή νέας δανειακής σύμβασης συνολικού ύψους €450 εκατ. και 10 ετούς διάρκειας με βασικό διοργανωτή την Bank of America Europe Designated Activity Company. Μέρος της ως άνω χρηματοδότησης, και συγκεκριμένα ποσό έως €315 εκατ. θα καλύπτεται από εγγύηση της εταιρείας SACE S.p.A. που είναι ο ιταλικός φορέας ενίσχυσης και εξασφάλισης εξαγωγικών πιστώσεων της Ιταλίας και ελέγχεται 100% από το Ιταλικό Δημόσιο.

Η χρηματοδότηση χορηγήθηκε άνευ εμπραγμάτων εξασφαλίσεων επί περιουσιακών στοιχείων της PPC Italia S.r.l., της ΔΕΗ Α.Ε. ή οποιασδήποτε άλλης εταιρείας του ομίλου αλλά με την εταιρική εγγύηση της ΔΕΗ Α.Ε.

Στις 18.12.2025 η θυγατρική PPC Italia S.r.l προχώρησε στην άντληση του συνολικού ύψους του κεφαλαίου. Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το συνολικό ανεξόφλητο υπόλοιπο ανέρχεται σε €450 εκατ.

Επιπλέον, στις 18.12.2025 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στην έκδοση κοινού ομολογιακού δανείου ποσού έως €450 εκατ., σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 59 και 69 του νόμου 4548/2018, το οποίο θα καλύψει η 100% θυγατρική της PPC Italia S.r.l. Η ημερομηνία λήξης, η διάρκεια και το επιτόκιο του ενδοομιλικού δανείου είναι ίδια με αυτή της τραπεζικής χρηματοδότησης της PPC Italia S.r.l., και δεν προβλέπονται ούτε θα παρασχεθούν εξασφαλίσεις σε οποιοδήποτε περιουσιακό στοιχείο της εκδότριας. Την 31 Δεκεμβρίου 2025 το συνολικό ανεξόφλητο υπόλοιπο ανέρχεται σε €404 εκατ. και περιλαμβάνεται στις μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις της μητρικής εταιρείας.

Περαιτέρω, η PPC Italia S.r.l, έχουσα επωφεληθεί των εγγυήσεων της μητρικής της για την επίτευξη της ως άνω χρηματοδότησης, θα χρειαστεί να παρέχει εταιρικές εγγυήσεις υπέρ της Μητρικής όπως εκάστοτε απαιτηθεί για τους σκοπούς διατήρησης της πιστοληπτικής αξιολόγησης της Μητρικής στο μέτρο που αυτή συναρτάται με την ισοδύναμη μεταχείριση των εξωτερικών πιστωτών του Ομίλου.

Δανεισμός Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε.

Στις 30.12.2025 η θυγατρική Next Gen Retail Services Μονοπρόσωπη Α.Ε. με την εμπορική επωνυμία «Κωτσόβολος», προχώρησε στην πρόωρη αποπληρωμή του από τον Νοέμβριο του 2022, ομολογιακού δανείου με την Alpha Bank στα πλαίσια που καθορίζονται από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας, υπολειπόμενου ποσού €9,6 εκατ. για την χρηματοδότηση του έργου αυτοματισμού του Κέντρου Διανομής και Επισκευών.

Δανεισμός ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.

Ομολογιακό Δάνειο θυγατρικής ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε.

Η θυγατρική εταιρεία ΗΛΕΚΤΡΟΠΑΡΑΓΩΓΗ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ Α.Ε. υπέγραψε στις 3.7.2023 σύμβαση κάλυψης Ομολογιακού Δανείου, για έκδοση κοινού εμπράγματος εξασφαλισμένου ομολογιακού δανείου, με αρχικό ομολογιούχο και εκπρόσωπο των ομολογιούχων την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος (ΕΤΕ) ποσού έως €436,1 εκατ. Κύριος σκοπός, η μερική χρηματοδότηση του κόστους κατασκευής του Σταθμού Παραγωγής Ηλεκτρικής Ενέργειας συνδυασμένου κύκλου με καύσιμο φυσικό αέριο ονομαστικής ισχύος 840 MW, στην ΒΙ.ΠΕ. Αλεξανδρούπολης του Δήμου Αλεξανδρούπολης της Π.Ε. Έβρου. Στις 05.12.2025 έγινε αποπληρωμή ύψους €3,3 εκατ. που αφορούσε το Tranche B (απαιτήσεις ΦΠΑ). Στις 23.12.2025 έγινε εκταμίευση ύψους €49,1 εκατ. Στις 31.12.2025, το συνολικό ύψος δανεισμού ανέρχεται στα € 234,9 εκατ. (31.12.2024: €187,3 εκατ.)

Η ανωτέρω θυγατρική εταιρεία υπέγραψε στις 3 Ιουλίου 2023 σύμβαση για την έκδοση υποτελούς μη εξασφαλισμένου κοινού ομολογιακού δανείου, ποσού έως €157,3 εκατ. με ομολογιούχους τους μετόχους της Εταιρείας ήτοι ΔΕΗ, DAMCO ENERGY και ΔΕΠΑ Εμπορίας ως εισφορά ιδίων κεφαλαίων για την χρηματοδότηση του ως άνω έργου λήξεως την 30.06.2042. Στις 27.06.2025 η ΔΕΗ εξαγόρασε το ποσοστό του πρώην μετόχου Damco Energy, με τη συμμετοχή στη θυγατρική την 30.06.2025 να ανέρχεται πλέον σε 71% (Σημ. 3.3) όπως και τις αντίστοιχες δανειακές απαιτήσεις ύψους €16,6 εκατ.. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το εν λόγω κοινό ομολογιακό δάνειο ανέρχεται σε € 113 εκατ. με αποτέλεσμα στον Όμιλο να παραμένει μακροπρόθεσμη δανειακή υποχρέωση (προς τον μέτοχο μειοψηφίας) για το ποσό των €32,8 εκατ.

Υφιστάμενες δανειακές συμβάσεις θυγατρικών στη Ρουμανία

Τον Μάιο 2025 έγινε πρόωγη αποπληρωμή και εξόφληση ύψους €143,9 εκατ., του από 01.07.2021 τραπεζικού δανείου και λήξεως στις 30.06.2029, της θυγατρικής εταιρείας Felix Renewable Holdings S.R.L. που είχε αποκτηθεί από τον Όμιλο μέσω της θυγατρικής εταιρείας PPC Renewables Romania S.R.L. στα πλαίσια εξαγοράς χαρτοφυλακίου ανανεώσιμων πηγών ενέργειας στην Ρουμανία το 2024. Παράλληλα, διακόπηκε το swap ανταλλαγής επιτοκίων που συνδεόταν με το δάνειο αυτό, με αποτέλεσμα να αναγνωριστεί στον Όμιλο ζημία από swap επιτοκίου ύψους €5,3 εκατ.

Επιπλέον στις 18 Ιουλίου 2024, οι θυγατρικές εταιρίες στην Ρουμανία Retele Electrice Banat S.A., Retele Electrice Muntenia S.A. και Retele Electrice Dobrogea S.A. (μεταγενέστερα από τον Νοέμβριο 2024 συγχωνευμένες κάτω από την επωνυμία Retele Electrice Romania S.A.) υπέγραψαν δανειακή σύμβαση ποσού RON 1,0 δις (€201,0 εκατ.) με τις τράπεζες European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), Banca Comerciala Romana S.A., Banca Transilvania S.A. και ING Bank N.V. Amsterdam με Διαχειριστή πληρωμών την Banca Comerciala Romana S.A. διάρκειας 5 ετών, με κυμαινόμενο επιτόκιο Robor πλέον περιθωρίου. Τον Δεκέμβριο του 2024 είχαν αντληθεί RON 378,0 εκατ (€75,9 εκατ.). Κατά την διάρκεια του 2025 η εταιρία προχώρησε σε δύο ισόποσες αποπληρωμές κεφαλαίου τον Ιούλιο και τον Οκτώβριο, με το συνολικό ανεξόφλητο υπόλοιπο την 31.12.2025 να ανέρχεται στα RON 333,5 εκατ. (€65,4 εκατ.)

Πιστοληπτική Αξιολόγηση

Την 31.12.2025, η πιστοληπτική αξιολόγηση, από τον Οίκο S&P και από τον Οίκο Fitch είναι καθορισμένη σε «BB-» με σταθερή προοπτική και από τον Οίκο ICAP σε «BBB».

Στις 28.01.2026 ο οίκος αξιολόγησης S&P Global Ratings προχώρησε σε αναβάθμιση της προοπτικής του Ομίλου (outlook) από σταθερή σε θετική.

Σύμφωνα με την έκθεση, η S&P διατηρεί την πιστοληπτική αξιολόγηση του Ομίλου στο επίπεδο «BB-», ωστόσο η αναβάθμιση των προοπτικών σηματοδοτεί αυξημένες πιθανότητες μελλοντικής αναβάθμισης.

Συμμόρφωση με Χρηματοοικονομικούς Δείκτες

Στις περισσότερες δανειακές συμβάσεις του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας έχουν συμπεριληφθεί χρηματοοικονομικές ρήτρες, η μη τήρηση των οποίων μπορεί να οδηγήσει σε γεγονός καταγγελίας της σύμβασης ή και κατά περίπτωση σε αλλαγή του περιθωρίου.

Η Μητρική Εταιρεία είναι σε συμμόρφωση με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που περιλαμβάνονται στις δανειακές της συμβάσεις την 31.12.2025.

Ο Όμιλος την 31.12.2025 είναι σε συμμόρφωση με τους χρηματοοικονομικούς δείκτες που περιλαμβάνονται στις δανειακές του συμβάσεις με εξαίρεση:

α) τον δείκτη «Καθαρά Έσοδα προς Χρέος (Debt Service Coverage Ratio)» για συγκεκριμένη δανειακή σύμβαση θυγατρικής που διατηρεί με την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος. Η παρέκκλιση αυτή εντοπίστηκε πριν την 31.12.2025 και η Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος έχει παράσχει waiver, με αποτέλεσμα οι εν λόγω δανειακές υποχρεώσεις να απεικονίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, βάσει των συμβατικών αποπληρωμών τους.

β) τον δείκτη «Debt Service Coverage Ratio» για συγκεκριμένη δανειακή της σύμβαση που διατηρεί με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων, με αποτέλεσμα δανειακές υποχρεώσεις ύψους €63,5 να μεταφερθούν την 31.12.2025 από το μακροπρόθεσμο μέρος δανειακών υποχρεώσεων στο βραχυπρόθεσμο μέρος. Ο Όμιλος έχει λάβει waiver εντός του 2026 με αναδρομική ισχύ από 31.12.2025, μέχρι και την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

12.4. Βραχυπρόθεσμος δανεισμός

Ακολουθεί ανάλυση του βραχυπρόθεσμου δανεισμού του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αλληλόχρεοι λογαριασμοί				
Διαθέσιμα όρια πίστωσης	796.782	937.426	152.000	142.000
Μη αντληθέν ποσό	653.259	729.425	152.000	72.000
Αντληθέν ποσό	143.523	208.001	-	70.000
Βραχυπρόθεσμα τραπεζικά δάνεια				
Διαθέσιμα όρια πίστωσης	159.962	117.496	-	-
Μη αντληθέν ποσό	113.125	101.816	-	-
Αντληθέν ποσό	46.837	15.680	-	-
Βραχυπρόθεσμος Δανεισμός	190.360	223.681	-	70.000

Την 31.12.2025, τα βραχυπρόθεσμα δάνεια του Ομίλου περιλαμβάνουν ποσό €175,1 εκατ. (31.12.2024: €118,3 εκατ.) που αφορούν αλληλόχρεους λογαριασμούς των θυγατρικών της Ρουμανίας και €13,2 εκατ. (31.12.2024 : € 12,5 εκατ.) που αφορούν αλληλόχρεους λογαριασμούς της θυγατρικής εταιρείας Energy Delivery Solutions EDS AD.

Στις 27.02.2025 η Μητρική υπέγραψε Πρόσθετη Πράξη Τροποποίησης Σύμβασης Χορήγησης Πίστωσης σε Ανοικτό (Αλληλόχρεο) Λογαριασμό με την Optima Bank ποσού € 20 εκατ. Η Μητρική στις 15.04.2025 προχώρησε σε εκταμίευση του ποσού των € 20 εκατ., το οποίο και επέστρεψε στις 14.05.2025.

Στις 02.10.2025 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στην αποπληρωμή ποσού € 124 εκατ. που αφορούσε στον Ανοικτό Αλληλόχρεο Λογαριασμό με την Τράπεζα ALPHA BANK Α.Ε που είχε αντλήσει τον Σεπτέμβριο του 2025.

Ανοιχτός (Αλληλόχρεος) Λογαριασμός της HELLENIC RENEWABLES COMPANY II M.A.E

Η HELLENIC RENEWABLES COMPANY II M.A.E ανέλαβε με αναδοχή χρέους βραχυπρόθεσμο δάνειο από Σύμβαση Ανοιχτού Αλληλόχρεου Λογαριασμού έως του ποσού των €4 εκατ., με υφιστάμενο υπόλοιπο στις 31.12.2025 τα €2,1 εκατ.

12.5. Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα και μέσα αντιστάθμισης κινδύνων

Λογιστική Πολιτική

Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα και μέσα αντιστάθμισης κινδύνων

Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα

Τα παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα καταχωρούνται ως Χρηματοοικονομικές Απαιτήσεις ή Χρηματοοικονομικές Υποχρεώσεις και αποτιμώνται στην εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων, τόσο κατά την ημέρα της αρχικής τους αναγνώρισης όσο και μεταγενέστερα ανεξάρτητα του σκοπού της συναλλαγής εκτός εάν έχουν οριστεί σε μία αποτελεσματική σχέση λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών.

Τα κέρδη ή ζημιές από την αποτίμηση των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «Λοιπά Έξοδα»/«Λοιπά Έσοδα», για παράγωγα επί εμπορευμάτων, στα «Χρηματοοικονομικά έξοδα» για παράγωγα επί επιτοκίων και εκτός αυτών που έχουν προσδιορισθεί ως μέσα λογιστικής αντιστάθμισης και εκτός αυτών που κατέχονται για σκοπούς συμμόρφωσης (θέσεις πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων) ως κατωτέρω, τα οποία αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας» μαζί με τις μεταβολές στην εύλογη αξία τυχόν παραγώγων Χρηματοοικονομικών μέσων που αντισταθμίζουν τις συγκεκριμένες θέσεις.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα για: α) την αντιστάθμιση ταμειακών ροών από την διακύμανση των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας και των τιμών των καυσίμων που καταναλώνουν και την διακύμανση των επιτοκίων και β) την διενέργεια πράξεων κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Η εύλογη αξία των παραγώγων λαμβάνεται από τιμές χρηματιστηριακών αγορών, εάν είναι διαθέσιμες, ή προσδιορίζεται βάσει τεχνικών αποτίμησης, οι οποίες χρησιμοποιούν σε μεγάλο βαθμό μη παρατηρήσιμα δεδομένα.

Συμφωνίες αγοραπωλησίας ενέργειας

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία εξετάζει τις συμφωνίες αγοραπωλησίας ενέργειας (PPA) και εφόσον δεν συντρέχει, βάσει των απαιτήσεων του ΔΠΧΑ 10, ΔΠΧΑ 11 ή ΔΛΠ 28, η ύπαρξη ελέγχου ή από κοινού ελέγχου ή σημαντική επιρροή από τον αντισυμβαλλόμενο σε ένα ή περισσότερα περιουσιακά στοιχεία που παράγουν την πωλούμενη ενέργεια ή και δεν ικανοποιούνται οι απαιτήσεις του ΔΠΧΑ 16 για την αναγνώριση μίσθωσης, αλλά συμμορφώνονται με τον ορισμό του παραγώγου σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, λογιστικοποιούνται ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, στον βαθμό που δεν πληρούνται τα κριτήρια της εξαίρεσης από το ΔΠΧΑ 9 ως συμβόλαια ιδίας χρήσης. Ωστόσο, για αυτές τις συμφωνίες για τις οποίες τα κριτήρια για συμβόλαια ιδίας χρήσης του ΔΠΧΑ 9 τηρούνται, λογιστικοποιούνται ως συμβάσεις εκτέλεσης.

Για τις συμφωνίες αγοραπωλησίας ενέργειας που λογιστικοποιούνται ως παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, η εύλογη αξία αυτών προσδιορίζεται βάσει τεχνικών αποτίμησης λαμβάνοντας υπόψη μη παρατηρήσιμες τιμές. Σε περίπτωση που, κατά την αρχική αναγνώριση του παραγώγου, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία διαπιστώσει ότι η τιμή της συναλλαγής είναι διαφορετική από την εύλογη αξία όπως ορίζει το ΔΠΧΑ 13, τότε η τεχνική αποτίμησης αναβαθμονομείται (recalibrate), ώστε η αξία της συναλλαγής την ημέρα της αρχικής αναγνώρισης να προσεγγίζει την εύλογη.

Οι συμφωνίες αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας άνευ φυσικής παράδοσης ενέργειας που συμπεριλαμβάνουν και την πώληση πιστοποιητικών προέλευσης ηλεκτρικής ενέργειας, εξετάζονται ως προς την εκπλήρωση των κριτηρίων εξαίρεσης από το πεδίο του ΔΠΧΑ 9 ως συμβόλαια ίδιας χρήσης/συμβάσεις εκτέλεσης για την πώληση των πιστοποιητικών προέλευσης, ενώ ο μηχανισμός ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας εξετάζεται κατά πόσο πληροί τον ορισμό ενός ενσωματωμένου παραγώγου σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9.

Εάν οι συμφωνίες ίδιας χρήσης εμπεριέχουν ενσωματωμένα παράγωγα, τα ενσωματωμένα παράγωγα λογίζονται χωριστά σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων από το κύριο συμβόλαιο, εφόσον τα οικονομικά χαρακτηριστικά και οι κίνδυνοι των ενσωματωμένων παραγώγων δεν σχετίζονται στενά με τα οικονομικά χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του κύριου συμβολαίου.

Στις περιπτώσεις που τα παράγωγα που προκύπτουν από συμβόλαια αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας αντιπροσωπεύουν ενσωματωμένα παράγωγα, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 κατά το διαχωρισμό τους αναγνωρίζονται πάντα σε τιμή ίση με το μηδέν.

Η μεταγενέστερη αναγνώριση της μεταβολής της εύλογης αξίας των παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων καταχωρείται είτε στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων όταν η συναλλαγή διενεργείται για κερδοσκοπικούς σκοπούς είτε στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων, όταν η συναλλαγή διενεργείται για σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών, στο βαθμό που είναι αποτελεσματική.

Λογιστική αντιστάθμισης

Κατά την έναρξη κάθε σχέσης αντιστάθμισης, ο Όμιλος καταγράφει τη σχέση αντιστάθμισης, καθώς και τον σκοπό διαχείρισης κινδύνων και της στρατηγικής υλοποίησης συναλλαγών αντιστάθμισης κινδύνων.

Επίσης ο Όμιλος καταγράφει το αντισταθμιστικό εργαλείο, το αντικείμενο αντιστάθμισης, τη φύση του κινδύνου που αντισταθμίζεται, τον τρόπο αξιολόγησης της αποτελεσματικότητας της σχέσης αντιστάθμισης (συμπεριλαμβανομένης της ανάλυσης των πηγών μη αποτελεσματικότητας της αντιστάθμισης και του τρόπου προσδιορισμού του λόγου αντιστάθμισης (hedge ratio)).

Ο Όμιλος και η Μητρική εφαρμόζουν λογιστική αντιστάθμισης εφόσον πληρούνται όλα τα παρακάτω κριτήρια:

- υπάρχει οικονομική σχέση ανάμεσα στο αντισταθμισμένο στοιχείο και το μέσο αντιστάθμισης
- η επίδραση του πιστωτικού κινδύνου δεν υπερισχύει των μεταβολών στην αξία που προκύπτουν από αυτή την οικονομική σχέση και

ο δείκτης αντιστάθμισης της σχέσης αντιστάθμισης είναι ο ίδιος με εκείνον που προκύπτει από την ποσότητα του αντισταθμιζόμενου στοιχείου που ο Όμιλος πράγματι αντισταθμίζει και την ποσότητα του μέσου αντιστάθμισης που ο Όμιλος πράγματι χρησιμοποιεί για την αντιστάθμιση της εν λόγω ποσότητας.

Για τους σκοπούς λογιστικής αντιστάθμισης, η αντιστάθμιση χρηματοοικονομικού κινδύνου ταξινομείται είτε ως αντιστάθμιση εύλογης αξίας, όταν αντισταθμίζεται η έκθεση σε μεταβολές της εύλογης αξίας αναγνωρισμένου περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης, ή ως αντιστάθμιση ταμειακών ροών, όταν αντισταθμίζεται η έκθεση στη μεταβλητότητα των ταμειακών ροών, η οποία μπορεί να προέρχεται από ένα συγκεκριμένο κίνδυνο, άμεσα συσχετιζόμενο με το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση ή με μία μελλοντική συναλλαγή που θεωρείται πολύ πιθανό να πραγματοποιηθεί.

Αντισταθμίσεις ταμειακών ροών

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα (συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης και συμβόλαια ανταλλαγής) με σκοπό την αντιστάθμιση κινδύνων που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις των τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας και του φυσικού αερίου.

Τα κέρδη ή οι ζημιές που αφορούν στο αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης και προέρχονται από μεταβολές στην εύλογη αξία του παραγώγου χρηματοοικονομικού μέσου, καταχωρούνται στα Ίδια Κεφάλαια σε αποθεματικό, ενώ το μη αποτελεσματικό μέρος της αντιστάθμισης καταχωρείται απευθείας στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «Λοιπά Έξοδα»/«Λοιπά Έσοδα». Τα (κέρδη)/ζημιές από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου μεταφέρονται από το αποθεματικό στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στις «Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας» και στο «Φυσικό Αέριο» την περίοδο που το αντισταθμιζόμενο στοιχείο επηρεάζει τα κέρδη ή τις ζημιές του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Τα ποσά που συσσωρεύονται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λογιστικοποιούνται ανάλογα με τη φύση της υποκείμενης αντισταθμιζόμενης συναλλαγής. Όταν η αντισταθμιζόμενη συναλλαγή έχει ως αποτέλεσμα την αναγνώριση ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, το ποσό που έχει συσσωρευθεί στα ίδια κεφάλαια μεταφέρεται από το σχετικό αποθεματικό και ενσωματώνεται στο αρχικό κόστος ή στη λογιστική αξία του εν λόγω περιουσιακού στοιχείου ή υποχρέωσης. Η μεταφορά αυτή δεν αποτελεί αναταξινόμηση (reclassification adjustment) και δεν αναγνωρίζεται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της περιόδου.

Σε περίπτωση παύσης της λογιστικής αντιστάθμισης ταμειακών ροών, το ποσό που έχει συσσωρευθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα παραμένει στα ίδια κεφάλαια εφόσον οι αντισταθμιζόμενες μελλοντικές ταμειακές ροές εξακολουθούν να αναμένονται. Διαφορετικά, το ποσό αναταξινομείται άμεσα στα αποτελέσματα ως προσαρμογή αναταξινόμησης. Μετά την παύση της αντιστάθμισης και κατά την πραγματοποίηση των αντισταθμιζόμενων ταμειακών ροών, το εναπομένον ποσό που έχει συσσωρευθεί στα λοιπά συνολικά εισοδήματα λογιστικοποιείται σύμφωνα με τη φύση της υποκείμενης συναλλαγής, όπως περιγράφεται ανωτέρω.

1.Πράξεις Αντιστάθμισης κινδύνων Εμπορευμάτων (Η/Ε, Φυσικό Αέριο)

Κατά τη συνήθη πορεία των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων, ως καθετοποιημένη εταιρεία ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία συμμετέχουν στην Ελληνική χονδρεμπορική αγορά ενέργειας τόσο ως παραγωγός όσο και ως προμηθευτής ηλεκτρικής ενέργειας, κάτι το οποίο τους εκθέτει στον κίνδυνο των τιμών αγοράς που προκύπτει από τις διακυμάνσεις των τιμών των βασικών ειδών. Η δραστηριότητα της παραγωγής είναι εκτεθειμένη στις διακυμάνσεις των τιμών του φυσικού αερίου, του πετρελαίου, της τιμής πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας στην χονδρεμπορική αγορά και των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ που αποτελούν αντικείμενο διαπραγμάτευσης στις διεθνείς αγορές βασικών προϊόντων.

Η έκθεση του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας στη διακύμανση των τιμών αγοράς των δικαιωμάτων εκπομπών CO₂ καλύπτεται εν μέρη από θέσεις αγοράς συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Εμπορευμάτων (ICE). Οι θέσεις αυτές λαμβάνονται για σκοπούς συμμόρφωσης, είναι εκτός του ΔΠΧΑ 9 (εξαίρεση λόγω ίδιας χρήσης) και περιλαμβάνονται στις ασώματες ακινητοποιήσεις (Σημ.6.2).

Η έκθεσή του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στον κίνδυνο της χονδρεμπορικής αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας καθορίζεται από το καθαρό άνοιγμά της (net exposure), δηλαδή την ποσότητα ενέργειας που απαιτείται να αγοραστεί από (ή να πωληθεί προς) τη χονδρεμπορική αγορά για την κάλυψη των αναγκών προμήθειας (ή παραγωγής αντίστοιχα) που δεν μπορεί να καλυφθεί από το δικό της χαρτοφυλάκιο μονάδων παραγωγής (ή πελατών αντίστοιχα). Οποιαδήποτε αλλαγή τόσο στο εμπορικό χαρτοφυλάκιο όσο και στο χαρτοφυλάκιο παραγωγής του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας, οδηγεί σε διακυμάνσεις του καθαρού ανοίγματός (net exposure) είτε προς θέση «αγοράς» είτε προς θέση «πώλησης» ηλεκτρικής ενέργειας. Για οποιαδήποτε από τις δύο θέσεις, οι μεταβαλλόμενες τιμές χονδρικής της ηλεκτρικής ενέργειας ενδέχεται να έχουν σημαντική αρνητική επίδραση στα λειτουργικά αποτελέσματα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας και τη χρηματοοικονομική τους κατάσταση.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών του φυσικού αερίου έχουν συνάψει μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2025 συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Εμπορευμάτων (κυρίως ICE) με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του έτους 2026 (αντιστάθμιση κινδύνου για το έτος 2026). Αντίστοιχα, οι ανοικτές θέσεις της 31 Δεκεμβρίου 2024 αφορούσαν το έτος 2025 (αντιστάθμιση κινδύνου για το έτος 2025) και αναλύονται ως κατωτέρω:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης (χιλ. ευρώ)	Ταμειακά διαθέσιμα/ Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά (χιλ. ευρώ)
Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2025	Αγοράς	4.118.410	120.907	(21.810)
Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2024	Αγοράς	2.785.910	105.338	27.889

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών ηλεκτρικής ενέργειας έχουν συνάψει μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης στο Ελληνικό Χρηματιστήριο Ενέργειας (Henex) και στο Ευρωπαϊκό Χρηματιστήριο Ενέργειας (EEX) με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2026 (αντιστάθμιση κινδύνου για το έτος 2026) και εντός του 2025 (αντιστάθμιση κινδύνου για το έτος 2025) αντίστοιχα, τα οποία αναλύονται ως κατωτέρω:

Μέσα αντιστάθμισης κινδύνου	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Ταμειακά διαθέσιμα/ Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/πισ- τωτικά (χιλ. ευρώ)
Futures Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2025	Πώλησης	(2.557.424)	(261.746)	5.720
Futures Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2024	Πώλησης	(3.673.817)	(354.370)	(79.317)

Καθώς τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης αποτιμώνται και εκκαθαρίζονται σε καθημερινή βάση μέσω των Χρηματιστηρίων Ενέργειας, η αποτίμηση των ανοικτών θέσεων την 31.12.2025 και την 31.12.2024 έχει επηρεάσει απευθείας τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών του φυσικού αερίου, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σύναψε μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2025 εξωχρηματιστηριακού τύπου (over the counter) συμφωνίες ανταλλαγής τιμών φυσικού αερίου με χρηματοπιστωτικά ιδρύματα και εταιρείες του κλάδου ενέργειας, με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2026, οι οποίες αναλύονται ως κατωτέρω:

Μέσα αντιστάθμισης Κινδύνου	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά (χιλ. ευρώ)
Swap Φυσικού Αερίου την 31.12.2025	Αγοράς	342.450	10.588	(1.318)
Swap Φυσικού Αερίου την 31.12.2024	Αγοράς	590.990	24.051	3.414

Για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών της ηλεκτρικής ενέργειας, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σύναψε μέχρι και την 31 Δεκεμβρίου 2025 εξωχρηματιστηριακού τύπου (over the counter) συμφωνίες ανταλλαγής τιμών ενέργειας με εταιρείες του κλάδου ενέργειας, με ημερομηνίες εκκαθάρισης εντός του 2026, οι οποίες αναλύονται ως κατωτέρω:

ΌΜΙΛΟΣ				
Μέσα αντιστάθμισης Κινδύνου	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά (χιλ. ευρώ)
Swap Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2025	Πώλησης	(131.400)	(12.932)	495
Swap Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2024	Πώλησης	(220.464)	(23.930)	(1.921)

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
Μέσα αντιστάθμισης Κινδύνου	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/Λοιπά Αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά (χιλ. ευρώ)
Swap Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2025	Πώλησης	(142.320)	(13.822)	481
Swap Ηλεκτρικής Ενέργειας την 31.12.2024	Πώλησης	(220.464)	(23.930)	(1.921)

Η Μητρική εταιρεία σύναψε στο 2025 σύμβαση ανταλλαγής τιμών ενέργειας με την θυγατρική PPC ENERGIE SA ονομαστικής ποσότητας 10.920 και ονομαστικής αξίας €889 χιλ. που περιλαμβάνεται στα Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα ύψους €14 χιλ. την 31.12.2025.

Τα αντισταθμιζόμενα μέσα για το φυσικό αέριο ακολουθούν τον δείκτη Title Transfer Facility (TTF), όπως και το αντισταθμιζόμενο στοιχείο με αποτέλεσμα ο δείκτης αντιστάθμισης (hedged ratio) να είναι 1:1. Τα αντισταθμιζόμενα μέσα για την ηλεκτρική ενέργεια ακολουθούν την Day Ahead Market (DAM) της Ελλάδος και των Ευρωπαϊκών Χρηματιστηρίων Ενέργειας. Δεδομένου ότι τα χαρακτηριστικά του αντισταθμιζόμενου μέσου και του αντισταθμιζόμενου στοιχείου παρουσιάζουν υψηλή συσχέτιση, ο δείκτης αντιστάθμισης (hedged ratio) ανέρχεται σε 1:1.

Όλες οι πράξεις αντιστάθμισης ταμειακών ροών για την χρήση 2025 και 2024 εκτιμάται ότι είναι μελλοντικά αποτελεσματικές και τα αντισταθμιζόμενα μέσα αποτελούν μελλοντικές πολύ πιθανές συναλλαγές.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής τιμής και των συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις, βάσει των χρηματιστηριακών τιμών τους στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων.

Από τις συναλλαγές πράξεων αντιστάθμισης του κινδύνου από τη διακύμανση της τιμής των προϊόντων ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου εντός του 2025, αναξινομήθηκαν από την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας στις Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας ζημιές προ φόρων € 42,7 εκατ. (2024: κέρδη €152,6 εκατ.) (Σημ. 5.3), στις Αγορές Φυσικού Αερίου ζημιές προ φόρων € 11,2 εκατ. (2024: ζημιές € 73,6 εκατ.) ήτοι σύνολο ζημιών € 53,9 εκατ.

Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων -Όμιλος

Για την αντιστάθμιση του επιτοκιακού κινδύνου που προκύπτει από δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου, ο Όμιλος έχει συνάψει συμβάσεις εξωχρηματιστηριακών παραγώγων ανταλλαγής επιτοκίων με τραπεζικά ιδρύματα και ακολουθεί λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η ονομαστική αξία των συμβολαίων αυτών ανέρχονταν σε €292,2 εκατ. (31.12.2024: € 201,8 εκατ.), ενώ η εύλογη αξία σε €2,0 εκατ. (31.12.2024: €11,3 εκατ.). Το ποσό €2,8 εκατ. (31.12.2024: €0,6 εκατ.) περιλαμβάνεται στα μακροπρόθεσμα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στο Ενεργητικό και το ποσό των €4,8 εκατ. (31.12.2024: €11,9 εκατ.) περιλαμβάνεται στα μακροπρόθεσμα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στο Παθητικό.

Η ονομαστική αξία των συμβολαίων αυτών μεταβάλλεται ώστε να ακολουθεί τις αποπληρωμές κεφαλαίου/πλάνο σταδιακών εκταμιεύσεων της κάθε μια δανειακής σύμβασης λήξεως έως το 2047. Εντός του 2025, υπογράφηκαν νέες συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων ονομαστικής αξίας €90,5 εκατ. στα πλαίσια λήψης νέων δανείων. Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής επιτοκίων, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις. Το 2025, προέκυψε αναποτελεσματικό σκέλος αντιστάθμισης ταμειακών ροών ποσού € 0,3 εκατ.

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2025 σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ροών βάσει της ημερομηνίας λήξης τους:

ΟΜΙΛΟΣ	31-Δεκ-25	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)	Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)	4.118.410	-	-	4.118.410	(21.810)	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	120.907	-	-	120.907		
Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)	(2.557.424)	-	-	(2.557.424)	5.720	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(261.746)	-	-	(261.746)		
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής επιτοκίων (interest rate swaps)	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	15.715	68.182	208.321	292.217	(2.029)	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Καθαρή Ονομαστική	342.450	-	-	342.450		Παράγωγα χρηματοοικονομικά

(gas commodity swaps)	ποσότητα (MW/h)					μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	10.588	-	-	10.588	(1.318)
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	(131.400)	-	-	(131.400)	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(12.932)	-	-	(12.932)	495

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31-Δεκ-25	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)	Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)	4.118.410	-	-	4.118.410	(21.810)	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	120.907	-	-	120.907		
Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)	(2.557.424)	-	-	(2.557.424)	5.720	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(261.746)	-	-	(261.746)		
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	342.450	-	-	342.450	(1.318)	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	10.588	-	-	10.588		
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	(142.320)	-	-	(142.320)	481	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(13.822)	-	-	(13.822)		

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2024 σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα για αντιστάθμιση ταμειακών ρών βάσει της ημερομηνίας λήξης τους:

ΟΜΙΛΟΣ	31-Δεκ-24	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)	Καθαρή ονομαστική ποσότητα (MW/h)	2.785.910	-	-	2.785.910	27.889	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	105.338	-	-	105.338		
Συμβόλαια μελλοντικής	Καθαρή ονομαστική	(3.673.817)	-	-	(3.673.817)		

εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	ποσότητα (MW/h) Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(354.370)	-	-	(354.370)	(79.317)	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής επιτοκίων (interest rate swaps)	Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(406)	52.007	150.192	201.793	(11.274)	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h) Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	590.990 24.051	- -	- -	590.990 24.051	 3.414	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h) Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(220.464) (23.930)	- -	- -	(220.464) (23.930)	 (1.921)	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31-Δεκ-24	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	≥ 5 έτη	Σύνολο	Εύλογη Αξία	Κατάσταση Οικονομικής Θέσης
Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης φυσικού αερίου (gas commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h) Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	2.785.910 105.338	- -	- -	2.785.910 105.338	 27.889	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
Συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity future)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h) Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(3.673.817) (354.370)	- -	- -	(3.673.817) (354.370)	 (79.317)	Ταμειακά διαθέσιμα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου (gas commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h) Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	590.990 24.051	- -	- -	590.990 24.051	 3.414	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά
Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής ηλεκτρικής ενέργειας (energy commodity swaps)	Καθαρή Ονομαστική ποσότητα (MW/h) Καθαρή ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	(220.464) (23.930)	- -	- -	(220.464) (23.930)	 (1.921)	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ λοιπά αποθεματικά (χρεωστικά)/πιστωτικά

2. Παράγωγα κερδοσκοπικού χαρακτήρα

Η Μητρική Εταιρεία στα πλαίσια της επιχειρηματικής της δραστηριότητας, έχει πραγματοποιήσει συναλλαγές κερδοσκοπικού χαρακτήρα. Από τις συναλλαγές αυτές ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέγραψαν ζημιές ύψους €0,3 εκατ. (2024: κέρδη €12,0 εκατ.) που περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στα «λοιπά έξοδα» (Σημ. 5.8).

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024, οι ανοικτές θέσεις για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα εμπορευμάτων κερδοσκοπικού χαρακτήρα, οι οποίες λήγουν εντός της επόμενης χρήσης ήταν οι κατωτέρω:

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	Καθαρή Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Ταμειακά διαθέσιμα/ Αποτελέσματα ζημιά/(κέρδος) (χιλ. ευρώ)
Futures Ενέργειας την 31.12.2025	Αγοράς	220.086	27.160	2.008
Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2025	Πώλησης	(57.320)	(2.205)	(272)
Futures Ενέργειας την 31.12.2024	Αγοράς	116.299	15.537	116
Futures Φυσικού Αερίου την 31.12.2024	Αγοράς	63.570	2.489	(191)

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	Καθαρή Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Ονομαστική αξία θέσης σε χιλ. ευρώ	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα/ Αποτελέσματα
Swap Ενέργειας την 31.12.2025	Αγοράς	43.800	4.555	2
Swap Ενέργειας την 31.12.2024	Πώλησης	(87.600)	(10.008)	(216)

Η Μητρική εταιρεία σύναψε στο 2025 σύμβαση ανταλλαγής τιμών ενέργειας με την θυγατρική EDS AD Skorje ονομαστικής ποσότητας 43.800 και ονομαστικής αξίας €4,5 εκατ. που περιλαμβάνεται στα Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα ύψους €2 χιλ. την 31.12.2025.

Καθώς τα συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης αποτιμώνται και εκκαθαρίζονται σε καθημερινή βάση μέσω των Χρηματιστηρίων Ενέργειας, η αποτίμηση των ανοικτών θέσεων την 31.12.2025 και την 31.12.2024 έχει επηρεάσει απευθείας τα ταμειακά διαθέσιμα του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής τιμής και των συμβολαίων μελλοντικής εκπλήρωσης, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις, είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών τους στην προθεσμιακή αγορά παραγώγων.

Συμβάσεις ανταλλαγής επιτοκίων- Όμιλος

Για την αντιστάθμιση του επιτοκιακού κινδύνου που προκύπτει από δανειακές συμβάσεις κυμαινόμενου επιτοκίου, ο Όμιλος προχώρησε στην σύναψη συμβάσεων εξωχρηματιστηριακών παραγώγων Ανώτατου Επιτοκίου (Interest Rate Cap) με τα αντίστοιχα τραπεζικά ιδρύματα. Δεν ακολουθείται λογιστική αντιστάθμισης για τις εν λόγω συμβάσεις.

Εντός του 2025, διακόπηκε το swap ανταλλαγής επιτοκίων των θυγατρικών στην Ρουμανία λόγω πρόωρης αποπληρωμής του αντίστοιχου τραπεζικού δανείου, με αποτέλεσμα να αναγνωριστεί στον Όμιλο ζημία από αποτίμηση swap επιτοκίου ύψους €5,3 εκατ. που περιλαμβάνεται στα Χρηματοοικονομικά έξοδα της Κατάστασης Αποτελεσμάτων.

Η εύλογη αξία των ενεργών συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίου την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανήλθε σε €4,6 εκατ. λήξεως το 2030 και σε €0,1 εκατ. λήξεως το 2036 (ονομαστική αξία θέσης €135,5 εκατ. και €16,5 εκατ. αντίστοιχα) όπου περιλαμβάνεται στον Όμιλο στα Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

Η εύλογη αξία των ενεργών συμβάσεων ανταλλαγής επιτοκίου την 31 Δεκεμβρίου 2024 ανέρχονταν συνολικά σε €4,8 εκατ. (ονομαστική αξία θέσης συνολικά €125,9 εκατ.) όπου ποσό €2,0 εκατ., €3,3 εκατ. και €(0,5) εκατ. περιλαμβάνονταν στον Όμιλο στα Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα στις βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις, στις μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις και στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αντίστοιχα.

Η μεταβολή της αποτίμησης στην εύλογη αξία όλων των συμβολαίων ανήλθε σε ζημία €10,0 εκατ. (2024: €7,8 εκατ.) και κέρδος €0,4 εκατ. και περιλαμβάνεται στα χρηματοοικονομικά έξοδα και έσοδα του Ομίλου. Η ονομαστική αξία των συμβολαίων μεταβάλλεται ώστε να ακολουθούν τις αποπληρωμές κεφαλαίου των αντίστοιχων δανειακών συμβάσεων.

Η αποτίμηση των συμβολαίων ανταλλαγής επιτοκίων, πραγματοποιήθηκε βάσει τιμών από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις.

3. Παράγωγα για σκοπούς συμμόρφωσης με αντιμονοπωλιακούς κανόνες

Από 1 Σεπτεμβρίου 2021, η ΔΕΗ λόγω της αποκλειστικής πρόσβασης της στη λιγνιτική ηλεκτροπαραγωγή ανέλαβε την υποχρέωση (άρθρο 44 του Ν4348/2021) να δημιουργεί Καθαρή Θέση Πωλητή σε τριμηνιαία συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης που αντιστοιχούν στο 50% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους και μέχρι και το τρίτο τρίμηνο του έτους 2022 και στο 40% της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από λιγνίτη του αντίστοιχου ημερολογιακού τριμήνου του προηγούμενου ημερολογιακού έτους, κατά τα επόμενα τρίμηνα, έως το αργότερο μέχρι την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ από τις θέσεις που είχε λάβει εντός του 2024 για την συμμόρφωση με τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες είχε καταγράψει κέρδη που απεικονίζονταν στις «Αγορές ενέργειας» της Κατάστασης Αποτελεσμάτων ύψους €2,2 εκατ. συμπεριλαμβανομένου των μεταβολών της εύλογης αξίας των αντίθετων θέσεων αγοράς που έλαβε σε συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης ηλεκτρικής ενέργειας και ανταλλαγής τιμής ενέργειας (swap) για κάλυψη της έκθεσης της από την συγκεκριμένη υποχρέωση. Την 31 Δεκεμβρίου 2024, δεν υφίσταται ανοικτή θέση σε παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, καθώς δεν υπάρχει πλέον σχετική υποχρέωση για την Μητρική εταιρεία.

4. Συμβόλαια αγοραπωλησίας ενέργειας

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία το 2023 σύναψε για πρώτη φορά διμερείς συμβάσεις εικονικής αγοραπωλησίας ενέργειας («VPPA») μακροχρόνιας διάρκειας με μεγάλους τελικούς καταναλωτές (θέσεις πώλησης), με θυγατρικές (θέσεις αγοράς) και με συγγενείς εταιρείες (θέσεις αγοράς). Τα συμβόλαια αυτά είναι σχεδιασμένα για ανταλλαγή τιμής ενέργειας μεταξύ Παραγωγού και τελικού καταναλωτή έτσι ώστε ο τελικός καταναλωτής να εξασφαλίζει σταθερές χρεώσεις ενέργειας σε βάθος χρόνου.

Επίσης, για τα συμβόλαια αυτά που αφορούν «πράσινη» ενέργεια ο τελικός καταναλωτής επιτυγχάνει μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος. Από την πλευρά του ο Παραγωγός (θυγατρικές και συγγενείς) εξασφαλίζει α) σταθερές ταμειακές ροές/έσοδα στο μέλλον από την λειτουργία των Φωτοβολταϊκών/Αιολικών Μονάδων που λειτουργούν χωρίς λειτουργική επιδότηση (merchant assets) και β) χρηματοδότηση για την κατασκευή τους.

Πέραν των VPPA που θεωρούνται παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία έχουν υπογράψει συμβάσεις αγοραπωλησίας ενέργειας με φυσική παράδοση σε τελικούς καταναλωτές με την χρήση δήλωσης έγχυσης και απορρόφηση στην Αγορά Επόμενης Ημέρας μέσω ενδιάμεσου προμηθευτή ενέργειας, με εκκαθάριση της διαφοράς τιμής, οι οποίες αξιολογήθηκαν ως ίδιας χρήσης (εξαίρεση του ΔΠΧΑ 9) και δεν αποτελούν μέρος αυτής της ενότητας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, όλα τα VPPA που έχει υπογράψει η Μητρική εταιρεία είναι κερδοσκοπικού χαρακτήρα, εκτός των PPA (θέσεις αγοράς Η/Ε) που καλύπτουν τα αγροτικά τιμολόγια «ΓΑΙΑ», για τα οποία ακολουθείτε λογιστική αντιστάθμισης ταμειακών ροών. Στον Όμιλο, για δύο VPPA ο Όμιλος ως Παραγωγός έχει λάβει θέση πώλησης Ηλεκτρικής Ενέργειας για την αντιστάθμιση του κινδύνου της μελλοντικής διακύμανσης των τιμών της Ηλεκτρικής Ενέργειας (αντιστάθμιση ταμειακών ροών).

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 οι θέσεις σε συμβόλαια ανταλλαγής τιμής μέσω PPA με χρηματοοικονομική διευθέτηση χωρίς φυσική παράδοση για την Μητρική εταιρεία ήταν οι κάτωθι:

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα Ενεργητικό /(Παθητικό)	Μακροπρόθεσμο μέρος Ενεργητικό	Βραχυπρόθεσμο μέρος Ενεργητικό	Μακροπρόθεσμο μέρος (Παθητικό)	Βραχυπρόθεσμο μέρος (Παθητικό)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2025	Πώλησης	(296.124)	2.078	1.479	599	-	-
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2025	Αγοράς	47.917.669	3.355	142.392	6.757	(130.610)	(15.184)
ΣΥΝΟΛΟ		47.621.545	5.433	143.871	7.356	(130.610)	(15.184)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2024	Πώλησης	(291.144)	6.597	6.653	-	-	(56)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2024	Αγοράς	44.860.007	(223.227)	45.753	2.303	(263.182)	(8.101)
ΣΥΝΟΛΟ		44.568.863	(216.631)	52.406	2.303	(263.182)	(8.157)

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 οι θέσεις σε συμβόλαια ανταλλαγής τιμής μέσω VPPA με χρηματοοικονομική διευθέτηση χωρίς φυσική παράδοση για τον Όμιλο ήταν οι κάτωθι:

Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	Θέση	Ονομαστική ποσότητα (MW/h)	Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα Ενεργητικό /(Παθητικό)	Μακροπρόθεσμο μέρος Ενεργητικό	Βραχυπρόθεσμο μέρος Ενεργητικό	Μακροπρόθεσμο μέρος (Παθητικό)	Βραχυπρόθεσμο μέρος (Παθητικό)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2025	Πώλησης	(12.015.529)	(92.856)	1.479	599	(64.210)	(30.724)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2025	Αγοράς	14.953.989	(9.939)	68.260	3.716	(73.262)	(8.654)
ΣΥΝΟΛΟ		2.938.460	(102.795)	69.739	4.315	(137.472)	(39.378)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2024	Πώλησης	(11.571.829)	(145.833)	6.653	-	(119.236)	(33.250)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2024	Αγοράς	12.004.862	(137.159)	-	-	(133.929)	(3.230)
ΣΥΝΟΛΟ		433.033	(282.992)	6.653	-	(253.165)	(36.480)

Η αναθεώρηση των μεσοπρόθεσμων εκτιμώνμενων μελλοντικών τιμών στην ελληνική αγορά Ενέργειας που συντελέστηκε εντός του 2025 οδήγησε στην θετική αποτίμηση των θέσεων αγοράς των PPA για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία συνολικά. Επιπρόσθετα, οι νέες θέσεις αγοράς που υπογράφηκαν το 2025 συνέβαλλαν στην περαιτέρω θετική αποτίμηση.

Τέλος, η αναθεώρηση των μεσοπρόθεσμων εκτιμώνμενων μελλοντικών τιμών στην ρουμάνικη αγορά Ενέργειας που συντελέστηκε εντός του 2025 επηρέασε θετικά την αποτίμηση της θέσης πώλησης μέσω PPA για τον Όμιλο.

Θέσεις αγοράς

Εντός του 2025, η Μητρική εταιρεία υπέγραψε νέα σύμβαση αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (θέση αγοράς) με την συγγενή εταιρεία ΙΔΕΑ ΦΩΣ Μ.Α.Ε. Η περίοδος ανταλλαγής τιμής είναι για διάστημα 10 έτη και αρχίζει με την έναρξη της εμπορικής λειτουργίας συγκεκριμένων φωτοβολταϊκών πάρκων 567MW. Επίσης, αφορά ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας με τον όρο «pay as produced» δηλ. βάσει της παραγόμενης ενέργειας και αφορά ποσοστό 35% επί αυτής.

Επίσης, η Μητρική εταιρεία υπέγραψε εντός του 2025 νέες συμβάσεις αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (θέση αγοράς) με τις θυγατρικές εταιρείες Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΕΝΑ Μ.Α.Ε., Ηλιακά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΔΥΟ Μ.Α.Ε. και Ηλιακό Βέλος 1 για περίοδο ανταλλαγής τιμής 5, 17 και 20 μήνες αντίστοιχα για ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας με τον όρο «pay as produced».

Η περίοδος ανταλλαγής τιμής των συμφωνητικών PPA είναι κυρίως για διάστημα από 8 έως 15 έτη και αρχίζει εφόσον πληρωθούν συγκεκριμένες προϋποθέσεις. Επίσης, η πλειοψηφία των συμφωνητικών αυτών αφορά ποσότητες ηλεκτρικής ενέργειας με τον όρο «pay as produced» δηλ. βάσει της παραγόμενης ενέργειας του περιουσιακού στοιχείου/Πάρκου (είτε στο 100% είτε ποσοστού της παραγόμενης ενέργειας). Το σύνολο των συμφωνητικών αφορούν συγκεκριμένα περιουσιακά στοιχεία/ Φωτοβολταϊκά Πάρκα/ Αιολικά Πάρκα, τα οποία είτε είναι στο στάδιο χρηματοδότησης, είτε είναι υπό κατασκευή, είτε σε λειτουργία.

Θέσεις πώλησης

Εντός του 2025, η Μητρική εταιρεία υπέγραψε νέα σύμβαση αγοραπωλησίας ηλεκτρικής ενέργειας (θέση πώλησης) με τελικό καταναλωτή. Η περίοδος ανταλλαγής τιμής είναι για διάστημα 6 έτη και αρχίζει από το 2026.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024, τα συμφωνητικά αφορούν την πώληση ενέργειας χωρίς φυσική παράδοση από το χαρτοφυλάκιο Ανανεώσιμων Πηγών του Ομίλου. Όλες οι συμβάσεις είναι σταθερής τιμής καθ' όλη την διάρκεια των PPA και η περίοδος ανταλλαγής τιμής είναι για διάστημα 6 έως 10 έτη.

Η ονομαστική ποσότητα σε MWh βάσει της οποίας προσδιορίστηκε η αποτίμηση στην εύλογη αξία των contract for differences για τα συμφωνητικά PPA με τον όρο «pay as produced», προέκυψε βάσει αποτελεσμάτων προσομοίωσης από τις τεχνικές προδιαγραφές και τα καιρικά σενάρια του Πάρκων. Αντίθετα, η αναμενόμενη Τιμή Εκκαθάρισης προέκυψε βάσει εκτιμήσεων από διαθέσιμα δεδομένα της αγοράς. Για την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιήθηκε προεξοφλητικό επιτόκιο που προσδιορίστηκε βάσει του Euribor μηδενικού κινδύνου (καμπύλη με βάσει την διάρκεια των PPA) και του κινδύνου αντισυμβαλλόμενου.

Επίσης, όλες οι συμβάσεις VPPA, πλην δυο μεμονωμένων περιέχουν και παράδοση πιστοποιητικών προέλευσης πράσινης ενέργειας (πληρούν τα κριτήρια ως ίδιας χρήσης- εξαίρεση του ΔΠΧΑ 9) και θεωρήθηκαν ότι αντιπροσωπεύουν ενσωματωμένα παράγωγα, με αποτέλεσμα η αρχική αποτίμηση των παραγώγων (contract for difference ενέργειας) να αναβαθμονομηθεί ώστε να ισούται με το μηδέν.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, από την αποτίμηση των συμβάσεων VPPA ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία αναγνώρισε στα «Λοιπά Έσοδα» κέρδη ύψους €98,0 εκατ. (31.12.2024: ζημιές € 85,8 εκατ.) και κέρδη ύψους €183,3 εκατ. (31.12.2024: ζημιές € 241,8 εκατ.) αντίστοιχα (Σημ.5.8), ενώ ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία αναγνώρισε στα αποθεματικά από πράξεις λογιστικής αντιστάθμισης ζημιές μετά αναβαλλόμενου φόρου ύψους € 0,5 εκατ. και κέρδη μετά αναβαλλόμενου φόρου €30,2 εκατ. αντίστοιχα (31.12.2024: κέρδος €5,6 εκατ.) για συμβάσεις VPPA με σκοπό την ταμειακή αντιστάθμιση από μελλοντική διακύμανση των τιμών ενέργειας. Τέλος, στον Όμιλο αναταξινομήθηκαν από την κατάσταση συνολικού εισοδήματος στις λοιπές πωλήσεις στην κατάσταση αποτελεσμάτων κέρδη προ φόρων από PPA θέση πώλησης Η/Ε ύψους €1,4 εκατ. για τις οποίες ο Όμιλος ακολουθεί λογιστική αντιστάθμιση. Για Παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο που αποκτήθηκε από εξαγορά εντός του 2024, μέρος των πραγματοποιημένων ζημιών του ύψους €34 εκατ. συμψηφίστηκαν με την μείωση της αξίας του παραγώγου (στοιχείο παθητικού).

Η επίδραση στον Όμιλο από την μεταβολή της τιμής αποτίμησης των θέσεων αγοράς των συμβάσεων VPPA με τις συγγενείς εταιρείες επηρέασε την Κατάσταση Αποτελεσμάτων του Ομίλου μόνο ως προς το ποσοστό συμμετοχής του μετόχου πλειοψηφίας.

Τέλος, να σημειώσουμε ότι οι αποτιμήσεις όλων των ανωτέρω συμβολαίων ανήκουν στην ιεραρχία επιπέδου 3, δηλ. βασίζονται σε τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς. Αυτό συνεπάγεται ότι οι πραγματικές ταμειακές ροές στο μέλλον, μπορεί να διαφέρουν σημαντικά σε σχέση με το αποτέλεσμα της αποτίμησης.

Παρατίθενται ανάλυση των ανωτέρω ανοικτών θέσεων της 31.12.2025 και της 31.12.2024 βάσει της ημερομηνίας ανταλλαγής των χρηματοροών:

Ονομαστική ποσότητα (MW/h)					
ΟΜΙΛΟΣ	Θέση	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2025	Πώλησης	(649.800)	(3.790.543)	(7.575.187)	(12.015.529)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2025	Αγοράς	782.913	5.808.254	8.362.823	14.953.989
ΣΥΝΟΛΑ		133.113	2.017.711	787.637	2.938.460
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2024	Πώλησης	(381.060)	(3.902.613)	(7.288.157)	(11.571.829)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2024	Αγοράς	259.748	4.385.406	7.359.708	12.004.862
ΣΥΝΟΛΑ		(121.312)	482.793	71.552	433.033

Ονομαστική ποσότητα (MW/h)					
ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Θέση	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη	Σύνολο
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2025	Πώλησης	(36.600)	(146.400)	(113.124)	(296.124)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2025	Αγοράς	2.329.509	15.450.604	30.137.556	47.917.669
ΣΥΝΟΛΑ		2.292.909	15.304.204	30.024.432	47.621.545
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2024	Πώλησης	(30.660)	(122.640)	(137.844)	(291.144)
Contract for Differences Ενέργειας την 31.12.2024	Αγοράς	730.824	14.513.650	29.615.533	44.860.007
ΣΥΝΟΛΑ		700.164	14.391.010	29.477.689	44.568.863

Παρατίθενται ανάλυση βασικών παραδοχών την 31.12.2025 και την 31.12.2024.

31.12.2025	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη
Αναμενόμενη μέση Τιμή Εκκαθάρισης Αγοράς (€/Mwh)	99	104	130
Μέσο επιτόκιο μηδενικού κινδύνου	2,06%	2,25%	2,70%

31.12.2024	έως 12 μήνες	>1 έως 5 Έτη	> 5 έτη
Αναμενόμενη μέση Τιμή Εκκαθάρισης Αγοράς (€/Mwh)	118	93	95
Μέσο επιτόκιο μηδενικού κινδύνου	2,69%	2,23%	2,34%

12.6. Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε

Τιτλοποίηση απαιτήσεων σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών από πώληση Η/Ε

Η Μητρική Εταιρεία στις 9 Απριλίου 2021 υπέγραψε τις συμβάσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών και προχώρησε έως τις 30 Ιουνίου 2021 στην άντληση συνολικού κεφαλαίου ύψους € 325.020 αρχικής λήξεως το 2026 με αρχικό επιτόκιο 6,8% για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας € 1,645 δις και έλαβε ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ύψους €145,4 εκατ. με επιτόκιο 8%. Επενδυτές είναι η Carval Investors και η Deutsche Bank AG και υπό διαχείριση κεφάλαια της PIMCO. Εκδότης στη συναλλαγή είναι η PPC Zeus DAC και διαχειριστής (Servicer) στη συναλλαγή είναι η ΔΕΗ Α.Ε., ενώ η Qualco A.E. ενεργεί ως Sub-Servicer που αντικαταστάθηκε εντός του 2025 από την συγγενή εταιρεία QUALCO INTELLIGENT FINANCE M.A.E.

Το Πρόγραμμα αυτό καλύπτεται από ένα χαρτοφυλάκιο απαιτήσεων από συμβάσεις ενεργών ή μη πελατών χαμηλής τάσης, με μία ή περισσότερες απαιτήσεις σε καθυστέρηση άνω των 90 ημερών. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει μια περίοδο όπου λειτουργεί ως ανακυκλούμενη (revolving period) και μία περίοδο κατά την διάρκεια της οποίας θα αποπληρωθεί η άντληση του κεφαλαίου από το προϊόν των εισπράξεων από τις προαναφερθείσες απαιτήσεις.

Τον Ιούλιο του 2023, το επιτόκιο για τα ομόλογα υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας (senior notes) τροποποιήθηκε από 6,8% σε EURIBOR + περιθώριο 4,5% και η τιτλοποίηση έλαβε παράταση.

Η Μητρική Εταιρεία έχει αναγνωρίσει χρηματοοικονομική υποχρέωση προς την PPC Zeus DAC, που ανέλαβε την έκδοση των ομολογιών αξίας ποσού € 325,0 εκατ. έναντι των ανωτέρω αναφερόμενων τιτλοποιημένων απαιτήσεων. Στις 16 Ιουλίου 2025, η Μητρική εταιρεία συμφώνησε με τα εμπλεκόμενα μέρη της συναλλαγής στην τροποποίηση των συμβάσεων τιτλοποίησης και ειδικότερα στην παράταση της ανακυκλούμενης περιόδου (revolving period) έως τον Δεκέμβριο του 2025 και στην παράταση της ημερομηνίας λήξης του προγράμματος έως τον Δεκέμβριο του 2029. Εντός του 2026, έχει ξεκινήσει η αποπληρωμή των ομολογιών υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας (senior notes) λόγω λήξης της ανακυκλούμενης περιόδου (revolving period) στις 18.12.2025. Μέχρι και την 19 Μαρτίου 2026 το ύψος των ομολογιών υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας ανέρχεται σε €167,7 εκατ. μετά αποπληρωμών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η χρηματοοικονομική υποχρέωση (κεφάλαιο που έχει λάβει η ΔΕΗ αφαιρουμένων των ταμειακών διαθεσίμων που έχει λάβει ο εκδότης από την ΔΕΗ και το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων έκδοσης) προς την PPC Zeus DAC ανήλθε σε €198,3 εκατ. (31.12.2024: €256,0 εκατ.) και περιλαμβάνεται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις. Επιπρόσθετα, οι απαιτήσεις που έχουν ενταχθεί στην τιτλοποίηση συνεχίζουν να εμφανίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης καθώς δεν πληρούνται τα κριτήρια αποαναγνώρισης του ΔΠΧΑ 9 και ανήλθαν σε €1,3 δις (31.12.2024: € 1,4 δις) ονομαστική αξία και σε € 151,7 εκατ. αξία μετά των προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας (31.12.2024: €93,3 εκατ.). Τέλος, δεν ικανοποιούνται οι προϋποθέσεις των ΔΠΧΑ για την ενοποίηση της εταιρείας ειδικού σκοπού PPC Zeus DAC.

Τιτλοποίηση απαιτήσεων από πώληση Η/Ε για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες

Στις 6 Αυγούστου 2020, η Μητρική Εταιρεία υπέγραψε σύμβαση τιτλοποίησης απαιτήσεων από πώληση Η/Ε για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες και την 24 Νοεμβρίου 2020 προχώρησε στην αρχική άντληση ποσού € 150,0 εκατ. με επιτόκιο 3,5% για ποσό τιτλοποιημένων απαιτήσεων ονομαστικής αξίας ποσού € 206,8 εκατ. με επενδυτή την JP Morgan Chase Bank και εκδότη την PPC Energy Finance DAC και έλαβε Ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης ποσού € 55,7 εκατ.

Στις 30 Ιουνίου 2021, η Μητρική Εταιρεία άντλησε και το υπολειπόμενο ποσό των € 50 εκατ. από τη σύμβαση τιτλοποίησης ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων έως 60 ημέρες με αποτέλεσμα το σύνολο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης να ανέρχεται στο ποσό των € 200,0 εκατ.

Διαχειριστής (Servicer) στην συναλλαγή είναι η Μητρική Εταιρεία η οποία έχει αναθέσει συγκεκριμένες υπηρεσίες διαχείρισης των τιτλοποιούμενων απαιτήσεων στη Qualco A.E. (Sub-Servicer), που αντικαταστάθηκε εντός του 2025 από την συγγενή εταιρεία QUALCO INTELLIGENT FINANCE M.A.E. Αυτή η χρηματοδοτική γραμμή είναι ανακυκλούμενη (revolving) επιτρέποντας στη Μητρική Εταιρεία μελλοντικές εκταμιεύσεις και έχει διάρκεια 3 έτη.

Στις 29 Ιουνίου 2022, η Μητρική εταιρεία συμφώνησε με την JP Morgan και ορισμένα άλλα μέρη της συναλλαγής την τροποποίηση των όρων της συναλλαγής σε σχέση, μεταξύ άλλων, με (i) την αύξηση του διαθέσιμου ποσού χρηματοδοτικής δέσμευσης από €200 εκατ. σε €300 εκατ. και την 30 Ιουνίου 2022 άντλησε ποσό €30 εκατ. με αποτέλεσμα το σύνολο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης να ανέλθει στο ποσό των € 230,0 εκατ. (ii) τη μείωση του επιτοκίου επί του αντλούμενου κεφαλαίου σε 3% και (iii) την παράταση της ημερομηνίας λήξης της συναλλαγής από τον Αύγουστο του 2023 στον Ιούνιο του 2025.

Στις 11 Ιουνίου 2025, η Μητρική εταιρεία συμφώνησε με τα εμπλεκόμενα μέρη της συναλλαγής στην τροποποίηση της ημερομηνίας λήξεως των συμβάσεων της εν λόγω τιτλοποίησης και στις 19 Δεκέμβριο 2025, στην παράταση της ανακυκλούμενης περιόδου (revolving period) μέχρι τον Ιούνιο του 2026 και της ημερομηνίας λήξης έως τον Δεκέμβριο 2027.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις (κεφάλαιο που έχει λάβει η ΔΕΗ αφαιρουμένων των ταμειακών διαθεσίμων που έχει λάβει ο εκδότης από την ΔΕΗ και το αναπόσβεστο μέρος των εξόδων έκδοσης) από τιτλοποίηση απαιτήσεων ανήλθαν στο ποσό των €126,5 εκατ. και περιλαμβάνονται στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις (31.12.2024: €115,6 εκατ.).

Οι συνολικά τιτλοποιημένες απαιτήσεις έχουν ονομαστική αξία €170,9 εκατ. (31.12.2024: €167,7 εκατ.), ενώ οι ομολογίες μειωμένης εξασφάλισης είναι μηδενικής αξίας. Τέλος, οι απαιτήσεις από πελάτες Χαμηλής Τάσης για τρέχοντες λογαριασμούς Η/Ε και λογαριασμούς Η/Ε σε καθυστέρηση έως 60 ημέρες (μετά προβλέψεων αναμενόμενης πιστωτικής ζημίας) ανέρχονται την 31 Δεκεμβρίου 2025 σε € 202,4 εκατ. (31.12.2024: € 180,2 εκατ.).

Τέλος υφίστανται δύο (2) συμβάσεις ενεχύρου επί λογαριασμών της Μητρικής, τηρούμενων στις Τράπεζες Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, Alpha Bank, Attica Bank, Τράπεζα Πειραιώς και Eurobank υπέρ των Citibank N.A, London Branch και JP Morgan Chase Bank n.a., στα πλαίσια των ανωτέρω τιτλοποιήσεων.

12.7. Εύλογη αξία

Λογιστική Πολιτική

Μέτρηση εύλογης αξίας

Ο Όμιλος επιμετρά τα χρηματοοικονομικά μέσα, όπως τα παράγωγα και τα αποτιμώμενα στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία σε κάθε ημερομηνία αναφοράς καθώς και τα μη χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού, όπως τα ακίνητα, (περιοδικά κάθε 3-5 χρόνια) στην εύλογη αξία.

Η εύλογη αξία ενός στοιχείου αποτελεί το τίμημα που θα εισπράττεται για την πώληση ενός περιουσιακού στοιχείου ή που πληρώνεται για το διακανονισμό μιας υποχρέωσης σε μία κανονική συναλλαγή και μεταξύ των συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία αποτίμησης.

Η εύλογη αξία είναι η τιμή που θα εισπραχθεί για την πώληση ενός στοιχείου ενεργητικού ή που θα καταβληθεί για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης σε μία συνήθη συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας βασίζεται στην υπόθεση ότι η συναλλαγή της πώλησης του περιουσιακού στοιχείου ή της μεταφοράς της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε :

- Στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή υποχρέωση, ή
 - Σε περίπτωση απουσίας μιας κύριας αγοράς, στην πιο συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση.
- Η κύρια ή η πλέον συμφέρουσα αγορά θα πρέπει να είναι προσβάσιμη από τον Όμιλο. Η εύλογη αξία ενός στοιχείου ενεργητικού ή μιας υποχρέωσης επιμετράται χρησιμοποιώντας τις παραδοχές που θα χρησιμοποιούσαν οι συμμετέχοντες στην αγορά κατά την τιμολόγηση του στοιχείου ενεργητικού ή της υποχρέωσης, υποθέτοντας ότι οι συμμετέχοντες ενεργούν με γνώμονα το οικονομικό τους συμφέρον.

Η επιμέτρηση της εύλογης αξίας ενός μη χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου λαμβάνει υπόψη την ικανότητα των συμμετεχόντων στην αγορά να δημιουργήσουν οικονομικά οφέλη από τη χρήση του στοιχείου στην μέγιστη και βέλτιστη χρήση του ή πωλώντας το σε άλλο συμμετέχοντα που θα το χρησιμοποιήσει στην μέγιστη και βέλτιστη χρήση.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί τεχνικές εκτίμησης που αρμόζουν στις περιστάσεις και για τις οποίες υπάρχουν διαθέσιμα και επαρκή στοιχεία για τη επιμέτρηση της εύλογης αξίας, μεγιστοποιώντας την χρήση σχετικών παρατηρήσιμων εισροών και ελαχιστοποιώντας την χρήση των μη παρατηρήσιμων εισροών.

Όλα τα στοιχεία του ενεργητικού και παθητικού για τα οποία η εύλογη αξία επιμετρήθηκε ή γνωστοποιήθηκε στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις κατηγοριοποιούνται εντός της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, βάσει της εισροής κατώτατου επιπέδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας στο σύνολό της:

- Επίπεδο 1 – Τιμές αγοράς (μη προσαρμοσμένες) σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις
- Επίπεδο 2 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η εισροή κατώτατου επιπέδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμη
- Επίπεδο 3 - τεχνικές αποτίμησης, για τις οποίες η εισροή κατώτατου επιπέδου που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας είναι μη παρατηρήσιμη

Για τα στοιχεία ενεργητικού και υποχρεώσεις που αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις στην εύλογη αξία σε τακτική βάση, ο Όμιλος καθορίζει εάν έχουν επέλθει μεταφορές μεταξύ των επιπέδων της ιεραρχίας επανεξετάζοντας την κατηγοριοποίηση (με βάση τα στοιχεία της χαμηλότερης βαθμίδας εισροής που είναι σημαντική για την επιμέτρηση της εύλογης αξίας ως σύνολο) στο τέλος της κάθε περιόδου αναφοράς.

Ο Όμιλος καθορίζει τις πολιτικές και τις διαδικασίες τόσο για επαναλαμβανόμενες μετρήσεις, όπως και για περιουσιακά στοιχεία που κατέχονται προς διανομή ή προς πώληση.

Εξωτερικοί εκτιμητές συμμετέχουν στην αποτίμηση των σημαντικών στοιχείων ενεργητικού, του Ομίλου και της Εταιρείας όπως τα ενσώματα περιουσιακά στοιχεία, καθώς και των σημαντικών υποχρεώσεων. Η συμμετοχή των εξωτερικών εκτιμητών αποφασίζεται ετησίως από τον Όμιλο. Τα κριτήρια επιλογής εξωτερικών εκτιμητών περιλαμβάνουν τη γνώση της αγοράς, τη φήμη, την ανεξαρτησία και την ακολουθία των επαγγελματικών προτύπων.

Σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος αναλύει τις μεταβολές στις αξίες των στοιχείων ενεργητικού και υποχρεώσεων που απαιτείται να επαναμετρηθούν ή να επανεκτιμηθούν σύμφωνα με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου. Για την ανάλυση αυτή, η Διοίκηση επαληθεύει τις κύριες εισροές που εφαρμόστηκαν στην τελευταία αποτίμηση, επιβεβαιώνοντας τα στοιχεία που χρησιμοποιήθηκαν στον υπολογισμό αποτίμησης με συμβάσεις και άλλα σχετικά έγγραφα.

Για το σκοπό των γνωστοποιήσεων της εύλογης αξίας, ο Όμιλος προσδιορίζει τις κατηγορίες των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων με βάση την φύση, τα χαρακτηριστικά και τους κινδύνους του περιουσιακού στοιχείου ή της υποχρέωσης και το επίπεδο της ιεραρχίας της εύλογης αξίας, όπως εξηγήθηκε παραπάνω (Σημ.4.3).

Τα ποσά που εμφανίζονται στους συνημμένους ισολογισμούς για τα διαθέσιμα, τις βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις και τις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογές τους αξίες λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Οι εύλογες αξίες των Χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων που διαπραγματεύονται σε χρηματιστηριακές αγορές βασίζονται στις χρηματιστηριακές τους τιμές κατά την ημερομηνία σύνταξης του ισολογισμού.

Οι λογιστικές αξίες του μακροπρόθεσμου δανεισμού προσεγγίζουν την εύλογη αξία τους επειδή τα δάνεια αυτά είναι σε τοπικό νόμισμα και έντοκα κυρίως με κυμαινόμενο επιτόκιο.

Για τα παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα, οι εύλογες αξίες αυτών επιβεβαιώνονται είτε από χρηματοπιστωτικά ιδρύματα με τα οποία ο Όμιλος έχει συνάψει τις σχετικές συμβάσεις είτε βάσει των χρηματιστηριακών τιμών της προθεσμιακής αγοράς παραγώγων. Ενώ τα συμβόλαια αγοραπωλησίας ενέργειας PPA (Σημείωση 6.12.5), βασίζονται σε τεχνικές αποτίμησης που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα.

Επίπεδο 3: τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται μια σύγκριση των λογιστικών αξιών των χρηματοοικονομικών στοιχείων του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας που διακρατούνται στο αποσβεσμένο κόστος και των εύλογων αξιών τους:

ΟΜΙΛΟΣ	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	1.674.834	1.593.040	1.674.834	1.593.040
Δεσμευμένες καταθέσεις	383.208	379.452	383.208	379.452
Χρηματικά διαθέσιμα	2.076.865	1.998.590	2.076.865	1.998.590
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	8.296.808	6.932.635	8.296.808	6.932.635
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	-	255.998	-	255.998
Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας	1.501.976	1.463.914	1.501.976	1.463.914
Εμπορικές υποχρεώσεις	2.551.923	2.658.935	2.551.923	2.658.935
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	324.797	115.614	324.797	115.614
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	190.360	223.681	190.360	223.681
ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	Λογιστική Αξία		Εύλογη Αξία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
Εμπορικές απαιτήσεις	1.271.293	1.181.335	1.271.293	1.181.335
Δεσμευμένες καταθέσεις	221.270	230.966	221.270	230.966
Χρηματικά διαθέσιμα	1.229.908	1.183.276	1.229.908	1.183.276
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις				
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.666.939	3.937.377	4.666.939	3.937.377
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	-	255.998	-	255.998

Εμπορικές υποχρεώσεις	908.722	970.196	908.722	970.196
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	324.797	115.614	324.797	115.614
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	-	70.000	-	70.000

Η εύλογη αξία των λοιπών χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων, προσδιορίζεται με βάση την προεξόφληση των μελλοντικών ταμειακών ροών χρησιμοποιώντας είτε άμεσα ή έμμεσα παρατηρήσιμα στοιχεία και περιλαμβάνονται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατείχαν τα παρακάτω χρηματοοικονομικά μέσα που αποτιμώνται στην εύλογη αξία:

	Εύλογη Αξία		Ιεραρχία Εύλογης αξίας
ΟΜΙΛΟΣ	31.12.2025	31.12.2024	
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων	364	315	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό	72.530	10.655	Επίπεδο 3
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό	4.797	5.415	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις			
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	147.011	265.542	Επίπεδο 3
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	40.526	38.617	Επίπεδο 3
ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία			
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στην εύλογη αξία μέσω των Συνολικών Εισοδημάτων	339	303	Επίπεδο 1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Μακροπρόθεσμο Ενεργητικό	143.871	52.406	Επίπεδο 3
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Βραχυπρόθεσμο Ενεργητικό	7.837	5.717	Επίπεδο 3
Χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις			
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	130.611	263.182	Επίπεδο 3
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα-Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	16.504	10.295	Επίπεδο 3

Δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ του Επιπέδου 1 και 2 της ιεραρχίας της εύλογης αξίας και μεταφορές σε/ από το Επίπεδο 3 για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025.

13. Μετοχικό κεφάλαιο, Διαφορά υπέρ το άρτιο και Αποθεματικά

13.1. Μετοχικό κεφάλαιο και Διαφορά υπέρ το άρτιο

Λογιστική Πολιτική

Μετοχικό κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο αντανakλά την αξία των μετοχών της Μητρικής Εταιρείας που έχουν εκδοθεί και είναι σε κυκλοφορία. Πρόσοδοι πλέον της ονομαστικής αξίας ανά μετοχή καταχωρούνται στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο», στα ίδια κεφάλαια. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται άμεσα με την έκδοση νέων μετοχών αναγνωρίζονται απευθείας στην καθαρή θέση αφαιρετικά των προσόδων στη «Διαφορά υπέρ το Άρτιο».

Ίδιες μετοχές

Οι ίδιοι συμμετοχικοί τίτλοι (ίδιες μετοχές) που επαναγοράζονται αναγνωρίζονται στο κόστος και αφαιρούνται από τα ίδια κεφάλαια. Κανένα κέρδος ή ζημία δεν αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα κατά την αγορά, πώληση, έκδοση ή ακύρωση των ιδίων μετοχών του Ομίλου. Εάν επανεκδοθεί συμμετοχικός τίτλος οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ της λογιστικής αξίας και του τιμήματος, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια ως Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτιο. Σε περίπτωση ακύρωσης ιδίων μετοχών, το κόστος κτήσης μειώνει το Μετοχικό Κεφάλαιο και οποιαδήποτε διαφορά χρεώνεται στο Αποτέλεσμα εις νέο.

Η ΔΕΗ μετατράπηκε σε ανώνυμη εταιρεία βάσει του Ν.2773/1999 και του Π.Δ.333/2000.

Στις 4 Νοεμβρίου 2024, η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων ενέκρινε: α) την ακύρωση 12.730.000 ιδίων μετοχών, που αντιστοιχούν σε ποσοστό 3,3% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας, β) τη μείωση του μετοχικού κεφαλαίου κατά €31,6 εκατ., σύμφωνα με το άρθρο 29 του Ν.4548/2018, και γ) την τροποποίηση του άρθρου 5 του Καταστατικού της Εταιρείας προκειμένου να αποτυπωθεί η ως ανω μείωση.

Μετά τη διαγραφή των ακυρωθέντων μετοχών από το Χρηματιστήριο Αθηνών στις 13 Δεκεμβρίου 2024, το μετοχικό κεφάλαιο της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε €915,8 εκατ., διαιρούμενο σε 369.270.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας €2,48 εκάστη.

Η συνολική αξία κτήσης των ακυρωθέντων ιδίων μετοχών ανερχόταν σε €96,5 εκατ. και η διαφορά ύψους €64,9 εκατ. μεταξύ αυτής και της ονομαστικής τους αξίας καταχωρήθηκε σε μείωση του υπολοίπου εις νέον της καθαρής θέσης της Μητρικής Εταιρείας.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024, το ποσοστό συμμετοχής της Ελληνικής Εταιρείας Συμμετοχών και Περιουσίας Α.Ε. (ΕΕΣΥΠ) στα δικαιώματα ψήφου της ΔΕΗ Α.Ε. ανέρχεται σε 35,30%, παραμένοντας ο μεγαλύτερος μέτοχος της Εταιρείας.

Απόκτηση ιδίων μετοχών προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών στα στελέχη

Στο πλαίσιο του προγράμματος δωρεάν διάθεσης μετοχών στα στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., η Μητρική Εταιρεία προέβη σε αγορά ιδίων μετοχών βάσει των διατάξεων του άρθρου 49 του Ν.4548/2018. Συγκεκριμένα, η Μητρική Εταιρεία εντός της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2022 απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 1.856.000 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 6,6896 ανά μετοχή, συνολικής αξίας €12,163 εκατ. που αντιστοιχούν σε ποσοστό 0,4859% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας, ολοκληρώνοντας έτσι το εν λόγω πρόγραμμα απόκτησης ιδίων μετοχών.

Στις 16 Αυγούστου 2023, διατέθηκαν δωρεάν από την Μητρική Εταιρεία, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, συνολικά 695.887 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές σε συνολικά 112 Δικαιούχους στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., η αξία των οποίων βάσει των αγορών που είχαν γίνει, ανήλθε σε € 5,9 εκατ.

Στις 10 Ιουνίου 2024, διατέθηκαν δωρεάν από την Μητρική Εταιρεία, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, συνολικά 231.897 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές σε συνολικά 127 Δικαιούχους στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και της ΔΕΗ Ανανεώσιμες Α.Ε., η αξία των οποίων βάσει των αγορών που είχαν γίνει, ανήλθε σε € 1,3 εκατ.

Τέλος, από την ακύρωση των ιδίων μετοχών που ολοκληρώθηκε στις 13 Δεκεμβρίου 2024, ακυρώθηκαν οι υπόλοιπες ίδιες μετοχές του προγράμματος αυτού (συνολικά 928.216 μετοχές).

Πρόγραμμα επαναγοράς ιδίων μετοχών

Η Έκτακτη Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 3 Αυγούστου 2022 ενέκρινε τη θέσπιση προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας προκειμένου να προβεί σε όλες τις απαιτούμενες ενέργειες για την υλοποίηση του εν λόγω προγράμματος. Τα βασικά χαρακτηριστικά του προγράμματος είναι τα παρακάτω:

-Ανώτατος Αριθμός Μετοχών: υφιστάμενες κοινές ονομαστικές μετοχές εκδόσεως της ΔΕΗ, μέχρι 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της κατ' ανώτατο όριο, μετά την αφαίρεση των 1.856.000 ιδίων μετοχών που έχουν ήδη αποκτηθεί, ήτοι μέχρι και 36.344.000 μετοχές.

-Διάρκεια του Προγράμματος Επαναγοράς: μέχρι και 24 μήνες από την επομένη της έγκρισής του από την γενική συνέλευση των μετόχων. Η ακριβής ημερομηνία έναρξης του Προγράμματος Επαναγοράς ορίστηκε με την από 20.9.2022 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου.

-Εύρος τιμής κτήσης Ιδίων Μετοχών: μεταξύ € 2,48 κατ' ελάχιστον η οποία ισούται με την ονομαστική αξία της μετοχής, και € 17, κατά το μέγιστο, ανά Ίδια Μετοχή.

-Χρηματοδότηση του Προγράμματος Επαναγοράς: αποκλειστικά μέσω ελεύθερων ταμειακών ροών και λοιπών διαθέσιμων της ΔΕΗ, εξαιρουμένων ρητά των κεφαλαίων τα οποία (α) αντλήθηκαν μέσω της αύξησης του μετοχικού κεφαλαίου της η οποία ολοκληρώθηκε τον Νοέμβριο του 2021, ή/και (β) απαιτείται να διατεθούν σε συγκεκριμένους σκοπούς, σύμφωνα με δεσμεύσεις που έχει αναλάβει η Εταιρεία.

Εντός του 2023, η Μητρική Εταιρεία απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 11.855.579 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 9,2 ανά μετοχή, συνολικής αξίας € 109,1 εκατ.

Εντός του 2024, η Μητρική Εταιρεία απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 14.777.391 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 11,6 ανά μετοχή, συνολικής αξίας € 171,5 εκατ.

Από την ακύρωση των ιδίων μετοχών που ολοκληρώθηκε στις 13 Δεκεμβρίου 2024, ακυρώθηκαν συνολικά 11.801.784 ίδιες μετοχές του προγράμματος αυτού.

Εντός του 2025, η Μητρική Εταιρεία απέκτησε μέσω του Χρηματιστηρίου Αθηνών 8.056.778 ίδιες μετοχές με μέση τιμή κτήσης € 13,8 ανά μετοχή, συνολικής αξίας € 111,3 εκατ.

Στις 18 Ιουνίου 2025, στα πλαίσια του συμφωνητικού αγοραπωλησίας μετοχών με τους Ομίλους Κοπελούζου και Σαμαρά, η Μητρική Εταιρεία παρέδωσε στους πωλητές 5.733.006 ίδιες μετοχές που είχε αγοράσει βάσει του εν λόγω προγράμματος επαναγοράς συνολικής αξίας (κόστος αγοράς) €62,2 εκατ.

Στις 4 Ιουλίου 2025, διατέθηκαν δωρεάν από την Μητρική Εταιρεία, μέσω εξωχρηματιστηριακών συναλλαγών, συνολικά 1.173.023 ίδιες κοινές ονομαστικές μετοχές σε συνολικά 178 Δικαιούχους στελέχη της ΔΕΗ Α.Ε. και των θυγατρικών της, η αξία των οποίων βάσει των αγορών που έχουν γίνει, ανήλθε σε € 14,2 εκατ.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η Μητρική Εταιρεία κατείχε συνολικά 20.669.288 ίδιες μετοχές (31.12.2024: 19.518.539), αξίας €252,5 εκατ. (31.12.2024: € 217,5 εκατ.) που αντιστοιχούν σε ποσοστό 5,6% του συνόλου των μετοχών της Εταιρείας.

Θέσπιση νέου προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών

Η ετήσια τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 25 Ιουνίου 2025, ενέκρινε τη θέσπιση νέου προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών και εξουσιοδότησε το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής εταιρείας προκειμένου να προβεί σε όλες τις απαιτούμενες ενέργειες για την υλοποίηση του εν λόγω προγράμματος, ενόψει της διαφαινόμενης ολοκλήρωσης του προηγούμενου προγράμματος επαναγοράς ιδίων μετοχών. Τα βασικά χαρακτηριστικά του νέου προγράμματος είναι τα παρακάτω:

-ανώτατος αριθμός μετοχών: υφιστάμενες κοινές ονομαστικές μετοχές εκδόσεως της ΔΕΗ, οι οποίες αντιστοιχούν σε ποσοστό μέχρι 10% του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου της κατ' ανώτατο όριο, ήτοι 36.927.000 μετοχών, συμπεριλαμβανομένων των ιδίων μετοχών που έχουν αποκτηθεί και διακρατούνται από την Εταιρεία.

-διάρκεια του προγράμματος επαναγοράς: μέχρι και 24 μήνες από την επόμενη ημέρα της ολοκλήρωσης του προηγούμενου προγράμματος.

-εύρος τιμής κτήσης ιδίων μετοχών: μεταξύ €2,48, κατ' ελάχιστον η οποία ισούται με την ονομαστική αξία της μετοχής και €29 κατά το μέγιστο, ανά ίδια μετοχή.

-χρηματοδότηση του προγράμματος επαναγοράς: αποκλειστικά μέσω ελεύθερων ταμειακών ροών και λοιπών διαθεσίμων της ΔΕΗ.

Το νέο πρόγραμμα δεν διαφοροποιείται ουσιαστικά ως προς το προηγούμενο.

13.2. Τακτικό αποθεματικό

Σύμφωνα με την Ελληνική εμπορική νομοθεσία, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να σχηματίζουν από τα καθαρά κέρδη της χρήσης το 5% σαν τακτικό αποθεματικό μέχρις ότου αυτό φτάσει το ένα τρίτο του καταβλημένου μετοχικού τους κεφαλαίου. Κατά τη διάρκεια της ζωής της εταιρείας απαγορεύεται η διανομή του τακτικού αποθεματικού.

Εντός του 2025 δεν σχηματίστηκε τακτικό αποθεματικό καθώς η Μητρική εταιρεία κατέγραψε ζημίες την χρήση 2024.

13.3. Λοιπά αποθεματικά

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Αφορολόγητα	7.458	7.458	7.458	7.458
Φορολογθέντα κατ' ειδικό τρόπο	95.597	95.597	95.597	95.597
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες παροχών στο προσωπικό/συναλλαγματικές διαφορές/λοιπά	(64.502)	14.159	(31.823)	(24.655)
Υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας	(1.410.833)	(1.410.833)	-	-
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων (Σημ.6.12.1)	(426)	(450)	(338)	(375)
Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου	(12.461)	(52.315)	13.472	(50.264)
Δωρεάν διάθεση μετοχών (Σημ.6.7)	36.278	23.531	36.278	23.531
Κέρδη από συγγενείς	1.267	4.395	-	-
Σύνολο	(1.347.622)	(1.318.458)	120.644	51.292

Χρηματοοικονομική υποχρέωση δικαιώματος προαίρεσης μειοψηφίας

Η συμφωνία μεταξύ των Μετόχων της ΔΕΗ και της Macquarie Asset Management, για την πώληση του 49% του μετοχικού κεφαλαίου της ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. στις 28 Φεβρουαρίου 2022, περιλαμβάνει Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) στην Μητρική Εταιρεία υπό προϋποθέσεις, των μετοχών που απέκτησε ο μέτοχος μειοψηφίας στην ΔΕΔΔΗΕ, με την πάροδο 8 ετών και εντός 6 μηνών από την ημερομηνία πώλησης με τιμή εξάσκησης στην εύλογη αξία. Την 28 Φεβρουαρίου 2022, πραγματοποιήθηκε αποτίμηση της υποχρέωσης αυτής και σε επίπεδο Ομίλου αναγνωρίστηκε χρηματοοικονομική υποχρέωση ύψους €1.410.833 με ισόποση αναγνώριση λοιπών αποθεματικών. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η χρηματοοικονομική υποχρέωση αυξήθηκε κατά το χρηματοοικονομικό κόστος €38,0 εκατ. και ανήλθε σε €1.501,9 εκατ. (31.12.2024: €1.463,9 εκατ.).

Στις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας, το Δικαίωμα Προαίρεσης (πώλησης) αντιμετωπίζεται ως παράγωγο χρηματοοικονομικό μέσο και καθότι η τιμή εξάσκησης είναι η εύλογη αξία της μετοχής, το Δικαίωμα Προαίρεση (πώλησης) επί μετοχών δεν έχει αξία.

Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου

Τα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών της 31.12.2025 αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2025	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων	Συμβόλαια Αγοραπωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομική ρ διευθέτησης (VPPA)	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2024 (Χρεωστικό)/Πιστωτικό	2.662	(1.498)	27.889	(79.316)	(8.793)	6.742	(52.315)
Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	(6.181)	3.308	(59.464)	41.378	7.251	253	(13.455)
Αναταξινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημίες	1.449	(905)	9.764	43.659	1.570	(1.233)	54.304
Επίδραση φόρου	1.041	(529)	-	-	(1.940)	432	(996)
Υπόλοιπο 31/12/2025 (Χρεωστικό)/Πιστωτικό	(1.029)	376	(21.811)	5.721	(1.912)	6.194	(12.461)

Επίδραση σε:							
Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2025 (Λοιπές πωλήσεις, Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου, Χρηματ/κά έξοδα)	1.449	(905)	9.764	43.659	1.570	(1.233)	54.304
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2025	(6.181)	3.308	(59.464)	41.378	7.251	253	(13.455)

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2025	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Αγοραπωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομικής διευθέτησης (V PPA)	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2024 (Χρεωστικό)/Πιστωτικό	2.662	(1.498)	27.889	(79.317)	(1)	(50.264)
Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	(6.181)	3.308	(59.464)	41.378	38.737	17.778
Ανατιζινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημίες	1.449	(905)	9.764	43.659	-	53.967
Επίδραση φόρου	1.041	(529)	-	-	(8.522)	(8.010)
Υπόλοιπο 31/12/2025 (Χρεωστικό)/Πιστωτικό	(1.029)	376	(21.811)	5.721	30.214	13.471
Επίδραση σε: Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2025 (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου)	1.449	(905)	9.764	43.659	-	53.967
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων) 31.12.2025	(6.181)	3.308	(59.464)	41.378	38.737	17.778

Τα αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου ταμειακών ροών της 31.12.2024 αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2024	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια ανταλλαγής επιτοκίων	Συμβόλαια Αγοραπωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομικής διευθέτησης (VPPA)	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2023 (Χρεωστικό)/Πιστωτικό	(7.774)	-	(63.551)	174.705	(7.297)	986	97.068
Κέρδη/(ζημίες) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	2.848	(1.921)	26.208	(98.746)	(3.506)	7.233	(67.883)
Ανατιζινόμηση πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημίες	8.339	-	65.232	(152.665)	(1.305)	-	(80.399)
Λοιπές κινήσεις	-	-	-	-	2.256	-	2.256
Επίδραση φόρου	(751)	423	-	(2.611)	1.058	(1.477)	(3.358)
Υπόλοιπο 31/12/2024 (Χρεωστικό)/Πιστωτικό	2.662	(1.498)	27.889	(79.316)	(8.793)	6.742	(52.315)
Επίδραση σε: Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2024 2025 (Λοιπές πωλήσεις, Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου, Χρηματ/κά έξοδα)	8.339	-	65.232	(152.665)	(1.305)	-	(80.399)

Κατάσταση Συνολικού	2.848	(1.921)	26.208	(98.746)	(3.506)	7.233	(67.883)
Εισοδήματος (προ φόρων)							
31.12.2024							

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ						
Αποθεματικά από πράξεις αντιστάθμισης κινδύνου 2024	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής φυσικού αερίου	Συμβόλαια ανταλλαγής τιμής Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης φυσικού αερίου	Συμβόλαια Μελλοντικής Εκπλήρωσης Ηλεκτρικής Ενέργειας	Συμβόλαια Αγοραπωλησίας Ενέργειας χρηματοοικονομικής διευθέτησης (VPPA)	Σύνολο
Υπόλοιπο 31/12/2023 (Χρεωστικό)/Πιστωτικό	(7.774)	-	(63.551)	174.705	-	103.381
Κέρδη/(ζημιές) από αποτίμηση αποτελεσματικών πράξεων αντιστάθμισης κινδύνου	2.848	(1.921)	26.208	(98.746)	(1)	(71.612)
Ανατιζιζνζμηση πρζξεων αντιστάθμισης κινδύνου στα Αποτελέσματα (Κέρδη)/ Ζημιές	8.339	-	65.232	(152.665)	-	(79.094)
Επίδραση φόρου	(751)	423	-	(2.611)	-	(2.939)
Υπόλοιπο 31/12/2024 (Χρεωστικό)/Πιστωτικό	2.662	(1.498)	27.889	(79.317)	(1)	(50.264)
Επίδραση σε:						
Κατάσταση Αποτελεσμάτων 31.12.2024 (Αγορές Η/Ε, Αγορές Φυσικού Αερίου)	8.339	-	65.232	(152.665)	-	(79.094)
Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος (προ φόρων)	2.848	(1.921)	26.208	(98.746)	(1)	(71.612)
31.12.2024						

14. Διανεμηθέντα και προτεινόμενα μερίσματα

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κώδικα Ανωνύμων Εταιρειών Ν.4548/2018, οι εταιρείες είναι υποχρεωμένες να διανέμουν ελάχιστο μέρισμα σε ποσοστό 35% των καθαρών κερδών μετά τις απαραίτητες μειώσεις για τον σχηματισμό του κατά νόμο τακτικού αποθεματικού, και των λοιπών πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη. Με απόφαση της Γενικής Συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία μπορεί να μειωθεί το ως άνω ποσοστό, όχι όμως κάτω του 10%.

Η μη διανομή μερίσματος είναι δυνατή με απόφαση της Γενικής συνέλευσης των μετόχων, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη Συνέλευση κεφαλαίου. Επιπλέον, η Ελληνική εμπορική νομοθεσία (Ν.4548/18 άρθρο 159) απαιτεί να πληρούνται συγκεκριμένες προϋποθέσεις για τη διανομή μερίσματος.

Με βάση το Ν. 4646/2019 που τροποποίησε το άρθρο 40 και 64 του Ν.4172/2013, τα διανεμόμενα κέρδη που εγκρίνονται από τις Γενικές Συνελεύσεις υπόκεινται από την 1/1/2019 σε παρακράτηση φόρου 5%.

Επιπρόσθετα, το ποσό που διανέμεται στους μετόχους δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των αποτελεσμάτων της τελευταίας χρήσης, προσαυξημένο με τα κέρδη που προέρχονται από προηγούμενες χρήσεις και δεν έχουν διατεθεί και τα αποθεματικά για τα οποία επιτρέπεται και αποφασίστηκε από τη γενική συνέλευση η διανομή τους, και μειωμένο: (α) κατά το ποσό των πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν αποτελούν πραγματοποιημένα κέρδη, (β) κατά το ποσό των ζημιών προηγούμενων χρήσεων και (γ) κατά τα ποσά που επιβάλλεται να διατεθούν για το σχηματισμό αποθεματικών, σύμφωνα με το νόμο και το καταστατικό.

Η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 ήταν κερδοφόρα (εξαιρουμένων αποτιμησιακών μεγεθών) για την Μητρική Εταιρεία και το Διοικητικό Συμβούλιο πρότεινε τη διανομή μερίσματος ποσού 0,40€/μετοχή (στο οποίο έχει συνυπολογισθεί η εξαίρεση των ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει η Εταιρεία και δεν δικαιούνται μερίσματος).

Στις 25 Ιουνίου 2025 πραγματοποιήθηκε η Ετήσια Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ Α.Ε. και εγκρίθηκε η διανομή μερίσματος €0,40 ανά μετοχή για τη χρήση 2024. Σύμφωνα με τις ισχύουσες φορολογικές διατάξεις, το προς διανομή μέρισμα υπόκειται σε παρακράτηση φόρου 5% (με εξαίρεση ή διαφοροποίηση του ποσοστού παρακράτησης για μετόχους οι οποίοι υπόκεινται σε ειδικές διατάξεις). Συνεπεία αυτού, το καθαρό προς είσπραξη ποσό από τους μετόχους ανήλθε στο ποσό των €0,38 ανά μετοχή.

Η αποκοπή του μερίσματος πραγματοποιήθηκε στις 21 Ιουλίου 2025 και η διαδικασία καταβολής του μερίσματος στους δικαιούχους ξεκίνησε στις 25 Ιουλίου 2025. Μερίσματα που δεν θα εισπραχθούν εντός 5 ετών από τη λήξη του τρέχοντος έτους, ήτοι έως την 31η Δεκεμβρίου 2030, παραγράφονται υπέρ του ελληνικού δημοσίου. Εντός του 2025, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία κατέβαλε στους μετόχους της Μητρικής εταιρείας μερίσματα προ παρακράτησης φόρου ύψους € 137,5 εκατ.

Καθότι η εταιρική χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 είναι κερδοφόρα (εξαιρουμένων αποτιμησιακών μεγεθών) για την Μητρική Εταιρεία, το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει τη διανομή μερίσματος ποσού 0,6€/μετοχή (στο οποίο έχει συνυπολογισθεί η εξαίρεση των ιδίων μετοχών που έχει αποκτήσει η Εταιρεία και δεν δικαιούνται μερίσματος). Η απόφαση της διανομής μερίσματος θα οριστικοποιηθεί στην Γενική Συνέλευση των μετόχων βάσει των όσων ορίζει ο νόμος ως ανωτέρω.

15. Παροχές στο προσωπικό

Λογιστική Πολιτική

Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση

Ο Όμιλος εφαρμόζει προγράμματα καθορισμένων παροχών (παροχή Η/Ε με μειωμένο τιμολόγιο, αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία, επετιμιακή αποζημίωση προσωπικού) τα οποία ορίζονται ως ένα πρόγραμμα παροχών σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία, στο οποίο οι παροχές καθορίζονται με βάση οικονομικές και δημογραφικές παραδοχές. Η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες στην Ελλάδα καταβάλουν βάσει του Ν.4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018) αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των Ευρώ 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Η υποχρέωση καθορισμένων παροχών και το σχετικό έξοδο εκτιμάται ετησίως κατά την ημερομηνία σύνταξης των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων από ανεξάρτητους αναλογιστές με τη χρήση της μεθόδου της προβλεβμένης πιστωτικής μονάδας (Projected Unit Credit Method). Η παρούσα αξία της υποχρέωσης προσδιορίζεται προεξοφλώντας τις εκτιμώμενες μελλοντικές ταμειακές εκροές με το επιτόκιο υψηλής ποιότητας κρατικών ομολόγων με διάρκεια ανάλογη της υποχρέωσης. Το έξοδο/έσοδο τόκου υπολογίζεται εφαρμόζοντας το επιτόκιο προεξόφλησης στην αρχή της περιόδου στην καθαρή υποχρέωση των προγραμμάτων καθορισμένων παροχών.

Η κατανομή των παροχών εξόδου του προσωπικού από την υπηρεσία πραγματοποιείται κατ' έτος παροχής υπηρεσιών των εργαζομένων αρχής γενομένης από την περίοδο κατά την οποία προκύπτει η εν λόγω υποχρέωση. Το κόστος υπηρεσίας (τρέχον κόστος υπηρεσίας, κόστος υπηρεσίας παρελθόντων ετών, συμπεριλαμβανομένων των περικοπών), τα κέρδη ή οι ζημιές που προκύπτουν από διακανονισμούς και το καθαρό χρηματοοικονομικό κόστος της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) των καθορισμένων παροχών αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων και περιλαμβάνονται στις δαπάνες Αμοιβές προσωπικού. Η υποχρέωση καθορισμένων παροχών αναγνωρίζεται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης, με τις μεταβολές που προκύπτουν από τον επανυπολογισμό (περιλαμβανομένων των αναλογιστικών κερδών και ζημιών), να αναγνωρίζονται άμεσα στα λοιπά συνολικά εισοδήματα έσοδα μετά φόρων, χωρίς να επιτρέπεται μεταγενέστερα η «ανακύκλωση» (μεταφορά) τους στην κατάσταση αποτελεσμάτων, προκειμένου να αντικατοπτρίζεται πλήρως η αξία του ελλείμματος ή πλεονάσματος του προγράμματος.

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών

Η Μητρική Εταιρεία και ο Όμιλος αναγνωρίζουν στην κατάσταση αποτελεσμάτων ως έξοδο τις εισφορές που αναλογούν στις υπηρεσίες που έλαβε από τους εργαζομένους της και καταβάλλονται στον φορέα ασφάλισης (πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών) και ως υποχρέωση το μέρος αυτών οι οποίες δεν έχουν ακόμη καταβληθεί. Κατά την συνταξιοδότηση, το συνταξιοδοτικό ταμείο είναι υπεύθυνο για την καταβολή των συνταξιοδοτικών παροχών στους συνταξιούχους.

Κρίσεις της Διοίκησης

Παροχές μετά τη συνταξιοδότηση

Ο Όμιλος παρέχει προγράμματα παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία καθορισμένων παροχών προς το προσωπικό. Ο προσδιορισμός της αξίας των εν λόγω προγραμμάτων απαιτεί τη διενέργεια διαφόρων αναλογιστικών παραδοχών και εκτιμήσεων που ενδέχεται να διαφέρουν από τις πραγματικές εξελίξεις στο μέλλον. Οι πιο σημαντικές παραδοχές, είναι το επιτόκιο προεξόφλησης, ο πληθωρισμός, ο ρυθμός αύξησης αποδοχών και η αναμενόμενη διάρκεια ζωής.

15.1. Παροχή ηλεκτρικής ενέργειας με μειωμένο τιμολόγιο

Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία παρέχει στους εργαζόμενους και στους συνταξιούχους του Ομίλου ηλεκτρική ενέργεια με μειωμένο τιμολόγιο. Το μειωμένο τιμολόγιο προς τους συνταξιούχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση και υπολογίζεται ως η παρούσα αξία των μελλοντικών παροχών μετά τη συνταξιοδότηση που θεωρούνται ότι είναι δεδουλευμένα μέχρι το τέλος της χρήσης με βάση τα δικαιώματα παροχών μετά τη συνταξιοδότηση των εργαζομένων που σωρεύονται κατά τη διάρκεια της υπηρεσίας τους. Οι σχετικές υποχρεώσεις υπολογίζονται στη βάση οικονομικών και αναλογιστικών παραδοχών.

Με την από 21.01.2020 Απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Εταιρείας, το ποσοστό της έκπτωσης που λαμβάνει το προσωπικό και οι συνταξιούχοι του Ομίλου στην Ελλάδα ορίστηκε σε 30% επί της αξίας της καταναλωθείσας ηλεκτρικής ενέργειας.

Ο Όμιλος στην Ρουμανία παρείχε στο προσωπικό και στους συνταξιούχους του μειωμένης αξίας τιμολόγιο ηλεκτρικής ενέργειας μέσης κατανάλωσης 1.200 KWh το χρόνο. Στις 3 Ιουνίου 2024, υπογράφηκε νέα Συλλογική Σύμβαση Εργασίας στην Ρουμανία, με την οποία η παροχή μειωμένου τιμολογίου έπαυσε την 31 Δεκεμβρίου 2024 για τους συνταξιούχους και στις 3 Ιουνίου 2024 για το προσωπικό. Οι ενεργοί εργαζόμενοι που ήταν δικαιούχοι της παροχής μειωμένου τιμολογίου την 3 Ιουνίου 2024, δικαιούνται να λάβουν επιπλέον εφάπαξ ποσό ως αποζημίωση κατά την συνταξιοδότηση τους, που εξαρτάται από τα έτη προϋπηρεσίας στον Όμιλο.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά την παροχή Η/Ε με μειωμένο τιμολόγιο για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31		Για τη χρήση που έληξε 31	
	Δεκεμβρίου		Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Μεταβολές στη παρούσα αξία της υποχρέωσης				
Υποχρέωση, αρχή χρήσης	49.595	68.460	30.130	38.880
Από εξαγορά	-	-	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	-	2	-	-
Τρέχων κόστος υπηρεσίας	523	585	285	304
Χρηματοοικονομικό κόστος	1.640	2.190	997	1.244
Κέρδος τερματισμού υπηρεσίας	-	(7.065)	-	-
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	4.953	(9.652)	4.444	(7.677)
Παροχές που χορηγήθηκαν	(4.137)	(4.924)	(2.517)	(2.621)
Μεταφορά υποχρέωσης λόγω απόσχισης κλάδου	-	-	(22)	-
Υποχρέωση, τέλος χρήσης	52.574	49.595	33.318	30.130
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης	-	-	-	-
Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης	52.574	49.595	33.318	30.130
Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων				
Τρέχον κόστος υπηρεσίας/ τερματισμού υπηρεσίας	523	(6.480)	285	304
Χρηματοοικονομικό κόστος	1.640	2.190	997	1.244
Παροχές που χορηγήθηκαν	(4.137)	(4.924)	(2.517)	(2.621)
Σύνολο	(1.974)	(9.214)	(1.235)	(1.073)
Κατάσταση συνολικού εισοδήματος				
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες χρήσης	4.953	(9.652)	4.444	(7.677)
Σύνολο	4.953	(9.652)	4.444	(7.677)

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ελλάδα

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Τιμολογίου	Περιθώριο Κέρδους	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31/12/2025	4,10%		2025:9,00%	11,35
		0,0%	2026:9,00%	
			2027+:9,00%	
31/12/2024	3,4%		2025:9,0%	12,23
		0,0%	2026:11,0%	
			2027+:10,0%	

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων 31/12/2025

Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης

Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%

(4,8%)

Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%

5,2%

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων 31/12/2024

Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης

Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%

(5,6%)

Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%

6,1%

15.2. Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία

Πρόγραμμα οικειοθελούς αποχώρησης

Η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της εταιρείες στην Ελλάδα καταβάλουν βάσει του Ν.4533/2018 (ΦΕΚ Α' 7527/4/2018) αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει το ποσό των Ευρώ 15 (δεκαπέντε χιλιάδες Ευρώ) στους ασφαλισμένους που αποχωρούν λόγω καταγγελίας της συμβάσεως εργασίας, ή συμπλήρωσης του ορίου ηλικίας, ή άλλης αιτίας που ο νόμος ορίζει.

Στη Ρουμανία προκύπτει βάσει ετών προυπηρεσίας σύμφωνα με τα όσα ορίζει η τοπική νομοθεσία και πληροί τα κριτήρια της απόφασης της της Επιτροπής Διερμηνειών του 2021, καθώς παρέχει όφελος που δεν αυξάνεται μετά από 15 ή 25 χρόνια υπηρεσίας (ανάλογα με την θυγατρική εταιρεία του Ομίλου). Επομένως, η υποχρέωση συνταξιοδότησης αποδίδεται κατά τα τελευταία 15 ή 25 χρόνια πριν από τη συνταξιοδότηση.

Στις 16 Οκτωβρίου 2024 το Δ.Σ. της Μητρικής Εταιρείας αποφάσισε και ενέκρινε την εφαρμογή για το τρέχον έτος, προγράμματος εθελουσίας εξόδου με την παροχή οικονομικού κινήτρου στους εργαζόμενους των Λιγνιτικών Μονάδων Μεγαλόπολης και του ΑΗΣ Μελίτης και όλων όσων υπάγονται σε άλλες Γενικές Διευθύνσεις κι εργάζονται στις εγκαταστάσεις των μονάδων, καθώς επίσης των στελεχών κι εργαζομένων με τριετείς συμβάσεις εργασίας, ανεξαρτήτως θεμελίωσης συνταξιοδοτικού δικαιώματος.

Οι εργαζόμενοι που πληρούσαν τις προϋποθέσεις του προγράμματος και επιθυμούσαν να ενταχθούν σε αυτό οφείλαν να δηλώσουν την οικειοθελή συμμετοχή τους μέχρι τις 14 Μαρτίου 2025.

Εντός του 2025 η Μητρική εταιρεία μετά από σειρά αποφάσεων (απόφαση Δ.Σ. 20/2025, 102/2025, 103/2025, 123/2025 που συμπλήρωσε την 103/2025) έθεσε σε εφαρμογή νέα προγράμματα εθελουσίας εξόδου με την παροχή οικονομικού κινήτρου για το έτος 2025 για το προσωπικό της εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων και των αποσπασμένων σε φορείς εκτός αυτής, υπό προϋποθέσεις με καταβολή κινήτρου που εξαρτάται από συγκεκριμένα κριτήρια (ηλικία, αριθμός προστατευόμενων τέκνων, σύντομη εγγραφή στο πρόγραμμα, βασική αποζημίωση, έτη αυτασφάλισης).

Από το προγράμματα αυτά, προέκυψε ποσό επιπρόσθετου κινήτρου ύψους € 100,9 εκατ. που επιβάρυνε τις αμοιβές προσωπικού της κατάστασης αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2025.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, στο κονδύλι Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχές στο προσωπικό περιλαμβάνονται ποσά ύψους €15,7 εκατ. για τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία (31.12.2024: €17,7 εκατ.) αντίστοιχα, που αφορούν υποχρεώσεις προς το προσωπικό από τα προγράμματα οικειοθελούς αποχώρησης που έτρεξαν εντός του 2025.

ΔΕΔΔΗΕ-Πρόγραμμα εθελούσιας εξόδου από την υπηρεσία

Με την υπ' αρ. 1/14.01.2025 απόφαση του ΔΣ της θυγατρικής Εταιρείας, αποφασίστηκε η έγκριση χορήγησης κινήτρου οικειοθελούς αποχώρησης, ως οικειοθελούς παροχής αποζημίωσης, ποσού Ευρώ 30 (τριάντα χιλιάδες Ευρώ) στους εργαζόμενους που παραιτούνται λόγω συμπλήρωσης προϋποθέσεων συνταξιοδότησης και όριο ηλικίας.

Από το πρόγραμμα αυτό, προέκυψε ποσό επιπρόσθετου κινήτρου ύψους €12,3 εκατ. που επιβάρυνε τις αμοιβές προσωπικού της Κατάστασης Αποτελεσμάτων του Ομίλου την 31.12.2025 και δεν περιλαμβάνεται στην αναλογιστική μελέτη που παρατίθεται κατωτέρω.

Πρόβλεψη για αποζημίωση προσωπικού- Αναλογιστική μελέτη

Η παρούσα αξία της υποχρέωσης που αναλαμβάνουν η ΔΕΗ και οι θυγατρικές της, υπολογίζεται με την χρήση αναλογιστικών μεθόδων.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά τον υπολογισμό της υποχρέωσης για αποζημίωση του προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υποχρέωση, αρχή χρήσης	134.747	142.569	91.495	99.984
Από εξαγορά	-	1.878	-	-
Συναλλαγματικές διαφορές	(124)	-	-	-
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	2.132	1.797	927	732
Χρηματοοικονομικό κόστος	3.675	3.703	2.172	2.272
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	101.601	9.312	100.849	9.207
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	5.066	1.909	4.747	765
Παροχές που χορηγήθηκαν	(60.516)	(27.912)	(51.351)	(21.465)
Κόστος προϋπηρεσίας που αναγνωρίστηκε κατά την προηγούμενη χρήση	(16)	1.490	-	-
Μεταφορά υποχρέωσης λόγω απόσχισης κλάδου	-	-	(159)	-
Υποχρέωση, τέλος χρήσης	186.564	134.747	148.681	91.495
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης	119.484	53.527	117.031	49.301
Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης	67.079	81.220	31.650	42.194
Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων				
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	2.132	1.797	927	732
Χρηματοοικονομικό κόστος	3.675	3.703	2.172	2.272
Κόστος περικοπών/διακανονισμών/τερματισμού υπηρεσίας	101.601	9.312	100.849	9.207

Κόστος προϋπηρεσίας που αναγνωρίστηκε κατά την προηγούμενη χρήση	(16)	1.490	-	-
Σύνολο	107.392	16.303	103.949	12.211

Κατάσταση συνολικού εισοδήματος				
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημιές χρήσης	5.066	1.909	4.747	765
Σύνολο	5.066	1.909	4.747	765

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ελλάδα

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Μισθών	Πληθωρισμός	Οικειοθελείς Αποχωρήσεις	Προσδόκιμο Μελλοντικής Υπηρεσίας
31/12/2025	3,78%	2,00%	2,00%	0,00%	7,83
31/12/2024	3,25%	2,00%	2,00%	0,00%	8,51

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ρουμανία

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Μισθών	Πληθωρισμός
31/12/2025	6,85%	3,20%	2,70%
31/12/2024	7,50%	3,50%	3,00%

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων 31.12.2025	Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(4,2%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	4,5%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	0,4%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	(0,5%)

Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων 31.12.2024	Ποσοστιαία Μεταβολή Υποχρέωσης
Αύξηση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	(4,0%)
Μείωση επιτοκίου προεξόφλησης κατά 0,5%	4,2%
Αύξηση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	0,4%
Μείωση αναμενόμενης αύξησης μισθών κατά 0,5%	(0,6%)

15.3. Πρόβλεψη για επετειακή αποζημίωση προσωπικού

Όλες οι θυγατρικές στη Ρουμανία προσφέρουν στους υπαλλήλους τους επετειακή αποζημίωση σε συγκεκριμένα έτη προϋπηρεσίας ως παροχή για την συνεχόμενη υπηρεσία τους, το ύψος της οποίας εξαρτάται από τα συνεχή έτη υπηρεσίας στην εταιρεία. Το πρόγραμμα αυτό είναι προγράμμα καθορισμένων παροχών.

Τα αποτελέσματα της αναλογιστικής μελέτης όσον αφορά τον υπολογισμό της παροχής αυτής για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής για τον Όμιλο:

	2025	2024
Υποχρέωση, αρχή χρήσης	11.406	11.110
Υποχρέωση κατά την εξαγορά θυγατρικών	-	69
Συναλλαγματικές διαφορές	(275)	2
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	871	694
Χρηματοοικονομικό κόστος	773	679
Λοιπά έξοδα	74	-
Κόστη υπηρεσίας προηγούμενων περιόδων	(23)	-
Παροχές που χορηγήθηκαν	(1.489)	(1.148)
Υποχρέωση, τέλος χρήσης	11.337	11.406
Βραχυπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης	1.294	1.284
Μακροπρόθεσμο μέρος υποχρέωσης	10.043	10.122
Συστατικά επιβάρυνσης αποτελεσμάτων		
Τρέχον κόστος υπηρεσίας	871	694
Χρηματοοικονομικό κόστος	773	679
Λοιπά έξοδα	74	-
Κόστη υπηρεσίας προηγούμενων περιόδων	(23)	-
Σύνολο	1.695	1.373

Τιμές Παραδοχών Αναλογιστικής Μελέτης -Ρουμανία

Ημερομηνία Αποτίμησης	Επιτόκιο Προεξόφλησης	Αύξηση Μισθών	Πληθωρισμός
31/12/2025	6,85%	3,20%	2,70%
31/12/2024	7,50%	3,50%	3,00%

16. Προβλέψεις

Λογιστική Πολιτική

Προβλέψεις για κινδύνους και έξοδα

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσες (νομικές ή βάσει συμβάσεων) υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία.

Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων γης ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν στην κατοχή τους και λειτουργούν λιγνιτωρυχεία. Η πρόβλεψη αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων περιλαμβάνει το κόστος για τη διαμόρφωση και αποκατάσταση των εδαφών, το κόστος για τη διαμόρφωση και την αποκατάσταση των εκσκαφών στις περιοχές των τελικών ορυγμάτων στις οποίες θα δημιουργηθούν λίμνες, το κόστος διαχρονικής περιβαλλοντικής παρακολούθησης και το κόστος συντήρησης των αποκατεστημένων εκτάσεων.

Καθώς οι εκτάσεις γης ορυχείων αποτιμώνται με την μέθοδο του κόστους, τυχόν μεταβολές της πρόβλεψης αποκατάστασης των εκτάσεων γης ορυχείων προστίθενται ή αφαιρούνται από το κόστος του σχετικού περιουσιακού στοιχείου στην τρέχουσα περίοδο. Το ποσό που αφαιρείται από το κόστος του περιουσιακού στοιχείου δεν μπορεί να υπερβαίνει τη λογιστική αξία του.

- Σε περίπτωση που μια μείωση της υποχρέωσης υπερβαίνει τη λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου, η υπέρβαση αναγνωρίζεται αμέσως στα αποτελέσματα.
- Σε περίπτωση αύξησης του κόστους ενός περιουσιακού στοιχείου, η Εταιρεία εξετάζει αν αυτό αποτελεί ένδειξη ότι η νέα λογιστική αξία του περιουσιακού στοιχείου μπορεί να μην είναι πλήρως ανακτήσιμη.

Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού μονάδων παραγωγής και ορυχείων

Η πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων υπολογίζεται βάση των ειδικών χαρακτηριστικών κάθε μονάδας (είδος καυσίμου, παραγωγική ισχύς, χωροθέτηση), ως η παρούσα αξία του εκτιμώμενου κόστους αποκατάστασης της γής, αποξήλωσης εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης κτιριακών εγκαταστάσεων, περισυλλογής αποβλήτων καθώς και του άμεσου κόστους παρακολούθησης/ διαχείρισης του έργου απόσυρσης, με χρήση κατάλληλου προεξοφλητικού επιτοκίου.

Παράλληλα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία σχηματίζουν πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ορυχείων, η οποία περιλαμβάνει την παρούσα αξία του κόστους αποξήλωσης εξοπλισμού/ μηχανημάτων και κατεδάφισης κτιριακών εγκαταστάσεων.

Η πρόβλεψη μειώνεται με τα πραγματοποιηθέντα κόστη και αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος. Τυχόν υπέρβαση των πραγματικών έναντι των προυπολογισμένων δαπανών αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα.

Πιθανά έσοδα από την πώληση εξοπλισμού, υλικών ή από την αξιοποίηση της γης, δεν λαμβάνονται υπόψη και αναγνωρίζονται όταν καθίστανται βέβαια.

Για το σύνολο των μονάδων, η παρούσα αξία της πρόβλεψης κεφαλαιοποιήθηκε στα αντίστοιχα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής τους. Τυχόν υπόλοιπο συμψηφίστηκε αρχικά με αποθεματικό αναπροσαρμογής μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, και με απευθείας καταχώριση στα λοιπά συνολικά εισοδήματα και στη συνέχεια, επιβάρυνε τα αποτελέσματα της χρήσης.

Μεταβολές της πρόβλεψης λόγω αλλαγών στις εκτιμήσεις της Διοίκησης (χρόνος αποκατάστασης, μελλοντικής χρήσης παγίων ή σχετικό κόστος) αναγνωρίζονται ως εξής:

- μείωση της υποχρέωσης καταχωρείται στα λοιπά συνολικά εισοδήματα με αύξηση του αποθεματικού αναπροσαρμογής, στο μέτρο που η μείωση δεν υπερβαίνει την λογιστική αξία που θα είχε αναγνωριστεί αν τα πάγια στοιχεία τηρούνται με τη μέθοδο του κόστους, τότε το υπερβάλλον ποσό αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα,
- αύξηση της υποχρέωσης αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα, ή απευθείας στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, μειώνοντας το αποθεματικό αναπροσαρμογής, εφόσον αυτό είναι διαθέσιμο.

Μετά τη λήξη της ωφέλιμης ζωής των παγίων, κάθε μεταγενέστερη μεταβολή της υποχρέωσης αναγνωρίζεται απευθείας στα αποτελέσματα.

Προβλέψεις για δικαστικούς κινδύνους

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για κινδύνους που αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά των εταιρειών του Ομίλου και για των οποίων η έκβαση ενδέχεται να οδηγήσει σε εκροή πόρων για το διακανονισμό τους. Η πρόβλεψη σχηματίζεται με βάση το αγωγήμο ποσό και την πιθανότητα έκβασης της δικαστικής διαμάχης

Κρίσεις της Διοίκησης

Κόστος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων και εξοπλισμού και αποκατάστασης εδαφικών εκτάσεων παγίων περιουσιακών στοιχείων

Η σχετική πρόβλεψη περιλαμβάνει το κόστος αποκατάστασης της γης, το κόστος αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιρίων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων των ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων και των ορυχείων. Κατά τον χρόνο αποξήλωσης και απομάκρυνσης αυτών ενδέχεται, το πραγματικό κόστος και ο χρόνος έναρξης και λήξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών να είναι διαφορετικά από την εκτίμηση της Διοίκησης.

Επιπρόσθετα, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης προσδιόρισαν το επιτόκιο προεξόφλησης που αντανάκλα τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για τη διαχρονική αξία του χρήματος και τους συναφείς με την υποχρέωση κινδύνους.

Σε ότι αφορά την αποκατάσταση του περιβάλλοντος των υδροηλεκτρικών μονάδων, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εκτιμά ότι το σχετικό κόστος σε παρούσες αξίες δεν είναι σημαντικό την 31 Δεκεμβρίου 2025 ως εκ τούτου δεν έχει σχηματίσει κάποια πρόβλεψη. Ενδέχεται στο μέλλον ο πραγματικός χρόνος έναρξης εκτέλεσης των σχετικών εργασιών και το κόστος αποκατάστασης να είναι διαφορετικός από την εκτίμηση της Διοίκησης.

Οι προβλέψεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024 έχουν ως εξής για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Επιδικίες με τρίτους	302.887	320.146	412.710	406.725
Μακροπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αιολικών/φωτοβολταϊκών πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων	338.978	408.296	283.903	363.650
Πάγια ΟΑΠ	2.400	2.400	2.400	2.400
Προβλέψεις για συμβάσεις προώθησης προσωπικών καταναλωτικών δανείων	5.009	7.281	-	-
Λοιπά	2.114	5.550	-	-
Σύνολο	651.388	743.673	699.013	772.775

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος προέβη σε μείωση της πρόβλεψης για επιδικίες κατά € 17,2 εκατ και η Μητρική Εταιρεία προέβη σε επιπρόσθετη πρόβλεψη για επιδικίες κατά € 6 εκατ., αντίστοιχα.

ΕΠΙΔΙΚΕΣ ΥΠΟΘΕΣΕΙΣ

Ο Όμιλος είναι εναγόμενος σε αριθμό υποθέσεων που αφορούν τις δραστηριότητές του. Την 31 Δεκεμβρίου 2025, το συνολικό ποσό που απαιτούσαν τρίτοι ανέρχεται σε € 941 εκατ. (31.12.2024: € 984,0 εκατ.), όπως αναλύεται παρακάτω. Έναντι όλων των κατωτέρω υποθέσεων 1 έως 7, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία έχουν σχηματίσει πρόβλεψη η οποία την 31 Δεκεμβρίου 2025 ανέρχεται σε € 303 εκατ. και € 413 εκατ. αντίστοιχα (31.12.2024: € 320,0 εκατ. Όμιλος και € 407,0 εκατ., Μητρική), η οποία κρίνεται επαρκής έναντι των αναμενόμενων ζημιών που θα προκύψουν από την οριστική εκδίκαση των παραπάνω υποθέσεων.

1. Απαιτήσεις εργολάβων / προμηθευτών και λοιπές απαιτήσεις:

Αριθμός τρίτων και προμηθευτών/ εργολάβων έχουν εγείρει απαιτήσεις, οι οποίες είτε εκκρεμούν στα δικαστήρια είτε βρίσκονται εν μέσω διαιτητικών ή/ και συμβιβαστικών διαδικασιών. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 396 εκατ. (31.12.2024: € 406 εκατ.) όπου στις περισσότερες περιπτώσεις ο Όμιλος έχει εγείρει ανταπαιτήσεις οι οποίες δεν αποτυπώνονται στα λογιστικά του βιβλία μέχρι τη στιγμή της είσπραξης.

2. Περιστατικά πυρκαγιών και πλημμυρών:

Αριθμός ιδιωτών έχει εγείρει απαιτήσεις αναφορικά με ζημιές που, όπως ισχυρίζονται, προκλήθηκαν από πυρκαγιές και πλημμύρες με υπαιτιότητα του Ομίλου. Το συνολικό ποσό ανέρχεται σε € 102 εκατ. (31.12.2024: € 102 εκατ.).

3. Απαιτήσεις από εργαζόμενους:

Εργαζόμενοι του Ομίλου έχουν εγείρει απαιτήσεις συνολικού ύψους € 24 εκατ. (31.12.2024: € 74 εκατ.) για παροχές και επιδόματα τα οποία, σύμφωνα με τους εργαζόμενους, θα έπρεπε να τους είχαν καταβληθεί.

4. Αγωγές και εξώδικες κλήσεις ΑΔΜΗΕ κατά ΔΕΗ Α.Ε.

Ο ΑΔΜΗΕ έχει ασκήσει μέχρι σήμερα 4 αγωγές κατά της ΔΕΗ και έχει επιδόσει ένα εξώδικο διεκδικώντας την αποπληρωμή οφειλών της από τη συμμετοχή της στη χονδρεμπορική αγορά Η/Ε πλέον τόκων υπερημερίας.

1η και 2η αγωγή

Στις 11 Φεβρουαρίου 2015, ο ΑΔΜΗΕ άσκησε κατά της ΔΕΗ τις υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 10679/355/2015 (1η αγωγή) και 10682/356/2015 (2η αγωγή), διεκδικώντας την αποπληρωμή οφειλών καθώς και την καταβολή τόκων υπερημερίας από την εκπρόθεσμη εξόφληση οφειλών για την περίοδο 2012-2015. Η πρώτη αγωγή διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή € 242,7 εκατ., ενώ η δεύτερη αγωγή διεκδικούσε την νομιμότοκη καταβολή € 232,6 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις.

3η αγωγή

Στις 13 Νοεμβρίου 2016, ο ΑΔΜΗΕ άσκησε κατά της ΔΕΗ την αγωγή υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 508791/2833/2016 (3η αγωγή) διεκδικώντας την νομιμότοκη καταβολή ποσού € 406,4 εκατ. για ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις, προκύπτουσες από τη συμμετοχή στην χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, που αφορούσαν ειδικότερα μη ανταγωνιστικές χρεώσεις δυνάμει τιμολογίων του ΑΔΜΗΕ για τα έτη 2014-2016.

Στις 29 Νοεμβρίου 2018, επιδόθηκε εξώδικο στη ΔΕΗ εκ μέρους της ΑΔΜΗΕ με το οποίο απαιτούσε την αποπληρωμή οφειλών της ύψους € 495,3 εκατ. για την περίοδο Ιανουάριος 2018 έως Αύγουστος 2018, οι οποίες είχαν καταστεί ληξιπρόθεσμες, πλέον τόκων υπερημερίας και την καταβολή ποσού € 83,4 εκατ. από την εκπρόθεσμη εξόφληση οφειλών για την περίοδο Αύγουστος 2016 έως Σεπτέμβριος 2018. Οι απαιτήσεις που αφορούσαν σε ανεξόφλητο κεφάλαιο έχουν εξοφληθεί από τη ΔΕΗ σε προηγούμενες χρήσεις. Οι απαιτήσεις που αφορούσαν σε τόκους υπερημερίας, για τις οποίες δικαιούχος παρέμεινε ο ΑΔΜΗΕ (μετά τον Ν. 4585/2018, άρ.4), ενσωματώθηκαν στη μεταγενέστερη αγωγή του ΑΔΜΗΕ.

4η αγωγή

Την 31 Δεκεμβρίου 2021, ο ΑΔΜΗΕ άσκησε κατά της ΔΕΗ την υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 106878/4124/2021 αγωγή (4η αγωγή), διεκδικώντας την νομιμότοκη καταβολή € 6,5 εκατ. για ανεξόφλητες απαιτήσεις, πλέον € 78,2 εκατ. για τόκους υπερημερίας για τα έτη 2016 έως 2020.

Επί των δύο πρώτων αγωγών εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ944/2020, η οποία δεν ήταν προσωρινά εκτελεστή και υποχρέωνε τη ΔΕΗ να καταβάλει (α) σχετικά με την πρώτη αγωγή, τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 188,3 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 3.2.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή και το ποσό των € 18,9 εκατ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση και (β) σχετικά με τη δεύτερη αγωγή, τους νόμιμους τόκους επί του ποσού των € 5,0 εκατ. για το χρονικό διάστημα από τις 3.2.2015 έως την εξόφληση εκάστου εκ των ενδίκων τιμολογίων, που εξοφλήθηκαν μετά την ημερομηνία αυτή και β) το ποσό των € 244,6 χιλ. με τον νόμιμο τόκο από την επίδοση της αγωγής μέχρι την πλήρη εξόφληση. Οι συνολικοί τόκοι που αναλογούν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονται σε € 62,0 εκατ.

Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά της ανωτέρω απόφασης, η οποία συζητήθηκε και εκδόθηκε στις 21 Σεπτεμβρίου 2023 η απόφαση ΤρΕΦΑΘ 4447/2023, η οποία έκανε δεκτή την έφεση της ΔΕΗ και απέρριψε στο σύνολο τους τις δύο πρωτόδικες αγωγές του ΑΔΜΗΕ. Έχουν ασκηθεί διακριτές αιτήσεις αναίρεσης από τον ΑΔΜΗΕ, τον ΔΕΔΔΗΕ και τον ΔΑΠΕΕΠ, η συζήτηση των οποίων έχει προσδιοριστεί για τις 20 Απριλίου 2026.

Επί της τρίτης αγωγής εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ1494/2021, η οποία απέρριψε το αγωγικό αίτημα επιδίκασης τόκων. Οι τόκοι που αναλογούσαν στις εν λόγω ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις ανέρχονταν σε € 59,0 εκατ.

Ο ΑΔΜΗΕ, από κοινού με τον ΔΕΔΔΗΕ και τον ΔΑΠΕΕΠ (οι οποίοι υπεισήλθαν εκ του νόμου σε μέρος της αρχικής απαίτησης) άσκησαν έφεση κατά της ανωτέρω απόφασης, η οποία συζητήθηκε ενώπιον του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών εκδόθηκε στις 29 Ιουνίου 2023 η μη οριστική υπ' αρ. 3173/2023 απόφαση με την οποία έγινε δεκτή η έφεση των αντιδίκων.

Η απόφαση υποχρεώνει τη ΔΕΗ να καταβάλει τους ανωτέρω οφειλόμενους τόκους υπερημερίας, διατάσσει δε, προκειμένου να εκδοθεί οριστική απόφαση, τη διενέργεια λογιστικής πραγματογνωμοσύνης. Η πραγματογνωμοσύνη ολοκληρώθηκε και κατατέθηκε στο Δικαστήριο την 12 Δεκεμβρίου 2024, ενώ η επανάληψη της συζήτησης έλαβε χώρα στις 15 Ιανουαρίου 2026, και εκκρεμεί η έκδοση οριστικής απόφασης.

Επί της τέταρτης αγωγής εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ2549/2024, η οποία δεν έχει κοινοποιηθεί ακόμη και έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά της ανωτέρω απόφασης, η συζήτηση της οποίας έχει προσδιοριστεί για τις 23 Απριλίου 2026.

Όλα τα ανωτέρω ποσά κατά κεφάλαιο των αγωγών έχουν μέχρι σήμερα εξοφληθεί πλην των τόκων για το σύνολο των οποίων η Μητρική Εταιρεία έχει σχηματίσει πρόβλεψη από προηγούμενες χρήσεις.

5. Αντιδικία με ΔΑΠΕΕΠ (πρώην ΛΑΓΗΕ) κατά ΔΕΗ Α.Ε. λόγω ελλειμμάτων του ημερήσιου ενεργειακού προγραμματισμού (ΗΕΠ)

Λόγω των ελλειμμάτων που δημιουργήθηκαν από τους προμηθευτές ENERGA POWER TRADING AE και HELLAS POWER A.E κατά τη διάρκεια των ετών 2011 και 2012, η ΔΕΗ υποχρεώθηκε βάσει της απόφασης ΡΑΕ 285/2013, (της οποίας η νομιμότητα επιβεβαιώθηκε με την ΣτΕ 1761/2016), αλλά και του Κώδικα Συναλλαγών Η/Ε (ΚΣΗΕ), να καταβάλει στον ΛΑΓΗΕ συνολικό ποσό ύψους € 126,3 εκατ. (βάσει οριστικής εκκαθάρισης σύμφωνα με το άρθρο 61 ΚΣΗΕ) εντός του 2017.

Α. Παρότι ο ΛΑΓΗΕ αποδέχθηκε ρητά την προτεινόμενη ρύθμιση της οφειλής, άσκησε τον Δεκέμβριο του 2016 κατά της ΔΕΗ αγωγή με την οποία ζητούσε την νομιμότοκη καταβολή (τότε) υπολοίπου ποσού € 78,0 εκατ. τα οποία και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλε εντός του 2017. Η ΔΕΗ άσκησε το Φεβρουάριο του 2017 ανταγωγή με αίτημα να καταδικασθεί ο ΛΑΓΗΕ στην καταβολή του ποσού € 126,0 εκατ. (πλέον € 100 χιλ. για ηθική βλάβη). Επί των αγωγών αυτών εκδόθηκε η απόφαση του ΠΠΑ 4810/2018 με την οποία έγινε δεκτή η αγωγή του ΛΑΓΗΕ και απορρίφθηκε η ανταγωγή της ΔΕΗ. Η απόφαση αυτή επιβεβαιώθηκε, απορριπτομένης σχετικής έφεσης της ΔΕΗ από το 13ο τμήμα του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών 6663/2022. Την τελευταία εφετειακή απόφαση πρόσβαλε η ΔΕΗ με αίτηση αναίρεσης ενώπιον του Αρείου Πάγου, η οποία συζητείται στις 28 Σεπτεμβρίου 2026.

Β. Το Δεκέμβριο 2017, ο ΛΑΓΗΕ απέστειλε στη ΔΕΗ δύο νέα Σημειώματα Επιμερισμού Μηνιαίων Ελλειμμάτων Συναλλαγών ΗΕΠ, συνολικού ποσού € 833 χιλ. με τα οποία ισχυριζόταν ότι νέες απαιτήσεις του προέκυψαν από τη δεύτερη εκκαθάριση του Ελλείμματος Συναλλαγών των ετών 2011 και 2012, λόγω εξαφάνισης ή αφερεγγυότητας προηγούμενων εναλλακτικών προμηθευτών Η/Ε της εποχής εκείνης.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΔΕΗ άσκησε αγωγή με αίτημα να αναγνωρισθεί ότι δεν οφείλει το ανωτέρω ποσό και ο ΛΑΓΗΕ άσκησε ανταγωγή με το αντίθετο αίτημα. Επί των αγωγών αυτών εκδόθηκε η απόφαση του ΠΠρΑΘ 932/2020, με την οποία έγινε δεκτή η ανταγωγή του ΛΑΓΗΕ και απορρίφθηκε η αγωγή της ΔΕΗ. Η απόφαση αυτή επικυρώθηκε, απορριπτομένης σχετικής έφεσης της ΔΕΗ από το 13ο τμήμα του Τριμελούς Εφετείου Αθηνών, με την υπ' αριθ. 6664/2022 απόφαση. Την τελευταία εφετειακή απόφαση πρόσβαλε η ΔΕΗ με αίτηση αναίρεσης ενώπιον του Αρείου Πάγου, η οποία επίσης συζητείται στις 28 Σεπτεμβρίου 2026.

6 Διεκδικήσεις τρίτων έναντι ακινήτων

Υφίσταται διεκδικήσεις τρίτων σε ακίνητα ιδιοκτησίας της Μητρικής Εταιρείας αναπόσβεστης αξίας την 31 Δεκεμβρίου 2025 ποσού € 5,3 εκατ. (31.12.2024: € 5,3 εκατ.) για τα οποία η Μητρική Εταιρεία έχει σχηματίσει επαρκή πρόβλεψη.

7 Αγωγές ΔΕΔΔΗΕ κατά ΔΕΗ

Ο ΔΕΔΔΗΕ έχει ασκήσει μέχρι σήμερα 8 αγωγές κατά της ΔΕΗ αναζητώντας ρυθμιζόμενες χρεώσεις και τόκους επ' αυτών, οι σημαντικότερες εξ αυτών περιγράφονται ως κάτωθι:

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 121583/4693/2018

Στις 31 Δεκεμβρίου 2018, επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 121583/4693/2018 αγωγή (1η αγωγή), με την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ αιτείται την νομιμότοκη καταβολή ποσού € 1,9 εκατ, το οποίο αφορά τόκους υπερημερίας ληξιπρόθεσμων οφειλών του έτους 2013. Επί της ανωτέρω αγωγής εκδόθηκε η υπ' αριθμ. ΠΠΑ 3775/2023 απόφαση, η οποία δεν έχει επιδοθεί στη ΔΕΗ και έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή του ΔΕΔΔΗΕ και καταδίκασε τη ΔΕΗ να του καταβάλει ποσό € 421 χιλ. για τόκους υπερημερίας. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά το μέρος της απόφασης που έκανε δεκτή την αγωγή, και ο ΔΕΔΔΗΕ άσκησε αντίθετη έφεση κατά το μέρος που απέρριψε την αγωγή, οι οποίες συζητήθηκαν στις 11 Δεκεμβρίου 2025 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 115464/3775/2019

Στις 30 Δεκεμβρίου 2019, επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 115464/3775/2019 αγωγή (2η αγωγή), με την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ αιτείται την νομιμότοκη καταβολή ποσού € 1,4 εκατ., το οποίο αφορά τόκους υπερημερίας ληξιπρόθεσμων οφειλών του έτους 2014. Επί της ανωτέρω αγωγής εκδόθηκε η υπ' αριθμ. ΠΠΑ 417/2022 απόφαση, η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή του ΔΕΔΔΗΕ και καταδίκασε τη ΔΕΗ να του καταβάλει €1,2 εκατ. για τόκους υπερημερίας. Η ΔΕΗ και ο ΔΕΔΔΗΕ άσκησαν αντίθετες εφέσεις, οι οποίες συζητήθηκαν στις 18 Απριλίου 2024 και εκδόθηκε η απόφαση ΕφΑθ 1498/2025, η οποία δεν έχει κοινοποιηθεί στη ΔΕΗ, και απέρριψε την έφεση του ΔΕΔΔΗΕ και έκανε εν μέρει δεκτή την έφεση της ΔΕΗ και την υποχρέωσε να καταβάλει στον ΔΕΔΔΗΕ €852 χιλ. για τόκους υπερημερίας. Η ΔΕΗ θα ασκήσει αίτηση αναίρεσης ενώπιον του Αρείου Πάγου.

Αγωγές ΓΑΚ/ΕΑΚ 93423/2020 και 2989/2020

Στις 31 Δεκεμβρίου 2020, επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 93423/2020 (3η αγωγή), με την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ αιτείται την νομιμότοκη καταβολή ποσού € 5,0 εκατ., το οποίο αφορά τόκους υπερημερίας ληξιπρόθεσμων οφειλών του έτους 2015. Επί της ανωτέρω αγωγής εκδόθηκε η απόφαση υπ' αριθμ. ΠΠΑ 3518/2023 απόφαση, η οποία έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή του ΔΕΔΔΗΕ και καταδίκασε τη ΔΕΗ να του καταβάλει ποσό € 4,6 εκατ. για τόκους υπερημερίας. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά το μέρος της απόφασης που έκανε δεκτή την αγωγή, επί της οποίας εκδόθηκε η απόφαση ΕφΑθ 4358/2025, η οποία δεν έχει κοινοποιηθεί στη ΔΕΗ, και απέρριψε την έφεση της ΔΕΗ. Η ΔΕΗ θα ασκήσει αίτηση αναίρεσης ενώπιον του Αρείου Πάγου.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 105062/4055/2021

Την 29 Δεκεμβρίου 2021 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 105062/4055/2021 αγωγή (4η αγωγή), με την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ αιτείται την νομιμότοκη καταβολή ποσού € 22,5 εκατ., το οποίο αφορά τόκους υπερημερίας ληξιπρόθεσμων οφειλών του έτους 2016. Επί της ανωτέρω αγωγής εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ 2311/2024, η οποία δεν έχει κοινοποιηθεί στη ΔΕΗ, και έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή, καταδικάζοντας τη ΔΕΗ να καταβάλει στον ΔΕΔΔΗΕ ποσό € 22,1 εκατ. για τόκους υπερημερίας. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά το μέρος της απόφασης που έκανε δεκτή την αγωγή, η συζήτηση της οποίας έχει προσδιοριστεί για την 19 Μαρτίου 2026.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 128343/3501/2022

Την 27 Δεκεμβρίου 2022, επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 128343/3501/2022 αγωγή (5η αγωγή), με την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ αιτείται την νομιμότοκη καταβολή ποσού των € 16,9 εκατ., το οποίο αφορά τόκους υπερημερίας ληξιπρόθεσμων οφειλών του έτους 2017. Επί της ανωτέρω αγωγής εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ 2487/2024, η οποία δεν έχει κοινοποιηθεί στη ΔΕΗ, και έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή, καταδικάζοντας τη ΔΕΗ να καταβάλει στον ΔΕΔΔΗΕ ποσό € 13,8 εκατ. για τόκους υπερημερίας. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά το μέρος της απόφασης που έκανε δεκτή την αγωγή, η συζήτηση της οποίας είχε προσδιοριστεί αρχικά για την 12 Μαρτίου 2026 και αναβλήθηκε για τις 24 Σεπτεμβρίου 2026, προκειμένου να συνεκδικαστεί με την αντίθετη έφεση που άσκησε ο ΔΕΔΔΗΕ κατά της απόφασης ΠΠΑ 2487/2024.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 137044/3102/2023

Την 27 Δεκεμβρίου 2023, επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 137044/3102/2023 αγωγή (6η αγωγή), με την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ αιτείται την νομιμότοκη καταβολή ποσού των € 45 εκατ., το οποίο αφορά τόκους υπερημερίας ληξιπρόθεσμων οφειλών του έτους 2018. Το ποσό αυτό αφορά σε τόκους υπερημερίας ένεκα φερόμενης καθυστερημένης εξόφλησης από την ΔΕΗ των τιμολογίων του έτους 2018. Επί της ανωτέρω αγωγής εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ 1370/2025, η οποία δεν έχει κοινοποιηθεί στη ΔΕΗ, και έκανε εν μέρει δεκτή την αγωγή, καταδικάζοντας τη ΔΕΗ να καταβάλει στον ΔΕΔΔΗΕ ποσό € 40,5 εκατ. για τόκους υπερημερίας. Η ΔΕΗ άσκησε έφεση κατά το μέρος της απόφασης που έκανε δεκτή την αγωγή, η συζήτηση της οποίας έχει προσδιοριστεί για την 23 Απριλίου 2026.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 231384/3454/2024

Την 27 Δεκεμβρίου 2024, επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 231384/3454/2024 αγωγή (7η αγωγή), με την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ αιτείται την νομιμότοκη καταβολή ποσού των € 29,5 εκατ., το οποίο αφορά τόκους υπερημερίας ληξιπρόθεσμων οφειλών του έτους 2019. Επί της ανωτέρω αγωγής εκδόθηκε η απόφαση ΠΠΑ 193/2026, η οποία κάνει δεκτή εν μέρει την αγωγή καταδικάζοντας τη ΔΕΗ να καταβάλει εντόκως το ποσό των € 25,1 εκατ.

Αγωγή ΓΑΚ/ΕΑΚ 321270/3408/2025

Την 30 Δεκεμβρίου 2025 επιδόθηκε στη ΔΕΗ η υπ' αριθμ. ΓΑΚ/ΕΑΚ 321270/3408/2025 αγωγή (8η αγωγή), με την οποία ο ΔΕΔΔΗΕ αιτείται την νομιμότοκη καταβολή ποσού των € 21,5 εκατ., το οποίο αφορά τόκους υπερημερίας ληξιπρόθεσμων οφειλών του έτους 2020. Η καταληκτική ημερομηνία κατάθεσης των προτάσεων είναι στις 23 Απριλίου 2026 και της προσθήκης στις 8 Μαΐου 2026.

Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών/Φωτοβολταϊκών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει αναλάβει την δέσμευση να προχωρήσει σε αποξήλωση ή και εναλλακτική αξιοποίηση των εγκαταστάσεων όλων των σταθμών παραγωγής και των ορυχείων, σε απομάκρυνση του εξοπλισμού τους και σε πλήρη αποκατάσταση των εδαφικών εκτάσεων των ορυχείων όταν οι εγκαταστάσεις παύσουν να είναι πλέον παραγωγικές.

Εντός του 2025, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προχώρησε σε αποκαταστάσεις εδαφών και αποξηλώσεις εξοπλισμού στα ορυχεία με αποτέλεσμα να μειωθεί η σχετική πρόβλεψη κατά €58,8 εκατ. (31.12.2024: € 53,8 εκατ.). Παράλληλα, διενήργησε εργασίες αποξήλωσης σε διάφορες Μονάδες Παραγωγής, μειώνοντας την σχετική πρόβλεψη κατά €1,7 εκατ. (31.12.2024: €6,1 εκατ.). Ειδικότερα, εντός του 2025 κατεδαφίστηκαν κτίρια και αποξηλώθηκε σύμπλεγμα ταινιοδρόμων και εξοπλισμός του ορυχείου Αμυνταίο, απομακρύνθηκαν από Ορυχείο και ΑΗΣ Μεγαλόπολης αμίαντος και άλλα υλικά που απαιτούσαν ειδική διαχείριση για την απομάκρυνσή τους, ολοκληρώθηκε η δενδροφύτευση 97.300 δενδρουλλίων στην περιοχή των ορυχείων Δυτικής Μακεδονίας και τέλος διαμορφώθηκαν συνολικά 10 χιλ. στρέμματα για μεταλινιτική αξιοποίηση στα ορυχεία Δυτικής Μακεδονίας και στο ορυχείο Μεγαλόπολης.

Η κίνηση της πρόβλεψης αναλύεται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Πάρκων	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	154.323	62.863	266.285	44.646	528.117
Από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3.3)	-	-	-	3.429	3.429
Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	(1.029)	(1.029)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.6.1)	6.840	-	-	6.108	12.948
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	2.482	(3.093)	(711)	63	(1.260)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	-	(6.861)	411	70	(6.380)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 5.7)	9.722	3.960	16.776	1.789	32.247
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(51.755)	(7.042)	(1.740)	-	(60.537)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	121.612	49.827	281.021	55.074	507.535

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	57.751	25.867	84.939	-	168.557
Μακροπρόθεσμο μέρος	63.861	23.960	196.082	55.074	338.978
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	121.612	49.827	281.021	55.074	507.535

ΟΜΙΛΟΣ

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Πάρκων	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2024	175.984	70.576	233.877	24.205	504.643
Από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3.3)	-	-	-	20.456	20.456

Συναλλαγματικές διαφορές	-	-	-	5	5
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.6.1)	9.588	-	-	342	9.930
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	943	343	3.651	(839)	4.098
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	-	(5.424)	16.886	(1.235)	10.226
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 5.7)	13.551	5.434	18.009	1.712	38.706
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(45.744)	(8.066)	(6.138)	-	(59.947)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	154.323	62.863	266.285	44.646	528.117

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού Πάρκων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	59.969	25.030	34.822	-	119.821
Μακροπρόθεσμο μέρος	94.354	37.834	231.462	44.646	408.296
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	154.323	62.863	266.285	44.646	528.117

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουαρίου 2025	154.323	62.863	266.285	483.471
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.6.1)	6.840	-	-	6.840
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	2.482	(3.093)	(711)	(1.322)
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	-	(6.861)	411	(6.449)
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 5.7)	9.722	3.960	16.776	30.459
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη	(51.755)	(7.042)	(1.740)	(60.538)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	121.612	49.827	281.021	452.461

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	57.751	25.867	84.939	168.557
Μακροπρόθεσμο μέρος	63.861	23.960	196.082	283.903
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2025	121.612	49.827	281.021	452.461

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Σύνολο
Υπόλοιπο 1 Ιανουάριου 2024	175.985	70.576	233.877	480.438
Μεταβολή μελλοντικής εκροής (Πάγια) (Σημ.6.1)	9.588	-		9.588
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων	943	343	3.651	4.937
Μεταβολή μελλοντικής εκροής μέσω της κατάστασης συνολικού εισοδήματος	-	(5.424)	16.886	11.461
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 5.7)	13.551	5.434	18.009	36.994
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη (45.744)	(45.744)	(8.066)	(6.138)	(59.947)
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	154.323	62.863	266.285	483.471

	Πρόβλεψη αποκατάστασης εκτάσεων ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού των ορυχείων	Πρόβλεψη αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού ηλεκτροπαραγωγικών μονάδων	Σύνολο
Βραχυπρόθεσμο μέρος	59.969	25.030	34.822	119.821
Μακροπρόθεσμο μέρος	94.355	37.834	231.462	363.650
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου 2024	154.323	62.863	266.285	483.471

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η παρούσα αξία της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων του Ομίλου και της Μητρικής υπολογίστηκε προεξοφλώντας το σύνολο του κόστους αποκατάστασης της γης, αποξήλωσης του υφιστάμενου εξοπλισμού/ μηχανημάτων, κατεδάφισης των κτιριακών εγκαταστάσεων και περισυλλογής τυχόν αποβλήτων εφαρμόζοντας μέσο ρυθμό πληθωρισμού 2 % (31.12.2024: 2%) και προεξοφλητικό επιτόκιο 6,3% (2024:6,3%).

Παρακάτω παραθέτουμε ανάλυση ευαισθησίας της πρόβλεψης αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων Μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων Ορυχείων από την αλλαγή του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιήθηκε.

Ανάλυση Ευαισθησίας προεξοφλητικού επιτοκίου						
Παρούσα αξία πρόβλεψης αποξήλωσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού/ αποκατάστασης			2025		2024	
	2025	2024	0,25%	(0,25)%	0,25%	(0,25)%
Πρόβλεψη αποξήλωσης και απομάκρυνσης εγκαταστάσεων μονάδων παραγωγής, ορυχείων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων μονάδων και ορυχείων	452.461	483.471	446.830	458.319	477.191	489.994
Υπόλοιπο 31 Δεκεμβρίου	452.461	483.471	446.830	458.319	477.191	489.994
Θετική / (Αρνητική) επίδραση στα Αποτελέσματα του ΟΜΙΛΟΥ και της ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ			5.631	(5.858)	6.280	(6.523)

17. Επιχορηγήσεις

Λογιστική Πολιτική

Επιχορηγήσεις επενδύσεων παγίων στοιχείων

Ο Όμιλος λαμβάνει επιχορηγήσεις από το Ελληνικό Κράτος και την Ευρωπαϊκή Ένωση προκειμένου να χρηματοδοτήσει συγκεκριμένα έργα τα οποία εκτελούνται εντός συγκεκριμένων χρονικών περιόδων. Οι επιχορηγήσεις λογιστικοποιούνται κατά την είσπραξή τους και απεικονίζονται στον ισολογισμό διακριτά στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις. Στα αποτελέσματα αναγνωρίζονται αναλογικά με την απόσβεση των αντίστοιχων παγίων, η οποία υπολογίζεται βάσει της υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής τους και περιλαμβάνονται στις αποσβέσεις.

Καθαρή αξία	ΟΜΙΛΟΣ
31 Δεκεμβρίου 2023	207.270
- Νέες επιχορηγήσεις παγίων	11.031
- Μεταφορά στα έσοδα (Σημ. 5.4)	(9.265)
- Επιχορήγηση δανείου μειωμένου επιτοκίου	9.524
- Συναλλαγματικές διαφορές	3
31 Δεκεμβρίου 2024	218.563
- Νέες επιχορηγήσεις παγίων	61.452
- Εξαγορά θυγατρικών	2.326
Μεταφορά στα έσοδα (Σημ. 5.4)	(19.288)
- Επιχορήγηση δανείου μειωμένου επιτοκίου	93.370
- Κλείσιμο επιχορήγησης λόγω αποπληρωμής δανείου	(557)
- Συναλλαγματικές διαφορές	(647)
- Λοιπές κινήσεις	(6)
31 Δεκεμβρίου 2025	355.213
Καθαρή αξία	ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
31 Δεκεμβρίου 2023	83.109
- Νέες επιχορηγήσεις παγίων	540
- Μεταφορά στα έσοδα (Σημ. 5.4)	(5.036)
- Επιχορήγηση δανείου μειωμένου επιτοκίου	2.954
31 Δεκεμβρίου 2024	81.567
- Νέες επιχορηγήσεις παγίων	-
- Μεταφορά στα έσοδα (Σημ. 5.4)	(10.643)
- Επιχορήγηση δανείου μειωμένου επιτοκίου	2.872
- Λοιπές κινήσεις	(6)
31 Δεκεμβρίου 2025	73.790

Οι επιχορηγήσεις δανείου μειωμένου επιτοκίου αφορούν την λήψη δανείων για επενδυτικά έργα με μειωμένο επιτόκιο (από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας) σε σχέση με αυτό της αγοράς.

Οι νέες επιχορηγήσεις παγίων προέρχονται κυρίως από τις θυγατρικές εταιρείες RETELE ELECTRICE ROMANIA SA και ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ και σχετίζονται με εκσυγχρονισμό της υποδομής διανομής ηλεκτρικής ενέργειας. Από το ποσό αυτό, ποσό ύψους 34,5 εκατ. € αναμένεται να εισπραχθεί τη χρήση 2026 και ισόποση απαίτηση έχει αναγνωριστεί από το Υπουργείο Ενέργειας – Γενική Διεύθυνση Επενδύσεων Ρουμανία και περιλαμβάνεται στις λοιπές απαιτήσεις (Σημ. 6.11).

18. Μακροπρόθεσμες και Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες

Λογιστική Πολιτική

Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες

Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες προκύπτουν όταν μια πληρωμή πραγματοποιείται ή καθίσταται απαιτητή (όποιο από τα δυο επέλθει πρώτο) αλλά ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία δεν έχουν μεταβιβάσει το αγαθό ή την υπηρεσία στον πελάτη.

Για τον Όμιλο και την Μητρική εταιρεία, οι υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες προέρχονται κυρίως από:

- Συμμετοχές καταναλωτών (μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις)
- Προκαταβολές/εγγυήσεις κατά τη σύναψη συμβάσεων προμήθειας Η/Ε (μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις)
- Προκαταβολές Πελατών από Συμβάσεις με το Ελληνικό Δημόσιο /(βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις)

Συμμετοχές καταναλωτών

Οι καταναλωτές ή παραγωγοί, που συνδέονται με το δίκτυο διανομής απαιτείται να συμμετέχουν στο αρχικό κόστος σύνδεσης με το δίκτυο (μετρητές, γραμμές, υποσταθμοί κλπ.) ή άλλου τύπου υποδομών μέσω της καταβολής θεσμικά καθορισμένων ποσών ή την εισφορά παγίων περιουσιακών στοιχείων (πολύ περιορισμένες περιπτώσεις). Σε περίπτωση που ο πελάτης εγκαταλείψει την εγκατάστασή του και αυτή περιέλθει σε νέο πελάτη, ο νέος πελάτης δεν υποχρεούται στην καταβολή νέας συμμετοχής.

Η συμμετοχή του καταναλωτή αναφέρεται στην αρχική και συνεχή σύνδεση στο δίκτυο διανομής η οποία αποτελεί διακριτή υπηρεσία, ξεχωριστή από την πώληση Η/Ε. Η υποσχεθείσα υπηρεσία είναι η μόνη που αναλαμβάνουν να εκπληρώσουν οι εταιρείες διανομής και η συναλλαγή αυτή θεωρείται ξεχωριστή συμβατική υποχρέωση. Ως εκ τούτου, το έσοδο από συμμετοχές καταναλωτών αναγνωρίζεται κατά τη διάρκεια που μεταφέρεται η υπηρεσία σύνδεσης στον πελάτη.

Οι συμμετοχές καταναλωτών που εισπράττονται ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες». Καθώς οι ταμειακές ροές των συμμετοχών καταναλωτών σχετίζονται με την λειτουργική δραστηριότητα του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας, απεικονίζονται στις ταμειακές ροές από λειτουργική δραστηριότητα στην Κατάσταση Ταμειακών ροών

Προκαταβολές/εγγυήσεις κατά τη σύναψη συμβάσεων προμήθειας Η/Ε

Κατά την υπογραφή της σύμβασης προμήθειας Η/Ε ο πελάτης καλείται να καταβάλει προκαταβολή - εγγύηση έναντι μελλοντικής κατανάλωσης Η/Ε. Το ποσό αυτό δεν επιστρέφεται στον πελάτη, αλλά συμψηφίζεται με το ποσό του τελευταίου εκκαθαριστικού λογαριασμού, που ακολουθεί την αίτηση διακοπής της προμήθειας Η/Ε προς τον πελάτη. Οι προκαταβολές αυτές ταξινομούνται ως «Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες» καθώς διακανονίζονται σε διάστημα μεγαλύτερο των 12 μηνών.

Προκαταβολές πελατών από συμβάσεις με το ελληνικό δημόσιο

Στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες περιλαμβάνεται κυρίως η προκαταβολή που λαμβάνει κάθε χρόνο η Μητρική εταιρεία από το Ελληνικό Δημόσιο έναντι της αξίας κατανάλωσης Η/Ε των φορέων του για την επόμενη χρήση.

Κρίσεις της Διοίκησης

Συμμετοχές καταναλωτών

Καθώς η σύμβαση με τον πελάτη δεν είναι συγκεκριμένης χρονικής διάρκειας, η Διοίκηση έκρινε ότι το έσοδο θα αναγνωρίζεται βάσει της ωφέλιμης ζωής των παγίων του δικτύου διανομής. Συγκεκριμένα για την Ελλάδα είναι 35 έτη και για την Ρουμάνια είναι 31-32 έτη.

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες

	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Υπόλοιπο την 31.12.2023	2.917.803	425.451
Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών	154.691	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών (Σημ. 4.2)	(120.620)	(248)
Από εξαγορά θυγατρικής (Σημ.3.3)	2.553	-
Αναβαλλόμενο έσοδο από πωλήσεις ολικής υποστήριξης και τόκους εταιρικής πίστωσης	(268)	-
Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε	(6.796)	(6.708)
Συναλλαγματικές διαφορές	149	-
Λοιπά	(2.808)	-
Υπόλοιπο την 31.12.2024	2.944.704	418.495
Εισπράξεις από συμμετοχές καταναλωτών	171.443	-
Μεταφορά στα αποτελέσματα συμμετοχών καταναλωτών (Σημ. 4.2)	(127.294)	(248)
Αναβαλλόμενο έσοδο από πωλήσεις ολικής υποστήριξης και τόκους εταιρικής πίστωσης	1.205	-
Μείωση προκαταβολών πελατών για κατανάλωση Η/Ε	(8.007)	(8.093)
Συναλλαγματικές διαφορές	(14.691)	-
Λοιπά	706	-
Υπόλοιπο την 31.12.2025	2.968.066	410.154

Προκαταβολές πελατών από συμβάσεις με το Ελληνικό Δημόσιο

Την 31 Δεκεμβρίου 2025, εκκρεμεί μέρος της εκκαθάρισης των προκαταβολών των ετών 2020 μέχρι και το 2025 και αναμένεται να οριστικοποιηθεί μεγάλο μέρος αυτών εντός του 2026.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Υπόλοιπο την 1 Ιανουάριου	2.427.721	2.015.265	2.424.580	2.015.265
Είσπραξη προκαταβολής για την αξία κατανάλωσης Η/Ε φορέων του δημοσίου (Σημ. 2.1)	870.000	818.300	870.000	818.300
Μείωση προκαταβολής αξίας κατανάλωσης Η/Ε φορέων του δημοσίου	(1.122.906)	(408.985)	(1.122.906)	(408.985)
Εξαγορά θυγατρικής	-	4.755	-	-
Μεταβολή βραχυπρόθεσμου μέρους από αναβαλλόμενο έσοδο από πωλήσεις ολικής υποστήριξης και τόκους εταιρικής πίστωσης	(3.141)	(1.614)	-	-
Υπόλοιπο την 31 Δεκεμβρίου	2.171.674	2.427.721	2.171.674	2.424.580

19. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Χρηματοοικονομική υποχρέωση καταβολής πρόσθετου τιμήματος εξαγοράς θυγατρικών (Σημ.3.3-Σημ.6.4)	9.715	10.167	-	-
Εγγυήσεις εκπροσώπησης φορτίου	694	1.273	-	-
Αποθεματικό ρευματοκλοπών	44.281	24.608	-	-
Επιχορηγήσεις εξόδων	6.084	4.995	-	-
Χρημ/κή υποχρέωση προς τη συγγενή εταιρεία EMC Subsea Cable Company Limited (Σημ 6.7)	1.891	2.681	1.891	2.681
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.814	3.548	6.213	6.300
Σύνολο	66.479	47.272	8.104	8.981

20. Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου		Για τη χρήση που έληξε 31 Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Εμπορικές υποχρεώσεις:				
Προμηθευτές και εργολάβοι	1.409.593	1.526.955	305.941	298.726
Δημοτικά τέλη	101.468	79.262	101.468	79.262
Ασφαλιστικά ταμεία	46.719	51.301	21.294	25.112
Ελληνική τηλεόραση	15.784	29.323	15.784	29.323
ΔΑΠΕΕΠ	201.849	240.312	185.183	218.621
Παρακρατούμενοι φόροι	60.979	56.325	28.708	25.153
Ειδικός φόρος κατανάλωσης Η/Ε	5.525	5.485	5.525	5.485
Πιστωτικά υπόλοιπα πελατών	97.136	102.126	97.136	102.126
ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	10	8.230	10	8.230
ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	-	-	70.683	61.313
Λιγνιτόσημο	32.337	55.749	32.337	55.749
ΕΧΕ	16	38.667	-	38.666
ΦΠΑ	89.860	65.923	-	-
Προκαταβολές πελατών ΑΠΕ/ΔΕΔΔΗΕ	104.381	93.755	-	-
Μεταβ.πιστώσεις προγράμματος φωτοβολταϊκών στέγης και ευάλ.καταναλωτών	61.793	63.092	-	-

και μεταβατικές πιστώσεις

ελλείματος ΥΚΩ/ΔΕΔΔΗΕ

Προκαταβολές πελατών

θυγατρικών Ρουμανίας	182.561	79.698	-	-
Διάφορες υποχρεώσεις		99.982	-	-
θυγατρικών εταιρειών Ρουμανίας	44.406			
Διάφορες υποχρεώσεις της		27.637	-	-
θυγατρικής εταιρείας ΔΕΗ				
Ανανεώσιμες Μ.Α.Ε.	22.823			
Λοιπά	74.683	35.113	44.653	22.430
Σύνολο	2.551.923	2.658.935	908.722	970.196

Μεταβατικές πιστώσεις προγράμματος φωτοβολταϊκών στέγης και ευάλωτων καταναλωτών

Στα πλαίσια της χρηματοδότησης του Προγράμματος «Φωτοβολταϊκά στη στέγη» έχει κατατεθεί στη ΔΕΔΔΗΕ ΑΕ από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας συνολικά το ποσό € 165.220 εντός των χρήσεων 2023-2025. Το εν λόγω ποσό αποδίδεται στους πελάτες που εντάχθηκαν στο Πρόγραμμα «Φωτοβολταϊκά στη στέγη» και δικαιούνται επιδότηση. Την 31.12.2025 το λογιστικό υπόλοιπο του κονδυλίου ανέρχεται σε € 28.328 (31/12/2024: € 52.997).

21. Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Για τη χρήση που έληξε 31		Για τη χρήση που έληξε 31	
	Δεκεμβρίου		Δεκεμβρίου	
	2025	2024	2025	2024
Δεδουλευμένοι τόκοι δανείων	54.444	57.061	39.801	47.668
Φυσικό αέριο και υγρά καύσιμα	94.728	112.164	94.728	112.164
Αγορές ενέργειας	40.474	69.793	-	-
Αναπαύσεις προσωπικού, υπερωρίες και άδειες	65.259	61.408	35.004	36.400
Τέλη ΡΑΕ	12.146	13.370	12.146	13.370
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις για αγορά εκπομπών CO ₂	819.993	956.494	819.993	956.494
Εκπτώσεις πωλήσεων μέσης τάσης	-	9.171	-	9.171
ΔΕΔΔΗΕ	-	654	-	9.545
Μεταβλητό περιθώριο δικαιωμάτων εκπομπών CO ₂	34.257	44.771	34.257	44.771
Μη τιμολογημένη υποχρέωση ΥΚΩ/λοιποί ΔΕΔΔΗΕ	20.777	19.315	-	-
Εκκαθάριση αγοράς ενέργειας / ΔΕΔΔΗΕ	9.851	3.931	-	-
Προμέρισμα από ΔΕΔΔΗΕ (Σημ.5.7)	-	-	-	21.675
Εκτακτη εισφορά παραγωγών Ρουμανίας (Σημ.2.6)	-	17.637	-	-
Υποχρέωση καταβολής επιπρόσθετου τιμήματος για εξαγορά θυγατρικών	51.377	-	-	-
ΔΑΠΕΕΠ	45.314	26.876	45.314	26.876
Τέλη διέλευσης Fibergrid	-	-	6.842	-
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις προμηθευτών/εργολάβων	140.999	62.653	56.475	31.932
Λοιπά	58.676	44.261	59.562	36.747
Σύνολο	1.448.295	1.499.559	1.204.122	1.346.813

22. Μισθώσεις

Λογιστική Πολιτική

Μισθώσεις

Ο Όμιλος αξιολογεί κατά την έναρξη της σύμβασης, αξιολογεί εάν μια σύμβαση αποτελεί ή περιλαμβάνει μίσθωση. Δηλαδή αξιολογεί αν η σύμβαση μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός προσδιορισμένου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος.

Ο Όμιλος ως μισθωτής

Ο Όμιλος εφαρμόζει ενιαία μέθοδο αναγνώρισης και επιμέτρησης των μισθώσεων με εξαίρεση τις βραχυχρόνιες μισθώσεις και τις μισθώσεις περιουσιακών στοιχείων χαμηλής αξίας. Ο Όμιλος αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις μελλοντικές πληρωμές μισθωμάτων και δικαιώματα χρήσης παγίων που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης επί των μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων που ανήκουν σε τρίτους.

I) Δικαιώματα χρήσης παγίων

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν δικαιώματα χρήσης παγίων στην έναρξη της μίσθωσης (την ημερομηνία που το περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Τα δικαιώματα χρήσης παγίων επιμετρούνται στο κόστος τους, μειωμένο κατά τις σωρευμένες απόσβεσεις και ζημιές απομείωσης και προσαρμοσμένο για οποιαδήποτε επανεκτίμηση των αντίστοιχων υποχρεώσεων μισθώσεων.

Το κόστος των δικαιωμάτων χρήσης παγίων περιλαμβάνει το ποσό των μισθωτικών υποχρεώσεων που έχουν αναγνωριστεί, τις αρχικές άμεσα συνδεδεμένες σχετικές δαπάνες και τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ή πριν την ημερομηνία έναρξης, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων.

Εκτός των περιπτώσεων όπου ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία είναι σχετικά βέβαιοι ότι το μισθωμένο πάγιο θα περιέλθει στην κατοχή τους στο τέλος της σύμβασης μίσθωσης, τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη μικρότερη διάρκεια μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου και των όρων της σύμβασης μίσθωσης, όπως φαίνεται παρακάτω:

Τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης παγίων αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο απόσβεσης κατά τη διάρκεια της μικρότερης περιόδου μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του υποκείμενου παγίου, όπως φαίνεται παρακάτω

- Ακίνητα: 2 έως 89 έτη
- Λοιπός εξοπλισμός: 1 έως 4 έτη
- Μεταφορικά μέσα: 1 έως 4 έτη
- Πλωτά μέσα: 6 έως 24 μήνες

Σε περίπτωση που η κυριότητα του μισθωμένου παγίου μεταφερθεί στον Όμιλο ή τη Μητρική Εταιρεία με τη λήξη της μίσθωσης ή εφόσον το κόστος αντικατοπτρίζει την άσκηση δικαιώματος αγοράς, οι αποσβέσεις υπολογίζονται βάσει της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του περιουσιακού στοιχείου.

Τα δικαιώματα χρήσης παγίων υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις απομείωσης σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 36. Η λογιστική πολιτική για την απομείωση των μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων περιλαμβάνεται στη Σημ.6.12)

II) Υποχρεώσεις μισθώσεων

Κατά την έναρξη της μίσθωσης, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αναγνωρίζουν υποχρεώσεις μισθώσεων επιμετρούμενες στην παρούσα αξία των μισθωμάτων που πρόκειται να πληρωθούν κατά τη συνολική διάρκεια της μίσθωσης. Οι πληρωμές συμπεριλαμβάνουν τα συμβατικά σταθερά μισθώματα, μειωμένα κατά το ποσό τυχόν προσφερόμενων επιδοτήσεων, μεταβλητά μισθώματα που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη ή επιτόκιο, καθώς και ποσά που αναμένεται να καταβληθούν βάσει εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας.

Τα μισθώματα επίσης περιλαμβάνουν την τιμή εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί από τον Όμιλο και τη Μητρική Εταιρεία και πληρωμές κυρώσεων λύσης μιας μίσθωσης, αν οι όροι σύμβασης δείχνουν με σχετική βεβαιότητα ότι ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία θα εξασκήσουν το δικαίωμα αυτό.

Τα μεταβλητά μισθώματα που δεν εξαρτώνται από κάποιον δείκτη, αναγνωρίζονται ως έξοδο στην περίοδο που επέρχεται το γεγονός ή η συνθήκη που δημιουργεί την υποχρέωση πληρωμής.

Κατά τον υπολογισμό της παρούσας αξίας των μισθωτικών πληρωμών, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία χρησιμοποιούν το κόστος επιπρόσθετου δανεισμού κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, εφόσον το πραγματικό επιτόκιο δεν προσδιορίζεται ευθέως από τη σύμβαση μίσθωσης. Μεταγενέστερα της έναρξης μίσθωσης, το ποσό των μισθωτικών υποχρεώσεων μισθώσεων προσαυξάνεται με έξοδα τόκων και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων που πραγματοποιούνται.

Επιπλέον, η λογιστική αξία των μισθωτικών υποχρεώσεων επαναμετράται εάν υπάρξει τροποποίηση στη σύμβαση, ή οποιαδήποτε αλλαγή στη διάρκεια της σύμβασης, στα μισθώματα (π.χ. αλλαγές σε μελλοντικές πληρωμές που προκύπτουν από μια αλλαγή σε έναν δείκτη ή ένα επιτόκιο που χρησιμοποιείται για τον προσδιορισμό τέτοιων πληρωμών μισθωμάτων) ή στην αλλαγή της εκτίμησης άσκησης δικαιώματος αγοράς του περιουσιακού στοιχείου. Οι επαναμετρήσεις αυτές καταχωρούνται σε μια γραμμή στη σημείωση των δικαιωμάτων χρήσης παγίων ως μετατροπές/ επαναμετρήσεις.

III) Βραχυχρόνιες μισθώσεις και μισθώσεις παγίων χαμηλής αξίας

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με τις βραχυχρόνιες μισθώσεις (δηλαδή μισθώσεις διάρκειας μικρότερης ή ίσης των 12 μηνών, από την ημερομηνία έναρξης της σύμβασης μίσθωσης, όπου δεν υπάρχει το δικαίωμα αγοράς του περιουσιακού στοιχείου). Επίσης εφαρμόζουν την εξαίρεση σχετικά με περιουσιακά στοιχεία χαμηλής αξίας (δηλαδή αξίας μικρότερης των € 5 χιλ.). Πληρωμές μισθωμάτων για βραχυχρόνιες και χαμηλής αξίας μισθώσεις αναγνωρίζονται ως έξοδα με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

Κρίσεις της Διοίκησης

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία ως μισθωτής

Η Διοίκηση για τον υπολογισμό των δικαιωμάτων χρήσης παγίων προσδιορίζει τη διάρκεια μίσθωσης ως τη συμβατική διάρκεια μίσθωσης, συμπεριλαμβανομένης της χρονικής περιόδου που καλύπτεται από (α) δικαίωμα επέκτασης της μίσθωσης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα θα εξασκηθεί ή από (β) δικαίωμα λύσης της σύμβασης, εάν είναι σχετικά βέβαιο ότι το δικαίωμα δε θα εξασκηθεί.

Κατά τον καθορισμό της διάρκειας μίσθωσης, η Διοίκηση εξετάζει όλα τα γεγονότα και τις περιστάσεις που δημιουργούν ένα οικονομικό κίνητρο για να ασκήσει μια επιλογή επέκτασης ή να μην ασκήσει μια επιλογή τερματισμού.

Μεταγενέστερα της ημερομηνίας έναρξης της μίσθωσης, η Διοίκηση επανεξετάζει τη διάρκεια της μίσθωσης, εάν υπάρξει ένα σημαντικό γεγονός ή αλλαγή στις συνθήκες που εμπίπτουν στον έλεγχό τους και επηρεάζουν την επιλογή εξάσκησης (ή όχι) του δικαιώματος ανανέωσης (όπως για παράδειγμα μια αλλαγή στην επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου και της Μητρικής Εταιρείας).

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχει συνάψει συμβάσεις για μίσθωση ακινήτων, μεταφορικών μέσων, λοιπού εξοπλισμού, λογισμικού, οπτικών ινών και πλωτών μέσων τα οποία χρησιμοποιούν για την δραστηριότητά τους.

Μέρος των μισθώσεων μεταφορικών μέσων και λοιπού εξοπλισμού εμπίπτουν στις εξαιρέσεις αναγνώρισης καθώς είτε αφορούν βραχυχρόνιες μισθώσεις είτε μισθώσεις χαμηλής αξίας.

Οι μισθώσεις ακινήτων αφορούν μισθώσεις με υπολειπόμενη διάρκεια μίσθωσης την 31.12.2025 εντός 1 έτους έως 9 ετών, εκτός του ακινήτου του πρώην στρατοπέδου «Αν/χη (ΠΖ) Πλέσσα Μιχαήλ», το οποίο έχει υπολειπόμενη διάρκεια μίσθωσης την 31.12.2025 46 έτη (θεωρώντας ότι θα ασκηθεί το δικαίωμα παράτασης της μίσθωσης κατά 10 έτη) όπου εκεί η ΔΕΗ θα στεγάσει τις κεντρικές της υπηρεσίες. Οι χρονοναυλώσεις πλωτών μέσων αφορούν μισθώσεις πλοίων με λήξη εντός των επόμενων 12 μηνών.

Οι μισθώσεις των θυγατρικών στην Ρουμανία αφορούν κυρίως μισθώσεις οικοπέδων με υπολειπόμενη διάρκεια μίσθωσης την 31.12.2025 από 1 έως 85 έτη, μισθώσεις κτηρίων με υπολειπόμενη διάρκεια μίσθωσης από 1 έως 88 έτη και μισθώσεις μεταφορικών μέσων με υπολειπόμενη διάρκεια μίσθωσης από 1 έως 3 έτη. Επιπρόσθετα, για την πλειονότητα των συμβάσεων μίσθωσης των θυγατρικών στην Ρουμανία τα συμφωνημένα ενοίκια είναι σε ευρώ και καταβάλλονται σε RON, χρησιμοποιώντας την επίσημη συναλλαγματική ισοτιμία κατά την ημερομηνία πληρωμής.

Ακολουθεί πίνακας με την αξία κτήσης των δικαιωμάτων χρήσης παγίων και την αξία των χρηματοδοτικών υποχρεώσεων δικαιώματος χρήσης παγίων καθώς και την κίνηση τους κατά τη διάρκεια της χρήσης που έκλεισε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και την 31 Δεκεμβρίου 2024.

ΟΜΙΛΟΣ							
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΟΠΤΙΚΕΣ ΙΝΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
31.12.2023	165.905	13.428	17.317	6.453	4.692	-	207.795
Δικαίωμα χρήσης από εξαγορά θυγατρικών	102.560	418	2.396	-	-	-	105.374
Προσθήκες	41.537	1.413	18.778	21.585	17	-	83.330
Μειώσεις	(8.631)	(1.127)	(84)	-	-	-	(9.842)
Αποσβέσεις	(35.743)	(13.183)	(10.456)	(12.605)	(2.080)	-	(74.067)
Συναλλαγματικές διαφορές	7	-	1	-	-	-	8
31.12.2024	265.635	949	27.952	15.433	2.629	-	312.598
Δικαίωμα χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3.3)	6.327	-	-	-	-	-	6.327
Προσθήκες	95.194	67.723	43.756	-	-	3.553	210.227
Μειώσεις	(4.979)	(28)	(591)	-	-	-	(5.598)
Αποσβέσεις	(50.099)	(5.634)	(16.150)	(9.824)	(1.700)	(191)	(83.599)
Συναλλαγματικές διαφορές	(430)	(7)	(217)	-	-	-	(654)
31.12.2025	311.648	63.003	54.750	5.609	929	3.362	439.301
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ							
31.12.2023	176.455	15.140	17.722	6.557	2.700	-	218.572
Υποχρέωση δικαιώματος χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3.3)	101.256	419	2.660	-	-	-	104.335
Προσθήκες	43.371	1.413	18.786	21.585	17	-	85.172
Πρόωρη λύση	(8.425)	(1.081)	(49)	-	-	-	(9.555)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	15.029	377	1.206	520	87	-	17.219
Πληρωμές	(45.347)	(15.252)	(11.804)	(13.072)	(1.155)	-	(86.630)
Συναλλαγματικές διαφορές	17	-	1	-	-	-	18
31.12.2024	282.356	1.016	28.521	15.591	1.649	-	329.133
Υποχρέωση δικαιώματος χρήσης από εξαγορά θυγατρικών (Σημ.3.3)	6.087	-	-	-	-	-	6.087
Προσθήκες	98.061	67.869	43.637	-	-	3.553	213.120
Πρόωρη λύση	(7.530)	(625)	(349)	-	-	-	(8.504)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	18.511	1.922	2.010	434	41	115	23.033
Πληρωμές	(61.021)	(7.051)	(17.886)	(10.257)	(1.219)	(2.789)	(100.223)
Συναλλαγματικές διαφορές	(584)	(1)	(221)	-	-	-	(806)
31.12.2025	335.880	63.130	55.712	5.767	471	879	461.840

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2024	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΟΠΤΙΚΕΣ ΙΝΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Βραχυπρόθεσμες	35.745	717	10.559	9.823	1.179	-	58.023
Μακροπρόθεσμες	246.611	299	17.962	5.768	470	-	271.110

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2025	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΟΠΤΙΚΕΣ ΙΝΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
Βραχυπρόθεσμες	42.637	5.956	16.458	5.767	471	669	71.959
Μακροπρόθεσμες	293.243	57.174	39.254	-	-	210	389.881

Ακολουθεί ανάλυση με τις συμβατικές λήξεις των υποχρεώσεων από μισθώσεις του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2025 και της 31 Δεκεμβρίου 2024:

31.12.2024	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	46.501	730	11.563	10.256	1.219	70.269
1 έως 5 έτη	140.332	249	19.397	5.845	475	166.298
πάνω από 5 έτη	261.819	55	1.122	-	-	262.996

31.12.2025	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΛΟΓΙΣΜΙΚΟ	ΟΠΤΙΚΕΣ ΙΝΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	59.212	9.130	18.466	5.845	475	669	93.797
1 έως 5 έτη	200.274	33.738	36.156	-	-	231	270.400
πάνω από 5 έτη	279.068	34.617	7.839	-	-	-	321.523

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
31.12.2023	116.600	12.370	2.050	6.453	137.473
Προσθήκες	19.079	768	2.026	21.585	43.458
Πρόωρη λύση	(2.005)	(14)	(2)	-	(2.021)
Αποσβέσεις	(12.864)	(12.790)	(1.408)	(12.605)	(39.667)
31.12.2024	120.810	334	2.666	15.433	139.243
Προσθήκες	28.252	-	3.011	-	31.263
Πρόωρη λύση	(2.681)	-	(19)	-	(2.701)
Αποσβέσεις	(15.680)	(334)	(1.883)	(9.824)	(27.721)
31.12.2025	130.700	-	3.775	5.609	140.084

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
31.12.2023	126.748	14.075	2.081	6.556	149.461
Προσθήκες	19.079	768	2.026	21.585	43.458
Πρόωρη λύση	(2.117)	(15)	(2)	-	(2.134)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	5.579	331	121	521	6.552
Πληρωμές	(14.751)	(14.817)	(1.507)	(13.072)	(44.147)
31.12.2024	134.538	342	2.719	15.590	153.189
Προσθήκες	27.917	-	3.011	-	30.928
Πρόωρη λύση	(3.047)	-	(20)	-	(3.067)
Χρηματοοικονομικό έξοδο	5.963	7	155	433	6.558
Πληρωμές	(18.738)	(349)	(2.012)	(10.256)	(31.355)
31.12.2025	146.633	-	3.854	5.767	156.254

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2024	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Βραχυπρόθεσμες	10.306	342	1.314	9.823	21.785
Μακροπρόθεσμες	124.232	-	1.405	5.767	131.404

ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ 31.12.2025	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
Βραχυπρόθεσμες	13.836	-	2.089	5.767	21.692
Μακροπρόθεσμες	132.797	-	1.765	-	134.562

Ακολουθεί ανάλυση με τις συμβατικές λήξεις των υποχρεώσεων από μισθώσεις της Μητρικής Εταιρείας της 31 Δεκεμβρίου 2025 και της 31 Δεκεμβρίου 2024:

31.12.2024	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	15.665	348	1.412	10.256	27.681
1 έως 5 έτη	48.904	-	1.448	5.845	56.198
πάνω από 5 έτη	207.863	-	-	-	207.863

31.12.2025	ΑΚΙΝΗΤΑ	ΛΟΙΠΟΣ ΕΞΟΠΛΙΣΜΟΣ	ΜΕΤΑΦΟΡΙΚΑ ΜΕΣΑ	ΠΛΩΤΑ ΜΕΣΑ	ΣΥΝΟΛΟ
έως 12 μήνες	19.550	-	2.209	5.845	27.604
1 έως 5 έτη	53.894	-	1.820	-	55.714
πάνω από 5 έτη	209.514	-	-	-	209.514

Ποσά που καταχωρήθηκαν στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων:

ΟΜΙΛΟΣ	31.12.2025	31.12.2024
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.5.4)	83.601	74.067
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ. 5.7)	23.033	17.219
Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων	67.142	44.771
Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας	650	401
Σύνολο	174.426	136.458

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κατέβαλλαν για μισθώσεις το 2025 συνολικά το ποσό των € 168.016 (31.12.2024: € 131.802) και €99.147 (31.12.2024:€ 88.665) αντίστοιχα.

ΜΗΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ	31.12.2025	31.12.2024
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (Σημ.5.4)	27.721	39.667
Χρηματοοικονομικό κόστος (Σημ.5.7)	6.558	6.552
Δαπάνες βραχυχρόνιων μισθώσεων	67.142	44.117
Δαπάνες μισθώσεων χαμηλής αξίας	650	401
Σύνολο	102.071	90.736

Οι υποχρεώσεις από μισθώσεις είναι εξασφαλισμένες με τίτλους ιδιοκτησίας του εκμισθωτή. Υπάρχουν συμβάσεις που περιλαμβάνουν όρο επέκτασης ή πρόωρης λύσης της μίσθωσης και όρο αύξησης των μισθωμάτων βάση του δείκτη τιμών καταναλωτή (μεταβλητά μισθώματα).

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία έχουν το δικαίωμα για κάποιες μισθώσεις, να επεκτείνουν τη διάρκεια της σύμβασης μίσθωσης είτε το δικαίωμα λύσης της σύμβασης. Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία αξιολογούν εάν υπάρχει σχετική βεβαιότητα ότι θα εξασκηθεί το σχετικό δικαίωμα, λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες που δημιουργούν οικονομικό κίνητρο, να εξασκήσουν το δικαίωμα ανανέωσης ή λύσης.

Ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία την 31 Δεκεμβρίου 2025 από την αξιολόγηση που έκαναν κατέληξαν ότι για κάποιες από τις συμβάσεις μίσθωσης που δίνεται το δικαίωμα επέκτασης θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό, εξαιρουμένου των συμφωνητικών μίσθωσης κατοικίας, ενώ για όσες συμβάσεις δίνεται το δικαίωμα λύσης της σύμβασης, δεν θα ασκήσουν το δικαίωμα αυτό.

23. Δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και επίδικες διαφορές

Λογιστική Πολιτική

Ενδεχόμενες υποχρεώσεις και ενδεχόμενες απαιτήσεις

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις και οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

Η παρούσα ενότητα παρέχει πρόσθετες πληροφορίες σχετικά με στοιχεία που δεν έχουν αναγνωριστεί στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, τα οποία ενδέχεται να έχουν σημαντική επίδραση στη χρηματοοικονομική θέση και την απόδοση του Ομίλου.

ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΚΟ ΚΑΘΕΣΤΩΣ-ΚΥΡΙΟΤΗΤΑ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΣ

1. Η διαδικασία Εθνικής Κτηματογράφησης βρίσκεται σε εξέλιξη. Η Μητρική Εταιρεία ολοκλήρωσε την καταγραφή της ακίνητης περιουσίας της. Τα ακίνητα της είναι εγγεγραμμένα στο σύνολό τους στα Υποθηκοφυλακεία ανά τη χώρα, στα λειτουργούντα Κτηματολογικά Γραφεία και παράλληλα παρακολουθείται η εξέλιξη των κτηματογραφήσεων και τακτοποιούνται εκκρεμότητες που προκύπτουν από την Κτηματογράφηση σε όλη την επικράτεια (έχει ολοκληρωθεί το 70% της Επικράτειας και σε προδικαστικό/ προκαταρκτικό στάδιο εκκρεμούν 110 ενστάσεις). Στο πλαίσιο αυτό εκκρεμούν άνω των 80 κτηματολογικές αγωγές, εκ των οποίων περίπου 20 στην Αθήνα, επί των οποίων δεν έχουν ακόμη εκδοθεί δικαστικές αποφάσεις. Από 20.03.2023 για την Αθήνα λειτουργεί το Κτηματολογικό Γραφείο Αθηνών. Έχει ολοκληρωθεί η Κτηματογράφηση στην Αθήνα και αναμένουμε την έναρξη ή ολοκλήρωση της Κτηματογράφησης σε περιοχές στην υπόλοιπη χώρα.
2. Σε αρκετές περιπτώσεις, απαλλοτριωμένη γη που αναφέρεται σε εκθέσεις απαλλοτρίωσης διαφέρει από την κτηματογραφική ή την ιδιοκτησιακή αποτύπωσή της, λόγοι για τους οποίους η ΔΕΗ βρίσκεται σε διαδικασία κτηματολογικής τακτοποίησης (καταχώρηση εγγραπτών πράξεων, κατάθεση δηλώσεων, αιτήσεις προδηλών σφαλμάτων) σε συνεργασία με τα αρμόδια Κτηματολογικά Γραφεία. Σε περίπτωση μη ευδοκίμησης η ΔΕΗ έχει και τη δυνατότητα, έως τον Δεκέμβριο του 2026 (για τις προ του έτους 2016 κτηματογραφημένες περιοχές), να ασκήσει κτηματολογικές αγωγές για τις υπόψη εκτάσεις, οι οποίες βρίσκονται σε κατά κύριο λόγο σε απαλλοτριωμένες λιγνιτοφόρες περιοχές και εμφανίζονται ως αγνώστου ή τρίτου. Κτηματολογικές αγωγές δεν έχουν ασκηθεί ακόμα, διότι γίνεται προσπάθεια εξωδικαστική επίλυσης σε συνεργασία με την κεντρική Υπηρεσία του Κτηματολογίου. Σε προδικαστικό/ προκαταρκτικό δε στάδιο εκκρεμούν 150 ενστάσεις, διαδικασία η οποία, μετά από ενημέρωση της αρμόδιας αρχής, έχει αρχίσει εκ νέου η ενεργοποίησή της σε περιοχές όπως το Λαύριο.
3. Αγροτικές εκτάσεις που αποκτήθηκαν από τη Μητρική Εταιρεία μέσω απαλλοτριώσεων και χρησιμοποιούνται για την λειτουργία υδροηλεκτρικών έργων, μετά την ολοκλήρωση της λειτουργίας τους θα πρέπει να μεταβιβαστούν, μετά από απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου και έγκριση του Υπουργείου Ανάπτυξης, στο Δημόσιο, άνευ ανταλλάγματος, εφόσον οι εκτάσεις αυτές δεν είναι πλέον απαραίτητες στη Μητρική Εταιρεία για την εκπλήρωση των σκοπών της σύμφωνα με το άρθρο 9, του Ν.2941/01.
4. Όλες οι αιτήσεις διαγραφής δουλείας δυνάμει απαλλοτριώσεων λόγω κατηγορημένων Γραμμών Μεταφοράς Υ.Τ. έχουν εξυπηρετηθεί και δεν τελούν σε εκκρεμότητα απαιτούμενες ενέργειες από πλευράς ΔΕΗ Α.Ε.
5. Ο Όμιλος δεν ασφαλίζει τα πάγια περιουσιακά του στοιχεία εν λειτουργία (με την εξαίρεση των συστημάτων πληροφορικής), με αποτέλεσμα μια ενδεχόμενη σημαντική ζημία σε αυτά να έχει αντίστοιχη επίπτωση στα αποτελέσματά του. Δεν ασφαλίζονται επίσης τα αποθέματα υλικών-ανταλλακτικών, καθώς και οι κίνδυνοι αστικής ευθύνης.

Προσφυγή της ΔΕΗ Α.Ε. κατά ΕΤΑΑ/Τομέας μηχανικών και εργοληπτών δημοσίων έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ)

Το ΕΤΑΑ/Τομέας Μηχανικών και Εργοληπτών Δημοσίων Έργων (πρώην ΤΣΜΕΔΕ), με την υπ' αριθμ. 7/2012 απόφασή του, επέβαλε σε βάρος της ΔΕΗ Α.Ε. το ποσό των € 27,4 εκατ. κατ' εφαρμογή του άρθρου 4 του Ν.3518/2006, ως οφειλόμενες εργοδοτικές εισφορές στον Κλάδο της κύριας σύνταξης που αντιστοιχούν στο χρονικό διάστημα από 1.1.2007-30.4.2012 και αφορούν τους ασφαλισμένους προ της 1.1.1993 στο εν λόγω Ταμείο μηχανικούς που απασχολήθηκαν στη ΔΕΗ Α.Ε. κατά το ως άνω χρονικό διάστημα ως μισθωτοί, με σχέση εξαρτημένης εργασίας.

Κατά της ανωτέρω απόφασης, ασκήθηκε προσφυγή επί της οποίας εκδόθηκε προδικαστική απόφαση, που υποχρέωνε το ΤΣΜΕΔΕ να προσκομίσει στο Δικαστήριο τα αναφερόμενα στην απόφαση έγγραφα. Τελικά, η υπόθεση επανασυζητήθηκε και εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 4476/2023 απόφαση του ΔΠΑ, που δικαίωσε την ΔΕΗ. Ο ε-ΕΦΚΑ άσκησε έφεση κατά της απόφασης αυτής, επί της οποίας εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 3794/2025 απόφαση του ΔΦΕ, η οποία αναβάλλει την έκδοση οριστικής απόφασης, επί της έφεσης, μέχρι τη δημοσίευση οριστικής απόφασης του ΣτΕ επί της αίτησης αναίρεσης κατά της 3905/2024 Απόφασης του Τριμελούς ΔΦΕ, με διαδίκους τον ε-ΕΦΚΑ και τον ΔΑΠΕΕΠ.

Επιπρόσθετα, με τις υπ' αριθμ. 64784/15.12.2022 και 64785/15.12.2022 αποφάσεις του ε-ΕΦΚΑ, καταλογίστηκε σε βάρος της ΔΕΗ το ποσό των € 16.1 εκατ. και € 12.6 εκατ., αντίστοιχα, ως διαφορές προσωπικών εισφορών κλάδου κύριας σύνταξης και εργοδοτικών εισφορών, καθώς και εισφορών επί των επιδομάτων για το χρονικό διάστημα από 1.5.2012 έως 31.12.2014 και 1.1.2015 έως 31.12.2016, αντίστοιχα, των μισθωτών μηχανικών της ΔΕΗ ΑΕ.

Κατά των ανωτέρω βεβαιώσεων ασκήθηκαν προσφυγές, επί των οποίων εκδόθηκαν η υπ' αριθμ. 8807/2024 και 8810/2024 αποφάσεις του ΔΠΑ που έκανε δεκτές τις προσφυγές, ακύρωσαν τις προσβαλλόμενες πράξεις και ανέπεμψαν την υπόθεση στον ε-ΕΦΚΑ. Κατά των εν λόγω αποφάσεων έχουν ασκηθεί εφέσεις από τον ε-ΕΦΚΑ, η συζήτηση των οποίων δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

Ομοίως, με την η υπ' αριθμ. 64787/16.12.2022 απόφαση του ε-ΕΦΚΑ καταλογίστηκε σε βάρος του ΔΕΔΔΗΕ το ποσό των € 15,3 εκατ., ως διαφορές προσωπικών εισφορών κλάδου κύριας σύνταξης και εργοδοτικών εισφορών, καθώς και εισφορών επί των επιδομάτων για το χρονικό διάστημα από 1.5.2012 έως 31.12.2016 των ασφαλισμένων της.

Κατά της ανωτέρω απόφασης ασκήθηκε προσφυγή, επί της οποίας εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 8.943/2024 απόφαση του ΔΠΑ, με την οποία ακυρώθηκε η βεβαίωση οφειλής. Κατά της απόφασης αυτής, έχει ασκήσει έφεση ο ε-ΕΦΚΑ, η συζήτηση της οποίας δεν έχει ακόμη προσδιοριστεί.

Δεδομένου ότι, οι μισθωτοί μηχανικοί, ασφαλιζονται υποχρεωτικά στον οικείο φορέα ασφάλισης με βάση το Ν.4491/1966 και ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία καταβάλουν για λογαριασμό τους στον εν λόγω ασφαλιστικό φορέα τις αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές, ενώ η παράλληλη ασφάλιση των εν λόγω μηχανικών στο ΕΤΑΑ είναι προαιρετική και γίνεται κατ' επιλογή τους, καταβάλλοντας οι ίδιοι τις αντίστοιχες ασφαλιστικές εισφορές που προβλέπονται για τους ελεύθερους επαγγελματίες μηχανικούς, ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία κρίνουν ότι, οι πιθανότητες να μη γίνει δεκτή η προσφυγή της ΔΕΗ και της ΔΕΔΔΗΕ είναι περιορισμένες και δεν έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη.

Αγωγή πρώην ΛΑΓΗΕ κατά ΔΕΔΔΗΕ στην οποία η ΔΕΗ προσεπικλήθηκε

Την 19 Ιουνίου 2017 επιδόθηκε από το ΔΕΔΔΗΕ ανακοίνωση δίκης/ προσεπίκληση της ΔΕΗ στην αγωγή που έχει ασκήσει ο ΛΑΓΗΕ κατά αυτού, ζητώντας της να παρέμβει υπέρ αυτού σχετικά με τη διεκδίκηση από το ΛΑΓΗΕ οφειλών του ΔΕΔΔΗΕ από τιμολόγια. Ειδικότερα, με την αγωγή ο ΛΑΓΗΕ ζητά να του καταβληθούν, νομιμοτόκως, ποσά από μερικώς εξοφλημένα και ανεξόφλητα τιμολόγια του που ενσωματώνουν απαιτήσεις του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ των ΜΔΝ. Το διεκδικούμενο κεφάλαιο ανέρχεται σε περίπου € 140,0 εκατ. ενώ οι τόκοι υπερημερίας σε € 3,9 εκατ.

Με την υπ' αριθμ. 1302/2019 απόφαση του ΠΠΑ, απορρίφθηκε υπέρ της ΔΕΗ η προσεπίκληση του ΔΕΔΔΗΕ προς αυτή ως μη νόμιμη. Ειδικότερα, το Δικαστήριο έκρινε ότι από τον Κώδικα ΜΔΝ προκύπτει ότι πέρα από τις συμβατικές υποχρεώσεις της ΔΕΗ προς το ΔΕΔΔΗΕ περί εμπρόθεσμης εξόφλησης των τιμολογίων εκ της σύμβασης εκπροσώπου φορτίου ΜΔΝ, δεν υπάρχει υποχρέωση της ΔΕΗ να εξοφλήσει τους δανειστές του ΔΕΔΔΗΕ.

Ο ΔΕΔΔΗΕ άσκησε έφεση, επί της οποίας εκδόθηκε η υπ' αριθ. 2643/2023 απόφαση του ΕΦΑΘ, η οποία επιβεβαίωσε την απόφαση ΠΠΑ 1302/2019. Η απόφαση δεν έχει κοινοποιηθεί επίσημα μεταξύ των διαδίκων.

Αγωγές Ε.Κ.ΠΟΙ.ΖΩ και INKA κατά ΔΕΗ Α.Ε.

Το Μάιο 2022 επιδόθηκαν στη ΔΕΗ Α.Ε. δύο (2) συλλογικές αγωγές (άρθρο 10 παρ.16 του Ν.2251/1994):

α) του Σωματείου μη κερδοσκοπικού χαρακτήρα με την επωνυμία ΕΝΩΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ Η ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΖΩΗΣ («Ε.Κ.ΠΟΙ.ΖΩ») και

β) του Δευτεροβάθμιου Καταναλωτικού Σωματείου με την επωνυμία «ΓΕΝΙΚΗ ΟΜΟΣΠΟΝΔΙΑ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ INKA (ΓΟΚΕ)», και του Πρωτοβάθμιου Σωματείου Ένωση Καταναλωτών με την επωνυμία ΕΝΩΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΑΙΤΟΛΟΑΚΑΡΝΑΝΙΑΣ (εφεξής «Σωματεία»).

Και οι δύο αγωγές αφορούσαν την παύση της εφαρμογής της Ρήτρας Αναπροσαρμογής Χρέωσης Προμήθειας στα οικιακά κυμαινόμενα τιμολόγια και την παύση διατύπωσης και χρήσης των όρων αυτής στις συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από τη ΔΕΗ.

Επιπρόσθετα, η αγωγή των Σωματείων στρέφονταν και κατά των εταιρειών διαχείρισης απαιτήσεων από τις συμβάσεις προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας α) PPC ZEUS DESIGNATED ACTIVITY COMPANY και β) PPC ENERGY FINANCE DESIGNATED ACTIVITY COMPANY.

Οι αγωγές εκδικάσθηκαν και εκδόθηκαν οι υπ' αριθμ. 67/2023 και 68/2023 αποφάσεις, αντίστοιχα, του ΠΠΑ, οι οποίες έκριναν την νομιμότητα της Ρήτρας Αναπροσαρμογής Χρέωσης Προμήθειας που εφάρμοσε η ΔΕΗ.

Κατά της υπ' αριθμ. 67/2023 απόφασης ασκήθηκε έφεση, η οποία συζητήθηκε στις 8 Ιανουαρίου 2026 και αναμένεται η έκδοση απόφασης. Κατά της υπ' αριθμ. 68/2023 απόφασης δεν έχει ασκηθεί έφεση και ακολούθως θεωρείται τελεσίδικη.

Δικαστική διεκδίκηση από τη ΔΕΗ υπηρεσιών κοινής ωφελείας (ΥΚΩ)

Με την απόφαση ΠΑΕ 1526/2011 «Υπολογισμός του Ετήσιου Ανταλλάγματος για την Κάλυψη των Δαπανών Παροχής ΥΚΩ για το έτος 2011» (ΦΕΚ Β' 2991/28.12.2011), καθορίστηκε το αντάλλαγμα ΥΚΩ για το 2011 στο ποσό των €681,7 εκατ. Καθώς το σχετικό αντάλλαγμα δεν ανακτήθηκε, η ΔΕΗ, άσκησε αγωγή αποζημίωσης κατά του Ελληνικού Δημοσίου για ΥΚΩ του 2011 ενώπιον του ΔΠΑ, η οποία συζητήθηκε στις 6 Μαρτίου 2026 και αναμένεται η έκδοση απόφασης.

Σύμφωνα με το άρθρο 16 του Ν 4635/2019, η ΠΑΕ εξουσιοδοτείται να ορίσει το οφειλόμενο αντάλλαγμα για ΥΚΩ της περιόδου 2007-2011 που δεν έχει αποδοθεί στη ΔΕΗ. Δυνάμει της διάταξης αυτής, η ΠΑΕ εξέδωσε στις 1 Νοεμβρίου 2019 την υπ' αριθμ. 1019/2019 απόφαση, με την οποία καθόρισε ως οφειλόμενο προς απόδοση αντάλλαγμα ΥΚΩ της περιόδου 2007-2011 στη ΔΕΗ, το ποσό των €194,6 εκατ. το οποίο και η ΔΕΗ εισέπραξε.

Η ΔΕΗ προσέβαλε την απόφαση ενώπιον του ΔΕΑ, επί της οποίας εκδόθηκε η υπ' αριθμ. 3403/2025 απόφαση, με την οποία απορρίπτεται η προσφυγή. Η ΔΕΗ άσκησε αίτηση αναίρεσης ενώπιον του ΣτΕ και αναμένεται ο προσδιορισμός συζήτησης.

Με την ψήφιση του αρ.69 του Ν. 4876/2021, εξουσιοδοτήθηκε η ΠΑΕ, εντός 3 μηνών (από την θέση σε ισχύ του Νόμου), να «εκκαθαρίσει πλήρως» οφειλές από ανταλλάγματα ΥΚΩ, παρελθόντων ετών, τα οποία αφορούν τα έτη πριν την έναρξη ισχύος του άρθρου 36 του Ν.4067/2012 (Α' 79) και δεν έχουν ανακτηθεί στο σύνολό τους.

Τιμολογήσεις Η/Ε Υψηλής Τάσης :**Υποθέσεις C-701/21 και C-739/21, Μυτιληναίος ΑΕ- Όμιλος Επιχειρήσεων (νυν Metlen Energy & Metals) και Ευρωπαϊκή Επιτροπή κατά ΔΕΗ**

Στις 22 Φεβρουαρίου 2024, το Δικαστήριο της Ευρωπαϊκής Ένωσης δημοσίευσε την απόφασή του επί των υποθέσεων που αφορούσαν τις αναίρεσεις των Μυτιληναίος Α.Ε. - Όμιλος Επιχειρήσεων («Μυτιληναίος») και Ευρωπαϊκής Επιτροπής αντίστοιχα κατά πρωτόδικης απόφασης (της 22.09.2021) του Γενικού Δικαστηρίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης που είχε δικαιώσει την ΔΕΗ (T-639/14 RENV, T-352/15 και T-740/17), είχε κάνει δεκτές τις προσφυγές που είχε ασκήσει η ΔΕΗ και είχε ακυρώσει καθεμία από τις τρεις αποφάσεις, με τις οποίες η Επιτροπή είχε απορρίψει τις δύο καταγγελίες της ΔΕΗ εναντίον της κρατικής ενίσχυσης στη Μυτιληναίος που πρόκυπτε, αρχικά, από την απόφαση της ΡΑΕ που είχε επιβάλει στη ΔΕΗ να πωλεί ηλεκτρική ενέργεια στη Μυτιληναίος σε τιμή η οποία ήταν κατά τη ΔΕΗ κάτω του κόστους της ηλεκτρικής ενέργειας και, στην συνέχεια, από την από 31.10.2013 υπ' αριθμ. 1/2013 απόφαση του ειδικού διαιτητικού δικαστηρίου στη ΡΑΕ, η οποία είχε επιβάλει στη ΔΕΗ ακόμη χαμηλότερη τιμή. Με την από 22 Φεβρουαρίου 2024 απόφασή του, το Δικαστήριο αναίρεσε την ως άνω πρωτόδικη απόφαση και ανέπεμψε την υπόθεση στο Γενικό Δικαστήριο, ώστε το τελευταίο να αποφανθεί επί εκείνων των λόγων, τους οποίους είχε προβάλει η ΔΕΗ με τις προσφυγές της και τους οποίους αυτό δεν είχε εξετάσει.

Ακολούθως το Γενικό Δικαστήριο προσκάλεσε τα Διάδικα Μέρη στις Υποθέσεις T-639/14 RENV II, T-352/15 RENV και T-740/17 RENV να υποβάλουν τις παρατηρήσεις τους κατόπιν της ενώπιόν του αναπομπής των εν λόγω υποθέσεων.

Η ΔΕΗ αιτήθηκε στο Γενικό Δικαστήριο 1) να κρίνει ως βάσιμες τις προσφυγές της ΔΕΗ σε καθεμία εκ των τριών υποθέσεων, 2) να ακυρώσει, την πρώτη και τη δεύτερη προσβαλλόμενη απόφαση και 3) να καταδικάσει την Επιτροπή και τη Μυτιληναίος για τα δικαστικά έξοδα της ΔΕΗ στο πλαίσιο των συνεκδικασθεισών υποθέσεων C-701/21 Ρ και C-739/21 Ρ. Αναμένεται η απόφαση του Γενικού Δικαστηρίου.

Εκδίκαση υπόθεσης φορολογικών διαφορών χρήσεων 2006-2008

Το 2008 διενεργήθηκε φορολογικός έλεγχος στη ΔΕΗ, στο πλαίσιο του οποίου αμφισβητήθηκε η εκπεσιμότητα του κόστους του τιμολογίου Γ1 – ΓΠ, συνεπεία του οποίου εκδόθηκαν οριστικά Φύλλα Ελέγχου για τις χρήσεις 2006-2008, και μερικό Φύλλο Ελέγχου για τη χρήση 2009.

Κατά των Φύλλων Ελέγχου για τις χρήσεις 2006-2008, ασκήθηκε προσφυγή στο ΔΠΑ, η οποία απορρίφθηκε για τυπικούς λόγους. Ασκήθηκε εκ νέου δεύτερη προσφυγή, με το ίδιο ακριβώς περιεχόμενο, η οποία εκκρεμεί ακόμα ενώπιον του ΔΠΑ.

Κατά του μερικού Φύλλου Ελέγχου για τη χρήση 2009, ασκήθηκε προσφυγή ενώπιον του ΔΕΦΑ, η οποία και έγινε δεκτή. Το Ελληνικό Δημόσιο όμως άσκησε αναίρεση, η οποία και έγινε δεκτή από το ΣτΕ, εξαφανίζοντας την απόφαση του ΔΕΦΑ που είχε κάνει δεκτή την προσφυγή της ΔΕΗ. Συνεπεία της ως άνω απόφασης του ΣτΕ, το Ελληνικό Δημόσιο έχει προβεί σε ταμειακές βεβαιώσεις και στην επιβολή πρόσθετου φόρου, που έχουν αμφισβητηθεί δικαστικά από την Εταιρεία.

Η ΔΕΗ έχει καταβάλει στο Ελληνικό Δημόσιο το σύνολο των ποσών που καταλογίστηκαν σε βάρος της συνεπεία του ως άνω αναφερόμενου φορολογικού ελέγχου, και γι' αυτόν τον λόγο μολοντί μέχρι σήμερα συνεχίζεται η δικαστική αμφισβήτηση πράξεων της αρμόδιας φορολογικής αρχής που συνδέονται με την ανωτέρω αναφερόμενη υπόθεση, η εκδίκαση των σχετικών ενδίκων βοηθημάτων και μέσων της ΔΕΗ δεν συνεπάγεται κάποιον οικονομικό κίνδυνο για την Εταιρεία.

Δικαστική υπόθεση με Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς

Ο Όμιλος (μέσω της θυγατρικής του εταιρείας ΔΕΔΔΗΕ) σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού υπολογίζει με βάση μια εκτιμητική μέθοδο τα Τέλη Χρήσης Δικτύου που αφορούν την καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές στο Μη Διασυνδεδεμένο Δίκτυο της ΧΤ. Η εν λόγω εκτίμηση τιμολογείται από τη ΔΕΔΔΗΕ προς τους παρόχους Η/Ε και στο επόμενο διάστημα πραγματοποιεί τη σχετική εκκαθάριση. Η συγκεκριμένη διαδικασία γίνεται σε μηνιαία βάση λόγω των συγκεκριμένων υποχρεώσεων που έχει η σχετική Διεύθυνση βάσει της ΡΑΕ και του επιπλέον ρόλου που διαδραματίζει στην αγορά ενέργειας στα ΜΔΝ.

Αντίθετα, για τις μη μηνιαίως καταμετρούμενες παροχές της ΧΤ στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, λόγω της πολυπλοκότητας, του σημαντικού αριθμού παροχών, αλλά και των διαφορετικών υποχρεώσεων της Εταιρείας στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο και του τρόπου τιμολόγησης των σχετικών Τελών Χρήσης Δικτύου, η ΔΕΔΔΗΕ, και συνεπώς ο Όμιλος δε διενεργούσε αντίστοιχη πρόβλεψη για την αναγνώριση δεδουλευμένου εσόδου έως και τη χρήση που έληξε την 31.12.2019.

Κατά τη διάρκεια της χρήσης που έληξε την 31.12.2020, η ΔΕΔΔΗΕ επαναπροσδιόρισε την μέθοδο αναγνώρισης του εσόδου από Τέλη Χρήσης Δικτύου στο Διασυνδεδεμένο Δίκτυο, ώστε να απεικονίζονται αυτά που αντιστοιχούν στην καταναλωθείσα και μη καταμετρηθείσα ηλεκτρική ενέργεια και τα οποία δεν έχουν ακόμα τιμολογηθεί για τις εν λόγω παροχές.

Με βάση συγκεκριμένες εκτιμήσεις (Σημ. 44 ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ΔΕΗ της 31.12.2021), προέκυψε ότι τα κέρδη εις νέον της 31 Δεκεμβρίου 2019 του Ομίλου εμφανίζονται υποτιμημένα, καθώς δεν αναγνωριζόταν η πρόβλεψη εσόδου που αναφέρεται ανωτέρω. Επιπρόσθετα, η Μητρική εταιρεία δεν αναγνώριζε μέρος του ανωτέρω δεδουλευμένου εσόδου ως ο κύριος των παγίων του κλάδου δικτύου διανομής και αντίστοιχα δεδουλευμένο έξοδο για την απόδοση τελών χρήσης δικτύου διανομής ως πάροχος ηλεκτρικής ενέργειας στην ΔΕΔΔΗΕ.

Στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Μητρικής εταιρείας την 31 Δεκεμβρίου 2020 δεν πραγματοποιήθηκε αναμόρφωση των συγκριτικών μεγεθών για την ως άνω προσαρμογή καθότι δεν κρίθηκε σημαντική η επίδραση της μη αναμόρφωσης επί των χρηματοοικονομικών μεγεθών του Ομίλου και της Εταιρείας και ιδιαιτέρως επί του «EBITDA» και του «EBITDA Επαναλαμβανόμενο», που είναι οι δείκτες οι οποίοι έχουν αξιολογηθεί από τον Όμιλο και την Εταιρεία ως οι κατεχόμενην χρησιμοποιούμενοι από τους κύριους χρήστες των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για την αξιολόγηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης του Ομίλου και της Εταιρείας.

Με την από 1.2.2022 επιστολή της η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς κάλεσε τη Μητρική εταιρεία (ΔΕΗ ΑΕ) να προβεί σε αναμόρφωση των σχετικών κονδυλίων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου της 31 Δεκεμβρίου 2021, σύμφωνα με τα όσα ορίζει το ΔΛΠ 8. Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία διατηρούν την θέση ότι η αρχική αξιολόγησή τους είναι ορθή, ότι η επίδραση της μη αναμόρφωσης δεν ικανοποιεί το κριτήριο της σημαντικότητας και δεν συμφωνούν με την κλήση που απηύθυνε η Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς προς την Μητρική εταιρεία να προβεί σε αναμόρφωση των σχετικών κονδυλίων και έχουν ήδη προσβάλλει την ως άνω πράξη της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς ενώπιον των αρμοδίων δικαστηρίων.

Αποκλειστικά προς αποφυγή της επιβολής κυρώσεων σε βάρος τους ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία προέβησαν κατά τα ανωτέρω σε αναμόρφωση των σχετικών συγκριτικών κονδυλίων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της 31 Δεκεμβρίου 2021, επιφυλασσόμενοι παντός δικαιώματός τους και δη του δικαιώματός τους να ζητήσουν την ακύρωση της ως άνω πράξης.

Επομένως, και για τον λόγο αυτό, ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία αναδιατύπωσαν τα συγκριτικά ποσά των προγενέστερων παρουσιαζόμενων περιόδων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2021, με την παλαιότερη των προγενέστερων περιόδων ήτοι την 01.01.2020.

Για την υπόθεση εκδόθηκαν η απόφαση ΔΕΦΑΘ 2332/2025 με την οποία, κατόπιν εκδίκασης την 26.9.25, η αίτηση ακύρωσης της ΔΕΗ απορρίφθηκε ως απαράδεκτη, και η απόφαση ΔΣ 3/1073/3.12.2025 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς με την οποία επιβλήθηκε στη ΔΕΗ επίπληξη για παράβαση του αρ.4 παρ.3 Ν.3556/2007.

Σχέση της ΔΕΗ Α.Ε. με το Ταμείο ασφάλισης του προσωπικού της

Παρά το γεγονός ότι σύμφωνα με την υφιστάμενη νομοθεσία ο Όμιλος δεν έχει υποχρέωση να καλύπτει στο μέλλον οποιαδήποτε διαφορά (έλλειμμα) μεταξύ εσόδων και δαπανών των ασφαλιστικών φορέων του προσωπικού, δεν μπορεί να υπάρξει διαβεβαίωση ότι το καθεστώς αυτό δεν θα αλλάξει στο μέλλον. Η ΔΕΗ Α.Ε. δεν σχηματίζει πρόβλεψη για το υπόψη θέμα.

Έλεγχος της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής

Τον Φεβρουάριο 2017, κλιμάκιο της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής διενήργησε προκαταρκτικό έλεγχο (dawn raid) στη ΔΕΗ σύμφωνα με το Άρθρο 102 της Συνθήκης για τη Λειτουργία της Ευρωπαϊκής Ένωσης και δυνάμει σχετικής απόφασης της Επιτροπής με ημερομηνία 1.2.2017, για υποτιθέμενη κατάχρηση δεσπόζουσας θέσης εκ μέρους της ΔΕΗ στη χονδρεμπορική αγορά για την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από το 2010 και εφεξής.

Το Μάρτιο 2021, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή ανακοίνωσε ότι ξεκινάει πλέον επίσημη διαδικασία για τη διερεύνηση των δραστηριοτήτων της ΔΕΗ στην ελληνική χονδρεμπορική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας.

Στις 7 Φεβρουαρίου 2024, η Ευρωπαϊκή Επιτροπή απέστειλε στη ΔΕΗ ανακοίνωση αιτιάσεων σχετικά με εικαζόμενη επιθετική τιμολόγηση στην ελληνική χονδρική αγορά ηλεκτρικής ενέργειας, ισχυριζόμενη ότι η ΔΕΗ παραβίασε τους αντιμονοπωλιακούς κανόνες της ΕΕ πωλώντας ηλεκτρική ενέργεια στην ελληνική χονδρική αγορά κάτω του κόστους με σκοπό την παρεμπόδιση του ανταγωνισμού, για την περίοδο από 01.07.2013 έως 31.12.2019.

Στις 24 Ιουλίου 2024 διεξήχθη η ακροαματική διαδικασία ενώπιον της Ευρωπαϊκής Επιτροπής και ακολούθησαν αιτήματα παροχής διευκρινιστικών και συμπληρωματικών στοιχείων. Η έρευνα είναι σε εξέλιξη και το αποτέλεσμα και οι πιθανές χρηματοοικονομικές επιπτώσεις για την Εταιρεία δεν δύνανται να εκτιμηθούν στην παρούσα χρονική στιγμή, λόγω του εγγενώς αβέβαιου χαρακτήρα των ερευνών για πιθανές παραβάσεις κανόνων ανταγωνισμού.

Έρευνα από τη ΠΑΑΕΥ

Τον Ιούνιο του 2025, η ΠΑΑΕΥ γνωστοποίησε στη ΔΕΗ ότι ξεκίνησε έρευνα για εικαζόμενες παραβιάσεις των Άρθρων 3 και 4 του Κανονισμού 1227/2011 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 25ης Οκτωβρίου 2011, για την ακεραιότητα και τη διαφάνεια της χονδρικής αγοράς ενέργειας («Κανονισμός REMIT»). Σύμφωνα με τους ισχυρισμούς, η ΔΕΗ χρησιμοποίησε εμπιστευτικές πληροφορίες για να αποκτήσει για ίδιο λογαριασμό ενεργειακά προϊόντα χονδρικής περιπτώσεις από την 01.02.2023 έως την 31.01.2024, κατά παράβαση του Άρθρου 3 του Κανονισμού REMIT, καθώς και δε δημοσίευσε με αποτελεσματικό τρόπο και έγκαιρα, εμπιστευτικές πληροφορίες, κατά παράβαση του Άρθρου 4 του Κανονισμού REMIT. Η ΔΕΗ παραμένει ενεργά αφοσιωμένη στην υπεράσπισή της και συνεργάζεται πλήρως με την ΠΑΑΕΥ καθ' όλη τη διάρκεια της τρέχουσας έρευνας. Η Εταιρεία δεν έχει σχηματίσει σχετική πρόβλεψη.

ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Κατά την επόμενη δεκαετία, το ύψος των απαιτούμενων περιβαλλοντικών επενδύσεων θα εξαρτηθεί από ρυθμιστικές εξελίξεις και έργα συμμόρφωσης. Οι βασικές παράμετροι περιλαμβάνουν:

- **ΥΗΕ Μεσοχώρας:** Μετά την απόφαση ΣτΕ Ε' 144/2024 και την τμηματική έκδοση άδειας εγκατάστασης (27.01.2023), η δυνατότητα έμφραξης και η έναρξη πλήρωσης του ταμιευτήρα, εκτιμάται εντός του 2028, με λειτουργία στο τέλος του έτους. Η συνολική δαπάνη στις 31.12.2025 ανέρχεται σε €294 εκατ. (μετά από απομείωση €8 εκατ.).
- **Συμμόρφωση με Οδηγία 2010/75/ΕΕ (IED):** Μετά τη λήξη του Μεταβατικού Εθνικού Σχεδίου Μείωσης Εκπομπών (30.06.2020), οι μονάδες I και II ΑΗΣ Αγ. Δημητρίου λειτουργούν περιορισμένα, ενώ στις μονάδες III–V έχουν ολοκληρωθεί οι απαιτούμενες επενδύσεις. Πολλές λιγνιτικές μονάδες όπως οι Μονάδες I-IV του ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, ΑΗΣ ΛΙΠΤΟΛ, Αμυνταίου, Καρδιάς, Μεγαλόπολης, και Μελίτης έχουν ήδη διακόψει οριστικά τη λειτουργία τους. Επίσης, μετά την έκδοση του αναθεωρημένου Εγχειριδίου για τις Βέλτιστες Διαθέσιμες Τεχνικές (ΒΔΤ) εξετάστηκαν και υλοποιήθηκαν οι απαιτούμενες επενδύσεις στους θερμικούς σταθμούς. Η αναθεωρημένη οδηγία (IED 2.0 – 2024/1785/ΕΕ) θα τεθεί σε ισχύ από την Ελλάδα έως 01.07.2026 και η ΔΕΗ αξιολογεί τις επιπτώσεις για έγκαιρη συμμόρφωση.
- **Οδηγία MCPD (2015/2193/ΕΕ):** Η ΔΕΗ έχει λάβει μέτρα συμμόρφωσης για μεσαίου μεγέθους μονάδες καύσης (MCPD). Για τις υφιστάμενες μονάδες σε μικρά απομονωμένα συστήματα η συμμόρφωση με τις νέες Οριακές Τιμές Εκπομπών προβλέπεται από 01.01.2030, με σταδιακή διασύνδεση των νησιών σύμφωνα με το Εθνικό Σχέδιο για την Ενέργεια και το Κλίμα (ΕΣΕΚ) και το Δεκαετές Πρόγραμμα Ανάπτυξης ΑΔΜΗΕ.
- **Διαχείριση Υλικών Αμιάντου στις Εγκαταστάσεις:** Η ΔΕΗ έχει ολοκληρώσει μελέτες για τον εντοπισμό υλικών που περιέχουν αμίαντο στις εγκαταστάσεις της. Η αποξήλωση και απομάκρυνση των υλικών αυτών πραγματοποιείται αποκλειστικά από αδειοδοτημένες εταιρείες, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία και τις περιβαλλοντικές υποχρεώσεις.
- **Απολιγνιτοποίηση και αποκαταστάσεις:** Στο πλαίσιο της απολιγνιτοποίησης, η ΔΕΗ υλοποιεί πρόγραμμα αποξήλωσης και αποκατάστασης λιγνιτικών μονάδων και ορυχείων, καθώς και αξιοποίησης υλικών και εξοπλισμού. Έχουν εγκριθεί μελέτες αποκατάστασης για ΑΗΣ Καρδιάς, ΑΗΣ Αμυνταίου, ΑΗΣ Πτολεμαΐδας, ΑΗΣ ΛΙΠΤΟΛ και ΑΗΣ Λαυρίου, ενώ εκκρεμεί η έγκριση για ΑΗΣ Αλιβερίου και ΑΗΣ Μεγαλόπολης Α'. Συνεχίζονται οι εργασίες αποκατάστασης στα ορυχεία Δυτικής Μακεδονίας και Μεγαλόπολης για μεταλιγνιτικές χρήσεις. Στο ίδιο πλαίσιο και μετά την έκδοση νέων ΑΕΠΟ για το Ορυχείο Αμυνταίου-Λάκκας, Πτολεμαΐδας και Μεγαλόπολης, η ΔΕΗ έχει αναλάβει την υποχρέωση αποξήλωσης και αποκατάστασης ή και εναλλακτική αξιοποίηση όλων των σταθμών και ορυχείων (Σημ. 6.16).
- **Συμμόρφωση με EU-ETS:** Ο Όμιλος και η Μητρική εταιρεία είναι σε συμμόρφωση με την σχετική νομοθεσία (Σημ. 5.6).

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ

Υδροηλεκτρικά έργα

- Μετσοβίτικο (29 MW): Αναμένεται να τεθεί σε εμπορική λειτουργία το β' εξάμηνο του 2026. Το ανεκτέλεστο τίμημα που εγκρίθηκε στις 15.07.2025 ανέρχεται σε €8 εκατ. (2024: €8 εκατ).

Μονάδα φυσικού αερίου

- Αλεξανδρούπολη (840 MW): Η θυγατρική εταιρεία «Ηλεκτροπαραγωγή Αλεξανδρούπολης Α.Ε.» σχεδιάζει την κατασκευή νέας μονάδας παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας με καύσιμο φυσικό αέριο, ονομαστικής ισχύος 840 MW στην Αλεξανδρούπολη. Η νέα μονάδα θα συνδέεται απευθείας με την υπο κατασκευή πλωτή μονάδα αποθήκευσης και αεριοποίησης φυσικού αερίου (FSRU) της Gastrade. Η ολοκλήρωση του αναμένεται το δ' τρίμηνο 2027 και το συμβατικό τίμημα ανέρχεται στα €393,4 εκατ., ενώ το ανεκτέλεστο είναι €94,8 εκατ στις 31.12.2025.

Γεωθερμικά έργα

- Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες έχει μισθώσει από το Ελληνικό Δημόσιο δικαιώματα έρευνας και διαχείρισης γεωθερμικού δυναμικού σε τέσσερις περιοχές (Μήλος-Κίμωλος-Πολύαιγος, Νίσυρος, Λέσβος, Μέθανο). Επίσης, η συγγενής εταιρεία Γεωθερμικός Στόχος Δύο ΑΕ, έχει ολοκληρώσει γεωφυσικές έρευνες στη Λέσβο και πρόσφατα υπεγράφη σύμβαση για πιλοτικό γεωθερμικό σταθμό ηλεκτροπαραγωγής, με λειτουργία εντός 2026. Επίσης, έχει υποβληθεί Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (ΜΠΕ) για ερευνητικές γεωτρήσεις στη Μήλο (οι διαγωνισμοί αναμένεται να προκηρυχθούν εντός του α' τρίμηνο 2026), ενώ βρίσκονται σε εξέλιξη μελέτες για τη Νίσυρο και τα Μέθανο με στόχο μελλοντική παραγωγική αξιοποίηση.

Αιολικά πάρκα

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υλοποιεί έργα συνολικής ισχύος άνω των 165 MW:

- Αιολικό πάρκο Δούκας (26 MW): Μέσα στο 2026 αναμένεται η ολοκλήρωση της κατασκευής του Αιολικού Πάρκου Δούκας από την «Αιολικό Πάρκο Δούκας Μ.Α.Ε» ισχύος 26 MW, και συνολικού προϋπολογισμού €31,6 εκ. στη Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας.
- Αιολικό Πάρκο Κάρκαρος (36,4 MW): Μέσα στο 2026 αναμένεται η ηλεκτροδότηση του αιολικού πάρκου από την «Εναλλακτική Ενεργειακή Αλπενερ Μ.Α.Ε» ισχύος 36,4 MW συνολικού προϋπολογισμού €45,5 εκατ. στη Π.Ε. Φωκίδας
- Τιμνέιο Όρος (32 MW): Υπό κατασκευή βρίσκεται ο αιολικός σταθμός παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας (ΑΣΠΗΕ) ισχύος 32 MW καθώς και των έργων οδοποιίας και ηλεκτρικής διασύνδεσης του σταθμού με το Εθνικό Σύστημα Μεταφοράς Ηλεκτρικής Ενέργειας. Η ολοκλήρωση των εργασιών αναμένεται εντός του 2026.
- Γέρακας & Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκορφή (60 MW): Υπό κατασκευή βρίσκεται το αιολικό πάρκο στις θέσεις Γέρακας και Μηλιά-Καπετάνιος-Λιβαδοκορφή της Π.Ε. Ροδόπης. Οι εργασίες κατασκευής ξεκίνησαν το α' τρίμηνο 2025. Η παραγωγή του εξοπλισμού των Ανεμογεννητριών ολοκληρώνεται στο δ' τρίμηνο 2025 και η άφιξή τους στην Ελλάδα θα ολοκληρωθεί τον Ιανουάριο 2026.
- Λιβαδάκι (11 MW): Υπό κατασκευή βρίσκεται το αιολικό πάρκο στη θέση Λιβαδάκι της Π.Ε. Φωκίδας ενώ η παραγωγή του εξοπλισμού των ανεμογεννητριών ολοκληρώθηκε το δ' τρίμηνο του 2025.

Φωτοβολταϊκοί σταθμοί

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΔΕΗ υλοποιεί έργα συνολικής ισχύος άνω των 1 GW:

- Ορυχείο Πτολεμαΐδας (550 MW): Έργο στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης συνολική ισχύος 550 MW και προϋπολογισμός €300 εκατ. Οι εργασίες κατασκευής ολοκληρώθηκαν το Δεκέμβριο του 2025 και αναμένεται η τμηματική ηλεκτρίση του Έργου.
- Ακρινή (80 MW): Έργο στη Π.Ε. Δυτικής Μακεδονίας συνολικής ισχύος 80 MW και προϋπολογισμού €38 εκατ. Η κατασκευή ολοκληρώθηκε εντός του 2025 και η ηλεκτροδότηση αναμένεται το α' εξάμηνο του 2026.
- Εξοχή 7, Εξοχή 8, Καρδιά 1 (170,95 MW): Έργο στους Δήμους Εορδαίας και Κοζάνης, Π.Ε. Κοζάνης, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας συνολική ισχύος 170,95 MW και προϋπολογισμός €72 εκατ. Η κατασκευή ολοκληρώθηκε εντός του 2025.
- Ορυχείο Μεγαλόπολη Α' Φάση (125 MW): Έργο εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου ισχύος 125 MW, μέρος του Φ/Β Σταθμού «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, οι εργασίες κατασκευής ολοκληρώθηκαν το Δεκέμβριο του 2025.

- Ορυχείο Μεγαλόπολη Β' Φάση (125 MW): Έργο εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου ισχύος 125 MW, μέρος του Φ/Β Σταθμού «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, είναι υπό κατασκευή.
- Ορυχείο Μεγαλόπολη Γ' Φάση (240 MW): Έργο εντός του Δήμου Μεγαλόπολης, της Περιφέρειας Πελοποννήσου ισχύος 240 MW, μέρος του Φ/Β Σταθμού «ΟΡΥΧΕΙΟ ΜΕΓΑΛΟΠΟΛΗ» συνολικής ισχύος 490 MW, η σύμβαση κατασκευής αναμένεται να υπογραφεί το β' τρίμηνο του 2026.
- Αχλάδα & Κλειδί (88 MW): Έργο εντός των Δήμων Αμυνταίου και Φλώρινας, της Π.Ε. Φλώρινας, της Περιφέρειας Δυτικής Μακεδονίας, συνολικής ισχύος 88 MW και προϋπολογισμού €38 εκατ. . η σύμβαση κατασκευής υπεγράφη το Δεκέμβριο του 2025.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών δαπανών στην Ελλάδα για Φ/Β έργα ανήλθε το 2025 σε €204,1 εκατ.

Παράλληλα, στη βάση υλοποίησης του Εθνικού Σχεδίου για την Ενέργεια και το Κλίμα, ο Όμιλος έχει σχεδιάσει και υλοποιεί σταθμούς αποθήκευσης ενέργειας (BESS) στο Ορυχείο Καρδιάς καθώς επίσης την εγκατάσταση νέων μέσων παραγωγής θερμικής ενέργειας. Η εκτίμηση ολοκλήρωσης και θέσης σε λειτουργία του έργου τοποθετείται στο α' τρίμηνο του 2026 με συνολικό προϋπολογισμό επενδύσεων ύψους €4,4 εκατ. για τη ΔΕΗ και €11,5 εκατ. για τη ΔΕΗ Ανανεώσιμες. Επιπρόσθετα, οι εργασίες κατασκευής που αφορούν στη Σύμβαση για τη θέση σε λειτουργία Αυτομετασχηματιστή (ΑΜ/Σ) 400kV/150kV/30kV στο ΚΥΤ Καρδιάς είναι σε πλήρη εξέλιξη με σκοπό να ολοκληρωθούν εντός του β' τριμήνου του 2026. Τα έργα αποτελούν απαραίτητη προϋπόθεση για την λειτουργία του συνόλου του Φ/Β Σταθμού ΟΡΥΧΕΙΟ ΔΕΗ ΠΤΟΛΕΜΑΪΔΑ 550MW.

Ο Όμιλος στα πλαίσια της Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης που ακολουθεί για την υποστήριξη των τοπικών κοινοτήτων, έχει αναλάβει την δέσμευση να αποδίδει ως δωρεά μέσω της ενεργειακής κοινότητας στην Ακρινή, καθαρού ποσού που αναλογεί στα έσοδα από την πώληση ηλεκτρικής ενέργειας του Φωτοβολταϊκού Σταθμού ισχύος παραγωγής 35 MW, μετά την αφαίρεση των λειτουργικών του δαπανών και του κόστους χρηματοδότησης του μετά φόρων και τελών.

Την 31 Δεκεμβρίου 2025 δεν ήταν δυνατόν να υπολογιστεί αξιόπιστα η εν λόγω υποχρέωση που ανέλαβε ο Όμιλος. Το πάрко αναμένεται να τεθεί σε εμπορική λειτουργία εντός του 2026 οπότε και θα αναγνωριστεί το εν λόγω ποσό ως υποχρέωση προς την ενεργειακή κοινότητα για πρώτη φορά επι των λειτουργικών κερδών του 2026 και έκτοτε θα αναγνωρίζεται σε ετήσια βάση για διάστημα 20 ετών.

Υβριδικά έργα

Η ΔΕΗ Ανανεώσιμες υλοποιεί Υβριδικό Σταθμό εγγυημένης ισχύος 3 MW, αποτελούμενο από Φ/Β σταθμό με ισχύ παραγωγής 3,531 MW στη θέση Μαρμάρι και Σύστημα Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας (ΣΑΗΕ) με συσσωρευτές χωρητικότητας 10,16 MWh και μέγιστης ισχύος φόρτισης τουλάχιστον 5,5 MW στη θέση Παλιόμυλος, της Δ.Ε. Αστυπάλαιας, του Δήμου Αστυπάλαιας, της Π.Ε. Καλύμνου, της Περιφέρειας Νοτίου Αιγαίου. Επίσης, το Δεκέμβριο 2024 υπεγράφη Σύμβαση Προμήθειας BESS εξοπλισμού και το α' τρίμηνο του 2025 υπεγράφη BoP Σύμβαση έργων υποδομής. Οι εργασίες κατασκευής βρίσκονται σε εξέλιξη.

Οι κεφαλαιουχικές δαπάνες για Υβριδικά Έργα ανήλθαν το 2025 σε €4,0 εκατ.

Έργα αποθήκευσης ενέργειας

Κατά την περίοδο αναφοράς, η ΔΕΗ υλοποιεί έργα αποθήκευσης συνολικής χωρητικότητας 396 MWh:

- Πτολεμαΐδα 4 (100 MWh) : Έργο στη Π.Ε. Δυτικής Μακεδονίας συγκεκριμένα στο Δήμο Κοζάνης. Σταθμός Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας εγγυημένης χωρητικότητας 100 MWh και μέγιστη ισχύς έγχυσης και απορρόφησης 50 MW. Οι Συμβάσεις Προμήθειας Εξοπλισμού και BoP υπεγράφησαν το α' τρίμηνο του 2025 και οι εργασίες κατασκευής έχουν ολοκληρωθεί και αναμένεται η ηλεκτροδότηση του εντός του 2026.
- Μελίτη 1 (96 MWh): Έργο στη Π.Ε. Φλώρινας, στη Δυτική Μακεδονία. Σταθμός Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας, εγγυημένης χωρητικότητας 96 MWh και μέγιστη ισχύς έγχυσης και απορρόφησης 48 MW. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί το τέλος α' τρίμηνο του 2026.
- Αμύνταιο 2 (200 MWh): Έργο στη Π.Ε. Φλώρινας, στη Δυτική Μακεδονία. Σταθμός Αποθήκευσης Ηλεκτρικής Ενέργειας, εγγυημένης χωρητικότητας 200 MWh και μέγιστη ισχύς έγχυσης και απορρόφησης 50 MW. Η ολοκλήρωση κατασκευής αναμένεται το β' τρίμηνο 2026.

Οι συνολικές κεφαλαιουχικές δαπάνες για έργα Αποθήκευσης Ενέργειας το 2025 στην Ελλάδα ανήλθαν σε €44,0 εκατ.

Μικροί υδροηλεκτρικοί σταθμοί (ΜΥΗΣ)

Ολοκληρώθηκε επιτυχώς τον Απρίλιο 2025 η διαδικασία Οριστικής Παραλαβής του Μικρού Υδροηλεκτρικού Σταθμού (ΜΥΗΣ) Μακροχώρι ΙΙ, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 4,84 MW.

Ο σταθμός εξοπλίζεται με δύο (2) υδροστροβίλους τύπου KAPLAN S-TYPE οριζόντιου άξονα και βρίσκεται στον Δήμο Βέροιας, της Περιφερειακής Ενότητας Ημαθίας, στην Περιφέρεια Κεντρικής Μακεδονίας.

Τον Μάιο 2025, η ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ολοκλήρωσε την εξαγορά της εταιρείας ΒΟΡΕΙΝΟ ΠΕΛΛΗΣ Α.Ε. στην οποία διατηρούσε ποσοστό 49% του μετοχικού της κεφαλαίου, μέσω απόκτησης του 51% του εταίρου μετόχου ΜΕΚ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ. Η εταιρεία έχει υπό την ιδιοκτησία της ένα μικρό υδροηλεκτρικό σταθμό σε λειτουργία, συνολικής εγκατεστημένης ισχύος 4,1 MW στη θέση «Ασπρόρεμα» του Δήμου Αλμωπίας της Περιφέρειας Κεντρικής Μακεδονίας.

Το σύνολο των κεφαλαιουχικών του δαπανών για Μικρούς Υδροηλεκτρικούς σταθμούς στην Ελλάδα ανήλθε το 2025 σε €0,9 εκατ

24. Γεγονότα μετά την ημερομηνία αναφοράς

Λογιστική Πολιτική

Εάν ο Όμιλος λάβει πληροφορίες μετά τη λήξη της περιόδου αναφοράς αλλά πριν από την ημερομηνία έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων προς έκδοση, σχετικά με συνθήκες που υπήρχαν κατά την ημερομηνία ισολογισμού, θα αξιολογεί κατά πόσο οι πληροφορίες αυτές επηρεάζουν τα ποσά που αναγνωρίζονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Μεταγενέστερα γεγονότα που παρέχουν πρόσθετες πληροφορίες για γεγονότα ή καταστάσεις που υφίσταντο κατά την ημερομηνία ισολογισμού και πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισής τους, αναγνωρίζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις, με αντίστοιχη προσαρμογή των σχετικών ποσών και επικαιροποίηση των γνωστοποιήσεων.

Για μεταγενέστερα γεγονότα που δεν αποτελούν διορθωτικά γεγονότα, ο Όμιλος δεν μεταβάλλει τα αναγνωρισμένα ποσά στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, αλλά γνωστοποιεί τη φύση του γεγονότος και, εφόσον είναι δυνατόν, μία εκτίμηση της χρηματοοικονομικής του επίδρασης ή δήλωση ότι τέτοια εκτίμηση δεν μπορεί να πραγματοποιηθεί.

Εκτός αυτών που παρουσιάζονται σε άλλες ενότητες, τα ακόλουθα γεγονότα συνέβησαν από την 1^η Ιανουαρίου 2026 μέχρι και την ημερομηνία έγκρισης των Χρηματοοικονομικών καταστάσεων:

Έκδοση – Αποπληρωμή Δανείων

Στις 02.01.2026 η Μητρική Εταιρεία προχώρησε στην αποπληρωμή ποσού ύψους €100 εκατ. που αφορούσε το από 12.12.2024 Κοινό Ομολογιακό Δάνειο του Ν. 4548/2018 και Ν. 3156/2003, ποσού έως €100 εκατ. με τη μορφή ανακυκλούμενης πίστωσης (RCF), με Ομολογιούχο την ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

Στις 30.01.2026 ολοκληρώθηκε η αναχρηματοδότηση του Κοινού Ομολογιακού Δανείου της θυγατρικής ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. που είχε συναφθεί με την τράπεζα Eurobank την 19.07.2022, υπολοίπου € 650 εκατ. και λήξης την 31.12.2033 μέσω παράλληλης εκταμίευσης του συνόλου της Σειράς Α (€ 650 εκατ.) του από 18.12.2025 Κοινού Ομολογιακού Δανείου με τις τράπεζες Eurobank και Εθνικής Τράπεζας της Ελλάδος, με λήξη την 31.12.2040.

Στο πλαίσιο του ανωτέρω Κοινού Ομολογιακού Δανείου με την Eurobank και την Εθνική Τράπεζα της Ελλάδος, η θυγατρική ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε. προέβη την 18.02.2026 σε δεύτερη εκταμίευση από τη Σειρά Β ποσού € 120 εκατ.

Εντός της περιόδου 01.01.2026-19.03.2026 ο Όμιλος και η Μητρική Εταιρεία προέβησαν σε αποπληρωμή χρεολυσίων ύψους €96,9 εκατ. και €41,3 εκατ. αντίστοιχα.

Νέες εξαγορές χαρτοφυλακίου ΑΠΕ 2026

Στις 4 Μαρτίου 2026, υπεγράφη μεταξύ του Ομίλου και της Metlen Energy & Metals συμφωνία κοινοπραξίας (Joint Venture Agreement) για την από κοινού ανάπτυξη έργων συστημάτων αποθήκευσης ενέργειας (BESS) σε τρεις χώρες, Ιταλία, Ρουμανία και Βουλγαρία με εγκατεστημένη ισχύ 1 GW, με δυνατότητα επέκτασης έως 1,5 GW. Η νέα κοινοπραξία, στην οποία ΔΕΗ και η Metlen θα συμμετέχουν ισομερώς με ποσοστό 50%, θα προχωρήσει στην υλοποίηση των έργων στις τρεις χώρες, με στόχο την ολοκλήρωση κατασκευής εντός δωδεκάμηνης περιόδου.

Διάθεση Ομολόγου για τους κατοίκους των νομών Κοζάνης – Φλώρινας

Ο Όμιλος ΔΕΗ μέσω της θυγατρικής ΔΕΗ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΕΣ ξεκίνησε στις 13 Μαρτίου 2026 την διάθεση έως 50.000 κοινών ομολογιών ονομαστικής αξίας €100 η κάθε μία, για τους κατοίκους των νομών Κοζάνης και Φλώρινας, με την εγγύηση κάλυψης από την Μητρική εταιρεία. Οι συμμετέχοντες θα απολαμβάνουν σταθερή απόδοση 8% ετησίως. Η διάρκεια της έκδοσης είναι 5-ετής με δυνατότητα επανέκδοσης. Οι κάτοικοι των νομών Κοζάνης και Φλώρινας έχουν δικαίωμα να δηλώσουν συμμετοχή από τις 13 Μαρτίου μέχρι και τις 17 Απριλίου 2026.

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Δ.ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν.4001/2011
και την εγκεκριμένη από τη Ρυθμιστική Αρχή Αποβλήτων Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ)
μεθοδολογία Λογιστικού Διαχωρισμού.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2025

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΟ

	ΔΙΟΙΚΗΣΗ		ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΛΟΙΠΑ		ΑΠΑΛΟΦΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΔΕΗ ΟΛΟΚΛΗΝΗΣ	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ																
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ																
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	268,8	194,3	80,8	210,5	4.786,7	4.844,2	42,6	39,2	0,0	0,0	31,9	26,7	(69,4)	0,9	5.141,4	5.315,9
Ασώματες ακινητοποιήσεις	45,6	23,1	0,6	0,5	133,1	376,7	44,9	3,9	0,0	0,0	11,3	0,3	40,1	43,0	275,5	447,5
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	0,0	2,6	8,5	51,6	123,5	137,1	8,1	9,3	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	(61,4)	140,1	139,2
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	3.403,3	2.668,5	1,0	40,1	76,8	476,6	0,9	(7,8)	0,0	0,0	0,0	79,4	0,0	(28,5)	3.481,9	3.228,4
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	40,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	28,5	40,9	28,5
Περουσιαστικά στοιχεία επιστρεφόμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,3	0,3
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικό	67,3	67,3	48,3	46,4	233,9	178,5	603,4	603,2	0,0	0,0	0,4	0,3	(343,0)	(236,6)	610,4	659,2
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση-μάρκα	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	143,9	52,4	(0,0)	0,0	143,9	52,4
Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.628,4	682,4	1.628,4	682,4
Λοιπές μικροπρόθεσμες απαιτήσεις	1.579,3	641,0	(0,0)	1,4	101,1	103,0	0,1	(2,9)	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	(1.644,2)	(637,6)	36,3	104,8
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διαίτησης	(5.405,5)	(3.597,1)	247,4	183,1	5.107,1	3.359,5	59,3	50,6	0,0	0,0	12,4	5,1	(20,7)	(1,1)	0,0	0,0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,0	0,0	386,5	533,6	10.562,3	9.475,6	759,2	695,5	0,0	0,0	199,9	164,2	(408,8)	(210,4)	11.499,2	10.658,6
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ																
Αποθέματα	1,4	8,9	10,0	5,6	551,4	552,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,1	3,8	(8,8)	(12,8)	562,0	557,5
Εμπορικές απαιτήσεις	752,4	1.140,1	123,6	96,6	28,0	(206,0)	1.602,2	1.649,2	38,3	22,8	17,8	1,1	(1.291,0)	(1.492,4)	1.271,3	1.181,3
Περουσιαστικά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες	(0,0)	(0,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	352,7	390,5	2,6	2,3	0,0	0,0	(0,1)	(0,1)	355,1	392,6
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	112,3	100,3	3,8	6,2	168,3	184,6	505,2	904,9	1,6	1,6	7,3	4,4	463,3	418,2	1.261,9	1.620,2
Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές εξωτερικού	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	420,3	645,9	420,3	645,9
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση - βράχυ	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,8)	3,4	(0,0)	0,0	0,0	0,0	8,7	2,3	(0,0)	0,0	7,8	5,7
Χρηματικά διαθέσιμα	0,0	(0,0)	60,2	40,1	1.026,8	1.241,4	602,0	473,6	0,0	0,0	1,0	(0,0)	(238,7)	(340,9)	1.451,2	1.414,2
Σύνολο στοιχείων ενεργητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διαίτησης	(866,2)	(1.249,3)	14,8	15,0	(152,0)	(144,9)	1.001,8	1.293,0	0,0	0,0	1,6	1,4	0,0	84,8	0,0	0,0
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,0	(0,0)	212,4	133,5	1.621,6	1.630,5	4.063,9	4.711,2	42,4	26,7	44,4	13,0	(655,0)	(697,3)	5.329,7	5.817,5
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	0,0	0,0	598,9	667,1	12.183,9	11.106,1	4.823,1	5.406,7	42,4	26,7	244,3	177,2	(1.063,8)	(907,7)	16.828,9	16.476,1
ΠΑΘΗΤΙΚΟ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ																
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ																
Μετοχικά κεφάλαια	521,7	521,7	76,7	76,7	296,2	296,2	21,2	21,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	915,8	915,8
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο	946,8	946,8	14,7	14,7	56,8	56,8	0,4	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	1.018,7	1.018,7
Τακτικά αποθεματικά	77,7	69,1	4,8	4,8	107,4	107,4	(2,7)	(2,7)	(0,0)	(0,0)	(0,1)	(0,1)	(0,0)	8,6	187,0	187,0
Κεφάλαια Υπερσφ. Φορολογ. Αναπροσαρμ. παγίων στοιχείων	0,0	0,0	(171,2)	(171,2)	(770,8)	(770,8)	(5,3)	(5,3)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(947,3)	(947,3)
Υπερβάρια αναπροσαρμογής παγίων	183,8	149,1	418,1	516,1	2.638,2	2.597,5	36,2	32,3	0,0	0,0	0,2	(0,1)	39,7	25,6	3.316,2	3.320,5
Λοιπά αποθεματικά	46,2	32,5	22,4	25,2	60,0	82,2	(28,1)	(76,2)	0,0	0,0	38,8	0,0	(18,6)	(12,6)	120,6	51,3
Ίδιες Μετοχές	(35,0)	0,0	(27,0)	(27,0)	(187,4)	(187,4)	(3,2)	(3,2)	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	(252,5)	(217,5)
Αποτελέσματα εκ νέων	2.014,1	2.155,7	(2.277,9)	(2.211,2)	(1.387,7)	(1.483,9)	2.478,3	2.214,6	16,1	3,9	(161,2)	(288,6)	660,6	680,0	1.342,4	1.070,4
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διαίτησης	(3.755,3)	(3.874,9)	369,7	382,2	3.356,9	3.438,0	28,5	29,7	0,0	0,0	0,2	0,0	(0,0)	(0,0)	25,0	0,0
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	0,0	0,0	(1.569,7)	(1.389,7)	4.169,6	4.136,1	2.525,3	2.210,8	16,0	3,9	(122,2)	(288,8)	681,7	726,6	5.700,9	5.398,9
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ																
Μακροπρόθεσμες δανειακές	0,0	(0,0)	152,5	110,7	4.278,3	3.443,2	9,6	12,5	0,0	0,0	17,3	8,6	(28,6)	(39,3)	4.429,1	3.535,6
Παροχές στο προσωπικό	84,1	84,1	20,6	(14,3)	85,3	(14,7)	12,0	1,8	0,0	0,0	0,0	0,0	(117,0)	15,5	85,0	72,3
Προβλέψεις	149,1	148,5	384,6	371,9	182,8	222,0	151,1	151,1	0,0	0,0	0,0	0,0	(168,6)	(120,7)	699,0	772,8
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικό	(102,0)	(101,9)	122,1	120,2	1.024,1	968,7	11,5	11,3	0,0	0,0	0,4	0,2	(1.056,2)	(998,6)	0,0	0,0
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	87,1	87,1	2,4	2,1	38,3	35,5	6,7	6,7	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	134,6	131,4
Συμμετοχές κατασχετών και επηρερηγμένες	4,3	2,5	(0,1)	(0,1)	73,4	83,1	(0,1)	(0,1)	0,0	0,0	0,5	0,5	406,0	414,1	483,9	500,1
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	256,0	0,0	256,0
Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προσέλευσης μεταβίβασης	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα υποχρέωση - Μάρκα	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	130,6	263,2	0,0	(0,0)	130,6	263,2
Λοιπές μικροπρόθεσμες υποχρεώσεις	(18,4)	(0,3)	0,6	0,0	2,2	2,1	2.923,6	3.186,3	0,4	0,4	0,4	0,1	(2.900,6)	(3.179,6)	8,1	9,0
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διαίτησης	(204,2)	(220,0)	(84,1)	(82,3)	324,0	337,8	(35,8)	(34,5)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	(1,0)	0,0	0,0
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	0,0	(0,0)	598,7	508,2	5.888,3	5.077,5	3.078,7	3.335,1	0,4	0,4	149,2	272,6	(3.865,0)	(3.653,5)	5.950,3	5.540,3
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ																
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	(149,0)	(131,3)	179,5	195,4	441,6	433,3	631,8	705,3	0,1	0,0	12,4	8,3	(207,6)	(240,9)	908,7	970,2
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	230,0	230,0	0,0	0,0	0,0	0,0	94,8	(114,4)	324,8	115,6
Βραχυπρόθεσμες δανειακές	(31,5)	0,0	(8,1)	2,3	41,8	67,2	(2,4)	0,3	0,0	0,0	0,2	0,2	(0,0)	(0,0)	0,0	70,0
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανείου	31,5	(0,0)	14,3	11,2	235,0	431,6	2,8	1,3	0,0	0,0	0,5	0,9	(46,2)	(43,1)	237,8	401,8
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	21,7	21,8	21,7	21,8
Μερίσματα πληρωτέα	0,1	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	(50,9)	(50,9)	21,5	21,5	30,5	30,5	5,5	5,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,6	6,6
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	57,9	87,6	(1,0)	0,0	812,9	1.032,7	253,3	202,4	0,0	0,0	281,4	8,4	(200,4)	15,7	1.204,1	1.346,8
Παράγωγα Χρηματοοικονομικά μέσα υποχρέωση - βράχυ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,9	0,2	0,2	0,0	0,0	16,3	8,2	0,0	0,0	16,5	10,3
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποτίμησης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	168,6	119,8	168,6	119,8
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	0,0	0,0	0,0	16,0	0,0	44,7	0,0	4,1	0,0	0,0	0,0	0,0	117,0	(15,5)	117,0	49,3
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.171,7	2.424,6	2.171,7	2.424,6
Σύνολο στοιχείων παθητικού από διακοπτόμενες δραστηριότητες	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διαίτησης	141,8	94,5	(3,4)	(2,6)	159,8	163,8	(149,5)	(107,0)	0,0	0,0	(148,5)	0,1	(0,2)	(148,7)	0,0	0,0
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	0,0	(0,0)	202,8	243,9	1.721,5	2.205,7	971,7	1.042,0	0,1	0,0	162,2	26,0	2.119,4	2.019,2	5.177,7	5.536,9
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	0,0	0,0	1.367,1	1.304,7	304,5	(313,2)	(1.752,6)	(1.181,2)	26,0	22,4	55,1	167,3	(0,0)	0,0	0,0	0,0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	0,0	(0,0)	598,9	667,1	12.183,9	11.106,1	4.823,1	5.406,7	42,4	26,7	244,3	177,2	(1.063,8)	(907,7)	16.828,9	16.476,1

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2025

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΩ

	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΛΟΙΠΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ												
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ												
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	80,8	210,5	3.485,6	4.340,0	38,4	35,1	0,0	0,0	31,9	26,7	3.636,7	4.612,3
Ασώματες ακινητοποιήσεις	0,6	0,5	135,2	380,2	44,9	2,6	0,0	0,0	11,3	0,3	191,9	383,6
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	8,5	51,6	96,0	111,5	7,7	8,9	0,0	0,0	0,0	0,0	112,2	172,0
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	1,0	40,1	73,5	388,0	0,8	(7,0)	0,0	0,0	0,0	79,4	75,2	500,5
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Περουσιασκά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Αναβλλόμενος φόρος ενεργητικού	48,3	46,4	200,2	152,5	517,5	517,3	0,0	0,0	0,4	0,3	786,4	716,4
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση-μάρκο	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	143,9	52,4	143,9	52,4
Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	(0,0)	1,4	101,1	102,3	0,4	(2,7)	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	101,5	101,0
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διαίτησης	247,4	183,1	4.032,2	2.641,4	52,5	43,8	0,0	0,0	12,4	5,1	4.344,4	2.873,4
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	386,5	533,6	8.123,7	8.115,8	662,1	597,9	0,0	0,0	199,9	164,2	9.372,2	9.411,6
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ												
Αποθέματα	10,0	5,6	289,6	267,6	(0,0)	(0,5)	0,0	0,0	8,1	3,8	307,6	276,5
Εμπορικές απαιτήσεις	123,6	66,6	(5,0)	(187,3)	1.685,7	1.793,6	38,3	22,8	17,8	1,1	1.860,3	1.896,7
Περουσιασκά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες	0,0	0,0	0,0	0,0	269,1	306,7	2,6	2,3	0,0	0,0	271,7	309,0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	3,8	6,2	51,1	173,7	169,9	481,4	1,6	1,6	7,3	4,4	233,7	667,3
Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές εξωτερικού	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση – βράχυ	0,0	0,0	(0,8)	3,4	(0,0)	0,0	0,0	0,0	8,7	2,3	7,8	5,7
Χρηματικά διαθέσιμα	60,2	40,1	795,9	987,5	414,9	253,6	0,0	0,0	1,0	(0,0)	1.272,0	1.281,2
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διαίτησης	14,8	15,0	(200,8)	(196,6)	924,9	1.173,7	0,0	0,0	1,6	1,4	740,5	993,5
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	212,4	133,5	930,0	1.048,3	3.464,5	4.008,6	42,4	26,7	44,4	13,0	4.693,7	5.230,0
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	598,9	667,1	9.053,8	9.164,1	4.126,5	4.606,5	42,4	26,7	244,3	177,2	14.066,0	14.641,6
ΠΑΘΗΤΙΚΟ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ												
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ												
Μετοχικό κεφάλαιο	76,7	76,7	228,6	228,6	18,5	18,5	0,0	0,0	0,0	0,0	323,8	323,8
Διαφορά εκδόσεως μετοχών υπέρ το άρτιο	14,7	14,7	43,8	43,8	0,4	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	58,9	58,9
Τακτικά αποθεματικά	4,8	4,8	68,0	68,0	(5,6)	(5,6)	(0,0)	(0,0)	(0,1)	(0,1)	67,0	66,9
Κεφάλαια: Υπερεξ. Φορολογ. Αναπροσ. παγίων στοιχείων	(171,2)	(171,2)	(581,6)	(581,6)	(5,0)	(5,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	(757,7)	(757,7)
Υπερβία αναπροσαρμογής παγίων	418,1	516,1	1.716,2	2.193,5	33,9	29,3	0,0	0,0	0,2	(0,1)	2.168,5	2.738,8
Λοιπά αποθεματικά	22,4	25,2	51,1	69,6	(28,5)	(76,7)	0,0	0,0	38,8	0,0	83,7	18,2
Ίδιες Μετοχές	(27,0)	(27,0)	(138,3)	(138,3)	(2,7)	(2,7)	0,0	0,0	0,0	0,0	(168,0)	(168,0)
Αποσβέσματα εισγόνων	(2.277,9)	(2.211,2)	(3.931,8)	(2.010,5)	1.679,1	1.584,6	16,1	3,0	(161,2)	(288,6)	(4.675,6)	(2.921,9)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διαίτησης	369,7	382,2	2.443,0	2.495,1	26,6	27,8	0,0	0,0	0,2	0,0	2.839,4	2.904,9
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	(1.569,7)	(1.389,7)	(101,0)	2.368,3	1.716,7	1.570,4	16,0	3,9	(122,2)	(288,6)	(60,1)	2.264,0
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ												
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	152,5	110,7	3.392,9	2.956,4	9,6	11,3	0,0	0,0	17,3	8,6	3.572,3	3.086,9
Παροχές στο προσωπικό	20,6	(14,3)	57,6	4,3	9,1	(0,1)	0,0	0,0	0,0	0,0	87,3	(10,1)
Προβλέψεις	384,6	371,9	141,5	182,9	142,3	142,3	0,0	0,0	0,0	0,0	668,4	697,1
Αναβλλόμενος φόρος παθητικού	122,1	120,2	787,1	739,5	10,6	10,4	0,0	0,0	0,4	0,2	920,2	870,3
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	2,4	2,1	47,1	40,0	6,5	6,5	0,0	0,0	0,0	0,0	56,0	48,6
Συμμετοχές καταλυτών και επιχορηγήσεις	(0,1)	(0,1)	72,1	83,1	(0,1)	(0,1)	0,0	0,0	0,5	0,5	72,4	83,5
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μετοψήφιας	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα υποχρ - Μακρο	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	130,6	263,2	130,6	263,2
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,6	0,0	(0,3)	76,7	2.459,2	2.685,4	0,4	0,4	0,4	0,1	2.460,3	2.762,6
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διαίτησης	(84,1)	(82,3)	190,2	201,9	(26,2)	(25,1)	0,0	0,0	(0,0)	0,0	80,0	94,5
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	598,7	508,2	4.688,1	4.284,7	2.611,1	2.830,7	0,4	0,4	149,2	272,6	8.047,6	7.896,7
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ												
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	179,5	195,4	344,6	360,0	269,3	323,4	0,1	0,0	12,4	8,3	805,8	887,2
Βραχυπρόθεσμες χρηματικές υποχρ. τιτλοποίησης απαιτήσεων	0,0	0,0	0,0	0,0	230,0	230,0	0,0	0,0	0,0	0,0	230,0	230,0
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	(8,1)	2,3	37,9	58,0	(1,8)	0,2	0,0	0,0	0,2	0,2	28,2	60,7
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	14,3	11,2	196,6	379,1	2,2	1,1	0,0	0,0	0,5	0,9	213,6	392,4
Μερίσματα πληρωτέα	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	21,5	21,5	23,9	23,9	29,7	29,7	0,0	0,0	0,0	0,0	75,1	75,1
Αεσυνεπόμενες και λοιπές υποχρεώσεις	(1,0)	0,0	728,0	909,5	172,2	146,5	0,0	0,0	281,4	8,4	1.180,6	1.064,5
Βραχυπρόθεσμο μέρος προβλέψεως αποτίμησης, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	0,0	16,0	0,0	32,5	0,0	3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	52,4
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα απαίτηση – βράχυ	0,0	0,0	0,0	1,9	0,2	0,2	0,0	0,0	16,3	8,2	16,5	10,3
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διαίτησης	(3,4)	(2,6)	110,1	113,5	(160,5)	(123,7)	0,0	0,0	(148,5)	0,1	(202,4)	(12,8)
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	202,8	243,9	1.441,1	1.878,5	541,3	611,4	0,1	0,0	162,2	26,0	2.347,5	2.759,8
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	1.367,1	1.304,7	3.025,6	632,6	(742,6)	(406,0)	26,0	22,4	55,1	167,3	3.731,1	1.721,0
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	598,9	667,1	9.053,8	9.164,1	4.126,5	4.606,5	42,4	26,7	244,3	177,2	14.066,0	14.641,6

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΡΗΤΗΣ
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2025

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΟ

	2025	ΠΑΡΑΓΩΓΗ	2024	ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ	2024	ΣΥΝΟΛΟ	2024
	2025			2025			
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
Ενοίκματα ακινητοποιήσεων		405,5	233,2	1,0	1,4	406,4	234,5
Ασώματα ακινητοποιήσεις		(8,1)	(8,6)	0,0	0,5	(8,1)	(8,1)
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων		13,5	31,5	0,2	0,2	13,7	31,8
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις		2,2	46,7	0,0	(0,4)	2,2	46,2
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Περουσιανά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων		0,0	(0,0)	0,0	0,0	0,0	(0,0)
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού		14,1	11,2	35,5	35,5	49,6	46,7
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις		0,0	0,2	(0,1)	(0,0)	(0,0)	0,2
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διαίτησης		408,3	286,8	2,9	2,9	411,2	289,6
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		835,5	601,0	39,5	40,0	875,0	641,0
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ							
Αποθέματα		92,1	104,7	0,1	0,3	92,2	105,0
Εμπορικές απαιτήσεις		15,9	(33,7)	(286,9)	(323,9)	(271,0)	(357,7)
Περουσιανά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες		0,0	0,0	44,1	45,1	44,1	45,1
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις		66,3	45,8	151,3	192,4	217,6	238,2
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Χρηματικά διαθέσιμα		101,9	125,3	126,3	150,9	228,2	276,2
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού διαίτησης		5,1	6,0	52,8	75,5	57,9	81,5
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		281,3	248,0	87,7	140,2	369,0	388,2
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		1.116,8	849,0	127,2	180,3	1.244,0	1.029,2
ΠΛΗΘΗΤΙΚΟ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ							
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ							
Μετοχικό κεφάλαιο		26,0	26,0	1,3	1,3	27,4	27,4
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτιο		5,0	5,0	0,0	0,0	5,0	5,0
Τακτικά αποθεματικά		18,4	18,1	2,1	2,1	20,5	20,1
Κεφαλαίοι υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ		(82,8)	(82,8)	(0,1)	(0,1)	(82,9)	(82,9)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων		462,6	318,0	1,3	1,7	463,9	319,6
Λοιπά αποθεματικά		2,6	4,6	0,3	0,3	2,9	4,9
Ίδιες Μετοχές		(25,3)	(25,3)	(0,3)	(0,3)	(25,6)	(25,6)
Αποτελέσματα εις νέον		928,7	(21,0)	109,0	(73,6)	1.037,7	(94,6)
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διαίτησης		466,8	480,2	1,2	1,3	468,0	481,5
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ		1.802,0	722,7	114,8	(67,3)	1.916,8	655,4
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ							
Μακροπρόθεσμος δανεισμός		301,5	183,9	0,0	0,2	301,5	184,1
Παροχές στα προσωπικά		5,3	(9,5)	1,4	0,8	6,7	(8,7)
Προβλέψεις		21,7	17,5	5,0	5,0	26,7	22,5
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού		113,9	111,0	0,6	0,6	114,5	111,6
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων		2,7	4,4	0,1	0,1	2,8	4,6
Συμμετοχές καταλωτών και επιχορηγήσεις		0,5	0,0	(0,0)	(0,0)	0,5	(0,0)
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις		1,7	(42,2)	273,8	293,0	275,5	250,8
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διαίτησης		55,6	56,4	(0,7)	(0,6)	54,9	55,8
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		503,0	321,6	280,2	299,1	783,1	620,7
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ							
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις		73,5	11,7	284,6	215,7	358,1	227,3
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός		1,4	3,5	(0,1)	0,0	1,3	3,5
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού		13,0	19,8	0,1	0,0	13,1	19,8
Μερίσματα πληρωτέα		0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος		2,2	2,2	(7,8)	(7,8)	(5,6)	(5,6)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις		43,6	75,5	28,6	16,0	72,2	91,5
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό		0,0	6,6	0,0	0,2	0,0	6,8
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποβλήτων, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Συμβατικές υποχρεώσεις		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Παράγωγα χρηματοοικονομικά προϊόντα (παθητικού)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διαίτησης		24,3	24,6	(4,6)	(1,6)	19,8	23,0
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		158,1	143,8	300,8	222,5	458,9	366,3
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων		(1.346,3)	(339,1)	(568,6)	(274,0)	(1.914,8)	(613,2)
ΣΥΝΟΛΟ ΠΛΗΘΗΤΙΚΟΥ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ		1.116,8	849,0	127,2	180,3	1.244,0	1.029,2

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΛΟΙΠΩΝ ΜΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΝΗΣΩΝ (ΜΕ ΡΟΔΟ)
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2025

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΟ

	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
ΠΑΓΙΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Ενοίκιατες ακινήτοποιήσεις	895,6	271,0	3,2	2,8	898,8	273,8
Ασώματες ακινήτοποιήσεις	6,0	5,1	0,0	0,8	6,0	5,8
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	14,0	(5,9)	0,2	0,2	14,2	(5,6)
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	1,2	42,0	0,0	(0,4)	1,3	41,6
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Περουσιασκά στοιχεία επιμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικού	19,7	14,9	50,4	50,4	70,1	65,3
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	0,0	0,4	(0,2)	(0,2)	(0,2)	0,2
Στοιχεία παγίου ενεργητικού διαίτησης	666,6	431,3	4,0	4,0	670,6	435,2
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΓΙΟΥ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	1.603,1	758,8	57,6	57,6	1.660,7	816,4
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ						
Αποθέματα	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Εμπορεύματα	169,6	179,7	(0,0)	0,2	169,6	179,9
Εμπορικές απαιτήσεις	17,1	15,0	203,4	179,6	220,6	194,6
Περουσιασκά στοιχεία από συμβάσεις με Πελάτες	0,0	0,0	39,4	39,7	39,4	39,7
Λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις	50,9	(34,9)	184,0	231,1	234,9	196,1
Παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Χρηματικά διαθέσιμα	129,0	128,6	60,8	69,1	189,8	197,8
Στοιχεία Κυκλοφορούντος Ενεργητικού Διοίκησης	43,6	45,8	24,1	43,8	67,8	89,6
ΣΥΝΟΛΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝΤΟΣ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	410,3	334,2	511,7	562,4	922,0	896,6
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	2.013,3	1.093,0	569,4	620,0	2.582,7	1.713,0
ΠΑΘΗΤΙΚΟ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ						
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ						
Μετοχικά κεφάλαια	41,6	41,6	1,4	1,4	42,9	42,9
Διαφορά έκδοσης μετοχών υπέρ το άρτο	8,0	8,0	0,0	0,0	8,0	8,0
Τακτικό αποθεματικό	21,1	21,4	0,8	0,8	21,9	22,2
Κεφαλαίοι υπεραξ. φορολογ. αναπροσ. παγίων στοιχ.	(106,4)	(106,4)	(0,3)	(0,3)	(106,7)	(106,7)
Υπεραξία αναπροσαρμογής παγίων	459,4	86,1	1,0	1,3	460,3	87,4
Λοιπά αποθεματικά	6,3	8,0	0,1	0,2	6,4	8,2
Ύδρες Μετοχές	(23,7)	(23,7)	(0,1)	(0,1)	(23,9)	(23,9)
Αποτελέσματα ες νέον	1.615,4	547,6	690,2	703,6	2.305,6	1.251,1
Στοιχεία ιδίων κεφαλαίων διοίκησης	447,1	462,6	0,8	0,8	447,9	463,5
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ	2.468,6	1.045,1	693,9	707,7	3.162,5	1.752,8
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ						
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	583,9	302,9	0,0	1,0	583,9	303,9
Παροχές στο προσωπικό	2,4	(9,5)	1,5	1,0	3,9	(8,5)
Προβλέψεις	19,5	21,6	3,8	3,8	23,3	25,3
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικού	123,0	118,2	0,4	0,3	123,4	118,6
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	(11,4)	(9,0)	0,1	0,1	(11,3)	(8,9)
Συμμετοχές καταναλωτών και επιταγήσεις	0,7	(0,0)	(0,0)	(0,0)	0,7	(0,0)
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιμολόγησης απαιτήσεων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	0,7	(32,4)	190,6	207,9	191,3	175,5
Στοιχεία μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	78,2	79,4	(8,9)	(8,8)	69,4	70,7
ΣΥΝΟΛΟ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	797,1	471,2	187,4	205,3	984,6	676,4
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ						
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	23,4	61,6	77,9	166,2	101,4	227,9
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	2,4	5,8	(0,4)	0,0	2,1	5,8
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμου δανεισμού	25,4	32,6	0,4	0,1	25,8	32,7
Μερίσματα πληρωτέα	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	(0,0)	(0,0)
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	4,4	4,4	(16,5)	(16,5)	(12,1)	(12,1)
Δεδουλευμένες και λοιπές υποχρεώσεις	41,3	47,7	52,5	39,9	93,8	87,6
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	0,0	5,6	0,0	0,1	0,0	5,7
Βραχυπρόθεσμο μέρος πρόβλεψης αποβλήτων, αποκατάστασης Μονάδων και Ορυχείων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Συμβατικές υποχρεώσεις	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Στοιχεία βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων διοίκησης	25,3	25,7	15,6	18,3	41,0	44,0
ΣΥΝΟΛΟ ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΩΝ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	122,4	183,4	129,6	208,2	251,9	391,6
Λοιπές κινήσεις μεταξύ δραστηριοτήτων	(1.374,8)	(606,6)	(441,5)	(501,2)	(1.816,3)	(1.107,9)
ΣΥΝΟΛΟ ΠΑΘΗΤΙΚΟΥ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ	2.013,3	1.093,0	569,4	620,0	2.582,7	1.713,0

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΕΝΟΠΟΙΗΣΗ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2025
ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΩ

	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΛΟΙΠΑ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ		ΣΥΝΟΛΟ ΜΗΤΡΙΚΗΣ	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ														
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ														
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	0,0	0,0	0,0	0,0	4.748,2	4.581,2	0,0	0,0	0,0	0,0	363,9	353,5	5.112,1	4.934,7
Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	26,8	18,5	0,0	0,0	0,0	0,0	26,8	18,5
Έσοδα από τηλεπικοινωνίες	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	(0,3)	0,0	0,0	0,0
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΟ	0,0	0,0	0,0	0,0	349,8	343,1	0,0	0,0	0,0	0,0	(349,8)	(343,1)	0,0	0,0
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	10,6	0,0	0,0	0,0	0,0	(23,7)	(10,6)	0,0	0,0
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	0,0	0,0	3.768,8	3.857,0	343,2	158,7	0,0	0,0	27,2	1,0	(4.139,2)	(4.015,7)	0,0	0,0
Πωλήσεις από Λιγνίτη	0,0	0,1	1,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(1,7)	(0,1)	0,0	0,0
Συμμετοχές Καταναλωτών	0,0	0,0	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,2)	(0,2)	0,0	0,0
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	0,0	0,0	0,0	0,0	353,4	378,2	0,0	0,0	0,0	0,0	(353,4)	(378,2)	0,0	0,0
Έσοδα ΥΚΟ από Διαχειριστές	0,0	0,0	0,0	0,0	597,3	606,3	0,0	0,0	2,3	0,0	(599,6)	(606,3)	0,0	0,0
Λοιπές πωλήσεις	2,1	0,2	45,6	39,7	26,1	25,8	0,0	0,0	5,0	5,0	694,5	678,9	773,2	749,6
Επιμεριωθέντα Έσοδα Διοίκησης	1,3	18,0	4,8	35,2	2,1	15,1	0,0	0,0	0,1	0,3	(8,4)	(68,5)	0,0	0,0
	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Έσοδα από Πώληση Τέφρας & Διαχ. Αιωλών Λιγνίτη	13,0	10,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(13,0)	(10,3)	0,0	0,0
Ηλεκτρική ενέργεια	0,0	0,0	0,0	0,0	78,3	94,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(78,3)	(94,0)	0,0	0,0
Λιγνίτης	161,9	148,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(161,9)	(148,3)	0,0	0,0
	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	178,4	176,8	3.821,1	3.932,1	6.522,1	6.212,9	26,8	18,5	34,8	6,3	(4.671,1)	(4.643,8)	5.912,2	5.702,8
ΕΣΟΔΑ														
Αμοιβές προσωπικού	99,7	103,6	267,9	222,7	68,2	49,0	0,0	0,0	5,0	3,5	146,2	118,6	587,0	497,4
Εμπορεύματα	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	1,3	0,0	(0,0)	0,3	1,3
Λιγνίτης/Ιδιοπαράγωγις	(8,4)	(22,9)	167,8	134,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(157,8)	(90,1)	1,6	21,9
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακες	0,0	0,0	2,2	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(2,2)	(7,1)	0,0	0,0
Φυσικό αέριο	0,0	0,0	715,7	735,2	0,0	0,0	14,8	9,3	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	730,6	744,6
Υγρά καύσιμα	0,0	0,0	893,4	721,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	0,0	893,4	721,8
Υλικά και αναλώσιμα	10,1	11,5	78,0	62,5	0,1	0,1	0,0	0,0	0,5	0,1	(0,2)	0,3	88,6	74,4
Αποσβέσεις	33,9	28,9	353,3	313,0	11,1	4,5	0,0	0,0	3,2	1,6	22,6	15,0	424,1	363,1
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	0,0	0,0	63,7	39,9	743,4	753,4	0,0	0,0	1,2	0,0	(808,3)	(793,2)	0,0	0,0
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	0,0	0,0	0,0	0,0	(63,4)	35,6	0,0	0,0	(0,0)	0,0	63,4	(35,6)	0,0	0,0
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	0,0	0,0	118,5	(90,7)	3.531,1	3.527,0	0,0	0,0	39,3	14,9	(2.947,1)	(2.818,9)	741,8	632,3
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές	0,0	0,0	0,0	0,0	355,2	381,2	0,0	0,0	1,3	0,0	(356,5)	(381,2)	0,0	0,0
Απόδοση ΥΚΟ σε Διαχειριστές	0,0	0,0	0,0	0,0	363,1	361,2	0,0	0,0	1,5	0,0	(364,6)	(361,2)	0,0	0,0
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	0,0	0,0	0,0	0,0	187,8	178,4	0,0	0,0	0,6	0,0	(0,0)	(0,0)	188,4	178,4
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	0,0	0,0	0,0	0,0	671,8	647,2	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	(0,0)	674,5	647,2
Συντηρήσεις και παραγωγές τρίτων	27,6	35,5	70,7	34,4	30,3	25,3	0,0	0,0	2,3	1,7	30,4	24,1	161,2	121,0
Αμοιβές τρίτων	2,1	1,9	40,2	34,6	76,4	68,8	0,0	0,0	25,4	17,6	143,6	140,3	287,7	263,2
Φόροι-Τέλη	0,3	0,4	6,9	7,2	3,2	(6,9)	0,0	0,0	0,1	0,0	(10,5)	(0,7)	0,0	0,0
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	0,0	0,0	706,1	833,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	706,1	833,2
Προβλέψεις	3,7	12,3	10,5	9,5	28,9	20,1	0,0	0,0	0,0	0,0	23,6	15,4	66,7	57,3
Χρηματοοικονομικά έσοδα	21,1	28,0	233,9	237,9	121,8	126,3	0,0	0,0	0,7	0,3	0,0	0,0	377,5	392,5
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(12,2)	(15,7)	(205,8)	(176,0)	(50,9)	(65,8)	(0,1)	(0,1)	(0,5)	(0,2)	0,0	0,0	(269,5)	(257,8)
Λοιπά (έσοδα) έσοδα, καθαρά	5,6	4,2	13,9	29,4	17,8	(7,6)	0,0	0,0	(182,9)	240,6	152,6	105,5	7,0	372,1
Υποδείξεις αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	6,3	24,2	1,8	79,5	0,0	10,1	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,5	8,2	114,5
Κέρδος από πώληση θυγατρικής /απόδοχο. Ικιάδ. Μεταλινιτικής 2024	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,8)	0,0	0,0	0,0	(0,8)
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Ζημιές / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	0,4	(0,0)	9,7	(0,3)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	0,0	10,2	(0,3)
Επιμεριωθέντα Έσοδα Διοίκησης	31,4	27,4	309,2	265,3	164,4	120,6	0,0	0,0	6,8	6,6	(511,7)	(419,9)	0,0	0,0
	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΣΟΔΑ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Δαπάνες Τέφρας και Αιωλών Λιγνίτη	0,0	0,0	13,0	10,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(13,0)	(10,3)	0,0	0,0
Μεταβολή αποθέματος λιγνίτη	7,4	31,5	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(7,6)	(31,5)	0,0	0,0
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	20,4	23,1	57,9	70,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(78,3)	(94,0)	0,0	0,0
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	(71,1)	(117,1)	92,5	349,9	262,1	(15,8)	12,2	9,3	127,1	(281,0)	4,3	(19,7)	427,0	(74,4)

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2025
ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΩ

	ΟΡΥΧΕΙΑ		ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΗΛΕΚΤΡΙΚΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ		ΕΜΠΟΡΙΑ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ		ΛΟΙΠΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ												
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ												
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	0,0	0,0	0,0	0,0	4.112,7	3.980,1	0,0	0,0	0,0	0,0	4.112,7	3.980,1
Έσοδα από πωλήσεις φυσικού αερίου	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	26,8	18,5	0,0	0,0	26,8	18,5
Έσοδα από τηλεπικοινωνίες	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,3	0,0
Έσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	0,0	0,0	0,0	0,0	296,6	291,9	0,0	0,0	0,0	0,0	296,6	291,9
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	10,6	0,0	0,0	0,0	0,0	23,7	10,6
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	0,0	0,0	2.464,3	2.542,7	334,8	158,2	0,0	0,0	27,2	1,0	2.826,2	2.702,0
Πωλήσεις από Λυγίτη	0,0	0,1	1,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	0,1
Συμμετοχές Καταναλωτών	0,0	0,0	0,2	0,2	(0,0)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,3
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	0,0	0,0	0,0	0,0	303,9	327,1	0,0	0,0	0,0	0,0	303,9	327,1
Έσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές	0,0	0,0	0,0	0,0	74,3	77,7	0,0	0,0	2,3	0,0	76,6	77,7
Λοιπές πωλήσεις	2,1	0,2	43,3	34,5	22,5	22,2	0,0	0,0	5,0	5,0	72,9	62,0
Επιμεριωθέντα Έσοδα Διοίκησης	1,3	18,0	2,5	22,7	1,6	12,7	0,0	0,0	0,1	0,3	5,5	53,7
ΕΙΣΟΔΙΑ												
Εσοδα από Πώληση Τόφρας & Διαχ. Αυλών Λυγίτη	13,0	10,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,0	10,3
Ηλεκτρική ενέργεια	0,0	0,0	0,0	0,0	74,1	89,5	0,0	0,0	0,0	0,0	74,1	89,5
Λυγίτης	161,9	148,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	161,9	148,3
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	178,4	176,8	2.512,1	2.600,2	5.244,1	4.970,1	26,8	18,5	34,8	6,3	7.996,2	7.771,9
ΕΞΟΔΑ												
Αμοιβές προσωπικού	99,7	103,6	174,1	146,9	57,3	43,2	0,0	0,0	5,0	3,5	336,1	297,2
Εμπροσθέντα	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	1,3	0,3	1,3
Λυγίτης (διαπραγμαγής)	(8,4)	(22,9)	197,8	134,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	159,4	112,0
Λυγίτης τρίτων - Ανθρακας	0,0	0,0	2,2	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,2	7,1
Φυσικό αέριο	0,0	0,0	715,7	735,2	0,0	0,0	14,8	9,3	0,0	0,0	730,6	744,6
Υγρά καύσιμα	0,0	0,0	20,8	33,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,8	33,1
Υλικά και αναλώσιμα	10,1	11,5	53,4	30,9	0,0	0,1	0,0	0,0	0,5	0,1	64,1	42,5
Αποσβέσεις	33,9	28,9	236,9	230,5	9,7	4,1	0,0	0,0	3,2	1,6	283,7	265,1
Αγορές Η/Ε από τρίτους	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	0,0	1,3	0,0
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	0,0	0,0	0,0	0,0	(63,4)	35,6	0,0	0,0	(0,0)	0,0	(63,4)	35,6
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	0,0	0,0	118,4	(90,7)	3.304,1	3.318,9	0,0	0,0	39,3	14,9	3.461,8	3.243,1
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές	0,0	0,0	0,0	0,0	332,9	357,9	0,0	0,0	1,3	0,0	334,1	357,9
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές	0,0	0,0	0,0	0,0	305,3	307,1	0,0	0,0	1,5	0,0	306,8	307,1
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	0,0	0,0	0,0	0,0	187,8	178,4	0,0	0,0	0,6	0,0	188,4	178,4
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	0,0	0,0	0,0	0,0	606,9	610,9	0,0	0,0	2,7	0,0	609,6	610,9
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	27,6	35,5	24,5	15,4	25,6	21,8	0,0	0,0	2,3	1,7	80,0	74,3
Αμοιβές τρίτων	2,1	1,9	27,2	23,0	61,7	56,2	0,0	0,0	25,4	17,6	116,3	98,6
Φόροι-Τέλη	0,3	0,4	6,2	6,5	2,5	(6,0)	0,0	0,0	0,1	0,0	9,1	0,8
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	0,0	0,0	501,0	592,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	501,0	592,1
Προβλέψεις	3,7	12,3	6,3	1,5	35,7	19,7	0,0	0,0	0,0	0,0	45,7	33,5
Χρηματοοικονομικά έσοδα	21,1	28,0	291,0	183,6	110,1	114,5	0,0	0,0	0,7	0,3	332,9	326,5
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(12,2)	(15,7)	(177,1)	(134,8)	(43,0)	(58,8)	(0,1)	(0,1)	(0,5)	(0,2)	(233,0)	(209,7)
Λοιπά (έσοδα) έσοδα, καθαρά	5,6	4,2	7,5	14,7	5,3	27,5	0,0	0,0	(182,9)	240,6	(164,4)	287,1
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	6,3	24,2	1,6	107,6	0,0	9,4	0,0	0,0	0,0	0,2	8,0	141,3
Κέρδος από πώληση θυγατρικής /απόσπα. Κιάδ. Μεταλλινγκικής 2024	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,8)	0,0	(0,8)
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Ζημιές / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	0,4	(0,0)	10,0	(0,2)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,0)	10,4	(0,2)
Επιμεριωθέντα Έσοδα Διοίκησης	31,4	27,4	161,3	167,6	124,5	100,2	0,0	0,0	6,8	6,6	324,0	301,9
ΕΙΣΟΔΙΑ ΕΞΟΔΑ												
Δαπάνες Τόφρας και Αυλών Λυγίτη	0,0	0,0	13,0	10,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	13,0	10,3
Μεταβολή αποθέματος λυγίτη	7,4	31,5	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,6	31,5
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	20,4	23,1	53,6	66,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	74,1	89,5
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	(71,1)	(117,1)	186,2	318,6	161,2	(170,6)	12,2	9,3	127,1	(281,0)	435,5	(240,8)

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΡΗΤΗΣ
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2025
ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΩ

	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ						
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ						
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	0,0	0,0	347,9	322,2	347,9	322,2
Εσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	0,0	0,0	28,1	26,7	28,1	26,7
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	583,9	582,7	8,5	0,5	592,4	583,1
Παροχή λοιπών υπηρεσιών χονδρεμπορικής αγοράς	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Συμμετοχές Καταναλωτών	0,0	0,0	0,0	(0,0)	0,0	(0,0)
Εσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	0,0	0,0	27,2	27,7	27,2	27,7
Εσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές	0,0	0,0	222,7	223,4	222,7	223,4
Λοιπές πωλήσεις	0,9	2,5	2,1	2,1	2,9	4,5
Επιμεριωθέντα Εσοδα Διοίκησης	0,9	4,3	0,4	1,4	1,3	5,6
ΕΙΣΠΟΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ						
Εσοδα από πώληση Τέφρας & Διαγ. Αυλών Αγνότη	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ηλεκτρική ενέργεια	0,0	0,0	2,5	2,3	2,5	2,3
Αγνότης						
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	585,7	589,4	639,1	606,1	1.224,9	1.195,5
ΕΞΟΔΑ						
Αμοιβές προσωπικού	41,1	31,9	6,1	3,1	47,2	35,0
Αγνότης Ιδιοπαράγωγης	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Αγνότης τρίτων - Λιθάνθρακας	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Φυσικό αέριο	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Υγρά καύσιμα	309,7	328,2	0,0	0,0	309,7	328,2
Υλικά και αναλώσιμα	2,0	6,2	0,0	0,0	2,0	6,2
Αποσβέσεις	51,4	31,0	0,8	0,2	52,2	31,2
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	46,3	16,2	240,7	244,9	289,0	261,1
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	0,0	0,0	227,0	208,2	227,0	208,2
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές	0,0	0,0	31,9	26,7	31,9	26,7
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΑΔΜΗΕ Α.Ε.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	0,0	0,0	24,6	(1,9)	24,6	(1,9)
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	19,8	4,9	2,7	2,1	22,5	7,0
Αμοιβές τρίτων	3,5	2,9	8,6	7,5	12,1	10,4
Φόροι-Τέλη	0,2	0,3	0,4	(0,5)	0,6	(0,2)
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	91,0	114,7	0,0	0,0	91,0	114,7
Προβλέψεις	1,7	5,6	(3,8)	(1,4)	(2,1)	4,1
Χρηματοοικονομικά έσοδα	12,8	21,7	1,9	1,7	14,7	23,4
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(10,9)	(16,3)	(5,2)	(3,3)	(16,1)	(19,6)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	0,4	8,2	7,8	(17,6)	8,2	(9,5)
Υποαξίες από τιμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	0,1	(3,4)	0,0	0,4	0,1	(3,0)
Κέρδος από πώληση θυγατρικής /απόσχιση- Κιάδ. Μεταλλευτικής 2024	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ζημιές / (κέρδη) από συναλλαγματικές διαφορές	0,6	(0,5)	(0,0)	0,0	0,6	(0,5)
Επιμεριωθέντα Έσοδα Διοίκησης	72,7	31,8	28,0	13,3	100,7	45,1
ΕΙΣΠΟΡΙΚΑ ΕΞΟΔΑ						
Δαπάνες Τέφρας & Αυλών Αγνότη	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Μεταβολή αποθεμάτων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	2,5	2,3	0,0	0,0	2,5	2,3
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	(61,1)	3,7	67,6	122,9	6,5	126,7

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ
ΛΟΙΠΩΝ ΜΗ ΔΙΑΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΝΗΣΩΝ (ΜΕ ΡΟΔΟ)
ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΣ 2025
ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΩ

	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ		ΣΥΝΟΛΟ	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ						
ΠΩΛΗΣΕΙΣ ΣΕ ΤΡΙΤΟΥΣ						
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές	0,0	0,0	287,6	278,9	287,6	278,9
Εσοδα από χρεώσεις ΥΚΩ	0,0	0,0	25,2	24,5	25,2	24,5
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	720,6	731,6	0,0	0,0	720,6	731,6
Συμμετοχές Καταναλωτών	0,0	0,0	0,0	(0,0)	0,0	(0,0)
Εσοδα από ΕΤΜΕΑΡ	0,0	0,0	22,3	23,4	22,3	23,4
Εσοδα ΥΚΩ από Διαχειριστές	0,0	0,0	300,3	305,2	300,3	305,2
Λοιπές πωλήσεις	1,4	2,7	1,5	1,6	2,9	4,2
Επιμερισθέντα Εσοδα Διοίκησης	1,4	8,2	0,2	1,0	1,5	9,2
ΕΣΩΤΕΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ						
Εσοδα από πώληση Τέφρας & Διαχ. Αυλών Λιγνίτη	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ηλεκτρική ενέργεια	0,0	0,0	1,8	2,1	1,8	2,1
Λιγνίτης	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ (ΠΩΛΗΣΕΙΣ)	723,3	742,5	638,9	636,7	1.362,2	1.379,2
ΕΣΟΔΑ						
Αμοιβές προσωπικού	52,8	43,8	4,8	2,8	57,5	46,6
Λιγνίτης/διαπαραγωγή	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Λιγνίτης τρίτων - Λιθάνθρακας	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Φυσικό αέριο	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Υγρό καύσιμο	362,9	360,6	0,0	0,0	362,9	360,6
Υλικά και αναλώσιμα	22,7	25,5	0,0	0,0	22,7	25,5
Αποσβέσεις	65,0	51,6	0,6	0,2	65,6	51,7
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας από τρίτους	15,4	23,7	502,7	508,5	518,1	532,1
Εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής αγοράς	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Απόδοση ΕΤΜΕΑΡ σε Διαχειριστές	0,0	0,0	22,4	23,3	22,4	23,3
Απόδοση ΥΚΩ σε Διαχειριστές	0,0	0,0	25,9	27,4	25,9	27,4
Τέλη πρόσβασης και χρήσης Συστήματος ΔΑΜΗΕ Α.Ε.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου ΔΕΔΔΗΕ Α.Ε.	0,0	0,0	40,3	38,2	40,3	38,2
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	26,3	14,1	1,9	1,5	28,3	15,6
Αμοιβές τρίτων	9,5	8,7	6,1	5,2	15,6	14,0
Φόροι-Τέλη	0,4	0,5	0,4	(0,4)	0,8	0,1
Δικαιώματα εκπομπών αερίων	114,1	126,4	0,0	0,0	114,1	126,4
Προβλέψεις	2,4	2,4	(3,0)	1,8	(0,5)	4,2
Χρηματοοικονομικά έσοδα	20,1	32,5	9,8	10,0	29,9	42,6
Χρηματοοικονομικά έσοδα	(17,8)	(24,9)	(2,7)	(3,7)	(20,5)	(28,6)
Λοιπά (έσοδα) έξοδα, καθαρά	5,9	6,5	4,6	(17,5)	10,6	(11,0)
Υποαides αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	0,1	(24,7)	0,0	0,4	0,1	(24,3)
Κέρδος από πώληση θυγατρικής Ισάπογιο - Κλαδ. Μεταλιγνιτικής 2024	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ζημιές / κέρδη από συναλλαγματικές διαφορές	(0,9)	0,4	0,0	0,0	(0,9)	0,4
Επιμερισθέντα Έξοδα Διοίκησης	75,2	65,8	11,8	7,1	87,0	73,0
ΕΣΩΤΕΡΙΚΑ ΕΣΟΔΑ						
Δαπάνες Τέφρας & Αυλών Λιγνίτη	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Μεταβολή αποθεμάτων	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	1,8	2,1	0,0	0,0	1,8	2,1
ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	(32,6)	27,5	13,3	31,9	(19,3)	59,4

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟΣ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΟΣ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΩ

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΔΕΛΔΗΕ		ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ		ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2025	31.12.2024	31/12/2025	31.12.2024	31/12/2025	31.12.2024	31/12/2025	31.12.2024	31/12/2025	31.12.2024 (αναμορφωμένο)
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ										
ΠΑΠΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ										
Ενσώματες ακινητοποιήσεις	5.141,4	5.315,9	6.406,0	6.034,1	5.895,1	4.836,4	(80,6)	(25,8)	17.362,0	16.160,6
Ασώματες ακινητοποιήσεις	275,5	447,5	135,5	25,6	387,0	492,6	230,6	(8,4)	1.028,7	957,2
Υπερβία	0,0	0,0	0,0	0,0	195,7	0,0	73,8	253,1	269,4	183,6
Αξία δικαιώματος χρήσης παγίων	140,1	139,2	74,9	35,0	241,3	216,3	(16,9)	(78,0)	439,3	312,6
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	3.481,9	3.228,4	0,0	0,0	0,0	0,0	(3.481,9)	(3.228,4)	0,0	0,0
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	40,9	28,5	0,0	0,0	39,0	64,5	47,3	61,2	127,2	154,3
Περιορισκά στοιχεία επμετρούμενα στην εύλογη αξία μέσω των συνολικών εισοδημάτων και αποτελεσμάτων	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,3
Αναβαλλόμενος φόρος ενεργητικό	610,4	699,2	0,0	(382,9)	36,9	(232,9)	(33,8)	601,3	613,6	645,9
Παράγλυφα χρηματοοικονομικά μέσα	143,9	52,4	0,0	0,0	60,1	133,3	(131,5)	(175,0)	72,5	10,7
Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές	1.628,4	682,4	0,0	0,0	0,0	0,0	(1.628,4)	(682,4)	0,0	0,0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	36,3	104,8	0,4	0,3	588,5	214,3	(404,0)	50,3	221,2	369,6
Σύνολο μακροπρόθεσμου ενεργητικού	11.499,2	10.658,6	6.616,8	5.712,0	7.443,6	5.724,5	(5.425,3)	(3.231,9)	20.134,2	18.794,9
ΚΥΚΛΟΦΟΡΟΥΝ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ										
Αποθέματα	562,0	557,5	446,6	392,6	362,0	357,4	(17,3)	(17,1)	1.353,3	1.290,3
Εμπορικές απαιτήσεις	1.271,3	1.181,3	202,0	211,8	280,4	694,2	(78,9)	(494,2)	1.674,8	1.593,0
Περιορισκά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες	355,1	392,6	0,0	0,0	414,6	0,0	(34,3)	380,1	735,4	772,7
Λοιπές απαιτήσεις	1.261,9	1.620,2	382,2	323,1	770,6	672,5	(378,8)	(257,4)	2.035,9	2.358,4
Δανειακές απαιτήσεις από θυγατρικές	420,3	645,9	0,0	0,0	0,0	0,0	(420,3)	(645,9)	0,0	0,0
Παράγλυφα Χρηματοοικονομικά μέσα	7,8	5,7	0,0	0,0	6,5	0,0	(9,6)	(0,3)	4,8	5,4
Απαιτήση φόρου εισοδήματος	0,0	0,0	8,8	0,0	6,6	13,1	47,0	44,0	62,3	57,1
Χρηματικά διαθέσιμα	1.229,9	1.183,3	161,9	122,9	685,1	692,4	0,0	(0,0)	2.076,9	1.998,6
Δοσιμωμένες καταστάσεις	221,3	231,0	0,0	0,0	161,9	148,5	0,0	(0,0)	383,2	379,5
Σύνολο βραχυπρόθεσμου ενεργητικού	5.329,7	5.817,5	1.201,4	1.050,4	2.687,7	2.578,1	(892,2)	(991,0)	8.326,6	8.455,0
Σύνολο ενεργητικού	16.828,9	16.476,1	7.818,3	6.762,4	10.131,3	8.302,6	(6.317,6)	(4.222,9)	28.460,9	27.249,8
ΠΑΘΗΤΙΚΟ & ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ										
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ										
Μετοχικό κεφάλαιο	915,8	915,8	991,2	991,2	1.841,7	1.708,1	(2.832,9)	(2.699,3)	915,8	915,8
Διαφορά από έκδοση μετοχών υπέρ το άρτο	1.018,7	1.018,7	0,0	0,0	1.000,9	55,1	(1.000,9)	(55,1)	1.018,7	1.018,7
Τακτικά αποθεματικά	187,0	187,0	19,9	14,5	24,3	87,1	(44,2)	(101,5)	187,0	187,0
Κεφαλαιαποθέσεις υπεραξίας φορολογικών αναπροσαρμογών παγίων	(947,3)	(947,3)	0,0	0,0	7,4	7,4	(7,4)	(7,4)	(947,3)	(947,3)
Υπερβία αναπροσαρμογής παγίων	3.316,2	3.320,5	442,5	443,8	228,7	220,8	1.793,7	1.803,4	5.779,1	5.788,5
Λοιπά αποθεματικά	120,6	51,3	62,6	104,6	(2,7)	68,7	(1.528,1)	(1.543,1)	(1.347,6)	(1.318,5)
Ιδίες μετοχές	(252,5)	(217,5)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(252,5)	(217,5)
Αποτελέσματα εις νέο	1.342,4	1.070,4	106,0	124,6	85,5	985,8	(1.730,2)	(2.561,0)	(196,3)	(380,2)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων που αναλογούν στους μετόχους της Εταιρείας	5.709,9	5.398,9	1.622,2	1.678,7	3.185,8	3.132,9	(5.352,0)	(5.164,1)	5.156,9	5.046,5
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	0,0	0,0	0,0	0,0	184,7	179,8	798,2	814,7	982,9	994,5
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	5.709,9	5.398,9	1.622,2	1.678,7	3.370,5	3.312,7	(4.553,8)	(4.349,4)	6.139,8	6.040,9
ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ										
Μακροπρόθεσμος δανεισμός	4.429,1	3.535,6	2.419,3	1.845,1	2.853,2	1.534,7	(1.958,2)	(682,4)	7.743,4	6.233,7
Παροχές στο προσωπικό	65,0	72,3	47,0	50,9	17,8	17,3	(0,0)	0,0	129,7	140,5
Προβλέψεις	699,0	772,8	23,4	27,1	65,7	62,6	(136,7)	(118,8)	651,4	743,7
Αναβαλλόμενος φόρος παθητικό	0,0	0,0	377,0	0,0	263,7	0,0	0,0	635,3	640,7	635,3
Χρηματοδοτική υποχρέωση δικαιώματος χρήσης παγίων	134,6	131,4	0,0	0,0	147,9	0,0	107,5	139,7	389,9	271,1
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	410,2	418,5	1.934,5	2.042,8	624,2	631,9	(0,8)	(148,6)	2.968,1	2.944,7
Επταετήσιες παγίων στοίχειν	73,8	81,6	197,3	(11,5)	84,1	0,0	0,0	148,5	356,2	218,6
Μακροπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	0,0	256,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	256,0
Χρηματοοικονομική Υποχρέωση Δικαιώματος Προαίρεσης μειοψηφίας	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.502,0	1.463,9	1.502,0	1.463,9
Παράγλυφα Χρηματοοικονομικά μέσα υποχρέωση - Μίκρο	130,6	263,2	0,0	0,0	147,8	0,0	(131,4)	2,4	147,0	265,5
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	8,1	9,0	165,3	56,1	120,3	368,1	(227,2)	(385,9)	66,5	47,3
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	5.950,3	5.540,3	5.163,7	4.010,6	4.324,7	2.614,6	(845,0)	1.054,0	14.593,8	13.220,2
ΒΡΑΧΥΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ										
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	908,7	970,2	568,1	685,2	1.271,3	1.205,8	(196,2)	(132,0)	2.551,9	2.658,9
Βραχυπρόθεσμες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις τιτλοποίησης απαιτήσεων	324,8	115,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	324,8	115,6
Βραχυπρόθεσμος δανεισμός	0,0	70,0	0,0	0,0	564,4	799,9	(374,1)	(646,3)	190,4	223,7
Μακροπρόθεσμος δανεισμός - πληρωτέος στην επόμενη χρήση	237,8	401,8	160,2	154,2	204,4	169,0	(49,0)	(26,1)	553,4	698,9
Βραχυπρόθεσμη χρηματοδοτική υποχρέωση αξίας δικαιώματος χρήσης παγίων	21,7	21,8	0,0	0,0	26,7	0,0	23,6	36,2	72,0	58,0
Μερίσματα πληρωτέα	0,1	0,1	42,5	0,0	0,3	0,3	(21,7)	0,0	21,3	0,4
Φόρος εισοδήματος πληρωτέος	6,6	6,6	0,0	33,1	10,8	7,7	46,2	44,0	63,7	92,6
Δουλειμμένες και λοιπές υποχρεώσεις	1.204,1	1.346,8	259,6	200,1	323,0	189,4	(338,4)	(236,8)	1.448,3	1.499,6
Παράγλυφα Χρηματοοικονομικά μέσα	16,5	10,3	0,0	0,0	33,6	0,0	(9,6)	28,3	40,5	38,6
Βραχυπρόθεσμο μέρος προβλέψης αποβλήτων και απομείκρυνσης εγκαταστάσεων/ εξοπλισμού μονάδων Παραγωγής, Ορυχείων και Αιολικών Πάρκων και αποκατάσταση εκτάσεων ορυχείων	168,6	119,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	168,6	119,8
Βραχυπρόθεσμο μέρος παροχών στο προσωπικό	117,0	49,3	1,9	0,0	1,5	0,0	0,4	5,5	120,8	54,8
Υποχρεώσεις από συμβάσεις με πελάτες	2.171,7	2.424,6	0,1	0,5	0,0	3,1	(0,1)	(0,5)	2.171,7	2.427,7
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	5.177,7	5.536,9	1.032,3	1.073,1	2.436,0	2.375,3	(918,8)	(927,6)	7.727,3	7.988,7
Σύνολο υποχρεώσεων και ιδίων κεφαλαίων	16.828,9	16.476,1	7.818,3	6.762,4	10.131,3	8.302,6	(6.317,6)	(4.222,9)	28.460,9	27.249,8

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΚΑΙ ΑΤΟΜΙΚΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΤΗΣ 31ης ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025
[ΠΟΣΑ ΣΕ ΕΚ.ΕΥΡΩ](#)

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		ΔΕΔΩΔΗ		ΛΟΙΠΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΕΣ ΟΜΙΛΟΥ		ΑΠΑΛΟΙΦΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ		ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ΠΩΛΗΣΕΙΣ										
Έσοδα από πωλήσεις Η/Ε	5.112,1	4.934,7	0,0	1.207,2	2.020,0	2.205,9	(115,3)	(1.759,3)	7.016,8	6.588,5
Έσοδα από πωλήσεις Φυσικού Αερίου	26,8	18,5	0,0	0,0	169,4	171,0	(0,0)	(0,0)	196,3	189,4
Έσοδα από πωλήσεις Εμπορευμάτων	0,0	0,0	0,0	0,0	716,3	0,0	(0,7)	497,8	715,6	497,8
Λοιπές πωλήσεις	773,2	749,6	1.280,8	1.877,4	447,5	437,4	(729,2)	(1.361,5)	1.772,3	1.702,9
	5.912,2	5.702,8	1.280,8	3.084,6	3.353,3	2.814,3	(845,3)	(2.623,1)	9.701,0	8.978,6
ΕΣΟΔΑ										
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	587,0	497,4	272,4	253,9	260,6	184,7	3,0	3,2	1.123,0	939,2
Εμπορεύματα	0,3	1,3	0,0	0,0	633,8	427,0	(1,2)	(0,0)	632,9	428,3
Λυγίτης	1,6	21,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,6	21,9
Υγρά καύσιμα	693,4	721,8	0,0	0,0	3,4	3,4	0,0	(0,0)	696,8	725,2
Φυσικό αέριο	730,6	744,6	0,0	0,0	110,6	138,2	(0,0)	0,0	841,2	882,7
Αποσβέσεις	424,1	363,1	374,3	345,9	312,9	219,2	(0,7)	0,2	1.110,7	928,4
Αγορές ηλεκτρικής ενέργειας	741,8	632,3	(0,0)	1.832,3	1.249,6	1.139,9	(105,3)	(1.882,1)	1.886,0	1.722,3
Υλικά και αναλώσιμα	88,6	74,4	45,8	40,4	14,8	32,1	0,0	(0,0)	149,2	146,9
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου μεταφοράς	188,4	178,4	0,0	0,0	0,8	1,5	(0,0)	0,0	189,2	179,9
Τέλη πρόσβασης και χρήσης δικτύου διανομής	674,5	647,2	0,0	0,0	199,4	197,5	(674,5)	(647,2)	199,4	197,5
Συντηρήσεις και παροχές τρίτων	161,2	121,0	139,3	188,7	106,7	74,9	(12,6)	(66,1)	394,7	318,6
Αμοιβές τρίτων	287,7	263,2	181,4	158,8	169,5	142,8	(30,2)	(16,7)	608,4	548,1
Δικαιώματα εκπομπών αερίων CO2	706,1	833,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	706,1	833,2
Προβλέψεις για κινδύνους	8,8	18,1	(3,8)	(6,8)	(0,4)	(13,9)	(17,8)	(29,5)	(13,2)	(32,2)
Προβλέψεις απομείωσης αξίας υλικών	18,3	11,7	4,3	(12,0)	3,6	(2,0)	0,0	0,0	26,2	(2,3)
Προβλέψεις για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές	39,6	27,5	0,3	0,0	23,6	19,2	0,0	0,1	63,5	46,8
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	377,5	392,5	89,3	83,2	187,7	116,5	(58,7)	(12,0)	595,9	580,2
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	(269,5)	(257,8)	(2,8)	(12,5)	(37,0)	(46,4)	175,6	110,3	(133,8)	(206,5)
Απομείωση επένδυσης σε θυγατρικές	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	(0,1)	0,0	0,0	0,0
Κέρδος από πώληση θυγατρικής / απόσπασης κλάδου μεταλληγντικής	0,0	(0,8)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	0,0	0,0
Υποαξίες αποτίμησης παγίων περιουσιακών στοιχείων	8,2	114,5	0,0	15,3	5,6	90,9	0,0	(13,4)	13,8	207,2
Υποαξία εξαγοράς θυγατρικών	0,0	0,0	0,0	-	0,0	0,0	(5,0)	0,0	(5,0)	0,0
Λοιπά έσοδα	(234,3)	(58,9)	(0,6)	(10,8)	(139,0)	(70,5)	129,0	34,1	(245,0)	(106,1)
Λοιπά έξοδα	241,3	430,9	60,6	64,9	115,5	150,7	(7,1)	(236,0)	410,3	410,4
(Κέρδη)/ Ζημιές από συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες	0,0	0,0	0,0	0,0	(7,0)	2,6	(1,1)	0,9	(8,1)	3,5
Κέρδος από επανεκτίμηση συμμετοχής σε συγγενείς	0,0		0,0		0,7	(0,4)	(8,1)	0,4	(7,4)	0,0
(Κέρδη) / Ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές	10,2	(0,3)	0,0	0,0	26,2	(1,2)	(19,8)	(0,0)	16,6	(1,4)
-										
	5.485,2	5.777,2	1.160,6	2.941,4	3.241,8	2.806,6	(634,7)	(2.753,3)	9.252,8	8.772,0
ΚΕΡΔΗ / (ΖΗΜΙΕΣ) ΠΡΟ ΦΟΡΩΝ	427,0	(74,4)	120,2	143,2	111,5	7,6	(210,6)	130,2	448,2	206,6

* Τυχόν διαφορές οφείλονται στις στρογγυλοποιήσεις των δεκαδικών

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ

Όπως προκύπτει από τις διατάξεις της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2009/72/ΕΚ, καθώς και τις διατάξεις του Ν.4001/2011 ο οποίος ενσωμάτωσε τη σχετική Ευρωπαϊκή Οδηγία στο Εθνικό Δίκαιο, Λογιστικός Διαχωρισμός είναι η διάσπαση των ενιαίων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων Χρήσεως) μιας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης σε επιμέρους Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις για κάθε μία από τις δραστηριότητές της.

Οι διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις θα απεικονίζουν την περιουσιακή δομή, τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις των δραστηριοτήτων μίας ολοκληρωμένης ηλεκτρικής επιχείρησης, όπως αυτές θα συνέτασσαν Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εάν λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Η ΔΕΗ ως μια κάθετα ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, τηρεί, στην εσωτερική λογιστική της χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητές της και συντάσσει χωριστούς Ισολογισμούς και λογαριασμούς Αποτελεσμάτων Χρήσεως για κάθε δραστηριότητα (Ισολογισμός και κατάσταση Αποτελεσμάτων προ φόρων – εφεξής «Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις»), όπως ακριβώς θα έπραττε εάν οι εν λόγω δραστηριότητες ασκούσαν από διαφορετικές επιχειρήσεις, προκειμένου να αποφεύγονται οι διακρίσεις, οι διασταυρούμενες επιχορηγήσεις και οι στρεβλώσεις του ανταγωνισμού. Επιπροσθέτως, η ΔΕΗ οφείλει να τηρεί χωριστούς λογαριασμούς για τις δραστηριότητες που ασκεί στα Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά.

Οι λογιστικές αρχές που ακολουθήθηκαν κατά την κατάρτιση των διαχωρισμένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων είναι αυτές που παρουσιάζονται στις εταιρικές και ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας. Η μεθοδολογία που εφαρμόζεται από την Εταιρεία κατά τη σύνταξη των Λογιστικά Διαχωρισμένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων έχει εγκριθεί με τις αποφάσεις 266/2014 και 162/2019 της Ρυθμιστικής Αρχής Αποβλήτων Ενέργειας και Υδάτων (ΡΑΑΕΥ). Επιπρόσθετα στο Μη Διασυνδεδεμένο Σύστημα οι συναλλαγές ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ Παραγωγής – Προμήθειας ΔΕΗ και ΔΕΔΔΗΕ διενεργούνται σύμφωνα με την Απόφαση της ΡΑΑΕΥ 641/2013.

2. ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΥ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΟΥ

Η μεθοδολογία που ακολουθείται για την κατάρτιση των Λογιστικά Διαχωρισμένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων χωρίζεται στις εξής διακριτές φάσεις: (α) καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση, (β) σύνταξη διαχωρισμένων ισοζυγίων, (γ) σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων (δ) σύνταξη διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων, (ε) ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης.

Καθορισμός των δραστηριοτήτων στις οποίες θα πρέπει να διαχωριστεί η ολοκληρωμένη ηλεκτρική επιχείρηση.

Οι δραστηριότητες για τις οποίες πραγματοποιείται ο λογιστικός διαχωρισμός σε πρώτο επίπεδο είναι τα Ορυχεία, Παραγωγή, Προμήθεια Η/Ε, Προμήθεια Φυσικού Αερίου, Λοιπές (Ηλεκτροκίνηση, Τηλεπικοινωνίες, Συμβόλαια αγοραπωλησίας ενέργειας χωρίς φυσική παράδοση με χρηματοοικονομική διευθέτηση και λοιπά) και Διοίκηση (Επιτελείο).

Σε δεύτερο επίπεδο, οι δραστηριότητες αυτές, παρουσιάζονται ως εξής:

- **Διασυνδεδεμένο Σύστημα**
 - Ορυχεία
 - Παραγωγή
 - Προμήθεια Η/Ε
 - Προμήθεια Φυσικού Αερίου
 - Λοιπά
- **Σύστημα Κρήτης**
 - Παραγωγή
 - Προμήθεια Η/Ε

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

• **Σύστημα λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών**

- ο Παραγωγή
- ο Προμήθεια Η/Ε

Ορυχεία

Στα Ορυχεία συμπεριλαμβάνεται η δραστηριότητα εξόρυξης λιγνίτη από το Λιγνιτικό Κέντρο Δυτικής Μακεδονίας και το Λιγνιτικό Κέντρο Μεγαλόπολης.

Παραγωγή

Στη δραστηριότητα Παραγωγής περιλαμβάνεται η κατά περίπτωση (διασυνδεδεμένο σύστημα, σύστημα Κρήτης και σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από τους σταθμούς παραγωγής της Επιχείρησης.

Προμήθεια Η/Ε

Η Προμήθεια Η/Ε αφορά την κατά περίπτωση (Διασυνδεδεμένο Σύστημα, Σύστημα Κρήτης και Σύστημα Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών) δραστηριότητα προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας στους καταναλωτές.

Προμήθεια Φυσικού Αερίου

Η Προμήθεια Φυσικού Αερίου αφορά την δραστηριότητα προμήθειας φυσικού αερίου στους καταναλωτές μόνο στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

Λοιπά

Περιλαμβάνει τις δραστηριότητες της Ηλεκτροκίνησης, των Τηλεπικοινωνιών, τα Συμβόλαια αγοραπωλησίας ενέργειας χωρίς φυσική παράδοση με χρηματοοικονομική διευθέτηση και λοιπά μόνο στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

Διοίκηση (Επιτελείο)

Το επιτελείο αποτελεί τις διοικητικές υπηρεσίες της Μητρικής που παρέχουν υποστήριξη στις Δραστηριότητες των ΒΕΜ. Ο ισολογισμός και τα αποτελέσματα του Επιτελείου επιμερίζονται στις δραστηριότητες με επιλεγμένα κριτήρια επιμερισμού για τα στοιχεία ενεργητικού, παθητικού, εξόδων και εσόδων, τα οποία αναλύονται σε επόμενη ενότητα.

Οι Συνδεδεμένες και Θυγατρικές εταιρείες παρουσιάζονται διακριτά σε ξεχωριστές καταστάσεις.

Σύνταξη Διαχωρισμένων Ισοζυγίων

Στο λογιστικό σύστημα της Εταιρείας, το κέντρο κέρδους και το κέντρο κόστους συνιστούν οργανωτικές οντότητες, στις οποίες καταγράφονται στοιχεία λογαριασμών Ισολογισμού και Αποτελεσμάτων. Προκειμένου να συνταχθούν οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις διενεργούνται οι ακόλουθες ενέργειες, οι οποίες πραγματοποιούνται στον ελάχιστο βαθμό λογαριασμού Γενικής Λογιστικής:

- Διενεργείται καταγραφή και διερεύνηση των κέντρων κόστους-κέρδους, ώστε να προσδιοριστούν τα όρια και οι σχέσεις μεταξύ των δραστηριοτήτων και στη συνέχεια να προσαρτηθούν όλα τα κέντρα κόστους- κέρδους στις δραστηριότητες, με τις οποίες συσχετίζονται.
- Συμφωνούνται τα αθροίσματα των κέντρων κόστους-κέρδους και λογαριασμών με το συγκεντρωτικό ισοζύγιο της Εταιρείας.
- Ακολουθεί η κωδικοποίηση και ομαδοποίηση των λογαριασμών του ισοζυγίου σε ενότητες του Ισολογισμού και των Αποτελεσμάτων, με οδηγό τις Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας.

Σύνταξη διαχωρισμένων Ισολογισμών δραστηριοτήτων.

Στο τέλος κάθε ετήσιας οικονομικής χρήσης, καταρτίζεται Ισολογισμός για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες των Ορυχείων, Παραγωγής, Προμήθειας Η/Ε, Προμήθειας Φυσικού Αερίου στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα καθώς και ισολογισμός για τις Λοιπές Δραστηριότητες. Στην Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά καταρτίζεται Ισολογισμός μόνο για τις δραστηριότητες Παραγωγής και Προμήθειας Η/Ε.

Ο Ισολογισμός της κάθε δραστηριότητας συντάσσεται με το σύστημα της αυτοτελούς λογιστικής, δηλαδή υπάρχει αυτόνομο λογιστικό σύστημα σε κάθε επίπεδο Ισολογισμού για κάθε δραστηριότητα.

Τα στοιχεία Ισολογισμού (Ενεργητικό – Παθητικό) κάθε δραστηριότητας αναλύονται σε:

- ι. άμεσα που περιλαμβάνουν τις άμεσες χρεώσεις - πιστώσεις των λογαριασμών των σχετικών κέντρων κέρδους του αντίστοιχου επιπέδου της δραστηριότητας,

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

- ii. έμμεσα επιτελείου τα οποία προέρχονται από το Επιχειρησιακό Επιτελείο της συγκεκριμένης δραστηριότητας, που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού του επιτελείου της δραστηριότητας, και
- iii. έμμεσα Διοίκησης που περιλαμβάνουν τους μερισμένους λογαριασμούς Ισολογισμού της Διοίκησης, τα οποία παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στον ισολογισμό της κάθε δραστηριότητας.

Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Ισολογισμού που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ.

Σύνταξη διαχωρισμένων Καταστάσεων Αποτελεσμάτων δραστηριοτήτων

Για κάθε λογιστική περίοδο καταρτίζεται διαχωρισμένη Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για καθεμία από τις τέσσερις δραστηριότητες, δηλαδή των Ορυχείων, Παραγωγής, Προμήθειας Η/Ε, Προμήθειας Φυσικού Αερίου καθώς και Κατάσταση Αποτελεσμάτων Χρήσης για τις Λοιπές Δραστηριότητες.

Οι ανωτέρω λογαριασμοί καταρτίζονται διακριτά για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα, την Κρήτη και τα λοιπά Μη Διασυνδεδεμένα Νησιά. Επίσης, απεικονίζονται διακριτά οι Καταστάσεις Αποτελεσμάτων που αφορούν τις θυγατρικές εταιρείες της ΔΕΗ. Οι δραστηριότητες των Ορυχείων, της Προμήθειας Φυσικού Αερίου καθώς και οι Λοιπές δραστηριότητες αφορούν μόνο το Διασυνδεδεμένο Σύστημα.

Τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικής φύσης των αποτελεσματικών λογαριασμών επιμερίζονται στις δραστηριότητες, με βάση το ύψος των δανείων της κάθε δραστηριότητας.

Στη συνέχεια επιμερίζονται στις δραστηριότητες τα υπόλοιπα των λογαριασμών αποτελεσμάτων, τα οποία έχουν παραμείνει στο Επιτελείο (μισθοδοσία, παροχές, κλπ.). με κλειδα τις οργανικές δαπάνες της κάθε δραστηριότητας (που αποτελείται από τις ομάδες λογαριασμών της μισθοδοσίας, υλικών, συντηρήσεων, αμοιβών τρίτων και διαφόρων εξόδων).

Μετά την ολοκλήρωση των ανωτέρω, συντάσσονται οι καταστάσεις αποτελεσμάτων ανά δραστηριότητα. Τα επιμερισθέντα έσοδα και έξοδα του Επιτελείου παρουσιάζονται σε διακριτή γραμμή στην κατάσταση αποτελεσμάτων της κάθε δραστηριότητας.

Ποσοτικοποίηση εσωτερικών εσόδων και εξόδων μεταξύ δραστηριοτήτων μέσω εφαρμογής ενός συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης

Στα πλαίσια μίας ολοκληρωμένης επιχείρησης, ανταλλάσσονται προϊόντα και υπηρεσίες μεταξύ των δραστηριοτήτων της, τα οποία θα καταγράφονταν εάν αυτές λειτουργούσαν ως ανεξάρτητες επιχειρήσεις.

Προκειμένου να ποσοτικοποιηθούν και να απεικονιστούν τα προϊόντα και υπηρεσίες αυτές, εφαρμόζεται ένα σύστημα εσωτερικών τιμολογήσεων μεταξύ των δραστηριοτήτων, εφόσον αυτό απαιτείται (όπου δηλαδή δεν υπάρχει εξωγενής προσδιορισμός των εσωτερικών εσόδων - εξόδων).

Οι σημαντικότερες υπηρεσίες και προϊόντα που ανταλλάσσονται εσωτερικά στη ΔΕΗ μεταξύ των δραστηριοτήτων που παρουσιάζονται στις Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις είναι οι ακόλουθες:

Προϊόν/ υπηρεσία	Δραστηριότητα παρέχει	που	Δραστηριότητα λαμβάνει	που
Διασυνδεδεμένο σύστημα				
Λιγνίτης	Ορυχεία		Παραγωγή	
Λοιπές Υπηρεσίες	Ορυχεία		Παραγωγή	
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια		Ορυχεία, Παραγωγή	
Σύστημα Κρήτης				
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια		Παραγωγή	
Σύστημα Λοιπών μη Διασυνδεδεμένων Νησιών				
Αυτοκατανάλωση ενέργειας	Προμήθεια		Παραγωγή	

Μέσω της εφαρμογής του συστήματος εσωτερικής τιμολόγησης ποσοτικοποιούνται τα έσοδα τα οποία πραγματοποιεί η κάθε δραστηριότητα από την πώληση προϊόντος/ παροχή υπηρεσίας σε άλλες δραστηριότητες. Παράλληλα, η δραστηριότητα που λαμβάνει το προϊόν/ υπηρεσία καταγράφει την αντίστοιχη δαπάνη (έξοδο).

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Τα εσωτερικά έσοδα – έξοδα της κάθε δραστηριότητας προσδιορίζονται ως εξής:

Διασυνδεδεμένο σύστημα:

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας της κάθε δραστηριότητας και με τη μέση ετήσια Οριακή Τιμή Συστήματος πλέον χρεώσεις χρήσης συστήματος, λογαριασμού προσαυξήσεων, μηχανισμού διασφάλισης επαρκούς ισχύος και ΥΚΩ.
- Τα εσωτερικά έσοδα των Ορυχείων υπολογίζονται βάση τη συμφωνία προμήθειας λιγνίτη μεταξύ της Γενικής Διεύθυνσης Ορυχείων και της Γενικής Διεύθυνσης Παραγωγής.
Η συμφωνία προμήθειας λιγνίτη καθορίζει την εσωτερική αγορά λιγνίτη, δηλαδή τις πωλήσεις λιγνίτη από τη δραστηριότητα Ορυχείων προς τη δραστηριότητα Παραγωγής. Η σύμβαση αναφέρεται στην κάλυψη των αναγκών κατανάλωσης λιγνίτη από τους λιγνιτικούς σταθμούς παραγωγής σε συνεχή βάση και στην τήρηση αποθέματος ασφαλείας ικανού να καλύψει τις ανάγκες λειτουργίας προκαθορισμένου αριθμού ημερών. Ο υπολογισμός των σχετικών ποσών γίνεται σε μηνιαία βάση χρησιμοποιώντας συμφωνημένα και κοινά αποδεκτά ποσοτικά στοιχεία (κατανάλωση μήνα) και ποιοτικά στοιχεία (θερμογόνο δύναμη λιγνίτη παραλαβής).

Σύστημα Κρήτης και σύστημα Λοιπών Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών:

- Οι εσωτερικές πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας για αυτοκατανάλωση υπολογίζονται με βάση τις καταμετρημένες καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας και με τιμή το μέσο έσοδο των τιμολογίων πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας Βιομηχανικής Χρήσης Μέσης Τάσης της ΔΕΗ.

ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. ΚΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ 31 ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025

ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ Ι – ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΔΙΑΧΩΡΙΣΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΑΝΑΛΥΣΗ ΕΣΟΔΩΝ – ΕΞΟΔΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ – ΠΡΟΜΗΘΕΙΑΣ

* Για τα έσοδα από unbilled & εκπτώσεις Χ.Τ. δεν υπάρχει ανάλυση σε ανταγωνιστικές - μονοπωλιακές χρεώσεις σε πελάτες.

	ΠΑΡΑΓΩΓΗ		ΕΜΠΟΡΙΑ	
	2025 σε εκατ. €	2024 σε εκατ. €	2025 σε εκατ. €	2024 σε εκατ. €
ΕΣΟΔΑ				
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας σε καταναλωτές			5.436,2	5.293,5
Ανταγωνιστικές χρεώσεις			3.968,9	3.853,3
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			3.254,4	3.221,7
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			638,1	528,0
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			76,5	103,6
Χρεώσεις Συστήματος Μεταφοράς			191,3	178,6
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			165,4	151,9
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			23,0	22,7
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ*			2,9	4,0
Χρεώσεις Δικτύων			647,8	657,9
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			610,2	616,6
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			37,7	41,2
Χρεώσεις Λοιπών Επιβαρύνσεων			0,0	0,0
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			0,0	0,0
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			0,0	0,0
Έσοδα από unbilled & εκπτώσεις *			(75,1)	(117,5)
Έσοδα από ΥΚΩ			349,8	343,1
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			284,9	274,2
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			62,9	65,0
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			2,1	3,9
Έσοδα από ΕΤΜΕΑΡ			353,4	378,2
Έσοδα από πωλήσεις ΧΤ			323,1	327,5
Έσοδα από πωλήσεις ΜΤ			35,3	34,2
Έσοδα από πωλήσεις ΥΤ			(8,9)	(3,6)
Προβλέψεις			3,9	20,1
Εξαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας			23,7	10,6
Πωλήσεις ηλεκτρικής ενέργειας χονδρεμπορικής	3.768,8	3.857,0	343,2	158,7
Πωλήσεις Η/Ε Χονδρεμπορικής	2.614,6	2.727,7	343,2	158,7
Πωλήσεις Η/Ε στον ΔΕΔΔΗΕ	1.154,2	1.129,3		
Έσοδα GREENPASS			10,0	5,0
Έσοδα FIXIT			5,2	4,0
Πωλήσεις φυσικού αερίου			26,8	18,5
Λοιπές πωλήσεις			26,1	25,9
Έσοδα από τέλη επανασύνδεσης			2,3	2,4
Λοιπά έσοδα από καταναλωτές			0,7	1,1
Προμήθεια ΔΤ - ΔΦ - ΕΤ			22,0	22,9
Λοιπά έσοδα			1,1	(0,5)
ΑΓΟΡΕΣ Η/Ε			4.566,2	4.697,1
Αγορές Η/Ε Δ/Σ			3.531,1	3.527,0
Αγορές Η/Ε Χονδρεμπορικής			3.420,6	3.445,1
Κάλυψη Μεταβλητού Κόστους Μονάδων Παραγωγής			0,1	0,1
Διευθέτηση απωλειών - Ισοσκελισμός εκκαθάρισης			0,0	0,0
Χρεώσεις μη συμμόρφωσης			0,9	0,8
Αμοιβές συμμετοχής στο ΕΧΕ			7,5	6,6
Συναλλαγές με ευρωπαϊκά χρηματιστήρια			86,2	70,6
Λοιπές δαπάνες Hedging			1,0	0,8
Λοιπές Δαπάνες			14,8	3,1
Εισαγωγές Η/Ε			(63,4)	35,6
Αγορές Η/Ε ΜΔΝ			699,5	704,3
Αγορές Η/Ε από ΑΠΕ			43,8	49,1
ΕΤΜΕΑΡ			355,2	381,2
ΕΤΜΕΑΡ Δ/Σ			332,8	357,9
ΕΤΜΕΑΡ ΜΔΝ			22,4	23,3

Ε.ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ ΙΙ

1. ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (η «Εταιρεία»), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων, συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί αυτών των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένης της πληροφόρησης σχετικά με τις ουσιώδεις λογιστικές πολιτικές.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, τη χρηματοοικονομική θέση της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και των θυγατρικών αυτής (ο «Όμιλος») κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου («ΔΠΕ») όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και εφαρμόζεται σε ελέγχους χρηματοοικονομικών καταστάσεων οντοτήτων δημοσίου ενδιαφέροντος και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Σε αυτό το πλαίσιο περιγράφουμε ακολούθως πως ο έλεγχός μας αντιμετώπισε το κάθε θέμα.

Έχουμε εκπληρώσει τα καθήκοντα που περιγράφονται στην ενότητα “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων” της έκθεσής μας, περιλαμβανομένων αυτών που σχετίζονται με τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου. Ως εκ τούτου, ο έλεγχός μας περιέλαβε τη διενέργεια διαδικασιών που σχεδιάστηκαν ώστε ν’ ανταποκρίνονται στους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Τα αποτελέσματα των ελεγκτικών μας διαδικασιών, περιλαμβανομένων των διαδικασιών που διενεργήθηκαν επί των κατωτέρω θεμάτων, παρέχουν τη βάση για τη γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.



Shape the future
with confidence

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
Αναγνώριση εσόδων από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)	
Τα έσοδα από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 και τα αντίστοιχα περιουσιακά στοιχεία από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 της Εταιρείας και του Ομίλου ανήλθαν σε €258εκ. Η μέθοδος εκτίμησης του ποσού αυτού, απαιτεί από τη διοίκηση να ασκεί κρίση και να χρησιμοποιεί εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. Έχουμε αναγνωρίσει τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων από καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου λόγω του εγγενούς κινδύνου μη αναγνώρισης εσόδων στην περίοδο που αφορούν, του σημαντικού χρόνου που απαιτείται για τον έλεγχο των λογαριασμών αυτών και λόγω του υψηλού βαθμού υποκειμενικότητας που εμπεριέχει η κρίση, οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές της διοίκησης στις οποίες βασίζεται. Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 4.2 και 6.10 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής: - Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία εκτίμησης των εσόδων για καταναλωθείσα και μη τιμολογηθείσα ενέργεια και των αντίστοιχων περιουσιακών στοιχείων από συμβάσεις με πελάτες χαμηλής τάσης. - Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της εκτίμησης της διοίκησης, αξιολογώντας, μεταξύ άλλων τις κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές της αναφορικά με τις τεχνικές και μη απώλειες του δικτύου διανομής, τον κύκλο τιμολόγησης, το μέσο έσοδο και τις προσαρμογές για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές. - Αξιολογήσαμε τη συνέπεια εφαρμογής της διαδικασίας εκτίμησης, των μεθόδων, των παραδοχών και των υπολογισμών που ακολουθούνται μεταξύ των χρήσεων και κατά πόσο έχουν ληφθεί υπόψη γεγονότα εντός της κλειόμενης χρήσης τα οποία μεταβάλλουν το περιβάλλον ή τις συνθήκες και τα δεδομένα στα οποία βασίζονται οι εκτιμήσεις και οι παραδοχές που χρησιμοποιεί η διοίκηση, καθώς επίσης και τις μεταβολές σε επιχειρηματικές πρακτικές, λογιστικές αρχές και πολιτικές που επηρεάζουν τους εν λόγω υπολογισμούς. - Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των υπολογισμών κα την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. - Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.



Shape the future
with confidence

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
Έλεγχος απομείωσης εμπορικών απαιτήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)	
Την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου ανέρχονταν σε €1.271εκ. και €1.675εκ., αντίστοιχα, μετά από σωρευμένη πρόβλεψη απομείωσης ύψους €1.804εκ. και €2.062εκ., αντίστοιχα. Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και υπολογίζουν τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των εμπορικών απαιτήσεών τους, με τη χρήση ιστορικών δεδομένων, περιλαμβανομένων των τρεχουσών εξελίξεων στο οικονομικό περιβάλλον που αντανakλούν τις αναμενόμενες επιπτώσεις των σημερινών δεδομένων στο μέλλον. Έχουμε αναγνωρίσει τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου λόγω του ύψους των σχετικών λογαριασμών και της σημαντικότητας των παραδοχών και υποθέσεων της διοίκησης στις οποίες βασίζεται. Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τον έλεγχο απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων περιλαμβάνονται στη σημείωση 6.9 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής: - Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία ελέγχου απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων. - Λάβαμε και ελέγξαμε τον υπολογισμό της απομείωσης των εμπορικών απαιτήσεων που πραγματοποίησε η διοίκηση, αξιολογώντας μεταξύ άλλων την πληρότητα και ορθότητα των δεδομένων που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών και τις βασικές παραδοχές πάνω στις οποίες βασίστηκε η εκτίμηση της διοίκησης. - Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. - Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση)	
Την 31 Δεκεμβρίου 2025, η Εταιρεία και ο Όμιλος είχαν αναγνωρίσει ενσώματα περιουσιακά στοιχεία ύψους €5.141εκ. και €17.362εκ., αντίστοιχα. Οι ενσώματες ακινητοποιήσεις αποτιμώνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (εύλογες αξίες μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις), εκτός από τις εκτάσεις ορυχείων και λιμνών που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες αποσβέσεις και απομειώσεις) και τις ακινητοποιήσεις υπό εκτέλεση που αποτιμούνται στο κόστος (μείον σωρευμένες απομειώσεις). Οι εύλογες αξίες των ενσώματων ακινητοποιήσεων που αποτιμώνται σε αναπροσαρμοσμένες αξίες, προσδιορίζονται από ανεξάρτητους εκτιμητές σε τακτά χρονικά διαστήματα προκειμένου να διασφαλιστεί ότι η λογιστική αξία ενός στοιχείου δεν διαφέρει σημαντικά από την εύλογη αξία του. Η τελευταία αποτίμηση έγινε το 2024.	Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε, έχουν ως εξής: - Συζητήσαμε με τη διοίκηση και αξιολογήσαμε το σχεδιασμό των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που αφορούν τη διαδικασία αξιολόγησης του κατά πόσο οι εύλογες αξίες των ενσώματων περιουσιακών στοιχείων έχουν μεταβληθεί και κατά πόσο υφίστανται ενδείξεις απομείωσης ή αναστροφής ζημίας απομείωσης που είχε αναγνωριστεί σε προηγούμενες περιόδους των ενσώματων ακινητοποιήσεων. - Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται σε εύλογες αξίες, αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης για το κατά πόσο οι εύλογες αξίες τους δεν έχουν μεταβληθεί.



Shape the future
with confidence

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
Αποτίμηση ενσώματων ακινητοποιήσεων (σε εταιρική και ενοποιημένη βάση) (συνέχεια)	
Ο προσδιορισμός των εύλογων αξιών των ενσώματων ακινητοποιήσεων απαιτεί μεταξύ άλλων τη διενέργεια εκτιμήσεων, παραδοχών και κρίσεων αναφορικά με την κυριότητα, τη χρήση και την ύπαρξη τυχόν φυσικής, λειτουργικής και οικονομικής απαξίωσης. Πλέον των ανωτέρω, η Εταιρεία και ο Όμιλος αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, κατά πόσον υφίστανται ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που αναγνωρίστηκε σε προηγούμενες περιόδους και εφόσον συντρέχουν τέτοιες ενδείξεις, εκτιμούν το ανακτήσιμο ποσό των σχετικών ενσώματων ακινητοποιήσεων. Η διαδικασία αυτή ενσωματώνει κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με την εκτιμώμενη μελλοντική παραγωγική δυναμικότητα και χρήση των παγίων, τον προσδιορισμό της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία θα πραγματοποιηθεί η άσκηση απομείωσης, τις προεξοφλημένες σε παρούσα αξία μελλοντικές ταμειακές ροές και άλλους παράγοντες. Στο πλαίσιο της διαδικασίας αξιολόγησης ενδείξεων ζημίας απομείωσης και ενδείξεων αναστροφής ζημίας απομείωσης που αναγνωρίστηκε σε προηγούμενες περιόδους, η διοίκηση προχώρησε σε εκτιμήσεις των ανακτήσιμων ποσών των σχετικών ενσώματων ακινητοποιήσεων, από τις οποίες προέκυψε ζημία απομείωσης συνολικού ύψους €1εκ. για την Εταιρεία και τον Όμιλο, η οποία καταχωρήθηκε στα εταιρικά και ενοποιημένα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης. Η διαδικασία αποτίμησης των ενσώματων ακινητοποιήσεων έχει αναγνωρισθεί ως ένα εκ των σημαντικότερων θεμάτων ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου λόγω του ύψους των σχετικών λογαριασμών και του βαθμού υποκειμενικότητας των κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών στις οποίες βασίζεται. Οι γνωστοποιήσεις της Εταιρείας και του Ομίλου σχετικά με τη λογιστική πολιτική, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές για την αποτίμηση σε εύλογη αξία και την αξιολόγηση ενδείξεων απομείωσης των ενσώματων ακινητοποιήσεων περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 5.5 και 6.1 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	- Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος, αξιολογήσαμε την εκτίμηση της διοίκησης για το κατά πόσο υπήρχαν ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί σε προηγούμενες περιόδους. - Για τις ενσώματες ακινητοποιήσεις που αποτιμώνται στο κόστος και για τις οποίες υπήρχαν ενδείξεις ζημίας απομείωσης ή ενδείξεις αναστροφής ζημίας απομείωσης που είχε αναγνωρισθεί σε προηγούμενες περιόδους και συνεπώς διενεργήθηκε επιμέτρηση του ανακτήσιμου ποσού τους, αξιολογήσαμε, μαζί και με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων όπου αυτό χρειαζόταν, τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε στην εκτίμηση των ανακτήσιμων αξιών. - Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. - Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.



Shape the future
with confidence

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
Λογιστικοποίηση εξαγορών θυγατρικών εταιρειών (σε ενοποιημένη βάση)	
Κατά τη διάρκεια της κλειόμενης χρήσης, ο Όμιλος προχώρησε σε εξαγορές εταιρειών στην Ελλάδα και στο εξωτερικό έναντι συνολικού καταβληθέντος τιμήματος ποσού €281εκ. αποκτώντας τον έλεγχο αυτών. Στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι συνενώσεις επιχειρήσεων λογιστικοποιούνται με τη μέθοδο της απόκτησης σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων». Κατά τις ημερομηνίες των εξαγορών, ο Όμιλος αναγνώρισε και λογιστικοποίησε περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτήθηκαν, αποτιμώντας τα στην εύλογη αξία τους. Από τις ανωτέρω εξαγορές προέκυψε συνολική υπεραξία ύψους €88εκ., η οποία καταχωρήθηκε στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης και συνολικό κέρδος από εξαγορές θυγατρικών ύψους €5εκ., το οποίο καταχωρήθηκε στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων. Η υπεραξία που αναγνωρίστηκε είναι προσωρινή, καθώς το σύνολο των ανωτέρω εξαγορών λογιστικοποιήθηκαν με προσωρινά στοιχεία από τον Όμιλο, κάνοντας χρήση της δυνατότητας που παρέχεται από το ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων». Τα έξοδα των συναλλαγών επιβάρυναν τα ενοποιημένα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης. Επιπρόσθετα, από την αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν στα πλαίσια των ανωτέρω εξαγορών, αναγνωρίστηκαν άυλα περιουσιακά στοιχεία ύψους €17εκ. στην ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης. Μετά την αρχική αναγνώριση, η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή επιμετρώνται στο κόστος μείον τυχόν σωρευμένες ζημιές απομείωσης. Η υπεραξία και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης τουλάχιστον ετησίως, ή και συντομότερα εφόσον υπάρχουν σχετικές ενδείξεις. Η διαδικασία αυτή ενσωματώνει κρίσεις, εκτιμήσεις και παραδοχές με υψηλό βαθμό υποκειμενικότητας, οι σημαντικότερες εκ των οποίων σχετίζονται με τον προσδιορισμό της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών στην οποία θα πραγματοποιηθεί η άσκηση απομείωσης, τις προεξοφλημένες σε παρούσα αξία μελλοντικές ταμειακές ροές και άλλους παράγοντες.	- Οι ελεγκτικές διαδικασίες που, μεταξύ άλλων, πραγματοποιήσαμε έχουν ως εξής: - Επιβεβαιώσαμε βάσει των συμβάσεων αγοραπωλησίας μετοχών, καθώς και των κριτηρίων που ορίζονται στο ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» την αξιολόγηση της διοίκησης σχετικά με την απόκτηση ελέγχου επί των εταιρειών που εξαγοράστηκαν και την ενοποίηση τους στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. - Αξιολογήσαμε τις εκτιμήσεις και κρίσεις της διοίκησης σχετικά με την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» κατά τον προσδιορισμό και την επιμέτρηση των αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, περιλαμβανομένων των άυλων, και των αναληφθεισών υποχρεώσεων των εταιρειών που αποκτήθηκαν. - Λάβαμε τις μελέτες εκτίμησης της εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, περιλαμβανομένων των άυλων, και των αναληφθεισών υποχρεώσεων και αξιολογήσαμε με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων την καταλληλότητα της μεθοδολογίας, καθώς και τη λογικότητα και ορθότητα των παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν. - Λάβαμε τους ελέγχους απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή και αξιολογήσαμε με τη συνδρομή εξειδικευμένων στελεχών μας σε θέματα αποτιμήσεων, τη λογικότητα και την ορθότητα των παραδοχών και τη μεθοδολογία που χρησιμοποιήθηκε στην εκτίμηση των ανακτήσιμων αξιών. - Αξιολογήσαμε την εμπειρία και την αντικειμενικότητα των ανεξάρτητων αποτιμητών, στους οποίους ανέθεσε η διοίκηση τις μελέτες εκτίμησης της εύλογης αξίας των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων, περιλαμβανομένων των άυλων, και των αναληφθεισών υποχρεώσεων, καθώς και τους ελέγχους απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή. - Αξιολογήσαμε την ορθότητα εφαρμογής των λογιστικών πολιτικών στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.



Shape the future
with confidence

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου	- Πώς αντιμετωπίστηκαν κατά τον έλεγχό μας τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου
Λογιστικοποίηση εξαγορών θυγατρικών εταιρειών (σε ενοποιημένη βάση) (συνέχεια)	
Στο πλαίσιο των ελέγχων απομείωσης της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή συνολικού ύψους €184εκ. και €104εκ, αντίστοιχα, που είχαν αναγνωρισθεί από εξαγορές προηγούμενων χρήσεων, η διοίκηση προχώρησε σε εκτιμήσεις των ανακτήσιμων ποσών των αντίστοιχων μονάδων δημιουργίας ταμιακών ροών, από τις οποίες δεν προέκυψε κάποια ζημία απομείωσης. Έχουμε αναγνωρίσει τη λογιστικοποίηση των εξαγορών θυγατρικών εταιρειών ως ένα από τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου του Ομίλου, λόγω του ύψους των σχετικών κονδυλίων, του βαθμού κρίσης κατά την εφαρμογή του κατάλληλου λογιστικού χειρισμού και της σημαντικότητας των παραδοχών και εκτιμήσεων της διοίκησης ως προς τον προσδιορισμό των εύλογων αξιών των αποκτηθέντων αναγνωρίσιμων περιουσιακών στοιχείων και των αναληφθεισών υποχρεώσεων και των ανακτήσιμων ποσών της υπεραξίας και των άυλων περιουσιακών στοιχείων με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή. Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τη λογιστικές πολιτικές, τις κρίσεις, τις εκτιμήσεις και τις παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν για τη λογιστικοποίηση των εξαγορών θυγατρικών εταιρειών περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 3.3, και 6.2 των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.	- Ελέγξαμε τη μαθηματική ακρίβεια των σχετικών υπολογισμών και την ορθή λογιστικοποίηση των ποσών στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. - Τέλος, αξιολογήσαμε την επάρκεια και την καταλληλότητα των γνωστοποιήσεων στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, και σε οποιοσδήποτε άλλες πληροφορίες οι οποίες είτε απαιτούνται από ειδικές διατάξεις του νόμου, είτε η Εταιρεία ενσωμάτωσε προαιρετικά στην προβλεπόμενη από το Ν. 3556/2007 Ετήσια Οικονομική Έκθεση, αλλά δεν περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και, με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδης σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και



Shape the future with confidence

ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σε αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (Άρθρο 44, Ν.4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, στο σύνολό τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.



Shape the future with confidence

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018, στις οποίες δεν συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας και για την οποία έχουμε εκδώσει με ημερομηνία 19 Μαρτίου 2026 σχετική έκθεση περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), σημειώνουμε ότι:

- α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.
- β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του άρθρου 150 του ίδιου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025.
- γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Λογιστικά Διαχωρισμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και την απόφαση 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ) και για εκείνες τις εσωτερικές δικλίδες που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των λογιστικά διαχωρισμένων ισολογισμών της 31 Δεκεμβρίου 2025 και των λογιστικά διαχωρισμένων καταστάσεων αποτελεσμάτων χρήσεως προ φόρων για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου 2025 έως και την 31 Δεκεμβρίου 2025 της Εταιρείας και του Ομίλου, απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, οφειλόμενου είτε σε απάτη είτε σε λάθος. Η μεθοδολογία κατάρτισης των λογιστικά διαχωρισμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων περιγράφεται στην Σημείωση 2 του Παραρτήματος 1 των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Κατά τη γνώμη μας, οι λογιστικά διαχωρισμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, όπως παρουσιάζονται στο σχετικό παράρτημα των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τις ρυθμίσεις των διατάξεων του άρθρου 141 του Ν. 4001/2011 και της απόφασης 266/2014 της Ρυθμιστικής Αρχής Ενέργειας (ΡΑΕ).



**Shape the future
with confidence**

3. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

4. Παροχή Μη Ελεγκτικών Υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) αριθ. 537/2014.

Οι επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες που έχουμε παράσχει στην Εταιρεία και στις θυγατρικές της κατά τη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 γνωστοποιούνται στη Σημείωση 5.8 των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

5. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 7 Ιουνίου 2018 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων. Έκτοτε ο διορισμός μας έχει αδιαλείπτως ανανεωθεί για μια συνολική περίοδο επτά ετών με βάση τις κατ' έτος λαμβανόμενες αποφάσεις της τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

6. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

7. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε. (εφεξής «Εταιρεία» και «Όμιλος»), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο 213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2025-12-31-1-el.zip με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των χρηματοοικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο Θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα Κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα Κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/1989 (εφεξής «Κανονισμός ESEF») και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10ης Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.



**Shape the future
with confidence**

- Όσον αφορά τις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, στην Κατάσταση Συνολικών Εισοδημάτων, στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL “tags” και “block tag”), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF Taxonomy), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για το ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινόμιας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000»).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη η διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.



**Shape the future
with confidence**

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14η Φεβρουαρίου 2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος διενεργηθείσας εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL 213800T9Y5XCOVRZ4Y57-2025-12-31-1-el.zip με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Αθήνα, 19 Μαρτίου 2026

Ιωάννης Πιέρρος

Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Α.Μ. ΣΟΕΛ 3505

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)

Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε.

Χειμάρρας 8B, 15125 Μαρούσι

Α.Μ. ΣΟΕΛ 107

2. ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΡΙΟΡΙΣΜΕΝΗΣ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗΣ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ ΕΠΙ ΤΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ



Shape the future
with confidence

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε
Χειμάρρας 8Β, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Έκθεση Περιορισμένης Διασφάλισης Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Προς τους Μετόχους της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε.

Έχουμε διενεργήσει εργασία περιορισμένης διασφάλισης αναφορικά με την ενοποιημένη Έκθεση Βιωσιμότητας της εταιρείας Δημόσια Επιχείρηση Ηλεκτρισμού Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία») και των θυγατρικών αυτής (από κοινού ο «Όμιλος»), η οποία περιλαμβάνεται στην ενότητα Έκθεση Βιωσιμότητας της ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης (εφεξής η «Έκθεση Βιωσιμότητας»), για τη χρήση από 01.01.2025 έως 31.12.2025.

Συμπέρασμα περιορισμένης διασφάλισης

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, όπως αυτή περιγράφεται κατωτέρω στην παράγραφο «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας», καθώς και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που να μας κάνει να πιστεύουμε ότι:

- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καταρτίστηκε από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34,
- η Έκθεση Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνεται με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας (εφεξής «ΕΠΥΕΒ»), σύμφωνα με τον Κανονισμό (ΕΕ) 2023/2772 της Επιτροπής της 31^{ης} Ιουλίου 2023 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14^{ης} Δεκεμβρίου 2022,
- η διαδικασία που ακολουθείται από την Εταιρεία για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών (η «Διαδικασία»), όπως αυτή παρατίθεται στην ενότητα «Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, δεν συμμορφώνεται με την «Απαίτηση IRO-1-Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών» του ΕΠΥΕΒ 2 «Γενικές Γνωστοποιήσεις»,
- οι γνωστοποιήσεις της ενότητας «Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας» της Έκθεσης Βιωσιμότητας δεν συμμορφώνονται με το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.

Βάση για το συμπέρασμα

Η εργασία περιορισμένης διασφάλισης διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο), «Εργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης» (εφεξής «ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο)').

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης, οι διενεργούμενες διαδικασίες διαφέρουν ως προς τη φύση και το χρονοδιάγραμμά τους και είναι μικρότερης έκτασης από ό,τι σε μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης. Κατά συνέπεια, το επίπεδο διασφάλισης που λαμβάνεται από μια τέτοια ανάθεση είναι σημαντικά χαμηλότερο από το επίπεδο διασφάλισης που θα είχε αποκτηθεί εάν είχε πραγματοποιηθεί μια ανάθεση εύλογης διασφάλισης.

Οι ευθύνες μας περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα «Ευθύνες του Ελεγκτή».

Επαγγελματική Δεοντολογία και Διαχείριση Ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια της παρούσας εργασίας και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 και του Κανονισμού ΕΕ 537/2014.



**Shape the future
with confidence**

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο Διαχείρισης Ποιότητας 1 (ΔΠΔΠ1) «Διαχείριση Ποιότητας για ελεγκτικές εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων καθώς και άλλες αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Πιστεύουμε ότι τα τεκμήρια που αποκτήσαμε είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν μία βάση για το συμπέρασμά μας.

Ευθύνες της Διοίκησης της Εταιρείας για την Έκθεση Βιωσιμότητας

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για το σχεδιασμό και την εφαρμογή κατάλληλης Διαδικασίας για τον προσδιορισμό των απαιτούμενων πληροφοριών που περιλαμβάνονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, καθώς επίσης και για τη γνωστοποίηση της Διαδικασίας στην ενότητα «Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]» της Έκθεσης Βιωσιμότητας.

Πιο συγκεκριμένα αυτή η ευθύνη περιλαμβάνει:

- Την κατανόηση του πλαισίου στο οποίο λαμβάνουν χώρα οι δραστηριότητες και οι επιχειρηματικές σχέσεις του Ομίλου, καθώς και κατανόηση των επηρεαζόμενων ενδιαφερόμενων μερών του.
- Τον εντοπισμό των πραγματικών και δυνητικών επιπτώσεων (τόσο αρνητικών όσο και θετικών) που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, καθώς και των κινδύνων και των ευκαιριών που επηρεάζουν ή αναμένεται ότι εύλογα θα μπορούσαν να επηρεάσουν, την οικονομική θέση, τις χρηματοοικονομικές επιδόσεις, τις ταμειακές ροές, την πρόσβαση σε χρηματοδότηση ή το κόστος κεφαλαίου του Ομίλου σε βραχυπρόθεσμο, μεσοπρόθεσμο ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Την αξιολόγηση της σημαντικότητας των εντοπισμένων επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με θέματα βιωσιμότητας, μέσω της επιλογής και εφαρμογής κατάλληλων ορίων και
- Τη διαμόρφωση παραδοχών που είναι εύλογες υπό τις ισχύουσες περιστάσεις.

Η Διοίκηση της Εταιρείας είναι επίσης υπεύθυνη για τη σύνταξη της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σύμφωνα με το άρθρο 154 του Ν. 4548/2018, όπως τροποποιήθηκε με το Ν. 5164/2024 και ισχύει, με τον οποίο ενσωματώθηκε στην ελληνική νομοθεσία το άρθρο 29(α) της Οδηγίας ΕΕ 2013/34.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την:

- Τη συμμόρφωση της Έκθεσης Βιωσιμότητας με τα ΕΠΥΕΒ.
- Την προετοιμασία των γνωστοποιήσεων στην ενότητα «Δημοσιοποιήσεις της Ευρωπαϊκής Ταξινόμιας» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, σε συμμόρφωση με τα όσα προβλέπονται από το άρθρο 8 του Κανονισμού ΕΕ 2020/852.
- Το σχεδιασμό και εφαρμογή των κατάλληλων δικλίδων εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση κρίνει απαραίτητες για να διασφαλιστεί ότι η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.
- Την επιλογή και εφαρμογή κατάλληλων μεθόδων αναφοράς, συμπεριλαμβανομένων των παραδοχών και εκτιμήσεων σχετικά με μεμονωμένες γνωστοποιήσεις στην Έκθεση Βιωσιμότητας, οι οποίες έχουν αξιολογηθεί ως εύλογες υπό τις περιστάσεις.

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας είναι υπεύθυνη για την εποπτεία της διαδικασίας σύνταξης της Έκθεσης Βιωσιμότητας της Εταιρείας.



**Shape the future
with confidence**

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Εγγενείς περιορισμοί στην προετοιμασία της Έκθεσης Βιωσιμότητας

Κατά τη γνωστοποίηση μελλοντικών πληροφοριών σύμφωνα με τα ΕΠΥΕΒ, η Διοίκηση της Εταιρείας υποχρεούται να καταρτίζει τις μελλοντικές πληροφορίες βάσει γνωστοποιημένων παραδοχών, σχετικά με γεγονότα που ενδέχεται να συμβούν στο μέλλον και πιθανές μελλοντικές ενέργειες του Ομίλου. Το πραγματικό αποτέλεσμα των ενεργειών αυτών ενδέχεται να είναι διαφορετικό, καθώς τα αναμενόμενα γεγονότα συχνά δεν συμβαίνουν, όπως αναμένονται.

Όπως αναφέρεται στην ενότητα «Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών που σχετίζονται με το κλίμα [IRO-1]» της Έκθεσης Βιωσιμότητας, οι πληροφορίες που έχουν ενσωματωθεί στις σχετικές γνωστοποιήσεις βασίζονται, μεταξύ άλλων, σε σενάρια σχετικά με το κλίμα, τα οποία υπόκεινται σε εγγενή αβεβαιότητα αναφορικά με την πιθανότητα, το χρονοδιάγραμμα ή την επίδραση πιθανών μελλοντικών φυσικών και μεταβατικών επιπτώσεων που σχετίζονται με το κλίμα.

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που εξειδικεύονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση περιορισμένης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιλαμβάνονται στο Πρόγραμμα, που αναφέρεται στην εν λόγω ενότητα. Η εργασία μας δεν αποτελεί έλεγχο ή επισκόπηση στοιχείων ιστορικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου ή τα Διεθνή Πρότυπα Ανάθεσης Εργασιών Επισκόπησης, και για το λόγο αυτό δεν εκφράζουμε οποιαδήποτε άλλη διαβεβαίωση πέραν όσων παρατίθενται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η παρούσα έκθεση περιορισμένης διασφάλισης έχει συνταχθεί με βάση τις διατάξεις του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 και του άρθρου 32Α του Ν.4449/2017.

Δική μας ευθύνη είναι να σχεδιάσουμε και να διενεργήσουμε την ανάθεση περιορισμένης διασφάλισης με σκοπό να αποκτήσουμε περιορισμένη διασφάλιση αναφορικά με το εάν η Έκθεση Βιωσιμότητας είναι απαλλαγμένη από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε μια έκθεση περιορισμένης διασφάλισης που περιλαμβάνει το συμπέρασμά μας. Σφάλμα δύναται να προκύψει από απάτη ή από λάθος και θεωρείται ουσιώδες όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζε τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση την Έκθεση Βιωσιμότητας στο σύνολό της.

Στο πλαίσιο μιας ανάθεσης περιορισμένης διασφάλισης σύμφωνα με το ΔΠΑΔ 3000 (Αναθεωρημένο), ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε τον επαγγελματικό μας σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια της ανάθεσης.

Οι ευθύνες μας αναφορικά με την Έκθεση Βιωσιμότητας, σε σχέση με τη Διαδικασία, περιλαμβάνουν:

- Διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνων, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον εντοπισμό κινδύνων που αφορούν στο κατά πόσο η Διαδικασία, που ακολουθείται από τον Όμιλο για τον προσδιορισμό των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας δεν καλύπτει τις εφαρμοστέες απαιτήσεις των ΕΠΥΕΒ, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος σχετικά με την αποτελεσματικότητα των εσωτερικών δικλίδων επί της Διαδικασίας και
- Σχεδιασμό και διενέργεια διαδικασιών για την αξιολόγηση του κατά πόσον η Διαδικασία για την αναγνώριση των πληροφοριών που αναφέρονται στην Έκθεση Βιωσιμότητας είναι συνεπής με την περιγραφή της Διαδικασίας, όπως αυτή γνωστοποιείται στην ενότητα «Περιγραφή των διαδικασιών για τον εντοπισμό και την αξιολόγηση των σημαντικών επιπτώσεων, κινδύνων και ευκαιριών [IRO-1]» της εν λόγω Έκθεσης.



**Shape the future
with confidence**

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές-Λογιστές Α.Ε
Χειμάρρας 8B, Μαρούσι
151 25 Αθήνα

Τηλ.: 210 2886 000
ey.com

Περαιτέρω είμαστε υπεύθυνοι
για:

- Τη διενέργεια διαδικασιών αξιολόγησης κινδύνου, συμπεριλαμβανομένης της κατανόησης των σχετικών δικλίδων εσωτερικού ελέγχου, για τον προσδιορισμό εκείνων των γνωστοποιήσεων που είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα, είτε λόγω απάτης είτε λόγω λάθους, αλλά όχι με σκοπό την παροχή συμπεράσματος για την αποτελεσματικότητα των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου του Ομίλου.
- Το σχεδιασμό και τη διενέργεια διαδικασιών που αφορούν σε εκείνες τις γνωστοποιήσεις της ενοποιημένης Έκθεσης Βιωσιμότητας, στις οποίες είναι πιθανό να προκύψει ουσιώδες σφάλμα. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που προκύπτει από απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που προκύπτει από λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να περιλαμβάνει συμπαιγνία, πλαστογραφία, σκόπιμες παραλείψεις, παραπλανήσεις ή την παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας

Η εργασία μας περιλαμβάνει τη διενέργεια διαδικασιών και την απόκτηση ελεγκτικών τεκμηρίων με σκοπό την εξαγωγή συμπεράσματος περιορισμένης διασφάλισης και καλύπτει αποκλειστικά τις διαδικασίες που προβλέπονται στο πρόγραμμα περιορισμένης διασφάλισης που εκδόθηκε με την υπ' αριθμ. 262/22.01.2025 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΕΛΤΕ, όπως αυτό διαμορφώθηκε με σκοπό την έκδοση έκθεσης περιορισμένης διασφάλισης επί της Έκθεσης Βιωσιμότητας του Ομίλου.

Οι διαδικασίες μας σχεδιάστηκαν για να αποκτήσουμε ένα περιορισμένο επίπεδο διασφάλισης στο οποίο να βασιστούμε για να εξάγουμε το συμπέρασμά μας και δεν παρέχουν όλα τα αποδεικτικά στοιχεία που θα απαιτούνταν για να παράσχουμε ένα εύλογο επίπεδο διασφάλισης.

Αθήνα, 19 Μαρτίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Ιωάννης Πιέρρος
ΑΜ ΣΟΕΛ: 3505

ΕΡΝΣΤ & ΓΙΑΝΓΚ (ΕΛΛΑΣ)
Ορκωτοί Ελεγκτές – Λογιστές Α.Ε.
Χειμάρρας 8B
151 25 Μαρούσι, Ελλάδα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 107